

Revisión: 00	PLAN DE TRABAJO AUTORIDAD DE AVIACION CIVIL	Sección: PORTADA
Fecha: 30-Nov-2013		Página: 1



**PLAN DE TRABAJO 2014
SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA**



[Handwritten signature]
2:30 pm.

Noviembre de 2013

Revisión: 00 - Fecha: 30-Nov-2013	PLAN DE TRABAJO AUTORIDAD DE AVIACION CIVIL	Sección: INDICE Página: I-1
--------------------------------------	--------------------------------------------------------	--------------------------------

ÍNDICE GENERAL

	Sección	Página
Portada	PORTADA	1
Lista de páginas efectivas	LPE	LPE-1
Índice general	INDICE	I-1
Modificaciones	MOD	1.1
Introducción	CONTENIDO	1.1
Objetivos	CONTENIDO	1.2
Objetivos Específicos	CONTENIDO	1.2
Sección I	CONTENIDO	1.3
Determinación del FODA	CONTENIDO	1.3
Sección II	CONTENIDO	1.4
Costos de las actividades a desarrollar	CONTENIDO	1.4
Anexos	ANEXO	1.1
Indicadores clave - Objetivos específicos	ANEXO	1.2



Revisión: 00 Fecha: 30-Nov-2013	PLAN DE TRABAJO AUTORIDAD DE AVIACION CIVIL	Sección: CONTENIDO Página: 1.2
------------------------------------	--------------------------------------------------------	-----------------------------------

INTRODUCCION

Este documento sustenta el plan de trabajo, a ejecutarse en el año 2014; presenta objetivos y proyectos de acuerdo a la naturaleza de las actividades de esta Subdirección, dicho plan está constituido por el conjunto de objetivos que llevara a cabo la Unidad de Adquisiciones, Recursos Humanos, Propiedad Planta y equipo, Informática, Almacén y Servicios Generales, en forma coordinada con la Unidad financieras y otros unidades relacionadas.

El presente plan tiene como finalidad, enfocar los recursos al logro de objetivos Institucionales en forma coordinada y con autorización de la Dirección Ejecutiva y en caso de aquellas inversiones significativas se con la autorización de Consejo Directivo de la Autoridad de Aviación Civil según lo regulado en las diferentes documentos técnicos y legales, a fin de satisfacer las necesidades Institucionales.

Que las diferentes unidades que constituyen esta Subdirección cuenten con las herramientas y recursos necesarios para llevar a cabo sus labores, proyectos y de esta forma cumplir con la productividad, y satisfacer las necesidades y resultados que esta organización requiere.



Revisión: 00 Fecha: 30-Nov-2013	PLAN DE TRABAJO AUTORIDAD DE AVIACION CIVIL	Sección: CONTENIDO Página: 1.3
------------------------------------	--------------------------------------------------------	-----------------------------------

OBJETIVO:

Integrar, y controlar toda acción y recursos de forma transparente eficaz y eficiente para lograr los objetivos Institucionales en común acuerdo con la Dirección Ejecutiva y el Consejo Directivo de Autoridad de Aviación Civil, logrando que las unidades que constituyen esta Subdirección realicen sus funciones con la mayor productividad, rapidez y efectividad, cumpliendo con las políticas, leyes, normas y lineamientos establecidos con la finalidad obtener resultados en forma integrada y coordinando las operaciones y propiciando la unión del personal a través de la sinergia y un ambiente agradable de trabajo, constituyendo un clima y una fuerza organizacional enfocados en la Visión y Misión y Institucional.

Objetivos específicos:

Mantener una unidad integrada e interrelacionada a efectos de cumplir un mismo objetivo para lograr los resultados esperados, respetando niveles de comunicación para evitar conflictos e ineficiencias, manteniendo una flexibilidad adecuada para desburocratizar y agilizar la gestión administrativa.

Realizar un análisis de los distintos recursos materiales con los que cuenta la Institución, creando una asignación adecuada de los mismos según las necesidades. Y ejecutando los mantenimientos preventivos y correctivos al respecto.

Apoyar, y mantener capacitaciones para el desarrollo de las facultades y habilidades de los empleados enfocados a los puestos y funciones que desempeñan en cada unidad y enfocados a los servicios que se brindan dentro del proceso administrativo, para contar con el personal idóneo a cada puesto, y cumplir con los objetivos Institucionales.

Mejorar la imagen hacia el servicio al cliente a través del desarrollo de proyectos como: decoraciones, remodelaciones ornato, aseo, y realizar una sala de espera al aire libre como adición a la clínica médica y otros cambios de infraestructura requeridos según la necesidad.



Revisión: 00 Fecha: 30-Nov-2013	PLAN DE TRABAJO AUTORIDAD DE AVIACION CIVIL	Sección: CONTENIDO Página: 1.4
------------------------------------	--------------------------------------------------------	-----------------------------------

Propiciar un clima organizacional apropiado, haciendo actividades y celebraciones de fechas festivas. E impulsar actividades de salud higiene y de seguridad ocupacional con el comité de higiene y seguridad ocupacional.

Efectuar un análisis, revisión, actualización y depuración de manuales, instructivos y procedimientos a fin de desburocratizar y agilizar y eficientizar el uso de estos, en coordinación al área o unidad correspondiente y en forma coordinada y en común acuerdo con la Dirección Ejecutiva.

Desarrollar un análisis y revisión para utilización de existencias sin movimientos para reclasificar y las identificadas como obsolescencia y deterioro, establecer y proponer el destino físico de las mismas mediante el Comité correspondiente.

Realizar subasta y / o permuta de Activos Fijos que actualmente están en desuso y o deterioro, así como la reubicación de espacios de bodegas, permitiendo de esta forma conocer los activos fijos que realmente son útiles para la Institución.

Coordinación y planificación de las adquisiciones de existencias a efectos de minimizar los costos de gestión para su compra y control, evitando esfuerzos triples por no contar con el stock de existencias apropiado y de esa forma atender oportunamente las actividades de la Institución, cumpliendo con las leyes y reglamentos aplicables.

Mantener la interrelación en el proceso administrativo y los canales de comunicación, para contar con información oportuna y real para la toma de decisiones.



SECCIÓN I- DETERMINACION DEL FODA

Matriz FODA

<p>FORTALEZAS Personal capacitado. Experiencia y conocimiento de la operatividad y funcionamiento administrativo. Herramientas de trabajo. Capacidad instalada. Lineamientos y apoyo de Dirección Ejecutiva y CDAC. Medios de comunicación. Resultados de auditorías favorables con opinión limpia.</p>	<p>DEBILIDADES Carencia de una comunicación efectiva siguiendo la estructura organizativa a fin de satisfacer las necesidades o finalizar o cerrar procesos administrativos, utilizando los canales apropiados. No existe una sinergia y clima organizacional adecuado en la organización. Hay perdida de imagen e identificación Institucional, de cada uno los miembros de la institución.</p>
<p>OPORTUNIDADES Innovaciones tecnológicas Capacitaciones. Apoyo interno y externo de personal. Auditorias y consultarías Internas y Externas. Comunicación e interrelación con Instituciones Publicas Privadas.</p>	<p>AMENAZAS Leyes, normas y reglamentos desactualizados a la realidad Nacional e Institucional. Situación política y económica y social del país. Producto de próximas elecciones presidenciales.</p>



Revisión: 00	PLAN DE TRABAJO AUTORIDAD DE AVIACION CIVIL	Sección: CONTENIDO
Fecha: 30-Nov-2013		Página: 1.6

SECCIÓN II- COSTOS DE LAS ACTIVIDADES A DESARROLLAR:

CONCEPTO BIEN O SERVICIO	VALOR EN S
Reconstrucción de comedor aac.	\$ 8,000.00
Mantenimiento preventivo y correctivo subestación eléctrica	\$ 5,000.00
Equipamiento al personal de servicios generales con equipo de seguridad para ejercer su trabajo.	\$ 1,000.00
Pintura general del edificio	\$ 1,500.00
Subasta de bienes obsoletos o fuera de uso	\$ 1,000.00
Remodelación, ornato, mantenimiento e jardines en patios interiores y exteriores.	\$ 1,000.00
Restauración de muebles coloniales	\$ 900.00
Construcción de espacio exclusivo para existencia de consumo.	\$ 3000.00
Adquisición y existencia de bienes y servicios para la operatividad de la Institución.	\$ 30,000.00
Capacitaciones al personal.	\$ 1,500.00
Construcción de sala exterior de espera entre licencias y medicina.	\$ 7,000.00
Construcción de cancha de futbol rápido	\$ 35,000.00
Recorte de grama en zonas verdes desde la entrada principal hasta al final de la pista incluyendo la cancha de futbol	\$ 200.00
TOTAL	\$ 87,100.00



Revisión: 00 Fecha: 30-NOV-2013	PLAN DE TRABAJO AUTORIDAD DE AVIACION CIVIL	Sección: ANEXO Página: 1.2
------------------------------------	--------------------------------------------------------	-------------------------------

ANEXOS