



**MUNICIPIO SAN RAFAEL ORIENTE  
DEPARTAMENTO DE SAN MIGUEL**



***PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO CON ÉNFASIS EN  
DESARROLLO ECONÓMICO (PEP)  
PERÍODO 2016-2020***



***Agosto 2015***



## **PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO SAN RAFAEL ORIENTE**

### **Diagnóstico Integral del Municipio**

**Agosto de 2015**

Concejo Municipal 2012 - 2015

Concejo Municipal 2015 - 2018

Consultora: Asesores para el Desarrollo Local (ASDEL, SA de CV)

Coordinación y Fuente de Financiamiento:

Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)

Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL)

Acompañamiento Técnico:

Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)

Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP/PFGL)

“Esta publicación ha sido elaborada en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL), Subcomponente 2.3 Planificación Participativa y Concertada del Territorio. El contenido es responsabilidad de la Consultora Asesores para el Desarrollo Local (ASDEL, SA de CV), y en ningún caso debe considerarse que refleja la opinión o puntos de vista institucionales del PFGL”.

## INDICE

<b>ACRONIMOS Y SIGLAS.....</b>	<b>5</b>
<b>1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>6</b>
<b>2. SÍNTESIS DEL DIAGNÓSTICO DEL MUNICIPIO .....</b>	<b>7</b>
<b>2.1 BREVE CARACTERIZACIÓN DEL MUNICIPIO. ....</b>	<b>7</b>
<b>2.2 DIAGNÓSTICO DEL MUNICIPIO POR ÁMBITO .....</b>	<b>9</b>
2.2.1 <i>Ámbito Socio-cultural</i> .....	9
2.2.2 <i>Ámbito Económico</i> .....	13
2.2.3 <i>Ámbito Ambiental</i> .....	18
2.2.4 <i>Ámbito Político Institucional</i> .....	21
<b>2.3 Principales Tendencias. ....</b>	<b>25</b>
<b>3. DEFINICIONES ESTRATÉGICAS.....</b>	<b>26</b>
<b>3.1 VISIÓN DEL MUNICIPIO.....</b>	<b>26</b>
3.3.1 <i>Ámbito Socio-cultural</i> .....	28
3.3.2 <i>Ámbito Económico</i> .....	28
3.3.3 <i>Ámbito ambiental</i> .....	29
3.3.4 <i>Ámbito Político Institucional</i> .....	29
<b>3.4 EJES ESTRATÉGICOS.....</b>	<b>29</b>
3.4.1 <i>Ejes Estratégicos Ámbito Socio-cultural</i> .....	29
3.4.2 <i>Ejes Estratégicos Ámbito Económico</i> .....	29
3.4.3 <i>Ejes Estratégicos Ámbito Ambiental</i> .....	30
3.4.4 <i>Ejes Político-Institucional</i> .....	30
<b>3.5 PROGRAMAS.....</b>	<b>30</b>
3.5.1 <i>Ámbito Socio-cultural</i> .....	31
3.5.2 <i>Ámbito Económico</i> .....	33
3.5.3 <i>Ámbito Ambiental</i> .....	35
3.5.4 <i>Ámbito Político Institucional</i> .....	36
3.5.5 <i>Resumen de Ejes, Programas y Proyectos por ámbito</i> .....	38
3.5.6 <b>PLANIFICACIÓN DE LA INVERSIÓN</b> .....	41
3.5.6.1 <i>Criterios de priorización y elegibilidad de los proyectos</i> .....	41
3.5.6.2 <i>Portafolio de Perfiles de Proyectos Estratégicos por Programa y Ámbito</i> .....	43
3.5.6.3 <i>Presupuesto Multianual para Financiar el PEP</i> .....	62
3.5.6.4 <i>Plan Multianual de Inversiones y de Financiamiento</i> .....	63
<b>4. Estrategias de seguimiento, evaluación y comunicación Municipio San Rafael Oriente.</b>	<b>79</b>
<b>4.1 ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN .....</b>	<b>79</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>90</b>
<b>ÍNDICE DE TABLAS .....</b>	<b>90</b>
<b>ÍNDICE DE FIGURAS .....</b>	<b>93</b>

<b>BIBLIOGRAFIA .....</b>	<b>94</b>
<b>GUIA METODOLÓGICA TALLERES DE PLANIFICACIÓN .....</b>	<b>95</b>
<b>BITACORAS TÉCNICAS DE LAS.....</b>	<b>96</b>
<b>ACTIVIDADES REALIZADAS .....</b>	<b>97</b>
<b>LISTAS DE ASISTENCIA.....</b>	<b>99</b>
<b>REGISTRO FOTOGRÁFICO CRONOLÓGICO DEL EVENTO .....</b>	<b>102</b>

## ACRONIMOS Y SIGLAS

ADESCO	Asociación de Desarrollo Comunal.
ANDA	Asociación Nacional de Acueductos y Alcantarillados.
ASDEL	Asesores para el Desarrollo Local (ASDEL, SA de CV).
BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento.
CCPC	Comisión Comunal de Protección Civil.
CMPC	Comisión Municipal de Protección Civil.
CDL	Comité de Desarrollo Local.
CENTA	Centro de Tecnología Agropecuaria.
CNR	Centro Nacional de Registro.
DIGESTYC	Dirección General de Estadísticas y Censos.
ECOSF	Equipos Comunitarios de Salud Familiar.
ELA	Equipo Local de Apoyo.
IPP	Instancia de Participación Permanente.
INSAFORP	Instituto Salvadoreño de Formación Profesional.
INBI	Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas.
ISDEMU	Instituto Salvadoreño de Desarrollo de la Mujer.
IVA	Impuesto al Valor Agregado
LCAM	Ley de la Carrera Administrativa Municipal
MINED	Ministerio de Educación.
MINSAL	Ministerio de Salud.
PEP	Plan Estratégico Participativo.
PFGL	Programa de Fortalecimiento a los Gobiernos Locales.
PNC	Policía Nacional Civil.
PROMUDE	Programa de Asesoría Fomento Municipal y Descentralización
SSDT	Sub-Secretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización.
UEP	Unidad Ejecutora del Proyecto.
UCSF	Unidad Comunitaria de Salud Familiar.

## 1. INTRODUCCIÓN

Esta consultoría se desarrolla bajo el contrato N° 55/2014 de fecha 16 de septiembre de 2014, en el marco de desarrollo del Proyecto de Fortalecimiento de los Gobiernos Locales (PFGL) financiado con fondos del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) bajo el convenio del préstamo No 7916-SV firmado en 2012.

Es este contexto se desarrolla un proceso de planificación estratégica a nivel territorial y cuya acogida por parte de los gobiernos locales, sectores y actores, ha sido manifiesta a través de la participación, liderazgo y empoderamiento del mismo y su garantía es la identificación y compromiso pleno con el desarrollo de su Municipio.

Un factor determinante ha sido la aplicación de metodología participativa, la que generó un proceso activo de participación de las diferentes organizaciones comunitarias, ADESCOS, juntas de agua, organizaciones de mujeres y jóvenes; así como de los sectores productivos. Producto de ello, se han conformado diferentes instancias; inicialmente fue creado el Grupo Local de Apoyo (ELA) y recién entonces y como parte del camino recorrido el Grupo Gestor (GG) ambas estructuras han sido lideradas, acompañadas y facilitadas por el Gobierno Local y por las representaciones de las instituciones como ISDEM y de la Unidad Ejecutora del PFGL.

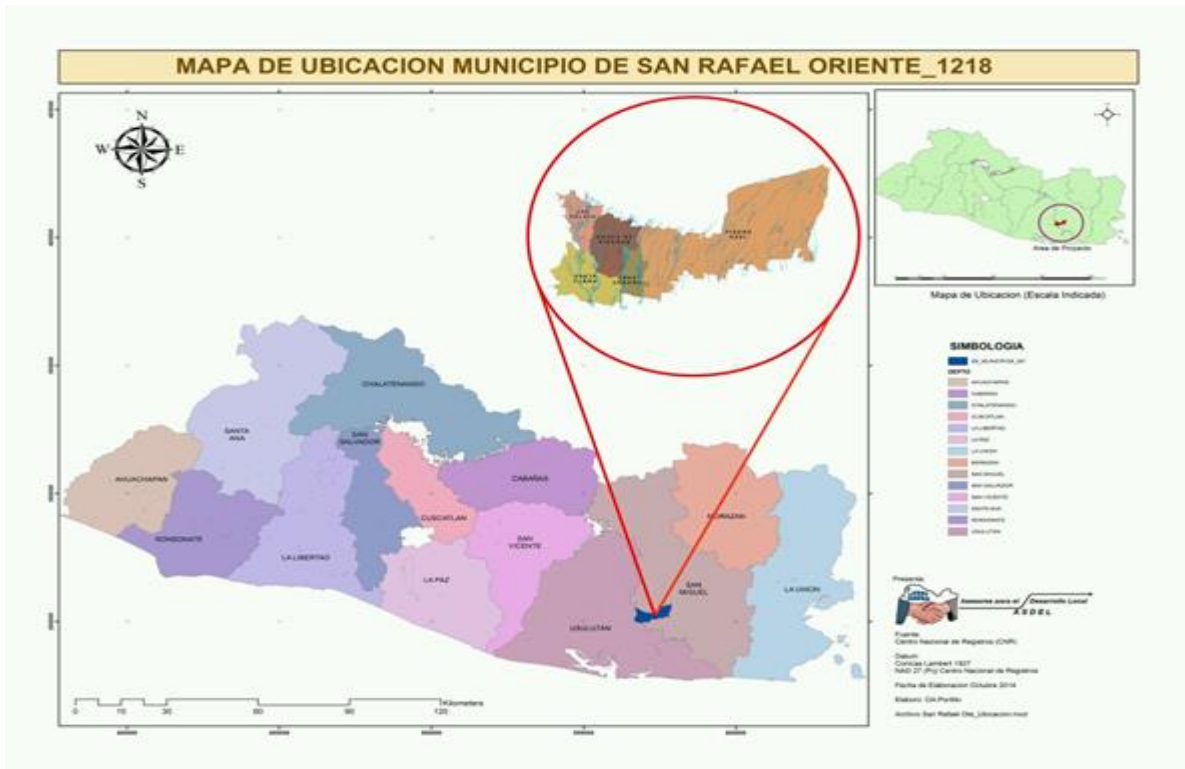
A continuación, se presenta el Plan Estratégico Participativo con Énfasis en el Desarrollo Económico para el período 2016-2020 y su contenido son los aportes de las personas miembros y representantes de los diferentes sectores y actores, de esta forma se estructura: un resumen del diagnóstico del municipio realizado en la fase anterior del presente proceso, definiciones estratégicas referidas a la visión, misión, objetivos, ejes estratégicos, programas, proyectos estratégicos y operativos; así como la planificación de la inversión para los próximos años.

## 2. SÍNTESIS DEL DIAGNÓSTICO DEL MUNICIPIO

### 2.1 BREVE CARACTERIZACIÓN DEL MUNICIPIO.

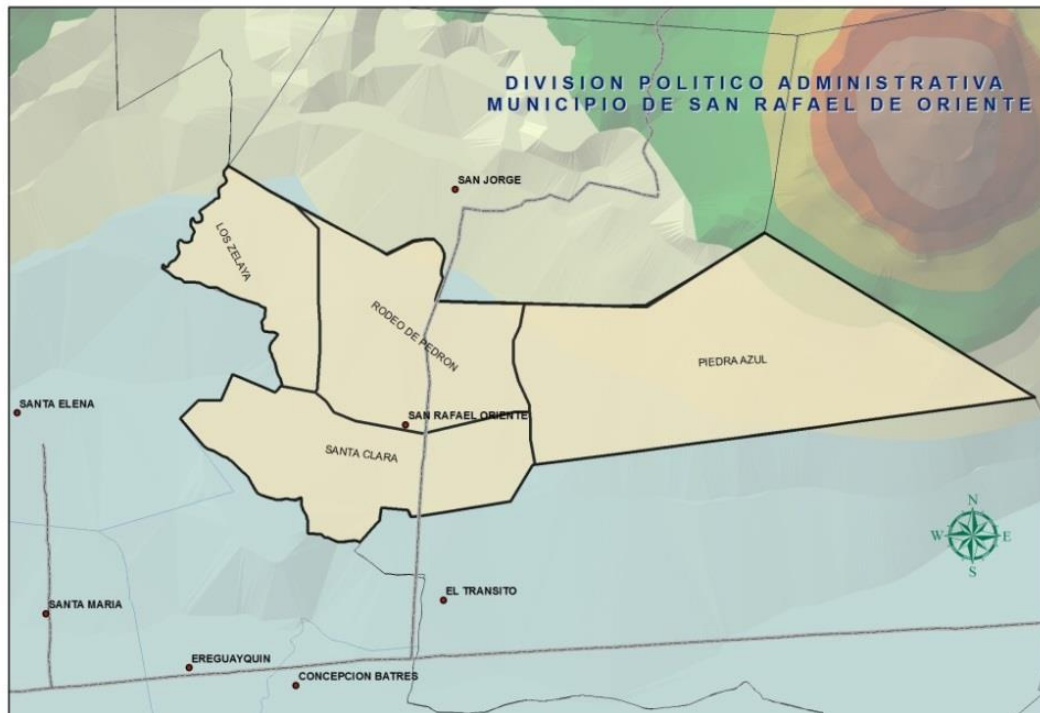
San Rafael Oriente se ubica en el Departamento de San Miguel de la zona oriental de la República de El Salvador (Ver Figura No. 1). Según el Instituto Geográfico Nacional tiene un área total de 45.02 kilómetros cuadrados y está limitado al norte por el municipio de San Jorge, al este por el municipio de San Miguel, al sur por los municipios de Ereguayquín y El Tránsito y al oeste por el municipio de Santa Elena

**FIGURA N° 1  
MAPA DE UBICACIÓN DEL MUNICIPIO SAN RAFAEL ORIENTE**



Para su administración y según el Instituto Geográfico Nacional, el municipio se divide en 4 cantones y 15 caseríos en el área rural y 4 barrios en el área urbana. Ver en figura No. 2 el mapa de la división político administrativa, que muestra los cantones.

**FIGURA N° 2**  
**MAPA DE LA DIVISIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA**



Fuente: Elaboración propia, sustentada en bases de cobertura del CNR.

En términos poblacionales y según el Censo Nacional de Población y Vivienda 2007, San Rafael Oriente tiene 13,290 habitantes, de los cuales 6,124 son hombres y 7,166 (53.92%) mujeres. Asimismo 5,598 habitan en área urbana y 7,692 (57.87%) en área rural. Según las proyecciones de la Digestyc para el año 2020, la población será de 14,493.

Su densidad poblacional es bastante alta (295 habitantes por kilómetro cuadrado). De los 20 municipios que tiene el Departamento de San Miguel, San Rafael Oriente es el tercero con mayor densidad poblacional y además, aunque todavía su población es predominantemente rural, su tasa de urbanidad es elevada (más de 42%) y ha mostrado una tendencia creciente.

Según el Censo Nacional de Población y Vivienda 2007, en San Rafael Oriente solo existían 3 personas (2 hombres y una mujer) catalogados como población indígena (pueblos originarios), pertenecientes a la etnia “kakawira”. Esta información concuerda con el planteamiento de la Municipalidad y del liderazgo de cantones y caseríos, quienes sostienen que en el municipio no existen pueblos originarios.



Respecto a la población que ha emigrado, de acuerdo Censo Nacional de Población y Vivienda 2007 un total de un mil doscientos cincuenta y tres personas han emigrado de los que 775 son hombres y 397 mujeres.

La dinámica política, social, ambiental y económica del Municipio le permite la interacción con otros sectores y actores que fortalecen su proceso de desarrollo. Estos los constituyen las representaciones de las instituciones públicas nacionales y de las instituciones no gubernamentales; así como de otros actores locales como: Ministerio de Educación, Ministerio de Salud, Policía Nacional Civil, Juzgado de Paz, ANDA, Dirección de Protección Civil, Casa de la Cultura, ISDEM e ISDEMU.

Entre las instituciones no gubernamentales se encuentran: Comité de Prevención El Buen Vivir, Cruz Verde Salvadoreña e iglesias; es importante además citar, que existen diversas organizaciones comunitarias como: Comité de Agua en Cantones Piedra Azul y Santa Clara, dos asociaciones de mujeres, seis Asociaciones de Desarrollo Comunal (ADESCOS).

## **2.2 DIAGNÓSTICO DEL MUNICIPIO POR ÁMBITO**

### **2.2.1 *Ámbito Socio-cultural***

De los 262 Municipios, de acuerdo al documento ***“Almanaque 262, Estado del Desarrollo Humano en los Municipios de El Salvador 2009”***, San Rafael Oriente se ubica en número 100 de dicho índice. Y respecto al documento Mapa de Pobreza, se ubica en la categoría Pobreza Extrema Moderada, en donde el 45% de los hogares están en condición de pobreza, es decir tiene ingresos per cápita mensual inferior a la línea de pobreza, definida como dos veces el costo mensual de la canasta básica de alimentos necesaria para asegurar una ingesta mínima de calorías y proteínas que garantice la supervivencia diaria de una persona y el 17.2% de hogares se encuentra en extrema pobreza, es decir que el ingreso per cápita mensual de sus integrantes es inferior a la línea de extrema pobreza definida como el costo mensual de la canasta básica de alimentos necesaria para asegurar una ingesta mínima de calorías y proteínas que garantice la supervivencia diaria de una persona.

De acuerdo al Censo Nacional de Población y Vivienda 2007 de la Dirección de Estadísticas y Censos (DIGESTIC), en San Rafael Oriente existe un total de 3,337 hogares, de los cuales

1,844 se ubican en la zona rural y 1,493 en la zona urbana. Asimismo se reporta un total de 3,310 viviendas.

En relación al aspecto cualitativo de las viviendas, basándose en sus características físicas (material predominante en paredes, techo y piso). El 70% de las viviendas es de concreto o sistema mixto, el 42% de las viviendas cuenta con piso de tierra y 22 viviendas cuentan con techos con materiales frágiles como paja, palma o desechos.

Respecto a los servicios básicos, el municipio cuenta con: 2,462 hogares se abastecen por medio de cañería, siendo un 73.8% y 277 (8.3%) se abastecen por camión, pipa u otros medios. Un total de 598 (17.9%) se abastecen de pozos. Existe la necesidad de evaluar la calidad del agua y la capacidad de generación de la misma. El servicio de agua potable es suministrado por la Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados (ANDA).

El 4.3% de hogares no dispone de servicio sanitario, el 80% de los hogares cuenta con letrina; el 13% cuenta con drenaje de los hogares por alcantarillado, el 22% lo hacen por fosa séptica o pozo resumidero. Y, el 64% de los hogares lo realiza en las calles, quebradas o ríos, siendo un fuerte factor de insalubridad.

El alumbrado eléctrico público, un 84.2% cuenta con energía eléctrica, el 7.6% lo hace con kerosene (gas), un 5.4 % lo realiza con candela y solo un 2.8% lo hace por otros medios.

La disposición final de los desechos sólidos se realiza de las siguientes formas: la municipalidad brinda el servicio a nivel urbano a un promedio de 1,045 hogares, lo que equivale a un 31.31 %. El servicio particular es proporcionado a 306 familias en el área urbana, lo que equivale a un 9.49%. 59 familias del área urbana la queman y a nivel del área rural un promedio de 1,189 familias, siendo un 37.39 % de familias queman los desechos sólidos. El resto la tira en la calle o predios baldíos. Esto se convierte en un factor de alto riesgo y contaminación ambiental.

La administración y operación del servicio de recolección, transporte y disposición de desechos sólidos es realizada por la Municipalidad. Según información proporcionada por Unidad Ambiental, en el municipio se recolecta un promedio de 4.0 toneladas diarias de desechos sólidos provenientes de viviendas, locales comerciales y de transeúntes. El servicio

se proporciona solamente en el casco urbano, cubriendo aproximadamente un 70% de las viviendas y locales.

La periodicidad con la que se realiza la recolección de los desechos es tres veces por semana y para su disposición final se hace uso del relleno sanitario que se encuentra ubicado en Usulután denominado SOCINUS a un costo promedio de \$ 16.00 por tonelada.

La educación urbana y rural, es cubierta por Estado, a través del Ministerio de Educación: siendo 4 Centros Educativos a nivel urbano y 10 Centros Educativos a nivel rural. Un promedio de 170 profesores forman el cuerpo docente de estos 113 son mujeres y 57 son hombres. El total de estudiantes es de 3,660 de los que 1771 son mujeres y 1,889 son hombres, esta situación muestra que la brecha de género sigue siendo desfavorable para las niñas y por lo tanto para el desarrollo de los/as habitantes del municipio. Respecto a escolaridad promedio es de 5.1; la tasa de alfabetismo en adultos es del 68.5%, la tasa bruta de escolaridad parvularia es de 45.7% la primaria es de 90.0% y la media es de 43.1

Es importante citar, que aunque el para el 2015 la matrícula asciende a 3,660 cifra similar que para el 2014, durante ese año la deserción escolar fue de 7%. Respecto a la infraestructura y equipamiento de los centros educativos, se manifiesta que a nivel urbano es bastante buena, sin embargo a nivel rural más de la mitad requieren de mejoras a su infraestructura y la compra de equipamiento.

Los servicios de salud son ofrecidos por clínicas privadas y por el Ministerio de Salud. En el caso del sector privado existen 9 consultorios que ofrecen servicios de medicina general y uno de servicios odontológicos, además de 3 laboratorios clínicos. De estos 9 consultorios, 8 están concentrados en el caso urbano y uno en zona rural (en cantón Piedra Azul). Para el caso del sector público, el Municipio cuenta con una Unidad Comunitaria de Salud Familiar (UCSF), la cual está ubicada en el casco urbano. Los servicios que ofrece son de atención primaria en salud, en este sentido cuando los y las pacientes presentan problemas de salud con mayor complejidad son referidos al hospital de Usulután.

En términos generales la UCSF dispone de una infraestructura adecuada y de los medicamentos, materiales y demás insumos necesarios para brindar el servicio de salud, sin embargo el recurso humano es aún limitado y se tiene una situación deficitaria en materia de

transporte, ya que solo se dispone de un vehículo para cubrir todas las necesidades. Los promotores de salud se movilizan por sus propios medios, haciendo uso del transporte informal que existe hacia los cantones y caseríos (moto taxis, pick up y microbuses). El total del personal de salud es de 17 personas de las cuales solo 2 son médicos/as, 4 promotores de salud, 2 inspectores sanitarios, un odontólogo, 5 enfermeras, 1 colaborador administrativo, un ordenanza y una secretaria.

Respecto a la morbilidad, según los datos del 2014 la mayor frecuencia fue de enfermedades relacionadas con: faringitis y amigdalitis, gastritis, diabetes, hipertensión, cefaleas, micosis y diarreas. En relación a la mortalidad, de acuerdo a los datos 2013 se reportan: cáncer de estómago, hipertensión severa, infarto cardíaco, insuficiencia renal, cáncer de mama y lesiones por arma de fuego y arma blanca. Es importante, hacer énfasis que no se cuenta con datos actualizados respecto a mortalidad y morbilidad.

La seguridad ciudadana: existen dos puestos de Policía Nacional Civil (PNC), uno ubicado en el Cantón Santa Clara, cuyo espacio físico ha sido proporcionado por la comunidad y cuenta con 3 agentes de la División de Policía Rural. El segundo puesto, ubicado en el Casco Urbano, cuenta con una jefatura y 9 agentes. Es importante citar, que durante los talleres de consulta las personas participantes indicaron la necesidad de que el Estado refuerce con más personal y equipamiento a ambos puestos. Respecto al equipamiento solo cuentan con un vehículo.

Las estadísticas de los delitos durante el 2013: 30 amenazas verbales, 20 lesiones, 16 hurtos, 12 resistencias, 10 homicidios, 7 casos de violencia intrafamiliar y 5 de otros casos. También durante los talleres las personas participantes manifestaron que la presencia, organización y actuación de las pandillas es uno de las problemáticas más graves, además de la comercialización y consumo de drogas y alcohol, además de la violencia intrafamiliar, entre otros.

Importante es mencionar el papel activo de la PNC ha desarrollado en el Comité Municipal de Prevención, al coordinar con diferentes instituciones gubernamentales y no gubernamentales. Producto de esta coordinación, se identificado en el Cantón Santa Clara, tres grandes problemas: la violencia intrafamiliar, carencia de oportunidades formativas y de emprendedurismo y limitado acceso al esparcimiento. También se menciona que las zonas en donde existe mayor riesgo son: Cantón Santa Clara, Rodeo Pedrón y Barrios la Merced, San Juan y San Benito.

Respecto al patrimonio cultural: sus fiestas patronales se celebran del 23 de octubre al 2 de noviembre en honor a San Rafael Arcángel. Celebran otra fiesta en el mes de mayo en honor a San Benito de Palermo y la fecha es variable, depende del día de pentecostés. Entre las tradiciones se tiene la **“Celebración del día de la Cruz”**, **“Concursos de Nacimientos”** y el **“Baile de los Tabales”** en honor a San Benito de Palermo. En El Salvador el culto en honor a este santo es una de las expresiones con elementos culturales afrodescendientes que se mantienen vigentes en localidades como Ereguayquín, San Rafael Oriente y Uluazapa, cada uno de ellos representa posiblemente la forma en que estos grupos realizaban sus prácticas religiosas dentro de la antigua provincia colonial de San Salvador.

En San Rafael Oriente no existe población indígena que tenga su propia lengua, todos los habitantes utilizan el castellano como lengua oficial. Se carece de sitios naturales, arqueológicos o paleontológicos. Existen en el parque central dos monumentos, uno al recién beatificado Monseñor Oscar Arnulfo Romero y una representación del obelisco.

### **2.2.2 Ámbito Económico.**

Según el Almanaque 262 FUNDAUNGO/PNUD 2009 de la Fundación Dr. Guillermo Manuel Ungo, el Producto Interno Bruto per cápita del municipio es de \$5,249 anual, que equivale a \$437.41 mensual. Según el Censo Nacional de Población y Vivienda 2007, la población económicamente activa del municipio asciende al 30.9% y se concentra casi por igual en el área urbana y rural, pero en relación al género la población masculina representa el 62.5%, lo cual da más posibilidad a los hombres para la obtención de medios de vida. En cuanto a la población económicamente inactiva que asciende al 69.1% es importante señalar que se concentra mayoritariamente en el área rural (60.3%), mientras que el 62.7% de las mujeres se encuentra en esta categoría.

La actividad económica de San Rafael Oriente se concentra alrededor del sector agropecuario, aunque existe también un núcleo de empresas del sector comercio, servicios e industria que realizan actividades económicas y se ubican en el casco urbano del municipio. Según el IV Censo Agropecuario 2007-2008, los granos básicos son la principal producción del municipio, junto a la producción de jícama y yuca que son tubérculos alimenticios de bastante demanda. Según la misma fuente, por la forma de tenencia de la tierra, de las 2,119 manzanas censadas, 1,354 equivalentes al 63.9% son propias, 695 equivalentes al 32.8% son alquiladas y el resto

pertenecen a otra forma de tenencia. Lo anterior significa que un tercio de los productores agropecuarios necesitan alquilar tierras para producir lo que se convierte en un problema por el encarecimiento de alquiler de la tierra. A las 2,119 manzanas censadas se les da el siguiente uso: 1,603 son utilizadas para cultivos. 125 son utilizadas para pasto permanente. 147 como tierra en descanso. 178 son utilizadas para pasto estacional. 30 se utilizan para instalaciones. 36 se tienen como no aptas para cultivos.

El 95% de la producción agrícola se da en explotaciones que van de 0 a 4.28 manzanas, lo cual evidencia que se concentra en pequeñas explotaciones. La producción pecuaria es de muy baja escala y obviamente tiene que ver con las condiciones del territorio. El número de cabezas identificadas por especie animal: Bobino, 3549 cabezas, Avícola, 3497. Porcino, 127. Otras especies, 82. Acuícola y Apícola.

La gran mayoría de estos productores (85%) están catalogados como “pequeños productores” que se caracterizan por consumir la mayor parte de lo que producen, vendiendo el excedente para cubrir otras necesidades y los productores a escala comercial representan el 14.9%.

Los productores agropecuarios se dedican principalmente al cultivo de granos básicos (maíz, frijol, maicillo), algunos cultivos no tradicionales como: jícama, yuca, camote y, en menor escala, a la realización de actividades ganaderas para producir carne y leche. En estas circunstancias se utilizan métodos y técnicas tradicionales, sin mayor modernización tecnológica. Es importante destacar la gran cantidad de hogares (1,610) que se dedican a la producción solo de patio, la cual se limita al área de la vivienda o solar y es destinada casi en su totalidad al auto consumo, realizando solo algunas ventas ocasionales. Se incluyen actividades como la cría de aves de corral y especies menores, hortalizas, algunos frutales, plantas aromáticas, entre otros. La organización y tecnificación de este sector podría impactar positivamente en la actividad económica.

La producción agropecuaria se consume internamente o se coloca en municipios vecinos como San Jorge, El Tránsito, Santa Elena y otros. En el caso de algunos productos como la jícama, yuca o los que se producen en mayor escala como maíz y frijoles, son comprados por comerciantes que viajan de San Salvador, San Miguel y otros lugares.

En total se identificaron 157 locales con actividad económica, en los que se emplean 334 personas. Esto da una idea del peso que tienen los sectores comercio, industria y servicios en relación con el sector agropecuario, evidenciando que éste es el principal sostén de la economía del municipio.

Respecto a la organización y articulación de actores y sectores económicos: aunque una forma de articular y fortalecer el desarrollo económico es la organización gremial y sectorial, en el Municipio San Rafael Oriente, no existe un tejido productivo organizado, situación que no les permite desarrollarse de manera amplia y tener con ello mayor fuerza con la producción y comercialización. Esta situación, tiene como consecuencia que el desarrollo económico-productivo se realiza de manera individual lo que en contextos competitivos no les favorece.

En relación a las opciones de formación a nivel local son muy limitadas, ya que únicamente se cuenta con educación básica y media (bachillerato general y técnico en la rama de secretariado y contabilidad). No existen en San Rafael entidades públicas o privadas que ofrezcan posibilidades de formación vocacional.

La conectividad vial y soporte físico del Municipio, las carreteras pavimentadas que conectan a San Rafael Oriente con su entorno inmediato constituyen el principal soporte físico para el desarrollo de actividades económicas. Estas carreteras le permiten comunicarse en 10, 20 o máximo 30 minutos con importantes ciudades como San Miguel, Usulután, El Tránsito, Concepción Batres, Santa Elena, Jucuapa, etc.

Al interior del municipio hay una red de caminos vecinales y calles que, aun siendo de tierra son accesibles en toda época en vehículos de chasis alto (pick ups y camiones). Se necesita en algunos tramos la realización de obras de paso que faciliten el acceso a todo tipo de vehículos en época de invierno.

Cuenta además de los servicios básicos antes mencionados con otros equipamientos como: Unidad de Salud, centros escolares, Cementerio Municipal, canchas de fútbol, un parque en la ciudad y un Mercado Municipal.

Dentro de la Municipalidad no se cuenta con una unidad organizativa que proponga o promueva el desarrollo económico local, sin embargo desde la ciudadanía se han comenzado

a impulsar algunas iniciativas como el festival gastronómico en el Barrio San Juan, que se realiza todos los fines de semana y que estimulan el desarrollo económico local.

Respecto a los procedimientos y tributos municipales: a nivel del casco urbano la Municipalidad provee un conjunto de servicios (alumbrado, recolección de basura, mantenimiento del adoquinado, etc.) y provee también para toda la población los servicios que el Código Municipal establece (Registro del Estado Familiar, permisos de tala de árboles, registro catastral, etc.). El otorgamiento y cobro de estos servicios están regulados en la ordenanza que para tal fin ha aprobado y publicado el Concejo Municipal, sin embargo existe muy poca recaudación. En materia de impuestos municipales la situación es más difícil, ya que la municipalidad no percibe ningún ingreso en concepto de impuesto y no cuenta con una normativa que le permita tomar las medidas pertinentes para la actualización y/o creación de impuestos municipales.

Respecto a los servicios de fomento empresarial: en San Rafael Oriente no existen empresas financieras o crediticias, ni públicas o privadas. No obstante, en municipios vecinos como Concepción Batres y El Tránsito existen sucursales de FEDECREDITO Y COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ACACU, lo que favorece la realización de acciones.

De igual forma, no se cuenta con entidades que ofrezcan servicios de fomento empresarial como capacitaciones, asistencia técnica, formación vocacional, elaboración de estudios o ejecución de proyectos específicos para el desarrollo empresarial. Estos servicios son ofertados o brindados de manera ocasional por instituciones públicas o privadas que se desplazan temporalmente al municipio, permaneciendo en él o visitándolo mientras está en vigencia la contratación para ejecutar un proyecto o programa.

Entre las instituciones gubernamentales que acostumbran a prestar estos servicios ocasionales en los municipios están: el Centro de Tecnología Agropecuaria, Instituto Salvadoreño de Formación Profesional, Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local, Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer y algunas entidades privadas, como organizaciones no gubernamentales o entidades internacionales dedicadas al desarrollo local. La situación de empleo, según el Censo Nacional de Población y Vivienda 2007 de las 10,374 personas de 10 años y más censadas en el municipio San Rafael Oriente, habían 2,965 personas ocupadas lo cual representa el 28.58% de dicha población. Siendo un Municipio



predominantemente rural; el 53.45% de la población ocupada labora en el sector terciario, contrario a la suposición lógica de que la mayoría de ocupados debieran estar en el sector primario, no obstante éste solo reporta el 30.25% de los ocupados, lo cual refleja un bajo dinamismo del sector agropecuario. La población ocupada pertenece mayoritariamente (62.5%) al género masculino (62.5%) mientras que las mujeres solo representan el 37.5%.

Entre las categorías ocupacionales destacan quienes trabajan por cuenta propia, cuyo porcentaje asciende al 31.8% de la población ocupada (casi un tercio de ésta). Se conoce que durante el invierno se generan empleos por la actividad agrícola, los que de manera lógica se escasean durante el verano, las fuentes de empleo se ven limitadas. La carencia de cuerpos de agua se convierte en una limitante para quienes cultivan bajo riego por lo que ya no realizan dicha actividad.

En relación a las ventajas comparativas y competitivas: San Rafael Oriente está ubicado a solo 4 kilómetros de la carretera litoral y a 20 de la carretera Panamericana, las dos vías más importantes del país. Tiene gran cercanía con varios municipios en los que existe una fuerte actividad comercial y de servicios, como Usulután, El Tránsito, Concepción Batres, San Jorge, Santa Elena, a los cuales se llega en un máximo de 15 minutos.

Esta cercanía y el acceso a todos estos lugares por medio de carreteras pavimentadas constituyen su principal ventaja comparativa ya que le genera mayores posibilidades de articulación de iniciativas económicas, sociales y políticas en la región. La proximidad del Volcán Chaparrastique que en el pasado se vio como una ventaja comparativa por su potencial agrícola o turístico, en este momento y después de la erupción de diciembre 2013 esa posibilidad se ha visto limitada, lo que significa que en un futuro deberá replantearse esta ventaja pues en gran medida depende de cambios ambientales. Con la ejecución del proyecto Fortalecimiento de Capacidades Municipales para la Gestión de Riesgos se prevé generar condiciones efectivas que permitan la realización de otras iniciativas que mitiguen el riesgo y que posibiliten el desarrollo económico del municipio bajo una visión articulada y complementaria.

Respecto a las ventajas competitivas: El cultivo de la jícama y otros tubérculos como la yuca y el camote, son el rubro productivo de mayor importancia después del cultivo de granos básicos. A nivel de país solo en Sonsonate se cultiva más jícama que en San Rafael Oriente.

Los agricultores han acumulado una gran experiencia en la producción y la comercialización de este producto, lo que constituye una ventaja competitiva que se puede utilizar para expandir la producción (cultivar más áreas), promover su industrialización y la ampliación del mercado; así como puede promoverse como el municipio productor por excelencia del mismo impulsando de manera paralela un programa agresivo de actividades culturales que promuevan la visibilidad del municipio.

En relación a las inversiones públicas y privadas, actualmente no cuentan con inversiones que les permitan ampliar o mantener sus actuales niveles de producción. En este sentido, se ve como una posibilidad la articulación del sector como una estratégica para acceder a créditos con el sector privado y buscar posibilidades de negocios con otros municipios o a nivel regional.

Desde la Municipalidad se informó que se tiene en marcha “la ampliación del cementerio”, como una inversión municipal significativa, la cual se suma a la construcción del puente “Los Jandres” realizada hace un par de años.

Actualmente la municipalidad aunque no cuenta con unidad organizativa para fomentar el desarrollo económico local, así como de políticas municipales u ordenanzas para estimular el desarrollo territorial, ha previsto en el futuro la creación de una Unidad de Desarrollo Económico Local y la elaboración de su marco normativo.

El Municipio está incluido en la “**Estrategia de Desarrollo de la Zona Costero Marina**” financiada por el Fondo del Milenio II (FOMILENIO), y se prevé que en el futuro habrá inversión especialmente en proyectos de mejora a la infraestructura y equipamiento de algunos centros escolares.

### **2.2.3 *Ámbito Ambiental***

Siendo un municipio con alta vulnerabilidad, son varias las acciones previstas y contempladas dentro del Plan Municipal de Protección Civil 2014 y con apoyo del Proyecto de Fortalecimiento de los Gobiernos Locales (PFGL) se está impulsando la ejecución del proyecto de “**Fortalecimiento de Capacidades Municipales para la Gestión de Riesgos**”, por un monto de \$ 34,915.14 dólares, a través del cual se adquirirán herramientas y material básico para la

prevención y atención de emergencia, equipamiento básico para la implementación de un sistema de comunicación municipal, mejoramiento de albergue municipal y un vehículo para atender casos de emergencia. Este proceso se desarrolla con la participación sistemática de diferentes sectores y actores.

En la tabla siguiente se muestra el desglose de la inversión del PFGL en San Rafael Oriente, para efectos de dar respuesta eficiente y eficaz y que está siendo financiada a través del préstamo país financiado por el Banco Mundial.

**TABLA No 1**  
**DESGLOSE DE LA INVERSIÓN PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS EN SAN RAFAEL ORIENTE**

Proyecto “Fortalecimiento de Capacidades Municipales para la Gestión de Riesgos” / PFGL

RUBRO ELEGIBLE	DESCRIPCION
Compra de herramientas y material básicos para la prevención y atención de emergencias.	Compra de kit de herramientas (palas, piochas, carretilla, barras, azadón, machete, almádana), dos motosierras para la tala de árboles caídos durante se den fenómenos naturales
Equipamiento básico para la implementación de un sistema de comunicación municipal.	Adquisición de radios de comunicación que facilite estar en contacto directo con las comunidades con riegos ambientales
Mejoramiento y habilitación de albergue municipal.	Adquisición de colchonetas, plancha tipo cocina y capas impermeables para brindar apoyo a las comunidades damnificadas durante se dé algún evento natural.
Compra de equipo de transporte	Adquisición de vehículo 4x4 para atender casos de emergencias ocasionados por eventos naturales en el municipio.

Fuente: Perfil Gestión de Riesgos Municipal 2014, Alcaldía Municipal de San Rafael Oriente

Respecto a la caracterización ambiental, Los elementos hidrográficos con los que cuenta el municipio son las quebradas: La Quebradona, La Quebradita, Santa Clara, El Playón, Siles o Los Amaya, El Gato, El Barrancón, San Jorge, Los Cedros, Aguacate, El Manzano, La Ceiba, La Piedrita, La Piedrona, El Coyolito, Los Riños, Los Amaya, El Arenal y El Transito.

El municipio carece de ríos o lagunas, sin embargo la gran cantidad de quebradas que tiene se convierten en época de invierno en una importante amenaza por inundaciones al haber tormentas prolongadas o temporales.

En relación a la orografía, las únicas elevaciones con las que cuenta son la montaña Los Amaya y la montañita Los Ranchos, ambas con alto nivel de deforestación. Respecto a los tipos de suelo que se encuentran en el municipio son: i) Regosoles y Aluviales, (área de ondulada, a montañosa muy accidentada). Se registraron además 2,119 manzanas a las cuales se les da el siguiente uso: 1603 para cultivos, 125 para pasto permanente, 178 para pasto estacional, 147 como tierra en descanso, 36 se consideran no aptas para agricultura y 30 utilizadas con instalaciones.

La flora del Municipio, está constituida por bosque húmedo subtropical, las especies arbóreas más notables son: conacaste, cedro, laurel, ceibo, eucalipto y frutales. Respecto a las rocas, y al clima, en relación a la primera predominan los tipos de lava andesítica y basáltica, materiales piroclásticos y aluviones con intercalaciones de materiales piroclásticos y en relación a la segunda, el clima del municipio es cálido en la mayor parte de su territorio, a excepción de la parte este, ya que presenta un clima fresco debido a la proximidad del volcán Chaparrastique; pertenece a los tipos de tierra caliente y templada; el monto pluvial anual oscila entre los 1,600 y 2,000 milímetros.

Respecto a la identificación de los riesgos, la página electrónica del Ministerio del Ambiente muestra el historial de terremotos que afectaron directamente al Municipio a manera de ejemplo: mayo de 1951, reportaron daños severos y más de 100 desaparecidos. De la misma forma los terremotos del año 2001 dejaron más de 2064 afectados/as. En relación a las inundaciones se registra que es uno de los desastres con mayor frecuencia, siendo afectados/as casi cada año y ocasionando el desbordamiento de las quebradas, y como consecuencia la erosión de los terrenos, calles y caminos; además daños en los cultivos y viviendas. Debido a la erupción del volcán Chaparrastique en diciembre de 2013 se incrementó el riesgo de deslaves y deslizamiento. De la misma forma, respecto a los incendios el Municipio se vio afectado especialmente en los años 2009 y 2013 con incendios en los Cantones Piedra Azul y Rodeo de Pedrón. Además en el historial de epidemias se registraron en 1998 con neumonías y 2010 por la epidemia de Dengue.

Como parte de la respuesta a los riesgos y amenazas la Comisión Municipal de Protección Civil, liderado por la Municipalidad y en marco de la ejecución del proyecto “Fortalecimiento de capacidades municipales para la gestión de riesgos” ha elaborado: Plan Municipal de Protección Civil, el cual recibió la asesoría y acompañamiento de la Dirección de Protección Civil. Cuentan con 6 Planes Comunales de Protección Civil en los caseríos Zelaya Arriba, Caserío El Macho, Cantón Santa Clara, Caserío Isla la Arenera, Caserío el Gato en cantón Rodeo y Caserío Piedrona en Cantón Piedra Azul. Y, con cinco Planes contingenciales para enfrentar las amenazas específicas como erupción volcánica, terremotos, amenazas invernales, prevención y control de incendios forestales y limpieza de quebradas y barrancas. El Municipio aprovecha los centros educativos y las casas comunales que habilitan como albergues en casos de emergencia que logran sumar 11 con capacidad para acoger a 2090 personas, de estos 6 se ubican en la zona Urbana, 2 Cantón Zelaya y 3 en Cantón Santa Clara. Es importante citar que con el financiamiento del PFGL se fortalecerán con la compra de herramientas y materiales básicas para la prevención y atención de emergencias. Equipamiento básico para la implementación de un Sistema de Comunicación Municipal. Mejoramiento y habilitación de Albergue Municipal, entre otros.

#### ***2.2.4 Ámbito Político Institucional***

En el segundo semestre 2014, se aprobó la reestructuración del Manual de Organización y Funciones, logrando de esta forma tener mayor claridad de la administración y gestión de municipal. De la misma forma, para una mejor organización y bajo el mandato del Código Municipal el Concejo Municipal ha creado las comisiones de deportes y de prevención de violencia.

Respecto al personal que labora en la municipalidad se encuentra un promedio de 30 personas, de las que 16 son mujeres y 14 hombres. De estas, el 26.7% tiene estudios a nivel básico, el 56.7% cuenta con bachillerato y el 16.6% con el nivel universitario. En cuanto a experiencia en el cargo que desempeñan, 4 personas (13.3%) tienen experiencia de 6 años o más, 10 personas (33.3%) experiencia de 3 años, 9 (30%) experiencia de 2 años y 7 (23.4%) con experiencia menor de año y medio. La mayor cantidad de personal municipal tiene experiencia menor a dos años.

Respecto a la aplicación de La Ley de la Carrera Administrativa Municipal (LCAM) aún no cuentan con la Comisión de Carrera Administrativa, sin embargo existe el compromiso de formarla en los próximos meses. Respecto a los Manuales y procedimientos que la Ley exige, la Municipalidad cuenta con: Manual de Organización y Funciones y que carece del Manual de Desempeño, Sistemas Retributivo y Plan y Programa de Capacitación.

Respecto a los servicios públicos, especialmente el alumbrado/pavimentado y la recolección/traslado de los desechos sólidos se prestan en el casco urbano, zona que registra 1493 hogares, mil hogares poseen alumbrado público y agua potable. 850 hogares reciben el servicio de recolección, transporte y disposición final de los desechos sólidos y 700 adoquinado y pavimentación. Los prestadores de los servicios son ANDA, DEUSEM y la Municipalidad.

Respecto a la estructura financiera, la generación histórica de ingresos y egresos de la Municipalidad de San Rafael Oriente en los últimos 4 años, muestran un comportamiento variable de un año a otro, para el análisis de los indicadores financieros del año 2011 al 2014 se tomó con base a la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos de enero a diciembre de cada año. Las tablas Nos. 1 y 2 siguientes muestran los ingresos y egresos durante esos años.

**TABLA No 2**  
**INGRESOS MUNICIPALES SEGÚN INFORMES DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS.**

HISTORIAL DE INGRESOS					
	Concepto	2011	2012	2013	2014
1	<b>Ingreso corriente</b>	\$ 418,318.30	\$ 475,430.99	\$ 473,276.81	\$ 538,751.24
11	Impuestos	\$ 4,195.04	\$ 4,807.05	\$ 3,906.42	\$ 3,653.11
12	Tasas y derechos	\$ 134,925.10	\$ 135,607.81	\$ 135,404.36	\$ 131,117.50
14	Venta de bienes y servicios	\$ 916.30	\$ 817.53	\$ 716.27	\$ 948.59
15	Ingresos financieros y otros	\$ 9,070.05	\$ 20,584.04	\$ 8,358.40	\$ 6,500.76
16	Transferencias corrientes	\$ 269,211.81	\$ 313,614.56	\$ 324,891.36	\$ 396,531.28
2	<b>De capital</b>	\$ 804,635.63	\$ 940,843.69	\$ 974,673.96	\$ 1069,593.96
21	Venta de activos fijos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
22	Transferencias de capital	\$ 804,635.63	\$ 940,843.69	\$ 974,673.96	\$ 1069,593.96
3	<b>Financiamiento</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 544,864.15
31	Endeudamiento publico	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 544,864.15
4	<b>Ingresos por contribuciones especiales</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
41	Saldos de años anteriores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	Déficit Presupuestario.	\$ 307,832.58	\$ 216,704.86	\$ 143,808.40	
	<b>Total de ingresos</b>	\$ 1530,786.51	\$ 1632,979.54	\$ 1591,759.17	\$ 2153,209.35

Fuente: Elaboración Propia en base a Informes de Ejecución Presupuestaria 2011-2014

**TABLA No 3**  
**EGRESOS MUNICIPALES SEGÚN INFORMES DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE EGRESOS**

Historial de Egresos					
	Concepto	2011	2012	2013	2014
<b>5</b>	<b>Corriente</b>	<b>\$ 728,342.88</b>	<b>\$ 746,312.16</b>	<b>\$ 885,387.00</b>	<b>\$ 876,541.42</b>
51	Remuneraciones	\$ 229,831.37	\$ 254,823.44	\$ 334,475.13	\$ 369,012.32
54	Adquisición de bienes y servicios	\$ 272,585.64	\$ 286,711.24	\$ 370,189.54	\$ 327,134.04
55	Gastos financieros y otros	\$ 179,942.47	\$ 172,203.10	\$ 162,282.10	\$ 167,697.12
56	Transferencia corriente	\$ 45,983.40	\$ 32,574.38	\$ 18,440.23	\$ 12,697.94
<b>6</b>	<b>De capital</b>	<b>\$ 720,533.30</b>	<b>\$ 795,799.06</b>	<b>\$ 606,342.92</b>	<b>\$ 966,207.33</b>
61	Inversiones en activos fijos	\$ 720,533.30	\$ 786,799.06	\$ 606,342.92	\$ 966,207.33
62	Transferencia de capital	\$ -	\$ 9,000.00	\$ -	\$ -
<b>7</b>	<b>Aplicación de Financiamiento</b>	<b>\$ 81,910.33</b>	<b>\$ 90,868.32</b>	<b>\$ 100,029.25</b>	<b>\$ 165,772.50</b>
71	Amortización endeudamiento publico	\$ 81,910.33	\$ 90,868.32	\$ 100,029.25	\$ 165,772.50
8	Gastos por contribuciones especiales				
8.1	<b>Saldos años anteriores</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>		<b>\$ -</b>
	Superávit presupuestario				\$ 144,688.10
	<b>Total egreso</b>	<b>\$ 1530,786.51</b>	<b>\$ 1632,979.54</b>	<b>\$ 1591,759.17</b>	<b>\$ 2153,209.35</b>

Fuente: Elaboración Propia en base a Informes de Ejecución Presupuestaria 2011-2014

En relación a los indicadores financieros, a la capacidad de optimizar y potenciar la recaudación municipal y respecto al **indicador de autonomía financiera**, considerando los valores obtenidos la municipalidad depende del 75% FODES y de préstamos para poder funcionar e invertir en el municipio, los ingresos propios no pueden cubrir sus gastos administrativos ya que su mejor resultado lo obtuvo en el 2011, por lo que la tendencia de la autonomía financiera se vuelve desfavorable. Respecto a la capacidad de recuperación de mora, los valores obtenidos muestran una tendencia intrascendente, lo que significa que la municipalidad no posee políticas de recuperación de mora tributaria, lo que se traduce en una indolencia en el manejo de la base tributaria por parte de la unidad competente.

Capacidad de manejo de presupuesto, respecto a la **liquidación efectiva del presupuesto**, los resultados de las liquidaciones del presupuesto en el periodo del 2011-2014 han variado, en el 2014 no se ejecutó el cien por ciento del presupuesto y en el 2011 al 2013 los egresos fueron mayores al presupuesto de ingresos lo que refleja un déficit presupuestario. En relación a la ejecución de la inversión, los resultados muestran el comportamiento de la inversión ejecutada en proyectos y programas en los últimos 4 años, y esta refleja que en año 2011 se hizo la mayor inversión en un 59% reduciéndose para los siguientes años hasta un 45% en el 2014.

Capacidad de **manejo responsable de la deuda, capacidad de amortización**: los resultados expresan cuantitativamente el valor porcentual de los ingresos totales destinados al pago de la deuda, sus resultados fluctúan del 6.42% en el 2012 al 7.70% lo cual favorece a los intereses financieros de la municipalidad. El endeudamiento público no excede los límites que establece la Ley Reguladora de Endeudamiento Público Municipal. No obstante para el año 2014 producto del refinanciamiento realizado se aprecia un incremento en comparación a los años 2012 y 2013.

La municipalidad de San Rafael Oriente, al 31 de diciembre de 2014 refleja un saldo por endeudamiento público de \$ 1, 890,015.21. Conforme al porcentaje de disponibilidad del FODES se determina que la municipalidad dispone de un margen del 68.85% para la inversión en proyectos, financiamiento de programas sociales y subsidios en el pago de ciertos servicios públicos, entre otros.

Respecto a la capacidad de administrativa financiera, **ahorro operacional** los valores obtenidos indican que los ingresos corrientes fueron menores a los gastos corrientes u operativos generando un desahorro corriente en las finanzas de la municipalidad en mayor escala en el año 2013 este comportamiento es producto del incremento en los rubros de remuneraciones, adquisición de bienes y servicios, gastos financieros y otros. **Respecto a tasa y costos directos**, los resultados muestran que la municipalidad subsidia el servicio del alumbrado público en un 1153.89%, aseo público en 547.42% y finalmente el subsidio del servicio de pavimentación o adoquinado no se pudo establecer debido a la carencia de registro contables por separado relativo al mantenimiento de las vías de acceso.

En relación a los Instrumentos Jurídicos, Políticos y Programáticos, San Rafael Oriente está entre los municipios de San Miguel incluidos en el Plan de Desarrollo Territorial de Región Usulután elaborado por el VMVDU para un total de 29 Municipios donde 23 pertenecen a Usulután y 6 a San Miguel. El objetivo de este Plan es el de “Contribuye a la sostenibilidad, a la competitividad y a la calidad de vida de su población, a través de la mejora de sus soportes y servicios territoriales, ambientales, infraestructurales, dotacionales y urbanísticos”.

La normativa con la que cuentan no está actualizada especialmente la referida a tasas e impuestos, actualmente no cuenta con un registro de contribuyentes que muestren la actividad económica que realizan, tampoco cuentan con otra normativa local como Ordenanzas de Participación Ciudadana, Transparencia, Equidad de Género, Convivencia Ciudadana,



Desarrollo Económico Local, entre otras. Además carece de instrumentos de política que le permita el fortalecimiento de los sectores y actores

### 2.3 Principales Tendencias.

A partir de la situación diagnóstica del Municipio y del análisis crítico de los y las participantes, se identificaron las siguientes tendencias de la situación actual:

**TABLA N° 4 PRINCIPALES TENDENCIAS POR ÁMBITO**

Ámbito	Tendencias
<b>Socio-cultural</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tejido social y productivo desintegrado, poca organización social</li> <li>• Conectividad Vial en mal estado y deterioro de la infraestructura existente (calles en mal estado)</li> <li>• Déficit en el abastecimiento de agua potable en algunas familias a nivel urbano y rural.</li> <li>• Inexistencia de alcantarillados de aguas grises y negras.</li> <li>• Déficit y mala calidad de los servicios públicos.</li> <li>• Inseguridad ciudadana.</li> <li>• Infraestructura educativa en mal estado y falta de equipamiento.</li> <li>• Carencia de ECOS familiares a nivel del Municipio.</li> <li>• Falta de personal de salud y equipamiento.</li> <li>• Falta de programas de prevención y dinamismo de espacios públicos.</li> </ul>
<b>Ámbito Económico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Producción con bajo dinamismo y bajo apoyo.</li> <li>• Débil indicativas emprendedoras.</li> <li>• Tejido productivo no organizado.</li> <li>• Débil apoyo a iniciativas emprendedoras en población de mujeres y jóvenes.</li> </ul>
<b>Ámbito Ambiental</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Altos niveles de riesgo debido a la vulnerabilidad ambiental del Municipio (Inundaciones, deslizamientos, incendios entre otros)</li> <li>• Alta contaminación ambiental.</li> <li>• Inadecuado manejo de los desechos sólidos.</li> <li>• Erupción volcán Chaparrastique</li> <li>• Cultura de baja participación y educación ambiental.</li> </ul>

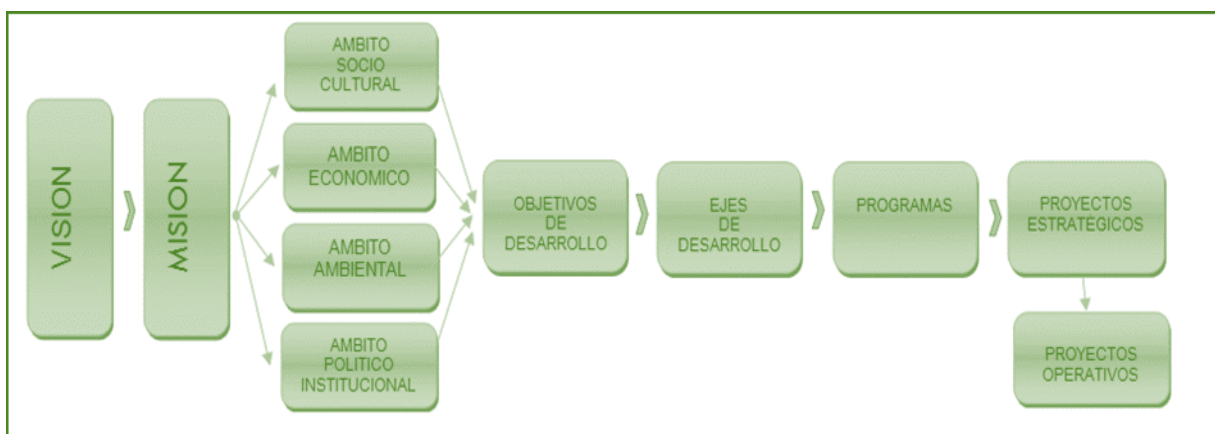
<p><b>Ámbito Político Institucional</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deterioro financiero debido a los altos niveles de endeudamiento y baja captación de recursos.</li> <li>• Falta de definición de políticas y ordenanzas relacionadas con actualización de tasa e impuestos, transparencia y participación ciudadana.</li> <li>• Poca formación al personal de la Municipalidad</li> <li>• Carencia de Unidades estratégicas en la municipalidad ( DEL y Gestión y cooperación)</li> </ul>
---	--

Fuente: Elaboración propia en base a información diagnóstica del Municipio

### 3. DEFINICIONES ESTRATÉGICAS.

El proceso desarrollado además de ser participativo y cuyo implementación generó un reencuentro entre algunos liderazgos comunitarios, sectoriales y otros actores, congregados en el Grupo Gestor (GG) permitió la generación de propuestas y definiciones estratégicas que se muestran a continuación y que serán la guía para el desarrollo del Municipio y el desarrollo humano de sus habitantes. En la figura siguiente se muestra de manera sintética la lógica del proceso PEP del Municipio San Rafael Oriente.

**Figura # 3 ESQUEMA DIDACTICO DEL ENFOQUE ESTRATÉGICO DE DESARROLLO DEL PEP**



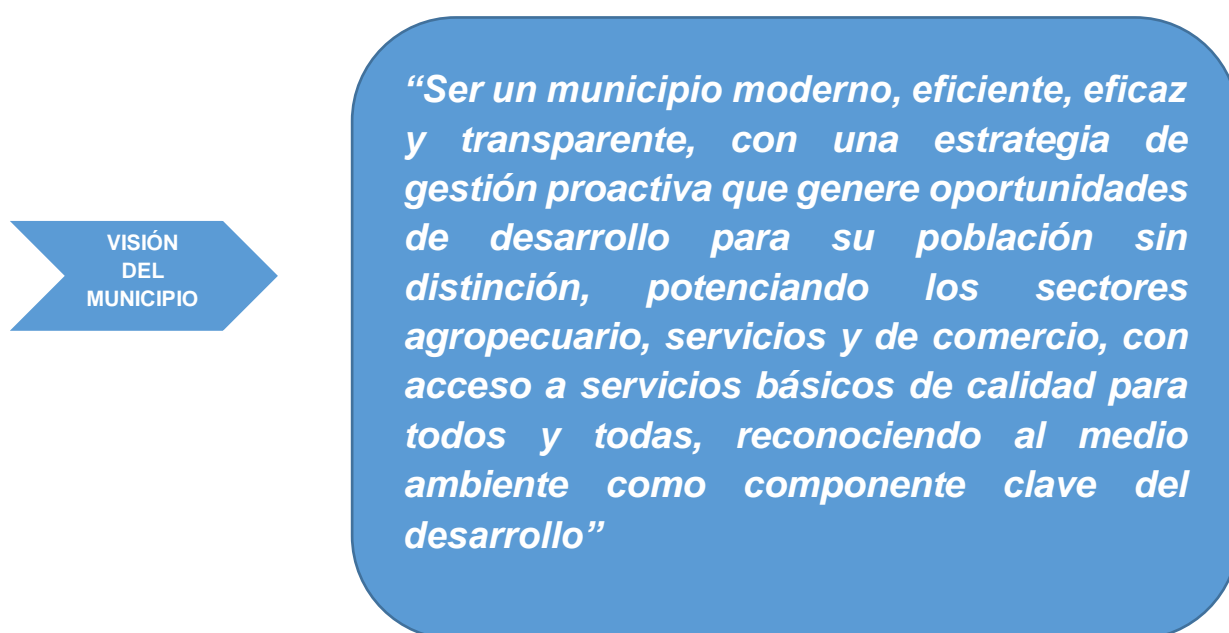
Fuente: Guía de Operativización de las Pautas Metodológicas

#### 3.1 VISIÓN DEL MUNICIPIO

Este aspecto refleja, cómo el camino recorrido generó un cambio en el municipio y permitió ser el punto de llegada, la inspiración a alcanzar con cada paso definido en el punto de partida. Este punto de partida ha sido liderado por el Grupo Gestor del cual forma parte el Gobierno

Local factor que genera la oportunidad de alcanzar la visión expuesta a continuación en la figura No.4:

FIGURA N° 4 VISIÓN DEL MUNICIPIO

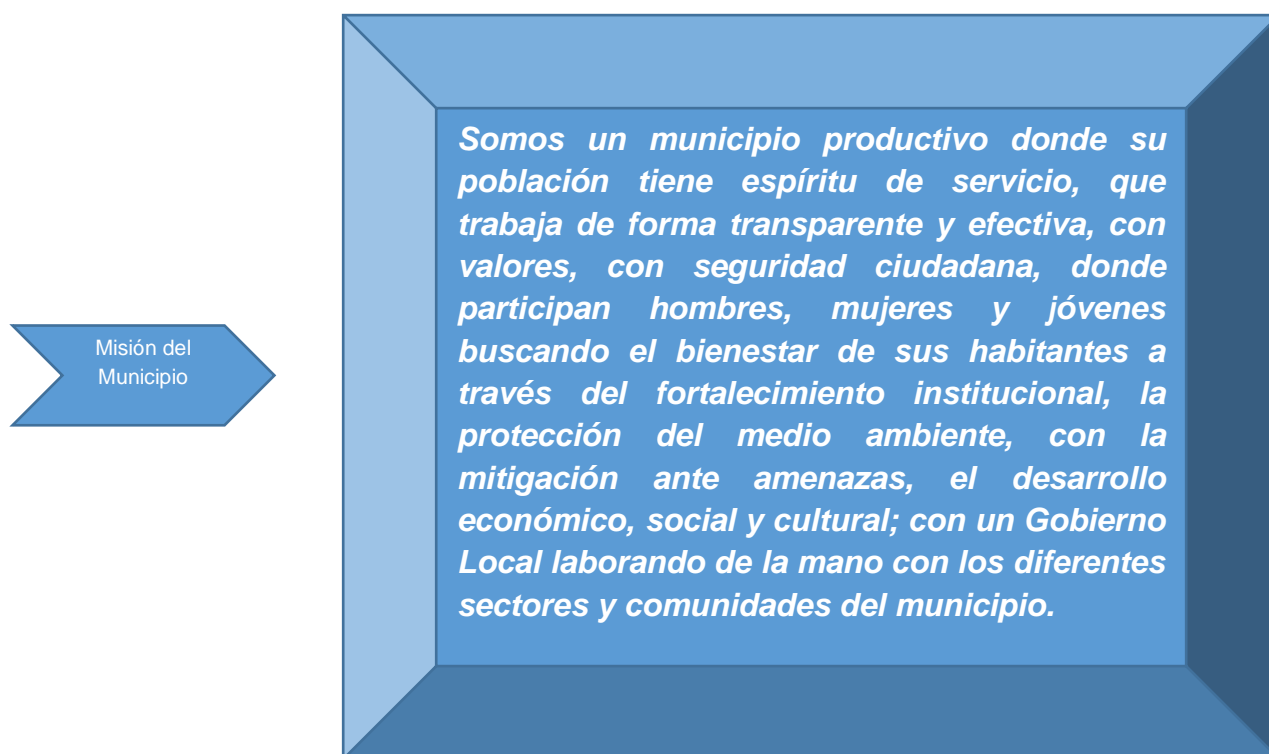


Fuente: Elaboración propia en base a la información y aportes del GG

### **3.2 MISIÓN DEL MUNICIPIO**

La misión constituye la tarea impostergable, es decir la respuesta a las necesidades identificadas durante el proceso de planificación e implica el compromiso transformador y las estrategias a seguir. Esta fue construida con el Grupo Gestor, de manera que todos y todas se involucraran con claridad proyectando su quehacer en los próximos 5 años. La Figura No. 5 contiene la Misión:

FIGURA N°. 5 MISIÓN DEL MUNICIPIO



Fuente: Elaboración propia en base a las definiciones elaboradas por el GG.

### 3.3 OBJETIVOS DE DESARROLLO

#### 3.3.1 *Ámbito Socio-cultural*

*Promover y mejorar la prestación de servicios de básicos de calidad, brindando mayor cobertura, eficiencia y eficacia, así como el desarrollo de procesos que promuevan la cultura de paz y promoción de humanos para que la población de San Rafael Oriente cuenta mejor calidad de vida.*

#### 3.3.2 *Ámbito Económico*

*Crear y fortalecer procesos sostenibles de desarrollo económico a nivel local, a través de la generación de iniciativas económicas, diversificación agrícola, inversión,*

*comercialización y búsqueda de tecnologías apropiadas que posibiliten la mejora en la calidad de vida de la población.*

### **3.3.3 *Ámbito ambiental***

*Promover procesos que generen conciencia ambiental y gestión del riesgo ambiental, a través de la implementación de procesos de formación, acciones de incidencia y prevención.*

### **3.3.4 *Ámbito Político Institucional***

*Fortalecer la gestión municipal y la prestación de servicios que le permitan una mayor eficiencia y eficiencia en el servicio a la población, por medio de la institucionalización de procesos y la aplicación de normativa y políticas relacionadas con derechos ciudadanos de participación y transparencia.*

## **3.4 EJES ESTRATÉGICOS**

Los ejes estratégicos son el hilo conductor de todo el proceso de implementación del Plan Estratégico Participativo (PEP). Es decir son los grandes lineamientos que regirán el quehacer municipal durante los años de implementación.

### **3.4.1 *Ejes Estratégicos Ámbito Socio-cultural***

- Eje Estratégico Conectividad Vial.
- Prestación de servicios básicos con calidad y cobertura.
- Promoción de Cultura de Paz y Prevención de Violencia.
- Infraestructura y equipamiento a Centros Educativos y de Salud.
- Organización Comunitaria y sectorial.

### **3.4.2 *Ejes Estratégicos Ámbito Económico***

- Fomento de la Asociatividad de los/os productores para promover la diversificación productiva.
- Fomento del emprendedurismo juvenil y de mujeres.

### **3.4.3 Ejes Estratégicos *Ámbito Ambiental***

- Formación y capacitación sobre gestión del riesgo a sectores y actores municipales.
- Desarrollo de procesos que contribuyan a protección y conservación del medio ambiente.

### **3.4.4 Ejes *Político-Institucional***

- Fortalecimiento Institucional.
- Participación ciudadana y organización
- Calidad en la prestación de servicios

## **3.5 PROGRAMAS**

Con la elaboración clara respecto a los 12 ejes estratégicos la Municipalidad y el Grupo Gestor, han definido los programas a desarrollar. Como es sabido un Programa está conformado por una serie de Proyectos Estratégicos y operativos, que para el caso de San Rafael Oriente lo conforman 14 Programas, 18 Proyectos estratégicos y 53 Proyectos operativos a un costo total de \$ 5, 728,000.00.

En las tablas que se presentan a continuación, tanto los programas como los proyectos estratégicos y operativos se han codificado para facilitar la organización de los mismos, el control y el seguimiento de la ejecución del PEP. La codificación utilizada en la siguiente:

Ámbito Sociocultural:	<b>SC</b>
Ámbito Económico:	<b>EC</b>
Ámbito Ambiental y reducción de riesgos:	<b>AM</b>
Ámbito Político Institucional:	<b>PI</b>

### 3.5.1 *Ámbito Socio-cultural*

**TABLA N° 5 PROGRAMA SC-1 MEJORA DE LA CONECTIVIDAD VIAL A NIVEL MUNICIPAL.**

Nombre del Programa: SC-1 Mejora de la conectividad vial a nivel municipal.	
Descripción: Este Programa está referido a la mejora de las vías de acceso tanto rurales como urbanas. Es importante citar que para su ejecución requiere un alto nivel de coordinación y articulación entre la representación Municipal, IPP, MOP y FOVIAL.	
<p><b>Objetivo General:</b></p> <p>Mejorar las vías de acceso del Municipio, con el propósito de mejorar la calidad de vida de la población.</p>	<p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Mejorar las vías de acceso logrando de esta forma que la población acceda a mayores actividades sociales, económicas y productivas del Municipio.</p>

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG

**TABLA N° 6 PROGRAMA SC-2 AGUA Y SANEAMIENTO DE CALIDAD E INCLUSIÓN A NIVEL MUNICIIPAL**

Nombre del Programa: SC-2 Agua y saneamiento de calidad e inclusión a nivel municipal	
Descripción: Este Programa está referido a mejor el acceso y calidad del agua, así como garantizar el saneamiento básico. Este programa tiene como elemento la coordinación y articulación de acciones entre Ministerio de Salud, ANDA, Municipalidad, IPP y otros actores. Además deberá gestionarse recursos necesarios a nivel nacional internacional.	
<p><b>Objetivo General:</b></p> <p>Mejorar el acceso y calidad del agua y saneamiento básico que promueva acciones positivas en la población, actores y actores, con el propósito de mejorar la calidad de vida de la población.</p>	<p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Mejorar y articular planes y acciones que permitan el acceso al derecho al agua y al saneamiento, con el propósito de la mejorar la salud de la población del Municipio.</p>

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG

**TABLA N° 7 PROGRAMA SC-3 SERVICIOS BÁSICOS CON INCLUSIÓN, CALIDAD Y COBERTURA**

Nombre del Programa: SC-3 Servicios básicos con inclusión, calidad y cobertura	
<p>Descripción: Este Programa está referido a mejorar el acceso, calidad y cobertura de los servicios básicos. Uno de los aspectos es la coordinación y articulación de acciones entre diferentes Ministerios Salud, Educación, ANDA, Municipalidad, IPP y otros actores. Además deberá gestionarse recursos necesarios a nivel nacional e internacional.</p>	
<p><b>Objetivo General:</b></p> <p>Mejorar el acceso y calidad los Servicios Básicos con el propósito de mejorar la calidad de vida de la población.</p>	<p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Mejorar y articular planes y acciones que permitan el acceso a los Derechos Humanos de acceso y calidad a los servicios básicos con el propósito de cambiar la vida de la población del Municipio</p>

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG

**TABLA N° 8 PROGRAMA SC-4 PROMOCIÓN DE CULTURA DE PAZ Y CONVIVENCIA CIUDADANA.**

Nombre del Programa: SC-4 Promoción de Cultura de paz y convivencia ciudadana.	
<p>Descripción: Este Programa está referido a la ejecución de planes específicos que promuevan la cultura de paz y la prevención de la violencia, al fortalecimiento de iniciativas que se estén ejecutando por otras instituciones; Además se articularán con otros proyectos como el alumbrado público y acceso a viviendas. Al igual que otros programas se establecerá la coordinación, articulación y complementariedad con otros proyectos. Así mismo, deberá gestionarse recursos necesarios a nivel nacional e internacional.</p>	
<p><b>Objetivo General:</b></p> <p>Promover la cultura de paz para la generación de nuevos valores, con el propósito de calidad de vida de la población.</p>	<p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Mejorar y articular planes y acciones que permitan la promoción de cultura de paz y la disminución de la violencia a nivel municipal.</p> <p>Desarrollo y ejecución de acciones deportivas, culturales, expresión artística y de desarrollo económico que promueva la participación y organización de poblaciones vulnerables.</p>

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG



**TABLA N° 9 PROGRAMA SC-5 INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO**

Nombre del Programa: CS-5 Infraestructura y equipamiento.	
<p>Descripción: Este Programa está referido a la mejora de la infraestructura y al equipamiento municipal como los centros educativos, salud, vivienda. La idea es articular, coordinar y armonizar los esfuerzos que las instancias nacionales realicen en el Municipio. Al igual que otros programas se establecerá la coordinación, articulación y complementariedad con otros proyectos. Además deberá gestionarse recursos necesarios a nivel nacional e internacional.</p>	
<p style="text-align: center;"><b>Objetivo General:</b></p> <p>Proveer de espacios físicos dignos e incluyentes que permitan el acceso a derechos humanos fundamentales, con el propósito de proporcionar calidad de vida de la población.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Mejorar la infraestructura de centros escolares y la instalación de los ECOS familiares, energía eléctrica y de vivienda que permitan mejorar y cambiar positivamente la vida de las personas del Municipio.</p>

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG

### 3.5.2 *Ámbito Económico*

**TABLA N°10 PROGRAMA EC-1 FOMENTO Y FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIATIVIDAD PARA ACCEDER A CRÉDITOS E INSUMOS**

Nombre del Programa: EC-1 Fomento y fortalecimiento de la Asociatividad para acceder a créditos e insumos	
<p>Descripción: Este Programa está referido al apoyo y fortalecimiento del asociativismo de los productores como un factor que facilite el acceso a créditos e insumos. Se requiere del acompañamiento de las instituciones nacionales especializadas y la idea es articular, coordinar y armonizar los esfuerzos de las mismas. Al igual que otros programas se establecerá la coordinación, articulación y complementariedad con otros proyectos. Además deberá gestionarse recursos necesarios a nivel nacional e internacional.</p>	
<p style="text-align: center;"><b>Objetivo General:</b></p> <p>Proveer de espacios de organización y fortalecimiento del tejido social y productivo que permita el acceso a recursos para lograr calidad de vida de la población.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Generar procesos para que el sector productivo articule esfuerzos organizativos y promueva la organización sectorial para mejorar la producción y comercialización de los productos.</p> <p>Promover el intercambio de buenas prácticas a nivel municipal y regional que les permita la generación de conocimientos y aprendizajes significativos.</p>

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG.

**TABLA N° 11 PROGRAMA EC-2 TECNIFICACIÓN, DIVERSIFICACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN LOCAL.**

<b>Nombre del Programa: EC-2 Tecnificación, diversificación y comercialización de la producción local.</b>	
Descripción: El programa se atenderá dos áreas de suma importancia para el sector productivo una vinculada a la asesoría técnica para la comercialización de los productos y la otra a la asistencia técnica referida a la diversificación de los productos. Se requiere del acompañamiento de las Instituciones nacionales especializadas y la idea es articular, coordinar y armonizar los esfuerzos de las mismas. Al igual que otros programas se establecerá la coordinación, articulación y complementariedad con otros proyectos. Además deberá gestionarse recursos necesarios complementarios a nivel nacional e internacional.	
<b>Objetivo General:</b>	<b>Objetivos específicos:</b>
Proveer y generar las condiciones que les permitan de la utilización de las herramientas y asesoría técnica para la diversificación de los productos y su comercialización para lograr el desarrollo económico del Municipio,	Generar procesos para que el sector productivo actualice conocimientos y técnicas para la diversificación y comercialización de sus productos dando valor agregado y fortaleciendo la economía familiar y municipal.

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG.

**TABLA N° 12 PROGRAMA DE EC-3 APOYO A INICIATIVAS ECONÓMICAS Y CAPITAL SEMILLA PARA LOS/AS PRODUCTORES**

<b>Nombre del Programa: EC-3 apoyo a iniciativas económicas y capital semilla para productores.</b>	
Descripción: El programa se atenderá una de la áreas de suma importancia para el sector productivo una vinculada al acceso de capital para la generación o fortalecimiento de su producción. Este aspecto requiere del acompañamiento de las Instituciones nacionales especializadas y la idea es articular, coordinar y armonizar los esfuerzos de las mismas. Al igual que otros programas se establecerá la coordinación, articulación y complementariedad con otros proyectos. Además deberá gestionarse recursos necesarios complementarios a nivel nacional e internacional.	
<b>Objetivo General:</b>	<b>Objetivos específicos:</b>
Proveer y generar las condiciones que les permitan el acceso a capital semilla, que les genere los medios para el desarrollo económico del Municipio.	Generar procesos articulados que les permitan bajo criterios creados por los/as productores la búsqueda de capital semilla y de recursos que le permitan su desarrollo familia y del Municipio.

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG

**TABLA N° 13 PROGRAMA EC-4 PROMOCIÓN Y APOYO AL EMPREDEDURISMO DE JOVENES Y MUJERES**

Nombre del Programa: EC-4 Promoción y apoyo al emprendedurismo de jóvenes y mujeres.	
<p>Descripción: El programa se atenderá una de las áreas de suma importancia para el sector productivo y que se vincula con las áreas socios culturales, pues tiene un alto componente de prevención de violencia. Este programa estará dirigido específicamente a la población de mujeres y jóvenes. Se promoverá la organización de mujeres y jóvenes, con el autoempleo. Generación de capacidades en emprendedurismo, promoción de proyectos productivos y la creación de talleres vocacionales. Este aspecto requiere del acompañamiento de las Instituciones nacionales especializadas y la idea es articular, coordinar y armonizar los esfuerzos de las mismas. Al igual que otros programas se establecerá la coordinación, articulación y complementariedad con otros proyectos. Además deberá gestionarse recursos necesarios a nivel nacional e internacional.</p>	
<p><b>Objetivo General:</b></p> <p>Proveer y generar las condiciones que les permitan el acceso a formación, capital semilla para las iniciativas emprendedoras y búsqueda de la autonomía económica para jóvenes y mujeres que les permita calidad de vida y promueva el desarrollo económico en el Municipio.</p>	<p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Generar y fortalecer procesos que promuevan la autonomía económica de jóvenes y mujeres del Municipio que les permita mejorar su economía personal y familiar.</p>

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG.

### 3.5.3 *Ámbito Ambiental*

**TABLA N° 14 PROGRAMA AM- 1 PLAN DE ACCIÓN PARA LA MITIGACIÓN Y DISMINUIR LA VULNERABILIDAD DEL MUNICIPIO ANTE LAS AMENAZAS DE INUNDACIONES, LAHARES Y ERUPCIÓN VÓLCANICA.**

Nombre del Programa: AM- 1 Plan de acción para la mitigación y disminuir la vulnerabilidad del municipio ante las amenazas de inundaciones, lahares y la erupción volcánica.	
<p>Descripción: El programa estará vinculado a la construcción de infraestructura como obras de paso que permitan la disminución de inundaciones en los diferentes cantones, también tendrá un componente educativo y de sensibilización sobre medio ambiente y gestión del riesgo, y la realización de acciones como campañas de reforestación y limpieza de quebradas, generación de capacidades en emprendedurismo, promoción de proyectos productivos y la creación de talleres vocacionales. Este aspecto requiere del acompañamiento de las instituciones nacionales especializadas y la idea es articular, coordinar y armonizar los esfuerzos de las mismas. Al igual que otros programas se establecerá la coordinación, articulación y complementariedad con otros proyectos. Además deberá gestionarse recursos necesarios complementarios a nivel nacional e internacional.</p>	
<p><b>Objetivo General:</b></p> <p>Proveer y ejecutar acciones que les permitan generar conciencia respecto a la importancia de la protección del medio ambiente para contar con calidad de vida.</p>	<p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Desarrollar un proceso de educación y sensibilización, acciones concretas de prevención y mitigación, así como la inversión en infraestructura que promueva la prevención de desastres y disminuir la vulnerabilidad.</p>

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG

**TABLA N° 15 PROGRAMA AM 2 GENERACIÓN DE CONCIENCIA Y SENSIBILIZACIÓN AMBIENTAL.**

Nombre del Programa: AM-2 Generación de conciencia y sensibilización ambiental..	
<p>Descripción: El programa estará vinculado a la educación y sensibilización sobre medio ambiente y gestión del riesgo y la realización de acciones como campañas de reforestación y limpieza de quebradas. Este aspecto requiere del acompañamiento de las instituciones nacionales especializadas y la idea es articular, coordinar y armonizar los esfuerzos de las mismas. Al igual que otros programas se establecerá la coordinación, articulación y complementariedad con otros proyectos como el desarrollado por PFGL referido a la gestión del riesgo. Además deberá gestionarse recursos necesarios complementarios a nivel nacional e internacional.</p>	
<p><b>Objetivo General:</b></p> <p>Proveer y ejecutar acciones que les permitan generar conciencia respecto a la importancia de la protección del medio ambiente para contar con calidad de vida.</p>	<p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Desarrollar un proceso de educación y sensibilización, acciones concretas de prevención y mitigación, que promueva la prevención de desastres y disminuir la vulnerabilidad en el Municipio.</p>

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG

### 3.5.4 *Ámbito Político Institucional*

**TABLA N° 16 PROGRAMA PI-1 MODERNIZACIÓN DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y DE SERVICIOS PÚBLICOS A NIVEL MUNICIPAL**

Nombre del Programa: PI- 1 Modernización de procesos administrativos y de servicios públicos a nivel municipal	
<p>Descripción: El programa refiere la modernización e institucionalización de procesos de gestión y administración interna de la Municipalidad, así como la gestión y prestación de servicios calidad a la población. Además de la generación de capacidades en los/as servidores públicos municipales de San Rafael Oriente en temas específicos. Se podrá contar con el apoyo y asesoría de ISDEM y otras Instituciones relacionadas. Este aspecto requiere del acompañamiento de las instituciones nacionales especializadas y la idea es articular, coordinar y armonizar los esfuerzos de las mismas. Al igual que otros programas se establecerá la coordinación, articulación y complementariedad con otros proyectos. Además deberá gestionarse recursos necesarios complementarios a nivel nacional e internacional.</p>	
<p><b>Objetivo General:</b></p> <p>Modernizar los procesos administrativos y los servicios de la Municipalidad, de acuerdo a demandas ciudadanas, a fin de mejorar su capacidad de respuesta y gestión en el municipio.</p>	<p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Desarrollar un proceso de generación de capacidades en áreas específicas y transversales a los servidores públicos a fin de garantizar calidad de los servicios Municipales.</p>

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG

**TABLA N° 17 PROGRAMA PI-2 INSTITUCIONALIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y TRANSPARENCIA.**

Nombre del Programa: PI-2 Institucionalización de los procesos de participación ciudadana y transparencia	
<p>Descripción: El programa pretende hacer efectivo el derecho a la participación ciudadana y transparencia a nivel municipal, incluirá aspectos como la capacitación y formación a la Unidad de Proyección Social para que ésta brinde un mejor seguimiento a la organización comunitaria. Además de aplicación de la normativa relacionada y a la creación de la ordenanza de participación ciudadana y contraloría social. Se podrá contar con el apoyo y asesoría de ISDEM y otras instituciones relacionadas. Este aspecto requiere del acompañamiento de las instituciones nacionales especializadas y la idea es articular, coordinar y armonizar los esfuerzos de las mismas. Al igual que otros programas se establecerá la coordinación, articulación y complementariedad con otros proyectos. Además deberá gestionarse recursos necesarios a nivel nacional e internacional.</p>	
<p><b>Objetivo General:</b></p> <p>Promover el Derecho de Participación Ciudadana, para logra mayores niveles de empoderamiento ciudadano y mayores niveles de desarrollo municipal.</p>	<p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Desarrollar un proceso de generación de capacidades en los diferentes espacios que permiten la aplicación de mecanismos de participación, contraloría social y transparencia, garantizando la participación en la toma de decisiones.</p>

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG

**TABLA N° 18 PROGRAMA: PI-3 CALIDAD DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES**

Nombre del Programa: PI-3 Calidad de los servicios Municipales:	
<p>Descripción: El programa refiere la mejora en la gestión y prestación de servicios calidad a la población y se vincula con el Programa Modernización de Gestión Municipal y Generación de Capacidades en servidores públicos. Se trata del desarrollo de un plan de capacitación integral que garantice la prestación de servicios con altos niveles de calidad. Se podrá contar con el apoyo y asesoría de ISDEM y otras instituciones relacionadas. Este aspecto requiere del acompañamiento de las instituciones nacionales especializadas y la idea es articular, coordinar y armonizar los esfuerzos de las mismas. Al igual que otros programas se establecerá la coordinación, articulación y complementariedad con otros proyectos. Además deberá gestionarse recursos necesarios complementarios a nivel nacional e internacional.</p>	
<p><b>Objetivo General:</b></p> <p>Promover y generar capacidades en los servidores/as públicos que garanticen la prestación de servicios con alta calidad, promoviendo una cultura de mística e identificación con el quehacer Municipal, a fin de lograr un desarrollo integral y calidad de vida para la población del Municipio.</p>	<p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Desarrollar un proceso de generación de capacidades en las diferentes instancias de la municipalidad, con el propósito de fortalecer el trabajo en equipo y brindar altos niveles de calidad en la prestación de servicios.</p>

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG

**3.5.5. Resumen de Ejes, Programas y Proyectos por ámbito**

**TABLA N° 19 RESUMEN DE OBJETIVOS, EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS  
ESTRATÉGICOS ÁMBITO SOCIO CULTURAL**

Resumen de objetivos, ejes, programas y proyectos			
Ámbito Socio-cultural			
Objetivo de desarrollo	Ejes estratégicos	Programa	Proyectos Estratégicos
Promover y mejorar la prestación de servicios de básicos de calidad, brindando mayor cobertura, eficiencia y eficacia, así como el desarrollo de procesos que promuevan la cultura de paz y promoción de humanos para que la población de San Rafael Oriente cuenta una mejor calidad de vida	Eje: Conectividad vial.	SC-1 Programa Mejora de la conectividad vial a nivel municipal	SC-1-1 Proyecto: Construcción y mantenimiento de calles a nivel Municipal.
	Eje Prestación de servicios básicos con calidad y cobertura	SC-2 Programa Agua y saneamiento de calidad e inclusión a nivel municipal.	SC-2-1 Proyecto manejo integral del recurso Hídrico a nivel municipal.
		SC-3 Programa Servicios básicos con inclusión, calidad y cobertura	SC-3-1 Proyecto Saneamiento básico municipal
	Eje: Infraestructura y equipamiento en educación y de salud	SC-4 Programa :Mejora de Infraestructura y equipamiento	SC-4-1 Proyecto: Energía Eléctrica con Inclusión, calidad y cobertura.
SC-4-2 Proyecto: Educación con inclusión, calidad y cobertura.			
		SC-4-3 Proyecto: Vivienda con inclusión, calidad y cobertura.	
		SC-4-4 Proyecto: Salud para todos y todas.	
Eje: Cultura de Paz y prevención de violencia	SC-5 Promoción de Cultura de paz y convivencia ciudadana	SC-5-1 Proyecto: Promoviendo cultura de paz y prevención de violencia a nivel municipal.	

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG

TABLA N° 20

RESUMEN DE OBJETIVOS, EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS  
**ÁMBITO ECONÓMICO**

Resumen de objetivos, ejes, programas y proyectos			
Ámbito económico			
Objetivo de desarrollo	Ejes estratégicos	Programas	Proyectos Estratégicos
Crear y fortalecer procesos sostenibles de desarrollo económico a nivel local, a través de la generación de iniciativas económicas, diversificación agrícola, inversión, comercialización y búsqueda de tecnologías apropiadas que posibiliten la mejora en la calidad de vida de la población.	Fomento de la Asociatividad de los/os productores para promover la diversificación productiva.	EC-1 Programa Fomento y fortalecimiento de la Asociatividad para acceder a créditos e insumos	EC-1-1 Proyecto: Generación de capacidades organizativas y técnicas para el Asociativismo de las/os productores.
		EC-2 Programa: Tecnificación, diversificación y comercialización de la producción local	EC-2-1 Proyecto: Fomente de la capacidad productiva y de comercialización a través de la tecnificación.
		EC-3 Programa de apoyo a iniciativas económicas y capital semilla para productores	EC-3-1 Proyecto de apoyo a iniciativas económicas, y capital semilla para productores
	Fomento del emprendedurismo juvenil y de mujeres.	EC-4 Programa: Promoción y apoyo al emprendedurismo de jóvenes y mujeres	EC-4-1 Proyecto: Emprendedurismo y autonomía económica de mujeres y jóvenes.

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG

TABLA N° 21

**RESUMEN DE OBJETIVOS, EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS  
ÁMBITO AMBIENTAL**

Resumen de objetivos, ejes, programas y proyectos			
Ámbito Ambiental			
Objetivo de desarrollo	Ejes Estratégico	Programas	Proyecto Estratégicos
Promover procesos que generen conciencia ambiental y gestión del riesgo ambiental, a través de la implantación formación, acciones de incidencia y prevención.	Formación y capacitación sobre gestión del riesgo a sectores y actores municipales.	AM-1 Programa: Plan de acción para la mitigación y disminuir la vulnerabilidad del municipio ante las amenazas de inundaciones, lahares y la erupción volcánica.	AM-1-1 Proyecto estratégico. Inversión en infraestructura municipal para mitigar o prevenir desastres.
			AM-1-2 Proyecto: Plan de acción de actividades de mitigación.
	Desarrollo de procesos que contribuyan a protección y conservación del medio ambiente	AM-2 Programa: Generación de conciencia y sensibilización ambiental.	AM-2-1 Proyecto: capacitación y sensibilización a la población sobre medio ambiente

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG

TABLA N° 22

**RESUMEN DE OBJETIVOS, EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS  
ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL**

Resumen de objetivos, ejes, programas y proyectos			
Ámbito Político- Institucional			
Objetivo de desarrollo	Ejes Estratégico	Programas	Proyecto Estratégicos
Fortalecer la gestión municipal y la prestación de servicios que le permitan una mayor eficiencia y eficiencia en el servicio a la población, por medio de la institucionalización de procesos y la aplicación de normativa y políticas relacionadas con derechos ciudadanos de participación y transparencia	Eje participación ciudadana	PI-1 Programa Institucionalización de los procesos de participación ciudadana y transparencia	PI.1.1 Proyecto: Fortalecimiento de la participación ciudadana y transparencia
	Eje Fortalecimiento Institucional	PI-2 Programa: Modernizar los procesos administrativos y los servicios de la Municipalidad, de acuerdo a demandas ciudadanas, a fin de mejorar su capacidad de respuesta y gestión en el municipio	PI-2-1 Proyecto: Generación de capacidades en los y las servidores públicos
	Eje Calidad en la prestación de servicios	PI-3 Programa Calidad de los servicios municipales	PI-3- 1 Proyecto Calidad en la prestación de servicios

Fuente: Elaboración propia en base a información generada en los talleres de consulta con GG



### **3.5.6 PLANIFICACIÓN DE LA INVERSIÓN.**

#### **3.5.6.1 Criterios de priorización y elegibilidad de los proyectos.**

El desarrollo de esta apartado se realizó durante la jornada de taller con el Grupo Gestor, utilizando metodología participativa se identificaron algunos criterios, los que posteriormente se fueron depurando.

Loa criterios inicialmente establecidos estaban referidos a:

- Proyectos originados durante los talleres de consulta.
- Impacto en el desarrollo económico.
- Cantidad de beneficiarios.
- Viables de financiar por la Municipalidad.
- Fomento de la equidad de Género.
- Con aporte de la Comunidad.
- Impacta en la reducción o mitigación de riesgos y mejora la calidad ambiental.
- Nivel de urgencia.
- Nivel de inversión.

Bajo un análisis crítico las personas participantes depuraron el listado dejando como criterios a considerar durante la priorización los siguientes:

- Impacto en el desarrollo económico.
- Cantidad de beneficiados/as.
- Viable de financiar por la Municipalidad.
- Fomenta la equidad de género.
- Nivel afectación ambiental

Con la priorización se conceptualizó cada uno de los criterios:

**Impacto en el desarrollo económico:** serán todos aquellos que le aportan un mayor nivel de desarrollo al Municipio especialmente los referidos a la producción, comercialización e innovación de los productos y que reflejen el desarrollo será directo a las familias.

**Cantidad de Beneficiarios/as:** Se refiere a la mayor cobertura poblacional, sin excluir a determinadas poblaciones o sectores.

**Viable de financiar por la Municipalidad:** Referida a la factibilidad y viabilidad de los fondos con los que cuenta la municipalidad, sin embargo también se planteó que debe de agregarse la posibilidad de gestión de recursos.

**Fomento de la equidad de Género:** Aquellos Proyectos en donde se beneficien hombres y mujeres, sin embargo se planteó la necesidad de focalizar proyectos dirigidos a mujeres y jóvenes, niñez y adolescencia.

**Nivel de afectación ambiental:** referido a aquellos proyectos que pueden afectar negativamente al medio ambiente o generar mayores niveles de vulnerabilidad.

Posteriormente se definen puntajes a cada uno de los criterios, manifestando que los puntajes serán del 1-20 de acuerdo a lo que cada grupo analice respecto a cada proyecto y se define el desarrollo de la siguiente tabla.

**TABLA N° 23**

**CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS**

N°	PROYECTOS	Impacto en el desarrollo económico 20%	Cantidad de beneficiados/as 20%	Viable de financiar por la Municipalidad 20%	Fomenta la equidad de género. 20%	Nivel afectación ambiental 20%	Total %

Se definen cinco niveles de priorización:

Proyecto nivel 1, cuyo puntaje sea entre 80 -100 puntos. (Priorización uno).

Proyecto nivel 2, cuyo puntaje sea entre 60-79 o más (Priorización dos).

Proyecto nivel 3, cuyo puntaje sea entre 41 a 59. (Priorización tres).

Proyecto nivel 4, cuyo puntaje sea entre 21-40 (Priorización cuatro)

Proyecto nivel 5, cuyo puntaje sea entre 1 a 20 (Priorización cinco)

### ***3.5.6.2. Portafolio de Perfiles de Proyectos Estratégicos por Programa y Ámbito***

El presente Portafolio de Proyectos es el resultado el proceso de consulta desarrollado, en sentido el contenido de la ficha responde en su lógica: ámbito, al programa, proyecto estratégico y el conjunto de proyectos operativos, así como su respectivo presupuesto. Es importante citar y situar la situación actual financiera de la Municipalidad que sugiere la búsqueda de fondos externos para la realización de los proyectos. A continuación los diferentes perfiles de proyectos estratégicos.

Ámbito Socio-cultural

TABLA N° 24 PERFIL DE PROYECTOS

<b>NOMBRE DEL PROYECTO: SC-1-1 Construcción y mantenimiento de calles a nivel municipal.</b>		
<b>PRIORIDAD: 1</b>		
ÁMBITO: Sociocultural	PROGRAMA: SC-1 Mejora de la conectividad vial a nivel municipal.	
JUSTIFICACIÓN:	La importancia de contar con vías de acceso en óptimas condiciones radica en la necesidad de la población de movilizarse en espacios seguros, tanto en los relacionado a la seguridad ciudadana como a la física; de la misma forma la dinamización de la comercialización de sus productos, lo que les permite la mejora de la condiciones de vida.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	Este proyecto estratégico, busca dar respuesta al mal estado de las vías de acceso y además la ampliación de un tramo de calles para conecta al Municipio internamente. Es importante citar que estos proyectos se ejecutarán en la medida que exista una buena coordinación, articulación y complementariedad de recursos y acuerdos entre los diferentes actores y sectores, incluido el MOP y otros.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Mejorar la comunicación vial dentro del municipio.
	ESPECÍFICOS	Implementar obras de balastado, fraguado y pavimentación de caminos.
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS	13,290 Todos los habitantes del municipio.	
DURACIÓN	5 AÑOS	
RESULTADOS ESPERADOS:	Calles y caminos en buen estado dentro del municipio.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	Costo (US\$)
	SC-1-1-1 Mantenimiento y reparación de calles y caminos vecinales dentro del municipio.	\$ 160,000.00
	SC-1-1-2 Gestión de donación de terreno para ampliación para conectar vía de acceso en Quinta Elena en Barrio El Calvario y cantón Rodeo de Pedrón.	\$ -
	GRAN TOTAL	\$ 160,000.00

TABLA N° 25 A PERFIL DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS

<b>NOMBRE DEL PROYECTO: SC-21 Proyecto manejo integral del Recurso Hídrico a nivel municipal</b>		
<b>PRIORIDAD: 2</b>		
ÁMBITO: Sociocultural	PROGRAMA: SC-2 Agua y saneamiento de calidad e inclusión a nivel municipal.	
JUSTIFICACIÓN:	Contempla que haya un abastecimiento total de agua potable de calidad y de manera eficiente para todos los habitantes dentro del municipio, siendo esto una prioridad para la mejora de este mismo. Además de acudir a ANDA a gestionar la prestación y mantenimiento de agua potable en los lugares donde se carece de este servicio.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	El proyecto está basado en el mejoramiento integral de la red de agua potable, para que se logre cubrir la totalidad del municipio.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Mejorar la calidad de vida de los habitantes del municipio.
	ESPECÍFICOS	Mejorar el abastecimiento de agua potable y Distribuir de manera eficiente las aguas negras y grises.
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS	13,290 habitantes.	
DURACIÓN	5 AÑOS	
RESULTADOS ESPERADOS:	Incrementar el acceso de agua potable, lograr que sea de calidad y de manera eficiente.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	Costo (US\$)
	SC-2-1-1 Proyecto: Abastecimiento, calidad y eficiencia del agua potable para todos y todas.	\$
	SC-2-1-2 Gestionar ante ANDA la prestación y mantenimiento de del agua potable.	\$
	SC-2-1-3 Introducción de agua potable a 24 viviendas en Barrio San Benito, Caserío la Isla.	\$ 25,000.00
	SC-2-1-4 Introducción de agua potable a 56 viviendas en Barrio San Juan, sector Guanacaste.	\$ 53,000.00
	GRAN TOTAL	\$ 78,000.00

TABLA N° 25 B PERFIL DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS

<b>NOMBRE DEL PROYECTO: SC-22 Mejora en el tratamiento de aguas negras y grises a nivel municipal</b>		
<b>PRIORIDAD: 2</b>		
ÁMBITO: Sociocultural	PROGRAMA: SC-2 Agua y saneamiento de calidad e inclusión a nivel municipal.	
JUSTIFICACIÓN:	La salud de las y las habitantes del municipio se vería beneficiados de manera directa al prevenir enfermedades a través de un buen manejo y tratamiento de aguas negras y grises.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	El proyecto está basado en la introducción de infraestructura adecuada para el tratamiento de aguas negras y grises, así como educar y sensibilizar a la población sobre educación para el buen manejo de las mismas..	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Mejorar la calidad de vida de los habitantes del municipio.
	ESPECÍFICOS	Mejorar el manejo de aguas negras y grises.
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS	13,290 habitantes.	
DURACIÓN	5 AÑOS	
RESULTADOS ESPERADOS:	Incrementar el acceso de agua potable, lograr que sea de calidad y de manera eficiente.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	Costo (US\$)
	SC-2-2-1 Tratamiento de aguas negras y grises del Municipio.	\$ 300,000.00
	GRAN TOTAL	<b>\$ 300,000.00</b>

TABLA N° 26 A PERFIL DE PROYECTOS

<b>NOMBRE DEL PROYECTO: SC-3 1 Energía Eléctrica con Inclusión, calidad y cobertura.</b>		
<b>PRIORIDAD: 2</b>		
ÁMBITO: Sociocultural	PROGRAMA: SC-3 Servicios básicos con inclusión, calidad y cobertura.	
JUSTIFICACIÓN:	Por la falta de este servicio básico se va a contemplar la introducción de energía eléctrica domiciliar en viviendas del cantón Santa, Caserío El Mango y Caserío El Centro, Caserío la Bolsa, los Zelaya, Cantón Rodeo de Pedrón, Cantón San Benito, Caserío la Isla, además de ampliar la cobertura de salud.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	El proyecto está basado en el mejoramiento integral de la red de energía eléctrica dentro de varios caseríos y cantones dentro del municipio.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Mejorar la calidad de vida de los habitantes del municipio.
	ESPECÍFICOS	Mejorar el abastecimiento de energía eléctrica y Distribuir de manera eficiente este recurso.
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS	13,290 habitantes	
DURACIÓN	5 AÑOS	
RESULTADOS ESPERADOS:	Incrementar el acceso a la energía eléctrica, lograr que sea de calidad y de manera eficiente.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	Costo (US\$)
	SC-3-1-1 Introducción de energía Eléctrica domiciliar en Caserío la Bolsa los Zelaya del Cantón Piedra Azul.	\$ 16,000.00
	SC-3-1-2 Introducción de Energía Eléctrica para 8 viviendas en Cantón Rodeo de Pedrón.	\$ 8,000.00
	SC-3-1-3 Introducción de energía eléctrica domiciliar en 9 viviendas en Barrio San Benito, Caserío la Isla.	\$ 8,000.00
	SC-3-1-4 Introducción de energía eléctrica a 25 viviendas del Cantón Santa Clara, caserío El Mango y caserío El Centro.	\$ 16,000.00
	GRAN TOTAL	\$ 48,000.00

TABLA N° 26 B PERFIL DE PROYECTOS

<b>NOMBRE DEL PROYECTO: SC-3 2 Salud con inclusión, calidad y cobertura.</b>		
<b>PRIORIDAD: 2</b>		
ÁMBITO: Sociocultural	PROGRAMA: SC-3 Servicios básicos con inclusión, calidad y cobertura.	
JUSTIFICACIÓN:	Contar con servicios de salud inclusivos y con acceso forma parte de la satisfacción de los derechos humanos, en este sentido se vuelve necesario contar con ECOS en los diferentes cantones del municipio.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	El proyecto está basado en la gestión y trabajo conjunto entre la municipalidad, población y el Estado a través del Ministerio de Salud, en este sentido se coordinará la construcción de ECOS familiares.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Mejorar la calidad de vida de los habitantes del municipio.
	ESPECÍFICOS	Mejorar la salud de los habitantes.
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS	13,290 habitantes	
DURACIÓN	5 AÑOS	
RESULTADOS ESPERADOS:	Incrementar el acceso a los servicios de salud con calidad y de manera eficiente.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	Costo (US\$)
	SC-3-1-5 Construcción de 4 ECOS familiares	\$ 40,000.00
	SC-3-1-6 Gestionar contratación de promotores de salud para tres caseríos de Cantón Piedras Azul.	\$ 00.00
	GRAN TOTAL	\$ 40,000.00



TABLA N° 27 A PERFIL DE PROYECTOS

<b>NOMBRE DEL PROYECTO: SC-41 Educación con inclusión, calidad y cobertura</b>		
<b>PRIORIDAD: 1</b>		
ÁMBITO: Sociocultural		PROGRAMA:SC-4 Infraestructura y equipamiento
JUSTIFICACIÓN:	Se considera que una educación con calidad dignifica a la personas, es por ello que son varios los aspectos que se articulan con este proyecto estratégico, el primero vinculado a la mejora de la infraestructura y equipamiento de los Centros Educativos y el segundo vinculado a la ejecución de proyectos que generen nuevos valores en la población, especialmente en la población de niñez, adolescencia y Juventud.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	Consistirá en el mejoramiento de la infraestructura y el equipamiento de Centros Educativos y gestionar talleres de danza, música y enseñanza de lengua nativa para que no se pierda.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Mejorar la calidad en la educación en su desarrollo y con seguridad además de rescatar la cultura de nuestros pueblos para las nuevas generaciones.
	ESPECÍFICOS	Brindar seguridad a los alumnos y maestros del Centro Escolar. Contribuir al desarrollo formativo de los alumnos. Enseñar sobre danza y lengua nativa.
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS	13,290 habitantes	
Duración	5 años	
RESULTADOS ESPERADOS:	Que los alumnos de cada Centro Escolar tengan las óptimas condiciones para recibir sus clases y que la población en general disfrute de nuestras tradiciones culturales.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	Costo (US\$)
	SC-4-1-1 Construcción de muro perimetral y equipamiento de Centro Escolar de Rodeo de Pedrón.	\$ 15,000.00
	SC-4-1-2 Mejora de infraestructura y equipamiento en los tres Centros Educativos del cantón Santa Clara.	\$ 20,000.00
	SC-4-1-3 Mejora de infraestructura y equipamiento en los dos Centros Educativos del Cantón Los Zelaya.	\$ 20,000.00
	SC-4-1-4 Rescate de tradiciones y cultura.	\$ 30,000.00
	SC-4-1-5 Construcción de chalet al costado sur de Parque Central.	\$ 47,000.00
	GRAN TOTAL	<b>\$ 132,000.00</b>

TABLA N° 27 B PERFIL DE PROYECTOS

<b>NOMBRE DEL PROYECTO: SC-42 Infraestructura y equipamiento con inclusión, calidad y cobertura</b>		
<b>PRIORIDAD: 1</b>		
ÁMBITO: Sociocultural	PROGRAMA:SC-4 Infraestructura y equipamiento	
JUSTIFICACIÓN:	Se considera que una vivienda e infraestructura con calidad dignifica a la personas, es por ello que son varios los aspectos que se articulan con este programa. el primero vinculado a la mejora de la infraestructura y equipamiento de los Centros Educativos y el segundo vinculado a la ejecución de proyectos que generen nuevos valores en la población, especialmente en la población de niñez, adolescencia y Juventud.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	Consistirá en el mejoramiento de la infraestructura y el equipamiento a nivel municipal.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Mejorar la calidad de vida de la población para lograr el desarrollo integral a nivel municipal.
	ESPECÍFICOS	Dignificación de la vida de la población a través de la construcción de viviendas e infraestructura
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS	13,290 habitantes	
Duración	5 años	
RESULTADOS ESPERADOS:	Que las familias del municipio cuenten con vivienda digna.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	Costo (US\$)
	SC-4-2.1 Construcción de 100 viviendas a personas de escasos recursos en Municipio de San Rafael Oriente.	\$ 400,000.00
	SC-4-2-2 Construcción de pasarela, Caserío Guanacaste Abajo, Barrio San Juan.	\$ 30,000.00
	SC-4-2-3 Construcción de bóveda a la altura de cancha, Gerardo Barrios, Barrio La Merced.	\$ 500,000.00
	GRAN TOTAL	<b>\$ 930,000.00</b>

**TABLA N° 28 PERFIL DE PROYECTOS**

NOMBRE DEL PROYECTO: SC- 51 Promoviendo cultura de paz y prevención de violencia a nivel municipal PRIORIDAD: 1		
ÁMBITO: Sociocultural	PROGRAMA: SC 5 Promoción de Cultura de paz y convivencia ciudadana	
JUSTIFICACIÓN:	Que la niñez, adolescencia y juventud del municipio se sensibilicen y reconozcan los diferentes tipos de valores que poseen, eleven su autoestima y sepan que pueden realizar y alcanzar su proyecto de vida. Además de hacer conciencia en la juventud cual es nuestra identidad cultural, saber el origen de donde vienen nuestros antepasados. Se promoverá la expresión artística que existe en ellos, los deportes dentro del municipio como una forma de generar cultura de paz. La integración de los niños, niñas, jóvenes y adolescentes del municipio en actividades recreativas para que exista un mayor entendimiento y acercamiento entre ellos.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	Organizar a los jóvenes dentro del municipio en valores, autoestima y proyectos de vida, Lograr esa identidad cultural faltante dentro de la juventud del municipio. Crear una conciencia en que los deportes ayudan a la juventud.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Fortalecer los orígenes propios, enseñar sobre valores e integración.
	ESPECÍFICOS	Reconocer valores morales, crear proyectos de vida. Conocer el origen de nuestros antepasados, practicar las artes.
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS	Todos los habitantes.	
DURACION	5 años.	
RESULTADOS ESPERADOS:	Que la población entienda y ponga en práctica lo aprendido.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	Costo (US\$)
	SC-5-1-1 Campañas de sensibilización en valores, autoestima y proyecto de vida dirigido a jóvenes del Municipio.	\$ 50,000.00
	SC-5-1-2 Identidad cultural y expresión artística de los y las jóvenes.	\$ 100,000.00
	SC-5-1-3 Fomento de la cobertura de los deportes a nivel municipal.	\$ 50,000.00
	SC-5-1-4 Inclusión de niñez, adolescencia y juventud en acciones recreativas a nivel municipal ( compra juguetes, etc)	\$ 50,000.00
	GRAN TOTAL	\$ 250,000.00

**Ámbito Económico**

**TABLA N°29 PERFIL DE PROYECTOS**

NOMBRE DEL PROYECTO: EC-11 Generación de capacidades organizativas y técnicas para el Asociativismo de las/os productores. PRIORIDAD: 2		
ÁMBITO: Económico.	PROGRAMA: EC-1 Fomento y fortalecimiento de la Asociatividad para acceder a créditos e insumos.	
JUSTIFICACIÓN:	Para mejorar el entendimiento y apoyo entre sectores ganadero y agrícola dentro del municipio, además ampliar el conocimiento de la comunidad aprovechando el intercambio de experiencias en prácticas de agricultura familiar.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	El proyecto consiste en generar un proceso que les permita al sector productivo organizarse de la forma en que se considere conveniente, de tal forma que paralelamente se realice otro proceso de formación, así como el conocimiento e intercambio de buenas prácticas o de experiencias que les permitan ampliar su visión respecto al desarrollo económico del Municipio y su papel en el mismo	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Generar capacidades organizativas entre sectores agrícola y ganadero.
	ESPECÍFICOS	Aprovechar el intercambio de experiencias en prácticas de agricultura y crear un asocio entre agricultores y ganaderos.
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS	13,290 habitantes.	
DURACIÓN	5 años	
RESULTADOS ESPERADOS:	Integrar a los diferentes sectores del municipio para acceder a créditos.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	
	Costo (US\$)	
	EC-1-1-1 Asociativismo del sector ganadero y agrícola en el Municipio de San Rafael Oriente.	\$ 50,000.00
	EC-1-1-2 Intercambio de experiencias de buenas prácticas en agricultura familiar a nivel municipal e intermunicipal.	\$ 25,000.00
	<b>GRAN TOTAL</b>	
		<b>\$ 75,000.00</b>

TABLA N°30 PERFIL DE PROYECTOS

<b>NOMBRE DEL PROYECTO: EC-22 Fomento de la capacidad productiva y de comercialización a través de la tecnificación.</b>		
<b>PRIORIDAD: 1</b>		
ÁMBITO: Económico.	PROGRAMA: EC-2 Tecnificación, diversificación y comercialización de la producción local.	
JUSTIFICACIÓN:	Fortalecer y generar capacidades en el sector productivo del Municipio, enfocando el conocimiento de nuevas tecnologías que les permitan no solo buscar nuevos mercados sino también la práctica de conocimientos amigables con el medio ambiente.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	El proyecto consiste en otorgar asesoría en las nuevas técnicas de cultivo de productos originarios, tecnologías apropiadas y amigables con medio ambiente, además de la comercialización de los productos. Este proyecto requiere de una buena coordinación y articulación con las diferentes instancias locales, nacionales y regionales.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Ayudar con la comercialización y nuevas técnicas de productos agrícolas.
	ESPECÍFICOS	Dar a conocer nuevas técnicas de cosechas, y la comercialización de productos agrícolas.
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS	Todos los habitantes.	
DURACION	5 años.	
RESULTADOS ESPERADOS:	Que los agricultores pongan en práctica las asesorías y técnicas de comercialización de sus productos.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	
		Costo (US\$)
	EC-2-2-1 Asesoría técnica y de comercialización a agricultores.	\$ 100,000.00
	EC-2-2-2 Asistencia técnica para la diversificación y comercialización de los productos agrícolas.	\$ 100,000.00
	GRAN TOTAL	<b>\$ 200,000.00</b>

TABLA N°31 PERFIL DE PROYECTOS

<b>NOMBRE DEL PROYECTO: EC-3 3 Apoyo a iniciativas económicas, y capital semilla para productores.</b>		
<b>PRIORIDAD: 2</b>		
ÁMBITO: Económico.	PROGRAMA: EC-3 Apoyo a iniciativas económicas y capital semilla para productores.	
JUSTIFICACIÓN:	Ayudar a la población en general en la creación de iniciativas económicas que conlleve a beneficiarlos además de fortalecer el turismo del municipio con la ejecución del proyecto paseo San Juan, esto vendrá a generar un incremento en turistas a que visiten en municipio.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	Se prevé gestionar un capital semilla que ayuden a la creación de iniciativas económicas dentro del municipio, con la finalidad de apoyar a la población en general. Y el fortalecimiento de iniciativas existentes para ampliar la experiencia a nivel Municipal	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Crear iniciativas económicas enfocadas al apoyo de productores.
	ESPECÍFICOS	Promover ayuda a los productores, brindarles iniciativas económicas.
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS	Productores del municipio.	
DURACION	5 años.	
RESULTADOS ESPERADOS:	Que se aproveche la gestión del capital semilla.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	Costo (US\$)
	EC-3-3-1 Gestión de capital semilla para la creación de iniciativas económicas.	\$ 300,000.00
	EC-3-3-2 Fortalecimiento de festival de la jícama (Coordinación interinstitucional y sectorial)	\$ 50,000.00
	EC-3-3-3 Fortalecimiento de proyecto de Paseo San Juan del Municipio de San Rafael.	\$ 75,000.00
	GRAN TOTAL	<b>\$ 425,000.00</b>

TABLA N°32 PERFIL DE PROYECTOS

<b>NOMBRE DEL PROYECTO: EC-44 Emprendedurismo y autonomía económica de mujeres y jóvenes.</b>		
<b>PRIORIDAD: 1</b>		
ÁMBITO: Económico	PROGRAMA: EC-4 Promoción y apoyo al emprendedurismo de jóvenes y mujeres.	
JUSTIFICACIÓN:	Uno de los indicadores para reducir la pobreza es contar con los recursos necesarios para sufragar los gastos necesarios para la vida. En ese sentido las poblaciones tradicionalmente invisibilizadas han sido las mujeres y los/as jóvenes. En este sentido generar capacidades para el desarrollo pleno y el apoyo en recursos es uno de los factores necesarios a potenciar con este proyecto.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	Promover el proceso de capacitación y de emprendedurismo para mejorar sus condiciones de vida y las de sus familias. El proyecto tendrá promoverá la práctica de nuevos valores y la creación de encadenamientos productivos y de comercialización de las iniciativas de ambas poblaciones. Es importante la articulación y coordinación entre los sectores.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Generar capacidades de emprendedurismo junto a los jóvenes y mujeres del municipio.
	ESPECÍFICOS	Beneficiarse de la organización e insertarse en el mundo laboral.
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS	Jóvenes y mujeres habitantes del municipio.	
DURACIÓN	5 AÑOS	
RESULTADOS ESPERADOS:	Que la juventud del municipio sepa aprovechar estos conocimientos.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	Costo (US\$)
	EC-4-4-1 Organización y Autoempleo de mujeres de San Rafael.	\$ 100,000.00
	EC-4-4-2 Generación de capacidades en emprendedurismo para los y las jóvenes.	\$ 250,000.00
	EC-4-4-3 Promoción de proyectos productivos sostenibles dirigido a mujeres organizadas.	\$ 125,000.00
	EC-4-4-4 Creación de Talleres vocacionales dirigido a la población.	\$ 125,000.00
	GRAN TOTAL	<b>\$ 600,000.00</b>

Ámbito Ambiental

TABLA N°33 PERFIL DE PROYECTOS

<b>NOMBRE DEL PROYECTO: AM-11 Inversión en infraestructura municipal para mitigar o prevenir desastres.</b>		
<b>PRIORIDAD: 1</b>		
ÁMBITO: Ambiental	PROGRAMA: AM-1 Plan de acción para la mitigación y para disminuir la vulnerabilidad del municipio ante las amenazas de inundaciones, lahares y la erupción volcánica.	
JUSTIFICACIÓN:	Este proyecto contribuirá a la disminución del alto riesgo a inundaciones a los que se ve sometido el Municipio, especialmente el de las quebradas de varios cantones y la amenaza para la población que los habita pues cada invierno se teme que sus hogares sean afectados. Dará respuesta a la necesidad de conectividad entre distintos caseríos y cantones aledaños a las diferentes quebradas.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	El programa estará vinculado a la construcción de infraestructura como obras de paso que permitan la disminución de inundaciones en los diferentes cantones, también tendrá un componente educativo y de sensibilización sobre medio ambiente y gestión del riesgo, y la realización de acciones como campañas de reforestación y limpieza de quebradas.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Proveer y ejecutar acciones que les permitan generar conciencia respecto a la importancia de la protección del medio ambiente para contar con calidad de vida.
	ESPECÍFICOS	Desarrollar un proceso de educación y sensibilización, acciones concretas de prevención y mitigación, así como la inversión en infraestructura que promueva la prevención de desastres y disminuir la vulnerabilidad.
BENEFICIARIOS DIRECTOS	Todos los habitantes.	
DURACION	5 años.	
RESULTADOS ESPERADOS:	Que los caseríos y cantones aledaños no tengan problemas de transitabilidad, seguridad en época invernal.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	
		Costo (US\$)
	AM-1-1-1 Construcción de Puente en quebrada el Amate del Caserío Piedras Blancas del Cantón La Merced.	\$ 80,000.00
	AM-1-1-2 Construcción de puente en quebrada en cantón Santa Clara, dos cuadras de Centro Escolar.	\$ 270,000.00
	AM-1-1-3 Construcción de puente en quebrada del caserío El Chorizo del cantón Santa Clara.	\$ 150,000.00
AM-1-1-4 Construcción de Puente sobre quebrada la Ceiba, Cantón Piedra Azul.	\$ 270,000.00	



	AM-1-1-5 Proyecto: Construcción de Puente caserío los Girón, quebrada Los Abelino. Cantón Piedra Azul.	\$ 200,000.00
	AM-1-1-6 Proyecto: Construcción de Puente caserío las golondrinas del Barrio El Calvario que conecta con caserío Los Granados del cantón San Juan.	\$ 200,000.00
	GRAN TOTAL	<b>\$ 1,170,000.00</b>

**TABLA N°34 A PERFIL DE PROYECTOS**

<b>NOMBRE DEL PROYECTO: AM-21 Plan de acción de actividades de mitigación.</b>		
<b>PRIORIDAD:</b>		
ÁMBITO: Ambiental	PROGRAMA: AM-2 Generación de conciencia y sensibilización ambiental.	
JUSTIFICACIÓN:	Este aspecto requiere del acompañamiento de las Instituciones nacionales especializadas y la idea es articular, coordinar y armonizar los esfuerzos de las mismas	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	El programa estará vinculado a la educación y sensibilización sobre medio ambiente y gestión del riesgo y la realización de acciones como campañas de reforestación y limpieza de quebradas.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Ejecutar acciones que les permitan generar conciencia respecto a la importancia de la protección del medio ambiente para contar con una mejor calidad de vida.
	ESPECÍFICOS	Desarrollar un proceso de educación y sensibilización, acciones concretas de prevención y mitigación, que promueva la prevención de desastres y disminuir la vulnerabilidad en el Municipio.
BENEFICIARIOS DIRECTOS	Todos los habitantes.	
DURACION	5 años.	
RESULTADOS ESPERADOS:	Beneficiar a las familias que viven en las cercanías de la quebrada con la limpieza, y al municipio entero con campañas de reforestación.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	Costo (US\$)
	AM-2-1-1 Campañas de Reforestación a nivel Municipal.	\$ 25,000.00
	AM-2-1-2 Limpieza de quebrada caserío La Piedrona del cantón Piedra Azul por Escuela.	\$ 75,000.00
	GRAN TOTAL	<b>\$ 100,000.00</b>

TABLA N°34 B PERFIL DE PROYECTOS

<b>NOMBRE DEL PROYECTO: AM-22 Plan de acción de actividades de mitigación.</b>		
<b>PRIORIDAD:</b>		
ÁMBITO: Ambiental.	PROGRAMA: AM-2 Generación de conciencia y sensibilización ambiental.	
JUSTIFICACIÓN:	Este aspecto requiere del acompañamiento de las Instituciones nacionales especializadas y la idea es articular, coordinar y armonizar los esfuerzos de las mismas	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	El programa estará vinculado a la educación y sensibilización sobre medio ambiente y gestión del riesgo y la realización de acciones como campañas de reforestación y limpieza de quebradas.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Ejecutar acciones que les permitan generar conciencia respecto a la importancia de la protección del medio ambiente para contar con una mejor calidad de vida.
	ESPECÍFICOS	Desarrollar un proceso de educación y sensibilización, acciones concretas de prevención y mitigación, que promueva la prevención de desastres y disminuir la vulnerabilidad en el Municipio.
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS	Todos los habitantes.	
DURACION	5 años.	
RESULTADOS ESPERADOS:	Beneficiar a las familias que viven en las cercanías de la quebrada con la limpieza, y al municipio entero con campañas de reforestación.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	
	AM-2-2-1 Proyecto Formación y capacitación ambiental municipal.	Costo (US\$)
		\$ 50,000.00
	GRAN TOTAL	
		<b>\$ 50,000.00</b>

Ámbito Político Institucional

TABLA N°35 PERFIL DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO: PI-11 Fortalecimiento de la participación ciudadana y transparencia. PRIORIDAD: 1			
ÁMBITO: Político institucional		PROGRAMA: PI-1 Programa Institucionalización de los procesos de participación ciudadana y transparencia.	
JUSTIFICACIÓN:	La necesidad de empoderar y generar capacidades es uno de los aspectos que este proyecto estratégico promoverá con la implantación de varios proyectos operativos que permitan la práctica de mecanismos de participación y contraloría social. Además de impulsar transparencia municipal.		
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	El programa pretende hacer efectivo el derecho a la participación ciudadana y transparencia a nivel Municipal, incluirá aspectos como la capacitación y formación a la Unidad de Proyección Social para que ésta brinde un mejor seguimiento a la organización comunitaria, además de aplicación de la normativa relacionada y a la creación de la ordenanza de participación ciudadana y contraloría social.		
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Promover el Derecho de Participación Ciudadana, para logra mayores niveles de empoderamiento ciudadano y mayores niveles de desarrollo municipal	
	ESPECÍFICOS	Desarrollar un proceso de generación de capacidades en los diferentes espacios que permiten la aplicación de mecanismos de participación, contraloría social y transparencia, garantizando la participación en la toma de decisiones.	
BENEFICIARIOS DIRECTOS	Todos los habitantes.		
DURACION	5 años.		
RESULTADOS ESPERADOS:	La satisfacción de la ciudadanía, y la efectividad de la municipalidad.		
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos		
			Costo (US\$)
	PI-1-1-1 Formación y capacitación a Unidad de Proyección Social para el seguimiento a la organización comunitaria.		\$ 50,000.00
	PI-1-1-2 Aplicación de normativa legal y capacitación en temas relativos a participación ciudadana y transparencia.		\$ 25,000.00
	PI-1-1-3 Creación de ordenanza de participación ciudadana con enfoque de género.		\$ 10,000.00
	PI-1-1-4 Fomento de cultura de equidad de género y derecho de las mujeres.		\$ 50,000.00
	PI-1-1-5 Fomento y promoción de la participación ciudadana y contraloría social a nivel municipal.		\$ 50,000.00
GRAN TOTAL		\$ 185,000.00	

TABLA N°36 PERFIL DE PROYECTOS

<b>NOMBRE DEL PROYECTO: PI-21 Generación de capacidades en los y las servidores públicos.</b>		
<b>PRIORIDAD: 2</b>		
ÁMBITO: Político institucional	PROGRAMA: PI 2 Modernizar los procesos administrativos y los servicios públicos a nivel Municipal.	
JUSTIFICACIÓN:	La modernización es una etapa importante para la municipalidad, esperando lograr ser más efectivos con respecto a la atención a los ciudadanos y en la prestación de todos los servicios públicos que ofrece la municipalidad, con la ayuda y asesoría de instituciones relacionadas a este programa.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	El programa refiere la modernización e institucionalización de procesos de gestión y administración interna de la Municipalidad, así como la gestión y prestación de servicios calidad a la población. Además de la generación de capacidades en los/as servidores públicos municipales de San Rafael Oriente en temas específicos, se podrá contar con el apoyo y asesoría de ISDEM y otras Instituciones relacionadas	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Modernizar los procesos administrativos y los servicios de la Municipalidad, de acuerdo a demandas ciudadanas, a fin de mejorar su capacidad de respuesta y gestión en el municipio.
	ESPECÍFICOS	Desarrollar un proceso de generación de capacidades en áreas específicas y transversales a los servidores públicos a fin de garantizar calidad de los servicios Municipales.
BENEFICIARIOS DIRECTOS	Todos los habitantes.	
DURACION	5 años.	
RESULTADOS ESPERADOS:	La satisfacción de la ciudadanía, y la efectividad de la municipalidad.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	
	PI-2-1-1 Formación y capacitación sobre equidad de género y derechos de las mujeres a personal de la municipalidad	\$ 75,000.00
	PI-2-1-2 Divulgación y comunicación de los servicios de protección que ofrecen las Instituciones Municipales.	\$ 75,000.00
	GRAN TOTAL	

TABLA N°37 PERFIL DE PROYECTOS

<b>NOMBRE DEL PROYECTO: PI-31 Calidad en la prestación de servicios.</b>		
<b>PRIORIDAD: 1</b>		
ÁMBITO: Político institucional.	PROGRAMA: PI-3 Calidad de los servicios municipales.	
JUSTIFICACIÓN:	Se trata del desarrollo de un plan de capacitación integral que garantice la prestación de servicios con altos niveles de calidad. Se podrá contar con el apoyo y asesoría de ISDEM y otras Instituciones relacionadas.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	El programa refiere la mejora en la gestión y prestación de servicios calidad a la población y se vincula con el Programa Modernización de Gestión Municipal y Generación de Capacidades en Servidores Públicos.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	GENERAL	Promover capacidades en servidores públicos que garanticen la prestación de servicios con alta calidad, promoviendo una cultura de mística e identificación con el quehacer Municipal, a fin de lograr un desarrollo integral y calidad de vida para la población del Municipio.
	ESPECÍFICOS	Desarrollar un proceso de generación de capacidades en las diferentes instancias de la municipalidad, con el propósito de fortalecer el trabajo en equipo y brindar altos niveles de calidad en la prestación de servicios.
BENEFICIARIOS DIRECTOS ESTIMADOS	Todos los habitantes.	
DURACION	5 años.	
RESULTADOS ESPERADOS:	Mejorar significativamente los servicios municipales.	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:	Proyectos Operativos	Costo (US\$)
	PI-3-1-1 Capacitación y equipamiento en áreas específicas de la Municipalidad en la prestación de servicios	\$ 125,000.00
	GRAN TOTAL	<b>\$ 125,000.00</b>

**3.5.6.3. Presupuesto Multianual para Financiar el PEP**

En la tabla siguiente se muestra la el cálculo de la proyección del 75% del FODES que la Municipalidad recibe los próximos cinco años.

**TABLA N° 38 PROYECCIÓN INGRESOS (FODES 75%) PARA EL AÑO 2015**

PROYECCIONES DEL FODES					
		Estimación de gastos FODES 75%			
Año	Proyección FODES 75%	Endeudamiento público.	Otros compromisos (desechos sólidos y subsidios)	Total estimado de gastos del 75% del FODES	Disponibilidad estimada del FODES 75%
2015	\$ 778,909.66	\$165,772.50	\$167,697.12	\$333,469.62	\$445,440.04
2016	\$1387,742.00	\$165,772.50	\$167,697.12	\$333,469.62	\$1054,272.38
2017	\$1322,065.12	\$165,772.50	\$167,697.12	\$333,469.62	\$988,595.50
2018	\$1576,085.86	\$165,772.50	\$167,697.12	\$333,469.62	\$1242,616.24
2019	\$1836,333.61	\$165,772.50	\$167,697.12	\$333,469.62	\$1502,863.99
2020	\$2071,184.78	\$165,772.50	\$167,697.12	\$333,469.62	\$1737,715.16
	\$8972,321.02	\$994,635.00	\$1006,182.72	\$2000,817.72	\$6971,503.30

Fuente elaboración propia en base a datos proporcionados por Municipalidad.

### 3.5.6.4. Plan Multianual de Inversiones y de Financiamiento

A continuación se detalla el consolidado de la inversión que se requiere para ejecutar el Plan Estratégico Participativo del municipio de San Rafael Oriente.

TABLA N° 39 CONSOLIDADO DE INVERSIÓN QUE REQUIERE EL PEP PARA EL PERÍODO 2015-2020

CONSOLIDADO DE INVERSIÓN POR ÁMBITO Y PROGRAMA										
N°	PROGRAMA	2016	2017	2018	2019	2020	SUB TOTAL		TOTAL GENERAL	% del presupuesto total
							FODES	GESTIÓN		
<b>ÁMBITO SOCIO-CULTURAL</b>									<b>\$2198,000.00</b>	<b>38.37%</b>
1	SC-1 Mejora de la conectividad vial a nivel municipal	\$ 32,000.00	\$ 32,000.00	\$ 32,000.00	\$32,000.00	\$ 32,000.00	\$160,000.00	-	\$ 160,000.00	2.79%
2	SC-2 Agua y saneamiento de calidad e inclusión a nivel municipal	\$ 78,000.00	\$300,000.00	-	-	-	\$378,000.00	-	\$ 378,000.00	6.60%
3	SC-3 Servicios básicos con inclusión, calidad y cobertura	\$ 48,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 88,000.00	\$160,000.00	\$ 248,000.00	4.33%
4	SC-4 Infraestructura y equipamiento a nivel municipal	\$291,000.00	\$453,000.00	\$106,000.00	\$106,000.00	\$106,000.00		-	\$1062,000.00	18.54%
5	SC-5 Promoción de cultura de paz y convivencia ciudadana	\$ 50,000.00	\$ 50,000.00	\$ 50,000.00	\$ 50,000.00	\$ 50,000.00	\$250,000.00	\$100,000.00	\$ 350,000.00	6.11%
<b>ÁMBITO ECONÓMICO</b>									<b>\$1,700,000.00</b>	<b>29.68%</b>
6	EC-1 Programa Fomento y Fortalecimiento de la Asociatividad para acceder a créditos e insumos	\$22,500.00	\$10,000.00	\$22,500.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$75,000.00	\$50,000.00	\$125,000.00	2.18%
7	EC-2 Programa Tecnificación, diversificación y	\$40,000.00	\$40,000.00	\$40,000.00	\$40,000.00	\$40,000.00	\$200,000.00	\$50,000.00	\$250,000.00	4.36%

CONSOLIDADO DE INVERSIÓN POR ÁMBITO Y PROGRAMA										
	comercialización de la producción local.									
8	EC-3 Programa apoyo a iniciativas económicas y capital semilla para productores	\$ 85,000.00	\$ 85,000.00	\$ 85,000.00	\$ 85,000.00	\$ 85,000.00	\$ 425,000.00	\$100,000.00	\$ 525,000.00	9.17%
9	EC-4 Programa Promoción y apoyo al emprendedurismo de jóvenes y mujeres	\$120,000.00	\$120,000.00	\$120,000.00	\$120,000.00	\$120,000.00	\$ 600,000.00	\$200,000.00	\$ 800,000.00	13.97%
<b>ÁMBITO AMBIENTAL</b>									<b>\$1370,000.00</b>	<b>23.92%</b>
10	AM-1 Programa: Plan de acción para la mitigación y disminuir la vulnerabilidad del municipio ante las amenazas de inundaciones, lahares y la erupción volcánica.	\$350,000.00	\$420,000.00	\$400,000.00	.	.	\$1170,000.00	\$ -	\$1170,000.00	20.43%
11	AM-2 Programa Generación de conciencia y sensibilización ambiental a nivel municipal	\$ 40,000.00	\$ 27,500.00	\$ 27,500.00	\$ 27,500.00	\$ 27,500.00	\$ 150,000.00	\$ 50,000.00	\$ 200,000.00	3.49%
<b>ÁMBITO POLITICO INSTITUCIONAL</b>									<b>\$460,000.00</b>	<b>8.03%</b>
12	PI-1 Programa Institucionalización de los procesos de participación ciudadana y transparencia. a.	\$ 45,000.00	\$35,000.00	\$35,000.00	\$35,000.00	\$ 35,000.00	\$185,000.00	-	\$185,000.00	3.2%
13	PI-2 Programa Modernización de los procesos administrativos y los servicios públicos a nivel municipal	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	\$150,000.00	\$ .	\$150,000.00	2.62%
14	PI-3 Programa Calidad de los Servicios municipales.	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	\$125,000.00	\$ -	\$125,000.00	2.18%
<b>Totales</b>		<b>\$1256;500.00</b>	<b>\$1637,500.00</b>	<b>\$983,000.00</b>	<b>\$570,500.00</b>	<b>\$570;500.00</b>	<b>\$5018,000.00</b>	<b>\$710,000.00</b>	<b>\$5728,000.00</b>	<b>100%</b>



TABLA N° 40 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2016-2020

PLAN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO									
AMBITO:	SOCIOCULTURAL			NOMBRE DEL PROGRAMA: SC-1 Mejora de la conectividad vial a nivel municipal.					
CODIGO	PROYECTO ESTRATEGICOS / PROYECTO OPERATIVOS	UBICACIÓN	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	COSTO ESTIMADO	AÑOS				
					2016	2017	2018	2019	2020
SC1-1	Construcción y mantenimiento de calles a nivel municipal.								
SC-1-1-1	Mantenimiento y reparación de calles y caminos vecinales dentro del municipio.	MUNICIPIO	FODES	\$ 160,000.00	\$ 32,000.00	\$ 32,000.00	\$ 32,000.00	\$ 32,000.00	\$ 32,000.00
SC 1-1-2	Gestión de donación de terreno para ampliación para conectar vía de acceso en Quinta Elena en Barrio El Calvario y cantón Rodeo de Pedrón.	CANTON RODEO DE PEDRON	FODES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total de inversión FODES Y GESTION				\$ 160,000.00	\$ 32,000.00	\$ 32,000.00	\$ 32,000.00	\$ 32,000.00	\$ 32,000.00
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento			FODES	\$ 160,000.00	\$ 32,000.00	\$ 32,000.00	\$ 32,000.00	\$ 32,000.00	\$ 32,000.00
			GESTION						

**TABLA N° 41 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2016-2020**

PLAN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO									
AMBITO:	SOCIOCULTURAL			NOMBRE DEL PROGRAMA: SC-2 Agua y saneamiento de calidad e inclusión a nivel municipal.					
CODIGO	PROYECTO ESTRATEGICOS / PROYECTO OPERATIVOS	Ubicación	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	COSTO ESTIMADO	AÑOS				
					2016	2017	2018	2019	2020
SC- 2-1	Proyecto manejo integral del Recurso Hídrico a nivel municipal								
SC 2-1-1	Proyecto: Abastecimiento, calidad y eficiencia del agua potable para todos y todas.	Municipio	FODES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
SC-2-1-2	Proyecto: Gestionar ante ANDA la prestación y mantenimiento de del agua potable.	Municipio	FODES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
SC 2-1-3	Proyecto: Introducción de agua potable a 24 viviendas en Barrio San Benito, Caserío la Isla.	CRIO LA ISLA	FODES	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
SC-2-1-4	Proyecto: Introducción de agua potable a 56 viviendas en Barrio San Juan, sector Guanacaste.	BO SAN JUAN	FODES	\$ 53,000.00	\$ 53,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
SC 2-2	Saneamiento básico municipal								
SC-2-1	Proyecto: Tratamiento de aguas negras y grises del Municipio.	Municipio	FODES	\$ 300,000.00	\$ -	\$300,000.00	\$ -	\$ -	\$ -
Total de inversión FODES Y GESTION				\$ 378,000.00	\$ 78,000.00	\$300,000.00	\$ -	\$ -	\$ -
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento			FODES	\$ 378,000.00	\$ 78,000.00	\$300,000.00	\$ -	\$ -	\$ -
			GESTION						

TABLA N° 42 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2016-2020

PLAN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO									
AMBITO:	SOCIOCULTURAL			NOMBRE DEL PROGRAMA: SC-3 SERVICIOS BÁSICOS CON INCLUSIÓN, CALIDAD Y COBERTURA					
CODIGO	PROYECTO ESTRATEGICOS / PROYECTO OPERATIVOS	Ubicación	Fuente de financiamiento	COSTO ESTIMADO	AÑOS				
					2016	2017	2018	2019	2020
SC-3-1	Energía Eléctrica con Inclusión, calidad y cobertura								
SC-3-1-1	Proyecto: Introducción de energía Eléctrica domiciliar en Caserío la Bolsa del cantón Los Zelaya.	CANTON LOS ZELAYA	FODES	\$16,000.00	\$16,000.00	\$	\$	\$	\$
SC-3-1-2	Proyecto: Introducción de Energía Eléctrica para 8 viviendas en Cantón Rodeo de Pedrón.	CANTON RODEO DE PEDRON	FODES	\$ 8,000.00	\$8,000.00	\$	\$	\$	\$
SC-3-1-3	Proyecto: Introducción de energía eléctrica domiciliar en 9 viviendas San Benito Caserío la Isla.	CRIO LA ISLA	FODES	\$8,000.00	\$8,000.00	\$	\$	\$	\$
SC-3-1-4	Proyecto: I Introducción de energía eléctrica a 25 viviendas del Cantón Sta. Clara, caserío el Mango y caserío el centro.	CANTON SANTA	FODES	\$16,000.00	\$ 16,000.00	\$	\$	\$	\$
SC 3-2-	SC-3 2 Salud con inclusión, calidad y cobertura								
SC-3-2-1	Proyecto: Construcción de 4 ECOS familiares	Municipio	FODES	\$40,000.00	\$0.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00
SC-3-2-2	Proyecto: Gestionar contratación de promotores de salud para tres caseríos de Cantón Piedras Azul.	CANTON PIEDRAS AZULES	FODES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total de inversión FODES Y GESTION				\$ 248,000.00	\$ 48,000.00	\$ 50,000.00	\$50,000.00	\$ 50,000.00	\$ 50,000.00
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento			FODES	\$ 88,000.00	\$48,000.00	\$10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00
			GESTI – ON	\$160,000.00	\$	\$40,000.00	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00

TABLA N° 43 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2016-2020

PLAN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO									
ÁMBITO:	SOCIO- CULTURAL			NOMBRE DEL PROGRAMA: SC-4 INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO.					
Código	Proyecto estratégicos / proyecto operativos	ubicación	fuente de financiamiento	costo estimado	AÑOS				
					2016	2017	2018	2019	2020
SC-4-1	Proyecto: Educación con inclusión, calidad y cobertura								
SC-4-1-1	Proyecto: Construcción de muro perimetral y equipamiento de Centro Escolar de Rodeo de Pedrón.	Cton Rodeo de Pedrón	FODES	\$15,000.00	\$15,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SC-4-1-2	Proyecto: Mejora de infraestructura y equipamiento en los tres Centros Educativos del cantón Santa Clara.	Ctón Sta. Clara	FODES	\$20,000.00	\$20,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SC-4-1-3	Proyecto: Mejora de Infraestructura y equipamiento en los dos Centros Educativos del Cantón Zelaya.	Cton. Los Zelaya	FODES	\$ 20,000.00	\$20,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SC-4-1-4	Proyecto: Rescate de tradiciones y cultura	Municipio	FODES	\$30,000.00	\$6,000.00	\$6,000.00	\$6,000.00	\$6,000.00	\$6,000.00
SC-4-1-5	Proyecto: Construcción de chalet al costado sur de Parque Central.	Municipio	FODES	\$47,000.00	\$0.00	\$47,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SC-4-2	Proyecto: Infraestructura y vivienda con inclusión, calidad y cobertura.								
SC-4-1-1	Proyecto: Construcción de 100 viviendas a personas de escasos recursos en Municipio de San Rafael Oriente.	Municipio	FODES	\$ 400,000.00	\$0.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00
SC-4-1-2	Construcción de pasarela, Caserío Guanacaste Abajo, Barrio San Juan.	Barrio San Juan	FODES	\$ 30,000.00	\$30,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SC-4-1-3	Construcción de bóveda a la altura de cancha, Gerardo Barrios, Barrio La Merced.	Barrio La Merced	FODES	\$500,000.00	\$200,000.00	\$300,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total de inversión FODES Y GESTION				\$1062,000.00	\$291,000.00	\$ 453,000.00	\$106,000.00	\$106,000.00	\$106,000.00
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento			FODES	\$1062,000.00	\$ 291,000.00	\$ 453,000.00	\$ 106,000.00	\$ 106,000.00	\$ 106,000.00
			Gestión	\$	\$	\$	\$	\$	\$

TABLA N° 44 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2016-2020

PLAN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO									
AMBITO:	SOCIOCULTURAL			NOMBRE DEL PROGRAMA: SC-5 Promoción de Cultura de paz y convivencia ciudadana.					
CODIGO	PROYECTO ESTRATEGICOS / PROYECTO OPERATIVOS	Ubicación	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	COSTO ESTIMADO	AÑOS				
					2016	2017	2018	2019	2020
SC-5-1	Proyecto: Promoviendo cultura de paz y prevención de violencia a nivel municipal								
SC-5-1-1	Proyecto: Campañas de sensibilización en valores, autoestima y proyecto de vida dirigido a jóvenes del Municipio.	Municipio	FODES	\$ 50,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00
SC-5-1-2	Proyecto: Identidad cultural y expresión artística de los y las jóvenes.	Municipio	FODES	\$ 100,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00
SC-5-1-3	Proyecto: Fomento de la cobertura de los deportes a nivel municipal.	Municipio	FODES	\$ 50,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00
SC-5-1-4	Proyecto: Inclusión de niñez, adolescencia y juventud en acciones recreativas a nivel municipal (compra juguetes, etc.)	Municipio	FODES	\$ 50,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00
Total de inversión FODES Y GESTION				\$ 350,000.00	\$70,000.00	\$70,000.00	\$70,000.00	\$70,000.00	\$70,000.00
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento			FODES	\$ 250,000.00	\$50,000.00	\$50,000.00	\$50,000.00	\$50,000.00	\$50,000.00
			GESTION	\$ 100,000.00	\$ 20,000.00	\$20,000.00	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00

TABLA N° 45 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2016-2020

PLAN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO									
AMBI-TO:	ECONÓMICO			NOMBRE DEL PROGRAMA: EC-1 Programa Fomento y fortalecimiento de la asociatividad para acceder a créditos e insumos.					
CODI-GO	PROYECTO ESTRATEGICOS / PROYECTO OPERATIVOS	UBICACIÓN	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	COSTO ESTIMADO	AÑOS				
					2016	2017	2018	2019	2020
EC-1-1	Proyecto : Generación de capacidades organizativas y técnicas para el Asociativismo de las/os productores								
EC-1-1-1	Proyecto: Asociativismo del sector ganadero y agrícola en el Municipio de San Rafael Oriente.	Municipio	FODES	\$50,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00
SC-1-1-2	Proyecto: Intercambio de experiencias de buenas prácticas en agricultura familiar a nivel municipal e intermunicipal.	Municipio	FODES	\$ 25,000.00	\$12,500.00	\$0.00	\$12,500.00	\$0.00	\$0.00
Total de inversión FODES Y GESTION				\$125,000.00	\$32,500.00	\$20,000.00	\$32,500.00	\$20,000.00	\$20,000.00
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento			FODES	\$75,000.00	\$ 22,500.00	\$ 10,000.00	\$22,500.00	\$10,000.00	\$10,000.00
			GESTION	\$ 50,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00

TABLA N° 46 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2016-2020

PLAN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO									
AMBITO:	ECONOMICO			NOMBRE DEL PROGRAMA: EC-2 Programa: Tecnificación, diversificación y comercialización de la producción local.					
CODIGO	PROYECTO ESTRATEGICOS / PROYECTO OPERATIVOS	UBICACIÓN	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	COSTO ESTIMADO	AÑOS				
					2016	2017	2018	2019	2020
EC-2-2	Proyecto: Fomento de la capacidad productiva y de comercialización a través de la tecnificación.								
EC-2-2-1	Proyecto: Asesoría técnica y de comercialización a agricultores.	Municipio	FODES	\$100,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00
EC-2-2-2	Proyecto: Asistencia técnica para la diversificación y comercialización de los productos agrícolas.	Municipio	FODES	\$100,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00
Total de inversión FODES Y GESTION				<b>\$250,000.00</b>	<b>\$ 50,000.00</b>	<b>\$50,000.00</b>	<b>\$ 50,000.00</b>	<b>\$ 50,000.00</b>	<b>\$ 50,000.00</b>
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento			FODES	<b>\$200,000.00</b>	<b>\$40,000.00</b>	<b>\$40,000.00</b>	<b>\$40,000.00</b>	<b>\$40,000.00</b>	<b>\$40,000.00</b>
			GESTION	<b>\$50,000.00</b>	<b>\$10,000.00</b>	<b>\$10,000.00</b>	<b>\$ 10,000.00</b>	<b>\$10,000.00</b>	<b>\$10,000.00</b>

TABLA N° 47 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2016-2020

PLAN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO									
AMBITO:	ECONOMICO			NOMBRE DEL PROGRAMA: EC-3 Programa de apoyo a iniciativas económicas y capital semilla para productores.					
CODI- GO	PROYECTO ESTRATEGICOS / PROYECTO OPERATIVOS	UBICACION	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	COSTO ESTIMADO	AÑOS				
					2016	2017	2018	2019	2020
EC-3-3	Proyecto de apoyo a iniciativas económicas, y capital semilla para productores								
EC-3-3-1	Proyecto: Gestión de capital semilla para la creación de iniciativas económicas.	Municipio	FODES	\$300,000.00	\$60,000.00	\$60,000.00	\$60,000.00	\$60,000.00	\$60,000.00
EC-3-3-2	Proyecto: Fortalecimiento de festival de la jícama (Coordinación interinstitucional y sectorial).	Municipio	FODES	\$50,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00
SEC-3-3-3	Proyecto: Fortalecimiento de proyecto de Paseo San Juan del Municipio de San Rafael.	CTON SN JUAN	FODES	\$75,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00
Total de inversión FODES Y GESTION				<b>\$525,000.00</b>	<b>\$105,000.00</b>	<b>\$105,000.00</b>	<b>\$105,000.00</b>	<b>\$105,000.00</b>	<b>\$105,000.00</b>
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento			FODES	<b>\$425,000.00</b>	<b>\$85,000.00</b>	<b>\$85,000.00</b>	<b>\$85,000.00</b>	<b>\$85,000.00</b>	<b>\$85,000.00</b>
			GESTION	<b>\$100,000.00</b>	<b>\$20,000.00</b>	<b>\$20,000.00</b>	<b>\$20,000.00</b>	<b>\$20,000.00</b>	<b>\$20,000.00</b>



TABLA N° 48 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2016-2020

PLAN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO									
AMBITO:	ECONOMICO			NOMBRE DEL PROGRAMA: EC-4 Promoción y apoyo al emprendedurismo de jóvenes y mujeres.					
CODIGO	PROYECTO ESTRATEGICOS / PROYECTO OPERATIVOS	UBICACIÓN	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	COSTO ESTIMADO	AÑOS				
					2016	2017	2018	2019	2020
EC-4-4	Proyecto: Emprendedurismo y autonomía económica de mujeres y jóvenes.								
EC-4-4-1	Proyecto: Organización y Autoempleo de mujeres de San Rafael.	Municipio	FODES	\$100,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00
EC-4-4-2	Proyecto: Generación de capacidades en emprendedurismo para los y las jóvenes.	Municipio	FODES	\$250,000.00	\$50,000.00	\$50,000.00	\$50,000.00	\$50,000.00	\$50,000.00
EC-4-4-3	Proyecto: Promoción de proyectos productivos sostenibles dirigido a mujeres organizadas.	Municipio	FODES	\$125,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00
EC-4-4-4	Proyecto: Creación de Talleres vocacionales dirigido a la población.	Municipio	FODES	\$125,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00
Total de inversión FODES Y GESTION				<b>\$800,000.00</b>	<b>\$120,000.00</b>	<b>\$120,000.00</b>	<b>\$120,000.00</b>	<b>\$120,000.00</b>	<b>\$120,000.00</b>
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento			FODES	<b>\$600,000.00</b>	<b>\$120,000.00</b>	<b>\$120,000.00</b>	<b>\$120,000.00</b>	<b>\$120,000.00</b>	<b>\$120,000.00</b>
			GESTION	<b>\$200,000.00</b>	<b>\$40,000.00</b>	<b>\$40,000.00</b>	<b>\$40,000.00</b>	<b>\$40,000.00</b>	<b>\$40,000.00</b>

TABLA N° 49 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2016-2020

PLAN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO									
AMBITO:	AMBIENTAL			NOMBRE DEL PROGRAMA: AM-1 Plan de acción para la mitigación y disminuir la vulnerabilidad del municipio ante las amenazas de inundaciones, lahares y la erupción volcánica.					
CODIGO	PROYECTO ESTRATEGICOS / PROYECTO OPERATIVOS	UBICACIÓN	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	COSTO ESTIMADO	AÑOS				
					2016	2017	2018	2019	2020
AM-1-1	Proyecto estratégico. Inversión en infraestructura municipal para mitigar o prevenir desastres.								
AM-1-1-1	Proyecto: Construcción de Puente en quebrada el Amate del caserío Piedras Blancas del cantón La Merced.	Cantón Piedras Blancas	FODES	\$ 80,000.00	\$80,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
AM-1-1-2	Proyecto: Construcción de puente en quebrada Santa Clara, dos cuadras de Centro Escolar.	Ctón. Sta Clara	FODES	\$270,000.00	\$270,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
AM-1-1-3	Proyecto: Construcción de puente en quebrada del caserío El Chorizo, cantón Santa Clara.	Ctón. Sta Clara	FODES	\$150,000.00	\$0.00	\$150,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
AM-1-1-4	Proyecto: Construcción de Puente sobre quebrada la Ceiba, Cantón Piedra Azul.	Cantón Piedra Azul	FODES	\$270,000.00	\$0.00	\$270,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
AM-1-1-5	Proyecto: Construcción de Puente caserío los Girón, quebrada Los Abelinos. Cantón Piedra Azul.	Crío. Los Giron	FODES	\$200,000.00	\$0.00	\$0.00	\$200,000.00	\$0.00	\$0.00
AM-1-1-6	Proyecto: Construcción de Puente caserío Las Golondrinas, que conecta con caserío Los Granados, Barrio El Calvario.	Bo El Calvario Y Bo San Juan	FODES	\$200,000.00	\$0.00	\$0.00	\$200,000.00	\$0.00	\$0.00
Total de inversión FODES Y GESTION				\$1170,000.00	\$350,000.00	\$420,000.00	\$400,000.00	\$-	\$-
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento			FODES	\$1170,000.00	\$350,000.00	\$420,000.00	\$400,000.00	\$-	\$-
			GESTION	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-

TABLA N° 50 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2016-2020

PLAN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO									
AMBITO:	AMBIENTAL			NOMBRE DEL PROGRAMA: AM-2 Generación de conciencia y sensibilización ambiental.					
CODIGO	PROYECTO ESTRATEGICOS / PROYECTO OPERATIVOS	UBICACIÓN	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	COSTO ESTIMADO	AÑOS				
					2016	2017	2018	2019	2020
AM-2-1	Proyecto: Plan de acción de actividades de mitigación.								
AM-2-1-1	Proyecto: Campañas de Reforestación a nivel Municipal.	Municipio	FODES	\$ 25,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00
AM-2-1-2	Proyecto: Limpieza de quebrada caserío la Piedrona, Piedra AZUL por Escuela.	CTON PIEDRA AZUL	FODES	\$75,000.00	\$25,000.00	\$12,500.00	\$12,500.00	\$12,500.00	\$12,500.00
AM-2-2	Proyecto: capacitación y sensibilización a la población sobre medio ambiente.								
AM-2-1-1	Proyecto: Proyecto Formación y capacitación ambiental municipal.	Municipio	FODES	\$50,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00
Total de inversión FODES Y GESTION				\$200,000.00	\$50,000.00	\$ 37,500.00	\$37,500.00	\$37,500.00	\$37,500.00
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento			FODES	\$150,000.00	\$40,000.00	\$27,500.00	\$27,500.00	\$27,500.00	\$27,500.00
			GESTION	\$50,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00

TABLA N° 51 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2016-2020

PLAN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO									
AMBITO:	POLITICO INSTITUCIONAL			NOMBRE DEL PROGRAMA: PI-1 Institucionalización de los procesos de participación ciudadana y transparencia.					
CODIGO	PROYECTO ESTRATEGICOS / PROYECTO OPERATIVOS	UBICACIÓN	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	COSTO ESTIMADO	AÑOS				
					2016	2017	2018	2019	2020
PI-1-1	Proyecto: Fortalecimiento de la participación ciudadana y transparencia								
PI-1-1-1	Proyecto: Formación y capacitación a Unidad de Proyección Social para el seguimiento a la organización comunitaria.	Municipio	FODES	\$ 50,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00
PI-1-1-2	Proyecto: Aplicación de normativa legal y capacitación en temas relativos a participación ciudadana y transparencia.	Municipio	FODES	\$25,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00
PI-1-1-3	Proyecto: Creación de ordenanza de participación ciudadana con enfoque de género.	Municipio	FODES	\$10,000.00	\$10,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PI-1-1-4	Proyecto: Fomento de cultura de equidad de género y derecho de las mujeres.	Municipio	FODES	\$50,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00
PI-1-1-5	Proyecto: Fomento y promoción de la participación ciudadana y contraloría social a nivel municipal.	Municipio	FODES	\$50,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00
Total de inversión FODES Y GESTION				\$185,000.00	\$45,000.00	\$35,000.00	\$35,000.00	\$35,000.00	\$35,000.00
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento			FODES	\$185,000.00	\$45,000.00	\$35,000.00	\$35,000.00	\$35,000.00	\$35,000.00
			GESTION	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

TABLA N° 52 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2016-2020

PLAN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO									
AMBITO:	POLITICO INSTITUCIONAL			NOMBRE DEL PROGRAMA: PI-2Modernizar los procesos administrativos y los servicios públicos a nivel Municipal.					
CODIGO	PROYECTO ESTRATEGICOS / PROYECTO OPERATIVOS	UBICACION	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	COSTO ESTIMADO	AÑOS				
					2016	2017	2018	2019	2020
PI-2-1	Proyecto: Generación de capacidades en los y las servidores públicos.								
PI-2-1-1	Proyecto: Formación y capacitación sobre equidad de género y derechos de las mujeres a personal de la municipalidad	Municipio	FODES	\$ 75,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00
PI-2-1-2	Proyecto: Divulgación y comunicación de los servicios de protección que ofrecen las Instituciones Municipales.	Municipio	FODES	\$75,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00	\$15,000.00
Total de inversión FODES Y GESTION				\$150,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento			FODES	\$150,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00
			GESTION	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

TABLA N° 53 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2016-2020

PLAN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO									
AMBITO:	POLITICO INSTITUCIONAL			NOMBRE DEL PROGRAMA: PI-3 Calidad de los servicios municipales					
CODIGO	PROYECTO ESTRATEGICOS / PROYECTO OPERATIVOS	UBICACION	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	COSTO ESTIMADO	AÑOS				
					2016	2017	2018	2019	2020
PI-3-1	Proyecto Calidad en la prestación de servicios								
PI-3-1-1	Proyecto: Capacitación y equipamiento en áreas específicas de la Municipalidad en la prestación de servicios		FODES	\$125,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00
Total de inversión FODES Y GESTION				\$125,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento			FODES	\$125,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00	\$25,000.00
			GESTION	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

## **4. Estrategias de seguimiento, evaluación y comunicación Municipio San Rafael Oriente.**

Es importante iniciar este aspecto desarrollando dos tipos de consideraciones: Una relacionada con el derecho a la participación ciudadana y al empoderamiento de la población del municipio y la otra referida a los recursos para el logro de lo planificado.

La implementación de las estrategias de seguimiento y evaluación que se establecen en este PEP tiene a su base un alto componente de participación y de contraloría social, los que se convierten a su vez en indicadores que permiten analizar que tanto se ha logrado impactar y cambiar la vida de la gente. Por otra parte, la estrategia de comunicación y gestión está relacionada, además de otros aspectos; con el nivel de credibilidad y confianza que los actores y sectores internos y externos reflejan respecto al quehacer de la municipalidad y sus instancias organizadas.

Las estrategias de comunicación y gestión forman parte de la sostenibilidad del PEP, pues permite establecer un vínculo que puede generar cambios culturales y de visión de la población respecto a su papel en el desarrollo de su territorio y su vida. De la misma manera, cuando se habla de procesos de desarrollo municipal siempre una de las grandes limitantes son los recursos, especialmente el FODES, cuyos datos nos revelan que para los próximos años serán muy limitados, por ello se requiere de la aplicación de una estrategia clara de financiamiento cuyo proceso puede iniciar con la gestión nacional (articulación de recursos a través de los sectores y actores ya sean públicos o privados). Y la gestión internacional, para la cual se requiere del conocimiento claro y sistemático de las posibles fuentes de financiamiento para la gestión (cooperación bilateral, multilateral, sur-sur, entre otros).

### **4.1 ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

El seguimiento y evaluación forman parte inherente de la ejecución de políticas, planes, programas y proyectos, lo que genera mayor conocimiento de los niveles de impacto, incidencia y efectividad de los mismos. En este sentido, la experiencia municipal durante la elaboración del PEP permitió una mayor participación ciudadana y a la vez la creación de indicadores que a nivel técnico, comunitario y municipal les permitirá ruta clara para el logro del desarrollo integral.

El sistema de seguimiento y evaluación cuenta con los mecanismos, instrumentos y metodología que permita a la Municipalidad, a la Instancia de Participación Permanente (IPP) ciudadanos/as y a los diferentes actores y sectores, tomar el liderazgo del mismo para lograr una mejor calidad de vida de los/as habitantes del municipio.

El Plan Estratégico Participativo con énfasis en el desarrollo económico, para su oportuno seguimiento debe contar cada año, con dos herramientas: el Plan de Inversión Participativo (PIP) y el Plan Operativo Anual (POA); además debe contar con estructuras organizativas que ejerzan un papel activo y contralor del proceso, por ello la necesidad de crear a Instancia de Participación Permanente (IPP) las organizaciones comunitarias, sectoriales y con la voluntad y liderazgo del Concejo Municipal. A continuación se presentan las estrategias definidas por GG y el Concejo Municipal, para desarrollar el seguimiento y la evaluación.

Objetivos del seguimiento y evaluación:

**El objetivo de seguimiento:** Garantizar la implementación del PEP y todos los instrumentos de planificación a fin de garantizar eficacia y eficiencia en los procesos y el logro de los objetivos de desarrollo.

✓ Estrategias:

- **Conocimiento, comprensión y acceso a Información de PEP para su implementación:** La idea central con esa estrategia es que en El concejo Municipal de San Rafael Oriente, IPP, comunidades, sectores y actores conozcan el documento PEP y puedan acceder a otra información relativa, por ejemplo a presupuestos, otros planes, entre otros.
- **Instrumentos POA Y PIP:** Para poder enmarcarse en las operaciones a realizar el primer año, la IPP debe definir conjuntamente con el Concejo Municipal las acciones y proyectos que se deben realizar el primer año y los fondos requeridos para su ejecución.
- **Identificación y verificación conjunta con la municipalidad, de los progresos o avances en las acciones y proyectos del PEP:** Para poder cuantificar y confirmar la oportunidad e idoneidad de los adelantos en la ejecución total o parcial de los proyectos, la IPP apoyada en las diferentes comisiones que se formen en su interior, conjuntamente con la municipalidad, debe levantar información en campo y contrastarla con la población relacionada, utilizando instrumentos sencillos para registrar avances de proyectos en sus diferentes momentos.



- **Activar el Sistema de Participación Ciudadana, Transparencia y contraloría social:**
  - a) **Aplicación de mecanismos de transparencia de parte de la municipalidad:** La municipalidad deberá preparar con una metodología idónea la presentación de su rendición de cuentas. Esta deberá ser cada seis meses o cada año.
  - b) **Activación de derecho a la participación y contraloría social:** Tanto la IPP, como los comités de contraloría ciudadana comunitarios y con los diferentes sectores y actores deberán preparar bajo una metodología idónea la realización de una contraloría social cada seis meses o cada año dependiendo de la necesidad.
- **Sistematización de información y presentación de informes:** Este aspecto dependerá de la necesidad de sistematizar y presentar informes, en este sentido se deberá desarrollar al menos una vez cada dos meses informes de los procesos en ejecución o ejecutados.

**Objetivos de evaluación:** Analizar los niveles de ejecución, avance y logro de objetivos, tomando medidas pertinentes, a fin del logro de los objetivos de desarrollo del Municipio.

- ✓ Estrategia de Evaluación:
  - **Evaluación conjunta del PEP:** La IPP debidamente coordinada con funcionarios de la Municipalidad, deberán analizar avances y problemas en la consecución del PEP, relacionados principalmente con financiamiento, comunicación, nivel de satisfacción por parte de beneficiarios, rendición de cuentas, acciones y proyectos realizados, en períodos anuales.

También deberán considerar una evaluación con mediciones de Impactos y de Efectos, en el medio y al final del período de duración del PEP.

**Presentación de la Evaluación Anual al Concejo Municipal:** La IPP presentará los resultados de la evaluación anual con las correspondientes recomendaciones de mejora al Concejo Municipal, quien deberá retroalimentarse en su accionar e incorporar los ajustes necesarios en el Plan Multianual de Inversión del PEP.

- **Elaboración del PIP y POA del subsiguiente año:** El Concejo Municipal con la colaboración de la IPP, deberán elaborar el PIP y POA del próximo año y así sucesivamente año con año hasta finalizar el período correspondiente al PEP. Debiendo además incorporar los ajustes necesarios acordados después de la presentación de cada Informe de Evaluación Anual.
- **Presentación pública del Informe de Seguimiento y Evaluación:** Haciendo uso de la rendición de cuentas, retroalimentación del proceso y el aprendizaje, se desarrollará la organización y celebración de una Asamblea o Foro anual de encuentro entre actores beneficiadores y beneficiados, para informar a todos los interesados, sobre los resultados del PEP y también para presentar el PIP y el POA del próximo año, fortalecerá la transparencia de la gestión municipal y genera mayor confianza en los procesos de la planificación participativa.

**Indicadores propuestos para el seguimiento y evaluación.**

**TABLA N° 53 PROPUESTA DE INDICADORES GLOBALES DE IMPACTO**

Indicadores globales de impacto		Fuente de verificación o recolección	Frecuencia de cálculo	Desagregación	Línea Base	Meta último año PEP
1	Índice de Desarrollo Humano	Informe de Desarrollo Humano en Municipios de El Salvador (PNUD).	Anual	Urbano Rural		
2	% de hogares en situación de pobreza.	Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples  Mapa de Pobreza  Informe de Desarrollo Humano en Municipios de El Salvador (PNUD).	Anual	Urbano Rural		
3	Número de nuevas empresas registradas en la Municipalidad a partir de la vigencia del PEP.	Registros de la Municipalidad	Anual	Por sector de actividad		

Fuente: Documento Integración de Pautas Metodológicas PEP, PFGL

**TABLA N° 54 INDICADORES GLOBALES DE EFECTO O DESEMPEÑO**

Indicadores globales de impacto		Fuente de verificación o recolección	Frecuencia de cálculo	Desagregación	Línea Base	Meta para último año PEP
1	No. y % de proyectos ejecutados de la cartera propuesta en el PEP para el año.	Registros de la Municipalidad: área de Proyectos, Promoción Social, UACI, Contabilidad	Anual			
2	% incremento de ingresos propios en concepto de tasas e impuestos a partir de la vigencia del PEP.	Registros de la Municipalidad: Contabilidad.	Anual			
3	No. y montos de inversión con fondos propios y FODES.	Registros de la Municipalidad: Contabilidad.	Anual	Por ámbito		
4	No. y montos de inversión con fondos gestionados con cooperantes	Registros de la Municipalidad: área de Proyectos, Promoción Social, UACI, Contabilidad	Anual	Por ámbito		

Fuente: Documento Integración de Pautas Metodológicas PEP, PFGL

**TABLA N° 55 INDICADORES DE EFECTO O DESEMPEÑO PARA EL ÁMBITO ECONÓMICO**

Indicadores globales de impacto		Fuente de verificación o recolección	Frecuencia de cálculo	Desagregación	Línea Base	Meta para último año PEP
1	No. y % de proyectos ejecutados de la cartera en el PEP en el ámbito económico.	Registro de la Registros de la Municipalidad: área de Proyectos, Promoción Social, UACI, Contabilidad	Anual	Urbano Rural		
2	No. de pequeños productores, artesanos, micro y pequeños empresarios, con asistencia técnica o capacitación para mejorar su competitividad.	Registros de la Municipalidad del área de Promoción Social.	Anual	Por sector Por sexo		
3	No. de grupos de personas bajo esquemas asociativos, apoyados para fortalecer su organización y productividad.	Registros de la Municipalidad del área de Promoción Social	Anual	Por sector		

Fuente: Documento Integración de Pautas Metodológicas PEP, PFGL

**TABLA N° 56 PROPUESTA DE INDICADORES DE EFECTO O DESEMPEÑO PARA EL ÁMBITO SOCIOCULTURAL**

Indicadores globales de impacto		Fuente de verificación o recolección	Frecuencia de cálculo	Desagregación	Línea Base	Meta para último año PEP
1	No. y % de proyectos ejecutados de la cartera del PEP para el ámbito sociocultural.	Registros de la Municipalidad del área de Promoción Social	Anual	Urbano Rural		
2	% de cobertura de servicios básicos: agua, energía, recolección desechos sólidos.	Registros de la Municipalidad del área de Promoción Social	Anual	Urbano Rural		
3	% de jóvenes participando activamente en instancias de participación ciudadana.	Registros de la Municipalidad del área de Promoción Social	Anual	Urbano Rural		
4	% de mujeres participando activamente en instancias de participación ciudadana	Registros de la Municipalidad del área de Promoción Social	Anual	Urbano Rural		

Fuente: Documento Integración de Pautas Metodológicas PEP, PFGL

**TABLA N° 57 PROPUESTA DE INDICADORES DE EFECTO O DESEMPEÑO PARA EL ÁMBITO AMBIENTAL/GESTIÓN DE RIESGOS**

Indicadores globales de impacto		fuentes de verificación o recolección	Frecuencia de cálculo	Desagregación	Línea Base	Meta para último año PEP
1	No. y % de proyectos ejecutados de la cartera del PEP para el ámbito ambiental.	Registros de la Municipalidad del área de Promoción Social	Anual	Urbano Rural		
2	Número de actuaciones realizadas para evitar la deforestación.	Unidad de Medio Ambiente de la Municipalidad.	Trimestral	Urbano Rural		
3	% de cobertura de reforestación.					
4	% de desechos reciclado entre la cantidad total de residuos producidos (vidrio, plástico, papel y cartón, acero, aluminio, madera y otros)	Unidad de Medio Ambiente de la Municipalidad.	Semestral	Urbano Rural		
5	No. de acciones de mitigación para evitar los riesgos de desastres.	Unidad de Medio Ambiente de la Municipalidad.	Anual	Urbano Rural		
6	% de comunidades en situación de riesgo.	Unidad de Medio Ambiente de la Municipalidad.	Anual	Urbano Rural		

Fuente: Documento Integración de Pautas Metodológicas PEP, PFGL

**TABLA N° 58 PROPUESTA DE INDICADORES DE EFECTO O DESEMPEÑO PARA EL ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL**

Indicadores globales de impacto		Fuente de verificación o recolección	Frecuencia de cálculo	Desagregación	Línea Base	Meta para último año PEP
1	No. y % de proyectos ejecutados de la cartera del PEP para el ámbito político institucional.	Registros de la Municipalidad del área de Promoción Social	Anual	Urbano Rural		
2	No. de mecanismos de participación ciudadana aplicados.	Registros de la Municipalidad del área de Promoción Social	Anual			
3	Mecanismos (ordenanza/ley de impuestos) para recaudar tributos están actualizados y aplicándose.	Registros de la Municipalidad del área de Cuentas Corrientes	Anual			
	No. y % de personal de la municipalidad con capacitaciones periódicas para mejorar su desempeño a partir de la vigencia del PEP	Registros de la Municipalidad del área Administrativa	Anual			

Fuente: Documento Integración de Pautas Metodológicas PEP, PFGL

## 4.2 ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN Y GESTIÓN

Las estrategias de comunicación por lo general responden a la necesidad de transmitir por diferentes medios el quehacer municipal o nacional, olvidando que la comunicación es en esencia una oportunidad para el ejercicio de la democracia y el empoderamiento ciudadano. Generalmente se parte de informar a la población sobre lo que se vive en lo cotidiano, mostrando un mundo limitado y con graves problemas, lo cual resulta ser en efecto una realidad. Sin embargo, durante el proceso de elaboración de presente Plan Estratégico Participativo con énfasis en el Desarrollo Económico Local, surge de manera constante la necesidad de comunicar lo que hace la población, los diferentes sectores y actores; así como la labor que el Gobierno Local desarrolla, en este sentido se ha elaborado la presente estrategia:

✓ **Estrategia de Comunicación Interna.**

**Objetivo:** Dar a conocer el Plan Estratégico Participativo a todos/as los ciudadanos/as del Municipio, con propósito de que participen y se empoderen de los procesos propuestos a fin de generar cambios en su vida.

**Público Meta:** Ciudadanos/as del Municipio, instituciones públicas y privadas, sectores y actores del Municipio de San Rafael Oriente.

**Mensaje a transmitir:** Participación y empoderamiento para la implementación del PEP.

Actividades.

- Desarrollar jornadas de socialización a nivel de la Municipalidad para que todo el personal, comisiones del Concejo Municipal y otros conozcan a profundidad el PEP y su función dentro del mismo.
- Divulgación e información a toda la población sobre EL PEP y su función dentro del mismo. Esta divulgación podrá ser efectiva en la medida que se optimicen actividades Municipales o de otra índole para informar.
- La IPP y el Concejo Municipal, asumen el liderazgo en la estrategia.
- Definir un plan específico de información a través de todos los medios de comunicación local: radio comunitarias, radio mercado, entre otros

✓ **Estrategia de Comunicación Externa.**

**Objetivo:** Divulgar el Plan Estratégico Participativo a instancia externas como instituciones públicas y privadas.

**Publico Meta:** Instituciones públicas y privadas, Gabinete Departamental, regionales o instituciones de cooperación que trabajen dentro del Municipio,

**Mensaje a Transmitir:** Por un Municipio desarrollado con la participación de todos y todas.

Actividades:

- ✓ Claridad de mapa de actores, lo que significa la identificación de cada uno de ellos en el Municipio.
- ✓ Acciones de incidencia política respecto a la importancia de que participen en la ejecución del PEP

- ✓ Contar con material informativo ya se escrito, digital, multimedia. Entre otros.

Ambas estrategias deben de tener un informe periódico y evaluación del nivel de avance.

**TABLA N° 58 MATRIZ PARA DEFINIR ACCIONES DE DIVULGACIÓN DEL PEP**

Actividades	Alcances	Responsables	Tiempo (meses)													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		

Fuente: Documento Integración de Pautas Metodológicas PEP, PFGL

✓ **Estrategia de Gestión.**

Los procesos de Planificación requieren de la utilización de recursos que les permitan su ejecución desde una visión realista y concreta. La experiencia en lo local ha demostrado que siempre los recursos con los que se cuenta son insuficientes, por ello se requiere de una estrategia de gestión como una acción complementaria, que permita la ejecución del PEP.

Los principales objetivos en la estrategia: Identificar posibles fuentes de cooperación nacional e internacional a fin de obtener recursos complementarios para la ejecución del PEP.

✓ **Estrategias:**

- La Municipalidad de San Rafael Oriente, debe contar con un plan de gestión y cooperación que le permita el establecimiento de ideas claras de qué tipo de cooperación espera y cuáles son las agencias de cooperación a las que les gustaría acceder.
- Conformación de la unidad de gestión y cooperación, con funciones, presupuestos y metas claras. Tener claridad de cuantos fondos es necesarios para desarrollar el PEP,
- Identificar los posibles cooperantes nacionales e internacionales, haciendo uso de las páginas Web de Ministerio de Relaciones Exteriores.
- Establecimiento de Alianzas para el establecimiento de convenios de cooperación y ayuda mutua.



- Elaboración de materiales que muestren información del Municipio y del PEP.

A continuación se muestra una tabla cuyo contenido muestra de manera general algunas de las instituciones a las que se podría acceder de tal forma de obtener recursos.

**TABLA N° 59 ORGANIZACIONES E INSTANCIAS PARA GESTIONES APOYO TÉCNICO Y FINANCIERO PARA LA EJECUCIÓN DEL PEP**

<b>Ámbito</b>	<b>Programa</b>	<b>Organizaciones o instancias de apoyo en el cumplimiento del PEP</b>
Sociocultural	Acceso a servicios básicos para el mejoramiento de calidad de vida	Ministerio de Salud, FISDL, Embajada de Taiwán, Embajada de Francia, Municipalidad, USAID, BID, Gran ducado de LUXEMBURGO
	Mejora continua de la infraestructura vial, comunal y económica	Municipalidad, ADESCOs, ISDEM, FISDL, PFGL.
	Seguridad ciudadana con enfoque de género	Comunidad de Valencia, Principado de Asturias, AECl, ISCOD de España, USAID, Embajada de Taiwán, UNION EUROPEA.
	Fortalecimiento de las capacidades organizativas comunales, con enfoque de género	Fundación Share Canadá, USAID, Municipalidad, ADESCOs, ISDEM, OXFAM AMERICA, AECl, Embajada Italiana, OXFAM INGLATERRA
Económico	Fortalecimiento de capacidades gerenciales y de negocios	Municipalidad, ADESCOs, CENTA, ENA, CONAMYPE, CDMYPE, MISERIO HOLANDA, CEBEMO HOLANDA, MANCOMUNIDAD DE BARCELONA, MESA MESOAMERICANA PARA LA AGRICULTURA SOSTENIBLE, USAID
	Asociatividad empresarial con enfoque de género	Municipalidad, ADESCOs, CENTA, ENA, MAG/PRODEMOR, Universidad Matías Delgado, CATIE, IICA, Fundación Inter Americana, MAG/Programa de Desarrollo Rural, CENTROMYPE, CONAMYPE, Ciudad Mujer, INSAFORP, FISDL, Ciudad Mujer, AGAPE, Fe y Alegría, SIRAMA.
	Diversificación de la producción agropecuaria	FONDO ANDALUZ PARA LA COOPERACION, FONDO CATALA DE COOPERACION, AECl, AGENCIA SUECA PARA COOPERACION (ASDI), AGENCIA CANADIENSE DE COOPERACION (ACI), BID, BANCO MUNDIAL, CAFOD INGLATERRA, CESVI ITALIA, COMISION EUROPEA, FUNDACION INTERAMERICANA, HENRICH BOLL ALEMANIA.
	Promoción y desarrollo del emprendedurismo con cadenas de valor	Municipalidad, ADESCOs, MITUR, CONAMYPE, CENTROMYPE, PAN PARA EL MUNDO ALEMANIA, CDMYPE, FONDO GLOBAL PARA LAS MUJERES (USA), TIERRA DE HOMBRES (SUIZA), APSO (IRLANDA), FUNDACION CODESPA (ESPAÑA) HIVOS (HOLANDA), FUNDACION INTERAMERICA, IBIS DINAMARCA, ICCO HOLANDA, MISEREOR HOLANDA
Ambiental	Protección, cuidado y protección de los recursos naturales	Municipalidad, ADESCOs, MARN, FONAES, EMBAJADA DE FRANCIA, MOVIMIENTO VERDE DE ALEMANIA, UNION EUROPEA, MESA MESOAMERICANA DE MEDIO AMBIENTE, MAG, MISEREOR ALEMANIA, OXFAM CANADA, FUNDACION SHARE CANADA, OXFAM HOLANDA, FUNDACION FORD,
	Mejora continua de capacidades productivas y en la gestión de riegos	Municipalidad, ADESCOs, MARN, Coca Cola, Pepsi Cola, SECRETARIA DE PROTECCION CIVIL, MAG, TROCAIRE IRLANDA, USAID, BID, BANCO MUNDIAL, PNUD, FONDAM-ONU.

Político-institucional	Modernización del funcionamiento municipal	Municipalidad, ISDEM, INSAFORP, UCA, PRINCIPADO DE ASTURIAS, AECI, UNION EUROPEA, USAID, PFGL
	Mejora continua de las capacidades del recurso humano	Municipalidad, ISDEM, INSAFORP, UCA, PRINCIPADO DE ASTURIAS, AECI, UNION EUROPEA, USAID, PFGL
	Promoción y desarrollo de la transparencia municipal	Municipalidad, ISDEM, INSAFORP, UCA, PRINCIPADO DE ASTURIAS, AECI, UNION EUROPEA, USAID, PFGL

## ANEXOS

### ÍNDICE DE TABLAS

TABLA No 1: RUBROS ELEGIBLES PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS EN SAN RAFAEL ORIENTE

TABLA No 2: INGRESOS MUNICIPALES SEGÚN INFORMES DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS.

TABLA No 3: EGRESOS MUNICIPALES SEGÚN INFORMES DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE EGRESOS.

TABLA N° 4 PRINCIPALES TENDENCIAS POR ÁMBITO.

TABLA N° 5 PROGRAMA MEJORA DE LA CONECTIVIDAD VIAL A NIVEL MUNICIPAL

TABLA N° 6 PROGRAMA AGUA Y SANEAMIENTO DE CALIDAD E INCLUSIÓN A NIVEL MUNIICIPAL

TABLA N°7 PROGRAMA SERVICIOS BÁSICOS CON INCLUSIÓN, CALIDAD Y COBERTURA

TABLA N°8 PROGRAMA PROMOCIÓN DE CULTURA DE PAZ Y CONVIVENCIA CIUDADNANA

TABLA N°9 PROGRAMA INFRESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO

TABLA N°10 PROGRAMA FOMENTO Y FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIATIVIDAD PARA ACCEDER A CRÉDITOS E INSUMOS

TABLA N° 11 PROGRAMA TECNIFICACIÓN, DIVERSIFICACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN LOCAL.

TABLA N° 12 PROGRAMA DE APOYO A INICIATIVAS ECONÓMICAS Y CAPITAL SEMILLA PARA LOS/AS PRODUCTORES

TABLA N° 13 PROGRAMA PROMOCIÓN Y APOYO AL EMPREDEDURISMO DE JOVENES Y MUJERES.

TABLA N° 14 PROGRAMA PLAN DE ACCIÓN PARA LA MITIGACIÓN Y DISMIINUIR LA VULNERABILIDAD DEL MUNICIPIO ANTE LAS AMENAZAS DE INUNDACIONES, LAHARES Y ERUPCIÓN VÓLCANICA.

TABLA N° 15 PROGRAMA GENERACIÓN DE CONCIENCIA Y SENSIBILIZACIÓN AMBIENTAL.

TABLA N° 16 PROGRAMA MODERNIZACIÓN DE PROCESOS ADMINISRATIVOS Y DE SERVICIOS PÚBLICOS A NIVEL MUNICIPAL.

TABLA N°17 PROGRAMA INSTITUCIONALIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE PARICIPACIÓN CIUDADANA Y TRANSPARENCIA..

TABLA N° 18 PROGRAMA: CALIDAD DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES.

TABLA N° 19 RESUMEN DE OBJETIVOS, EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS ÁMBITO SOCIO-CULTURAL

TABLA N° 20 RESUMEN DE OBJETIVOS, EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS ÁMBITO ECONÓMICO.

TABLA N° 21 RESUMEN DE OBJETIVOS, EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS ÁMBITO AMBIENTAL

TABLA N° 22 RESUMEN DE OBJETIVOS, EJES ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL.

TABLA N° 23 CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS.

TABLA N° 24 PERFIL DE PROYECTOS

TABLA N° 25 A PERFIL DE PROYECTOS

TABLA N° 25 B PERFIL DE PROYECTOS

TABLA N° 26 A PERFIL DE PROYECTOS

TABLA N° 26 B PERFIL DE PROYECTOS

TABLA N° 27 A PERFIL DE PROYECTOS

TABLA N° 27 B PERFIL DE PROYECTOS

TABLA N°28 PERFIL DE PROYEDCTOS

TABLA N°29 PERFIL DE PROYEDCTOS

TABLA N°30 PERFIL DE PROYEDCTOS

TABLA N°31 PERFIL DE PROYECTOS

TABLA N°32 PERFIL DE PROYECTOS

TABLA N°33 PERFIL DE PROYECTOS

TABLA N°34 A PERFIL DE PROYECTOS

TABLA N°34 B PERFIL DE PROYECTOS

TABLA N°35 PERFIL DE PROYECTOS

TABLA N° 36 PROYECCIÓN INGRESOS (FODES 75%) PARA EL AÑO 2015

TABLA N° 37 CONSOLIDADO DE INVERSIÓN QUE REQUIERE EL PEP PARA EL PERIODO 2015-2020

TABLA N° 38 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2015-2020

TABLA N° 39 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2015-2020

TABLA N° 40 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2015-2020

TABLA N° 41 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2015-2020

TABLA N° 42 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2015-2020

TABLA N° 43 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2015-2020

TABLA N° 44 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2015-2020

TABLA N° 45 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2015-2020

TABLA N° 46 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2015-2020

TABLA N° 47 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2015-2020

TABLA N° 48 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2015-2020

TABLA N° 49 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2015-2020

TABLA N° 50 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2015-2020

TABLA N° 51 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2015-2020

TABLA N° 52 PLAN MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO 2015-2020

TABLA N° 53 PROPUESTA DE INDICADORES GLOBALES DE IMPACTO

TABLA N° 54 INDICADORES GLOBALES DE EFECTO O DESEMPEÑO

TABLA N° 55 INDICADORES DE EFECTO O DESEMPEÑO PARA EL ÁMBITO ECONÓMICO

TABLA N° 56 PROPUESTA DE INDICADORES DE EFECTO O DESEMPEÑO PARA EL ÁMBITO SOCIOCULTURAL

TABLA N° 57 PROPUESTA DE INDICADORES DE EFECTO O DESEMPEÑO PARA EL ÁMBITO AMBIENTAL/GESTIÓN DE RIESGOS

TABLA N° 58 MATRIZ PARA DEFINIR ACCIONES DE DIVULGACIÓN DEL PEP

TABLA N° 59 ORGANIZACIONES E INSTANCIAS PARA GESTIONES APYO TÉCNICO Y FINANCIERO PARA LA EJECUCIÓN DEL PEP

## ÍNDICE DE FIGURAS

FIGURA N° 1 MAPA DE UBICACIÓN DEL MUNICIPIO SAN RAFAEL ORIENTE.

FIGURA N° 2 MAPA DE LA DIVISIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA

FIGURA N° 3 VISIÓN DEL MUNICIPIO

FIGURA N° 4 MISIÓN DEL MUNICIPIO

## BIBLIOGRAFIA

CNR, Instituto Geográfico y del Catastro Nacional. (2001). Monografía Departamental y sus Municipios. San Miguel: CNR.

Fundación Nacional para el Desarrollo. (2013). Estrategia de Desarrollo Económico de la cuenca Bahía de Jiquilisco. San Salvador.

MINEC/MAG. (2007). Censo Agropecuario 2007.

DIGESTYC. (2010). Encuesta de Hogares y propósitos múltiples. El Salvador.

DIGESTYC/Ministerio de Economía. 2010. Directorio de Unidades Económicas 2011-2012.

MINEC, MAG. (2007-2008). IV Censo Agropecuario. El Salvador.

MINEC, Dirección General de Estadísticas y Censo. (2007). VI Censo de Población y vivienda. El Salvador.

PNUD, FUNDAUNGO. (2009), El Almanaque 262, Estado de Desarrollo Humano en Los Municipios de El Salvador.

DIGESTYC/Ministerio de Economía. 2010. Directorio de Unidades Económicas 2011-2012.

## GUIA METODOLÓGICA TALLERES DE PLANIFICACIÓN

TEMA	OBJETIVO	TÉCNICA	PROCEDIMIENTO	RECURSOS	TIEMPO RESPONSABLES
<b>Inscripción de participantes.</b>	Obtener un registro de la asistencia de los participantes.		Inscripción de participantes.	Obtener un registro de la asistencia de los participantes.	1:00 Iliana/Osvaldo
Saludos, bienvenida, presentación de los y las participantes y presentación de los objetivos del taller.	<p>Iniciar con un ambiente de confianza y armonía.</p> <p>Dar a conocer los objetivos de las jornadas de trabajo.</p>	Exposición dirigida	El/la facilitadora, hará una breve introducción a respecto al taller y posteriormente dará a conocer los objetivos del taller.	Presentación PowerPoint presentación de los objetivos.	1:00-1:20 am PFGL/ISDEM/Iliana
<p><b>Introducción al tema:</b></p> <p>a) Breve análisis de los proyectos priorizados en taller anterior.</p> <p>b) Validación de la estrategia de Seguimiento y evaluación</p>	<p>Informar de manera sintética los resultados de los proyectos priorizados por el GG en el taller pasado.</p> <p>Presentar la propuesta de estrategia de seguimiento y evaluación</p>	Exposición de Proyectos priorizados.	<p>La facilitadora expondrá a manera de síntesis los proyectos priorizados durante el último el taller realizado por GG lo cual servirá para que se conozca y valide la presentación.</p> <p>La facilitadora, se dirigirá al pleno definiendo en que consiste el seguimiento y la evaluación del PEP del Municipio. Haciendo uso del formato dispuesto en el documento</p>		<p>1:20- 2:20</p> <p>REFRIGERIO</p> <p>2:20 – 3: 20 ( trabajo de grupo)</p> <p>3:20 – 4:30</p> <p>plenaria</p>

			<p>Guía Integrada se pedirá a los grupos se definan cuáles serán las acciones de seguimiento del PEP, brindando algunos ejemplos para facilitar el análisis y la propuesta.</p> <p>Posteriormente se hará la presentación de la estrategia de Seguimiento y evaluación. Y, a través de la formación de grupos de trabajo, se harán las observaciones o validará la propuesta de seguimiento y evaluación</p>		
TEMA	OBJETIVO	TÉCNICA	PROCEDIMIENTO	RECURSOS	TIEMPO RESPONSABLES
<b>Evaluación de la jornada</b>	Evaluar diferentes aspectos del taller desarrollado	La papa caliente	La/el facilitador/a indicará que sus manos tiene una papa caliente y que necesita que le ayuden a sostenerla, para ello la lanzará a los y las participantes, los que tomarán de "la papa caliente" un papel que contiene una pregunta relacionada con el contenido, la temática y la logística	<p>Pelota con preguntas</p> <p>Tijeras.</p> <p>Tiros</p> <p>Plumones</p>	4:30- 5:00

## BITACORAS TÉCNICAS DE LAS



ACTIVIDADES REALIZADAS



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES

Grupo:	Municipio: <u>San Rafael Ori</u>	Consultora: <u>ASDE</u>	
Actividad: <u>Taller de planificación</u>	Fecha: <u>16/01/2017</u>	Lugar: <u>Casa vecinal</u>	
Participantes: (Si son varias personas adjuntar el listado y solo señalar los sectores, comunidades o instancias a las que pertenecen)	Hora de inicio:	Hora de conclusión:	
Nombre	Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma
OBJETIVO: <u>Taller para explicar sobre proceso de planificación participativa</u>			
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: <u>El taller se realizó por aspectos sobre Participación Ciudadana por etapas. Además se plantearon los compromisos de PEP en el municipio y de que participen de manera activa el Grupo Gestor.</u>			
ACUERDOS Y CONCLUSIONES: <u>Se desarrolló el proceso de planificación participativa durante el mes de junio.</u> <u>Invitar a todos los miembros del Grupo Gestor.</u>			

Nombre del responsable y Firma: Nelson Amador Garcia



Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 3.: (Ereguayquín, Jucuape, Santa Elena, San Rafael Oriente e Intipuca);



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES

Grupo:	Municipio: <u>San Rafael Oriente</u>	Consultora: <u>Alina Jagan</u>	
Actividad: <u>Taller de</u>	Fecha: <u>3/06/2017</u>	Lugar: <u>Casa Comunal San Rafael</u>	
Participantes: (Si son varias personas adjuntar el listado y solo señalar los sectores, comunidades o instancias a las que pertenecen)	Hora de inicio: <u>2 pm</u>	Hora de conclusión:	
Nombre	Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma
OBJETIVO: <u>Realizar taller con Grupo Gestor, para la elaboración de la misión, visión y objetivos de PEP.</u>			
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: <u>La actividad se desarrolló en la presencia del Grupo Gestor. Se inició con un presentamiento de objetivos del taller. A continuación se realizó el proceso de misión, visión, luego se plantearon de manera de consenso y validada: la misión, visión, objetivos y ejes estratégicos.</u>			
ACUERDOS Y CONCLUSIONES: <u>Se validó la misión, visión, objetivos y ejes estratégicos del PEP.</u> <u>Se acordó desarrollar el próximo taller el mes junio del 2017.</u> <u>Que en la próxima reunión se elaboren proyectos de proyectos.</u>			

Nombre del responsable y Firma: \_\_\_\_\_



Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 3.: (Ereguayquín, Jucuape, Santa Elena, San Rafael Oriente e Intipuca);

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO-PEP, MUNICIPIO DE SAN RAFAEL ORIENTE



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES

Grupo:	Municipio:	San Rafael Or.	Consultora:	ASPEL
Actividad:	Taller de Priorización GEP		Lugar:	Casa Comunal
Fecha:	16/08/2011	Hora de inicio:	Hora de conclusión:	
Participantes: (Si son varias personas adjuntar el listado y solo señalar los sectores, comunidades o instancias a las que pertenecen)				
Nombre	Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma	
Edmundo Ciprés García	ISDEM	Director(a)		
OBJETIVO: Validación y priorización de proyectos estratégicos y operativos a nivel municipal.				
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: El taller se desarrolló con el Grupo GEP en primer lugar se definió el rol de cada participante y como se constituyó. Posteriormente se presentaron los proyectos seleccionados durante el taller con el fin de que se prioricen, indicando que cada persona seleccionó aquellos que se consideran prioritarios. Se formó un grupo y se definió los prioridades de proyectos, además se se designó nuevos proyectos.				
ACUERDOS Y CONCLUSIONES:				
<ol style="list-style-type: none"> <li>Se concluye que se han incorporado 10 proyectos más que en proyectos y que se incluyan otros sobre acciones de PMS y ejecución de acciones.</li> <li>La próxima reunión taller será el día Martes 23 en junio a las 8 pm.</li> <li>Se acuerda taller adicional que los días posteriores y siguientes.</li> </ol>				

Nombre del responsable y Firma:

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 3. (Ereguayquín, Jucuapa, Santa Elena, San Rafael Oriente e Intipuca).



BITÁCORA TÉCNICA DE ACTIVIDADES

Grupo:	Municipio:	San Rafael Or.	Consultora:	ASPEL
Actividad:	Taller Grupo GEP		Lugar:	Casa Comunal
Fecha:	23/06/2011	Hora de inicio:	Hora de conclusión: 5:30 pm	
Participantes: (Si son varias personas adjuntar el listado y solo señalar los sectores, comunidades o instancias a las que pertenecen)				
Nombre	Comunidad, Institución, Sector	Cargo	Firma	
OBJETIVO:				
<ol style="list-style-type: none"> <li>Validación de proyectos y presupuestos elaborados en taller de fecha anterior.</li> <li>Validación de estrategias de seguimiento y evaluación.</li> </ol>				
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD:				
<p>El taller se desarrolló con la presencia del Grupo GEP, que en esta oportunidad se reunió con la presencia del grupo de trabajo. Se presentaron en primer lugar el plan de trabajo de trabajo y se acordó el mismo. Posteriormente se definió los prioridades de proyectos y se definió los prioridades de proyectos.</p>				
ACUERDOS Y CONCLUSIONES:				
<ol style="list-style-type: none"> <li>Se validan los proyectos en conjunto y se priorizan que se ejecuten.</li> <li>Se validan las estrategias de seguimiento y evaluación del PEP.</li> <li>Se reúne con el Consejo Municipal el día Martes 27 a las 8 pm en la municipalidad.</li> </ol>				

Nombre del responsable y Firma: Nelson Apolonio García

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 3. (Ereguayquín, Jucuapa, Santa Elena, San Rafael Oriente e Intipuca).

LISTAS DE ASISTENCIA.



LISTA DE ASISTENCIA

Municipio: San Rafael Ote Lugar: Asa Comunal San Rafael Oriente Fecha: 3/06/2015  
 Actividad: Taller Gg Hora: 2:00 pm  
 Consultora: ADSDEL SA de CV Responsable: Liliana Segura

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR INSTITUCION	CARGO	FIRMA/HUELLA
		M	F				
	Marlin Antonio Aparicio	X		37	Caserio lapiedron	CC.PC	<i>[Firma]</i>
	Nelson de Jesus ortes	X		31	Piedra Azul centro	Colaborador	<i>[Firma]</i>
	ROSA-EMILIA		X	40	Rodes De pedron	José	<i>[Firma]</i>
	Maria Melani Garcia		X	41	Piedra Azul Centro	presidenta	M.M.G.C.H
	Roxana Beatriz Moreira		X	29	Caserio los giron	presidenta	<i>[Firma]</i>
	Miguel Armando Mejia Jara	X		50	T.M.C.	jefe de Puerto	<i>[Firma]</i>
	Nelson Aparicio Garcia	X			Alcaldia Municipal San Rafael	Gerente Municipal	<i>[Firma]</i>
	JOSE MANUEL RIZ S	X		40	Canton Zelaya	Adesco	<i>[Firma]</i>
	Sochil Guerrero Jarama		X	43	Barrio San Juan/los giron		X A J
	Regoberto de Jesus Panamara	X		50	Barrio San Benito	DESCO	<i>[Firma]</i>
	Liliana Segura		X	45	ADSDEL	Coordinadora	<i>[Firma]</i>
	Rony Josiri Avilos	X		25	Alcaldia Mun. San Rafael Ote.	Secretario municipal	<i>[Firma]</i>
	Nancy Escalada Lemus		X	28	Alcaldia Mun. San Rafael Ote.	Promocion Social	<i>[Firma]</i>

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.  
 Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 3.: (Ereguayquín, Jucupa, Santa Elena, San Rafael Oriente e Intipuca).



LISTA DE ASISTENCIA

Municipio: \_\_\_\_\_ Lugar: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_  
 Actividad: \_\_\_\_\_ Hora: \_\_\_\_\_  
 Consultora: ADSDEL SA de CV Responsable: \_\_\_\_\_

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR INSTITUCION	CARGO	FIRMA/HUELLA
		M	F				
	Reina Margarita Morado		X	29	Alcaldia Municipal San Rafael Ote	Secretaria Municipal	<i>[Firma]</i>

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.  
 Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 3.: (Ereguayquín, Jucupa, Santa Elena, San Rafael Oriente e Intipuca).

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO-PEP, MUNICIPIO DE SAN RAFAEL ORIENTE



LISTA DE ASISTENCIA

Municipio: San Rafael Oriente Lugar: Casa Comunal. Fecha: 16/06/2015  
 Actividad: \_\_\_\_\_ Hora: 9:00 am.  
 Consultora: ADSDEL SA de CV Responsable: \_\_\_\_\_

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR INSTITUCION	CARGO	FIRMA/HUELLA
		M	F				
1	Claudia Lisseth Ortega	X		31	canton las zelaya		<i>[Signature]</i>
2	Maria Ines Soriano de Cerón		X	50	Canton Santa Clara		M I S A
3	Miriam del Carmen Soriano		X	50	canton Santa Clara		mdc Soriano
4	Marvin Antonio Aparicio	X		31	CC.PC.	Presidente	<i>[Signature]</i>
5	Carlos Antonio Portillo		X	55	UCSF San Rafael	I.T.S.A.	<i>[Signature]</i>
6	Nancy Escalada Lemus de Orellana		X	28	B. El Calvario Municipal	Promoción Social	<i>[Signature]</i>
7	Maria Melani Garcia		X	41	C. P. A. C.	Dir. de Centro	M M G C H
8	Reina Margarita Morales	X		29	Alcaldía M. de San Rafael	U.M. Ambiental	<i>[Signature]</i>
9	José Abraham Yera Jandres	X		31	Alcaldía M. de San Rafael	Auditor	<i>[Signature]</i>
10	Karin Legón		X	45	ASDEL	Coordinadora	<i>[Signature]</i>
11	Oswaldo Rivera	X		41	ASDEL	Técnico	<i>[Signature]</i>
12	Maria Gutierrez			37	comité de desarrollo	SECRETARIO	<i>[Signature]</i>
13	Marcades Francis Arriaga	X		25	Unidad de Gestión M.	Señal de U.G.M	<i>[Signature]</i>
14	Zenaida Elvira Granada		X	50	ISDEM	Asesor mopl	<i>[Signature]</i>

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades.  
 Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 3. (Ereguayquín, Jucuapa, Santa Elena, San Rafael Oriente e Intipuca);



LISTA DE ASISTENCIA

Lugar: Casa Comunal. Fecha: 23/06/2015  
 Actividad: \_\_\_\_\_ Hora: 2:00 PM.  
 Consultora: ASDEL SA de CV Responsable: \_\_\_\_\_

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	Municipio	CARGO	FIRMA/HUELLA
		M	F				
1	Eravice Orellana		X	62	PFGL	Asesora PEP	<i>[Signature]</i>
2	Nelson de Jesús Cortez	X		37	Canton Piedra Ngil Centro.	G.S.	<i>[Signature]</i>
3	Maria Melani Garcia		X	41	Canton Piedra Ngil	2da. Presidenta	M M G C H
4	Marvin Antonio Aparicio	X		31	Canton Piedra Ngil	CC.PC. Presidente	<i>[Signature]</i>
5	Maria Ives Soriano		X	50	Canton Santa Clara	Presid. Asoc. de Mujeres	M I S A
6	Rony Josiri Avalos	X		25	Alc. Mun. San Rafael	Secretario Mun.	<i>[Signature]</i>
7	Nelson Aparicio Garcia	X		31	Alc. Mun. S. R. O.	Gerente Municipal	<i>[Signature]</i>
8	Elina Estela Haza de Amaya		X	52	B. San Juan S. R. O.	Presidenta	<i>[Signature]</i>
9	Reina Margarita Morales	X		29	A.M. San Rafael	U.M.A.	<i>[Signature]</i>
10	María Inés Soriano		X	50	San Rafael	Dir. Promoción Social	<i>[Signature]</i>
11	Abel Roberto Rosales Simons		X	50	San Rafael	Asesor de Salud	<i>[Signature]</i>
12	José Nelson Carretero				San Rafael		<i>[Signature]</i>
13	Zenaida Elizabeth Granada		X	50	ISDEM	Asesor mopl	<i>[Signature]</i>

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO-PEP, MUNICIPIO DE SAN RAFAEL ORIENTE



LISTA DE ASISTENCIA

Municipio: San Rafael Oriente

Lugar: Casa Comunal

Fecha: 23/06/2015

Actividad:

Hora: 2:00 PM

Consultora: ADSDEL SA de CV

Responsable:

No.	NOMBRE	SEXO		EDAD	COMUNIDAD/SECTOR INSTITUCION	CARGO	FIRMA/HUELLA
		M	F				
14	MARIA CAMPEZ			37	Comitee	secretario	<i>Maria Campez</i>
15	Jose Alfredo Chavez			49	Director c.e. Chavez	Director	<i>Jose Alfredo Chavez</i>
16	Jose Reynaldo Villegas			52		Alcalde	<i>Jose Reynaldo Villegas</i>
17	Eduardo de Jesus Villegas			51	B <sup>o</sup> San Juan	Comunidad	<i>Eduardo de Jesus Villegas</i>
18	Hector Arquimede Benavente			63	B <sup>o</sup> San Juan	Presidente	<i>Hector Arquimede Benavente</i>

Subcomponente 2.3. Fortalecimiento de la capacidad para la planificación participativa de las municipalidades. Consultoría "Elaboración de Planes Estratégicos Participativos de desarrollo del municipio, con énfasis en desarrollo económico de su territorio, en 22 municipios de El Salvador". Grupo No. 3.: (Ereguayquín, Jucuapa, Santa Elena, San Rafael Oriente e Itipuca);



ALCALDÍA MUNICIPAL DE SAN RAFAEL ORIENTE  
DEPARTAMENTO DE SAN MIGUEL



02 de junio de 2015

Recibido de notificación para reunión con el GRUPO GESTOR

NOMBRE	REPRESENTA	FIRMA
Marcelina Arancibia Auman	Unidad de Equidad	<i>Marcelina Arancibia Auman</i>
Yaira Margarita Morales	Unidad de Medio Ambiente	<i>Yaira Margarita Morales</i>
Xóchitl Arcecano Jandee	Casero Los Jandees	<i>Xóchitl Arcecano Jandee</i>
Carlos Antonio Portillo	UCSF S.R.O	<i>Carlos Antonio Portillo</i>
Yvelin Jaime Aviles	Banco San Francisco	<i>Yvelin Jaime Aviles</i>
Roxana Beatriz Rivas	Casero Los Carrón	<i>Roxana Beatriz Rivas</i>
Marvin Antonio Aparicio	Casero La Piedra	<i>LIAG</i>
Yvonne Milang Jarcia	Unidad de Igualdad	<i>Yvonne Milang Jarcia</i>
Nelson de Jesus Ortiz	Piedra Azul	<i>Nelson de Jesus Ortiz</i>
Ana Rosenda Quintanilla	Banco La Merced	<i>Ana Rosenda Quintanilla</i>
Rosa Emilia Jorcos	Rodeo de Patos	<i>Rosa Emilia Jorcos</i>
Jose Alfredo Chavez	C.E. Chateo de Patos	<i>Jose Alfredo Chavez</i>
Jose Manuel Ruiz Sanchez	El Macho	<i>Jose Manuel Ruiz Sanchez</i>
Virgilio Aviles	El Cerro	<i>Virgilio Aviles</i>
Miriam del Carmen Aviles	El Cerro	<i>Miriam del Carmen Aviles</i>
Nery delgado Jorcos	pto. p.m. San G. de	<i>Nery delgado Jorcos</i>

Avenida Wilber Jiménez, B° El Calvario, TEL.: 2619- 4021

**REGISTRO FOTOGRÁFICO CRONOLÓGICO DEL EVENTO.**

Taller de elaboración de Misión, Visión y Objetivos PEP



Taller Grupo Gestor: Identificación de Proyectos Prioritarios



Taller de elaboración Plan Multianual y Programa.

