



INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2019.

TERCER TRIMESTRE

OCTUBRE DE 2019

I. Introducción

El seguimiento al POI 2019 es una parte esencial del sistema de planeación, siendo un elemento fundamental para evaluar y controlar los resultados obtenidos en relación a las metas de cada trimestre del año. En ese contexto, es importante conocer los avances de las actividades consignadas para cada uno de los objetivos generales y específicos de las Unidades Organizativas.

El seguimiento de metas del POI durante el 2019 se realiza por medio del Sistema de Seguimiento de Metas (SSM) el cual es completado mensualmente por cada uno de las Unidades Organizativas de la AAC y reportado trimestralmente.

El presente informe, refleja el grado de cumplimiento de las metas institucionales respecto a lo programado en sus planes de trabajo correspondientes al primer trimestre de 2019, las cuales son coherentes con las funciones establecidas en el Manual de Organización y Funciones (MOF), así como los proyectos provenientes del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2015-2019.

En la última sección se presenta el cumplimiento al tercer trimestre 2019 de los indicadores de desempeño.

II. BASE LEGAL

La evaluación descrita en el numeral I se ha realizado dando cumplimiento al artículo 17 de las Normas Técnicas de Control Interno Específicas y las políticas del Instructivo para la elaboración y evaluación del Plan Operativo de la AAC.

III. PERÍODO DE EVALUACIÓN

El presente informe presenta la evaluación del tercer trimestre del POI 2019 de la AAC, la cual comprende del 01 de julio al 30 de septiembre.

IV. EVALUACIONES AL POI 2019

4.1 Metodología de Evaluación

Al presente informe se aplicará las siguientes categorías de valoración para evaluar el desempeño general promedio de la Unidad Organizativa, con respecto a las actividades planificadas para el trimestre en cuestión, en concordancia con lo establecido en el documento AAC-OMR-001-D “Instructivo para la elaboración y evaluación del Plan Operativo de la AAC”; autorizado el 19 de junio de 2018.

INFORME DE SEGUIMIENTO AL POI 2019. TERCER TRIMESTRE.

CATEGORIA	RANGO DE CUMPLIMIENTO	REFERENCIA
Satisfactorio	$80\% \leq X \leq 120\%$	
No satisfactorio	$X \leq 79\%$ o	
Parcialmente satisfactorio	$X \geq 121\%$	

Para realizar el análisis del presente informe, se utiliza como principal insumo los informes de seguimiento del trimestre de cada Unidad Organizativa, en los cuales contiene el avance obtenido en cada una de las actividades que se detallaron en sus planes de trabajo 2019. Los informes de seguimiento, recibidos por cada Unidad, presentan a detalle los resultados obtenidos y las justificaciones de metas no alcanzadas.

4.2 Resultado de Evaluación al POI 2019

Cumplimiento de Metas Trimestral del Plan Operativo 2019 por Unidad Organizativa de la AAC.

UNIDAD ORGANIZATIVA	T1	T2	Evaluación del Trimestre	
			T3	Categoría
Presidencia				
Oficina de Información y Respuesta	100.00%	75.00%	66.67%	No Satisfactorio
Unidad de Igualdad entre los Géneros	100.00%	100.00%	100.00%	Satisfactorio
Unidad Ambiental	100.00%	87.50%	100.00%	Satisfactorio
Comunicaciones y Protocolo	100.00%	116.67%	100.90%	Satisfactorio
UGDA	50.00%	60.00%	75.00%	No Satisfactorio
Dirección Ejecutiva				
Unidad Financiera Institucional	100.43%	100.00%	105.12%	Satisfactorio
Registro Aeronáutico Salvadoreño	101.99%	107.97%	131.49%	Satisfactorio
Seguridad Operacional del Estado SSP	125.00%	100.00%	104.55%	Satisfactorio
Depto. de Organización, Métodos y Regulaciones	100.00%	103.66%	128.83%	Satisfactorio
Gerencia Legal	111.84%	100.00%	139.22%	Satisfactorio
Delegación Aeroportuaria	100.00%	100.00%	100.00%	Satisfactorio
Subdirección de Seguridad de Vuelo				
Medicina de Aviación	115.54%	89.26%	89.58%	Satisfactorio
Depto. de Estándares de Vuelo	103.03%	74.39%	78.48	No Satisfactorio
Depto. de Aeronavegabilidad	100.00%	94.95%	108.60%	Satisfactorio
Depto. de Aviación General y Trabajos Aéreos	90.48%	121.74%	118.18%	Satisfactorio
Depto. de Certificaciones	111.11%	114.29%	100.00%	Satisfactorio
Depto. de Licencias	100.36%	114.25%	130.09%	Satisfactorio
Subdirección de Navegación Aérea				
Depto. de Vigilancia de Seguridad Operacional de los Servicios de Navegación Aérea	100.00%	100.00%	94.57%	Satisfactorio
Depto. de Aeródromos	100.00%	103.45%	100.00%	Satisfactorio
Depto. de Seguridad Aeroportuaria	95.83%	93.33%	100.00%	Satisfactorio
Depto. de Planificación, Diseño y Organización del Espacio Aéreo	100.00%	100.00%	100.00%	Satisfactorio
Subdirección Administrativa				
Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucional	100.00%	100.00%	100.00%	Satisfactorio

Depto. de Recursos Humanos	96.52%	56.78%	97.99%	Satisfactorio
Unidad de Servicios Complementarios	100.00%	80.00%	81.82%	Satisfactorio
Depto. de Tecnología de la Información y Comunicación	100.00%	87.50%	83.33%	Satisfactorio
Departamento de Recursos Logísticos	89.10%	93.10%	86.67%	Satisfactorio

27 Unidades Organizativas de la Institución fueron sometidas al Sistema de Seguimiento de Metas, el 88.88% de ellas realizaron un cumplimiento de metas satisfactorio.

Los Departamentos de Estadística de Aviación, Departamento de Regulaciones Económicas y Políticas Aerocomercial y el Departamento de Ingeniería Aeronáutica e Investigación de Accidentes e Incidentes no fueron sometidos al sistema de evaluación para el tercer trimestre 2019.

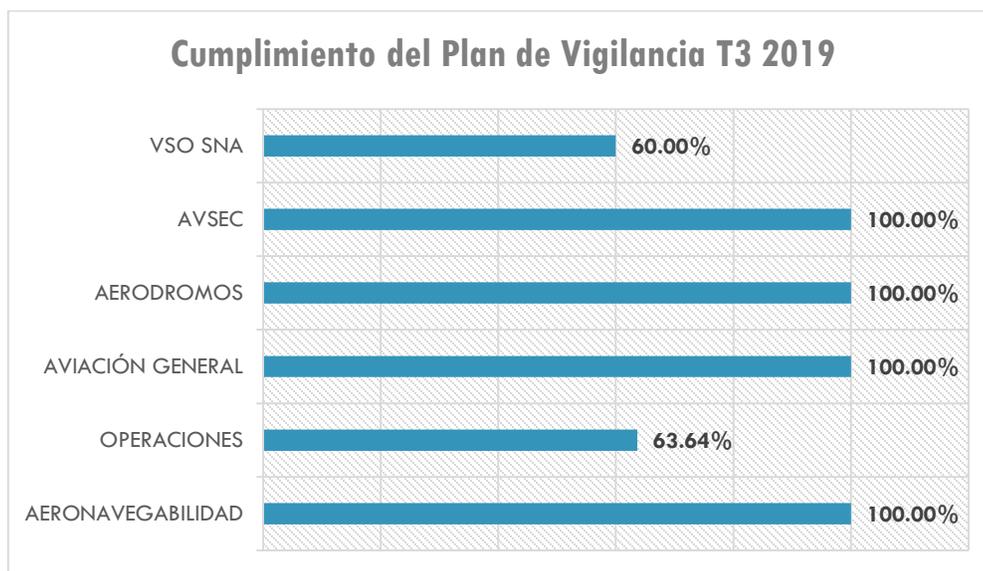
Puesto que la Autoridad de Aviación Civil de El Salvador fue sometido a la evaluación IASA de a FAA, se vieron afectadas las tareas de algunos departamentos por lo que se ejecutaron tareas adicionales a las que se habían planificado, lo cual generó cumplimientos de metas superiores al 120.00%

4.3. Principales Actividades del Trimestre

En cumplimiento a las funciones de la AAC, establecidas en el artículo 6 de la Ley Orgánica de Aviación Civil, se presentan las actividades desarrolladas en el tercer trimestre del 2019 (julio-septiembre)

4.3.1. Cumplimiento del plan de vigilancia programado en el Tercer Trimestre 2019

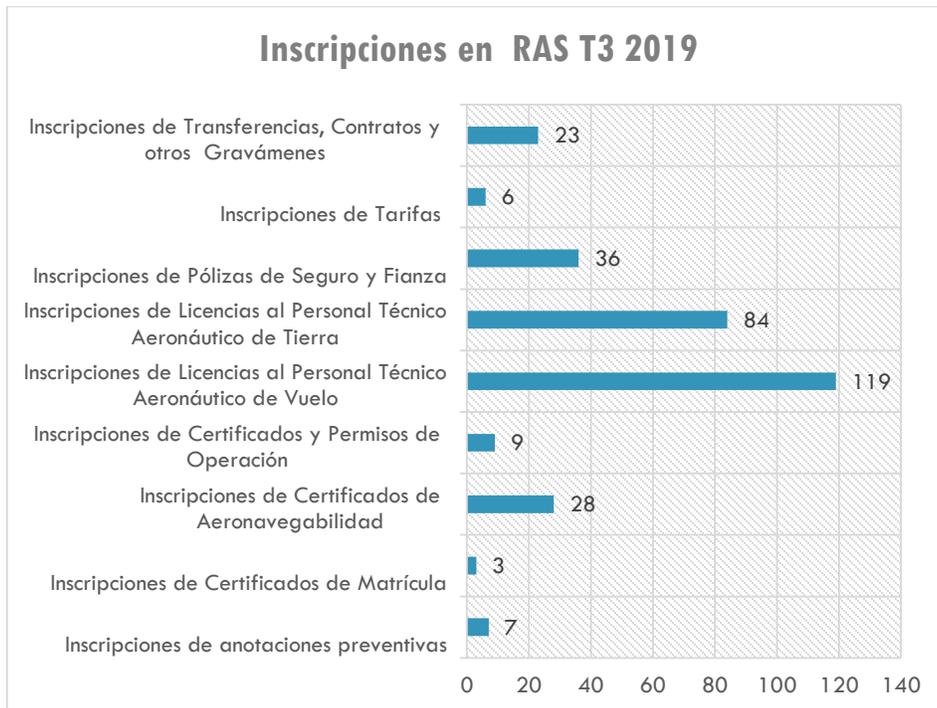
Para el tercer trimestre se programó 135 Inspecciones y ejecutando 125 Inspecciones, dando como resultado **92.59%** de cumplimiento de metas; a continuación, se presenta el cumplimiento de metas Unidad Organizativa Técnica:



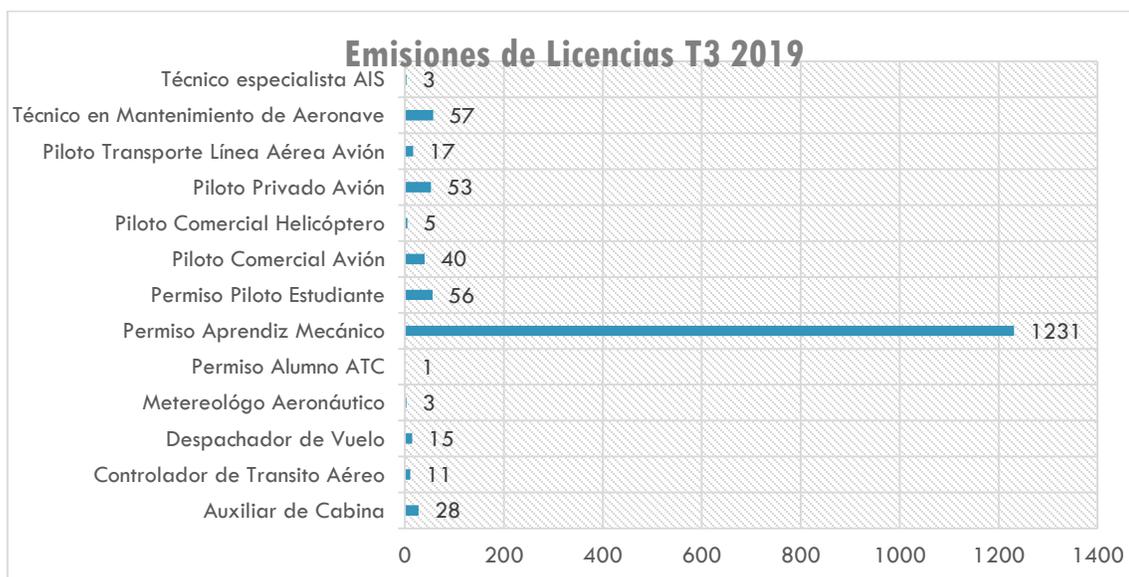
Se considera satisfactorio el cumplimiento al Plan de Vigilancia correspondiente al tercer trimestre del 2019. El Plan de Vigilancia de la AAC presenta un avance de cumplimiento anual del 74.11%.

4.3.2 Inscripciones en el RAS durante 3er trimestre 2019

Para el tercer trimestre se realizaron 315 registros de inscripción de los siguientes tipos:

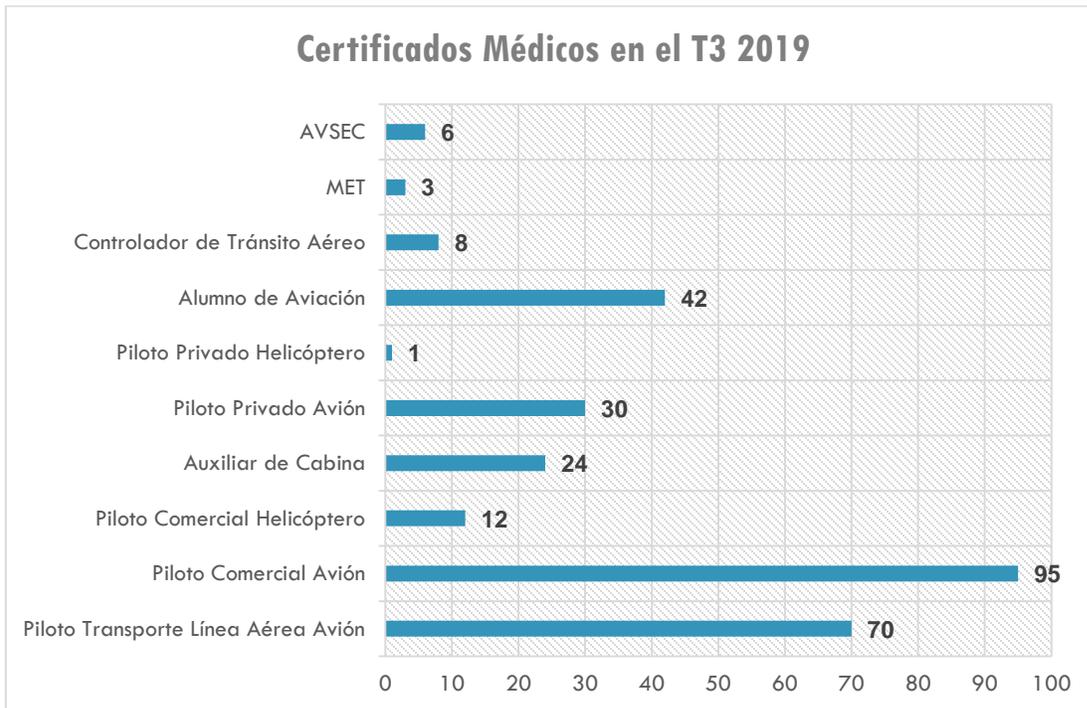


4.3.3. Licencias emitidas durante el 3er trimestre 2019



Durante el trimestre se emitieron 1,520 licencias de las cuales el 86.91% es para personal de tierra y 13.09% para personal de vuelo, distribuido de la siguiente manera:

4.3.4. Certificados médicos y exámenes emitidos durante el 3er trimestre 2019.



Durante el 3er trimestre del 2019 se emitieron 291 certificados médicos. Para el periodo evaluado se tiene registrado que se realizaron 139 exámenes médicos de gabinete.

4.4. Resultados de Indicadores de Desempeño 2019

En el POI 2019 se establecen resultados esperados de la aplicación de las diferentes acciones implementadas por la AAC, hasta el momento el avance se encuentra de la siguiente manera:

No	Resultado Esperado	Indicador	Evaluación del Indicador	Considerandos
1	Garantizar la seguridad y seguridad operacional de la Aviación Civil de El Salvador.	Porcentaje de Inspecciones de Vigilancia realizadas en el periodo.	92.59% Cumplimiento de Inspecciones programadas en el 1er trimestre. 74.11% Cumplimiento de Inspecciones programadas en el año.	<ul style="list-style-type: none"> • 125 Inspección realizada • 135 Inspecciones programadas para el 1er. Trimestre. • 425 Inspecciones programadas para el año.
2	Garantizar el cumplimiento de las normas y métodos recomendados por la OACI.	Desarrollo de Marco Regulatorio de Aviación Civil de El Salvador.	60.00% Actualizado el marco regulatorio.	<ul style="list-style-type: none"> • 15 adopciones de enmiendas a los Anexos de OACI de los cuales: • 9 documentación técnicos ya fueron autorizados. • 6 en proceso de elaboración.
3	Fortalecimiento de capacidades técnicas del personal.	Cumplimiento al Plan de Capacitaciones	65.75% De cumplimiento al Plan de Capacitaciones.	<ul style="list-style-type: none"> • 73 capacitaciones programadas en el plan de capacitaciones. • 48capacitaciones técnicas ejecutadas al tercer trimestre 2019 (10 T1, 15 T2 y 23 en el T3)
4	Otorgar permiso de Operación.	Número de permisos operación otorgados en el periodo.	8 PO otorgados.	<ul style="list-style-type: none"> • 2 Permisos de operación aprobados en el 3er trimestre. • 6 modificación de permisos de operación desarrollados en el 3er trimestre.
5	Otorgar certificado de operación.	Número de certificados de operación otorgados en el periodo.	2 CO otorgados	<ul style="list-style-type: none"> • 2 Certificado de operación aprobados en el 3er trimestre.
6	Desarrollo de proceso administrativo sancionatorio a operadores que incumplen el marco regulatorio de aviación civil salvadoreño.	Numero de procesos administrativo sancionatorio abordados en el periodo.	1	<ul style="list-style-type: none"> • 1 Proceso Cerrado en el año • 0 Procesos Abiertos en el año.
7	Investigación técnica relacionada a accidente e incidentes graves de aviación.	Número de casos atendidos en el periodo.	0 casos de accidente e incidentes graves de aviación.	<ul style="list-style-type: none"> • Al finalizar septiembre no se presentaron casos.

Fuente: Seguimiento de los Planes de Trabajo

V. CONCLUSIONES DE LA EJECUCIÓN TRIMESTRAL

- 5.1. 27 Unidades Organizativas de la Institución fueron sometidas al Sistema de Seguimiento de Metas, el **88.88%** de ellas realizaron un cumplimiento de metas satisfactorio.
- 5.2. El cumplimiento del Plan de Vigilancia de la Subdirección de Seguridad de Vuelo para el tercer trimestre del 2019 es del **90.80%**.
- 5.3. El cumplimiento del Plan de Vigilancia de la Subdirección de Navegación Aérea para el tercer trimestre del 2019 es del **95.83%**.
- 5.4. Se ha obtenido un incremento en la atención de los servicios respecto al segundo trimestre del 2019, en emisión de licencias con un aumento del **42.96%** (867 emisión de 867 licencias para el segundo trimestre contra 1520 del tercer trimestre).