

**ALCALDIA MUNICIPAL DE  
CUSCATANCINGO**  
San Salvador, El Salvador, Centroamérica



**UNIDAD DE PROYECTOS**  
**PLAN OPERATIVO ANUAL PARA EL AÑO 2018.**

REALIZADO POR:

**Arq. Marlon Reynaldo Gómez Martínez**

**Cuscatancingo, 23 de Octubre 2017**

## INTRODUCCIÓN

En relación al Plan Operativo Anual de la Unidad de Proyectos, puede establecerse que dentro de las principales acciones a realizar por la unidad en el año 2018 están:

- Ejecución de no menos de 30 proyectos a ejecutarse en el territorio.
- Se gestionaran proyectos con convenio con el Ministerio de Obras Publicas en relación a los recarpeteos de calles.
- Llevar controles de asistencia, elaboración de planillas, bitácoras e informes de todos los proyectos en ejecución.
- Se realizaran las liquidaciones del 100% de los proyectos ejecutados a la fecha.

En lo que respecta a la unidad se cuenta con un personal que es proactivo y alto sentido de responsabilidad en las funciones que se le encomiendan, lamentablemente una de las principales debilidades que ha sido la constante desde hace 7 años es que no se cuenta con un vehículo de transporte que sirva para realizar las supervisiones e inspecciones, así como también para la movilización de materiales, personal y herramientas, lo cual dificulta a los técnicos en su movilización ya que les genera pérdida de tiempo y gastos adicionales por el uso de transporte colectivo, sumado a esto que el municipio está dividido geográficamente. Y si bien es cierto que en la municipalidad se cuenta con una Unidad de Transporte el cual apoya a dichas actividades, el problema que se genera es el tiempo con que las unidades andan por las otras actividades que se requieren en la municipalidad y los técnicos requieren permanecer un tiempo más prolongado en los proyectos para poder levantar bitácora, tomar mediciones, recibir obra, verificar la calidad de los materiales, atención a los vecinos, etc.

Como unidad se pretende mejorar los tiempos de respuesta a las solicitudes hechas por las comunidades, unidades internas y por supuesto el Honorable Concejo Municipal en cuanto a presupuestos e inspecciones que es la constante en la unidad.

Las formas de cómo se podría mejorar los tiempos es:

- Contar con un vehículo para el desarrollo de las actividades que se requieren en la unidad.
  - Mejorar las capacidades técnicas del personal por medio de capacitaciones.
  - Contratación de una persona que tenga experiencia en mantenimiento, ya que en los últimos años ha correspondido a esta unidad dar mantenimiento a todas las instalaciones municipales aun existiendo personal que depende del Departamento de Servicios Generales esta función, por lo que se ha estado improvisando con el personal para poder dar salida a estas demandas de los compañeros de los diferentes departamentos o unidades.
-

**LINEAS ESTRATEGICAS DE LA UNIDAD DE PROYECTOS:**

***Estrategia 2: Mejoramiento de la calidad y cobertura de servicios***

**Objetivo:** Proporcionando servicios ágiles, oportunos, de calidad y con una infraestructura adecuada en todo el territorio, elevando sustancialmente la calidad de vida de los pobladores de Cuscatancingo

***Estrategia 4: Reingeniería urbana y fortalecimiento ambiental***

**Objetivo:** Plan de Ordenamiento Territorial establece directrices de crecimiento urbano, usos del suelo, respalda planes de desarrollo económico local y previene riesgos, a través de normativas regulatorias basadas en técnicas urbanísticas.

<b>LINEAS ESTRATÉGICAS</b>			
ALCALDIA MUNICIPAL DE CUSCATANCINGO	Unidad o Departamento: Proyectos	Fecha: 23 de octubre de 2017.	Responsable: Arq. Marlon Gómez
Estrategia identificada del Plan Estratégico: <b>MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD Y COBERTURA DE SERVICIOS</b>			
<b>OBJETIVOS</b>			
<b>OBJETIVO GENERAL</b>	<b>OBJETIVOS ESPECIFICOS</b>		
Brindar apoyo técnico y de asesoría a la administración municipal en lo referente a las obras de infraestructura, pre inversión y apoyo logístico para el logro de los objetivos institucionales en el área de infraestructura.	1. Elaboración de carpetas técnicas de proyectos de infraestructura con las mejores soluciones a la problemática planteada, con el recurso destinado para su ejecución.		
	2. Contratación de personal idónea a la rama de la construcción para poder tener mejores resultados.		
	3. Garantizar el debido respecto a los procesos legales que se requieren en la ejecución de las obras de infraestructura.		
	4. Tener las instalaciones municipales en buen estado.		

<b>LINEAS ESTRATÉGICAS</b>			
ALCALDIA MUNICIPAL DE CUSCATANCINGO	Unidad o Departamento: Proyectos	Fecha: 23 de octubre de 2017.	Responsable: Arq. Marlon Gómez
Estrategia identificada del Plan Estratégico: <b>REINGENIERIA URBANA Y FORTALECIMIENTO AMBIENTAL</b>			
<b>OBJETIVOS</b>			
<b>OBJETIVO GENERAL</b>	<b>OBJETIVOS ESPECIFICOS</b>		
Brindar apoyo técnico y de asesoría a la administración municipal en lo referente a las obras de infraestructura, pre inversión y apoyo logístico para el logro de los objetivos institucionales en el área de infraestructura.	1. Elaboración de carpetas técnicas de proyectos de infraestructura con las mejores soluciones a la problemática planteada, con el recurso destinado para su ejecución.		
	2. Contratación de personal idónea a la rama de la construcción para poder tener mejores resultados.		
	3. Garantizar el debido respecto a los procesos legales que se requieren en la ejecución de las obras de infraestructura.		
	4. Mejorar la infraestructura de las zonas verdes del municipio.		
	5. Crear el equipo de mantenimiento vial debidamente equipado.		

**ALCALDIA MUNICIPAL DE CUSCATANCINGO / POA 2018**

Hoja 1/8 ALCALDIA DE CUSCATANCINGO		Unidad: Proyectos		Fecha: Oct 2017.	Responsable: Marlon Gómez
Estrategia No. 2 MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD Y COBERTURA DE SERVICIOS. Estrategia No. 4 REINGENIERIA URBANA Y FORTALECIMIENTO AMBIENTAL					
OBJETIVOS	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO	RECURSOS	INDICADOR
1. Elaboración de carpetas técnicas proyectos de infraestructura con las mejores soluciones a la problemática planteada.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener la calidad de los proyectos formulados para que sean obras de larga durabilidad.</li> <li>Aplicar técnicas o sistemas novedosos con el fin de agilizar los tiempos de ejecución.</li> <li>Mantener actualizada la información sobre los nuevos sistemas constructivos en el país.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener las visitas permanentes a las obras.</li> <li>Solicitar los estudios técnicos necesarios cuando las obras lo requieran.</li> <li>Mantener el control de calidad de los materiales.</li> <li>Gestionar capacitaciones constantes con el departamento de RRHH para conocer los nuevos sistemas constructivos.</li> <li>Mantener precios actualizados de los materiales con el fin de brindar presupuestos más efectivos.</li> </ul>	<p>2018</p> <p>2018</p> <p>2018</p> <p>2018</p> <p>2018</p>	<p>Transporte.</p> <p>Contratación de laboratorios.</p> <p>Visitas de campo, visitas a las ferreterías. (transporte)</p> <p>Sistemas de solicitudes formales (memorándums)</p> <p>Internet, celular.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bitácoras.</li> <li>Personal capacitado y con diplomas.</li> <li>Informes a la sub gerencia.</li> <li>Bibliografía de respaldo.</li> </ul>
2. Contratación de personal idónea a la rama de la construcción para poder tener mejores resultados.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contar con un adecuado banco de trabajadores clasificados por especialidades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar entrevistas y</li> <li>Pruebas de campo a los posibles candidatos a optar por una plaza en los proyectos.</li> </ul>	<p>2018</p> <p>2018</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Folder, papelería, archivos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se cuenta con el banco de trabajadores actualizado y clasificado.</li> </ul>

Hoja 2/3 ALCALDIA DE CUSCATANCINGO		Unidad: Proyectos		Fecha: Nov. 2017.	Responsable: Marlon Martínez
Estrategia No. 2 MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD Y COBERTURA DE LOS SERVICIOS.					
Estrategia No. 4 REINGENIERIA URBANA Y FORTALECIMIENTO AMBIENTAL.					
OBJETIVOS	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO	RECURSOS	INDICADOR
3. Garantizar el debido respecto a los procesos legales que se requieren en la ejecución de las obras de infraestructura.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantener los expedientes con toda la documentación legal que exige la corte de cuentas.</li> <li>Tener legalizado el debido proceso.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Socialización del manual de procesos con los empleados.</li> <li>Monitoreo constante de la documentación de las carpetas técnicas.</li> <li>Redacción de ordenes de inicio, actas de recepción, bitácoras, requisiciones, informes, liquidaciones, planillas, etc.</li> </ul>	2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>Papelería.</li> <li>Computadora</li> <li>Impresora.</li> <li>Fotocopiadora</li> </ul>	Expedientes debidamente documentados y conciliados con la UAC y Tesorería.
4. Tener las instalaciones municipales en buen estado	Contar con instalaciones municipales en condiciones optimas para evitar deterioros que puedan generar mayores costos en el futuro	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplicación de Pintura</li> <li>Reparación de chapas</li> <li>Reparaciones Hidráulicas</li> <li>Reparaciones Eléctricas de menor necesidad</li> <li>Reparación de goteras</li> </ul>	2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>Materiales diversos de ferretería</li> </ul>	Instalaciones municipales funcionando y con buena presentación.
OBJETIVOS	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO	RECURSOS	INDICADOR
4. Mejorar la infraestructura de las zonas verdes del municipio.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rescate ordenado de las zonas verdes del municipio</li> <li>Equipamiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinar con el departamento de catastro y sindicatura sobre la legalidad de las zonas verdes a intervenir.</li> <li>Realizar presupuestos y ejecuciones de los equipamientos que se harán a las zonas verdes.</li> </ul>	<p>2018</p> <p>2018</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transporte</li> <li>Papelería.</li> <li>Certificaciones catastrales</li> <li>Levantamientos topográficos.</li> <li>Computadoras y cámara fotográfica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zonas verdes recatadas y equipadas.</li> </ul>

POA PROYECTOS en el Plan Estratégico-2015 -2018

	básico de las zonas verdes.				
5. Crear el equipo de mantenimiento vial debidamente equipado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tener el kit básico para bacheo para municipalidades.</li> <li>Tener conformado el EMV</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cotizar en coordinación con la UACI el kit básico de bacheo.</li> <li>Solicitar al concejo la aprobación de la inversión.</li> <li>Inventario de la red vial del municipio</li> </ul>	<p>2018</p> <p>2018</p> <p>2018</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soplete.</li> <li>Cortadora.</li> <li>Rodo Liso.</li> <li>Rastrillos</li> <li>Conos.</li> <li>Chalecos, etc.</li> <li>Camión de volteo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Calles del municipio libres de baches.</li> </ul>

<b>CRONOGRAMA ESTRATEGICO DE ACTIVIDADES 2018</b>												
ALCALDIA MUNICIPAL DE CUSCATANCINGO	Unidad o Departamento: PROYECTOS	Fecha: 23 OCTUBRE 2017	Responsable: MARLON GÓMEZ MARTÍNEZ									
<b>Estrategia identificada del Plan Estratégico: MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD Y COBERTURA DE LOS SERVICIOS.</b>												
<b>OBJETIVO GENERAL:</b> Brindar apoyo técnico y de asesoría a la administración municipal en lo referente a las obras de infraestructura, pre inversión y apoyo logístico para el logro de los objetivos institucionales en el área de infraestructura.												
1. <b>Objetivo Específico:</b> Elaboración de carpetas técnicas de proyectos de infraestructura con las mejores soluciones a la problemática planteada, con el recurso destinado para su ejecución.												
<b>Actividades a realizar para cumplir las metas de cada objetivo.</b>	<b>ENE</b>	<b>FEB</b>	<b>MAR</b>	<b>ABR</b>	<b>MAY</b>	<b>JUN</b>	<b>JUL</b>	<b>AGO</b>	<b>SET</b>	<b>OCT</b>	<b>NOV</b>	<b>DIC</b>
Mantener las visitas permanentes a las obras.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Solicitar los estudios técnicos necesarios cuando las obras lo requieran.		X						X				
Mantener el control de calidad de los materiales.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Gestionar capacitaciones constantes con el departamento de RRHH para conocer los nuevos sistemas constructivos.		X				X				X		
Mantener precios actualizados de los materiales con el fin de brindar presupuestos más efectivos.	X				X				X			
2. <b>Objetivo específico:</b> Contratación de personal idónea a la rama de la construcción para poder tener mejores resultados.												
Realizar entrevistas a candidatos para los proyectos		X				X			X			
Realizar pruebas de campo a. los posibles candidatos a optar por una plaza en los proyectos.		X				X			X			
3. <b>Objetivo específico:</b> Garantizar el debido respecto a los procesos legales que se requieren en la ejecución de O. de infraestructura.												



