



# INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2020.

## PRIMER TRIMESTRE

1 DE MAYO DE 2020

## I. Introducción

El seguimiento al POI 2020 es una parte esencial del sistema de planeación, siendo un elemento fundamental para evaluar y controlar los resultados obtenidos en relación a las metas de cada trimestre del año. En ese contexto, es importante conocer los avances de las actividades consignadas para cada uno de los objetivos generales y específicos de las Unidades Organizativas.

El seguimiento de metas del POI durante el 2020 se realiza por medio del Sistema de Seguimiento de Metas (SSM) el cual es completado mensualmente por cada uno de las Unidades Organizativas de la AAC y reportado trimestralmente.

El presente informe, refleja el grado de cumplimiento de las metas institucionales respecto a lo programado en sus planes de trabajo correspondientes al primer trimestre de 2020, las cuales son coherentes las líneas de acción establecidas en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024.

## II. BASE LEGAL

La evaluación descrita en el numeral I se ha realizado dando cumplimiento al artículo 17 de las Normas Técnicas de Control Interno Específicas y las políticas del Instructivo para la elaboración y evaluación del Plan Operativo de la AAC.

## III. PERÍODO DE EVALUACIÓN

El presente informe presenta la evaluación del primer trimestre del POI 2020 de la AAC, la cual comprende del 01 de enero al 30 de marzo.

## IV. EVALUACIONES AL POI 2020

### 4.1 Metodología de Evaluación

Al presente informe se aplicará las siguientes categorías de valoración para evaluar el desempeño general promedio de la Unidad Organizativa, con respecto a las actividades planificadas para el trimestre en cuestión, en concordancia con lo establecido en el documento AAC-OMR-001-D “Instructivo para la elaboración y evaluación del Plan Operativo de la AAC”; autorizado el 19 de junio de 2018.

CATEGORIA	RANGO DE CUMPLIMIENTO	REFERENCIA
Satisfactorio	$80\% \leq X \leq 120\%$	
Parcialmente satisfactorio	$60\% \leq X \leq 79\%$	
No satisfactorio	$X \leq 59\%$ o	

Para realizar el análisis del presente informe, se utiliza como principal insumo los informes de seguimiento del trimestre de cada Unidad Organizativa, en los cuales contiene el avance obtenido en cada una de las actividades que se detallaron en sus planes de trabajo 2020. Los informes de seguimiento, recibidos por cada Unidad, presentan a detalle los resultados obtenidos y las justificaciones de metas no alcanzadas; cada informe ha sido validado por el Subdirector o Director Ejecutivo según el área correspondiente.

#### 4.2 Resultado de Evaluación al POI 2020

##### Cumplimiento de Metas Trimestral del Plan Operativo 2020 por Unidad Organizativa de la AAC.

UNIDAD ORGANIZATIVA	Evaluación del Trimestre	
	T1	Categoría
<b>Dirección Ejecutiva</b>		
Unidad Financiera Institucional	70.39%	<b>Parcialmente Satisfactorio</b>
Registro Aeronáutico Salvadoreño	134.00%	Satisfactorio
Depto. de Seguridad Operacional del Estado SSP	87.50%	Satisfactorio
Depto. de Organización, Métodos y Regulaciones	116.51%	Satisfactorio
Gerencia Legal	111.84%	Satisfactorio
<b>Subdirección de Seguridad de Vuelo</b>		
Depto. de Estándares de Vuelo	72.62%	<b>Parcialmente Satisfactorio</b>
Depto. de Aeronavegabilidad	111.94%	Satisfactorio
Depto. de Aviación General y Trabajos Aéreos	118.18%	Satisfactorio
Depto. de Certificaciones	101.64%	Satisfactorio
Depto. de Licencias	70.32%	<b>Parcialmente Satisfactorio</b>
<b>Subdirección de Navegación Aérea</b>		
Depto. de Vigilancia de Seguridad Operacional de los Servicios de Navegación Aérea	94.51%	Satisfactorio
Depto. de Aeródromos	181.58%	Satisfactorio
Depto. de Seguridad Aeroportuaria	95.83%	Satisfactorio
Depto. de Estadística de Aviación	100.00%	Satisfactorio
Depto. de Planificación, Diseño y Organización del Espacio Aéreo	100.00%	Satisfactorio
Unidad Ambiental	83.33%	Satisfactorio
Delegación Aeroportuaria	100.00%	Satisfactorio
<b>Subdirección Administrativa</b>		
Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucional	100.00%	Satisfactorio
Depto. de Recursos Humanos	91.30%	Satisfactorio
Depto. de Tecnología de la Información y Comunicación	100.00%	Satisfactorio
Departamento de Recursos Logísticos	88.24%	Satisfactorio
Unidad de Gestión Documental y Archivo	50.00%	<b>No Satisfactorio</b>
Unidad de Servicios Complementarios	100.00%	Satisfactorio

23 de las 28 Unidades Organizativas de la Institución fueron sometidas al Sistema de Seguimiento de Metas, el 82.6% de ellas realizaron un cumplimiento de metas satisfactorio, el 13% parcialmente satisfactorio y el 5% no satisfactorio.

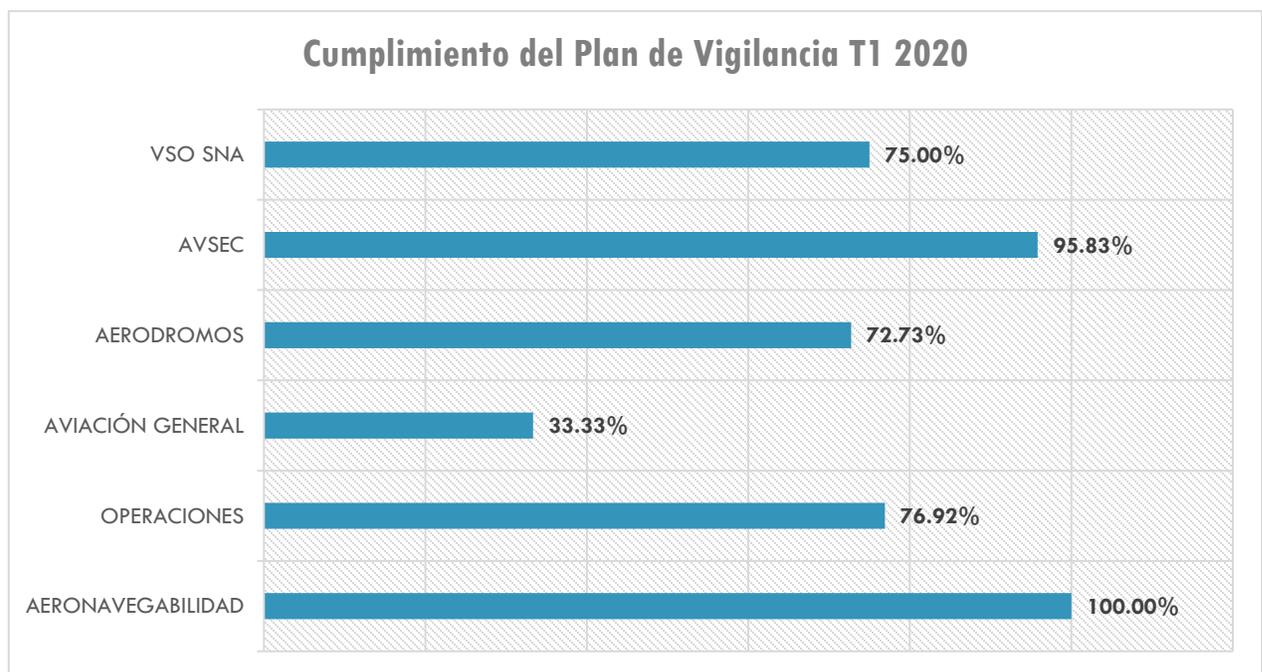
El Departamento de Ingeniería Aeronáutica, el Departamento de Investigación de Accidentes e Incidentes, El Departamento de Medicina de Aviación y la Unidad de Comunicaciones y Protocolo y la Unidad de Acceso a la Información Pública no fueron sometidos al sistema de evaluación para el para el primer trimestre 2020; en la mayoría de los casos por encontrarse en planificación y organización de la unidad.

### 4.3. Principales Actividades del Trimestre

En cumplimiento a las funciones de la AAC, establecidas en el artículo 6 de la Ley Orgánica de Aviación Civil, se presentan las actividades desarrolladas en el primer trimestre del 2020 (enero-marzo)

#### 4.3.1. Cumplimiento al plan de vigilancia programado en el primer trimestre 2020.

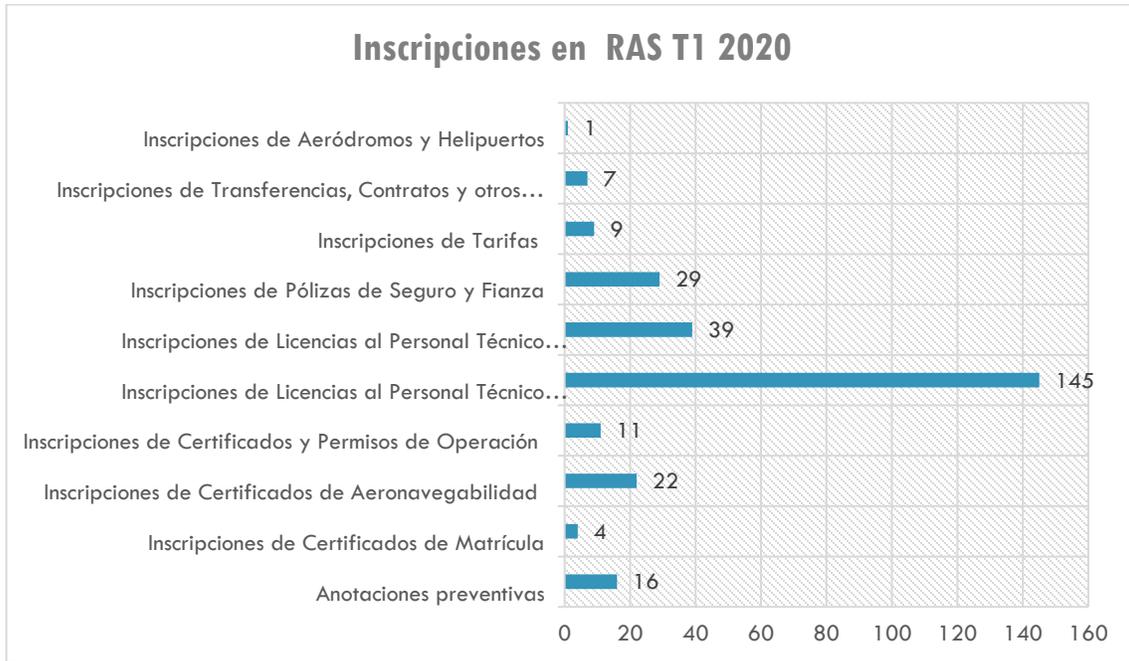
Para el primer trimestre se programó 93 Inspecciones y ejecutando 76 Inspecciones, dando como resultado **81.76%** de cumplimiento de metas; a continuación, se presenta el cumplimiento de metas Unidad Organizativa Técnica:



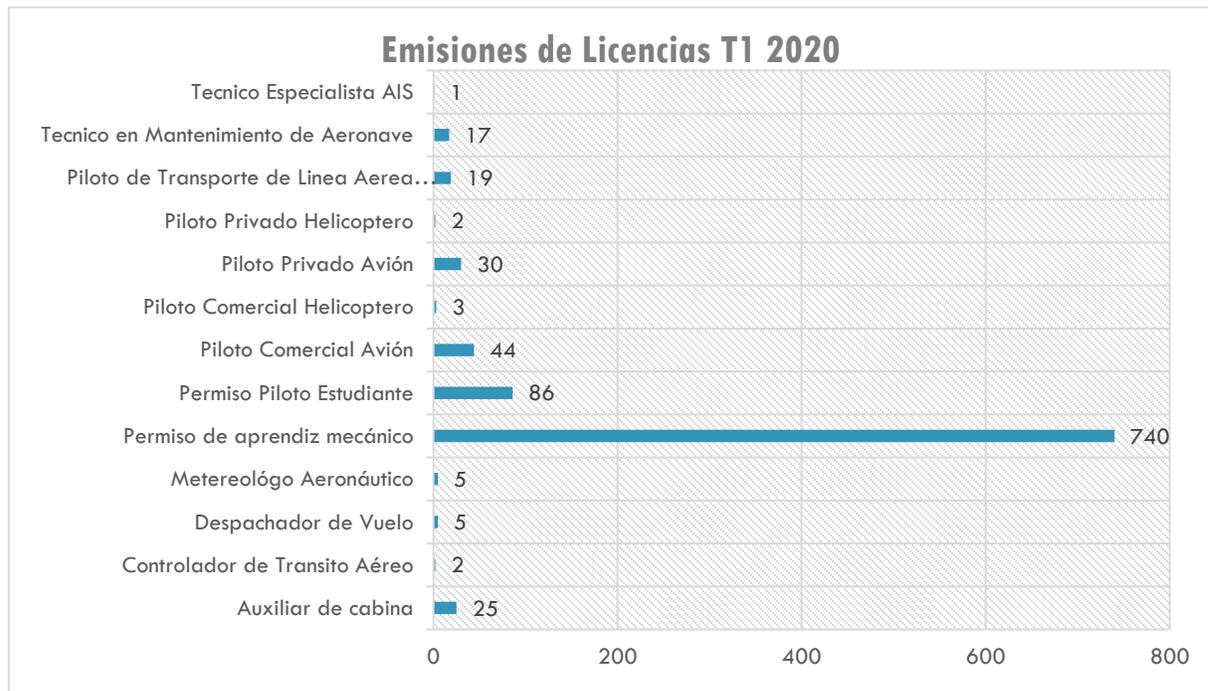
Desde el mes de marzo 2020 quedaron suspendidas las actividades relacionadas a las inspecciones y vigilancias de la seguridad operacional del Estado de El Salvador en cumplimiento a las disposiciones de prevención establecidas en el Decreto Ejecutivo No 12.

**4.3.2 Inscripciones en el RAS en el primer trimestre 2020.**

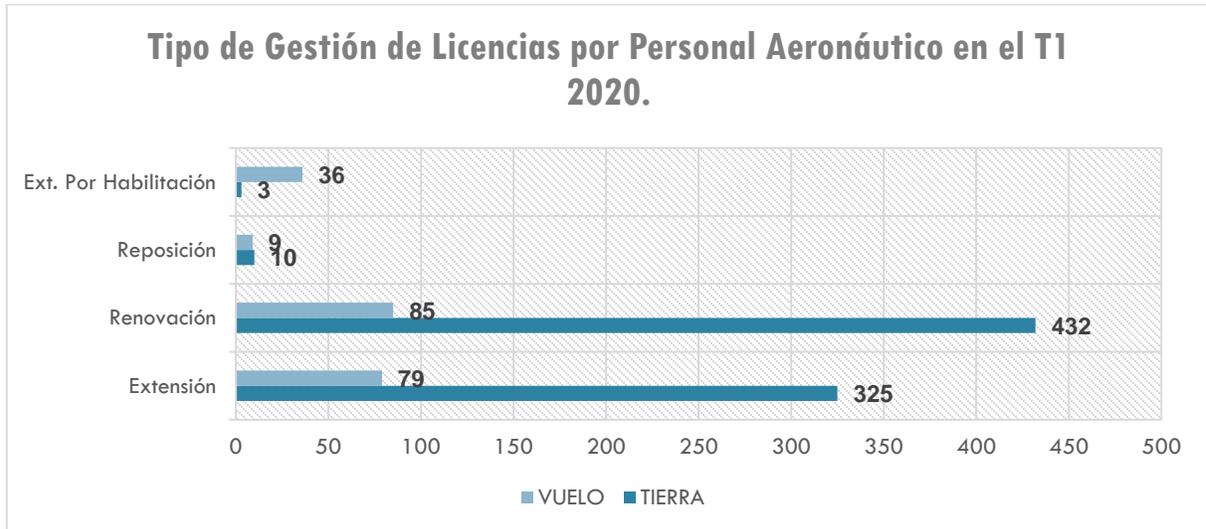
Se realizaron 283 registros de inscripción de los siguientes tipos:



**4.3.3. Licencias emitidas en el primer trimestre 2020.**



Durante el trimestre se emitieron 979 licencias de las cuales el 78.6% es para personal de tierra y 21.4% para personal de vuelo, distribuido de la siguiente manera:



#### 4.4. Resultados de Indicadores de Desempeño 2020.

En el POI 2020 se establecen resultados esperados de la aplicación de las diferentes acciones implementadas por la AAC, hasta el momento el avance se encuentra de la siguiente manera:

No	Resultado Esperado	Indicador	Evaluación del Indicador	Considerandos
1	Garantizar la seguridad y seguridad operacional de la Aviación Civil de El Salvador.	Porcentaje de Inspecciones de Vigilancia realizadas en el periodo.	<b>17%</b> Cumplimiento de Inspecciones programadas en el año.	<ul style="list-style-type: none"> <li>76 Inspección realizada</li> <li>456 Inspecciones programadas para el año 2020</li> </ul>
2	Garantizar el cumplimiento de las normas y métodos recomendados por la OACI.	Desarrollo de Marco Regulatorio de Aviación Civil de El Salvador.	<b>37.5%</b> Actualizado el marco regulatorio.	<ul style="list-style-type: none"> <li>3 documentos técnicos autorizados</li> <li>8 documentación técnicos planificada a actualizar.</li> </ul>

**INFORME DE SEGUIMIENTO AL POI 2020 PRIMER TRIMESTRE.**

<b>3</b>	Fortalecimiento de capacidades técnicas del personal.	Cumplimiento al Plan de Capacitaciones	<b>14.00%</b> De cumplimiento al Plan de Capacitaciones.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 73 capacitaciones programadas en el plan de capacitaciones.</li> <li>• 10 capacitaciones técnicas ejecutadas al primer trimestre 2020</li> </ul>
<b>4</b>	Otorgar permiso de Operación.	Número de permisos operación otorgados en el periodo.	<b>10 PO</b> otorgados.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 7 Permisos de operación aprobados en el 1er trimestre.</li> <li>• 3 modificación de permisos de operación desarrollados en el 1er trimestre.</li> </ul>
<b>5</b>	Otorgar certificado de operación.	Número de certificados de operación otorgados en el periodo.	<b>4 CO</b> otorgados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 Certificado de operación aprobados en el 1er trimestre.</li> </ul>
<b>6</b>	Desarrollo de proceso administrativo sancionatorio a operadores que incumplen el marco regulatorio de aviación civil salvadoreño.	Numero de procesos administrativo sancionatorio abordados en el periodo.	<b>0</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 0 Procesos Abiertos en el año.</li> </ul>
<b>7</b>	Investigación técnica relacionada a accidente e incidentes graves de aviación.	Número de casos atendidos en el periodo.	<b>0</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sin sucesos registrados o en proceso de investigación.</li> </ul>

Fuente: Seguimiento de los Planes de Trabajo.