

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO GOTERA DEPARTAMENTO DE MORAZÁN 2016-2020



Firma consultora: Capital Humano SA de CV

Enero 2016

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO GOTERA

Concejo Municipal 2015-2018

FIRMA Consultora: Capital Humano, S.A. de C.V

Coordinación y Fuente de Financiamiento:
FODES, MUNICIIPALIDAD DE SAN FRANCISCO GOTERA

“Esta publicación ha sido elaborada en el marco del Proyecto Diseño del Plan Estratégico Participativo del Municipio de San Francisco Gotera. El contenido es responsabilidad de Capital Humano, S.A. DE C.V.

Fotografía de Portada: Iglesia Católica de San Francisco Gotera e imagen de taller en zona urbana

ÍNDICE

SIGLAS Y ACRÓNIMOS	4
1. RESUMEN EJECUTIVO	7
2. INTRODUCCION.....	10
3. METODOLOGIA DEL PROCESO	11
4. CARACTERIZACION DEL MUNICIPIO.....	13
4.1. ORIGEN HISTORICO	13
<i>Orígenes y etimología</i>	<i>13</i>
4.2. DATOS GENERALES	17
4.2.1. <i>Ubicación del municipio en el país.....</i>	<i>17</i>
4.2.2. <i>División político administrativa.....</i>	<i>18</i>
<i>Grafico No 3: Población desagradada por cantones.....</i>	<i>24</i>
4.2.3. <i>Equipamiento Local Urbano.....</i>	<i>24</i>
4.2.4. <i>Conectividad Vial.....</i>	<i>27</i>
4.2.5. <i>Tipología del municipio.....</i>	<i>29</i>
4.3. INFORMACIÓN DEMOGRÁFICA	29
4.3.1. <i>Población.....</i>	<i>29</i>
4.3.2. <i>Proyección del crecimiento de población para el período 2016-2020.....</i>	<i>29</i>
4.4. PRINCIPALES ACTORES Y AGENTES DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO	30
4.4.1. <i>Actores Internos institucionales.....</i>	<i>30</i>
4.4.2. <i>Actores internos no institucionales.....</i>	<i>32</i>
4.5. CONTEXTO REGIONAL, NACIONAL Y TRANSNACIONAL.....	34
4.5.1. <i>Relación del municipio con iniciativas estratégicas de desarrollo micro regionales.....</i>	<i>34</i>
4.5.2. <i>Relación del municipio con iniciativas estratégicas de desarrollo nacionales.....</i>	<i>34</i>
5. AMBITO SOCIO-CULTURAL	35
5.1. INDICADORES DE POBREZA.....	35
5.1.1. <i>Índice de Desarrollo Humano</i>	<i>35</i>
<i>Fuente: VII Censo de Población, DIGESTYC 2007.....</i>	<i>36</i>
5.1.2. <i>Condición de pobreza.....</i>	<i>36</i>
5.1.3. <i>Viviendas Urbana y Rural.....</i>	<i>37</i>
5.1.4. <i>Centros Escolares del Municipio de San Francisco Gotera.....</i>	<i>39</i>
5.1.5. <i>Salud Urbana y Rural.....</i>	<i>41</i>
6. AMBITO ECONOMICO	42
6.1. INDICADORES ECONÓMICOS.....	43
6.1.1. <i>Empleo.....</i>	<i>43</i>
6.1.2. <i>Remesas.....</i>	<i>44</i>
6.1.3. <i>Población Económicamente Activa (PEA).....</i>	<i>44</i>
6.2. ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD MUNICIPAL (ICM)	44
6.3. PRODUCCIÓN LOCAL	47
6.3.1. <i>Capacidad Productiva.....</i>	<i>47</i>
6.4. ORGANIZACIÓN Y ARTICULACIÓN, RELACIONES DE Y ENTRE LOS ACTORES Y SECTORES ECONÓMICOS	48

6.5.	CAPITAL HUMANO Y OPCIONES DE FORMACIÓN CONFORME A POTENCIALIDADES TERRITORIALES.....	49
6.6.	INVENTARIO PARA EL DESARROLLO ECONOMICO	50
6.6.1.	<i>Equipamiento Económico</i>	50
6.6.2.	<i>Tejido Empresarial del Municipio</i>	51
6.7.	PROCEDIMIENTOS Y TRIBUTOS MUNICIPALES QUE FORTALECEN EL DESARROLLO ECONOMICO LOCAL.	52
6.8.	OFERTA DE SERVICIOS DE FOMENTO EMPRESARIAL Y FORMACIÓN LABORAL.	53
6.8.1.	<i>Servicios de Fomento Empresarial</i>	53
6.9.	VENTAJAS COMPARATIVAS Y COMPETITIVAS DEL MUNICIPIO	57
6.9.1.	<i>Ventajas Comparativas Locales</i>	57
6.9.2.	<i>Ventajas Competitivas Locales</i>	57
6.9.3.	<i>Instrumentos y mecanismos para la atracción de inversiones</i>	58
7.	AMBITO AMBIENTAL	59
7.1.	CARACTERIZACION AMBIENTAL.....	59
7.1.3.	<i>Zonificación Territorial</i>	59
	MAPA NO: 7 MAPA DE OROGRAFÍA DEL MUNICIPIO	64
7.2.	IDENTIFICACION DEL RIESGO	65
7.2.1.	<i>Síntesis descriptiva del historial de desastres</i>	65
8.	AMBITO POLITICO-INSITUCIONAL.....	80
8.1.	ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS MUNICIPALES	80
8.1.1.	<i>Composición del Concejo Municipal</i>	80
8.1.2.	<i>Recursos humanos</i>	82
8.1.3.	<i>Aplicación de Ley de la Carrera Administrativa Municipal</i>	83
8.1.4.	<i>Instrumentos Administrativos</i>	83
8.1.5.	<i>Instrumentos jurídicos y programáticos</i>	84
8.1.6.	<i>Estructura económica de ingresos y egresos</i>	91
8.1.7.	<i>Orientación de los fondos para inversión</i>	93
8.2.	DESEMPEÑO FINANCIERO ACTUAL.	94
8.3.	<i>Situación Financiera Histórica.</i>	94
8.3.1.	<i>Ingresos.</i>	94
8.3.1.1.	<i>Autonomía Financiera.</i>	94
8.3.1.2.	<i>Participación de Ingresos por Tasas.</i>	96
8.3.1.3.	<i>Índice de Participación de los Ingresos por Impuestos.</i>.....	97
8.3.1.4.	<i>Resultado Presupuestario.</i>	98
8.3.1.5.	<i>Eficacia en la Recaudación Presupuestaria de Ingresos Propios Percibidos.</i>	99
8.3.2.	<i>Egresos.</i>	100
8.3.2.1.	<i>Autonomía Operativa.</i>	100
8.3.2.2.	<i>Participación de los Gastos Operativos.</i>	101
8.3.2.3.	<i>Índice de Subsidio del Gasto Corriente.</i>.....	102
8.3.3.	<i>Ahorro o Desahorro Corriente.</i>	103
8.3.3.1.	<i>Eficacia en la Inversión.</i>.....	104
8.3.3.2.	<i>Participación de la Inversión.</i>.....	105
8.3.3.3.	<i>Eficacia Administrativa.</i>	106
8.3.3.4.	<i>Eficiencia en el Gasto</i>	107
8.3.3.5.	<i>Inversión en Infraestructura</i>	108

8.3.3.6.	<i>Índice de Gasto en Personal</i>	109
8.3.3.7.	<i>Servicio de la Deuda</i>	110
8.4.	MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y TRANSPARENCIA	111
8.5.	ENTIDADES DE COOPERACIÓN QUE APOYAN AL MUNICIPIO	112
9.	DEFINICIÓN DE PROBLEMAS, TEMAS Y EJES ESTRATÉGICOS PARA EL PEP	114
9.1.	RESULTADO DE LOS TALLERES DE COSNULTA	114
9.2.	RESUMEN DE LAS PRINCIPALES TENDENCIAS ENCONTRADAS.	114
9.3.	PROBLEMAS, TEMAS Y EJES ESTRATÉGICOS DEL MUNICIPIO PARA EL PERIODO DE VIGENCIA DEL PEP.	117
10.	GRUPO GESTOR	128
11.	DEFINICIONES ESTRATEGICAS DE DESARROLLO	132
11.1.	ESQUEMA DIDACTICO DEL ENFOQUE ESTRATÉGICO DE DESARROLLO DEL PEP ..	132
11.2.	VISIÓN	133
11.3.	MISIÓN	133
11.4.	ÁMBITOS DE DESARROLLO	134
11.5.	OBJETIVOS, EJES ESTRATÉGICOS Y PROGRAMAS DE DESARROLLO	134
12.	PLANIFICACION DE LA INVERSION	139
12.1.	CRITERIOS DE CALIFICACIÓN, PRIORIZACIÓN Y ELEGIBILIDAD DE PROYECTOS	139
12.2.	FORTAFOLIO DE PERFILES DE PROYECTOS ESTRATEGICOS POR PROGRAMA Y AMBITO	141
12.3.	PRESUPUESTO MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP	164
12.3.1.	<i>Objetivos</i>	164
12.3.2.	<i>Política financiera</i>	164
12.4.	PRESUPUESTO MULTIANUAL PARA FINACIAR EL PEP	166
	TABLA: 60: PRESUPUESTO	166
12.5.	PROYECCIÓN GENERAL DE INGRESOS Y EGRESO EN EL PERIODO DE 2016 A 2020	167
	TABLA 63: PROYECCIÓN DE INGRESOS	167
12.6.	PLAN DE INVERSIÓN 2016	168
	TABLA 64: PLAN DE INVERSIÓN	168
12.7.	PROYECTOS POR ÁMBITO Y ÁREA	171
	TABLA 66: PROYECTOS POR ÁMBITO Y ÁREA	171
12.8.	PROYECTOS POR ÁREA	171
	TABLA 67: PROYECTOS POR ÁREA	171
13.	LISTA DE PROYECTOS PRIORIDAD 1, 2 Y 3 DE LA CONSULTA	172
	TABLA 68: LISTA DE PROYECTOS PRIORIDAD 1, 2 Y 3 DE LA CONSULTA	172
14.	INVERSIÓN MULTIANUAL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO	224
	TABLA 69: INVERSIÓN MULTIANUAL	224
	TABLA 70: MONTOS PARA INVERSIÓN PARA 5 AÑOS PRESUPUESTARIOS	234
14.1.1.	<i>Cronograma de inversión multianual y financiamiento de proyectos por ámbito y programa</i>	235
15.	ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN, GESTIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	236
15.1.	ESTRATEGIA DE COMUNICACION Y GESTION	237
15.1.1.	<i>Estrategia de comunicación.</i>	237

15.1.2.	<i>Estrategia de gestión</i>	239
15.2.	ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION	242
15.2.1.	<i>Estrategia de seguimiento</i>	242
15.2.2.	<i>Estrategia de evaluación</i>	243
16.	BIBIOGRAFÍA	245
17.	ANEXOS	248
	LISTA DE ASISTENCIAS	248
	FOTOS DE LOS EVENTOS	248

SIGLAS Y ACRÓNIMOS

ADESCO	Asociación de Desarrollo Comunal
ADEL	Asociación de Desarrollo Local
AEXCID	Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo
ANDA	Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados
BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento
BM	Banco Mundial
CAPSA	Sociedad Coordinadora y Asesora de Proyectos
CCPC	Comisión Comunal de Protección Civil
CDA	Concejo Directivo de Alcaldes
CDE	Concejo Directivo Escolar
CDMYPE	Centro de Desarrollo de Micro y Pequeñas Empresas
CECE	Consejo Educativo Católico Escolar
CM	Comisión de Mitigación
CNR	Centro Nacional de Registros
COEM	Comité de Emergencia Municipal
COMURES	Corporación de Municipalidades de El Salvador
CONAMYPE	Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa
CONNA	Concejo Nacional de la Niñez y de la Adolescencia
CORDES	Cooperación de Desarrollo Comunal de El Salvador
DGOA	Dirección General del Observatorio Ambiental
DIGESTYC	Dirección General de Estadísticas y Censos
ECOSF	Equipos Comunitarios de Salud Familiar
ELA	Equipo Local de Apoyo
FEMPEX	Federación de Municipios y Provincias de Extremadura
FISDL	Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local
FODA	Fortaleza, Oportunidad Debilidad y Amenaza
FODES	Fondo para el Desarrollo Económico y Social de los Municipios de El Salvador
FOMILENIO	Fondo de Desarrollo del Milenio
FUNDAUNGO	Fundación Dr. Guillermo Manuel Ungo
FUSAL	Fundación Salvadoreña para la Salud y el Desarrollo Humano
GG	Grupo Gestor

IDH	Índice de Desarrollo Humano
IIMM	Índice Integrado de Marginalidad Municipal
INBI	Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas
ISNA	Instituto Salvadoreño para el Desarrollo Integral de la Niñez y la Adolescencia
ISDEM	Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal
ISDEMU	Instituto Salvadoreño para El Desarrollo de la Mujer
ISSS	Instituto Salvadoreño del Seguro Social
ITCA	Instituto Técnico Centro Americano
IVA	Impuesto al Valor Agregado
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MARN	Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales
MINED	Ministerio de Educación
MINSAL	Ministerio de Salud
MSNM	Metros Sobre el Nivel del Mar
MYPES	Micro y Pequeña Empresa
OD	Directiva Operacional
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio
ONG	Organización no Gubernamental
PEA	Población Económicamente Activa
PEP	Plan Estratégico Participativo
PFGL	Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales
PIP	Presupuesto de Inversión Participativo
PNC	Policía Nacional Civil
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
POA	Plan Operativo Anual
PPTP	Programa Presidencial Territorios de Progreso
RDE	Relación de la Dependencia de Edad
REF	Registro del Estado Familiar
SAFIM	Sistema de Administración Financiero Municipal
SANP	Sistema de Áreas Naturales Protegidas
SICGE	Sistema de Contabilidad Gubernamental de las Entes
SNET	Servicio Nacional de Estudios Territoriales
UACI	Unidad de Adquisiciones y Contrataciones

UAM	Unidad Ambiental Municipal
UCSF	Unidad Comunitaria de Salud Familiar Intermedia
UEP	Unidad Ejecutora del Proyecto
USAID	Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos

1. RESUMEN EJECUTIVO

San Francisco Gotera es una ciudad de El Salvador, cabecera del nor-oriental departamento de Morazán, situada a 169 km de la capital, San Salvador, y a una altitud de 420 msnm. Tiene una población aproximada de 21,049 habitantes¹. Con una extensión territorial de 59.76 km², el municipio se divide en 6 cantones y 27 caseríos. Fundada como pueblo de indios en la época colonial, recibió el título de ciudad el 8 de julio de 1875.

La actividad económica se caracterizó hasta la década de 1980 por un intenso comercio de productos agrícolas, las artesanías de jarca y tule, pero estos productos han sido relegados en los últimos años por la elaboración industrial de los mismos con materiales sintéticos.

La población de la ciudad se vio triplicada con el éxodo de desplazados de la zona norte por el conflicto armado durante los tres primeros años de la guerra civil, en su mayoría de los municipios de Torola, San Fernando, Perquín, Arambala, Joateca, Jocoaitique, El Rosario y Meanguera, los cuales en su mayoría se radicaron en la periferia urbana de la pequeña ciudad. Históricamente la población de San Francisco Gotera, en los tiempos de la gentilidad americana, era una de las más importantes de la región lenca salvadoreña. El doctor Santiago Ignacio Barberena afirma que el nombre vernáculo de Gotera significa "cerro de culebras",

La estructura organizativa comunitaria activa del municipio está representada por 53 ADESCOS,

Al realizar la comparación entre el índice nacional y el departamental, el IDH para el país corresponde al valor de 0.742 y para el departamento de Morazán es de 0.642 y para el municipio de SAN FRANCISCO GOTERA corresponde un IDH intermedio de 0.71, valor que está debajo del promedio nacional y por arriba del IDH del Departamento.

Es importante señalar que de acuerdo a los criterios aplicados por las Naciones Unidas, cualquier IDH por encima de 0.8 es considerado alto, entre 0.5 y 0.799 es considerado intermedio y cualquier IDH debajo de 0.5 es considerado bajo; demostrando que los tres IDH (de país, de departamento y del municipio) se encuentran ubicados en el rango de IDH

¹ Proyección en a base a VII Censo de Población, DIGESTYC, 2007

intermedios, más sin embargo es necesario hacer notar que SAN FRANCISCO GOTERA, dentro de los 262 municipios, se ubica en la posición número 72, es decir que se encuentra por arriba de la media.

El servicio de recolección, transporte y disposición final de los desechos sólidos lo proporciona la municipalidad con una cobertura en la zona urbana del 100% y en lo rural del 12.03%, recolectando en promedio 4.6 toneladas diarias. Así también, el analfabetismo está presente en un 26% de la población mayor de 5 años.

En relación a la problemática actual del municipio y la identificación de los temas y ejes estratégicos que serán componentes del PEP, se puede presentar el siguiente resumen:

En el ámbito Socio-cultural, se identificaron 8 temas: i) Agua, enfocada en el acceso deficiente al servicio de agua para el consumo humano; ii) Electrificación, déficit en la cobertura de energía eléctrica domiciliar y alumbrado público especialmente en la zona rural; iii) Infraestructura y red vial, así como calles en mal estado; iv) Vivienda y legalización de bienes inmuebles, presentando un déficit habitacional y comunidades sin títulos de propiedad comunitaria (terrenos de casas comunales); v) Recreación y cultura con insuficiente infraestructura deportiva y recreativa para niños, niñas, jóvenes y adultos principalmente en la zona rural, necesidad de casas comunales para las actividades de los diferentes grupos de edad y convivencia de la comunidad; vi) Servicios de salud, infraestructura, insuficiente recurso humano y con una atención limitada y deficiente; vii) Educación, déficit de infraestructura educativa y en regular estado, sin acceso a educación superior y tecnológica a nivel local y viii) Seguridad y prevención de violencia, inseguridad en las calles de los caseríos, hurto, y alto nivel delincuencia.

En el ámbito económico, resultaron 3 temas: i) Falta de oportunidades de empleo, principalmente para los sectores juventud y mujer ii) Falta de inversión y crecimiento del tejido empresarial; iii) Desorden en la actividad comercial del distrito central; ciudad poco eficiente y atractiva, falta de infraestructura comercial iii) sector empresarial del municipio con pocos recursos financieros, tecnológicos y de gestión para una actividad más competitiva y rentable.

En el ámbito ambiental, se definieron 6 temas: i) Infraestructura de saneamiento, para el tratamiento de las aguas servidas en la zona urbana y rural; ii) Legislación ambiental,

sensibilización y cumplimiento de las normativas municipales; iii) Recolección y tratamiento de desechos sólidos, déficit en la cobertura de recolección en la zona rural; iv) Educación ambiental, evidencia un limitado seguimiento y falta de coordinación en el desarrollo de campañas de limpieza de los ríos y de separación y recolección de desechos sólidos; v) Obras de mitigación, infraestructura de mitigación de riesgo en la parte alta de la zona rural; vi) Planificación ambiental, plan operativo ambiental y presupuesto para la implementación del plan de gestión de riesgo de desastres ya elaborado.

En el ámbito Político Institucional, se establecieron 6 temas: i) Formación y competencias municipales; ii) Procedimientos administrativos y financieros; iii) Infraestructura y equipamiento, déficit al respecto; iv) Marco legal, evidencia una ordenanza de tasas que requiere reformas; v) Participación ciudadana y transparencia, que deriva en pocos mecanismos de fomento a la participación ciudadana, vi) Niñez, Adolescencia y Juventud, insuficientes o escasos programas de prevención, orientación y formación de valores en la juventud.

En función de esta temática por ámbito y problemas, se definieron programas estratégicos, que contienen una serie de proyectos y sub-proyectos que al ejecutarse pueden lograr un alto impacto positivo en las condiciones de vida de todas y todos los habitantes del municipio, según la siguiente descripción:

Para el **ámbito Socio-cultural** tres programas: i) Mejora de las condiciones de vida de las familias del municipio, ii) Movilidad y conectividad vial eficiente y segura, iii) Protección social de las familias.

Para el **ámbito económico** tres programas: i) Atracción de Inversiones y Desarrollo de Negocios. ii) Desarrollo de un Distrito Comercial Competitivo. iii) Apoyo al Desarrollo Empresarial del municipio.

Para el **ámbito ambiental** dos programas: i) Fortalecimiento de las capacidades y de recursos para la reducción del riesgo de desastres y ii) Mejora de las condiciones ambientales en las que viven los y las habitantes del municipio.

Finalmente para el **ámbito Político-institucional** dos programas: i) Acciones e inversiones para convertir la institución en una municipalidad moderna; ii) Apoyo y protección social a la mujer, niñez y juventud, para la construcción de una municipalidad inclusiva y justa.

2. INTRODUCCION

Está consultoría se desarrolla bajo el contrato No. 01/2015 de fecha 30 de Julio de 2015, financiada con fondos provenientes FODES.

A continuación se presenta el Plan Estratégico Participativo del municipio el cual ha sido elaborado con una visión a largo plazo (2016-2020), con el propósito de mostrar las condiciones que caracterizan a SAN FRANCISCO GOTERA en torno a los ámbitos Socio-Cultural, Económico, Ambiental y Político-Institucional. La metodología utilizada se basó en lo establecido en la *“Pautas Metodológicas para la Planificación Estratégica Participativa del Municipio con Énfasis en el Desarrollo Económico de su Territorio”* y la *“Guía de Operativización de las Pautas Metodológicas”*, que tiene como principal énfasis la participación ciudadana a través de una consulta a nivel territorial, a los diferentes actores y sectores del municipio, combinada con el trabajo de investigación en fuentes secundarias, que contribuyeron a definir la situación actual, los recursos y las potencialidades del territorio para su desarrollo; metodología facilitada por ISDEM/FISDL.

Para este proceso, en la etapa de diagnóstico, fue necesario realizar diversas asambleas, visitas de campo, talleres territoriales, sectoriales y entrevistas con actores locales del municipio, orientados a fomentar la participación de la ciudadanía, involucrando al liderazgo local y los representantes del Concejo Municipal, durante el proceso participaron un promedio de 750 personas. Posterior a ello se trabajó de forma participativa con el Grupo Gestor, un equipo integrado por representantes de los líderes municipales, actores del sector empresarial del municipio y miembros del concejo municipal, resultado en un documento de Plan Estratégico Participativo (PEP), en donde se han tomado en cuenta los diferentes puntos de vista para priorizar acciones, identificar ejes estratégicos y definir presupuestos para la ejecución de proyectos, durante el tiempo que dura el PEP.

3. METODOLOGIA DEL PROCESO

El propósito de elaborar el plan estratégico participativo es permitir a hombres y mujeres líderes de un municipio y al gobierno municipal realizar un análisis de su realidad actual, definir objetivos, estrategias y acciones que sirvan de base para avanzar en el proceso de su desarrollo bajo un enfoque integral. Por ello se consideró durante las diferentes etapas del proceso, una metodología participativa en iguales condiciones para mujeres y hombres, los diferentes grupos etarios y tomando en cuenta los aportes de todos los sectores que participan en la actividad diaria del municipio. Se presenta a continuación las diferentes actividades realizadas durante el proceso:

1. Construcción del diagnóstico, metodología, técnicas y herramientas.

En la realización del diagnóstico territorial del municipio de SAN FRANCISCO GOTERA fue fundamental contar con la coordinación municipal y el Equipo Local de Apoyo (ELA) quienes participaron con la convocatoria y la logística para realizar los diferentes talleres y entrevistas.

El Diagnóstico se fundamentó en una metodología cualitativa y participativa, a través de trabajo de grupo, lluvia de ideas y apoyado con herramientas como la del Marco lógico, Árbol de problemas, a través de talleres en cada cantón y con representantes de los diferentes sectores, así como talleres con actores internos y externos, En cada taller se abordaron los problemas, potencialidades y temas relevantes para el desarrollo del municipio, se identificaron los actores y sus funciones dentro del territorio, considerando aspectos del ámbito económico (sectores y potencialidades), ámbito socio-cultural (servicios, infraestructura, recreación entre otros), ámbito ambiental (contaminación, prevención del riesgo desechos sólidos) y ámbito político-institucional (procesos administrativos, servicios, impuestos, recursos).

Calendarización de Talleres diagnósticos Desarrollados

Participantes	Lugar de reunión	Fecha
Zona 1. Área Urbana	Restaurante, La Cocina de Chinchilla	8 de Sep. 2015
Zona 2. Área Urbana	Restaurante, La Cocina de Chinchilla	9 de Sep. 2015
Cantón El Triunfo	Casa Comunal de Caserío Los López	10 de Sep. 2015
Cantón Cacahuatalejo	Escuela Rural Mixta de Cacahuatalejo	16 de Sep. 2015

Participantes	Lugar de reunión	Fecha
Cantón San Francisquito	Casa Comunal Felipe Soto	17 de Sep. 2015
Cantón El Rosario	Casa Comunal, el Rosario	18 de Sep. 2015
Cantón san José Zona 1	Casa Comunal La Cantera	23 de Sep. 2015
Cantón San José Zona 2	Casa Comunal La Paz	24 de Sep. 2015
Cantón El Norte	Colegio Adventista	26 de Sep. 2015
Sector empresarial del municipio	Gobernación Departamental	6 de Oct. 2015
Sector mercados	Mercado Municipal	6 de Oct. 2015

2. Conformación y capacitación del grupo gestor; metodología, técnicas y herramientas.

Para la conformación del Grupo Gestor se identificó a los integrantes en cada taller territorial y sectorial, para lo cual se les explico a los asistentes las funciones del grupo gestor dentro de la realización del PEP obteniendo la participación de 50 integrantes. Posterior a su formación se les impartió capacitaciones de planificación, organización, liderazgo, sus funciones dentro del proceso de elaboración del PEP y municipalismo.

3. Definición de temas y programas estratégicos; identificación y priorización de proyectos; metodología, técnicas y herramientas.

Con la información recopilada se realizó un análisis para la definición y programas estratégicos, para lo cual se agruparon en base a la caracterización de los problemas y posteriormente se identificaron los proyectos que podrían resolver los problemas diagnosticados y se priorizaron de acuerdo a criterios consensuados con el Grupo Gestor.

4. Definición de temas y programas estratégicos; identificación y priorización de proyectos; metodología, técnicas y herramientas.

Una vez priorizados los proyectos, se hizo un estudio y proyección sobre los ingresos fijos y potenciales con los que puede contar la municipalidad en los próximos años y a partir de ello se formuló el presupuesto multianual que consideran todos los gastos de operación de la administración municipal y la inversión en proyectos.

4. CARACTERIZACION DEL MUNICIPIO

4.1. ORIGEN HISTORICO²

Orígenes y etimología

La población de Gotera, en los tiempos de la gentilidad americana, era una de las más importantes de la región lenca salvadoreña. El doctor Santiago Ignacio Barberena afirma que el nombre vernáculo de Gotera significa "cerro de culebras", originariamente esta población ocupó la cúspide del cerro de Corobán, a 4 kms al Noroeste, en cuyo paraje, hoy desolado, se encuentran las ruinas del primitivo Gotera, consistentes en dos edificios cuadrangulares o doble pirámide truncada y otros vestigios. Una gran ciudad ha de haber sido la antigua Gotera, pues en varios puntos del mencionado cerro volcánico se encuentran restos de utensilios arcaicos, principalmente cuchillos y puntas de flechas y lanzas de obsidiana, metates o piedras de moler, tinajas de barro cocido, etc. En la falda Norte del Corobán existe, además, una roca con interesantes dibujos precortesianos y en la falda Noroeste, en el sitio denominado Las Casitas, se encuentra una roca aconchada y pulimentada, en la que los antiguos grabaron figuras alegóricas que, según el vulgo, representaban "el Sol, la Luna y las estrellas". No se tiene ningún indicio, ni tradicional ni documental, relativo a la época en que Gotera se trasladó a su asiento actual, pero se aducen como causas las siguientes: Primero, que los fuertes vientos que azotan en la cima del Corobán provocaban frecuentes incendios en las casas de pajizas; y Segundo que la escasez de agua impedía el crecimiento de la población y hacía compendios a la vida en ese paraje. El lugar que hoy ocupa Gotera era conocido con el nombre de "Plan del Cacao". En 1550 su población oscilaba alrededor de un millar de personas, y el oidor don Diego García de Palacios apunta lo siguiente en 1576: "Averigüé -dice- estando allí (en Chiquimula de la Sierra, Guatemala) un delito contra un cacique de Gotera, el cual desde su gentilidad tenía el miembro (genital) hendido y abierto, que era una de las gentilidades (que) usaban antiguamente los más valientes".

Historia Colonial

Convertidos sus habitantes del gentilismo al catolicismo, el pueblo de Gotera fue colocado bajo la advocación o patronato de San Francisco, y en 1740 tenía la escasa población de unos 115

² Fuente: (Casa de la Cultura de San Francisco Gotera)

habitantes representados por 23 indios tributarios o jefes de familia, según el alcalde mayor de San Salvador don Manuel de Gálvez Corral.

En 1770 el pueblo de San Francisco Gotera era cabecera de la parroquia de su mismo nombre, que comprendía a los pueblos anexos de Chilanga, Lolotiquillo, Sensembra, Yamabal, Guatajiagua, Anamorós, Polorós y Lislique e infinidad de haciendas con rancherías.

En ese año Gotera tenía apenas 800 habitantes repartidos en 47 familias y su cura párroco era el presbítero mexicano don José Joaquín Lucero, quien para administrar tan dilatado curato se auxiliaba de dos coadjutores: don Juan Antonio de Lara y don Juan Antonio Palacios, uno de los cuales permanecía permanentemente en los pueblos de Anamorós, Lislique y Polorós.

En dicho curato, según el arzobispo don Pedro Cortés y Larraz, los indígenas tenían "sus idiomas, que solamente entienden ellos y con los que se jactan de que ninguno los entiende, y que ellos entienden a todos, y es así, porque en todos los pueblos hay alguno que entiende el castellano". En 1786 Gotera fue ascendida a la categoría de cabecera del partido de su mismo nombre, que comprendía a las siguientes poblaciones: Lolotiquillo, Cacaopera, Meanguera, Sensembra, Guatajiagua, Chilanga, San Carlos, Yamabal, Osicala, Gualococti, San Simón, Yoloaiquín, Jocoaitique, Araute (después villa del Rosario), Arambala, Perquín, San Fernando, Torola, San Antonio del Sauce, Santa Rosa, Saco (hoy Concepción de Oriente), Anamorós, Polorós y Lislique.

En 1807 el pueblo de Gotera estaba formado, según el intendente don Antonio Gutiérrez y Ulloa, "sólo de Indios y ladinos". Su población total, de 1,125 almas, estaba distribuida así: 520 indios y 605 ladinos, que se ocupaban preferentemente en las industrias añilera y ganadera, en la producción de mostazas y en los trabajos de jornalera. El partido de Gotera comprendía en ese año 13 pueblos de indios, 5 de mulatos, 10 aldeas o valles, 2 reducciones de castas, 19 haciendas de ganado y tintas, con una población total representada por 27 españoles, 4,580 mulatos o ladinos y 5,055 indios. El 21 de diciembre de 1810 fue nombrado teniente subdelegado del partido de Gotera el señor José Gregorio Carrascosa.

Sucesos posteriores

A partir del 12 de junio de 1824 el partido de Gotera formó parte del departamento de San Miguel, dicho partido se redujo considerablemente por las leyes del 5 de marzo de 1827 y 17 de marzo de 1836 que crearon, a expensas suyas, los distritos de San Antonio del Sauce y de Osicala, respectivamente. Por Ley de 4 de julio de 1832, se creó un distrito judicial que comprendía a los partidos administrativos de Gotera y de San Antonio del Sauce, y más tarde al de Osicala, dotado de un Juzgado de la Instancia, cuya residencia se fijó en el pueblo de Gotera. La sede de este Juzgado se trasladó a San Antonio del Sauce, por Ley del 16 de septiembre de 1838. Incorporase en el distrito de Gotera, por Ley de 2 de mayo de 1842, el municipio de Guatagiagua que pertenecía al de San Miguel, y por Ley de 4 de febrero de 1858 se le anexó, segregándolo del distrito de La Unión, el pueblo de Jocoro.

Título de Villa

Anota el geógrafo don Guillermo Dawson que este pueblo prehispánico "Obtuvo el título de villa en enero de 1871". Los distritos de Gotera y Osicala se erigieron, por Ley del 14 de julio de 1875, en un nuevo departamento, que recibió el nombre de departamento de Gotera, y aunque se fijó la sede de sus autoridades superiores en la villa de Osicala, la verdad es que éstas, desde un principio, funcionaron en Gotera.

Título de Ciudad

Siendo Presidente de la República el doctor .Rafael Zaldívar, por Ley de 5 de febrero de 1877, emitida por el Poder Legislativo a iniciativa del representante don Esteban Gómez, se otorgó a la villa de Gotera el título de ciudad, por llenar esta población tanto en lo material como en lo moral, las condiciones necesarias para gozar de esa categoría, a las que reunía la circunstancia. "de ser cabecera del Departamento de su nombre desde su creación". Pero si de hecho Gotera era la cabecera departamental, no lo era de derecho, por cuyo motivo se emitió la Ley de 8 de febrero de 1877, que declaró definitivamente "a la ciudad de Gotera cabecera o capital del Departamento de su nombre".

Cambios de denominación

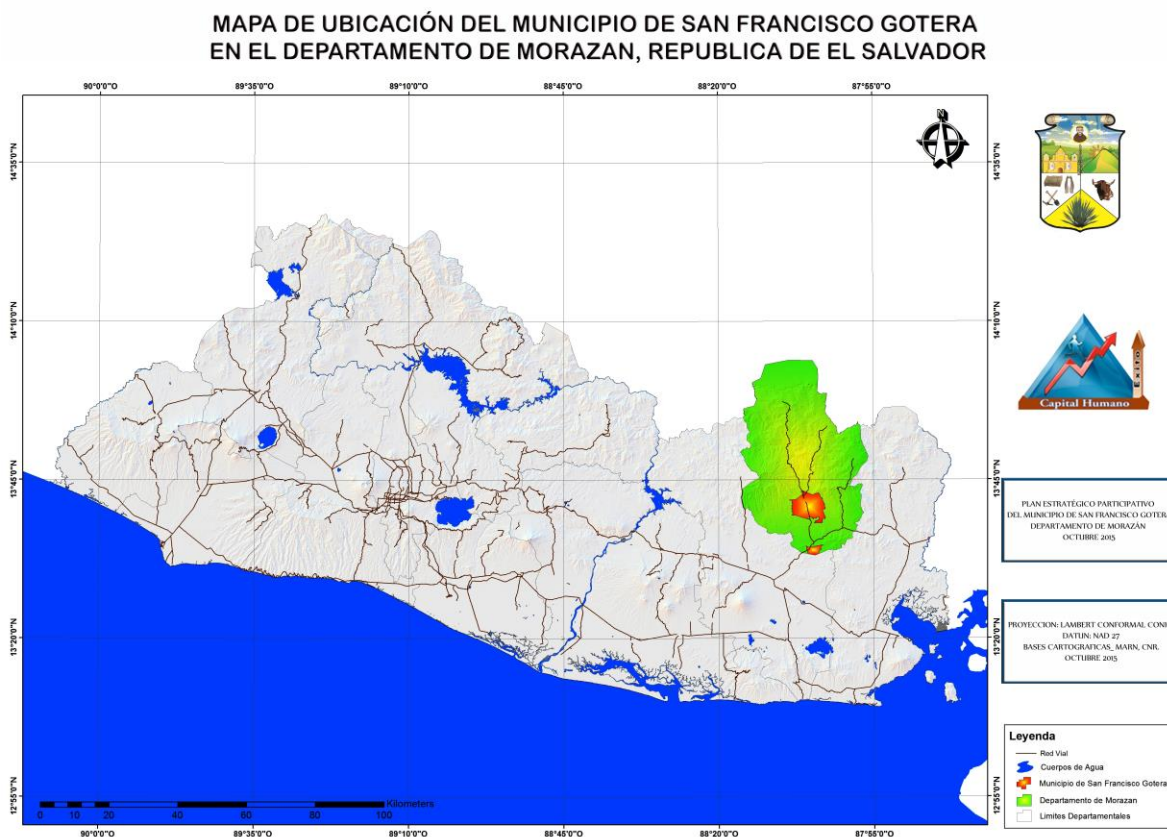
Con el objeto de perpetuar el nombre del gran caudillo de La Unión Centroamericana, general Francisco Morazán, se emocionó en el seno de la Asamblea Nacional Legislativa, en el sentido de que se sustituyera el nombre de departamento de Gotera por el de departamento de Morazán, lo que así se decretó en Ley de 14 de marzo de 1887. En 1890 la ciudad de Gotera tenía 2,200 habitantes, y el geógrafo don Guillermo Dawson dice de ella que "es una población pequeña, de aspecto pintoresco y agradable. Su clima sano y fresco. Su temperatura media es de 23°, 15'c. Se encuentra a 646 metros sobre el nivel del mar. Sus principales edificios públicos son la Gobernación y la Casa municipal. El patrimonio de sus habitantes consiste en la agricultura y la explotación de sus ricas minas de plata". Siendo Presidente de la República el general Rafael Antonio Gutiérrez, por Decreto Legislativo de 2 de mayo de 1896, se cambió el nombre vernáculo de Gotera, por el de San Francisco, a la cabecera del departamento de Morazán.

Arqueología

En el cerro Tizate, al Este, hay profusos restos arqueológicos.

4.2. DATOS GENERALES

4.2.1. Ubicación del municipio en el país

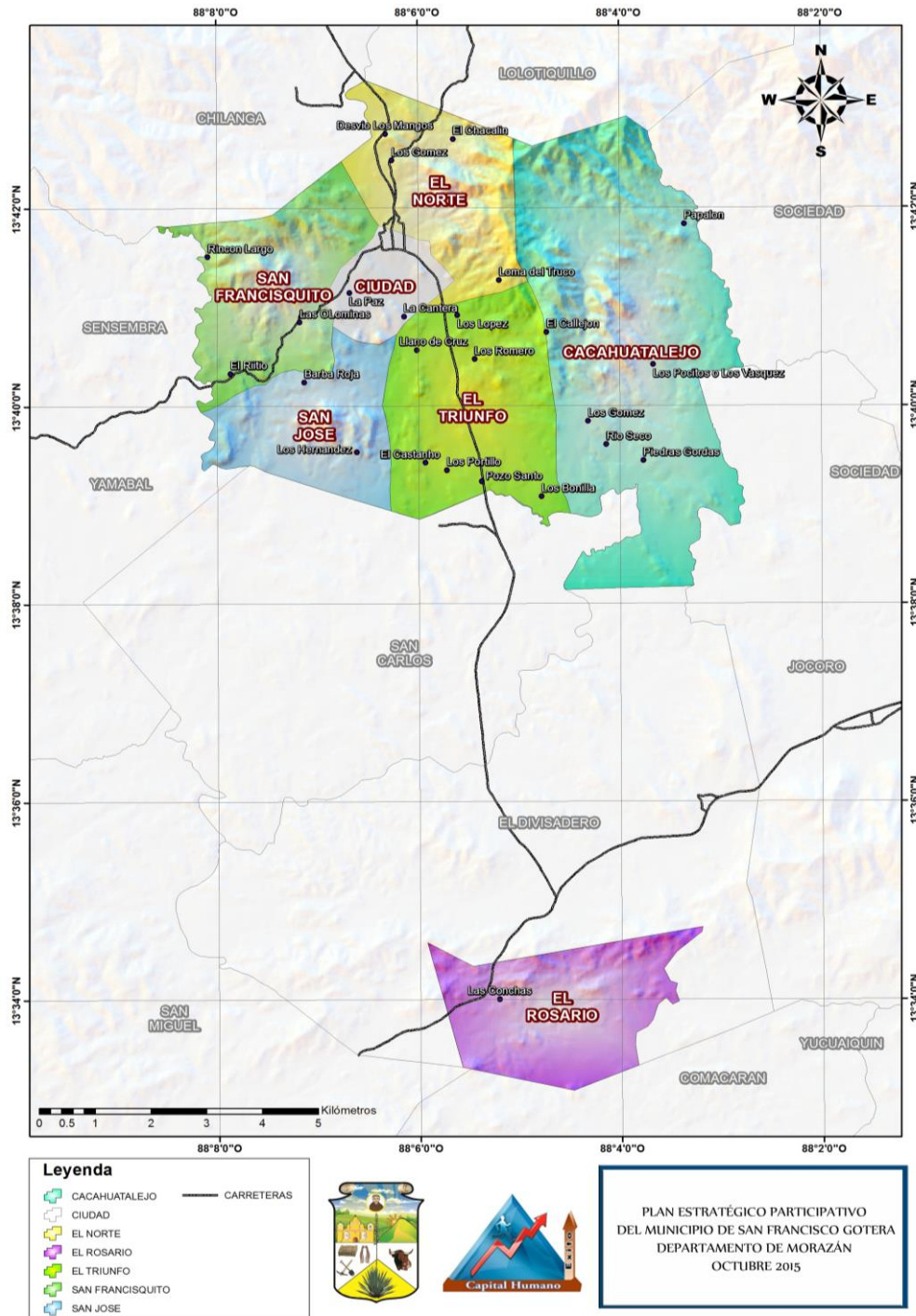


Coordenadas	13°42'N 88°06'O Coordenadas: 13°42'N 88°06'O (mapa)
Entidad	Municipio y ciudad
País	El Salvador
Departamento	Morazán
Superficie	Total 59,76 km ²
Población (2007)	21,049 hab.
Densidad	350,89 hab/km ²
Altitud	420 msnm

4.2.2. División político administrativa

A continuación se presenta el Mapa No.3, de la división político administrativa del Municipio:

MAPA DE DIVISIÓN ADMINISTRATIVA DEL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO GOTERA
DEPARTAMENTO DE MORAZÁN, EL SALVADOR



Mapa 2. División Política Administrativa

Según registros de la municipalidad, administrativamente el municipio se divide en la Zona Urbana y 6 cantones.

TABLA No. 1: POBLACION Y ASENTAMIENTOS AREA URBANA

	Población	BARRIOS / COLONIAS / LOTIFICACIONES
ÁREA URBANA	18625	Barrio El Centro
		Barrio El Calvario
		Barrio La Cruz
		Barrio La Soledad
		Barrio Las Flores
		Col. Santo Domingo
		Col. Vista Hermosa
		Col. Chávez
		Lotif. Rosalinda

(Fuente: MSPAS-UCSF San Francisco Gotera, a Octubre 2015).

TABLA No. 2: POBLACION Y ASENTAMIENTOS POR CANTONES

CANTÓN	Población	BARRIO, COLONIA O CASERÍO		
Cacahuatalejo	874 hab.	Cacahuatalejo	Los Segura	Los Vanegas
		Hacienda Vieja	Cas. Los Reyes	Col. Francisco Morazán
		Papalón	Los Lobos	
El Norte	2673 hab	El Norte	Col. Santa Brígida	Col. Buenos Aires
		El Arauter	Col. El Prado	Col. San Miguelito
		El Chacalín	Col. Las Brisas	Col. Los Amates
		Cas. Las Brisas	Cas. Los Mangos	Col. El Norte
		Los Gómez	Cas. El Norte	
El Rosario	738 hab.	El Rosario	La Presa	
		Las Conchas	Col. Las Brisas	
El Triunfo	2781 hab.	Los Gómez	Col. Guadalupe	Col. Morazán 2
		Los Romeros	Col. Loma Linda	Col. Los Almendros
		Pozo Santo	Cas. Los Bonilla	Col. Las Flores 1 y 2
		La Hielería	Cas. Los Pocitos	Col. Centenario 1 y 2
		Los López	Lotif. San Isidro	Col. Gracias a Dios
		Los Medrano	Cas. Los Ortez	Col. Cordobán
		Callejón	Hac. Hilda Umaña	Lotif. Santa Clara 1 y 2
		Cerro El Tunco	Lotif. Even Hezer	Lotif. San José 1 y 2
		Cas. El Manguito	Cas. Coroguara	Lotif. San Francisco
		Cas. El Amate	Col. Morazán	

CANTÓN	Población	BARRIO, COLONIA O CASERÍO		
San Francisquito	735 hab.	Las Olominas	Caserío Escolero	Cas. Los Amaya
		Los Benítez	Las Vegas del Río	El Chupadero
		El Crucero	Cas. La Ramada	
		La Ermita	Cas. Los Hernández 1 y 2	
San José	3053 hab.	Los Granillos	Col. San Felipe	Cas. La Paz
		La Cantera	Col. Jerusalén	Llano de La Cruz
		Barba Roja	Lotif. Altos de San Francisco 1 y 2	Cas. El Picacho
		Los Mendoza	Comunidad Nuevo Amanecer	Cas. La Ventana
		Col. San José	Col. Loma Linda	
		Col. La Paz	Lotif. Canaán	

(Fuente: MSPAS-UCSF San Francisco Gotera, a Octubre 2015).

TABLA No. 3: POBLACION POR GRUPO DE EDAD

GRUPOS ETÁREOS (AÑOS)	ÁREA RURAL			ÁREA URBANA			TOTAL			
	M	F	TOTAL	M	F	TOTAL	M	F	TOTAL	%
0 a 4	339	335	674	905	849	1754	1244	1184	2428	9.552
5 a 9	358	308	666	884	896	1780	1242	1204	2446	9.623
10 a 14	378	328	706	937	945	1882	1315	1273	2588	10.18
15 a 19	372	326	698	905	947	1852	1277	1273	2550	10.0
20 a 24	345	314	659	797	901	1698	1142	1215	2357	9.273
25 a 29	326	287	613	659	831	1490	985	1118	2103	8.274
30 a 34	338	230	568	547	751	1298	885	981	1866	7.341
35 a 39	289	203	492	455	671	1126	744	874	1618	6.366
40 a 44	224	174	398	384	588	972	608	762	1370	5.39
45 a 49	166	150	316	330	502	832	496	652	1148	4.516
50 a 54	129	136	265	283	433	716	412	569	981	3.859
55 a 59	112	125	237	252	372	624	364	497	861	3.387
60 a 64	108	106	214	226	322	548	334	428	762	3.00
65 a 69	93	87	180	196	276	472	289	363	652	2.565
70 a 74	76	72	148	164	231	395	240	303	543	2.136
75 a 79	59	55	114	128	186	314	187	241	428	1.684
80 a 84	44	44	88	93	142	235	137	186	323	1.271
85 a 89	30	31	61	57	100	157	87	131	218	0.858
90 a 94	19	17	36	30	60	90	49	77	126	0.50
95 y más	5	7	12	12	26	38	17	33	50	0.20
TOTAL	3810	3335	7145	8244	10029	18273	12054	13364	25418	
%	14.99	13.12	28.11	32.43	39.456	71.89	47.423	52.58		

(Fuente: MSPAS-UCSF San Francisco Gotera, a Diciembre 2014).

De los datos sobre población del municipio de San Francisco Gotera, se puede hacer el siguiente análisis:

- El municipio posee una extensión territorial de 59.76 km² (Alcaldía Municipal, 2012) y una población de 25418 habitantes (MSPAS-UCSF de Gotera, 2014), por lo que se le calcula una densidad poblacional de 355 habitantes/km². Se debe destacar que en el casco urbano donde habita el 71.89% de la población del municipio, la densidad poblacional es superior a la media del municipio. El área del casco urbano es de 0.98 km² del área rural 58.78 km² (Alcaldía Municipal, 2012).

- La mayoría de la población del municipio habita en el área urbana: 71.89%

TABLA No. 4: DISTRIBUCION DE LA POBLACION DESAGREGADA POR LUGAR DE RESIDENCIA

	TOTAL	RURAL	URBANA
Población	25418	7,145	18,273
Porcentaje	100%	28%	72%

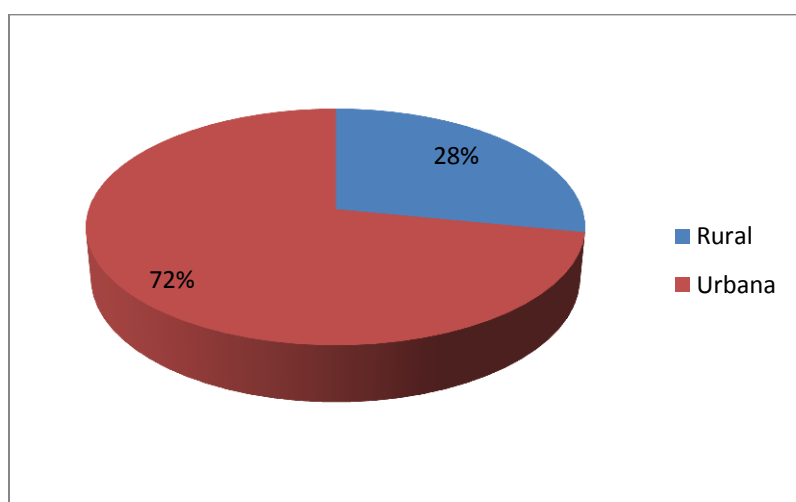


Gráfico No. 1: Población desagregada por lugar de residencia

En el gráfico N°1, puede observarse que la población del municipio es mayoritariamente del área urbana, siendo el 72%, y el 28% de sus habitantes viven en el área rural. Dicha distribución poblacional es uno de los indicadores a tomar en cuenta en el Plan Estratégico Participativo,

TABLA No. 5: DISTRIBUCION DE LA POBLACION DESAGREGADA POR SEXO

	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
Población	25418	12,054	13,364
Porcentaje	100%	47.9%	53%

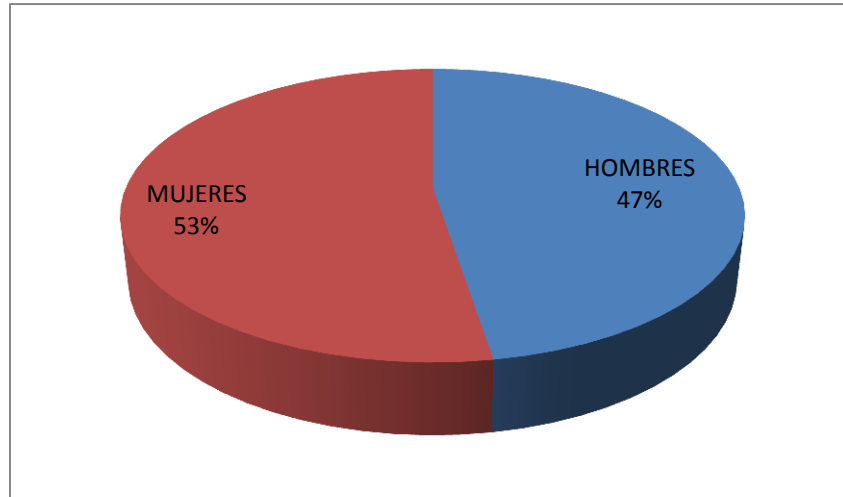


Gráfico No. 2: Población desagregada por sexo

En el gráfico N°2, puede observarse que la población del municipio en su mayoría son mujeres, siendo el 53%, y el 47% de sus habitantes son hombres. Dicha distribución poblacional es uno de los indicadores a tomar en cuenta para el Plan Estratégico Participativo

TABLA No. 6: PROYECCION DE POBLACION 2015

ZONA	HABITANTES	%
AREA URBANA	18625	63
EL TRIUNFO	2871	10
CACAHUATALEJO	874	3
SAN FRANCISQUITO	735	2
EL ROSARIO	738	3
SAN JOSE	3053	10
EL NORTE	2673	9
TOTAL	29569	100

Fuente: Información obtenida directamente de la promotora de salud de San Francisco Gotera

DATOS POBLACIONALES JULIO 2015

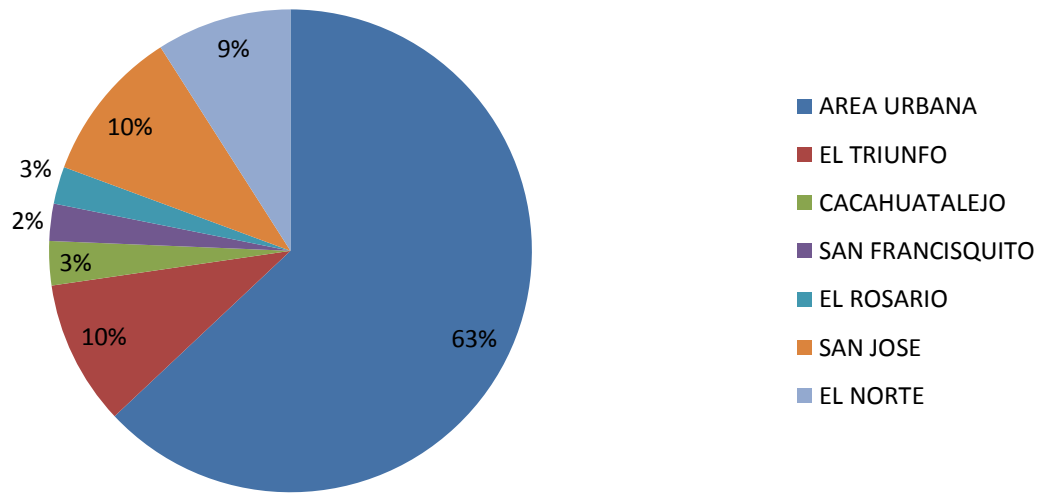


Gráfico No 3: Población desagradada por cantones

4.2.3. Equipamiento Local Urbano

Se muestra la ubicación de los equipamientos urbanos existentes e identificados por el Equipo Local de Apoyo y otros actores locales del municipio.

El tipo de equipamientos que se encuentran dentro del municipio son de tipo local, es decir que tienen capacidad de brindar cobertura al centro urbano del municipio, cantones y caseríos aledaños.

TABLA No. 7: EQUIPAMIENTO LOCAL URBANO

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN	CANTIDAD DE INSTITUCIONES	OBJETIVOS QUE PERSIGUE
Hospital de Salud de San Francisco Gotera	1	Proporcionar un servicio integral de salud a la población, se encuentra en la zona urbana.
Unidad de Salud de San Francisco Gotera, (MINSAL)	2	

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN	CANTIDAD DE INSTITUCIONES	OBJETIVOS QUE PERSIGUE
ONGs : FUNDEMAC .	1	Su principal enfoque es la educación.
FUNDESA	1	Desarrollo Local
ADEL MORAZÁN	1	Agencia De Desarrollo Local
Centros Escolares (MINED)	22 públicos y 5 privados	Educar formalmente a niños, niñas y jóvenes

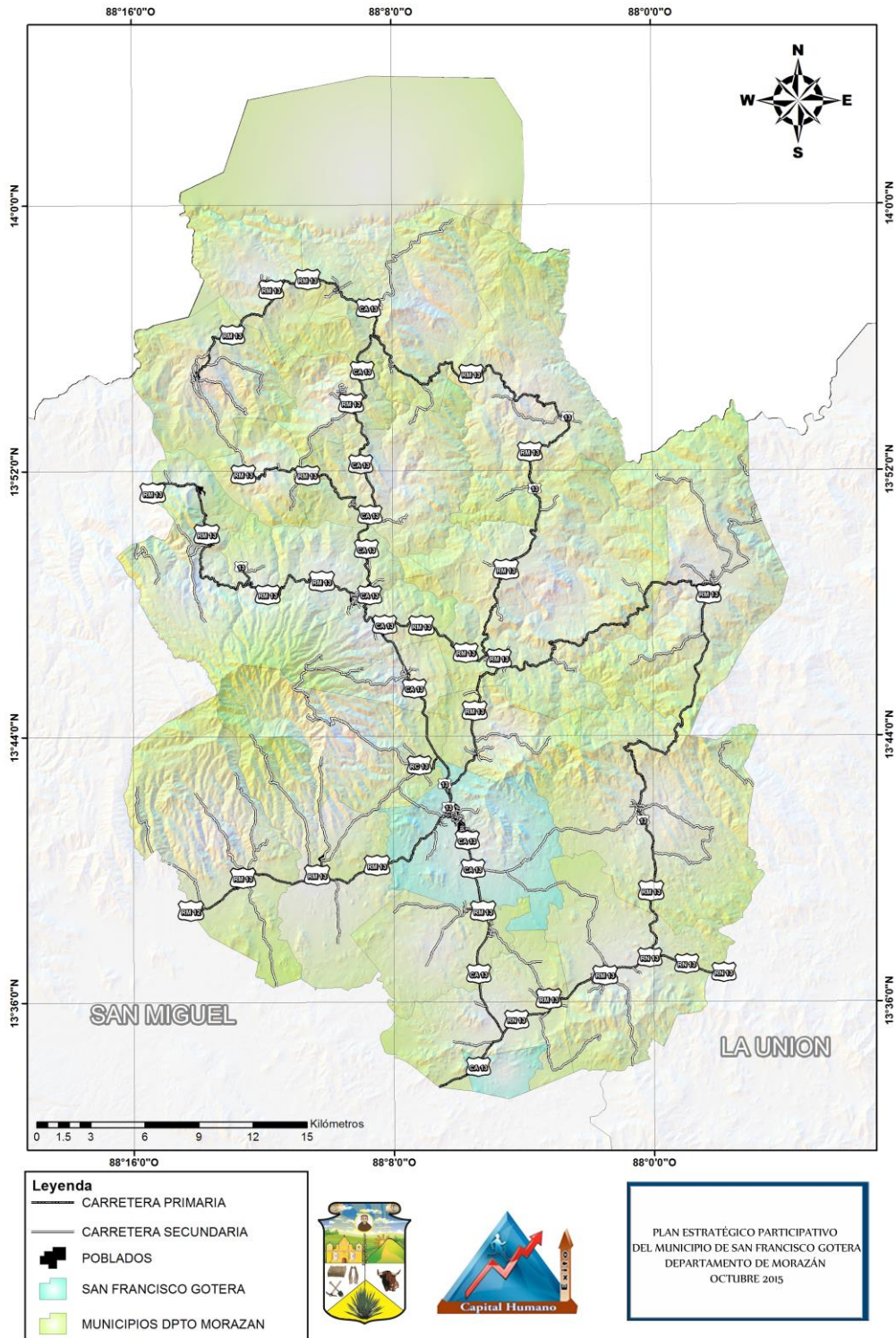
TABLA No. 8: TEJIDO INSTITUCIONAL EN EL MUNICIPIO

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN
Policía Nacional Civil (PNC)
Juzgado de Paz
Gobierno Municipal
Ministerio de Educación (MINED)
Ministerio de Salud (MINSAL)
Concultura
CONNA
Juzgado de Sentencia
Juzgado de Familia
Procuraduría General de la Republica
Procuraduría de Derechos Humanos
ISDEMU
Ministerio de Trabajo
Juzgado de menores
Gobernación
Protección Civil
Ministerio de Agricultura y Ganaderia
SIBASI
Ministerio de Hacienda

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN
INPEP
Destacamento Militar No 4
CD MYPE
INDES
ADFA
Asamblea Legislativa
Alcaldía MUNICIPAL

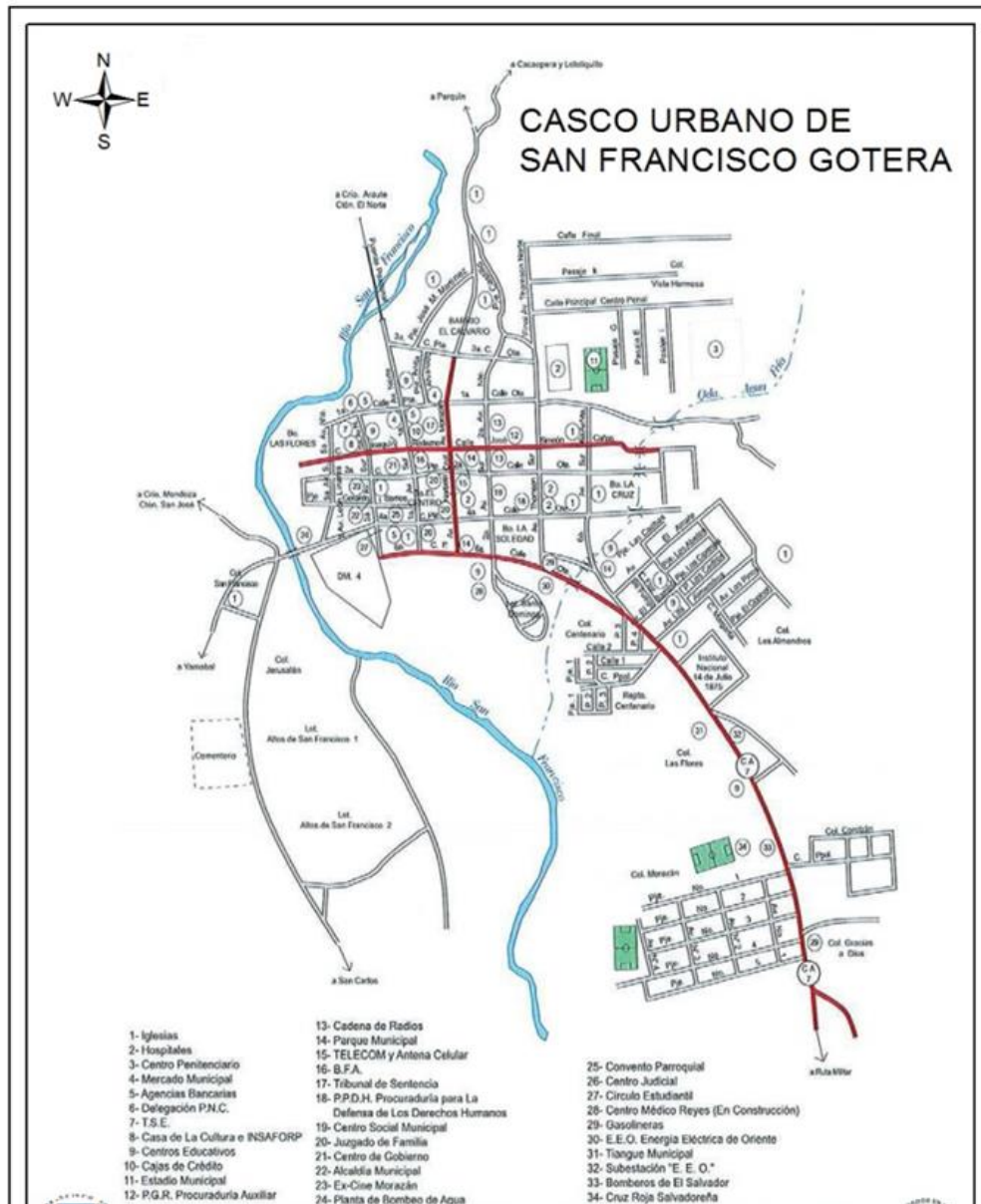
4.2.4. Conectividad Vial

RED VIAL A NIVEL DEPARTAMENTAL DEL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO GOTERA DEPARTAMENTO DE MORAZAN, EL SALVADOR



Mapa No. 3: Red Vial a Nivel Departamental

SAN FRANCISCO GOTERA está conformado por dos tipos de conexiones viales: la red vial pavimentada y la red vial no pavimentada. La red vial pavimentada atraviesa el municipio en su sector sur, siendo la carretera que conecta el municipio con sus colindantes, la vía es de carácter turístico por encontrarse dentro de la Ruta de Paz. La red vial comunica los cantones y caseríos del sector norte del municipio y es a través de esta ruta que también se conectan 21 municipios del departamento de Morazán.



Mapa No 4: Conectividad vial interna

4.2.5. Tipología del municipio

Atendiendo a la Tipología de Municipios de El Salvador (2007), SAN FRANCISCO GOTERA se ubica como un municipio que se caracteriza por ser de tamaño poblacional de mediana densidad, predominantemente urbana; tiene aproximadamente una relación promedio de 72% población urbana y 28% población rural, categorizándose con un alto índice de necesidades básicas insatisfechas (INBI). El municipio posee una población 25,418 habitantes.

4.3. INFORMACIÓN DEMOGRÁFICA

4.3.1. Población

Según el censo de población oficial realizado en el 2007, la población del municipio fue de 21,049 habitantes, pero para usos de la realización del diagnóstico se utilizaran los datos proporcionados por la unidad comunitaria de salud familiar de SAN FRANCISCO GOTERA a Diciembre 2014, era de 25,418 habitantes.

4.3.2. Proyección del crecimiento de población para el período 2016-2020

Con base a datos oficiales de la DIGESTYC 2007, en la Tabla No.9 se presenta la proyección del crecimiento poblacional para el período 2016-2020 de ambos sexos.

TABLA 9: PROYECCIONES DE CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN 2016-2020

Años proyectados	2016	2017	2018	2019	2020
Cantidad de habitantes	26,304	26,745	27,191	27,643	28,100
Proyección por año	440.5	446.1	451.6	457.0	462.3

Fuente: (Estimación y proyecciones municipales 2005-2020, 2009)

Se observa que la tasa de crecimiento promedio, no superará el 9.2% durante el período 2016-2020; se proyecta que la población del municipio habrá aumentado en el transcurso de 5 años, la cantidad de 2,258 habitantes.

4.4. PRINCIPALES ACTORES Y AGENTES DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO

El concepto de actores se aplica a todos los grupos colectivos públicos y privados en una sociedad, unida por necesidades o valores comunes que actúan en grupos organizados. Este concepto se aplica a aquellos grupos humanos organizados para gestionar procesos vinculados a intereses que los afectan directamente.³

Para el caso de la Planificación Estratégica Participativa con enfoque económico, se distinguen aquellos actores directamente involucrados en generar un clima de confianza propicio para la planificación, gestión e inversión en proyectos y programas, como actores directos: el gobierno municipal, las ADESCOS y los sectores ambientales, económicos, representado a través de sus organizaciones, cooperativas y empresas de los sectores agrícolas, comercio, servicio, industria, transporte y otros, que se encuentran dentro o fuera del municipio pero tienen una injerencia directa en el volumen de la actividad económica municipal.

Asimismo, existen otros actores secundarios, que constituyen el conjunto de instituciones públicas o privadas que brindan un soporte a la actividad municipal desde el ámbito socio-cultural, ambiental, económico y político-institucional, a través de actividades como: formación técnica, investigación y tecnología, asistencia técnica.

En este apartado se describe el conjunto de actores locales e instituciones internas y externas que tienen presencia permanente en el territorio local, que benefician a toda la población del municipio; y que con el transcurso del tiempo, se establecerán en una red muy definida de relaciones interinstitucionales complementarias.

4.4.1. Actores Internos institucionales

Los actores internos: Son personas naturales y/o jurídicas que tienen presencia en la dinámica interna del municipio, respecto a la generación integral del Desarrollo Local, encontrándose en el territorio actores institucionales y no institucionales los que se describen en la Tabla No. 10:

³Fuente: (Escuela de Administración Pública, Wiki)

TABLA 10: PRINCIPALES ACTORES INTERNOS INSTITUCIONALES QUE INTERVIENEN EN EL MUNICIPIO

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN
Policía Nacional Civil (PNC)
Juzgado de Paz
Gobierno Municipal
Ministerio de Educación (MINED)
Ministerio de Salud (MINSAL)
Concultura
CONNA
Juzgado de Sentencia
Juzgado de Familia
Procuraduría General de la Republica
Procuraduría de Derechos Humanos
ISDEMUN
Ministerio de Trabajo
Juzgado de menores
Gobernación
Protección Civil
Ministerio de Agricultura y Ganadería
SIBASI
Ministerio de Hacienda
INPEP
Destacamento Militar No 4
CD MYPE
IINDES
ADFA
Asamblea Legislativa

Fuente: Elaboración propia con base a información localizada con actores del municipio, Diciembre 2015.

Con base a los datos de la tabla anterior, se establece que los ámbitos de desarrollo con mayor representación institucional interna, son los siguientes: 1º) Ámbito Socio-Cultural; 2º) Ámbito Económico; 3º) Ámbito Político-Institucional y 4º) Ámbito Ambiental.

4.4.2. Actores internos no institucionales

Los principales actores internos no institucionales que intervienen en el municipio se describen en la Tabla No. 11

TABLA No. 11: PRINCIPALES ACTORES INTERNOS NO INSTITUCIONALES EN EL MUNICIPIO

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN	CANTIDAD DE INSTITUCIONES	OBJETIVOS QUE PERSIGUE
Hospital de Salud de San Francisco Gotera	1	Proporcionar un servicio integral de salud a la población, se encuentra en la zona urbana.
Unidad de Salud de San Francisco Gotera, (MINSAL)	2	
FUNDEMAC	1	Su principal enfoque es la educación.
FUNDESA	1	Desarrollo Local
ADEL MORAZÁN	1	Agencia De Desarrollo Local
Centros Escolares	22 públicos y 5 privados	Educar formalmente a niños, niñas y jóvenes
ADESCOS	53	Desarrollo de las comunidades

Fuente: Elaboración propia con base a información localizada con actores del municipio, enero 2015

- **Organización y participación de la mujer**

En lo que respecta a la organización y participación de mujeres; existe en el municipio 1 asociación distribuida territorialmente que busca el desarrollo de las capacidades para la

generación de oportunidades de Desarrollo Económico Local, específicamente para las mujeres de este municipio

La municipalidad cuenta estructuralmente con una Unidad Municipal de la Mujer creada bajo Acuerdo Municipal, está pendiente de elaborar el Plan Operativo Anual (POA) y su presupuesto anual para su funcionamiento, se dinamiza a través de una representante del Concejo Municipal y del Oficial de Acceso a la Información Pública.

El Gobierno Local de SAN FRANCISCO GOTERA en cumplimiento de la ley de Igualdad, Equidad y Erradicación de la Discriminación contra las Mujeres en su artículo 12. **“Formulación y evaluación de los Planes Municipales de Igualdad”** expresa la voluntad política de hacer de la igualdad y no discriminación una política local, tomando como base el principio constitucional de Igualdad. Aunque no se cuenta con mayores avances; se dará un primer paso hacia la igualdad sustantiva entre hombres y mujeres en el municipio con la construcción de un plan de trabajo de la Comisión de Género y asignación de presupuesto.

- **Organización Juvenil**

Referente a la organización juvenil, existe en el municipio la Casa de Encuentro Juvenil de SAN FRANCISCO GOTERA con el propósito de crear espacios de participación, recreación, organización y capacitación para los y las jóvenes. Esta impulsa diferentes actividades y talleres de formación artística, cultural y deportiva; cuenta con una Asociación Juvenil quien implementa su propio plan de trabajo y de capacitación en organización y proyección juvenil. Por otra parte, la municipalidad implementa anualmente un programa de becas de estudio para jóvenes

Se encuentran además otros actores no institucionales que por falta de recursos económicos y técnicos, intervienen con limitado grado de participación en la dinámica de desarrollo del municipio.

4.5. CONTEXTO REGIONAL, NACIONAL Y TRANSNACIONAL

4.5.1. Relación del municipio con iniciativas estratégicas de desarrollo micro regionales.

Este municipio se encuentra representado en un Consejo Departamental de Alcaldes de MORAZÁN, actualmente no está activo, situación que será tomada en cuenta en el PEP como posible proyecto a ser discutido con el Concejo Municipal, para promocionar la zona y establecer relaciones estratégicas

ADEL MORAZÁN tiene por objetivo promover el desarrollo integral y sostenible de la región, a través de procesos de planificación y gestión territorial de los municipios asociados, así como resolver los problemas comunes del municipio. Dentro de su estructura, cuenta con una unidad técnica de planificación, gestión y control del territorio, para garantizar el cumplimiento de las propuestas del plan de desarrollo territorial para la región.

4.5.2. Relación del municipio con iniciativas estratégicas de desarrollo nacionales.

Las principales iniciativas estratégicas de desarrollo en el contexto nacional se describen en la Tabla No 12:

TABLA No 12: INICIATIVAS DE DESARROLLO NACIONAL

N°.	INICIATIVAS DE DESARROLLO	NOMBRE DEL PROYECTO	NOMBRE DE LA INSTANCIA CON QUIEN ESTABLECE LA COORDINACIÓN DEL PROYECTO	ESTADO DEL PROYECTO (GESTIÓN/IMPLEMENTÁNDOSE)
1	Alfabetización	Programa de Alfabetización	Ministerio de Educación (MINED)	Iniciativa en proceso
2	Agricultura Familiar	Programa de Abastecimiento Nacional para la Seguridad Alimentaria y Nutricional	Ministerio de Agricultura y Ganadería	Implementándose
3	Plan Social Educativo	Programa Dotación de Paquetes Escolares	Ministerio de Educación	Implementándose

Fuente: Elaboración propia con base a la información proporcionada por Síndico Municipal, abril 2015

Actualmente el municipio y su Gobierno Local (2015-2018) participan en el Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL)

5. AMBITO SOCIO-CULTURAL

Una parte importante de este ámbito son los indicadores sociales, los cuales son determinantes en la factibilidad de las acciones y proyectos que se pretendan impulsar, algunos de estos son: el índice de Desarrollo Humano (IDH); el Índice de la población en extrema pobreza, Índice de la población en pobreza total y el Índice integrado de Marginalidad Municipal (IIMM) proporcionados por el mapa de pobreza.

5.1. INDICADORES DE POBREZA

5.1.1. Índice de Desarrollo Humano

En el caso de los indicadores de pobreza para SAN FRANCISCO GOTERA se identificó en un primer momento el Índice de Desarrollo Humano (IDH) y los índices que lo establecen.

TABLA No 13: INDICE DE DESARROLLO HUMANO

IDH	ÍNDICE DE ALFABETIZACIÓN	ESPERANZA DE VIDA	INDICE DEL PIP
0.710	0.74	68.7	0.669

Fuente: (PNUD, FundaUngo, Almanaque 262, 2009)

Al realizar la comparación entre el índice nacional y el departamental, el IDH para el país corresponde al valor de 0.742 y para el departamento de Morazán es de 0.642 y para el Municipio de SAN FRANCISCO GOTERA corresponde un IDH intermedio de 0.71, valor que está debajo del promedio nacional y por arriba del IDH del Departamento.

Es importante comentar que de acuerdo a los criterios aplicados por las Naciones Unidas, en los que señala que cualquier IDH por encima de 0.8 es considerado alto, entre 0.5 y 0.799 es considerado intermedio y cualquier IDH debajo de 0.5 es considerado bajo; demostrando que los tres IDH (de país, de departamento y del municipio) se encuentran ubicados en el rango de IDH intermedios, más sin embargo es necesario hacer notar que SAN FRANCISCO GOTERA, dentro de los 262 municipios, se ubica en la posición número 72, es decir que se encuentra por arriba de la media.

TABLA No 14: INDICADORES SOCIO ECONÓMICOS DE SAN FRANCISCO GOTERA

Indicador Socio- Económico	Total	Urbano	Rural	M.	F.
Número de personas	21,049	15,307	5,742	9,914	11,135
Número de hogares	5,000	3,730	1,270	2,835	2,165
Escolaridad promedio	5.4	5.8	4.3	5.5	5.3
Tasa de alfabetismo adulto(mayores de 15 años)	76.7	78.1	73.1	81.0	73.1
Porcentaje de personas receptoras de remesas	13.5	12.1	17.2	10.8	13.2
Porcentaje de hogares con déficit habitacional	34.3	27.4	54.3		
Porcentaje de hogares con acceso a agua	81.9	90.6	56.6		
Porcentaje de hogares con acceso a alumbrado	88.9	92.7	78.0		
Porcentaje de hogares con acceso de servicio de recolección de basura	54.7	70.2	9.3		
Porcentaje de hogares con saneamiento por alcantarillado	70.0	81.8	35.5		
Porcentaje de hogares que utilizan leña para cocinar	31.3	21.7	61.2		
Porcentaje de hogares en viviendas sin título de propiedad	24.6	24.7	24.5		
Porcentaje de hogares con servicio de internet	2.3	2.9	0.2		

Fuente: VII Censo de Población, DIGESTYC 2007

5.1.2. Condición de pobreza

Tomando de base el Mapa de Pobreza de El Salvador y con relación a la condición de vida de la población, SAN FRANCISCO GOTERA ocupa la posición 28 de 68 municipios en situación de pobreza extrema baja con 27 municipios por encima de su posición. El mapa de pobreza ha permitido identificar para el municipio los índices que determinan las factibilidades y dificultades para su desarrollo económico y social.

TABLA 15: INDICE DE POBREZA

Municipio	Taza de hogares de extrema pobreza	Tasa de pobreza total	Índice integrado de marginalidad Municipal
San Francisco Gotera	16.7	42.1	20.4

Fuente: (FISDL; FLACSO-El Salvador, Mapa de Pobreza, 2005)

El 42.1% indica que la población está bajo la línea de pobreza total, es decir que con sus ingresos no pueden cubrir el costo de la canasta básica, incluyendo alimentación, vivienda, vestido, transporte y otros; y que de cada 100 personas, un promedio de 16.7 habitantes, con sus ingresos no cubren el costo de la canasta básica.

Por otra parte el **índice de extrema pobreza** se define como la incapacidad de poder sufragar los gastos de alimentación, es decir con los ingresos normales no se pueden cubrir las necesidades básicas alimenticias. Para el caso del municipio el 16.7% de la población.

En el caso del **Índice Integrado de Marginalidad Municipal (IIMM)**, es un índice que da una clasificación a los municipios de acuerdo a los hogares con carencia de acceso a educación, energía eléctrica, agua potable, vivienda y a servicios sanitarios que de cada 100 hogares o familias que habitan en el municipio un promedio de 20 familias no tienen acceso a todos estos servicios.

Es importante señalar que en la zona urbana del municipio (Basados en el informe Atlas Socio demográfico, 2010), existen cuatro colonias populosas, producto del crecimiento demográfico que muestran carencias de servicios básicos, Entre las carencias más visibles de las colonias populosas, para algunas de las familias se encuentran: la falta de acceso al agua potable, servicios sanitarios, la deficiencia de las calles que se vuelven difíciles en el verano afectando la salud por el polvo; y en el invierno se vuelven intransitables a consecuencia de las lluvias y representan riesgos por estar expuestas a ocurrencia de deslizamientos. Además, algunas familias aún no tienen acceso a la energía eléctrica. La localización y precariedad de estos asentamientos, servirán de guía para la toma de decisiones al momento en que se construya el Plan Estratégico Participativo con el objetivo de orientar los suficientes recursos para proyectos sociales.

5.1.3. Viviendas Urbana y Rural

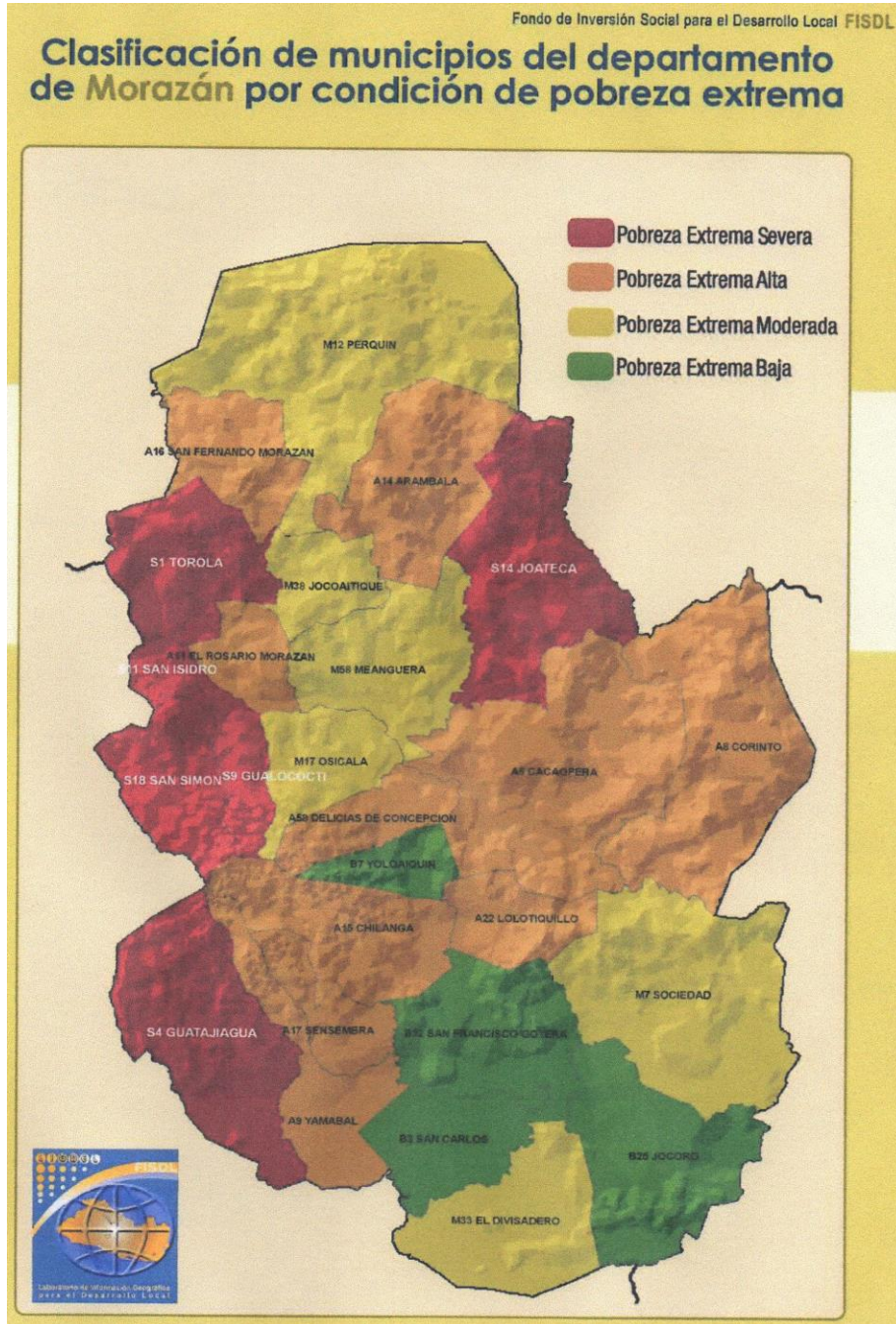
- **Ocupación de Viviendas**

Para el año 2007, en el municipio existían 5,000 viviendas, de las cuales 1270 son rurales y 3,730 son de la zona urbana; se estima un promedio de 5 habitantes por vivienda, lo cual es un número de personas alto, considerando que las condiciones de estas en el área rural, no tienen las mejores condiciones ni el tamaño adecuado para albergarlas.

TABLA No 16: CLASIFICACION DEL MAPA DE POBREZA

	Pobreza extrema severa
	Pobreza extrema alta
	Pobreza extrema moderada
SAN FRANCISCO GOTERA	Pobreza extrema baja

Mapa de Pobreza de Morazán



Mapa No 4 Mapa de Pobreza de Morazán

Como puede observarse en el mapa, cuatro municipios del departamento se encuentran ubicados en pobreza extrema baja, entre ellos está en municipio de San Francisco Gotera, esto no significa que el municipio antes descrito se encuentre bien, la lectura del mapa indica que San Francisco Gotera está ubicado entre los cuatro municipio menos mal del Departamento de Morazán

5.1.4. Centros Escolares del Municipio de San Francisco Gotera

TABLA No 17: CENTROS ESCOLARES DEL MUNICIPIO

N	NOMBRE DEL C.E.	PUBLICO/ PRIVADO	M	F	T	D O C	SEC	DIRECTOS(A)	TELEFONO	<u>CORREO</u>
1	CENTRO ESCOLAR "ASENTAMIENTO EL CAMPO"	PÚBLICO	50	26	76	6	6	DORIS YANETH GONZALEZ FUENTES	7925 2834	yanethfuentes70@hotmail.com
2	ESCUELA DE EDUCACIÓN ESPECIAL "SAN FRANCISCO DE ASÍS"	PÚBLICO	36	20	56	8	8	MARLENE IDALIA HERNÁNDEZ	7730-3709 2654 0844	
3	INSTITUTO NACIONAL "14 DE JULIO DE 1875"	PÚBLICO	73 7	85 2	1589	4 4	52	LINDO GONDIN MAJANO VASQUEZ	2456 0038 7918 8283	lindo.majano@hotmail.com
4	CENTRO ESCOLAR "CASERÍO BARBA ROJA, CANTÓN SAN JOSÉ"	PÚBLICO	9	12	21	1	1	ORLANDO RAFAEL BLANCO	7675 7805	
5	CENTRO ESCOLAR "CORONEL MAURICIO ERNESTO VARGAS"	PÚBLICO	23 1	19 6	427	2 0	19	OSCAR ARNOLDO VASQUES RODRIGUEZ	7881 7076	centroescolar.vargas@yahoo.com
6	CENTRO ESCOLAR "CASERÍO LOS ROMEROS" CANTÓN EL TRIUNFO	PÚBLICO	86	57	143	9	10	DANIEL ALFARO DÍAZ	7730 1024	alfarodiaz@gmail.com
7	CENTRO ESCOLAR "ASENTAMIENTO SAN JOSÉ"	PÚBLICO	59	17	76	5	5	OTILIA NOEMÍ CHICA DE SANCHEZ	7261 6294 2654 2738	otisan2014@gmail.com
8	CENTRO ESCOLAR "CANTÓN EL NORTE"	PÚBLICO	12 9	10 6	235	1 0	10	VILMA ESPERANZA RODRIGUEZ	7786 2347	
9	CENTRO ESCOLAR "PROFESORA JOSEFA VALLE DE FUENTES"	PÚBLICO	12 1	96		1 0	14	DELIA MARGARITA GÓMEZ DE FUENTES	2681 3583 7586 0107	deli_mar@yahoo.com / ce_lasconchas@yahoo.com
10	CENTRO ESCOLAR "CANTÓN CACAHUATALEJO"	PÚBLICO	82	83	165	9	9	INES ARISTIDES ALVAREZ DÍAZ	7988 7297	aristidesad@hotmail.com
11	ESCUELA DE EDUCACIÓN PARVULARIA "SAN	PÚBLICO	25 3	18 8	441	1 7	9	MARIA DOLORES FLORES MATA	2654 1614 7741 5230	mariadoloresmata@hotmail.com

N	NOMBRE DEL C.E.	PUBLICO/ PRIVADO	M	F	T	D O C	SEC	DIRECTOS(A)	TELEFONO	CORREO
	FRANCISCO GOTERA"									
12	CENTRO ESCOLAR "CANTÓN SAN JOSÉ"	PÚBLICO	19 2	16 7	359	1 2	11	VIGILIA NOEMY GUEVARA DE CHÁVEZ	2613 3860 7257 4969	noemy_2580@hotmail.com
13	CENTRO ESCOLAR "CANTÓN EL TRIUNFO"	PÚBLICO	10 5	94	199	1 0	9	MARVIN ANTONIO PORTILLO MEMBREÑO	7469 8013 2614 9256 2654 2092	maportmem@hotmail.com
14	CENTRO ESCOLAR "FELIPE SOTO", CANTÓN SAN FRANCISQUITO	PÚBLICO	10 6	84	190	1 0	9	TULIO ERNESTO COCA MARTINEZ	7534 4191	
15	CENTRO ESCOLAR "SAN FRANCISCO GOTERA"	PÚBLICO	69 7	34 5	1042	3 9	54	HECTOR ANTONIO DELGADO	2654 0036 7988 8485	had1948@hotmail.com / cesfraq@hotmail.com
16	CENTRO ESCOLAR "PRESBITERO NORBERTO CRUZ"	PÚBLICO	50	72 9	779	3 5	36	MARÍA ESTELA PACHECO DE MELENDEZ	2654 0359	marespadmel@hotmail.com / cepresb.13269@hotmail.com
17	CENTRO ESCOLAR "CASERÍO LA PAZ", CANTÓN SAN JOSÉ	PÚBLICO	35	35	70	3	3	JOSÉ SANTIAGO VÁSQUEZ VÁSQUEZ	7739 5895	vasquez77@hotmail.es
18	CENTRO ESCOLAR "CASERÍO LOS BENÍTEZ"	PÚBLICO	20	19	39	2	2	ALICIA PORTILLO BONILLA	7087 5083	cec.losbenitez@hotmail.com
19	CENTRO ESCOLAR "CASERÍO EL PAPELÓN", C/ CACAHUATALEJO	PÚBLICO	26	20	46	3	3	SANDRA LORENA RAMOS DE ROMERO	7212 4310	
20	CENTRO ESCOLAR "CATÓLICO SAN FRANCISCO DE ASÍS" (CECE)	PÚBLICO	15 7	12 0	277	1 1	16	FIDELINA DEL CARMEN BENITEZ DE GRANADOS	2654 2846 7568 9881	carmencitabenitez@gmail.com / cecsfco@hotmail.com
21	CENTRO ESCOLAR PROFESOR SAMUEN CORDAVA ANEXO A CENTRO PENAL	PÚBLICO	24 9	0	249	1 1	7	RAMIRO MARTINEZ GARAY	2654 1555 7239 6183	ramiro_garay@hotmail.es
22	COLEGIO PROFESORA EMILIA FLORES MARTÍNEZ DE HERNANDEZ	PRIVADO	66	62	128	1 0	13	ROSA ORALIA GONZALEZ FLORES	265 0856 7829 5624	
23	COLEGIO ADVENTISTA CONTON EL NORTE	PRIVADO	72	54	126	1 0	9	YESENIA GLORIBEL VASQUEZ DE ORELLANA	2654 1768 7695 7436	ferrufino04@hotmail.com
24	LICEO JORGE FRANCISCO REYES	PRIVADO	25	72	97	3	8	ROSA ORALIA GONZALEZ FLORES	2654 0856 7829 5624	
25	LICEO CRISTIANO REVERENDO JUAN BUENO	PRIVADO	15 4	12 8	282	1 2	19	NELIA MARGOTH DÍAZ ROMERO	2654 2997 7288 6753	neliam.diaz@yahoo.es

N	NOMBRE DEL C.E.	PUBLICO/ PRIVADO	M	F	T	D O C	SEC	DIRECTOS(A)	TELEFONO	CORREO
26	COLEGIO NUEVO MUNDO	PRIVADO	16	6	22	4	5	JOSE MAURICIO GONZALEZ SANCHEZ	7532 4821 26541858	mauriciogonzalez32@hotmail.com
	TOTALES		37 63	35 88	7134	31 4	347			

5.1.5. Salud Urbana y Rural

La promoción y protección de la salud de la población del municipio, se encuentran bajo la responsabilidad del Ministerio de Salud, para lo cual se cuenta con un hospital una clínica comunitaria y el servicio de FOSALUD.

TABLA No 18: INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO Y COBERTURA DE SALUD

NOMBRE DEL CENTRO	UBICACIÓN	HORARIO Y DÍAS DE ATENCIÓN	COBERTURA
			ZONA/ CANTÓN
Hospital nacional de San Francisco Gotera	Zona Urbana Av. Thomson Barrio La Cruz San Francisco Gotera	De Lunes a Viernes 7:30 AM a 3.30 PM	Toda La Zona Urbana y Cantones del municipio de San Francisco Gotera además es un hospital de cobertura departamental
Unidad Comunitaria de Salud Familiar Intermedia/ Taquillo (UCSF)	Av. Morazán, Barrio El calvario Salida a Osicala	De Lunes a Viernes 7:30 AM a 3.30 PM	Todo el municipio de San Francisco Gotera
Unidad Comunitaria de Salud Familiar/ Termopilas (UCSF)	Zona Rural	De Lunes a Viernes de 6:00 AM a 6:00 PM Sábado y domingo 24 horas	Todo el municipio de San Francisco Gotera

6. AMBITO ECONOMICO

La principal actividad económica del municipio descansa en el comercio, esto se debe principalmente a su ubicación geográfica; siendo la cabecera departamental de Morazán, aglutina una variada oferta de servicios financieros, tiendas mayoristas de abastecimiento de productos básicos, bazares, farmacias, clínicas y servicios médicos complementarios, además de supermercados, negocios locales, regionales y nacionales de muebles y electrodomésticos, zapaterías, entre otros, también es significativo la variada oferta de servicios de telefonía y la presencia de algunas cadenas de restaurantes y panaderías.

Sin duda alguna, su ubicación estratégica es la principal fortaleza con la que se cuenta y es al mismo tiempo la más grande potencialidad para el desarrollo económico local, alrededor de 150,000 habitantes de otros municipios tienen un tránsito obligado por el distrito comercial, así mismo diferentes distribuidores de mercadería que se desplazan desde la capital y por supuesto visitantes de los destinos turísticos que ofrece la “Ruta de Paz” en el norte del departamento. Pero en el momento actual este potencial no es aprovechado, por diferentes factores que no le hacen una ciudad atractiva para que quienes transitan por ella decidan quedarse mucho tiempo y quienes lo hacen es por necesidades y no tienen otra opción; por el contrario, pareciera ser que todo ese tráfico de personas se vuelven más bien una carga para los habitantes debido al difícil tránsito y para la municipalidad en cuanto al costo de la recolección de basura y otros que generan estos visitantes.

El turismo es por lo tanto una actividad de gran potencial, en la medida que se pudiera contar con una oferta competitiva de servicios, en cuanto a alojamiento, alimentación, negocios de conveniencia y otros; sin embargo por ahora no se explota ese potencial-

La mayoría de población es considerada urbana (70% de los casi 26,000 habitantes del municipio); esto significa que el consumo de bienes y servicios es alto, al igual que la demanda de oportunidades de empleo, pues la actividad agropecuaria no tiene un peso significativo en la economía familiar; esto contrasta con el hecho de que la inversión privada capaz de generar empleo en cantidad y calidad es prácticamente incipiente. En el caso de la población rural, algunas familias se dedican a la agricultura y ganadería pero a un nivel de subsistencia y muy pocos para fines comerciales. Los principales cultivos son: maíz, frijol, hortalizas y la producción de leche.

La presencia de diferentes actores públicos y privados en el municipio es también un potencial que no ha logrado encadenarse en propuestas que en sinergia sean capaces de impulsar un desarrollo humano digno, de hecho el departamento en sí, es uno de los más pobres y alejados del país, a pesar de que es uno en los que mayores iniciativas se han desarrollado, quizá la falta de una visión estratégica y coordinada de las intervenciones es el motivo por el cual no se logran los objetivos de desarrollo planteados y el avance en el desarrollo es muy lento.

La función municipal, desde la nueva administración puede ser clave para lograr un salto cuantitativo y cualitativo, siempre que ésta tenga un enfoque estratégico para lograr aprovechar al máximo todas las potencialidades y en el entendido que la generación de una dinámica comercial activa en el municipio, puede ser el pilar fundamental para solucionar en gran medida algunas demandas de tipo social de sus habitantes. Esta función supone una gestión que identifique las oportunidades y facilite el desarrollo de un municipio emprendedor.

6.1. INDICADORES ECONÓMICOS

Para tener una referencia oficial en cuanto a los principales indicadores económicos para el municipio, se consultó información disponible en la DIGESTYC, según la siguiente tabla:

TABLA No.19: INDICADORES ECONÓMICOS

INDICADORES ECONÓMICOS	TOTAL	URBANO	RURAL	MASCULINO	FEMENINO
Tasa de empleo	61%	55%	45%	67%	33%
Porcentaje de personas receptoras de remesas	8.9%	39%	61%	N/A	N/A
Porcentaje de población económicamente activa mayor de 15 años (PEA)	59%	52%	48%	67%	33%

Fuente: Elaboración propia con base a información del VI Censo de Población (DIGESTYC 2007)

6.1.1. Empleo

Con base a la población económicamente activa del municipio mayor de 15 años, que era de aproximadamente 16,000 habitantes en el año 2007; la tasa de empleo (población ocupada o que trabaja en el sector público, privado, servicios domésticos, por cuenta propia o trabajador

sin sueldo) que se registra es del 37% y de desempleo (población desocupada) del 7%; resultando un mayor desempleo en la zona urbana, de 11%.

Es importante mencionar que las fuentes locales de empleo se encuentran principalmente en el sector privado, específicamente en el comercio que se desarrolla en el distrito comercial, con mucha actividad de autoempleo.

6.1.2. Remesas

Este indicador registra que en el municipio un 8.9% de las personas son receptoras de remesas, de ese total, se ubican en el área urbana el 39%, mientras que en el área rural el 61%. Es importante comentar que este rubro no es un indicador con mayor incidencia en la población del municipio debido a que estos ingresos lo que generan es el asistencialismo y disminuye el interés en el trabajo. Por otra parte, es un parámetro que refleja la proporción de la población activa que ha tenido que emigrar en busca de mejores condiciones de vida. Sin embargo representa una oportunidad para dinamizar determinadas actividades económicas dedicadas al comercio, así como también oportunidades para que las actuales y futuras generaciones tengan una mejor oportunidad de mejorar su preparación académica.

6.1.3. Población Económicamente Activa (PEA)

Tomando de base el total de población que era de 26,000 habitantes, se estima que el 61% corresponde a la población activa y el 39% a población inactiva equivalente 10,140 personas, esta información, en cuanto al población con empleo dentro del PEA, el 33% corresponde a mujeres y el 67% a hombres, según datos de la DIGESTYC.

6.2. ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD MUNICIPAL (ICM)

El Índice de Competitividad Municipal (ICM) es una herramienta diseñada para medir el clima de negocios a nivel local en El Salvador y es desarrollado por la Escuela Superior de Economía y Negocios (ESEN). El clima de negocios es el grado en que la municipalidad genera, nutre,

promueve y mantiene condiciones para atraer y retener la inversión privada requerida para alcanzar niveles sostenibles de crecimiento económico. Crecimiento económico significa mayores niveles de empleo local, impuestos y tasas, que a su vez permiten la provisión de servicios municipales de buena calidad y la mejora del bienestar de los residentes.

Las mediciones y resultados de la línea base desarrollada en el año 2013, presenta para el municipio un ICM de 6.63, de un valor máximo de 7.71 puntos, ubicándolo en la posición 20 de 108 municipios analizados. A partir del año 2013, el ICM mide ocho características del clima de negocios locales, obteniendo para la municipalidad los resultados de desempeño presentados en la tabla siguiente:

TABLA No.20: SUB INDICADORES DE COMPETITIVIDAD MUNICIPAL

No.	CARACTERÍSTICAS	VALOR (RESULTADOS 2013)	SUBINDICADORES GENERALES		
			MIN	MEDIANA	MAX
1	Transparencia	6.16	3.13	5.30	7.29
2	Servicios Municipales	6.66	1.22	5.92	9.36
3	Proactividad	4.94	3.91	4.90	6.21
4	Pagos Ilícitos	8.77	2.00	8.48	10.00
5	Seguridad Pública	6.07	2.57	5.72	8.26
6	Tiempo para Cumplir con Regulaciones	6.82	4.44	6.23	7.98
7	Tasas e Impuestos	6.52	2.27	5.37	8.02
8	Costos de Entrada	7.63	4.42	6.90	9.49
	Índice de Competitividad Municipal (ICM)	6.63	4.16	6.01	7.71

Fuente: USAID/ESEN Índice de Competitividad Municipal de San Francisco Gotera 2013

Con base a los resultados del ICM, se podría deducir que:

1. Los mecanismos de Transparencia son funcionales, la municipalidad tiene un nivel aceptable de apertura en cuanto al acceso a la información y disposición a cambios en las regulaciones que afectan a los negocios locales, Sin embargo debe seguir fortaleciendo estos mecanismos
2. En cuanto a los Servicios Municipales que se prestan al sector privado; estos son de una calidad y cobertura aceptables en base a las características del municipio.
3. Proactividad. Este el sub-indicador más débil, lo que probablemente explica el poco crecimiento económico del municipio; debe tenerse en cuenta que el indicador se refiere

a una evaluación realizada en base a los resultados hasta el año 2013. El principal reto de la actual administración municipal debe estar enfocada a mejorar la dinámica comercial.

4. Pagos Ilícitos. Se da cumplimiento a los requerimientos estipulados en los instrumentos legales con los que cuenta la municipalidad, para que un negocio pueda operar en el municipio; de ahí que es el sub-índice más alto.
5. En Seguridad Pública, se gestionan e implementan mecanismos para la prevención del delito y la delincuencia, principalmente desde el CAM y algunos proyectos de prevención, sin embargo deben hacerse esfuerzos para lograr mejores condiciones para que los empresarios puedan desarrollar con tranquilidad sus actividades de negocio.
6. Tiempo para Cumplir con Regulaciones. Las inspecciones de negocio, si bien se realizan de una manera apropiada y sin complicadas regulaciones para que puedan operar los negocios, deben desarrollarse más acciones que permitan ordenar el comercio y mejorar sustancialmente este subíndice.
7. Los pagos de Tasas e Impuestos y otros cargos requeridos para la operación de los negocios, son justos, viables y apropiados a la calidad de los servicios públicos que se prestan. Sin embargo debe mejorar sus niveles de recaudación de ingresos propios, pues el porcentaje de mora aun es alto.
8. Finalmente, en cuanto a los Costos de Entrada, la municipalidad ha venido desarrollando una función aceptable en este sentido, de tal forma que es el segundo sub-índice más alto; sin embargo la gestión que se hará para la atracción de inversiones requerirá poner atención a este sub-índice a fin de que no se vean entorpecidas las iniciativas de inversión privada.

6.3. PRODUCCIÓN LOCAL

6.3.1. Capacidad Productiva

Como se ha mencionado, la principal actividad económica del municipio es el comercio, sin embargo existen niveles de producción agropecuaria que son significativos y tienen potencial para desarrollarse con mayor impacto; los cultivos más importantes son el maíz, frijol y hortalizas, así como la producción de leche; mucha de esta producción es destinada principalmente al consumo del hogar, con poco el excedente para la comercialización.

En la siguiente tabla se resumen los principales productos agropecuarios del municipio.

TABLA No. 21: PRINCIPALES PRODUCTOS AGROPECUARIOS DEL MUNICIPIO

PRODUCTO AGROPECUARIO	PRODUCTORES	EXTENSIÓN	PRODUCCIÓN	PRINCIPAL DESTINO
MAIZ	2,300	850.25 Manzanas	19,460 Quintales	Consumo y poco excedente para comercialización
FRIJOL	1,255	402.10 Manzanas	3,200 Quintales	Consumo y poco excedente para comercialización
OTROS CULTIVOS (Hortalizas)	1,100	225.5 Manzanas	VARIAS	Consumo y comercialización
LECHE	1,200	N/A	12,500 Botellas diarias	Consumo y comercialización

Fuente: Elaboración propia, tomando como referencia Censo Agropecuario (DIGESTYC, 2007-2008),

En la tabla anterior debe entenderse que algunos de los productores de maíz, también se dedican a la producción de frijol. La producción agropecuaria está representada en su mayoría por pequeños productores, distribuidos principalmente en la zona rural del municipio. En el centro del municipio (zona urbana) la principal actividad es el comercio: tiendas mayoristas, bazares, bancos y financieras, ferreterías y centros de agroservicio, farmacias, comedores y otros de comercio formal e informal.

Entre los problemas identificados por los agentes económicos entrevistados y que han participado en las diferentes actividades y talleres de consulta, se mencionan:

- Poco apoyo al sector agropecuario por parte del gobierno central y local, en cuanto a programas de asistencia técnica, entrega de paquetes agrícolas, financiamiento y contrapartidas para la ejecución de proyectos que no solo están relacionados con la productividad sino también con la subsistencia y autonomía económica.
- Los insumos agrícolas se compran a costos muy altos, lo que vuelve poco rentables y poco atractivas las actividades productivas en general (en la mayoría de casos las compras se hacen de manera individual).
- Faltan recursos financieros accesibles y competitivos para poder invertir en las diferentes actividades productivas del municipio por parte de financieras (BFA, Cooperativas de Ahorro y Crédito, Financieras, entre otros).
- La delincuencia afecta a los comerciantes y productores en general.
- El mercado municipal no es aprovechado adecuadamente.

El nivel de desarrollo que tienen las actividades productivas, es bajo en cuanto a su nivel de tecnificación, se limita a la siembra y cosecha y ninguna actividad de procesamiento, salvo en el caso del procesamiento artesanal de lácteos que son destinados al consumo en el hogar y una parte para la comercialización. El acceso a tecnologías se refiere a contar con algunas maquinarias agrícolas de uso básico, sistemas de riego, invernaderos y otros que algunos casos pueden requerir contrapartidas de la municipalidad, lo cual es exigido por algunos de los potenciales cooperantes.

6.4. ORGANIZACIÓN Y ARTICULACIÓN, RELACIONES DE Y ENTRE LOS ACTORES Y SECTORES ECONÓMICOS

El nivel de organización empresarial existente en el municipio es bastante débil y se limita a muy pocos sectores, algunos comerciantes están asociados en cooperativas pero no desarrollan una función de alto valor,

En el sector agropecuario funciona recientemente asociación de excombatientes que con el apoyo del programa Amanecer Rural, pretende impulsar actividades de tipo agropecuario en el

municipio y tener algún tipo de vinculación con otros municipios del departamento, actualmente la asociación aglutina aproximadamente 100 integrantes, de los cuales el 85%, fue legalizada en Septiembre del año 2015, con un aporte de todos los miembros y un apoyo financiero de \$40,000 por parte de Amanecer Rural.

El turismo es considerado una actividad productiva con buen potencial en el municipio, sobre todo por su natural vinculación con la oferta turística de la “Ruta de Paz”; se cuenta con un nivel de organización basado únicamente en el Comité Turístico, cuya función se ha limitado a gestionar la participación en el evento de Pueblos Vivos, pero no se cuenta con un Plan de Desarrollo Turístico que señale la estrategia o proponga acciones claves. El Comité ha no tiene suficiente representación de empresarios o empresarias, lo cual es de vital importancia para que un municipio pueda alcanzar un nivel de atractivo satisfactorio como Destino Turístico, así como también lo es la participación activa de la municipalidad.

Existe un nivel de organización también entre los comerciantes del mercado municipal, pero necesita ser fortalecido y tener mayor apoyo por parte de la municipalidad; por ahora esa plaza tiene pocas características de un centro comercial dinámico dentro de la economía local.

Finalmente puede concluirse que se requiere un papel más participativo del sector empresarial y esto solo puede lograrse en la medida que exista un nivel de organización representativo y activo. El fomento de esta organización tiene un carácter estratégico para que la municipalidad pueda coordinar esfuerzos con el sector para mejorar el desarrollo económico.

6.5. CAPITAL HUMANO Y OPCIONES DE FORMACIÓN CONFORME A POTENCIALIDADES TERRITORIALES.

Una de las debilidades del municipio, expresadas por actores del sector económico, es la falta de capital humano preparado para poder aprovechar el potencial económico del municipio, principalmente en los temas de ventas, agropecuario y turismo.

En el municipio se han desarrollado procesos de formación vocacional, principalmente a través del programa PATI y algunos directamente por INSAFORP y Ciudad Mujer Sede Morazan; los temas principales han sido: Preparación de alimentos, Corte y Confección, Cosmetología, Estructuras Metálicas y Panadería. El principal señalamiento de recogido en los talleres territoriales y sectoriales es la falta de continuidad que han tenido los participantes para que

puedan aplicar los conocimientos adquiridos ya sea a través de apoyo en la colocación laboral (Bolsas de Trabajo) o en el desarrollo de iniciativas de autoempleo (Emprendedurismo), para esto último la principal limitante es la falta de financiamiento.

Los estudios técnicos y superiores a los que puedan tener acceso algunos de los habitantes del municipio que cuentan con recursos para hacerlo, deben realizarse hasta Miguel, algunas de las universidades son: UNIVO, Universidad Gerardo Barrios, Universidad Andres Bello y la sede regional de la Universidad Nacional. En algunos casos algunos estudiantes se trasladan hasta San Salvador, para contar con mejores opciones. Al momento de elaboración de este diagnóstico, la actual administración municipal realiza gestiones para el funcionamiento de una sede de la Universidad Municipal en San Francisco Gotera.

A pesar de que existen muchas opciones para alcanzar el nivel de educación media, a través del Instituto Nacional de San Francisco Gotera (INGO) y otros colegios privados, la oferta de servicios de formación de capital humano en general no responden del todo a las potencialidades económicas del municipio; sin embargo existen las condiciones en cuanto a la política nacional de educación de impulsar carreras especializadas a nivel de bachillerato y técnicos superiores, que estén en concordancia con las actividades que actualmente generan empleo, así como de aquellas que parecen apuestas muy prometedoras.

6.6. INVENTARIO PARA EL DESARROLLO ECONOMICO

6.6.1. Equipamiento Económico

Existe cierto nivel de equipamiento para el desarrollo de actividades comerciales, sin embargo la infraestructura no es aprovechada adecuadamente, al punto que algunos de estos recursos se encuentran subutilizados, abandonados y en malas condiciones, los más importantes son:

- Mercado Municipal
- Mercado del Obelisco
- Plaza Central
- Parque Concordia

- Rastro Municipal
- Tiangué Municipal

6.6.2. Tejido Empresarial del Municipio

San Francisco Gotera sostiene su dinámica económica principalmente sobre la base del comercio, se registran en la actualidad 906 empresas, entre micro, pequeñas y medianas; la mayoría son propiedad de empresarios locales pero también existe presencia de diferentes empresas regionales y nacionales, en la siguiente tabla se presenta un detalle:

TABLA No.22: TIPOS DE NEGOCIO DEL MUNICIPIO

Nº	RUBRO	CANTIDAD	Nº	RUBRO	CANTIDAD
1	COMERCIALES	16	33	SASTRERIAS	25
2	TIENDAS	128	34	BANCOS	8
3	FERRETERIAS	10	35	INSTIT. DE AHORRO Y CREDITO	7
4	FARMACIAS	25	36	TALLERES AUTOMOTRICES	8
5	LIBRERIAS	15	37	BICITALLER	7
6	VENTAS VARIAS	87	38	TALLER DE MOTOCICLETAS	3
7	BAZARES	23	39	SALAS DE BELLEZA	19
8	CHALET	7	40	EMP. DE SERV. TELEFONICOS	4
9	VENTA DE PRODUCTOS LACTEOS	27	41	EMP. DE SERV. ELECTRICOS	1
10	JOYERIAS Y RELOJERIAS	7	42	PELUQUERIAS Y BARBERIAS	11
11	VARIEDADES	43	43	TV. POR CABLE	3
12	FUNERARIAS	7	44	CARWASH	8
13	BISUTERIAS	3	45	GASOLINERAS	4
14	CARNICERIAS	14	46	RADIODIFUSION	3
15	EXPENDIOS DE AGUARDIENTE	2	47	IMPRENTAS	3
16	SUPERMERCADOS	3	48	CIBERCAFE	6
17	AUTOREPUESTOS	5	49	AGROSERVICIOS	7
18	OPTICAS	2	50	COMEDORES	46
19	VENTAS DE GAS PROPANO	2	51	PUPUSERIAS	13
20	VENTAS DE CALZADO	11	52	BARES Y RESTAURANTES	19
21	VENTAS DE PRENDAS DE VESTIR	32	53	CAFETERIAS	6
22	FOTOESTUDIOS	4	54	CERVECERIAS	8
23	VENTA DE JARCIA	1	55	HOTELES	5
24	SORBETERIAS	8	56	CASA DE HUESPEDES	15
25	VENTAS DE MADERA	2	57	CONSULTORIOS MEDICOS	38
26	VENTAS DE MEDICINA NATURAL	5	58	LABORATORIOS CLINICOS	8
27	VENTA DE CELULARES Y ACCESORIOS	20	59	CONSULTORIOS DENTALES	9
28	FLORISTERIAS	2	60	OFICINAS CONTABLES	6
29	VENTA DE MUEBLES Y ELECTROD.	7	61	BUFETES JURIDICOS	33
30	VENTAS DE BEBIDAS	14	62	OFICINAS SERV. ADMINISTRATIVOS	15
31	LADRILLERAS	8	63	TRANSPORTE	6
32	PANADERIAS	12			
TOTAL NEGOCIOS INSCRITOS					906

Fuente: Departamento de Catastro Municipal, 2015.

Adicionalmente se registra aproximadamente 350 vendedores ubicados en mercados y calles, los cuales pagan un impuesto diario, de acuerdo al espacio que ocupan.

6.7. PROCEDIMIENTOS Y TRIBUTOS MUNICIPALES QUE FORTALECEN EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL.

Los procedimientos de la municipalidad implican la prestación efectiva de servicios municipales, procesos de calificación y registro de empresas; y un cobro eficiente con base al cálculo adecuado de la tributación, y que están en relación a los instrumentos legalmente aprobados institucionalmente, entre ellos la ordenanza de tasas y la ley de impuestos municipales.

Los impuestos municipales provienen de un promedio de 906 negocios, entre pequeños y medianos empresarios.

La actividad comercial del municipio es la principal generadora de empleo, que además es una de las que más contribuye en el nivel de ingresos. A continuación las actividades económicas y participación tributaria existente, calculada desde el 01/01/2015 al 31/10/2015:

TABLA No.23: PRINCIPALES TRIBUTOS MUNICIPALES

PRINCIPALES TRIBUTOS MUNICIPALES	TRIBUTACION RECAUDADA \$	PARTICIPACIÓN TRIBUTARIA PORCENTUAL
Comercio	93,279.91	20.79%
Industria	1,945.00	0.43%
Financieras	185,115.83	41.26%
Agropecuarios	879.81	0.20%
Bares y Restaurantes	7,930.91	1.77%
Hoteles	792.86	0.18%
Médicos Hospitalarios	3,990.07	0.89%
Servicios Profesionales	7,265.89	1.62%
Servicios Varios	41,213.65	9.18%
Postes, Torres y Antenas	52,663.39	11.75%
Mercados	53,520.00	11.93%
Promedio de ingresos propios	448,597.24	100%

Fuente: Información proporcionada por el departamento de Catastro de la municipalidad.

Al hacer una proyección estadística, en base a los datos de la tabla anterior se puede estimar una contribución aproximada de \$540,000 por parte de los diferentes sectores económicos presentes en el municipio. Esto es un aporte equivalente al 50% en referencia al aporte FODES que recibe de parte del gobierno central (aproximadamente \$1,200,000); adicionalmente se percibe un promedio de \$200,000 anuales por diferentes servicios prestados por la municipalidad en cuanto a impuestos y tasas diversas.

Es claro que el sector financiero representa el mayor contribuyente (41.26%), esto se explica por el hecho de que 8 de los principales bancos del país tienen presencia en el municipio, además de las 7 financieras locales y regionales que también prestan sus servicios financieros.

6.8. OFERTA DE SERVICIOS DE FOMENTO EMPRESARIAL Y FORMACIÓN LABORAL.

6.8.1. Servicios de Fomento Empresarial

Existen algunas organizaciones que ofrecen algún tipo de apoyo al fomento empresarial, entre las que destacan:

AMANECER RURAL, es un proyecto de la UNOPS a nivel nacional, que se ejecuta desde el Ministerio de Agricultura y Ganadería a través de la Dirección General de Desarrollo Rural, que tiene una fuerte presencia en la zona oriental y por lo tanto en los diferentes municipios del departamento de Morazán, el objetivo del proyecto es “Apoyar la reducción de la pobreza, la desigualdad económica, de género y de exclusión social en El Salvador, mediante el apoyo a asociaciones de productoras y productores, comunidades rurales y a las municipalidades de diversos territorios; mejorando sus capacidades productivas, asegurándoles el acceso a los mercados formales competitivos gracias a los encadenamientos empresariales”. El proyecto desarrolla las siguientes acciones:

- Financiamiento a proyectos de productores rurales que desean mejorar o incrementar su producción.
- Asistencia Agrícola especializada para proyectos productivos.
- Servicios financieros rurales que garanticen el óptimo manejo financiero en las organizaciones.

- Asistencia mercadológica para que los productores sean innovadores y atractivos para el público en general.
- Encadenamientos comerciales que garanticen el acceso a mercados formales a los productos rurales.
- Iniciativas de seguridad alimentaria y cambio climático que incluyen inversiones en conservación de suelos y actividades forestales.
- Proyectos de infraestructura social mejorando la calidad de vida de las familias de los beneficiarios con la construcción de letrinas, reservorios de agua y cocinas ahorradoras de leña.

Como parte del programa, recientemente se ha creado una asociación de excombatientes en el municipio de San Francisco Gotera, la cual pretende impulsar diferentes proyectos de desarrollo productivo en el sector agropecuario.

CIUDAD MUJER (Sede Morazán). Este es una estrategia de apoyo integral a la mujer que se desarrolla desde el gobierno central, el cual está compuesto por diferentes módulos, uno de ellos es el de Autonomía Económica, donde se presentan diferentes servicios a través de diversas instituciones del aparato gubernamental, según se describe en la siguiente tabla:

TABLA No.24: SERVICIOS BRINDADOS POR INSTITUCIONES EN CIUDAD MUJER SEDE MORAZAN

TIPO DE SERVICIO	INSTITUCIÓN
<p>Asesoría Empresarial: se brinda acompañamiento integral a la mujer emprendedora o empresaria para ayudarle a resolver problemas en áreas de la empresa como: Administración, producción, mercadeo, finanzas, etc.; además se brinda asistencia en diseño de marcas y planes de comercialización, complementariamente se elaboran planes de negocio y se orienta en posibles fuentes de financiamiento.</p> <p>También se facilitan procesos de Asociatividad para grupos de mujeres en diferentes rubros.</p>	<p>CONAMYPE</p>
<p>Formación Vocacional: Se ofrece una serie de cursos de formación vocacional para mujeres, los temas que más comúnmente se ofrecen son: cosmetología, corte y confección, preparación de alimentos, artesanía y bisutería, entre otros.</p>	<p>INSAFORP</p>

TIPO DE SERVICIO	INSTITUCIÓN
Financiamiento: se ofrecen servicios financieros arriba de \$500 para proyectos de negocios liderados por mujeres, ya sea de forma individual o en asocio, para lo cual se coordinan apoyos con CONAMYPE quien es la encargada de elaborar los planes o perfiles de negocio.	BFA
Financiamiento: se ofrecen servicios financieros hasta de \$500 para proyectos de negocios liderados por mujeres de forma individual, para lo cual se coordinan apoyos con CONAMYPE quien es la encargada de elaborar los perfiles de negocio.	FOSOFAMILIA

Fuente: Elaboración propia con base a información consultada en Ciudad Mujer, 2015.

CDMYPE. Existe también una oficina regional adherida a CONAMYPE que es el CDMYPE ADEL MORAZAN, el cual atiende a los empresarios y empresarias MyPES y personas emprendedoras de todos los municipios del departamento de Morazán.

TABLA No.25: SERVICIOS BRINDADOS POR CDMYPE

TIPO DE SERVICIO	COSTO
Asesoría Empresarial: se brinda acompañamiento integral a la persona emprendedora o empresaria para ayudarle a resolver problemas en áreas de la empresa como: Administración, producción, mercadeo, finanzas, etc.	Servicio gratuito
Asesoría en el Uso de las Tecnologías de Información y Comunicación: Los empresarios y empresarias reciben apoyo para aplicar la tecnología (informática, sistemas computacionales, dispositivos electrónicos, interne y telecomunicaciones entre otros) y con ello acceder a nuevos servicios e más información, mejorar sus competencias, abrirse a nuevos mercados, entre otros.	Servicio gratuito
Asistencia técnica: se ofrecen servicios técnicos en temas de gestión empresarial o temas especializados, fortaleciendo aspectos como: diseños de procesos productivos, reformulación y diversificación de productos, imagen comercial, planes de mercadeo, diseño de estrategia de promoción o publicitaria u otros que requiera la empresa.	Cofinanciado con fondos del Gobierno, debiendo aportar el empresario entre el 5 y el 20%, dependiendo de las características de la empresa.
Capacitaciones: Se brinda información en diferentes áreas, de manera grupal para una o varias empresas en diversos temas como: características empresariales personales, planes de negocios, técnicas efectivas de ventas, servicio al cliente, etc.	Servicio gratuito

ADEL MORAZAN, La Fundación Agencia de Desarrollo Económico Local de Morazán es una organización privada, sin fines de lucro, apolítica y de funcionamiento participativo. Fue creada en 1993, por diferentes organizaciones económicas-productivas, organizaciones de base, con el apoyo del Gobierno Central, gobiernos locales, y el PRODERE/PNUD. Este proceso fue promovido mediante el dialogo, la concertación y la propuesta participativa de los distintos actores locales del Departamento.

Desde su creación, ADEL MORAZAN ha formulado, gestionado y ejecutado proyectos en las áreas de Desarrollo Local, Créditos, Diversificación Productiva Agroindustrial, Prevención de Desastres y Mitigación de Riesgos, Seguridad Alimentaria, Protección de los Recursos Naturales, Medio Ambiente, Desarrollo Empresarial y Sistemas de Información Geográfica.

Dentro de las principales acciones que impulsa ADEL Morazán se encuentran:

- ✓ Formación y capacitación en temas empresariales, ambientales, vocacionales y de desarrollo local,
- ✓ Apoyo al fortalecimiento institucional y organizativo de los actores y sectores locales del departamento,
- ✓ Apoyo a procesos de Asociatividad municipal, empresarial y productiva,
- ✓ Desarrollo de procesos de planificación participativa para el desarrollo local y territorial,
- ✓ Apoyo a la ejecución de iniciativas de Desarrollo Económico Local, a partir de las potencialidades del territorio,
- ✓ Facilitar el acceso al conocimiento, para mejorar los niveles de producción y productividad,
- ✓ Promoción del potencial productivo de los sub-sectores económicos del departamento, para su inserción de manera competitiva en los mercados,
- ✓ Fortalecimiento de las capacidades de los/as micro y pequeños/as empresarios/as,
- ✓ Creación y fortalecimiento de empresas productivas rentables y con responsabilidad social,
- ✓ Servicios de asistencia técnica productiva y empresarial,
- ✓ Promoción para el establecimiento de alianzas a nivel centroamericano.

El principal proyecto que actualmente se ejecuta en el ámbito económico es el de *“Fortalecimiento de la Organización, Asociatividad, Competitividad y Acceso al Mercado de Pequeños Productores y Productoras de 7 Sub-sectores Agropecuarios del Departamento de Morazán”*. La acción busca dar respuesta integral a los principales problemas de los pequeños

productores y productoras y microempresas de siete sub sectores: henequén, café, ganadería, apicultores, hortalizas, turismo y artesanías del Departamento de Morazán. La lógica del programa, comprende la realización de acciones encaminada a impulsar la innovación y las buenas prácticas agroindustriales de los 7 subsectores

Adicionalmente se cuenta con la financiera AMD, que ofrece servicios de crédito para diferentes sectores productivos del departamento y de la región oriental en general.

6.9. VENTAJAS COMPARATIVAS Y COMPETITIVAS DEL MUNICIPIO

6.9.1. Ventajas Comparativas Locales

Entendiendo por ventajas comparativas locales, aquellas que por naturaleza posee un territorio determinado en comparación de otros, las principales ventajas comparativas con las que cuenta el municipio son:

- La Ubicación Geográfica que le permite una intensa actividad económica desarrollada con los habitantes de 23 municipios de departamento que tienen un tránsito casi obligado por el municipio.
- La Ubicación Geográfica en una zona de paso, hacia un Destino Turístico importante en el país (Ruta de Paz)..
- Extensión territorial disponible para la inversión de diferentes proyectos.

6.9.2. Ventajas Competitivas Locales

Las ventajas competitivas de un municipio se refieren a la infraestructura y acciones estratégicas que se realizan y que lo hacen diferente, relacionadas con el aprovechamiento de los recursos que posee y que pueden ser únicas, pero principalmente que sean sostenidas en el tiempo; en ese sentido el municipio tiene déficit de competitividad en diferentes aspectos de su actividad productiva agropecuaria, sin embargo se identifican algunas que pueden potenciar el desarrollo económico local, tales como:

- Ser el centro financiero del departamento, donde los habitantes de los demás municipios hacen retiro de sus remesas.
- Un centro comercial con potencial para tener una oferta mas amplia y competitiva para la proveeduría y el consumo, con un mercado natural de al menos 150,000 habitantes del departamento
- Una visión de promoción del desarrollo económico como estrategia para el desarrollo económico local, por parte de la actual administración municipal.

6.9.3. Instrumentos y mecanismos para la atracción de inversiones

En base a la información recopilada y analizada en este diagnóstico del Ámbito Económico, existe en el municipio un enorme potencial para un desarrollo mas competitivo del sector comercio y servicio, así como para la instalación de inversiones en proyectos empresariales de gran valor para la generación de empleo en cuanto a cantidad y calidad; pero se requiere de una ardua labor de gestión, a través de la posible creación de una Unidad de Desarrollo Económico Local dentro de la municipalidad.

En un escenario ideal se podría contar también con fuentes de financiamiento que impulsen a los diferentes sectores; creación y mejora de infraestructura, ordenamiento, mejora de la oferta y formación de capital humano; todo esto permitiría mejorar la rentabilidad de los negocios, ampliar las oportunidades de empleo y en general, mejorar las condiciones de vida de sus habitantes.

La municipalidad no cuenta con una Unidad específica que desarrolle acciones estratégicas que contribuyan e impacte significativamente al desarrollo económico local, por lo que es urgente definirla y organizarla o al menos designar a alguno(os) funcionarios para dicha labor.

7. AMBITO AMBIENTAL

7.1. CARACTERIZACION AMBIENTAL

7.1.3. Zonificación Territorial

- **Suelo Rural**

El Suelo Rural abarca todos los terrenos que ni son suelo urbano ni urbanizable, ni tampoco son suelo no urbanizable. El Suelo Rural comprende los terrenos de carácter rural que los Planes de Desarrollo Territorial clasifiquen de este modo por no resultar conveniente o necesaria su transformación urbanística en las circunstancias actuales. Incluye todos los suelos de tipo Clase I, II, III, IV, V, y VI, abarcando todas las planicies irrigables y susceptibles de irrigación. El mapa de zonificación distingue dentro de la categoría de suelo rural, las siguientes subcategorías:

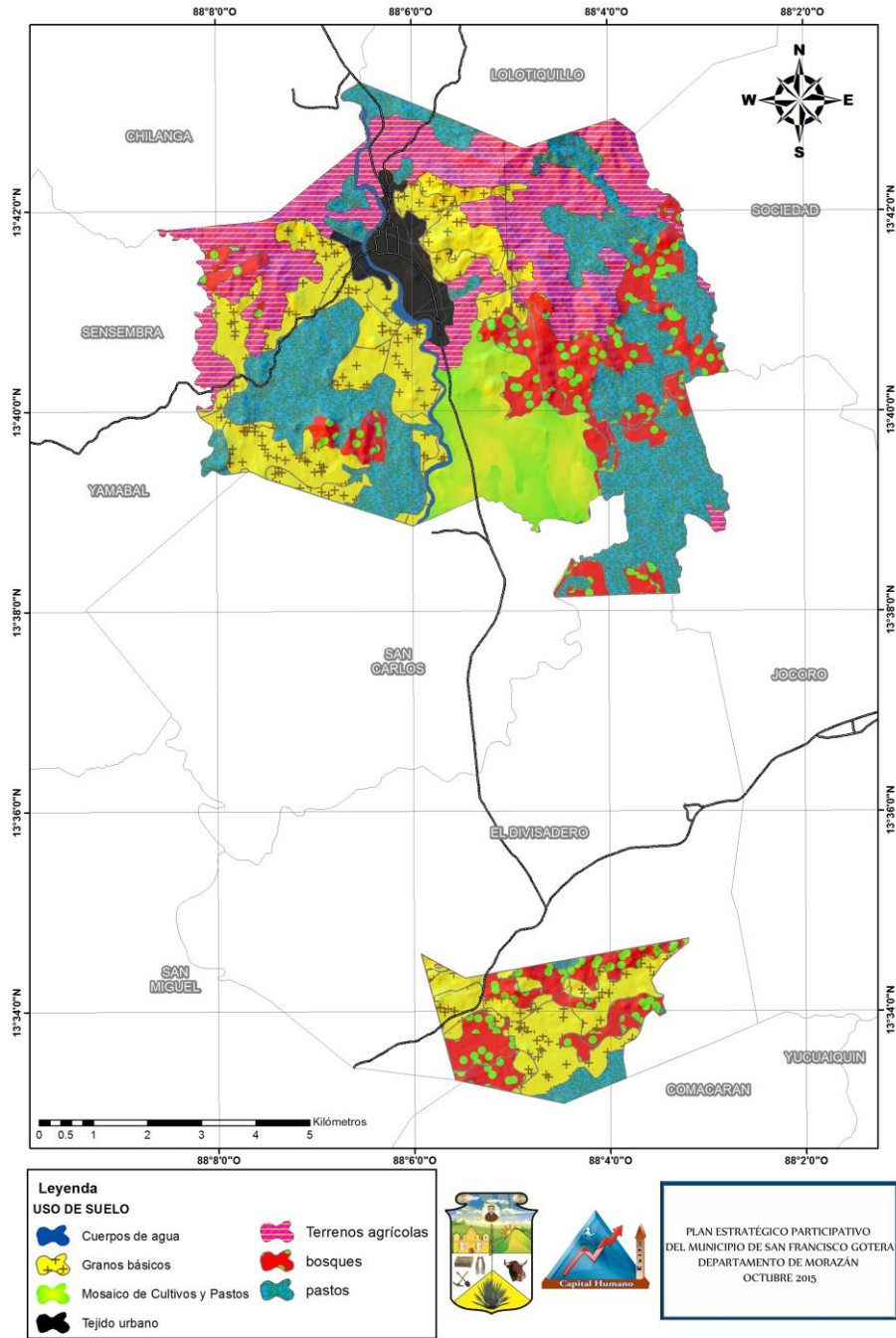
- ✓ *Suelo rural con aptitud para el Desarrollo Forestal*

Los Suelos Forestales ocupan la mayor parte del suelo rural del municipio y son ideales para la producción forestal con fines económicos y protectivos, ya que la mayoría de suelos presentan altas limitaciones para la producción agrícola tecnificada, por las altas pendientes y pedregosidad, lo cual los vuelve ideales para la vegetación permanente y se deben dedicar al mantenimiento de una cubierta vegetal permanente.

- ✓ *Suelo rural con aptitud para la Agricultura Extensiva*

Son suelos rurales con aptitud para el desarrollo de actividades agropecuarias en régimen extensivo. Estos suelos se encuentran al sur del municipio, observándose una pequeña franja en relación a la subcategoría anterior, al norte de la carretera CA02.

MAPA DE USO DE SUELO DEL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO GOTERA
DEPARTAMENTO DE MORAZAN, EL SALVADOR



Mapa No: 5 Uso de Suelos

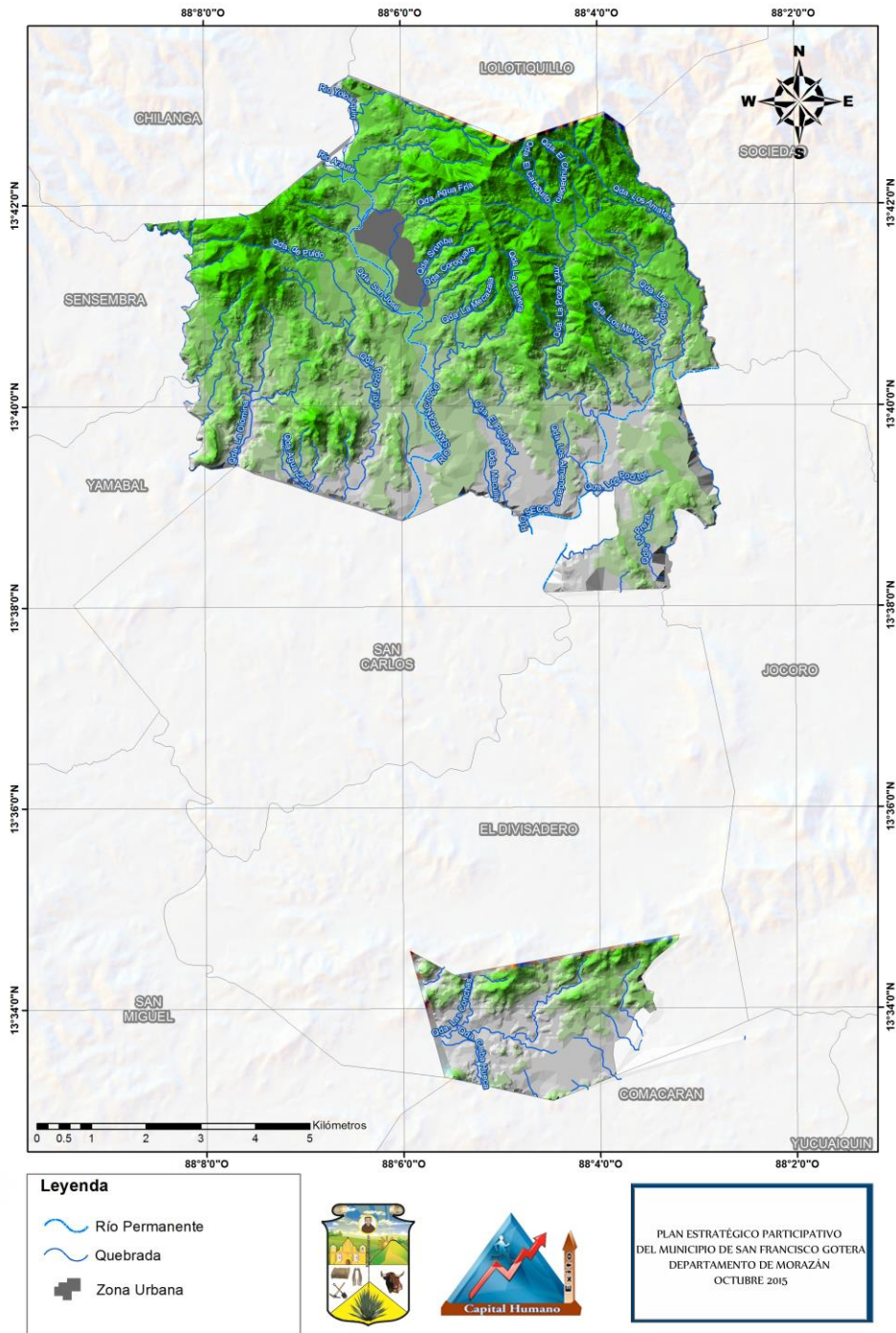
- Cuencas Hidrográficas⁴

CARACTERÍSTICA	DESCRIPCIÓN / SITUACIÓN
Área	2389.27 km ²
Longitud del cauce más largo	137 km
Drenaje	El drenaje es dendrítico y algunas áreas con drenaje radial. En la parte baja de la cuenca el drenaje es capricho y debido al acarreo de sedimentos, el río se desborda en los meses de la estación lluviosa.
Temperaturas	Zona Sabana Tropical Caliente: 29-35° C (0-800 msnm) Zona Sabana Tropical Calurosa: 19-29° C (800-1,200 msnm) Zona de Clima Tropical de Altura: 8-19° C (1,200-2,700 msnm)
Temperaturas máximas	Hasta 42°C (en los meses de marzo, abril y mayo) Hasta 17°C (en los meses de diciembre, enero y febrero)
Precipitación anual	1500 mm
Pendiente Media	12.5%
Altitud	0 – 2100 m. s. n. m.
Elevación media	279.6 m. s. n. m.
Geología	El 80% de los suelos de la cuenca son materiales volcánicos, integrado por lavas que van de básicas (andesíticas-basálticas) a ácidas (riolíticas) y prioclásticos sueltos y compactos (tobas). Minoritariamente forman materiales aluvionales y fluvionalacustres. El suelo está constituido por materiales aluviales, gravas y arenas gruesas y finas con poco grado de compactación , que le da una alta capacidad de filtración del agua y como resultado que la zona sea de alto rendimiento de aguas subterráneas.
Circulación del Viento	Época Lluviosa (mayo a octubre) es dominante, de 9.5 – 12 km/h con dirección dominante hacia el sur variando a sur oeste. Época seca (noviembre a abril) el viento es dominante de 10.5 – 16 km/h con dirección dominante norte variando a el nor este.
Luz solar	Época Lluviosa, promedio mensual de 7.5 horas/día Extremos: 8.2 en julio y 7 en junio); Época seca, promedio mensual de 9.2 h/día (valores extremos 9.9 y 8.2 h/día en febrero y noviembre).
Vegetación	El Territorio de San Francisco Gotera se ubica en la zona de vegetación: Sabanas Tropicales Calientes o Tierras Calientes (0 -800 m. s. n. m), de acuerdo a la clasificación <i>de Kopper, Sapper y Laver</i> .
Canícula	En los meses de julio y agosto (duración máxima 60 días)

⁴ Fuente: Base GIS, Ministerio Medio Ambiente y Recursos Naturales MARN, 2015

MAPA DE CUENCAS

RED HIDRICA DEL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO GOTERA DEPARTAMENTO DE MORAZAN, EL SALVADOR



Mapa No: 6 Mapa de Cuencas Hidrográficas del departamento de Morazán

Del anterior mapa de la cuenca en las que se ubica el Municipio de San Francisco Gotera, se puede notar que este municipio se sitúa en la cercanía de las partes altas de esta cuenca, la cual posee muy pocas elevaciones, considerando su extensión. En su mayoría el relieve de esta cuenca es plano (pendiente media de 12.5%) y el clima caliente; de acuerdo a la clasificación de Kopper, Sapper y Laver, el tipo de vegetación más ocurrente son Sabanas Tropicales Calientes o Tierras Calientes (0 - 800 m. s. n. m), la altura promedio de esta cuenca es de 279.6 msnm

Varias amenazas a desastres en San Francisco Gotera, tienen relación con su ubicación en las microcuencas. El municipio se encuentra en la parte media de las microcuencas mencionadas anteriormente, donde se trasladan altos volúmenes de agua durante lluvias extremas, a esto debe agregarse que el casco urbano se encuentra inmediatamente aguas abajo a la desembocadura de varios vertientes del Río San Francisco, los cuales incrementan el volumen de la escorrentía superficial durante eventos extremos.

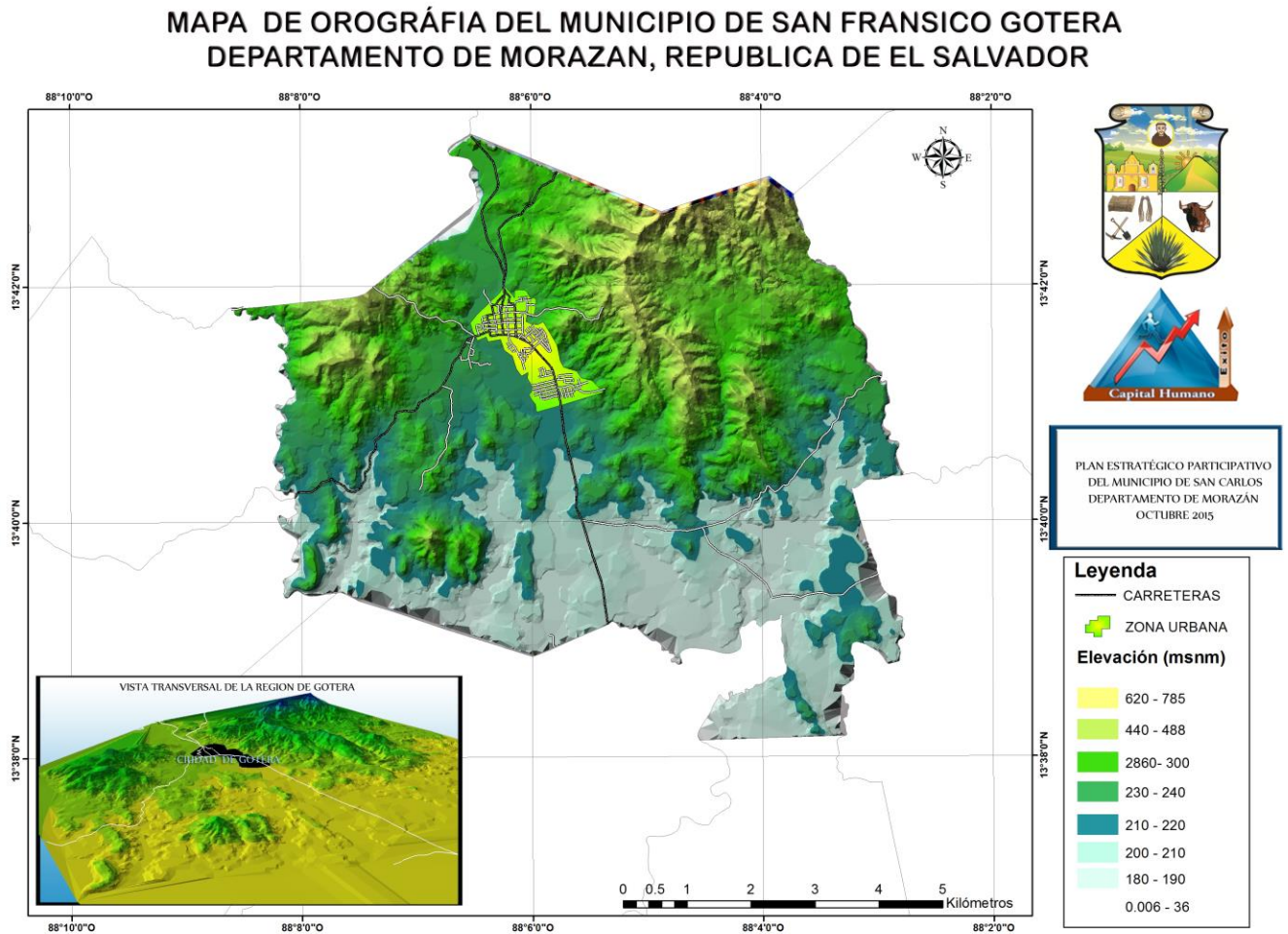
Además de la cercanía a varios vertientes del Río San Francisco, el casco urbano también se encuentra relativamente cerca al área de recarga acuífera, principalmente al Volcán Cacahuatique, el cual presenta un régimen de precipitaciones muy alto, que mantiene un volumen constante de agua durante el invierno, el cual es incrementado durante las lluvias extremas.

En la microcuenca del Río San Francisco, la lluvia es recibida en una amplia y ancha parte alta de la microcuenca, que luego deber ser conducida como escorrentía superficial por una red de ríos que desembocan en el Río San Francisco, que en la ciudad de San Francisco Gotera, la red hídrica y la microcuenca son angostos, teniendo la forma y funcionamiento de embudo, concentrando los volúmenes de agua e incrementado el riesgo a desbordamiento e inundaciones.

Otro factor influyente en el traslado del agua lluvia, es la pendiente de las microcuencas, la cual es menor al 15% en la mayoría del territorio del municipio, existiendo por lo tanto el riesgo a la salida del agua de los cauces de los ríos (desborde) y por lo tanto de inundar áreas cercanas.

- Orografía

En el municipio se encuentran elevaciones que van desde los 0 msnm (al sur) a 1500 msnm aproximadamente al norte del municipio. La condición topográfica del territorio municipal es mayoritariamente intermedia las pendientes oscilan entre 10°y 30°.



Mapa No: 7 Mapa de Orografía del municipio

7.2. IDENTIFICACION DEL RIESGO

Entre los riesgos que más destacan en el municipio de San Francisco Gotera, se destacan los siguientes

N°	AMENAZA
1	Contaminación
2	Deforestación
3	Desbordamiento de Río San Francisco
4	Enfermedades respiratorias
5	Enfermedades Gastrointestinales
6	Inundaciones
7	Insuficiencia renal
8	Sequía

7.2.1. Síntesis descriptiva del historial de desastres

TABLA No.26: HISTORIAL DE TERREMOTOS Y SISMOS

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
1	1717	Terremoto	San Miguel	
2	1838	Terremoto	San Miguel	Gran terremoto que daña San Miguel y Chinameca.
3	1854	Terremoto	San Miguel	Fuertes temblores en San Miguel y derrumbes en Estanzuelas.
4	(29 de junio de 1919)	Terremoto	Golfo de Fonseca	Daños en San Miguel y La Unión.
5	06/05/1951	Terremotos que además desencadenó una serie de epidemias.	San Miguel y Usulután ("Terremoto de Jucuapa y Chinameca")	Terremotos de 5.9 y 6.0 grados en la escala de Richter. Epicentro Volcán Chaparrastique. Número indeterminado de soterrados y desaparecidos. Pérdidas en infraestructura y cultivos. 90% de la población de oriente damnificada. Severos daños: Berlín, Usulután, Nva. Guadalupe, Alegría, Santiago de María, Lolotique, San Rafael Ote, California, El Triunfo, San Buenaventura y Santa Elena. Los afectados fueron trasladados a San Salvador, Santa Ana y Cojutepeque. 400 fallecidos. Afectados: 100000.

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
			San Francisco Gotera	Alarma, temor por 8 días. Familias dormían fuera de las casas
6	25/08/1959	Terremoto	La Unión	Magnitud 7.1
7	1965	Terremoto	San Francisco Gotera	8 pm y 4 am. Dañó casas, se rajaron. Temor.
8	11/04/1977	Sismo	San Francisco Gotera	Un temblor seguido de retumbos alarmó a las habitantes de varios municipios de Oriente del país. Lo relacionan con el volcán Chaparrastique.
9	1986	Terremoto	San Salvador	Alarma, temor
10	2001	Terremoto	San Francisco Gotera	El dato de afectados se asume a partir del número de viviendas afectadas. Afectados 170, Damnificados 170. Heridos 3. Viviendas destruidas 4. Viviendas afectadas 34. Causa: El epicentro del sismo fue en la zona de subducción frente a la costa salvadoreña, con una magnitud de 7.6 en la escala de Richter y una profundidad de 39 kilómetros. Fuente: Ex-SNET/Ahora DGOA-MARNCOEN-Comité de Emergencia Nacional_09/02/2001.

Fuente: (Plan Municipal de Gestión del Riesgos y Prevención de Desastres, 2014)

TABLA No.27: HISTORIAL DE VENDAVALES

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
1	21/06/1971	Vendaval	San Francisco Gotera	Angustiados estuvieron los habitantes de la zona sur de San Francisco Gotera ante fuertes vientos. Los techos de las viviendas fueron arrancados. Afectados: 5 personas, 1 vivienda. Base militar dañada. EDH 22/06/22 pág. 2. Causa: condiciones atmosféricas, fuertes vientos.

Fuente: (Plan Municipal de Gestión del Riesgos y Prevención de Desastres, 2014)

TABLA No.28: HISTORIAL DE HURACANES, TORMENTAS TROPICALES E INUNDACIONES

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
1	1911	Inundación		Desborde del Río Grande de San Miguel
2	1915	Inundación	Oriente del país.	
3	1921	Inundación	Oriente del país.	
4	5-9/06/1934	Tormenta Tropical	Todo el país	Nominada la "Ruina del 34" dejó en ruinas al país. Miles de muertos, Pérdidas de la infraestructura vial.
5	1954	Inundación		Se desbordó el Río Grande de San Miguel
6	25/05/1956	Lluvias	San Francisco Gotera	Energía eléctrica y telecomunicaciones suspendidas por constantes lluvias. LPG 26/05/1956 pág. 3
7	1965	Inundación		Desborde el Río Grande de San Miguel.
8	1974	Huracán Fifi	Centroamérica	Los desastres naturales fueron opacados por el conflicto social. Fifi dañó infraestructura vial y productiva, provocó grandes inundaciones en el Bajo Lempa, se estima hubieron 5 mil personas damnificadas. Poblaciones costeras, casas, ranchos, embarcaciones artesanales y pequeños negocios fueron arrasados. Inundaciones Río Grande de San Miguel.
			San Francisco Gotera	Se rebalsó el Río San Francisco, en la pista por la Pasarela.
9	02/05/1977	Inundaciones	San Francisco Gotera	Deslizamiento, grandes caídas de piedras. (EDH 03/05/1977)
10	1989	Inundaciones		Inundaciones en Río Grande de San Miguel
11	Octubre de 1998	Huracán Mitch	Centroamérica	Categoría 5. Presión 905 mb (pulg). Duración 33 horas. \$ 398 mill. en pérdidas en todo el país.

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
			San Francisco Gotera	Inundación en El Prado, La Pasarela, Las Flores. Los Romeros, Los Mangos. Evacuados Barrios Las Flores y Los Romeros. Daños en viviendas. Sitio de albergue Centro Social, El Círculo.
12	1999	Inundaciones		Graves inundaciones en Río Grande de San Miguel, Río Paz, bajo Lempa, Laguna de Metapán, Laguna El Jocotal.
13	25/07/2001	Inundaciones	San Francisco Gotera	Unas 40 mil familias en la zona oriental salieron perjudicadas con pérdida de sus cultivos. En 75 a 100 por ciento los cultivos se inundaron. Las plantaciones fueron de maíz sandía y frijol. Afectados 5, Viviendas afectadas 1. EDH 26/07/2001.
14	Octubre de 2005	Huracán Stan	Todo el país	Pérdidas \$ 355 millones.
			San Francisco Gotera	Desborde del río. Evacuados.
15	30/09/2005	Inundaciones	Com. Las Flores y El Calvario	Se desbordó el Río San Francisco. Afectados 450, viviendas 90. LPG y EDH.
16	06/10/2009	Inundaciones	Barrios El Calvario, Las Flores y Caserío Los Romeros	Alrededor de 56 personas fueron evacuadas debido a que el agua inundó sus viviendas, posteriormente regresaron a sus hogares. Hasta ayer 7 Oct. por la mañana, las autoridades del Comité de Protección Civil Departamental manejaban un aproximado de 56 damnificados, 13 viviendas dañadas y 1 vivienda destruida completamente.
17	2010	Tormenta Agatha	Zona oriental y costera	Daños y pérdidas: \$ 112.1 mill. (0.5% del PIB). Daños en cultivos, granos básicos y otros por \$11.4 millones. Fallecidos: 12; Afectados:120,000; Albergados: 14800; Viviendas dañadas y en riesgo: 8272; Puentes: 25 dañados; Daños en carreteras: 61 carreteras; Escuelas dañadas: 378; Establecimientos de salud dañados: 20.
	15-17/06/2010		San Francisco Gotera	Desborde del río. Evacuados. Avenida torrencial con arrastre de

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
				grandes cantidades de material sólido (gravas y bloques de rocas), aplicable a aquellas regiones secas o cauces secos en los que las lluvias ocasionales los producen (Informe MOP). Las bordas que protegen a las comunidades por desbordamientos del río han resultado destruidas por la fuerte corriente del agua. (Ingresado por: TIFM)
18	15/06/2010	Inundaciones	Barrio El Calvario	20 viviendas resultaron afectadas debido a una inundación que alcanzó una altura de 1.5 m. Nota: El dato de afectados se asume a partir del dato de evacuados. Afectados 50, evacuados 50, viviendas 10.
19	2011	Depresión Tropical 12E	181 Municipios (70% del país)	Daños y pérdidas: \$ 840.5 mill. (4% del PIB). Daños en cultivos, granos básicos y otros por \$105.3 millones. Fallecidos: 34; Afectados: 500000; Albergados: 56000; Viviendas dañadas y en riesgo: 8118; Puentes: 8 colapsados y 26 dañados; Daños en carreteras: 40% de la red nacional; Escuelas dañadas: 947; Establecimientos de salud dañados: 19 hospitales y 238 unidades de salud.
			San Francisco Gotera	Desborde del río. Ya estaba la borda. Obstrucción de tuberías en el Pje. Martínez.

Fuente: (Plan Municipal de Gestión del Riesgos y Prevención de Desastres, 2014)

TABLA No.29: HISTORIAL DE INCENDIOS

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
1	24/01/2007	Incendio	Cantón El Triunfo	80mz de arbustos y malezas (informa Cuerpo de Bomberos). Causa desconocida.
2	01/02/2007	Incendio	Cantón El Triunfo	30mz de árboles frutales, maderables y maleza seca. (informa Cuerpo de Bomberos). Causa desconocida.

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
3	04/02/2007	Incendio	Calle hacia Yamabal, Cantón San Francisquito	(Informa Cuerpo de Bomberos). Causa desconocida.
4	27/02/2007	Incendio	Caserío La Fuente Cantón El Triunfo	27 mz de maleza seca (informa Cuerpo de Bomberos). Causa desconocida.
5	16/03/2007	Incendio	Col. San José	50 mz de maleza seca (informa Cuerpo de Bomberos). Causa desconocida.
6	25/03/2007	Incendio	Ruta militar Cantón Santa Anita	25 mz de maleza seca (informa Cuerpo de Bomberos). Causa desconocida.
7	27/02/2006	Incendio forestal	Desvío de la Hielera, carretera a San Miguel	Consumió 14 Ha. (20 Mz.) de maleza seca. Causa desconocida.
8	01/03/2006	Incendio forestal	Cantón El Triunfo	Consumió 21 Ha. (30 mz.) de maleza seca, árboles frutales, y maderables. Causa desconocida.
9	07/03/2006	Incendio forestal	Caserío La Marañonera	Consumió 21 Ha. (30 Mz.) de árboles roble y laurel. Causa desconocida.
10	16/03/2006	Incendio forestal	Colonia San José	Consumió 35 Ha. (50 Mz.) de maleza seca. Causa desconocida.
11	20/03/2006	Incendio forestal	San Francisquito. Caserío Los Benítez, calle a Yamabal	Incendio consumió 42Ha. (60 Mz.) de maleza seca y variedad de árboles.
12	19/03/2007	Incendio forestal	Cantón San José	Incendio consumió 40 Ha. de maleza seca. Causa negligencia.
13	21/03/2007	Incendio forestal	Caserío Los Benítez, calle a Yamabal	Quemadas 60 Mz (42 Ha.) de maleza seca y variedad de árboles en un incendio forestal.
14	30/03/2010	Incendio forestal	Calle a San Carlos, San José.	Consumió 30 Ha. de maleza seca.

Fuente: (Plan Municipal de Gestión del Riesgos y Prevención de Desastres, 2014)

TABLA No.30: HISTORIAL DE DESLIZAMIENTOS, DERRUMBRES Y PERDIDAS DE MÁRGENES DE RÍOS

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
1	2010	Derrumbe	Gualindo arriba, Lolotiquillo	Es hundimiento de unas 18 has
2	2011	Sistema de Baja Presión 12E Derrumbe	Gualindo arriba, Lolotiquillo	
3	2011	Sistema de Baja Presión 12E Derrumbe	El Chacalín	1 casa derrumbada por devaste del paredón
4	2011	Sistema de Baja Presión 12E Derrumbe	Lajitas Arriba y Debajo de Chilanga	

Fuente: (Plan Municipal de Gestión del Riesgos y Prevención de Desastres, 2014)

TABLA No.31 HISTORIAL DE EPIDEMIAS

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
1	1966	Epidemias: Paludismo, gripe, poliomielitis, malaria.	Todo el país	Se decretó alerta ante el auge del paludismo. En el mes de mayo, ya se reportaron 15 mil 259 casos. Se reportan variaciones del clima. 100 mil casos anuales de poliomielititis.
2	1984			Enfermedades de la piel
3	19/08/1998	Epidemia Encefalitis Equina	San Francisco Gotera y Morazán	El Salvador estuvo en alerta por Encefalitis Equina, deptos. Morazán y otros. En Honduras murieron 25 personas.
4	10/01/2001	Epidemia, diarreas.	San Francisco Gotera	Autoridades reportaron 26 casos de personas con padecimientos de diarreas (EDH 11/01/2001).
5	02/07/2008	Epidemia de Conjuntivitis.	San Francisco Gotera	Se reportaron casos en El Centro Penal. 10089 casos a nivel nacional, 190 casos del tipo hemorrágicos se presentaron en los penales.

Fuente: (Plan Municipal de Gestión del Riesgos y Prevención de Desastres, 2014)

TABLA No 32: HISTORIAL DE PLAGAS

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
1	12/05/1947	Plagas	San Francisco Gotera	Plaga de chapulín termina con cosechas de maíz frijol y otros en la campiña de San Francisco Gotera en Morazán. LPG 16 /05/1947 pág. 2
2	02/05/1905	Plagas	San Francisco Gotera	Plaga de Chapulín
3	1966	Plagas	Todo el país	Las autoridades decretaron cuarentena por la mosca del mediterráneo y se concretó un programa nacional contra el chapulín. También se reportó plaga de gusano cogollero.
4	10/06/1968	Plagas	San Francisco Gotera	Plaga de gusano cogollero y cortados destruyó cultivos de varios departamentos: Santa Ana Chalatenango San Vicente Cabañas y Morazán. MAG recomendó uso de insecticidas. El gusano se incrementa en época lluviosa.
5	06/10/1969	Plagas	San Francisco Gotera	La plaga de chapulín llegó a oriente y destruyó cultivos de maíz arroz maicillo y frijol entre otros. EDH 07/10/1969 pág. 28
6	18/05/1975	Plagas	San Francisco Gotera	Pequeños agricultores se quejan de que rara plaga de gusanos destruyó la milpa. Dijeron que es reincidente que siempre surgen cuando comienza la época de lluvia. EDH 19/05/1975 pág. 8

Fuente: (Plan Municipal de Gestión del Riesgos y Prevención de Desastres, 2014)

TABLA No 33: HISTORIAL DE SEQUIAS

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
1	08/07/1946	Sequía	San Francisco Gotera, zona rural	Agricultores de Morazán se quejan por falta de lluvias. Esto ocasionó la pérdida de cultivos de algodón maíz y arroz. EDH 23/07/1946 pág. 1. Causa: condiciones atmosféricas.
2	1961	Sequía	Zona oriental	
3	20/07/1965	Sequía	Zona rural de San Francisco Gotera	EDH 21/07/1965 pág. 2. Luego de dieciocho días de sequía registrados en la zona de oriente San Francisco Gotera también se ve afectado. La amenaza fue para los agricultores quienes temían perder sus cosechas de arroz maíz frijoles y otros cereales. Causa: condiciones atmosféricas.
4	29/07/1965	Sequía	Zona rural de San Francisco Gotera y zonas aledañas	La sequía registraba ya 30 días y causó pérdidas en más de 170 hectáreas de terreno cultivadas de maíz. EDH 30/07/1965 pág. 2. Causa: condiciones atmosféricas.
5	1966	Sequía	Todo el país	Una sequía en el mes de mayo alarmó a los agricultores.
6	07/08/1968	Sequía	San Francisco Gotera	Sequía ocasionó pérdidas de cultivos. el maíz, arrozales, algodón y el zacate de potrero se secó. Esta fue la primera sequía del año. Causa: condiciones atmosféricas.
7	26/07/1971	Sequía	Zona oriental	Crisis en los cultivos en la zona oriental y carestía de cereales en todo el país. Causa: condiciones atmosféricas.
			San Francisco Gotera	La zona rural de San Francisco Gotera fue la más afectada con la sequía. Aquí se perdieron unas 7 manzanas de terreno cultivadas. EDH 27/07/1971 pág. 26
8	1973	Sequía	Zona oriental	Crisis en los cultivos en la zona oriental y carestía de cereales en todo el país.
9	1975			Sequía

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
10	1976	Sequía	Zona oriental	Crisis en los cultivos en la zona oriental y carestía de cereales en todo el país.
11	15/07/1977	Sequía	Zona oriental	Crisis en los cultivos en la zona oriental y carestía de cereales en todo el país, principalmente la zona de occidente.
			San Francisco Gotera	Plantaciones de maíz y otros cereales se secaron por falta de lluvia. Los agricultores pensaron que por los torrenciales temporales de finales de mayo y principio de junio la agricultura se beneficiaría por las lluvias. EDH 16/07/1977 pág. 2. Causa condiciones atmosféricas.
12	17/05/1978	Sequía	San Francisco Gotera	La sequía causó serios daños en el maíz y el frijol pero en mayor grado en la zona oriental. Los expertos decían que una capa brumosa impedía la caída de la lluvia. LPG 18/05/1978 pág. 2. Causa condiciones atmosféricas.
13	13/05/1992	Sequía	San Francisco Gotera	Un sistema anticiclónico no permitía la caída de las lluvias. Esta nubosidad afectó la región centroamericana. Para el racionamiento de energía dividieron el país en bloque a y bloque b para seleccionar las horas en que los departamentos tendrían luz. LPG 14/05/1992. Causa condiciones atmosféricas.
14	16/08/1994	Sequía	San Francisco Gotera	Millonarias pérdidas en cultivos. En oriente se perdieron el 90% de los cultivos. Fenómeno del Niño.
				La sequía impacto en las zonas paracentral y oriental del país. Hubo escasez de granos básicos. En un 90 por ciento se perdió la producción de los granos básicos. El Gobierno anunció que importaría cereales. (EDH 17/08/1994). Causa

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
				condiciones atmosféricas.
15	29/05/1997	Sequía	San Francisco Gotera	<p>Millonarias pérdidas en cultivos. En oriente se perdieron el 90% de los cultivos. Fenómeno del Niño.</p> <p>La sequía producto de El Niño retrasó los cultivos e incrementó la temperatura de la superficie del mar. Hubo ausencia entre el 10 y 30 de mayo. Se agotaron las reservas de agua. EDH 30/05/1997 pág. 2. Causa El Niño.</p>
16	11/08/1997	Sequía	Zona rural de San Francisco Gotera	Agricultores de oriente estuvieron en emergencia por el impacto de El Niño demandaron créditos para reactivar sus cosechas. En Morazán se perdió el 70 por ciento de los cultivos. EDH 12/08/1997 PÁG. 19. Causa El Niño.
17	01/04/1998	Sequía	San Francisco Gotera	El gobierno quiere prevenir los estragos de El Niño y pidió a los agricultores atrasar un mes las siembras. LPG 1/04/1998. Causa El Niño.
18	28/07/2000	Sequía	San Francisco Gotera	Sequía generó la pérdida de maíz y otros granos básicos. Un 12 por ciento de la producción nacional fue afectada. Los departamentos víctimas de esta sequía fueron: Morazán, La Unión, San Miguel, Chalatenango, Ahuachapán y Sonsonate. LPG 29/07/2000 pág. 32. Causa La Niña.

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
19	2001	Sequía	San Francisco Gotera	Información del MAG: promedio de pérdidas en cultivos de maíz en la zona oriental: 80%. 50% de la población rural perdió el 100% de sus cosechas. Frijol, promedio de pérdidas: 83%. Promedio de pérdidas en cultivo de maicillo: 75%
20	20/02/2002	Sequía	San Francisco Gotera	El PMA mostró su preocupación por la sequía en la zona oriental. Unas 40 mil familias no cuentan con alimentos suficientes y tendrán pérdidas en sus cultivos. Los daños podrían sentirse en los departamentos de Morazán, La Unión, Usulután y San Miguel. LPG 21/02/2002 pág. 26. Causa: El Niño.
21	28/03/2003	Sequía	San Francisco Gotera	Seis mil personas sufren de falta de agua en San Francisco Gotera. La población se abastece del Cacahuatique afluente que se secó por las altas temperaturas. EDH 29/03/2003 pág. 46. Causa: condiciones atmosféricas que han secado los ríos. Afectados 6000 personas, 1200 viviendas.
22	19/05/2007	Sequía	San Francisco Gotera	La ausencia de lluvias afectó los cultivos a nivel nacional. SNET aseguró que obedece al fenómeno de El Niño. EDH 19/05/07. Causa El Niño.
23	11/07/2007	Sequía	San Francisco Gotera y todo el departamento.	Hubo resiembra de maíz en zonas afectadas por sequía principalmente en el Oriente del país. Unas 40 mil manzanas de maíz se resembraron. Los departamentos más afectados fueron: La Unión San Miguel San Vicente La Paz y Morazán. Pérdidas en 4000 has (US \$ 2,200,000.00) .EDH 07/11/07. Causa: condiciones atmosféricas, ausencia de lluvias.
24	20/10/2009	Sequía	Morazán	Maiz:2 589 Mz y \$1 649 891.52; Frijol 427 Mz y \$319 258.50; Sorgo 468 Mz y \$183 451.80 ;

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
				Arroz (ninguna) y ;Caña de Azúcar (ninguna). (Monitoreo departamental sobre daños en cultivos por parte de La Dirección General de Economía Agropecuaria en conjunto con el CENTA y apoyados por la DGSVA y DGFCR).MAG/CENTA DGSVA. Causa El Niño. Pérdidas: 2435 has (US \$ 2,152,602.00).

Fuente: (Plan Municipal de Gestión del Riesgos y Prevención de Desastres, 2014)

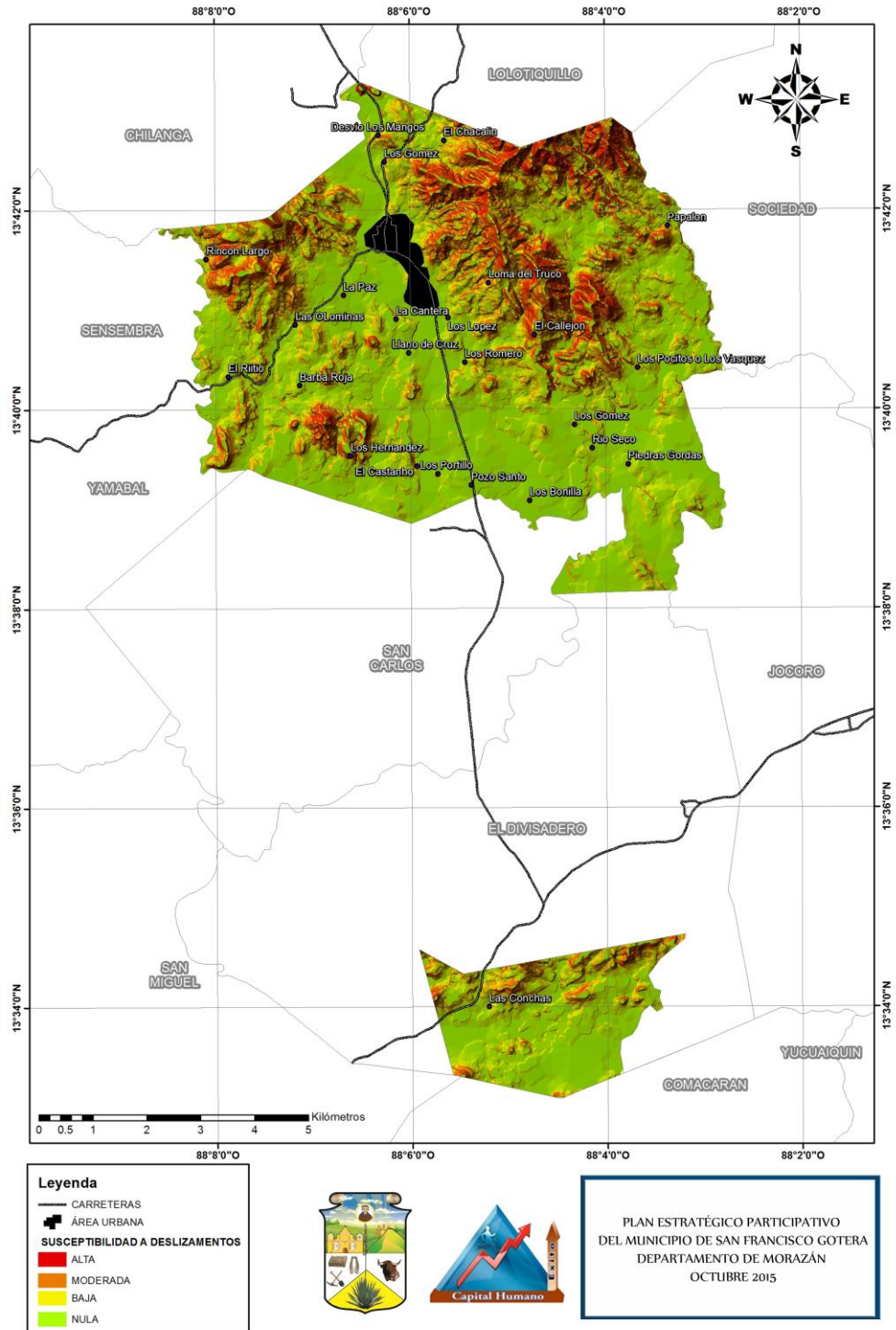
TABLA No 34: HISTORIAL DE CONTAMINACION

N°	FECHA	TIPO DE EVENTO	LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN	DESCRIPCIÓN / IMPACTO (DAÑOS REGISTRADOS)
1	24/10/2009	Contaminación	Col. Las Brisas, Cantón El Triunfo	Desagüe de aguas negras en el Río San Francisco, afectando la salud de las personas que residen en las cercanías del río, que sufren malos olores en el verano. LPG 24/09/2009.
2	08/05/2011	Contaminación	San Francisco Gotera	Contaminación debida a los rastros en ciudades de oriente. EDH.

Fuente: (Plan Municipal de Gestión del Riesgos y Prevención de Desastres, 2014)

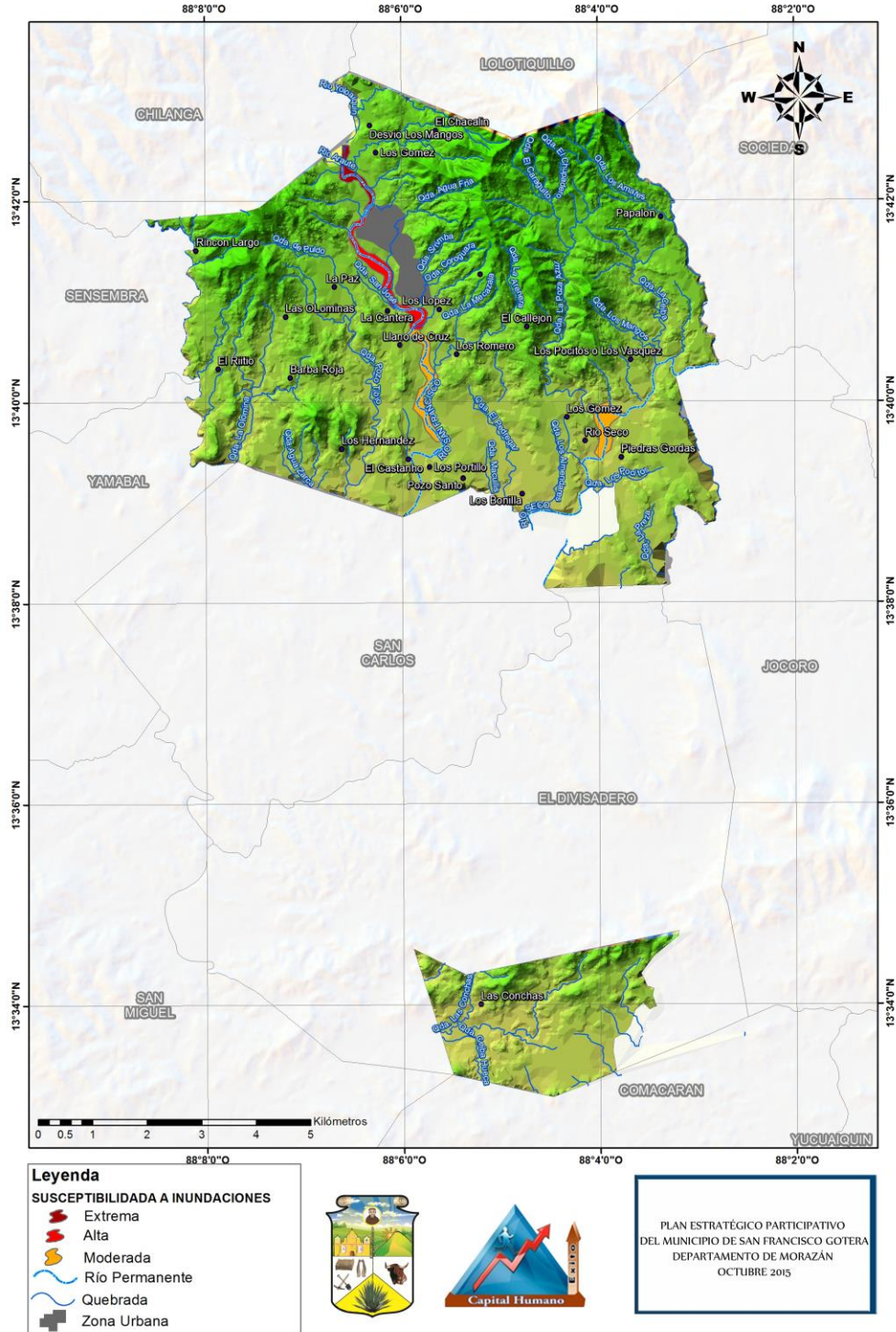
SUSCEPTIBILIDAD A DESLIZAMIENTOS E INUNDACIONES

MAPA DE SUSCEPTIBILIDAD A DESLIZAMIENTOS MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO GOTERA DEPARTAMENTO DE MORAZAN, EL SALVADOR



Mapa 8: Susceptibilidad a Deslizamiento

MAPA DE SUSCEPTIBILIDAD A INUNDACIONES DEL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO GOTERA
DEPARTAMENTO DE MORAZAN, EL SALVADOR



Mapa No. 9 Susceptibilidad a Inundaciones

8. AMBITO POLITICO-INSITUCIONAL

A nivel institucional en el municipio, primero se detallará la estructura organizacional y funcionamiento de la municipalidad, luego, los instrumentos jurídicos, políticos y programáticos con los que cuenta, el estado de las finanzas municipales y la orientación de la inversión.

8.1. ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS MUNICIPALES

8.1.1. Composición del Concejo Municipal

Actualmente la nómina del nuevo Concejo Municipal Pluralista para el periodo 2015-2018, está integrado por tres partidos políticos y lo conforman 15 miembros, 9 hombres (60%) y 6 mujeres que representan el 40%,

TABLA No. 35: GOBIERNO LOCAL 2015-2018

N°	NOMBRE	CARGO	SEXO (M=Mujer, H=Hombre)
1	Cristóbal Benítez Canales	Alcalde Municipal	H
2	Ario Eduardo Chinchilla Martínez	Síndico Municipal	H
3	Bell Noé Ramos	Primer Regidor Propietario	H
4	Belissa Lourdes Jovel Castillo	Segunda Regidora Propietario	M
5	Lorena Echeverría de Bonilla	Tercer Regidor Propietario	M
6	José Will Gómez	Cuarta Regidora Propietaria	H
7	Ángel Osmel Ayala Claros	Quinto Regidor Propietario	H
8	Luis Amílcar Moreno Rivas	Sexto Regidor Propietario	H
9	Nelia Margot Díaz Romero	Séptimo Regidor Propietario	M
10	Lucas Evangelistas Argueta	Octavo Regidor Propietario	H
11	Kelvin Isaías Argueta Portillo	Primer Regidor Suplente	H
12	Clementina Guevara Chichas	Segundo Regidor Suplente	M
13	Ruth Marleny González de Quintanilla	Tercer Regidor Suplente	M
14	Caterine Melisa Cárcamo Salmerón	Cuarto Regidor Suplente	M

Fuente: Elaboración propia con apoyo del personal técnico de la municipalidad, octubre 2015

Para la realización y efectividad del trabajo del Concejo, se organizaron en 4 comisiones, siendo las siguientes:

Comisión 1: Comisión de Verificación y Transparencia: Kelvin Isaías Argueta Portillo y Luis Amílcar Moreno

Comisión 2: Comisión de presupuestos: Cristóbal Benítez Canales, Belissa Lourdes Jovel Castillo y Lucas Evangelista Argueta

Comisión 3: Comisión de la Ley de Carrera Administrativa: Kelvin Isaí Argueta Portillo Lucas Evangelista Argueta

Comisión 4: Comisión de Mercados: José Will Gómez, Mario Eduardo Chinchilla Martínez y Belissa Lourdes Jovel Castillo

Comisión 5: Comisión de Ganadería Rastro y Tiangué: Lorena Echeverría de Bonilla, Clementina Guevara Chicas y Belissa Lourdes Jovel Castillo

Comisión 6: Comisión de Turismo: Lorena Echeverría de Bonilla, Clementina Guevara Chicas y Belissa Lourdes Jovel Castillo

Comisión 7: Comisión de Seguridad y Salud Ocupacional: Belissa Lourdes Jovel Castillo, Lorena Echeverría de Bonilla, Clementina Guevara Chicas y Ángel Osmel Ayala Claros

Comisión 8: Comisión de Educación Niñez Cultura y Deporte: Nelia Margot Díaz Romero, Luis Amílcar Moreno Rivas, Ángel Osmel Ayala Claros y Kelvin Isaías Argueta Portillo

Comisión 9: Comisión de Atenciones Oficiales: Caterine Melissa Cárcamo Salmerón, Ruth Marleny González de Quintanilla y Lorena Echeverría de Bonilla

Comisión 10: Comisión de Seguridad: Mario Eduardo Chinchilla Martínez, Cristóbal Benites Canales y Luis Amílcar Moreno Rivas

Comisión 11. Comisión de Proyección Social: Belissa Lourdes Jovel Castillo,

Comisión 12: Comisión de Medio Ambiente Ornato y Aseo: Lucas Evangelista Argueta, Ángel Osmel Ayala Claros y José Will Gomes

Comisión 13: Comisión de Género: Belissa Lourdes Jovel Castillo, Clementina Guevara Chicas, Lorena Echeverría de Bonilla, Ruth Marleny González de Quintanilla y Caterine Melissa Cárcamo Salmerón.

8.1.2. Recursos humanos

La municipalidad cuenta con una planilla de 120 empleados; (ver tabla anexa).

También es necesario aclarar que solo se les otorga el nivel funcional a los empleados protegidos por la Ley de la Carrera Administrativa, excluyendo los puestos de trabajo que no gozan de los beneficios de la ley.

El personal entrevistado, manifestó que es necesario que la municipalidad cuente con un plan de capacitaciones para fortalecer sus competencias ya que muchas veces cuando son contratados o rotan en sus puestos, casi nunca tienen la inducción ni son capacitados previamente.

También se observa en la Tabla No. 34, que a nivel de oportunidades de empleo, actualmente los hombres representan el 66.6% y el 33.4% mujeres. Significando que estos procesos y requisitos de contratación del recurso humano, aun conviene mejorarse en cuanto a que estos deben considerar la igualdad de oportunidades para hombres y mujeres.

8.1.3. Aplicación de Ley de la Carrera Administrativa Municipal

TABLA No 36: APLICACIÓN DE LA LEY DE LA CARRERA ADMINISTRATIVA MUNICIPAL

COMISIÓN DE LA CARRERA ADMINISTRATIVA				
FECHA DE CONFORMACIÓN		ACTIVA		
NO		NO		
ESTADO DEL REGISTRO MUNICIPAL DE EMPLEADOS				
EXISTE		ACTUALIZADO		
NO		NO		
ESTADO ACTUAL DE LOS MANUALES Y PROCEDIMIENTOS DE RECURSOS HUMANOS				
Manuales y procedimientos	Elaborado		Aprobado	
	SI	NO	SI	NO
Organización y funciones	X		X	
Descriptor de puestos y categorías	X		X	
Evaluación del desempeño	X		X	
Sistema retributivo	X		X	
Plan y programa de capacitaciones	X		X	

Fuente: Con base a información facilitada por el despacho municipal, 2015.

Los funcionarios consultados en las entrevistas y en el proceso de desarrollo del diagnóstico, consideraron que es necesaria una reorganización de la administración, acompañada de un buen liderazgo y el refuerzo de sus capacidades a través de capacitaciones sobre temas relacionados a motivación de empleados, liderazgo, trabajo en equipo, atención y servicio al contribuyente, temas ambientales y sobre seguimiento y evaluación de la planificación estratégica de corto, mediano y largo plazo. Así también debe formularse el manual y la política de contratación de personal considerando el marco de ley de la carrera administrativa municipal.

8.1.4. Instrumentos Administrativos

- **Planificación estratégica y operativa**

Es importante señalar, que el gobierno local de SAN FRANCISCO GOTERA durante los últimos años ha venido desarrollando procesos participativos de planificación, por lo que su gestión ha estado basada en dar respuesta principalmente a los proyectos de inversión que se

plantearon en el Plan Estratégico Participativo del Municipio elaborado para el período 2012-2015, plan de desarrollo que para este año 2015, debe ser actualizado. La vigencia y los documentos de planificación con los que normalmente ha venido trabajando la administración municipal se describen a continuación:

TABLA No. 17: INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN

No.	NOMBRE DE DOCUMENTO	PERIODO	VIGENTE		FUENTES DE FINANCIAMIENTO
			SI	NO	
1.	Plan de Acción Ambiental del Municipio de SAN FRANCISCO GOTERA	2008 – 2012		X	Recursos propios
2.	Plan Estratégico Participativo del municipio de SAN FRANCISCO GOTERA	2010 – 2014	X		Recursos propios
3.	Inventario de las capacidades Turísticas del Municipio de SAN FRANCISCO GOTERA	2013	X		Turismo
4.	Plan de Gestión de Riesgos de Desastres	2016-2020	X		PFGL/ISDEM/FISDL
DOCUMENTOS EN PROCESO					
5.	Plan Estratégico Participativo 2016-2025	2016-2025			FODES

Fuente: Elaboración propia con base a inventario de información existente e informantes de la municipalidad, Septiembre 2015.

De acuerdo con la estructura organizativa existente, corresponde al Alcalde Municipal coordinar la función de planeación municipal, con base a las políticas y lineamientos estratégicos del Concejo y las propuestas operativas de las diferentes dependencias.

8.1.5. Instrumentos jurídicos y programáticos

- **Instrumentos jurídicos**

Con el propósito de conocer los instrumentos, normativa y demás disposiciones que regulan actualmente la administración del municipio, se procedió a recopilar y analizar la documentación pertinente a ordenanzas y leyes, considerando su vigencia y aplicabilidad.

TABLA No 38.: INSTRUMENTOS JURÍDICOS

	NOMBRE DEL INSTRUMENTO LEGAL O DE PLANIFICACIÓN LOCAL	FECHA DE APROBACIÓN Y DATOS DE PUBLICACIÓN	DETALLES EN RELACIÓN A LA GESTIÓN DE RIESGOS
	Ordenanza Municipal de Conservación del Medio Ambiente del Municipio de San Francisco Gotera, Departamento de Morazán.	N° 1, Fecha 24/03/2003. Publicada en el Diario Oficial N° 173, Tomo 360, Publicación del 19/09/2003	Objetivos: Regular el uso y aprovechamiento de los recursos naturales. Regular el servicio de aseo y disposición final de la basura. Proteger la vida silvestre y las fuentes de agua. Evitar la contaminación.
DETALLES DE LA ORDENANZA (Continuación)			
Capítulo 1. Disposiciones Preliminares.			
Capítulo 2. Aseo Municipal.			
Capítulo 3. Del aseo en las vías públicas. Art. 12. Prohíbe botar basura en calles, acera, acequias, cauces de ríos o canales, plazas, parques y lugares públicos. Art. 15. Los vendedores de frutas y otras especies deben tener aseado todo el espacio que ocupan y sus alrededores. Art. 20. En todo establecimiento.. en que se produzcan gran cantidad de papeles u otros desechos, deberán tener recipientes apropiados para que el público deposite los desperdicios.			
Capítulo 4. Recolección de desechos sólidos.			
Capítulo 5. Almacenamiento de la basura domiciliaria.			
Capítulo 6. Recipientes para los residuos sólidos.			
Capítulo 7. Evacuación de residuos sólidos.			
Capítulo 8. Conservación y protección de la vida silvestre.			
Capítulo 9. Conservación e incremento de los recursos naturales.			
Capítulo 10. De los permisos.			
Capítulo 11. Obligaciones y prohibiciones. Art. 59. En caso de desastre ambiental, El Gobierno Municipal concertará con otros municipios y entidades y de servicio comunal para contribuir a la atención de los afectados. Prohibiciones: Art. Art. 68. Se prohíbe el uso de cuencas de ríos y quebradas para el depósito final de aguas negras, residuos agroindustriales y otros contaminantes que atenten contra la salud de los pobladores y la vida silvestre. Art. 75. Prohíbe la práctica de quemas en terrenos agrícolas, pecuarios, forestales y sus colindancias.			
Capítulo 12. De las infracciones, sanciones y procedimientos. Art. 83. Infracciones menos graves, sancionadas con multas de mil a 10 mil colones. b) Efectuar prácticas de quema en terrenos agrícolas de ladera. Art. 84. Infracciones graves, sancionadas con multas desde mil un colones hasta 25 mil colones: b) Vertido de aguas residuales o aguas negras a los ríos y quebradas procedentes de plantas de tratamiento, casas domiciliarias o de cualquier otra industria o institución.			

	NOMBRE DEL INSTRUMENTO LEGAL O DE PLANIFICACIÓN LOCAL	FECHA DE APROBACIÓN Y DATOS DE PUBLICACIÓN	DETALLES EN RELACIÓN A LA GESTIÓN DE RIESGOS
	Ordenanza reguladora de las Asociaciones de Desarrollo Comunal del Municipio de San Francisco Gotera, Departamento de Morazán.	Decreto N° 05-09 del Consejo Municipal de San Francisco Gotera. Publicación en el Diario Oficial Tomo N° 384, del 09/06/2009. Número 127.	Objetivo: establecer los procedimientos jurídicos y administrativos a seguir por los ciudadanos y ciudadanas de San Francisco Gotera que pretendan conformar una Asociación de Desarrollo Comunitario, tendientes a obtener la correspondiente Personería Jurídica, reactivas las Asociaciones ya existentes y las demás que sean propias de las acciones del desarrollo comunitario.
DETALLES DE LA ORDENANZA (Continuación)			
Capítulo 1. Objeto y Definición.			
Capítulo 2. Naturaleza y objetivos del Desarrollo Comunitario. Art. 3. a) Contribuir a eliminar las causas de la marginalidad en el nivel de las comunidades locales. D) Estimular la capacidad creadora de las Asociaciones de Desarrollo Comunal frente a las situaciones de subdesarrollo, fomentando en ellas la ayuda mutua y el esfuerzo propio, con la participación de los organismos del Estado y entidades privadas.			
Capítulo 3. Funciones y atribuciones de la Municipalidad.			
Capítulo 4. De las Asociaciones de Desarrollo Comunal.			
Capítulo 5. Del procedimiento para la obtención de la Personería Jurídica.			
Capítulo 6. Estatutos, Personería Jurídica, Patrimonio.			
Capítulo 7. Del Registro y sus trámites.			
Capítulo 8. Disolución y Liquidación de las Asociaciones Comunales.			
Capítulo 9. Disposiciones varias.			
Capítulo 10. Reconocimiento y vigencia.			
	NOMBRE DEL INSTRUMENTO LEGAL O DE PLANIFICACIÓN LOCAL	FECHA DE APROBACIÓN Y DATOS DE PUBLICACIÓN	DETALLES EN RELACIÓN A LA GESTIÓN DE RIESGOS
	Plan Estratégico Participativo 2011 a 2015 del Municipio de San Francisco Gotera.	Enero de 2011.	Objetivo: orientar la gestión municipal en la búsqueda del desarrollo humano sostenible, en las dimensiones: social, económica, ambiental y organizativa institucional.

DETALLES DEL INSTRUMENTO DE PLANIFICACIÓN (Continuación)
Organización de la municipalidad, propone varias Comisiones: 1. Evaluadora de Ofertas. 2. C. de Verificación. 3. C. de Mercado. 4. C. de Educación, Juventud, Cultura y Deportes; 5. Comisión Vial. 6. C. de Aseo, Ornato y Medio Ambiente. 7. C. Evaluadora de Aplicación del Manual de Organización y Funciones y 8. Comisión de Presupuesto. <u>No propone comisión en el tema de riesgo a desastres, protección civil, incluso el medio ambiente es parte de una comisión con otras temáticas.</u>
<i>Del personal municipal que no ocupa cargos gerenciales (total de 82 empleados): 4.87% posee título universitario, 7.31% posee título técnico, 32.92% posee título de bachiller y el 39% posee diploma de educación básica.</i>
<i>El Plan Estratégico contiene un Diagnóstico Territorial, del cual se relaciona con el presente trabajo la siguiente información:</i>
<i>A los niños/as y adolescentes les gusta del municipio: la naturaleza, la fauna, las cascadas, los parques, las montañas, los campos naturales, los ríos, la casa de la cultura, la iglesia, etc. Lo que no les gusta del municipio: Las amenazas de los pandilleros, la violencia, que dañen el medio ambiente, la contaminación de los ríos, los baches en las calles, la seguridad, la contaminación, etc. Como quieren el municipio en el futuro: con muchos animales, que no sufra por hambre, más seguridad, calles más limpias, con lugares turísticos, con menos violencia, personas en armonía y paz, más juegos recreativos, que no se pierdan los ríos, municipio aseado, etc.</i>
<i>Talleres con jóvenes para conocer su percepción sobre los problemas y necesidades causas y acciones, en las dimensiones: desarrollo social, desarrollo económico y "desarrollo ambiental", en la última dimensión indagada, los/as jóvenes identificaron los siguientes problemas: Contaminación, contaminación de ríos, tala de árboles y falta de educación ambiental, cuya causa es la poca concientización sobre el medio ambiente. Otros problemas: el calentamiento global debida a la tala de árboles y uso de leña para cocinar.</i>
<i>Talleres realizados en los cantones del municipio identificaron los siguiente problemas y necesidades relacionados con el tema del presente trabajo:</i>
<i>Cantón El Triunfo: Agua potable, medio ambiente, contaminación y deforestación. Problemas de salud de la gente.</i>
<i>Cantón El Norte: obras de mitigación de riesgos, erosión en las calles, falta de agua potable en El Prado, desbordamiento del río El Chacalín.</i>
<i>Cantón San José: falta de agua potable, no se dispone de sistema de disposición de aguas negras en Col. Altos de San Francisco. Contaminación del medio ambiente y enfermedades.</i>
<i>Cantón El Rosario: falta de letrinas adecuadas, falta de agua potable.</i>
<i>Casco Urbano: No existe sistema de disposición y tratamiento de aguas negras en Col. Chávez. Inundación de 20 casa del pasaje B, Col. Buenos Aires. Falta de agua potable sistema de disposición y tratamiento de aguas negras en Col. San Felipe.</i>
<i>Entre las potencialidades del municipio, en relación al tema de riesgos, en el tema de aspectos ambientales, indica: "El municipio posee una buena distribución de ríos y quebradas, originadas en el Cerro Cacahuatque".</i>
<i>Desarrolla desafíos en varias áreas. En aquellas que tiene relación con el riesgo, por ejemplo: en el aspecto ambiental, desafíos: desarrollo de una cultura ambiental en la población, que facilite preservar, restaurar, mejorar y aprovechar racionalmente los recursos naturales.</i>
<i>Marco Filosófico y Estratégico, detalla la Visión y objetivos en las áreas de: desarrollo integral, desarrollo social, ambiental, económico y organizativo institucional.</i>
<i>Los Programas planteados: 1. Atención a la familia. 2. Mejora de las condiciones de vida. 3. Apoyo a la micro y pequeña empresa y acceso al empleo. 4. Promoción de la economía local. 5. Ordenamiento territorial y gestión de desechos (ordenamiento del territorio, ornato público, manejo de los desechos sólidos). 6. Manejo de los Recursos Naturales (educación ambiental, conservación y restauración de los recursos naturales). 7. Desarrollo organizativo. 8.</i>

<i>Fortalecimiento institucional.</i>
Programa: Ordenamiento territorial y gestión de desechos (según la descripción: ordenamiento del territorio, ornato público, manejo de los desechos sólidos), Proyectos: 1. Implementar los instrumentos de planificación y la capacidad técnica instalada para tal fin (autorización de parcelaciones, lotificaciones, etc. 2. Infraestructura de reubicación e Implementar ordenanza municipal (ordenar ventas). 3. Diagnóstico y planificación urbana. 4. Construcción de terminal de buses y regulación del transporte local. 5. Implementación de sistemas para el aprovechamiento y valoración de residuos sólidos. 6. Manejo adecuado de los líquidos en el municipio (aguas negras, lluvias y grises).
<i>Programa de Manejo de los Recursos Naturales, Proyectos:</i> 1. Fortalecimiento de la Unidad Ambiental Municipal. 2. Programa de educación ambiental permanente dirigida a toda la población. 3. Campañas de limpieza permanentes en la zona urbana, ríos y quebradas. 4. Ampliación del vivero municipal y promoción de sus servicios en las comunidades. 5. Programa permanente de reforestación en la ciudad, carreteras y a lo largo de la orilla de los ríos. 6. Programa de gestión de riesgos y construcción de obras de protección, ornato y esparcimiento. 7. Formulación e implementación del plan de manejo para el Río San Francisco. 8. Construcción de plantas de tratamiento. 9. Plan de manejo para las fuentes que suministran agua potable a la población del municipio.
La terminología, nombres de programas, proyectos, etc. se han tomado literalmente de la fuente: Plan Estratégico de la Alcaldía Municipal 2011-2015.

	NOMBRE DEL INSTRUMENTO LEGAL O DE PLANIFICACIÓN LOCAL	FECHA DE APROBACIÓN Y DATOS DE PUBLICACIÓN	DETALLES EN RELACIÓN A LA GESTIÓN DE RIESGOS
	Plan de Acción Ambiental del municipio de San Francisco Gotera (Unidad Ambiental de la Alcaldía de San Francisco Gotera, 2012)	2012	Propósito: institucionalizar en forma coordinada las actuaciones que corresponden a cada uno de los actores del municipio para avanzar y lograr los objetivos que se plantean en el marco de una eficiente gestión ambiental del territorio.
	DETALLES DEL INSTRUMENTO DE PLANIFICACIÓN (Continuación)		
	Plantea un marco conceptual: gestión ambiental, desarrollo sostenible, rol de los actores sociales.		
	Describe la metodología seguida para la elaboración del plan, en la que se destaca el conocimiento del territorio, revisión de información secundaria, identificación de la problemática, caracterización del territorio y formulación del plan de acción ambiental.		
	En esta herramienta se aborda el tema de gestión de riesgo como un subtema, identificando las siguientes amenazas y vulnerabilidades: 1. El Río San Francisco se desborda en los Barrios Las Flores, El Calvario y San Martín. 2. Desbordamiento de la Quebrada Agua Fría. 3. No existen obras de mitigación en el Cerro Barba Roja (pone en riesgo a los habitantes de la Col. Loma Linda y Cantón San José). 4. Ocurren deslaves en el Cerro El Tunco, Col. Bethel.		

La problemática principal identificada participativamente (por votación) en talleres para tal fin, fue la siguiente:

1. Área: agua y ecosistemas estratégicos: Contaminación del Río San Francisco y quebradas del casco urbano por descarga de aguas negras y desechos.
2. Área: Suelo y tierras contaminadas: No se practican obras de conservación de suelos. Falta de ordenamiento territorial. Práctica de las quemas.
3. Área: Disposición de desechos sólidos y aguas residuales domésticas: Conexión de letrinas directamente a quebradas y ríos. Contaminación por basureros a cielo abierto.
4. Área: Dispersión de sustancias peligrosas: Utilización de agroquímicos nocivos a la salud. Malos olores por tuberías de aguas negras, rotas.
5. Área: Diversidad biológica: Casería. Desconocimiento de ordenanzas. Uso inadecuado de agroquímicos.
6. Área: Gestión de riesgos: Inundaciones en las partes bajas del Barrio Las Flores, Lotificación San José, Col. Morazán y Pasarela, debido a desborde del Río San Francisco y acumulación de aguas lluvias. Asentamientos humanos en zonas de derrumbe. Carencia de un Plan de Mitigación de Riesgos.

Plan de Acción y sus Líneas de acción:

1. Educación: Elaborar y operativizar planes de sensibilización en 7 áreas temáticas (descritas en los numerales de la problemática ambiental, agregando el Área: Diversidad biológica.
2. Institucionalidad y participación ciudadana: Profundizar en la estructura y dinámica de acción de la Unidad Ambiental Ambiental.
3. Legislación: formulación, aprobación, divulgación y socialización de ordenanzas municipales.

Directrices estratégicas:

1. Gestión integral del recurso hídrico (Elaboración del plan de manejo de la subcuenca del Río San Francisco; Construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales, reforestación y mantenimiento en zonas de recarga acuífera, campañas de limpieza, divulgación de ordenanzas).
2. Conservación y protección de especies de flora y de fauna de la zona (jornadas de educación ambiental en centros escolares, reproducción de ordenanza (versión popular), capacitaciones sobre uso adecuado de agroquímicos. Inventario de ecosistemas.
3. Protección y uso adecuado del suelo. Gestión de proyectos productivos, promover obras de conservación de suelos. Asistencia técnica. Jornadas de concientización sobre no quemas. Elaboración de un plan de ordenamiento territorial.
4. Protección y mejoramiento de la calidad del aire y la atmósfera. Jornadas en comunidades sobre manejo de los desechos sólidos. Divulgación de ordenanza. Pruebas de emisiones con el MARN.
5. Gestión integral de los desechos sólidos: Estudio técnico para la construcción de planta de tratamiento de aguas residuales. Ampliación de alcantarillados. Estudio técnico para la construcción de un relleno sanitario. Formulación y gestión de proyectos sobre separación y recolección de los desechos sólidos. Campañas de concientización sobre manejo de los desechos sólidos.
6. Control de la contaminación por sustancias peligrosas: Inventario y monitoreo en empresas. Implementación de alternativas de uso de agroquímicos. Campañas de concientización sobre el uso adecuado de los agroquímicos.
7. Control de la alteración del ambiente por ruidos y malos olores. Divulgación de ordenanza y campaña de concientización.
8. Prevención y mitigación de riesgo. Elaboración participativa de un plan de prevención y mitigación de riesgos. Crear y capacitar a un comité de prevención y mitigación de riesgos.

	NOMBRE DEL INSTRUMENTO LEGAL O DE PLANIFICACIÓN LOCAL	FECHA DE APROBACIÓN Y DATOS DE PUBLICACIÓN	DETALLES EN RELACIÓN A LA GESTIÓN DE RIESGOS
	Ordenanza Contravencional del Municipio de San Francisco Gotera, Departamento de Morazán.	2007	Tiene muy baja relación en el tema de riesgos, ya que corresponde principalmente a los ámbitos social y legal. Unos cuantos artículos podrían relacionarse con la amenaza de la contaminación, que también se abordan en la Ordenanza Municipal de Conservación del Medio Ambiente.
DETALLES DE LA ORDENANZA (Continuación)			
Considerandos: III. Es obligación del municipio el mantenimiento del orden público, el bien común y la armónica convivencia de todos los sectores de la vida productiva del municipio			
Artículo 4.- Contravención. Para los efectos de esta ordenanza se entenderá por contravención, toda acción u omisión que esté encaminada a vulnerar la convivencia social, la actividad administrativa tendiente al bien común y la seguridad jurídica.			
Artículo 23.- Acumulación de Basura o Ripio (*). El que arrojar basura o ripió en lugares no autorizados o que no realice las diligencias pertinentes para ponerla a disposición del tren de aseo o del personal de aseo y barrido de calles será sancionado con multa de entre seis y treinta dólares. Si la contravención fuere cometida cerca de centros escolares, centros de salud, zonas verdes o parques, o que con dicha acumulación se afecte gravemente el sistema de acueductos y alcantarillados, la sanción será aumentada hasta una tercera parte del máximo.			
Artículo 24.- Contaminación del Aire. El que realizare de manera irresponsable la quema de materiales que por su naturaleza contaminante deban ser tratados en lugares alejados de centros urbanos, tales como productos derivados del petróleo, llantas, cauchos, neumáticos, plásticos, etc. Será sancionado con multa entre diez a treinta dólares. Dicha sanción se incrementará en una tercera parte del máximo si la contravención se cometiere en la cercanía de centros educativos, centros de salud, mercados, zonas verdes, parques o de patrimonio municipal, o en aquellos lugares de gran concentración o tránsito de personas.			

- **Equipo y sistemas o programas informáticos**

✓ *Sistema o programas de información*

TABLA No. 39: SISTEMAS O PROGRAMAS DE INFORMACIÓN

CANTIDAD	ESPECIFICACIONES DEL PROGRAMA	DEPARTAMENTO
1	SICGE-Ministerio de Hacienda	Contabilidad
1	REF – COMURES, versión 8.0	Registro del Estado Familiar

Elaboración propia, con base a inventario informático, marzo 2015.

Como se muestra, la Municipalidad, actualmente cuenta con un Sistema Integrado de Contabilidad Gubernamental de El Salvador (SICGE), el cual consiste en la automatización de los registros del

módulo de contabilidad. Cabe mencionar que a la fecha los registros de la contabilidad se encuentran hasta el cierre del mes de diciembre 2013.

En el departamento del Registro del Estado Familiar (REF), se cuenta con el sistema automatizado del REF, licencia que está bajo la administración de COMURES; el sistema permite brindar a los usuarios un mejor servicio, ya que las partidas de nacimiento, de divorcio y matrimonio entre otras, se generan de forma automática.

Aspecto importante, es que actualmente la municipalidad ha iniciado el proceso de implementación de un nuevo Sistema de Administración Financiero Municipal (SAFIM) el cual está siendo implementado por el Ministerio de Hacienda y financiado con el PFGL/BM.

✓ *Mantenimiento de Equipo*

La municipalidad no realiza planes de mantenimiento preventivo y correctivo del equipo de cómputo, sin embargo eventualmente contrata estos servicios para prevenir el riesgo de pérdidas de información por fallas que pueda presentar el equipo.

8.1.6. Estructura económica de ingresos y egresos

- **Ingresos**

A continuación se presentan en la tabla 81, el comportamiento de los ingresos municipales:

TABLA No. 40: INGRESOS Y EGRESOS MUNICIPALES

Ingresos	2010	2011	2012	2013	2014
U.S. DOLARES					
Impuestos	\$ 340,368.09	\$ 347,009.72	\$ 383,168.49	\$ 460,791.76	\$ 441,652.10
Tasas y Derechos	\$ 419,397.48	\$ 450,744.22	\$ 468,966.05	\$ 504,131.68	\$ 500,783.52
Venta de Bines y servicios	\$ 11,771.13	\$ 12,377.10	\$ 12,410.61	\$ 12,402.37	\$ 12,487.25
Ingresos Financieros y Otros	\$ 38,468.25	\$ 34,036.23	\$ 24,661.87	\$ 19,841.76	\$ 27,917.08
Total Ingresos Propios	\$ 810,004.95	\$ 844,167.27	\$ 889,207.02	\$ 997,167.57	\$ 982,839.95
Transferencias FODES 25%	\$ 292,096.44	\$ 351,567.51	\$ 386,232.12	\$ 393,337.91	\$ 431,643.60
Transferencias FODES 75%	\$ 1,025,336.99	\$ 1,091,982.99	\$ 1,162,109.25	\$ 1,311,679.00	\$ 1,300,955.22
Otros Ingresos de Capital	\$ 31,034.58	\$ 29,600.50	\$ 4,404.27	\$ 2,787.58	\$ 1,786.33
Endeudamiento Publico	\$ -	\$ 1,000,000.00	\$ -		
Saldo Anteriores Propios	\$ 795,836.74	\$ 441,195.23	\$ 1,196,875.02	\$ 734,116.89	\$ 571,099.90
INGRESOS TOTALES					
EJECUTADOS	\$ 2,954,309.70	\$ 3,758,513.50	\$ 3,638,827.68	\$ 3,439,088.95	\$ 3,288,325.00

Fuente: Contabilidad municipal, ejercicios presupuestarios 2010-2014. *DIGESTYC, Estimaciones y Proyecciones de Población, 2005-2020

✓ Ingresos propios

Los ingresos propios, es decir, la recaudación de impuestos y tasas por servicios incrementaron en \$172,835.00 dólares, pasando de \$810,004.95 dólares que se recaudaron en el 2010 a \$982,839.95 dólares en el 2014, este incremento fue a consecuencia de que la recaudación de tasas y derechos; y la aplicación de mecanismos de cobros administrativos en los dos últimos años fueron ligeramente efectivos.

✓ Transferencias

Durante el período 2010-2014, las transferencias recibidas por la Municipalidad de parte del Gobierno Central en concepto de FODES para inversión y funcionamiento, anualmente se han visto incrementadas en un promedio del 10%. Sin embargo para el 2014 incrementaron sustancialmente respecto al año 2010 en \$ 334,015.30.

✓ Ingresos totales

Durante el período 2010-2014, los ingresos totales administrados por la Municipalidad pasaron de \$ 2,954,309.70 dólares en el 2010 a \$3,288,325.00 dólares en el 2014, un aumento de \$334,015.30 dólares

✓ Ingreso total per cápita

El gráfico, muestra las tendencias anuales del ingreso total per cápita municipal. Estos ingresos pasaron de \$124.67 en el año 2010 a \$128.20 en 2014, un aumento de \$3.53 como consecuencia del aumento en los ingresos total correspondientes.

TABLA No. 41: INGRESOS PER CAPITA

Año	2010	2011	2012	2013	2014
Ingresos Totales	\$2,954,309.70	\$3,758,513.50	\$3,638,827.68	\$3,439,088.95	\$3,288,325.00
Habitantes	23,697	24,141	24,615	25,120	25,649
Per capital	\$124.67	\$155.69	\$147.83	\$136.91	\$128.20

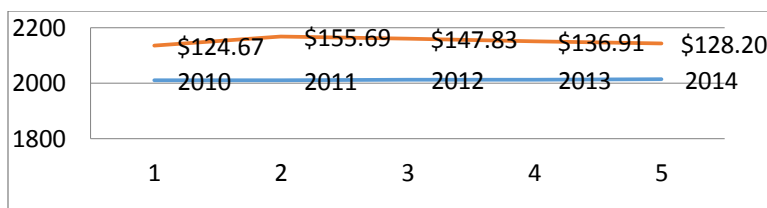


Gráfico No 4: Tendencia de ingreso per cápita

Fuente: con base a ejecución de ingresos del 2010-2014, facilitados por el departamento de Contabilidad.

- **Egresos municipales**

TABLA No.42: EGRESOS MUNICIPALES

EGRESOS	Tabla 1 Egresos Municipales				
	2010	2011	2012	2013	2014
U.S. DOLARES					
EGRESOS CORRIENTES	\$ 1,361,134.24	\$ 1,408,032.02	\$1,437,702.06	\$1,533,936.89	\$1,603,485.29
Remuneraciones	\$ 765,946.19	\$ 732,818.02	\$ 770,739.64	\$ 844,269.52	\$ 860,598.87
Adquisición de Bines y Servicios	\$ 481,436.40	\$ 448,361.84	\$ 467,712.06	\$ 477,512.42	\$ 474,483.57
Gastos Financieros	\$ 7,300.47	\$ 75,258.35	\$ 100,693.50	\$ 97,165.90	\$ 102,082.85
Transferencias Corrientes	\$ 106,451.18	\$ 151,593.81	\$ 98,556.86	\$ 114,989.05	\$ 166,320.00
EGRESOS DE CAPITAL	\$ 805,643.48	\$ 1,240,046.85	\$1,473,905.80	\$1,365,792.71	\$1,061,341.78
Inversiones en Activo Fijos	\$ 805,643.48	\$ 1,240,046.85	\$1,473,905.80	\$1,365,792.71	\$1,061,341.78
APLICACIÓN DE FINANCIAMIENTO	\$ 71,278.98	\$ 19,804.25	\$ 31,746.72	\$ 35,128.80	\$ 30,305.66
Amortización de Endeudamiento Publico	\$ 71,278.98	\$ 19,804.25	\$ 31,746.72	\$ 35,128.80	\$ 30,305.66
EGRESOS TOTALES EJECUTADOS	\$ 2,238,056.70	\$ 2,667,883.12	\$2,943,354.58	\$2,934,858.40	\$2,695,132.73

Fuente: Informes de ejecución de egresos al 2010-2014, facilitados por el departamento de Contabilidad.

✓ **Gastos corrientes**

Los gastos corrientes de la municipalidad que se presentan en la Tabla, durante el período, crecieron de \$2,238,056.70 en el 2010 a \$2,695,132.73 en el 2014, un incremento porcentual del 4%, equivalente a \$15.035.94 que fue generado por el incremento de gastos en remuneraciones y gastos financieros; y a consecuencia de mayor disponibilidad que la municipalidad ha tenido de recursos provenientes de las transferencias FODES para inversión y de las obligaciones financieras para el pago de préstamos bancarios. Al examinar la composición del gasto corriente, los gastos de remuneraciones constituidos por el pago de salarios, dietas y aguinaldos, entre otros, han representado del total de gasto corriente el 45.7%, 57.4%, 59.1%, 60.6% y 48.4% en los años de 2010, 2011, 2012, 2013 y 2014 respectivamente.

8.1.7. Orientación de los fondos para inversión

Durante el período 2010-2014, parte de la inversión municipal fue financiada con recursos provenientes del FODES 75%, no obstante para el 2011 y 2012 ha sido financiada fuertemente con préstamos bancarios, situación que se mantuvo en los años 2013 y 2014 aunque en menor escala. La inversión creció del 2010 al 2014

8.2. DESEMPEÑO FINANCIERO ACTUAL.

8.3. Situación Financiera Histórica.

A continuación se presenta la situación financiera histórica que ha presentado la municipalidad para el periodo 2010-2014.

8.3.1. Ingresos.

Gráfico 1. Comportamiento del Total de Ingresos.

8.3.1.1. Autonomía Financiera.

Fórmula:

$$\frac{\text{Ingresos Propios Devengados}}{\text{Total de Ingresos Devengados}}$$

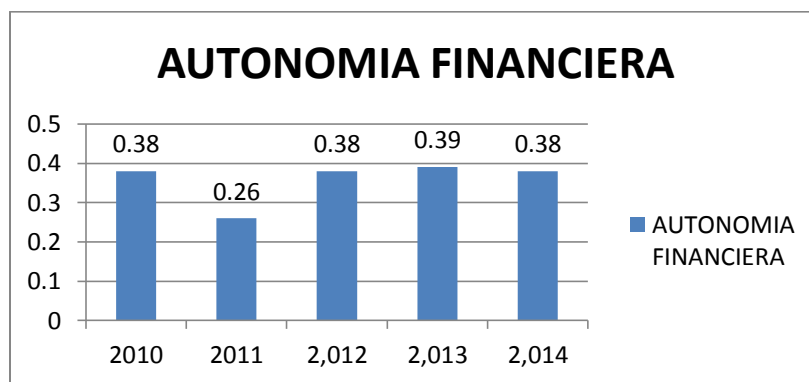
CRITERIO TECNICO:

“Determina el peso relativo de los ingresos propios dentro de la estructura total de ingresos devengados; a mayor peso relativo más posibilidad de maniobra financiera, de planificación confiable o apalancamiento de nuevos recursos; a menor peso relativo mayor dependencia de recursos externos y menor posibilidad de inversión, el índice debe ser igual o mayor que 0.25”

Autonomía Financiera Histórica.

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
	SITUACION FINANCIERA HISTORICA					
2010	2011	2,012	2,013	2,014	12-13	13-14
0.38	0.26	0.38	0.39	0.38	0.01	(0.01)
<u>\$810,004.95</u>	<u>\$844,167.27</u>	<u>\$889,207.02</u>	<u>\$997,167.57</u>	<u>\$982,797.25</u>		
\$2158,472.96	\$3306,516.18	\$2313,208.64	\$2573,859.48	\$2573,301.19		

Gráfico 4. Autonomía Financiera.



Eficacia en la Recaudación.

CRITERIO TECNICO:

Mide el porcentaje de eficiencia en la recaudación de ingresos propios al crédito (aseo, alumbrado, pavimentación, mercados, agua potable, entre otros, y de impuestos), con relación a lo que debió ingresar en el año fiscal. Entre más se acerque a 1, denota que ha mejorado la eficacia en la recaudación.

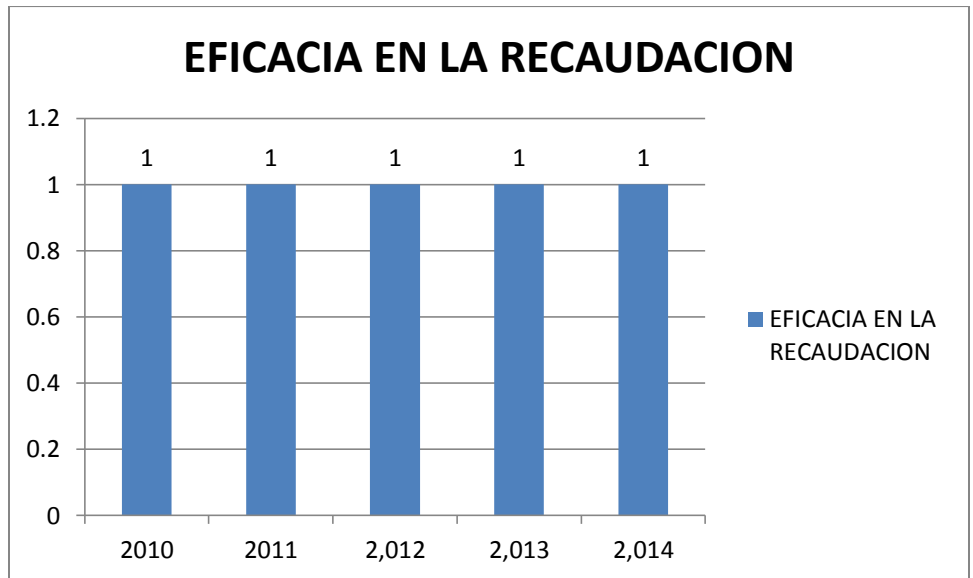
Formula:

Monto de Ingresos Propios Percibidos en el Año de Impuestos y Tasas al Crédito
 Total de Ingresos Propios Devengados en el Año de Impuestos y Tasas al Crédito.

Situación Financiera Histórica (Eficacia en la Recaudación).

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA					12-13	13-14
2010	2011	2,012	2,013	2,014		
1	1	1	1	1	-	-
<u>\$759,765.57</u>	<u>\$797,753.94</u>	<u>\$852,134.54</u>	<u>\$964,923.44</u>	<u>\$942,525.62</u>		
\$759,765.57	\$797,753.94	\$852,134.54	\$964,923.44	\$942,525.62		

Gráfico 2. Comportamiento Histórico de la Eficacia en la Recaudación.



8.3.1.2. Participación de Ingresos por Tasas.

Formula:

$$\frac{\text{Total Ingresos por Tasas Percibidos}}{\text{Total Ingresos Propios Percibidos}}$$

CRITERIO TECNICO:

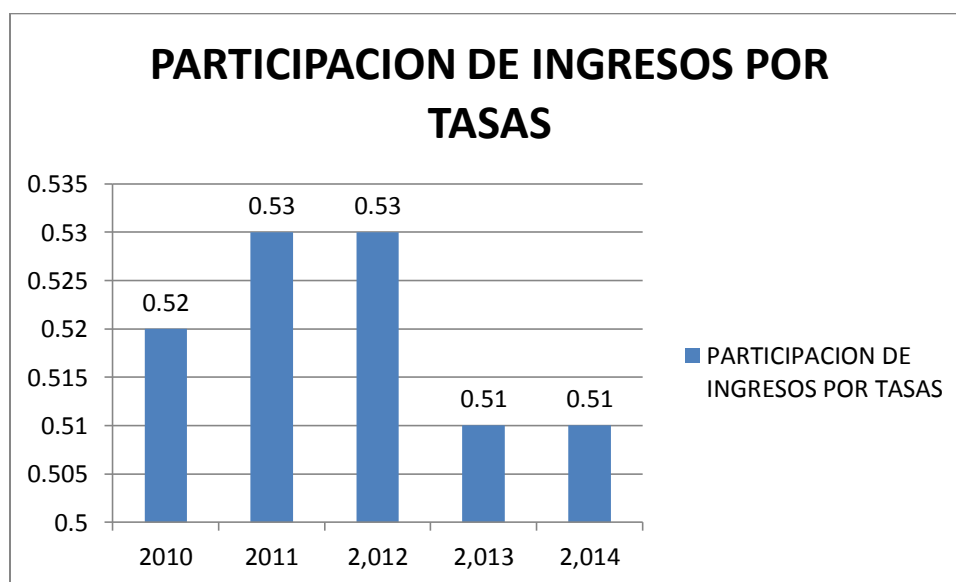
Determina la participación relativa de las tasas dentro de la estructura de los ingresos propios percibidos.

Situación Financiera Histórica (Participación de Ingresos por Tasas).

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA					12-13	13-14
2010	2011	2,012	2,013	2,014		
0.52	0.53	0.53	0.51	0.51	(0.02)	-
<u>\$419,397.48</u>	<u>\$450,744.22</u>	<u>\$468,966.05</u>	<u>\$504,131.68</u>	<u>\$500,873.52</u>		
\$810,004.95	\$844,167.27	\$889,207.02	\$997,167.57	\$982,797.25		

Tabla No. 36: Participación de Ingresos por Tasas

Gráfico 6. Comportamiento Histórico de la Participación de Ingresos por Tasas.



8.3.1.3. Índice de Participación de los Ingresos por Impuestos.

Formula:

$$\frac{\text{Total Ingresos por Impuestos Percibidos}}{\text{Total Ingresos Propios Percibidos}}$$

CRITERIO TECNICO:

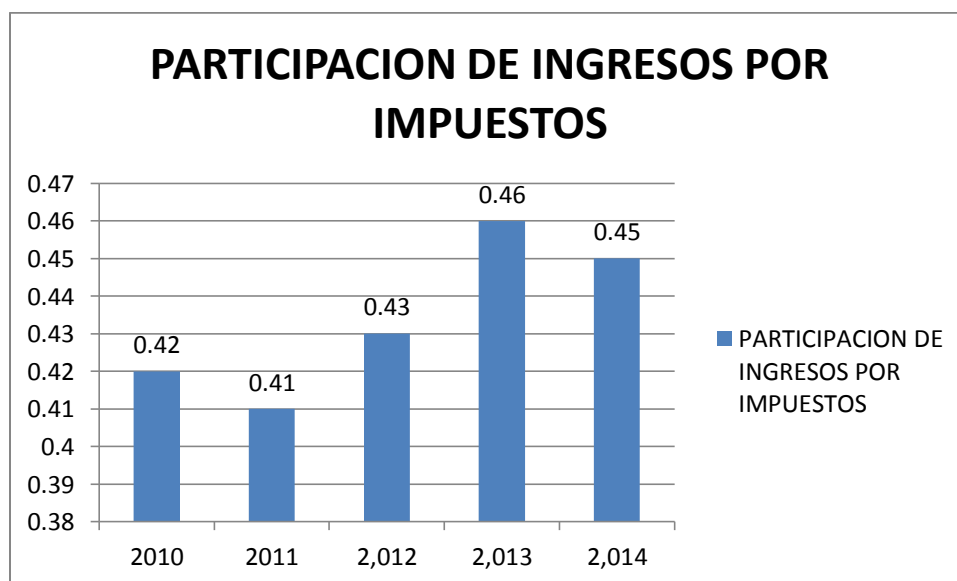
Determina la participación relativa de los impuestos dentro de la estructura de los ingresos propios percibidos.

Situación Financiera Histórica (Participación de Ingresos por Impuestos).

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA						
2010	2011	2,012	2,013	2,014	12-13	13-14
0.42	0.41	0.43	0.46	0.45	0.03	(0.01)
\$340,368.09	\$347,009.72	\$383,168.49	\$460,791.76	\$441,652.10		
\$810,004.95	\$844,167.27	\$889,207.02	\$997,167.57	\$982,797.25		

Tabla No. 37: Participación de Ingresos por impuestos

Gráfico 7. Comportamiento Histórico de la Participación de Ingresos por Impuestos.



8.3.1.4. Resultado Presupuestario.

Formula:

$$\text{Ingresos Totales Percibidos} - \text{Gastos Totales Devengados}$$

CRITERIO TECNICO:

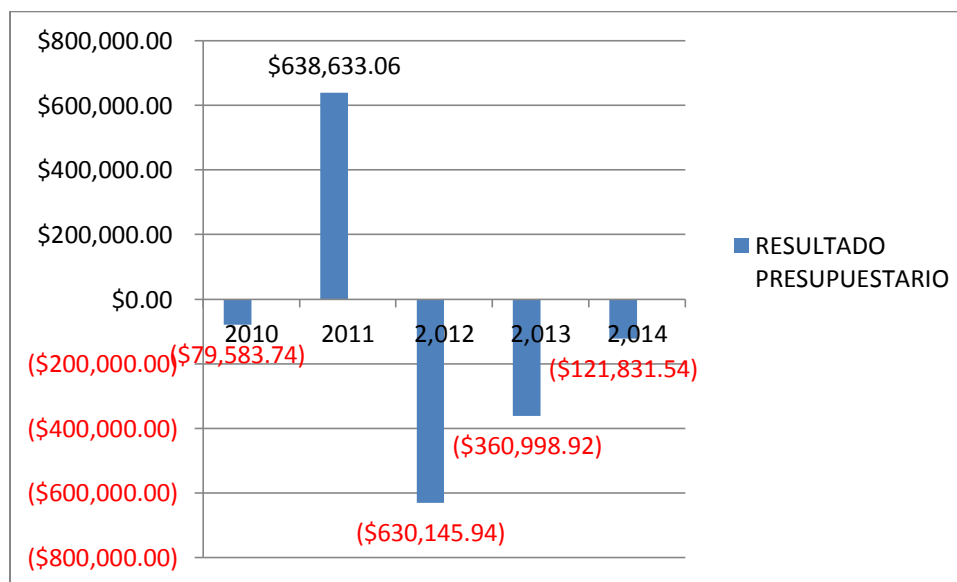
Determina el comportamiento de la ejecución presupuestal durante un periodo de tiempo (vigencia fiscal) refleja la aplicación de una gestión presupuestaria sana y equilibrada se manifiesta mediante el déficit o superávit.

Situación Financiera Histórica (Resultado Presupuestario).

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA						
2010	2011	2,012	2,013	2,014	12-13	13-14
\$ (79,583.74)	\$638,633.06	\$ (630,145.94)	\$ (360,998.92)	\$ (121,831.54)	\$269,147.02	\$239,167.38

Tabla No. 38: Resultado Presupuestario

Gráfico 8. Comportamiento del Resultado Presupuestario.



8.3.1.5. Eficacia en la Recaudación Presupuestaria de Ingresos Propios Percibidos.

Formula:

$$\frac{\text{Monto de Ingresos Propios Percibidos en el Año}}{\text{Monto de Ingresos Propios Presupuestados}}$$

CRITERIO TECNICO:

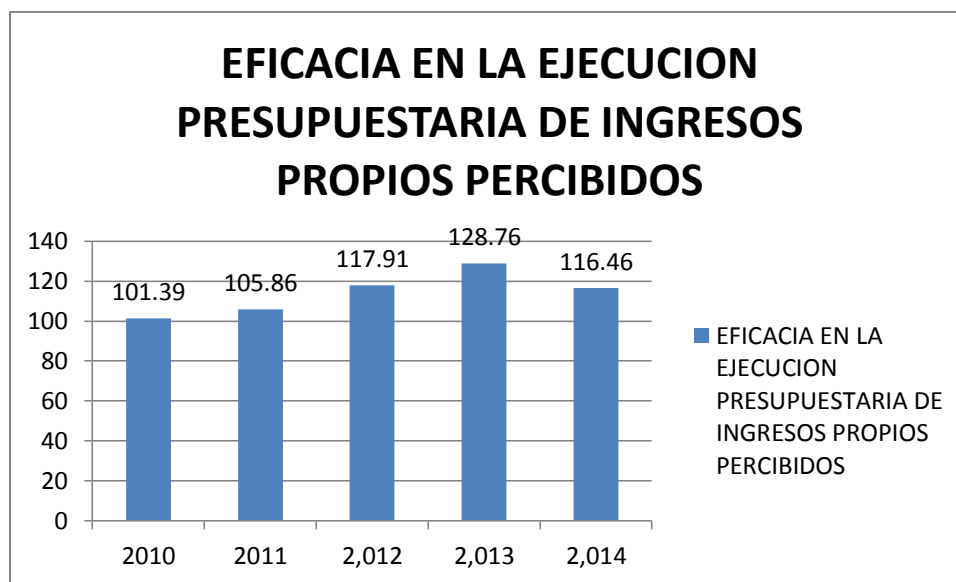
Mide el grado de alcance de la meta propuesta. Este indicador permite establecer la brecha existente entre el monto fijado (presupuestado) y lo realmente ejecutado o recaudado. Entre más se acerque a 100, mejor el indicador de Eficacia en la Recaudación Presupuestaria de Ingresos Propios Percibidos.

Situación Financiera Histórica (Eficacia en la Recaudación Presupuestaria de Ingresos Propios Percibidos).

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA						
2010	2011	2,012	2,013	2,014	12-13	13-14
101.39	105.86	117.91	128.76	116.46	10.85	(12.3)
<u>\$810,004.95</u> \$798,907.58	<u>\$844,167.27</u> \$797,406.29	<u>\$889,207.02</u> \$754,171.70	<u>\$997,167.57</u> \$774,431.63	<u>\$982,797.25</u> \$843,891.00		

Tabla No. 39: Eficacia en la Recaudación Presupuestaria de Ingresos Propios Percibidos

Gráfico 9. Comportamiento de la Eficacia en la Recaudación Presupuestaria de Ingresos Propios Percibidos.



8.3.2. Egresos.

La presente tabla muestra el comportamiento presupuestario de egresos de la municipalidad de San Francisco Gotera:

8.3.2.1. Autonomía Operativa.

Formula:

$$\frac{\text{Ingresos Corrientes Percibidos}}{\text{Gastos Corrientes Devengados}}$$

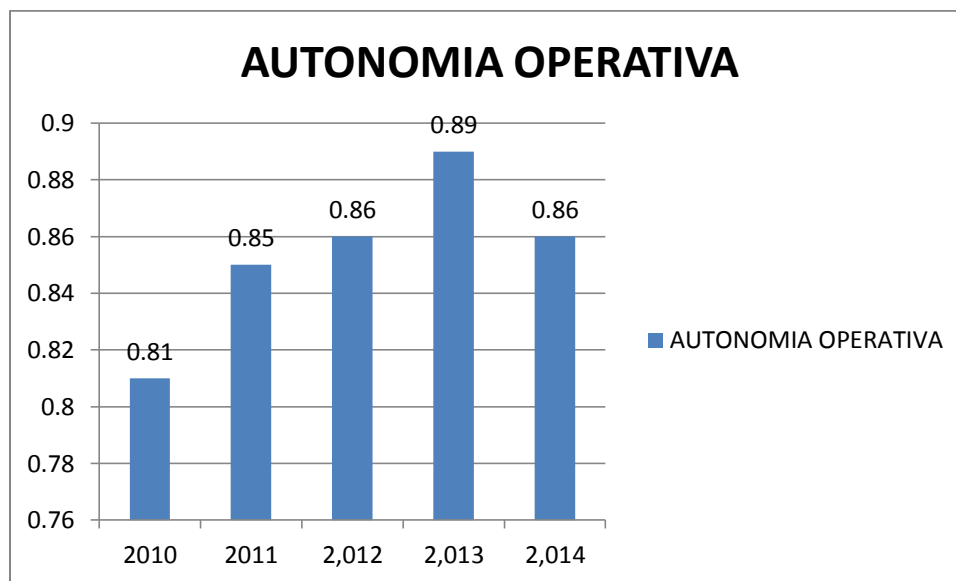
CRITERIO TECNICO:

Mide la capacidad que tiene el Municipio para financiar sus gastos operativos con sus recursos propios. Un indicador menor que uno (1) muestra una situación deficiente, es decir, el municipio no alcanza a financiar sus gastos operativos con sus recursos propios; igual o mayor que uno (1) la situación es sostenible.

Situación Financiera Histórica (Autonomía Operativa).

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA					12-13	13-14
2010	2011	2,012	2,013	2,014		
0.81	0.85	0.86	0.89	0.86	0.03	(0.03)
$\frac{\$1102,101.39}{\$1361,134.24}$	$\frac{\$1195,734.78}{\$1408,032.02}$	$\frac{\$1243,253.13}{\$1437,702.06}$	$\frac{\$1357,727.33}{\$1533,936.89}$	$\frac{\$1378,470.55}{\$1603,485.29}$		

Gráfico 10. Comportamiento Histórico de la Autonomía Operativa.



8.3.2.2. Participación de los Gastos Operativos.

Formula:

$$\frac{\text{Gastos Corrientes Devengados}}{\text{Egresos Totales Devengados}}$$

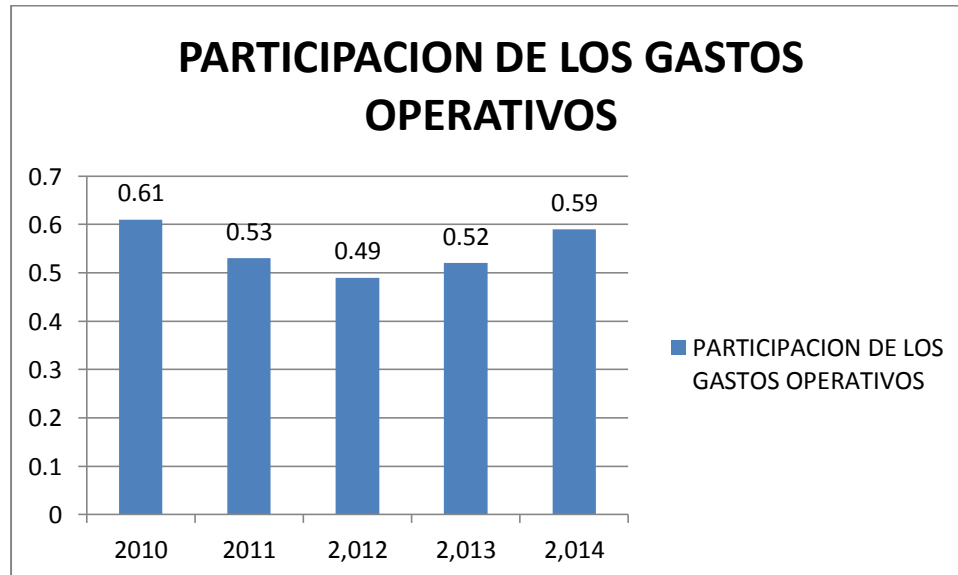
CRITERIO TECNICO:

Mide el peso relativo de los gastos operativos frente a la ejecución de los gastos totales.

Situación Financiera Histórica (Participación de los Gastos Operativos).

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA					12-13	13-14
2010	2011	2,012	2,013	2,014		
0.61	0.53	0.49	0.52	0.59	0.03	0.07
<u>\$1361,134.24</u>	<u>\$1408,032.02</u>	<u>\$1437,702.06</u>	<u>\$1533,936.89</u>	<u>\$1603,485.29</u>		
\$2238,056.70	\$2667,883.12	\$2943,354.58	\$2934,858.40	\$2695,132.73		

Gráfico 11. Comportamiento Histórico de la Participación de los Gastos Operativos en los Egresos Totales.



8.3.2.3. Índice de Subsidio del Gasto Corriente.

CRITERIO TECNICO:

Calcula el porcentaje de gasto corriente que está siendo subsidiado con otras fuentes de ingresos.

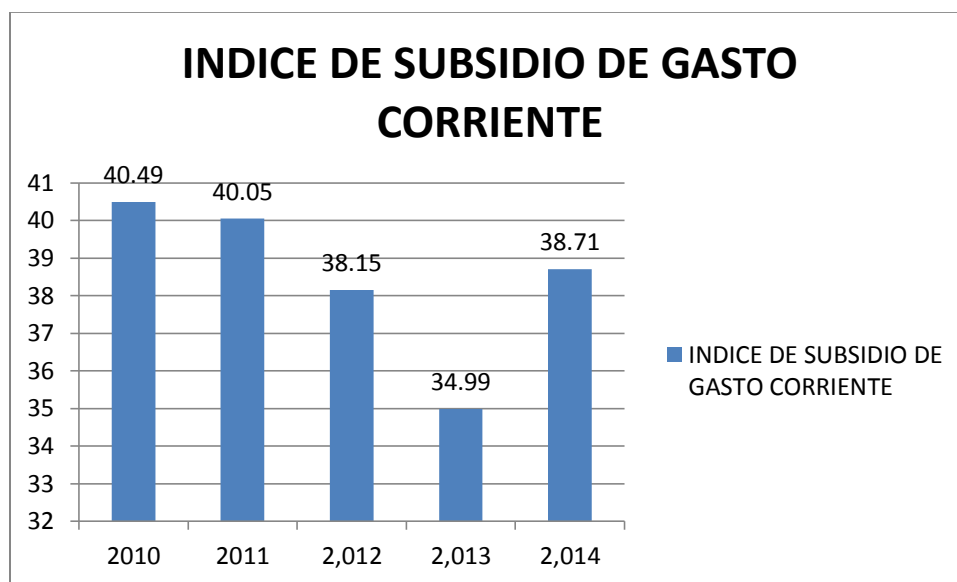
Formula:

$$1 - (\text{Ingresos Propios Percibidos} / \text{Gasto Corriente Devengado}) \times 100$$

Situación Financiera Histórica (Índice de Subsidio del Gasto Corriente).

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA					12-13	13-14
2010	2011	2,012	2,013	2,014		
40.49	40.05	38.15	34.99	38.71	(3.16)	3.72

Gráfico 12. Comportamiento del Índice de Subsidio del Gasto Corriente.



8.3.3. Ahorro o Desahorro Corriente.

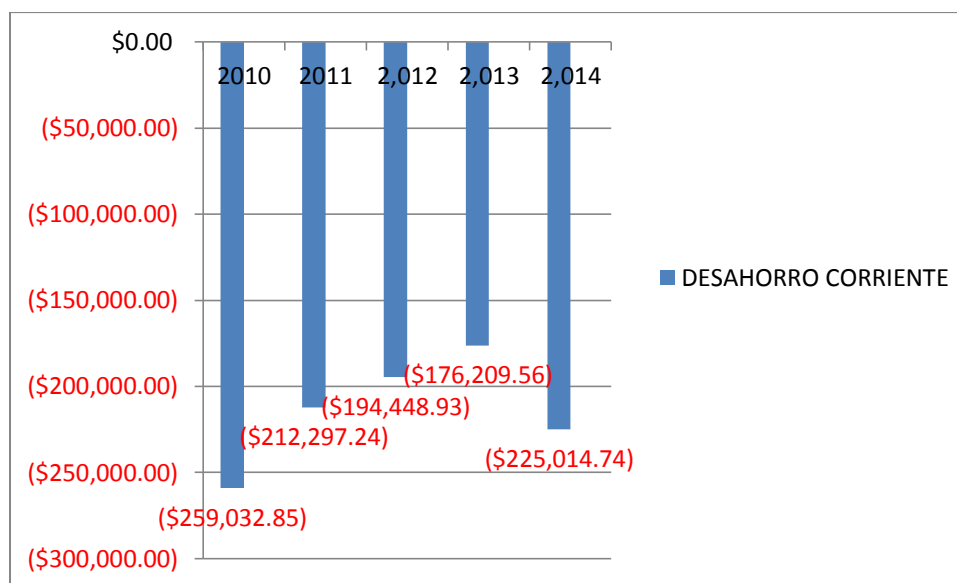
CRITERIO TECNICO:

Calcula el saldo (excedente o déficit) entre los ingresos y los gastos corrientes en un periodo definido, si el valor es negativo, existe déficit.

Ahorro o Desahorro Corriente.

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA					12-13	13-14
2010	2011	2,012	2,013	2,014		
\$ (259,032.85)	\$ (212,297.24)	\$ (194,448.93)	\$ (176,209.56)	\$ (225,014.74)	\$18,239.37	(\$48,805.18)

Gráfico 13. Desahorro Corriente



8.3.3.1. Eficacia en la Inversión.

Formula:

$$\frac{\text{Ejecución de Gastos de Inversión}}{\text{Total Gastos de Inversión Presupuestados}}$$

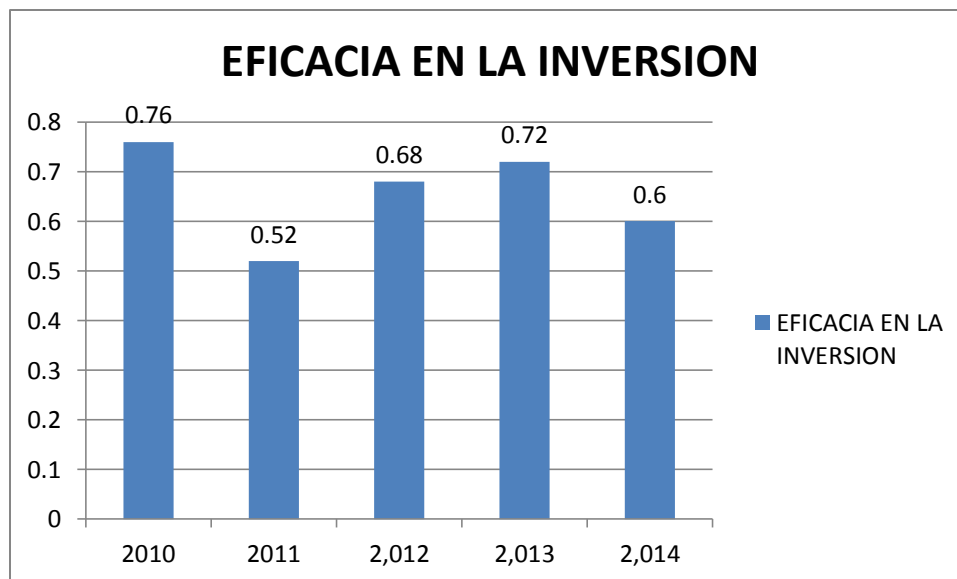
CRITERIO TECNICO:

Mide el grado de alcance de la meta propuesta. Este indicador permite establecer la brecha existente entre el monto fijado (presupuestado) para la inversión y lo realmente ejecutado.

Situación Financiera Histórica (Eficacia en la inversión).

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA					12-13	13-14
2010	2011	2,012	2,013	2,014		
0.76	0.52	0.68	0.72	0.60	0.04	(0.12)
<u>\$805,643.48</u>	<u>\$1240,046.85</u>	<u>\$1473,905.80</u>	<u>\$1365,792.71</u>	<u>\$1061,341.78</u>		
\$1055,086.78	\$2378,571.83	\$2170,893.36	\$1902,161.39	\$1774,455.03		

Gráfico 14. Comportamiento Histórico de la Eficacia en la Inversión.



8.3.3.2. Participación de la Inversión.

Formula:

$$\frac{\text{Gastos Total en Inversión}}{\text{Egresos Totales Devengados}}$$

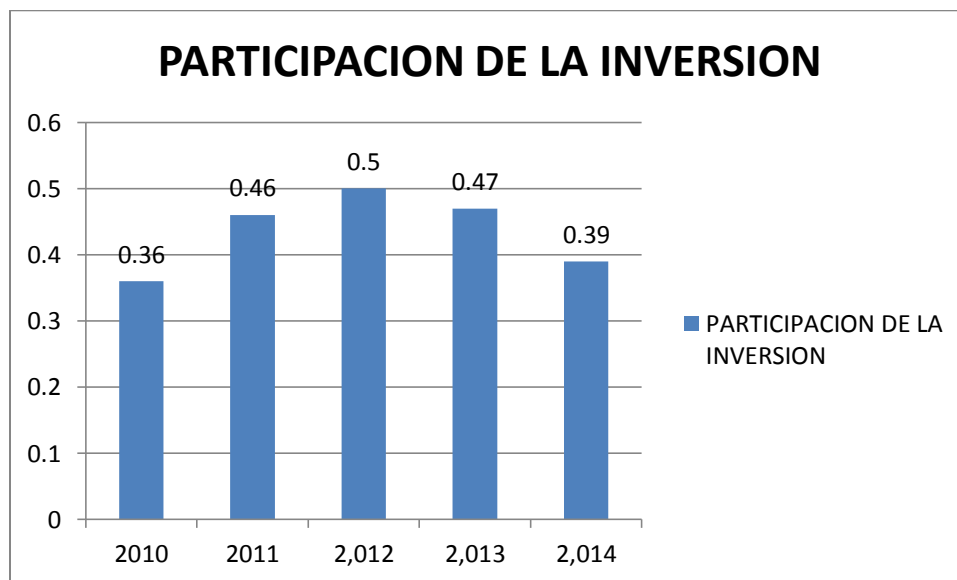
CRITERIO TECNICO:

Mide el peso relativo de los gastos de inversión frente a la ejecución de los gastos totales.

Situación Financiera Histórica (Participación de la Inversión).

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA						
2010	2011	2,012	2,013	2,014	12-13	13-14
0.36	0.46	0.50	0.47	0.39	(0.03)	(0.08)
<u>\$805,643.48</u>	<u>\$1240,046.85</u>	<u>\$1473,905.80</u>	<u>\$1365,792.71</u>	<u>\$1061,341.78</u>		
\$2238,056.70	\$2667,883.12	\$2943,354.58	\$2934,858.40	\$2695,132.73		

Gráfico 15. Comportamiento Histórico de la Participación de la Inversión.



8.3.3.3. Eficacia Administrativa.

Formula:

$$\frac{\text{Gastos Corrientes Devengados}}{\text{Total Gastos Corrientes Presupuestados}}$$

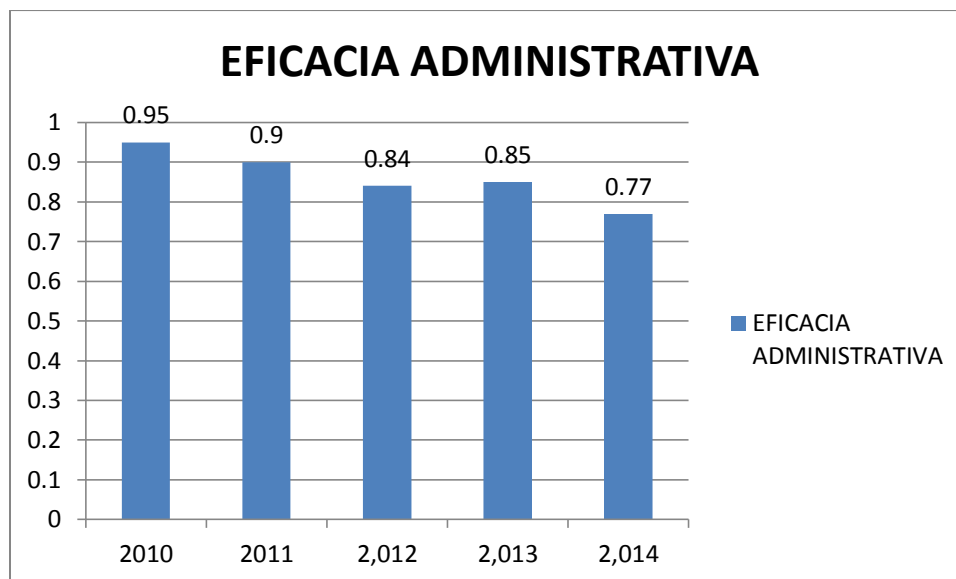
CRITERIO TECNICO:

Mide el grado de alcance de la meta propuesta. Este indicador permite establecer la brecha existente entre el monto presupuestado y ejecutado o gastado

Situación Financiera Histórica (Eficacia Administrativa).

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA						
2010	2011	2,012	2,013	2,014	12-13	13-14
0.95	0.90	0.84	0.85	0.77	0.01	(0.08)
<u>\$1361,134.24</u>	<u>\$1408,032.02</u>	<u>\$1437,702.06</u>	<u>\$1533,936.89</u>	<u>\$1603,485.29</u>		
\$1426,277.42	\$1563,172.04	\$1705,740.55	\$1806,697.19	\$2095,469.69		

Gráfico 16. Comportamiento Histórico de la Eficacia Administrativa.



8.3.3.4. Eficiencia en el Gasto

Formula:

$$\frac{\text{Gastos Corrientes Devengados}}{\text{Ingresos Corrientes Percibidos}}$$

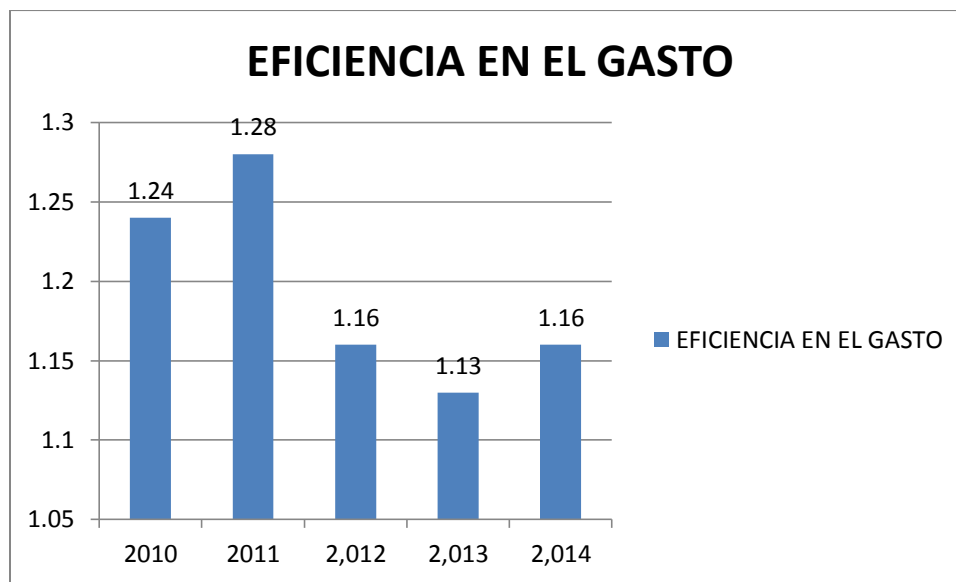
CRITERIO TECNICO:

Mide el desempeño del gasto corriente frente a recursos propios (incluid FODES 25%)

Situación Financiera Histórica (Eficiencia en el Gasto).

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA					12-13	13-14
2010	2011	2,012	2,013	2,014		
1.24	1.28	1.16	1.13	1.16	(0.03)	0.03
<u>\$1361,134.24</u>	<u>\$1408,032.02</u>	<u>\$1437,702.06</u>	<u>\$1533,936.89</u>	<u>\$1603,485.29</u>		
\$1102,101.39	\$1195,734.78	\$1243,253.13	\$1357,727.33	\$1378,470.55		

Gráfico 17. Comportamiento Histórico de Eficiencia en el Gasto.



8.3.3.5. Inversión en Infraestructura

Formula:

$$\frac{\text{Gastos de Inversión en Infraestructura}}{\text{Ejecución Gastos Totales de Inversión}}$$

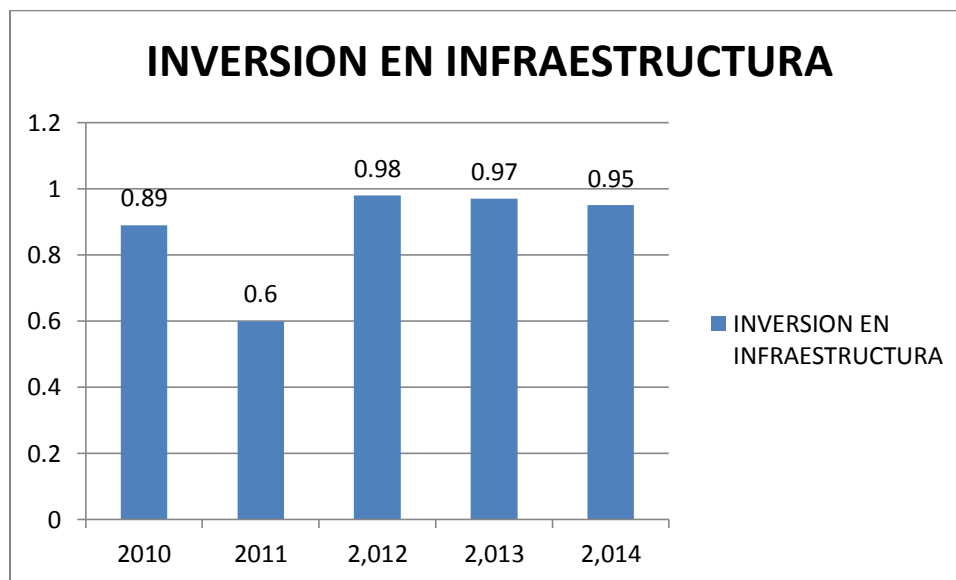
CRITERIO TECNICO:

Mide el peso relativo de los gastos de infraestructura frente a la ejecución de los gastos totales de inversión.

Situación Financiera Histórica (Inversión en Infraestructura).

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA					12-13	13-14
2010	2011	2,012	2,013	2,014		
0.89	0.60	0.98	0.97	0.95	(0.01)	(0.02)
<u>\$719,271.55</u> \$805,643.48	<u>\$746,378.42</u> \$1240,046.85	<u>\$ 1447,014.36</u> \$1473,905.80	<u>\$1324,642.64</u> \$1365,792.71	<u>\$1011,013.20</u> \$1061,341.78		

Gráfico 183. Comportamiento Histórico de Inversión en Infraestructura.



8.3.3.6. Índice de Gasto en Personal

Formula:

$$\frac{\text{Gasto Total en Personal del Ejercicio Fiscal}}{\text{Ingresos Corrientes Percibidos}}$$

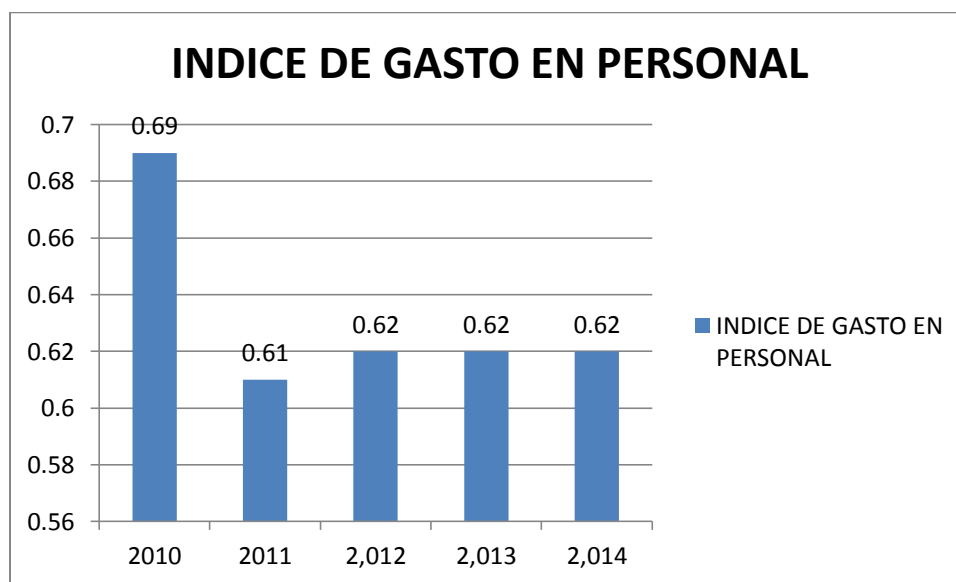
CRITERIO TECNICO:

Calcula el porcentaje de gasto en personal, este indicador no debe ser mayor al 50%

Situación Financiera Histórica (Índice de Gasto en Personal).

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA					12-13	13-14
2010	2011	2,012	2,013	2,014		
0.69	0.61	0.62	0.62	0.62	-	-
<u>\$765,946.19</u> \$1102,101.39	<u>\$732,818.02</u> \$1195,734.78	<u>\$770,739.64</u> \$1243,253.13	<u>\$844,269.52</u> \$1357,727.33	<u>\$860,598.87</u> \$1378,470.55		

Gráfico 4. Comportamiento Histórico de Índice de Gasto en Personal.



8.3.3.7. Servicio de la Deuda.

Formula:

Amortización del Servicio de la Deuda
Egresos Totales Devengados

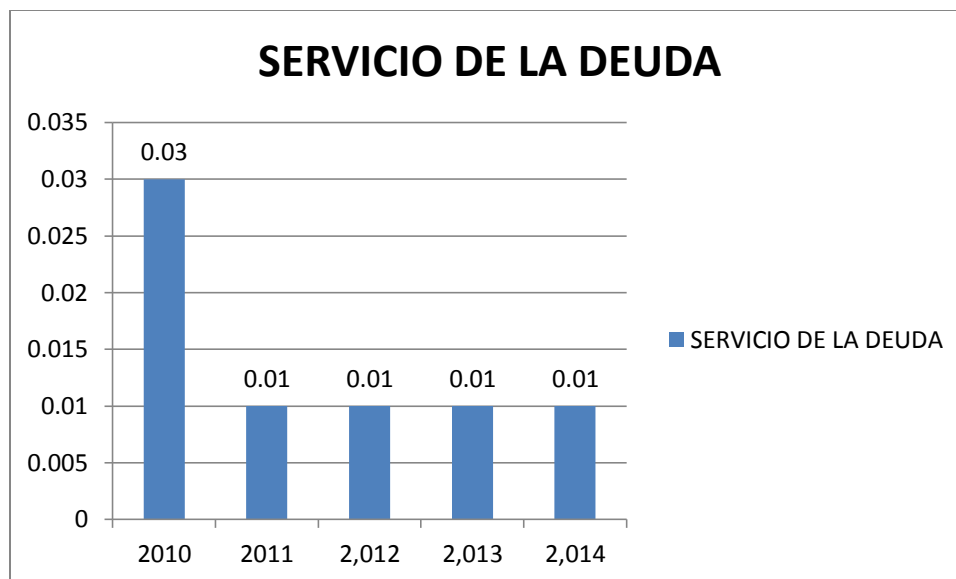
CRITERIO TECNICO:

Mide el peso relativo del servicio de la deuda frente a la ejecución de los gastos totales.

Situación Financiera Histórica (Servicio de la Deuda).

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS					Incrementos o Disminuciones	
SITUACION FINANCIERA HISTORICA					12-13	13-14
2010	2011	2,012	2,013	2,014		
0.03	0.01	0.01	0.01	0.01	-	-
<u>\$71,278.98</u> \$2238,056.70	<u>\$19,804.25</u> \$2667,883.12	<u>\$31,746.72</u> \$2943,354.58	<u>\$35,128.80</u> \$2934,858.40	<u>\$30,305.66</u> \$2695,132.73		

Gráfico 20. Comportamiento Histórico del Servicio de la Deuda.



8.4. MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y TRANSPARENCIA

En el área de Participación Ciudadana, se busca la participación plena de las comunidades para recoger sus necesidades y expectativas, de tal manera que los programas y proyectos a desarrollar se apoyen en principios de corresponsabilidad, sentido de pertenencia, apropiación y legitimidad. La municipalidad implementa los siguientes mecanismos de transparencia:

1. Rendición de Cuentas, realizó un evento de rendición el año 2013 en la casa comunal del municipio con una convocatoria abierta a toda la población; en el año 2014 no hubo rendición, pero se ha programado realizarla nuevamente en el año 2015.
2. Cada año, en el programa de las fiestas patronales que se celebran entre el 23 y el 25 de abril, se informa a la población acerca de aquellos proyectos, actividades y acciones que la municipalidad ha realizado en beneficio de la población.
3. La municipalidad ha instituido una cuenta en Facebook, denominada “SAN FRANCISCO GOTERA Transparente” o “Alcaldía de SAN FRANCISCO GOTERA”, en la que se publica diariamente las actividades de la municipalidad en diversos ámbitos, tales como proyectos, sociales, fiestas, comunidad, entre otras.
4. Se encuentra en elaboración el sitio web de la municipalidad, pronto estará publicado en internet.
5. Se hacen reuniones en diferentes comunidades para ver las necesidades de cada uno y también se reúnen con líderes y lideresas de las diferentes comunidades así también con las ADESCOS
6. Asimismo, se practican en el municipio las visitas comunitarias, estas son realizadas por los promotores sociales y principalmente por el Sr. Alcalde y los Concejales que atienden cada comunidad.

En cuanto a procesos de rendición de cuentas, estos aún no se han desarrollado para la población de la zona rural específicamente, más bien ha sido convocatoria general, con invitación a todas las comunidades y ADESCOS.

Este municipio cuenta con una estructura organizativa comunitaria, representada por un total de 53 Asociaciones de Desarrollo Comunitario (ADESCOS), Sin embargo no cuenta con un

reglamento o documento que fortalezca y regularice la conformación de ADESCOS y; que además promueva en su estructura la equidad de género.

Por otra parte es importante plantear, que la municipalidad ya tiene nombrado al oficial de acceso a la información pública. Pero de acuerdo al orden de prioridades que tiene la municipalidad, a este proceso no se le ha dado el debido seguimiento, por lo tanto no se cuenta con procedimientos establecidos que permitan la administración y divulgación de información pública calificada, ya sea a través de una página web u otro medio que facilite el acceso a la población que solicita estar informada.

8.5. ENTIDADES DE COOPERACIÓN QUE APOYAN AL MUNICIPIO

Se presentan los cooperantes con los que la municipalidad se encuentra actualmente ejecutando algunos proyectos:

Tabla 43. ENTIDADES DE COOPERACIÓN

N°	INSTITUCIONES	NATURALEZA DE LA INSTITUCIÓN (Pública / Privada)	FORTALEZA DEL ACTOR
1	Comité Nacional de Emergencias	Pública	Mandato de Ley ante Emergencias. Coordinación. Comunicación.
2	Dirección General de Protección Civil	Pública	Mandato de Ley ante Emergencias. Coordinación. Comunicación.
3	MARN / SNET	Pública	Equipo para Monitoreo de Condiciones Climáticas. Información. Proyectos de Riesgos.
4	MOP	Pública	Proyectos nacionales de infraestructura vial, regulación de transporte.
5	FISDL	Pública	Facilitación para el Desarrollo de Proyectos.
6	ISDEM	Pública	Asistencia Técnica, Acompañamiento, Capacitación. Proyectos.
7	MAG	Pública	Mandato de Ley. Apoyo a Cooperativas.
8	Mesa Nacional de Gestión de Riesgos	Privada	Incidencia, Coordinación interinstitucional.
9	Cruz Roja Salvadoreña	Privada	Historia. Procesos internos. Recursos.
10	Cruz Verde	Privada	Historia. Procesos internos. Recursos.
11	FUNDASAL	Privada	Procesos internos. Recursos.
12	UNIVO	Privada	Incidencia. Asistencia técnica. Proyectos.

N°	INSTITUCIONES	NATURALEZA DE LA INSTITUCIÓN (Pública / Privada)	FORTALEZA DEL ACTOR
13	Geólogos del Mundo	Privada	Desarrollo, medio ambiente, gestión de riesgos, etc.
14	Save de Children	Privada	Experiencia. Proyectos.
15	SICA	Integradora Gobiernos Centroamericanos	Coordinación. Información. Gestión de Recursos.
16	ONU:	Privada, Integradora de los Gobiernos.	Información. Proyectos.
17	PNUD		Desarrollo. Proyectos.
18	CEPAL		Desarrollo. Proyectos.
19	UNESCO		Desarrollo. Proyectos.
20	Programa Mundial de Alimentos		Desarrollo. Proyectos.
21	OMS		Desarrollo. Proyectos.
22	OPS		Desarrollo. Proyectos.
23	JICA	Cooperación internacional	Proyectos y voluntarios en medio ambiente, riesgos, educación, gestión hídrica, etc.
24	COSUDE	Cooperación internacional	Proyectos y voluntarios en medio ambiente, riesgos, educación, gestión hídrica, etc.
25	AID - MCC - FOMILENIO II	Cooperación internacional	Proyectos y voluntarios en medio ambiente, riesgos, educación, gestión hídrica, etc.
26	GIZ	Cooperación internacional	Proyectos y voluntarios en medio ambiente, riesgos, educación, gestión hídrica, etc.
27	AECID	Cooperación internacional	Proyectos y voluntarios en medio ambiente, riesgos, educación, gestión hídrica, etc.
28	COOPERACIÓN CANADIENSE	Cooperación internacional	Proyectos y voluntarios en medio ambiente, riesgos, educación, gestión hídrica, etc.
29	ADEL MORAZÁN	Asociación de Desarrollo	Desarrollo local, con énfasis en el desarrollo económico
30	BID	Cooperación internacional	Proyectos y voluntarios en medio ambiente, riesgos, educación, gestión hídrica, etc.

Tabla 51: Entidades de cooperación que apoyan al municipio

9. DEFINICIÓN DE PROBLEMAS, TEMAS Y EJES ESTRATÉGICOS PARA EL PEP

9.1. RESULTADO DE LOS TALLERES DE COSNULTA

Matriz de necesidades de San Francisco Gotera Zona urbana

9.2. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES TENDENCIAS ENCONTRADAS.

Según la información oficial, SAN FRANCISCO GOTERA se encuentra dentro de los municipios de pobreza extrema baja, con un Índice de Desarrollo Humano de 0.71; así mismo, es un municipio⁵ de tipología 5 que se caracteriza por tener una población pequeña, predominantemente rural y pobre, con un alto índice de necesidades básicas insatisfechas (INBI), Estos datos revelan que es un municipio con muchas falencias estructurales en los diferentes ámbitos investigados.

La información primaria comparada con la secundaria, en función de los 4 ámbitos muestra las siguientes tendencias:

- **Ámbito socio cultural:** La población de SAN FRANCISCO GOTERA caracterizada por encontrarse en pobreza extrema baja, se encuentra con una población limitada en cobertura y acceso al servicio de agua potable en cantidad y calidad; especialmente en la zona rural, con un bajo pero considerable porcentaje de analfabetismo en personas adultas y con baja cobertura en educación media, la red vial interna se encuentra altamente deteriorada como producto de la falta de mantenimiento y mejora constante que está contribuyendo a limitar el acceso al mercado, comercialización de productos y los servicios básicos, insuficiente infraestructura comunitaria como espacios recreativos, casa comunal entre otros, existe un alto déficit habitacional en la zona rural, un creciente índice de violencia contra la mujer y niñez; y una marcada ausencia de programas sociales que contribuyan a fortalecer los programas gubernamentales.

Puede concluirse que la principal problemática que enfrentan sus habitantes es el limitado crecimiento o desarrollo humano que perciben; si bien existe en el municipio el sistemas de agua potable no es suficientes para cubrir la demanda, con el agravante que estos no cuentan con sistemas de cloración y la falta de saneamiento principalmente en la zona rural, en donde la afectación es mayor, problemas que contribuyen a desmejorar la salud de las

⁵ Fuente: (GTZ, Tipología de Municipios El Salvador, 2007)

personas. Deben realizarse esfuerzos para disminuir el analfabetismo, para forjar a una población de mayor autoestima, autonomía y mejor acceso a la tecnología. De igual forma, se debe seguir trabajando en mejorar la red vial, las condiciones de la infraestructura social y comunitaria ya que los esfuerzos realizados por la municipalidad no han sido suficientes ante la demanda de la población y para continuar se ve obligada a plantearse una intervención estratégica para atender el problema sobre todo en cuanto a mejorar su capacidad de gestión de fondos extraordinarios y priorizar las intervenciones, pues los recursos provenientes del FODES son insuficientes

- **Ámbito económico:** Su agricultura es de subsistencia, por tanto, no existe diversificación agrícola ni fomento masivo a la ganadería, la actividad comercial muy limitada y el potencial acuícola no ha sido explotado, por tanto, la generación de empleo de actividades constantes y propias del municipio es baja. Las tendencias de desarrollo económico pareciera que tienen un mayor potencial en las actividades productivas acuícolas y de lácteos, pero se identifican problemas que ponen freno a este desarrollo y tienen que ver con la poca capacidad que tienen los productores para identificar oportunidades de negocio en el mercado, la posibilidad de tener una participación más competitiva en las respectivas cadenas productivas, eliminando la intermediación, para hacer mucho más rentable la gestión empresarial; resolver estos problemas podría generar crecimiento de la economía por nuevas inversiones, nuevos empleos, una mejor dinámica comercial y al final del ciclo, réditos sociales que la municipalidad puede utilizar en beneficio del desarrollo integral del municipio. Para emprender este camino hacia el desarrollo económico, a través de estas actividades productivas, u otras más, el principal reto parece que sería lograr superar la poca convicción que se tiene en los productores, en la Asociatividad Empresarial, como la principal estrategia para mejorar la competitividad; mientras no se logre cambiar esta percepción, y se mantenga la tendencia hacia el trabajo individual, probablemente no solo se pueda estar afectando el crecimiento, sino que quizás, se puedan perder invaluable oportunidades y crear un ambiente poco atractivo, que desincentive la actividad empresarial, afectando finalmente el desarrollo económico local del municipio. Otra de las tendencias negativas lo representa el creciente aumento de la delincuencia en el territorio, que de mantenerse a la alza, también afectarían la motivación de los empresarios/as del municipio, para mantener una dinámica comercial activa.

- **Ámbito ambiental:** A través del diagnóstico territorial y sectorial se identificaron los problemas Medio Ambientales, con el propósito de que el Concejo Municipal cuente con una herramienta técnica participativa que ayude a tomar sus mejores decisiones y reducir de gran manera los aspectos negativos que les impactan Ambientalmente.

Entre los problemas identificados está la contaminación del hábitat, deforestación y quema del suelo, infraestructura de saneamiento y de mitigación de riesgo inexistente, no se aplica la legislación ambiental. Por otra parte se manifiesta la demanda de ampliar la cobertura del servicio de recolección de los desechos sólidos en la zona rural la unidad de medio ambiente municipal y los comités comunitarios para la atención de emergencias siguen sin estar suficientemente fortalecidas y equipadas.

La principal tendencia identificada tiene que ver con el tema de saneamiento ambiental, en donde es posible prever un deterioro cada vez mayor del ecosistema, debido a que por una parte no existe infraestructura adecuada, no se han planteado objetivos claros en cuanto a cómo mejorar el manejo de los desechos, tratamiento de las aguas negras y el manejo del recurso hídrico, no hay conciencia ambiental suficiente en los funcionarios públicos y la población, lo que ocasiona amenazas antrópicas que pueden terminar contaminando por completo mantos acuíferos y suelos. Las acciones que por ahora se realizan no tienen un enfoque preventivo/prospectivo, más bien se buscan resolver situaciones de afectación ambiental, posterior a los eventos que las suscitan.

Otra situación a atender prioritariamente es el manejo del riesgo por deslizamientos, e inundaciones en la zona baja y desbordamiento de ríos de los cuales es susceptible el territorio debido a los accidentes geográficos del municipio. Estas tendencias en el manejo medioambiental, vinculadas con las problemáticas sociales, que se ha expuesto en las tendencias del ámbito socio-cultural, en cuanto a situaciones de vulnerabilidad en las condiciones de salubridad de los hogares (principalmente en la zona rural), en conjunto, son una amenaza latente, capaz de detonar una situación de inestabilidad medio ambiental, que con cualquier evento natural con un grado de complejidad y potencial de desastre medio, se pueden afectar con consecuencias negativas de alto impacto a la calidad de vida, los recursos naturales y la vida misma de los habitantes del municipio.

- **Ámbito político – institucional:** Los procesos administrativos de la municipalidad siguen siendo insipientes, especialmente los relacionados a la Ley de la Carrera Administrativa Municipal y los registros de información sistematizada y en línea, aplicación de la legislación tributaria desactualizada. Así también pocos esfuerzos realizados para la generación de recursos financieros propios, subsidio del gasto corriente y del costo en cuanto a la prestación de los servicios públicos municipales. El personal tiene muchas competencias pero no se le fortalece por la inexistencia de un Programa de Capacitación. Por otra parte, no se planifica de forma sistemática los programas para el fomento de la equidad de género e inclusión de la Niñez y Juventud. La principal tendencia identificada tiene que ver con el porcentaje de gasto corriente y de costos en la prestación de los servicios públicos que es subsidiado, en donde es posible prever un mayor detrimento de los fondos disponibles para inversión, debido a que por una parte, no se han planteado objetivos claros en cuanto a cómo eficientizar el manejo de los recursos financieros y no se tiene un plan que oriente la toma de decisiones, afectando cada año los porcentajes de inversión y de ejecución presupuestaria. Algunos procesos de la Ley de La Carrera Administrativa sin implementarse, provocarán estancamientos en la profesionalización de los empleados municipales. La Ordenanza de Tasas desactualizada y la no aplicación de los procedimientos de cobro, limita se mejoren los niveles actuales de recaudación. En cuanto al tema de participación ciudadana y transparencia, los procesos implementados tienden a ser insipientes y a una municipalidad mediáticamente inclusiva a la población. Otra de las tendencias la representa el endeudamiento público, provocando que a largo plazo, la municipalidad vea reducido su margen de maniobra en la inversión de proyectos, si este no se realiza de forma ordenada. Finalmente los temas de equidad de género, niñez y adolescencia que carecen de programas sistemáticos, tienden a verse limitados en cuanto a la asignación y disponibilidad de presupuesto, consecuentemente a logro de resultados mediáticos y de poco impacto.

9.3. PROBLEMAS, TEMAS Y EJES ESTRATÉGICOS DEL MUNICIPIO PARA EL PERIODO DE VIGENCIA DEL PEP.

Dentro de los ámbitos de desarrollo del municipio están los siguientes:

1. Socio cultural
2. Económico
3. Ambiental
4. Político-Institucional.

El gobierno local de SAN FRANCISCO GOTERA a través de este diagnóstico participativo que se ha desarrollado con apoyo del liderazgo local, se plantea el fortalecimiento de una visión y establecer una responsabilidad compartida entre la juventud, la familia, la comunidad, los diferentes niveles del Estado y los demás actores de la sociedad civil, organizaciones nacionales e internacionales que confluyen en el municipio, para ello se ha analizado comparativamente la información primaria con la secundaria y a partir de dicho análisis se han definido cierto número de ejes integrados en los diferentes ámbitos de desarrollo, para plantear soluciones ante los principales problemas y temas identificados conjuntamente con el grupo gestor y representantes del gobierno local; los que servirán para el abordaje del PEP, siendo los siguientes:

- **Ámbito Socio-Cultural**

La determinación de los principales problemas del ámbito sociocultural resulta de una combinación de datos e información obtenida de los Talleres Territoriales, Sectoriales y del análisis de la información secundaria. Desde ese enfoque, las tendencias de muchos de los indicadores socioculturales como: el Índice de pobreza extrema que alcanza un 16.7%, indica que en el municipio, aún existe población que aspira a mejores condiciones de vida; de igual forma otros indicadores como el que muestra el déficit habitacional del el déficit de cobertura de la población que no tiene acceso al agua potable y de las que la tienen, algunas están contaminadas; la proporción del 25.76% de la población mayor de 5 años que se considera, continua siendo analfabeta, entre otros. Estos indicadores al ser validados con la información que proporcionó la población de forma participativa en los diferentes talleres realizados, muestran que las tendencias anteriores siguen vigentes y encauzan a que se les considere para la determinación de posibles proyectos de apoyo. En ese sentido, los principales problemas y temas, los vive la población y conforman su realidad sociocultural.

TABLA 44: PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO SOCIO-CULTURAL

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> • Agua potable no apta para consumo humano en algunas comunidades • Deficiencias en la cantidad y frecuencia del servicio de agua potable en algunas comunidades. • Déficit en la cobertura de agua potable en las comunidades. 	Agua Potable	Mejoramiento en la prestación de los servicios básicos a nivel municipal que garantizan condiciones de vida adecuadas a los habitantes.	La municipalidad pueda Mejorar la cobertura y calidad de los servicios básicos de agua potable, electrificación y salud, mediante la ejecución eficiente de proyectos, de manera que estos sean recibidos por las familias
<ul style="list-style-type: none"> • Déficit en la cobertura y acceso a energía eléctrica domiciliar en algunos caseríos de la zona rural • Déficit de alumbrado público en las calles de los caseríos 	Electrificación		
<ul style="list-style-type: none"> • Acceso y transito dificultoso en las calles de hacia los cantones y caseríos. • Riesgo de deslizamiento e inundaciones a viviendas. p adecuado de drenajes de aguas lluvias en las carreteras. • Caseríos con dificultad de comunicación hacia otros sectores del municipio. • Dificultad de transito sobre ríos y quebradas, principalmente 	Infraestructura y red vial	Apertura y mantenimiento de la red vial del municipio	Contribuir a mejorar el mantenimiento de los caminos vecinales y las principales vías de acceso del municipio, bajo el entendido que esto mejora aspectos de tipo social y económico.

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> en invierno Estudiantes expuestos a accidentes de atropellamiento por vehículos. 			
<ul style="list-style-type: none"> Infraestructura de viviendas que no tienen las condiciones apropiadas y generan problemas de salud e inseguridad. Infraestructura comunitaria sin legalización de propiedad. 	Vivienda y Legalización de Bienes Inmuebles	Legalización de bienes y Gestión de viviendas	Se propone disminuir el déficit habitacional y mejoras de infraestructura que tienen las familias de algunos sectores de la zona rural del municipio.
<ul style="list-style-type: none"> Insuficiente infraestructura deportiva y recreativa para niños, niñas, jóvenes y adultos en zona rural falta de casas comunales para el desarrollo de actividades comunitarias 	Recreación y Cultura	Mantenimiento y Mejoramiento de los recursos culturales y recreativos a nivel del municipio	Mejorar la infraestructura recreativa y fortalecer la coordinación con las instituciones competentes para desarrollar los proyectos culturales del municipio.
<ul style="list-style-type: none"> Las jornadas de salud no se realizan en caseríos más retirados del municipio Incremento de embarazo en adolescentes Insuficiente personal de salud. Necesidad de ambulancia para atención de las emergencias. Caseríos con necesidad de atención por promotor de salud 	Servicios de Salud		En este Eje, la municipalidad entiende su rol de velar porque todas y todos sus habitantes dispongan de servicios de salud, educación y seguridad, los que son prestados por el Gobierno Central, pero con quienes la administración municipal puede hacer las gestiones necesarias para mejorar la prestación de estos hacia los grupos y/o sectores que lo requieren.
<ul style="list-style-type: none"> Déficit en el servicio de educación media Algunos centros escolares no cuentan con todos los recursos pedagógicos para la enseñanza (bibliotecas, material didáctico, otros). La juventud no tiene acceso a educación superior y tecnológica a nivel local 	Educación	Fortalecimiento de los servicios de salud, educación, seguridad ciudadana y prevención de violencia	
<ul style="list-style-type: none"> Incidencia de delincuencia en la zona turística de playa Déficit de recursos y personal en la policía nacional civil Inseguridad y riesgos en las calles de los caseríos. Jóvenes no encuentran actividades adecuadas para realizar en su tiempo libre. Aumento de casos de violencia en contra de las mujeres y niñas 	Seguridad y Prevención de violencia		

Fuente: Elaboración propia con base al análisis de los resultados de la información primaria y secundaria del diagnóstico territorial y sectorial, 2015

- **Ámbito: Económico**

La determinación de los principales problemas del ámbito económico resulta de una combinación de datos e información obtenida de los Talleres Territoriales, Sectoriales y del análisis de la información secundaria. Desde ese enfoque, muchos de los indicadores socioculturales como: la tasa de desempleo, del 60.75% indica que de cada 100 personas económicamente activas, existe un promedio de 61 que no encuentran trabajo; o el indicador de la población que recibe remesas que alcanza el 12.5% indicando que casi 13 de 100 personas se mantienen de las remesas en el municipio o son familias que han tenido que emigrar buscando mejores oportunidades de vida; así también que el 48% de las propietarias de pequeños negocios registrados en la municipalidad son mujeres, entre otros. Estos indicadores al ser validados con la información que proporcionó la población de forma participativa en los diferentes talleres realizados, muestran que las tendencias anteriores siguen vigentes y encauzan a que se les considere para la determinación de posibles proyectos de apoyo.

TABLA 45: PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO ECONOMICO

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATÉGICOS	DESCRIPCION DEL EJE
La inversión pública (gobierno municipal y central) es baja, principalmente en desarrollo económico local.	INVERSION	ATRACCION DE INVERSIONES Y DESARROLLO DE NEGOCIOS	Desde la municipalidad, es necesario realizar todas las gestiones necesarias para facilitar el desarrollo de diferentes proyectos empresariales en el municipio, que permitan la generación de empleo en cantidad y calidad, de tal forma que al aumentar los ingresos se incentive el consumo y mejore las condiciones de vida en general de todos los habitantes; las inversiones pueden ser de carácter privado, municipalidad, gobierno central o modelos mixtos.
No hay inversiones privadas de alto valor y generación de empleo (fabricas que están concentrada en otras regiones).			
Transporte no satisface demandas de los habitantes (taxis, buses a San Miguel y a San Salvador)			
No hay suficientes proyectos (fábricas, empresas, etc.) que ofrezcan empleos.			
Falta de proyectos para atraer al turista			

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATÉGICOS	DESCRIPCION DEL EJE
Acceso dificultoso a servicios financieros para inversión empresarial.	APOYO AL SECTOR EMPRESARIAL	APOYO AL DESARROLLO EMPRESARIAL DEL MUNICIPIO	Se trata de apoyar de forma efectiva a todas las iniciativas empresariales actuales y el impulso de nuevas, en aspectos como el financiamiento, capacitación y asistencia técnica en general; en diferentes actividades pero con especial énfasis en la promoción de negocios innovadores, capaces de generar más y mejores oportunidades de empleabilidad.
No hay una oferta suficiente para asistencia y capacitación al sector empresarial.			
No hay un plan de desarrollo económico municipal a largo plazo			
Poco apoyo a la agricultura			
Faltan talleres de capacitación para jóvenes y mujeres	EMPLEABILIDAD		
No hay seguimiento para la empleabilidad de las personas que son capacitadas,			
Vendedores en las calles de otros municipios, no pagan impuestos, venden más barato (competencia desleal), incrementan el desorden.	ORDENAMIENTO DEL SECTOR COMERCIO	DESARROLLO DE UN DISTRITO COMERCIAL COMPETITIVO	En el marco de este eje se espera poder convertir a San Francisco Gotera en una ciudad que sea funcional y atractiva, de tal manera que permita aumentar el tiempo de estadía y el consumo de todas las personas que pasan en tránsito hacia su residencia en otros municipios, por actividad turística o comercial; supone proyectos de ordenamiento, desarrollo de infraestructura comercial y movilidad de los visitantes.
Vendedores en las calles con espacios inadecuados para su trabajo. (Falta de techos, postes de sostén de plásticos, otros)			
Difícil tránsito para las personas que pasan por el municipio			
Deficiencia en el trabajo del CAM (Horarios de mercados y vigilancia en calles, maltrato a vendedores, etc.)	INFRAESTRUCTURA COMERCIAL		
Inseguridad que afecta a los empresarios			
Infraestructura de mercados en malas condiciones.(Techos, baños, puertas, espacios, etc.)			
Falta de espacios de recreación (plazas gastronómicas y/o culturales).			
Falta de parqueo			
No hay terminal			
Falta de espacios de recreación (plazas gastronómicas y/o culturales).			
Falta de iluminación en calles (Afecta desplazamiento en las noches)			

Fuente: Elaboración propia con base al análisis de los resultados de la información primaria y secundaria del diagnóstico territorial y sectorial, 2015

- **Ámbito: Ambiental**

La determinación de los principales problemas del ámbito ambiental resulta de una combinación de datos e información obtenida de los Talleres Territoriales, Sectoriales y del análisis de la información secundaria. Desde ese enfoque, muchos de los indicadores ambientales como: la cobertura de los desechos sólidos que para la zona rural, existe un déficit de infraestructura por saneamiento de alcantarillado, entre otros. Estos indicadores al ser validados con la información que proporcionó la población de forma participativa en los diferentes talleres realizados, muestran que las tendencias anteriores siguen vigentes y encauzan a que se les considere para la determinación de posibles proyectos de apoyo. En ese sentido, los principales problemas y temas, los vive la población y conforman su realidad ambiental.

TABLA 46: PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO AMBIENTAL

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> • Déficit de letrinas aboneras en la zona rural. • Déficit de infraestructura de alcantarillado de aguas negras, grises y lluvias en la zona urbana y rural que ocasionan problemas de contaminación en ríos y suelo. • Los desechos son arrojados a ríos y cafetales, que provoca contaminación • Se incrementa el riesgo de enfermedades gastrointestinales por la contaminación de los mantos acuíferos 	Infraestructura de Saneamiento	Acciones correctivas de saneamiento ambiental	Es mejorar las condiciones ambientales en las que se desarrollan los habitantes del municipio, y que de no lograrse solventar, afectan la calidad de vida de las personas, por lo que se propone el cumplimiento de la Legislación Ambiental, mejora de la infraestructura de saneamiento y del tratamiento de los desechos sólidos
<ul style="list-style-type: none"> • No se cumple con la aplicación de normas de conservación ambiental, en cuanto a contaminación de los mantos acuíferos • Deforestación de las áreas boscosas y cafetales 	Legislación Ambiental		
<ul style="list-style-type: none"> • Déficit en la cobertura de recolección de desechos sólidos en la zona rural. • No existe un plan de separación de desechos sólidos 	Recolección y tratamiento de desechos sólidos		

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> No existe conciencia en la mayoría de los habitantes sobre la necesidad de cuidado del medioambiente. Contaminación de suelos, ríos y riesgo humano por incorrecta aplicación de químicos de uso agrícola. 	Educación Ambiental	Fortalecimiento de las capacidades locales	Fortalecer el conocimiento y la práctica ambiental adecuada en la población medio ambiente, a fin de evitar consecuencias trágicas, frente a diferentes tipos de vulnerabilidad identificadas en el municipio
<ul style="list-style-type: none"> Exposición de familias a riesgos por deslizamientos de tierra. Riesgos de inundaciones de algunos ríos que amenazan vidas y viviendas. Riesgos de deslizamiento de tierra en algunas comunidades 	Obras de mitigación	Prevención del Riesgo	Hacer las gestiones necesarias al interno de la municipalidad y en coordinación con otros actores que apoyen gestiones para mejora ambiental, para contar con planes, instrumentos y diferentes acciones para la prospección y prevención de riesgos ambientales.
<ul style="list-style-type: none"> No se cuenta con un plan de manejo integral del medio ambiente. La unidad de medio ambiente no cuenta con un presupuesto anual para su accionar. 	Planificación Ambiental		

Fuente: Elaboración propia con base al análisis de los resultados de la información primaria y secundaria del diagnóstico territorial y sectorial, 2015

- **Ámbito: Político-Institucional**

La determinación de los principales problemas del ámbito político institucional resulta de una combinación de datos e información obtenida de los Talleres Sectoriales y del análisis de la información secundaria. Desde ese enfoque, muchos de los indicadores políticos institucionales como: el crecimiento de los gastos municipales y el de autonomía financiera el de la Eficacia en la inversión el significando que parte de la asignación del 75% del FODES se ocupa para cubrir otros gastos fijos y no para desarrollar proyectos de inversión en infraestructura física, recreativa y económica; o la falta de programas de capacitación, instrumentos jurídicos, programas automatizados de catastro, cuenta corriente y cobro, aplicación de procedimientos para dar cumplimiento a la ley de Acceso a la Información Pública, entre otros. Estos indicadores, han sido validados por el personal, funcionarios de la Municipalidad para la determinación de posibles proyectos de apoyo. En ese sentido, los principales problemas y temas se plantean a continuación.

TABLA 47: PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO POLITICO-INSTIUCIONAL

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> • No se cuenta con un plan sistematizado de capacitaciones para el personal de la municipalidad 	Formación y competencias municipales		
<ul style="list-style-type: none"> • No se aplica el manual de Evaluación del Desempeño del servidor público municipal • No se aplica el manual de funciones y descripción de puestos y categorías actualizado • No se aplica el manual retributivo de servidores públicos municipales • La prestación de los servicios públicos en la zona rural es subsidiada • Los servicios públicos son subsidiados • No se cuenta con un plan de recuperación de mora. • Insuficientes recursos financieros para financiar necesidades comunitarias 	Procedimientos administrativos y financieros	Modernización y fortalecimiento de los procesos administrativos	Fortalecer los procesos administrativos para que generen un mejor servicio a los usuarios, se mejoren las disponibilidades financieras y robustezcan los procesos.

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> No se cuenta con un sistema financiero integrado y en línea 			
<ul style="list-style-type: none"> No se aplica la ordenanza de organización y funcionamiento del parque recreativo municipal. La ordenanza de tasas tiene 8 años de no ser actualizada No cuentan con una ordenanza de ordenamiento territorial 	Marco Legal		
<ul style="list-style-type: none"> No se han implementado de forma periódica las audiencias públicas de rendición de cuentas No se divulga, ni se cuenta con los procedimientos escritos para desarrollar y divulgar información calificada Que no se asuma la elaboración del PIP de los próximos años Que no se asuma la elaboración del POA de los próximos años 	Participación Ciudadana y Transparencia	Fortalecimiento de los mecanismos de participación ciudadana y transparencia municipal	Como derecho que tiene la población a la participación ciudadana, se propone institucionalizar y desarrollar los mecanismos correspondientes, garantizar el uso adecuado de los recursos y el derecho al acceso de la información.
<ul style="list-style-type: none"> La Unidad de Genero no cuenta con un plan operativo La unidad de Genero no cuenta con una política de género y prevención de violencia Desintegración familiar y abandono Violencia intrafamiliar Limitada inserción de la mujer en los procesos de desarrollo social, económico y político del municipio 	Equidad de género	Fortalecimiento y apoyo a la equidad de género	Se promoverá que mujeres y hombres tengan las mismas oportunidades, derechos y libertades, esto significa que en el municipio no exista discriminación por razones de sexo. Al mismo tiempo, se promoverá el conocimiento, reconocimiento y cumplimiento de estos derechos y libertades por parte de las mismas mujeres y hombres del municipio y sus instituciones, para enriquecer la convivencia social.

PRINCIPALES PROBLEMAS	TEMAS	EJES ESTRATEGICOS	PROPOSITO DEL EJE
<ul style="list-style-type: none"> • Escasos programas de prevención, orientación y formación de valores en la juventud • No se cuenta con un plan de acción municipal que sistematice programas de apoyo a la Niñez y juventud 	Niñez, Adolescencia y Juventud	Fortalecimiento y apoyo a la inclusión de la Niñez y Juventud	Por la población del municipio fundamentalmente joven, se fomentará el deporte, el arte, cultura, comunicaciones y organización juvenil para fortalecer valores como la tolerancia, solidaridad y la convivencia ciudadana; se desarrollarán nuevos talentos y promoverán oportunidades para esta nueva fuerza productiva y laboral.

Fuente: Elaboración propia con base al análisis de los resultados de la información primaria y secundaria del diagnóstico territorial y sectorial, 2015

RESULTADOS ESPECIFICOS DE LOS TALLERES REALIZADOS EN LAS JORNADAS

10. GRUPO GESTOR

Cada comunidad y sector del municipio, nombro sus representantes para conformar el Grupo Gestor, informándoles que serán capacitados y que participarán activamente en las diferentes etapas del proceso de planificación como un grupo de carácter propositivo y de validación del proceso en el municipio de SAN FRANCISCO GOTERA, El Grupo Gestor quedo integrado de la siguiente manera

TABLA 48: GRUPO GESTOR DEL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO GOTERA

N°	NOMBRE	COMUNIDAD	TELEFONO
1	Sonia Iglesias de Valenzuela	B° El Calvario	74653105
2	Edwin Aragón	B° La Cruz	78978292
3	José Adalberto Vázquez	Col. Los Almendros	76719860
4	Armando Argueta Sorto	Col. Centenario	60125590
5	José Nelson Chicas	Zona urbana 2	75117455
6	Santos Andrés Pérez Luna	Zona urbana 2	71120135
7	Coronado Hernández Aguilar	Zona urbana 2	72826309
8	Arturo Ramos	Col. San Miguelito	72745060
9	Alonzo Alvarado	Col. Vista Hermosa 2	74360078
10	José Fausto Salmerón	Zona urbana 2	72557214
11	Rolando Ortez	Cantón El Triunfo	78136362
12	Rafael Antonio Molina	Cantón El Triunfo	79518287 26317391
13	Ever Sosa	Cantón El Triunfo	75219786
14	Salvador Salmerón Vázquez	Cton. San Francisquito	77304027
15	Adolfo González Hernández	Cton. San Francisquito	76400303
16	José Valerio Argueta	Cton. San Francisquito	70251806

N°	NOMBRE	COMUNIDAD	TELEFONO
17	Rudy Arnoldo Gómez	Cton. El Rosario	74653103 76978404
18	Natalia	Cton. El Rosario	74702412
19	Oscar Jaime Mejía Sandoval	Cas. La Presa	75445386 74605566
20	Delmy Rosibel Santos	Cas Las Conchas	74911891
21	Juana Orbelina Ortiz López	Col. San José	79221028
22	Matías Linares	La cantera	70552210
23	Inés Flores Sánchez	Col. Nuevo amanecer	74721128 75819153
24	José Antonio Chicas Díaz	San José 2 Col. San Felipe	72126220
25	Juan Francisco Reinaldo Fuentes	San José 2 Col. La paz	79393841
26	Francisco Pérez García	Comunidad El Chacalín	75080171
27	María Migdalia Chicas González	Cantón. El Norte centro	72727226
28	Oscar Ariel Sánchez Portillo	Santa Brígida	79261448 26542093
29	Miguel Ángel Mata	Agro ferretería y Clínica N , Mata	26541287
30	Sayonara de Melara	Sayonara Boutique	26840999
31	Aníbal Girón Ayala	Sector Mercados	2654 1083 7252 6720
32	Rosa Evilia Amaya	Sector Mercados	7876 2808 2654 2919
33	Lorenzo Blanco	Cacahuatalejo.	7211 4371

Los integrantes del Grupo Gestor (GG) fueron designados considerando seis criterios:

1. Representatividad (con representación de todos los sectores del municipio).
2. Proporcionalidad (En proporción al número de habitantes de cada cantón y en relación a la población total del municipio). Se estableció una representatividad mínima de dos representantes por cantón, sector y ámbito de desarrollo.

3. Pluralidad (participaron representantes sin distinción ideológica o de otro tipo).
4. Equidad (con representatividad de hombres y mujeres en el Grupo Gestor del 50% para cada generó).
5. Incorporación de jóvenes del municipio
6. La votación y elección de las y los integrantes se realizó a mano alzada y por mayoría de los asistentes.

Por otra parte, el Grupo Gestor fue establecido por medio de un acta de constitución, se definieron y compartieron sus funciones, así también se le facilitaron en el desarrollo de la etapa de diagnóstico capacitaciones en temas relacionados con: i) Roles y funciones del grupo gestor; ii) Municipalismo.

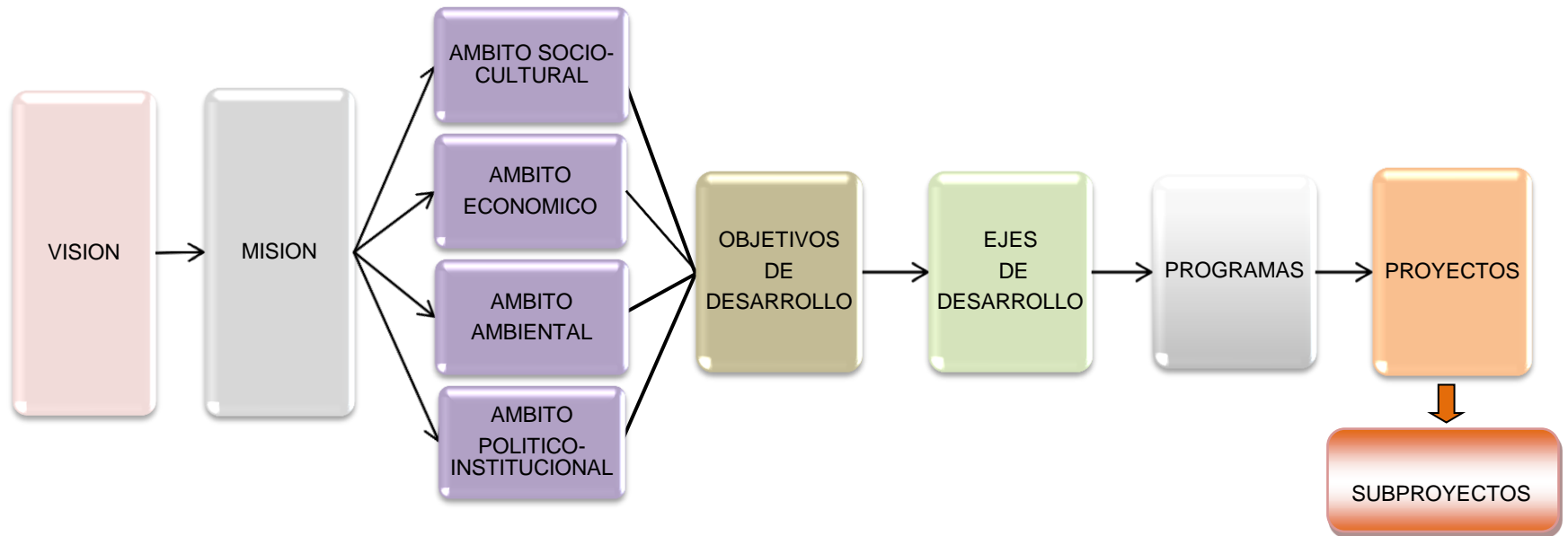
PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO GOTERA DEPARTAMENTO DE MORAZÁN



PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO GOTERA

11. DEFINICIONES ESTRATEGICAS DE DESARROLLO

11.1. ESQUEMA DIDACTICO DEL ENFOQUE ESTRATÉGICO DE DESARROLLO DEL PEP



11.2. VISIÓN

“Ser un municipio moderno, con proyección, que brinda servicios básicos satisfactorios, enfocado en desarrollo social, económico, mediambiental e institucional, con respeto hacia la niñez, adolescencia, juventud y adultos, con una población e instituciones comprometidas con el desarrollo sostenible a través de una gestión transparente, eficiente, inclusiva, democrática y equitativa.”



11.3. MISIÓN

“Somos un municipio comprometido con el desarrollo, con espíritu de servicio, que trabaja de forma eficiente, con valores, donde participan todos y todas, buscando el bienestar de sus habitantes a través del fortalecimiento social, económico, mediambiental e institucional, elaborando de la mano con los diferentes sectores y comunidades del municipio.”

Ambito Socio-cultural

Ambito Económico

Ambito Ambiental

Ambito Político-institucional

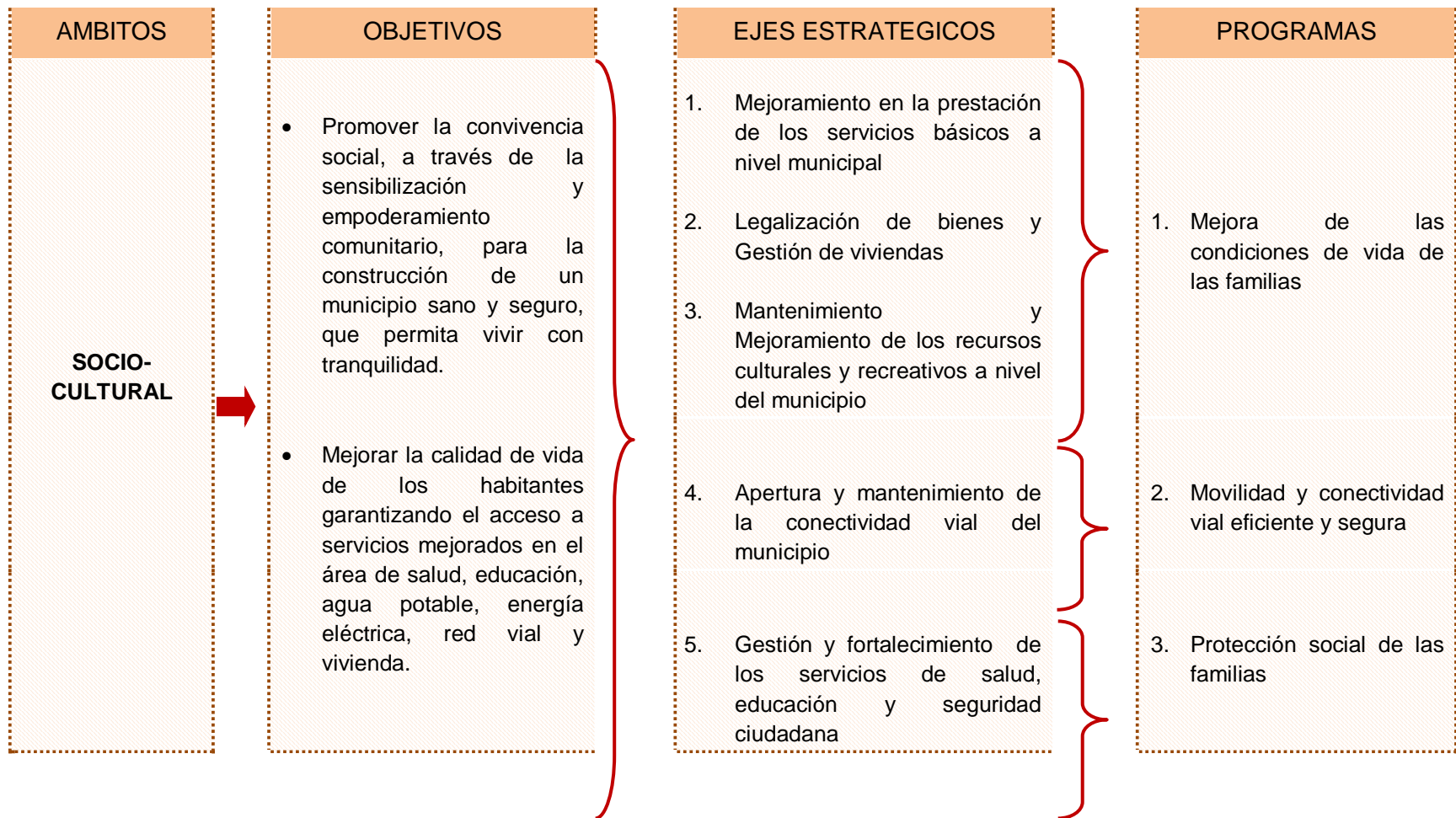
11.4. ÁMBITOS DE DESARROLLO

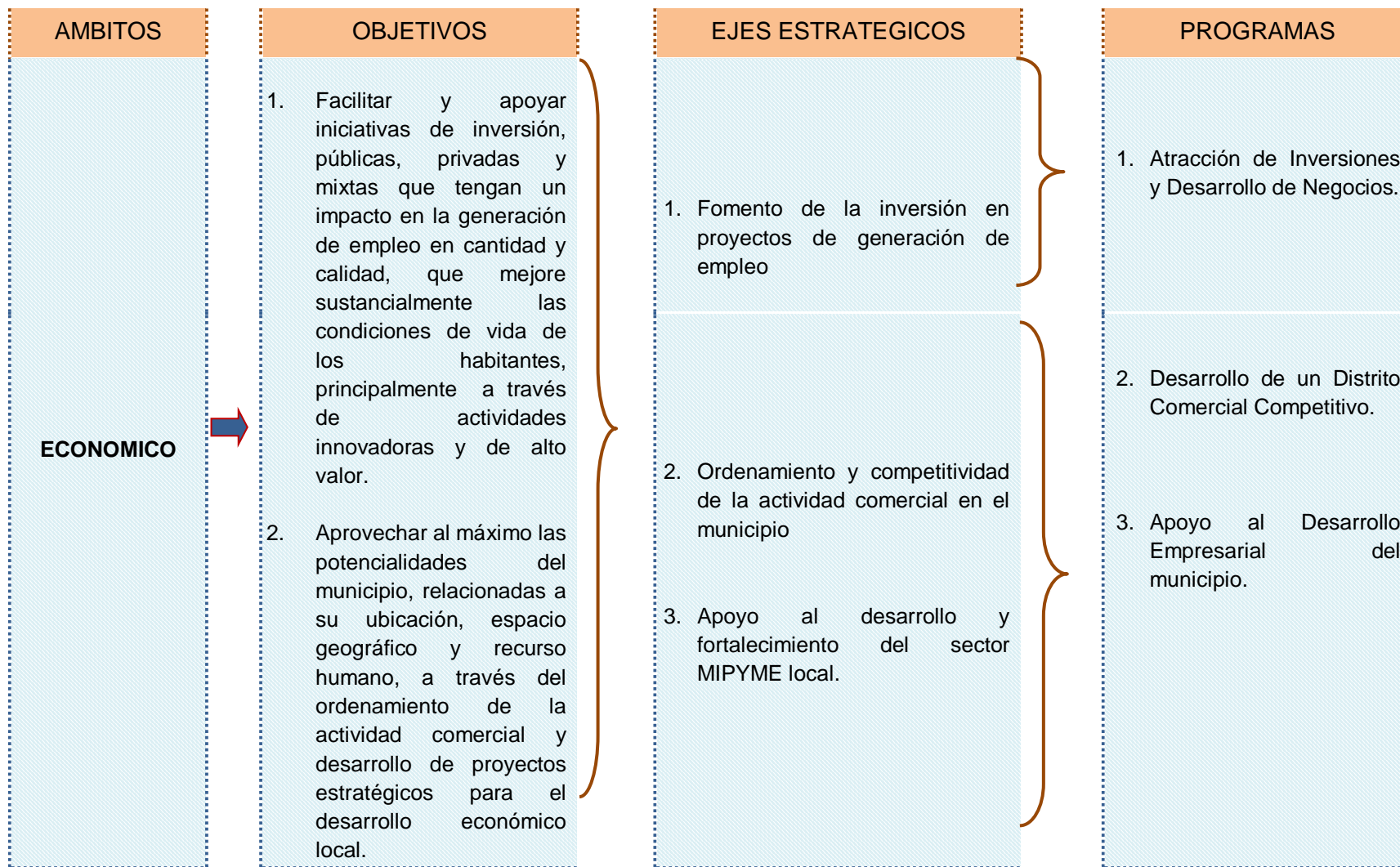
En la búsqueda de una metodología ordenada para la elaboración de este Plan Estratégico Participativo, se han analizado por separado y luego integrado los objetivos y las estrategias en 4 ámbitos fundamentales y en cada uno de ellos se han propuesto los programas que pueden impulsar y sostener el logro de los objetivos de desarrollo. A continuación una breve descripción de cada uno de los ámbitos.

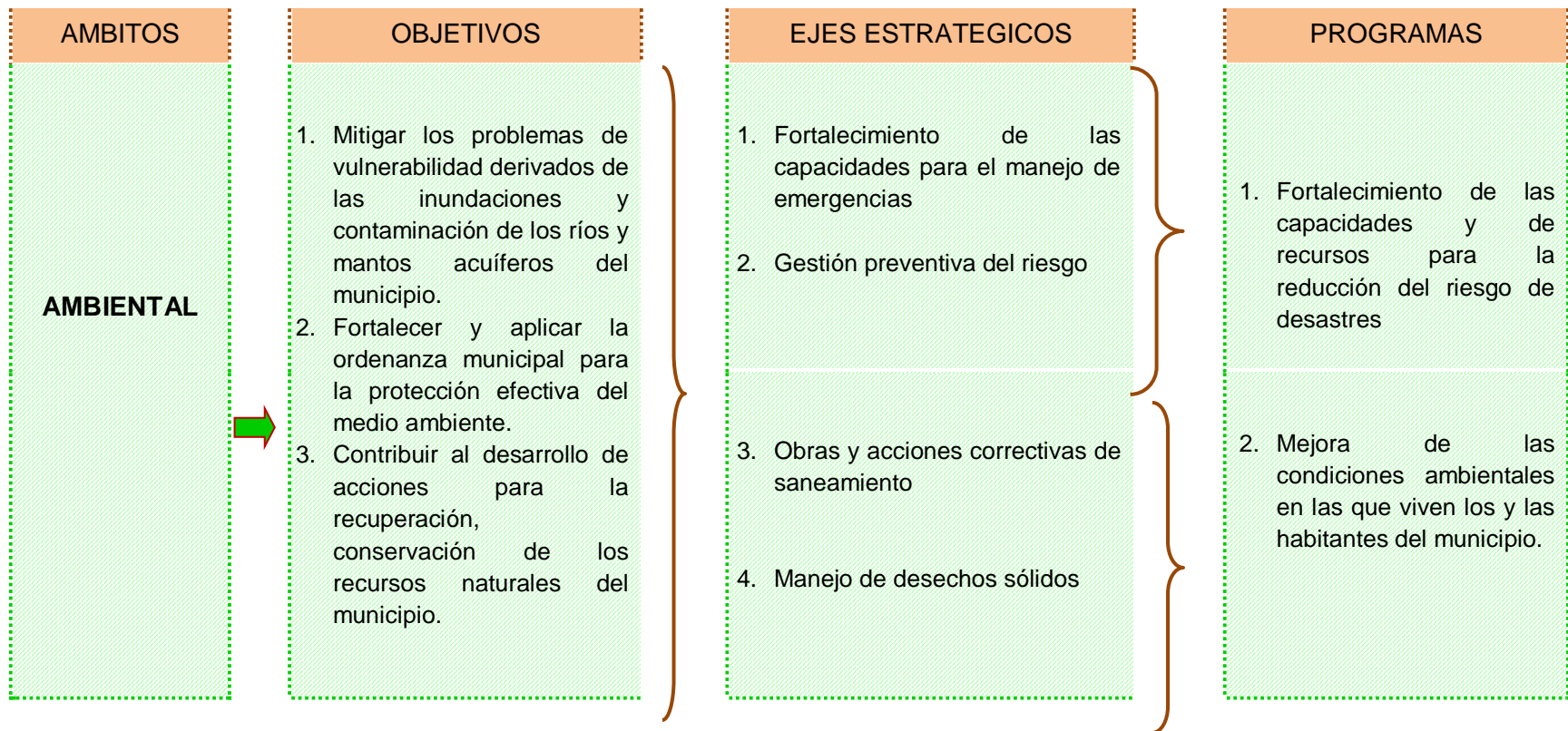
AMBITO SOCIO-CULTURAL	•Se refiere a todos los aspectos relacionados con la realidad de las condiciones de vida de las personas, concretamente en cuanto al acceso que tienen a servicios básicos como salud, educación, agua y saneamiento, electricidad, seguridad, actividad cultural y otros
AMBITO ECONOMICO	•Se refiere a todos los aspectos relacionados con la realidad y posibilidades de ingresos que reciben las familias por un empleo o actividad empresarial, aquí se espera proponer acciones que mejoren las condiciones de vida de los habitantes gracias a la generación de empleo y oportunidades productivas
AMBITO AMBIENTAL	•Se refiere a todos los aspectos relacionados con el manejo de los recursos naturales, bajo un enfoque de aprovechamiento sostenible de éstos y garantizar mejores condiciones de vida a los habitantes.
AMBITO POLITICO INSTITUCIONAL	•Se refiere a todos los aspectos relacionados con las competencias y la capacidad de la administración municipal y de las organizaciones ciudadanas para el logro de los objetivos de desarrollo planteados.

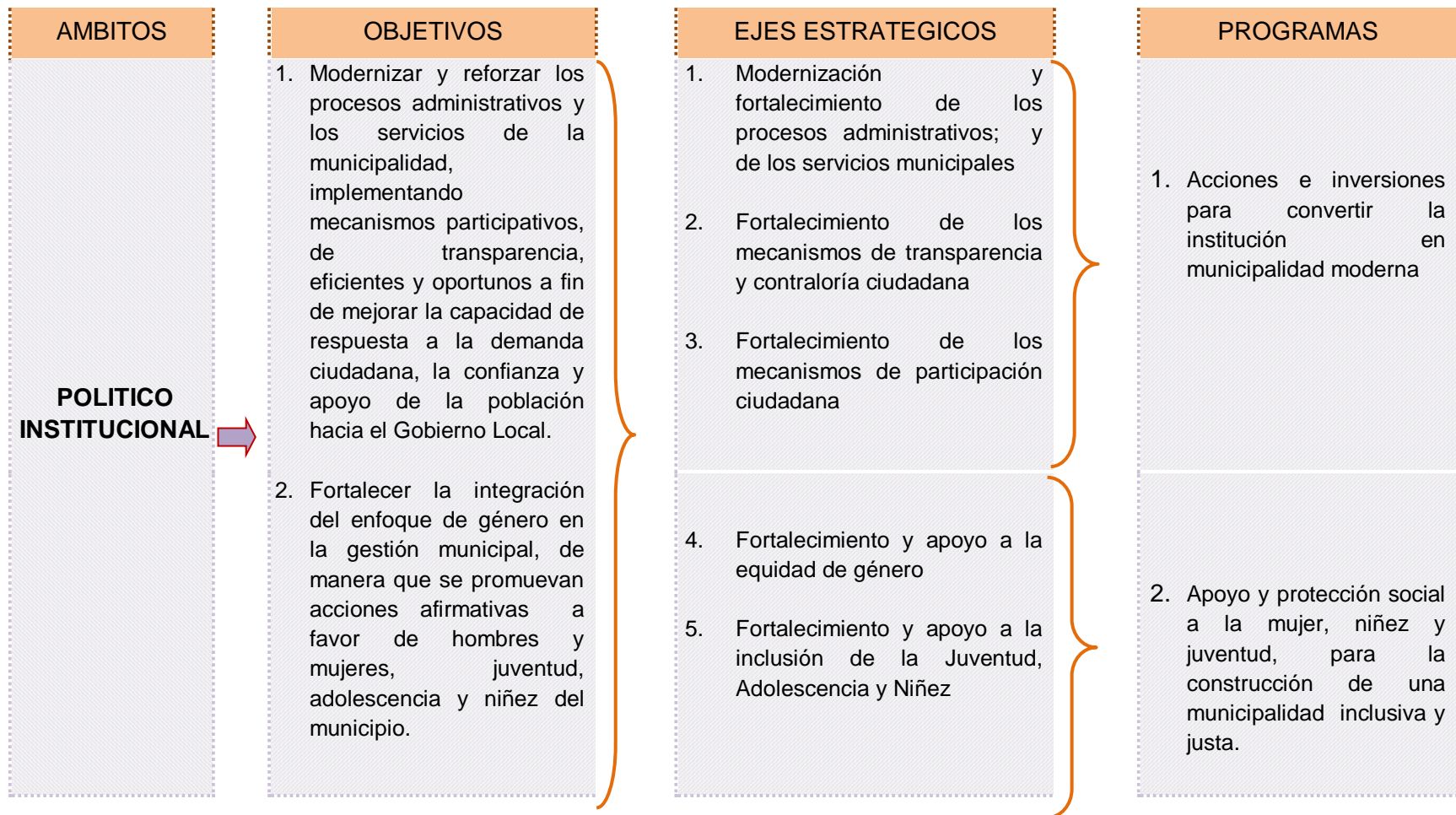
11.5. OBJETIVOS, EJES ESTRATÉGICOS Y PROGRAMAS DE DESARROLLO

AMBITOS	OBJETIVOS	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS
---------	-----------	-------------------	-----------









12. . PLANIFICACION DE LA INVERSION

12.1. CRITERIOS DE CALIFICACIÓN, PRIORIZACIÓN Y ELEGIBILIDAD DE PROYECTOS

Para establecer los criterios de priorización y elegibilidad de proyectos se utilizó un método participativo desarrollado en tres talleres: i) Identificación y validación de criterios, como resultado se construyeron diez criterios de calificación; ii) Establecimiento y asignación de puntaje a cada criterio y variables a calificar; como resultado se obtuvo para cada uno el puntaje y la escala de calificación; y iii) Calificación y priorización de los proyectos territoriales y sectoriales, proceso en el que participaron integrantes del Concejo Municipal, del ELA y Grupo Gestor, obteniendo como resultado un consolidado de proyectos calificados y priorizados que se detallan en el Anexo

El proceso permitió la calificación, selección y priorización de proyectos, utilizando un método sencillo y accesible para los participantes, los criterios utilizados se muestran en la Tabla No. 5.

TABLA 49: CRITERIOS DE CALIFICACIÓN, PRIORIZACIÓN Y ELEGIBILIDAD DE PROYECTOS

No.	Criterios	Puntaje (Pesos)	Escala de distribución de puntos					
1	El proyecto fue priorizado en consultas ciudadanas y forma parte del PEP o el PIP	15	Sin relación con el PEP	Producto de nueva demanda comunitaria o zonal	Producto de modificaciones en el PEP por nueva priorización ciudadana	Proyecto priorizado y está en el PEP		
	Puntaje		0	4	10	15		
2	El proyecto tendrá impacto económico	10	Ningún impacto	Poco impacto	Mediano impacto	Alto impacto		
	Puntaje		0	3	7	10		
3	El proyecto puede ser financiable por la municipalidad.	10	de \$35,001 en adelante	entre \$25,001 y 35,000	entre \$20,001 y 25,000	entre \$15,001 y 20,000	entre \$10,001 y 15,000	Menos de \$10,000
	Puntaje		1	2	4	6	8	10
4	El proyecto fomenta la equidad de	10	No fomenta	Si fomenta				

No.	Criterios	Puntaje (Pesos)	Escala de distribución de puntos					
	genero							
	Puntaje		0	10				
5	La comunidad dará aporte de contrapartida para el proyecto (Mano de obra, económico u otro).	10	NO	Entre 1 y 5%	Entre 6 y 10%	Entre 11 y 15%	Más del 16%	
	Puntaje		0	4	6	8	10	
6	La comunidad está organizada (Comité o ADESCO aprobada por el Concejo Municipal)	10	No está organizada	En proceso	Organizada			
	Puntaje		3	5	10			
7	El proyecto a construir estará ubicado en un inmueble sin litigios y a nombre de la Municipalidad	10	No (Sin factibilidad)	Sí (es factible)				
	Puntaje		0	10				
8	El proyecto reduce los riesgos y mejora el medio ambiente	9	Ningún impacto	Poco impacto	Mediano impacto	Alto impacto		
	Puntaje		0	3	6	9		
9	Número de beneficiarios que favorece el proyecto	8	de 50 a 100	de 101 a 150	de 151 a 200	de 201 a 300	de 301 en adelante	
	Puntaje		2	3	4	6	8	
10	El proyecto tiene contenido social y humano	8	Poco contenido social y humano	Mediano contenido social y humano	Alto contenido social y humano			
	Puntaje		2	6	8			
	Puntaje Total	100						

12.2. FORTAFOLIO DE PERFILES DE PROYECTOS ESTRATEGICOS POR PROGRAMA Y AMBITO

A continuación se plantean para los ámbitos de desarrollo: Socio-cultural, Económico, Ambiental y Político-institucional, 10 programas estratégicos a partir de sus propios ejes estratégicos al que pertenecen, haciendo especificaciones sobre su descripción, justificación, objetivo, proyectos vinculados y el presupuesto aproximado, así como de las posibles fuentes de financiamiento del programa.

TABLA 50: Programa mejores condiciones de vida

NOMBRE DEL PROGRAMA:	Mejora de las condiciones de vida de las familias		S-1
AMBITO:	Socio-cultural	CODIGO DEL PROGRAMA:	
EJES ESTRATEGICOS A LOS QUE SE VINCULA EL PROGRAMA:			
<p>EJE 1: Mejoramiento en la prestación de los servicios básicos a nivel municipal. EJE 2: Legalización de bienes y Gestión de viviendas. EJE 3: Mantenimiento y Mejoramiento de los recursos culturales y recreativos a nivel del municipio</p>			
BREVE DESCRIPCION:			
<p>El programa pretende mejorar las condiciones de vida de todas las familias del municipio, principalmente de aquellas que viven en carencia de servicios básicos para su desarrollo, tales como: Agua potable, electrificación, vivienda y recreación; para que puedan desarrollarse en un ambiente saludable, en cuanto al sentido físico y emocional; además desde la municipalidad se pretende brindar servicios básicos de salud, como un complemento a los servicios que se ofrecen desde las unidades de salud del sistema nacional.</p>			
JUSTIFICACION:			
<p>El Índice de pobreza extrema alcanza un 16.%, e indica que en el municipio aún existe población que aspira a mejores condiciones de vida; esto también queda evidenciado por otros indicadores como muestran el déficit habitacional del 34.3y el déficit de cobertura de la población que no tiene acceso al agua potable que se estima de acuerdo a datos municipales en un 81.9 con el agravante de que en algunos de los casos, las viviendas que la tienen, la reciben contaminada; A estos indicadores se suman las necesidades de infraestructura de electrificación en algunas comunidades, espacios de recreación. Toda esta información ha sido validada en campo con la misma población a través de procesos participativos de consulta y obliga al gobierno municipal y a las iniciativas ciudadanas a buscar alternativas de solución, a través de una activa gestión de fondos.</p>			

NOMBRE DEL PROGRAMA:	Mejora de las condiciones de vida de las familias		S-1
AMBITO:	Socio-cultural	CODIGO DEL PROGRAMA:	
OBJETIVOS DEL PROGRAMA:			
<ol style="list-style-type: none"> Mejorar las condiciones en que viven algunas de las familias en diferentes comunidades del municipio, a fin de que niñas, niños, jóvenes y adultos pueden habitar y desenvolverse en una vivienda digna y propia. Proveer y mejorar el acceso a servicios básicos como agua potable, y electrificación a las familias que carecen de ellos en todo el municipio. Complementar los servicios de atención en salud que se brindan en las unidades del sistema nacional, de tal forma que se garantice el acceso de las familias a servicios básicos en esta área, desde una acción de la municipalidad. 			
CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA			
PROYECTOS	N° DE SUBPROYECTOS	PRESUPUESTO US\$	
Acceso a servicios básicos de salud desde la acción municipal	8	320,000	
Mejora de las condiciones de salud a través del acceso de agua potable	36	4,379,000.00	
Mejora de las condiciones de vida de las familias a través de proyectos de electrificación	2	130,000.00	
Gestión de vivienda digna para las familias y legalización de bienes inmuebles	7	310,000.00	
Fomento de la recreación y cultura en todas las comunidades del municipio	14	1304500	
TOTALES	67	6,443,500	
DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO	FODES	1818400	
	GESTIÓN	4,625,100	
TIEMPO DE EJECUCION:	5 AÑOS (2016-2020)		
No.	RESULTADO ESPERADO	INDICADOR DE IMPACTO	
1	Mayor cobertura de servicios de agua potable de calidad y sin problemas de contaminación.	Servicio de Agua potable de calidad ha mejorado las condiciones de vida de las personas beneficiadas por los proyectos.	
2	Reducción del déficit de viviendas que no cuentan con infraestructura básica de electrificación.	Servicios de electrificación residencial han mejorado las condiciones de vida de las personas beneficiadas por los proyectos.	

NOMBRE DEL PROGRAMA:		Mejora de las condiciones de vida de las familias		S-1
AMBITO:		Socio-cultural	CODIGO DEL PROGRAMA:	
3	La mayoría de familias del municipio residen en viviendas dignas y son de su propiedad	Viviendas mejoradas han logrado un ambiente de habitación más cómodo y digno para las familias beneficiadas; y bienes inmuebles ahora legalizados generan seguridad y tranquilidad en sus propietarios.		
4	Se han realizado las acciones necesarias para que se cuente con los espacios de recreación necesarios para un mejor ambiente y desarrollo de las familias en sus comunidades.	Las acciones y espacios físicos de recreación funcionando han contribuido al bienestar social de los habitantes de las comunidades beneficiadas.		
CONSIDERACIONES ESPECIALES:				
Es importante tomar en cuenta que muchos de estos proyectos solo podrán ser realizados, si logran obtenerse fondos previstos a través de la gestión municipal y la iniciativa ciudadana; por lo que los resultados esperados y los indicadores de impacto estarán sujetos a la realización activa de esta función de gestión de fondos de cooperación.				
Probabilidad de riesgo:	Debido a las condiciones de exposición en que se encuentra el municipio, condicionadas por las amenazas existentes tanto de origen geológico, como meteorológico y antrópico, existe un alto riesgo en las condiciones de vida de las personas, relacionadas con el tipo de vivienda en el municipio, las cuales están expuestas a amenazas, inundaciones principalmente en los cantones y caseríos			
Impacto ambiental:	Cuando se trate de proyectos de vivienda nuevos deberá contemplarse las normativas y medidas compensatorias que el VMVDU, exija en su reglamento, así como las exigidas por el MARN, cuando se trate de proyectos relacionados con las mejoras de viviendas existentes, se deberá tomar en cuenta su vulnerabilidad y exposición al riesgo y tomar las medidas compensatorias necesarias.			

TABLA 51: Programa Movilidad y conectividad

NOMBRE DEL PROGRAMA:		Movilidad y conectividad vial eficiente y segura	S-2
AMBITO:		Socio-cultural	
EJES ESTRATEGICOS A LOS QUE SE VINCULA EL PROGRAMA:			
EJE 4: Apertura y mantenimiento de la conectividad vial del municipio			
BREVE DESCRIPCION:			
El programa pretende crear y mejorar diferentes vías, caminos y obras de paso, a fin de que todos los habitantes y visitantes del municipio puedan desplazarse por el territorio con facilidad y seguridad, mejorando así el acceso a los servicios de salud, educación, comercio y otros que son necesarios para su normal desarrollo.			
JUSTIFICACION:			
La facilidad y seguridad con la que las personas que habitan en un determinado territorio se movilizan por él, influye significativamente en su calidad de vida, ya que esto está relacionado con el acceso que se tiene a servicios de salud, educación, así como a la actividad comercial o cualquier tipo, que implique el desplazamiento de un lugar a otro. En el caso del municipio , se ha identificado una necesidad de creación y mejora de las vías, caminos y obras de paso, por donde se desplazan sus habitantes, lo cual ha sido expresado en las diferentes actividades de consultas realizadas y comprobadas en campo.			
OBJETIVOS DEL PROGRAMA:			
<ol style="list-style-type: none"> 1. Mejorar las condiciones actuales de la infraestructura vial del municipio que permita una eficiente movilidad de sus habitantes. 2. Mejorar la conectividad dentro del territorio y hacia otros destinos, con la apertura de nuevas vías y reparación de las actuales 3. Permitir una movilidad segura para todas y todos los habitantes del municipio. 			
CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA			
PROYECTOS		N° DE SUBPROYECTOS	PRESUPUESTO US\$
Mejora de las condiciones de infraestructura y red vial		54	1,280,000.00
TOTALES		54	1,280,000.00
DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO		FODES	1,280,000.00
		GESTIÓN	
TIEMPO DE EJECUCION:		5 AÑOS (2015-2019)	
No.	RESULTADO ESPERADO	INDICADOR DE IMPACTO	

NOMBRE DEL PROGRAMA:		Movilidad y conectividad vial eficiente y segura	S-2
AMBITO:		Socio-cultural	
1	Que todas y todos los habitantes de municipio puedan desplazarse por el territorio con mayor facilidad y seguridad	La red vial mejorada y el servicio de transporte más eficiente, facilita el tránsito de los habitantes y la realización de actividades comerciales.	
CONSIDERACIONES ESPECIALES: Es importante tomar en cuenta que algunos proyectos pueden tener un grado de complejidad tal, que superan la capacidad técnica y de recursos financieros de la municipalidad, de tal forma que deben realizarse gestiones para lograr su ejecución, principalmente con instituciones públicas como el MOP.			
Probabilidad de riesgo:		Los riesgos existentes para este tipo de proyecto son los de origen antrópico es decir los generados por la intervención del hombre, tales como derrumbes y deslizamientos en zonas sensibles expuestas a cortes de tierra y taludes así como a la exposición existente en las zonas de inundaciones.	
Impacto ambiental:		Cuando se relacione la apertura de nuevos accesos con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de los habitantes del municipio, deberá contarse con el diseño apropiado de la misma aprobado por el Ministerio de Obras Públicas, considerando en los mismos todas las obras de mitigación compensatorias que puedan regular su aprobación como la construcción de muros de contención, taludes, obras de protección en cortes de tierra, reforestación, entre otras.	

TABLA 52: Programa de protección social de las familias

NOMBRE DEL PROGRAMA:		Protección social de las familias	S-3
AMBITO:		Socio-cultural	
EJES ESTRATEGICOS A LOS QUE SE VINCULA EL PROGRAMA:			
EJE 4: Gestión y fortalecimiento de los servicios de salud, educación y seguridad ciudadana.			
BREVE DESCRIPCION: El programa tiene como base el hecho de que la misión de la municipalidad, es velar porque todas y todos sus habitantes vivan en un ambiente que les permita un desarrollo integral, lo que significa principalmente, acceso a servicios sociales de calidad, tales como: salud, educación y seguridad ciudadana, entre otros. Para cumplir con su misión, la municipalidad gestionará ante las instituciones del sistema nacional que se encargan de estos servicios y les brindará su apoyo, adicionalmente, realizará gestiones con otros actores y agencias de cooperación para cubrir el déficit de servicios que no pueden ser cubiertos por el sistema nacional.			

NOMBRE DEL PROGRAMA:	Protección social de las familias		S-3
AMBITO:	Socio-cultural	CODIGO DE PROGRAMA:	
JUSTIFICACION: Según el diagnóstico del ámbito social que se ha realizado en el municipio, el acceso a servicios de salud y educación representa un déficit en cuanto a las demandas y necesidades expresadas por los mismos habitantes del municipio; el índice de morbilidad debido a enfermedades respiratorias y gastrointestinales se debe principalmente, a que en varios casos, no se cuenta con medicamentos apropiados, el personal de salud a disposición es insuficiente y algunas unidades de salud, Familiares se encuentran en malas condiciones; al mismo tiempo los centros escolares no cuentan con suficientes recursos y denotan problemas de infraestructura y seguridad,			
OBJETIVOS DEL PROGRAMA: 1. Mejorar las condiciones en que viven algunas de las familias en diferentes comunidades del municipio, a fin de que niñas, niños, jóvenes y adultos pueden habitar y desenvolverse en una vivienda digna y propia. 2. Proveer y mejorar el acceso a servicios básicos como agua potable, y electrificación a las familias que carecen de ellos en todo el municipio. 3. Gestionar las acciones necesarias para que las familias tengan el acceso oportuno a los servicios de salud, educación y las condiciones de seguridad de las familias del municipio.			
CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA			
PROYECTOS	N° DE SUBPROYECTOS	PRESUPUESTO US\$	
Fortalecimiento a los servicios de educación que se brindan en el sistema nacional	12	200,200	
Acciones de seguridad y prevención de la violencia	2	100,000	
Proyectos sociales	5	200,000	
TOTALES	16	500,200	
DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO	FODES	\$ 300,000	
	GESTIÓN	200200	
TIEMPO DE EJECUCION:	5 AÑOS (2015-2019)		
No.	RESULTADO ESPERADO	INDICADOR DE IMPACTO	
1.	Mejora la infraestructura de servicios de salud y acceso oportuno a medicamentos para todas y todos los habitantes del municipio.	Servicios de salud de mayor cobertura, han mejorado la calidad de vida de las personas beneficiadas.	
2.	Los niños, niñas y jóvenes del municipio estudian en locales adecuados y bajo condiciones de seguridad que les permite aprovechar al máximo su proceso formativo.	La mejora de las condiciones en que los niños y jóvenes participan de su proceso educativo, permite mejores oportunidades y condiciones de vida en el futuro	

NOMBRE DEL PROGRAMA:		Protección social de las familias		S-3
AMBITO:		Socio-cultural	CODIGO DE PROGRAMA:	
3.	Que los habitantes de las comunidades más afectadas por la delincuencia dentro del municipio, viven en mejores condiciones de seguridad y se ejecuten las acciones necesarias para la prevención del delito	Acciones correctivas y preventivas del delito, han disminuido su incidencia, mejorando la tranquilidad y seguridad de los ciudadanos.		
CONSIDERACIONES ESPECIALES: Es importante tomar en cuenta que la mayoría de proyectos dependen de una efectiva gestión de recursos para su realización, por lo que debe destinarse personal de la municipalidad y capacitárseles para que puedan desarrollar satisfactoriamente esta función, de lo contrario será difícil lograr todos los resultados esperados en este programa.				
Probabilidad de riesgo:		La exposición en cuanto a la morbilidad ocasionadas por enfermedades en el municipio es alta, debido al alto grado de contaminación en los Ríos, los cuales además de no tener un control en sus vertientes de excretas del área, Todo lo anterior se acentúa más por la falta de control de vertiente de los químicos en el uso agrícola y por los desechos vertidos en las estaciones de gasolina en la zona. Finalmente los índices elevados de pobreza y poco desarrollo de la zona permite la generación de situaciones de inseguridad en el municipio por la delincuencia existente en el mismo.		
Impacto ambiental:		El daño por el alto índice de contaminación en los ríos del municipio es crítico, por la contaminación que generan las materias orgánicas y fecales, debido a que dicha contaminación no solamente se origina en el municipio esto agrava más su posibilidad de control desde el punto de vista de acción municipal, no son suficientes las medidas compensatorias que desde el ámbito municipal puedan generarse por medio de regulaciones internas u ordenanzas municipales, ya que el daño requiere un proceso de compensación fuera del alcance municipal.		

TABLA 53: Programa Atracción de inversiones y Desarrollo de Negocios

NOMBRE DEL PROGRAMA:		Atracción de inversiones y Desarrollo de Negocios		E-1
AMBITO:		Económico	CODIGO DE PROGRAMA:	
EJES ESTRATEGICOS A LOS QUE SE VINCULA EL PROGRAMA:				
EJE 1: Fomento de la inversión en proyectos de generación de empleo				

BREVE DESCRIPCION:

El programa consiste en el desarrollo de una actividad especializada, técnica y específica desde la municipalidad que se dedica a la búsqueda, facilitación y apoyo al desarrollo de inversiones dentro del municipio, principalmente de aquellas que tengan un enfoque estratégico, en la medida que sean capaces de generar volúmenes de empleo y que se refiera a actividades de mayor valor que al mismo tiempo permitan condiciones dignas y mejores oportunidades de ingreso, dichas actividades deben propiciar un desarrollo sostenible en términos del desarrollo económico, amigables con el ecosistema y que mejoren la imagen y competitiva del municipio, a fin de que lo vuelvan más atractivo para inversionistas desde el corto hasta el largo plazo. Debe identificarse proyectos estratégicos que pueden ser financiados a través de la inversión, privada, pública (gobierno local y central), de cooperación internacional y modelos mixtos.

JUSTIFICACION:

La tasa de desempleo en el municipio es del 7%, en relación con el PEA esto significa que de cada 100 personas económicamente activas, que requieren una fuente de ingresos para su autonomía económica existe un promedio de 7 que no encuentran trabajo, a este dato debe agregarse el hecho de que la mayor parte del PEA encuentra opciones de empleo únicamente a través de iniciativas propias (autoempleo), en un sector informal y desprotegido socialmente: esto afecta principalmente a los jóvenes y a las mujeres, que a su vez son los sectores de la población más vulnerables; los jóvenes son presa fácil, en algunos casos, para involucrarse en problemas de delincuencia o ser afectados por ello; las mujeres por otro lado son sometidas en su mayoría a la dependencia de sus compañeros de vida, y en algunos casos son víctimas de violencia intrafamiliar. La posibilidad de un trabajo digno, es una de las principales alternativas para superar estas afectaciones sociales a las que se enfrentan muchos jóvenes y mujeres del municipio, de ahí que la municipalidad considere como parte de su misión, generar más y mejores oportunidades de empleo para estos sectores de la población para mejorar sus condiciones de vida.

OBJETIVOS DEL PROGRAMA:

1. Identificar proyectos de inversión que sean estratégicos para el desarrollo económico local y posibles actores interesados en financiar las iniciativas, ya sea por cuenta propia o en modelos mixtos.
2. Facilitar las condiciones para los posibles actores con capacidad de inversión y apoyar el desarrollo de sus proyectos dentro del municipio..

CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA

PROYECTOS	MONTO ESTIMADO	FINANCIAMIENTO
Instalación de Call Center (Internacional)	\$1,000,000.00	Inversión Privada, Cooperación Internacional Contrapartida Municipal Gobierno Central
Creación de Parque Industrial y Logístico	(A ESTIMAR)	Inversión Privada, Contrapartida Municipal Gobierno Central
Instalación de proyecto recreativo (Gambeta o Parque Acuático)	\$500,000.00	Inversión Privada Modelo Mixto
Planta de Procesamiento y empacado de frutas y verduras	\$1,000,000.00	Inversión Privada, Cooperación Internacional Contrapartida Municipal Gobierno Central

Empresa Municipal de Transporte	\$400,000.00	Inversión Municipal Modelo Mixto
Construcción de Proyecto Residencial	(A ESTIMAR)	Inversión Privada
Planta de transferencia y reciclaje	\$500,000.00	Inversión Municipal, Modelo Mixto
TIEMPO DE EJECUCION:	5 AÑOS (2016-2020)	
No.	RESULTADO ESPERADO	INDICADOR DE IMPACTO
1		Las condiciones de vida de los habitantes han mejorado sustancialmente a través de más y mejores ingresos a través de oportunidades de empleo digno.
2	Se ha apoyado proyectos de inversión para el desarrollo económico local.	
CONSIDERACIONES ESPECIALES: La implementación efectiva de este programa requiere de una intensa labor de gestión por parte de la administración municipal, ya que es el único agente local capaz de identificar y conectarse con los diferentes actores que pueden apoyar los proyectos, su labor de gerenciamiento para el desarrollo de estas inversiones es clave para el logro de los objetivos.		

TABLA 54: Programa desarrollo de un distrito comercial competitivo

NOMBRE DEL PROGRAMA:	Desarrollo de un Distrito Comercial Competitivo		E-2
AMBITO:	Económico	CODIGO DE PROGRAMA:	
EJES ESTRATEGICOS A LOS QUE SE VINCULA EL PROGRAMA:			
EJE 2: Ordenamiento y competitividad de la actividad comercial en el municipio			
BREVE DESCRIPCION:			
En el marco de este programa se espera poder convertir a San Francisco Gotera en una ciudad que sea funcional y atractiva, de tal manera que permita aumentar el tiempo de estadía y el consumo de todas las personas que pasan en tránsito hacia su residencia en otros municipios, por actividad turística o comercial; supone proyectos de ordenamiento, desarrollo de infraestructura comercial y movilidad de los visitantes.			

JUSTIFICACION:

La principal fortaleza y potencial para el desarrollo económico con el que cuenta el municipio es ubicación geográfica estratégica, ya que no solamente es el cabecera departamental del departamento, sino que hay un paso obligatorio de aproximadamente 150,000 habitantes, los cuales al desplazarse desde sus residencias para solventar necesidades de abastecimiento, salud y otros diferentes tramites, transitan por él, esto significa una cantidad diaria de personas que en algunas ocasiones se van de paso porque prefieren una plaza comercial mas atractiva como lo puede ser San Miguel; por otro lado las inversiones de cadenas de empresas nacionales y multinacionales encuentran poco atractivo de inversión en el municipio, esto probablemente se debe a lo poco funcional que es el distrito comercial, donde impera el desorden, la dificultad de tránsito, falta de parqueo y hasta problemas de inseguridad, de ahí la necesidad de ordenar la actividad comercial, a fin de aprovechar al máximo las potencialidades.

OBJETIVOS DEL PROGRAMA:

1. Ordenar la actividad comercial, del centro del municipio.
2. Facilitar la creación de infraestructura comercial más atractiva para el comprador y personas en general que transitan por el municipio.
3. Mejorar el desplazamiento y tránsito de vehículos y personas dentro del distrito comercial, a fin de volverlo más atractivo.

CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA

PROYECTOS	MONTO ESTIMADO	FINANCIAMIENTO
Censo y magnetización de comerciantes	\$5,000.00	Inversión Municipal
Fomento y fortalecimiento de la organización del sector comercial en figuras legales de asocio.	\$25,000.00	Inversión Municipal
Mejora temporal de las condiciones de ventas en las calles del distrito comercial.	\$50,000.00	Inversión Municipal Modelo Mixto
Construcción de Plaza Cultural (Plaza Central)	\$500,000.00	Inversión Municipal Inversión Privada Gobierno Central Cooperación Internacional
Adecuación de áreas de parqueo y señalización vial en Distrito Comercial.	\$100,000.00	Inversión Municipal Inversión Privada Gobierno Central
Remodelación del Mercado Municipal	\$500,000.00	Inversión Municipal Modelo Mixto Gobierno Central
Construcción de Plaza Gastronómica	\$300,000.00	Inversión Municipal Modelo Mixto

Construcción de Terminal-Centro Comercial de Conveniencia		\$3,000.000.00	Inversión Privada Inversión Municipal Modelo Mixto
TIEMPO DE EJECUCION:		5 AÑOS (2016-2020)	
No.	RESULTADO ESPERADO	INDICADOR DE IMPACTO	
1	Se ha ordenado la actividad comercial del municipio, lo cual beneficia en micro/pequeños empresarios, habitantes y visitantes del municipio en general.	Las mejores condiciones con que se ha equipado y ordenado la actividad comercial, generan un desarrollo económico de alto impacto a nivel local, convirtiendo a San Francisco Gotera en una ciudad moderna y competitiva.	
2	Se cuenta con infraestructura comercial funcional y que mejora la dinámica comercial y la inversión a nivel local.		
CONSIDERACIONES ESPECIALES: La implementación efectiva de este programa requiere de una intensa labor de gestión por parte de la administración municipal, para identificar las diferentes fuentes de financiamiento, así como los modelos de inversión más apropiados para desarrollar estos proyectos.			

TABLA 55: Programa Apoyo a Desarrollo Empresarial del municipio

NOMBRE DEL PROGRAMA:	Apoyo a Desarrollo Empresarial del municipio		E-3
AMBITO:	Económico	CODIGO DE PROGRAMA:	
EJES ESTRATEGICOS A LOS QUE SE VINCULA EL PROGRAMA:			
EJE 3: Apoyo al desarrollo y fortalecimiento del sector MIPYME local.			
BREVE DESCRIPCION:			
Se trata de apoyar de forma efectiva a todas las iniciativas empresariales actuales y el impulso de nuevas, en aspectos como el financiamiento, capacitación y asistencia técnica en general; en diferentes actividades pero con especial énfasis en la promoción de negocios innovadores, capaces de generar más y mejores oportunidades de empleabilidad.			
JUSTIFICACION:			
El sector comercio es el principal motor que dinamiza la economía local, sin embargo éste se enfrenta cada día y cada vez más a diferentes retos en cuanto a su capacidad de negocios, como lo son el financiamiento y la identificación y desarrollo de mejores oportunidades de negocio, sobre todo en cuanto a los micro,			

pequeños y medianos empresarios; también se requiere apoyo en general para una efectiva gestión empresarial en la administración de sus negocios; por otro lado deben impulsarse nuevas e innovadoras iniciativas empresariales, las cuales deben ser apoyadas desde la administración municipal.

OBJETIVOS DEL PROGRAMA:

1. Mejorar la competitividad del sector empresarial local, principalmente de la MIPYME
2. Crear una unidad de apoyo al sector empresarial en rubros como financiamiento, capacitación y asistencia técnica.
3. Impulsar proyectos emprendedores innovadores en rubros no tradicionales de la economía local.

CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA

PROYECTOS		MONTO ESTIMADO	FINANCIAMIENTO
Creación de la Gerencia Municipal de Desarrollo Económico Local.		\$30,000.00	Inversión Municipal Gobierno Central
Facilitación para la creación de la Red de Empresarios del municipio de San Francisco Gotera.		\$20,000.00	Inversión Municipal Inversión Empresarial
Desarrollo del proyecto de apoyo a iniciativas emprendedoras innovadoras.		\$100,000.00	Inversión Municipal Gobierno Central Cooperación Internacional
Creación de Financiera Municipal		\$400,000.00	Inversión Municipal Modelo Mixto
TIEMPO DE EJECUCION:		7 AÑOS (2016-2022)	
No.	RESULTADO ESPERADO	INDICADOR DE IMPACTO	
1	Se ha creado la estructura organizativa necesaria para el desarrollo económico local (Gerencia Municipal y Red Empresarial)	Las mejores condiciones con que el sector empresarial del municipio realizan su gestión, permiten mayor competitividad, rentabilidad y generación de empleo, lo que impulsa un desarrollo económico de alto impacto a nivel local, convirtiendo a San Francisco Gotera en una ciudad donde los habitantes tienen mejores oportunidades para su desarrollo integral.	
2	Se ejecuta un proyecto permanente de apoyo a iniciativas emprendedoras.		

3	Se ha creado una financiera municipal con participación de capital privado y de cooperación.
<p>CONSIDERACIONES ESPECIALES:</p> <p>La implementación efectiva de este programa requiere de una intensa labor de gestión por parte de la administración municipal, para identificar las diferentes fuentes de financiamiento, así como las acciones estratégicas más adecuadas para el desarrollo de un sector empresarial más competitivo, la creación de la gerencia de desarrollo económico, como la red de empresarios locales es una acción clave, pues como binomio pueden lograr una sinergia de alta incidencia en la búsqueda de los objetivos propuestos en este programa.</p>	

TABLA 56: Programa Fortalecimiento de las capacidades y de recursos para la reducción del riesgo de desastres

NOMBRE DEL PROGRAMA:	Fortalecimiento de las capacidades y de recursos para la reducción del riesgo de desastres.	A-1
AMBITO:	Ambiental	
EJES ESTRATEGICOS A LOS QUE SE VINCULA EL PROGRAMA:		
EJE 1: Fortalecimiento de las capacidades para el manejo de emergencias. EJE 2: Gestión preventiva del riesgo.		
BREVE DESCRIPCION:		
El programa consiste en una serie de proyectos y actividades enfocados en la reducción de riesgos, es decir prevenir situaciones de desastre a raíz de fenómenos naturales que puedan generarse en el municipio. A la fecha en que se formula este PEP", Se está elaborando un plan de gestión de riesgos de desastres con enfoque participativo, cuyo objetivo es abordar la temática de manera integral, identificando las zonas vulnerables y las diferentes amenazas a las que está expuesto el territorio, así como el fortalecimiento institucional y de las comunidades para el manejo adecuado de las emergencias en coordinación con la Dirección General de Protección Civil, Este programa pretende ejecutar y fortalecer algunas de las acciones propuestas en el Plan y se maneja desde la unidad ambiental con la participación activa de las comunidades.		

NOMBRE DEL PROGRAMA:		Fortalecimiento de las capacidades y de recursos para la reducción del riesgo de desastres.		A-1
AMBITO:		Ambiental	CODIGO DE PROGRAMA:	
JUSTIFICACION: El municipio es sin duda, un territorio en riesgo por el río que atraviesa parte del mismo, esa cercanía a este río, representa al mismo tiempo un factor de riesgo, debido a los desbordamientos e inundaciones que pueden darse en sus riveras; por otro lado, El Salvador en general, es considerado un país altamente vulnerable por diferentes factores; el problema en sí, no son las amenazas que puede enfrentar el territorio, sino más bien cómo se está preparado con planes y recursos suficientes para que las amenazas y riesgos de desastres, puedan neutralizarse o responder efectivamente ante una emergencia; de ahí la importancia de contar con un programa con enfoque a la reducción de riesgos en el municipio.				
OBJETIVOS DEL PROGRAMA: <ol style="list-style-type: none"> 1. Fortalecer la capacidad municipal en la reducción de los riesgos de desastres que se han identificado en el territorio. 2. Organizar y capacitar a las comunidades, especialmente a líderes y lideresas, para que se encuentren preparados para hacerle frente de manera efectiva a cualquier tipo de situación de desastre que se de en el territorio. 3. Gestionar los proyectos necesarios para realizar obras de mitigación que prevengan los desastres identificados y dotar de los recursos necesarios a las comunidades para actuar ante situaciones de emergencia. 				
CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA				
PROYECTOS		N° DE SUBPROYECTOS	PRESUPUESTO US\$	
Proyectos de medio ambiente		40	1,811,000.00	
TOTALES		40	1,811,000.00	
DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO		FODES	677,000.00	
		GESTIÓN	1,134,000.00	
TIEMPO DE EJECUCION:		5 AÑOS (2015-2019)		
No.	RESULTADO ESPERADO	INDICADOR DE IMPACTO		
1	Se han desarrollado procesos de educación ambiental con diferentes sectores poblacionales del municipio.	Procesos de Educación Ambiental, han mejorado las condiciones medioambientales en el territorio.		

NOMBRE DEL PROGRAMA:		Fortalecimiento de las capacidades y de recursos para la reducción del riesgo de desastres.	A-1
AMBITO:		Ambiental	
2	Se ha logrado dotar a las comunidades del equipo mínimo básico para el manejo de emergencias por desastres.	El equipo con el que cuentan las comunidades, ha hecho más efectivo el trabajo en situaciones de emergencia y disminuido los efectos provocados por los diferentes eventos.	
3	Se ha dado seguimiento al Plan de Gestión de Riesgos de Desastres, que incluye acciones preventivas para disminuir la vulnerabilidad en el territorio.	El seguimiento al Plan de gestión de riesgo, ha desarrollado una mejor capacidad para disminuir la vulnerabilidad ante las amenazas identificadas. Y ha disminuido la incidencia de desastres en puntos de mayor vulnerabilidad.	
4	Se han realizado obras de mitigación en puntos críticos identificados con potencial riesgo en el municipio.	Las obras de mitigación realizadas en puntos críticos han disminuido el riesgo de desastres	
CONSIDERACIONES ESPECIALES:			
Debe tomarse en cuenta que los factores de riesgo pueden ser de múltiple naturaleza, por lo tanto, se hace importante que en el diseño de acciones para la prevención de desastres se tomen en cuenta todos los posibles riesgos que de forma participativa se identificaron en la fase de diagnóstico y que han sido considerados como parte de los proyectos de este programa.			
Probabilidad de riesgo:		Las condiciones de riesgo existentes en el municipio exigen la gestión y elaboración de un Plan Municipal de Gestión de Riesgo de Desastres un sus tres componentes básicos: la Gestión Reactiva, la Gestión Correctiva y la Gestión Prospectiva del mismo, partiendo del análisis histórico y actual de la situación hasta la elaboración de los programas y planes contingenciales como ordenanzas municipales, protocolos de actuación, planes de reacción post-desastres entre otros.	
Impacto ambiental:		Dentro de las metas a desarrollarse en el Plan Municipal de Gestión de Riesgos de Desastres se encuentra la Gestión Correctiva, cuyo propósito es disminuir en la medida de lo posible la alteración existente de su medio ambiente ocasionadas por desastres naturales acaecidos o por la acción del ser humano que con su intervención consciente o inconsciente ha contribuido al desarrollo de estas.	

. TABLA 57: Programa Mejora de las condiciones ambientales en las que viven los y las habitantes del municipio			A-2
NOMBRE DEL PROGRAMA:	Mejora de las condiciones ambientales en las que viven los y las habitantes del municipio		
AMBITO:	Ambiental	CODIGO DE PROGRAMA:	
EJES ESTRATEGICOS A LOS QUE SE VINCULA EL PROGRAMA:			
EJE 3: Obras y acciones correctivas a la infraestructura de saneamiento EJE 4: Manejo de desechos sólidos			
BREVE DESCRIPCION: Dentro de este programa se espera desarrollar todas las acciones necesarias y ejecutar diferentes tipos de proyectos, que permitan al municipio contar con un medio ambiente limpio, sano y libre de contaminación, de tal manera que las y los habitantes puedan desarrollarse en un ambiente adecuado y digno para su vida. Para ello se ejecutan diferentes proyectos, tales como:, mejora y cumplimiento del marco regulatorio en temas ambientales, eliminación de focos de infección que se han identificado en todo el municipio, y estrategias adecuadas para la recolección y manejo de los desechos sólidos que se generan, entre otros, Aunque la unidad encargada de administrar este programa, será la unidad ambiental municipal, debe requerirse de un protagonismo fundamental por parte de la ciudadanía, para que todas las acciones que se realicen sean sostenibles en el tiempo.			
JUSTIFICACION: Según datos e información obtenida de los Talleres Territoriales, Sectoriales y del análisis de la información secundaria, la situación actual del manejo ambiental en el municipio es inadecuado y requiere de una pronta atención; la cobertura de los desechos sólidos para la zona rural es mínima; el déficit de infraestructura por saneamiento de alcantarillado es del 70.0 %, y la mayoría de aguas provenientes del rio se encuentra contaminada. Por lo que se requiere tomar acciones urgentes, que por un lado disminuyan todos estos focos de infección al medio ambiente y posteriormente permitan poco a poco, sanear algunas zonas que sean posibles. Para esto es importante que desde la unidad ambiental de la municipalidad se maneje este programa que es de carácter correctivo.			

OBJETIVOS DEL PROGRAMA:

1. Mejorar las condiciones medioambientales en las que viven y se desarrollan, las y los habitantes del municipio.
2. Desarrollar acciones de promoción y divulgación para el cumplimiento de la normativa ambiental actual y mejorarla si es necesario.
3. Eliminar focos de infección que puedan afectar el ambiente en el que viven las y los habitantes del municipio.
4. Gestionar proyectos que permitan una mejor gestión de los desechos sólidos que se generan en el municipio.

CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA

PROYECTOS	N° DE SUBPROYECTOS	PRESUPUESTO US\$
Inversión en infraestructura de saneamiento	8	460,000.00
TOTALES	21	\$ 703,380
DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO	FODES	\$ 46,000.00
	GESTIÓN	\$ 414,000.00
TIEMPO DE EJECUCION:	5 AÑOS (2015-2019)	
No.	RESULTADO ESPERADO	INDICADOR DE IMPACTO
1.	Se ha logrado reducir el déficit de viviendas que no cuentan con infraestructura de alcantarillado, principalmente en aquellas que representan mayor contaminación ambiental.	Sistemas de alcantarillado colocados en viviendas, ha mejorado las condiciones de salubridad de sus habitantes.
2.	Se ha eliminado focos de infección que son provocados por falta de obras de saneamiento.	Focos de infección eliminados generan un ambiente más limpio y sano para el desarrollo de los habitantes del municipio.
3.	Se ha logrado disminuir los focos de infección por la contaminación de ríos y suelos.	Focos de infección eliminados generan un ambiente más limpio y sano para el desarrollo de los habitantes del municipio.

CONSIDERACIONES ESPECIALES:

Debe tomarse en cuenta que los factores de riesgo pueden ser de múltiple naturaleza, por lo tanto, se hace importante que en el diseño de acciones para la reducción de riesgos de desastres se tomen en cuenta todos los posibles riesgos que de forma participativa se identificaron en la fase de diagnóstico y que han sido considerados como parte de los proyectos de este programa.

<p>Probabilidad de riesgo:</p>	<p>Con las acciones correctivas para enfrentar este tipo de riesgos se podrían reducir las enfermedades de origen infeccioso o viral que puedan causar hasta la muerte, los riesgos de contaminación en los alimentos consecuentemente de enfermedades gastrointestinales y riesgos de epidemias por la insalubridad en el municipio. Poca posibilidad de recuperación ante este tipo de amenazas, sin que se implementen acciones que mitiguen las amenazas del territorio a corto plazo.</p>
<p>Impacto ambiental:</p>	<p>El impacto ocasionado por las medidas de mitigación que puedan considerarse para enfrentar este tipo de riesgo, reduciría la vulnerabilidad de la población, generaría confianza en los medios de vida y producción y consecuentemente, se elevaría las condiciones de desarrollo económico y social de la región.</p>

TABLA 58: Programa Acciones e inversiones para convertir la institución en municipalidad moderna

NOMBRE DEL PROGRAMA:	Acciones e inversiones para convertir la institución en municipalidad moderna	I-1
AMBITO:	Político Institucional	
EJES ESTRATEGICOS A LOS QUE SE VINCULA EL PROGRAMA:		
<p>EJE 1: Modernización y fortalecimiento de los procesos administrativos; y de los servicios municipales EJE 2: Fortalecimiento de los mecanismos de transparencia y contraloría ciudadana EJE 3: Fortalecimiento de los mecanismos de participación ciudadana</p>		
BREVE DESCRIPCION:		
<p>El programa es una apuesta importante para implementar una manera de gobernar por parte de los funcionarios municipales, que sea más efectiva y participativa. El convertirse en una municipalidad moderna, implica varias áreas de acción, por una lado hacia el interno de la administración municipal, que permita contar con los recursos técnicos, humano-competentes, de equipamiento y de procedimientos suficientes para rendir al máximo y cumplir con la misión y objetivos de desarrollo que como municipalidad se ha propuesto; y por otro lado proponiendo una responsabilidad compartida con toda la ciudadanía, especialmente con líderes y lideresas, para que en conjunto se puedan administrar los recursos propios de forma efectiva y participativa y sobre todo para que se hagan todas las gestiones necesarias que permitan contar con recursos suficientes para resolver todas las problemáticas y necesidades de las y los habitantes de San Francisco Gotera</p>		
JUSTIFICACION:		
<p>Existen varios problemas dentro del ámbito político institucional del municipio, como por ejemplo, que el crecimiento de los gastos municipales, en comparación con el año anterior, los ingresos propios representan una oportunidad para hacer más eficiente la inversión, la cual no se ha aprovechado, la recolección de tasas e impuestos que se recolectan representan el 50% de la totalidad</p>		
OBJETIVOS DEL PROGRAMA:		
<ol style="list-style-type: none"> 1. Mejorar procedimientos, equipamiento, tecnología y competencias del recurso humano en la gestión municipal 2. Contar con un marco legal de acción más efectivo, que permita una mayor capacidad de la gestión municipal en el ámbito ambiental. 3. Desarrollar mecanismos de transparencia, que generen confianza entre los habitantes del municipio y que anime la participación de representantes de la ciudadanía en la gestión que la municipalidad realiza para resolver las problemáticas que aquejan a la población del municipio. 4. Convertir a la municipalidad de San Francisco Gotera en un modelo de administración bajo el enfoque de municipalidad moderna, que le garantice una gestión efectiva y participativa en su misión de velar por la generación de condiciones de vida dignas para todos sus habitantes. 		
CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA		

NOMBRE DEL PROGRAMA:		Acciones e inversiones para convertir la institución en municipalidad moderna		I-1
AMBITO:		Político Institucional	CODIGO DE PROGRAMA:	
PROYECTOS		N° DESUBPROYECTOS	PRESUPUESTO US\$	
Fortalecimiento de las competencias de los funcionarios municipales		14	508200	
TOTALES		21	508200	
DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO)		FODES	508200	
		GESTION		
TIEMPO DE EJECUCION:		5 AÑOS (2016-2020)		
No.	RESULTADO ESPERADO	INDICADOR DE IMPACTO		
1	Los funcionarios municipales han desarrollado competencias para la realización de sus labores administrativas.	Procesos municipales modernizados, permiten un mejor aprovechamiento de los recursos y bienestar para los ciudadanos		
2	Se cuenta con la infraestructura y equipamiento necesarios para una buena gestión administrativa municipal y de atención a los ciudadanos.			
3	Se han ordenado y actualizado los procedimientos administrativos y financieros de la gestión municipal.			
4	Se cuenta con un marco legal que es funcional y conocido por todos los destinatarios.	Marco legal adecuado, regula con buenos resultados y sin problemas las acciones ciudadanas.		
5	Se desarrollan los mecanismos de transparencia suficientes para generar confianza en la ciudadanía.	Políticas y Mecanismos de transparencia implementados generan confianza en la mayoría de los ciudadanos sobre la administración de los recursos.		
6	Se cuenta con una amplia, organización y efectiva base de participación ciudadana para el logro de objetivos municipales de desarrollo.	Participación Ciudadana alcanzada, garantiza una relación productiva entre funcionarios municipales, lideresas y líderes comunales.		
CONSIDERACIONES ESPECIALES:				
Debe tomarse en cuenta que no solo bastan las buenas intenciones, sino que hay que ser competente en las actividades que cualquier organización realiza para tener resultados positivos y que sean sostenibles, de ahí la importancia que tiene este tipo de programa, sin embargo los recursos limitados, por lo que deben realizarse las gestiones necesarias con organismos públicos y privados para financiar los proyectos de mejora de la capacidad de administración municipal.				

NOMBRE DEL PROGRAMA:		Acciones e inversiones para convertir la institución en municipalidad moderna	I-1
AMBITO:		Político Institucional	
Probabilidad de riesgo:	<p>Poco desarrollo y crecimiento en el municipio por la falta de capacitación de sus administradores dentro del enfoque de modernización de la municipalidad y el no contar con los recursos y equipamiento necesarios.</p> <p>La no existencia de programas y seminarios de capacitación de líderes comunales y sociales que los inviten a participar activamente con la municipalidad en el desarrollo del municipio.</p> <p>Promoción y desarrollo de la participación ciudadana como una herramienta de desarrollo esencial en el crecimiento del municipio</p>		
Impacto ambiental:	<p>Desarrollo económico y social del municipio, ejecutado de una manera ordenada y planificada, como consecuencia de la puesta en práctica de las herramientas necesarias para su ejecución. En la ausencia de esta medidas, limitaciones en las condiciones de desarrollo de los habitantes del municipio.</p>		

Tabla No 59: programa de Apoyo y protección social a la mujer, niñez y juventud, para la construcción de una municipalidad inclusiva, participativa y justa.

NOMBRE DEL PROGRAMA:		Apoyo y protección social a la mujer, niñez y juventud, para la construcción de una municipalidad inclusiva, participativa y justa.	I-2
AMBITO:		Político Institucional	
EJES ESTRATEGICOS A LOS QUE SE VINCULA EL PROGRAMA:			
<p>EJE 4: Fortalecimiento y apoyo a la equidad de género.</p> <p>EJE 5: Fortalecimiento y apoyo a la inclusión de la Juventud, Adolescencia y Niñez.</p>			
BREVE DESCRIPCION:			
<p>Este Programa responde a una de las características que sustentan una participación ciudadana autentica y el cumplimiento de la misión institucional de las municipalidades que es la de proteger a sus habitantes, garantizando las condiciones sociales, económicas y ambientales necesarias. En este programa la inclusión social de los sectores más vulnerables de la población como lo son los niños, niñas, jóvenes y las mujeres, se espera desarrollar proyectos que promuevan su participación en las acciones que se realizan desde la municipalidad, lo que significa un involucramiento activo de estos sectores en la identificación, gestión y ejecución de proyectos que resuelvan sus necesidades, de tal forma que se empoderen y desarrollen habilidades para la autogestión.</p>			

NOMBRE DEL PROGRAMA:		Apoyo y protección social a la mujer, niñez y juventud, para la construcción de una municipalidad inclusiva, participativa y justa.	I-2
AMBITO:	Político Institucional	CODIGO DE PROGRAMA:	
JUSTIFICACION:			
<p>Todos los grupos sociales que integran la población de un municipio, determinan en alguna manera el avance, en cuanto a desarrollo humano que se pretende alcanzar; en la medida que una municipalidad logre incluir en sus planes y en sus actividades operativas a todos los sectores determinantes de su población, garantiza el desarrollo propuesto, pues se vuelve un proyecto municipal incluyente y que estratégicamente toma en consideración los puntos de vista de todos los sectores y los involucra de forma activa; solo así es posible lograr que los proyectos y acciones sean participativos, pero sobretodo que tengan sostenibilidad en el tiempo.</p>			
OBJETIVOS DEL PROGRAMA:			
<ol style="list-style-type: none"> 1. Lograr la mayor participación posible, de los sectores determinantes de la ciudadanía en la visión de desarrollo humano integral. 2. Ser una municipalidad incluyente, que logra una participación activa de todos los sectores poblacionales, a fin de garantizar una amplia participación ciudadana en las acciones que se ejecutan. 3. Apoyar a los sectores más vulnerables de la población, bajo una estrategia de autogestión, que garantice las actividades y resultados esperados, en cuanto a la mejora de condiciones de los sectores relacionados. 			
CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA			
PROYECTOS		N° DE SUBPROYECTOS	PRESUPUESTO US\$
Fomento a la equidad de genero		1	30,000
Atención a la juventud, adolescencia y niñez		1	30,000
TOTALES		2	\$ 60,000
DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO		FODES	30,000
		GESTION	30,000
TIEMPO DE EJECUCION:		5 AÑOS (2016-2020)	
No.	RESULTADO ESPERADO	INDICADOR DE IMPACTO	
1	La participación de las mujeres se vuelve un componente fundamental para el logro de los objetivos de desarrollo que se ha planteado la municipalidad.	Oportunidades con equidad de género han permitido una participación igualitaria de las mujeres en la gestión municipal y ciudadana.	

NOMBRE DEL PROGRAMA:		Apoyo y protección social a la mujer, niñez y juventud, para la construcción de una municipalidad inclusiva, participativa y justa.	I-2
AMBITO:		Político Institucional	
2	Se han ejecutado proyectos y acciones en pro de un desarrollo integral de los niños y niñas y se ha organizado grupos de jóvenes que participan activamente en proyectos sociales de su beneficio.	Niñez y Juventud atendida con proyectos de promoción, se ha convertido en un capital humano determinante para el desarrollo del municipio.	
<p>CONSIDERACIONES ESPECIALES: Debe tenerse en cuenta, que las pautas para la elaboración del Plan Estratégico de Desarrollo del municipio, implican una metodología participativa para su elaboración, en esa medida, el contar con proyectos que mejoren las condiciones de vida de los sectores más vulnerables del municipio, implica más que un reto, una obligación de la municipalidad, sin embargo y como primer paso, debe tenerse en cuenta que la organización activa de estos sectores, debe ser considerada una prioridad, en la medida que su papel protagónico en la solución de la problemática que más les afecta, es una de las principales garantías de que sus necesidades puedan ser satisfechas, y asegurar el éxito en la resolución de sus demandas.</p>			
Probabilidad de riesgo:		Ya que la inclusión de los grupos más vulnerables de la comunidad reflejados en los niños, niñas, mujeres, ancianos y personas discapacitadas, es de mucha ayuda para el desarrollo económico y social del municipio. No incluirlos limitaría enormemente su desarrollo, retrasando su capacidad de respuesta a las necesidades que como producto de su crecimiento se den en la región.	
Impacto ambiental:		El impacto ocasionado por la participación de los grupos vulnerables en desarrollo municipal es de corte positivo. Su no consideración obligaría a medidas compensatorias de gran costo para el municipio.	

12.3. PRESUPUESTO MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP

12.3.1. Objetivos

- Desarrollar prioridades del gasto público, en materia de gastos de inversión, garantizando la implementación del PEP y la ejecución de los proyectos de inversión.
- Realizar una asignación equitativa, racional, eficiente y eficaz de los recursos públicos, así como su ejecución programática de acuerdo a los objetivos de desarrollo y prioridades establecidas entre Gobierno Local y ciudadanía.
- Establecer el flujo de efectivo, los recursos y disponibilidades financieras provenientes del FODES

12.3.2. Política financiera

Para establecer la proyección y planificación de los ingresos y egresos por cada uno de los años comprendidos en el periodo 2016-2020, se han considerado las siguientes variables:

- **Estimación de ingresos**

Con base a la información de ingresos percibidos y las tendencias históricas ocurridas entre los años 2011 y 2014, para la proyección de ingresos propios se aplicó el método de promedios históricos y para las transferencias del FODES el método de regresión lineal o de mínimos cuadrados, obteniéndose los siguientes resultados:

1. Para la proyección de ingresos de impuestos, tasas y derechos, se estima un incremento anual promedio del 5% con relación a los ingresos que se espera, vayan sucediendo en cada año.

2. Para la proyección de ingresos corrientes y transferencias de capital FODES provenientes del gobierno central, resulta un incremento fijo brindado por el ISDEM.
3. Para la provisión de ingresos provenientes de gestión de fondos con otros cooperantes, se consideran aquellos montos que están en proceso de negociación o que la administración municipal propone, están dentro de sus capacidades de gestionarlos anualmente y durante el período (2015-2019) de implementación del PEP.

- **Estimación de egresos**

Con base a la información de los gastos corrientes pagados y la tendencia histórica ocurrida entre los años 2011 y 2014, se aplicó el método de promedios históricos obteniendo los siguientes resultados:

1. Para la proyección de egresos corrientes (Remuneraciones, Adquisición de Bienes y Servicios; y Transferencias Corrientes) se estima un incremento anual promedio del 0.5%, con relación a los egresos anuales que vayan sucediendo en el periodo 2016-20120.
2. Para la amortización de la deuda, se han proyectado los valores históricos que se han venido pagando
3. Se han provisto anualmente los gastos fijos de energía eléctrica, tratamientos de desechos y de ayudas comunitarias que se pagan con recursos provenientes del 75% FODES.

El Presupuesto es un proceso de concertación por el cual la Municipalidad y la Sociedad Civil deben definir en conjunto, la orientación estratégica de los recursos presupuestarios de cada año, conforme a las demandas ciudadanas, en materia de Inversión Pública y en concordancia con la Visión de Futuro, los objetivos, estrategias, programas y proyectos contenidos en el Plan Estratégico Participativo para el período 2016-2020, Con base a la política financiera se hace la proyección

12.4. PRESUPUESTO MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP

Tabla 60: presupuesto

Ingresos Generales	MES	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	Total 5 años
FODES	\$150,192.09	\$1,802,305.08	\$1,892,420.33	\$1,987,041.35	\$2,086,393.42	\$2,190,713.09	\$9,958,873.27
INGRESOS PROPIOS	\$99,166.67	\$1,190,000.00	\$1,249,500.00	\$1,311,975.00	\$1,377,573.75	\$1,446,452.44	\$6,575,501.19
Total de ingresos proyectados	\$249,358.76	\$2,992,305.08	\$3,141,920.33	\$3,299,016.35	\$3,463,967.17	\$3,637,165.53	\$16,534,374.46

Tabla 61: DETALLADO FODES 25%, INGRESO PROPIO Y FODES 75%

Ingreso proyectado	MES	año 1	año 2	año 3	año 4	año 5	TOTAL
FODES 25%	37,548.02	450,576.27	473,105.08	496,760.34	521,598.35	547,678.27	2,489,718.32
INGRESO PROPIO	99,166.67	1,190,000.00	1,249,500.00	1,311,975.00	1,377,573.75	1,446,452.44	6,575,501.19
FODES 75%	112,644.07	1,351,728.81	1,419,315.25	1,490,281.01	1,564,795.06	1,643,034.82	7,469,154.95
TOTAL DE INGRESOS	249,358.76	2,992,305.08	3,141,920.33	3,299,016.35	3,463,967.17	3,637,165.53	16,534,374.46

Tabla 62: DETALLADO SOLO FODES 25% E INGRESO PROPIO

Ingreso proyectado	MES	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	TOTAL
FODES 25%	37,548.02	450,576.27	473,105.08	496,760.34	521,598.35	547,678.27	2,489,718.32
INGRESO PROPIO	99,166.67	1,190,000.00	1,249,500.00	1,311,975.00	1,377,573.75	1,446,452.44	6,575,501.19
TOTAL	136,714.69	1,640,576.27	1,722,605.08	1,808,735.34	1,899,172.10	1,994,130.71	9,065,219.51

12.5. PROYECCIÓN GENERAL DE INGRESOS Y EGRESO EN EL PERIODO DE 2016 A 2020

Tabla 63: proyección de ingresos

DESCRIPCIÓN	AL MES	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	TOTAL	FONDO
PLANILLA	68,000.00	816,000.00	856,800.00	899,640.00	944,622.00	991,853.10	4,508,915.10	FODES 25% IP
SERVICIOS BASICOS	30,000.00	360,000.00	378,000.00	396,900.00	416,745.00	437,582.25	1,989,227.25	INGRESO PROP.
TRANSFERENCIA	1,548.02	18,576.27	19,505.08	20,480.34	21,504.35	22,579.57	102,645.62	INGRESO PROP.
BIENES DE USO	12,000.00	144,000.00	151,200.00	158,760.00	166,698.00	175,032.90	795,690.90	INGRESO PROP.
SERVICIOS GENERALES	4,000.00	48,000.00	50,400.00	52,920.00	55,566.00	58,344.30	265,230.30	INGRESO PROP.
MANTENIMIENTO	4,000.00	48,000.00	50,400.00	52,920.00	55,566.00	58,344.30	265,230.30	INGRESO PROP.
DEUDA	10,715.48	128,585.76	135,015.05	141,765.80	148,854.09	156,296.79	710,517.49	FODES 75%
DESECHO	16,666.67	200,000.00	210,000.00	220,500.00	231,525.00	243,101.25	1,105,126.25	FODES 75%
PRE INV	5,632.20	67,586.40	70,965.72	74,514.01	78,239.71	82,151.69	373,457.52	FODES 75%
TOTAL FIJOS	152,562.37	1,830,748.43	1,922,285.85	2,018,400.14	2,119,320.15	2,225,286.16	10,116,040.74	INTEGRADO
INVERSIÓN	113,463.05	1,361,556.65	1,219,634.48	1,280,616.21	1,344,647.02	1,411,879.37	6,618,333.73	INTEGRADO
TOTAL INGRESOS	249,358.76	2,992,305.08	3,141,920.33	3,299,016.35	3,463,967.17	3,637,165.53	16,534,374.46	INTEGRADO
SALDO AÑO 20115		200,000						
total General		\$3,192,305.08						

12.6. PLAN DE INVERSIÓN 2016.

Tabla 64: Plan de inversión

DESCRIPCIÓN	AL MES	AL AÑO	FONDO	Beneficiarios
Apoyo sector vulnerable de viviendas	\$1,000.00	\$12,000.00	INGRESO PROPIO	Todo El Municipio
Apoyo a Centros Escolares	\$1,000.00	\$12,000.00	INGRESO PROPIO	Todo El Municipio
Apoyo a Iglesias	\$1,000.00	\$12,000.00	INGRESO PROPIO	Todo El Municipio
Apoyo a ADESCOS	\$2,000.00	\$24,000.00	INGRESO PROPIO	Todo El Municipio
Adulto Mayor		\$90,000.00	INGRESO PROPIO	Todo El Municipio
Jornadas medicas		\$54,000.00	INGRESO PROPIO	Todo El Municipio
Contrapartida para compra de ambulancia		\$65,000.00	75% FODES	Todo El Municipio
Adquisición de mobiliario		\$12,000.00	75% FODES	Todo El Municipio
Equipo informático		\$30,000.00	75% FODES	Todo El Municipio
Remodelación de Zona baja de la Alcaldía		\$40,000.00	75% FODES	Todo El Municipio
Adquisición de maquinaria y Equipo		\$20,000.00	75% FODES	Todo El Municipio
Entrega de juguetes a niños y niñas		\$15,000.00	75% FODES	Todo El Municipio
Adquisición de material eléctrico Para alumbrado Público		\$35,000.00	75% FODES	Todo El Municipio
Mantenimiento en quebradas, cementerio y en zonas Verdes		\$12,000.00	75% FODES	Todo El Municipio
Becas	\$5,000.00	\$60,000.00	75% FODES	Todo el Municipio
Deporte	\$3,500.00	\$42,000.00	75% FODES	Todo el Municipio
Mantenimiento de caminos	\$12,500.00	\$155,000.00	75% FODES	Todo el Municipio
Fiestas patronales	\$4,000.00	\$48,000.00	75% FODES	Todo el Municipio

DESCRIPCIÓN	AL MES	AL AÑO	FONDO	Beneficiarios
Contrapartida y diseño de proyectos (Diseño e implementación Unidad de Planificación y Gestión Estratégica para el Desarrollo Local)		\$100,000.00	75% FODES	Todo el Municipio
Estadio Municipal primera etapa.		\$450,000.00	75% FODES	Todo el Municipio
Proyecto de Agua San Francisquito		\$20,000.00	75% FODES	Cantón San Francisquito
Proyecto de Agua El Prado		\$20,000.00	75% FODES	Caserío El Prado
Proyecto de Agua Nuevo amanecer		\$20,000.00	75% FODES	Nuevo Amanecer
Proyecto de Agua Cantón el norte		\$13,556.55	75% FODES	Cantón El Norte
Total		\$1,361,556.55		

Tabla 65: Proyectos a ejecutarse con recursos propios para el años 2016

Aplicación de manual de Evaluación del Desempeño del servidor público municipal
Implementar un plan de recuperación de mora.
Implementar un sistema financiero integrado y en línea
Implementar de forma periódica las audiencias públicas de rendición de cuentas
Diseño e implementación de planes operativos por cada una de las unidades
Diseñar e implementar programas de prevención, orientación y formación de valores en la juventud
Creación de una unidad de Planificación y Gestión Estratégica para el Desarrollo Local
Implementación de manuales de funciones y descripción de puestos y categorías
Creación de un Concejo de ADESCOS, legalmente constituido y capacitado para el diseño, gestión seguimiento de proyectos.
Actualizar la ordenanza de tasas y propuesta de ley de impuestos
Diseñar e implementar una ordenanza de ordenamiento territorial
Equipamiento básico de todas las unidades para el desarrollo del trabajo.

Capacitación del personal
Proyectos de Desarrollo Económico con recursos humanos y financieros propios
Generación de taller vocacional a la comunidad.
Implementar un programa de atracción de inversiones
Implementar un proyecto de ORDENAMIENTO de las ventas en las calles del distrito comercial.
Actualizar el censo de vendedores y carnetizarlos para que el CAM tenga elementos para prohibir otros vendedores no registrados (Ley de mercados).
Desarrollar un proyecto transitorio para dotar de condiciones mínimas adecuadas a vendedores carnetizados, mientras se implementa una solución permanente. (Readecuación de mercados y construcción de plazas temáticas)
Readecuación de guardería municipal (mercado) y reinicio de operaciones con personal adecuado.
Incluir en el proyecto de entrenamiento del CAM, funciones más estratégicas y de convivencia más efectiva con el sector comercio.
Diseño de proyecto de un centro de desarrollo emprendedor
Creación de una financiera municipal, creación de un fondo de apoyo al sector empresarial o creación de un fondo de garantía en asocio con alguna financiera local.
Identificar áreas y gestión con diferentes actores para el desarrollo de proyectos agropecuarios.
Promoción de la creación de cámara empresarial municipal (departamental) o Red de Empresarios.

12.7. Proyectos por ámbito y área

Tabla 66: Proyectos por ámbito y área

AMBITO	NUMERO DE PROYECTOS	MONTO TOTAL	Municipalidad	Cooperación
SOCIAL	145	8,855,000.00	4,643,000.00	4,212,000.00
ECONÓMICO	21	1,166,000.00	560,000.00	606,000.00
MEDIO AMBIENTE	40	1,811,000.00	677,000.00	1,134,000.00
INSTITUCIONAL	15	588,200.00	588,200.00	-
TOTAL	221	12,420,200.00	6,468,200.00	5,952,000.00

12.8. Proyectos por área

Tabla 67: proyectos por área

Area	Proyectos	MONTO	MUNICIPALIDAD	COOPERACIÓN
Agua	36	4,379,000.00	708,000.00	3,671,000.00
Vivienda	7	310,000.00	156,000.00	154,000.00
Electrificación	2	130,000.00	13,000.00	117,000.00
Casa Comunales	6	360,000.00	360,000.00	-
conectividad vial	54	1,280,000.00	1,280,000.00	-
Canchas de futbol	8	1,167,000.00	1,167,000.00	-
Letrinas	8	460,000.00	46,000.00	414,000.00
totales	121	8,086,000.00	3,730,000.00	4,356,000.00

13. LISTA DE PROYECTOS PRIORIDAD 1, 2 Y 3 DE LA CONSULTA

Tabla 68: LISTA DE PROYECTOS PRIORIDAD 1, 2 Y 3 DE LA CONSULTA

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
1	Barrio El Calvario	Desbordamiento de río "San Francisco", longitud 300 metros, antes de la pasarela.	Reforzar bordas existentes del río San Francisco, longitud 300 metros antes de la pasarela en Barrio El Calvario, San Francisco Gotera	Medio Ambiente	Ambiental	30,000.00	2°	ZONA URBANA	30,000.00	
2	Barrio El Calvario	Estancamiento de aguas servidas, en quebrada que cruza de oriente a poniente, frente a ferretería "Tres Hermanos".	Fraguado y limpieza permanente de la quebrada, frente a ferretería los tres hermanos, Barrio El Calvario, San Francisco Gotera	Infraestructura y Red Vial	Ambiental	10,000.00	1°	ZONA URBANA	10,000.00	
3	Barrio El Calvario	Mala circulación de vehículos entre pasaje "Castillo y Av. Morazán", por existir trifurcación en "y".	Construcción de redondel entre pasaje "Castillo y Av. Morazán, Barrio el Calvario, San Francisco Gotera	Infraestructura y Red Vial	Social	40,000.00	3°	ZONA URBANA	40,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
4	Estadio Amílcar Moreno	Infraestructura en mal estado	Reconstrucción de Graderías de Estadio Amílcar Moreno, Barrio El Calvario, San Francisco Gotera	Recreación y Cultura	Social	1,000,000.00	1	ZONA URBANA	1,000,000.00	
5	Barrio La Cruz	Introducción de aguas negras, final 2ª calle oriente.	Ejecución de proyecto con la introducción de tuberías de aguas negras final 2ª calle oriente. Barrio La Cruz, San Francisco Gotera	Gestión de R. infraestructura	Ambiental	5,000.00	1º	ZONA URBANA	5,000.00	
6	Barrio La Cruz	Tramo de calle en mal estado, 2ª final calle oriente.	Mejoramiento de calle 2ª final calle oriente, Barrio La Cruz, San Francisco Gotera	Infraestructura y Red Vial	Social	10,000.00	2º	ZONA URBANA	10,000.00	
7	Barrio La Cruz	Puente sobre quebrada "Agua Fría", en mal estado, sobre la 2ª final calle oriente.	Reconstrucción del puente. sobre quebrada "Agua Fría", Barrio La Cruz, San Francisco Gotera	Infraestructura y Red Vial	Social	5,000.00	3º	ZONA URBANA	5,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
8	Barrio Las Flores	Acumulación de agua, al final de la 2ª calle poniente, pasaje Gerardo Barrios.	Construcción de tragantes para aguas lluvias, con tubería que salga abajo del puente. Al final de la 2ª calle poniente, pasaje Gerardo Barrios, Barrio Las Flores, San Francisco Gotera	Infraestructura y Red Vial	Ambiental	4,000.00	3°	ZONA URBANA	4,000.00	
9	Barrio Las Flores	Recarpeteo de las calles y avenidas (las calles en malas condiciones).	Recarpeteo de las calles, desde la 1ª calle poniente y 2ª calle poniente Barrio Las Flores, San Francisco Gotera	Infraestructura y Red Vial	Social	30,000.00	2°	ZONA URBANA	30,000.00	
10	Barrio Las Flores	Tramo de calles en mal estado, longitud 100 metros lineales de calle, entre la final 2ª calle poniente y pasaje Gerardo Barrios.	Adoquinado de 100 metros lineales de calle, entre la final 2ª calle poniente y pasaje Gerardo Barrios, Barrio Las Flores, San Francisco Gotera	Infraestructura y Red Vial	Social	50,000.00	1°	ZONA URBANA	50,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
11	Barrio La Soledad	El parque "La Familia" está en abandono, y muy deteriorado y no hay vigilancia.	Mejorar del parque "La Familia", darle una mejor imagen y sobre todo tener vigilancia permanente, Barrio La Soledad, San Francisco Gotera	Recreación y Cultura	Ambiental	15,000.00	2°	ZONA URBANA	15,000.00	
12	Barrio La Soledad	Hace falta de basureros en las esquinas de las calles y avenidas.	Colocar basureros y concientizar a los habitantes el uso de ellos, Barrio La Soledad, San Francisco Gotera	Gestión de R. infraestructura	Ambiental	1,000.00	1°	ZONA URBANA	1,000.00	
13	Barrio La Soledad	Falta de aprendizaje del idioma Ingles a jóvenes.	Crear clases de inglés para la población, Barrio La Soledad, San Francisco Gotera	Educación	Social	1,000.00	3°	ZONA URBANA	1,000.00	
14	Escuela de Educación Parvularia.	Atención a la primera infancia.	Generar ordenanzas municipales en atención y apoyo a los programas de primera instancia.	Educación	Social	3,000.00	1°	ZONA URBANA	3,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
15	Escuela de Educación Parvularia.	Mejoras en la infraestructura del centro educativo de parvularia.	Mejorar la infraestructura de parvularia.	Infraestructura y Red Vial	Social	4,000.00	2°	ZONA URBANA	4,000.00	
16	Escuela de Educación Parvularia.	Delincuencia en la zona.	Diseñar proyectos que generen atención a los jóvenes, tales como talleres vocacionales recreativos; generar micro cooperativas.	Seguridad y Prevención de Violencia	Social	2,000.00	1	ZONA URBANA	2,000.00	
19	Colonia Buenos Aires.	Tramo de carretera en mal estado.	Construcción de tramo de calle en mal estado en pasaje de Col. Buenos Aires	Infraestructura y Red Vial	Social	20,000.00	1°	ZONA URBANA	20,000.00	
20	San Francisco Gotera	Falta de un Plan de Educación ambiental para desarrollar un manejo adecuado del suelo, reducir las quemas e incrementar la forestación. (Consultor Especializado o Empresa).	Diseño de un Plan de Educación ambiental para desarrollar un manejo adecuado del suelo, reducir las quemas e incrementar la forestación. (Consultor Especializado o Empresa).	Medio Ambiente	Ambiental	1,000.00	1	Todo El Municipio	1,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
21	Colonia Buenos Aires.	Insuficiente de agua potable para abastecer toda la colonia.	Perforar pozo para 50 familias, Colonia Buenos Aires.	Agua Potable	Social	200,000.00	2°	ZONA URBANA	20,000.00	180,000.00
22	Colonia San Miguelito.	Falta de agua potable.	Perforación de un pozo o buscar un ojo de agua.	Infraestructura y Red Vial	Social	200,000.00	1°	ZONA URBANA	20,000.00	180,000.00
24	Colonia San Miguelito.	Tramo de calle en mal estado, por el penal.	Mejoramiento de tramo de calle en mal estado.	Infraestructura y Red Vial	Social	20,000.00	3°	ZONA URBANA	20,000.00	
25	Colonia Los Almendros.	Falta de agua potable en la 2ª Etapa.	Perforar pozos en la comunidad.	Agua Potable	Social	200,000.00	1°	ZONA URBANA	20,000.00	180,000.00
26	Colonia Los Almendros.	Falta de una Casa Comunal y una Zona de recreación.	Construcción de Casa Comunal.	Infraestructura y Red Vial	Social	60,000.00	2°	ZONA URBANA	60,000.00	
27	Colonia Los Almendros.	Tramos de calles de la 2ª Etapa en mal estado.	Construcción de tramos de calle de la 2ª Etapa.	Infraestructura y Red Vial	Social	30,000.00	3°	ZONA URBANA	30,000.00	
28	Colonia Santa Clara.	Falta de agua potable.	Perforación de pozo de agua potable para un mejor abastecimiento.	Agua Potable	Social	200,000.00	1°	ZONA URBANA	20,000.00	180,000.00

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
29	Colonia Santa Clara.	Tramos de calles en mal estado.	Construcción de tramos de calles en mal estado.	Infraestructura y Red Vial	Social	20,000.00	2°	ZONA URBANA	20,000.00	
30	Colonia Santa Clara.	Falta de espacios recreativos para los niños.	Construcción de parque recreativo para los niños.	Recreación y Cultura	Ambiental	20,000.00	3°	ZONA URBANA	20,000.00	
31	Colegio Católico y Nuevo Mundo.	Falta de señalización de zonas escolares, desde el Instituto hasta el monumento.	Señalización de zonas escolares y peatonales, así evitar accidentes.	Educación	Social	2,000.00	1°	ZONA URBANA	2,000.00	
33	Colonia Centenario.	Falta de espacios recreativos, en la colonia.	Identificar y construcción de espacios recreativos.	Recreación y Cultura	Social	10,000.00	3°	ZONA URBANA	10,000.00	
34	Colonia Centenario.	Tragantes en mal estado en toda la colonia.	Reconstrucción de tragantes con material más duradero.	Medio Ambiente	Ambiental	10,000.00	2°	ZONA URBANA	10,000.00	
35	ADESCOSAC, Colonia El Triunfo.	Calle principal de la colonia en mal estado.	Adoquinado de calle principal en mal estado. En Col El Triunfo	Infraestructura y Red Vial	Social	30,000.00	1°	ZONA URBANA	30,000.00	
36	ADESCOSAC, Colonia El Triunfo.	No existe drenaje de aguas lluvias.	Construcción de canalización para aguas lluvias.	Infraestructura y Red Vial	Social	10,000.00	2°	ZONA URBANA	10,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
37	ADESCOSAC, Colonia El Triunfo.	Falta de zonas verdes y recreación.	Legalizar zonas verdes por parte de la Municipalidad y generar espacios de recreación.	Medio Ambiente	Ambiental	5,000.00	3°	ZONA URBANA	5,000.00	
38	Centro Escolar de Col Las Fores	Instalación de energía eléctrica vencidas.	Reconstrucción de sistema de energía eléctrica.	Educación	Social	50,000.00	3°	ZONA URBANA	5,000.00	45,000.00
39	Centro Escolar Col la Flores	Falta de muro perimetral en el centro educativo.	Construcción de muro en el Centro Educativo.	Educación	Institucional	5,000.00	2°	ZONA URBANA	5,000.00	
40	Colonia Buenos Aires.	Calles de terracería en mal estado total.	Mejoramiento de calles. Colonia Buenos Aires.	Infraestructura y Red Vial	Social	20,000.00	1°	ZONA URBANA	20,000.00	
41	Colonia Buenos Aires.	Mejoramiento de agua potable.	Aprobación y ejecución de las acometidas para 29 familias.	Agua Potable	Social	8,000.00	2°	ZONA URBANA	8,000.00	
42	Colonia Buenos Aires.	No existe una casa comunal en la colonia.	Comprar el terreno y Construcción de casa comunal.	Infraestructura y Red Vial	Social	60,000.00	3°	ZONA URBANA	60,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
44	San Francisco Gotera	Falta de producción de árboles en viveros, siembra, limpieza, fertilización, protección, riego (10000 árboles/año).	Producción de árboles en viveros, siembra, limpieza, fertilización, protección, riego (10000 árboles/año).	Medio Ambiente	Ambiental	5,000.00	1	Todo El Municipio	5,000.00	
45	Colonia Vista Hermosa 1	Se necesitan techar 2 baños en el centro escolar.	Reconstrucción de 2 servicios sanitarios en el centro educativo, para 108 alumnos.	Infraestructura y Red Vial	Institucional	2,000.00	2°	ZONA URBANA	2,000.00	
46	Colonia Vista Hermosa 2	No se cuenta con el servicio de agua potable para 5 familias.	Introducción de servicio de agua potable para 5 familias.	Agua Potable	Social	30,000.00	3	ZONA URBANA	3,000.00	27,000.00
48	Colonia Vista Hermosa 2	La cancha de fútbol de la colonia se encuentra en malas condiciones.	Proyecto de remodelación de la cancha de fútbol en la Colonia Vista Hermosa.	Recreación y Cultura	Social	15,000.00	3°	ZONA URBANA	15,000.00	
50	Col. Morazán	Calles en mal estado de Col Morazán	Reconstrucción de Calle principal que esta en mal estado	Infraestructura y Red Vial	Social	15,000.00	2	ZONA URBANA	15,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
51	Col. Morazán	Cancha de futbol sin engramar	Engramar y cancha de futbol de la colonia Morazán	Recreación y Cultura	Social	20,000.00	3	ZONA URBANA	20,000.00	
52	Colonia Las Flores 1 y 2	Se necesita un muro de retención en Las Flores 1.	Construcción de muro de retención. En Col Las Flores	Infraestructura y Red Vial	Social	20,000.00	1°	ZONA URBANA	20,000.00	
53	Colonia Las Flores 1 y 2	Tramos de calles en males condiciones en la colonia.	Mejoramiento de tramos de calles en la Colonia Las Flores	Infraestructura y Red Vial	Social	30,000.00	2°	ZONA URBANA	30,000.00	
54	Colonia Las Flores 1 y 2	No existen zonas verdes en la colonia.	Construir un redondel con áreas verdes.	Medio Ambiente	Ambiental	20,000.00	3°	ZONA URBANA	20,000.00	
55	Caserío El Callejón.	No hay agua potable en las casa, 25 familias.	Perforación de un pozo. En Caserío El Callejón	Agua Potable	Social	100,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	20,000.00	80,000.00
56	Caserío El Callejón.	No hay letrinas para 21 hogares.	Construcción de letrinas aboneras para 21 familias. En Caserío El Callejón	Infraestructura y Red Vial	Social	50,000.00	2°	CANTÓN EL TRIUNFO.	5,000.00	45,000.00
57	Caserío El Callejón.	Existen 7 familias que no poseen viviendas en buenas condiciones.	Construcción de 7 viviendas. Caserío El Callejón	Vivienda y Legalización de Bienes Inmuebles	Social	150,000.00	3°	CANTÓN EL TRIUNFO.	14,000.00	136,000.00

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
58	Caserío Los López 2	No existe un proyecto de agua potable para el caserío.	Introducción de agua potable domiciliar. En Caserío Los López 2	Agua Potable	Social	200,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	20,000.00	180,000.00
59	Caserío Los López 2	No se cuenta con una cancha de fútbol.	Comprar un terreno para la construcción de la cancha de fútbol.	Recreación y Cultura	Social	40,000.00	3°	CANTÓN EL TRIUNFO.	40,000.00	
60	Caserío Los Romeros	No se da abasto el agua potable para toda la comunidad.	Perforación de un pozo, beneficiando a 132 familias. En Caserío Los Romeros	Agua Potable	Social	15,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	15,000.00	
61	Caserío Los Romeros	No se cuenta con una casa comunal en el caserío.	Comprar el terreno y hacer la casa comunal. En Caserío Los Romeros	Infraestructura y Red Vial	Social	60,000.00	2°	CANTÓN EL TRIUNFO.	60,000.00	
62	Caserío Los Romeros	No se tiene una cancha de fútbol para el sano esparcimiento de los jóvenes.	Compra de terreno y construcción de la cancha de fútbol en la comunidad. En Caserío Los Romeros	Recreación y Cultura	Social	40,000.00	3°	CANTÓN EL TRIUNFO.	40,000.00	
63	Caserío Hielería y El Amate.	Falta de agua potable domiciliar, para 68 familias.	Perforar un pozo que suministre agua a la comunidad. Caserío Hielería y El Amate.	Agua Potable	Social	15,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	15,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
64	Caserío Hielería y El Amate.	No hay letrinas aboneras en las casas, para 32 familias beneficiadas.	Construcción de letrinas aboneras a través de la Municipalidad para 32 familias. En Caserío Hielería y El Amate.	Medio Ambiente	Ambiental	60,000.00	2°	CANTÓN EL TRIUNFO.	6,000.00	54,000.00
66	Caserío Los Medranos.	Desperfecto de bomba de bombeo de agua potable en pozo perforado de la comunidad.	Reparación de bomba para el bombeo del pozo. En Caserío Hielería y El Amate.	Agua Potable	Social	3,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	3,000.00	
67	Caserío Los Medranos.	Carretera antigua a Jocoro se encuentra en malas condiciones.	Construcción de tramo de calle en mal estado hacia Jocoro. En Caserío Los Médranos.	Infraestructura y Red Vial	Social	30,000.00	2°	CANTÓN EL TRIUNFO.	30,000.00	
68	Caserío Los Medranos.	Necesidad de servicios sanitarios en la comunidad.	Construcción de letrinas aboneras. En Caserío Los Medranos.	Medio Ambiente	Ambiental	50,000.00	3°	CANTÓN EL TRIUNFO.	5,000.00	45,000.00
69	Caserío Los Gómez y Los Vásquez.	No existe alumbrado eléctrico en 10 familias, Caserío Los Vásquez.	Introducción de energía eléctrica en Caserío Los Vásquez para 10 familias.	Electrificaci n	Social	30,000.00	3°	CANTÓN EL TRIUNFO.	3,000.00	27,000.00

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
70	Caserío Los Gómez y Los Vásquez.	Tramo de calle en Caserío Los Gómez en mal estado.	Mejoramiento de tramos de calle en Caserío Los Gómez.	Infraestructura y Red Vial	Social	20,000.00	2°	CANTÓN EL TRIUNFO.	20,000.00	
71	Caserío Los Gómez y Los Vásquez.	Se necesita una cancha de fútbol en el Caserío Los Gómez.	Compra del terreno y ejecución de la cancha de fútbol en Caserío Los Gómez.	Recreación y Cultura	Social	30,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	30,000.00	
72	Caserío Coroguara y Cerro El Tunco.	No hay agua potable.	Perforar un pozo que suministre agua a la comunidad. En Caserío Coroguara y Cerro El Tunco	Agua Potable	Social	300,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	30,000.00	270,000.00
73	Caserío Coroguara y Cerro El Tunco.	Tramos de calle (en pendientes) se encuentran en malas condiciones.	Mejoramiento de tramos de calles. En Caserío Coroguara y Cerro El Tunco	Infraestructura y Red Vial	Social	20,000.00	2°	CANTÓN EL TRIUNFO.	20,000.00	
75	Caserío Los López 1	Falta de agua potable en la zona alta del caserío, que afecta a 86 familias	Compra de terreno, perforación de pozo en la zona alta. En Caserío Los López 1	Agua Potable	Social	150,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	15,000.00	135,000.00

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
76	Caserío Los López 1	Tramo de 200 mts de calle en el desvío Los López se vuelve intransitable en el invierno.	Cordoneado, fraguado y adoquinado de 200mts de calle. En Caserío Los López 1	Infraestructura y Red Vial	Social	25,000.00	3°	CANTÓN EL TRIUNFO.	25,000.00	
77	Caserío Cacahuatalejo Centro	Falta agua en el Centro Escolar Cacahuatalejo porque el tanque es muy pequeño.	Construcción de un tanque para el Centro Escolar Cacahuatalejo.	Agua Potable	Social	10,000.00	1°	CANTÓN CACAHUT ALEJO	10,000.00	
78	Caserío Cacahuatalejo Centro	Algunos habitantes del caserío no tienen agua potable directa porque no se alcanza el derecho de agua.	Introducción de agua potable En Caserío Cacahuatalejo Centro	Agua Potable	Social	300,000.00	2°	CANTÓN CACAHUT ALEJO	30,000.00	270,000.00
79	Caserío Cacahuatalejo Centro	La escuela de Cacahuatalejo tiene pozo pero esta dañada la bomba	Compra de una bomba para agua potable.	Agua Potable	Social	3,000.00	3°	CANTÓN CACAHUT ALEJO	3,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
80	Caserio Cacahuatalejo Centro	La calle principal del cantón en mal estado.	Fraguado de calle principal, longitud 400 metros primera etapa y 300 metros segunda etapa. En Caserio Cacahuatalejo Centro	Infraestructura y Red Vial	Social	60,000.00	2°	CANTÓN CACAHUT ALEJO	60,000.00	
81	Caserio Cacahuatalejo Centro	La cancha necesita mejoramiento, ya que no tiene grama.	Mejoramiento de cancha de fútbol. En Caserio Cacahuatalejo Centro	Recreación y Cultura	Social	20,000.00	3°	CANTÓN CACAHUT ALEJO	20,000.00	
82	Caserio Los Lobos	La calle principal del caserio esta en mal estado.	Mejoramiento de calle principal, longitud 8 kms. En Caserio Los Lobo	Infraestructura y Red Vial	Social	30,000.00	1°	CANTÓN CACAHUT ALEJO	30,000.00	
84	Caserio Hacienda Vieja	La calle principal al caserio esta en mal estado	Empedrado y fraguado de tres tramos de calle principal de 100 metros de largo cada tramo. En Caserio Hacienda Vieja	Infraestructura y Red Vial	Social	30,000.00	1°	CANTÓN CACAHUT ALEJO	30,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
85	Caserio Hacienda Vieja	Hay incomunicación vial por deterioro de la calle en paso de quebrada.	Construcción de dos badenes sobre quebrada, uno de 6 metros de largo y otro de 4 metros de largo. En Caserio Hacienda Vieja	Infraestructura y Red Vial	Social	6,000.00	2°	CANTÓN CACAHUT ALEJO	6,000.00	
86	Caserio Hacienda Vieja	Desbordamiento de quebrada en calle principal por fuertes lluvias y por la cantidad de agua obstruye los tubos existentes.	Mejoramiento de dos obras de paso de 5 metros de largo por 6 metros de ancho incorporando loza de concreto para evitar desbordamiento. En Caserio Hacienda Vieja	Infraestructura y Red Vial	Ambiental	30,000.00	3°	CANTÓN CACAHUT ALEJO	30,000.00	
87	Caserio El Papalón	Nesecitan un proyecto de agua en el caserio el Papalón .	Introducción de agua potable para 55 familias. Caserio El Papalón	Agua Potable	Social	300,000.00	1°	CANTÓN CACAHUT ALEJO	30,000.00	270,000.00
88	Caserio El Papalón	El tramo de la calle Los canales esta en mal estado.	Mejoramiento de calle, longitud 100 metros. Caserio El Papalón	Infraestructura y Red Vial	Social	30,000.00	2°	CANTÓN CACAHUT ALEJO	30,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
90	Caserío Las Olominas.	Falta de agua para los habitantes del crío	Perforación de un pozo para el abastecimiento de agua potable. Caserío Las Olominas.	Agua Potable	Social	15,000.00	1°	SAN FRANCIS QUITO.	15,000.00	
91	Caserío Las Olominas.	La calle principal del caserío las olominas esta dañada, ya que es de tierra aproximadamente unos 65 metros	Adoquinado de tramo de calle principal. Caserío Las Olominas.	Infraestructura y Red Vial	Social	30,000.00	2°	SAN FRANCIS QUITO.	30,000.00	
92	Caserío Las Olominas.	Falta de cordón cuneta en la calle que conecta de la Ermita al Crucero .	Construcción de cordón cuneta en calle de la Armita al Crucero.	Infraestructura y Red Vial	Social	4,000.00	3°	SAN FRANCIS QUITO.	4,000.00	
93	Caserío La Ermita	Escases del servicio de agua potable, en 35 hogares del caserío la Ermita	Perforación de un pozo para mejorar el servicio del agua potable a 35 familias Caserío La Ermita.	Agua Potable	Social	100,000.00	1°	SAN FRANCIS QUITO.	10,000.00	90,000.00
94	Caserío La Ermita	El puente ubicado cerca de la Ermita es muy angosto	Reconstrucción del puente ubicado cerca de la Armita. Caserío La Ermita	Infraestructura y Red Vial	Social	15,000.00	2°	SAN FRANCIS QUITO.	15,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
95	Caserío La Ermita	Calle en mal estado desde la Ermita hasta el Crucero; y desde la Ermita hasta caserío los Amaya	Pavimentación de concreto en tramos de calle en mal estado, longitud 100 ml. Caserío La Ermita	Infraestructura y Red Vial	Social	40,000.00	3°	SAN FRANCIS QUITO.	40,000.00	
96	Centro Escolar Felipe Soto	Culminar con la construcción del muro perimetral del Centro Escolar Felipe Soto.	Construcción de cerca perimetral en Centro Escolar San Felipe. Caserío La Ermita	Educación	Social	15,000.00	1°	SAN FRANCIS QUITO.	15,000.00	
99	San Francisco	No hay agua potable en el campo.	Perforación de pozo con cisterna.	Agua Potable	Social	20,000.00	1°	SAN FRANCIS QUITO.	20,000.00	
101	San Francisco	No hay servicios sanitarios en la cancha.	Construcción de servicios sanitarios.	Infraestructura y Red Vial	Social	5,000.00	3°	SAN FRANCIS QUITO.	5,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
102	Caserio Los Hernández	No hay agua porque los pozos se han secado y no se cuentan con los recursos para compra de mechas de los proyectos que existen en el caserío.	Perforación de pozo para el abastecimiento de agua potable. Caserío Los Hernández	Agua Potable	Social	150,000.00	1°	SAN FRANCIS QUITO.	15,000.00	135,000.00
103	Caserio Los Hernández	No existe el puente y la calle se inunda lo cual es un riezgo a la comunidad.	Construcción de un puente de 5 metros de ancho por 10 de largo. Caserío Los Hernández	Infraestructura y Red Vial	Social	60,000.00	2°	SAN FRANCIS QUITO.	60,000.00	
104	Caserio Los Hernández	Hay una familia en riezgo por no contar con una vivienda adecuada pues donde viven existe un barranco y hay deslaves.	Construcción de vivienda a familia de escasos recursos económicos. Caserío Los Hernández	Vivienda y Legalización de Bienes Inmuebles	Social	20,000.00	3°	SAN FRANCIS QUITO.	2,000.00	18,000.00

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
105	Caserio Los Benítez	Remodelación del puente sobre el río San Francisquito, calle salida al Chaparral.	Mejoramiento del puente sobre el río San Francisquito.	Infraestructura y Red Vial	Social	15,000.00	1°	SAN FRANCISQUITO.	15,000.00	
106	Caserio Los Benítez	Falta de agua potable a 15 familias.	Introducción de agua potable para 15 familias. Caserío Los Benítez	Agua Potable	Social	70,000.00	2°	SAN FRANCISQUITO.	7,000.00	63,000.00
107	Caserio Los Benites	La calle específicamente la cuesta de los Benítez está en mal estado.	Empedrado fraguado superficie terminada en tramo de calle de 20 metros de largo por 5 de ancho.	Infraestructura y Red Vial	Social	15,000.00	3°	SAN FRANCISQUITO.	15,000.00	
108	Caserio Los Crucero	Problemas de agua	Ampliación de red de agua potable para 40 familias. Caserío Los Crucero	Agua Potable	Social	250,000.00	2	SAN FRANCISQUITO.	25,000.00	225,000.00
109	Caserio Los Crucero	Calle en mal estado ruta que conduce del crucero a las Olominas.	Mejoramiento de calle principal, longitud 300 ml. Caserío Los Crucero	Infraestructura y Red Vial	Social	20,000.00	2°	SAN FRANCISQUITO.	20,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
111	Caserio Las Conchas	Falta de servicio de agua para 80 hogares	Introducción de servicio de agua potable para 80 hogares del caserío Las Conchas	Agua Potable	Social	150,000.00	1°	CANTÓN EL ROSARIO.	150,000.00	
112	Caserio Las Conchas	Falta de terreno para la construcción de una cancha de fútbol	Compra de un terreno para la construcción de una cancha de fútbol. Caserío Las Conchas	Vivienda y Legalización de Bienes Inmuebles	social	20,000.00	2°	CANTÓN EL ROSARIO.	20,000.00	
113	Caserio Las Conchas	Falta de pasarela peatonal en el desvío las conchas, carretera ruta militar	Construcción de pasarela peatonal sobre el desvío Las Conchas.	Infraestructura y Red Vial	Social	40,000.00	3°	CANTÓN EL ROSARIO.	40,000.00	
114	Caserio Las Presa	50 casas que no poseen agua potable 1700 metros de tubería.	Introducción de agua potable para 50 familias. Caserío Las Presa	Agua Potable	Social	200,000.00	2	CANTÓN EL ROSARIO.	20,000.00	180,000.00
115	Caserio Las Presa	40 casas de habitación que no poseen letrinas.	Construcción de 40 letrinas aboneras. Caserío Las Presa	Medio Ambiente	Ambiental	60,000.00	2°	CANTÓN EL ROSARIO.	6,000.00	54,000.00

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
116	Caserio Las Presa	Hay tramos de calle en mal estado que afectan directamente a los habitantes.	Mejoramiento de tramo de calle, longitud 300 metros. Caserío Las Presa	Infraestructura y Red Vial	Social	35,000.00	3°	CANTÓN EL ROSARIO.	35,000.00	
117	Caserio El Rosario	Problemas de agua que fueron gestionados por la comunidad entre ANDA y una cooperación de Japón pero aun sin respuesta.	Perforación de un pozo en el área de la cancha. Caserío El Rosario	Agua Potable	Social	15,000.00	2	CANTÓN EL ROSARIO.	15,000.00	
118	Caserio El Rosario	Calle en mal estado en tres tramos del caserío el Rosario.	Mantenimiento de la calle con material selecto en los tres tramos del caserío El Rosario.	Infraestructura y Red Vial	Social	10,000.00	2°	CANTÓN EL ROSARIO.	10,000.00	
119	Caserio El Rosario	No hay muro perimetral de la cancha.	Construcción de muro de retención, longitud 120 metros. Caserío El Rosario	Infraestructura y Red Vial	Social	10,000.00	3°	CANTÓN EL ROSARIO.	10,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
120	Caserio La Cantera	Calle principal de caserío La Cantera en mal estado, longitud 400 metros, tramo I y II.	Mejoramiento de calle principal del Caserío La Cantera.	Infraestructura y Red Vial	Social	6,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	6,000.00	
121	Caserio La Cantera	Instalación de tubos para la captación de agua lluvias la final de calle principal del caserío La Cantera, 30 metros	Drenaje de aguas lluvias en final de calle principal del caserío La Cantera.	Medio Ambiente	Ambiental	3,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	3,000.00	
122	Caserio La Cantera	Instalación de letrinas en el Caserío, 30 letrinas aboneras.	Construcción de las letrinas aboneras. Caserío La Cantera	medio Ambiente	Ambiental	60,000.00	2°	CANTÓN SAN JOSE.	6,000.00	54,000.00
123	Caserio La Cantera	No hay talleres vocacionales para adolescentes y adultos	Generación de taller vocacional a la comunidad, en áreas de electrónica, carpintería, albañilería. Caserío La Cantera	Competitividad	Económico	1,500.00	3°	Sector económico	1,500.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
124	Caserio La Cantera	Problema con la red de agua potable, perjudicando a 10 familias.	Ampliación de la red Agua Potable para 10 familias. Caserio La Cantera	Agua Potable	Social	100,000.00	2	CANTÓN SAN JOSE.	10,000.00	90,000.00
125	Caserio Los Granillos	La calle del caserio Los Granillos se encuentra en mal estado	Mejoramiento de la calle del caserio Los Granillos.	Infraestructura y Red Vial	Social	5,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	5,000.00	
126	Caserio Los Granillos	El puente del Caserio los Granillos se encuentra en mal estado.	Mejoramiento de puente Los Granillos.	Infraestructura y Red Vial	Social	5,000.00	2°	CANTÓN SAN JOSE.	5,000.00	
127	Caserio Los Granillos	No hay agua en la comunidad	Introducción de agua a 10 familias en el caserio.	Agua Potable	Social	40,000.00	3°	CANTÓN SAN JOSE.	4,000.00	36,000.00
128	Colonia Nuevo Amanecer	La colonia no cuenta con agua domiciliar y no cuentan con el vital liquido	Perforación de un pozo para el abastecimiento del agua potable. Colonia Nuevo Amanecer	Agua Potable	Social	150,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	15,000.00	135,000.00
129	Colonia Nuevo Amanecer	Hay 100 familias que no tienen letrinas adecuadas	Construcción de letrina aboneras para 100 familias. Colonia Nuevo Amanecer	Medio Ambiente	Ambiental	150,000.00	2°	CANTÓN SAN JOSE.	15,000.00	135,000.00

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
130	Colonia Nuevo Amanecer	Existen 7 familias que no cuentan con muro de retención poniendo en riesgos sus vidas.	Construcción de muro de retención, longitud 64 metros.	Gestión de riesgos obras	Ambiental	10,000.00	3°	CANTÓN SAN JOSE.	10,000.00	
131	Colonia San José	La calle de la colonia en mal estado.	Mejoramiento de calle del cantón San José, desde el cementerio nuevo hasta la escuela. Colonia San José	Infraestructura y Red Vial	Social	10,000.00	2°	CANTÓN SAN JOSE.	10,000.00	
132	Colonia San José	Las canchas se encuentran en mal estado.	Mejoramiento de dos canchas de fútbol. Colonia San José	Infraestructura y Red Vial	Social	5,000.00	3°	CANTÓN SAN JOSE.	5,000.00	
133	San Francisco Gotera	Falta de un espacio que reúna los requisitos de salubridad (rastros modernos apegados a la nueva legislación).	Construcción de un rastro moderno apegado a la nueva legislación.	Medio Ambiente	Ambiental	300,000.00	1	Todo El Municipio	30,000.00	270,000.00

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
134	Lotificación Altos de San Francisco	Falta de servicios de aguas negras en la comunidad Altos de San Francisco	Introducción de aguas negras para 184 familias.	Medio Ambiente	Ambiental	400,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	40,000.00	360,000.00
135	Lotificación Altos de San Francisco	Calles en mal estado en Lotificación segunda etapa.	Mejoramiento de calles principales de la lotificación San Francisco segunda etapa.	Infraestructura y Red Vial	Social	20,000.00	2°	CANTÓN SAN JOSE.	20,000.00	
136	Colonia La Paz	La calle se encuentra en mal estado un tramo de 30 metros, y un poste frente a la casa del señor Mario Romero necesita cambiarse.	Reparación de calle principal, tamo de calle de 30 ml. Colonia La Paz	Infraestructura y Red Vial	Social	15,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	15,000.00	
137	Colonia La Paz	Las calles de la colonia la paz se encuentran en mal estado.	Balastado de calle principal, longitud 300 ml. Colonia La Paz	Infraestructura y Red Vial	Social	10,000.00	2°	CANTÓN SAN JOSE.	10,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
138	Colonia La Paz	No hay un lugar adecuado para realizar las reuniones de la comunidad.	Construcción de casa comunal. Colonia La Paz	Infraestructura y Red Vial	Social	60,000.00	3°	CANTÓN SAN JOSE.	60,000.00	
139	Colonia Jerusalén	Se dificulta el paso en la calle al cementerio a Altos de San Francisco, por lo estrecho de la calle, no hay obra de paso.	Mantenimiento de calle secundaria de la Colonia Jerusalén	Infraestructura y Red Vial	Social	5,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	5,000.00	
140	Colonia Jerusalén	No hay casa comunal en la colonia donde son 35 viviendas en la comunidad.	Compra de terreno para la construcción de casa comunal. Colonia Jerusalén	Vivienda y Legalización de Bienes Inmuebles	Social	60,000.00	2°	CANTÓN SAN JOSE.	60,000.00	
141	Colonia San Felipe	No todas las viviendas tienen el servicio de agua potable.	Introducción de agua potable. Colonia San Felipe	Agua Potable	Social	150,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	15,000.00	135,000.00
142	Colonia San Felipe	La calle primaria no esta terminada	Adoquinado de calle, longitud 175 ml. Colonia San Felipe	Infraestructura y Red Vial	Social	40,000.00	2°	CANTÓN SAN JOSE.	40,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
143	Colonia San Felipe	La Colonia con cuenta con espacio de zona verde.	Compra de terreno para zonas de recreación de la comunidad.	Medio Ambiente	Ambiental	5,000.00	3°	CANTÓN SAN JOSE.	5,000.00	
144	Lotificación Loma Linda	Falta de pasarela peatonal entre lotificación Loma Linda y centro escolar caserío la Paz.	Construcción de pasarela peatonal de 25 metros de largo que conecte la colonia Loma Linda, San José.	Infraestructura y Red Vial	social	30,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	30,000.00	
145	Lotificación Loma Linda	Falta de servicio de agua potable que afecta a 50 familias de la comunidad.	Introducción de agua potable para 50 familias de la comunidad. Lotificación Loma Linda	Agua Potable	Social	200,000.00	2°	CANTÓN SAN JOSE.	20,000.00	180,000.00
146	Lotificación Loma Linda	Falta de casa comunal en colonia Loma Linda.	Construcción de casa comunal en colonia Loma Linda.	Infraestructura y Red Vial	Social	60,000.00	3°	CANTÓN SAN JOSE.	60,000.00	
147	Caserío Barba Roja	Falta de agua potable.	Perforación de un pozo para mejorar el servicio del agua potable.	Agua Potable	Social	200,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	20,000.00	180,000.00

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
148	Caserio Barba Roja	La comunidad necesita letrinas aboneras ya que el suelo es rocoso y no se posee letrinas.	Construcción de letrinas aboneras. Caserío Barba Roja	Medio Ambiente	Ambiental	80,000.00	2°	CANTÓN SAN JOSE.	8,000.00	72,000.00
149	Caserio Barba Roja	El centro escolar Barba Roja tiene problemas con el sistema eléctrico.	Mejoramiento del sistema eléctrico en Centro Escolar Barba Roja.	Educacion	Social	1,500.00	3°	CANTÓN SAN JOSE.	1,500.00	
150	Lotificación Canaán	Hay problemas de agua en la lotificación.	Perforación de un pozo para agua potable, beneficiando a 20 familias. Lotificación Canaán	Agua Potable	Social	150,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	15,000.00	135,000.00
152	Lotificación Canaán	La lotificación no cuenta con un acceso adecuado y la calle se lava en época de lluvia.	Adoquinado en tramo de calle principal, longitud 300 ml. Lotificación Canaán	Infraestructura y Red Vial	Social	60,000.00	3°	CANTÓN SAN JOSE.	60,000.00	
153	Caserio El Chacalín	Sobre la quebrada el Ojuste no se tiene un medio como cruzar de forma segura.	Construcción de una pasarela sobre la quebrada El Ojuste.	Medio Ambiente	Ambiental	30,000.00	1°	CANTÓN EL NORTE.	30,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
154	Caserio El Chacalín	Que la cancha del criollo al chacalín no esta legalizada por lo tanto no pertenece a la comunidad.	Legalización de las 2 canchas de fútbol del caserío El Chacalín.	Recreación y Cultura	Social	2,000.00	3°	CANTÓN EL NORTE.	2,000.00	
155	Caserio La Prado	No hay agua potable en el caserío.	Perforación de pozo para el abastecimiento de agua potable. Caserío La Prado	Agua Potable	Social	150,000.00	1°	CANTÓN EL NORTE.	15,000.00	135,000.00
156	Caserio La Prado	La calle que conduce desde la pista hasta la colonia El Prado se encuentra en mal estado	Mejoramiento de calle principal del caserío La Prado.	Infraestructura y Red Vial	Social	5,000.00	2°	CANTÓN EL NORTE.	5,000.00	
157	Caserio La Prado	No hay espacio para reuniones	Construcción de una casa comunal de 8metros largo por 6 de ancho.	Infraestructura y Red Vial	Social	60,000.00	3°	CANTÓN EL NORTE.	60,000.00	
158	Caserio La Prado	El puente del caserío El Chacalín esta en peligro	Reconstrucción del puente El Chacalín.	Infraestructura y Red Vial	Social	20,000.00	3°	CANTÓN EL NORTE.	20,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
159	Caserio La Prado	La calle se encuentra en mal estado	Mejoramiento de tramos de calle, longitud 200 metros con balastro.	Infraestructura y Red Vial	Social	5,000.00	2°	CANTÓN EL NORTE.	5,000.00	
160	Caserio La Prado	No hay legalización del terreno donde esta la cancha.	Compra de terreno para la implementación de la cancha de fútbol.	Vivienda y Legalización de Bienes Inmuebles	Social	20,000.00	3°	CANTÓN EL NORTE.	20,000.00	
161	Caserio Las Brisas desvío El Carago	Falta de tendido eléctrico desde el desvío el carago hasta finalizar la calle, pues no se cuenta con tendido eléctrico.	Tendido eléctrico de 300 metros lineales.	Electrificación	Social	100,000.00	2°	CANTÓN EL NORTE.	10,000.00	90,000.00
162	Caserio Las Brisas desvío El Carago	En el desvío el carago quedo empezado un empedrado y fraguado.	Empedrado y fraguado de calle, longitud 200 metros. Caserio Las Brisas desvío El Carago	Infraestructura y Red Vial	Social	40,000.00	3°	CANTÓN EL NORTE.	40,000.00	
163	Caserio La Loma	La calle de la entrada hacia el tanque esta en mal estado.	Empedrado y fraguado de calle, longitud 400 metros. Caserio La Loma	Infraestructura y Red Vial	Social	45,000.00	1°	CANTÓN EL NORTE.	45,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
164	Caserio La Loma	La casa comunal esta en proceso de construcción pero se ha parado el trabajo por falta de fondos y también falta de escritura del lote donde se esta construyendo.	Donación de materiales de construcción para terminación de la casa comunal.	Recreación y Cultura	Social	2,500.00	2°	CANTÓN EL NORTE.	2,500.00	
165	Caserio La Loma	Disminución de los mantos acuíferos que abastecen de agua a la comunidad.	Mejoramiento del servicio de agua potable y siembra de árboles en nacimiento del agua. Caserio La Loma	Medio Ambiente	Ambiental	3,000.00	3°	CANTÓN EL NORTE.	3,000.00	
166	Cantón El Norte Centro.	Escases de agua potable por las razones de estar compartida en dos comunidades que son el Cantón El Pedernal y Cantón El Norte.	Perforación de un pozo de agua potable para la comunidad.	Agua Potable	Social	20,000.00	1°	CANTÓN EL NORTE.	20,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
167	Cantón El Norte Centro.	No se cuenta con una cancha propia de fútbol para el desarrollo de las actividades de los jóvenes y que ellos puedan demostrar sus habilidades y destrezas	Compra de terreno para construir una cancha de fútbol. Cantón El Norte Centro	Vivienda y Legalización de Bienes Inmuebles	Social	20,000.00	2°	CANTÓN EL NORTE.	20,000.00	
168	Colonia Santa Brígida	Se necesita la ampliación de aguas negras en la segunda etapa de la colonia Santa Brígida.	Ampliación de tuberías para aguas negras en la segunda etapa de la colonia Santa Brígida.	Medio Ambiente	Ambiental	30,000.00	1°	CANTÓN EL NORTE.	30,000.00	
169	Colonia Santa Brígida	La segunda etapa de la colonia no cuenta con calles pavimentadas	Mantenimiento y pavimentación de calles de la segunda etapa, colonia Santa Brígida.	Infraestructura y Red Vial	Social	30,000.00	2°	CANTÓN EL NORTE.	30,000.00	
170	Colonia Santa Brígida	Pasaje número uno se encuentra en mal estado no hay acceso de vehículo ni de tren de aseo.	Concreteado hidráulico en el pasaje número uno de la colonia Santa Brígida.	Infraestructura y Red Vial	Social	30,000.00	3°	CANTÓN EL NORTE.	30,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
171	Caserio Arauter	El caserío no tiene cancha de fútbol ni casa comunal.	Compra de un terreno para la construcción de una cancha de fútbol. Caserío Arauter	Vivienda y Legalización de Bienes Inmuebles	Social	20,000.00	2°	CANTÓN EL NORTE.	20,000.00	
172	Caserio Arauter	El caserío no cuenta con escuela	Compra de terreno para la construcción de una escuela de Parvularia del Caserío Arauter	Educación	Social	15,000.00	3°	CANTÓN EL NORTE.	15,000.00	
173	San Francisco Gotera	No existe un establecimiento de un Sistema Comunitario de Alerta Temprana y Sistema de Comunicaciones para el Río Chagüite - El Prado y Río San Francisco.	Diseño y establecimiento de un Sistema Comunitario de Alerta Temprana y Sistema de Comunicaciones para el Río Chagüite - El Prado y Río San Francisco.	Gestión de riesgo capacitación	Ambiental	3,000.00	2	Todo El Municipio	3,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
174	San Francisco Gotera	Diagnóstico y mapeo de pequeños agricultores en situación de pobreza y pobreza extrema severa (N° miembros del grupo familiar, tenencia de casa, área de cultivo, tenencia de la tierra).	Diagnóstico y mapeo de pequeños agricultores en situación de pobreza y pobreza extrema severa (N° miembros del grupo familiar, tenencia de casa, área de cultivo, tenencia de la tierra).	Medio Ambiente	Ambiental	20,000.00	3	Todo El Municipio	20,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
175	San Francisco Gotera	Conformación de una mesa (Comisión) de abordaje a los problemas de incendios, deterioro del suelo, inundaciones, sequías y busquen soluciones. Unidad Ambiental Municipal, CMPC, Ganaderos y Comunidades.	Conformación de una mesa (Comisión) de abordaje a los problemas de incendios, deterioro del suelo, inundaciones, sequías y busquen soluciones. Unidad Ambiental Municipal, CMPC, Ganaderos y Comunidades.	Medio Ambiente	Ambiental	2,000.00	2	Todo El Municipio	2,000.00	
176	Col. Morazán	Pasajes en mal estado	Reparación de pasaje 3 y 2 de la colonia Morazán	Infraestructura y Red Vial	Social	40,000.00	1	ZONA URBANA	40,000.00	
177	Municipalidad	No se cuenta con el manual de Evaluación del Desempeño del servidor público municipal	Diseño de manual de Evaluación del Desempeño del servidor público municipal	Institucional	Institucional	1,200.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	1,200.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
178	San Francisco Gotera	falta de contenedores para los desechos sólidos y sitios de alto comercio y tránsito de personas.	Incremento de la cantidad de contenedores para los desechos sólidos y sitios de alto comercio y tránsito de personas.	Medio Ambiente	Ambiental	6,000.00	2	Todo El Municipio	6,000.00	
179	San Francisco Gotera	Falta de centros de acopio para desechos sólidos inorgánicos en Cantón es, se procesan los desechos sólidos orgánicos en aboneras y tres de aseo retira desechos inorgánicos cada 2-3 meses.	Construcción 6 centros de acopio para desechos sólidos inorgánicos en Cantón es, se procesan los desechos sólidos orgánicos en aboneras y tres de aseo retira desechos inorgánicos cada 2-3 meses.	Medio Ambiente	Ambiental	30,000.00	3	Todo El Municipio	30,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
180	San Francisco Gotera	Falta de un estudio de factibilidad para el montaje y operación de planta/s de tratamiento de aguas negras.	Gestión y Elaboración del estudio de factibilidad para el montaje y operación de planta/s de tratamiento de aguas negras.	Medio Ambiente	Ambiental	100,000.00	2	Todo El Municipio	10,000.00	90,000.00
181	San Francisco Gotera	Falta de 100 metros de borda en desagüe de la Quebrada Seca o Guachipilín al Río Chagüite.	Elaboración de 100 metros de borda en desagüe de la Quebrada Seca o Guachipilín al Río Chagüite.	Medio Ambiente	Ambiental	40,000.00	2	Todo El Municipio	40,000.00	
182	Municipalidad	No se cuenta con un plan integrado de recuperación de mora.	Diseñar e implementar un plan de recuperación de mora.	Proceso Institucional	Institucional	1,000.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	1,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
183	San Francisco Gotera	Falta de creación/Funcionamiento de una Asociación Municipal para el Manejo de las Microcuencas (Aporte de Alcaldías Gotera, San Carlos, Chilanga, Yoloaiquin y Lolotiquillo y sistemas de agua)	Creación/Funcionamiento de una Asociación Municipal para el Manejo de las Microcuencas (Aporte de Alcaldías Gotera, San Carlos, Chilanga, Yoloaiquin y Lolotiquillo y sistemas de agua)	Medio Ambiente	Ambiental	5,000.00	2	Todo El Municipio	5,000.00	
184	San Francisco Gotera	Falta de un <i>Currículo</i> educativo especializado sobre riesgos y ambiental (deforestación, sequía, contaminación e incendios) para los Centros Escolares.	Diseño de un <i>Currículo</i> educativo especializado sobre riesgos y ambiental (deforestación, sequía, contaminación e incendios) para los Centros Escolares.	Medio Ambiente	Ambiental	2,000.00	2	Todo El Municipio	2,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
185	San Francisco Gotera	Diseño de un programa de educación y comunicación ambiental con el sector comercio.	Diseño de un programa de educación y comunicación ambiental con el sector comercio.	Medio Ambiente	Ambiental	2,000.00	3	Todo El Municipio	2,000.00	
186	San Francisco Gotera	Falta de equipamiento de una sala de capacitación (computadora, laptop, proyector de cañón, pizarra acrílica, mesa de conferencias y sillas.	Equipamiento de una sala de capacitación (computadora, laptop, proyector de cañón, pizarra acrílica, mesa de conferencias y sillas.	Medio Ambiente	Ambiental	3,000.00	3	Todo El Municipio	3,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
187	San Francisco Gotera	Divulgación socialización y concientización sobre las medidas preventivas ante los movimientos sísmicos, la sequía, insuficiencia renal, ataque de abejas.	Divulgación socialización y concientización sobre las medidas preventivas ante los movimientos sísmicos, la sequía, insuficiencia renal, ataque de abejas.	Medio Ambiente	Ambiental	1,000.00	2	Todo El Municipio	1,000.00	
188	Municipalidad	No se cuenta con un sistema financiero integrado y en línea	Implementar un sistema financiero integrado y en línea	Institucional	Institucional	3,000.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	3,000.00	
189	San Francisco Gotera	La inversión pública (gobierno municipal y central) es baja, principalmente en desarrollo económico local.	Desarrollo de empresas municipales o asociados públicos-privados	Desarrollo Económico	Económico	300,000.00	2	Sector económico	30,000.00	270,000.00

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
190	San Francisco Gotera	No hay inversiones privadas de alto valor y generación de empleo (fabricas que están concentrada en otras regiones).	Implementar un programa de atracción de inversiones	Desarrollo Económico	Económico	10,000.00	2	Sector económico	10,000.00	
191	Municipalidad	No se han implementado de forma periódica las audiencias públicas de rendición de cuentas	Implementar de forma periódica las audiencias públicas de rendición de cuentas	Institucional	Institucional	1,000.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	1,000.00	
192	San Francisco Gotera	Desorden en el casco urbano (distribución de ventas en la calle).	Implementar un proyecto de ORDENAMIENTO de las ventas en las calles del distrito comercial.	Desarrollo Económico	Económico	10,000.00	2	Sector económico	10,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
193	San Francisco Gotera	Vendedores en las calles de otros municipios, no pagan impuestos, venden más barato (competencia desleal), incrementan el desorden.	Actualizar el censo de vendedores y carnetizarlos para que el CAM tenga elementos para prohibir otros vendedores no registrados (Ley de mercados).	Desarrollo Económico	Económico	5,000.00	2	Sector económico	5,000.00	
194	San Francisco Gotera	Vendedores en las calles con espacios inadecuados para su trabajo. (Falta de techos, postes de sostén de plásticos, otros)	Desarrollar un proyecto transitorio para dotar de condiciones mínimas adecuadas a vendedores carnetizados, mientras se implementa una solución permanente. (Readecuación de mercados y construcción de plazas temáticas)	Desarrollo Económico	Económico	1,500.00	2	Sector económico	1,500.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
195	San Francisco Gotera	Infraestructura de mercados en malas condiciones.(Techos, baños, puertas, espacios, etc.)	Reparación inmediata de condiciones mínimas para un funcionamiento adecuado de las infraestructuras. Posterior readecuación de mercados y plazas.	Desarrollo Económico	Económico	6,000.00	3	Sector económico	6,000.00	
196	San Francisco Gotera	Falta de una guardería para hijos de vendedores	Readecuación de guardería municipal (mercado) y reinicio de operaciones con personal adecuado.	Desarrollo Económico	Económico	5,000.00	2	Sector económico	5,000.00	
197	Municipalidad	La mayoría de Unidades no cuentan con un plan operativo	Diseño e implementación de planes operativos por cada una de las unidades	Fortalecimiento Institucional	Institucional	1,000.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	1,000.00	
198	San Francisco Gotera	No hay terminal	Construcción de terminal de buses de la cabecera departamental (Con visión estratégica).	Desarrollo Económico	Económico	100,000.00	2	Sector económico	100,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
199	San Francisco Gotera	Deficiencia en el trabajo del CAM (Horarios de mercados y vigilancia en calles, maltrato a vendedores, etc.)	Incluir en el proyecto de reingeniería del CAM, funciones más estratégicas y de convivencia más efectiva con el sector comercio.	Desarrollo Económico	Económico	2,000.00	2	Sector económico	2,000.00	
200	San Francisco Gotera	No hay señalización vial.	Implementar un proyecto de señalización y semáforos en el distrito comercial.	Desarrollo Económico	Económico	10,000.00	2	Sector económico	1,000.00	9,000.00
201	Municipalidad	Escasos programas de prevención, orientación y formación de valores en la juventud	Diseñar e implementar programas de prevención, orientación y formación de valores en la juventud	atencion a la juventud	Institucional	2,000.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	2,000.00	
202	Municipalidad	Falta de una unidad de planificación y desarrollo local	Creación de una unidad de Planificación y Gestión Estratégica para el Desarrollo Local	Institucional	Institucional	20,000.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	20,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
203	San Francisco Gotera	Difícil tránsito para las personas que pasan por el municipio	Coordinación con el MOP para liberación y adecuación de carreteras que atraviesan el distrito comercial.	Desarrollo Económico	Económico	10,000.00	2	Sector económico	1,000.00	9,000.00
204	San Francisco Gotera	No hay suficientes proyectos (fábricas, empresas, etc.) que ofrezcan empleos.	Implementación de un programa de atracción de inversiones (call center, plantas logísticas, maquilas, centros de distribución, fábricas, etc.)	Desarrollo Económico	Económico	20,000.00	3	Sector económico	2,000.00	18,000.00
205	San Francisco Gotera	Faltan talleres de capacitación para jóvenes y mujeres	Diseño de proyecto de un centro de desarrollo emprendedor	Desarrollo Económico	Económico	50,000.00	2	Sector económico	20,000.00	30,000.00
206	Todo el municipio	falta de preparación de padres y estudiantes sobre temáticas de desarrollo humano	programa de desarrollo humano dirigido a los Centros Escolares	Educación	Social	10,000.00	1	Todo El Municipio	10,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
207	San Francisco Gotera	Transporte no satisface demandas de los habitantes (taxis, buses a San Miguel y a San Salvador)	Creación de una empresa municipal de transporte público.	Desarrollo Económico	Económico	300,000.00	2	Sector económico	30,000.00	270,000.00
208	Todo el municipio	Falta de espacio de formación superior para jóvenes de escasos recursos	programa de de becas para educación superior	Educación	Social	60,000.00	1	Todo El Municipio	60,000.00	
209	Todo el municipio	falta de recurso para actividades sociales	Apoyo los Centros Escolares para actividades sociales	Educación	Social	12,000.00	1		12,000.00	
210	Municipalidad	No se tiene el manual de funciones y descripción de puestos categorías actualizado	Implementación de manuales de funciones y descripción de puestos categorías actualizado	Institucional	Institucional	1,000.00	2	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	1,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
213	Municipalidad	Falta de organización de las ADESCOS del Municipio	Creación de un Concejo de ADESCOS, legalmente constituido y capacitado para el diseño, gestión seguimiento de proyectos.	Institucional	Institucional	2,000.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	2,000.00	
214	San Francisco Gotera	Acceso dificultoso a servicios financieros para inversión empresarial.	Creación de una financiera municipal, creación de un fondo de apoyo al sector empresarial o creación de un fondo de garantía en asocio con alguna financiera local.	Desarrollo Económico	Económico	30,000.00	1	Sector económico	30,000.00	
215	Municipalidad	La ordenanza de tasas que se tiene puede estar desactualizada	Actualizar la ordenanza de tasas	Institucional	Institucional	3,000.00	2	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	3,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
216	Municipalidad	No cuentan con una ordenanza de ordenamiento territorial	Diseñar e implementar una ordenanza de ordenamiento territorial	leyes Institucional	Institucional	3,000.00	2	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	3,000.00	
218	San Francisco Gotera	Falta de proyectos para atraer al turista	Construcción de plaza cultural, plaza gastronómica, eventos culturales y la promoción de infraestructura turística (hoteles, restaurantes, etc.)	Desarrollo Empresarial	Económico	200,000.00	1	Sector económico	200,000.00	
219	San Francisco Gotera	Falta de espacios de recreación (plazas gastronómicas y/o culturales).	Construcción de plaza cultura y plazas gastronómicas (puposodromo, plaza del marisco y otras plazas y ferias gastronómicas)	Desarrollo Económico	Económico	60,000.00	1	Sector económico	60,000.00	
220	Municipalidad	Falta de Equipamiento básico de algunas unidades para el desarrollo del trabajo.	Equipamiento básico de todas las unidades para el desarrollo del trabajo.	Institucional	Institucional	20,000.00	2	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	20,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
221	San Francisco Gotera	Poco apoyo a la agricultura.	Identificar áreas y gestión con diferentes actores para el desarrollo de proyectos agropecuarios.	Desarrollo Económico	Económico	10,000.00	1	Sector económico	10,000.00	
222	San Francisco Gotera	Incredulidad en algunos empresarios en cuanto al interés de la municipalidad en impulsar un desarrollo económico local (por administraciones anteriores).	Promoción de la creación de cámara empresarial municipal (departamental) o Red de Empresarios.	Desarrollo Económico	Económico	5,000.00	1	Sector económico	5,000.00	
223	Municipalidad	Falta de espacios físicos para el desarrollo de algunas actividades de trabajo	Remodelación del espacio físico de la Alcaldía Municipal	Institucional	Institucional	50,000.00	2	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	50,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
224	Municipalidad	Edificio de la Alcaldía Municipal está por vencerse su periodo de vida útil.	Reconstrucción de la Alcaldía Municipal de San Francisco Gotera	Institucional	Institucional	400,000.00	3	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	400,000.00	
225	San Francisco Gotera	Falta de iluminación en calles (Afecta desplazamiento en las noches)	Diseño de espacios comerciales de vida nocturna con iluminación LED.	Competitividad	Económico	30,000.00	1	Sector económico	30,000.00	
226	Colonia Buenos Aires.	Falta de agua potable domiciliar.	Introducción de agua potable domiciliar en Col. Buenos Aires	Agua Potable	Social	200,000.00	1	ZONA URBANA	20,000.00	180,000.00
227	Colonia Vista Hermosa 1	Mejoramiento de agua potable, para 107 acometidas..	Construcción de tanque para el abastecimiento del agua potable.	Agua Potable	Social	15,000.00	1	ZONA URBANA	15,000.00	
228	Todo el municipio	falta de apoyo al adulto mayor	Apoyo al adulto mayor	Apoyo Social	Social	114,000.00	1	Todo El Municipio	114,000.00	
230	Todo el municipio	falta de recursos para algunas actividades	Apoyo a Centros Escolares	Educación	Social	12,000.00	1	Todo El Municipio	12,000.00	
231	Todo el municipio	falta de recurso para el desarrollo de actividades	Apoyo a Iglesias	Apoyo Social	Social	12,000.00	1	Todo El Municipio	12,000.00	
232	Todo el municipio	falta de recursos para algunas actividades de la comunidad	Apoyo a ADESCOS	organización	Social	24,000.00	1	Todo El Municipio	24,000.00	

N°	Lugar	Descripción del Problema	Posible solución	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.
233	Todo el municipio	falta de una atención básica al adulto mayor	Adulto Mayor	Apoyo Social	Social	144,000.00	1	Todo El Municipio	144,000.00	
234	Todo el municipio	emergencia que no pueden ser cubiertas	Ayuda a Familias	Apoyo Social	Social	12,000.00	1	Todo El Municipio	12,000.00	
235	Todo el municipio	dar buen tratamiento a los desechos	Desecho solido	Saneamiento ambiental	Ambiental	336,000.00	1	Todo El Municipio	336,000.00	
236	Todo el municipio	falta de recurso para diseños de carpetas	Pre inversión	Proceso Institucional	Institucional	80,000.00	1	Todo El Municipio	80,000.00	
237	Todo el municipio	falta de recurso para estudios superiores	Becas	Educación	Social	60,000.00	1	Todo El Municipio	60,000.00	
238	Todo el municipio	falta de recurso para actividades deportivas	Deporte	Recreación y Cultura	Social	42,000.00	1	Todo El Municipio	42,000.00	
239	Todo el municipio	Caminos en mal estado	Mantenimiento de caminos	conectividad vial	Social	150,000.00	1	Todo El Municipio	150,000.00	
240	Todo el municipio	Celebraciones municipales	Fiestas patronales	Recreación y Cultura	Social	48,000.00	1	Todo El Municipio	48,000.00	
241	Todo el municipio	fondos para posible proyectos que se desarrollen	Contrapartida y diseño de proyectos	Proyectos	Social	120,000.00	1	Todo El Municipio	120,000.00	
Total						12,556,200.00			6,604,200.00	5,952,000.00

14. INVERSIÓN MULTIANUAL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO

Tabla 69: Inversión multianual.

Lugar	PROYECTO	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.	2016	2017	2018	2019	2020
Todo el municipio	Apoyo sector vulnerable de viviendas	Vivienda	Social	12,000.00	1	Todo El Municipio	12,000.00		12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00
Todo el municipio	Apoyo a Centros Escolares	educación	Social	12,000.00	1	Todo El Municipio	12,000.00		12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00
Todo el municipio	Apoyo a Iglesias	Recreación y Cultura	Social	12,000.00	1	Todo El Municipio	12,000.00		12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00
Todo el municipio	Apoyo a ADESCOS	Organización	Social	24,000.00	1	Todo El Municipio	24,000.00		24,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00
Todo el municipio	Adulto Mayor		Social	90,000.00	1	Todo El Municipio	90,000.00		90,000.00	90,000.00	90,000.00	90,000.00	90,000.00
Todo el municipio	Jornadas medicas	salud	Social	54,000.00	1	Todo El Municipio	54,000.00		54,000.00	54,000.00	54,000.00	54,000.00	54,000.00
Todo el municipio	Contrapartida para compra de ambulancia	salud	Social	65,000.00	1	Todo El Municipio	65,000.00		65,000.00				
Todo el municipio	Adquisición de mobiliario	Equipo y Mobiliario	Institucional	12,000.00	1	Todo El Municipio	12,000.00		12,000.00	-	12,000.00	-	12,000.00
Todo el municipio	Equipo informático	Equipo y Mobiliario	Institucional	30,000.00	1	Todo El Municipio	30,000.00		30,000.00	-	30,000.00	-	30,000.00
Todo el municipio	Remodelación de Zona baja de la Alcaldía	Infraestructura y Red Vial	Institucional	40,000.00	1	Todo El Municipio	40,000.00				40,000.00		
Municipalidad	Adquisición de maquinaria y Equipo	Institucional	Institucional	20,000.00	1°	Todo El Municipio	20,000.00		20,000.00				20,000.00
Todo el municipio	Entrega de juguetes a niños y niñas	Recreación y Cultura	Social	15,000.00	1	Todo El Municipio	15,000.00		15,000.00				

Lugar	PROYECTO	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.	2016	2017	2018	2019	2020
Todo el municipio	Adquisición de material eléctrico Para reparación y mantenimiento de alumbrado Público Municipal, 2016	Institucional	Institucional	35,000.00	1°	Todo El Municipio	35,000.00		35,000.00				35,000.00
Todo el municipio	Mantenimiento en quebradas, mejoras en cementerio y en zonas Verdes de San Fco Gotera 2016	Medio Ambiente	Ambiental	12,000.00	1°	Todo El Municipio	12,000.00		12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00
	Becas			60,000.00	1°	ZONA URBANA	60,000.00		60,000.00	60,000.00	60,000.00	60,000.00	60,000.00
Todo el municipio	Deporte	Recreación y Cultura	Social	42,000.00	1°	ZONA URBANA	42,000.00		42,000.00	42,000.00	42,000.00	42,000.00	42,000.00
Todo el municipio	Mantenimiento de caminos	conectividad Vial	Social	155,000.00	1	ZONA URBANA	155,000.00		155,000.00	155,000.00	155,000.00	155,000.00	155,000.00
Todo el municipio	Fiestas patronales	Recreación y Cultura	Social	48,000.00	1°	ZONA URBANA	48,000.00		48,000.00	48,000.00	48,000.00	48,000.00	48,000.00
Municipalidad	Contrapartida y diseño de proyectos	Proceso Institucional	Institucional	100,000.00	1	Todo El Municipio	100,000.00		100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00
Todo el municipio	Estadio Municipal primera etapa.	Recreación y Cultura	Social	1,000,000.00	1°	ZONA URBANA	1,000,000.00		400,000.00	400,000.00	200,000.00		
Cantón San Francisquito	Proyecto de Agua San Francisquito	Agua Potable	Social	200,000.00	1°	ZONA URBANA	20,000.00	180,000.00	20,000.00				
Colonia El Prado	Proyecto de Agua El Prado	Agua Potable	Social	200,000.00	1°	ZONA URBANA	20,000.00	180,000.00	20,000.00				
Col Nuevo Amanecer	Proyecto de Agua Nuevo amanecer	Agua Potable	Social	20,000.00	1°	ZONA URBANA	2,000.00		2,000.00				
Cantón El Norte	Proyecto de Agua Cantón el norte	Agua Potable	Social	13,556.55	1°	ZONA URBANA	13,556.55		13,556.55				

Lugar	PROYECTO	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.	2016	2017	2018	2019	2020
Colonia Buenos Aires.	Mejoramiento de calles. Colonia Buenos Aires.	Infraestructura y Red Vial	Social	20,000.00	1°	ZONA URBANA	20,000.00		20,000.00				
San Francisco Gotera	Producción de árboles en viveros, siembra, limpieza, fertilización, protección, riego (10000 árboles/año).	Medio Ambiente	Ambiental	5,000.00	1	Todo El Municipio	5,000.00		5,000.00				
Colonia Las Flores 1 y 2	Construcción de muro de retención. En Col Las Flores	Infraestructura y Red Vial	Social	20,000.00	1°	ZONA URBANA	20,000.00		20,000.00				
Caserío El Callejón.	Perforación de un pozo. En Caserío El Callejón	Agua Potable	Social	100,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	20,000.00	80,000.00		20,000.00			
Caserío Los López 2	Introducción de agua potable domiciliar. En Caserío Los López 2	Agua Potable	Social	200,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	20,000.00	180,000.00		20,000.00			
Caserío Los Romeros	Perforación de un pozo, beneficiando a 132 familias. En Caserío Los Romeros	Agua Potable	Social	15,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	15,000.00			15,000.00			
Caserío Hielera y El Amate.	Perforar un pozo que suministre agua a la comunidad. Caserío Hielera y El Amate.	Agua Potable	Social	15,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	15,000.00			15,000.00			

Lugar	PROYECTO	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.	2016	2017	2018	2019	2020
Caserío Los Medranos.	Reparación de bomba para el bombeo del pozo. En Caserío Hielería y El Amate.	Agua Potable	Social	3,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	3,000.00			3,000.00			
Caserío Los Gómez y Los Vásquez.	Compra del terreno y ejecución de la cancha de fútbol en Caserío Los Gómez.	Recreación y Cultura	Social	30,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	30,000.00						30,000.00
Caserío Coroguara y Cerro El Tunco.	Perforar un pozo que suministre agua a la comunidad. En Caserío Coroguara y Cerro El Tunco	Agua Potable	Social	300,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	30,000.00	270,000.00		30,000.00			
Caserío Los López 1	Compra de terreno, perforación de pozo en la zona alta. En Caserío Los López 1	Agua Potable	Social	150,000.00	1°	CANTÓN EL TRIUNFO.	15,000.00	135,000.00			15,000.00		
Caserío Cacahuatalejo Centro	Construcción de un tanque para el Centro Escolar Cacahuatalejo.	Agua Potable	Social	10,000.00	1°	CANTÓN CACAHUTALEJO	10,000.00				10,000.00		
Caserío Los Lobos	Mejoramiento de calle principal, longitud 8 kms. En Caserío Los Lobo	Infraestructura y Red Vial	Social	30,000.00	1°	CANTÓN CACAHUTALEJO	30,000.00				30,000.00		

Lugar	PROYECTO	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.	2016	2017	2018	2019	2020
Caserio Hacienda Vieja	Empedrado y fraguado de tres tramos de calle principal de 100 metros de largo cada tramo. En Caserio Hacienda Vieja	Infraestructura y Red Vial	Social	30,000.00	1°	CANTÓN CACAHUTALEJO	30,000.00				30,000.00		
Caserio El Papalón	Introducción de agua potable para 55 familias. Caserio El Papalón	Agua Potable	Social	300,000.00	1°	CANTÓN CACAHUTALEJO	30,000.00	270,000.00				30,000.00	
Caserio Las Olominas.	Perforación de un pozo para el abastecimiento de agua potable. Caserio Las Olominas.	Agua Potable	Social	15,000.00	1°	SAN FRANCISQUITO.	15,000.00					15,000.00	
Caserio La Ermita	Perforación de un pozo para mejorar el servicio del agua potable a 35 familias Caserio La Ermita.	Agua Potable	Social	100,000.00	1°	SAN FRANCISQUITO.	10,000.00	90,000.00				10,000.00	
Centro Escolar Felipe Soto	Construcción de cerca perimetral en Centro Escolar San Felipe. Caserio La Ermita	Educación	Social	15,000.00	1°	SAN FRANCISQUITO.	15,000.00					15,000.00	
San Francisco	Perforación de pozo con cisterna.	Agua Potable	Social	20,000.00	1°	SAN FRANCISQUITO.	20,000.00					20,000.00	

Lugar	PROYECTO	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.	2016	2017	2018	2019	2020
Caserio Los Hernández	Perforación de pozo para el abastecimiento de agua potable. Caserío Los Hernández	Agua Potable	Social	150,000.00	1°	SAN FRANCISQUITO.	15,000.00	135,000.00				15,000.00	
Caserio Los Benítez	Mejoramiento del puente sobre el río San Francisquito.	Infraestructura y Red Vial	Social	15,000.00	1°	SAN FRANCISQUITO.	15,000.00					15,000.00	
Caserio Las Conchas	Introducción de servicio de agua potable para 80 hogares del caserío Las Conchas	Agua Potable	Social	150,000.00	1°	CANTÓN EL ROSARIO.	150,000.00					150,000.00	
Caserio La Cantera	Mejoramiento de calle principal del Caserío La Cantera.	Infraestructura y Red Vial	Social	6,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	6,000.00				6,000.00		
Caserio La Cantera	Drenaje de aguas lluvias en final de calle principal del caserío La Cantera.	Medio Ambiente	Ambiental	3,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	3,000.00				3,000.00		
Caserio Los Granillos	Mejoramiento de la calle del caserío Los Granillos.	Infraestructura y Red Vial	Social	5,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	5,000.00				5,000.00		
San Francisco Gotera	Construcción de un rastro moderno apegado a las nuevas legislaturas.	Medio Ambiente	Ambiental	300,000.00	1	Todo El Municipio	30,000.00	270,000.00			30,000.00		
Lotificación Altos de San Francisco	Introducción de aguas negras para 184 familias.	Medio Ambiente	Ambiental	400,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	40,000.00	360,000.00				40,000.00	

Lugar	PROYECTO	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.	2016	2017	2018	2019	2020
Colonia La Paz	Reparación de calle principal, tamo de calle de 30 ml. Colonia La Paz	Infraestructura y Red Vial	Social	15,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	15,000.00				15,000.00		
Colonia Jerusalén	Mantenimiento de calle secundaria de la Colonia Jerusalén	Infraestructura y Red Vial	Social	5,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	5,000.00		5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
Colonia San Felipe	Introducción de agua potable. Colonia San Felipe	Agua Potable	Social	150,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	15,000.00	135,000.00			15,000.00		
Lotificación Loma Linda	Construcción de pasarela peatonal de 25 metros de largo que conecte la colonia Loma Linda, San José.	Infraestructura y Red Vial	social	33,847.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	33,847.00					33,847.00	
Caserio Barba Roja	Perforación de un pozo para mejorar el servicio del agua potable.	Agua Potable	Social	200,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	20,000.00	180,000.00				20,000.00	
Lotificación Canaán	Perforación de un pozo para agua potable, beneficiando a 20 familias. Lotificación Canaán	Agua Potable	Social	150,000.00	1°	CANTÓN SAN JOSE.	15,000.00	135,000.00				15,000.00	
Caserio El Chacalín	Construcción de una pasarela sobre la quebrada El Ojuste.	Medio Ambiente	Ambiental	30,000.00	1°	CANTÓN EL NORTE.	30,000.00					30,000.00	
Caserio La Loma	Empedrado y fraguado de calle, longitud 400 metros. Caserío La Loma	Infraestructura y Red Vial	Social	45,000.00	1°	CANTÓN EL NORTE.	45,000.00					45,000.00	

Lugar	PROYECTO	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.	2016	2017	2018	2019	2020
Colonia Santa Brígida	Ampliación de tuberías para aguas negras en la segunda etapa de la colonia Santa Brígida.	Medio Ambiente	Ambiental	34,080.00	1°	CANTÓN EL NORTE.	34,080.00						34,080.00
Col. Morazán	Reparación de pasaje 3 y 2 de la colonia Morazán	Infraestructura y Red Vial	Social	40,000.00	1	ZONA URBANA	40,000.00					40,000.00	
Municipalidad	Aplicación de manual de Evaluación del Desempeño del servidor municipal	Institucional	Institucional	1,200.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	1,200.00		1,200.00				
Municipalidad	Implementar un plan de recuperación de mora.	Proceso Institucional	Institucional	1,000.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	2,800.00		2,800.00	2,800.00	2,800.00	2,800.00	2,800.00
Municipalidad	Implementar un sistema financiero integrado y en línea	Institucional	Institucional	3,000.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	3,000.00		3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
Municipalidad	Implementar de forma periódica las audiencias públicas de rendición de cuentas	Institucional	Institucional	1,000.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	1,000.00		1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00
Municipalidad	Diseño e implementación de planes operativos por cada una de las unidades	Fortalecimiento Institucional	Institucional	1,000.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	1,000.00		1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00

Lugar	PROYECTO	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.	2016	2017	2018	2019	2020
Municipalidad	Diseñar e implementar programas de prevención, orientación y formación de valores en la juventud	atención a la juventud	Institucional	2,000.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	2,000.00		2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
Municipalidad	Creación de una unidad de Planificación y Gestión Estratégica para el Desarrollo Local	Institucional	Institucional	20,000.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	20,000.00		20,000.00				
Todo el municipio	programa de desarrollo humano dirigido a los centros escolares	Educación	Social	10,000.00	1	Todo El Municipio	10,000.00		10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
Municipalidad	Creación de un Concejo de ADESCOS, legalmente constituido y capacitado para el diseño, gestión seguimiento de proyectos.	Institucional	Institucional	2,000.00	1	Desarrollo Institucional de la Municipalidad	2,000.00		2,000.00				

Lugar	PROYECTO	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.	2016	2017	2018	2019	2020
San Francisco Gotera	Creación de una financiera municipal , creación de un fondo de apoyo al sector empresarial o creación de un fondo de garantía en asocio con alguna financiera local.	Desarrollo Económico	Económico	30,000.00	1	Sector económico	30,000.00			20,000.00	10,000		
San Francisco Gotera	Construcción de plaza cultural, plaza gastronómica, eventos culturales y la promoción de infraestructura turística (hoteles, restaurantes, etc.)	Desarrollo Empresarial	Económico	400,000.00	1	Sector económico	400,000.00						400,000.00
San Francisco Gotera	Construcción de plaza cultura y plazas gastronómicas (puposodromo, plaza del marisco y otras plazas y ferias gastronómicas)	Desarrollo Económico	Económico	60,000.00	1	Sector económico	60,000.00					200,000	200,000

Lugar	PROYECTO	Áreas	Ámbito	Monto	Prioridad	Sector	FODES	COOP.	2016	2017	2018	2019	2020
San Francisco Gotera	Identificar áreas y gestión con diferentes actores para el desarrollo de proyectos agropecuarios.	Desarrollo Económico	Económico	10,000.00	1	Sector económico	10,000.00		10,000.00	10,000.00	10,000.00		
San Francisco Gotera	Promoción de la creación de cámara empresarial municipal (departamental) o Red de Empresarios.	Desarrollo Económico	Económico	5,000.00	1	Sector económico	5,000.00		5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
San Francisco Gotera	Diseño de espacios comerciales de vida nocturna con iluminación LED.	Competitividad	Económico	168,816.00	1	Sector económico	168,816.00				168,816.00		
Colonia Buenos Aires.	Introducción de agua potable domiciliar en Col. Buenos Aires	Agua Potable	Social	200,000.00	1	ZONA URBANA	20,000.00	180,000.00		20,000.00			
Colonia Vista Hermosa 1	Construcción de tanque para el abastecimiento del agua potable.	Agua Potable	Social	15,000.00	1	ZONA URBANA	15,000.00			15,834.00			
Totales				6,311,499.55		-	3,515,299.55	2,780,000.00	1,361,556.55	1,219,634.00	1,280,616.00	1,344,647.00	1,411,880.00

Tabla 70: Montos para inversión para 5 años presupuestarios

	año 1	año 2	año 3	año 4	año 5	Total
Inversión	1361556.55	1219634	1280616	1344647	1411880	6618333.55
Presupuesto FODES	1,361,556.65	1,219,634.48	1,280,616.21	1,344,647.02	1,411,879.37	6,618,333.73
Diferencia	(0.10)	(0.48)	(0.21)	(0.02)	0.63	0.18

14.1.1. Cronograma de inversión multianual y financiamiento de proyectos por ámbito y programa

En la Tabla, se presenta el cronograma de inversión y ejecución de proyectos estratégicos que se han proyectado para el período 2016-2020, incorpora por ámbito y programa los que se esperan financiar con recursos FODES 75%, provenientes de las transferencias que realiza el Gobierno Central a la municipalidad. Así también por la prioridad e importancia en la ejecución de los proyectos que demandan las comunidades, el Grupo Gestor y el Concejo Municipal estiman conveniente visualizar y programar para el período del PEP, la mayor cantidad de proyectos posibles que no se han podido financiar con el FODES para ello se requerirá realizar un esfuerzo conjunto entre el Gobierno Local y la comunidad en la “GESTIÓN” de fondos extraordinarios, pretendiendo que los proyectos se puedan ir ejecutando con base a los resultados de gestión que vayan sucediendo en el periodo y proceso de implementación del PEP.

Según las disponibilidades financieras estimadas para el período 2016-2020, los proyectos que requieren gestión de fondos, no podrían ser financiados con los recursos del FODES que se estiman percibir en esos años, sin embargo podrán ser ejecutados siempre y cuando se gestionen los financiamientos necesarios, de lo contrario pretender ejecutarlos sin tomar las consideraciones antes expuestas y el flujo de efectivo de la municipalidad proveniente del FODES 75%, ocasionaría que otros proyectos ya priorizados dejen de ejecutarse en los años que se han programado.

Por otra parte, las comunidades del municipio han identificado una cantidad de proyectos que sobrepasa la capacidad financiera proyectada y que se ha programado para el periodo 2016-2020, consecuentemente queda un número de proyectos para que puedan ser programados a partir del año 2021, los que se incluyen de la prioridad dos en adelante. (archivo anexo en Excel)

15. ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN, GESTIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

Una vez aprobado el Plan Estratégico Participativo (PEP 2016-2020) y sus instrumentos de Planificación Anual, como lo son el Plan de Inversión Participativo (PIP) y el Plan Operativo Anual (POA), es importante contar con un Plan de Trabajo para desarrollar las Estrategias de Comunicación, Gestión, Seguimiento y Evaluación del mismo.

En este documento se proponen las actividades a seguir para la implementación de las Estrategias referidas; las actividades serán ejecutadas bajo la responsabilidad del Gobierno Municipal en coordinación y con el apoyo de la Instancia de Participación Permanente.

Se parte del principio que la función DIRECCIONAL Y DE GESTIÓN de la mayoría de actividades corresponde al Gobierno Municipal y que las funciones de la Instancia de Participación Permanente se refieren principalmente a:

- **Apoyo** en la función de gestión
- **Contraloría Social** de la Ejecución en General

Las estrategias están planteadas bajo una lógica que permite un proceso ordenado y consolidado de todas las acciones necesarias para que la implementación del PEP además de participativa, sea efectiva y exitosa. Cada Estrategia se describe de la siguiente manera:

- Comunicación del PEP, con el principal objetivo de que el PEP sea dado a conocer, en un primer momento entre todas y todos los habitantes del municipio, y posteriormente a otros actores locales, regionales, nacionales e internacionales que en su momento pueden apoyar y financiar su ejecución.
- Gestión del PEP, después de que ha sido divulgado, comienza toda una labor en la búsqueda de posibles fuentes de financiamiento para todos los proyectos que han sido considerados durante su periodo de validez (2016-2025), sobretodo con aquellos actores (públicos/privados) a quien fue presentado durante las acciones de Comunicación.

- Seguimiento al PEP, con especial énfasis en las acciones de Contraloría Social y Rendición de Cuentas que debe hacerse de cada uno de los proyectos y de la ejecución del PIP en general.
- Evaluación del PEP, donde principalmente se proponen mecanismos e instrumentos participativos de evaluación que permitirán recolectar e interpretar la información cualitativa y cuantitativa recopilada, orientada a verificar el cumplimiento e impacto del proceso de ejecución del PEP de forma periódica (al menos una vez al año), particularmente de cómo año con año se van ejecutando el PIP y el POA.

15.1. ESTRATEGIA DE COMUNICACION Y GESTION

15.1.1. Estrategia de comunicación.

La problemática que aqueja a los municipios de El Salvador en términos generales se caracteriza por el olvido en su imagen urbana, de los grandes niveles de pobreza existentes en algunas zonas (principalmente rural), la escasez de servicios básicos, la falta o baja capacidad para que la infraestructura y servicios de salud atiendan las demandas de la población, los insuficientes servicios de educación, la necesidad de mantenimiento de su infraestructura pública; la alarmante situación en el deterioro del medio ambiente en general, la creciente necesidad de mejorar las vías de acceso, el poco impulso al desarrollo económico, la falta de suministro de agua potable de calidad, así como el alcance en los servicios de energía eléctrica en todas sus comunidades y la falta de espacios de recreación y de oportunidades para los jóvenes, entre otros.

Generalmente esta realidad produce cierto desencanto en las y los pobladores de un municipio hacia las gestiones del gobierno municipal de turno, que muchas veces se origina por el poco conocimiento que se tiene de la realidad financiera municipal para enfrentar la multiplicidad de los problemas y necesidades.

Por eso, una vez que se ha aprobado el Plan Estratégico Participativo, es de vital importancia darlo a conocer, porque cuando la población de un municipio está enterada de cuál es el rumbo a seguir, los obstáculos posibles en el proceso y su realidad financiera, es posible lograr un mayor grado de compromiso y participación en la implementación de su PEP, además se fortalecen los mecanismos de transparencia.

En la comunicación y divulgación del PEP debe considerarse a los diferentes actores, tanto a los internos del municipio como a los externos. Con esto se logra la participación de sus habitantes y se tiene un punto de partida para lograr el respaldo financiero de los actores públicos y privados municipales, regionales, nacionales e internacionales; por ello es necesario elaborar estrategias de comunicación, tanto internas como externas.

- **Estrategia de Comunicación Interna**

Objetivo: El principal objetivo de la estrategia de comunicación interna es divulgar el Plan Estratégico Participativo a nivel del municipio, para que las y los ciudadanos y los actores municipales conozcan el PEP y se involucren en su gestión e implementación.

Público Meta: Ciudadanos, ciudadanas, así como instituciones públicas y privadas con presencia en el municipio de San Francisco Gotera

Mensaje que se desea transmitir: “Plan Estratégico Participativo: Solucionando problemas de forma ordenada”

Actividades de la Estrategia:

- a) Socializar el Plan Estratégico Participativo del municipio con todas las unidades, departamentos y comisiones de la municipalidad a fin de que todos los esfuerzos se enfoquen en el cumplimiento del mismo.
- b) Divulgar a toda la población del municipio el Plan Estratégico Participativo (Desarrollo de asamblea general comunitaria en donde se dé a conocer el PEP) que estará vigente entre el periodo 2015-2019, para que lo conozcan, lo comprendan y se involucren en su implementación.
- c) Posterior al desarrollo de la Asamblea General, la IPP en unión con la Municipalidad realizarán reuniones comunitarias en los diferentes cantones y caseríos, para continuar con la difusión del PEP.
- d) Divulgar el Plan Estratégico Participativo a todas las instituciones públicas y privadas presentes en el municipio.
- e) Hacer uso de las radios comunitarias existentes para difundir el PEP.

- **Estrategia de Comunicación Externa.**

Objetivo: El principal objetivo de la estrategia de comunicación externa es divulgar el Plan Estratégico Participativo entre las instituciones públicas y privadas para que puedan interesarse en el Desarrollo del Municipio.

Público Meta: Instituciones y agencias departamentales (Gabinete Departamental), regionales, nacionales e internacionales que puedan apoyar la implementación del PEP.

Mensaje que se desea transmitir: “El desarrollo del municipio es un esfuerzo de todos”

Actividades estratégicas propuestas:

- a) Identificar actores (públicos y privados) departamentales, regionales, nacionales e internacionales que puedan contribuir en los esfuerzos de implementación del PEP.
- b) Contactar con los actores que están cercanos al municipio e invitarles a la Asamblea de Divulgación.
- c) Atender a los actores que asisten a la Asamblea de Divulgación y darle seguimiento a su interés al asistir, a través de las actividades específicas de Gestión de Recursos.
- d) Preparar materiales de divulgación del PEP apropiados y definir actividades para la distribución y difusión entre esta población meta.
- e) Creación de una página web, en donde se divulgue el PEP.

Al final debe hacerse un reporte que permita evaluar el grado de efectividad que se logró en la implementación de estas estrategias.

15.1.2. Estrategia de gestión

Al contar con un Plan Estratégico Participativo, es necesario considerar las necesidades de recursos para la ejecución del mismo, generalmente los recursos demandados para la ejecución de proyectos suelen ser mucho mayores que los recursos disponibles dentro de la municipalidad. Por ello, es importante definir y consolidar una estrategia de gestión, que permita a la municipalidad de San Francisco Gotera, buscar apoyos de cooperación nacional e internacional para la ejecución de proyectos incluidos en el Plan. Los principales objetivos de esta estrategia son:

- i. Determinar el tipo y cantidad de recursos necesarios para la ejecución del Plan Estratégico Participativo que no pueden ser cubiertos por la municipalidad.
- ii. Identificar actores públicos y privados a nivel departamental, regional, nacional e internacional que puedan cooperar con recursos para la ejecución de proyectos incluidos en el Plan Estratégico Participativo.
- iii. Establecer canales de comunicación y alianzas con los actores identificados a fin de generar los convenios de cooperación necesarios para la ejecución del PEP.

- **Estrategias propuestas para la gestión.**

- a) Conformar la Unidad de Gestión dentro de la municipalidad, con personal capacitado para la redacción de perfiles de proyectos y conocimientos básicos sobre los procesos de gestión de recursos. Habrá que dotar a esta unidad con los manuales de procedimientos y con las herramientas idóneas, para que se encargue de la búsqueda de recursos que apoyen la ejecución del Plan Estratégico Participativo. La unidad debe ser apoyada por el Concejo Municipal y la Instancia de Participación Permanente en el desarrollo de sus funciones.
- b) Elaborar un Portafolio de actuales y potenciales actores cooperantes, sus ámbitos de acción, alcance territorial, políticas, procedimientos y por supuesto los contactos y otra información pertinente de cada uno de ellos. Debe considerarse las diferentes fuentes de obtención de recursos que pueden lograrse, entre ellas:
 - Auspicios: aporte de recursos que realiza una institución, para el desarrollo de un proyecto, en dinero, bienes o servicios, a cambio de publicidad u otros beneficios.
 - Patrocinios: apoyo institucional que no implica dinero, sino respaldo institucional que permite conseguir otros apoyos.
 - Donantes o Agencias donantes: fondos que se ceden sin esperar un servicio inmediato individual, pueden llegar como donaciones públicas o por contribuciones específicas de agencias donantes.
 - Empresas privadas: que como parte de su estrategia corporativa de responsabilidad social apoyan proyectos de beneficio social.

- Aportes gubernamentales: Incluye la financiación parcial por parte de fuentes gubernamentales. Se debe tomar en cuenta que las propuestas dirigidas a estas fuentes tendrán que seguir varios procedimientos de solicitud diseñados por las mismas instancias gubernamentales.
- ONGs: Entre ellas, organizaciones que apoyan en la comunidad, iglesias, Organizaciones internacionales y otras agencias, grupos u organizaciones que no están relacionadas con el Gobierno. Normalmente son organizaciones sin fines de lucro, a diferencia de las organizaciones empresariales.
- Embajadas y Altos Comisionados: las embajadas dedican fondos a pequeños proyectos que están a disposición de Municipalidades.
- Gobiernos de Países Desarrollados, destinan fondos para proyectos basados en una comunidad o municipio. Es importante, ponerse en contacto con las embajadas y consulados de El Salvador e indagar por los detalles en la solicitud de fondos para este tipo de proyectos.
- Realizar reuniones con las diferentes comunidades, para exponer las necesidades económicas y las posibles soluciones a estas como aportación de contrapartidas por parte de las comunidades beneficiadas.

c) Preparación de los materiales a presentar a los diferentes actores identificados, que de acuerdo a cada tipo de actor pueden ser:

- PEP completo.
- Resumen Ejecutivo del PEP con un detalle de los perfiles de proyectos que pueden ser financiados por el actor a contactar.
- Versión Popular Resumida del PEP con un detalle de los perfiles de proyectos que pueden ser financiados por el actor a contactar.
- Perfiles de Proyectos específicos conteniendo: (Justificación, objetivo, beneficiarios, entre otros.)
- Presentación en Power Point para facilitar la exposición

d) Contacto con los actores y presentación de los materiales. Debe considerarse la importancia de tener fichas u otros instrumentos de seguimiento a las gestiones que se realizan por cada proyecto y por los diferentes actores a quienes se le presentan las

propuestas; considerando que un mismo proyecto puede ser presentado a varios actores para su financiamiento parcial o total, o proyectos que puedan ser financiados por componentes y diferentes actores.

15.2. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION

15.2.1. Estrategia de seguimiento

El Plan Estratégico Participativo 2015-2019 de San Francisco Gotera constituye el documento rector del trabajo del Concejo Municipal, en coordinación con la Instancia de Participación Permanente, quienes tienen la misión de trabajar en cooperación, con respeto y honestidad, para garantizar una administración participativa y transparente de los recursos propios, de los ingresos FODES y de otros recursos que puedan ser logrados por Gestión.

Para ello es importante contar con herramientas de seguimiento de los avances en la ejecución del PEP y en función de verificar el logro y la calidad de las diferentes actividades será necesario la elaboración anual de dos herramientas: i) Plan de Inversión Participativo (PIP) y ii) Plan Operativo Anual (POA).

El seguimiento constituye una actividad de CONTRALORIA SOCIAL, a la ejecución del PEP, que será ejercida por la Instancia de Participación Permanente, con el apoyo del Concejo Municipal.

Metodología de Seguimiento del PEP

- a) Análisis del Plan Estratégico Participativo (PEP):** la Instancia de Participación Permanente deberá hacer un análisis del PEP a fin de contar con una comprensión general del mismo, como base para el seguimiento de éste.

- b) Revisión del Plan Operativo Anual (POA) y Plan de Inversión Participativo (PIP):** la Instancia de Participación Permanente debe conocer particularmente los

instrumentos PIP y POA donde se plantean los proyectos, presupuestos y acciones para cada uno de los años que comprende el PEP (2015-2019).

- c) Recopilación de Información:** De forma periódica y sistemática, la Instancia de Participación Permanente (IPP) solicitará informes pertinentes a la municipalidad sobre la ejecución parcial o total de proyectos y acciones en general; verificará en campo y con la población relacionada la información que se le ha facilitado y a través de instrumentos sencillos registrará datos, considerando porcentaje de ejecución física, ejecución presupuestaria y cumplimiento de indicadores. Se realizará un análisis del avance que, básicamente, consiste en una comparación entre lo programado y lo ejecutado en el POA para determinar tropiezos, sus causas y buscar correcciones. Para esto se recomienda que las secretarías o comisiones creadas al interior de la IPP, se encarguen de esta actividad, para no saturar de trabajo solamente a algunos miembros.

- d) Reporte de Contraloría Social:** Al final de su labor de Contraloría Social, cada secretaría o comisión de seguimiento elaborará un Informe resumido, sencillo y suficiente para determinar el avance en la ejecución del POA.

15.2.2. Estrategia de evaluación

- a) Sistematización de los Informes.** Se recomienda al final de cada año, que la comisión o secretaría encargada de la evaluación, recoja los diferentes informes generados, tanto por las actividades de Contraloría Social a cargo de la Instancia de Participación Permanente, como por los diferentes funcionarios del Gobierno Municipal, a quienes corresponde dar cuenta de su trabajo en la Gestión de Recursos y de la ejecución del PIP y POA, esta comisión sistematiza toda la información, tabula y redacta un informe consolidado.

- b) Análisis del Informe y Evaluación Anual del PEP:** La Instancia de Participación Permanente en coordinación con funcionarios de la Municipalidad tendrá a su cargo el análisis del Informe, identificará éxitos y tropiezos considerando aspectos de: gestión de recursos, formulación, ejecución, rendición de cuentas, comunicación

institucional, nivel de satisfacción por parte de los beneficiarios de las acciones y proyectos realizados.

- c) **Presentación al Concejo Municipal:** La Instancia de Participación Permanente presentará al Concejo Municipal los resultados del proceso de evaluación y sus recomendaciones; el Concejo Municipal deberá retroalimentarse de la presentación y sugerencias recibidas, e incorporará los ajustes que sean pertinentes en la ejecución del PEP multianual.

- d) **Elaboración de PIP y POA del próximo año:** Con los ajustes que se han aprobado como necesarios, el Gobierno Municipal junto con la Instancia de Participación Permanente, elaborarán el PIP y POA del año siguiente. Después de seguir el mismo ciclo del año anterior, se continuará con el proceso de la elaboración año con año de estos instrumentos hasta concluir el periodo para el cual el PEP ha sido elaborado.

- e) **Divulgación de informe de Seguimiento y Evaluación:** Conforme a los resultados del proceso, se define una estrategia de comunicación para informar a la población los resultados del proceso, en una Asamblea de Rendición de Cuentas, en donde al mismo tiempo se presentará el PIP para el próximo año.

16. BIBIOGRAFÍA

Bibliografía

PNUD, FundaUngo, Almanaque 262 Almanaque 262, Estado del Desarrollo Humano en lo Municipios de El Salvador [En línea]. - 2009. - 06 de Febrero de 2015. - http://www.pnud.org.sv/2007/component?option=com_docman/task,doc_download/gid,911/Itemid,99999999/.

“Sondeo de Información de Gestión del Riesgo de Desastres, Disponible para el Municipio Chiltiupán Departamento de La Libertad”, Alcaldía de Chiltiupán- PFGL Enero 2015 [En línea]. - 2015.

AMUSDELI Folleto informativo de AMUSDELI. - Marzo 2015.

Casa de la Cultura de Chiltiupán [En línea]. - 13 de Enero de 2015. - <http://www.actiweb.es/casadelaculturaSanFranciscoGotera/>.

CLIMATE-DATA.ORG [En línea]. - <http://es.climate-data.org/location/57825/>.

COEM Plan de Mitigación y Usos de Tierra en Chiltiupán [Informe]. - 2004.

CONAMYPE [En línea]. - www.conamype.gob.sv.

Diario Oficial de la República de El Salvador [En línea]. - 2012. - 25 de Marzo de 2015. - www.diariooficial.gob.sv/diarios/do-2012/02-febrero.

DIGESTYC IV Censo Agropecuario [En línea]. - 2007-2008. - 16 de abril de 2014. - http://www.mag.gob.sv/index.php?option=com_phocadownload&view=category&download=211:iv-censos-agropecuarios-atlas&id=35:iv-censos-agropecuarios&Itemid=229.

DIGESTYC IV Censo Agropecuario [En línea]. - 2007-2008. - 16 de Marzo de 2015. - http://www.mag.gob.sv/index.php?option=com_phocadownload&view=category&download=211:iv-censos-agropecuarios-atlas&id=35:iv-censos-agropecuarios&Itemid=229.

DIGESTYC Total de viviendas por condición de ocupación [En línea]. - 2007. - 06 de Marzo de 2014. - <http://www.digestyc.gob.sv/index.php/temas/des/poblacion-y-estadisticas-demograficas/censo-de-poblacion-y-vivienda/viviendas-censos.html>.

DIGESTYC VI Censo de Población y V de Vivienda, Tomo_IV_Vol.I_Municipios_Caracteristicas_Generales [Libro]. - 2007.

Distancias.com [En línea]. - 21 de Abril de 2014. - <http://lasdistancias.com>.

elsalvador.com, Unilever apoya el combate de la desnutrición, 2014 [En línea]. - http://www.elsalvador.com/mwedh/nota/nota_completa.asp?idCat=47861&idArt=9195050.

Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples, DIGESTYC [En línea]. - 2012.

Escuela de Administración Pública, Wiki Escuela de Administración Pública, Wiki [En línea] // Actores Sociales. - 25 de Febrero de 2015. - <https://eapucr.wikispaces.com/ACTORES+SOCIALES>.

Estimación y proyecciones municipales 2005-2020 DIGESTYC [En línea]. - 2009. - <http://www.google.com.sv/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0CCUQFjAA&url=http%3A%2F%2Fwww.digestyc.gob.sv%2Findex.php%2Ftemas%2Fdes%2Fpoblacion-y-estadisticas-demograficas%2Fcenso-de-poblacion-y-vivienda%2Fpublicaciones-censos.html%3Fdownload%3>.

Estimación y proyecciones municipales 2005-2020 DIGESTYC [En línea]. - 2009. - 2015. - <http://www.google.com.sv/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0CCUQFjAA&url=http%3A%2F%2Fwww.digestyc.gob.sv%2Findex.php%2Ftemas%2Fdes%2Fpoblacion-y-estadisticas-demograficas%2Fcenso-de-poblacion-y-vivienda%2Fpublicaciones-censos.html%3Fdownload%3>.

Evaluacion de los Recursos Forestales Mundiales, FAO 2010 [En línea]. - abril de 2015. - <http://www.fao.org/docrep/013/al497S/al497S.pdf>.

FISDL [En línea]. - 18 de Septiembre de 2006. - 13 de Enero de 2015. - <http://www.fisd.gov.sv/servicios/en-linea/ciudadano/conoce-tu-municipio/la-libertad/727-681>.

FISDL; FLACSO-El Salvador, Mapa de Pobreza Anexo 1 [Libro]. - San Salvador : [s.n.], 2005. - Primera Edición.

FLACSO/PNUD, Mapa de pobreza urbana y exclusión social [En línea]. - 2010. - 20 de Febreo de 2014. - http://www.pnud.org.sv/2007/component?option=com_docman/task,doc_download/gid,1143/Itemid,99999999/.

GTZ, Tipología de Municipios El Salvador [En línea]. - 2007. - 23 de Febrero de 2014. - <http://www.opinandoenelsalvador.com/wp-content/uploads/2009/06/tipologiamunicipalgtz2007.pdf>.

Inventario de las Capacidades Turísticas del Municipio de Chiltiupán, Departamento de La Libertad Universidad Tecnologica (UTEC) [En línea]. - Universidad Tecnologica (UTEC), 12 de Marzo de 2015. - Primera Edicion. - <http://biblioteca.utec.edu.sv:8080/jspui/bitstream/11298/208/1/Libro%20Capacidades%20turisticas%20de%20chiltiupan.pdf>.

Juan Chackiel CEPAL/Naciones Unidas Población y Desarrollo [En línea]. - Agosto de 2000. - 24 de Febrero de 2014. - <http://www.eclac.org/publicaciones/xml/7/4917/lcl1411e.pdf>.

National Geospatial-Intelligence Agency Bethesda, MD, USA Nombres Geográficos, San Pablo Tacahico [En línea]. - 1993. - 27 de Diciembre de 2013. - http://www.geografiainfo.es/nombres_geograficos/name.php?uni=-1692890&fid=1684&c=el_salvador.

Plan Municipal de Gestión del Riesgos y Prevención de Desastres [Informe]. - 2014.

PNUD, FundaUngo Almanaque 262, Estado del Desarrollo Humano en lo Municipios de El Salvador [En línea]. - 2009. - 26 de Febrero de 2014. -

http://www.pnud.org.sv/2007/component?option=com_docman/task,doc_download/gid,911/Itemid,99999999/.

USAID/ES, COEM (Comision de Mitigacion) Plan de Mitigacion y Usos de Tierra en Chiltiupán [Informe]. - Chiltiupán : [s.n.], 2004.

VI Censo de Población y V de Vivienda 2007,DIGESTYC Características de los Hogares [En línea]. - 2007. - 11 de Febrero de 2015. -

<http://www.digestyc.gob.sv/index.php/temas/des/poblacion-y-estadisticas-demograficas/censo-de-poblacion-y-vivienda/publicaciones-censos.html>.

VI Censo de Población y V de Vivienda 2007/DIGESTYC [En línea]. - 2007. - 06 de marzo de 2015. - <http://www.digestyc.gob.sv/index.php/temas/des/poblacion-y-estadisticas-demograficas/censo-de-poblacion-y-vivienda/publicaciones-censos.html>.

VI Censo de Población y V de Vivienda 2007/DIGESTYC Total de viviendas por condición de ocupación [En línea]. - 2007. - 06 de Marzo de 2014. -

<http://www.digestyc.gob.sv/index.php/temas/des/poblacion-y-estadisticas-demograficas/censo-de-poblacion-y-vivienda/viviendas-censos.html>.

17. ANEXOS

Lista de asistencias
Fotos de los eventos.