



MINISTERIO
DE ECONOMÍA

POA 2024

**Informe de seguimiento a la ejecución
al mes de diciembre**

Conoce más sobre la ejecución de tu PAT, ingresa a:

SISPLAN

Programación, informe y reportes

DASHBOARD SISPLAN

Seguimiento



Contenido

ACRÓNIMOS	3
PRESENTACIÓN.....	4
I. CONSIDERACIONES METODOLÓGICAS PARA EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS PROYECTOS E INDICADORES DEL POA 2024.	5
II. CUMPLIMIENTO DE LOS INDICADORES CLAVES DEL DESEMPEÑO DE LAS UNIDADES ORGANIZATIVAS AL CUARTO TRIMESTRE 2024.....	7
CUMPLIMIENTO DE LOS KPI POR UNIDAD ORGANIZATIVA	7
EJECUCIÓN PORCENTUAL DE LOS INDICADORES CLAVES DE DESEMPEÑO A NIVEL INSTITUCIONAL	8
INDICADORES CON EJECUCIÓN MENOR AL LÍMITE DE CONTROL	8
INDICADORES CON EJECUCIÓN IGUAL AL LÍMITE DE CONTROL Y MENOR A LA META ESTABLECIDA	9
III. CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2024 AL MES DE DICIEMBRE.....	9
CUMPLIMIENTO PORCENTUAL ACUMULADO DEL POA 2024 AL MES DE DICIEMBRE	9
CUMPLIMIENTO DE LOS PAT POR UNIDAD ORGANIZATIVA	9
VALORACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y OPERATIVOS	10
PROYECTOS CON CUMPLIMIENTO MENOR AL 50% DE LA META ESTABLECIDA AL MES DEL INFORME.	11
PROYECTOS CON CUMPLIMIENTO MAYOR O IGUAL AL 50% Y MENOR AL 80% DE LA META ESTABLECIDA AL MES DEL INFORME.	11
CUMPLIMIENTO DE LOS PROYECTOS COMPARTIDOS.....	13
IV. PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS POR EJE ESTRATÉGICO AL MES DE DICIEMBRE SEGÚN ESTRATEGIA/.....	14
EJE ESTRATÉGICO I: “IMPULSO DE LA INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL”	14
EJE ESTRATÉGICO II. IMPULSO DEL COMERCIO EXTERIOR E INVERSIÓN	14
EJE ESTRATÉGICO IV: FACILITACIÓN DE LAS INVERSIONES	15
EJE ESTRATÉGICO VI: REGULACIÓN Y VIGILANCIA DE MERCADOS.....	16
EJE ESTRATÉGICO VII: “EXCELENCIA OPERATIVA”	16
V. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL MES DE DICIEMBRE	18



Acrónimos

ACRÓNIMO	DESCRIPCIÓN
DM	Despacho Ministerial
UAIP	Unidad de Acceso a la Información Pública
DC	Dirección de Comunicaciones
UG	Unidad de Género
UAI	Unidad de Auditoría Interna
UA	Unidad Ambiental
DPGC	Dirección de Planificación y Gestión de Calidad
DAJ	Dirección de Asuntos Jurídicos
DCE	Dirección de Cooperación Externa
DIC	Dirección de Innovación y Competitividad
DIPE	Dirección de Inteligencia y Política Económica
POLICOM	Dirección Política Comercial
DATCO	Dirección de Administración de Tratados Comerciales
DI	Dirección de Inversiones
OMC-OMPI	Representación Permanente Ministerio de Economía ante OMC-OMPI
SOM	Superintendencia de Obligaciones Mercantiles
UFE	Unidad de Firma Electrónica
UFI	Unidad Financiera Institucional
UCP	Unidad de Compras Públicas
DTH	Dirección de Talento Humano
DTI	Dirección de Tecnologías de la Información
DA	Dirección de Administración



Presentación

EL Plan Operativo Anual (POA) 2024 del Ministerio de Economía, es la herramienta de gestión a través del cual cada una de las unidades organizativas que lo conforman; planifican su operatividad para el año fiscal, teniendo como referencia el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024.

Los Planes Anuales de Trabajo (PAT) contienen la programación de las acciones estratégicas y operativas anuales de cada unidad organizativa, articuladas para operativizar las estrategias adoptadas para el alcance de los objetivos estratégicos en los ámbitos de la intervención del Ministerio para el quinquenio, indicado como ejes estratégicos de impulso de la innovación, la competitividad empresarial, comercio exterior, profundización de la integración económica en la región centroamericana, facilitación de las inversiones en el país, la regulación y vigilancia de mercados y la excelencia operacional del Ministerio de Economía.

En este marco, la Dirección de Planificación y Gestión de Calidad (DPGC), da seguimiento mensual a la ejecución del POA 2024, con el fin de brindar información relevante y oportuna al Despacho Ministerial e instancias ejecutivas y operativas de la institución, para la toma de acciones correctivas que aseguren el alcance de lo planificado para el presente año fiscal.

El seguimiento se realiza a los 62 proyectos (22 estratégicos¹ y 40 operativos), monitoreando el cumplimiento de las 169 actividades, 257 indicadores de producto y las metas físicas programadas, cuyo análisis permite valorar el cumplimiento del POA; Trimestralmente se reporta el cumplimiento de 59 Indicadores Claves de Desempeño (KPI), los que permiten evaluar los objetivos establecidos según unidad organizativa.

El seguimiento de las metas a los PAT 2024 se realiza por medio de la información que cada una de las unidades organizativas ingresa mensualmente al Sistema de Información y Seguimiento de Planes (SISPLAN), herramienta informática a través del cual la DPGC recopila la información sobre la ejecución de los PAT y es la base del informe mensual de avance en la ejecución del POA; la verificación del cumplimiento de los indicadores de los proyectos se realiza mensualmente y para los indicadores clave de desempeño, de manera trimestral. Es importante indicar, que cada unidad organizativa es responsable de la evidencia que adjunte en SISPLAN respecto al logro alcanzado.

Por lo anterior, este documento refleja el grado de cumplimiento al mes de **diciembre** de la ejecución acumulada de los proyectos e indicadores claves de desempeño del POA 2024 y se estructura en los siguientes apartados:

- Consideraciones metodológicas para evaluación del cumplimiento de los proyectos e indicadores.
- Cumplimiento del Plan Operativo Anual 2024 al mes del informe.
- Cumplimiento de los Indicadores Claves de Desempeño (KPI) del trimestre del año.
- Principales logros alcanzados por eje estratégico al mes del informe.
- Ejecución presupuestaria al mes del informe.

Como instrumento para realizar seguimiento a la ejecución del PAT, se recomienda el uso del DASHBOARD del SISPLAN en el siguiente enlace: <http://aplicativos.minec.gob.sv/tablero>.

¹ Incluye dos proyectos en cuya ejecución intervienen más de una unidad organizativa (proyecto 7.11.5.1-E. Creación de las bases para implementar un sistema de gestión de calidad y proyecto 7.11.1.1.1. 3-E. Mejora Regulatoria Institucional).





I. Consideraciones metodológicas para evaluación del cumplimiento de los proyectos e indicadores del POA 2024.

Consideraciones metodológicas para evaluación de cumplimiento

Para los efectos de este informe, se debe tener en cuenta que:

- a) La DPGC retoma la información que los representantes de cada unidad organizativa presentan mensualmente; presentando de manera sucinta los principales logros y las razones del incumplimiento de las metas programadas, cuando éstas surjan;
- b) El informe del POA, recopila la información que cada unidad organizativa haya ingresado en SISPLAN, en caso contrario el cumplimiento de las metas programadas no se verán reflejadas en el presente informe;
- c) La Dirección de Planificación y Gestión de Calidad elabora Informes acumulados de ejecución del POA, con el propósito de retroalimentar mensualmente a sus ejecutores y mantener informado sobre la gestión al Despacho;
- d) Los cumplimientos reportados por las unidades organizativas que sean mayores al 100% de la meta anual, son ajustados automáticamente por SISPLAN para representarlos con el 100%.

Criterios indicativos de cumplimiento de proyectos

La valoración de los proyectos se basa en la aplicación de la técnica de la colorimetría, mediante la cual se estima el porcentaje de cumplimiento de las metas programadas en el POA 2024, de acuerdo a:




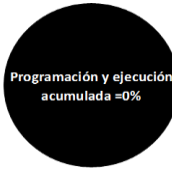
COLORES	ESTADO DE AVANCE	RESULTADO	INTERPRETACIÓN
	Si la ejecución del proyecto es inferior o igual al 50% de la meta programada al periodo de la evaluación.	Crítico: El desempeño necesita ser mejorado sustancialmente para alcanzar la meta.	Se requiere análisis y toma de acciones para reorientar la ejecución del proyecto, a fin de alcanzar las metas previstas
	Si la ejecución del proyecto es superior al 50% e inferior al 80% de la meta programado al periodo de la evaluación.	En riesgo de cumplimiento: Nivel de desempeño del proyecto, se encuentra en el límite de control previsto	Es necesario analizar la gestión realizada y buscar las causas de este estado para impulsar acciones que permitan incrementar los niveles de ejecución.
	Si la ejecución del proyecto se establece entre el rango superior o igual al 80% hasta el 100% de la meta programada al periodo de la evaluación.	Satisfactorio: Nivel de desempeño satisfactorio, cumpliendo las expectativas previstas.	La acción se encuentra en un buen nivel de cumplimiento, se debe continuar de manera constante para mantener y/o mejorar los resultados.
	Si la ejecución del proyecto excede el 100% de la meta programada al periodo de la evaluación.	Muy satisfactorio: Nivel de desempeño del proyecto muy satisfactorio, con porcentajes de ejecución mayores al 100%	El cumplimiento es muy satisfactorio. Se debe mantener esa constante para mantener los resultados y analizar las causas de la sub-programación para los ajustes futuros.
	Si la programación y ejecución acumulada del proyecto es igual a cero al periodo de la evaluación.	Aceptable: Su programación no ha dado inicio y no se tienen avances en el proyecto	No se ha tenido ejecución y se está conforme a la programación
	Suspendido	Valido: El proyecto ya no es parte del Plan Anual de Trabajo de la Unidad organizativa	Suspensión de ejecución de proyectos debido a fuerza mayor o fuera del alcance de la Unidad Organizativa responsable.





Criterios indicativos de cumplimiento de Indicadores Claves del Desempeño

La valoración de los Indicadores Claves de Desempeño se realizará trimestralmente, de conformidad a los siguientes parámetros y colorimetría aplicada:

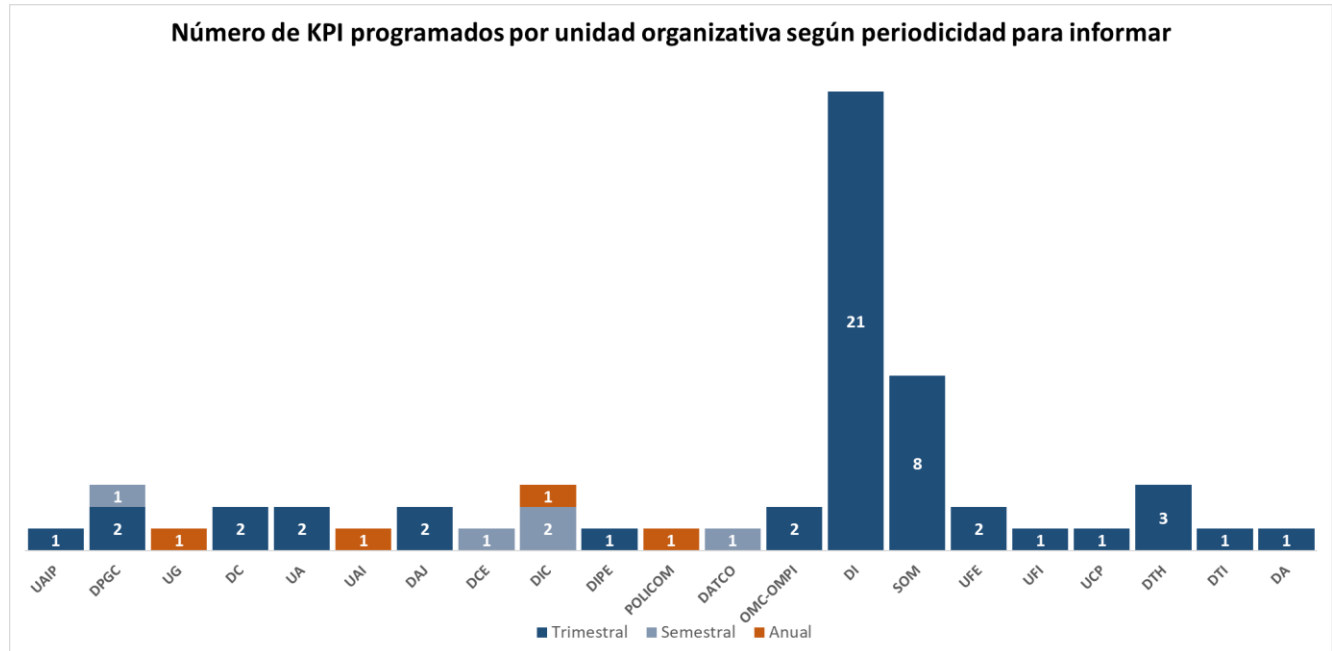
COLORES	ESTADO DE AVANCE	RESULTADO	INTERPRETACIÓN
	Si al momento de la evaluación el dato del Indicador Clave de Desempeño es menor que el Límite de Control (Lim. C.) .	Crítico: El desempeño del indicador necesita ser mejorado sustancialmente para alcanzar el umbral establecido.	Se requiere análisis y toma de acciones, a fin de alcanzar el umbral establecido
	Si al momento de la evaluación el dato del Indicador Clave de Desempeño es mayor o igual que el límite de control (Lim. C.) y menor que la meta prevista.	En riesgo de cumplimiento: Nivel de desempeño del indicador, se encuentra en el límite de control previsto	Es necesario analizar la gestión realizada y buscar las causas de este estado para impulsar acciones que permitan incrementar los niveles de ejecución del umbral establecido
	Si al momento de la evaluación el dato del Indicador Clave de Desempeño igual o excede la meta definida .	Satisfactorio: Nivel de desempeño satisfactorio, cumpliendo las expectativas previstas.	El resultado del indicador se encuentra en un buen nivel de cumplimiento, se debe continuar de manera constante para mantener el cumplimiento del umbral
	Si al momento de la evaluación el dato de la programación y ejecución acumulada es igual a cero .	Aceptable: Su programación no ha dado inicio y no se tienen avances	No se ha tenido ejecución y se está conforme a la programación





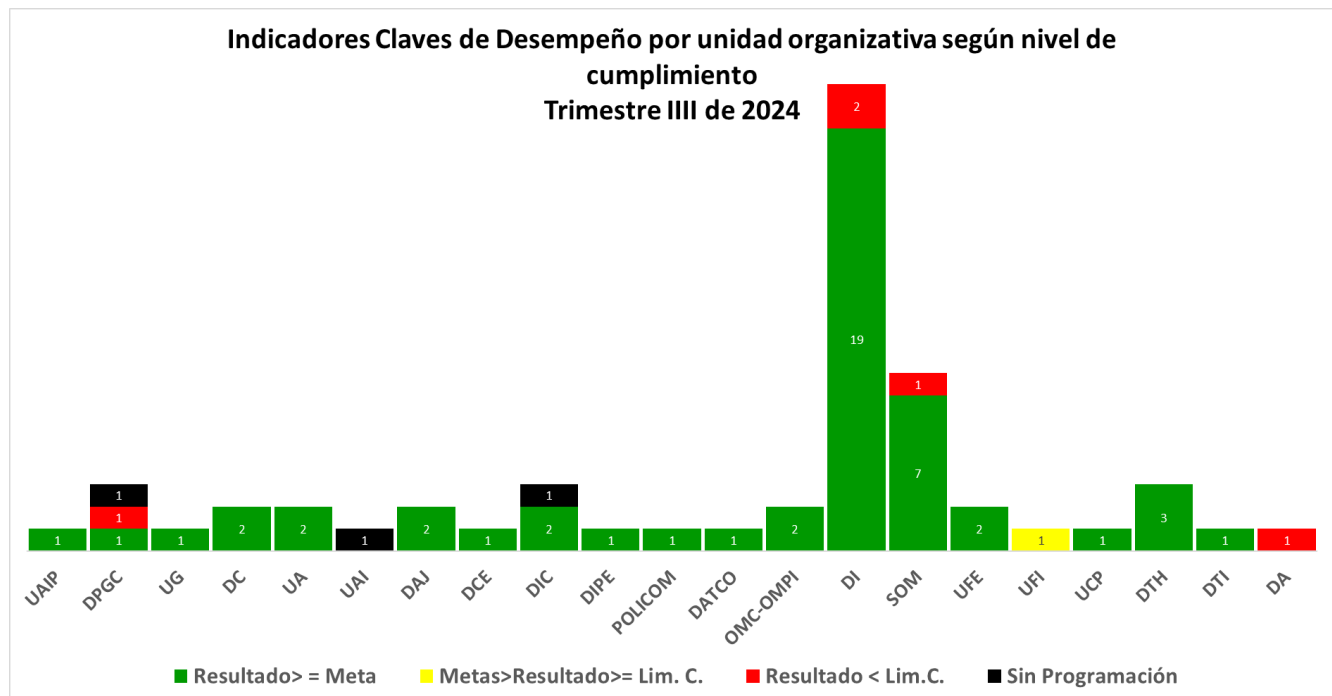
II. Cumplimiento de los Indicadores Claves del Desempeño de las unidades organizativas al **cuarto** Trimestre 2024

En conjunto las 21 unidades organizativas han programado 59 KPI de los cuales 50 tienen una programación trimestral (85%), 5 se medirán semestralmente (8%) y 4 tendrán una medición anual (7%). Es importante indicar, que 29 indicadores corresponden a los procesos certificados bajo el alcance de Facilitación de Inversiones (21) y Vigilancia de Obligaciones Mercantiles (8), mismos que para su seguimiento son reportados mensualmente.



Cumplimiento de los KPI por unidad organizativa

De los 59 Indicadores Claves de Desempeño definidos para seguimiento en el presente año, en el **cuarto** trimestre se identificaron 56 KPI con programación, que han tenido el siguiente cumplimiento:

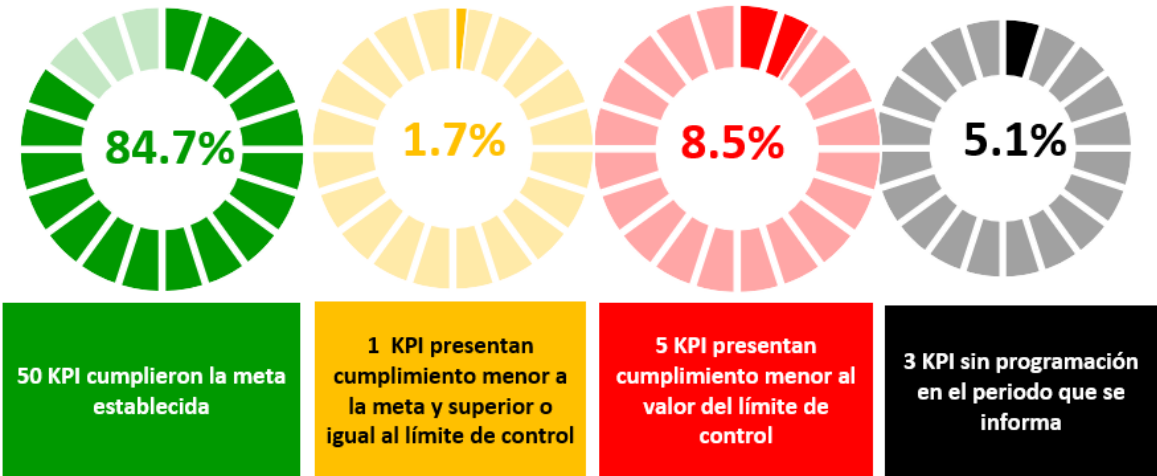




El 84.7% (50) de los indicadores alcanzaron el 100% de la meta prevista (verde); 1.7% (1) de los indicadores han tenido un desempeño igual o mayor al Límite de Control, pero menor a la meta del indicador (amarillo), 8.5% (5) de los indicadores no alcanzaron su límite de control(rojos) y un 5.1% (3) de los indicadores no presentan programación debido a que su programación es semestral o anual.

Ejecución porcentual de los Indicadores Claves de Desempeño a nivel institucional

III Trimestre de 2024



Indicadores con ejecución menor al Límite de Control

La siguiente tabla detalla los indicadores del **cuarto** trimestre que se encontraron con ejecución menor al valor del límite de control, de conformidad a los parámetros establecidos en la colorimetría definida en la metodología, justificando el cumplimiento alcanzado:

Nombre del KPI	Unidad Responsable	Unidad de Medida	Período	Dir.	Trimestral		Ejecución Trimestre	Justificación sobre el logro
					Límite de Control	Meta		
5.1.28.0 Promedio de cumplimiento institucional de parametros de "calidad" establecidos para el proceso de formulación, ejecución y seguimiento de planes.	DPGC	Porcentaje	Trimestral	+	92	95	90.00	Se logró un 90% de satisfacción de los usuarios externos de la DI y SOM durante el 2024
1.2.22.0 Tiempo promedio de emisión de Acuerdo para autorización de cambio de razón social , modificación de régimen, entre otros para DPA, usuarios de zona franca, centro o parque de servicios	DI	Día	Trimestral	-	20	20	33.00	El tiempo de respuesta de se ha visto afectado, debido a que parte de las solicitudes realizadas son remanente de la falta de personal a inicio de año incorporación, capacitación de personal a principios del segundo trimestre del año y transición de la jefatura de incentivos fiscales. Asimismo, se han sostenido reuniones de seguimiento a los tiempos de respuesta para advertir sobre el cumplimiento de plazos y se han realizado planes de acción para la mejora de respuesta. Por lo que, se han mejorado los tiempos de respuestas.
1.2.23.0 Tiempo promedio de emisión de Acuerdo para Autorización de ampliación, disminución o traslado de instalaciones dentro de la misma zona franca para usuario de zona franca	DI	Día	Trimestral	-	10	9.5	27.00	El tiempo de respuesta de se ha visto afectado, debido a que parte de las solicitudes realizadas son remanente de la falta de personal a inicio de año incorporación, capacitación de personal a principios del segundo trimestre del año y transición de la jefatura de incentivos fiscales. Asimismo, se han sostenido reuniones de seguimiento a los tiempos de respuesta para advertir sobre el cumplimiento de plazos y se han realizado planes de acción para la mejora de respuesta. Por lo que, se han mejorado los tiempos de respuestas.
4.1.14.0 Tiempo promedio de las Respuesta a Oficios a instituciones externas	SOM	Día hábil	Trimestral	-	20	30	33.00	Para el cuarto trimestre del 2024, se han elaborado y notificado 58 respuestas a oficio a instituciones externas, siendo 8 Oficios a juzgados y 50 oficios a Fiscalía General de la República; los cuales se han dado respuesta con un tiempo promedio de 33 días hábiles
5.0.20.0 Disponibilidad de la Flota Vehicular	DA	Porcentaje	Trimestral	+	65	100	42.50	Un promedio de 17 de 40 vehículos estuvieron al servicio de las misiones oficiales de la institución.



Indicadores con ejecución igual al Límite de Control y menor a la meta establecida

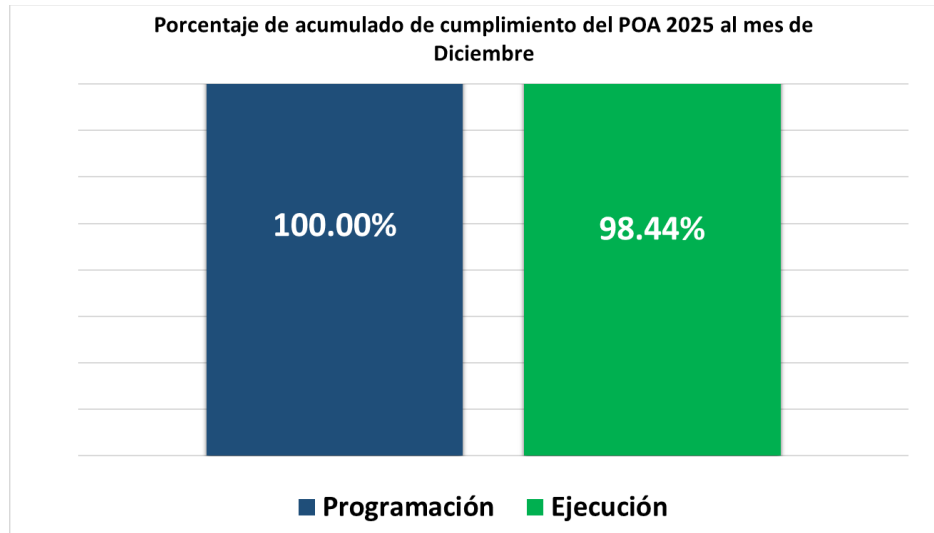
La siguiente tabla detalla los indicadores del **cuarto** trimestre que se encontraron en amarillo de conformidad a los parámetros establecidos en la colorimetría definida en la metodología y las justificaciones por el cumplimiento alcanzado:

Nombre del KPI	Unidad Responsable	Unidad de Medida	Periodo	Dir.	Trimestral		Ejecución Trimestre	Justificación sobre el logro
					Límite de Control	Meta		
5.0.15.0 Eficiencia en la ejecución del Presupuesto del MINEC	UFI	Porcentaje	Trimestral	+	90	95	94.11	En el cuarto trimestre del año 2024, se tenía planificado alcanzar como meta a ejecutar un 95% del presupuesto votado para el año 2024, obteniendo al cierre del mes de diciembre una ejecución acumulada de 94.11%, del presupuesto asignado modificado del Ministerio de Economía. Ejecución correspondiente al Trimestre IV es de 27.58%. En el Trimestre IV se realizó tres Aumentos de Presupuesto del Ramo de Economía según Decretos Legislativos: Decreto Legislativo No. 109 de fecha 4 de octubre del 2024, por un monto de \$297,696.00 por el contrato de préstamo No. 9612-SV suscrito entre la República de El Salvador y el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) con la incorporación de los proyectos de inversión 8616 y 8619; y Decreto Legislativo No. 123 de fecha 16 de octubre del 2024 afecto de

III. Cumplimiento del Plan Operativo Anual 2024 al mes diciembre

Cumplimiento porcentual acumulado del POA 2024 al mes de diciembre

El promedio de ejecución del POA 2024 al mes de **diciembre** es del 98.44%, menor en 1.56% respecto al 100% programado a alcanzar al cierre del informe. En el siguiente gráfico se muestra el alcance mensual en el periodo que se informa:



Cumplimiento de los PAT por unidad organizativa

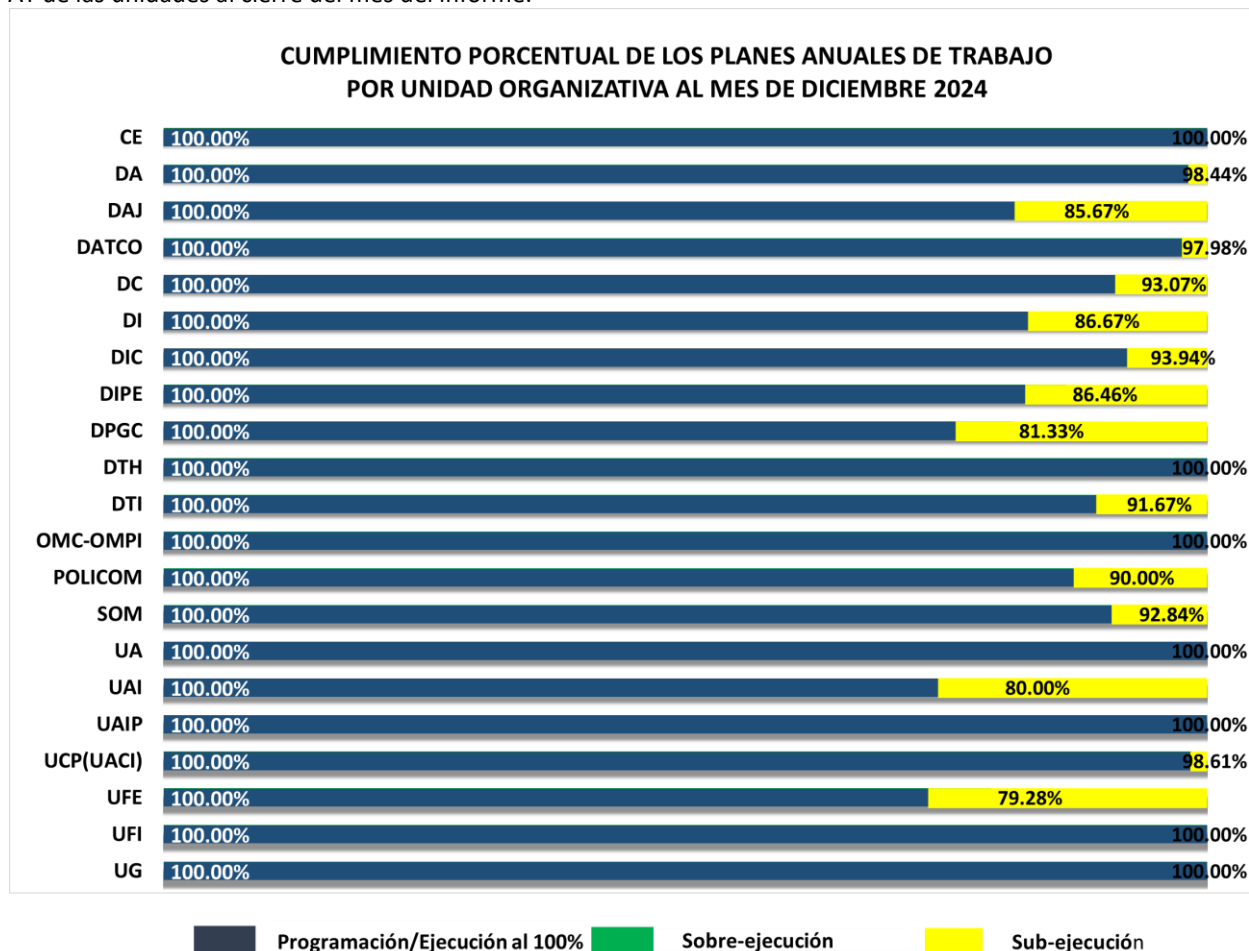
Al mes de **diciembre**, las 21 unidades organizativas han alcanzado los siguientes porcentajes de ejecución acumulada de los PAT: 20 cumplieron entre el 80% y el 100% de lo programado y 1 alcanzó un cumplimiento mayor al 50% y menor al 80%.

El detalle se presenta a continuación según unidad organizativa:

UNIDAD ORGANIZATIVA	PROGRAMADO	EJECUTADO	CUMPLIMIENTO(%)
Unidad de Acceso a la Información Pública	100.00%	100.00%	100.00%
Planificación y Gestión de Calidad	100.00%	81.33%	81.33%
Unidad de Género	100.00%	100.00%	100.00%
Comunicaciones	100.00%	93.07%	93.07%
Unidad Ambiental	100.00%	100.00%	100.00%
Unidad de Auditoría Interna	100.00%	80.00%	80.00%
Asuntos Jurídicos	100.00%	85.67%	85.67%
Cooperación Externa	100.00%	100.00%	100.00%
Innovación y Competitividad	100.00%	93.94%	93.94%

Inteligencia y Política Económica	100.00%	86.46%	86.46%
Política Comercial	100.00%	90.00%	90.00%
Dirección de Administración de Tratados Comerciales	100.00%	97.98%	97.98%
Representación Permanente del MINEC ante la OMC y la OMPI	100.00%	100.00%	100.00%
Inversiones	100.00%	86.67%	86.67%
Superintendencia de Obligaciones Mercantiles	100.00%	92.84%	92.84%
Unidad de Firma Electrónica	100.00%	79.28%	79.28%
Unidad Financiera Institucional	100.00%	100.00%	100.00%
Unidad de Compras Públicas (Ex-UACI)	100.00%	98.61%	98.61%
Talento Humano	100.00%	100.00%	100.00%
Tecnologías de la Información	100.00%	91.67%	91.67%
Administración	100.00%	98.44%	98.44%

En la siguiente gráfica realizada sobre los datos acumulados al mes de **diciembre**, se muestra el estado del cumplimiento de los PAT de las unidades al cierre del mes del informe.



Valoración del cumplimiento de los proyectos estratégicos y operativos

La valoración del cumplimiento del POA y de los Planes Anuales de Trabajo (PAT) de las unidades organizativas, se establece a partir del cumplimiento de indicadores y metas de las actividades de los proyectos. De acuerdo con los resultados reportados en SISPLAN, al cierre del mes que se informa, se tiene que, de los 22 proyectos estratégicos y los 40 operativos programados por las unidades en sus PATS, han tenido el siguiente cumplimiento:

Criterios de evaluación del cumplimiento de los proyectos al mes de diciembre	Total proyectos	%	Proyectos estratégicos	%	Proyectos operativos	%
Proyectos que han cumplido con una ejecución entre el 80% y 100% de lo programado al mes del informe	53	85%	18	82%	35	88%

Proyectos que han cumplido con una ejecución mayor al 100% de lo programado al mes del informe	0	0%	0	0%	0	0%
Proyectos que han cumplido con una ejecución mayor o igual al 50% y menor de 80% según lo programado al mes del informe	6	10%	3	14%	3	8%
Proyectos que han cumplido con una ejecución menor al 50% de lo programado al mes del informe	3	5%	1	5%	2	5%
Proyectos que no tienen programación, ni presentan ejecución al mes del informe.	0	0%	0	0%	0	0%
Total proyecto del POA 2024	62	100%	22	100%	40	100%

Proyectos con cumplimiento menor al 50% de la meta establecida al mes del informe.

El nivel de desempeño de estos proyectos es crítico, por lo que se requiere que la unidad realice el análisis correspondiente y tome acciones para corregir el nivel de cumplimiento de las metas físicas del proyecto que se detallan en el cuadro siguiente, con el fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos del proyecto, al cierre previsto.

No.	Proyecto	Unidad Organizativa	Indicador con cumplimiento acumulado menor al 50% al mes de diciembre	Descripción de la causa
1	1.3.2.2.12.E Acceso a Cofinanciamiento: Programa de apoyo para la implementación de proyectos de Innovación y Competitividad empresarial.	DIC	12.1.1 Iniciativas aprobadas en las líneas de apoyo del FONDO, con fondos GOES	Justificación de meta incumplida. Del total de iniciativas (13) que estaban programadas en el primer semestre del 2024, se lograron colocar 9 iniciativas, quedando 4 pendientes, las cuales no se colocaron debido a que los fondos fueron reasignados a otras necesidades del Ministerio, por lo que no quedaron sin utilizar y si fueron ejecutados.
2	1.2.5.1.1.O Gestiones administrativas para la operatividad de la DIPE	DIPE	1.1.1 Informe de transferencias documentales realizadas al Archivo Central	N/D
3	4.6.1.2.2.O Simplificación y automatización de trámites	DIPE	2.1.1 Formalización de acuerdos con otras instituciones de gobierno	N/D

Proyectos con cumplimiento mayor o igual al 50% y menor al 80% de la meta establecida al mes del informe.

El desempeño de estos proyectos se encuentra en el límite de control previsto, por lo que se requiere que la unidad analice y tome de decisiones para corregir el nivel de cumplimiento de las metas física del proyecto que se identifican en el cuadro siguiente, con el fin asegurar el cumplimiento del proyecto al cierre del mismo.

No.	Proyecto	Unidad Organizativa	Indicador con cumplimiento acumulado mayor o igual al 50% y menor que el 80%, al mes de diciembre	Descripción de la causa
1	7.11.1.1.2.E Mejora Regulatoria Institucional	DI	2.1.1 Anteproyectos de Leyes, Reglamento de leyes y propuestas de reformas a las regulaciones vigentes	N/D
		DAJ	2.2.1 Evaluación de Impacto Regulatorio (EIR) realizada o Exención de EIR solicitada	N/D
		DIPE	2.1.1 Anteproyectos de Leyes, Reglamento de leyes y propuestas de reformas a las regulaciones vigentes	N/D
2	1.1.2.1.15.E Oficina El Salvador Emplea	DIC	15.1.1 Fomentar la vinculación de talento humano para alinear la oferta y la demanda laboral a través de la plataforma El Salvador Emplea	N/D
3	7.11.5.1.1.E Creación de las bases para implementar	DPGC	1.4.1 Manual del Sistema de Gestión de Calidad actualizado.	N/D

No.	Proyecto	Unidad Organizativa	Indicador con cumplimiento acumulado mayor o igual al 50% y menor que el 80%, al mes de diciembre	Descripción de la causa
	Sistema de Gestión de Calidad		1.4.2 Lineamientos generales para la documentación requerida por la Norma ISO 9001:2015.	N/D
			1.4.3 Eventos de formación ISO 9001:2015 desarrollados	N/D
			1.4.4 Eventos de formación interno del Sistema de Gestión de Calidad desarrollados	N/D
			1.5.1 Simplificación y mejora de procedimientos de: DIC, UFE, POLICOM y DATCO.	N/D
			1.5.3 Mejoras al Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 identificadas y planificadas.	N/D
			1.1.1 Documento normativos revisados y/o actualizados de conformidad a las NTCIE-MINEC.	Se actualizó el documento MOF
4	2.4.1.1.9.E Negociaciones Comerciales	POLICOM	9.3.1 Acuerdo de Alcance Parcial	<ul style="list-style-type: none"> •Se envió correo a la Delegación de Belice para consultar sobre la actualización del estado de la consulta realizada por Belice a CARICOM respecto al listado de incisos otorgados a El Salvador. •En respuesta, Belice informa que aún no han recibido respuesta de CARICOM, por lo que no disponen de mayor información al respecto. Por su parte, El Salvador comunicó que realizará una nueva consulta a finales de enero de 2025.
5	6.8.4.1.6.O Gestión de tramites de la SOM	SOM	6.1.2 Número de resoluciones en las que se autoriza depósito de modelo de contrato de apertura de crédito para la emisión de tarjetas de crédito o su modificación.	N/D
6	7.11.5.1.2.O Gestión de Acciones Administrativas.	UAI	2.4.1 Elaboración de memoria de labores de la UAI	N/D
7	7.11.5.1.3.O Verificaciones internas	UAI	3.1.1 responder de forma eficiente a las interrogantes consultadas y emitir informes de acuerdo con lo evidenciado	N/D
8	4.6.5.1.3.E Implementación de la Ley de Firma Electrónica	UFE	3.1.1 Proveedores revisados anualmente para brindar las modalidades de servicios de certificación y/o almacenamiento de documentos electrónicos.	Respecto al Proveedor UANATACA EL SALVADOR SA. DE. CV. , se emitieron los siguientes documentos :1) Informe de auditoría de seguimiento al Plan de Acciones Correctivas con REF-UFE-USV-CV 0022024, 2) Dictamen de auditoría de seguimiento al Plan de Acciones Correctivas con numero de REF-USV 0022024 (reportarlo en el 3.1.1).
			3.1.2 Proveedores inspeccionados ordinariamente para brindar servicios de certificación y/o almacenamiento de documentos electrónicos.	En el marco de las actividades realizadas, se llevaron a cabo las siguientes inspecciones ordinarias conforme a las resoluciones de inicio emitidas, según el siguiente detalle : 1)Se emitió la resolución de inicio de inspección ordinaria con el número de referencia Ref. UFE-USV-CV (003/2024), dirigida al proveedor de servicios de certificación UANATACA El Salvador S.A. de C.V, 2) Se emitió la resolución con el número de referencia Ref. UFE-BCR-CV (002/2024), correspondiente al inicio de la inspección ordinaria para el proveedor de servicios de certificación Banco Central de Reserva de El Salvador. 3) Se emitió la resolución con número de referencia Ref. UFE-PBS-CV (003/2024), correspondiente al inicio de la inspección ordinaria para el proveedor de servicios de certificación PBS El Salvador S.A. de C.V. Esta actividad está programada para llevarse a cabo con los tres proveedores previamente mencionados, durante el período comprendido entre el 3 de diciembre de 2024 y el 9 de enero de 2025. Actualmente se encuentra en

No.	Proyecto	Unidad Organizativa	Indicador con cumplimiento acumulado mayor o igual al 50% y menor que el 80%, al mes de diciembre	Descripción de la causa
				curso la elaboración de los tres dictámenes de Inspección Ordinaria, de los proveedores antes mencionados, en cumplimiento con los procedimientos establecidos en La ley de Firma Electrónica y su reglamento.
			3.2.1 Eventos de capacitación realizados sobre: generalidades, valor probatorio o identificación de procesos para la implementación de firma electrónica.	Durante el mes de diciembre se llevó a cabo una jornada de capacitación según el siguiente detalle: Capacitación acerca del uso de la firma electrónica, su validez y valor probatorio a empleados y funcionarios de Instituto de Garantía de Depósitos (Institución Pública); con la asistencia de 16 personas.

Cumplimiento de los proyectos compartidos

El POA considera en su programación dos proyectos compartidos. El primer proyecto busca la creación de las bases para implementar sistema de gestión de calidad del Ministerio de Economía, y el segundo proyecto impulsa la mejora regulatoria Institucional.

Proyecto 7. 11.5.1.1-E. Creación de las bases para implementar sistema de gestión de Calidad

El proyecto es ejecutado por 11 unidades, y al cierre del mes de **diciembre**, reporta un cumplimiento del 94.89% respecto a la programación del mismo periodo, ya que las 11 unidades que lo impulsan han tenido el siguiente cumplimiento: 9 cumplieron un porcentaje del 100%, y 2 cumplieron un porcentaje mayor al 50% y menor al 80%.

Unidad Organizativa	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
7.11.5.1.1.E Creación de las bases para implementar Sistema de Gestión de Calidad	100.00%	94.89%	94.89%
Tecnologías de la Información	100.00%	66.67%	66.67%
Unidad de Compras Públicas (Ex-UACI)	100.00%	100.00%	100.00%
Representación Permanente del MINEC ante la OMC y la OMPI	100.00%	100.00%	100.00%
Planificación y Gestión de Calidad	100.00%	77.08%	77.08%
Inversiones	100.00%	100.00%	100.00%
Administración	100.00%	100.00%	100.00%
Inteligencia y Política Económica	100.00%	100.00%	100.00%
Comunicaciones	100.00%	100.00%	100.00%
Superintendencia de Obligaciones Mercantiles	100.00%	100.00%	100.00%
Unidad de Auditoría Interna	100.00%	100.00%	100.00%
Política Comercial	100.00%	100.00%	100.00%

Proyecto 7.11.1.1.2-E. Mejora Regulatoria Institucional

El proyecto es ejecutado por 4 unidades, y al cierre del mes de **diciembre**, reporta un cumplimiento 85.42% respecto a la programación del mismo periodo, ya que las 4 unidades que lo impulsan han tenido el siguiente cumplimiento: 2 cumplieron un porcentaje del 100%, y 2 presentan un cumplimiento mayor al 50% y menor del 80%.

Unidad Organizativa	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
7.11.1.1.2.E Mejora Regulatoria Institucional	100.00%	85.42%	85.42%
Asuntos Jurídicos	100.00%	75.00%	75.00%
Inversiones	100.00%	66.67%	66.67%
Innovación y Competitividad	100.00%	100.00%	100.00%
Unidad de Firma Electrónica	100.00%	100.00%	100.00%



IV. Principales logros alcanzados por eje estratégico al mes de **diciembre** según estrategia/².

Eje Estratégico I: “Impulso de la Innovación y Competitividad Empresarial”.

Objetivo Estratégico 1. Promover la innovación como pilar fundamental para la reconversión, transformación digital y desarrollo tecnológico del sector productivo.

Estrategia 1.1.1. Impulsar el Ecosistema Nacional de Innovación y Tecnología.

- Se llevaron a cabo reuniones estratégicas de socialización para el posicionamiento de la Plataforma Economía Digital, dirigidas a nuevas empresas integradas a la plataforma, junto con un seguimiento, mantenimiento y optimización continuos del sistema. La participación activa en eventos organizados por aliados estratégicos dentro del ecosistema ha sido clave, así como las sesiones técnicas con el equipo de IT de MINEC y Google Cloud, centradas en la planificación, desarrollo y configuración de la nueva consola de Economía Digital 2.0.
- Se realizó el posicionamiento y visibilización de los 6 emprendimientos mejor evaluados de la categoría especial de Innovación turística de la Copa Mundial de Emprendimiento 2023 - 2024. Los emprendimientos fueron visibilizados mediante una campaña a través de redes sociales y en un evento de premiación realizado el 25 de julio 2024. Estos 6 emprendimientos se suman a los 34 reportados como meta adelantada en el mes de abril, los cuales también fueron posicionados a través de las campañas realizadas, logrando la visibilización y posicionamiento de un total de 40 emprendimientos de alto potencial.
- Se ha finalizado el diseño del plan de fortalecimiento y en proceso de aprobación. Sin embargo, de forma paralela, existen acciones que se están realizando para robustecer el ecosistema de emprendimiento innovador, tales como: el apoyo a través de cofinanciamiento a emprendimientos de alto potencial, promover la participación de startups en eventos para conectar con ecosistemas internacionales, promover historias de éxito de startups salvadoreñas, entre otros.
- Se logró captar durante el trimestre, 155 emprendimientos y empresas de los principales sectores atendidos: Servicios y manufacturas, comercio, agricultura y ganadería; así como actividades profesionales y científicas.
- Se ha brindado seguimiento a las solicitudes de información dirigidas a los participantes en el programa de PYME + Calidad, siendo el resultado a la fecha: 27% cerradas, 27% no ha sido posible contactarles y el 24% indican ya no estar en la empresa, quedando pendiente de responder el 22%, los cuales continuamos dando seguimiento.
- Se ha dado seguimiento a las solicitudes enviadas a través de Innovatrade, logrando un total de 60% de respuestas, información que fue procesada, consolidada y analizada, obteniendo recomendaciones para próximas ediciones.

Estrategia 1.3.2. Fortalecer la estructura productiva nacional y territorial mediante un enfoque hacia la competitividad, reconversión y diversificación económica.

- Se elaboró el perfil de la Cooperación Técnica No Reembolsable CAF - Hoja de Ruta para "TechLab" y se elaboró la ficha del perfil técnico inicial de oferta de proyecto modelo de apoyo y acompañamiento para la transformación digital de las Startup y PYMES de El Salvador.

Eje Estratégico II. Impulso del Comercio Exterior e Inversión.

Objetivo Estratégico 2.4: “Contribuir al crecimiento de las exportaciones”.

Estrategia 2.4.3. Desarrollo de acciones para determinar la factibilidad de iniciar negociaciones comerciales.

²/ **Fuente:** Sistematización de los informes del mes de **diciembre** 2024, presentados por las unidades organizativas a través de SISPLAN, reporte de alcance de las metas programadas que genera SISPLAN y los medios de verificación presentados por las unidades.





- Se están coordinando los esfuerzos para presentar el interés del país para ser el anfitrión al Foro sobre Propiedad Intelectual y Turismo Gastronómico, entre otras actividades de cooperación. En el marco de OMC, se realizó el “Taller Nacional de Habilidades de Negociación”. Así mismo, se gestionó una conferencia magistral del Informe III Encuentro Latinoamericano de Comité Nacional sobre Facilitación del Comercio. Se contó con la participación de funcionario del MINEC en el taller del Acuerdo de Licencias a la Importación.

Estrategia 2.4.4. Desarrollo de acciones que fortalezcan el aprovechamiento de la Propiedad Intelectual.

- Se ha trabajado en la “Estrategia Nacional para el impulso de la creatividad, innovación e invención para el desarrollo económico a través de la propiedad intelectual (ENPI)”. Así mismo se envió Plan de Trabajo 2025 a la OMPI, el cual considera actividades de cooperación para el país en dicho período.

Estrategia 2.4.5. Fortalecimiento del entorno para hacer negocios y mecanismos de coordinación en el sector empresarial para la facilitación del comercio y las inversiones.

- El 18 de septiembre se llevó a cabo el evento de Facilitación de Comercio en cual se expuso sobre el Operador Confiable, en el cual se reconoció a 14 empresas que obtuvieron su certificación como operadores confiables. Este evento contó con la participación de más de 160 asistentes, quienes recibieron información detallada sobre los beneficios y alcances de este programa, que contribuye al fortalecimiento de la facilitación del comercio.
- Se ha iniciado el proceso de autoevaluación del cumplimiento del Acuerdo de Facilitación de Inversiones con diferentes instituciones relacionadas a la inversión.
- Se realizaron notificaciones al sector empresarial y a instituciones del sector público sobre normativa en proceso de consulta pública o implementada por socios comerciales en relación con medidas sanitarias, fitosanitarias y reglamentos técnicos. Adicionalmente, se notificaron al sector privado resoluciones de Instancia Ministerial de la Unión Aduanera entre El Salvador, Guatemala y Honduras.
- A través de la Comisión Consultiva sobre el manejo de Donación de Alimentos e Insumos Agrícolas, se contribuyó en el análisis y revisión de 40 dictámenes de donaciones para organizaciones como FUSAL, la Iglesia Católica de El Salvador, Fundación AGAPE de El Salvador, Castillo del Rey de las Asambleas de Dios.
- Se brindaron 20 asesorías a empresas interesadas en invertir en El Salvador sobre disposiciones establecidas en los Acuerdos Comerciales vigentes, en temas como: lista de escaso abasto según el CAFTA-DR, proceso de reasignación de contingentes arancelarios, cumplimiento de requisitos de origen, tránsito y transbordo de mercancías.

Eje Estratégico IV: Facilitación de las inversiones.

Objetivo Estratégico 4.6. Fortalecer el clima de negocios para facilitar el comercio y las inversiones.

Estrategia 4.6.1. Facilitar el establecimiento, operación y expansión de la inversión nacional y extranjera.

- Se realizó monitoreo a un total de 13 empresas con beneficios fiscales, 8 de ellas bajo la Ley de Zonas Francas Industriales y de Comercialización, y 5 bajo la Ley de Servicios Internacionales, las cuales generan un promedio de empleo en los últimos 3 meses de 1,605 y 1,227, respectivamente, haciendo un total de 2,832 empleos permanentes en las empresas inspeccionadas y beneficiadas por los regímenes especiales.
- Se atendieron 21 empresas bajo la modalidad de Facilitación de Inversiones. De este total, 3 se encuentran en proceso de expansión y 7 empresas que ya operan se les apoyó por medio del seguimiento a sus trámites y consultas en distintas instituciones de gobierno y otras dentro del mismo Ministerio. También se brindó asesorías sobre los regímenes especiales, establecimiento y operatividad por medio de reuniones presenciales y virtuales. La atención a los inversionistas incluyó llamadas telefónicas e intercambio de correos. Asimismo, se atendió y se dio seguimiento a 11 potenciales proyectos de inversión de capital nacional y extranjero, entre los que se encuentran empresas que se dedicarán a brindar servicios de confección de prendas de vestir, maquilado de papel, elaboración de bandejas, envases





y empaques termoformados, elaboración de alimentos naturales para perros y gatos, cultivo y comercialización de pimientos morrones, mantenimiento de aeronaves, servicios empresariales y soporte técnico especializado, soluciones tecnológicas, desarrollo de software y bienes raíces. De acuerdo con la información que las empresas proporcionaron, de concretarse tanto los nuevos proyectos de inversión como los de expansión, se estaría generando una inversión aproximada de \$117 millones y la creación de alrededor de 600 nuevos empleos a partir del cuarto trimestre del año 2024.

- Se han realizado 61 asesorías sobre incisos arancelarios, 21 relacionadas con inscripción de capital extranjero, 7 sobre infraestructura de Zona Francas y, 31 sobre incentivos fiscales haciendo un total de 92 asesorías en este mes.

Eje Estratégico VI: Regulación y Vigilancia de Mercados.

Objetivo Estratégico 6.8. “Fortalecer las herramientas para prevenir y controlar el lavado de dinero”.

Estrategia. 6.8.1 Impulso de un marco legal orientado a regular las actividades económicas consideradas de alto riesgo de lavado de activos y financiamiento al terrorismo.

- Se efectuaron 16 auditorías e inspecciones de cumplimiento sobre los aspectos mercantiles y contables a comerciantes sociales e individuales, habiendo realizado 8 auditorías de oficio por primera vez, de las cuales a 4 comerciantes se les establecieron incumplimientos a sus obligaciones mercantiles y contables de conformidad al Código de Comercio, 1 comerciante no prestó colaboración y a 3 comerciantes, se realizaron las diligencias necesarias pero no fueron encontrados, además se realizaron 8 inspecciones de verificación, de las que se determinó que 6 comerciantes han subsanado las observaciones que le fueron establecidas en Informe de Auditoría y 2 comerciantes no subsanaron las observaciones que le fueron establecidas en Informe de Auditoría, incumpliendo con sus obligaciones mercantiles y contables de conformidad al Código de Comercio.
- Se notificaron 46 resoluciones: 6 por inicio de procedimiento administrativo sancionador, 10 imponiendo sanciones de amonestación por escrito, 7 resoluciones de cumplimiento, 6 por prescripciones y 17 admitiendo pruebas de descargo.
- Se realizó el registro de alrededor de 18 (72%) expedientes de comerciantes Sociales e Individuales que presentaron a esta oficina información contable.
- Se concluyó un trámite otorgando la cancelación registral de gravamen de una sociedad liquidada.

Eje Estratégico VII: “Excelencia Operativa”.

Objetivo Estratégico 7.11. Garantizar servicios eficientes y con valor agregado.

Estrategia 7.11.1. Establecer las bases de calidad en los procesos institucionales.

- En apoyo al fortalecimiento del Sistema de Control Interno, en el segundo trimestre se brindó asistencia técnica para la actualización de Manual de Procesos y Procedimientos de la DI, DAJ y se presentó el organigrama institucional actualizado para su aprobación, la documentación actualizada se encuentra publicada en Lex-Data.
- A través de la Unidad de Acceso a la Información Pública, se atendieron 37 usuarios(as) siendo 15 mujeres y 22 hombres, los temas más solicitados fueron los siguientes: Información de subsidio al GLP y electricidad, direcciones de otras instituciones de gobierno, información para inversión extranjera, información sobre exportaciones e importaciones; los medios utilizados por la ciudadanía fueron el 65% de manera presencial, 30% por llamada telefónica y el 5% por correo electrónico.
- Cinco Asociaciones Cooperativas fueron beneficiadas con exención de impuestos fiscales y municipales.

Objetivo Estratégico 7.12. Promover la gestión ambiental y la transversalización del enfoque de género.





Estrategia 7.12.2. Implementación de proyectos enfocados hacia una gestión ambiental sostenible.

- El desempeño ambiental a nivel Institucional presenta los siguientes resultados:
 - a) Reducción en la generación de residuos sólidos en un 18.86%, lo que equivale a una reducción del 13.10% kg/persona.
 - b) Tasa de recuperación de materiales reciclables (papel, latas y plástico) del 5.87%.
 - c) Reducción de consumo de papel del 18.35%, esto equivale a una disminución del 11.98% hojas por persona.
 - d) La reducción de generación de residuos sólidos y recuperación de materiales reciclables evitó la generación de 184.57 kg de residuos sólidos y 988.95 kg de CO2 equivalente. Asimismo, se evitó el consumo 5.4 m3 de agua y la tala de 1.8 árboles, al introducir estos residuos a la cadena de reciclaje.
- Compras Sostenibles: Evaluación de criterios sostenibles en proceso de compra 24 278 - compra 50 paneles LED. Inclusión de criterios ambientales en requerimiento de compra.
- Transversalización de la temática ambiental y cambio climático: Apoyo/asesoría técnica: proyecto Industria Sostenible de ES; gestión de fondos para implementar Acuerdos de Producción Limpia.
- Se realizó jornada ambiental “entrega un residuo, recibe una planta”. Se entregaron 150 plantas a 66 personas, 37 mujeres, 29 hombres; de estas 150 plantas, 25 se entregaron al MINEC. De las 66 personas 24 entregaron residuos electrónicos con un peso de 40 kg.

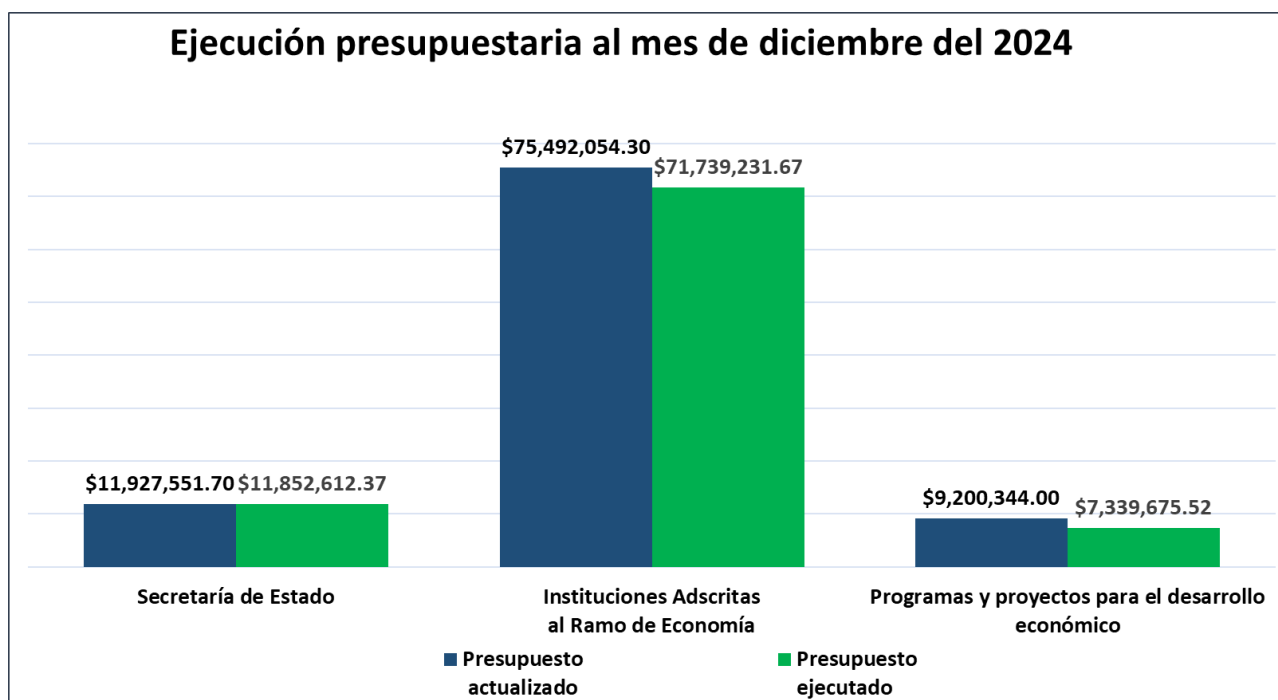




V. Ejecución presupuestaria al mes de diciembre

El presupuesto 2024 del Ramo de Economía actualizado al mes de **diciembre** es de \$ 96,619,950 del que se ha ejecutado \$ 90,931,519.56 que representan el 94.11% del monto anual asignado, distribuido de la siguiente forma:

- **Secretaría de Estado:** presupuesto anual actualizado a **diciembre** es de \$ 11,927,551.70 del que se ha ejecutado \$ 11,852,612.37 que representa el 99.37% de lo presupuesto asignado a esta unidad presupuestaria.
- **Instituciones Adscritas al Ramo:** El presupuesto anual actualizado a **diciembre** es de \$ 75,492,054.30 del que se ha ejecutado \$ 71,739,231.67 que representa el 95.03% de lo presupuestado a las instituciones adscritas. Las instituciones a las cuales se les transfiere recursos del Presupuesto son: Centro Internacional de Ferias y Convenciones de El Salvador, Consejo de Vigilancia de la Contaduría Pública, Superintendencia de Competencia, Defensoría del Consumidor, Consejo Nacional de Calidad, Instituto Salvadoreño de Fomento Cooperativo, Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa, Dirección General de Energía, Hidrocarburos y Minas, Agencia Administradora de Fondos Bitcoin, Comisión Nacional de Activos Digitales e Instituto Nacional de Capacitación y Formación.
- **Programas y proyectos para el desarrollo económico:** El presupuesto anual actualizado a **diciembre** es de \$ 9,200,344.00 del que se ha ejecutado \$ 7,339,675.52 que representa el 79.78% del total presupuestado para este rubro.





MINISTERIO DE ECONOMÍA