



GOBIERNO DE
EL SALVADOR

MEMORIA DE LABORES 2020-2021

GOBIERNO DE EL SALVADOR

AUTORIDAD DE AVIACIÓN CIVIL

JUNIO 2020 – MAYO 2021



GOBIERNO DE
EL SALVADOR



ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO	5
01 GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL.....	6
METODOLOGÍA DEL PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI).....	7
PENSAMIENTO ESTRATÉGICO.....	8
DISEÑO ESTRATÉGICO AAC 2020-2024.....	9
02 LOGROS Y ACCIONES REALIZADAS.....	10
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DEL ÁREA DE EVALUACIÓN DEL PERSONAL TÉCNICO AERONÁUTICO.....	11
CUMPLIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE BIOSEGURIDAD ANTE LA PANDEMIA POR COVID-19 GARANTIZANDO LA SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN EN LA REAPERTURA DE LAS OPERACIONES DE AVIACIÓN CIVIL.....	12
MODERNIZACIÓN DE PROCESOS DE SERVICIOS PRIMARIOS.....	13
COORDINACIÓN INTER INSTITUCIONAL	13
Entrega de paquetes de alimentos en distintos puntos del interior del país.....	13
Servicio de alojamiento la AAC ante la pandemia Covid-19.	13
Autorizaciones de los vuelos de repatriación, de traslado de insumos médicos y de la vacuna contra el Covid-19	14
Procedimientos de precisión por la instalación del nuevo sistema ILS/DME.....	15
03 SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN	16
PRINCIPALES PRODUCTOS Y SERVICIOS QUE BRINDA LA AAC.....	17
REGULACIÓN AERONAUTICA.....	18
EMISIÓN DE LICENCIAS.....	19
EMISIÓN DE CERTIFICADOS MÉDICOS	20
REGISTRO DE AVIACIÓN CIVIL SALVADOREÑO (RAS)	21
04 CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES.....	22
UNIDAD DE ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES INSTITUCIONAL-UACI.....	23

05 GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	27
GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	28
06 PROYECCIONES PARA EL PRÓXIMO PERÍODO.....	32
PROYECCIONES PARA EL PRÓXIMO PERÍODO	33

RESUMEN EJECUTIVO

La Autoridad de Aviación Civil (AAC) es una institución pública, de carácter técnica, autónoma, creada en 2001 y en apego al marco legal que le rige, que contribuye al desarrollo económico de El Salvador garantizando la seguridad (security) y la seguridad operacional (safety) de las operaciones aéreas civiles en El Salvador, fomentando el desarrollo sostenible de la industria aeronáutica del país.

La AAC presenta el siguiente documento, como un ejercicio cuya finalidad es transparentar nuestra gestión, poniendo a disposición de la ciudadanía los resultados del trabajo que realizamos, es por ello que en el periodo de junio 2020 a mayo 2021 se han tenido los siguientes resultados:

Diseñamos una ruta estratégica para el crecimiento del sector aeronáutico, bajo una administración caracterizada para trabajar en la creación de mejores oportunidades para los usuarios de nuestros servicios y a la población en general; y consolidar a El Salvador como el Estado que garantiza la seguridad en las operaciones.

Con el afán de mejorar y fortalecer las capacidades institucionales se adecuaron espacios para mejorar la atención al personal técnico aeronáutico que tramita una licencia de Técnico en Mantenimiento de Aeronaves TMA, modernizando los procesos de evaluación y contar con los elementos más actualizados para estar a la vanguardia.

Se logró enfocar los esfuerzos institucionales al área de regulación y fiscalización, y disminución considerable de la función de control, a consecuencia de la Pandemia Covid-19 que impide realizar evaluaciones de verificación en sitio de las operaciones; pese a lo anterior se están diseñando mecanismos para poder realizarlos bajo plataforma virtual.

Trabajamos coordinadamente con el Gobierno Central, bajo los lineamientos y proyectos impulsados por el Presidente la República, Nayib Bukele, para contribuir como institución de gobierno a los planes de País y hacer distinguir a esta Institución en la región nacional e internacional por sus logros.



01

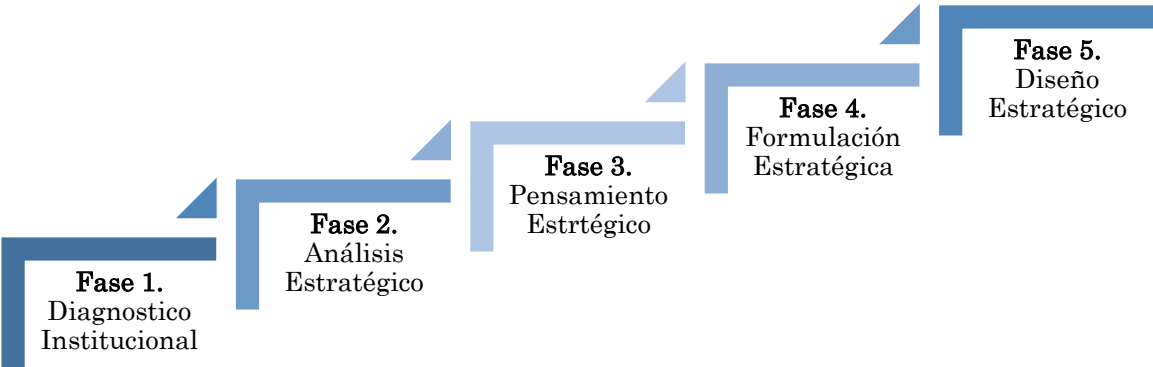
GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

METODOLOGÍA DEL PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)

La planificación estratégica es un proceso continuo que conduce a la Institución a definir y comunicar los objetivos estratégicos y las estrategias para lograrlos. El Plan Estratégico es el instrumento de planeación de más alto nivel de la Autoridad de Aviación Civil al cual, responden sus acciones de corto y mediano plazo.

En el proceso de formulación del Plan Estratégico, se destaca la activa participación de los Directores Propietarios y Suplentes del CDAC, Director Ejecutivo, Asesor Técnico de la Presidencia, los Subdirectores acompañados de al menos dos jefaturas claves de su área y el del Departamento de Organización, Métodos y Regulaciones (OMR) que permitió establecer grupos de trabajo para la redefinición de la orientación estratégica de la institución.

Siguiendo la metodología establecida en “Guía Técnica para la Elaboración del Plan Estratégico de la AAC, periodo 2020-2024”; con la implementación del documento permitió identificar, medir, analizar las necesidades, eficiencia, eficacia y efectividad del comportamiento en la ejecución de las diferentes actividades de la Institución; las fases desarrolladas fueron las siguientes:



De esta manera se identificaron la misión, visión, valores y principios institucionales, objetivos estratégicos, metas, estrategias, líneas de acción e indicadores que estructurarán y guiarán el trabajo de las Institución por los próximos cinco años.

PENSAMIENTO ESTRATÉGICO

MISIÓN



- Normar, certificar y vigilar la Aviación Civil en El Salvador, garantizando el cumplimiento de los estándares Nacionales e Internacionales, para fomentar el desarrollo y fortalecer la Seguridad en la aviación

VISIÓN



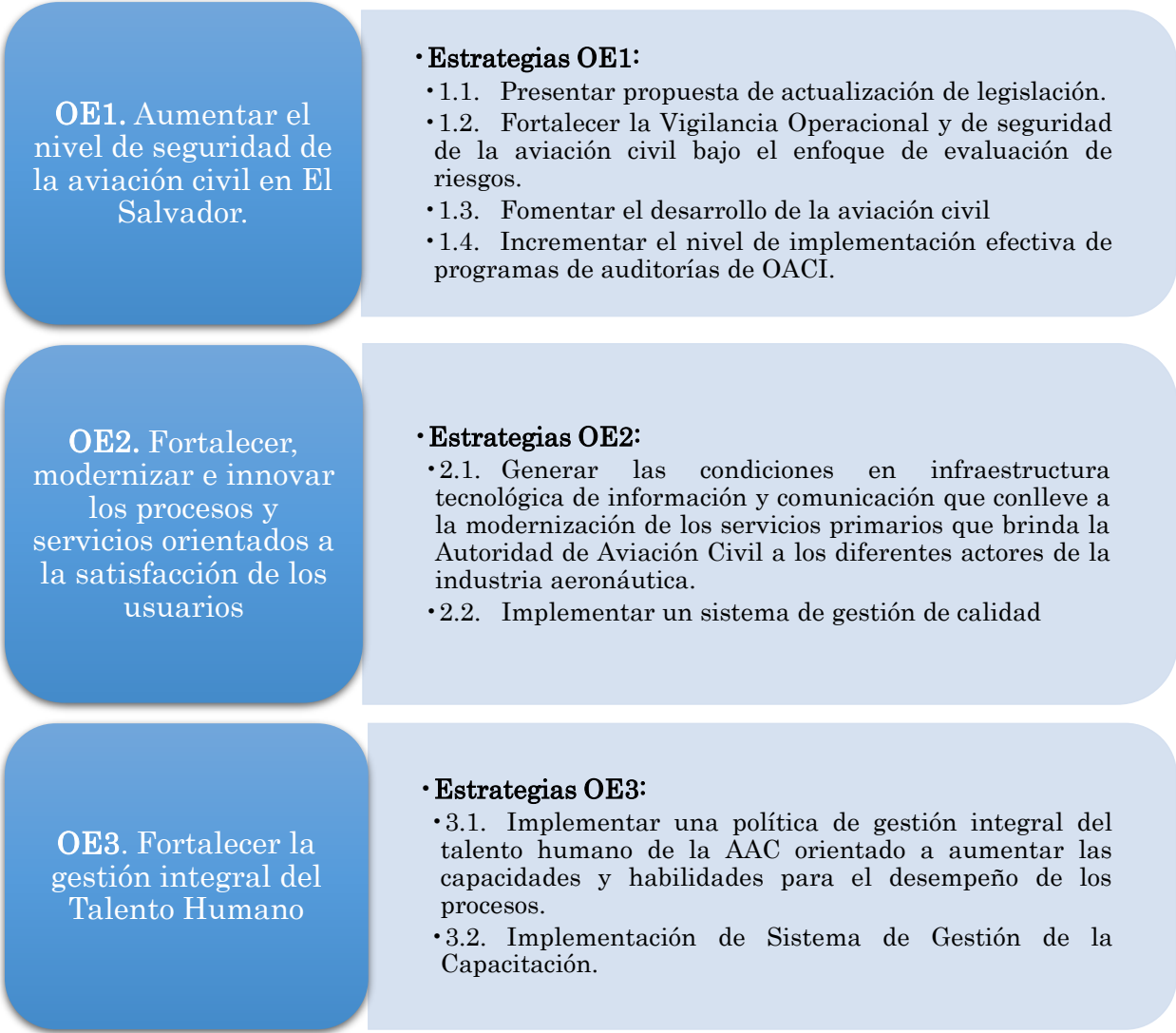
- Ser la Autoridad de Aviación Civil dinámica, eficiente y proactiva, posicionada internacionalmente por buscar el mejoramiento continuo que garantice la calidad en los servicios aeronáuticos en cumplimiento con las normas y métodos recomendados por la OACI

PRINCIPIOS Y VALORES



DISEÑO ESTRATÉGICO AAC 2020-2024

La planificación estratégica de la Autoridad de Aviación Civil se concibe con actividades relacionadas al rubro aeronáutico; diseñando objetivos estratégicos, indicadores, metas, programas, proyectos y acciones que se impulsarán en el período anual y quinquenal. Los Objetivos Estratégicos de la AAC (OE) y las Estrategias asociadas a estos para el periodo 2020-2024 orientados al cumplimiento de la Visión Institucional son:





02

LOGROS Y ACCIONES REALIZADAS

FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DEL ÁREA DE EVALUACIÓN DEL PERSONAL TÉCNICO AERONÁUTICO

Se prepararon y equiparon las instalaciones físicas para realizar las evaluaciones técnicas a los usuarios que solicitan la licencia de técnico de mantenimiento de aeronaves (TMA), en cumplimiento con la RAC LPTA 66.



Se capacitó, en mantener actualizado los conocimientos técnicos, al 100% del personal examinador encargado de realizar las evaluaciones de los usuarios de la licencia TMA, para garantizar la calidad de los servicios proporcionados.

Se actualizaron los exámenes y la metodología de evaluación a los usuarios que solicita la licencia TMA, para garantizar que se tienen técnicos en mantenimiento de aeronaves calificados que cumplen con los estándares internacionales de aviación.



CUMPLIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE BIOSEGURIDAD ANTE LA PANDEMIA POR COVID-19 GARANTIZANDO LA SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN EN LA REAPERTURA DE LAS OPERACIONES DE AVIACIÓN CIVIL.

Se autorizaron los manuales de Bioseguridad a las organizaciones u operadores para el reinicio seguro de operaciones y vuelos comerciales a:

- Aeropuerto Internacional de El Salvador “San Oscar Arnulfo Romero y Galdámez”
- Aeropuerto Internacional de El Salvador de Ilopango.
- Aerolíneas de vuelos comerciales con Certificado de Operación
- A las Organizaciones de Mantenimiento Aeronáutico
- A todas las Escuelas de Instrucción Aeronáutica del País



MODERNIZACIÓN DE PROCESOS DE SERVICIOS PRIMARIOS

Con el objetivo de innovar y mejorar las operaciones internas de la AAC se implementaron los siguientes sistemas de información:

- Sistema ERP (Sistema de Planificación de Recursos Empresariales)
- Sistema SGII (Sistema de Gestión Institucional Integrado) el cual consta de 4 módulos ya implementados en la AAC, que son: 1) Módulo de Control de Activos Fijos, 2) Módulo de Facturación, 3) Modulo Ordenes de Compre; y 4) Módulo de Almacén.

COORDINACIÓN INTER INSTITUCIONAL

Entrega de paquetes de alimentos en distintos puntos del interior del país.

Brindar servicio de apoyo logístico como Institución Autónoma ante la Pandemia por Covid-19, de forma que se realizaron jornadas de apoyo logístico que consintieron en repartir puerta por puerta los paquetes de alimentos apoyando las medidas de contención en pandemia COVID 19, en coordinación con la Comisión Presidencial para Operaciones y Gabinete de Gobierno.

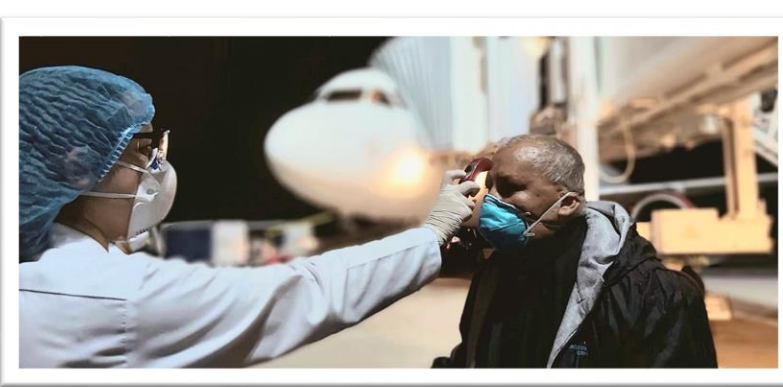
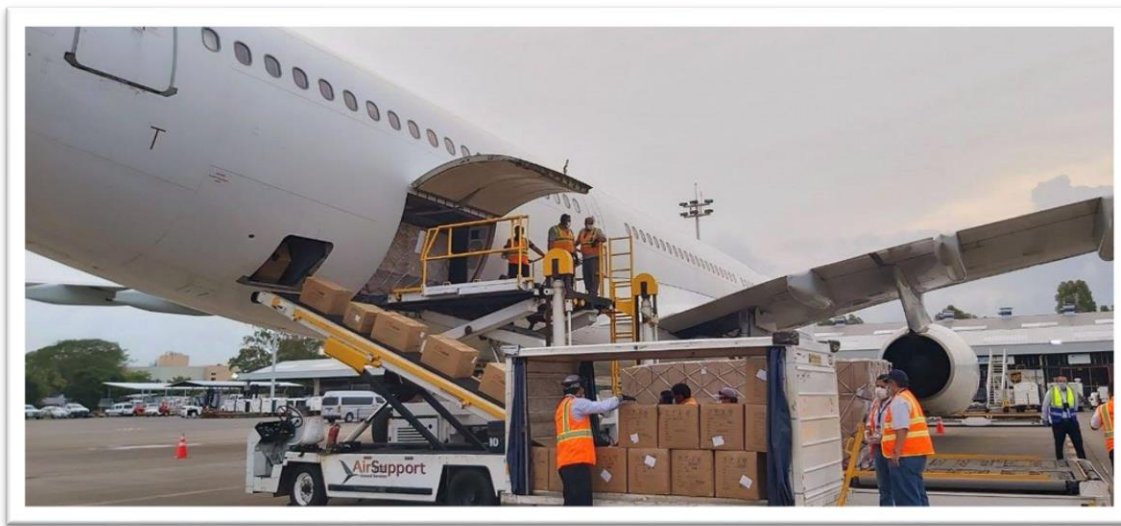


Servicio de alojamiento la AAC como centro de contención de cuarentena ante la pandemia Covid-19.

Se brindaron los servicios del alojamiento de la AAC como centro de contención de cuarentena preventiva a los salvadoreños y extranjeros que ingresaron al país para evitar la propagación de COVID-19, en coordinación con la Comisión Presidencial para Operaciones y Gabinete de Gobierno.

Autorizaciones de los vuelos de repatriación, de traslado de insumos médicos y la vacuna contra el Covid-19

Cooperar y facilitar operaciones de fortalecimiento nacional ante la pandemia por Covid-19, se tuvo una participación activa en la autorización de los vuelos de repatriación, además se brindaron autorizaciones a los vuelos para el traslado de insumos médicos y la vacuna contra el Covid-19, en coordinación con la Comisión Presidencial para Operaciones y Gabinete de Gobierno.



Procedimientos de precisión por la instalación del nuevo sistema ILS/DME.

Con esto se ha logrado potenciar el desarrollo y la ejecución de los procedimientos de precisión en el aeropuerto de El Salvador, por medio del proyecto ILS/DME Categoría I que entro en funcionamiento el día 28 de enero de 2021 junto con los procedimientos de precisión correspondientes a la Pista 25 del Aeropuerto Internacional de El Salvador “San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez” AIES –SOARG.

Este proyecto se ha realizado en conjunto con la AAC, la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA), la Corporación Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea (COCESNA) y el operador aéreo Avianca con el objetivo de fortalecer las operaciones aéreas con mejores procedimientos de precisión para brindar mayor seguridad a la aviación civil, siendo el primer país en la región en obtenerlo.



03

SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN

PRINCIPALES PRODUCTOS Y SERVICIOS QUE BRINDA LA AAC.

Los principales productos y servicios que brinda la Institución son:

Servicios	Productos que se entrega
Certificación de Personal Técnico Aeronáutico (PTA)	Certificado Médico y Licencia a Pilotos, Tripulantes de Cabina, Controlador de Tránsito Aéreo, Despachador de Vuelo, Meteorólogo Aeronáutico, Técnico Especialista AIS y Técnico en Mantenimiento de Aeronaves.
Certificación de Organizaciones	Certificado y Permiso de Operación a Operador de Línea Aérea, Organización de Mantenimiento Aeronáutico, Centro u Organización de instrucción Aeronáutica, Operador de Aeródromos y Helipuertos.
Certificación de Aeronaves	Certificado de Matricula y Certificado de Aeronavegabilidad para aeronaves y helicópteros
Registro Aeronáutico	Inscripción Aeronáutica de anotaciones preventivas, Licencia al personal técnico aeronáutico, Tarifas, Pólizas de Seguro y Fianzas, Certificados de aeronaves, Certificados y Permisos de Operación, Transferencias, Contratos y otros Gravámenes

Además de los productos y servicios presentados en la tabla anterior, la Autoridad de Aviación Civil desarrolla y mantiene actualizado el marco normativo aeronáutico.

REGULACIÓN AERONAUTICA

Departamento encargado de garantizar la regulación de los aspectos técnicos y operacionales de la aviación civil en el país, para cumplir con el artículo 7 de la Ley Orgánica de Aviación Civil y el Convenio de Chicago de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) y sus anexos. Además, es enlace directo ante la OACI de la coordinación nacional de la supervisión continua del “Programa Universal de Auditoría de la Vigilancia de la Seguridad Operacional, Enfoque de Observación Continua (USOAP-CMA)”.

En el periodo de junio 2020 a mayo 2021, se actualizaron las siguientes Regulaciones de Aviación Civil:

- **RAC 02** “Regulaciones del aire y operaciones de aeronaves”
- **RAC 03** “Regulaciones del Servicio Meteorológico Aeronáutico”
- **RAC 13** “Investigación de Accidentes Incidentes”
- **RAC 21** “Regulación de procedimientos de aceptación de certificados de productos aeronáuticos.”
- **RAC 135** “Regulación Transporte Aéreo comercial Aviones y Helicópteros (Paseo máximo de despegue menor a 5,700 kg o configuración menor a 19 asientos)”
- **RAC 137** “Regulación de Trabajos Aéreos”
- **RAC ATS** “Regulación de los Servicios de Tránsito Aéreo”
- **RAC LPTA 66** “Regulación para Licencias del Personal Técnico Aeronáutico”
- **RAC VANT** “Regulación de los Vehículos Aéreos No Tripulados”

El Departamento de Organización, Métodos y Regulaciones (OMR), en coordinación con las áreas técnicas se ha trabajado en la formulación de estas regulaciones para mantener actualizado el marco regulatorio y mejorar la fiscalización, supervisión y control de la seguridad operacional en las operaciones comerciales, de aeródromos, de mantenimiento, de instrucción y otros relacionados a la aviación; obteniendo como resultado el **89.64%** en el índice de la implementación efectiva de las normas y métodos recomendados de Organización Internacional de Aviación Civil (OACI).

Por consiguiente, se realizó el monitoreo al Plan Operativo 2020 por medio de seguimiento de metas trimestral, permitiendo elaborar informes que refleja el grado de cumplimiento de las metas respecto a lo planificado por cada una de las Unidades Organizativas de la AAC.

Además, se crearon o actualizaron 105 documentos técnicos y administrativos que fueron publicados en el sitio web interno y externo de la AAC, con el objetivo de mantener al día la información que se proporciona a los usuarios, en materia normativa, procedimental y técnica de la industria aeronáutica relacionados con la Autoridad de Aviación Civil.

En el Departamento de Organización, Métodos y Regulaciones se encuentran las funciones de publicaciones técnicas con el objetivo de mantener actualizadas la información internacional y documentación técnica necesaria para el personal técnico de la AAC y consultas de usuarios externos, entre los principales resultados alcanzados se encuentran:

- Se han actualizado 200 documentos técnicos, como anexos de OACI, manuales de operación y mantenimiento de los operadores; en formato digital y en copia física, especificaciones y limitaciones de operación de los operadores tanto locales como extranjeros.
- Se han atendido 254 solicitudes de información o préstamos de documentos técnicos a usuarios internos y externos de la AAC.
- Se distribuyeron 174 notificaciones y boletines de OACI y CLAC para mantener informado al personal interno correspondiente sobre la aviación civil internacional.

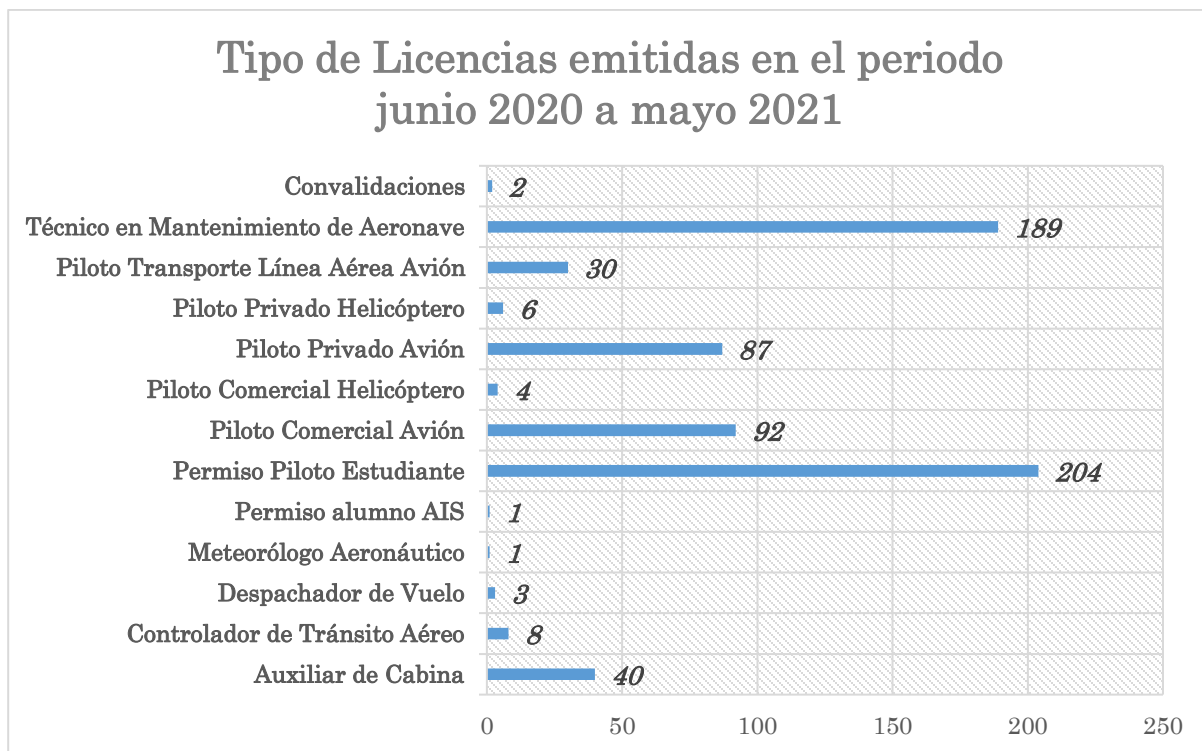
EMISIÓN DE LICENCIAS

El Departamento de Licencias es el encargado de registrar, extender y renovar las licencias del personal Técnico Aeronáutico de vuelo y tierra, así como de llevar a cabo el registro del avance por categoría de licencias con sus habilitaciones y convalidaciones. De igual manera realiza evaluaciones teóricas para la obtención de Licencias de Pilotos y de Técnicos en Mantenimiento Aeronáutico.

Principales Resultados Alcanzados:

- En el periodo se emitieron 4,103 licencias, de estas 864 fueron licencias extendidas por primera vez, 27 extensiones de licencias por habilitación, se realizaron 3,157 renovaciones y 55 reposiciones de Licencias al Personal Técnico Aeronáutico.
- Se atendieron un total de 3,242 gestiones de Personal de Tierra y 861 de Personal de Vuelo.

- La población beneficiada fue 206 mujeres más 3,897 hombres.
- El 83.7% del total de licencias emitidas en el periodo pertenecen al tipo *Permiso de Aprendiz Mecánico*, que equivale a 3,436; el resto se dividen en:



EMISIÓN DE CERTIFICADOS MÉDICOS

El Departamento de Medicina de Aviación tiene como principal objetivo la evaluación psicofísica de Personal Técnico Aeronáutico (Pilotos, Controladores de tránsito, Auxiliares de cabina, Despachadores de aeronaves, Técnicos de información aeronáutica y Meteorólogos) previa a la emisión o no del Certificado Médico para poder realizar las atribuciones correspondientes a la licencia que ya poseen o solicitan.

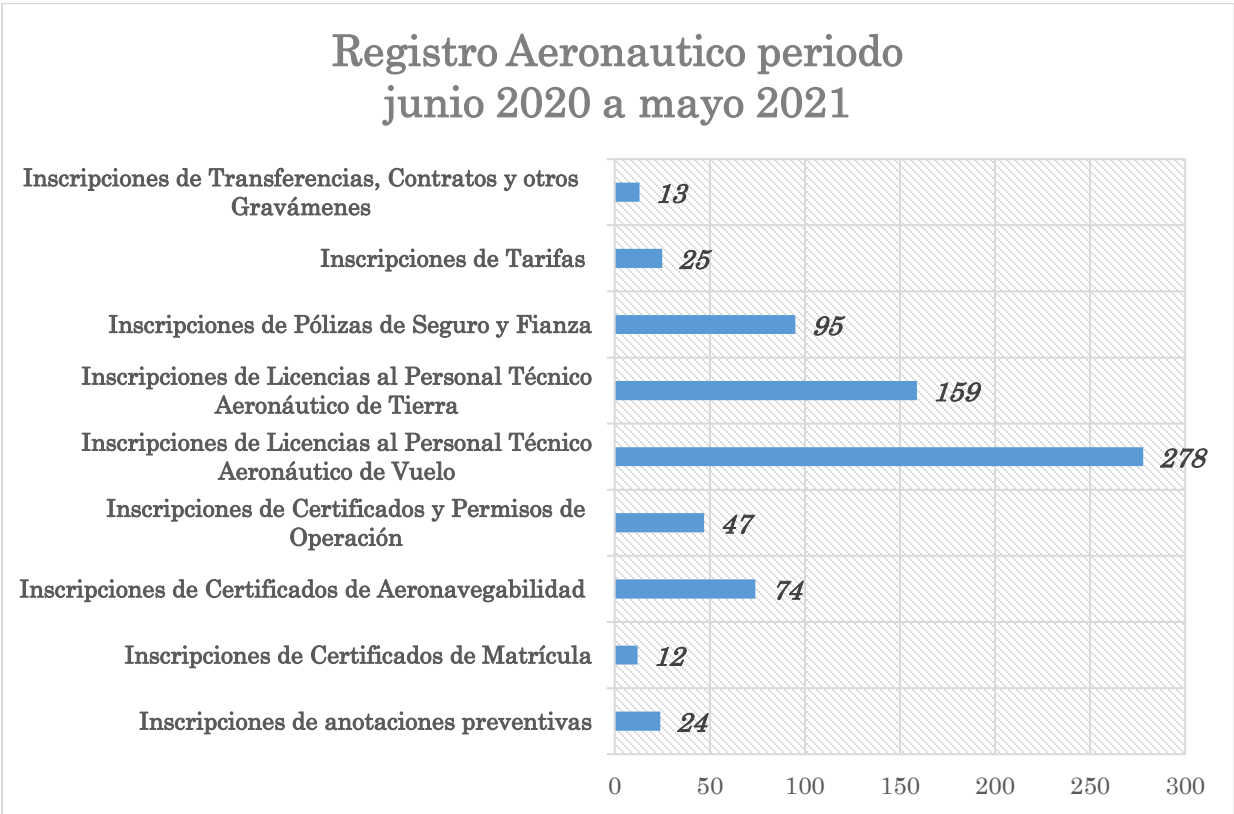
Principales Resultados Alcanzados:

- Emisión de 971 Certificados Médicos a personal técnico aeronáutico, de los cuales a 151 mujeres y 820 a hombres que se le otorgó certificado médico.

REGISTRO DE AVIACIÓN CIVIL SALVADOREÑO (RAS)

El Registro de Aviación Civil Salvadoreño (RAS), es una dependencia de la Autoridad de Aviación Civil creada por la Ley Orgánica de Aviación Civil y por su Reglamento Técnico, cuya finalidad principal es la inscripción de documentos relacionados con aeronaves de matrícula salvadoreña y las utilizadas por operadores aéreos de esta misma nacionalidad; así como el registro de la documentación vinculada con los distintos operadores autorizados en nuestro país, personal técnico aeronáutico, entre otros, quienes por mandato de estas leyes deben cumplir con el trámite registral correspondiente, con el fin de garantizar la propiedad y demás derechos.

En cumplimiento a las atribuciones de la Ley Orgánica de Aviación Civil y su Reglamento; en el periodo de junio 2020 a mayo 2021 se realizaron 727 inscripciones de la siguiente manera:



NOTA: En cumplimiento al Artículo 19 del reglamento de la LOAC, no se inscriben los permisos de estudiantes; por lo que existirá una diferencia entre registro anual de licencias y emisión anual de licencias.



04

CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES

UNIDAD DE ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES INSTITUCIONAL-UACI

La Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucional-UACI, tiene como función principal ejecutar los procesos de adquisiciones y contrataciones de obras, bienes y servicios (OBS) para realizar procesos de contratación, desde el requerimiento de la unidad solicitante hasta la liquidación de obras, bienes y servicios, para darle continuidad a las diferentes actividades que realiza cada área dentro de la Institución.

Se realizaron 264 procesos de libre gestión por un monto total de \$380,317.78 y 5 procesos de licitación pública por un monto total de \$195,231.02. A continuación, se presenta los procesos ejecutados en el periodo junio-2019 a mayo-2020 por la UACI.

Procesos de contratación y adquisición celebradas

Servicio o bien contratado	Monto	Periodo de ejecución	Objetivo	Producto	Nivel de ejecución
Mantenimiento preventivo del vehículo Toyota Prado P-709319	\$ 360.00	10/9/2020	Mantener en buen estado los vehículos y evitar accidentes	Servicio	Servicio terminado
Servicio de remoción de sello e instalación de backer Rod con aplicación de Dymonic, para alojamiento de la AAC.	\$ 3,916.50	6/10/2020	Mantener en buen estado las instalaciones de la AAC	Servicio	Servicio Terminado
Compra de dispensadores de jabón líquido	\$ 276.00	8/10/2020	Cubrir demanda de necesidades para el uso de empleados y visitantes	Suministros	Producto adquirido
Seminario Taller de Auditoria Interna Efectiva bajo enfoque de programa de aseguramiento de la calidad y mejora continua en el marco de auditoria interna gubernamental, participante: Lic. Wilber Antonio Bonilla Córdova, Jefe interino AI.	\$ 101.70	14/10/2020	Fortalecer conocimientos y aplicación en las actividades que se desarrollan en la unidad	Servicio	Capacitación adquirida
Curso de Auditor Interno de Sistemas de Gestión de la Calidad ISO 9001.2015 para la P.A. Celina Linares, en modalidad e-learning (online), con una duración de 45 horas (4 meses) o menos tiempo según avance del participante.	\$ 360.00	16/10/2020	Fortalecer conocimientos y aplicación en las actividades que se desarrollan en la unidad	Servicio	Capacitación adquirida
Servicios de evacuación de una fosa séptica, de 3 mts ³ de volumen (evacuación de desechos semisólidos, líquidos, tratamiento de aguas negras y desechos orgánicos). Fosa ubicada en caseta de vigilancia en entrada principal AAC.	\$ 180.00	9/11/2020	Mantenimiento preventivo de baños utilizados por el área donde se encuentra la caseta de vigilantes en la AAC	Servicio	Servicio terminado
Compra de materiales varios para readecuación de espacio en segundo nivel del CDAC.	\$ 1,227.50	10/11/2020	Mantener en buen estado las instalaciones de la AAC	Suministros	Producto adquirido
Compra de pinturas para muro perimetral y hangar AAC.	\$ 2,673.00	11/11/2020	Mantener en buen estado las instalaciones de la AAC	Suministros	Producto adquirido

Servicio o bien contratado	Monto	Periodo de ejecución	Objetivo	Producto	Nivel de ejecución
Servicios de impresiones e instalaciones de vinilos a full color	\$ 253.59	13/11/2020	Ayudar a los visitantes y clientes a la orientación de las instalaciones	Servicio	Servicio terminado
Materiales para reparación de portón principal y entrada de la AAC	\$ 429.39	17/11/2020	Mantener en buen estado las instalaciones de la AAC	Suministros	Producto adquirido
Compra de mueble de cocina, microondas y refrigeradora para cdac.	\$ 976.00	17/11/2020	Brindar condiciones de apoyo para diferentes reuniones de carácter oficial	Bienes	Equipos recibidos
Análisis de instrumento de vuelo Gyro por condición y funcionamiento perteneciente a la aeronave Cessna, modelo 172, matrícula N 7381G, accidentada el 19Oct/019.	\$ 300.00	20/11/2020	Solicitar apoyo y reporte de análisis de instrumentos en país extranjeros que ayuden a la deducción de responsabilidades en accidente.	Servicio	Servicio terminado
Compra de agua purificada envasada en garrafones de cinco galones para los empleados de la Autoridad de Aviación Civil.	\$ 943.00	20/11/2020	Para consumo de los empleados, visitantes y clientes de la institución	Suministros	Producto adquirido
Mantenimiento preventivo de vehículo tipo camioneta, marca Toyota, modelo Prado, color gris, año 2012, matrícula P-709319, propiedad de la AAC (incluye mano de obra, lubricantes y repuestos).	\$ 329.24	23/11/2020	Mantener en buen estado los vehículos y evitar accidentes	Servicio	Servicio terminado
Mantenimiento preventivo de los vehículos Toyota Hiace N-9737 y N-10001 y el Toyota Hilux N-8553	\$ 1,086.51	1/12/2020	Mantener en buen estado los vehículos y evitar accidentes	Servicio	Servicio terminado
Elaboración de 20 blocks de Formularios de Quedan	\$ 320.00	1/12/2020	Para brindar comprobantes de verificación de trámites a proveedores	Servicio	Servicio terminado
Servicio de arrendamiento de equipo de impresión incluyendo servicios de mantenimiento preventivo y correctivo con partes y suministros.	\$ 4,999.89	7/12/2020	Contar con un servicio que nos brinden equipos para el desarrollo de todas que se desarrollan en la institución.	Servicio	Servicio terminado
Mantenimiento de equipos médicos de la clínica de medicina de aviación de la AAC	\$ 700.00	7/12/2020	Mantener en buen estado los equipos utilizados para evaluaciones del personal técnico aeronáutico	Servicio	Servicio terminado
Compra de materiales para mantenimiento de vehículos de AAC	\$ 480.20	7/12/2020	Adquirir repuestos para dar mantenimiento a vehículos institucionales	Suministros	Producto adquirido
Mantenimiento correctivo del sistema de aire acondicionado del vehículo Toyota Yares N-17822	\$ 270.00	7/12/2020	Mantener en buen estado los vehículos	Servicio	Servicio terminado
Seguro médico hospitalario para funcionarios y empleados de La AAC, prorrogado para tres meses	\$ 36,400.00	11/12/2020	Contar con beneficios para empleados y funcionarios de la institución	Servicio	Servicio terminado
Seguro de automotores para funcionarios y empleados de la AAC, prorrogado por tres meses, a partir del uno de enero al treinta y uno de marzo de 2021	\$ 38,452.15	11/12/2020	Contar con un servicio que responda en casos de incidentes y accidentes a los vehículos institucionales.	Servicio	Servicio terminado
Seguro todo riesgo e incendio para funcionarios y empleados de la AAC, prorrogado por doce meses, a partir del uno	\$ 1,074.43	11/12/2020	Contar con servicios que ayuden a mitigar riesgos dentro de la institución	Servicio	Servicio vigente

Servicio o bien contratado	Monto	Periodo de ejecución	Objetivo	Producto	Nivel de ejecución
de enero al treinta y uno de diciembre de 2021					
Seguro de vida para funcionarios y empleados de la AAC para el año 2021	\$ 20,502.00	18/12/2020	Contar con beneficios para empleados y funcionarios de la institución	Servicio	Servicios vigente
Seguro de fidelidad para funcionarios y empleados de la AAC para el año 2021	\$ 1,130.00	18/12/2020	Contar con beneficios para empleados y funcionarios de la institución	Servicio	Servicios vigente
Servicio de cable para TV satelital básico HD para el alojamiento de la AAC, para un periodo de once meses.	\$ 3,350.16	27/1/2021	Brindar condiciones a los huéspedes del Alojamiento de La AAC	Servicios	Servicio vigente
Elaboración de 5 millares recibos de ingreso en forma continua numeración de 79001-84000.	\$ 80.90	26/1/2021	Para brindar comprobantes de verificación de trámites a usuarios	Servicios	Servicio terminado
Servicios de seguridad y vigilancia privada para las instalaciones de la Autoridad de Aviación Civil, para un periodo de dos meses.	\$ 5,250.00	26/01/2021	Brindar seguridad en las instalaciones físicas, también a usuarios que nos visitan.	Servicios	Servicio terminado
Servicios de Internet Corporativo (25 Mbps) y enlace de datos dedicado y simétrico de 1mbps entre la Autoridad de Aviación Civil y el Ministerio de Hacienda, para el periodo comprendido de enero a marzo de 2021 (Dos servicios).	\$ 3,421.59	29/1/2021	Contar con enlace a internet para el desarrollo de actividades de los empleados y contar con la disponibilidad de los servicios.	Servicios	Servicio terminado
Servicios de Telefonía Fija y Móvil para periodo de tres meses	\$ 3,044.46	29/1/2021	Contar con los servicios comunicaciones para las actividades en la institución	Servicios	Servicio terminado
Servicio de seguridad y vigilancia privada para las instalaciones de la Autoridad de Aviación Civil, para el periodo del uno de marzo al treinta y uno de diciembre de 2021.	\$ 25,990.00	26/02/2021	Brindar seguridad en las instalaciones físicas, también a usuarios que nos visitan.	Servicios	Servicio vigente
Mantenimiento preventivo del vehículo tipo camioneta marca Toyota modelo prado color gris, año 2012, matrícula P-709319, propiedad de la AAC	\$ 420.00	03/03/2021	Mantener en buen estado los vehículos y evitar accidentes	Servicios	Servicio terminado
Mantenimiento preventivo de vehículos: Toyota Hilux N-3981 y N-8552, Toyota Yaris N-7457, N-8986 y N-8987, propiedad de la AAC	\$ 1,504.75	03/03/2021	Mantener en buen estado los vehículos y evitar accidentes	Servicios	Servicio terminado
Servicio de elaboración de manual de marca de la AAC.	\$ 600.00	04/03/2021	Contar con un manual de marca institucional que nos sirva de guía y aplicación según los normado en el mismo-	Servicios	Servicio terminado
Compra de agua purificada	\$ 5,210.00	05/03/2021	Para consumo de los empleados, visitantes y clientes de la institución	Suministros	Servicio vigente (Entregas parciales)

Servicio o bien contratado	Monto	Periodo de ejecución	Objetivo	Producto	Nivel de ejecución
Compra de materiales para aire acondicionado de 5 ton a instalar en archivo central.	\$ 469.53	11/3/2021	Contar con materiales para la instalación del compresor en Archivo Central	Suministros	Producto adquirido
Compra de compresor del aire acondicionado de 60000 btu para archivo central	\$ 504.26	12/3/2021	Adquirir equipo para nuevo espacio en el Archivo Central debido a la demanda de información resguardada.	Suministros	Equipo recibido
Mantenimiento correctivo de vehículos: Toyota yaris N-7457; Toyota prado P-709319, propiedad de la A.A.C.	\$ 481.83	17/03/2021	Mantener en buen estado los vehículos y evitar accidentes	Servicios	Servicio terminado
Contratación de seguro médico hospitalario para funcionarios y empleados de la Autoridad de Aviación Civil para el periodo de un año	\$ 157,452.00	07/04/2021	Contar con beneficios para empleados y funcionarios de la institución	Servicios	Servicio vigente
Contratación de Seguros para Automotores para la Autoridad de Aviación civil para el periodo de un año.	\$ 8,488.58	07/04/2021	Contar con un servicio que responda en casos de incidentes y accidentes a los vehículos institucionales.	Servicios	Servicio vigente
Primera compra insumos para almacén.	\$ 16,018.45	17/03/2021	Contar con materiales, accesorio, papelería, insumos de limpieza y oficina en stock para consumo y necesidades de las unidades que conforman la institución.	Suministros	Productos pendientes
Compra de materiales para la reparación de techo del CDAC	\$ 1,055.03	12/4/2021	Mantener en buen estado las instalaciones físicas (techos) por la lluvia.	Suministros	Productos pendientes
Compra de luminarias de la cafetería 2do nivel del edificio principal	\$ 437.30	12/4/2021	Mantener iluminación adecuada en el área de consumo de alimentos para los empleados de la institución.	Suministros	Productos pendientes



05

GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Se presentan a continuación los principales resultados de la gestión financiera.

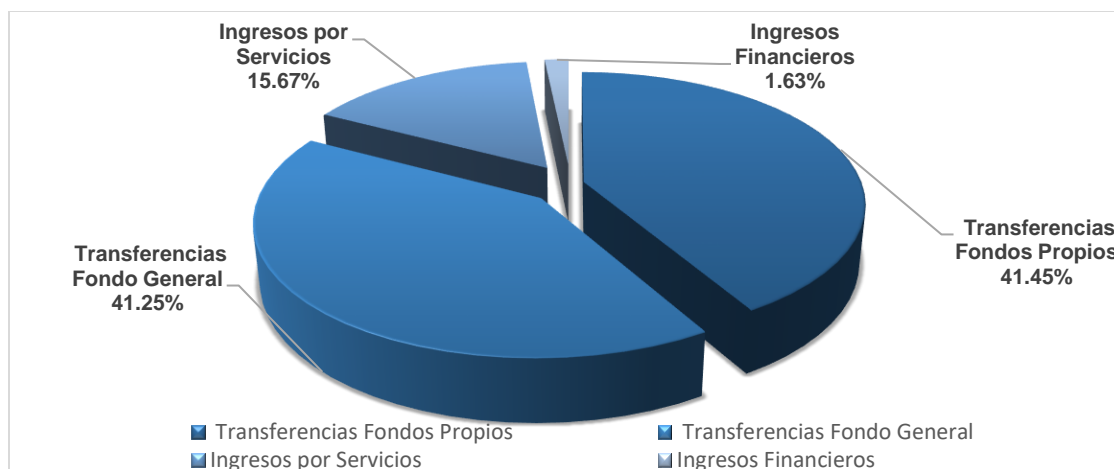
INGRESOS

Para el período de junio 2020 a marzo 2021 se percibieron ingresos por un total de \$1,901,427.69. Estos ingresos provienen principalmente del rubro de Transferencias Corrientes, los cuales representan un 82.70% del total de ingresos.

Concepto	Valor	%
Tasas y Derechos	\$ 297,979.00	15.67%
Ingresos Financieros y otros	\$ 31,037.54	1.63%
Transferencias Corrientes	\$ 1,572,411.15	82.70%
TOTAL GENERAL	\$ 1,901,427.69	100.00%

Como se mencionó anteriormente, debido a que la percepción de ingresos ordinarios de la Institución se vio afectada por la pandemia, se recibió apoyo del Gobierno Central via transferencias del Fondo General, por un total de \$784,250.00, las cuales representan casi el 50% del total de Transferencias y un 41% del total de ingresos del período.

Concepto	Valor	%
Transferencias Fondos Propios	\$ 788,161.15	50.12%
Transferencias Fondo General	\$ 784,250.00	49.88%
TOTAL GENERAL	\$ 1,572,411.15	100.00%



Con relación al presupuesto aprobado, a nivel general se ejecutó el 45.69% del valor total programado para el período. Si tomamos en cuenta solamente los ingresos ordinarios (fondos propios), vemos que la ejecución es de apenas el 33%, lo cual es un efecto directo de la pandemia COVID-19 (el ejercicio 2019 se cerró con una ejecución del 105.41%).

Concepto	Presupuesto	Ejecutado	Variación	% Ejecución.
Fondos Propios				
Tasas y Derechos	\$ 851,556.00	\$ 297,979.00	\$ (553,577.00)	34.99%
Ingresos Financieros y otros	\$ 146,674.00	\$ 31,037.54	\$ (115,636.46)	21.16%
Transferencias Corrientes	\$2,378,675.00	\$ 788,161.15	\$(1,590,513.85)	33.13%
Total Fondos Propios	\$3,376,905.00	\$1,117,177.69	\$(2,259,727.31)	33.08%
Transferencias Corrientes Fondo General	\$ 784,250.00	\$ 784,250.00	\$ -	100.00%
TOTAL GENERAL	\$4,161,155.00	\$1,901,427.69	\$(2,259,727.31)	45.69%

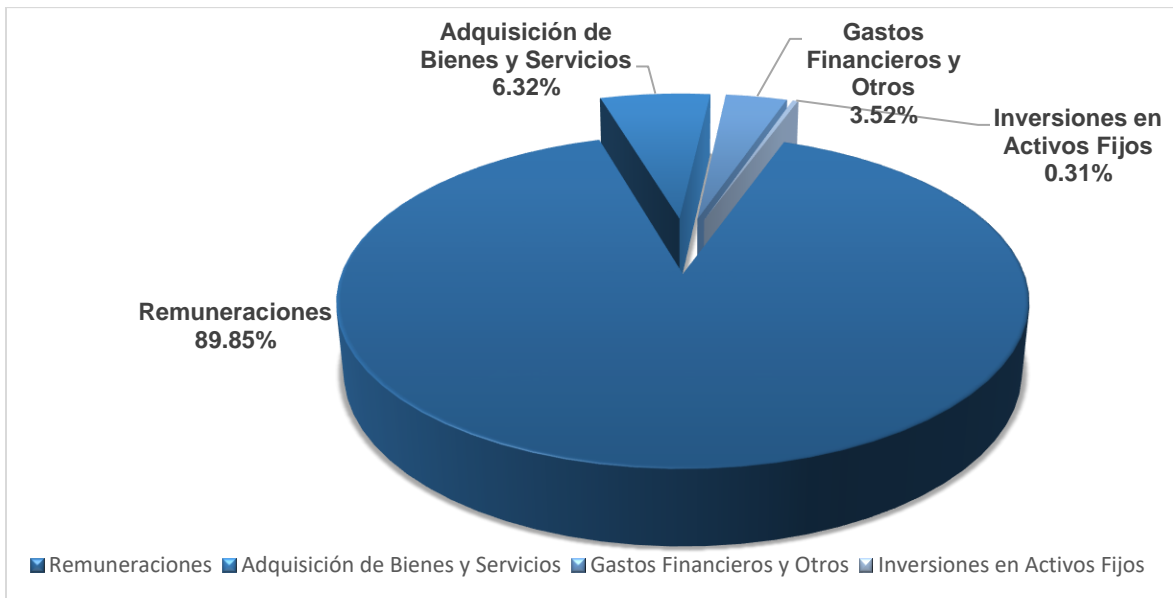
Esta baja ejecución, se ha debido a que todos los rubros de ingresos se han visto significativamente disminuidos por las medidas necesarias para contención del COVID-19, (cierre temporal del transporte de pasajeros en el Aeropuerto Internacional San Oscar Arnulfo Romero y Galdámez, así como la disminución casi total de la atención de servicios que presta la AAC al sector de aviación civil durante los meses de marzo a septiembre de 2020).

Es necesario aclarar que las tarifas no cubren el valor de los costos necesarios para prestar los servicios, lo que incide en que la Institución no pueda sostener su operación con los ingresos generados con los servicios que presta (históricamente el aporte de este rubro ha sido menor al 20% de los ingresos totales de la AAC).

EGRESOS

Para el período de junio 2020 a marzo 2021, se registraron egresos por un total de \$2,274,707.45, de los cuales el mayor porcentaje de uso le corresponde al pago de las Remuneraciones (salarios, aportes patronales, vacaciones, indemnizaciones, etc.) con un 89.85% del total de los egresos. Esto se debió a la baja percepción de ingresos que limitó la ejecución de adquisiciones de bienes y servicios, gastos financieros e inversiones en activos fijos, prácticamente se limitó al pago de remuneraciones y la adquisición de bienes y servicios básicos para la operatividad de la Institución.

Concepto	Ejecutado	Porcentaje
Remuneraciones	\$2,043,866.94	89.85%
Adquisición de Bienes y Servicios	\$ 143,692.15	6.32%
Gastos Financieros y otros	\$ 80,036.60	3.52%
Inversiones en Activos Fijos	\$ 7,111.76	0.31%
Total	\$2,274,707.45	100.00%



Con respecto al presupuesto aprobado para el periodo informado, se registró una ejecución global del 53.13% del total de los recursos programados para el periodo. Al igual que sucede con los ingresos, la emergencia por el COVID-19 ha afectado la ejecución de egresos, ya que ésta depende directamente de la recaudación de ingresos.

Concepto	Financiamiento	Presupuesto (A)	Ejecutado (B)	Disponible (A - B)	% Ejecución
Remuneraciones	Fondos Propios	\$2,263,123.53	\$1,264,541.09	\$ 998,582.44	55.88%
	Fondo General.	\$ 784,250.00	\$ 779,325.85	\$ 4,924.15	99.37%
	Total Remuneración	\$3,047,373.53	\$2,043,866.94	\$1,003,506.59	67.07%
Adquisición de Bienes y Servicios	Fondos Propios	\$ 682,399.53	\$ 143,692.15	\$ 538,707.38	21.06%
Gastos Financieros y Otros	Fondos Propios	\$ 400,799.00	\$ 80,036.60	\$ 320,762.40	19.97%
Inversiones en Activos Fijos	Fondos Propios	\$ 151,161.00	\$ 7,111.76	\$ 144,049.24	4.70%
TOTAL FONDOS PROPIOS		\$3,497,483.06	\$1,495,381.60	\$2,002,101.46	42.76%
TOTAL GENERAL		\$4,281,733.06	\$2,274,707.45	\$2,007,025.61	53.13%

LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO

De acuerdo al Art. 23 de la Ley Orgánica de Aviación Civil la Liquidación del Presupuesto se hace anualmente y los fondos excedentes son transferidos al Fondo General de la Nación. Debido a los efectos de la pandemia COVID-19 no hubo fondos excedentes que informar en la Liquidación del Presupuesto 2020.



06

PROYECCIONES PARA EL PRÓXIMO PERÍODO

PROYECCIONES PARA EL PRÓXIMO PERÍODO

Las proyecciones de la AAC para el próximo período son:

No	Actividad	Producto/Resultado Obtenido*
1	Modernización de procesos de servicios primarios para el año 2	Con el objetivo de innovar y mejorar las operaciones internas de la AAC Se encuentra en etapa de diseño los siguientes sistemas de información: Módulo de Certificados Médicos Módulo de transporte Módulo de colecturía
2	Proyecto de reforma integral a la Ley Orgánica de Aviación Civil (LOAC)	Contar con una reforma de Ley Orgánica de Aviación Civil que contenga la facultades y competencias técnicas, financieras y administrativas para normar, vigilar, certificar y autorizar las operaciones de la aviación civil en cumplimiento a los Estándares Internacionales de Aviación Civil.
3	Estudio tarifas	Realización de un estudio de tarifas referente a los servicios y productos que brinda la AAC que esté acorde a los requerimientos de la industria aeronáutica
4	Vigilancia a las operación de aviación civil bajo un enfoque de análisis de riesgo.	Elaboración e implementación de ejercicio de evaluación de riesgos en la elaboración del Plan de Vigilancia Operacional que permita enfocar los recursos en la realización de las auditorias e inspecciones a los operadores, organizaciones y proveedores de servicios de aviación civil.

Autoridad de Aviación Civil
Memora de Labores 2020-2021

