

# PLAN ESTRATÉGICO



MUNICIPALIDAD DE  
SAN PEDRO MASAHUAT  
PLAN ESTRATÉGICO 2010-2014



# PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO MUNICIPIO DE SAN PEDRO MASAHUAT



**PLAN ESTRATEGICO  
MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

**TABLA DE CONTENIDO**

GLOSARIO.....	3
PRESENTACIÓN.....	5
CONCEJO MUNICIPAL.....	6
CAPITULO I. GERALIDADES DEL MUNICIPIO.....	8
CAPITULO II: DIAGNÓSTICO MUNICIPAL.....	22
Abordaje metodológico.....	22
PLATAFORMA POLÍTICA 2009-2012 .....	29
CONSULTA DIAGNOSTICA CON LA CIAUDADANIA.....	33
DEMANDAS DEL SECTOR AGROPECUARIO.....	45
BALANCE GENERAL DE LA EJECUCIÓN. ....	48
CAPITULO III: PROPUESTA DE PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO. ....	49
VISIÓN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO: .....	49
MISIÓN DE LA MUNICIPALIDAD: .....	49
ESTRATEGIAS, OBJETIVOS, ACCIONES E INDICADORES.....	49
Áreas Estratégicas: .....	50
FOMENTO DEL DESARROLLO ECONÓMICO: .....	51
ESTRATEGIA DE DESARROLLO SOCIAL.....	53
ESTRATEGIA INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL.....	57
ESTRATEGIA FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.....	59
CAPITULO IV: ESTRATEGIA DE INVERSIÓN MUNICIPAL EN BASE AL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO.....	62

## **GLOSARIO**

PEA: Población Económicamente Activa.

ETESAL: Empresa Transmisora de **El Salvador**.

ADESCOS: Asociación de Desarrollo Comunal.

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

PMSA: Programa Municipal de Seguridad Alimentaria

UES: Universidad de El Salvador.

PATI: Programa de Apoyo Temporal al Ingreso

CCPC: Comisión Comunal de Protección Civil.

SAT- Sistema de Alerta Temprana

**PRESENTACIÓN.**

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

**CONCEJO MUNICIPAL**



NOMBRE	CARGO
Lic. Carlos Alberto Ramos Rodríguez	Alcalde Municipal
Ing. Jaime Américo Santos Arévalo	Sindico Municipal
Lic. Manuel Orlando Rivera López	1º. Regidor Propietario
Sra. María Argelia Baires de Sabrián	2º. Regidora Propietaria
Sr. José Antonio Henríquez	3º. Regidor Propietario
Sr. Alejandro Rivas Rivas	4º. Regidor Propietario
Sr. Eder Lara Lara	5º. Regidor Propietario
Sra. María Digna Navarro de Flores	6º. Regidora Propietaria
Sr. Miguel Ángel Alvarado	7º. Regidor Propietario
Sr. Julio Henríquez Pineda	8º. Regidor Propietario
Sr. Rafael Gavidia Lara	1º Regidor Suplente
Profa. Rosario Elena Villacorta de Alvarado	2º Regidora Suplente
Sr. Leonardo Antonio Renderos	3º Regidor Suplente
Sra. Morena del Carmen Morales de Corvera	4º Regidor Suplente

**VISIÓN.**

SER UN GOBIERNO LOCAL QUE GENERE Y GARANTICE EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO, PROMOViendo LOS ESPACIOS DE PARTICIPACION A TODAS LAS COMUNIDADES Y SECTORES SOCIALES CON LA FINALIDAD DE CAMBIAR Y MEJORAR LAS CONDICIONES DE VIDA DE TODOS LOS HABITANTES DE SAN PEDRO MASAHUAT



**MISIÓN**

DINAMISAR EL DESARROLLO PROMOViendo LA GESTIÓN Y COOPERACION A TRAVES DE TODOS LOS SECTORES SOCIALES, QUE CONLLEVEN A MEJORAR LAS CONDICIONES DE VIDA DE LOS HABITANTES DE SAN PEDRO MASAHUAT.

## CAPITULO I. GERALIDADES DEL MUNICIPIO.



### INFORMACIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO SAN PEDRO MASAHUAT

- 1) Ficha Básica del Municipio
- 2) Síntesis Histórica
- 3) Ubicación del Municipio en el Departamento.
- 4) Grandes equipamientos en el departamento
- 5) Conectividad vial del departamento.
- 6) División Política Administrativa del Municipio
- 7) Municipio en Cifras

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

**1) FICHA BÁSICA DEL MUNICIPIO**

<b>Extensión Territorial</b>	La extensión territorial es de 121.38 kilómetros cuadrados.
<b>Ubicación</b>	186 msnm. Limita al norte con San Antonio Masahuat, al sur con el Océano Pacífico, al este con Santiago Nonualcos y El Rosario, al oeste con Tapalhuaca y San Luis Talpa.
<b>Altitud</b>	El territorio tiene diferentes alturas desde cero metros sobre el nivel del mar hasta los 200 metros sobre el nivel del mar. Al norte se encuentra, el Lago de Ilopango, donde nace el río Jiboa que irriga el municipio de San Pedro Masahuat.
<b>Demografía</b>	Tiene una población de 25,446, de los cuales 12,286 son hombres y 13,160 son mujeres, estando distribuidas en la zona urbana 13,116 y en la rural 12,330; el 51% se concentra en la zona urbana, tienen un índice de masculinidad de 93.40 La densidad poblacional, considerando los datos del VI Censo de Población y V de Vivienda del 2007, es de 209.63 habitantes por kilómetro cuadrado, de los cuales un 48.26% están en el área urbana y un 51.74% en la zona rural.
<b>División política administrativa</b>	17 cantones, 36 caseríos.
<b>Principal Actividad Económica</b>	En el casco urbano la economía se centra en comercio informal, venta de frutas de estación, tiendas de artículos de primera necesidad, ropas, calzado, cereales, artículos de plásticos, de jarcia y arcilla. En el área rural el potencial agropecuario se inclina a la producción de maíz, maicillo, caña de azúcar algunas hortalizas de temporada y frutales, y especies menores existen organizaciones cooperativas dedicadas a la agricultura y a la pesca y una serie de pequeñas iniciativas económicas, muchas de ellas lideradas por mujeres, (Medicina natural, elaboración de dulces, procesamiento de semillas, trabajo en cuero).
<b>Condiciones naturales del territorio del municipio</b>	Aunque el territorio sufre fuerte deforestación, entre su flora se identifican árboles maderables o para uso artesanal como Maquilishuat, Cóbano, cedro, pito, laurel conacaste, eucalipto, aceituno, bambú, güiligüiste, Icaco, sauce, paraíso, ceiba, Madrecacao, teca.

**2) SÍNTESIS HISTÓRICA : SAN PEDRO MASAHUAT, ORÍGENES Y ETIMOLOGÍA**

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

Con el establecimiento de la tribu yaqui o pipil de los Mazahuat, hacia el siglo XI o XII de la era cristiana, surge lo que hoy conocemos como San Pedro Masahuat. Los mazahuas eran tribus nómadas y pacíficas, que se dedicaban al pastoreo de pequeños rebaños de venados blancos (iztacmazat). A este hecho alude el nombre de esa tribu, pues *mazahua* significa "el que tiene o posee venados", ya que proviene de *mazat*, venado; y *hua*, el que tiene o posee algo. En consecuencia, Mazahuat significa "río de los mazahuas", de *mazahua*, nombre de la mencionada tribu; y *at*, agua, río.

En 1550 San Pedro Masahuat tenía una población que oscilaba alrededor de 500 personas. En 1740, según el alcalde mayor de San Salvador don Manuel de Gálvez Corral, San Pedro Masahuat contaba con 100 indios tributarios (unos 500 habitantes) y con algunos ladinos que formaban parte de la compañía de soldados de Olocuilta, destinada a la vigilancia y defensa de la costa.

*Sucesos posteriores:* Según informe estadístico, de 8 de mayo de 1858, San Pedro Mazahuat tenía 1,081 habitantes y en su jurisdicción cuatro antiguas y grandes haciendas productoras de añil, a saber: Chanrayo, San Josecito, Miraflores y Hacienda Nueva. Estas dos últimas pertenecieron al célebre marqués de Aycinena y la de Miraflores, en la sección correspondiente a San Pedro Mazahuat, recibía el nombre de Rancho de Teja.

*Título de Villa:* Según don Guillermo Dawson, este pueblo "Obtuvo el título de *villa* en febrero de 1875", durante la administración del mariscal de campo don Santiago González. En 1890 tenía 2,610 habitantes y el principal patrimonio de sus habitantes, en el ramo industrial, era la confección de sombreros de palma.

*Cabecera de distrito:* Durante la administración del general Carlos Ezeta y por Ley de 7 de abril de 1892, se constituyó' el distrito administrativo de San Pedro Mazahuat, en el departamento de La Paz. Cabecera de este nuevo distrito fue la villa de San Pedro Mazahuat y sus anexos los municipios de Paraíso de Osorio, San Emigdio, San Juan Tepezontes, San Miguel Tepezontes, El Rosario y San Antonio Mazahuat, todos desmembrados del distrito de Olocuilta.



*Título de*

*Ciudad:* Por la laboriosidad de sus habitantes, ornato público, ensanche de la población y movimiento comercial, la villa de San Pedro Mazahuat era, a fines de la primera década del siglo XX, una de las poblaciones más florecientes del área departamental. Durante la administración del general Fernando Figueroa y por Ley de 4 de abril de 1910, se otorgó a esta población el título de ciudad. Por Decreto Legislativo de 10 de abril de 1912, se segregaron del distrito de San Pedro Mazahuat los municipios de Paraíso de Osorio y San Emigdio, los que se anexaron al distrito de San Pedro Nonualco.<sup>1</sup>

### 3) EL MUNICIPIO EN EL DEPARTAMENTO.

<sup>1</sup> [www.fisdI.gob.sv/servicios/en-linea/.../759.html](http://www.fisdI.gob.sv/servicios/en-linea/.../759.html)

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

El Salvador Administrativamente se encuentra dividido en 14 departamentos y 262 municipios Aunque no hay una división regional reconocida por medios jurídicos, geográficamente se reconocen cuatro regiones para el país: Occidente, centro, paracentral y oriental. El departamento de la paz pertenece a la región para central, consta de una superficie territorial de 2434.89 km<sup>2</sup>. 1223.61 km<sup>2</sup>. Corresponde al área rural y 1211.28 km<sup>2</sup> en el área urbana.

El Municipio de San Pedro Masahuat cuenta con un área geográfica de 121.38 Km<sup>2</sup>. Con una extensión en el área rural de 120.77 Km<sup>2</sup> y 0.61Km<sup>2</sup> en el área urbana. El departamento de La Paz se encuentra situado en el sector centro-sur de El Salvador. Sus límites son el lago de Ilopango y el departamento de Cuscatlán al Norte, el departamento de San Vicente al Noreste y Este, los departamentos de San Salvador y La Libertad al Oeste y el Océano Pacífico al Sur.

**4) GRANDES EQUIPAMIENTOS DEL DEPARTAMENTO DE LA PAZ**



Aeropuerto Internacional de El Salvador.



Hospital Nacional de Zacatecoluca San Teresa



Zona Franca el Pedragal



Estadio Nacional Antonio Toledo.



Sede Departamental de Gobernacion.



Desarrollo turistico.



Area Natural protegida



Penal de Máxima Seguridad

#### 5) CONECTIVIDAD DEL DEPARTAMENTO

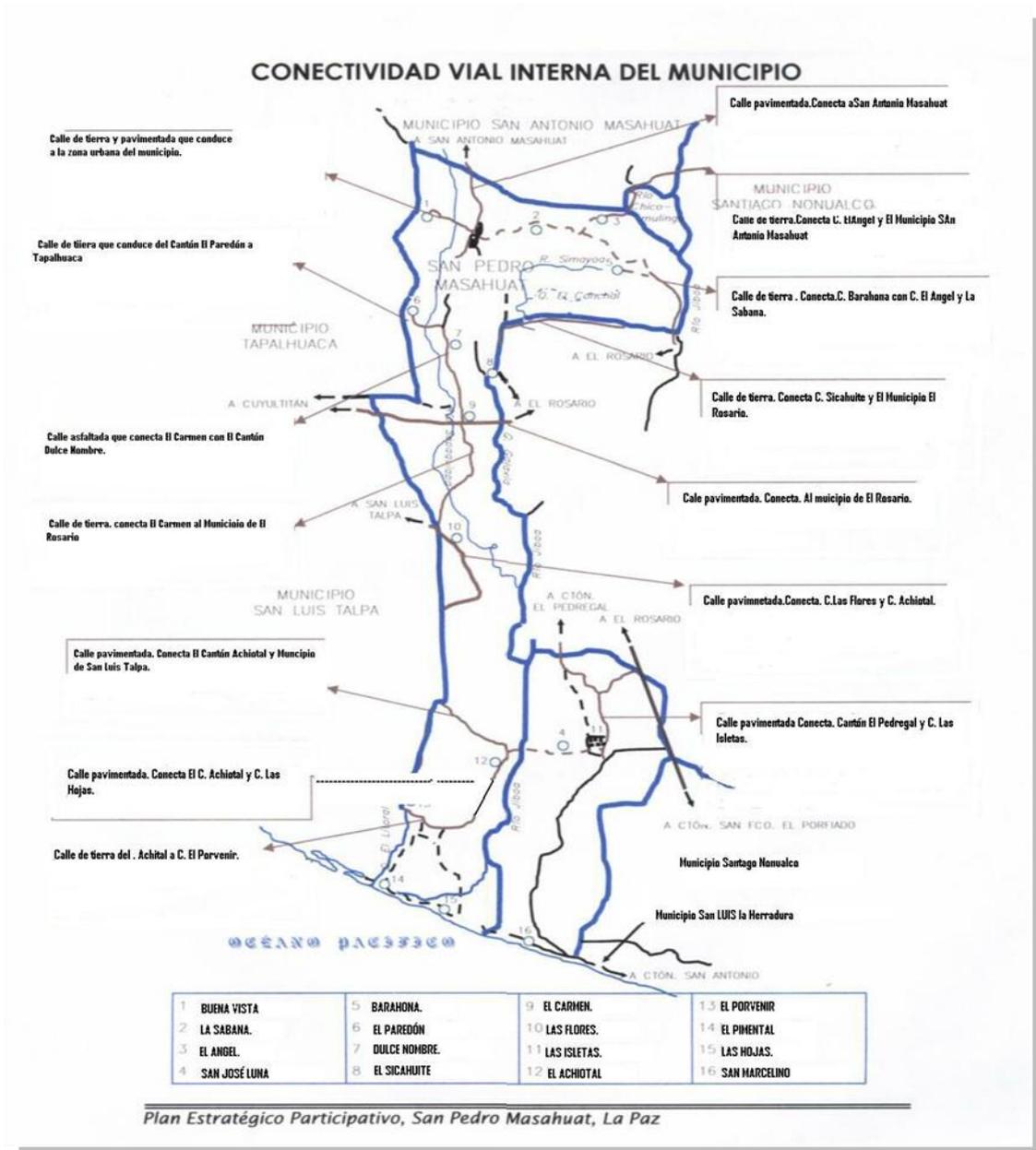
Carretera  
Panorámica

**PLAN ESTRATEGICO  
MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**



Las principales vías de comunicación de la región de La Paz son la carretera CA-2 o Litoral y un tramo de la autopista San Salvador-Aeropuerto, las cuales interconectan la mayoría de las cabeceras municipales de la Región; lo que favorece el servicio de transporte colectivo (interurbano e interdepartamental), el cual es prestado por autobuses, pick ups y moto taxis. En Zacatecoluca se cuenta con una Terminal interdepartamental. La conectividad vial de los diferentes municipios de este departamento tiene una alterabilidad entre vías de asfalto y de tierra. En su mayoría la red vial secundaria está fundamentada en vías de rodamiento de tierra. Las carreteras más importantes como la carretera Panamericana y la autopista a Comalapa están en muy buenas condiciones ya que han sido reparadas en los últimos años. La mayor cantidad de transporte terrestre es de carácter comercial.

**PLAN ESTRATEGICO  
MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**



**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

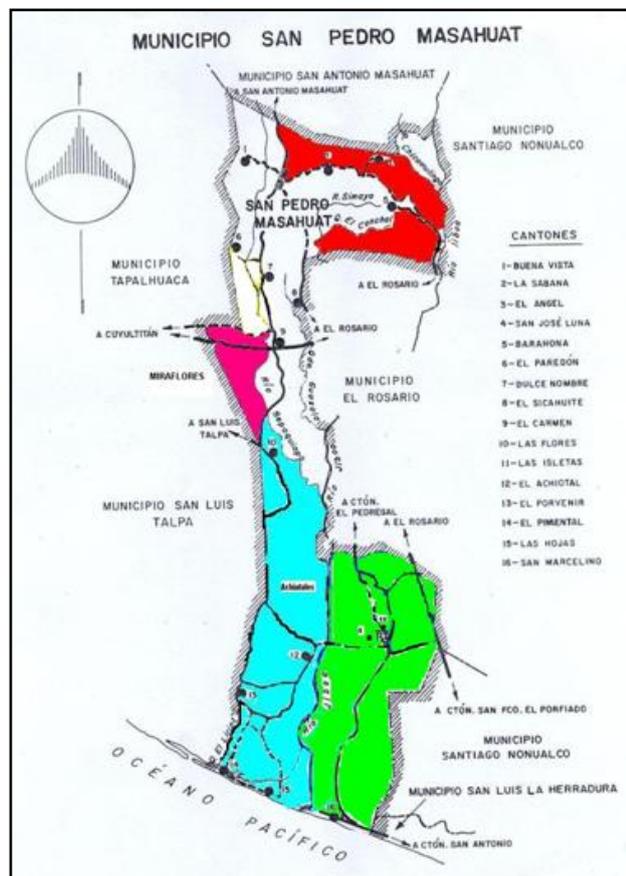
**6) DIVISIÓN POLÍTICA DEL MUNICIPIO**

**San Pedro Masahuat**

El Área geográfica que cubre el municipio San Pedro Masahuat es de 121.38 Km<sup>2</sup>, (área rural 120.77 Km<sup>2</sup> y urbana 0.61 Km<sup>2</sup>) pertenece al departamento de la Paz. De acuerdo al censo oficial del año 2017 su población es de 25.446 habitantes.

**CANTONES**

1. Cantón San Marcelino
2. Cantón las Isletas
3. Cantón Las Hojas.
4. Cantón El Pimental.
5. Cantón El Porvenir.
6. Cantón San José Luna.
7. Cantón El Achiotal.
8. Cantón Las Flores, cooperativa Astoria.
9. Cantón El Carmen.
10. Cantón Dulce Nombre
11. Cantón El Paredón.
12. Cantón Buena Vista.
13. Cantón El Sicahuite.
14. Cantón Barahona.
15. Cantón Las Delicias.
16. Cantón la Sabana.
17. Cantón El Ángel.



**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>CANTONES</b>	<b>CASERIOS Y COLONIAS</b>
<b>1. Cantón San Marcelino</b>	Caserío Samaritano 1 Colonia Victorias 2000 Colonia Triunfos de La Paz Colonia 15 de Septiembre Caserío El Fraile Caserío San Carlos 1
<b>2. Cantón Las Isletas</b>	Caserío El Castaño Caserío Tres Ceibas Caserío Los Ranchos Colonia San Marino Caserío San Carlos 2 Caserío Nueva Fe Caserío Divina Providencia Caserío La Tekera Caserío Los Novillos Caserío San Felipe
<b>3. Cantón Las Hojas</b>	Caserío las Moras Caserío Santa María El Coyol Caserío Nuevo Mundo.
<b>4. Cantón El Pimiental</b>	
<b>5. Cantón El Porvenir</b>	
<b>6. Cantón San José Luna</b>	
<b>7. Cantón El Achiotal.</b>	
<b>8. Cantón Las Flores, Cooperativa Astoria.</b>	Caserío Tierras de Israel Caserío Milagro de Dios Caserío La Marañonera.
<b>9. Cantón El Carmen.</b>	Lotificación Las Ilusiones Caserío La Bomba Lotificación La Paz Lotificación Miraflores # 5 Lotificación Miraflores # 4 Lotificación Miraflores 1 A Lotificación Miraflores 1 B Lotificación Asturias Caserío El Cabral.
<b>10. Cantón Dulce Nombre</b>	
<b>11. Cantón El Paredón.</b>	

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>CANTONES</b>	<b>CASERIOS Y COLONIAS</b>
<b>12. Cantón Buena Vista</b>	
<b>13. Cantón el Sicahuite</b>	Colonia el Icaco
<b>14. Cantón Barahona</b>	
<b>15. Cantón Las Delicias</b>	
<b>16. Cantón La Sabana</b>	
<b>17. Cantón El Ángel</b>	

<b>ZONA URBANA</b>	
<b>18. Barrio San José</b>	Lotificación San Miguel Colonia Niño Jesús De Praga
<b>19. Barrio Concepción</b>	Caserío Ojo de Agua.
<b>20. Barrio Santa Rita</b>	
<b>21. Barrio El Centro</b>	
<b>22. Barrio El Calvario</b>	
<b>23. Colonia Valladares</b>	

**7) MUNICIPIO EN CIFRAS.**

Según el VI censo de población y V de vivienda (DIGESTYC 2007), San Pedro Masahuat cuenta 25, 466 habitantes, de ellos 12, 286 hombres y 13,160 mujeres; en el sector urbano que ocupa el 51% del territorio municipal se ubican 13,116 habitantes (6,302 hombres y 6,814 mujeres) y en la zona rural 12,330 personas de ellas 5,984 son hombres y 6,346 mujeres.

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

Distribución de personas por rango de edades

EDAD	NÚMERO
0-3	2,036
4-6	1,865
7-17	7,058
18-59	12,126

Encontramos un municipio, con una población joven y en edad productiva, además de contar con un poco más de la mitad de la población que pertenece al grupo cuya atención en el presente es prioritaria pues se trata de niños, niñas y adolescente y se convierte en un reto en el largo plazo.

Por otra parte, el total de hogares con los cuenta el municipio es de 6535, de los que un total de 3,400 son urbanos y un total de 3,135 son rurales. Respecto a educación, la escolaridad promedio en años es de 4.1, de los que 4.8 son urbanos y 3.5 rural. La tasa de alfabetismo en adultos mayores de 15 años es de 78.3, de los que 79.8 son urbanos y 76.6 son rurales, la tasa bruta de escolaridad parvularia es de 35.6, la tasa bruta de escolaridad primaria es de 79.1 y de escolaridad media es de 22.8.

Respecto a los servicios básicos, de acuerdo al Almanaque 262 de 2009, San Pedro Masahuat, cuenta con un porcentaje de 40.7 de hogares con déficit habitacional, con un 41.1 por ciento de hogares cuenta con agua (dentro de la casa), el 84.6 tiene acceso alumbrado eléctrico.

Respecto a Salud, todas las zonas cuentan al menos con instalaciones de servicios de salud del sistema nacional, también existen dos clínicas municipales, una en el casco urbano y una en el Cantón Las Flores, Hacienda Astoria. Las dos están equipadas con personal permanente, con clínica y con ambulancia que brinda atención las 24 horas. Se cuenta con dos dispensarios, uno en cantón Miraflores y otro en San Marcelino.

**9) RECURSOS HÍDRICOS Y NATURALES.**

Aunque el territorio sufre fuerte deforestación, entre su flora se identifican árboles maderables o para uso artesanal como maquilishuat, cóbanos, cedro, pito, laurel conacaste, eucalipto, aceituno, bambú, güiligüiste, icaco, sauce, paraíso, ceiba, madrecao, teca.



Entre los árboles frutales sobresalen el mango, marañón, jocote, coco, aguacate, mamón, guayaba, marañón japonés y limón, se mencionan también entre otros granada, anona, canela, carao, naranja, arrayán. Entre los árboles de sombra y de flor identifican mangoyano, almendro, amate, pepeto, carao, almendra, izote, pito, pacaya, paterna, árbol de fuego.

Todavía identifican abundante fauna silvestre entre las que destacan ardillas, tacuacines, cusucos, mapaches, coyotes; entre las aves identifican hurracas, pijuyos, sanates, ala blanca, pericos, arroceros, patos silvestres tucanes, pichiches, en su parte costera se identifica garzas, Zarcetas y tortuga marina. Identifican reptiles como garrobos, culebras; conejos, algunos todavía identifican el venado que ha sido la especie animal autóctono que ha identificado históricamente a la población del municipio pero que se ha extinguido hace años.



## **CAPITULO II: DIAGNÓSTICO MUNICIPAL**

La práctica de la planificación ha sido considerada como prioritaria en la forma de hacer gobierno durante los últimos periodos de gestión municipal. Bajo un enfoque de buen gobierno y con visión de largo plazo, se un proceso de planificación a cinco años, que requiere la mayor participación de las y los ciudadanos; así como de los deferentes sectores.

En el presente capitulo se reflejan los resultados de diagnóstico municipal el cual contempla la revisión del estado actual de ejecución de lo planificado desde la visión de las y los funcionarios y la visión de las y los ciudadanos/as.

### **Abordaje metodológico.**

El abordaje metodológico implicó la elaboración de una guía de trabajo que fue aplicada tanto a funcionarios/as y miembros de las Comisiones del Concejo Municipal. Para este apartado se aplicó una guía de trabajo con el objetivo de contar con información actualizada. Este instrumento fue acompañado de indicaciones claras que explicaban procedimientos y tiempos; además la información proporcionada fue vaciada en una matriz que permite identificar acciones pendientes por cada proyecto y estrategia. Esta fue socializada en una jornada ampliada en donde participaron miembros de las Comisiones de Concejo y funcionarios/as.

Durante el proceso de desarrollo de la jornada de socialización de resultados de matriz de trabajo, se analizaron los compromisos y disposiciones que asumen al contar con una planificación de largo plazo: Misión –Visión y propuestas con sus respectivos apoyos de recursos que nacen desde el gobierno local, apertura a procesos de organización y articulación legal de sectores y ordenamiento territorial. Esto permitió conocer decisiones políticas y administrativas orientadoras del presupuesto como : inversiones estratégicas claves, temas estratégicos como el manejo del recurso hídrico, ordenamiento territorial en los cuales es necesaria la posición estratégica-política para su incorporación en el Plan Estratégico y los criterios de inversión desde la perspectiva del Concejo Municipal.

Adicionalmente fueron desarrolladas una serie de entrevistas a empleados y empleadas municipales, para profundizar en el conocimiento de sus necesidades de funcionamiento y las correspondientes a propuestas de intervención.

**PLAN ESTRATEGICO  
MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

**1) RESULTADOS DEL DIAGNOSTICO MUNICIPAL. ( DESDE LA VISIÓN MUNICIPAL)**

<b>PROGRAMA : FORTALECIMIENTO Y CONCERTACIÓN SECTORIAL</b>	
<b>PROYECTO : MANTENIMIENTO Y AMPLIACIÓN DE CALLES INVENTARIO DE ESTADO DE VÍAS DE ACCESO</b>	
<b>SITUACIÓN PLANTEADA</b>	<b>CONCLUSIONES</b>
Mejoramiento de las calles de La Sabana, El Ángel, El Porvenir. El estado de estas vías es deficiente en un 60% ya que debido a las fuertes tormentas se han deteriorado con mayor frecuencia.	El mantenimiento y ampliación de calles presenta deficiencias en un 60% del territorio municipal, debido limitado acceso a equipo, insuficiente recurso humano y condiciones climáticas.
	<b>ALTERNATIVA INSTITUCIONAL</b>
	Es importante que la municipalidad cuente con el recurso y la maquinaria adecuada. Se sugiere que la municipalidad haga convenio con MOP, ha efecto de que este Ministerio pueda prestar su maquinaria para realizar los cambios. Además es importante que la municipalidad cuente con personal idóneo y suficiente para dar respuesta a esta situación.
<b>PROYECTO DE INTERVENCIÓN: ORGANIZAR A AGRICULTORES, MUJERES MICROEMPRESARIAS, JÓVENES</b>	
<b>SITUACIÓN PLANTEADA</b>	<b>CONCLUSIONES</b>
Hace falta la organización de los productores pecuarios y de lorocos.  Hace falta capacitación continua de productores.	Existe necesidad de organizar a los productores, de la misma forma de capacitar a los ya organizados.
	<b>ALTERNATIVA INSTITUCIONAL</b>
	Contar con un plan de organización y formación específica dirigido a los y las productores.
<b>PROYECTO DE INTERVENCIÓN: GESTIÓN PARA APOYO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DIVERSIFICACIÓN AL PEQUEÑO AGRICULTOR CON CULTIVOS ORGÁNICOS. (PRODUCCIÓN FAMILIAR/ ABONO ORGÁNICO)</b>	
<b>SITUACIÓN PLANTEADA</b>	<b>CONCLUSIONES</b>
Se ha iniciado Programa Municipal de Seguridad Alimentaria, PMSA, dirigido a personas de la tercera edad en las comunidades.  Iniciativas de preparación de abono orgánico. El compostaje se provee a centros escolares para huertos escolares.	El programa Municipal de Seguridad Alimentaria, PMSA, dirigido a personas de tercera edad provenientes de todas las comunidades, se reporta como acción de asistencia. La demanda a este programa se incrementa especialmente, posterior a pérdidas de los cultivos debido a las inundaciones causadas por las intensas lluvias.  La preparación de abono orgánico, en

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

	coordinación de UES. UAM Contribuye a proveer de abono a escuelas para huertos escolares, que se son elaborados por los y las estudiantes.
	<b>ALTERNATIVA INSTITUCIONAL</b>
	Se sugiere contar con un plan educación sobre nutrición y un programa que permita la compra de la producción a las organizaciones de productores. Además se sugiere la contratación de promotores sociales y que las acciones se coordinen con ONGS que trabajen en la zona.

<b>PROGRAMA FORTALECIMIENTO Y CONCERTACION SECTORIAL:</b>	
<b>Proyecto de Intervención Organizar agricultores, mujeres microempresarias, jóvenes.</b>	
<b>Proyecto de Intervención: Promoción y gestión comunal para crear la cultura del mercado comunal</b>	
<b>SITUACIÓN PLANTEADA</b>	<b>CONCLUSIONES</b>
Falta de comercio local, productores sin mercado definido, ni un espacio físico que le permita la comercialización.	Se están elaborando propuestas para el impulso de estas iniciativas.
	<b>ALTERNATIVA INSTITUCIONAL</b>
	Trabajar de manera conjunta una propuesta alternativa.
<b>Proyecto de intervención: Formación de ADESCOS para la gestión de recursos y co -gestión de proyectos</b>	
<b>SITUACIÓN PLANTEADA</b>	<b>CONCLUSIONES</b>
Existen 36 ADESCOS, éstas y las diferentes organizaciones basan su funcionamiento en gestionar necesidades comunitarias. Es importante citar que algunas organizaciones inician procesos de participación ciudadana y algunas comunidades administran los proyectos que ejecuta la municipalidad.	Las ADESCOS, son estructuras que funcionan en la co-ejecución de proyectos, por ello es importante fortalecerlas a través de seguimiento continuo.
	<b>ALTERNATIVA INSTITUCIONAL</b>
	Fortalecimiento de la organización social a través de seguimiento con promotores sociales.
<b>Proyecto de intervención: Organizar y capacitar para un empoderamiento comunal democrático con representatividad y legalidad</b>	
<b>SITUACIÓN PLANTEADA</b>	<b>CONCLUSIONES</b>
36 Organizaciones legalizadas 15 juntas directivas de hecho, más una inter comunal.  El ámbito de funcionamiento de la intercomunal de la incide en los proyectos de infraestructura, social y procesos de transparencia y participación ciudadana. Existen algunos obstáculos para el funcionamiento	Se reflejan avances en los procesos de organización. La municipalidad solo cuenta con una persona que asume la atención de 53 comunidades y para la facilitación de la organización y seguimiento en procesos de nuevas organizaciones y los procesos de capacitación.
	<b>ALTERNATIVA INSTITUCIONAL</b>

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<p>entre ellos el Fanatismo partidario de algunos líderes y lideresas que aún persisten en algunas comunidades, y otras que solamente se organizan para eventos especiales (comités de barrios). No existe organización inter zonal ni organización municipal que integre zonas.</p>	<p>Contar con promotores municipales zonales con la función de articular la organización con visión integral de desarrollo, inclusión de sectores e intereses territoriales.</p>
<b>Proyecto de Intervención: Programas deportivos a jóvenes y niños</b>	
<b>SITUACIÓN PLANTEADA</b>	<b>CONCLUSIONES</b>
<p>La escuela de futbol municipal, funciona en seis niveles y participan un total de 140 niños del casco urbano, las edades oscilan desde los cinco a los diecisiete años de edad.</p> <p>De igual forma se les da apoyo a las escuelas de futbol que funcionan en el interior del municipio, grupos de mujeres, quienes practican el futbol y el softbol, ubicados en: Astoria, San Marcos Jiboa, Las Isletas</p>	<p>Estas iniciativas contribuyen a prevenir la violencia y aumentar la organización comunitaria.</p> <p><b>ALTERNATIVA INSTITUCIONAL</b></p> <p>Expandir escuelas deportivas hacia otras zonas y construir en futuro un Polideportivo municipal.</p>
<b>PROGRAMA PROTECCIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS</b>	
<b>Proyecto de intervención: Censo actualizado de la comunidad.</b>	
<b>SITUACIÓN PLANTEADA</b>	<b>CONCLUSIONES</b>
<p>En algunas comunidades se cuenta con un censo actualizado. Debido a las emergencias en algunas comunidades se está en proceso de elaboración.</p>	<p>La municipalidad trabaja en la actualización de los censos, lo que permitirá en el futuro mayor mejorar la organización y el manejo de las emergencias.</p> <p><b>ALTERNATIVA INSTITUCIONAL</b></p> <p>Continuar en el proceso de levantamiento de censo.</p>
<b>Proyecto de Intervención: Organización de Comités comunales de protección y educación de prevención, y contingencia a fenómenos naturales.</b>	
<b>SITUACIÓN PLANTEADA</b>	<b>CONCLUSIONES</b>
<p>Existen 25 Comités Comunales de Prevención y Contingencia, CCPC y están legalizados.</p> <p>Capacitación y Equipamiento Mínimo.</p> <p>Campañas de limpieza de canales de drenajes.</p> <p>60% de las comunidades organizadas tienen mapas de riesgos.</p> <p>Se tienen identificadas las acciones de contingencias para evacuación, rescate, atención a víctimas, evaluación de daños y análisis de necesidades, falta de recurso Humano.</p>	<p>Existen avances en la organización social de protección civil; se presentan temas deficitarios como son: levantamiento censal, formulación-seguimiento a planes de emergencia, trabajar mapas de riesgo. Las comunidades de zona norte no han sido organizadas</p> <p><b>ALTERNATIVA INSTITUCIONAL</b></p> <p>Expandir organización de Comités Comunales de Prevención y Contingencia, CCPC.</p> <p>Trabajar mapas de riesgo en el 40% de las comunidades organizadas y en todas las pendientes de organizar.</p> <p>Trabajar planes de emergencia y formar capacidad de contingencias para evacuación, rescate, atención a víctimas, evaluación de daños y análisis de necesidades.</p> <p>Coordinar CCPC con organización comunitaria.</p>

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>Proyecto de Intervención: Organización de brigadas de producción, seguridad alimentaria, albergues y primeros auxilios</b>	
<b>SITUACIÓN PLANTEADA</b>	<b>CONCLUSIONES</b>
<p>12 Comunidades cuentan con Sistema de Alerta Temprana, SAT, torres con altoparlantes y radios de comunicación y megáfonos, 5 de ellas cuenta solamente con radios de comunicación.</p> <p>Se necesita una red de comunicación a nivel Municipal, ya que la que existe es a nivel nacional y hay saturación en los momentos de emergencias.</p> <p>Rutas de evacuación para inundaciones se han identificado pero no están señaladas pendientes las rutas de evacuación sismo, deslave.</p> <p>La Evaluación de Daños y Análisis de Necesidades, EDAN, sirve a las comunidades y de apoyo a la Comisión Municipal para la realización de la evaluación, que incluyen los componentes de infraestructura de viviendas y edificios públicos, servicios básicos, infraestructura productiva, Daños en Población, acciones realizadas Recursos disponibles y necesidades, características del evento, En Albergues.</p> <p>No se cuentan con inventarios mas sin embargo se cuentan con algunas herramientas. No se cuentan con equipo para discapacitados, niños y ancianos.</p> <p>Se cuentan con brigadas de administración, brigadas de seguridad, pero no se cuentan con paquetes de primera de necesidad Algunas CCPC cuentan con equipo para rescate entre chalecos, capas, botas, lingas, camillas, lámparas con Baterías.</p>	<p>El municipio presenta avances meritorios en la atención de emergencia. No obstante existen áreas – temas que necesitan ser fortalecidos entre ellos.</p> <p>SAT- EDAM son sistemas iniciados pero que necesitan profundización y expansión territorial. Grupos poblacionales como discapacitados no han sido considerados.</p> <p>Albergues necesita ser revisados en su capacidad de funcionamiento Dotación de equipos para CCPC</p>
	<b>ALTERNATIVA INSTITUCIONAL</b>
	<p>Preparar SAT para comunidades propensas a inundaciones.</p> <p>Dotar de equipo de altoparlantes y Radios de comunicación y megáfonos.</p> <p>Establecer y equipar una red de comunicación a nivel Municipal.</p> <p>Identificar y señalizar apropiadamente rutas de evacuación para inundaciones, sismos y deslaves.</p> <p>Evaluación de daños y amenazas. Capacitar ADESCOS y CCPC en evaluación, que incluyen los componentes de infraestructura de viviendas y edificios públicos, servicios básicos, infraestructura productiva, daños en población, acciones realizadas recursos disponibles y necesidades, características del evento.</p> <p>En Albergues: Inventariar materiales y equipos de albergues.</p> <p>Gestionar equipo para personas discapacitadas- ancianos o heridos.</p> <p>Mantener dotación mínima de paquetes de primera de necesidad.</p> <p>Dotar a CCPC de equipo para rescate chalecos, capas, botas, lingas, camillas, lámparas con Baterías, balsa inflable con su respectiva bomba.</p> <p>Capacitar brigadas de administración, brigadas de seguridad, y atención psicológica para albergues.</p>
<b>Estrategia ambiental Protección de recursos naturales</b>	
<b>PROGRAMA PROTECCIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS</b>	

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>Proyecto de Intervención: Organización de Comités comunales de protección ambiental de los recursos naturales</b>	
<b>SITUACIÓN PLANTEADA</b>	<b>CONCLUSIONES</b>
<p>Forestación en zonas de protección del río Jiboa, con el apoyo de centros escolares y en el marco del programa PATI. Existen los siguientes esfuerzos:</p> <p>Comité de gestión ambiental, comités de conservación de la tortuga marina, comités de manejo de desechos sólidos, comités ambientales de estudiantes, 4 comités ambientales. En la zona sur</p>	<p>Se reportan esfuerzos de organización</p>
	<p style="text-align: center;"><b>ALTERNATIVA INSTITUCIONAL</b></p> <p>Monitorear acciones de programa PATI orientadas a forestación, limpieza de cuencas y protección mantenimiento de recursos naturales.</p> <p>Dar continuidad e integralidad a esfuerzos de organización ambiental- territorial- CCPC. Enfatizar en la incorporación de jóvenes para estos comités. Educación, con participación ciudadana.</p>
<b>Proyecto de intervención: Educación ambiental, toma de conciencia y discusión sobre la gestión de los servicios, ecos sistémicos. Ley de Medio ambiente.</b>	
<b>SITUACIÓN PLANTEADA</b>	<b>CONCLUSIONES</b>
<p>Desechos sólidos. Protección del río Jiboa.</p> <p>Intercomunal en coordinación de acción nacional legalizada.</p> <p>Aun no existe marco regulatorio aprobado, se encuentra en gestión.</p> <p>En gestión el proyectos construcción de bordas en río Jiboa, Protección de la tortuga marina. Desechos sólidos.</p>	<p>No existe marco regulatorio municipal aprobado, se encuentra en gestión.</p>
	<p style="text-align: center;"><b>Alternativa Institucional</b></p> <p>Mantenimiento de bordas. Aprobación de ordenanza respectiva. Apoyo a la organización intercomunal para gestión conjunta en la protección de la tortuga marina</p>

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>PROGRAMA PROTECCIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS</b>	
<b>Proyecto de Intervención Organizar el comité de salud y programar campañas de salud</b>	
<b>SITUACIÓN PLANTEADA</b>	<b>CONCLUSIONES</b>
<p>En coordinación con Asociación Salvadoreña Promotora de la Salud, ASPS, se organizan comités en San Marcelino, Miraflores, La Sabana.</p> <p>Promoción de salud preventiva. Megas campañas de salud campañas trimestrales.</p>	<p>Municipalidad desarrolla acciones relacionadas con salud: clínica municipal, acceso a medicamentos, campañas preventivas etc.</p>
	<b>ALTERNATIVA INSTITUCIONAL</b>
	<p>En coordinación de ONGS como ASPS, mantener y dar seguimiento a los comités organizados en San Marcelino, Miraflores, La Sabana.</p> <p>Coordinar con MSPAS las acciones de organización de comités de salud ligados de preferencia a las capacidades de atención en primeros auxilios para condiciones de emergencia.</p> <p>A través de los promotores de salud del MSPAS, promover salud preventiva, desarrollo de mega campañas de salud campañas trimestrales.</p>

<b>PROGRAMA DE INTERVENCIÓN ESTABLECIMIENTO DE LÍMITES MUNICIPALES Y LEGALIDAD DE TIERRAS</b>	
<b>PROYECTO DE INTERVENCIÓN: ESTABLECIMIENTO DE LÍMITES MUNICIPALES Y LEGALIDAD DE TIERRAS</b>	
<b>SITUACIÓN PLANTEADA</b>	<b>ALTERNATIVA INSTITUCIONAL</b>
<p>En relación a los límites se ha establecido reuniones con el Centro Nacional Registro, CNR y con los municipios colindantes. Se ha realizado una verificación conjunta con los municipios vecinos para recorrer donde no hay un acta legal</p>	<p>Continuar reuniones CNR- municipios colindantes para definición de límites.</p>
<p>En relación a las propiedades que están con el ISTA se está trabajando con ellos para agilizar la legalidad de las tierras.</p>	<p>Dar seguimiento a trámites ISTA para agilizar la legalidad de las tierras</p>
<p>Se ha gestionado la firma de un Convenio con el CNR para la obtener de manera digital el mapa catastral del municipio( con todos los sectores del Municipio incluidos)</p>	<p>Dar seguimiento a firma y aplicación de convenio CNR – Municipalidad.</p>
<p>El recurso humano, es limitado pues solamente hay una persona responsable encargada del Área de Catastro, una en Cuentas Corrientes y jefatura de la UATM, financieramente hay ingresos pero se puede recuperar más de lo que está ingresando. Falta un sistema actualizado que facilite el control de los contribuyentes y se maneje la mora actualizada.</p> <p>Falta equipar al área de cuentas corrientes para que realice las funciones respectivas.</p>	<p>Asignar por lo menos una persona para reconocimiento y tasación de propiedades y servicios sujetos de impuestos y tasas. Establecer como Concejo municipal una política de recuperación de ingresos municipales. Establecer un sistema actualizado que facilite el control de los contribuyentes y se maneje la mora actualizada.</p> <p>Equipar el área de cuentas corrientes.</p>
<p>Falta, un buen control sobre el territorio, referido a la falta de un levantamiento catastral que permita que a la municipalidad cuente con datos reales.</p>	<p>Hacer levantamiento catastral del municipio, solicitar para ello apoyo de UES- Ciencias de la Tierra.</p>

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>PROGRAMA FORTALECIMIENTO Y CONCERTACION SECTORIAL:</b> <b>Proyecto de Intervención Organizar agricultores, mujeres microempresarias, jóvenes.</b>	
<b>ESTADO ACTUAL PROYECTO DE INTERVENCION. Organizar a agricultores, mujeres microempresarios/as, jóvenes</b>	
<b>SITUACIÓN PLANTEADA</b>	<b>ALTERNATIVA INSTITUCIONAL</b>
<p><b>Organización de mujeres, promotoras de pequeños emprendimientos económicos como: bisutería, jaleas y mermeladas, carecen de recursos financieros.</b></p> <p><b>67 mujeres agricultoras en la comunidad Las Hojas carecen de capital semilla.</b></p> <p><b>No existen condiciones de mercado de dichas iniciativas.</b></p> <p><b>La unidad de género está formando un banco de empleo en la cual ha registrado a cada una de las mujeres capacitadas.</b></p> <p><b>Los talleres vocacionales funcionan en el 75% del municipio. Los jóvenes no cuentan con proyecto de emprendimiento.</b></p> <p><b>Se cuenta con comités con comités juveniles.</b></p> <p><b>Los jóvenes demandan mayores oportunidades laborales y de capacitación técnica, becas para culminar sus estudios.</b></p>	<p>Dar seguimiento a pequeños emprendimientos económicos que aglutinan a 200 mujeres en jaleas y mermeladas, tinte en añil, artesanía en cuero, bisutería, piñatería, elaboración de productos de soya, producción de encurtidos y taller de medicina natural.</p> <p>Gestionar con CONAMYPE el otorgamiento de créditos con intereses justos.</p> <p>Desarrollar programa de dotación de capital semilla para 67 mujeres agricultoras en la comunidad Las Hojas.</p> <p>Promover la implementación de días de mercado en las diferentes zonas en donde las mujeres puedan ofrecer sus productos</p> <p>. Elaborar el plan de Desarrollo Económico local para el primer trimestre 2011.</p> <p>Solicitar a INSAFORP estudio de necesidades formativas versus demanda.</p> <p>Gestionar como municipalidad cursos con INSAFORP y privilegiar el ingreso de jóvenes y mujeres a los espacios formativos.</p> <p>Constituir formalmente una bolsa de trabajo municipal, que gestione oportunidades para jóvenes y mujeres formados. Asignar recursos tecnológicos, financieros-promocionales y humanos para este programa.</p> <p>Mantener y fortalecer la organización juvenil, darle continuidad a programas de becas para estudios de educación superior.</p> <p>Mantener programas que contribuyen a disminuir violencia doméstica y embarazo precoz especialmente.</p>

## **PLATAFORMA POLÍTICA 2009-2012**

Los siguientes ejes forman parte de la plataforma política, presentada por el actual concejo en la etapa de campaña electoral del periodo 2009-2012. Su presentación fue dirigida a los y las ciudadanos del municipio.

<b>EJE DE TRABAJO 1: SAN PEDRO MASAHUAT CON DESARROLLO ECONÓMICO</b>	
<b>PROGRAMA – ACCIÓN</b>	<b>ESTADO ACTUAL CONCLUSIONES.</b>
Programa productividad de la familia rural	<p>El eje de trabajo ha sido retomado parcialmente mediante acciones que se ubican en género-Juventud y acciones puntuales de medio ambiente.</p> <p>La creación de la política de economía solidaria mediante el departamento de desarrollo económico, es determinante para la articulación y visibilizarían - fortalecimiento de este el eje desarrollo económico.</p>
Apoyo a la asociación de mujeres emprendedoras	
Bolsa de empleo juvenil	
Asociatividad y asistencia técnica de mediana pequeña y micro empresa	
Cooperación a agricultores, ganaderos pescadores y artesanos mediante iniciativas productivas	
Atracción de comercio y turismo.	
Creación de la política de economía solidaria mediante el departamento de desarrollo económico	

<b>EJE DE TRABAJO 2: SAN PEDRO MASAHUAT SEGURO Y LIBRE DE RIESGOS</b>	
<b>PROGRAMA – ACCIÓN</b>	<b>ESTADO ACTUAL CONCLUSIONES.</b>
Prevención del riesgo con énfasis en juventud niñez.	<p>El Concejo municipal, tendrá que decidir la elaboración y aprobación de políticas municipales de seguridad ciudadana y gestión estratégica de mitigación del riesgo.</p> <p>Se ha creado la Unidad de gestión del riesgo orientado fundamentalmente a riesgo físico, referente a riesgo social se llevan a cabo a nivel de infraestructura obras recreativas en zonas verdes y orillas de calle; instalación de alumbrado público, algunas otras acciones se ubican en acciones de juventud.</p>
Implementación de la política de seguridad ciudadana	
Regulación de establecimientos.	
Programas preventivos en escuelas zonas verdes y espacios públicos.	
Coordinación con instituciones locales	
Refuerzo de infraestructura y política de gestión estratégica de mitigación del riesgo.	
Creación de Unidad de GR	

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>EJE DE TRABAJO 3: SAN PEDRO MASAHUAT CON EDUCACIÓN, CULTURA Y RECREACIÓN</b>	
<b>PROGRAMA – ACCIÓN</b>	<b>ESTADO ACTUAL CONCLUSIONES.</b>
<b>Alianza con iglesias para fomento de valores y erradicación de analfabetismo</b>	<p>El concejo municipal reporta que se han realizado acciones encaminadas a erradicar el analfabetismo, ya que con la OEI, CIDEP y los jóvenes becarios del Municipio se han realizado talleres de alfabetización en donde se han beneficiado a un grupo aproximado de 300 personas, y con CIDEP Y becarios el programa continúa.</p> <p>Se ve como importante la continuidad e programas de becas para estudios nacionales o el extranjero, al igual que la incorporación de la niñez en escuelas deportivas.</p>
<b>Continuidad de programas de becas universitarias y en el extranjero.</b>	
<b>Talleres vocacionales y de formación.</b>	
<b>Infraestructura para el deporte, educación y cultura.</b>	
<b>Incorporación de niñez a escuelas deportivas y culturales.</b>	
<b>Mejoramiento, iluminación y recuperación de espacios recreativos</b>	

<b>EJE DE TRABAJO 4: SAN PEDRO MASAHUAT LIMPIO ORDENADO Y SALUDABLE</b>	
<b>PROGRAMA – ACCIÓN</b>	<b>ESTADO ACTUAL CONCLUSIONES.</b>
<b>Tratamiento integral a desechos sólidos urbano-rural con base a trabajo y educación ambiental.</b>	<p>Las acciones de este eje son identificables en obras de infraestructura para la conectividad vial, la que en este momento es reportada con un 60% de deterioro.</p> <p>En cuanto al sistema de salud, existen acciones importantes; las que son necesarias articularlas a una estrategia integral para lograr su institucionalización.</p>
<b>Recuperación y mejoramiento de calles urbanas y caminos rurales.</b>	
<b>Ampliación de sistema de salud preventiva incluyendo clínicas rurales, promotores y continuidad de misión milagro.</b>	

<b>EJE DE TRABAJO 5: SAN PEDRO MASAHUAT SOLIDARIO Y CON EQUIDAD DE GÉNERO</b>	
<b>PROGRAMA – ACCIÓN</b>	<b>ESTADO ACTUAL CONCLUSIONES.</b>
<b>Elevar la calidad y eficiencia a través de gestión ante países amigos, de nuevas tecnologías, comunicación e información.</b>	<p>Las política de Participación ciudadana y transparencia, política de género, han mejorando la gestión municipal.</p> <p>Es importante dar vida a acciones orientadas a elevar la gestión de recursos ante la cooperación internacional.</p>
<b>Cobertura de servicios básicos agua, energía cocinas ecológicas mejoramiento de red vial alumbrado y vivienda</b>	
<b>Elevar niveles de transparencia y participación ciudadana</b>	
<b>Creación de la casa de la juventud y la mujer con su política institucional</b>	

En general se identifica y a manera de conclusión, que desde la perspectiva y visión de los y las funcionarios/as, cuya función es ejecutora de los lineamientos del Plan Estratégico 2007-2009 que existen avances significativos y esfuerzos desarrollados; sin embargo existen desfases en la ejecución del

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

mismo, especialmente en temas como: obras de mejoramiento de las calles, trabajo de bordas, articulación de la organización social y participación ciudadana.

Además de citar:

- En general, a partir del diagnóstico institucional se observa que aún existe la necesidad de integrar de mejor manera el trabajo que realizan las diferentes unidades.
- Se ha avanzado en el trabajo desarrollado con sectores como jóvenes y mujeres; sin embargo es importante retomar el trabajo de manera sistemática, para un mejor funcionamiento de sectores como pescadores y grupos ambientalistas.
- Se ha desarrollado trabajo organizativo referido a la gestión del riesgo, haciendo énfasis en las zonas en donde hay inundaciones frecuentes; pero la atención ha sido en menor escala o frecuencia en zonas que enfrentan otro tipo de vulnerabilidad.
- No se cuenta con un área o instancia municipal, que logre articular los diferentes esfuerzos territoriales y sectoriales.
- Hay reconocimiento de las acciones orientadas a salud, lo que ha incluido el complemento a los salarios de los docentes, como en la entrega de becas a jóvenes del municipio; además el apoyo al programa de seguridad alimentaria.
- Ha sido importante la ejecución de proyectos como la construcción de viviendas temporales y permanentes; así como el proceso de reubicación de comunidades en alto riesgo, en donde interviene la Cooperación internacional y Cruz Roja. Este esfuerzo sería mejor coordinado si existiera una estructura (unidad técnica) que tuviera como función articular, conducir y monitorear aplicación de la estrategia de desarrollo social; en donde participen las unidades correspondientes. Además que promueva la organización social como estrategia para mejorar la ejecución de proyectos. De la misma forma, que articule como municipalidad los esfuerzos que desarrollan las cooperaciones y que ayuden a su visibilización y a potenciar la capacidad gestora acumulada.
- La Plataforma política, establece compromisos con la ciudadanía que en cierta medida están siendo retomados; no obstante es recomendable imprimir carácter institucional a los mismos asegurando que cada acción se encuentra evidenciada en programas y que Concejo Municipal, fácilmente da seguimiento sistemático a las mismas.
- La municipalidad ha asumido responsabilidades con mínimo recurso técnico, lo que satura a su recurso humano y no le permite visibilizar el trabajo, a manera de ejemplo participación ciudadana, medio ambiente, género – juventud, gestión del riesgo, proyectos están demandando recurso humano
- Existe relación/coordinación con la Microrregión los Nonualcos.
- El desarrollo de capacidades internas para la captación de fondos propios, la legación de bienes municipales, la actualización catastral, presenta limitaciones que inciden en la gestión municipal.

**PLAN ESTRATEGICO  
MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

- Probablemente el actual desarrollo de esta municipalidad, la induce a considerar niveles de organización interna superiores a los que actualmente posee y a valorar la necesidad de establecer figuras como Gerencia general con sus respectivas sub gerencias de Participación Ciudadana y desarrollo social, Obras e infraestructura, Relaciones externas - Cooperación gestión, fortalecimiento institucional que le permitan coordinar y articular desde su interior el desarrollo del municipio

**CONSULTA DIAGNOSTICA CON LA CIUDADANIA.**

Abordaje Metodológico.

La consulta ciudadana se desarrolló en las diferentes zonas y sectores. Las zonas consultadas fueron: Zona alta (2), zona centro, casco urbano y zona baja (2). En cada zona, participaron representantes de ADESCOS, juntas directivas, líderes representantes de otros esfuerzos organizados, como juntas de agua y comités de desarrollo comunal.

Con los sectores las jornadas se desarrollaron: mujeres, jóvenes, protección civil e iniciativas económicas expresadas en cooperativas de agricultores y pescadores. Estas jornadas, además permitieron validar los avances de los proyectos que la municipalidad presenta en sus informes. También, se identificaron nuevos problemas y que se relacionan con necesidades básicas.

Los resultados se presentan en las siguientes tablas:

Consulta: La Isletas.

Participantes: San Felipe, San Carlos Samaritano, Isletas, comité de agua, triunfos de la Paz, Tres Ceibas, San Marcelino y Divina Providencia.

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>Opinión comunal</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>Priorización</b>
<b>COMUNIDAD CASTAÑO</b>			
<b>Alumbrado público. Lote para casa comunal</b>		Construcción de muro de protección Arreglo de calles Construcción de casa comunal Ampliación de alumbrado público. Desempleo Formación técnica para jóvenes	Construcción de casa comunal

**PLAN ESTRATEGICO  
MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

OPINIÓN COMUNAL	OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL	NECESIDAD	PRIORIZACIÓN
<b>COMUNIDAD SAN FELIPE</b>			
<b>Tendido eléctrico, Fraguado de calle</b>	Balastado de calle	Ampliación de sistema eléctrico, Legalización de inmueble para la construcción de casa comuna y Talleres vocacionales	Legalización de inmueble y construcción de casa comunal.

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
OPINIÓN COMUNAL	OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL	NECESIDAD	PRIORIZACIÓN
<b>COMUNIDAD SAN CARLOS</b>			
<b>Letrinas con una ONG. Empedrado y fraguado más de 500 metros</b>		Inmueble para la casa comunal. Construcción de bordas, Ampliación de agua potable y Complementar la construcción de letrinas	Construcción de bordas

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
OPINIÓN COMUNAL	OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL	NECESIDAD	PRIORIZACIÓN
<b>COMUNIDAD SAMARITANO</b>			
<b>Recuperación de pasajes y áreas nacionales. Se construyó el puente, pero sigue pendiente de la reparación de la calles principal.</b>	Construcción de pasarela, balastado de de calle en su totalidad	Cordones cunetas de calle Reconstrucción de calle principal	Reconstrucción de calle principal

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
OPINIÓN COMUNAL	OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL	NECESIDAD	PRIORIZACIÓN
<b>COMUNIDAD ISLETAS</b>			
<b>La comunidad manifiesta que del compromiso de construir 100 viviendas se "hicieron algunas", sin precisar cuántas. No se tiene acceso al agua potable, no ha tenido apoyo el/la pequeño agricultor/ra</b>	Construcción de Centro de Operaciones, Remodelación del parque, mercado, Cancha de Básquetbol y construcción de distrito Municipal, ampliación de Unidad de Salud, balastado de calles, apoyo mensual económico a Escuela de Fútbol Santa Emilia.	Legalización de predio municipal	Bomba de agua de 30 caballos. Buscar y/o acceder a un local para la policía.

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD TRIUNFOS DE LA PAZ</b>			
<p><b>Se construyó viviendas y letrinas</b> <b>Se introdujo energía eléctrica</b> <b>2.5 km,</b> <b>No se ejecuto empedrado fraguado</b></p>		<p>Arreglo de Calles construcción de viviendas y letrinas para 80 familias Identificación de la comunidad. Legalización de parcelas. Construcción de parque recreativo.</p>	<p>Legalización de parcelas</p>

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>Opinión comunal</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD TRES CEIBAS</b>			
<p><b>Se ejecutado la introducción del tendido eléctrico.</b> <b>Pendiente la introducción de agua potable y reparación de calle.</b></p>		<p>Alumbrado público, reparación de calle, Introducción de agua potable, construcción de casa comunal, construcción de 14 viviendas para familias pobres y seguridad ciudadana</p>	<p>Introducción de agua potable</p>

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD SAN MARCELINO</b>			
<p><b>Se ha ejecutado la compra de terreno y construcción de dispensario médico, construcción de tanque de captación de agua (FUNDASAL-Alcaldía) falta la construcción de túmulos.</b></p>		<p>Construcción de túmulos, Legalización de casa comunal. La falta de Identificación de áreas verdes impiden el paso en pasajes los dueños de ranchos. Atención preventiva a bocana. Reconstrucción de albergue apropiado para emergencias. Construcción de pasarela en boulevard Costa del Sol. Necesitan ordenamiento debido a que algunos se han salido de sus límites. Recuperar el acceso a la playa. Es necesario que algunos concejales trabajen por su comunidad. Reparación de calles.</p>	<p>Reconstrucción de albergue y sus respectivas provisiones para su mantenimiento.</p>

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD DIVINA PROVIDENCIA</b>			
<p><b>Se ha ejecutado la instalación de tres lámparas de alumbrado eléctrico; sin embargo hace falta la instalación de cuatro mas, pues eran 7 las lámparas a instalar.</b> <b>No se construyó la casa comunal.</b> <b>No se hizo aula en el Centro Escolar.</b></p>	<p>Construcción de calle y viviendas</p>	<p>Complemento de energía. Construcción de canaletas. Construcción de 40 letrinas aboneras</p>	<p>Construcción de 40 letrinas aboneras</p>

Comunidades : Las Hojas y junta de agua las hojas, Santa María el Coyal, Las Moras, El Achiotal y junta de agua del Achiotal, San José de Luna, La Sierra, Tierras de Israel y La Marañonera.

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD LAS HOJAS</b>			
<p><b>Se ejecuto Instalación de Pajas de agua para 130 familias.</b> <b>No se ejecuto Instalación de 15 lámparas de alumbrado público.</b></p>		<p>Ampliación sistema de agua. Apoyo al agro y sector pesquero. Construcción de viviendas. Construcción de calle principal. Reactivación de turismo en la zona. Ampliación de drenajes y bordas. Reforestación de la zona. Reparación del rancho las hojas. Construcción de letrinas (50) Reparación de muro perimetral de tanque agua</p>	<p>Construcción de la calle principal y bordas. Junta de agua: compra de bomba de más capacidad.</p>

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD SANTA MARÍA EL COYOL</b>			
<p><b>Se ejecuto construcción de casa comunal.</b> <b>No se ejecuto construcción de 25 letrinas.</b> <b>No se ejecuto construcción de 25 viviendas.</b> <b>No se apoyo a la agricultura.</b> <b>No se ejecuto construcción de 8000 metros de drenaje de las parcelas.</b></p>	<p>Se construyeron drenajes de 800 metros; así mismo el Concejo Municipal consultó a la comunidad el lugar en donde consideran la construcción del muro.</p>	<p>Proyecto de construcción de 25 viviendas. Construcción de 25 letrinas. Construcción de 8000 metros de drenaje de las parcelas. Reparación de bordas. Construcción de muro de contención. Proyecto de energía eléctrica para 25 familias. Construcción de Cordones cunetas.</p>	<p>Construcción de muro de contención.</p>

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD LAS MORAS</b>			
<p><b>No se ejecutó construcción de 2 km de calle ( que iba desde las moras hasta santa maría el coyol).</b> <b>No se ejecuto introducción de tendido eléctrico en un tramo de 1700 metros.</b> <b>No se ejecuto construcción de local del comité de protección civil.</b> <b>No se ejecuto construcción de salón de usos múltiples</b></p>	<p>Reparación de 1 kilometro de balastado, construcción de 16 viviendas, contrapartida para proyecto de dulces, aporte de \$ 2000 para compra de bomba de agua.</p>	<p>Construcción de 2 km de calle desde Las Moras hasta Santa María el Coyol. Construcción de puente Santa María – las Moras. Compra de inmueble para casa comunal. Reparación de bordas. Restablecimiento de drenajes. Construcción de 80 letrinas. Ampliación de alumbrado público.</p>	<p>Compra de terreno para la construcción de casa comunal.</p>

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD EL ACHIOTAL</b>			
<b>No se ejecutó mantenimiento y reparación de zonas verdes y canchas deportivas</b>	Reparación de caminos vecinales, mejoramiento de Cancha de Centro Escolar.	Ampliación de alumbrado público. Reforzar bordas y gaviones. Construcción de cancha de basquetbol. Instalación de energía eléctrica en comunidades. Muro perimetral en la comunal y bomba. Legalización de zonas verdes. Reparación de caminos vecinales.	Reforzar bordas y hacer gaviones nuevos.

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD SAN JOSÉ LUNA</b>			
<b>Se ejecutó compra de terreno y construcción de casa comunal. No se ejecutó construcción de viviendas. No se brindo ayuda permanente al Centro de Bienestar Familiar. No se ejecutó Construcción de 200 metros de calle al centro escolar.</b>	Construcción de puente de acceso, apoyo en 10 camionadas de balastro, 10 camionadas de tierra blanca	Construcción de calle . Ejecutar ordenamiento territorial en el municipio. Construcción de letrinas para 60 familias. Legalización de casa comunal Reforzar el alumbrado público. Legalización de zonas verdes Apoyo a la agricultura. Proyecto de energía para 25 familias Construcción de dispensario médico. Introducción de aguas potable Ampliación de casa comunal. Instalación de energía eléctrica en casa comunal	Construcción de 200 metros de calle al centro escolar

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD TIERRAS DE ISRAEL</b>			
	Construcción de Gaviones con el apoyo de GTZ-RYGRAC, contrapartida para construcción de viviendas con un techo para mi país.	Construcción de canaletas de aguas lluvias Construcción de obras de mitigación de los gaviones Introducción de alumbrado eléctrico a 25 familias. Introducción de alumbrado público. Construcción de letrinas a 26 familias Reparación de pasajes. Proyectos de viviendas Apoyo a la agricultura.	Ampliación de obras de mitigación

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD LA MARAÑONERA</b>			
<b>No se ejecutó construcción de bordas del rio 200 metros</b> <b>Se ejecuto la colocación de 3 lámparas.</b> <b>No se ejecutó introducción de 500 metros de agua potable.</b>		Delimitación de Municipio Introducción de aguas potables Adquisición de zona verde y construcción de espacios recreativos. Adquisición de terreno para casa comunal Construcción de letrinas Construcción de 10 viviendas Ampliación de energía eléctrica a 25 familias.	Compra de terreno para zona verde y construcción de espacios recreativos.

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

**Comunidades:** Miraflores 1 A, El Cabral, Miraflores 4, Dulce Nombre, Asturias y El Carmen.

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD MIRAFLORES 1 A</b>			
<b>Se ejecuto 2 km de construcción de canaletas</b> <b>Se ejecuto reparación de 2 Kilómetros de calle</b> <b>Se ejecuto construcción de de clínica comunal</b> <b>No se construyo mercado comunal en la comunidad</b>	Se ejecuto proyecto de agua para 700 familias	Complemento de construcción de canaletas. Construcción de mercado comunal. Introducción de alumbrado público en sectores críticos. Cerco perimetral en casa comunal. Recuperación de zonas verdes	Cercado de el contorno de la casa comunal

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD EL CABRAL</b>			
<b>No ejecuto construcción de calle 1000 metros.</b> <b>No hubo apoyo a la agricultura.</b> <b>No se ejecuto construcción de 15 viviendas dignas.</b>	Proyecto de Empedrado y Fraguado. Construcción de canaletas, colocación de lámparas, empedrado y fraguado	Complemento de construcción de calle empedrado y fraguado. Construcción de 15 viviendas Apoyo a la agricultura Cerco perimetral en el dispensario Construcción de casa comunal	Empedrado y fraguado de calles

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>
-----------------------------

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

OPINIÓN COMUNAL	OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL	NECESIDAD	PRIORIZACIÓN
<b>COMUNIDAD MIRAFLORES IV</b>			
<p><b>Se ejecuto tendido eléctrico parcial.</b> <b>Se ejecuto construcción de viviendas.</b> <b>Se ejecuto clínica comunal.</b></p>		<p>Complemento de tendido eléctrico</p> <p>Complemento de construcción de viviendas (5)</p> <p>Pavimentación de villas de acceso</p> <p>Construcción de bordas</p> <p>Mejor atención del alcalde para esta zona</p> <p>Ordenamiento de zonas del rio y bordas (forestación )</p>	<p>Calles y bordas del rio</p> <p>Sepaquiapa y la forestación de las bordas del rio.</p> <p>Miraflores I-B, este proyecto fue priorizado por El Concejo Municipal : "Reparación de puente"</p>

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
OPINIÓN COMUNAL	OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL	NECESIDAD	PRIORIZACIÓN
<b>COMUNIDAD DULCE NOMBRE</b>			
<p><b>No se ejecuto balastado de 1000 metros calle principal.</b> <b>Se ejecuto empedrado y fraguado de 300 metros al cantón rio Sepaquiapa</b></p>		<p>Construcción de calle principal</p> <p>600 metros de mejoramiento de calle que conecta hacia el cantón el paredón</p> <p>Instalación de 2 lámparas en calle principal a san Pedro</p>	<p>Construcción de calle principal.</p>

**PLAN ESTRATEGICO  
MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD ASTURIAS</b>			
<p><b>No se ejecuto legalización de la lotificación</b></p> <p><b>No se ejecuto Alumbrado publico</b></p>	<p>No pude ejecutarse proyectos porque es "Esto es un proyecto e inmueble privado cuya responsabilidad es del propietario"</p>	<p>Reparación de calles Escuela pública en la lotificación Construcción de casa Comunal Clínica comunal Cercado de las zonas verdes</p>	<p>Construcción de escuela pública</p> <p>Proyecto priorizado : Ampliación de Red de agua potable</p>

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD EL CARMEN</b>			
<p><b>Se ejecuto alumbrado público en la comunidad, colocando 7 lámparas.</b></p> <p><b>Se ejecuto compra de 25 sillas para casa comunal. Se ejecuto construcción de 4 servicios sanitarios en centro escolar.</b></p>	<p>Empedrado y fraguado de 300 metros de calles, balastrado de calle hasta puente Guaxala</p>	<p>Colocación de 2 postes camino al rio Reparación completa de calle. Reparación de calle vieja a Rosario de la Paz Colocación de 2 lámparas públicas</p>	<p>Reparación de calle completa del rio al Rosario</p>

Colonias: Valladares, Icaco, Sicaquite, Nicaragua. Cantón el paredón, Barrio San José, Barrio Concepción

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COLONIA VALLADARES</b>			
	<p>Es necesario agregar como proyecto priorizado introducción del sistema de agua potable.</p>	<p>Introducción de agua potable Construcción de cordones cunetas Remodelación del kiosco Recuperación y remediación de terrenos</p>	<p>Construcción de cordones cunetas</p>

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COLONIA EL ICACO-SICAHUITE</b>			
		Construcción de cancha de futbol en zona verde Reparación de calle (Icacos) Construcción de casa comunal Construcción de casa comunal (Sicahuite) Reparación de muros de contención (sicahuite) Reparación de calles	Icaco: reparación de calles Sicahuite :construcción de casa comunal.

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COLONIA NICARAGUA</b>			
	proyecto ejecutado se ha construido parque en la comunidad	Reparación de calle principal Introducción de agua potable Construcción de bóveda Trabajos de protección de cárcavas	Reparación de calles y la construcción de bóveda.

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD CANTÓN EL PAREDÓN</b>			
	Se ha construido puente, borda, muro de contención.	Empedrado y fraguado de calle principal Construcción de casa comunal Complemento de reparación de puente Obras de mitigación de cancha de futbol.	Empedrado y fraguado de calle principal.

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>CANTÓN EL PAREDÓN BARRIO SAN JOSÉ</b>			
		Continuidad de la pavimentación de avenida San Miguel y calle Ojo de Agua Reparación de cárcavas Compra de inmueble para zona verde Construcción de muros perimetrales en triangulo	Cordoneado – empedrado y fraguado de calle Ojo de Agua

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD BARRIO CONCEPCIÓN</b>			
		Reparación de cárcava de gran dimensión (Calle Buena Vista ) Talleres vocacionales para jóvenes y mujeres Remodelación de zonas verdes (gruta de la virgen de concepción)	Remodelación de zonas verdes (gruta de la virgen de concepción)

Cantón Barahona, comunidades: El Ángel y la Sabana

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
<b>OPINIÓN COMUNAL</b>	<b>OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL</b>	<b>NECESIDAD</b>	<b>PRIORIZACIÓN</b>
<b>COMUNIDAD CANTON BARAHONA</b>			
<b>Se ejecuto instalación de 10 lámparas en 5 zonas</b> <b>No se ejecuto compra de terreno y construcción de casa comunal</b> <b>Se ejecuto 200 metros de empedrado y fraguado al cantón</b>	Legalización de cancha de futbol, balastado de calle	Complemento de instalación de luminarias de Barahona y la Colonia las Delicias Construcción de casa comunal Reparación de calle principal de Barahona y la Colonia las Delicias Construcción de canaletas de desagües Complemento de cierre de cancha al costado poniente Empedrado y fraguado de calle col. Santa Marta. Empedrado y fraguado de sector molino. Mejoramiento de calle al cementerio Las Lajas reparación de acceso Casa de salud reparación	Compra de terreno y construcción de casa comunal

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
-----------------------------	--	--	--

**PLAN ESTRATEGICO  
MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

OPINIÓN COMUNAL	OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL	NECESIDAD	PRIORIZACIÓN
<b>COMUNIDAD EL ÁNGEL</b>			
<b>No se ejecutaron: reparación de 100 metros de calle el ángel y Barahona, cuneteado de 100 metros de la Sabana al ángel, ni reparación de calle al desvió del Ángel.</b>	Balastado de Calle Alcaldía-MOP.	Reparación de calle del Ángel hacia Barahona Reparación del desvió de Sabana- Ángel Reparación de calles y cunetas adelante del desvió el Ángel. Refuerzo de muro de contención Barahona el Ángel	Reparación de calle completa de Barahona el ángel

<b>EJECUCIÓN A LA FECHA</b>			
OPINIÓN COMUNAL	OPINIÓN DE CONCEJO MUNICIPAL	NECESIDAD	PRIORIZACIÓN
<b>COMUNIDAD LA SABANA</b>			
<b>No se ejecuto Reparación de 2km de calle de la Sabana. San Pedro Masahuat: Se ejecuto reparación de calle de 250 metros y construcción de 12 viviendas</b>		Reparación de calle La Sabana a San Pedro Masahuat Compra de terreno para áreas recreativas Instalación de energía eléctrica a 15 familias	Instalación de energía eléctrica a 15 familias

**DEMANDAS DEL SECTOR AGROPECUARIO.**

Éstas fueron presentadas por cooperativas agrícolas y pesqueras, pertenecientes al municipio de San Pedro Masahuat.

N°	NOMBRE DE LA COOPERATIVA	# DE ASOCIADOS/AS	ARTICULACIONES TERRITORIALES	DEMANDA
1	Marlín del pacífico de producción pesquera Representantes: Raúl Morales Héctor Samuel Rodríguez.	19	En san Marcelino existen dos cooperativas pesqueras formadas y cuatro en formación todas pertenecen al municipio. En San Marcelino hay vivero de tortuga atendido por Alcaldía	Apoyo para la adquisición de transporte para trasladar el producto a mercados nacionales Apoyo para adquisición de aperos de pesca: paño de redes, Motor con dos propelas y bujías para mantenimiento de actuales equipos. Combustible y termoquin o cuarto frío

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

N°	NOMBRE DE LA COOPERATIVA	# DE ASOCIADOS/AS	ARTICULACIONES TERRITORIALES	DEMANDA
2	Comité de mujeres Indígenas de La Paz. Representante. Digna Umanzor	13 mujeres	Trabajan en elaboración de jabón, abono orgánico tienen proyecto de ganado y coordinan con unidad de género de Alcaldía	Se necesitan drenajes en la Cooperativa Santa Teresa indígenas de la Paz y en San Marcelino para evitar las inundaciones (3 kilómetros de drenaje) Equipo agrícola y tierra para trabajar, porque nos vemos obligadas a alquilar ambos Establecimiento de un mercado

N°	NOMBRE DE LA COOPERATIVA	# DE ASOCIADOS/AS	ARTICULACIONES TERRITORIALES	DEMANDA
3	Cooperativa Nueva Esperanza. Representantes: José Muñoz. José René Blanco José cruz Ventura(Presidente de FECORA)	26	Existe ADESCO con quien coordinan, no hay otras iniciativas económicas.	Asistencia técnica y financiera Balastado de 2500 metros de calle. Disponibilidad de energía eléctrica el 85% de viviendas de personas que residen en terreno de Cooperativa carece de ella Agua para consumo humano es extraída de pozos artesanales y están contaminados

N°	NOMBRE DE LA COOPERATIVA	# DE ASOCIADOS/AS	ARTICULACIONES TERRITORIALES	DEMANDA
4	Cooperativa Santa Emilia	40	Se está gestionando la construcción de un kilómetro de borda con inter comunal del Río Jiboa. Existe acuerdo verbal con Alcalde de trabajar calles internas de cantón las Isletas en los tramos de coquera y complejo educativo.	Mal estado de calles dentro de las parcelas de la colonia Santa Emilia. Carecen de mercado por lo que recurren a los coyotes para comercializar. Solicitan un terreno municipal en comodato a la Federación (FECORA) para establecer un mercado conjunto de agricultores y otras iniciativas. Carecen de equipo agrícola para preparar parcelas y de bueyes para hacer surcos.

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>N°</b>	<b>NOMBRE DE LA COOPERATIVA</b>	<b># DE ASOCIADOS/AS</b>	<b>ARTICULACIONES TERRITORIALES</b>	<b>DEMANDA</b>
5	Cooperativa y Comité Riberas del mar.(Los Novillos) Referentes: Ana Cecilia Abigail Cubías Marta Sonia Ayala		Tienen proyecto de ganadería, botiquín con ASPS en coordinación con Alcaldía y Unidad de Género	Fraguado del pasaje de la cancha (150 metros) y 250 metros de calle principal Carecen de equipo agrícola para rastreo de parcelas y de bueyes para hacer surcos. Pagan \$80.00 de tractor y \$30.00 de bueyes Limpieza de drenaje y cuneteado de calle de los pasajes. Drenaje de agua del potrero de señor Zenón Velásquez. Cuneteado general en calle hacia La Herradura para evitar la inundación de la misma

<b>N°</b>	<b>NOMBRE DE LA COOPERATIVA</b>	<b># DE ASOCIADOS/AS</b>	<b>ARTICULACIONES TERRITORIALES</b>	<b>DEMANDA</b>
6	Comité de Jóvenes AMSATI.(Los Novillos)	9		Tierra para trabajar

<b>N°</b>	<b>NOMBRE DE LA COOPERATIVA</b>	<b># DE ASOCIADOS/AS</b>	<b>ARTICULACIONES TERRITORIALES</b>	<b>DEMANDA</b>
7	Comité de mujeres AMSATI El porvenir y cooperativa	16 de Comité y 28 asociadas		Pavimentación de calle desde el peaje hacia Las hojas.(un Kilómetro y medio) Tractor y bueyes para trabajar. Tierra, semillas créditos blandos y asistencia técnica. Casa Comunal

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

**BALANCE GENERAL DE LA EJECUCIÓN.**

(FUNDAMENTADO EN LA OPINIÓN CIUDADANA)

	<b>COMUNIDAD</b>	<b># DE PROYECTOS EJECUTADOS</b>	<b># DE PROYECTOS NO EJECUTADOS</b>
1	Comunidad El Castaño	2	0
2	Comunidad San Felipe	2	0
3	Comunidad San Carlos	2	0
4	Comunidad Samaritano	1 y uno reportado pos CM	2
5	Comunidad Las Isletas	1	2
6	Comunidad Triunfos de la Paz	2	1
7	Comunidad Tres Ceibas	1	2
8	Comunidad San Marcelino	1	1
9	Comunidad Divina Providencia	1 y uno reportado pos CM	1
10	Comunidad las Hojas	1	1
11	Comunidad Santa María el Coyol	1	4
12	Comunidad Las Moras	0	4
13	Comunidad El Achiotal	0	1
14	Comunidad San José Luna	1	3
15	Comunidad Tierra de Israel	NR	NR
16	Comunidad la Marañonera	1	2
17	Comunidad Miraflores 1 A	3	1
18	Comunidad El Cabral	0	3
19	Comunidad Miraflores IV	3	0
20	Comunidad Dulce Nombre	1	2
21	Comunidad Asturias	0	2
22	Comunidad El Carmén	2	1
23	Comunidad Colonia Valladares	NR	NR
24	Comunidad Icacos-Sicahuite	NR	NR
25	Comunidad Colonia Nicaragua	NR	NR
26	Comunidad Cantón El Paredón	NR	NR
27	Cantón El Paredón Barrio San José	NR	NR
28	Comunidad Barrio Concepción	NR	NR
29	Comunidad Cantón Barahona	1	2
30	El Ángel	0	3
31	La Sabana	2	1
	<b>TOTAL</b>	<b>31</b>	<b>39</b>

### **CAPITULO III: PROPUESTA DE PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO.**

#### **VISIÓN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO:**

SER UN GOBIERNO LOCAL QUE GENERE Y GARANTICE EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO, PROMOVRIENDO LOS ESPACIOS DE PARTICIPACION A TODAS LAS COMUNIDADES Y SECTORES SOCIALES CON LA FINALIDAD DE CAMBIAR Y MEJORAR LAS CONDICIONES DE VIDA DE TODOS LOS HABITANTES DE SAN PEDRO MASAHUAT.

#### **MISIÓN DE LA MUNICIPALIDAD:**

DINAMIZAR EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO PROMOVRIENDO LA GESTION Y COOPERACION A TRAVES DE TODOS LOS SECTORES SOCIALES, QUE CONLLEVEN A MEJORAR LAS CONDICIONES DE VIDA DE LOS HABITANTES DE SAN PEDRO MASAHUAT

#### **ESTRATEGIAS, OBJETIVOS, ACCIONES E INDICADORES**

El trabajo de identificación y formulación de propuestas, desarrollado por el equipo de consultores en conjunto con los socios locales, se orientó en función de cuatro áreas estratégicas y dos enfoques transversales definidos en la fase inicial del proceso, a partir de las consultas y entrevistas a los diferentes sectores locales involucrados. Dichas áreas estratégicas y enfoques transversales a su vez se articularon con las políticas municipales.

ÁREAS ESTRATEGICAS	ENFOQUES TRANSVERSALES	
Fomento del Desarrollo Económico.	Equidad de Género	Participación Ciudadana.
Fortalecimiento del Desarrollo.		
Infraestructura Municipal.		
Fortalecimiento Institucional		

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

Los resultados del trabajo desarrollado por el equipo se agrupan de la siguiente manera, en relación con estas áreas estratégicas y enfoques transversales definidos:

### **Áreas Estratégicas:**

#### **FOMENTO DEL DESARROLLO ECONÓMICO.**

- √ Creación y fomento de condiciones institucionales que promuevan el desarrollo económico local.
- √ Fortalecimiento de sectores productivos mediante la organización y capacitación sectorial.
- √ Ampliación, mantenimiento y uso de condiciones de conectividad y comercialización local.

#### **FORTALECIMIENTO DE DESARROLLO SOCIAL.**

- √ Apoyo para la seguridad alimentaria y fomento de producción agrícola familiar con cultivos orgánicos.
- √ Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana.
- √ Implementación de programas recreativos, especialmente para jóvenes y niños.
- √ Implementación de Programas de apoyo sanitario y capacitación ciudadana para la Salud Preventiva.
- √ Programas de educación con compromiso social..
- √ Prevención, mitigación y manejo de riesgos.
- √ Organización para la gestión de riesgos ante eventos de desastres naturales.
- √ Mecanismos para la Participación Ciudadana.
- √ Implementación de mecanismos de protección al medio ambiente.

#### **INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL.**

- √ Fortalecimiento al mantenimiento y mejoramiento de calles y caminos locales.
- √ Mejoras a Casas Comunes y Albergues.
- √ Estudio y ejecución de obras para mitigación y prevención de riesgos.
- √ Mantenimiento y mejoramiento de obras para el manejo y distribución del agua.
- √ Implementación de mecanismos para el mantenimiento de luminarias de alumbrado público.

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

**FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.**

- ✓ Creación de Mecanismos de implementación y seguimiento del plan estratégico municipal.
- ✓ Fortalecimiento de gestión de cooperación nacional e internacional.
- ✓ Implementación de mecanismos de participación ciudadana y transparencia municipal.
- ✓ Integración estratégica y coordinada con municipalidades de la región.
- ✓ Optimización de la gestión y servicios municipales.

**Enfoques Transversales:**

**EQUIDAD DE GÉNERO.**

- ✓ La Equidad como Inversión Estratégica.
- ✓ Institucionalización de la Equidad de Género en el Municipio.

**PARTICIPACIÓN CIUDADANA.**

Ciudadanía protagonista del desarrollo municipal.

Gestión Municipal participativa y transparente.

**FOMENTO DEL DESARROLLO ECONÓMICO:**

**Facilitar la institucionalización del desarrollo económico municipal.**

**Objetivo Estratégico:** Propiciar las condiciones que incentiven el desarrollo económico en la jurisdicción municipal.

<b>Acciones estratégicas.</b> <i>Creación y desarrollo de condiciones institucionales que promuevan el desarrollo económico desde la visión de economía solidaria, sostenible e incluyente.</i>	
<b>Objetivo general:</b> <i>Garantizar la creación y funcionamiento de mecanismos institucionales que contribuyan a la sostenibilidad del enfoque de desarrollo económico.</i>	
<b>ACCIONES</b>	<b>INDICADORES MACRO DE AVANCE</b>
Diseño y Creación de departamento de desarrollo económico municipal.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Acuerdo municipal para la creación de departamento de desarrollo económico.</li> <li>✓ Diseño de funciones y responsabilidades.</li> <li>✓ Asignación presupuestaria mínima para asegurar funcionamiento.</li> <li>✓ Establecimiento de departamento de desarrollo económico con funciones de sub gerencia de desarrollo económico local.</li> <li>✓ Plan de funcionamiento.</li> <li>✓ Contratación de recurso humano.</li> </ul>
Desarrollo del plan de gestión técnica financiera para su	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Departamento de Desarrollo económico (DDEM) plantea propuesta de gestión técnica – financiera.</li> </ul>

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

establecimiento y desarrollo	✓ Aprobación de Propuesta aprobada y autorizada la gestión.
Identificación, desarrollo y potenciación de espacios micro regionales, nacionales contributivos al desarrollo económico del territorio.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Espacios micro - regionales, nacionales contributivos al desarrollo económico del territorio se han identificado.</li> <li>✓ Se promueven y aplican relaciones de coordinación y articulación que contribuyen a potenciar la economía local.</li> </ul>
Propiciar las condiciones de planificación y uso sostenible del territorio municipal	✓ Plan de ordenamiento, planificación y uso sostenible del territorio validado por Concejo municipal es aplicado en el ámbito local.

**Acciones Estratégicas:**

*Fortalecimiento de sectores productivos mediante la organización y capacitación sectorial.*

**Objetivo general:**

*Fortalecer la organización, capacitación y capacidad de concertación entre los sectores productivos: agropecuario, empresarial (micro pequeña y mediana empresa) artesanal, turístico para garantizar el desarrollo sostenible económico del municipio*

ACCIONES	INDICADORES MACRO DE AVANCE
Impulsar y fortalecer las iniciativas de organización vigentes relacionadas con los sectores productivos: agropecuario, empresarial (micro, pequeña y mediana empresa), turismo, artesanal mediante la coordinación, concertación con ONG'S, OG, y cooperación internacional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Iniciativas organizadas se expresan en Inventario de iniciativas económico- productivas del municipio incluidas las iniciativas de mujeres, jóvenes, tercera edad y las de personas con capacidades diferentes.</li> <li>✓ Iniciativas económico- productivas se organizan por zona.</li> <li>✓ Iniciativas económico- productivas por zonas se incluyen en organización municipal para el desarrollo económico.</li> <li>✓ Esfuerzos organizados reciben capacitación y acompañamiento para su desarrollo</li> </ul>
Apoyar a los sectores productivos: agropecuario, empresarial (micro, pequeña y mediana empresa), turismo, artesanal mediante técnicas de diversificación, estableciendo canales de financiamiento, asesoría técnica, capacitación y comercialización para consolidar las actividades de cada sector	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Identificación de necesidades de financiamiento, asesoría técnica, capacitación y comercialización, acordes al tipo de iniciativa y población meta.</li> <li>✓ Coordinaciones con INSAFOORP y organizaciones de asesoría a la micro y pequeña empresa para definir el diagnóstico de necesidades formativas de los productores locales.</li> <li>✓ Definición de Políticas de formación artesanal, vocacional, turística y de diversificación agropecuaria, acordes al tipo de iniciativa y población meta.</li> <li>✓ Gestión de apoyo para la aplicación de las Políticas de formación diseñadas y aprobadas.</li> <li>✓ Políticas de formación se aplican en municipio y aseguran equidad, e integración urbana y rural en su implementación. Establecimiento de Centro de formación vocacional</li> <li>✓ Coordinaciones establecidas con FADEMYPE para definir condiciones de asesoría y acompañamiento técnico a iniciativas</li> <li>✓ Fuentes de financiamiento, oportunidades de asesoría identificadas y en aplicación de acuerdo a tipos de iniciativas, incluyen a mujeres jóvenes, tercera edad y las de personas con capacidades diferentes que se involucran en iniciativas económicas.</li> </ul>
Gestionar acuerdos con empresas o instituciones turísticas privadas o gubernamentales que impulsen el desarrollo eco turístico y darle	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Empresas o instituciones turísticas privadas o gubernamentales que impulsen el desarrollo eco turístico se han reconocido en territorio.</li> <li>✓ Se reconocen necesidades de preparación de recurso</li> </ul>

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

seguimiento a las condiciones e inversiones para la apertura de fuentes de trabajo. (Parques naturales, cerros, estero, playas, piscinas, pozas, actos culturales en torno a crear una ruta turística.)	<p>humano y perspectivas de inversión de empresas para la apertura de fuentes de trabajo.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Necesidades de formación son retomadas en acciones formativas.</li> <li>✓ Se establece Bolsa de trabajo municipal y se promueve su uso por parte de empleadores y aspirantes a ingresar al mercado laboral</li> </ul>
Obtener recursos para la diversificación agropecuaria y buscar alternativas de desarrollo de agro industrias (fruticultura y horticultura, piscicultura) que promuevan la reactivación y sostenibilidad del sector agropecuario	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Recursos técnicos, de equipo y de apoyo financiero son gestionados para apoyar la diversificación agropecuaria</li> <li>✓ Reactivación y sostenibilidad de sectores agrícolas y pesqueros se expresa en: desarrollo de fruticultura y horticultura, piscicultura.</li> <li>✓ Opciones de comercialización para agro industria han sido exploradas y se implementan en beneficio de productores locales</li> </ul>
Impulsar el apoyo de actuales iniciativas de mujeres emprendedoras.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Expansión de Iniciativas actuales como trabajo en cuero, bisutería, medicina natural se hacia otras comunidades.</li> <li>✓ Ejecución de ferias y eventos para que las mujeres emprendedoras comercialicen sus productos.</li> <li>✓ Ejecución de asesorías y acceso a financiamiento proyectos emprendedores de mujeres y jóvenes del municipio.</li> </ul>
Instalar espacios para la comercialización desde el territorio.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Instalación de espacios de comercialización por zonas involucrando población meta de iniciativas económicas en cada una de ellas(mercados comunales, ferias, festivales)</li> <li>✓ Otorgamiento en comodato de espacios públicos municipales para las iniciativas de comercialización.</li> </ul>

**Acciones Estratégicas:**

*Ampliación, mantenimiento y uso de condiciones de conectividad y comercialización local.*

**Objetivo general.**

*Garantizar las condiciones de acceso y espacios locales de comercialización.*

ACCIONES	INDICADORES MACRO DE AVANCE
Diseñar un plan operativo anual y un presupuesto para el mejoramiento y ampliación del sistema de conectividad del municipio	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Municipalidad planifica anualmente y asigna respaldo financiero a la conectividad local</li> </ul>
Proporcionar y potenciar el uso de espacios locales – municipales de comercialización	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Espacios locales – municipales de comercialización han sido reconocidos y dentro de los mismos las iniciativas económicas son incluidas</li> </ul>

## ESTRATEGIA DE DESARROLLO SOCIAL

**Participación social garante de desarrollo local.**

**Objetivo Estratégico:** Contribuir al cumplimiento de los derechos fundamentales de los y las ciudadanas mediante la integración de acciones y la promoción de la participación ciudadana organizada, propositiva, contralora e incidente.

**Acciones Estratégicas:**

*Apoyo para la seguridad alimentaria y fomento de producción agrícola familiar con cultivos orgánicos.*

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>Objetivo general.</b> <i>Garantizar el disponibilidad de la canasta básica alimentaria para todas las familias residentes en el municipio y sus alrededores a través de la producción local y familiar.</i>	
<b>ACCIONES</b>	<b>INDICADORES MACRO DE AVANCE</b>
Implementación de mecanismos de apoyo y fomento de producción local y familiar de alimentos con cultivos orgánicos.	<p>Implementación de Iniciativas de preparación de abono orgánico y utilización del mismo en huertos familiares para contribuir a mejorar dieta familiar.</p> <p>Se han promovido granjas individuales para consumo familiar</p>
<b>Acciones Estratégicas:</b> <i>Implementación de mecanismos que mejoren la seguridad ciudadana y minimice las acciones delincuenciales a nivel municipal a través de la prevención.</i>	
<b>Objetivo general.</b> <i>Mejorar los niveles de seguridad local y disminución de los actos delictivo.</i>	
<b>ACCIONES</b>	<b>INDICADORES MACRO DE AVANCE</b>
Implementación de mecanismos para mejorar la Seguridad Ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Iluminación de Calles y accesos cantonales que garanticen el tránsito seguro.</li> <li>✓ Implementación de control y monitoreo de Actuales expendios de bebidas alcohólicas..</li> <li>✓ Participación ciudadana en la valoración de Solicitudes de instalación de nuevos expendios o renovación de licencias para su continuidad.</li> <li>✓ Identificación puntos de asalto y municipalidad y su coordinación con la PNC para su control</li> <li>✓ Capacitación de los Derechos de niños y niñas especialmente relacionados con abuso, impartidos en centros escolares.</li> <li>✓ Denuncias de casos de violencia intra familiar y abuso infantil, son acompañadas por Unidad de género en coordinación con ONGS que trabajan el tema.</li> </ul>
<b>Acciones Estratégicas:</b> <i>Implementación de programas recreativos, especialmente para jóvenes y niños..</i>	
<b>Objetivo general.</b> <i>Mejorar los niveles de salud mental a través del esparcimiento, entretenimiento y el desarrollo de habilidades artísticas y deportivas que incidan en una mejor seguridad local y posibilidades de desarrollo personal en áreas no tradicionales.</i>	
<b>ACCIONES</b>	<b>INDICADORES MACRO DE AVANCE</b>
Diseño e Implementación de programas de Recreación, entretenimiento y formación para jóvenes y niños.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Funcionamiento permanente de la Escuela de fútbol municipal, manteniendo los seis niveles y participación de niños y niñas del casco urbano, en edades que oscilan desde los cinco a los diecisiete años de edad y creación de escuelas de fútbol en la zona sur del Municipio.</li> <li>✓ Fomento y Apoyo al desarrollo de Grupos deportivos de mujeres que practican el softbol.</li> <li>✓ Bus municipal a disposición de escuelas rurales para desarrollo de giras recreativo- educativas de los educandos y educandas.</li> <li>✓ Desarrollo permanente de jornadas culturales y deportivas.</li> </ul>
<b>Acciones Estratégicas:</b> <i>Implementación de Programas de apoyo sanitario y capacitación ciudadana para la Salud Preventiva.</i>	
<b>Objetivo general.</b> <i>Mejorar los niveles de salud de la población del municipio y minimizar la incidencia de casos de salud curativa a través de la educación ciudadana..</i>	
<b>ACCIONES</b>	<b>INDICADORES MACRO DE AVANCE</b>
Atención y Prevención de la salud de la población	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ejecución de Campañas de prevención de salud en coordinación con OGS y ONGS que trabajan en el territorio.</li> </ul>

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

local.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Atención de salud curativa mediante la coordinación con ONGS y la estrecha relación con nuevas formas administrativas impulsadas por MSPAS para desarrollar atención integral de salud en territorios.</li> <li>✓ Disposición de Espacios físicos de clínicas de salud municipal se mantienen en funcionamiento y se convierten en puntos referenciales para OGS-ONGS.</li> <li>✓ Brigadas de primeros auxilios son capacitadas especialmente para zonas vulnerables a inundaciones.</li> <li>✓ Organización de Comités municipales- zonales cantonales de salud, en coordinación con MSPAS y ligado su funcionamiento a la prevención y control social del derechos a salud incluyendo salud sexual reproductiva</li> <li>✓ Disposición de Unidad móvil, se mantiene en condiciones adecuadas, se le asigna presupuesto para funcionamiento y su uso es coordinado por municipalidad.</li> </ul>
<b>Acciones Estratégicas:</b>	
<i>Implementación de Programas de educación y formación con compromiso social.</i>	
<b>Objetivo general.</b>	
<i>Minimizar el analfabetismo local y mejorar el nivel educativo y el acceso a educación superior a la juventud residentes en el municipio, como medio para una mejor calidad de vida de las familia.</i>	
<b>ACCIONES</b>	<b>INDICADORES MACRO DE AVANCE</b>
Diseño e Implementación de Programas de alfabetización y acceso a educación superior	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Diagnostico educativo por territorio que refleje condición de alfabetización de la zona.</li> <li>✓ Estudiantes beneficiados y beneficiadas con becas municipales asumen la responsabilidad de convertirse en alfabetizadores voluntarios en coordinación con MINED.</li> <li>✓ Becas para continuidad de estudios universitarios o de formación técnica, se mantienen fundamentadas en rendimiento, condición económica y establecimiento de compromisos de devolución de conocimientos para beneficio del municipio.</li> </ul>
Implementación de actividades de Desarrollo cultural- artístico	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Disposición de espacios culturales- recreativos en lo urbano y se incentivan los mismos a nivel rural.</li> <li>✓ Coordinación con CONCULTURA, para impulsar la formación musical especialmente en cantones que tradicionalmente han producido hombres y mujeres con habilidad artística..</li> <li>✓ Participación de Organización de Mujeres indígenas de la Paz, es tomada en cuenta en su para transmitir el conocimiento ancestral.</li> </ul>
<b>Acciones Estratégicas:</b>	
<i>Prevención, mitigación y manejo de riesgos.</i>	
<b>Objetivo general.</b>	
<i>Minimizar los factores de riesgo que pongan en peligro la vida de los ciudadanos en casos de eventos naturales y establecer los mecanismos de asistencia y evacuación en momentos de desastres o emergencia.</i>	
<b>ACCIONES</b>	<b>INDICADORES MACRO DE AVANCE</b>
Aplicación de marco regulatorio existente a nivel local y nacional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Marco regulatorio municipal aprobado, divulgado y en aplicación</li> <li>✓ Gestión integral del riesgo, que precisa las opciones de construcción de viviendas con pilotes o Paliatificas en zonas de inundación, el uso de materiales antisísmicos como bambú en zonas propensas a sismos.</li> <li>✓ Protección de cuencas de ríos y quebradas que asegure las acciones de protección y mantenimiento de las mismas; que establezca lineamientos para que programas como PATI se orienten a las acciones preventivas durante su aplicación en el municipio.</li> <li>✓ Se ha establecido coordinación inter institucional que apoya la diversificación de los cultivos y nuevas formas de cultivar como respuesta a vulnerabilidades físicas del territorio y a cambios climáticos en la zona.</li> </ul>
Identificación de riesgos	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Se establece efectiva coordinación con Micro región de Los Nonualcos para</li> </ul>

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

exógenos y su impacto	<ul style="list-style-type: none"> <li>reconocer riesgos exógenos.</li> <li>✓ Acuerdos y medidas micro regionales establecidos para regular permisos de excavación y explotación de recursos pétreos, acuíferos y forestales en la circunscripción micro regional.</li> <li>✓ Acuerdos para establecer y aplicar sanciones a empresas e instituciones que afectan los recursos territoriales.</li> </ul>
Ejecución de Obras físicas de prevención- mitigación y su prioridad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Construcción de Obras físicas como bordas, canales, cunetas, basados en estudio de riesgos y en la competencia y capacidad de la gestión municipal</li> </ul>
Identificación y censo de Población en riesgo físico por diferentes amenazas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Levantamiento de Censos poblacionales actualizados cada año por comunidad incluyen grupos étnicos y sectores poblacionales más vulnerables.</li> </ul>
<b>Acciones Estratégicas:</b>	
<i>Organización para la gestión de riesgos ante eventos de desastres naturales.</i>	
<b>Objetivo general.</b>	
<i>Establecer los mecanismos de reacción, resguardo y apoyo a la población, su activación y coordinación en casos de eventos de desastres naturales que pongan en riesgo la vida o integridad de los ciudadanos.</i>	
<b>ACCIONES</b>	<b>INDICADORES MACRO DE AVANCE</b>
Organización y seguimiento a la prevención del riesgo	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Se organizan, legalizan CCPC en todas las comunidades que integran el municipio.</li> <li>✓ CCPC comunitarias se integran por zona y articulan con CMPC:</li> <li>✓ CCPC, CCPC zonal y CMPC formulan y dan seguimiento a planes de emergencia, que incluyen las acciones de contingencias para evacuación, rescate, atención a víctimas, evaluación de daños y análisis de necesidades; disponen y divulgan mapas de riesgo asegurando rutas de evacuación señalizadas</li> <li>✓ CCPC, CCPC zonal y CMPC identifican necesidad de obras de limpieza de drenajes, existencia de cárcavas, peligros de deslaves y otras obras físicas preventivas, las proponen a Municipalidad y dan seguimiento a su respuesta</li> <li>✓ Capacitación y equipamiento Mínimo permite a CCPC funcionar adecuadamente.</li> </ul>
<p>Establecimiento de SAT Preparación municipal ante SAT y equipamiento.</p> <p>Atención de emergencia. Manejo de albergues, rescate, primeros auxilios.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ CCPC involucradas en SAT disponen de equipo y recursos mínimos para su desempeño: radios de comunicación, teléfonos habilitados, megáfonos, chalecos, balsas etc.</li> <li>✓ Comunidades que enfrentan otro tipo de amenazas, informadas de señales que evidencian hundimientos deslaves etc. Mantienen comunicación preventiva con municipalidad para definir acciones a implementar</li> <li>✓ CCPC preparadas para aplicar EDAM en todo el territorio incluyen los componentes de infraestructura de viviendas y edificios públicos, servicios básicos, infraestructura productiva, daños en población, con énfasis en niños, tercera edad, discapacitados y mujeres.</li> <li>✓ Albergues revisados en su capacidad de funcionamiento evidencian estado actual de edificaciones, capacidad, materiales y equipos inventariados, equipos para atención de personas discapacitadas- ancianos o heridos y dotaciones mínimas de paquetes de primera de necesidad, ropa de abrigo y medicamentos. .</li> <li>✓ Brigadas de administración, avituallamiento, seguridad, y atención psicológica para albergues organizadas y capacitadas por comunidad.</li> <li>✓ CCPC equipadas para rescate chalecos, capas, botas, lingas, camillas, lámparas con Baterías, balsa inflable con su respectiva bomba adonde sea zona de inundación.</li> <li>✓ Red de comunicación municipal en funcionamiento establece comunicación efectiva con red nacional de protección civil.</li> </ul>
Procesos de educación, prevención de gestión del	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ADESCOS- CCPC Y Comunidad educativa, desarrollan acciones de sensibilización comunitaria ante condiciones de vulnerabilidad – riesgo.</li> </ul>

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

riesgo.	
<b>Acciones Estratégicas:</b> <i>Instalación de Mecanismos para la Participación Ciudadana.</i>	
<b>Objetivo general.</b> <i>Implementar los mecanismos democráticos que faciliten la participación e incidencia de la ciudadanía en la toma de decisiones y permitan el acceso a la información y contraloría ciudadana a la gestión municipal.</i>	
ACCIONES	INDICADORES MACRO DE AVANCE
Organización de la sociedad civil para la participación ciudadana en la gestión municipal	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organización social del municipio, se expresa: Legalmente constituida; ADESCOS integran a todos los esfuerzos organizados en la comunidad: salud, riesgos, agua, medio ambiente, iniciativas productivas, comités de vivienda, mujeres, jóvenes.</li> <li>✓ Disponen y aplican planes de intervención por tema o sector y ADESCO dispone y aplica de planes comunitarios integrales. Rinden cuentas a sus representados, mantienen al día sus libros de registro y desarrollan procesos democráticos de toma de decisiones y elección de sus representantes.</li> <li>✓ Organización social tiene expresión, comunitaria, zonal y municipal.</li> <li>✓ Desde cada espacio recibe capacitación y asesoría acorde a la función esperada de ella.</li> <li>✓ Incide en las decisiones institucionales que tienen que ver con la planificación, seguimiento y evaluación del desarrollo social y económico del municipio.</li> <li>✓ Coordinación y búsqueda de apoyo institucional para coordinación, articulación capacitación de tejido social.</li> <li>✓ Municipalidad ha reorientado accionar de participación ciudadana y en concordancia asigna recurso humano municipal por zona y condiciones de equipamiento y movilidad.</li> <li>✓ Organización sectorial y por ejes temáticos especiales (Género, medio ambiente, riesgos, proyectos) coordina sus acciones con unidad de participación ciudadana en función de la integración de enfoques y esfuerzos de organización.</li> </ul>
<b>Acciones Estratégicas:</b> <i>Implementación de mecanismos de protección al medio ambiente.</i>	
<b>Objetivo general.</b> <i>Fomentar los hábitos de cuidado y protección al medio ambiente que minimicen los efectos de la deforestación, el cambio climático, con apoyo y participación ciudadana..</i>	
ACCIONES	INDICADORES MACRO DE AVANCE
Protección y rehabilitación del Medio ambiente con participación ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Marco regulatorio municipal aprobado.</li> <li>✓ Apoyo comunal para gestión conjunta en la Protección de la tortuga marina y manejo integral de Desechos</li> <li>✓ Limpieza de cuencas y protección mantenimiento de recursos naturales</li> <li>✓ Incorporación de Jóvenes a los comités ambientales y se integran esfuerzos de organización ambiental- territorial- CCPC.</li> <li>✓ Forestación en zonas de protección del río Jiboa.</li> <li>✓ Centros escolares son incentivados para que desarrollen acciones de limpieza de cuencas y reforestación.</li> </ul>

**ESTRATEGIA INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL**

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

**Objetivo Estratégico:** Generar y apoyar el desarrollo económico y el bienestar de la población a través de la conectividad, la prevención y mitigación de riesgos a la seguridad e integridad física, el acceso a la educación, la formación y recreación, a la salud y a los recursos naturales del municipio.

<b>Acciones Estratégicas:</b> <i>Fortalecimiento al mantenimiento y mejoramiento de calles y caminos locales.</i>	
<b>Objetivo general.</b> <i>Garantizar y facilitar la comunicación y el tránsito de las personas, bienes y la comercialización de productos para el continuo desarrollo municipal y bienestar de la ciudadanía.</i>	
<b>ACCIONES</b>	<b>INDICADORES MACRO DE AVANCE</b>
Mantenimiento y ampliación de calles y caminos locales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Conectividad vial primaria y secundaria ha sido garantizada en un 50% a la conclusión de este plan estratégico.</li> <li>✓ Municipalidad dispone de equipo propio para reparación de calles.</li> <li>✓ Coordinación con MOP contribuye a asegurar conectividad eficiente.</li> </ul>
<b>Acciones Estratégicas:</b> <i>Mejoramiento y Mantenimiento de Casas Comunes y Albergues.</i>	
<b>Objetivo general.</b> <i>Dotar a la comunidad e espacios e infraestructura para el desarrollo de actividades recreativas, educativas, culturales y de organización participativa, y garantizar el óptimo estado de los albergues para su habitación en caso de desastres naturales..</i>	
<b>ACCIONES</b>	<b>INDICADORES MACRO DE AVANCE</b>
Mantenimiento y mejoras a Casas comunes – Albergues	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Casas comunes y albergues que funcionan para situaciones de emergencia han sido construidos, reparados</li> </ul>
<b>Acciones Estratégicas:</b> <i>Estudio y Ejecución de obras para mitigación y prevención de riesgos.</i>	
<b>Objetivo general.</b> <i>Prevenir situaciones de riesgo que pongan en peligro la vida e integridad de la población por eventos naturales o de cualquier tipo.</i>	
<b>ACCIONES</b>	<b>INDICADORES MACRO DE AVANCE</b>
Construcción de Obras relacionadas con prevención de riesgos: Atención preventiva a bocana bordas, cunetas, reparación de cárcavas Albergue apropiado para emergencias.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Estudio de Obras de mitigación desarrollado y aprobado.</li> <li>✓ Gestiones de cooperación internacional- nacional para la obra de prevención prioritaria.</li> <li>✓ Obras de prevención han sido ejecutadas.</li> </ul>
<b>Acciones Estratégicas:</b> <i>Mantenimiento y mejoramiento de obras para el manejo y distribución del agua.</i>	
<b>Objetivo general.</b> <i>Mantenimiento, Mejoramiento y construcción de obras físicas que garanticen el acceso y protección del sistema de agua que provee del vital líquido a la población.</i>	
<b>ACCIONES</b>	<b>INDICADORES MACRO DE AVANCE</b>
Gestión municipal del agua y obras de infraestructura necesarias para asegurar acceso, protección y calidad del agua.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ejecución de Obras físicas que aseguren acceso y protección del sistema de agua en la zona urbana son orientadas hacia Empresa micro regional del agua.</li> <li>✓ Obras físicas – equipos que aseguren acceso y protección del sistema de agua en la zona rural son manejadas con Juntas de agua, las que establecen compromiso de aporte de contrapartida</li> </ul>
<b>Acciones Estratégicas:</b>	

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<i>Implementación de mecanismos para el mantenimiento de luminarias de alumbrado público.</i>	
<b>Objetivo general.</b> <i>Mantenimiento, Mejoramiento y construcción de obras físicas que garanticen la iluminación pública de la municipalidad</i>	
ACCIONES	INDICADORES MACRO DE AVANCE
Manejo de Alumbrado público y domiciliar	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Demandas urbanas rurales para instalación de redes son canalizadas hacia DELSUR.</li> <li>✓ Implementación de mecanismos de financiamiento para el mantenimiento y mejora del alumbrado público de la municipalidad.</li> <li>✓ Iluminación Pública municipal en buen estado.</li> </ul>

## ESTRATEGIA FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

**Objetivo Estratégico:** Generar y desarrollar las condiciones institucionales que permitan una gestión municipal eficiente y efectiva, inclusiva, con apertura a la participación ciudadana, con transparencia y enfocada en el bienestar de la población y el desarrollo económico de la localidad.

<b>Acciones Estratégicas:</b> <i>Fortalecimiento de gestión de cooperación nacional e internacional.</i>	
<b>Objetivo general.</b> <i>Obtener los recursos financieros, asistencia técnica y los aportes necesarios que permitan ejecutar las obras y proyectos de beneficio para la población del municipio.</i>	
ACCIONES	INDICADORES MACRO DE AVANCE
Gestión de Cooperación Nacional e internacional y relaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Coordina y articula el aporte y papel que la cooperación desempeña en el municipio y contribuya a visibilizar el mismo y potenciar la capacidad gestora acumulada.</li> <li>✓ Se dispone de listado de Cooperación actualizado con sus aportes y Compromisos municipales</li> <li>✓ Se dispone de listado de Cooperación nacional y los rubros de apoyo de la misma con sus aportes técnico financieros.</li> <li>✓ Se dispone de contactos con Sampedranos residentes en el exterior. Se coordinan sus aportes</li> <li>✓ Reconocimiento y estímulo a cooperación nacional- internacional es promovido desde la institucionalidad municipal.</li> <li>✓ Ferias de proyectos innovadores a sugerir a la cooperación nacional- internacional son desarrolladas en el municipio.</li> <li>✓ Página WEB municipal establecida con información actualizada acerca de proyectos y cooperación nacional- internacional y aporte de residentes en el exterior.</li> </ul>
<b>Acciones Estratégicas:</b> <i>Implementación de mecanismos de participación ciudadana y transparencia municipal.</i>	

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

<b>Objetivo general.</b> <i>Fomentar la participación ciudadana, el acceso a la información municipal y la gestión con transparencia que permita la incidencia y contraloría ciudadana..</i>	
<b>ACCIONES</b>	<b>INDICADORES MACRO DE AVANCE</b>
Divulgación transparencia y contraloría social	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Sistemas de información interna y su integración Unidad de divulgación mantiene sistema de información en red actualizado con otras dependencias de la municipalidad.</li> <li>✓ Condiciones de local y equipo han sido mejoradas.</li> <li>✓ Se desarrollan esfuerzos de Rendición de cuentas, por cada zona en coordinación con Concejales.</li> </ul>
<b>Acciones Estratégicas:</b> <i>Integración estratégica y coordinada con municipalidades de la región..</i>	
<b>Objetivo general.</b> <i>Incidir en la gestión de soluciones regionales y departamentales en la búsqueda de beneficios coordinados para la población en conjunto con las municipalidades circunvecinas.</i>	
<b>ACCIONES</b>	<b>INDICADORES MACRO DE AVANCE</b>
Coordinación interinstitucional municipal y el papel de Municipalidad como ente aglutinador.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Se mantienen relaciones con micro regiones, mediante los cuales se potencian intereses municipales y lineamientos emanados de Concejo municipal.</li> <li>✓ Se dispone de mapeo de instituciones gubernamentales y no gubernamentales con trabajo en el territorio.</li> <li>✓ Sus acciones son coordinadas con municipalidad.</li> </ul>
<b>Acciones Estratégicas:</b> <i>Optimización de la gestión de servicios municipales.</i>	
<b>Objetivo general.</b> <i>Mejorar los procedimientos operativos y administrativos en la prestación de los servicios municipales, en beneficio de la población..</i>	
Revisión de los procedimientos en la Prestación de servicios municipales	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Servicios municipales de Registro de estado familiar, Administración de cementerios, barrido de calles se agilizan y se tornan más eficientes.</li> <li>✓ Mantenimiento y uso de instalaciones y bienes municipales. Instalaciones y bienes, equipos de propiedad municipal reciben el mantenimiento adecuado para mantenerlos en condiciones optimas.</li> </ul>
UATM	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>Establecimiento e identificación de límites territoriales del municipio.</b> Reuniones con CNR y municipios colindantes permiten la delimitación precisa y documentada de límites municipales.</li> <li>✓ <b>Legalidad de inmuebles municipales.</b> Seguimiento a situación legal de inmuebles municipales, incluidas zonas verdes, permite disponer de inventario de inmuebles actualizado y legalizado.</li> <li>✓ Propiedades que legalmente están en manos de ISTA se legalizan a favor de peticionarios.</li> <li>✓ Conflictos existentes con relación a cierre de pasajes y acceso, toma de propiedades y otros se han superado mediante levantamiento</li> </ul>

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

	<p>catastral actualizado y legalización de inmuebles.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Registro catastral se ha actualizado y se mantiene en digital mediante convenios con CNR.</li> <li>✓ <b>Cuentas corrientes</b></li> <li>✓ Inventario de contribuyentes se ha actualizado y se aplican tasas correspondientes para recuperación de fondos propios.</li> <li>✓ Medidas de política para recuperación de fondos propios: mora por servicios y costos de otros servicios municipales se aprueban por parte de Concejo municipal y son aplicadas</li> <li>✓ Se ha asignado una persona para reconocimiento y tasación de propiedades y servicios sujetos de impuestos y tasas.</li> <li>✓ Sistema actualizado que facilita el control de los contribuyentes y se maneja la mora actualizada ha sido aplicado en la unidad.</li> <li>✓ Recurso humano, equipo y espacio de UATM ha sido mejorado y contribuye a desempeño eficiente</li> </ul>
<p>Potenciar la Unidad de Proyectos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Unidad de proyectos fortalecida con recurso humano.</li> <li>✓ Formulación de carpetas, supervisiones técnicas son llevadas a cabo en el tiempo oportuno y con la calidad requerida.</li> <li>✓ Se establecen Comités de proyectos y se definen las funciones de éstos en el ciclo de formulación, ejecución y seguimiento a proyectos.</li> <li>✓ Comités de proyectos desarrollan contraloría social a proyecto para verificar transparencia en adquisición de servicios y materiales. Calidad de ejecución de obra en términos de cumplimiento de recomendaciones técnicas para ejecución, calidad y tipo de materiales y recepción comunitaria de obra en términos de cumplimiento de la misma con la necesidad que la originó.</li> </ul>

## **CAPITULO IV: ESTRATEGIA DE INVERSIÓN MUNICIPAL EN BASE AL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO.**

La propuesta del Plan Estratégico participativo brinda las bases para el diseño de una estrategia coherente de inversión municipal a desarrollarse en el periodo de gestión comprendido entre los años 2010 a 2014. Por lo tanto, la estrategia de inversión municipal se fundamenta en los ejes principales definidos en el capítulo anterior, y desarrollados según los enfoques transversales establecidos.

Con el objetivo de priorizar los recursos financieros de la municipalidad de San Pedro Masahuat, la presente estrategia de inversión se enfoca en las cuatro áreas estratégicas que permiten el beneficio directo de la población las cuales son:

- √ FORTALECIMIENTO DE DESARROLLO SOCIAL.
- √ INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL.
- √ FOMENTO DEL DESARROLLO ECONÓMICO.
- √ FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.

Cada uno de ellos brindando el soporte necesario a los ejes transversales:

- √ EQUIDAD DE GÉNERO.
- √ PARTICIPACIÓN CIUDADANA.

### **Objetivo de la Estrategia de Inversión Municipal.**

El objetivo principal de la presente estrategia de inversión municipal es priorizar, planificar y articular el desarrollo local del municipio de San Pedro Masahuat, enfocado en el beneficio equitativo, inclusivo y directo de sus habitantes y las poblaciones aledañas, basado en la participación ciudadana y la equidad de género, a través de una visión de desarrollo económico y social sostenible hacia el futuro.

La estrategia de inversión municipal busca consolidar gradualmente los fundamentos para el desarrollo de la población, potenciando la educación, la salud, la seguridad ciudadana y la prevención y protección ante los riesgos del cambio climático y eventos naturales

Esto requiere de la participación activa de todos los sectores de la sociedad civil del municipio, así como la aplicación de mecanismos de transparencia, participación y contraloría ciudadana.

La presente estrategia de inversión se extiende a mediano plazo, de tal forma que la implementación de acciones encaminadas a obtener un desarrollo sostenible se consoliden por medio de la labor y esfuerzo constante, en un periodo de tiempo suficiente para una estructuración sólida de las bases del mismo desarrollo social del municipio de San Pedro Masahuat.



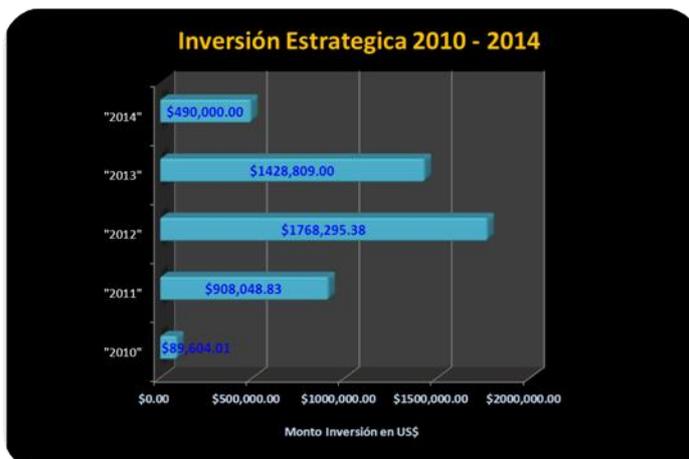
**ESTRATEGICO  
SAN PEDRO MASAHUAT**

**Presupuesto de Inversión para el periodo de ejecución.**

Se estima que para el periodo de mediano plazo establecido desde el año 2010 al 2014, se invertirá en la ejecución de acciones que permitan consolidar las cuatro áreas estratégicas de desarrollo social, infraestructura municipal, desarrollo económico y fortalecimiento Institucional a través de un presupuesto estimado en aproximadamente cuatro millones y medio de dólares.

Este monto aproximado será invertido de acuerdo a los requerimientos de desarrollo de las áreas estratégicas definidas de tal forma que se integren y articulen para alcanzar los objetivos establecidos en el presente Plan Estratégico.

Para este periodo se estima una inversión aproximada de \$4,600,000.00 dólares de los Estados Unidos de América, la cual se ejecutará de acuerdo a la siguiente gráfica:



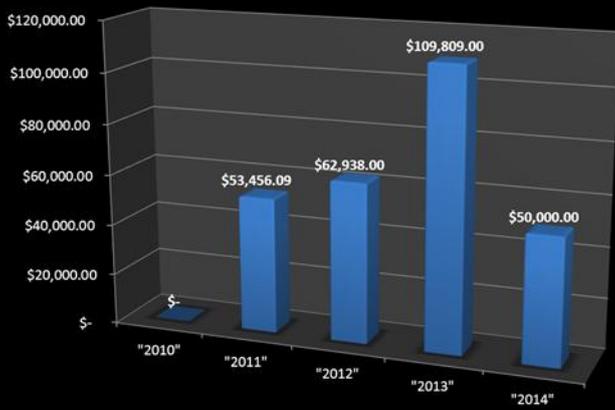
Los años de mayor inversión durante el periodo 2010, 2014 se ejecutan en los años 2011, 2012 y 2013. Esto se ha establecido de esta manera, ya que durante el año 2010 se diseñan y estructuran los planes y programas específicos a atender en cada una de las cuatro áreas estratégicas y en el año 2014 se le brinda la estabilidad y sostenibilidad necesaria y consolidar los resultados.

**Ilustración 1 - Distribución Anual de Presupuesto de Inversión**

Esta Inversión será distribuida a cada una de las áreas estratégicas de acuerdo al gráfico mostrado en la ilustración 2.

Esta proyección de inversión será distribuida en cada una de las áreas estratégicas definidas, se ejecutara anualmente de acuerdo a las metas y objetivos establecidos por periodo y a los avances que se alcancen, de tal manera que su ejecución se realice de forma coordinada y articulada.

### Inversión en Fomento al Desarrollo Económico 2010 - 2014



### ESTRATEGICO PEDRO MASAHUAT

#### *Inversión al Fomento del Desarrollo Económico Local.*

El fomento y apoyo al desarrollo económico del municipio de San Pedro Masahuat, es uno de los pilares para alcanzar el bienestar de la población, el cual permitirá generar las condiciones para dar dinamismo y crecimiento a la economía local, motivando la inversión financiera y el establecimiento de oportunidades de negocios en múltiples sectores, beneficiando con más y mejores empleos a los pobladores.

beneficiando con más y mejores empleos a los pobladores.

El área estratégica de Fomento al desarrollo económico tendrá una proyección de inversión de aproximadamente US\$300,000.00, los cuales se desembolsaran según la siguiente gráfica.

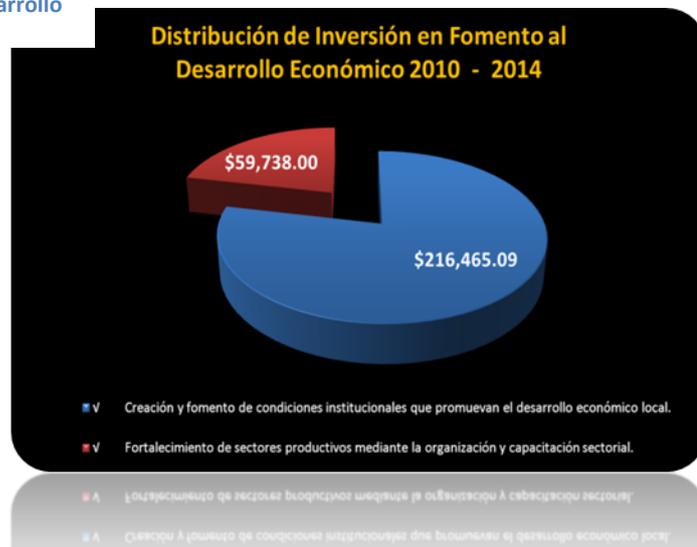
Se proyecta invertir en esta área estratégica a partir del año 2011 un presupuesto de cerca de US\$54,000.00, incrementando en 2012 y 2013 a cerca de US\$63,000.00 y US\$110,000.00 respectivamente. En 2014 se brinda inversión para la consolidación y sostenibilidad por un monto de US\$50.000.00

**Ilustración 3 - Proyección de Inversión Fomento al Desarrollo Económico 2010 - 2014**

Estos fondos se invertirán en creación y fomento de condiciones institucionales que promuevan el desarrollo económico local, tales como remodelación y adecuación de centros de comercio como los mercados municipales, mejoramientos de espacios públicos y centros históricos y turísticos, entre otros.

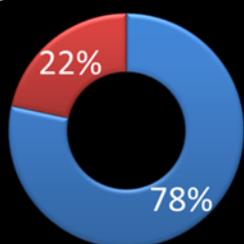
También se invertirá prioritariamente en el Fortalecimiento de sectores productivos mediante la organización y capacitación sectorial, adquisición de maquinaria y equipo productivo, etc.

### Distribución de Inversión en Fomento al Desarrollo Económico 2010 - 2014



**Ilustración 4 - Distribución Presupuestaria por Actividad**

### DISTRIBUCIÓN DE INVERSIÓN EN FOMENTO AL DESARROLLO ECONÓMICO 2010 - 2014



■ V Creación y fomento de condiciones institucionales que promuevan el desarrollo económico local.  
■ V Fortalecimiento de sectores productivos mediante la organización y capacitación sectorial.

La ilustración 5 muestra la proyección relativa de la inversión para las actividades de Creación y fomento de condiciones institucionales que promuevan el desarrollo económico local y Fortalecimiento de

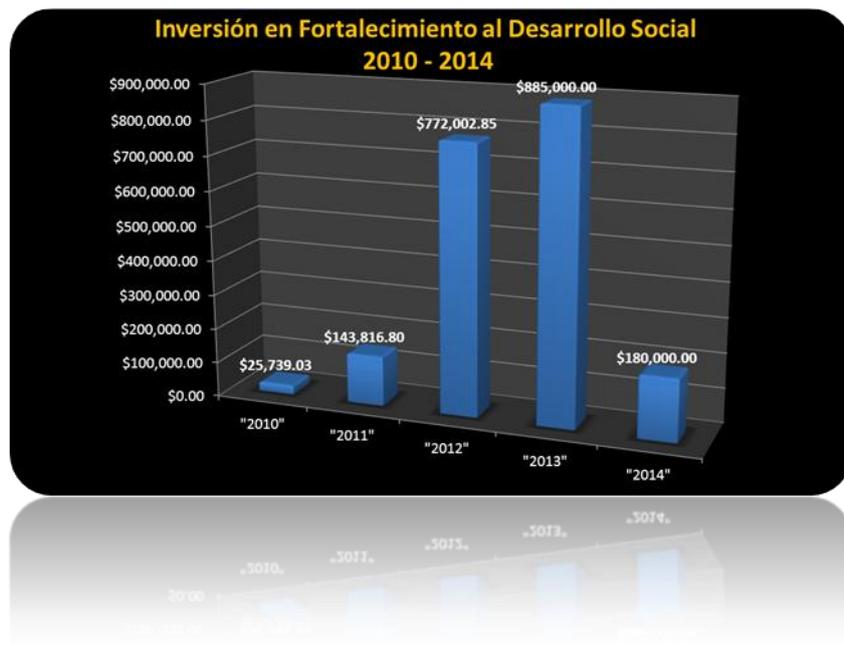
**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

sectores productivos mediante la organización y capacitación sectorial.

***Inversión al Fortalecimiento y Desarrollo Social.***

La inversión en Fortalecimiento y Desarrollo social es una de las áreas estratégicas prioritarias para lograr el bienestar de la población de San Pedro Masahuat. La gran importancia que tiene el bienestar social de la ciudadanía se refleja en la proyección presupuestaria asignada, siendo la segunda en monto de inversión proyectada.

El presupuesto proyectado para los cinco años del periodo 2010 al 2014 es más de US\$2,000,000.00 aproximadamente.



**Ilustración 6 - Distribución Anual de Inversión en Fortalecimiento y Desarrollo Social 2010 - 2014**

La ilustración 6 detalla la distribución anual del presupuesto de inversión asignado para esta área estratégica. Los años de mayor inversión son 2012 y 2013, debido a que los planes y programas diseñados se encuentran en su pleno desarrollo. La inversión en los años 2010 y 2011 se enfoca a las primeras acciones de fundamentación del plan general y en 2014 se define como el periodo para enfocar esfuerzos y recursos en la sostenibilidad de los logros alcanzados.

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

Las acciones a desarrollar en esta área estratégica se muestran en la tabla 1.

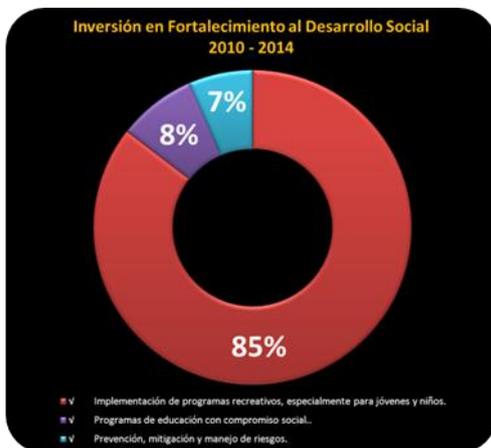
Área Estratégica	Acciones a Ejecutar
<b>FORTALECIMIENTO DE DESARROLLO SOCIAL.</b>	✓ Apoyo para la seguridad alimentaria y fomento de producción agrícola familiar con cultivos orgánicos.
	✓ Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana.
	✓ Implementación de programas recreativos, especialmente para jóvenes y niños.
	✓ Implementación de Programas de apoyo sanitario y capacitación ciudadana para la Salud Preventiva.
	✓ Programas de educación con compromiso social..
	✓ Prevención, mitigación y manejo de riesgos.
	✓ Mecanismos para la Participación Ciudadana.
	✓ Implementación de mecanismos de protección al medio ambiente.

**Tabla 1- Actividades de Fortalecimiento y Desarrollo Social.**

En el periodo 2010 a 2014 se priorizara la inversión en las siguientes acciones estratégicas:

Área Estratégica	Acciones a Ejecutar	Presupuesto
<b>FORTALECIMIENTO DE DESARROLLO SOCIAL.</b>	✓ Implementación de programas recreativos, especialmente para jóvenes y niños.	<b>\$1715,554.96</b>
	✓ Programas de educación con compromiso social..	<b>\$160,369.32</b>
	✓ Prevención, mitigación y manejo de riesgos.	<b>\$130,634.40</b>

**Tabla 2 - Priorización de Acciones 2010 - 2014**



**Ilustración 7 - Inversión Porcentual por Acción Priorizada**

La distribución porcentual del presupuesto asignado a las acciones prioritarias se muestra en la ilustración 7. En ella se detalla la asignación del 85% del monto total de inversión en fortalecimiento y desarrollo social para las acciones en “implementación de programas recreativos, especialmente para jóvenes y niños”. Las actividades específicas que incluye este rubro son entre otras: Mejoramiento y construcción de casas comunales, Construcción, mejoramiento y adecuación de canchas deportivas, Construcción y mejoramiento de espacios de esparcimiento como parques, centros recreativos, etc.

Para las acciones en “Programas de educación con compromiso social”, se proyecta una inversión del 8% del monto total del presupuesto de inversión en fortalecimiento y desarrollo social. Las actividades específicas que incluye son principalmente a mejoramiento de la infraestructura educativa del municipio y el apoyo a programas educativos y desarrollo cultural

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

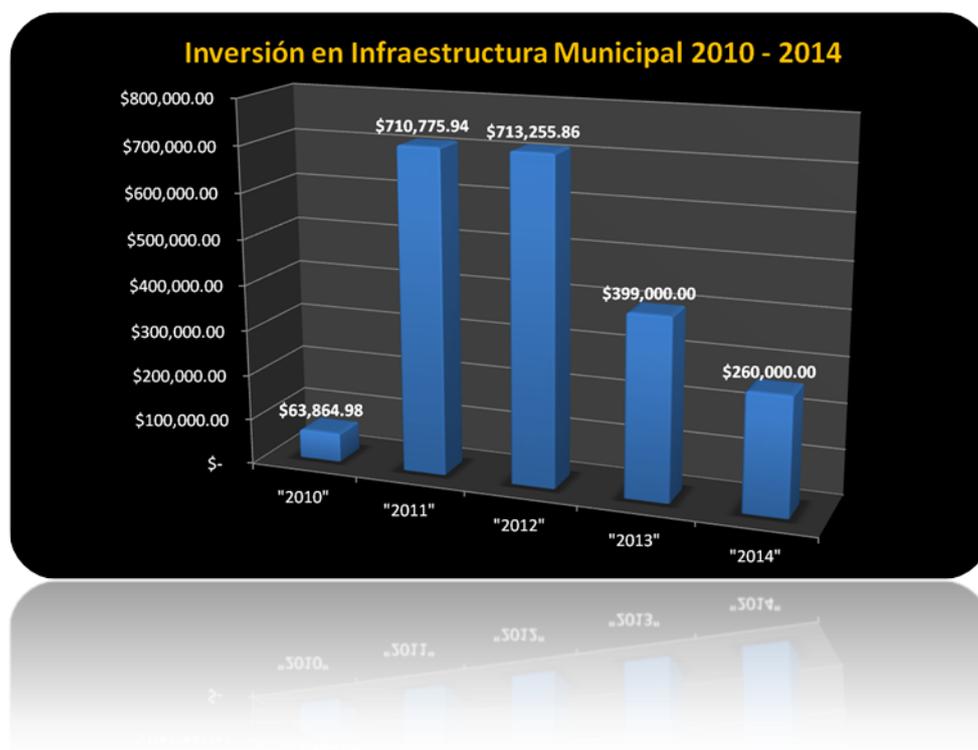
de los jóvenes del municipio de San Pedro Nonualco. Las acciones en “Prevención, Mitigación y Manejo de riesgos”, tienen el 7% de asignación presupuestaria, respecto al monto total de inversión en fortalecimiento y desarrollo social.

***Inversión en Fortalecimiento de Infraestructura Municipal.***

El mantenimiento, mejora y construcción de nuevas y modernas obras de infraestructura municipal son de gran importancia para lograr el desarrollo económico y social de población de San Pedro Masahuat.

A través de caminos y vías de comunicación en buen estado, se fortalece el intercambio comercial de bienes y servicios, así como facilita el acceso a la salud, educación, fomenta el turismo y crea nuevas oportunidades de desarrollo para todos los pobladores.

Enfocados en esa visión de búsqueda un mejor futuro, se ha diseñado la estrategia e inversión en infraestructura municipal a ejecutarse durante el periodo 2010 al 2014. El presupuesto de inversión proyectado para el periodo en referencia, en esta área estratégica se muestra en la ilustración 8.



**Ilustración 8 - Presupuesto Inversión en Infraestructura Municipal 2010 - 2014**

El presupuesto de inversión total en Infraestructura municipal es de US\$2,147,000.00 aproximadamente, los cuales se invertirán distribuidamente a partir del año 2010 con una ejecución de cerca de US\$64,000.00, los años 2011 y 2012 se incrementara sustancialmente la inversión, ejecutándose obras por US\$712,000.00 cada año, aproximadamente.

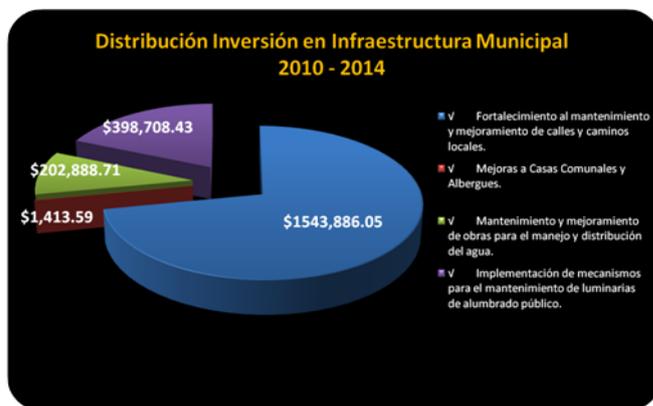
Durante los años 2013 y 2014 la estrategia de inversión se centra sus recursos principalmente en la sostenibilidad de las obras y su mantenimiento para extender el tiempo de vida útil de las

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

obras, es por ello que el presupuesto de inversión para el año 2013 se proyecta en US\$400,000.00 y para el 2014 en US\$260,000.00 aproximadamente.

Área Estratégica	Acciones a Ejecutar	Presupuesto
<b>FORTALECIMIENTO INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL</b>	✓ Fortalecimiento al mantenimiento y mejoramiento de calles y caminos locales.	\$1543,886.05
	✓ Mejoras a Casas Comunales y Albergues.	\$1,413.59
	✓ Mantenimiento y mejoramiento de obras para el manejo y distribución del agua.	\$202,888.71
	✓ Implementación de mecanismos para el mantenimiento de luminarias de alumbrado público.	\$398,708.43

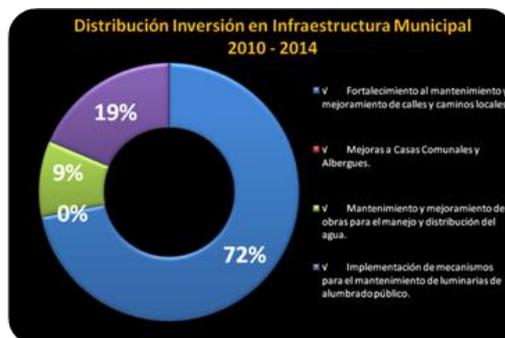
Tabla 3 - Priorización de Inversión por Acción Estratégica



La ilustración 10 muestra gráficamente la distribución de la inversión en infraestructura municipal de acuerdo a las acciones estratégicas a ejecutar. En el fortalecimiento y mantenimiento de caminos y calles locales se proyecta una inversión de US\$1, 500,000.00 aproximadamente. Las obras van desde el mantenimiento y reparación de calles y caminos existentes, hasta la construcción de nuevas calles y caminos.

Ilustración 9 - Inversión en Acciones Infraestructura Municipal

La ilustración 9 muestra la proporcional del presupuesto fortalecimiento a la municipal, de acuerdo a las estratégicas a ejecutar en el definido.



distribución proyectado en infraestructura acciones periodo

Ilustración 10 - Distribución Relativa de Inversión en Infraestructura Municipal

**PLAN ESTRATEGICO  
MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

***Inversión en Fortalecimiento Institucional.***

Crear y mantener las condiciones institucionales necesarias para el desarrollo eficiente y efectivo de las funciones municipales, así como brindar servicio ágil y de calidad a los pobladores de San Pedro Masahuat y a la ciudadanía en general.

El presupuesto de inversión proyectada para el periodo 2010 al 2014 en esta área estratégica es de US\$250,000.00 aproximadamente, distribuidos cronológicamente según la gráfica siguiente.



**Ilustración 11 - Presupuesto Inversión Fortalecimiento Institucional 2010- 2014**

La proyección de inversión en fortalecimiento institucional se ejecutara con mayor énfasis en el año 2012 y complementando el 2013.

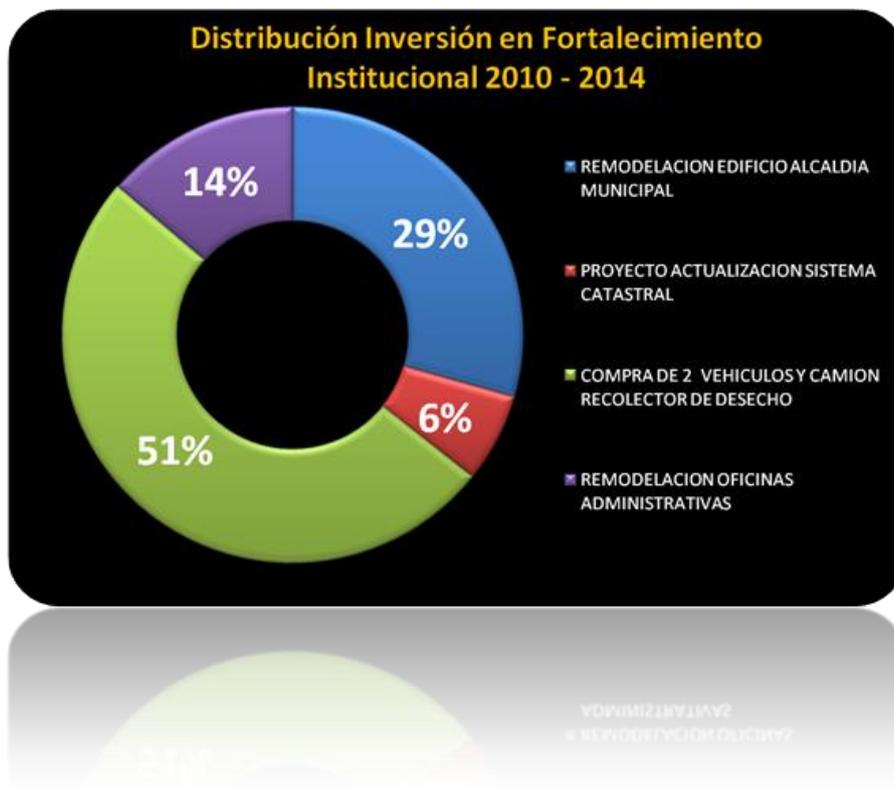
El presupuesto proyectado será totalmente asignado a la acción estratégica de Optimización de la gestión y servicios municipales, siendo estas actividades las mostradas a continuación en la tabla 4.

Acción Estratégica	Acciones a Ejecutar
<b>Optimización de la gestión y servicios municipales</b>	REMODELACIÓN DE EDIFICIO DE ALCALDIA MUNICIPAL
	PROYECTO ACTUALIZACION DEL SISTEMA CATASTRAL
	COMPRA DE 2 VEHICULOS Y CAMION RECOLECTOR DE DESECHO
	REMODELACION OFICINAS ADMINISTRATIVAS

**Tabla 4 - Actividades con Inversión para el Fortalecimiento Institucional.**

**PLAN ESTRATEGICO**  
**MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO MASAHUAT**

La grafica de la ilustración 12 detalla la inversión relativa en las actividades estratégicas de fortalecimiento institucional, en la cual se muestra que para el proyecto de Actualización del Sistema Catastral se invertirá el 6% del presupuesto total asignado al fortalecimiento institucional para el periodo referido, lo cual equivale aproximadamente a US\$16,000.00.



**Ilustración 12 - Distribución Presupuesto Fortalecimiento Institucional**

La mayor inversión en esta área estratégica la representa el 51% asignado a la adquisición de dos vehículos y un camión recolector de desechos, actividad que tiene asignado un presupuesto aproximado de US\$129,000.00.