



Informe de resultados

Plan Operativo Institucional

4º Trimestre 2023

Febrero 2024

Contenido

Contenido.....	2
Introducción.....	3
Objetivo.....	3
Base legal.....	3
Procedimiento para evaluación del periodo.....	3
Estructura del informe.....	5
I. Desempeño de Proyectos Institucionales.....	6
II. Indicadores de Desempeño.....	10
III. Desempeño Trimestral de POI 2023 AAC.....	14
IV. Materialización de Riesgos 2023.....	15
V. Actualización de POI.....	17

Introducción.

La Autoridad de Aviación Civil **AAC**, ha estructurado su trabajo y esfuerzos sobre la base de herramientas de gestión, que le permiten materializar y cuantificar una propuesta de valor hacia los usuarios y la industria aeronáutica civil de El Salvador, por medio del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2023-2027, el Plan Operativo Institucional 2023, y las acciones para el tratamiento de los riesgos. Todos los instrumentos formulados están alineados y guardan una relación de causa y efecto entre ellos.

Para alcanzar las metas programadas en el PEI 2023-2027, anualmente se van formulando los avances que se deberán alcanzar, quedado descritos en el Plan Operativo Anual 2023 los correspondientes al presente año.

Para cada objetivo planteado, se identificaron los riesgos que podrían impactar en el cumplimiento de las metas de cada unidad organizativa; con base a ello, se formularon acciones o medidas a tomar para evitar la materialización de riesgos o mitigar los mismos.

El presente documento, refleja el grado de cumplimiento de las metas y proyectos institucionales, desempeño de los indicadores de gestión y materialización de riesgos identificados al 30 de Septiembre de 2023.

Objetivo.

El Informe de resultados al cuarto trimestre de 2023 tiene como propósito, comunicar a la Dirección Ejecutiva la ejecución del Plan Operativo Institucional 2023 de la AAC al cierre del cuarto trimestre, así como el seguimiento a los planes de acción definidos para el tratamiento de los riesgos.

Base legal.

- Normas Técnicas de Control Interno Especificas de la AAC (NTCIE), Art. 5 y Art. 27. Publicadas el 25 de abril de 2022. El Salvador.

Procedimiento para evaluación del periodo.

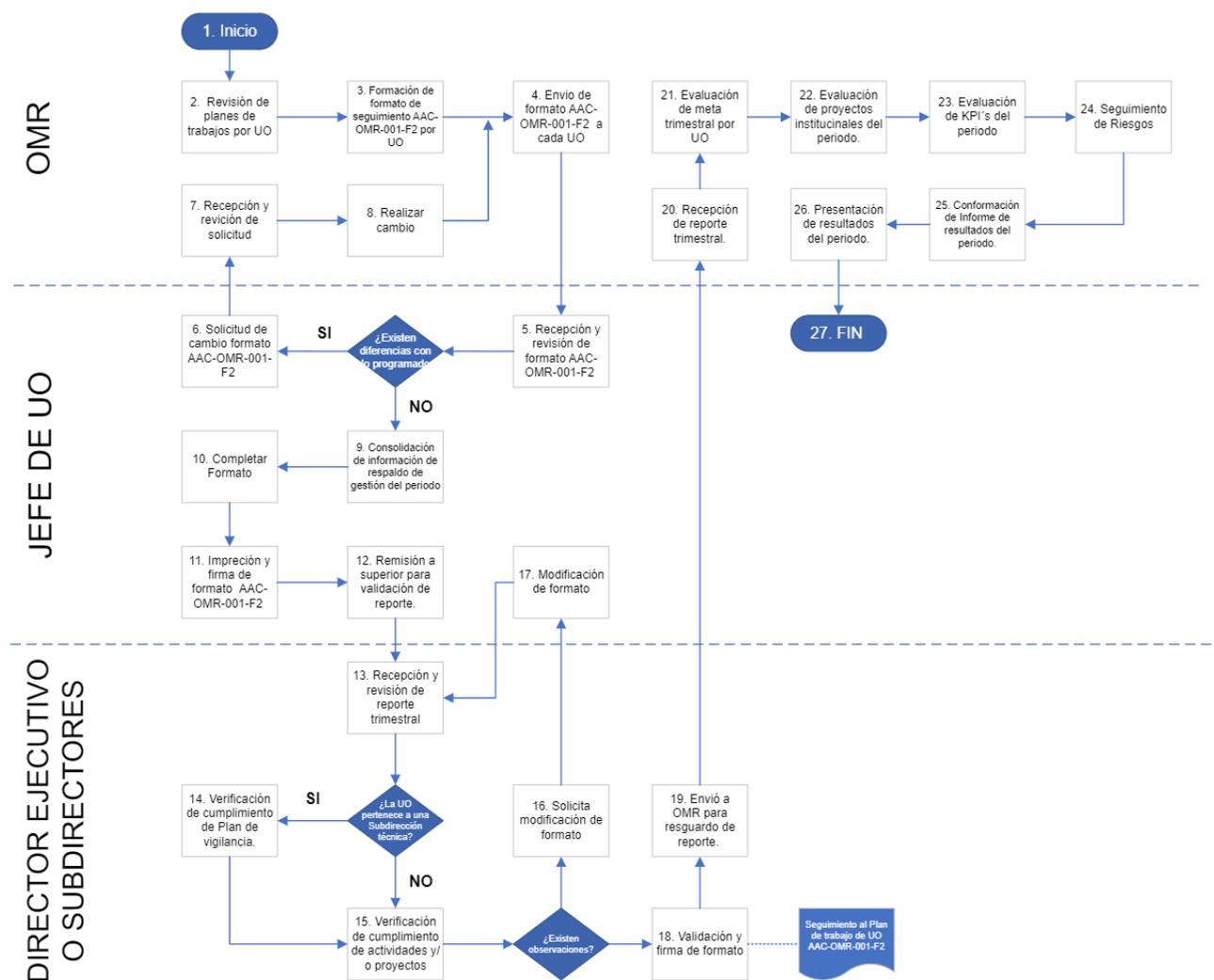
El procedimiento para evaluar al Plan Operativo Institucional 2023 (POI) se basa en los siguientes puntos:

- Sistema de Seguimiento de Metas (**SSM**) el cual es completado mensualmente por cada una de las Unidades Organizativas de la AAC y reportado trimestralmente.
- Seguimiento Proyectos (**SP**), cada uno de los proyectos institucionales esta alineado a los planes de trabajo de las unidades organizativas de la AAC, por tanto, el avance de cada proyecto institucional está reflejado en el SSM.

- Para el seguimiento de indicadores de desempeño institucional, es consultado directamente con la fuente siempre y cuando no tengan una actividad o proyecto previamente reportado en el SSM. La mayoría de los indicadores de desempeño se encuentran relacionados con la misión institucional o proyectos estratégicos.
- Para el seguimiento de riesgos, es consultado directamente con cada unidad organizativa si se materializaron los riesgos identificados en la "Matriz de seguimiento a las acciones de mitigación y materialización de riesgos" AAC-DIR-103-F2; y en el caso de materialización de estos, se analizan las consecuencias ocasionadas y qué acciones se implementaron o implementarán para mitigarlos. Estas medidas pueden ser las establecidas para el año o pueden determinarse nuevas.

Se presenta el flujograma de procedimiento con los pasos e involucrados.

Procedimiento para el seguimiento y evaluación del POI



Colorimetría de evaluación

Con el propósito de facilitar la interpretación y toma de decisiones sobre los resultados que muestran los gráficos y cuadros que detallan los porcentajes de avance alcanzados, se utilizan distintos colores, que corresponden al nivel de cumplimiento y las alertas sobre las acciones a realizar, a fin de obtener un grado de cumplimiento aceptable. Los colores y su significado se detallan a continuación

CATEGORIA	RANGO DE CUMPLIMIENTO	ESTADO DE AVANCE	RESULTADO	INTERPRETACIÓN
Satisfactorio	$90\% \leq X \leq 100\%$	Si la ejecución del proyecto/actividad se establece entre el rango superior o igual al 90% hasta el 100% de la meta programada al periodo de la evaluación.	Nivel de desempeño satisfactorio, cumpliendo las expectativas previstas.	La acción se encuentra en un buen nivel de cumplimiento, se debe continuar de manera constante para mantener y/o mejorar los resultados.
Parcialmente satisfactorio	$75\% \leq X \leq 89\%$	Si la ejecución del proyecto/actividad es superior al 50% e inferior al 80% de la meta programada al periodo de la evaluación.	En riesgo de cumplimiento: Nivel de desempeño del proyecto, se encuentra en el límite de control previsto	Es necesario analizar la gestión realizada y buscar las causas de este estado para impulsar acciones que permitan incrementar los niveles de ejecución.
No satisfactorio	$X \leq 74\%$	Si la ejecución del proyecto/actividad es inferior o igual al 74% de la meta programada al periodo de la evaluación.	El desempeño necesita ser mejorado sustancialmente para alcanzar la meta.	Se requiere análisis y toma de acciones para reorientar la ejecución del proyecto, a fin de alcanzar las metas previstas
No ejecutado	$X=0\%$	Si la programación y ejecución acumulada del proyecto/actividad es igual a cero al periodo de la evaluación.	Su programación no ha dado inicio y no se tienen avances en el proyecto	No se ha tenido ejecución. Se requiere análisis de los motivos del estancamiento.
Suspendido		La actividad/proyecto se ha suspendido.	El proyecto ya no es parte del Plan Anual de Trabajo de la Unidad organizativa	Suspensión de ejecución de proyectos debido a fuerza mayor o fuera del alcance de la Unidad Organizativa responsable.

Estructura del informe.

El presente documento se encuentra dividido en las siguientes 5 partes:

- Desempeño de Proyectos Institucionales 2023
- Indicadores de Desempeño
- Desempeño de POI 2023 AAC
- Materialización de Riesgos 2023
- Actualización de POI 2023

I. Desempeño de Proyectos Institucionales

Actualmente nuestro Plan Estratégico Institucional PEI cuenta con 16 proyectos a ser ejecutados en el periodo 2023 a 2027. De los cuales para el presente año 2023, se tiene previstos iniciar 15 de ellos:

RPE	Proyecto	Responsable	Resultados a la fecha	% de Avance programado para el 2023	% de Avance programado para el 2027
1.1.1.1.	Actualización y fortalecimiento del Plan de Vigilancia Operacional de la Aviación Civil.	SDSV / SDNA	Ya se tiene la aprobación del PVO para el año 2023 para las unidades Técnicas de la AAC. Se posee un cumplimiento de un 92% según su planificación a finalizar el año. Asimismo, se trabajó el PVO 2024, bajo la metodología de análisis de riesgo; en donde se solicitaría su aprobación a inicios del año 2024; Ingreso del PVO al sistema SGII, en donde contendrá la etapa de análisis de riesgos	100%	20%
1.1.1.2.	Reformas y actualización del cuerpo normativo de la institución.	Gerencia Legal	La Gerencia se encuentra efectuando reformas al Reglamento Técnico de la LOAC, en conjunto con unidades organizativas. En el año 2023 se aprueba la quinta reforma a la LOAC y donde se genera la necesidad de actualizar otros cuerpos normativos a raíz de sus modificaciones.	100%	30%
1.1.2.1.	Plan de Acciones Correctivas (CAP) al Sistema de Seguridad de la Aviación Civil, generando el involucrando de todas las entidades afines a este sistema.	AVSEC-FAL	Se dió respuesta a 315 PQ completando el 100% del protocolo (303 satisfactoria y 12 no satisfactorias). Se obtiene un Índice de Implementación Efectiva de El Salvador de 96.2% Validación de las actividades de sostenimiento de la preocupación significativa por parte de Sección de Auditorías de Seguridad de la Aviación/OACI. Asistencia SAP para validación de metodología de riesgos AVSEC. Se han actualizado las regulaciones aeronáuticas para el estado con indicador 0 enmiendas pendientes.	100%	20%

RPE	Proyecto	Responsable	Resultados a la fecha	% de Avance programado para el 2023	% de Avance programado para el 2027
1.1.3.1.	Implementación del Plan de autoevaluación de los niveles de seguridad operacional.	OMR	<p>Se da respuesta a las 790 PQ completando el 100% del protocolo (101 no aplicables para el Estado, 549 satisfactoria y 140 no satisfactorias).</p> <p>Se contestaron las 159 preguntas del SAAQ (Cuestionario de Actividad Aeronáutica del Estado) completando el 100% del protocolo. Se han actualizado regulaciones aeronáuticas para el estado con indicador 0 enmiendas pendiente.</p> <p>Se finaliza en el último trimestre el instructivo de análisis de RRHH para las áreas técnicas y el instructivo para la emisión de credenciales para dar respuesta a 10 preguntas de protocolo. Al finalizar el año se considera que se ha alcanzado un avance del 33% del proyecto, donde solamente se requería 30% según PEI</p>	100%	30%
2.1.1.1	Plataforma Simple (SGI)	TIC	<p>Se efectúa el proceso de contratación de proveedor para desarrollo de módulos en el sistema SGII. Se ha comenzado el desarrollo de las primeras fases de módulo de Planificación, Vigilancia, Presupuesto y presentando avances a unidades organizativas para presentar avances.</p> <p>Puesta en marcha en producción 14 procesos trámites en https://simple.sv/</p>	100%	40%
2.1.1.2.	Política de cero papeles institucional (incluye firma electrónica y otras medidas)	Subdirección Administrativa	<p>Se está trabajando en la actualización del manual de procedimientos de UGDA para incorporar los elementos de la política de cero papeles. Con respecto a la firma electrónica simple; se han efectuados esfuerzos con Departamento TIC para desarrollar módulos en el SGII abarcando 7 procesos administrativos que utilizarán dicho tipo de firma.</p>	80%	40%

RPE	Proyecto	Responsable	Resultados a la fecha	% de Avance programado para el 2023	% de Avance programado para el 2027
2.1.1.4.	Plan de desarrollo digital en los principales procesos internos de las áreas técnicas.	Subdirección Administrativa	Se finalizó visitas de apoyo a las unidades para determinar los tipos de documentación que manejan y codificación de estas. Se efectuó la estandarización del tratamiento y resguardo de la información y series documentales (390) en Worskpace. Relación a su vez con levantamiento de requerimientos en el sistema SGII de 7 procesos administrativos.	100%	40%
2.1.2.1.	Plan de Comunicación Institucional.	Comunicaciones y Protocolo	Se han brindado cobertura a diversos eventos institucionales que permiten promover el sector aeronáutico de nuestro país y poner en común las nuevas líneas de actuación de la industria aérea; entre ellos se puede mencionar: CLAR, AEROEXPO, AIR SHOW, Anfitrión de Primera Reunión sobre Grupo Regional AVSEC, Estado anfitrión del Curso CASET, entre otros. De igual manera se brinda apoyo a unidades organizativas en coberturas de otros eventos, para dar a conocer el actuar de la institución, actualizar página web, seguimiento a redes sociales, etc.	100%	20%
2.2.1.3.	Sistema de Gestión de la Capacitación.	GDH	Finalización de fase I de la implementación del sistema SGC y con ello se da respuesta a 10 preguntas de protocolo del programa USOAP CMA y 2 del programa USAP CMA y darlas por satisfactorias. En el año 2024 se dará uso del sistema para tener control sobre el plan de capacitaciones del personal.	100%	40%
2.2.2.1.	Renovar el modelo organizativo y operativo de la AAC.	Dirección Ejecutiva	Se han llevado a cabo acciones para contratación de personal. Se está trabajando en el estudio de tiempo efectivo de personal para determinar necesidades de contratación y dar cobertura al quehacer de cada unidad. Se sigue efectuando levantamiento de procedimientos con tiempos para mejorar la atención a usuarios. Y se crearon en el año los Departamento de DTA y APP para dar cobertura a nuevas necesidades institucionales. Se ha ejecutado el 50% del proyecto "Reingeniería del Departamento de Medicina de Aviación".	100%	50%

RPE	Proyecto	Responsable	Resultados a la fecha	% de Avance programado para el 2023	% de Avance programado para el 2027
2.2.2.2.	Modernizar la infraestructura de la AAC	Dirección Ejecutiva / Subdirección Administrativa	No se han recibido aplicaciones para desarrollo de carpeta técnica de proyecto. Se tomarán otras acciones para determinar si se puede efectuar con apoyo de COCESNA- ICCAE.	100%	20%
2.2.2.3	Implementar el sistema de gestión de calidad	Dirección Ejecutiva	Se ha tenido avance en el desarrollo de dicho proyecto dando por finalizada la fase 1 del proyecto donde se ha efectuado la evaluación global del grado de conocimiento y/o experiencia de un SGC en la AAC basado en la norma ISO 9001:2015, de lo cual se determina la necesidad de contratar un consultor externo; de ello se deriva a la fecha establecer los TDR, especificaciones técnicas para dicha contratación a llevarse a cabo el año 2024.	100%	30%

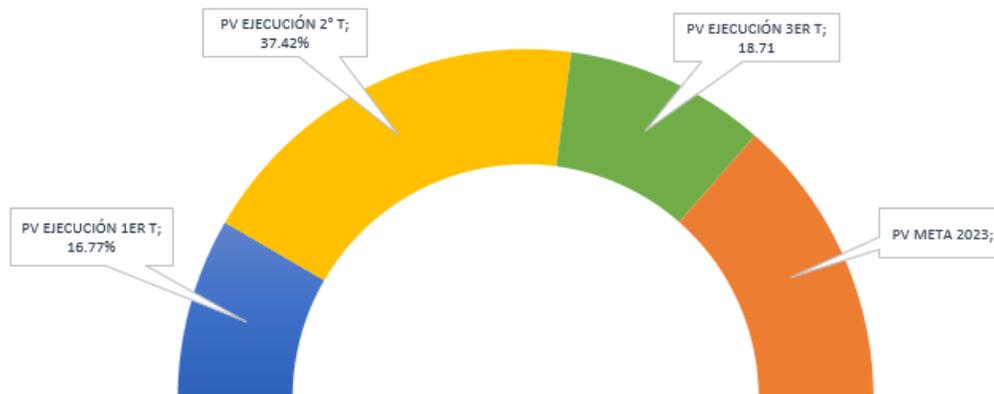
Atendiendo la Planificación Estratégica quinquenal, de los 16 proyectos estratégicos, 15 iniciarían en el año 2023; sin embargo, cuatro de ellos comenzarán su avance hasta el año 2024, reprogramándose su porcentaje de cumplimiento para el siguiente año. Estos proyectos se describen a continuación:

RPE	Proyecto	Responsable
2.1.1.3	Plan de Digitalización de Registros Administrativos.	Gerencia Legal
2.1.2.2.	Programa de transformación cultural en la AAC.	Dirección Ejecutiva (GDH)
2.2.1.1.	Plan de Carrera Institucional (PCI)	GDH
2.2.1.2.	Política de gestión integral del talento humano	GDH

II. Indicadores de Desempeño.

No	Resultado	Indicador	Factores Relevantes	Medio de Verificación	Resultado 4° T 2023
1	Garantizar la seguridad y seguridad operacional de la Aviación Civil de El Salvador.	Porcentaje de Inspecciones de Vigilancia realizadas en el periodo.	Vigilancia Operacional. Cumplimiento de Marco Regulatorio de Aviación Civil Salvadoreño.	Inspección realizada (sistema PVO).	91%

Avance Plan de Vigilancia 2023



Las actividades de Inspecciones de Vigilancia a las Operaciones de Aviación Civil del Estado de El Salvador; se ejecutó el 92% respecto al plan anual, que equivale a desarrollar 291 inspecciones de 310 programadas

No	Resultado	Indicador	Factores Relevantes	Medio de Verificación	Resultado 4° T 2023
2	Garantizar la incorporación de las normas y métodos recomendados por la OACI.	Desarrollo de Marco Regulatorio de Aviación Civil de El Salvador.	Marco Regulatorio de Aviación Civil Salvadoreño Actualizado	Documentación Técnica autorizada.	5

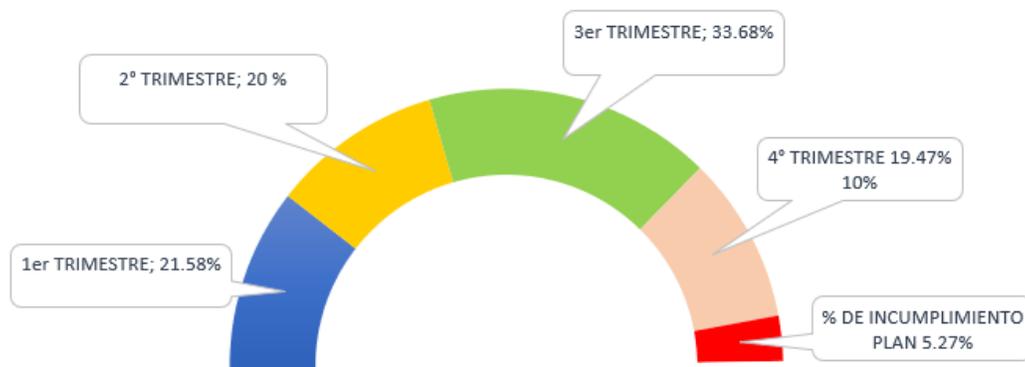
En el cuarto trimestre del año se actualizó, 1 Norma Técnica Complementaria, 1 Circular de Asesoramiento y 3 Regulaciones Aeronáuticas Civiles:

- NTC AAC-LIC-003-2020 Rev. 01 Requisitos para TMA-L
- CA No.: 102-409-02 Disposiciones sobre extensión de tiempo entre Overhaul (TBO) para motores recíprocos en operación privada.

- RAC 14 Regulación de diseño de aeródromos
- RAC RPAS Regulación del Sistema de Aeronave Pilotada a Distancia.
- RAC MED Requisitos Médicos de Personal Técnico Aeronáutico.

No	Resultado	Indicador	Factores Relevantes	Medio de Verificación	Resultado 4° T 2023
3	Fortalecimiento de capacidades técnicas del personal.	Cumplimiento al Plan de Capacitaciones	Plan de Capacitaciones, Personal Técnico, Personal Administrativo.	Informe de Capacitación. Diploma de aprobación de curso.	94.74%

Avance Plan de Capacitaciones 2023



En el Cuarto trimestre del 2023 se ejecutó un avance del 19.47%; sumándose al resultado de los dos trimestres anteriores, dándonos como resultado un avance anual del 94.73% según las capacitaciones planificadas. Para el presente trimestre se llevaron a cabo 37 capacitaciones, de las cuales el 38% fueron dirigidas al personal técnico (14 capacitaciones), el restante 62% (23 capacitaciones) fueron para personal administrativo de la AAC.

No	Resultado	Indicador	Factores Relevantes	Método de Calculo	Resultado 4° T 2023
4	Otorgar certificado de operación.	Porcentaje de certificados de operación otorgados en el periodo.	Operadores que cumplen el marco regulatorio de aviación civil salvadoreño.	Certificado de operación otorgados.	8

Para el presente trimestre se obtuvo el otorgamiento de 8 certificados de operación, siendo 4 nuevo, 4 renovaciones.

No	Resultado	Indicador	Factores Relevantes	Medio de Verificación	Resultado 4° T 2023
5	Desarrollo de proceso administrativo sancionatorio a operadores que incumplen el marco regulatorio de aviación civil salvadoreño.	Procesos administrativo sancionatorio-atendidos en el periodo.	Operadores que incumplen el marco regulatorio de aviación civil salvadoreño.	Acta de resolución.	1

Para el cuarto trimestre de gestión, se atendió 1 proceso administrativos sancionatorio, el cual se encuentra abierto. Durante el año se han atendido 2 procesos y que por motivo de confidencialidad el detalle de la información no puede ser mostrada en el presente informe.

No	Resultado	Indicador	Factores Relevantes	Medio de Verificación	Resultado 4° T 2023
6	Investigación técnica relacionada a accidente e incidentes de aviación.	Porcentaje de casos atendidos en el periodo.	Casos presentados de Accidentes e incidentes.	Reporte de investigación de accidente e incidente.	1

Para el periodo se reporto incidente en aviación comercial.

No	Resultado	Indicador	Factores Relevantes	Medio de Verificación	Resultado 4° T 2023
7	Certificación a personal técnico aeronáutico.	Emisión de licencia a personal técnico aeronáutico.	Personal técnico aeronáutico que cumplen el marco regulatorio de aviación civil salvadoreño.	Licencias otorgadas.	314

Para el cuarto trimestre se entendieron un total de 314 certificados a personal técnico aeronáutico; dividido 207 (65.90%) para el personal de vuelo y 107 (34.10%) para personal de tierra.

Al mismo tiempo se realizaron 623 exámenes, de los cuales 372 fueron teóricos y 251 prácticos manejando los siguientes niveles de satisfactorio.



Como parte del control del personal técnico aeronáutico también se gestionan los permisos de estudiantes para este ámbito. Se gestionaron un total de 1046 permisos, y ello representa para el cuarto trimestre el 76.91% del total de solicitudes atendidas en el Departamento de Licencia de la AAC. Se extendieron 45 permisos a estudiantes - vuelo (4.30%) y 1,001 permisos a estudiantes - tierra (95.70%).

No	Resultado	Indicador	Factores Relevantes	Medio de Verificación	Resultado 3° T 2023
8	Certificados de aeronavegabilidad	Certificados de aeronavegabilidad otorgados en el periodo.	Aeronaves con matrícula salvadoreña cumplen el marco regulatorio de aviación civil.	Certificado de aeronavegabilidad otorgados.	37

Para el cuarto trimestre se atendieron al 100% de solicitudes, desarrollando el proceso de inspección para velar el cumplimiento de normas y estándares de seguridad; entregando un total de 37 certificados de aeronavegabilidad y posteriormente elaborando el registro aeronáutico correspondiente.

III. Desempeño Trimestral de POI 2023 AAC.

A continuación, se aborda el cumplimiento de Metas Trimestral del Plan Operativo 2023 por Unidad Organizativa de la AAC.

UNIDAD ORGANIZATIVA		Evaluación del Trimestre	
		T1	Categoría
1	Unidad Financiera Institucional	9.80	SATISFACTORIO
2	Registro Aeronáutico Salvadoreño	10	SATISFACTORIO
3	Seguridad Operacional del Estado SSP	10	SATISFACTORIO
4	Departamento de Investigación de Accidentes e Incidentes	10	SATISFACTORIO
5	Depto. de Organización, Métodos y Regulaciones	10	SATISFACTORIO
6	Gerencia Legal	10	SATISFACTORIO
7	Unidad de Comunicaciones y Protocolo	10	SATISFACTORIO
8	Unidad de Acceso a la Información Pública	10	SATISFACTORIO
9	Depto. de Estándares de Vuelo de Operaciones del Transporte Público. OPS	10	SATISFACTORIO
10	Depto. De Estándares de Vuelo del Transporte Público, Aeronavegabilidad	10	SATISFACTORIO
11	Depto. de Aviación General y Trabajos Aéreos	9.0	SATISFACTORIO
12	Depto. de Certificaciones	10	SATISFACTORIO
13	Depto. de Ingeniería Aeronáutica	10	SATISFACTORIO
14	Depto. de Licencias	10	SATISFACTORIO
15	Medicina de Aviación	10	SATISFACTORIO
16	Depto. de Vigilancia de Seguridad Operacional de los Servicios de Navegación Aérea	10	SATISFACTORIO
17	Depto. de Aeródromos	10	SATISFACTORIO
18	Depto. de Seguridad de Aviación Civil y Facilitación	10	SATISFACTORIO
19	Depto. de Transporte Aéreo	10	SATISFACTORIO
20	Departamento Aeroportuario	9.8	SATISFACTORIO
21	Departamento de Fiscalización de APP	10	SATISFACTORIO
22	Unidad de Compras Públicas	10	SATISFACTORIO
23	Depto. de Gestión y Desarrollo Humano	10	SATISFACTORIO
24	Depto. de Tecnología de la Información y Comunicación	9.2	SATISFACTORIO
25	Departamento de Recursos Logísticos	10	SATISFACTORIO
26	Unidad de Gestión Documental y Archivo	10	SATISFACTORIO
27	Unidad de Servicios Complementarios	10	SATISFACTORIO

27 unidades Organizativas de la Institución fueron sometidas al Sistema de Seguimiento de Metas, y el 100% de ellas realizaron un cumplimiento de metas satisfactorio en el cuarto trimestre.

El presente reporte no contempla el desempeño del Departamento Aseguramiento de la Calidad

IV. Materialización de Riesgos 2023

Al igual que los planes de trabajo, se solicita a todas las unidades organizativas la notificación de la materialización de los riesgos previamente identificados. La información recabada efectúa el análisis de la materialización de los riesgos por unidad que podrían afectar el logro de los objetivos, las consecuencias que existieron si se materializaron, así como las acciones o medidas tomadas para solventar/mitigar los efectos o situaciones que se podrían haber generado a partir de esta materialización.

En el presente trimestre se efectúa la adhesión de 4 riesgos más pertenecientes al Departamento de Fiscalización de APP, describiendo un total de 76 riesgos; de los cuales únicamente se han materializado el 5.3%.

Riesgos Materializados 3° Trimestre 2023



Al mes de diciembre de 2023 se reportó la materialización de los siguientes riesgos:

Unidad Organizativa	Riesgos	Consecuencia(s) ocasionada(s)	Acciones de mitigación para disminuir el riesgo materializado o eliminarlo
Departamento de Licencias	Fraude Externo: Falsificación de documentación por parte de los usuarios	- Otorgamiento de licencias a personal no apto. (Caso se remitió a Gerencia Legal)	<ul style="list-style-type: none"> - Confrontar los documentos originales y copias de todas las solicitudes antes de emitir la Licencia - Solicitar a los usuarios presentes únicamente los formatos autorizados por la AAC.

Unidad Organizativa	Riesgos	Consecuencia(s) ocasionada(s)	Acciones de mitigación para disminuir el riesgo materializado o eliminarlo
			<ul style="list-style-type: none"> - Mantener una base de datos con los entrenamientos aprobados y las actualizaciones de éstos - Solicitar documento apostillado en caso se requiera
Departamento de Aeródromos	Ejecución y Gestión de Procesos: Ineficiencia en la atención de las actividades laborales, debido al exceso de la carga laboral	<ul style="list-style-type: none"> - Reasignación de labores entre personal AGA/AAC para atención de solicitudes 	<ul style="list-style-type: none"> - Reasignación de actividades entre personal existente. - Reprogramación de la planificación operativa institucional (POI) a solicitud del operador aeroportuario.
Unidad de Compras Públicas	<ul style="list-style-type: none"> - Ejecución y Gestión de Procesos: Ingreso de solicitudes de compras por parte de las unidades requerentes con errores 	<ul style="list-style-type: none"> - No identificar claramente el método de contratación a utilizar según la naturaleza de la obra, bien y/o servicio, así como elaboración de las especificaciones. - Modificación de precios de parte de proveedores al participar en los procesos vs. Sondeos de mercado realizados por la unidad solicitante. - Sobrecosto para la contratación de obras, bienes y servicios. - No contratación de obras, bienes o servicios (procesos desiertos). 	<ul style="list-style-type: none"> - Acompañamiento a cada una de las unidades solicitantes para la orientación en el ingreso de solicitudes específicas en el sistema de COMPRASAL. - Capacitación sobre las especificaciones u otras responsabilidades de la unidad solicitante. - Visita técnica a la DINAC con personal de la AAC (UCP, UFI, Unidades Solicitantes, RL) - Capacitación por parte de la DINAC brindada a través de forma virtual y compartida a las unidades solicitantes.
Unidad de Compras Públicas	<ul style="list-style-type: none"> - Factor externo: falta de diversidad de proveedores inscritos en Registro Único de Proveedores de El Salvador (RUPES) en el cual la DINAC quien valida y autoriza su inscripción de acuerdo a las obras, bienes y servicios (OBS) 	<ul style="list-style-type: none"> - Dificultad para que oferten proveedores en los diferentes procesos que se publican en el Sistema COMPRASAL. - Todo lo anterior se refleja como ineficiencia administrativa por parte de la UCP dentro de la Institución. - Afectación de la imagen institucional 	<ul style="list-style-type: none"> - Incentivar a los proveedores potenciales que no están inscritos a que lo realicen, con la finalidad de contar con más empresas especialistas en el rubro de la industria aeronáutica tanto nacional como internacional. - Revisar periódicamente la RUPES para verificar potenciales ofertantes para que brinden sus servicios a través de la plataforma COMPRASAL todas las áreas involucradas.

V. Actualización de POI.

De acuerdo con los lineamientos en el "Instructivo para la elaboración y evaluación del Plan Operativo de la AAC" AAC-OMR-001-D, es permitido realizar una reprogramación trimestral, por tal motivo las siguientes unidades organizativas solicitan las siguientes modificaciones al Plan Operativo Institucional autorizado el 31 de agosto de dos mil veintidós por el CDAC en acta número EXTRA veintidós, pleca dos mil veintidós (EXTRA022/2022).

Departamento de Aeródromos															
No.	Actividad	Unidad de Medida	Programación Anual											Meta	
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N		D
1	Plan de vigilancia al Aeropuerto Internacional de El Salvador, AIES SOARG.	Informe			1	3					3	2	1		12
2	Plan de vigilancia al Aeropuerto Internacional de Ilopango, AILO.	Informe		1	1	3	1				1				12
3	Atención a otras solicitudes: - Aprobación aeronáutica de lugar: torres de telefonía, mástiles para pararrayos, construcciones, aeródromos, helipuertos, entre otros. - Permisos aeronáuticos de proyectos de construcción. - Recepción final de proyectos. - Verificación de condiciones actuales de Aeródromos y Helipuertos habilitados. - Certificación de aeródromos/helipuertos. - Revisión de documentos/manuales. - Reuniones técnicas. - Otras inspecciones.	Informe			1			1			1			1	4

Gerencia Legal															
No.	Actividad	Unidad de Medida	Programación Anual											Meta	
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N		D
8	Contratos de Servicios	Informe de Contrato												1	

Los lineamientos de la planificación operativa permiten que dichas modificaciones sean autorizadas por el Director Ejecutivo, siempre que se tenga el previo visto bueno del subdirector del área correspondiente.