



**MUNICIPIO DE TEJUTLA**  
**DEPARTAMENTO DE CHALATENANGO**

**PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO**  
**PEP 2015 – 2019**



**Octubre 2014**



## **PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE TEJUTLA**

### **Plan Estratégico Participativo del Municipio Octubre 2014**

Concejo Municipal 2012-2015

FIRMA Consultora: C. REGCAM, S.A. de C.V

Coordinación y Fuente de Financiamiento:

Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)

Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL)

Acompañamiento Técnico:

Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)

Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP)

“Esta publicación ha sido elaborada en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales (PFGL), Subcomponente 2.3 Planificación Participativa y Concertada del Territorio. El contenido es responsabilidad de C. REGCAM, S.A. DE C.V. y en ningún caso debe considerarse que refleja la opinión o puntos de vista institucional del PFGL”.

## INDICE

|  |           |
|--|-----------|
| <b>SIGLAS Y ACRÓNIMOS .....</b>  | <b>1</b>  |
| <b>1. INTRODUCCIÓN .....</b>   | <b>2</b>  |
| <b>2. SÍNTESIS DEL DIAGNOSTICO DEL MUNICIPIO.....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>2.1. DESCRIPCIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO.....</b>   | <b>3</b>  |
| <b>2.2. ÁMBITO SOCIO-CULTURAL.....</b>   | <b>4</b>  |
| 2.2.1. <i>Principales indicadores.....</i>   | 4         |
| 2.2.2. <i>Principales tendencias del ámbito socio-cultural .....</i>   | 7         |
| 2.2.3. <i>Factores determinantes de desarrollo.....</i>  | 7         |
| 2.2.4. <i>Principales problemas, temas y ejes estratégicos .....</i>   | 8         |
| <b>2.3. ÁMBITO ECONÓMICO .....</b>   | <b>9</b>  |
| 2.3.1. <i>Principales indicadores.....</i>   | 9         |
| 2.3.2. <i>Producción local.....</i>  | 11        |
| 2.3.3. <i>Soporte físico.....</i>  | 12        |
| 2.3.4. <i>Ventajas Comparativas Locales .....</i>  | 13        |
| 2.3.5. <i>Ventajas Competitivas Locales.....</i>   | 13        |
| 2.3.6. <i>Sectores y actividades más relevantes que promueven el Desarrollo Económico del municipio.....</i> | 13        |
| 2.3.7. <i>Principales tendencias del ámbito económico .....</i>  | 14        |
| 2.3.8. <i>Factores determinantes de desarrollo .....</i>   | 14        |
| 2.3.9. <i>Principales problemas, temas y ejes estratégicos .....</i>   | 15        |
| <b>2.4. ÁMBITO AMBIENTAL.....</b>  | <b>16</b> |
| 2.4.1. <i>Principales indicadores.....</i>   | 16        |
| 2.4.2. <i>Identificación del riesgo .....</i>  | 17        |
| 2.4.3. <i>Principales tendencias del ámbito ambiental .....</i>  | 19        |
| 2.4.4. <i>Factores determinantes de desarrollo .....</i>   | 19        |
| 2.4.5. <i>Principales problemas, temas y ejes estratégicos .....</i>   | 19        |
| <b>2.5. ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL.....</b>   | <b>20</b> |
| 2.5.1. <i>Indicadores administrativos.....</i>   | 20        |
| 2.5.2. <i>Subsidio en la prestación de servicios públicos .....</i>  | 21        |
| 2.5.3. <i>Indicadores financieros.....</i>   | 21        |
| 2.5.4. <i>Principales tendencias del ámbito político institucional .....</i>                                 | 23        |
| 2.5.5. <i>Factores determinantes de desarrollo .....</i>   | 23        |
| 2.5.6. <i>Principales problemas, temas y ejes estratégicos .....</i>   | 23        |
| <b>3. DEFINICIONES ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO .....</b>  | <b>26</b> |
| <b>3.1. ESQUEMA DIDÁCTICO DEL ENFOQUE ESTRATÉGICO DE DESARROLLO DEL PEP .....</b>                            | <b>26</b> |

|        |   |            |
|--------|---|------------|
| 3.2.   | <b>VISIÓN</b> .....   | 27         |
| 3.3.   | <b>MISIÓN</b> .....   | 27         |
| 3.4.   | <b>ÁMBITOS DE DESARROLLO</b> .....  | 28         |
| 3.5.   | <b>OBJETIVOS, EJES ESTRATÉGICOS Y PROGRAMAS DE DESARROLLO</b> .....                                 | 29         |
| 4.     | <b>PLANIFICACIÓN DE LA INVERSIÓN</b> .....  | <b>33</b>  |
| 4.1.   | <b>CRITERIOS DE CALIFICACIÓN, PRIORIZACIÓN Y ELEGIBILIDAD DE PROYECTOS</b> .....                    | 33         |
| 4.2.   | <b>PORTAFOLIO DE PERFILES DE PROYECTOS ESTRATEGICOS POR PROGRAMA Y AMBITO.</b> .....                | 35         |
| 4.3.   | <b>PRESUPUESTO MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP</b> .....   | 53         |
| 4.3.1. | <i>Objetivos</i> .....  | 53         |
| 4.3.2. | <i>Política financiera</i> .....  | 53         |
| 4.4.   | <b>CRONOGRAMA DE INVERSION MULTIANUAL POR PROGRAMA</b> .....  | 56         |
| 4.4.2. | <i>Cronograma de inversión multianual y de financiamiento por ámbito, programa y proyecto</i> ..... | 57         |
| 5.     | <b>ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN, GESTIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN</b> .....                         | <b>112</b> |
| 5.1.   | <b>ESTRATEGIA DE COMUNICACION Y GESTION</b> .....   | 113        |
| 5.1.1. | <i>Estrategia de comunicación</i> .....   | 113        |
| 5.1.2. | <i>Estrategia de gestión</i> .....  | 116        |
| 5.2.   | <b>ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION</b> .....   | 119        |
| 5.2.1. | <i>Estrategia de seguimiento</i> .....  | 119        |
| 5.2.2. | <i>Estrategia de evaluación</i> .....   | 120        |
| 6.     | <b>ANEXOS</b> .....   | <b>122</b> |

## SIGLAS Y ACRÓNIMOS

|                 |  |
|-----------------|--|
| <b>ADESCO</b>   | Asociación de Desarrollo Comunal                               |
| <b>DEL</b>      | Desarrollo Económico Local                                     |
| <b>DIGESTYC</b> | Dirección General de Estadísticas y Censos                     |
| <b>ECOSF</b>    | Equipos Comunitarios de Salud Familiar                         |
| <b>FISDL</b>    | Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local             |
| <b>FODES</b>    | Fondo de desarrollo Económico y Social                         |
| <b>FOVIAL</b>   | Fondo de Conservación Vial                                     |
| <b>GG</b>       | Grupo Gestor   |
| <b>ICM</b>      | Índice de Competitividad Municipal                             |
| <b>INBI</b>     | Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas                    |
| <b>IDH</b>      | Índice de Desarrollo Humano                                    |
| <b>IPP</b>      | Instancia de Participación Permanente                          |
| <b>ISDEM</b>    | Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal                  |
| <b>MINED</b>    | Ministerio de Educación  |
| <b>MINSAL</b>   | Ministerio de Salud  |
| <b>MOP</b>      | Ministerio de Obras Públicas                                   |
| <b>ONG</b>      | Organización no Gubernamental                                  |
| <b>PEA</b>      | Población Económicamente Activa                                |
| <b>PEP</b>      | Plan Estratégico Participativo                                 |
| <b>PFGL</b>     | Proyecto de Fortalecimiento de Gobiernos Locales               |
| <b>PIP</b>      | Presupuesto de Inversión Participativo                         |
| <b>PNUD</b>     | Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo             |
| <b>POA</b>      | Plan Operativo Anual   |
| <b>SSDT</b>     | Sub Secretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización   |
| <b>UEP</b>      | Unidad Ejecutora del Proyecto                                  |
| <b>USAID</b>    | Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos |

## 1. INTRODUCCIÓN

En el municipio de Tejutla con el protagonismo del Gobierno Municipal y la participación del Grupo Gestor, se desarrolló el proceso de formulación del Plan Estratégico Municipal, obteniéndose como producto el Plan Estratégico Participativo (PEP) para el período 2015-2019. Esta consultoría ha sido desarrollada bajo el contrato No. 35/2013 de fecha 14 de noviembre de 2013, gestionada por medio del proyecto de Fortalecimiento de los Gobiernos Locales (PFGL) y financiada con fondos provenientes del convenio de préstamo No. 7916-SV suscrito entre el Gobierno de El Salvador y el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF), la cual tiene por objetivo apoyar a los municipios en el impulso de procesos de Planificación Estratégica Participativa en sus territorios, haciendo énfasis en el Desarrollo Económico y a través del apoyo y coordinación de la SSDT, la UEP y el ISDEM, el resultado es el presente documento que se convierte en una guía que pretende proponer un camino ordenado, sistemático y sistémico para promover un desarrollo integral que mejore significativamente las condiciones de vida de todas y todos los habitantes del municipio.

El Plan Estratégico Participativo (PEP) del municipio ha sido desarrollado mediante un proceso concertado que ha permitido a los hombres y mujeres líderes del municipio y al Gobierno Municipal, definir y formularla visión, objetivos, misión, estrategias, programas y acciones o proyectos que servirán para avanzar en el proceso de desarrollo integral del municipio a partir de los cuatro ámbitos de interés del Plan: socio-cultural, económico, ambiental y político institucional. Al mismo tiempo para establecer los mecanismos de gestión y seguimiento; todo ello intentando articular a los diferentes actores y sectores a nivel municipal, intermedio y nacional con el fin de mejorar la calidad de vida de la población mediante la reactivación de la economía del territorio.

Finalmente es importante destacar que para darle sostenibilidad y asegurar la ejecución del mismo la Municipalidad no solo ha adquirido compromisos, sino también se ha propiciado la conformación de la Instancia de Participación Permanente (IPP) que estará conformada por un grupo de ciudadanos y ciudadanas que estuvieron participando durante el proceso de elaboración del PEP y que al contar con el presente documento se hace responsable en apoyo al Concejo Municipal del proceso de ejecución del mismo.

## 2. SÍNTESIS DEL DIAGNOSTICO DEL MUNICIPIO

### 2.1. DESCRIPCIÓN GENERAL DEL MUNICIPIO

El municipio de Tejutla pertenece al departamento de Chalatenango; tiene una superficie de 107.48 km<sup>2</sup>, y se encuentra a una distancia de 64 km. de la capital San Salvador y a 32 kilómetros de la cabecera departamental de Chalatenango.

Administrativamente, está dividido en 16 cantones, actualmente se encuentra deshabitado el Cantón El Tránsito, los 15 cantones restantes se dividen en 38 caseríos y 10 colonias; la zona urbana está ubicada entre los límites del Cantón Concepción y el Cantón Los Martínez y se divide en 3 barrios: San Antonio, El Centro y El Calvario, 4 colonias y 1 caserío.

Para el año 2013, resulta una población de 14,695 habitantes<sup>1</sup> estimándose que un 10.64% (1,563 habitantes) reside en zonas urbanizadas y el 89.36% (13,132 habitantes), en la zona rural; clasificándose como un municipio predominantemente rural. Su densidad poblacional de 137 habitantes por km<sup>2</sup>.

El municipio se caracteriza por ser de tamaño poblacional pequeño y de Tipología 4, tiene aproximadamente una relación promedio de 90 contribuyentes IVA por cada 10,000 habitantes categorizándose como un municipio intermedio-bajo y con un índice de 41 necesidades básicas insatisfechas (INBI). En la Tipología 4, se agrupan 91 municipios, equivalentes al 34.73% del total de 262 municipios del país.

Durante el período 2014-2019, según datos retomados de Proyecciones Municipales 2005-2020 de la DIGESTYC, se estima que su población habrá aumentado en el transcurso de 6 años, de 14,726 a 15,187 habitantes, proyectándose anualmente una tasa promedio de crecimiento poblacional del 0.67% (141 habitantes) y una densidad poblacional para el año 2019 de 141 habitantes por kilómetro cuadrado.

---

<sup>1</sup> Fuente: Unidad de Salud de Tejutla, enero 2014

## 2.2. ÁMBITO SOCIO-CULTURAL

### 2.2.1. Principales indicadores

Los principales indicadores socio-culturales, se describen a continuación:

- Indicadores de pobreza
  - ✓ Índice de Desarrollo Humano (IDH)<sup>2</sup>

Tejutla posee un IDH intermedio de 0.680 y se ubica en la posición número 134, es decir que se encuentra por debajo y en peores condiciones que 133 municipios de El Salvador y a 129 municipios de estar ocupando la última posición con respecto al menor IDH de todos los municipios. Su condición de pobreza<sup>3</sup> lo ubica en la posición 74 de 82 municipios en situación de pobreza extrema moderada, con 73 municipios por encima de su posición. Se estima que el 46.2% de la población correspondiente al año 2005, se encontraban en Pobreza extrema.

- Vivienda<sup>4</sup>

Para el año 2007, se estima que en el municipio existía un promedio de 3,210 hogares con un déficit habitacional<sup>5</sup> del 37.6%, equivalente a 1,207 familias que no pueden tener acceso a vivienda, del total de déficit habitacional establecido, un 59.28% se ubica en la zona rural. Así también se determina que un 33.17% representa, que las jefas de familia son mujeres. De igual forma se estima que de cada 100 hogares que tienen vivienda; existe un 24.0% que no las tienen legalizadas.

- Servicios de educación<sup>6</sup>

Para el municipio, el promedio de escolaridad<sup>7</sup> en el área urbana es de 4.7 años y en el área rural es de 4.5 años, resultando un promedio de 4.6 años de escolaridad, así también la tasa

---

<sup>2</sup> Fuente: (PNUD, FundaUngo, 2009)

<sup>3</sup> Fuente: (FISDL; FLACSO-El Salvador, 2005)

<sup>4</sup> Fuente: Elaborado con base a datos de la (Dirección General de Estadísticas y Censos (DIGESTYC), 2007)

<sup>5</sup> Fuente: (PNUD, FundaUngo, 2009)

<sup>6</sup> Fuente: (PNUD, FundaUngo, 2009)

<sup>7</sup> Fuente: (PNUD, FundaUngo, 2009)



de asistencia escolar parvularia es del 46%, la de escolaridad primaria es del 87.7% y la tasa de escolaridad media es del 23.6%.

El analfabetismo en el segmento de población comprendido entre 5 y 14 años es del 22.57% y en el grupo poblacional mayor de 15 años, es del 21.12%, equivalente a una población de 849 y 1,815 personas respectivamente. La matrícula escolar identificada en el municipio<sup>8</sup>, un total de 4,352 estudiantes, de los cuales el 49.95% está representado por alumnos y el 50.05% por alumnas.

En el campo de la educación formal, la mayor concentración de la matrícula se registra en la zona rural con una representación del 58.78%, mientras que en la zona urbana es del 41.22%. La mayoría de los Centros Escolares poseen buena infraestructura, sin embargo algunas requieren de reparaciones en los techos, pisos, ventanas, baños y en algunas ocasiones no poseen servicios sanitarios. Para apoyar a las comunidades, la municipalidad puede firmar convenios o hacer gestión con el MINED para atender estas necesidades.

- Servicio de agua potable

La administración municipal, que administra este servicio en el área urbana, estima que actualmente la cobertura en la zona urbana es del 95% y lo mismo en lo rural, que en su mayoría es servida por Juntas Directivas de Agua.

La exposición de la infraestructura de agua a alguna amenaza, está relacionada con el daño y deterioro que pueden tener las cañerías, ya que en algunos lugares de la zona rural se encuentra a la intemperie; se considera que de no dársele un mantenimiento adecuado, se exponen a ser rotas y las familias a un riesgo de contaminación.

- Servicio de energía eléctrica

El porcentaje promedio de hogares con acceso a energía eléctrica<sup>9</sup> es del 89.80% equivalente a 2,883 hogares. De los hogares existentes en la zona urbana y rural el 93.2% y el 87.4% se estima tienen acceso a la energía eléctrica respectivamente. En relación con las

---

<sup>8</sup> Fuente: Cabecera departamental de Chalatenango, MINED, 2014

<sup>9</sup> Fuente: (PNUD, FundaUngo, 2009)

amenazas hacia la infraestructura del sistema, las que se visibilizan son las relacionadas con derrumbes y deslaves que pueden afectar la posición de los postes y algunos caer sobre viviendas y personas.

- Servicio de salud<sup>10</sup>

En el Municipio, se encuentran funcionando cuatro ECOSF ubicadas en la zona rural y la Unidad de Salud ubicada en la zona urbana. La Unidad de Salud al igual que los ECOSF atiende 8 horas diarias, en horarios de 7:30 AM a 3:30 PM de lunes a viernes. El personal con el que es de 2 médicos, 1 Licenciada en enfermería, 3 enfermeras auxiliares, 1 inspector de saneamiento ambiental, 3 promotores de salud, 1 secretaria, 1 asistente de farmacia y 1 ordenanza.

La Unidad de Salud atiende a la población de la Zona Urbana y los Cantones: Estanzuelas, El Cerrón, Los Martínez y Aposentos; correspondiéndole una cobertura del 13.3% y a las ECOS Familiares ubicados en la zona rural el 86.87%.

La infraestructura de la Unidad de Salud, se encuentra en muy buenas condiciones y su equipamiento es adecuado en relación con el mobiliario y equipamiento médico de atención para pacientes, sin embargo tienen problemas con el abastecimiento de medicamentos.

Es importante destacar que dentro de las tres primeras causa de muerte en el municipio se encuentra las enfermedades del corazón (29%); Enfermedades cerebro vascular (12%), resto de enfermedades del sistema genitourinario, (1%).

Para el año 2013, las principales causas de morbilidad fueron las infecciones agudas de las vías respiratorias superiores, con el 23.91%, de 937 casos atendidos (100%), seguida de la hipertensión con un 19.32%; la faringitis y amigdalitis aguda con un 14.92%; enfermedades del sistema urinario con un 11.21%; la Diabetes Mellitus 9.28%; y otras causas de morbilidad que en su mayoría afectaron a los hombres en una proporción del 71.29%.

---

<sup>10</sup> Fuente: Informantes de la Unidad de Salud de Tejutla 2014

- Seguridad ciudadana<sup>11</sup>

La delegación de la Policía Nacional Civil (PNC), cuenta con 7 agentes destacados para la protección y resguardo de cada una de sus áreas asignadas

Según sus registros para el año 2013, dentro de los hechos delictivos más comunes en el municipio se reconocen principalmente los homicidios y robos con el 20% respectivamente, seguido de lesiones y hurtos de vehículo con el 10% cada uno.

- Organización comunitaria

La estructura organizativa comunitaria, está representada por un total de 42 agrupaciones; distribuyéndose en 32 Asociaciones de Desarrollo Comunitario (ADESCOS), 1 Asociación Pesquera, proyectos administrados por 8 Juntas y una Red Municipal. Además existen 6 Comités de Medio Ambiente y 1 Comité de Protección Civil.

### ***2.2.2. Principales tendencias del ámbito socio-cultural***

El nivel organizativo de la población es bastante adecuado y proviene de un esfuerzo de la municipalidad para fortalecer las capacidades de participación de la población. La atención en salud es deficiente y es limitado el acceso a comprar viviendas adecuadas; existe un nivel medio de analfabetismo e insuficiente infraestructura comunitaria, deportiva y recreativas; además, las vías de comunicación y transporte son deficientes en la zona rural (parte alta) del municipio. En este contexto, los programas de desarrollo se deben orientar a fortalecer los servicios sociales educación, salud, infraestructura comunitaria, y mejores servicios municipales.

### ***2.2.3. Factores determinantes de desarrollo***

Los factores determinantes de desarrollo se basan en las tendencias de muchos de los indicadores socioculturales como el Índice de pobreza extrema que alcanza un 18.5%, indica que en el municipio, aún existe población que aspira a mejores condiciones de vida; de igual forma el déficit habitacional del 37.6%; el porcentaje del 24.0% de hogares con viviendas sin título de propiedad, el déficit del 66.6% de cobertura de la población que no

---

<sup>11</sup> Fuente: PNC de Tejutla, 2014

tiene acceso al agua potable por cañería y de las que la tienen, algunas están contaminadas y la proporción del 21.66% de la población que se considera, continua siendo analfabeta, entre otros.

En ese sentido, los principales problemas, temas y ejes del ámbito socio-cultural, en los que se sustenta el plan estratégico participativo para el período 2015-2019 se detallan en el siguiente apartado.

En ese sentido, los principales problemas, temas y ejes del ámbito socio-cultural, en los que se sustenta el plan estratégico participativo para el período 2015-2019 se detallan en el siguiente apartado.

**2.2.4. Principales problemas, temas y ejes estratégicos**

**TABLA No. 1: PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO SOCIO-CULTURAL<sup>12</sup>**

| PRINCIPALES PROBLEMAS  | TEMAS           | EJES ESTRATEGICOS   | PROPOSITO DEL EJE   |
|--|-----------------|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Déficit en la cobertura del servicio de agua potable</li> <li>Deficiencias en los programas y rutas de racionamiento del servicio de agua potable</li> </ul>  | Agua Potable    | Mejoramiento en la prestación de los servicios básicos a nivel municipal                                      | Mejorar la cobertura y calidad de los servicios básicos de agua potable, electrificación y salud, mediante la ejecución eficiente de proyectos, de manera que estos sean recibidos por las familias |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Déficit del servicio de alumbrado público en las calles de colonias y de los caseríos</li> <li>Déficit en la cobertura y acceso a energía eléctrica domiciliar en algunas colonias caseríos de la zona rural</li> </ul>   | Electrificación |   |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>No se cuenta con la prestación eficiente de los ECOS familiares, hace falta médicos, medicina, infraestructura.</li> <li>La atención en la Unidad de Salud es deficiente por escasez de medicamentos</li> <li>Altos índices de morbilidad a causa de infección respiratoria aguda, diarrea y gastroenteritis</li> <li>Las Instalaciones de los ECOF están deterioradas</li> </ul> | Salud           | Gestión y fortalecimiento de los servicios de salud, educación, seguridad ciudadana y prevención de violencia | Fortalecer la coordinación con las instituciones competentes para complementar los servicios de salud, educación, de seguridad y prevención de violencia en el municipio                            |

<sup>12</sup> Fuente: Elaboración propia con base al análisis de los resultados de la información primaria y secundaria del diagnóstico territorial y sectorial, 2014

| PRINCIPALES PROBLEMAS  | TEMAS   | EJES ESTRATEGICOS   | PROPOSITO DEL EJE   |
|--|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Inseguridad de centros educativos por tener áreas perimetrales sin protección</li> <li>Déficit de analfabetismo</li> <li>Déficit de infraestructura educativa y en mal estado</li> </ul>  | Educación                                     |   |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Inseguridad y riesgos en las Calles de los Caseríos</li> <li>Alto índice delincuencia en la zona rural</li> <li>Violencia y maltrato familiar</li> </ul>  | Seguridad Ciudadana y Prevención de violencia |   |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Las calles y caminos rurales en mal estado y en el invierno se dificulta el acceso</li> <li>Infraestructura de puentes en mal estado</li> <li>Calles de alto riesgo para el peatón</li> </ul>   | Infraestructura y red vial                    | Apertura y mantenimiento de la conectividad vial del municipio                              | Contribuir a mejorar el mantenimiento de los caminos vecinales y las principales vías de acceso del municipio.  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Viviendas construidas con materiales de mala calidad</li> <li>Familias de escasos recursos no poseen títulos de propiedad de terrenos donados</li> <li>Déficit habitacional y limitado acceso a viviendas</li> </ul>  | Vivienda y Legalización de Bienes inmuebles   | Gestión de viviendas y legalización de bienes inmuebles                                     | Se propone legalizar los bienes inmuebles donados y disminuir el déficit habitacional que tienen las familias de algunos sectores de la zona rural del municipio. |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Insuficiente infraestructura deportiva y recreativa para niños, niñas, jóvenes y adultos en zona rural</li> <li>Insuficiente infraestructura comunal para diversas actividades de los diferentes grupos de edad y convivencia comunitaria</li> <li>No existen programas que fomente la cultura y protección de bienes culturales del municipio</li> </ul> | Recreación y Cultura                          | Mantenimiento y Mejoramiento de los recursos culturales y recreativos a nivel del municipio | Mejorar la infraestructura recreativa y fortalecer la coordinación con las instituciones competentes para desarrollar los proyectos culturales del municipio.     |

## 2.3. ÁMBITO ECONÓMICO

### 2.3.1. Principales indicadores

Los principales indicadores económicos de Tejutla determinan que todavía existe un alto nivel de pobreza y de población dependiente.

- Empleo<sup>13</sup>

Con base a la población económicamente activa del municipio mayor de 15 años, que era de 3,721 habitantes en el año 2007; la tasa de empleo que se registra es del 88.66% y de desempleo del 11.34%; resultando un mayor desempleo en la zona rural siendo este del 12.52%. En cuanto a la población económicamente activa, las mujeres representan un total de 1,102 de los habitantes, y una tasa de desempleo del 13.97%.

Es importante comentar que las fuentes locales de empleo son limitadas y se agrava más, porque no existen muchas oportunidades a nivel nacional.

- Remesas<sup>14</sup>

En relación con la captación de las remesas, este indicador registra que un 18.2% de las personas son receptoras de remesas. Este es un parámetro que también refleja la proporción de la población activa que ha tenido que emigrar en busca de mejores condiciones de vida.

- Población Económicamente Activa (PEA)<sup>15</sup>

La población Económicamente Activa que se encontraba en entre el tramo de edad de 15 y 64 años del municipio, para el año 2007 totalizan 7,625 personas, comprendidas de la siguiente forma: 4,103 (53.81%) corresponden a mujeres y 3,522 (46.19%) a hombres.

La población Económicamente Activa que se encontraba en entre el tramo de edad de 15 y 64 años del municipio, para el año 2007 totalizan 7,625 personas, comprendidas de la siguiente forma: 4,103 (53.81%) corresponden a mujeres y 3,522 (46.19%) a hombres, a zona rural y urbana representan el 59.90% y el 40.10% respectivamente, es decir; que se encuentran activas 4,567 personas en la zona rural y 3,058 en la zona urbana.

---

<sup>13</sup> Fuente: (Dirección General de Estadística y Censos (DIGESTYC), 2007)

<sup>14</sup> Fuente: (PNUD, FundaUngo, 2009)

<sup>15</sup> Fuente: (Dirección General de Estadística y Censos (DIGESTYC), 2007)

Para el caso de Tejutla de cada 100 personas económicamente activa entre 15 y 64 años, 78 resultan ser población dependiente (equivalente al 78.47%), siendo superior al dato nacional promedio que se sitúa en un 69% (69 personas) dependientes de cada 100 en edades activas, es decir; dependientes de aquellos que tienen que dar respuesta a las necesidades de bienes y servicios, de toda la población.

- Índice de Competitividad Municipal (ICM)

Las mediciones y resultados de la línea base desarrollada en el año 2013<sup>16</sup>, presenta para el municipio de Tejutla un ICM de 7.07, de un valor máximo de 7.71 puntos, ubicándolo en la posición 4 de 108 municipios analizados. Lo que indica que tiene el potencial para gozar de un clima favorable para el desarrollo de diversos negocios.

### **2.3.2. Producción local**

El tejido productivo y empresarial se compone de varios sectores: agropecuario, comercio y servicios que constituyen el principal motor de la economía local. La agricultura y la ganadería son la principal actividad productiva del Municipio. Este sector se compone, principalmente, de un subsector ganadero y otro que se dedica a la agricultura tradicional y siembra de granos básicos. Según el Censo Agropecuario 2007- 2008, este sector se compone de un total de 1,174<sup>17</sup> productores, de los cuales únicamente el 15% produce con fines comerciales y el resto están clasificados como pequeños productores, es decir, que producen básicamente para el autoconsumo.

La producción agropecuaria básicamente atañe a pequeños productores, distribuidos en todo el municipio, la actividad agropecuaria es menor y se refiere básicamente a producción para el consumo y pocos excedentes para la venta. La mayor actividad comercial del municipio, se encuentra ubicado en el cantón El Coyolito, a lo largo de la carretera Troncal del Norte, la principal actividad es el comercio: tiendas mayoristas, ferreterías, centro de agroservicio, farmacias, restaurantes, ventas de lubricantes y otros de comercio formal e informal. Existe también una extensa oferta de talleres automotrices, que ha llevado a que empresas grandes de venta de repuestos, se hayan instalado en la zona.

---

<sup>16</sup>Fuente: (USAID/Índice de competitividad municipal 2009-2013)

<sup>17</sup> Fuente: Elaboración propia con base a datos de (MAG, 2009), (Dirección General de Estadística y Censos (DIGESTYC), 2007) validados en campo con asociaciones de productores de los sectores mencionados.

### 2.3.3. Soporte físico<sup>18</sup>

La infraestructura de soporte con la que se cuenta para la producción local es:

El Distrito Comercial del municipio, es la zona comprendida entre El Coyolito y Amayo, donde se ubica un centro comercial, dos gasolineras y una serie de talleres automotrices, tiendas mayoristas, ventas de repuestos, financieras, restaurantes, entre otros. Con el enorme potencial que le confiere el hecho de desplegarse sobre casi cuatro kilómetros de la carretera Troncal del Norte, por donde pasa un alto tráfico que se desplaza hacia la frontera norte del país denominada El Poy, hacia el interior del departamento de Chalatenango y hacia el occidente del país por la zona norte y viceversa.

Existe un mercado municipal ubicado en el casco urbano del municipio y una especie de plaza “informal” también en el centro, que de hecho se convierte en un espacio para la comercialización, principalmente en opciones de comida rápida.

Tejutla, sostiene su dinámica económica principalmente sobre la base de las iniciativas microempresariales, un 78.21% lo representan negocios de este tamaño, la mayoría ubicados en la zona del Cantón El Coyolito, entre estos se destacan las tiendas (28.41%), Talleres de mecánica (17.27%), comercios diversos (13.93%), molinos (8.64%), chalet (7.24%) y un 9.75% entre depósitos de gaseosas y transporte.

La gran empresa representa solo el 21.79% y principalmente entre los sectores comercio y servicio. La actividad industrial y financiera es mínima, representando el 0.65% y 0.87% respectivamente<sup>19</sup>.

Es importante destacar la particularidad del municipio en cuanto a que el 27.86% de las iniciativas empresariales del municipio son dirigidas por mujeres, lo que representa un punto de partida para incentivar iniciativas productivas y la inversión en proyectos que fortalezcan el papel de la mujer en el desarrollo económico local.

---

<sup>18</sup> Fuente: Registros del catastro municipal

<sup>19</sup> Fuente: Elaboración propia con base a información del catastro municipal, 2014.



#### **2.3.4. Ventajas Comparativas Locales**

Entendiendo por ventaja comparativa local, como aquellas que por naturaleza posee un territorio determinado en comparación de otros, las principales ventajas comparativas con las que cuenta el municipio son:

- La ubicación geográfica con la que se cuenta que es de alto tráfico.
- Las Cuencas Hidrográficas del río Lempa, en la zona que bordean el territorio.
- Variados recursos naturales, que en algún momento podrían convertirse en atractivos turísticos.

#### **2.3.5. Ventajas Competitivas Locales**

Las ventajas competitivas que pueden potenciar el desarrollo económico local:

- La infraestructura comercial que se ha desarrollado en el cantón El Coyolito y la variada oferta de servicios (empresas de comercio, servicio y financieras) que se prestan en el lugar.
- Un nivel de asocio, que aunque es muy básico y que no está enfocado bajo las estrategias de encadenamientos productivos, permite cierto nivel de producción en algunos productos, principalmente en el cantón Río Grande de Alvarado.

#### **2.3.6. Sectores y actividades más relevantes que promueven el Desarrollo Económico del municipio**

Las actividades más relevantes que se identifican para impulsar este desarrollo son:

- La creación del “Distrito Comercial” del municipio en el cantón El Coyolito, bajo estrategias, políticas y ordenanzas que permitan aprovechar la ubicación geográfica; que implicaría un rediseño de la zona y mejora de la infraestructura bajo un diseño arquitectónico-urbanístico con un concepto específico.
- La construcción de una o más plazas gastronómicas, para aprovechar el flujo de personas que pasan por la zona del Coyolito.
- La construcción de pequeños centros comerciales o mercados especializados, para la comercialización de productos de pequeños agricultores y otro tipo de empresas en la zona del Coyolito.

- La producción y procesamiento de hortalizas en pequeño y mediano volumen.
- La remodelación del casco urbano bajo el concepto de pueblo típico, aprovechando la estructura de portales y casas antiguas alrededor del parque central y la iglesia.

### **2.3.7. Principales tendencias del ámbito económico**

No existe diversificación agrícola porque su agricultura es de subsistencia; no se fomenta la ganadería y la actividad comercial muy limitada en algunos sectores, principalmente, en la zona norte (alta) del municipio. En la zona baja la actividad comercial tiene un notable crecimiento y el potencial de eco turismo del entorno natural no ha sido explotado, por tanto, la generación de empleo de actividades y emprendimientos locales del municipio, es muy baja.

En este sentido, se debe impulsar y fortalecer la asociatividad empresarial, la diversificación agrícola, ganadera y explotación o aprovechamiento de los recursos naturales y culturales para dinamizar el eco turismo, resolver estos retos haría un municipio más atractivo, consecuentemente podría generar crecimiento de la economía local.

Otra de las tendencias negativas lo representa el creciente aumento de la delincuencia en el territorio, que de mantenerse a la alza, también afectarían en la motivación de los empresarios/as del municipio, para mantener una dinámica comercial activa, por lo que es necesario que se incorpore al PEP una estrategia para contrarrestarla.

### **2.3.8. Factores determinantes de desarrollo**

Muchos de los indicadores económicos como: la tasa de desempleo, del 11.34% indica que de cada 100 personas económicamente activos, existen 11 que no encuentran trabajo; o el indicador de la población que recibe remesas que alcanza el 18% indicando que casi 18 de 100 personas se mantienen de las remesas en el municipio o familias que han tenido que emigrar buscando mejores oportunidades de vida; o que el 27.86% de los propietarios de pequeños negocios son mujeres, entre otros.

En ese sentido, en el ámbito económico, los principales problemas, temas y ejes en los que se sustenta el plan estratégico participativo para el período 2015-2019 se detallan en el siguiente apartado:

**2.3.9. Principales problemas, temas y ejes estratégicos**

**TABLA No. 2: PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO ECONÓMICO<sup>20</sup>**

| PRINCIPALES PROBLEMAS  | TEMAS   | EJE ESTRATEGICO  | PROPOSITO DEL EJE   |
|--|---|--|---|
| Poca visión estratégica en los empresarios del municipio para poder desarrollar acciones de trabajo conjunto (Asociatividad Empresarial)   | Organización Empresarial                      | Fomento de la Asociatividad Competitiva                          | En este eje estratégico, se espera que la Municipalidad, se convierta en un facilitador para los diferentes sectores económicos del municipio y se concienticen sobre la necesidad de asociarse para volverse más competitivos y resolver problemáticas y aprovechar oportunidades, que de forma individual, es difícil lograr. La municipalidad también apoya en asesoría y trámites de legalización de los socios, así como en la elaboración de sus planes de acción.  |
| No existe un plan claro y compartido entre el sector productivo, para el desarrollo económico del municipio.   |   |  |   |
| La delincuencia afecta a los comerciantes y productores en general.  |   |  |   |
| No existe una infraestructura de mercados o espacios de comercialización municipales que sea apropiada para potenciar el desarrollo del comercio.                                      | Infraestructura para el comercio              | Desarrollo de Infraestructura para el Desarrollo Económico Local | A través de este Eje, se espera lograr que la municipalidad gestione proyectos de infraestructura que propicie y mejore las oportunidades de negocio, para los empresarios y diferentes sectores del municipio, desarrollando probablemente estrategias de participación público-privadas en las inversiones que puedan realizarse; el principal objetivo es aprovechar la potencialidad que ofrece la ubicación geográfica y los altos volúmenes de tráfico que transitan por el municipio todos los días de la semana, para ello deberá considerarse un plan maestro de desarrollo de un distrito comercial competitivo y con un concepto específico. |
| Algunas de las infraestructuras típicas del casco urbano, principalmente las que se encuentran alrededor del parque central se encuentran en descuido en su imagen (fachada).          | Infraestructura Turística                     |  |   |
| En la zona de Amayo y El Coyolito, no existe el servicio de drenaje de aguas negras, lo que dificulta la actividad de algunos negocios, principalmente los relacionados con alimentos. | Infraestructura en servicios para el comercio |  |   |

<sup>20</sup> Fuente: Elaboración propia con base al análisis de los resultados de la información primaria y secundaria del diagnóstico territorial y sectorial, 2014

| PRINCIPALES PROBLEMAS   | TEMAS                                   | EJE ESTRATEGICO   | PROPOSITO DEL EJE  |
|---|---|---|--|
| La mayor parte de los empresarios, no conoce de ofertas de servicios de promoción empresarial (capacitaciones, asistencias técnicas, etc.). | Asistencia Técnica Empresarial          | Asistencia Técnica, Capacitación y Financiamiento para la Empresarialidad y el empleo | En este eje deben desarrollarse proyectos y acciones que apoyen, por un lado a los empresarios actuales para que su gestión sea más eficiente y rentable y por otro lado el desarrollo de más oportunidades para jóvenes y mujeres, para que puedan emplearse en plazas locales o puedan desarrollar sus propias iniciativas empresariales; todo esto como una función de la municipalidad como promotora y facilitadora del desarrollo económico local del municipio. |
| Faltan recursos financieros accesibles y competitivos.  | Financiamiento                          |   |  |
| Falta empleo que se genere local para diferentes sectores, pues no existe recurso humano calificado dentro del municipio.                   | Empleo Local                            |   |  |
| No hay procesos de formación técnica vocacional, en especial para jóvenes y mujeres.  | Oportunidades Laborales o de Autoempleo |   |  |

## 2.4. ÁMBITO AMBIENTAL

### 2.4.1. Principales indicadores

Los principales indicadores ambientales de Tejutla, expresan la necesidad de contar con un plan de conservación que asegure la sostenibilidad ambiental del municipio, para disminuir el impacto negativo que pueda generar el cambio climático, que además propicie el aprovechamiento de potencialidades relacionadas con los recursos naturales para el desarrollo de la agricultura, acuicultura y el ecoturismo.

- Saneamiento<sup>21</sup>

La infraestructura de saneamiento y drenaje de aguas lluvias, servidas y negras para el año 2007, muestra un déficit del 21.2%, ya que de los 3,210 hogares existentes en el municipio solo 680 tienen acceso a un drenaje por alcantarillado y fosa séptica, equivalente al 21.2% de los hogares con vivienda habitada en el municipio. La fuerte brecha existente entre los que poseen y no poseen alcantarillado, se ve mayormente reflejada en la zona rural; consecuentemente se convierte en una población más vulnerable a enfermedades epidemiológicas.

<sup>21</sup> Fuente: Elaborado con base a datos del(PNUD, FundaUngo, 2009)

También es importante poner atención a lo referente de los servicios sanitarios existentes en los hogares del municipio, ya que son un indicador del nivel de calidad de vida y sanidad en los hogares: la predominancia de los servicios sanitarios en el municipio corresponde a las letrinas aboneras y letrina simple, ya que un total del 69.04% de los hogares existentes tiene este tipo de sanitarios, esto podría deberse a que son de fácil construcción y hasta cierto punto higiénicas.

El segundo valor predominante es del 19.53% y corresponde a 627 hogares que los tienen conectados a fosas sépticas, un 9.81% no tienen ningún tipo de servicio es decir, lo hacen al aire libre, también es importante prestar atención al hecho de que tan solo 52 hogares de los 3,210 que existen en el municipio poseen inodoro conectado a alcantarillado los cuales representan el 1.62%.

En relación con la exposición de la infraestructura a alguna amenaza, en el municipio existe un 78.80% de hogares con déficit de un sistema de drenaje de aguas lluvias, negras y grises, por lo que el efecto de la infraestructura actual de las letrinas recae sobre los cultivos, ríos y la salud de las personas.

- Cobertura de recolección de los desechos sólidos<sup>22</sup>

Para el año 2013, se estima que de la totalidad de viviendas urbanas existentes en el municipio el 91% estaban recibiendo el servicio de recolección de desechos sólidos, y en la zona rural un 20% recibe este servicio. La producción total de desechos sólidos es de 102 toneladas que son transportadas para la disposición final, al relleno sanitario de la AMUSNOR.

#### **2.4.2. Identificación del riesgo**

Los riesgos más relevantes identificados y registrados en el pasado están relacionados a las afectaciones por huracanes, depresiones tropicales y las fuertes lluvias generadas en la temporada invernal que provocan desbordamiento del Río Lempa.

La susceptibilidad a inundaciones dentro del municipio de Tejutla, se puede observar en la parte baja en su límite con el embalse del Cerrón Grande, y se han ocasionado por los

---

<sup>22</sup> Fuente: Catastro municipal, 2013

desbordamientos que ocurren en el Río Lempa. Estas inundaciones históricamente han afectado a caseríos aledaños a los Cantones Quitasol y El Coyolito, trayendo consigo una pérdida de cultivos y recursos materiales.

En el municipio se dan los siguientes tipos de amenazas:

- De origen natural: deslizamientos de tierra e inundaciones por lluvias y desbordes de los ríos.
- Antrópicas:
  - ✓ Contaminación por el manejo inadecuado y la eliminación de los desechos sólidos, en la zona rural. (solo un 20% de los hogares existentes en la zona rural los elimina a través del servicio de recolección que presta la municipalidad).
  - ✓ Alteración del Ambiente, por incendios, quemas de los residuos de cultivos y áreas boscosas de la zona rural.
  - ✓ Aguas residuales, se tiran a la calle.
  - ✓ Dispersión de sustancias peligrosas por el uso y manejo inadecuado de agroquímicos.
  - ✓ Contaminación del agua y ecosistema estratégico
- Antrópicas:
  - ✓ Contaminación por la eliminación y el manejo inadecuado de los desechos sólidos por parte de la población (solo un 20% de los hogares existentes en la zona rural dispuestos a pagar los elimina a través del servicio de recolección que presta la municipalidad).
  - ✓ Alteración del Ambiente, por incendios, quemas de los residuos de cultivos y áreas boscosas de la zona rural.
  - ✓ Aguas residuales, se tiran a la calle.
  - ✓ Dispersión de sustancias peligrosas por el uso y manejo inadecuado de agroquímicos.
  - ✓ Contaminación del agua y ecosistema estratégico

**2.4.3. Principales tendencias del ámbito ambiental**

La población del municipio tiene un servicio de agua insuficiente, especialmente en la zona rural alta; existe contaminación del hábitat, deforestación y quema del suelo. Por otra parte, las posibilidades de ampliar la cobertura del servicio de recolección de los desechos sólidos en la zona rural son limitadas, por lo que los programas en este ámbito serán orientados a la conservación de los recursos naturales, el saneamiento ambiental y a la construcción de infraestructura de saneamiento.

**2.4.4. Factores determinantes de desarrollo**

La cobertura de los desechos sólidos que para la zona urbana es del 100% y para la zona rural es del 19.72%; en todo el municipio existe déficit de infraestructura para alcantarillado del 78.8% o que la zona baja en su límite con el embalse Cerrón Grande es proclive a sufrir inundaciones ocasionado por los desbordamientos que ocurren en el Río Lempa entre otros.

En ese sentido, en el ámbito ambiental, los principales problemas, temas y ejes en los que se sustenta el plan estratégico participativo para el período 2015-2019 se detallan en el siguiente apartado.

**2.4.5. Principales problemas, temas y ejes estratégicos**

**TABLA No. 3: PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO AMBIENTAL<sup>23</sup>**

| PRINCIPALES PROBLEMAS   | TEMAS  | EJES ESTRATEGICOS   | PROPOSITO DEL EJE  |
|---|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contaminación del Río Lempa</li> <li>• Comités Comunales de emergencias no han sido capacitadas</li> <li>• Proliferación de zancudos</li> <li>• Contaminación y proliferación de enfermedades</li> </ul> | <p>Capacitación<br/><br/>y<br/>Concientización</p> | <p>Fortalecimiento de las capacidades para el manejo de emergencias</p> | <p>Se sensibilizará y creará conciencia sobre el impacto de las acciones humanas en la protección o deterioro del medio ambiente y la prevención de riesgos. Y se fortalecerá la red comunitaria de prevención de riesgos.</p> |

<sup>23</sup> Fuente: Elaboración propia con base al análisis de los resultados de la información primaria y secundaria del diagnóstico territorial y sectorial, 2014

| PRINCIPALES PROBLEMAS   | TEMAS                                    | EJES ESTRATEGICOS                           | PROPOSITO DEL EJE  |
|---|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Afectación del medio ambiente por quemas y deforestación</li> <li>Botaderos de basura en lugares inapropiados</li> </ul>   | Cumplimiento de la Legislación Ambiental | Obras y acciones correctivas de saneamiento | Propone el cumplimiento de la legislación ambiental y mejora de la infraestructura de saneamiento que garanticen la protección de los recursos naturales del municipio |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Déficit de letrinas aboneras en la zona rural y semi urbana</li> <li>Déficit de infraestructura de alcantarillado para aguas negras, grises y lluvias en la zona urbana y rural</li> </ul>   | Infraestructura de saneamiento           |   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>No se tienen planes de prevención del dengue y contra proliferación de zancudos</li> <li>Unidad de Medio Ambiente no cuenta con un Plan Operativo Ambiental</li> <li>La Unidad de Medio Ambiente no tiene designado un presupuesto anual</li> <li>No se cuenta con un plan de gestión de riesgos .</li> <li>Crecimiento urbanístico desordenado en la zona del Coyolito</li> </ul> | Planes y acciones de prevención          | Gestión preventiva del riesgo               | Se propone la planificación y búsqueda de alternativas para la prevención y la mitigación de la vulnerabilidad en el municipio   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Deforestación en algunos caseríos de la zona rural</li> </ul>  | Obras de mitigación                      |   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>La zona rural bota la basura en terrenos baldíos y en la calle</li> <li>Déficit de cobertura en la recolección de desechos sólidos principalmente en la zona rural</li> </ul>  | Tratamiento de desechos sólidos          | Manejo de desechos sólidos                  | Se propone el manejo adecuado y ampliación de la cobertura de recolección de los desechos sólidos  |

## 2.5. ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL

Los principales indicadores Político Institucional, resultan del análisis de la información administrativa y financiera de la municipalidad correspondiente al ejercicio fiscal del año 2013, los que se determinan a continuación:

### 2.5.1. Indicadores administrativos

La municipalidad de Tejutla, no tiene actualizados los procedimientos básicos de recursos humanos que están relacionados a la Ley de la Carrera Administrativa Municipal (Manuales de: Organización y funciones, Descriptor de puestos y categorías, Evaluación del desempeño, Sistema retributivo y; Plan y programa de capacitaciones), ley de impuestos desactualizada, no cuenta con Políticas de equidad de género, de Juventud y niñez,



ordenanzas regulatorias para el Parque Municipal, ni para ornato y ordenamiento del municipio, así como también para el control o saneamiento ambiental.

### **2.5.2. Subsidio en la prestación de servicios públicos**

Para el año 2013, la municipalidad no alcanzo a cubrir los costos fijos (básicos); para el caso del alumbrado público los costos de materiales eléctricos y la energía eléctrica, para los desechos sólidos los costos de recolección, combustible y transporte, para el servicio de disposición final los costos de transporte, disposición y tratamiento de los desechos sólidos y en menor proporción para el agua potable: los costos de energía eléctrica y repuestos, resultando déficits para los cuatro servicios.

### **2.5.3. Indicadores financieros**

#### **✓ Ingresos totales**

Durante el período 2009-2013, los ingresos totales administrados por la Municipalidad de Tejutla pasaron de \$1,116,912 dólares en el 2009 a \$1,648,308 dólares en el 2013, un aumento de \$ 531,612 dólares, equivalentes al 48%, como consecuencia de que la municipalidad a obtuvo transferencias de capital del Gobierno Central para proyectos

#### **✓ Gastos corrientes**

Los gastos corrientes de la municipalidad, durante el período, crecieron de \$689,094 en el 2009 a \$1,202,701 en el 2013, un incremento porcentual del 57%, equivalente a \$513,607, este crecimiento se vio estimulado directamente por la mayor disponibilidad que la municipalidad ha tenido de recursos provenientes de préstamos para inversión social y además de las transferencias FODES para salarios y funcionamiento.

Al examinar la composición del gasto corriente, los gastos de remuneraciones constituidos por el pago de salarios, dietas, aguinaldo, han representado del total de gasto corriente el 41%, 40%, 35%, 36% y 33% en los años comprendidos del 2009 al 2013 respectivamente; el incrementos de los saldos de mora en un 68% con respecto al año anterior, servicios municipales con los que no se recupera la inversión, alto nivel de pobreza y de población

dependiente reflejan una situación que requiere ser mejorada, a través de un Plan de Rescate Financiero .

✓ Orientación de los fondos para inversión

Durante el período 2009-2013, parte de la inversión municipal fue financiada con préstamos bancarios, consecuentemente se ha visto mayor inversión en los años 2012 y 2013. La inversión creció de \$ 28,361 en el 2009 a \$ 758,088 en el 2013, incrementándose 26 veces la inversión del año 2009, consecuentemente en el índice per cápita de inversión mejoró, siendo éste de \$ 1.99, \$ 13.94, \$ 12.78, \$ 41.46 y \$ 51.82 para cada uno de los años del período analizado.

Los fondos del FODES para inversión, que dispone anualmente la municipalidad para hacerle frente a las demandas de proyectos que presentan las comunidades y mejorar el desarrollo del municipio es limitado; ya que a la fecha se tiene comprometido anualmente el 46.54% para el pago de un préstamo bancario y el subsidio de gastos permanentes que totalizan un valor de \$ 614,500. Es decir que del 100% del FODES que se recibe anualmente para inversión en proyectos, la municipalidad solo podría disponer del 53.46%, significando para la municipalidad un reducido margen de maniobra financiero para dar respuesta de forma oportuna, a la ejecución y a las demandas ciudadanas de proyectos de inversión.

Con base a la información financiera al 31 de diciembre 2013, el análisis de los indicadores, revela lo siguiente:

- ✓ El indicador de autonomía financiera es de 19.04%, significando que el 80.96% de los egresos fue subsidiado con préstamos y transferencias del FODES.
- ✓ El indicador de Eficacia Administrativa (liquidación efectiva del presupuesto total proyectado) es del 74.15%, significando que en el año analizado no se cumplieron con todas las actividades y proyectos previstos, dejándose de realizar el 25.5% de lo presupuestado, debido a una limitada gestión de recursos y de seguimiento para cumplir lo planificado.
- ✓ En cuanto al indicador de Eficacia en la Inversión, esta muestra que solo un 67.93% de la inversión planificada pudo ejecutarse.
- ✓ El indicador de Subsidio del Gasto Corriente, significa que este fue financiado en un 73.91% con otras fuentes y recursos.

**2.5.4. Principales tendencias del ámbito político institucional**

Los procesos administrativos de la municipalidad siguen siendo débiles, especialmente los relacionados a la Ley de la Carrera Administrativa Municipal y los registros de información sistematizada y en línea, por la aplicación de la legislación tributaria desactualizada. Así también por los limitados esfuerzos realizados para la generación de recursos financieros propios. El personal tiene muchas competencias pero no se le fortalece con un programa de Capacitación sistemático. Por otra parte, no se planifica de forma sistemática los programas para el fomento de la equidad de género e inclusión de la juventud, adolescencia y de la niñez.

**2.5.5. Factores determinantes de desarrollo**

Los procesos administrativos de la municipalidad están siendo modernizados y sistematizados, especialmente los relacionados al registro de acceso a la información pública y la aplicación de la legislación tributaria. Por otro lado, la generación de recursos financieros propios es muy limitada lo que incide en una infraestructura y equipamiento para la prestación de servicios y espacios públicos muy restringida. El nivel de gestión comunitaria sigue siendo pasivo y muy dependiente de lo que el Gobierno Municipal hace en materia de desarrollo local.

En ese sentido, en el ámbito político-institucional, los principales problemas, temas y ejes en los que se sustenta el plan estratégico participativo para el período 2015-2019 se detallan en el siguiente apartado.

**2.5.6. Principales problemas, temas y ejes estratégicos**

**TABLA No. 4: PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO POLÍTICO-INSTITUCIONAL<sup>24</sup>**

| PRINCIPALES PROBLEMAS   | TEMAS                                | EJES ESTRATEGICOS                               | PROPOSITO DEL EJE  |
|---|--------------------------------------|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>No se cuenta con un plan de capacitaciones para el personal de la municipalidad</li> </ul> | Formación y competencias municipales | Modernización y fortalecimiento de los procesos | Fortalecer los procesos administrativos para que generen un mejor servicio a |

<sup>24</sup> Fuente: Elaboración propia con base al análisis de los resultados de la información primaria y secundaria del diagnóstico territorial y sectorial, 2014



| PRINCIPALES PROBLEMAS   | TEMAS                    | EJES ESTRATEGICOS  | PROPOSITO DEL EJE  |
|---|--------------------------|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• La Unidad de Genero no cuenta con un plan operativo para darle seguimiento a la política de género y prevención de violencia</li> <li>• Limitada inserción de la mujer en los procesos de desarrollo social, económico y político del municipio</li> </ul> | <p>Equidad de género</p> | <p>Fortalecimiento y apoyo a la equidad de género</p>                | <p>Se promoverá que mujeres y hombres tengan las mismas oportunidades, derechos y libertades, esto significa que en el municipio no exista discriminación por razones de sexo. Al mismo tiempo, se promoverá el conocimiento, reconocimiento y cumplimiento de estos derechos y libertades por parte de las mismas mujeres y hombres del municipio y sus instituciones, para enriquecer la convivencia social.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Escasos programas de prevención, orientación y formación de valores en la juventud</li> <li>• No se cuenta con un plan de acción municipal que sistematice programas de apoyo a la juventud y la niñez</li> </ul>  | <p>Niñez y Juventud</p>  | <p>Fortalecimiento y apoyo a la inclusión de la Niñez y Juventud</p> | <p>Por la población del municipio fundamentalmente joven, se fomentará el deporte, el arte, cultura, comunicaciones y organización juvenil para fortalecer valores como la tolerancia, solidaridad y la convivencia ciudadana; se desarrollarán nuevos talentos y promoverán oportunidades para esta nueva fuerza productiva y laboral.</p>  |

### 3. DEFINICIONES ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO

#### 3.1. ESQUEMA DIDÁCTICO DEL ENFOQUE ESTRATÉGICO DE DESARROLLO DEL PEP

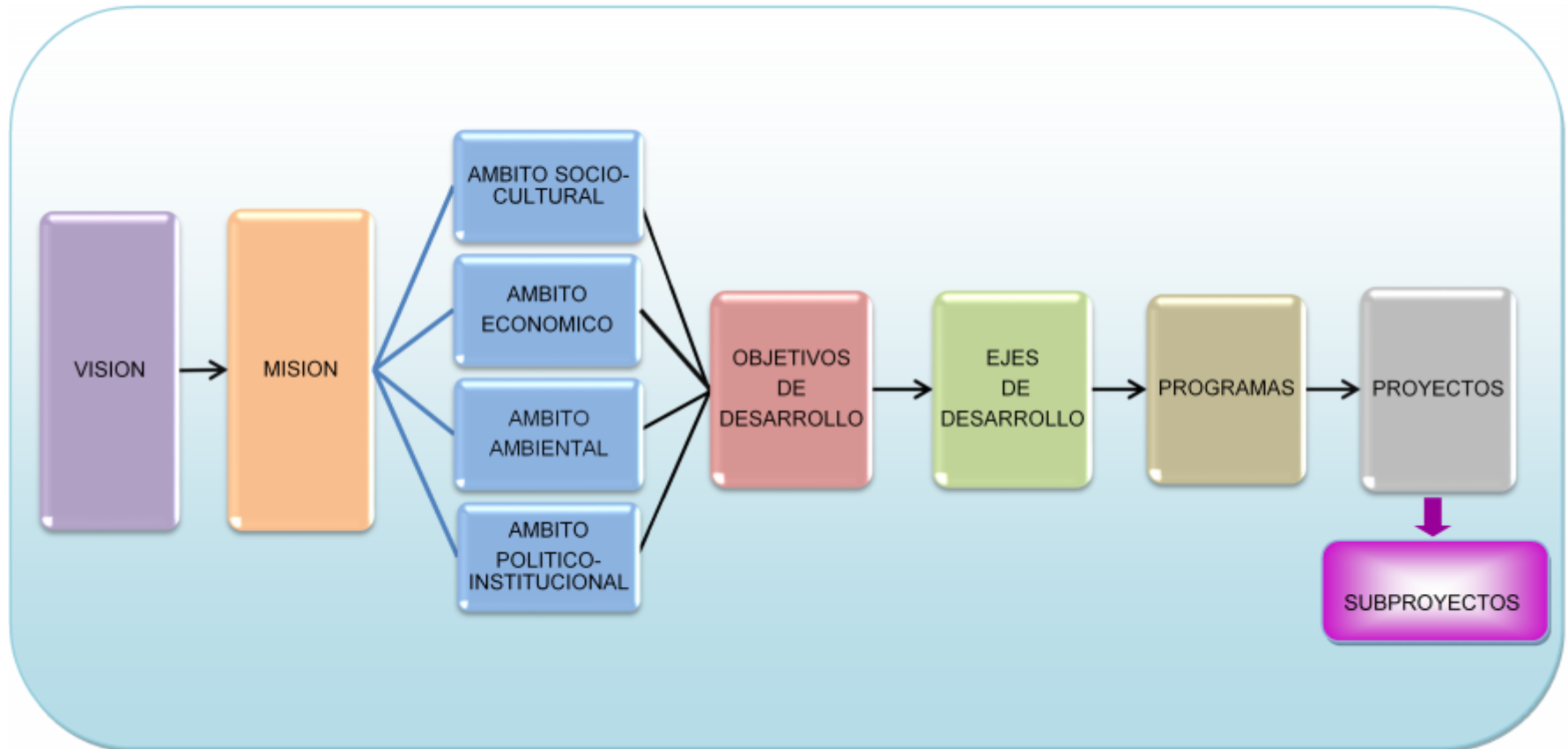


Diagrama No. 1: Esquema didáctico del enfoque estratégico de desarrollo del PEP

### 3.2. VISIÓN

Ser un municipio eficiente, eficaz y transparente con una estrategia de gestión proactiva que genere oportunidades de desarrollo para hombres y mujeres sin distinción, potenciando los sectores agropecuario, turístico, comercial, con acceso a los servicios básicos de calidad a todos los sectores de la población, reconociendo al medio ambiente como componente clave del desarrollo, promoviendo su conservación y protección conjuntamente con las comunidades y los distintos sectores sociales, impulsando el crecimiento económico a nivel local.

### 3.3. MISIÓN

Somos un municipio comprometido en el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes y que trabaja fortaleciendo las capacidades de las organizaciones comunitarias, generando el involucramiento de todos los sectores, realizando el proceso de desarrollo con una gestión municipal moderna y transparente, promoviendo alianzas estratégicas que brinden oportunidades a sus habitantes, con acceso equitativo para toda la población del municipio.

Ambito Socio-cultural

Ambito Económico

Ambito Ambiental

Ambito Político-institucional

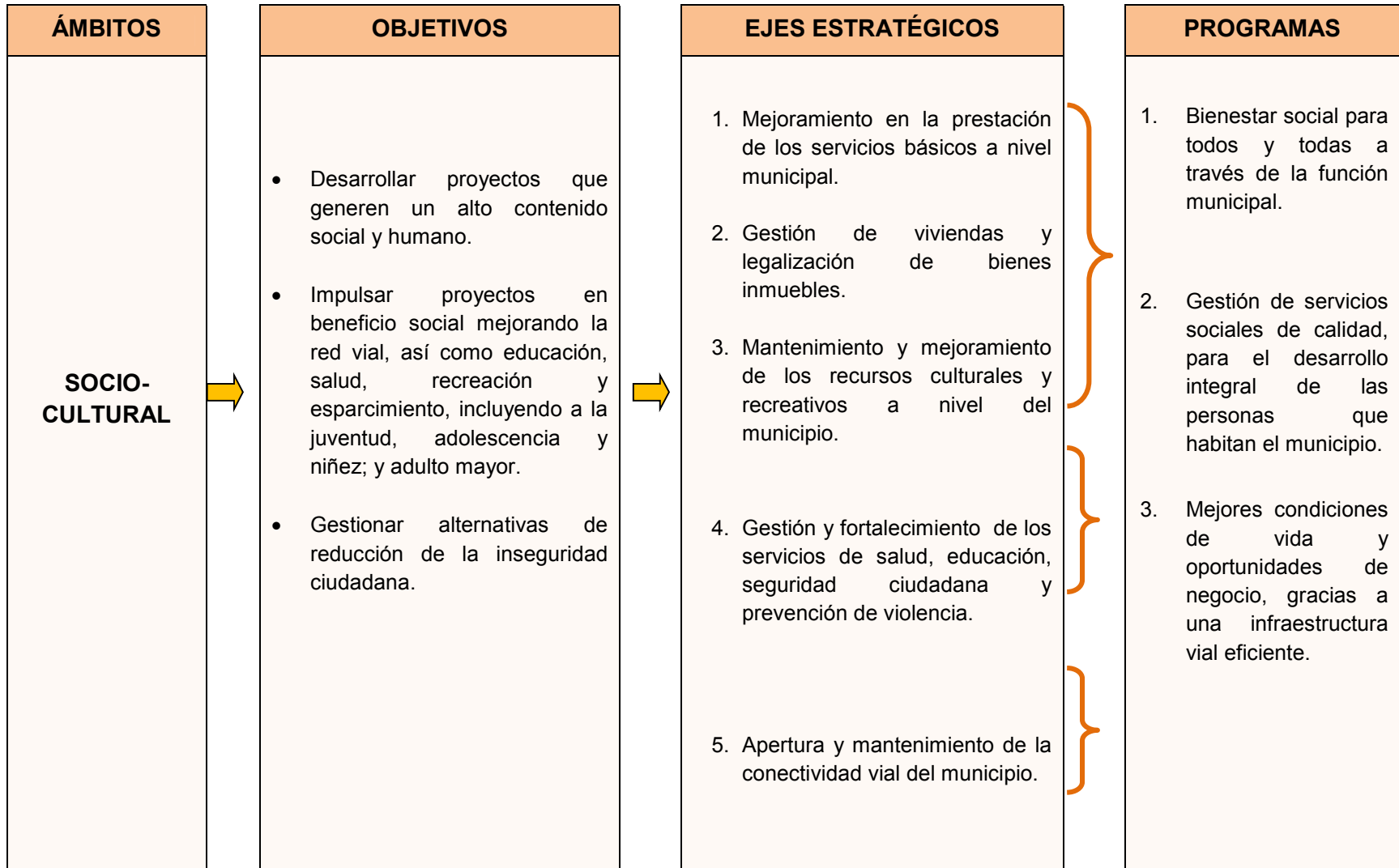
### 3.4. ÁMBITOS DE DESARROLLO

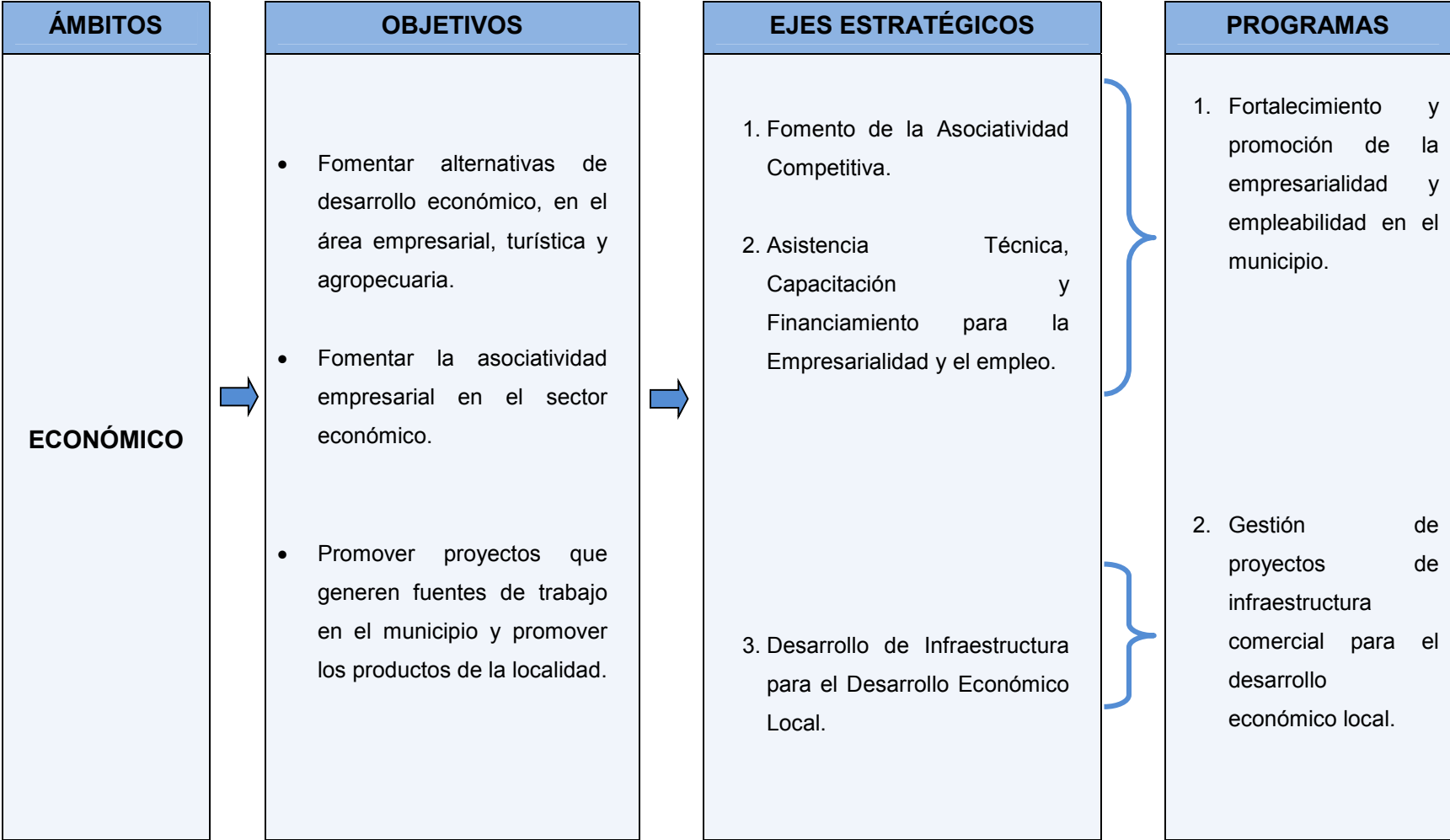
En la búsqueda de una metodología ordenada para la elaboración de este Plan Estratégico Participativo, se han analizado por separado y luego integrado los objetivos y las estrategias en 4 ámbitos fundamentales y en cada uno de ellos se han propuesto los programas que pueden impulsar y sostener el logro de los objetivos de desarrollo. A continuación una breve descripción de cada uno de los ámbitos de desarrollo.

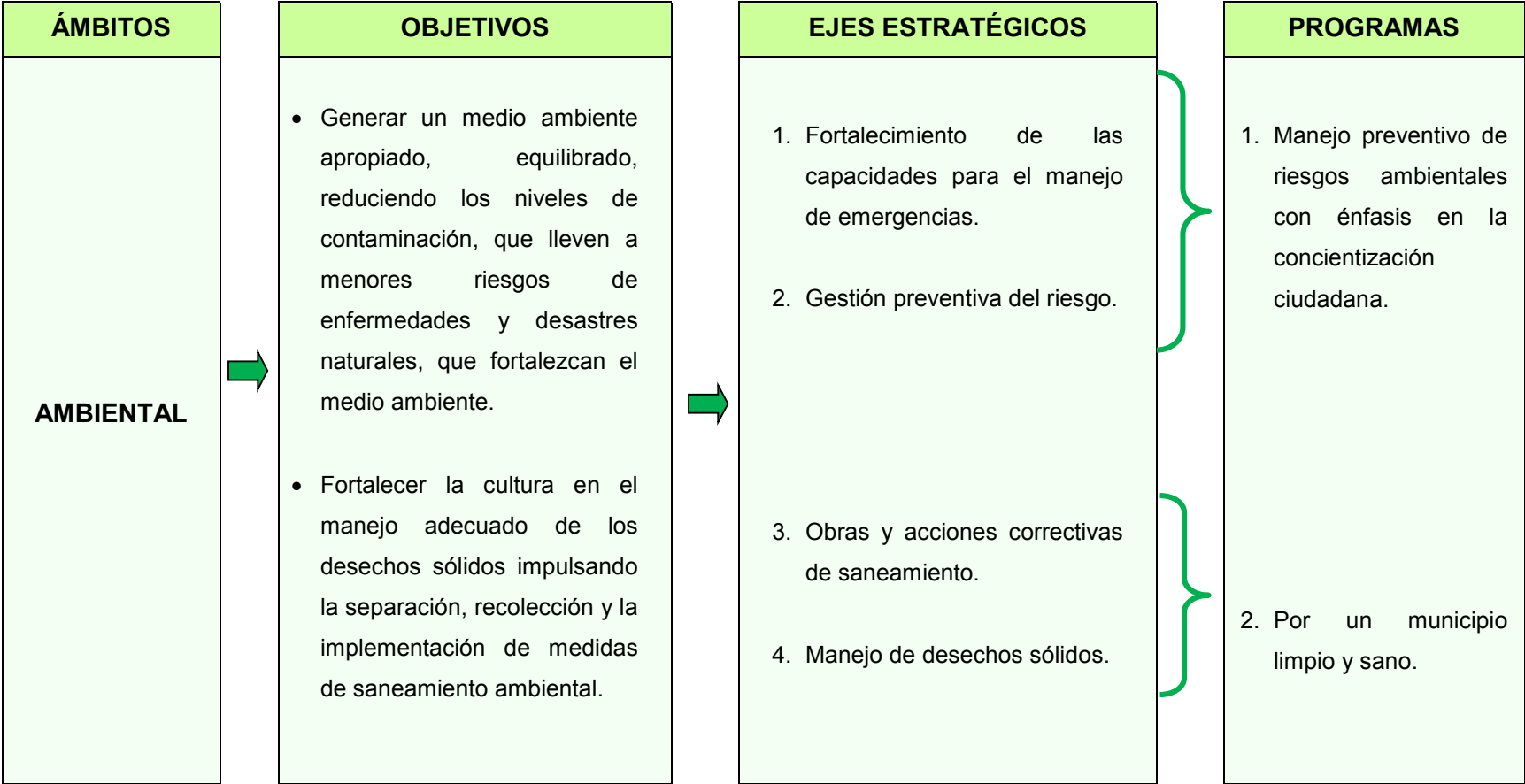
|   |   |
|---|---|
| <p><b>AMBITO SOCIO-CULTURAL</b></p>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Se refiere a todos los aspectos relacionados con la realidad de las condiciones de vida de las personas, concretamente en cuanto al acceso que tienen a servicios básicos como salud, educación, agua y saneamiento, electricidad, seguridad, actividad cultural y otros</li> </ul>   |
| <p><b>AMBITO ECONOMICO</b></p>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Se refiere a todos los aspectos relacionados con la realidad y posibilidades de ingresos que reciben las familias gracias a un empleo o la actividad empresarial, aquí se espera proponer acciones que mejoren las condiciones de vida de los habitantes gracias a la generación de empleo y oportunidades productivas</li> </ul> |
| <p><b>AMBITO AMBIENTAL</b></p>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Se refiere a todos los aspectos relacionados con el manejo de los recursos naturales, bajo un enfoque de aprovechamiento sostenible de éstos y garantizar mejores condiciones de vida a los habitantes gracias a que se puede vivir en un eco-sistema sano.</li> </ul>  |
| <p><b>AMBITO POLITICO INSTITUCIONAL</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Se refiere a todos los aspectos relacionados con las competencias y la capacidad de la administración municipal y de las organizaciones ciudadanas para el logro de los objetivos de desarrollo planteados.</li> </ul>  |

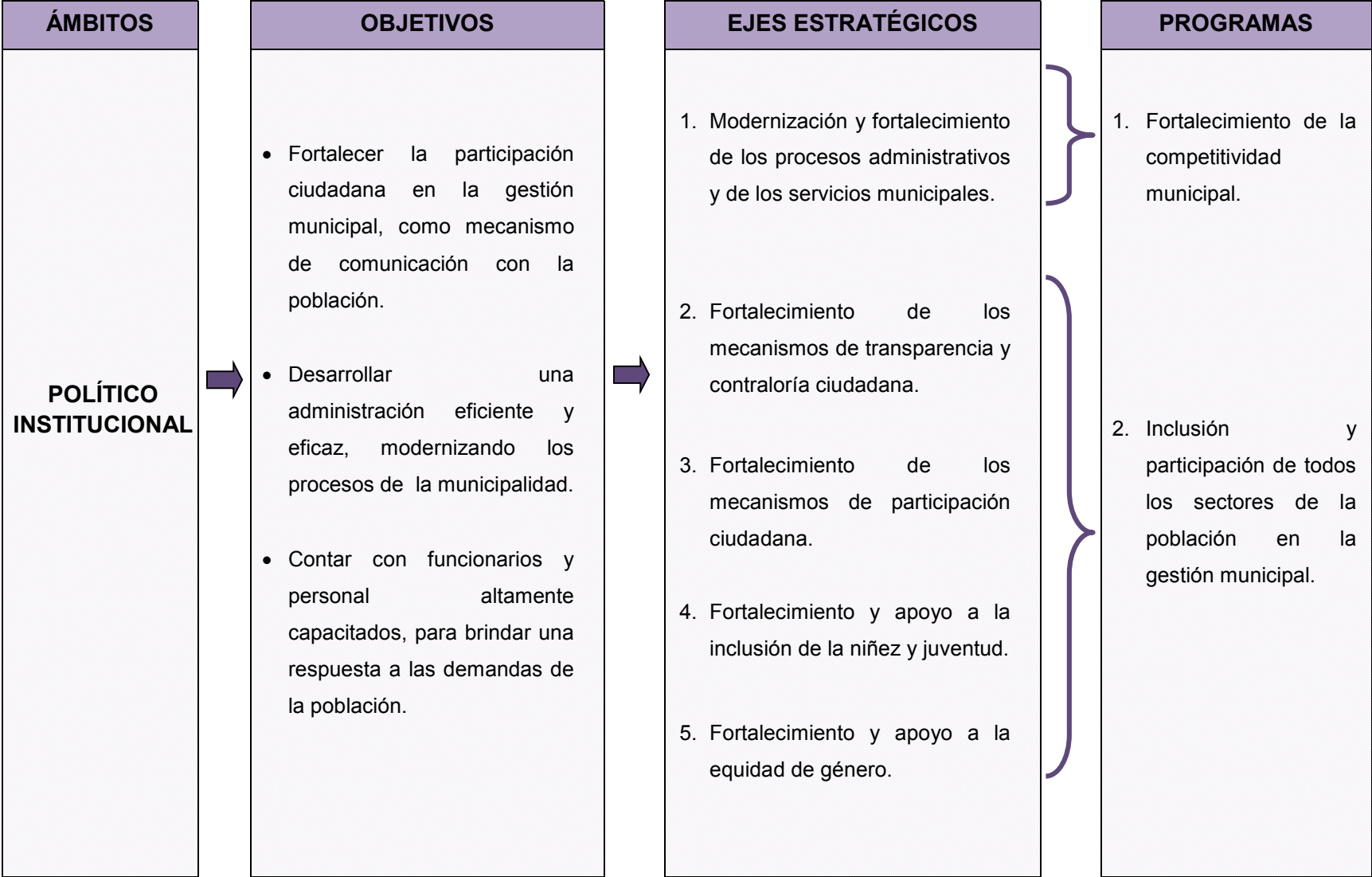


**3.5. OBJETIVOS, EJES ESTRATÉGICOS Y PROGRAMAS DE DESARROLLO**









## 4. PLANIFICACIÓN DE LA INVERSIÓN

### 4.1. CRITERIOS DE CALIFICACIÓN, PRIORIZACIÓN Y ELEGIBILIDAD DE PROYECTOS

Para establecer los criterios de priorización y elegibilidad de proyectos se utilizó un método participativo apoyado en tres talleres: i) Se identificaron y validaron nombre y cantidad de criterios, como resultado se construyeron diez criterios de calificación; ii) Se establecieron y asignaron los puntos (pesos) a cada criterio y variables a calificar; como resultado se obtuvo para cada uno el puntaje y la escala de calificación; y iii) Se calificaron y priorizaron los proyectos territoriales y sectoriales, proceso en el que participaron integrantes del Concejo Municipal, del ELA y del Grupo Gestor, obteniendo como resultado un consolidado de proyectos calificados y priorizados que se detallan en el Anexo-1 de este documento.

El proceso permitió la calificación, selección y priorización de proyectos, utilizando un método sencillo y accesible para los participantes, los criterios utilizados se muestra en la Tabla No. 5.

**TABLA No. 5: CRITERIOS DE CALIFICACIÓN, PRIORIZACIÓN Y ELEGIBILIDAD DE PROYECTOS <sup>25</sup>**

| No. | Criterios   | Puntaje (Peso) | Escala de distribución de puntos |   |   |                                      |  |  |
|-----|---|----------------|----------------------------------|---|---|--------------------------------------|--|--|
|     |   |                | Sin relación con el PEP          | Producto de nueva demanda comunitaria o zonal | Producto de modificaciones en el PEP por nueva priorización ciudadana | Proyecto priorizado y está en el PEP |  |  |
| 1   | El proyecto fue priorizado en consultas ciudadanas y forma parte del PEP o el PIP | 15             |                                  |   |   |                                      |  |  |
|     | Puntaje   |                | 0                                | 4   | 10  | 15                                   |  |  |
| 2   | El proyecto tendrá impacto económico  | 10             | Ningún impacto                   | Poco impacto                                  | Mediano impacto   | Alto impacto                         |  |  |

<sup>25</sup> Fuente: Elaboración propia y con aportes del Concejo Municipal, Equipo Local de Apoyo y Grupo Gestor.

| No. | Criterios   | Puntaje (Peso) | Escala de distribución de puntos |                                   |                                |                         |                         |                   |
|-----|---|----------------|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
|     |   |                | 0                                | 3                                 | 7                              | 10                      |                         |                   |
|     | Puntaje   |                | 0                                | 3                                 | 7                              | 10                      |                         |                   |
| 3   | El proyecto puede ser financiable por la municipalidad.   | 10             | de \$35,001 en adelante          | entre \$25,001 y 35,000           | entre \$20,001 y 25,000        | entre \$15,001 y 20,000 | entre \$10,001 y 15,000 | Menos de \$10,000 |
|     | Puntaje   |                | 1                                | 2                                 | 4                              | 6                       | 8                       | 10                |
| 4   | El proyecto a construir estará ubicado en un inmueble sin litigios y a nombre de la Municipalidad | 10             | No (Sin factibilidad)            | Sí (es factible)                  |                                |                         |                         |                   |
|     | Puntaje   |                | 0                                | 10                                |                                |                         |                         |                   |
| 5   | La comunidad está organizada (Comité o ADESCO aprobada por el Concejo Municipal)                  | 10             | No está organizada               | En proceso                        | Organizada                     |                         |                         |                   |
|     | Puntaje   |                | 3                                | 5                                 | 10                             |                         |                         |                   |
| 6   | El proyecto fomenta la equidad de genero  | 10             | No fomenta                       | Si fomenta                        |                                |                         |                         |                   |
|     | Puntaje   |                | 0                                | 10                                |                                |                         |                         |                   |
| 7   | La comunidad dará aporte de contrapartida para el proyecto (Mano de obra, económico u otro).      | 10             | NO                               | Entre 1 y 5%                      | Entre 6 y 10%                  | Entre 11 y 15%          | Más del 16%             |                   |
|     | Puntaje   |                | 0                                | 4                                 | 6                              | 8                       | 10                      |                   |
| 8   | El proyecto reduce los riesgos y mejora el medio ambiente   | 9              | Ningún impacto                   | Poco impacto                      | Mediano impacto                | Alto impacto            |                         |                   |
|     | Puntaje   |                | 0                                | 3                                 | 6                              | 9                       |                         |                   |
| 9   | Número de beneficiarios que favorece el proyecto  | 8              | de 50 a 100                      | de 101 a 150                      | de 151 a 200                   | de 201 a 300            | de 301 en adelante      |                   |
|     | Puntaje   |                | 2                                | 3                                 | 4                              | 6                       | 8                       |                   |
| 10  | El proyecto tiene contenido social y humano   | 8              | Poco contenido social y humano   | Mediano contenido social y humano | Alto contenido social y humano |                         |                         |                   |
|     | Puntaje   |                | 2                                | 6                                 | 8                              |                         |                         |                   |
|     | <b>Total</b>  | <b>100</b>     |                                  |                                   |                                |                         |                         |                   |

#### 4.2. PORTAFOLIO DE PERFILES DE PROYECTOS ESTRATEGICOS POR PROGRAMA Y AMBITO.

A continuación se plantean para los ámbitos de desarrollo: Socio-cultural, Económico, Ambiental y Político-institucional, 9 programas estratégicos a partir de sus propios ejes estratégicos al que pertenecen, haciendo especificaciones sobre su descripción, justificación, objetivo, proyectos vinculados y el presupuesto aproximado, así como de las posibles fuentes de financiamiento del programa.

|  |   |                             |     |
|--|---|-----------------------------|-----|
| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>  | Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal. |                             | S-1 |
| <b>ÁMBITO:</b>   | Socio-cultural  | <b>CÓDIGO DEL PROGRAMA:</b> |     |
| <b>EJES ESTRATÉGICOS A LOS QUE SE VINCULA ESTE PROGRAMA:</b>   |   |                             |     |
| EJE 1: Mejoramiento en la prestación de los servicios básicos a nivel municipal.<br>EJE 2: Gestión de viviendas y legalización de bienes inmuebles.<br>EJE 3: Mantenimiento y Mejoramiento de los recursos culturales y recreativos a nivel del municipio  |   |                             |     |
| <b>BREVE DESCRIPCIÓN:</b><br>El programa pretende mejorar las condiciones de vida de todas y todos los habitantes del municipio, principalmente de aquellos que viven en carencia de servicios básicos para su desarrollo, tales como: agua potable, electrificación y vivienda digna y propia, además que puedan contar con infraestructura de recreación; todo esto como parte de una intervención desde la Municipalidad que permita un desarrollo integral de las personas, las familias y las comunidades.  |   |                             |     |
| <b>JUSTIFICACIÓN:</b><br>El Índice de Pobreza Extrema Moderada en el municipio de Tejutla alcanza un 18.5%, lo que indica que aún existe población que aspira a mejores condiciones de vida; de igual forma otros indicadores como el que muestra el déficit de vivienda propia (24%) y el déficit de la cobertura de la población que no recibe agua potable por cañería (66.6%), entre otros, muestra un reto para la municipalidad en cuanto a realizar las acciones necesarias para mejorar las condiciones de vida de sus habitantes ya que todos estos indicadores son fundamentales para el desarrollo digno de la persona. En tal sentido, la resolución de todos estos problemas que vive la población representa uno de los principales objetivos del trabajo que se realiza desde la municipalidad. |   |                             |     |
| <b>OBJETIVOS DEL PROGRAMA:</b>   |   |                             |     |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proveer y mejorar el acceso a servicios básicos como agua potable y electrificación a las familias que carecen de ellos en todo el municipio.</li> <li>2. Mejorar las condiciones en que viven algunas de las familias en diferentes comunidades del municipio, a fin de que niñas, niños, jóvenes y adultos pueden habitar y desenvolverse en una vivienda digna y propia.</li> <li>3. Desarrollar acciones y espacios físicos para las actividades básicas de recreación de las familias; así como la participación en actividades culturales en sus comunidades, para todos los grupos poblacionales.</li> </ol>  |   |                             |     |
| <b>CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA</b>   |   |                             |     |
| <b>PROYECTOS</b>   | <b>N° DE SUBPROYECTOS</b>   | <b>PRESUPUESTO US\$</b>     |     |
| Ampliación en la cobertura del agua potable  | 25  | 283,390                     |     |
| Inversión en proyectos comunales de electrificación  | 26  | 84,060                      |     |
| Fomento de la recreación y cultura en las comunidades del municipio.   | 52  | 546,560                     |     |

|   |   |   |                             |            |
|---|---|---|-----------------------------|------------|
| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>   |   | Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal.   |                             | <b>S-1</b> |
| <b>ÁMBITO:</b>  |   | Socio-cultural  | <b>CÓDIGO DEL PROGRAMA:</b> |            |
| Vivienda digna para las familias y legalización de bienes inmuebles   |   | 9   | 38,200                      |            |
| <b>TOTALES</b>  |   | <b>112</b>  | <b>952,210</b>              |            |
| <b>DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO</b>   |   | <b>FODES</b>  |                             | 926,010    |
|   |   | <b>GESTIÓN</b>  |                             | 26,200     |
| <b>TIEMPO DE EJECUCIÓN:</b>   |   | 5 AÑOS (2015-2019)  |                             |            |
| <b>No.</b>  | <b>RESULTADO ESPERADO</b>   | <b>INDICADOR DE IMPACTO</b>   |                             |            |
| 1   | Se ha logrado reducir el déficit en la recepción del servicio de agua potable en familias identificadas y se ha mejorado en general, la calidad de la misma.  | Servicio de agua potable de calidad ha mejorado las condiciones de vida de las personas beneficiadas por los proyectos.   |                             |            |
| 2   | Se ha logrado reducir el déficit de viviendas sin servicio de energía eléctrica.  | Servicios de electrificación residencia han mejorado las condiciones de vida de las personas beneficiadas por los proyectos.  |                             |            |
| 3   | Se ha logrado que familias identificadas con problemas de vivienda apropiadas, ahora habiten en mejores condiciones; y quienes tenían problemas de legalización ahora son propietarios formales.  | Viviendas mejoradas han logrado un ambiente de habitación más cómodo y digno para las familias beneficiadas; y bienes inmuebles ahora legalizados generan seguridad y tranquilidad en sus propietarios. |                             |            |
| 4   | Se han realizado las acciones necesarias para que se cuente con los espacios de recreación necesarios para un mejor ambiente y desarrollo de las familias en sus comunidades.   | Las acciones y espacios físicos de recreación funcionando han contribuido al bienestar social de los habitantes de las comunidades beneficiadas.  |                             |            |
| <b>CONSIDERACIONES ESPECIALES:</b>  |   |   |                             |            |
| Es importante tomar en cuenta que los objetivos y metas de este programa requieren de una ardua tarea de gestión municipal y ciudadana para la obtención de fondos de cooperación que por lo general se obtienen a través de ONG's o agencias internacionales de cooperación. |   |   |                             |            |
| <b>Probabilidad de riesgo:</b>  | Proveer de servicios básicos para darle estabilidad a los habitantes del municipio, es el primer paso en la consecución de la disminución de la vulnerabilidad del municipio. El proveer los servicios básicos de agua potable, de energía eléctrica y de recolección de desechos sólidos, junto con un programa de construcción de viviendas seguras, disminuiría enormemente la vulnerabilidad de sus habitantes y consecuentemente las posibilidades de riesgo. El no implementar estos programas impide el desarrollo económico y social del mismo al aumentar la vulnerabilidad y las posibilidades de desastres. La implementación de los espacios recreativos y de convivencia social es vital para generar estabilidad, orden y desarrollo social en la zona, sin trabajar estos aspectos el desarrollo económico se vería limitado aumentado la inestabilidad en el mismo. |   |                             |            |
| <b>Impacto ambiental:</b>   | La ejecución de este programa generaría un impacto ambiental positivo en el municipio ya que se podrían controlar las amenazas más grandes con que cuenta: la contaminación orgánica y fecal, la contaminación por agroquímicos y los derrumbes y deslizamientos. Se pueden considerar como medidas compensatorias la ejecución de programas de reforestación, de limitación del uso de agroquímicos y de seminarios de sensibilización a los líderes, técnicos, empleados municipales y habitantes en general para evitar que el incremento de la contaminación de los subsuelos con la mira a recuperarlos.   |   |                             |            |



|  |   |                            |     |
|--|---|----------------------------|-----|
| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>  | Gestión de servicios sociales de calidad, para el desarrollo integral de las personas que habitan el municipio. |                            | S-2 |
| <b>ÁMBITO:</b>   | Socio-cultural  | <b>CÓDIGO DE PROGRAMA:</b> |     |
| <b>EJES ESTRATÉGICOS A LOS QUE SE VINCULA ESTE PROGRAMA:</b>   |   |                            |     |
| EJE: 4: Gestión y fortalecimiento de los servicios de salud, educación, seguridad ciudadana y prevención de violencia.   |   |                            |     |
| <b>BREVE DESCRIPCIÓN:</b>  |   |                            |     |
| <p>El programa tiene como base el hecho de que la misión de la municipalidad, es velar porque todas y todos sus habitantes logren un desarrollo integral de su persona en un ambiente seguro y tranquilo, lo que significa principalmente, acceso a servicios sociales básicos, tales como: salud, educación y seguridad ciudadana, entre otros; sin embargo la capacidad y recursos con que se cuenta a nivel municipal, son insuficientes para satisfacer todas las demandas y necesidades relacionadas con estos temas. Para cumplir con su misión, la municipalidad, con el apoyo de la organización ciudadana, deben realizar gestiones con diferentes actores para conseguir el financiamiento requerido para la ejecución de proyectos que satisfagan necesidades, como complemento a las acciones que se realizan de las diferentes instituciones del sistema nacional.</p>  |   |                            |     |
| <b>JUSTIFICACIÓN:</b>  |   |                            |     |
| <p>Según el diagnóstico del ámbito social que se ha realizado en el municipio de Tejutla, los servicios de salud son insuficientes, por un lado la cobertura no llega a todas las comunidades y en donde se brinda es evidente la falta de medicamentos, el escaso personal para poder atender toda las demandas y en algunos casos las condiciones deplorables en que se encuentran los locales, los casos de morbilidad (principalmente en niños) por enfermedades respiratorias y diarreicas es alto. En cuanto a la educación, mucha de la infraestructura, mobiliario y equipo se encuentran en malas condiciones, de tal manera que esto disminuye la calidad del proceso de formación que reciben los estudiantes; en cuanto a las deficiencias en la infraestructura a veces se relaciona con situaciones que ponen en peligro la seguridad de los estudiantes pues al no contar con protección perimetral adecuada se ven expuestos a problemas de delincuencia; en cuanto al tema de seguridad ciudadana, la incidencia delictiva afecta cada día más a las comunidades principalmente en el sector del municipio (El Coyolito y Amayo) y no se perciben acciones de prevención que puedan detenerla. Toda esta prestación de servicios y garantía para un ambiente seguro del diario vivir, escapan del alcance de la administración municipal, en la medida que son funciones principalmente a cargo del Gobierno Central; sin embargo se requiere de un papel más activo de la municipalidad a fin de realizar gestiones para que se superen estas deficiencias, bajo un programa que búsqueda de soluciones, no solamente con organismos públicos, sino también con otros agentes privados e internacionales de cooperación.</p> |   |                            |     |
| <b>OBJETIVOS DEL PROGRAMA:</b>   |   |                            |     |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar las gestiones necesarias, ya sea con instituciones públicas o privadas para mejorar el acceso a servicios de salud de los habitantes, principalmente de los que residen en la zona rural, donde la cobertura es menor o a veces nula.</li> <li>2. Gestionar proyectos, con diferentes instituciones, a fin de que la educación, principalmente de niños, niñas y jóvenes se brinde en condiciones óptimas, seguras y de fácil acceso; y considerarla al mismo tiempo como una acción de prevención de violencia social.</li> <li>3. Realizar todas las gestiones necesarias, a fin de que se ejecuten proyectos que mejoren las condiciones de seguridad en que viven todas las familias del municipio y para enfrentar la delincuencia tanto en lo preventivo como en lo correctivo, ya sea con instituciones públicas y/o privadas.</li> </ol>  |   |                            |     |
| <b>CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA</b>   |   |                            |     |
| <b>PROYECTOS</b>   | <b>N° DE SUBPROYECTOS</b>   | <b>PRESUPUESTO US\$</b>    |     |
| Apoyo a proyectos de educación   | 18  | 65,900                     |     |
| Apoyo y complemento a las acciones de salud pública en las comunidades   | 11  | 27,550                     |     |

|  |  |  |                            |            |
|--|--|--|----------------------------|------------|
| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>  |  | Gestión de servicios sociales de calidad, para el desarrollo integral de las personas que habitan el municipio.  |                            | <b>S-2</b> |
| <b>ÁMBITO:</b>   |  | Socio-cultural   | <b>CÓDIGO DE PROGRAMA:</b> |            |
| Acciones de seguridad ciudadana y prevención de la violencia   |  | 7  | 17,500                     |            |
| <b>TOTALES</b>   |  | <b>36</b>  | <b>110,950</b>             |            |
| <b>DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO</b>  |  | <b>FODES</b>   | 58,250                     |            |
|  |  | <b>GESTIÓN</b>   | 52,700                     |            |
| <b>TIEMPO DE EJECUCIÓN:</b>  |  | 5 AÑOS (2015-2019)   |                            |            |
| <b>No.</b>   | <b>RESULTADO ESPERADO</b>  | <b>INDICADOR DE IMPACTO</b>  |                            |            |
| 1  | Se ha mejorado el acceso a los servicios de salud en las zonas rurales identificadas con menor cobertura.                                | Servicios de salud con mayor cobertura   |                            |            |
| 2  | Los niños, niñas y jóvenes del municipio estudian en locales adecuados y tienen facilidades para completar sus estudios de bachillerato. | Condiciones adecuadas y facilidades para que niños y jóvenes realicen sus estudios.  |                            |            |
| 3  | Se ha disminuido la incidencia del delito en todo el municipio   | Acciones correctivas y preventivas del delito  |                            |            |
| <b>CONSIDERACIONES ESPECIALES:</b>   |  |  |                            |            |
| Es importante tomar en cuenta que la mayoría de proyectos a ejecutar dependen de una efectiva gestión de recursos para su realización, por lo que debe destinarse personal de la municipalidad y capacitárseles para que puedan desarrollar satisfactoriamente esta función y fortalecer en general toda la capacidad de la estructura operativa municipal, de lo contrario será difícil lograr todos los resultados esperados en este programa. |  |  |                            |            |
| <b>Probabilidad de riesgo:</b>   |  | <p>El índice de morbilidad del municipio reflejado especialmente en los niños y niñas, es un factor determinante de riesgo. La vulnerabilidad se refleja en el alto grado de insuficiencia del sistema de salud y de educación y ante las amenazas de origen antrópico la posibilidad de un desastre se vuelve real.</p> <p>Las epidemias, las enfermedades de origen gastrointestinal, las enfermedades infecciosas son los efectos probables inmediatos del riesgo a que están expuestos los habitantes del municipio.</p> <p>Por otra parte la precarias condiciones de la infraestructura del sistemas educativo, proporciona la herramientas necesarias para la exposición de los alumnos amenazas de carácter físico y social, ya que su malas condiciones los desprotege del asedio de la delincuencia de la zona reflejado en las maras.</p> <p>Es necesario contar con los planes municipales para recuperar estos sectores y disminuir de esta manera la vulnerabilidad actualmente presente en ellos.</p> |                            |            |
| <b>Impacto ambiental:</b>  |  | <p>EL impacto ambiental que podría ocasionar el no atender el sistema de salud, educación y seguridad ciudadana, seria desproporcionado ya que el riesgo de incremento de la mortalidad de sus habitantes podría hacer incrementar el riesgo de la generación de una epidemia existe como una posibilidad real.</p> <p>Para este programa las únicas medidas compensatorias son la inversión pública ordenada y planificada, estableciendo prioridades en un lapso de tiempo definido.</p>   |                            |            |

|  |  |  |     |
|--|--|--|-----|
| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>  | Mejores condiciones de vida y oportunidades de negocio, gracias a una infraestructura vial eficiente.  |  | S-3 |
| <b>ÁMBITO:</b>   | Socio-cultural   | <b>CÓDIGO DE PROGRAMA:</b>   |     |
| <b>EJES ESTRATÉGICOS A LOS QUE SE VINCULA ESTE PROGRAMA:</b>   |  |  |     |
| EJE 5: Apertura y mantenimiento de la conectividad vial del municipio.   |  |  |     |
| <b>BREVE DESCRIPCIÓN:</b>  |  |  |     |
| El programa pretende mejorar caminos, obras de paso, con la idea de facilitar el desplazamiento de habitantes y visitantes en el municipio y mejorar con ello, el acceso a servicios básicos de educación y salud, así como actividades comerciales y de trámites varios. La apertura de algunas calles y la reconstrucción de otras, se consideran acciones estratégicas para el desarrollo, puesto que es más eficiente la movilidad y tránsito, mejorará la competitividad del municipio en cuanto que se reducirán los costos a los usuarios de servicios y a empresarios que impulsan la dinámica económica local.  |  |  |     |
| <b>JUSTIFICACIÓN:</b>  |  |  |     |
| La distancia entre algunas comunidades que no tienen suficiente cobertura en servicios de salud y educación, y los lugares a donde tienen que desplazarse para recibirlos, limita un desarrollo humano digno y adecuado de las personas; más aún cuando las vías de acceso se encuentran en malas condiciones o los servicios de transporte público no responden plenamente a las necesidades; es por ello que en el municipio considera de suma importancia mejorar esta situación, a fin de generar desarrollo; pero también es importante en cuando que muchas de las actividades productivas también se ven afectadas negativamente por esta situación. Tejutla es un territorio con enorme potencial comercial, gracias a su privilegiada ubicación estratégica, sobre en todo en la zona sur de su territorio, que comprende los cantones El Coyolito y caserío Amayo, por donde a diario transita una gran cantidad de personas que se dirigen hacia diferentes destinos del país y del mapa internacional. |  |  |     |
| <b>OBJETIVOS DEL PROGRAMA:</b>   |  |  |     |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mejorar las condiciones actuales de la infraestructura vial del municipio que permita una más eficiente movilidad de sus habitantes.</li> <li>2. Incrementar y mejorar las oportunidades de negocios de los empresarios locales, a través de una res vial más competitiva.</li> </ol>  |  |  |     |
| <b>CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA</b>   |  |  |     |
| <b>PROYECTOS</b>   | <b>N° DE SUBPROYECTOS</b>  | <b>PRESUPUESTO US\$</b>  |     |
| Mejora de infraestructura y red vial del municipio   | 38   | 1,661,310  |     |
| <b>TOTALES</b>   | <b>38</b>  | <b>6276,250</b>  |     |
| <b>DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO</b>  | <b>FODES</b>   | 1112,810   |     |
|  | <b>GESTIÓN</b>   | 548,500  |     |
| <b>TIEMPO DE EJECUCIÓN:</b>  | 5 AÑOS (2015-2019)   |  |     |
| <b>No.</b>   | <b>RESULTADO ESPERADO</b>  | <b>INDICADOR DE IMPACTO</b>  |     |
| 1  | Se ha logrado mejorar las condiciones de tránsito y desplazamiento en una red vial que ofrece más facilidades al ciudadano promedio y más oportunidades para la comercialización de productos. | La red vial mejorada, facilita el tránsito de los habitantes y el acceso a servicios básicos así como la realización de actividades comerciales más efectivas. |     |

|  |  |                            |     |
|--|--|----------------------------|-----|
| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>  | Mejores condiciones de vida y oportunidades de negocio, gracias a una infraestructura vial eficiente.  |                            | S-3 |
| <b>ÁMBITO:</b>   | Socio-cultural   | <b>CÓDIGO DE PROGRAMA:</b> |     |
| <b>CONSIDERACIONES ESPECIALES:</b>   |  |                            |     |
| <p>Es importante tomar en cuenta que algunos proyectos pueden tener un grado de complejidad tal, que superan la capacidad técnica y de recursos financieros de la municipalidad, de tal forma que deben realizarse gestiones para lograr o complementar su ejecución, principalmente con instituciones públicas como el MOP y FOVIAL quienes tienen responsabilidad institucional en muchos de los tramos de las vías, caminos y obras de paso que necesitan acciones de mejora.</p> |  |                            |     |
| <b>Probabilidad de riesgo:</b>   | <p>La mejora de la red vial de un municipio incide grandemente en la disminución de riesgo para cierto tipo de vulnerabilidades, pero también su desarrollo desordenado y sin control podría a su vez generar más exposición y riesgo a futuros desastres. Establecer condiciones que no afecten ecológicamente a las modificaciones del sistema vial existente o la apertura de nuevas vías es de suma importancia para no generar más riesgo.</p> <p>Las amenazas de la generación de cárcavas o ampliación y modificación de las quebradas existentes en los tramos de desarrollo de los proyectos, es un riesgo que hay que tomar en cuenta con sus probables efectos y consecuencias.</p> <p>La capacidad de recuperación de los efectos de no manejar de una forma adecuada este tipo de proyectos dependerá del orden y la reglamentación que se dé a los mismos.</p>   |                            |     |
| <b>Impacto ambiental:</b>  | <p>Todo proyecto vial conlleva intrínsecamente cierto deterioro en el medio ambiente, por la necesidad de su apertura y el diseño interno para el manejo de la escorrentía superficial de la misma.</p> <p>En el caso de las mejoras el impacto es mínimo pero cuando se trata de apertura de nuevos tramos o ampliación de los ya existentes es variable, ya que estaría definido y determinado por las condiciones en que estos se desarrollen, sin embargo es necesario que las medidas de protección y compensación ambiental para este tipo de proyecto existan desde el punto de vista de la administración municipal, impulsando administrativamente de una manera ordenada dichos proyectos y a la vez estableciendo medidas compensatorias al deterioro que puedan causar los mismos, medidas que podrían contarse desde la reforestación de las áreas trabajadas hasta la protección de los vertientes de las aguas lluvias generadas en las mismas. Por otra parte contar con un programa de reforestación que exija una compensación doble o triple de las áreas deforestadas ayudaría como medida compensatoria a este tipo de proyectos.</p> |                            |     |

|  |  |                            |     |
|--|--|----------------------------|-----|
| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>  | Fortalecimiento y promoción de la empresarialidad y empleabilidad en el municipio. |                            | E-1 |
| <b>ÁMBITO:</b>   | Económico  | <b>CÓDIGO DE PROGRAMA:</b> |     |
| <b>EJES ESTRATÉGICOS A LOS QUE SE VINCULA ESTE PROGRAMA:</b>   |  |                            |     |
| EJE 1: Fomento de la Asociatividad Competitiva.<br>EJE 2: Asistencia Técnica, Capacitación y Financiamiento para la Empresarialidad y el Empleo.   |  |                            |     |
| <b>BREVE DESCRIPCIÓN:</b>  |  |                            |     |
| El programa consiste en la ejecución de diferentes proyectos que fomenten y fortalezcan la actividad empresarial del municipio, entendiendo que con ello también se generan más oportunidades de trabajo, ya sea a través del empleo o del autoempleo. Desde este programa se da asistencia técnica para procesos de Asociatividad Empresarial, como una estrategia para mejorar la competitividad y rentabilidad de las diferentes actividades productivas y comerciales; también se brinda servicios de capacitación en temas como: Comercialización, Productividad, Finanzas y Administración Empresarial en general. Al mismo tiempo, algunas de las iniciativas empresariales del municipio pueden ser apoyados con financiamiento a través de un fondo municipal de apoyo a la gestión empresarial. El programa está destinado principalmente a apoyar iniciativas empresariales que generan empleo.   |  |                            |     |
| <b>JUSTIFICACIÓN:</b>  |  |                            |     |
| La tasa de desempleo en Tejutla es del 11.34% según datos oficiales, esto indicaría que de cada 100 personas económicamente activas, existen 11 que no encuentran trabajo; sin embargo en los registros de la DIGESTYC el criterio de persona empleada incluye a quienes lo están en el sector formal, con un salario y a los que se encuentran en el sector informal y en este último se incluye a personas que se dedican a la actividad agrícola por cuenta propia, por lo que el dato no es alentador. A través de las diferentes actividades de consulta para elaborar el diagnóstico económico del municipio, se pudo constatar que las necesidades económicas de la población, sobrepasan los ingresos que perciben. La principal actividad económica del municipio es el comercio, tanto en el casco urbano y comunidades aledañas y con mayor énfasis en la zona de El Coyolito y Amayo; pero se requiere de una gestión empresarial más competitiva que sea capaz de aprovechar al máximo las oportunidades de negocio y generar más fuentes de empleo; de ahí la necesidad de que se apoye a las iniciativas empresariales desde proyectos y acciones que puedan impulsarse desde la municipalidad. |  |                            |     |
| <b>OBJETIVOS DEL PROGRAMA:</b>   |  |                            |     |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fortalecer la competitividad de las iniciativas empresariales locales, a través de procesos de asistencia técnica y capacitación, para potenciar una mayor rentabilidad en sus operaciones.</li> <li>2. Fortalecer actividades y sectores empresariales de mayor potencial dentro del municipio, con el fomento de la organización de productores y empresarios vinculados a estas actividades a través de una Asociatividad que mejore sus oportunidades de negocio.</li> <li>3. Apoyar y fortalecer la actividad empresarial a través del financiamiento a la inversión y proyectos que mejoren la gestión comercial que se realiza.</li> <li>4. Generar oportunidades de trabajo para los habitantes desempleados, a través del empleo local o el autoempleo.</li> </ol>  |  |                            |     |
| <b>CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA</b>   |  |                            |     |
| <b>PROYECTOS</b>   | <b>N° DE SUBPROYECTOS</b>  | <b>PRESUPUESTO US\$</b>    |     |
| Financiamiento a la actividad empresarial dentro del municipio   | 2  | 30,500                     |     |
| Capacitación y asistencia técnica para empresarios del municipio   | 6  | 21,800                     |     |
| Acciones de fomento del empleo local   | 16   | 34,800                     |     |
| Promoción de la asociatividad y organización empresarial   | 7  | 27,800                     |     |
| <b>TOTALES</b>   | <b>36</b>  | <b>114,900</b>             |     |
| <b>DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO</b>  | <b>FODES</b>   | 68,100                     |     |
|  | <b>GESTIÓN</b>   | 46,800                     |     |

| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>   |   | Fortalecimiento y promoción de la empresarialidad y empleabilidad en el municipio.   | <b>E-1</b> |
|---|---|--|------------|
| <b>ÁMBITO:</b>  |   | Económico  |            |
| <b>TIEMPO DE EJECUCIÓN:</b>   |   | 5 AÑOS (2015-2019)   |            |
| <b>No.</b>  | <b>RESULTADO ESPERADO</b>   | <b>INDICADOR DE IMPACTO</b>  |            |
| 1   | Se ha logrado organizar asociaciones empresariales en sectores productivos claves de la economía local.   | Organización Empresarial soluciona en buena medida las problemáticas que más afectan a los sectores ahora asociados y que resultaban más difícil de solucionar de forma individual |            |
| 2   | Se ha logrado mayor dinamismo y mejores resultados de la actividad empresarial, con el desarrollo de procesos de asistencia técnica y capacitación.   | Iniciativas empresariales apoyados, han generado mayor inversión y más opciones de empleo, principalmente entre jóvenes y mujeres, y en general mejores condiciones de vida.       |            |
| 3   | Se ha apoyado con financiamiento, desde un fondo municipal, inversiones y proyectos empresariales factibles.  |  |            |
| 4   | Se han generado más opciones de empleo y autoempleo a nivel local.  | Opciones de empleo generadas han mejorado las condiciones de vida de los beneficiados y mejorado la dinámica comercial dentro del municipio.                                       |            |
| <b>CONSIDERACIONES ESPECIALES:</b>  |   |  |            |
| La operatividad del programa puede requerir de la implementación de una unidad de apoyo al desarrollo empresarial dentro de la municipalidad, para el logro más efectivo de los resultados esperados. |   |  |            |
| <b>Probabilidad de riesgo:</b>  | <p>El desarrollo económico local, por medio de la gestión participativa de las comunidades es fundamental para la disminución del riesgo que actualmente existe en el municipio. Las posibilidades de generar asociatividad en los diferentes sectores productivos plantean una nueva perspectiva a los medios de producción actuales lo cual es muy positivo para su desarrollo.</p> <p>El no tener planes de desarrollo, el no generar asociatividad en los sectores dependerá de la capacidad que se tenga para elaborarlos, lo que requiere una voluntad y capacitación de todos los que se involucre en los planes de desarrollo para obtener mejores logros y poder alcanzar la metas deseadas.</p> <p>El estancamiento económico determinara finalmente la vulnerabilidad del municipio y su capacidad para hacerle frente a los desastres emergentes.</p> |  |            |
| <b>Impacto ambiental:</b>   | <p>En un ambiente de desarrollo económico y social controlado y en crecimiento, es más factible fomentar proyectos que tiendan a disminuir el impacto ambiental actual y futuro del municipio.</p> <p>La contaminación actual con el daño ambiental que esta conlleva, no solamente depende de los factores extrínsecos que afecta a la misma, sino también del control interno que el mismo municipio ejerza sobre las situaciones de daño ambiental existente y futuro.</p>   |  |            |

|   |   |                            |     |
|---|---|----------------------------|-----|
| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>   | Gestión de proyectos de infraestructura comercial para el desarrollo económico local. |                            | E-2 |
| <b>ÁMBITO:</b>  | Económico   | <b>CÓDIGO DE PROGRAMA:</b> |     |
| <b>EJES ESTRATÉGICOS A LOS QUE SE VINCULA ESTE PROGRAMA:</b>  |   |                            |     |
| Eje 3: Desarrollo de Infraestructura para el Desarrollo Económico Local.  |   |                            |     |
| <b>BREVE DESCRIPCIÓN:</b>   |   |                            |     |
| <p>El programa consiste en diferentes proyectos gestionados desde la municipalidad para impulsar el desarrollo económico local. El programa identifica zonas territorial con mayor potencial dentro del municipio y propone una serie de acciones que permitan el mejor aprovechamiento del potencial identificado, tales como diseño de planes maestros de desarrollo urbanístico, ordenanzas municipales que regulen el crecimiento y desarrollo de esas zonas y la gestión de proyectos de infraestructura que se conviertan en oportunidades de negocios y polos de desarrollo que generen más empleo para los habitantes del municipio, con mayor énfasis en jóvenes y mujeres. A través del diagnóstico del ámbito económico que se realizó en el municipio se ha identificado dos zonas con mayor potencial de desarrollo, el cantón el Coyolito y la zona de Amayo, en donde se propone el diseño de un Plan Maestro de desarrollo bajo el concepto de un Distrito Comercial competitivo, que considere la construcción de plazas gastronómicas, centros deportivos y de recreación, mercados temáticos y otra infraestructura comercial; una segunda zona es la que comprende el centro del casco urbano del municipio que puede ser remodelado y adecuado para convertirlo en un escenario de pueblo típico de interés cultural para la visitación turística. Además, se ha considerado como parte del programa el desarrollo de una infraestructura de apoyo al comercio, como es el caso de un sistema de alcantarillados y mejora del sistema de agua potable, iluminación, adecuación de aceras, calzadas, etc.</p> |   |                            |     |
| <b>JUSTIFICACIÓN:</b>   |   |                            |     |
| <p>La principal fortaleza del municipio y que representa al mismo tiempo la más importante ventaja comparativa sobre otros territorios, es la ubicación estratégica con la que cuenta, sin embargo en los talleres de análisis y entrevistas sostenidas con representantes de diferentes sectores, se concluye que esta potencialidad no es aprovechada, a pesar de que los habitantes del cantón El Coyolito y de todo el municipio en general, enfrentan muchas necesidades económicas, entre las que se señala principalmente la falta de empleo, pocas iniciativas locales para el desarrollo económico, etc. Actualmente en la zona funcionan algunos negocios, pero en condiciones inadecuadas, y que generan un desorden en toda la zona por la infraestructura, a veces improvisada, en la que montan sus negocios, no existen condiciones de seguridad para ellos, ni para los clientes. Por otro lado en el casco urbano del municipio existe un muy buen potencial para la actividad turística, siempre que se rescate bajo un concepto arquitectónico, capaz de convertirlo en un punto de atractivo para visita de turistas. Todas estas potencialidades en ambos sectores del municipio, contrastan con la falta de empleo, la poca competitividad de los empresarios y un desarrollo desordenado que se está gestando.</p>   |   |                            |     |
| <b>OBJETIVOS DEL PROGRAMA:</b>  |   |                            |     |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gestionar proyectos, con diferentes organismos de cooperación, para el diseño y construcción de infraestructura que fomente el comercio y dinamice la economía.</li> <li>2. Impulsar proyectos de infraestructura para el comercio y turismo, aprovechando los recursos, potencialidades y ventajas comparativas que tiene el municipio.</li> <li>3. Mejorar servicios complementarios a la infraestructura comercial y turística como lo son, sistemas de aguas negras, iluminación y acomodación de aceras, entre otros.</li> </ol>   |   |                            |     |
| <b>CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA</b>  |   |                            |     |
| <b>PROYECTOS</b>  | <b>N° DE SUBPROYECTOS</b>   | <b>PRESUPUESTO US\$</b>    |     |
| Desarrollo de la infraestructura turística en el municipio  | 2   | 65,000                     |     |
| Inversión en infraestructura para el comercio local   | 2   | 523,000                    |     |
| <b>TOTALES</b>  | <b>4</b>  | <b>588,000</b>             |     |
| <b>DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO</b>   | <b>FODES</b>  | 588,000                    |     |
|   | <b>GESTIÓN</b>  | -                          |     |



| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>  |  | Gestión de proyectos de infraestructura comercial para el desarrollo económico local.  | E-2 |
|--|--|--|-----|
| <b>ÁMBITO:</b>   |  | Económico  |     |
| <b>TIEMPO DE EJECUCIÓN:</b>  |  | 5 AÑOS (2015-2019)   |     |
| No.  | RESULTADO ESPERADO   | INDICADOR DE IMPACTO   |     |
| 1  | Se ha gestionado y obtenido apoyos para la construcción de proyectos de infraestructura de comercio y turismo en zonas de mayor potencial en el municipio.   | Inversiones en infraestructura de comercio y turismo realizadas han posicionado a Tejutla como un destino de referencia y aumentado sustancialmente la dinámica comercial en las zonas intervenidas. |     |
| 2  | Se han realizado proyectos para la facilitación de servicios complementarios a la infraestructura de comercio y turismo.   |  |     |
| 3  | Se ha ampliado sustancialmente la base de iniciativas empresariales que funcionan en el municipio.   | Dinámica Comercial en aumento ha generado más y mejores oportunidades de empleo y autoempleo para los habitantes.  |     |
| <b>CONSIDERACIONES ESPECIALES:</b>   |  |  |     |
| <p>Debe tenerse claro que si bien es cierto que la Misión de la municipalidad es velar porque las personas que habitan el territorio se desarrollen en condiciones de vida adecuadas; y que la apuesta por el desarrollo económico es una estrategia muy importante para lograr esta misión; el papel de la municipalidad es únicamente la de facilitar un ambiente favorable para este desarrollo económico, no se requiere necesariamente de la inversión a partir de recursos propios, pero si una activa función de gestión de recursos complementarios ante organismos públicos y privados, que permitan invertir en proyectos de gran impacto.</p> |  |  |     |
| <b>Probabilidad de riesgo:</b>   | <p>El disminuir la vulnerabilidades del municipio, planteando un plan estratégico de desarrollo que ordene y zonifique las diferentes área que lo constituyen, ya sean agrícolas, industriales, educativas de recreación o vivienda representaría un gran logro en control de los riesgos y desastres ya que a la vez que fomentaría nuevas oportunidades de desarrollo, evitaría la gestación de nuevas condicionantes a generar futuros desastres.</p> <p>Esto se vería claramente reflejado en las gestiones correctivas y prospectivas de los riesgos existentes e históricos y a la vez orientaría al municipio a que por medio de esta pueda mejorar las condiciones de desarrollo económico y social de sus habitantes.</p> |  |     |
| <b>Impacto ambiental:</b>  | <p>Regular y controlar por medio de la gestión correctiva del Plan de Riesgos y Desastres Municipal, el daño ambiental que se tiene en el municipio, debe ser una estrategia primordial de control ambiental.</p> <p>Ya que ciertos factores de daño ambiental se generan fuera del municipio, es bien difícil poderlos solucionar en su totalidad, pero es conveniente que los factores intrínsecos que ocasión daño ambiental se disminuya paulatinamente hasta ser controlados completamente.</p> <p>No debe ser condicionante para la implementación de este programa la capacidad técnica y económica con que cuente el municipio al momento de implementar estas medidas.</p>  |  |     |



|   |   |                            |            |
|---|---|----------------------------|------------|
| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>   | Manejo preventivo de riesgos ambientales con énfasis en la concientización ciudadana. |                            | <b>A-1</b> |
| <b>ÁMBITO:</b>  | Ambiental   | <b>CÓDIGO DE PROGRAMA:</b> |            |
| <b>EJES ESTRATÉGICOS A LOS QUE SE VINCULA ESTE PROGRAMA</b>   |   |                            |            |
| EJE 1: Fortalecimiento de las capacidades para el manejo de emergencias.<br>EJE 2: Gestión preventiva del riesgo.   |   |                            |            |
| <b>BREVE DESCRIPCIÓN:</b>   |   |                            |            |
| <p>El programa considera fundamental contar con un Plan de Gestión de Riesgos, que incluye una serie de proyectos y actividades con enfoque prospectivo, es decir que se desarrollan acciones que buscan prevenir situaciones de desastre en puntos que han sido identificados con diferentes tipos de riesgo, a través de la ejecución de obras de mitigación; lo más importante es evitar que se puedan poner en peligro las vidas humanas. Este programa, debe ser tan importante como cualquier otro, pues se trata al fin de cuentas, de poder neutralizar en la medida de lo posible, las amenazas ambientales que ponen en peligro a los habitantes del territorio, por lo que se ha considerado también, que deben ser ejecutados desde la unidad ambiental del municipio con una amplia participación ciudadana.</p> |   |                            |            |
| <b>JUSTIFICACIÓN:</b>   |   |                            |            |
| <p>El Salvador en general, es considerado un país de alta vulnerabilidad ambiental, por diferentes factores; el problema en sí, no son las amenazas que puede enfrentar los territorios, en este caso, el municipio de Tejutla, sino más bien como se está preparado con planes y recursos suficientes para que las amenazas y riesgos de desastres, puedan neutralizarse y evitar que ocasionen estragos de alto impacto; de ahí la importancia de contar con un programa con enfoque preventivo y prospectivo para la gestión de los riesgos en el municipio, el cual debe contar con una amplia participación de diferentes actores, principalmente líderes y lideresas comunales..</p>  |   |                            |            |
| <b>OBJETIVOS DEL PROGRAMA:</b>  |   |                            |            |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Diseñar acciones preventivas en la gestión de los riesgos de desastres que se han identificado en el territorio expresadas en la formulación de un Plan de Gestión de Riesgo de Desastres.</li> <li>2. Crear un nivel de conciencia en la ciudadanía de lo complejo de la situación que promueva su participación en la solución de la problemática.</li> <li>3. Incluir en el Plan de Gestión de Riesgos, acciones preventivas específicas, referidas a obras de mitigación de desastres.</li> </ol>   |   |                            |            |
| <b>CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA</b>  |   |                            |            |
| <b>PROYECTOS</b>  | <b>N° DE SUBPROYECTOS</b>   | <b>PRESUPUESTO US\$</b>    |            |
| Acciones de capacitación y concientización para la reducción de riesgos de desastres  | 7   | 10,400                     |            |
| Ejecución de obras de mitigación  | 10  | 18,700                     |            |
| Formulación de planes y acciones de prevención de riesgos   | 6   | 39,700                     |            |
| <b>TOTALES</b>  | <b>23</b>   | <b>68,,800</b>             |            |
| <b>DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO</b>   | <b>FODES</b>  | 1 6,700                    |            |
|   | <b>GESTIÓN</b>  | 52,100                     |            |
| <b>TIEMPO DE EJECUCIÓN:</b>   | 5 AÑOS (2015-2019)  |                            |            |

| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>   |   | Manejo preventivo de riesgos ambientales con énfasis en la concientización ciudadana.  | <b>A-1</b> |
|---|---|--|------------|
| <b>ÁMBITO:</b>  |   | Ambiental  |            |
| No.   | RESULTADO ESPERADO  | INDICADOR DE IMPACTO   |            |
| 1   | Se han desarrollado procesos de capacitación y concientización ambiental con diferentes sectores poblacionales del municipio que han promovido su participación en la solución de la problemática.  | Procesos de Concientización Ambiental y Participación ciudadana en la solución de la problemática, han mejorado las condiciones medioambientales en el territorio. Y la calidad de vida de sus habitantes. |            |
| 2   | Se ha formulado de forma participativa un Plan de Gestión de Riesgos, que incluye necesidades de equipamiento.  | Plan de gestión de riesgos formulado y obras de mitigación ejecutadas, han disminuido la incidencia de desastres en puntos de mayor vulnerabilidad.  |            |
| 3   | Se ha realizado obras de mitigación para prevención de desastres en puntos de mayor vulnerabilidad.   |  |            |
| <b>CONSIDERACIONES ESPECIALES:</b>  |   |  |            |
| Debe tomarse en cuenta que los factores de riesgo pueden ser de múltiple naturaleza, por lo tanto, se hace importante que en la Formulación del Plan de Gestión de Riesgos se tomen en cuenta todos los aspectos y puntos de vulnerabilidad del territorio. |   |  |            |
| <b>Probabilidad de riesgo:</b>  | <p>Dada la ubicación, las condiciones, las limitaciones geográficas y los antecedentes de desastres del municipio este es susceptible a inundaciones y deslizamientos, los principales factores de riesgo, las amenazas principales están definidas por las lluvias que causan derrumbes y deslaves concretamente en los cantones El Izotal, Los Aposentos y El Cerrón, e inundaciones enfáticamente en los asentamientos ubicados en las riveras del embalse del Cerrón Grande y el desbordamiento del río Lempa, desbordamiento que históricamente ha afectado a los caseríos aledaños a los cantones Quitasol y Coyolito de una manera especial en los caseríos Calle Vieja y Colonia Belén. Históricamente los deslizamientos han ocasionado daños en la carretera troncal del Norte y en la parte alta del municipio y de una manera especial durante la tormenta tropical E-12.</p> <p>En cuanto a las amenazas de origen antrópico se reconocen como las que más afectan al municipio el manejo inadecuado de los desechos sólidos en todo el municipio y por la tala de árboles sin control, especialmente por algunos habitantes de los cantones Quitasol, Aguaje Escondido y Coyolito.</p> <p>Por otra parte la emisión de aguas residuales, la dispersión de sustancias peligrosas y la contaminación del agua y del ecosistema, contaminan el suelo de uso agrícola del municipio, base para el alimento del ganado de la zona.</p> |  |            |
| <b>Impacto ambiental:</b>   | <p>El daño ambiental causado en el municipio por la contaminación orgánica y del fecal del río Lempa, agravado es a consecuencia de la descarga de las aguas del río Acelhuate, en el cual se vierten todas las aguas grises y negras del área metropolitana de San Salvador, crea un problema crítico y difícil de resolver, el cual se agrava además por la contaminación generada en la zona, ya que algunos sectores vierten también sus desechos orgánicos y fecales en el río.</p> <p>La falta de control de los botaderos de basura ilegales y el mal servicio de recolección de desechos sólidos (orgánicos) intensifica más la contaminación existente en el municipio.</p> <p>Como medidas compensatorias es necesario regular y comenzar por proveer un eficaz sistema de recolección de los desechos sólidos, de apoyar a las áreas rurales con sistemas de letrinas aboneras y regular por medio de ordenanzas municipales el uso de agroquímicos y de la tala indiscriminada de árboles.</p>  |  |            |

|  |                                 |                            |            |
|--|---------------------------------|----------------------------|------------|
| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>  | Por un municipio limpio y sano. |                            | <b>A-2</b> |
| <b>ÁMBITO:</b>   | Ambiental                       | <b>CÓDIGO DE PROGRAMA:</b> |            |
| <b>EJES ESTRATÉGICOS A LOS QUE SE VINCULA ESTE PROGRAMA</b>  |                                 |                            |            |
| EJE 3: Obras y acciones correctivas de saneamiento.<br>EJE 4: Manejo de desechos sólidos.  |                                 |                            |            |
| <b>BREVE DESCRIPCIÓN:</b><br>Dentro de este programa se espera poder desarrollar todas las acciones necesarias y ejecutar diferentes tipos de proyectos, que permitan que en el municipio se cuente con un medio ambiente limpio, sano y libre de contaminación, de tal manera que las y los habitantes puedan vivir en un entorno adecuado y digno para su desarrollo. Para ello se trabaja en proyectos de infraestructura relacionadas con sistemas de drenaje de aguas negras y; letrinas y en acciones de saneamiento, pero principalmente se espera lograr un grado de conciencia en la ciudadanía una participación activa en la función de gestión de proyectos y en garantizar un medio ambiente apropiado para el desarrollo de las personas, de tal forma que aunque la unidad encargada de administrar este programa, será la unidad ambiental municipal, debe requerirse de un protagonismo fundamental por parte de la ciudadanía, para que todas las acciones que se realicen sean sostenibles en el tiempo. En el programa también se considera la necesidad de revisar la legislación ambiental de la municipalidad y actualizarla si es necesario y lograr su efectivo cumplimiento. |                                 |                            |            |
| <b>JUSTIFICACIÓN:</b><br>En el municipio de Tejutla, la cobertura en la recolección de los desechos es para la zona urbana del 100% pero para la zona rural solo del 19.72%; esta es una situación grave en cuanto a que el manejo de los desechos se hace de forma inadecuada en un porcentaje muy amplio de las viviendas, a esto se suma un déficit de infraestructura por alcantarillado del 78.8%. Estos indicadores al ser validados con la información que proporcionó la población de forma participativa en los diferentes talleres realizados, muestran que al momento del diagnóstico, que no existe una línea de acción clara de cómo disminuir la contaminación del medio ambiente en la mayoría del territorio del municipio; por lo que se hace urgente implementar un programa que permita que Tejutla se convierta en un municipio limpio y sano  |                                 |                            |            |
| <b>OBJETIVOS DEL PROGRAMA:</b><br><ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mejorar las condiciones medioambientales en que se desarrollan las personas que habitan el municipio.</li> <li>2. Actualizar y aplicar una legislación ambiental eficaz en la prevención del deterioro del medio ambiente.</li> <li>3. Desarrollar proyectos de infraestructura saneamiento ambiental, principalmente en cuanto a aguas negras, letrinas y eliminación de focos de infección que puedan afectar el ambiente en el que viven las personas.</li> <li>4. Desarrollar acciones para un manejo adecuado de los desechos, y evitar así focos de infección que generen riesgos para los habitantes.</li> </ol>  |                                 |                            |            |
| <b>CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA</b>   |                                 |                            |            |
| <b>PROYECTOS</b>   | <b>N° DE SUBPROYECTOS</b>       | <b>PRESUPUESTO US\$</b>    |            |
| Promoción y concientización para el cumplimiento de la legislación ambiental   | 3                               | 25,000                     |            |
| Inversión en infraestructura de saneamiento  | 27                              | 826,000                    |            |
| Mejora en el tratamiento de los desechos sólidos en el municipio   | 5                               | 45,300                     |            |
| <b>TOTALES</b>   | <b>35</b>                       | <b>896,300</b>             |            |
| <b>DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO</b>  | <b>FODES</b>                    | 740,300                    |            |
|  | <b>GESTIÓN</b>                  | 156,000                    |            |
| <b>TIEMPO DE EJECUCIÓN:</b>  | 5 AÑOS (2015-2019)              |                            |            |

| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>  |  | Por un municipio limpio y sano.  | <b>A-2</b> |
|--|--|--|------------|
| <b>ÁMBITO:</b>   |  | Ambiental  |            |
| No.  | RESULTADO ESPERADO   | INDICADOR DE IMPACTO   |            |
| 1. 1   | Se ha actualizado la legislación ambiental con enfoque preventivo y se ha sancionado su incumpliendo.  | Legislación ambiental aplicada.  |            |
| 2. 2   | Se ha logrado reducir el déficit de viviendas que no cuentan con infraestructura de alcantarillado, principalmente en aquellas que representan mayor contaminación ambiental.  | Sistemas de alcantarillado colocados en viviendas.                                 |            |
| 3.   | Se ha ampliado la cobertura de recolección e implementado acciones para un manejo adecuado de desechos en comunidades que no cuentan con el servicio de recolección.   | Servicio de recolección ampliado en su cobertura y manejo adecuado de los desechos |            |
| <b>CONSIDERACIONES ESPECIALES:</b>   |  |  |            |
| Algunos de los proyectos dentro de este programa, representan un grado de complejidad tal, que para lograr su ejecución, se requiere del apoyo de diferentes organismos públicos y privados, ante los cuales será necesaria una función de gestión muy activa por parte de los funcionarios municipales responsables de este ámbito y de la ciudadanía organizada. |  |  |            |
| <b>Probabilidad de riesgo:</b>   | Una de las causantes de la vulnerabilidad generada en las comunidades, es precisamente por la contaminación de materia orgánica desechada y por heces fecales. En conjunto se vuelven unos de los factores generadores de riesgos más significativos para una comunidad, por lo que tener planes para enfrentarlos, controlarlos y disminuirlos hasta hacerlos desaparecer, se vuelve primordial mejorar la calidad vida de sus habitantes. Evitar y disminuir la tasa de mortalidad es parte de esta iniciativa que legisla la aplicación de normas por medio de ordenanzas municipales, para que esta sea llevada a la práctica, por medio de un sistema de salud vigente y activo en el municipio.  |  |            |
| <b>Impacto ambiental:</b>  | El daño ambiental ocasionado por tantos años de indiscriminada contaminación es de grandes proporciones y su corrección requiere medidas, tanto administrativas como compensatorias. Los proyectos tendientes a contralar focos de contaminación son de vital importancia como una estrategia correctiva al daño ya hecho. Se convierte necesario tecnificar y desarrollar al sector agrícola, con capacitaciones, insumos y aperturas económicas, por otra parte el fomento de la reforestación en el sector rural usando alternativas de siembra rentables que cumplan con la doble función de proteger ecológicamente las tierras y de generar ingresos adicionales a sus propietarios. Implementar dicho proyectos es de suma importancia para el desarrollo del municipio, ya que además de generar el bienestar y estabilización a la población, mejora los medios productivos y da más confianza a todos sus moradores. |  |            |

|   |                           |   |                            |            |
|---|---------------------------|---|----------------------------|------------|
| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>   |                           | Fortalecimiento de la competitividad municipal. |                            | <b>I-1</b> |
| <b>ÁMBITO:</b>  |                           | Político Institucional                          | <b>CÓDIGO DE PROGRAMA:</b> |            |
| <b>EJES ESTRATÉGICOS A LOS QUE SE VINCULA ESTE PROGRAMA:</b>  |                           |   |                            |            |
| EJE 1: Modernización y fortalecimiento de los procesos administrativos; y de los servicios municipales.   |                           |   |                            |            |
| <b>BREVE DESCRIPCIÓN:</b>   |                           |   |                            |            |
| <p>El programa busca el fortalecimiento de una administración municipal competitiva y eficiente. Tomando en consideración que significa un reto de mejora constante en varias áreas de la administración municipal para contar con recursos humanos, físicos, técnicos y de procedimientos más efectivos para cumplir con los objetivos que como municipalidad se ha propuesto. Con todo esto, se espera que con este programa Tejutla se pueda convertir en un modelo de municipalidad moderna.</p>  |                           |   |                            |            |
| <b>JUSTIFICACIÓN:</b>   |                           |   |                            |            |
| <p>Existen algunas dificultades dentro del ámbito político institucional del municipio, como por ejemplo, que el crecimiento de los gastos municipales en el 2014 fue de un 57% en comparación con el año anterior y que la autonomía financiera es solo del 19.04%; esto limita la ejecución de proyectos comunitarios; en donde la inversión es solo del 67.93%, lo que significa que parte de la asignación del FODES 75% se ocupa para cubrir otros gastos fijos y no para desarrollar proyectos de inversión en infraestructura física; a esto se suma el hecho de que todavía falta desarrollar algunos programas de capacitación al personal, instrumentos de planificación, jurídicos y de procedimientos administrativos que no están actualizados, entre otros retos para mejorar la efectividad administrativa municipal; de ahí la necesidad de focalizar esfuerzos, en un programa que fortalezca las acciones que ya se han encaminado para que Tejutla pueda convertirse en una municipalidad moderna.</p> |                           |   |                            |            |
| <b>OBJETIVOS DEL PROGRAMA:</b>  |                           |   |                            |            |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mejorar procedimientos, equipamiento, tecnología y competencias del recurso humano, en la gestión municipal que actualmente se realiza.</li> <li>2. Contar con un marco legal de acción y regulación más adecuado y efectivo, de acuerdo a las características propias del municipio.</li> </ol>  |                           |   |                            |            |
| <b>CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA</b>  |                           |   |                            |            |
| <b>PROYECTOS</b>  |                           | <b>N° DE SUBPROYECTOS</b>                       | <b>PRESUPUESTO US\$</b>    |            |
| Inversión en infraestructura y equipamiento para la gestión municipal   |                           | 2   | 6,200                      |            |
| Mejora de las acciones que realiza la municipalidad en el marco legal   |                           | 3   | 3,700                      |            |
| Mejora de los procedimientos administrativos y financieros en el marco de la gestión municipal  |                           | 3   | 9,000                      |            |
| <b>TOTALES</b>  |                           | <b>8</b>  | <b>18,900</b>              |            |
| <b>DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO)</b>  |                           | <b>FODES</b>                                    | 8,200                      |            |
|   |                           | <b>GESTIÓN</b>                                  | 10,700                     |            |
| <b>TIEMPO DE EJECUCIÓN:</b>   |                           | 5 AÑOS (2015-2019)                              |                            |            |
| <b>No.</b>  | <b>RESULTADO ESPERADO</b> | <b>INDICADOR DE IMPACTO</b>                     |                            |            |

|  |  |   |                            |            |
|--|--|---|----------------------------|------------|
| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>  |  | Fortalecimiento de la competitividad municipal.   |                            | <b>I-1</b> |
| <b>ÁMBITO:</b>   |  | Político Institucional  | <b>CÓDIGO DE PROGRAMA:</b> |            |
| 1  | Los funcionarios municipales han mejorado sus competencias en la realización de sus funciones.   | Procesos municipales modernizados, permiten un mejor aprovechamiento de los recursos y bienestar para los ciudadanos. |                            |            |
| 2  | Se cuenta con la infraestructura y equipamiento necesarios para una buena gestión administrativa municipal y de atención a los ciudadanos.   |   |                            |            |
| 3  | Se han ordenado y hecho más eficientes todos los procedimientos administrativos y financieros de la gestión municipal.   |   |                            |            |
| 4  | Se cuenta con un marco legal que es funcional y conocido por todos los destinatarios.  | Marco legal adecuado, regula con buenos resultados y sin problemas las acciones ciudadanas.                           |                            |            |
| <b>CONSIDERACIONES ESPECIALES:</b>   |  |   |                            |            |
| En el caso del municipio de Tejutla debe tenerse en cuenta que durante el 2014, ocupa el cuarto lugar en el ranking de competitividad municipal, entre 108 municipalidades evaluadas, por lo que este programa se convierte sobretodo en una acción de mejora constante. |  |   |                            |            |
| <b>Probabilidad de riesgo:</b>   | No contar con los fondos para la modernización de la administración municipal, es una vulnerabilidad que enfrenta el municipio.<br>Para la ejecución de sus planes de desarrollo tanto a nivel comunitario como administrativo es necesario contar con los recursos necesarios para su ejecución e implementación.<br>La eficiencia en la administración de los recursos con los que la alcaldía cuente estará condicionada por la capacidad de su administración, por el equipamiento y la infraestructura.<br>El riesgo de este programa estaría determinado por el hecho de no alcanzar a implementar los proyectos debido a los limitados recursos con los que disponga. |   |                            |            |
| <b>Impacto ambiental:</b>  | La modernización administrativa y técnica de las municipalidades es necesaria para la supervivencia del municipio ya que esta determina su desarrollo y orden.   |   |                            |            |

|  |  |                             |            |
|--|--|-----------------------------|------------|
| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>  | Inclusión y participación de todos los sectores de la población en la gestión municipal. |                             | <b>I-2</b> |
| <b>ÁMBITO:</b>   | Político Institucional   | <b>CÓDIGO DE PROGRAMA:</b>  |            |
| <b>EJES ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO POLITO-INSTITUCIONAL A LOS QUE SE VINCULA ESTE PROGRAMA</b>  |  |                             |            |
| <p>EJE 2: Fortalecimiento de los mecanismos de transparencia y contraloría ciudadana.<br/>                 EJE 3: Fortalecimiento de los mecanismos de participación ciudadana.<br/>                 EJE 4: Fortalecimiento y apoyo a la inclusión de la niñez y juventud.<br/>                 EJE 5: Fortalecimiento y apoyo a la equidad de género.</p>   |  |                             |            |
| <b>BREVE DESCRIPCIÓN:</b>  |  |                             |            |
| <p>Este Programa se sustenta en tres pilares fundamentales de una gestión municipal exitosa: La Inclusión Social, La Participación Ciudadana y La Transparencia, lo cual permite el verdadero logro de su misión institucional como municipalidad. Este programa de inclusión social de los sectores más vulnerables de la población como lo son los niños, niñas, jóvenes y las mujeres, significa también un involucramiento activo de estos sectores en la identificación, gestión y ejecución de proyectos que mejoren su situación actual. La participación ciudadana para que sea efectiva requiere de una organización comunitaria funcional y representativa, por la cual deberían velar las municipales y finalmente la transparencia es un ejercicio permanente de rendición de cuentas que genera la confianza imprescindible para la una relación efectiva entre funcionarios municipales y líderes comunales y con agentes de cooperación que apoyan proyectos de desarrollo.</p> |  |                             |            |
| <b>JUSTIFICACIÓN:</b>  |  |                             |            |
| <p>La garantía de una buena gestión municipal es hacer las cosas bien, poniendo atención a aspectos que son críticos y estratégicos para lograrlo. Se ha demostrado que las administraciones públicas centrales o locales que consideran pilares fundamentales, La Inclusión, La Participación y La Transparencia, desarrollan programas, proyectos y acciones más efectivos. En el caso de los gobiernos locales estas condiciones adquieren aun mayor relevancia, pues el déficit en la disponibilidad de fondos obliga a una gestión desde la municipalidad en la búsqueda de los recursos necesarios para satisfacer las necesidades de sus habitantes y esto supone, para la obtención de buenos resultados, un apoyo decisivo de la ciudadanía y la generación de confianza sobre la administración de los recursos ante actores públicos y privados que pueden apoyar los proyectos.</p>  |  |                             |            |
| <b>OBJETIVOS DEL PROGRAMA:</b>   |  |                             |            |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proteger a los sectores más vulnerables de la población, especialmente a mujeres, niños y jóvenes, a fin de que no se vean limitados en su desarrollo, ni en el acceso a oportunidades.</li> <li>2. Ejecutar proyectos y acciones con estos sectores, bajo un esquema participativo y de empoderamiento para que jueguen un papel protagónico en el marco del programa de protección social.</li> </ol>  |  |                             |            |
| <b>CONSOLIDADO DE PROYECTOS VINCULADOS AL PROGRAMA</b>   |  |                             |            |
| <b>PROYECTOS</b>   | <b>N° DE SUBPROYECTOS</b>  | <b>PRESUPUESTO US\$</b>     |            |
| Acciones para la promoción de la equidad de género   | 3  | 51,500                      |            |
| Acciones que protejan a la niñez y juventud, y promuevan una participación activa en su propio desarrollo.   | 3  | 36,800                      |            |
| Fomento de la participación ciudadana  | 3  | 5,600                       |            |
| Mejora en los procesos de transparencia de la gestión municipal  | 3  | 12,900                      |            |
| <b>TOTALES</b>   | <b>12</b>  | <b>106,800</b>              |            |
| <b>DESGLOSE DEL PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO</b>  | <b>FODES</b>   | 100,000                     |            |
|  | <b>GESTIÓN</b>   | 6,800                       |            |
| <b>TIEMPO DE EJECUCIÓN:</b>  | 5 AÑOS (2015-2019)   |                             |            |
| <b>No.</b>   | <b>RESULTADO ESPERADO</b>  | <b>INDICADOR DE IMPACTO</b> |            |

|  |  |  |            |
|--|--|--|------------|
| <b>NOMBRE DEL PROGRAMA:</b>  |  | Inclusión y participación de todos los sectores de la población en la gestión municipal.   | <b>I-2</b> |
| <b>ÁMBITO:</b>   |  | Político Institucional   |            |
| 1  | Se han desarrollado los mecanismos de transparencia suficientes para generar confianza en la ciudadanía.   | Políticas y Mecanismos de transparencia implementados, generan confianza en la mayoría de los ciudadanos sobre la administración de los recursos.  |            |
| 2  | Se cuenta con una organizada participación ciudadana para el logro de objetivos municipales de desarrollo.   | Participación Ciudadana alcanzada, garantiza una relación productiva entre funcionarios municipales y líderes comunales.   |            |
| 3  | Se ha logrado que las mujeres tengan oportunidades de desarrollo y participación en la gestión municipal en igualdad de género.  | Oportunidades con equidad de género han permitido una participación igualitaria de las mujeres en la gestión municipal y ciudadana.  |            |
| 4  | Se han ejecutado proyectos y acciones en pro de un desarrollo integral de los niños y niñas y se ha organizado grupos de jóvenes que participan activamente en proyectos sociales de su beneficio. | Niñez y Juventud atendida con proyectos de promoción, se ha convertido en un capital humano determinante para el desarrollo del municipio.   |            |
| <b>CONSIDERACIONES ESPECIALES:</b>   |  |  |            |
| <p>Debe tenerse en cuenta, que las pautas para la elaboración del Plan Estratégico de Desarrollo del municipio, implican una metodología participativa para su elaboración, en esa medida, el poder contar con proyectos que mejoren las condiciones de vida de los sectores más vulnerables del municipio, implica más que un reto, una obligación de la municipalidad, sin embargo y como primer paso, debe tenerse en cuenta que la organización activa de estos sectores, debe ser considerada una prioridad, en la medida que asumen un papel protagónico en la solución de las problemáticas que les afectan , se garantiza el logro de sus objetivos de desarrollo.</p> |  |  |            |
| <b>Probabilidad de riesgo:</b>   |  | <p>Como parte de la modernización es necesaria la participación de la ciudadanía en general en algunos procesos municipales, permitidos en el código municipal.</p> <p>La inclusión de los grupos más vulnerables de la comunidad reflejados en los niños, niñas, mujeres, ancianos y personas discapacitadas, es determinante para el desarrollo económico y social del municipio, su participación en determinante en los planes de desarrollo económico y social. No incluirlos limitaría enormemente su desarrollo, retrasando su capacidad de respuesta a las necesidades que como producto de su crecimiento se den en la zona o región.</p> <p>La promoción y desarrollo de la participación ciudadana como una herramienta de desarrollo es esencial en el crecimiento del municipio</p> |            |
| <b>Impacto ambiental:</b>  |  | <p>Es necesaria la participación de los grupos vulnerables en el desarrollo municipal no solo porque implica un abanico de posibilidades de la acción municipal sino también porque dinamiza su desarrollo. Su no consideración obligaría a medidas compensatorias de gran costo para el municipio.</p>  |            |



### **4.3. PRESUPUESTO MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP**

#### **4.3.1. Objetivos**

- Fijar prioridades del gasto público, en materia de gastos de inversión, garantizando la implementación del PEP y la ejecución de los proyectos de inversión.
- Promover la asignación equitativa, racional, eficiente y eficaz de los recursos públicos, así como su ejecución programática de acuerdo a los objetivos de desarrollo y prioridades establecidas entre Gobierno Local y ciudadanía.
- Establecer el flujo de efectivo, los recursos y disponibilidades financieras provenientes del FODES

#### **4.3.2. Política financiera**

Para establecer la proyección y planificación de los ingresos y egresos por cada uno de los años comprendidos en el período 2015-2019, se han considerado las siguientes variables:

- Estimación de ingresos

Con base a la información de ingresos percibidos y las tendencias históricas ocurrida entre los años 2009 y 2013, para la proyección de ingresos propios se aplicó el método de promedios históricos y para las transferencias del FODES el método de regresión lineal o de mínimos cuadrados, obteniendo los siguientes resultados:

1. Para la proyección de ingresos de impuestos, tasas y derechos, se estima un incremento anual promedio del 1% con relación a los ingresos que se espera, vayan sucediendo en cada año.

2. Para la proyección de ingresos corrientes y transferencias de capital FODES provenientes del gobierno central, resulta un incremento promedio del 7.2% anual.
3. Para la provisión de ingresos provenientes de gestión de fondos con otros cooperantes, se consideran aquellos montos que están en proceso de negociación o que la administración municipal propone, están dentro de sus capacidades de gestionarlos anualmente.

- Estimación de egresos

Con base a la información de los gastos corrientes pagados y la tendencia histórica ocurrida entre los años 2009 y 2013, se aplicó el método de promedios históricos obteniendo los siguientes resultados:

1. Para la proyección de egresos corrientes se estima un incremento anual promedio del 1%, con relación a los egresos anuales que vallan sucediendo en el periodo 2015-2019.
2. Para la amortización de la deuda, se han proyectado los valores de capital y el 6% de interés sobre saldo que corresponde pagar anualmente.
3. Se han provisto los gastos fijos de energía eléctrica, tratamientos de desechos sólidos y de ayudas comunitarias que se pagan con recursos provenientes del 75% FODES.

El Presupuesto de Inversión es un proceso y espacio de concertación por el cual la Municipalidad y la Sociedad Civil deben definir en conjunto, la orientación estratégica de los recursos presupuestarios de cada año, conforme a las demandas ciudadanas, en materia de inversión pública y en concordancia con la Visión de futuro, los objetivos, estrategias, programas y proyectos contenidos en el Plan Estratégico Participativo a implementarse en el período 2015-2019.

Con base a la política financiera anterior, se proyecta el presupuesto y flujo de efectivo siguiente:

**TABLA No. 6: PRESUPUESTO MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP<sup>26</sup>**

| CONCEPTO                                     | AÑOS              |                 |                 |                 |                 |
|--|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|  | 2015              | 2016            | 2017            | 2018            | 2019            |
| <b>Ingresos</b>                              | <i>US DOLARES</i> |                 |                 |                 |                 |
| Impuestos                                    | 109,184           | 110,276         | 111,379         | 112,493         | 113,618         |
| Tasas y Derechos                             | 171,832           | 173,550         | 175,286         | 177,0388        | 178,809         |
| Ingresos financieros y otros                 | 17,833            | 18,012          | 18,191          | 18,374          | 18,557          |
| Ventas de activo fijo                        | 18,104            | 18,285          | 18,4678         | 18,652          | 18,839          |
| <b>Total de ingresos propios</b>             | <b>316,953</b>    | <b>320,123</b>  | <b>323,324</b>  | <b>326,557</b>  | <b>329,823</b>  |
| Transferencias corrientes                    | 360,559           | 389,971         | 410,074         | 441,874         | 468,477         |
| Transferencias de capital                    | 1081,676          | 1169,913        | 1230,221        | 1325,621        | 1405,430        |
| <b>Ingresos Totales</b>                      | <b>1759,188</b>   | <b>1880,007</b> | <b>1963,619</b> | <b>2094,052</b> | <b>2203,730</b> |
| <b>Egresos</b>                               |                   |                 |                 |                 |                 |
| Remuneraciones                               | 397,568           | 401,544         | 405,559         | 409,615         | 413,711         |
| Adquisición de Bienes y Servicios            | 757,154           | 764,725         | 772,373         | 780,096         | 787,897         |
| Gastos Financieros                           | 14,274            | 12,210          | 10,147          | 8,083           | 6,019           |
| Transferencias Corrientes                    | 31,651            | 31,968          | 32,287          | 32,610          | 32,937          |
| Amortización de Endeudamiento Público        | 34,395            | 34,395          | 34,395          | 34,395          | 34,395          |
| <b>Egresos totales sin inversión</b>         | <b>1235,042</b>   | <b>1244,842</b> | <b>1254,761</b> | <b>1264,799</b> | <b>1274,959</b> |
| <b>Presupuesto disponible para inversión</b> | <b>524,146</b>    | <b>635,165</b>  | <b>708,858</b>  | <b>829,253</b>  | <b>928,771</b>  |

Las disponibilidades para inversión proyectadas para cada uno de los años programados, resultan después de deducir de los ingresos totales los gastos de funcionamiento y los valores de la amortización de la deuda municipal. Disponibilidades que se verán apalancadas con los recursos provenientes del FODES.

A continuación se presenta el cronograma de inversión multianual, que resulta de la agrupación de los proyectos estratégicos priorizados por cada uno de los ámbitos de desarrollo y programas anteriormente establecidos; así también el presupuesto y fuentes de financiamiento del PEP, que se han proyectado para el período 2015-2019.

<sup>26</sup> Fuente: Con base a histórico de ingresos, egresos municipales y método de mínimos cuadrados.

PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP)

MA DE INVERSION MULTIANUAL POR PROGRAMA

nta un consolidado de inversión por programas que se proyectan ejecutar en el período 2015-2019.

TABLA No. 7: CONSOLIDADO DE INVERSION MULTIANUAL POR PROGRAMA<sup>27</sup>

| PROGRAMA   | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                   |                  |                  |                  |                   | PORCENTAJE DEL PRESUPUESTO TOTAL |
|--|------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|----------------------------------|
|  | 2015                               | 2016              | 2017             | 2018             | 2019             | Total             |                                  |
|  | US DOLARES                         |                   |                  |                  |                  |                   |                                  |
| para todos y todas a través de la  | 231,630                            | 294,220           | 190,560          | 180,800          | 55,000           | 952,210           | 21.08%                           |
| servicios sociales de calidad, para el<br>bienestar de las personas que habitan el | 33,950                             | 21,100            | 26,700           | 21,500           | 7,700            | 110,950           | 2.46%                            |
| opciones de vida y oportunidades de<br>acceso a una infraestructura vial eficiente | 489,600                            | 209,900           | 386,210          | 575,600          | -                | 1661,310          | 36.77%                           |
| promoción de la empresarialidad y<br>desarrollo del municipio                      | 41,700                             | 25,000            | 10,400           | 20,400           | 17,400           | 114,900           | 2.54%                            |
| proyectos de infraestructura comercial<br>y desarrollo económico local             | 155,000                            | 183,000           | -                | -                | 250,000          | 588,000           | 13.01%                           |
| manejo de riesgos ambientales con<br>participación ciudadana                       | 45,500                             | 4,900             | 4,600            | 7,200            | 6,600            | 68,800            | 1.52%                            |
| ambiente limpio y sano   | 96,700                             | 52,400            | 128,900          | 41,500           | 76,800           | 896,300           | 19.84%                           |
| mejora de la competitividad municipal  | 7,200                              | 4,500             | 4,200            | 2,000            | 1,000            | 18,900            | 0.42%                            |
| atención y capacitación de todos los sectores de la<br>gestión municipal           | 6,500                              | 5,500             | 13,600           | 42,600           | 38,600           | 106,800           | 2.36%                            |
| inversión programada   | 1107,780                           | 800,520           | 765,170          | 891,600          | 953,100          | 4518,170          | 100%                             |
| <b>Financiada con FODES</b>  | <b>522,180</b>                     | <b>633,320</b>    | <b>707,670</b>   | <b>828,700</b>   | <b>926,500</b>   | <b>3618,370</b>   | <b>80%</b>                       |
| <b>Financiada con inversión de otros fondos</b>                                    | <b>\$ 585,600</b>                  | <b>\$ 167,200</b> | <b>\$ 57,500</b> | <b>\$ 62,900</b> | <b>\$ 26,600</b> | <b>\$ 899,800</b> | <b>20%</b>                       |

#### **4.4.2. Cronograma de inversión multianual y de financiamiento por ámbito, programa y proyecto**

En la Tabla No. 8 siguiente se presenta el cronograma de inversión y ejecución de proyectos que se ha proyectado para el período 2015-2019, incorpora por ámbito y programa los que se esperan financiar con fondos del FODES 75%, provenientes de las transferencias que le realiza el Gobierno Central a la municipalidad. Así también por la prioridad e importancia en la ejecución de los proyectos, se han programado proyectos que requerirán se realice un esfuerzo conjunto del Gobierno Local y la comunidad para la “GESTION” de fondos extraordinarios.

Según las disponibilidades financieras estimadas para el período 2015-2019, los proyectos que requieren gestión de fondos, no podrían ser financiados con los recursos del FODES que se estiman percibir en esos años, no obstante podrán ser ejecutados siempre y cuando se gestionen los financiamientos necesarios, de lo contrario pretender ejecutarlos sin tomar las consideraciones antes expuestas y el flujo de efectivo de la municipalidad proveniente del FODES 75%, ocasionaría que otros proyectos ya priorizados dejen de hacerse en los años que se han programado.

Para facilitar el proceso de gestión de recursos, en el Anexo 2, de este documento se detallan los proyectos que requieren gestión de fondos identificándose el nombre de los posibles cooperantes de cada proyecto.

**TABLA No. 8: CRONOGRAMA MULTIANUAL DE INVERSION DE PROYECTOS POR AMBITO Y PROGRAMA<sup>28</sup>**

| Ámbito: Socio-cultural  |  | Nombre del programa: Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal.   |                          |              | Código de Programa                 |        | S-1    |        |      |
|---|--|--|--------------------------|--------------|------------------------------------|--------|--------|--------|------|
| <b>Objetivos de Desarrollo:</b>   |  |  |                          |              |                                    |        |        |        |      |
| 1. Desarrollar proyectos que generen un alto contenido social y humano.   |  |  |                          |              |                                    |        |        |        |      |
| 2. Impulsar proyectos en beneficio social mejorando la red vial, así como educación, salud, recreación y esparcimiento, incluyendo a la juventud, adolescencia y niñez; y adulto mayor. |  |  |                          |              |                                    |        |        |        |      |
| 3. Gestionar alternativas de reducción de la inseguridad ciudadana.   |  |  |                          |              |                                    |        |        |        |      |
| No.   | NOMBRE DE PROYECTO                                   | UBICACIÓN  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESU PUESTO | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |        |        |        |      |
|   |  |  |                          |              | 2015                               | 2016   | 2017   | 2018   | 2019 |
| US DOLARES  |  |  |                          |              |                                    |        |        |        |      |
| 1   | Ampliación en la cobertura del agua potable.         | Cantón Aguaje Escondido, Aldeíta, Aposentos, El Salitre, Concepción, El Cerrón, El Coyolito, El Izotal, Estanzuelas, Los Martínez, Quitasol, Rio Grande de Alvarado, San José y la Zona Urbana.    | GESTION                  | 283,390      | 197,190                            | 30,000 | 49,500 | 6,700  | -    |
| 2   | Inversión en proyectos comunales de electrificación. | Cantón Aguaje Escondido, Aldeíta, Aposentos, El Salitre, Concepción, El Carrizal, El Cerrón, El Coyolito, El Izotal, Estanzuelas, Los Martínez, Quitasol, Rio Grande de Alvarado y la Zona Urbana. | FODES/GESTION            | 84,060       | 18,040                             | 26,860 | 1,060  | 38,100 | -    |

<sup>28</sup> Fuente: Con base a priorización de proyectos

| <b>Ámbito:</b> Socio-cultural   |  | <b>Nombre del programa:</b> Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal.  |                          |                  | <b>Código de Programa</b>          | <b>S-1</b>       |                  |                  |                 |  |
|---|--|--|--------------------------|------------------|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|--|
| <b>Objetivos de Desarrollo:</b>   |  |  |                          |                  |                                    |                  |                  |                  |                 |  |
| 1. Desarrollar proyectos que generen un alto contenido social y humano.   |  |  |                          |                  |                                    |                  |                  |                  |                 |  |
| 2. Impulsar proyectos en beneficio social mejorando la red vial, así como educación, salud, recreación y esparcimiento, incluyendo a la juventud, adolescencia y niñez; y adulto mayor. |  |  |                          |                  |                                    |                  |                  |                  |                 |  |
| 3. Gestionar alternativas de reducción de la inseguridad ciudadana.   |  |  |                          |                  |                                    |                  |                  |                  |                 |  |
| No.   | NOMBRE DE PROYECTO   | UBICACIÓN  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO      | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                  |                  |                  |                 |  |
|   |  |  |                          |                  | 2015                               | 2016             | 2017             | 2018             | 2019            |  |
|   |  |  |                          |                  | US DOLARES                         |                  |                  |                  |                 |  |
| 3   | Fomento de la recreación y cultura en las comunidades del municipio. | Cantón Aguaje Escondido, Aldeíta, El Salitre, Concepción, El Carrizal, El Cerrón, El Coyolito, Estanzuelas, Los Martínez, Quitasol, Río Grande de Alvarado y la Zona Urbana. | FODES                    | 546,560          | 11,200                             | 220,360          | 132,000          | 128,000          | 55,000          |  |
| 4   | Vivienda digna para las familias y legalización de bienes inmuebles. | Cantón Aguaje Escondido, Aldeíta, Concepción, El Coyolito, El Izotal, Estanzuelas y la Zona Urbana.  | GESTION/FODES            | 38,200           | 5,200                              | 17,000           | 8,000            | 8,000            | -               |  |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSION DEL PROGRAMA</b>   |  |  |                          | <b>\$952,210</b> | <b>\$ 261,630</b>                  | <b>\$294,220</b> | <b>\$190,560</b> | <b>\$180,800</b> | <b>\$55,000</b> |  |
| Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa  |  |  |                          | FODES            | 256,430                            | 289,220          | 182,560          | 172,800          | 55,000          |  |
|   |  |  |                          | GESTION          | 5,200                              | 5,000            | 8,000            | 8,000            | -               |  |
|   |  |  |                          | <b>TOTALES</b>   | <b>\$ 261,630</b>                  | <b>\$294,220</b> | <b>\$190,560</b> | <b>\$180,800</b> | <b>\$55,000</b> |  |

| <b>Ámbito:</b> Socio-cultural   |   |   | <b>Nombre del programa:</b> Gestión de servicios sociales de calidad, para el desarrollo integral de las personas que habitan el municipio. |                  |                                    | <b>Código de Programa</b> |                 | <b>S-2</b>      |                |
|---|---|---|---|------------------|------------------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| <b>Objetivos de Desarrollo:</b>   |   |   |   |                  |                                    |                           |                 |                 |                |
| 1. Desarrollar proyectos que generen un alto contenido social y humano.   |   |   |   |                  |                                    |                           |                 |                 |                |
| 2. Impulsar proyectos en beneficio social mejorando la red vial, así como educación, salud, recreación y esparcimiento, incluyendo a la niñez y adulto mayor. |   |   |   |                  |                                    |                           |                 |                 |                |
| 3. Gestionar alternativas de reducción de la inseguridad ciudadana.   |   |   |   |                  |                                    |                           |                 |                 |                |
| No.   | NOMBRE DE PROYECTO  | UBICACIÓN   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO  | PRESU PUESTO     | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                           |                 |                 |                |
|   |   |   |   |                  | 2015                               | 2016                      | 2017            | 2018            | 2019           |
|   |   |   |   |                  | US DOLARES                         |                           |                 |                 |                |
| 1   | Apoyo a proyectos de educación.   | Cantón Aguaje Escondido, Aldeíta, El Salitre, Concepción, El Carrizal, El Cerrón, El Coyolito, Estanzuelas y San José.  | GESTION/FODES   | 65,900           | 22,500                             | 17,000                    | 4,200           | 18,000          | 4,200          |
| 2   | Apoyo y complemento a las acciones de salud pública en las comunidades. | Cantón Aguaje Escondido, Aldeíta, Concepción, El Carrizal, El Coyolito, Estanzuelas, Rio Grande de Alvarado y San José. | GESTION/FODES   | 27,550           | 7,950                              | 600                       | 19,000          | -               | -              |
| 3   | Acciones de seguridad ciudadana y prevención de la violencia.           | Cantón Aguaje Escondido, Concepción, El Coyolito y Rio Grande de Alvarado.  | GESTION/FODES   | 17,500           | 3,500                              | 3,500                     | 3,500           | 3,500           | 3,500          |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSION DEL PROGRAMA</b>   |   |   |   | <b>\$110,950</b> | <b>\$33,950</b>                    | <b>\$21,100</b>           | <b>\$26,700</b> | <b>\$21,500</b> | <b>\$7,700</b> |
| Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa  |   |   |   | FODES            | 26,450                             | 14,100                    | 6,700           | 5,500           | 5,500          |
|   |   |   |   | GESTION          | 7,500                              | 7,000                     | 20,000          | 16,000          | 2,200          |
|   |   |   |   | <b>TOTALES</b>   | <b>\$33,950</b>                    | <b>\$21,100</b>           | <b>\$26,700</b> | <b>\$21,500</b> | <b>\$7,700</b> |



| <b>Ambito:</b> Socio-cultural  |   | <b>Nombre del programa:</b> Mejores condiciones de vida y oportunidades de negocio, gracias a una infraestructura vial eficiente.   |                          |                   | <b>Código de Programa</b>          | <b>S-3</b>       |                  |                  |            |  |
|--|---|---|--------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------|--|
| <b>Objetivos de Desarrollo:</b>  |   |   |                          |                   |                                    |                  |                  |                  |            |  |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Desarrollar proyectos que generen un alto contenido social y humano.</li> <li>2. Impulsar proyectos en beneficio social mejorando la red vial, así como educación, salud, de recreación y esparcimiento, incluyendo a la niñez y adulto mayor.</li> <li>3. Gestionar alternativas de reducción de la inseguridad ciudadana.</li> </ol> |   |   |                          |                   |                                    |                  |                  |                  |            |  |
| No.  | NOMBRE DE PROYECTO                                  | UBICACIÓN   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESU PUESTO      | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                  |                  |                  |            |  |
|  |   |   |                          |                   | 2015                               | 2016             | 2017             | 2018             | 2019       |  |
|  |   |   |                          |                   | US DOLARES                         |                  |                  |                  |            |  |
| 1  | Mejora de infraestructura y red vial del municipio. | Cantón Escondido, Aposentos, El Carrizal, Coyolito, Estanzuelas, Los Martínez, Rio Grande de Alvarado, Rio Grande de Cardoza, San José y la Zona Urbana. Aguaje, Aldeíta, Concepción, El Cerrón, El Izotal, Los | GESTION/FO DES           | 1661,310          | 489,600                            | 209,900          | 386,210          | 575,600          | -          |  |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSION DEL PROGRAMA</b>  |   |   |                          | <b>\$1661,310</b> | <b>\$489,600</b>                   | <b>\$209,000</b> | <b>\$386,210</b> | <b>\$574,600</b> | <b>\$-</b> |  |
| Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa   |   |   |                          | FODES             | 40,100                             | 110,900          | 386,210          | 575,600          | 40,100     |  |
|  |   |   |                          | GESTION           | 449,500                            | 99,000           | -                | -                | -          |  |
|  |   |   |                          | <b>TOTALES</b>    | <b>\$489,600</b>                   | <b>\$209,000</b> | <b>\$386,210</b> | <b>\$574,600</b> | <b>\$-</b> |  |

| <b>Ambito:</b> Económico  |  |   | <b>Nombre del Programa:</b> Fortalecimiento y promoción de la empresarialidad y empleabilidad en el municipio. |              |                                    | <b>Código de Programa</b> |       | <b>E-1</b> |        |
|---|--|---|--|--------------|------------------------------------|---------------------------|-------|------------|--------|
| <b>Objetivos de Desarrollo:</b>   |  |   |  |              |                                    |                           |       |            |        |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fomentar alternativas de desarrollo económico, en el área empresarial, turística y agropecuaria.</li> <li>2. Fomentar la Asociatividad empresarial en el sector económico.</li> <li>3. Promover proyectos que generen fuentes de trabajo en el municipio y promover los productos de la localidad.</li> </ol> |  |   |  |              |                                    |                           |       |            |        |
| No.   | NOMBRE DE PROYECTO   | UBICACIÓN   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO   | PRESU PUESTO | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                           |       |            |        |
|   |  |   |  |              | 2015                               | 2016                      | 2017  | 2018       | 2019   |
| US DOLARES  |  |   |  |              |                                    |                           |       |            |        |
| 1   | Financiamiento a la actividad empresarial dentro del municipio.  | Zona Urbana y El Cantón Coyolito.   | GESTION/FO DES   | 30,500       | 10,000                             | -                         | -     | 10,500     | 10,000 |
| 2   | Capacitación y asistencia técnica para empresarios del municipio | Cantón El Cerrón, El Coyolito, Quitasol y la Zona Urbana.   | GESTION  | 21,800       | 8,400                              | 3,200                     | 2,200 | 3,000      | 5,000  |
| 3   | Acciones de fomento del empleo local.                            | Cantón Concepción, El Carrizal, Estanzuelas, Rio Grande de Cardoza, Los Martínez, Aldeíta, San José, El Salitre, Rio Grande de Cardoza, El Coyolito, Quitasol | GESTION/FO DES   | 34,800       | 16,000                             | 5,800                     | 5,200 | 5,400      | 2,400  |

| <b>Ambito:</b> Económico   |   |  | <b>Nombre del Programa:</b> Fortalecimiento y promoción de la empresarialidad y empleabilidad en el municipio. |                  |                                    | <b>Código de Programa</b> |                 | <b>E-1</b>      |                 |
|--|---|--|--|------------------|------------------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Objetivos de Desarrollo:</b>  |   |  |  |                  |                                    |                           |                 |                 |                 |
| 1. Fomentar alternativas de desarrollo económico, en el área empresarial, turística y agropecuaria.            |   |  |  |                  |                                    |                           |                 |                 |                 |
| 2. Fomentar la Asociatividad empresarial en el sector económico.   |   |  |  |                  |                                    |                           |                 |                 |                 |
| 3. Promover proyectos que generen fuentes de trabajo en el municipio y promover los productos de la localidad. |   |  |  |                  |                                    |                           |                 |                 |                 |
| No.  | NOMBRE DE PROYECTO  | UBICACIÓN  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO   | PRESU PUESTO     | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                           |                 |                 |                 |
|  |   |  |  |                  | 2015                               | 2016                      | 2017            | 2018            | 2019            |
| US DOLARES   |   |  |  |                  |                                    |                           |                 |                 |                 |
|  |   | y la Zona Urbana.  |  |                  |                                    |                           |                 |                 |                 |
| 4  | Promoción de la asociatividad y organización empresarial. | Cantón Estanzuelas, San José, El Coyolito, Estanzuelas y la Zona Urbana. | GESTION/FO DES   | 27,800           | 7,300                              | 16,000                    | 3,000           | 1,500           | -               |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSION DEL PROGRAMA</b>  |   |  |  | <b>\$114,900</b> | <b>\$41,700</b>                    | <b>\$25,000</b>           | <b>\$10,400</b> | <b>\$20,400</b> | <b>\$17,400</b> |
| Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa   |   |  |  | FODES            | 18,700                             | 19,200                    | 4,200           | 13,000          | 13,000          |
|  |   |  |  | GESTION          | 23,000                             | 5,800                     | 6,200           | 7,400           | 4,400           |
|  |   |  |  | <b>TOTALES</b>   | <b>\$41,700</b>                    | <b>\$25,000</b>           | <b>\$10,400</b> | <b>\$20,400</b> | <b>\$17,400</b> |

| <b>Ambito:</b> Económico  |   | <b>Nombre del Programa:</b> Gestión de proyectos de infraestructura comercial para el desarrollo económico local. |                          |                  | <b>Código de Programa</b>          | <b>E-2</b>       |                  |            |                  |                  |
|---|---|---|--------------------------|------------------|------------------------------------|------------------|------------------|------------|------------------|------------------|
| <b>Objetivos de Desarrollo:</b>   |   |   |                          |                  |                                    |                  |                  |            |                  |                  |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fomentar alternativas de desarrollo económico, en el área empresarial, turística y agropecuaria.</li> <li>2. Fomentar la Asociatividad empresarial en el sector económico.</li> <li>3. Promover proyectos que generen fuentes de trabajo en el municipio y promover los productos de la localidad.</li> </ol> |   |   |                          |                  |                                    |                  |                  |            |                  |                  |
| No.   | NOMBRE DE PROYECTO  | UBICACIÓN   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO      | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                  |                  |            |                  |                  |
|   |   |   |                          |                  | 2015                               | 2016             | 2017             | 2018       | 2019             |                  |
| US DOLARES  |   |   |                          |                  |                                    |                  |                  |            |                  |                  |
| 1   | Desarrollo de la infraestructura turística en el municipio. | Zona Urbana   | GESTION/FODES            | 65,000           | 30,000                             | 35,000           | -                | -          | -                | -                |
| 2   | Inversión en infraestructura para el comercio local.        | Cantón Coyolito y Zona Urbana.  | GESTION                  | 523,000          | 125,000                            | 148,000          | -                | -          | 250,000          |                  |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSION DEL PROGRAMA</b>   |   |   |                          | <b>\$588,000</b> | <b>\$155,000</b>                   | <b>\$183,000</b> | <b>\$-</b>       | <b>\$-</b> | <b>\$250,000</b> |                  |
| Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa  |   |   |                          |                  | FODES                              | 155,000          | 183,000          | -          | -                | 250,000          |
|   |   |   |                          |                  | GESTION                            | -                | -                | -          | -                | -                |
|   |   |   |                          |                  | <b>TOTALES</b>                     | <b>\$155,000</b> | <b>\$183,000</b> | <b>\$-</b> | <b>\$-</b>       | <b>\$250,000</b> |

| <b>Ambito:</b> Ambiental   |   | <b>Nombre del Programa:</b> Manejo preventivo de riesgos ambientales con énfasis en la concientización ciudadana. |                          |                 | <b>Código de Programa</b>          | <b>A-1</b>     |                |                |                |  |
|--|---|---|--------------------------|-----------------|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--|
| <b>Objetivos de Desarrollo:</b>  |   |   |                          |                 |                                    |                |                |                |                |  |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Generar un medio ambiente apropiado, equilibrado, reduciendo los niveles de contaminación, que lleven a menores riesgos de enfermedades y desastres naturales, que fortalezcan el medio ambiente.</li> <li>2. Fortalecer la cultura en el manejo adecuado de los desechos sólidos impulsando la separación, recolección, y la implementación de medidas de saneamiento ambiental.</li> </ol> |   |   |                          |                 |                                    |                |                |                |                |  |
| No.  | NOMBRE DE PROYECTO  | UBICACIÓN   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO     | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                |                |                |                |  |
|  |   |   |                          |                 | 2015                               | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           |  |
|  |   |   |                          |                 | US DOLARES                         |                |                |                |                |  |
| 1  | Acciones de capacitación y concientización para la reducción de riesgos de desastres. | Institucional, Cantón El Coyolito, Quitasol, Aguaje Escondido; la Zona Urbana y la Zona Rural.                    | GESTION/FODES            | 10,400          | 3,700                              | 1,400          | 1,000          | 2,200          | 2,100          |  |
| 2  | Ejecución de obras de mitigación.   | Cantón Aldeíta, El Cerrón, Aguaje Escondido, El Coyolito y la Zona Urbana.  | GESTION/FODES            | 18,700          | 6,100                              | 2,500          | 2,600          | 4,000          | 3,500          |  |
| 3  | Formulación de planes y acciones de prevención de riesgos.                            | Institucional, Cantón Estanzuelas y Quitasol.   | GESTION/FODES            | 39,700          | 35,700                             | 1,000          | 1,000          | 1,000          | 1,000          |  |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSION DEL PROGRAMA</b>  |   |   |                          | <b>\$68,800</b> | <b>\$45,500</b>                    | <b>\$4,900</b> | <b>\$4,600</b> | <b>\$7,200</b> | <b>\$6,600</b> |  |
| Desglose de presupuesto por fuentes de financiamiento  |   |   |                          | FODES           | 1,900                              | 2,500          | 2,000          | 4,700          | 5,600          |  |
|  |   |   |                          | GESTION         | 43,600                             | 2,400          | 2,600          | 2,500          | 1,000          |  |
|  |   |   |                          | <b>TOTALES</b>  | <b>\$45,500</b>                    | <b>\$4,900</b> | <b>\$4,600</b> | <b>\$7,200</b> | <b>\$6,600</b> |  |

| <b>Ambito:</b> Ambiental   |   |  | <b>Nombre del Programa:</b> Por un municipio limpio y sano. |                  |                                    | <b>Código de Programa</b> |                  | <b>A-2</b>      |                  |
|--|---|--|---|------------------|------------------------------------|---------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>Objetivos de Desarrollo:</b>  |   |  |   |                  |                                    |                           |                  |                 |                  |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Generar un medio ambiente apropiado, equilibrado, reduciendo los niveles de contaminación, que lleven a menores riesgos de enfermedades y desastres naturales, que fortalezcan el medio ambiente.</li> <li>2. Fortalecer la cultura en el manejo adecuado de los desechos sólidos impulsando la separación, recolección, y la implementación de medidas de saneamiento ambiental.</li> </ol> |   |  |   |                  |                                    |                           |                  |                 |                  |
| No.  | NOMBRE DE PROYECTO  | UBICACIÓN  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO                                    | PRESUPUESTO      | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                           |                  |                 |                  |
|  |   |  |   |                  | 2015                               | 2016                      | 2017             | 2018            | 2019             |
| US DOLARES   |   |  |   |                  |                                    |                           |                  |                 |                  |
| 1  | Promoción y concientización para el cumplimiento de la legislación ambiental. | Institucional  | FODES   | 25,000           | 8,000                              | 16,000                    | 1,000            | -               | -                |
| 2  | Inversión en infraestructura de saneamiento.                                  | Cantón Río Grande de Alvarado, Aldeíta, El Coyolito, Aguaje Escondido, El Izotal, Concepción, Los Martínez, Aposentos, Estanzuelas y la Zona Urbana. | GESTION/FODES   | 826,000          | 88,700                             | 35,500                    | 113,100          | 26,700          | 562,000          |
| 3  | Mejora en el tratamiento de los desechos sólidos en el municipio.             | Cantón Aguaje Escondido, Aldeíta, Quitasol y la Zona Rural.  | FODES   | 45,300           | -                                  | 900                       | 14,800           | 14,800          | 14,800           |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSION DEL PROGRAMA</b>  |   |  |   | <b>\$896,300</b> | <b>\$96,700</b>                    | <b>\$52,400</b>           | <b>\$128,900</b> | <b>\$41,500</b> | <b>\$576,800</b> |
| Desglose de presupuesto por fuentes de financiamiento  |   |  |   | FODES            | 45,600                             | 12,400                    | 113,400          | 20,200          | 565,400          |
|  |   |  |   | GESTION          | 96,600                             | 44,900                    | 20,100           | 28,500          | 18,000           |
|  |   |  |   | <b>TOTALES</b>   | <b>\$96,700</b>                    | <b>\$52,400</b>           | <b>\$128,900</b> | <b>\$41,500</b> | <b>\$576,800</b> |

| <b>Ambito:</b> Político Institucional   |   | <b>Nombre del Programa:</b> Fortalecimiento de la competitividad municipal. |                          |                 | <b>Código de Programa</b>          | <b>I-1</b>     |                |                |                |  |
|---|---|---|--------------------------|-----------------|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--|
| <b>Objetivos de Desarrollo:</b>   |   |   |                          |                 |                                    |                |                |                |                |  |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fortalecer la participación ciudadana en la gestión municipal, como mecanismo de comunicación con la población.</li> <li>2. Desarrollar una administración eficiente y eficaz, modernizando los procesos de la municipalidad.</li> <li>3. Contar con funcionarios y personal altamente capacitados, para brindar una respuesta a las demandas de la población.</li> </ol> |   |   |                          |                 |                                    |                |                |                |                |  |
| No.   | NOMBRE DE PROYECTO  | UBICACIÓN   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO     | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                |                |                |                |  |
|   |   |   |                          |                 | 2015                               | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           |  |
|   |   |   |                          |                 | US DOLARES                         |                |                |                |                |  |
| 1   | Inversión en infraestructura y equipamiento para la gestión municipal                           | Institucional   | FODES                    | 6,200           | 6,200                              | -              | -              | -              | -              |  |
| 2   | Mejora de las acciones que realiza la municipalidad en el marco legal.                          | Institucional   | GESTIÓN                  | 3,700           | -                                  | 2,500          | 1,200          | -              | -              |  |
| 3   | Mejora de los procedimientos administrativos y financieros en el marco de la gestión municipal. | Institucional, Cantón El Izotal y El Coyolito.                              | GESTION/FODES            | 9,000           | 1,000                              | 2,000          | 3,000          | 2,000          | 1,000          |  |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSION DEL PROGRAMA</b>   |   |   |                          | <b>\$18,900</b> | <b>\$7,200</b>                     | <b>\$4,500</b> | <b>\$4,200</b> | <b>\$2,000</b> | <b>\$1,000</b> |  |
| Desglose de presupuesto por fuentes de financiamiento   |   |   |                          | FODES           | 6,200                              | -              | 2,000          | -              | -              |  |
|   |   |   |                          | GESTION         | 1,000                              | 4,500          | 2,200          | 2,000          | 1,000          |  |
|   |   |   |                          | <b>TOTALES</b>  | <b>\$7,200</b>                     | <b>\$4,500</b> | <b>\$4,200</b> | <b>\$2,000</b> | <b>\$1,000</b> |  |

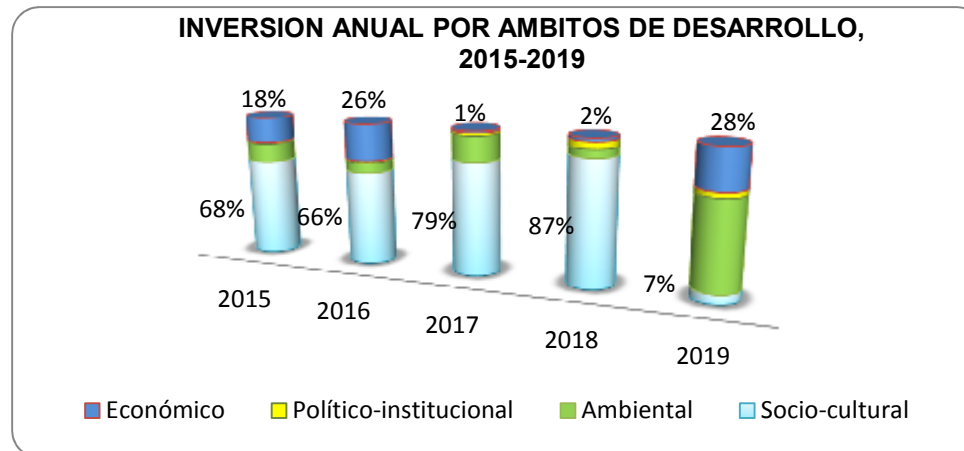
| <b>Ambito:</b> Político Institucional   |  |               | <b>Nombre del Programa:</b> Inclusión y participación de todos los sectores de la población en la gestión municipal. |                  |                                    | <b>Código de Programa</b> | <b>I-2</b>      |                 |                 |
|---|--|---------------|--|------------------|------------------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Objetivos de Desarrollo:</b>   |  |               |  |                  |                                    |                           |                 |                 |                 |
| 1. Fortalecer la participación ciudadana en la gestión municipal, como mecanismo de comunicación con la población.      |  |               |  |                  |                                    |                           |                 |                 |                 |
| 2. Desarrollar una administración eficiente y eficaz, modernizando los procesos de la municipalidad.                    |  |               |  |                  |                                    |                           |                 |                 |                 |
| 3. Contar con funcionarios y personal altamente capacitados, para brindar una respuesta a las demandas de la población. |  |               |  |                  |                                    |                           |                 |                 |                 |
| No.   | NOMBRE DE PROYECTO   | UBICACIÓN     | FUENTE DE FINANCIAMIENTO   | PRESUPUESTO      | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                           |                 |                 |                 |
|   |  |               |  |                  | 2015                               | 2016                      | 2017            | 2018            | 2019            |
|   |  |               |  |                  | US DOLARES                         |                           |                 |                 |                 |
| 1   | Acciones para la promoción de la equidad de género.  | Institucional | GESTIÓN/FODES  | 51,500           | 500                                | 1,000                     | 10,000          | 20,000          | 20,000          |
| 2   | Acciones que protejan a la niñez y juventud, y promuevan una participación activa en su propio desarrollo. | Institucional | GESTIÓN  | 36,800           | 2,800                              | 1,000                     | 1,000           | 16,000          | 16,000          |
| 3   | Fomento de la participación ciudadana.   | Institucional | FODES  | 5,600            | 1,600                              | 1,000                     | 1,000           | 1,000           | 1,000           |
| 4   | Mejora en los procesos de transparencia de la gestión municipal.   | Institucional | FODES  | 12,900           | 1,600                              | 2,500                     | 1,600           | 5,600           | 1,600           |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSION DEL PROGRAMA</b>   |  |               |  | <b>\$106,800</b> | <b>\$6,500</b>                     | <b>\$5,500</b>            | <b>\$13,600</b> | <b>\$42,600</b> | <b>\$38,600</b> |
| Desglose de presupuesto por fuentes de financiamiento   |  |               |  | FODES            | 3,700                              | 4,500                     | 12,600          | 41,600          | 37,600          |
|   |  |               |  | GESTION          | 2800                               | 1,000                     | 1,000           | 1,000           | 1,000           |
|   |  |               |  | <b>TOTALES</b>   | <b>\$6,500</b>                     | <b>\$5,500</b>            | <b>\$13,600</b> | <b>\$42,600</b> | <b>\$38,600</b> |



En la tabla No. 9 y gráfico No. 1, puede observarse la inversión total programada (FODES y GESTION) para el período 2015-2019. Anualmente se estima invertir un promedio del 61.3% en proyectos del ámbito social, seguido del ámbito ambiental con el 20.8%, el económico con un 15.1%, finalizando el Político-institucional con un 2.8%

**TABLA No. 9 INVERSION PROGRAMADA POR AMBITO DE DESARROLLO**

| AMBITO                 | 2015     | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    |
|------------------------|----------|---------|---------|---------|---------|
| Socio-cultural         | 755,180  | 525,220 | 603,470 | 777,900 | 62,700  |
| Ambiental              | 142,200  | 57,300  | 133,500 | 48,700  | 583,400 |
| Político-institucional | 13,700   | 10,000  | 17,800  | 44,600  | 39,600  |
| Económico              | 196,700  | 208,000 | 10,400  | 20,400  | 267,400 |
| TOTALES                | 1107,780 | 800,520 | 765,170 | 891,600 | 953,100 |

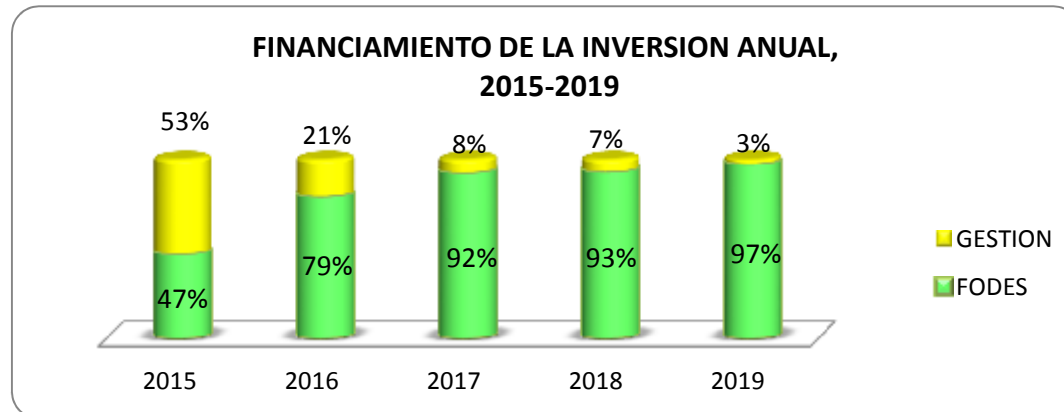


**Gráfico 1: Distribución de la inversión anual por ámbitos de desarrollo**

Es importante destacar, que de la inversión programada en cada uno de los años comprendidos en el período 2015-2019, se estima financiar un promedio del 81.8% con recursos provenientes del FODES y el 18.2% restante, por medio de GESTION ante cooperantes locales, nacionales e internacionales, como se muestra en la tabla No. 10 y el gráfico No. 2.

**TABLA No. 10: FUENTES DE FINANCIAMIENTO DE LA INVERSION 2015-2019**

| FUENTES DE FINANCIAMIENTO | 2015     | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    |
|---------------------------|----------|---------|---------|---------|---------|
| FODES                     | 522,180  | 633,320 | 707,670 | 828,700 | 926,500 |
| GESTION                   | 585,600  | 167,200 | 57,500  | 62,900  | 26,600  |
| TOTAL                     | 1107,780 | 800,520 | 765,170 | 891,600 | 953,100 |



**Gráfico 2: Fuentes de financiamiento de la inversión anual**

La inversión anual programada que requiere GESTION de recursos, está relacionada especialmente a proyectos de infraestructura vial, y de saneamiento. El reto de la municipalidad estará en cimentar, en conjunto a la comunidad una buena estructura gestora de recursos; que le permitan ir dando respuesta a estas necesidades (proyectos) que se han programado.

En la Tabla No. 11, se presenta el cronograma multianual de inversión, el cual incorpora por ámbito, programa y año; el detalle de los subproyectos por orden de prioridad (conocidos a nivel municipal como proyectos) que se han planificado ejecutar en el

período 2015-2019. Con el objeto de beneficiar a la mayoría de las comunidades, la programación de proyectos (número de prioridades) está basada en que a cada sector o cantón se le pueda beneficiar con un proyecto anual, tomando la atención de que sus montos tengan la viabilidad de ejecutarse en el tiempo programado.

**TABLA No. 11: CRONOGRAMA MULTIANUAL DE INVERSION DE SUBPROYECTOS POR AMBITO Y PROGRAMA<sup>29</sup>**

| Ámbito: Socio-cultural |   |                  |           | Nombre del programa: Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal |                | Código de Programa                 |               | S-1           |              |          |
|------------------------|---|------------------|-----------|---|----------------|------------------------------------|---------------|---------------|--------------|----------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN        | PRIORIDAD | FUENTE DE FINANCIAMIENTO  | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |               |               |              |          |
|                        |   |                  |           |   |                | 2015                               | 2016          | 2017          | 2018         | 2019     |
|                        |   |                  |           |   |                | US DOLARES                         |               |               |              |          |
| <b>1</b>               | <b><i>Ampliación en la cobertura del agua potable</i></b>   |                  |           |   | <b>283,390</b> | <b>197,190</b>                     | <b>30,000</b> | <b>49,500</b> | <b>6,700</b> | <b>-</b> |
| 1.1                    | Ampliación de proyecto de agua potable: Construcción de tanque , Caserío centro, Aguaje Escondido   | Aguaje Escondido | 1         | FODES   | 30,000         | 30,000                             |               |               |              |          |
| 1.2                    | Gestionar programa de Contraloría Social a la ADESCOS, Junta de agua, para la eficiente administración del servicio de agua, Col. La Fe, El Coyolito      | El Coyolito      | 1         | FODES   | 600            | 600                                |               |               |              |          |
| 1.3                    | Gestionar Programa de Contraloría Social para la ADESCO Junta de agua, para la eficiente administración del servicio de agua, Col. La Granja, El Coyolito | El Coyolito      | 1         | FODES   | 600            | 600                                |               |               |              |          |
| 1.4                    | Introducción de agua potable 35 viviendas, en Hacienda Amayo, Aguaje Escondido  | Aguaje Escondido | 1         | FODES   | 15,000         | 15,000                             |               |               |              |          |

<sup>29</sup> Fuente: Con base a priorización de proyectos

| Ámbito: Socio-cultural |   |                        |           | Nombre del programa: Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal |                | Código de Programa                 |      | S-1  |      |      |
|------------------------|---|------------------------|-----------|---|----------------|------------------------------------|------|------|------|------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN              | PRIORIDAD | FUENTE DE FINANCIAMIENTO  | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |      |      |      |      |
|                        |   |                        |           |   |                | 2015                               | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|                        |   |                        |           |   |                | US DOLARES                         |      |      |      |      |
| 1.5                    | Introducción de agua potable para 50 viviendas que no tienen en Caserío Centro, Cantón Aldeíta  | Aldeíta                | 1         | FODES   | 9,000          | 9,000                              |      |      |      |      |
| 1.6                    | Introducción del Agua potable para 30 familias, Cantón El Izotal  | El Izotal              | 1         | FODES   | 12,000         | 12,000                             |      |      |      |      |
| 1.7                    | Introducción de agua potable en 40 viviendas, en el Caserío Pintalita   | El Salitre             | 1         | FODES   | 17,160         | 17,160                             |      |      |      |      |
| 1.8                    | Introducción al servicio de agua potable para 40 familias en Caserío Los Hernández Cantón Rio Grande de Alvarado                        | Rio Grande de Alvarado | 1         | FODES   | 17,160         | 17,160                             |      |      |      |      |
| 1.9                    | Introducción de agua potable para 30 viviendas, Caserío Los Mangos, Cantón Concepción   | Concepción             | 1         | FODES   | 12,870         | 12,870                             |      |      |      |      |
| 1.10                   | Introducción de el servicio de agua potable, en la parte alta de la colonia La Vega (20 Familias), Zona urbana                          | Zona Urbana            | 1         | FODES   | 12,000         | 12,000                             |      |      |      |      |
| 1.11                   | Mejoramiento del servicio de agua potable con un pozo artesanal, Cantón Aposentos   | Aposentos              | 1         | FODES   | 15,000         | 15,000                             |      |      |      |      |
| 1.12                   | Introducción al servicio de agua potable En la Colonia Los Amates, Estanzuelas  | Estanzuelas            | 1         | FODES   | 50,000         | 50,000                             |      |      |      |      |
| 1.13                   | Colocación de tubo adicional al sistema de agua potable, directo para el sector, Col. La Fe   | El Coyolito            | 2         | FODES   | 2,000          | 2,000                              |      |      |      |      |
| 1.14                   | Gestionar apoyo para asesorar la ADESCO para que realice estudio de factibilidad, para verificar la construcción de tanque adicional, o | El Coyolito            | 2         | FODES   | 700            | 700                                |      |      |      |      |

| Ámbito: Socio-cultural |  |              |           | Nombre del programa: Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal |                | Código de Programa                 |        | S-1    |      |      |
|------------------------|--|--------------|-----------|---|----------------|------------------------------------|--------|--------|------|------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN    | PRIORIDAD | FUENTE DE FINANCIAMIENTO  | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |        |        |      |      |
|                        |  |              |           |   |                | 2015                               | 2016   | 2017   | 2018 | 2019 |
|                        |  |              |           |   |                | US DOLARES                         |        |        |      |      |
|                        | ampliar la red de distribución de agua potable, en Caserío la Granja   |              |           |   |                |                                    |        |        |      |      |
| 1.15                   | Introducción del servicio de agua potable en el Sector Centro para 14 familias Cantón El Cerrón                          | El Cerrón    | 2         | FODES   | 2,500          | 2,500                              |        |        |      |      |
| 1.16                   | Introducción del servicio de agua potable en el Cantón Quitasol para 98 viviendas  | Quitasol     | 2         | FODES   | 12,000         |                                    | 12,000 |        |      |      |
| 1.17                   | Introducción de servicio de agua potable (75 Familias) Colonia El Milagro, Estanzuelas                                   | Estanzuelas  | 3         | FODES   | 18,000         |                                    | 18,000 |        |      |      |
| 1.18                   | Programa Contraloría Social a la ADESCO-Junta de agua para la eficiente administración del servicio de agua, zona urbana | Zona Urbana  | 4         | FODES   | 600            | 600                                |        |        |      |      |
| 1.19                   | Introducción de agua potable en 90 viviendas en el Caserío Centro, Cantón San José                                       | San José     | 5         | FODES   | 40,000         |                                    |        | 40,000 |      |      |
| 1.20                   | Reparación de bomba de agua en el Cantón Quitasol  | Quitasol     | 6         | FODES   | 800            |                                    |        | 800    |      |      |
| 1.21                   | Apoyo para mejorar servicio de agua: Fortalecimiento de este servicio en la colonia Tres Marías, El Coyolito             | El Coyolito  | 7         | FODES   | 3,000          |                                    |        | 3,000  |      |      |
| 1.22                   | Introducción al servicio de agua potable a (17 viviendas) del Sector Centro, Cantón Los Martínez                         | Los Martínez | 7         | FODES   | 5,000          |                                    |        | 5,000  |      |      |

| Ámbito: Socio-cultural |  |                        |           | Nombre del programa: Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal |                | Código de Programa                 |               | S-1          |               |          |
|------------------------|--|------------------------|-----------|---|----------------|------------------------------------|---------------|--------------|---------------|----------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN              | PRIORIDAD | FUENTE DE FINANCIAMIENTO  | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |               |              |               |          |
|                        |  |                        |           |   |                | 2015                               | 2016          | 2017         | 2018          | 2019     |
|                        |  |                        |           |   |                | US DOLARES                         |               |              |               |          |
| 1.23                   | Gestionar la Contraloría Social a la ADESCO-Junta de agua para la administración del servicio de agua en Caserío El Copinolito, Cantón Aldeíta | Aldeíta                | 8         | FODES   | 700            |                                    |               | 700          |               |          |
| 1.24                   | Asesorar para estudio de factibilidad para construcción de tanque adicional para Sistema de agua potable en Caserío Calle Vieja, El Coyolito   | El Coyolito            | 8         | FODES   | 700            |                                    |               |              | 700           |          |
| 1.25                   | Compra terreno para colocación de tanque de agua, en la colonia Tres Marías, El Coyolito   | El Coyolito            | 10        | FODES   | 6,000          |                                    |               |              | 6,000         |          |
| 2                      | <b>Inversión en proyectos comunales de electrificación</b>   |                        |           |   | <b>84,060</b>  | <b>18,040</b>                      | <b>26,860</b> | <b>1,060</b> | <b>38,100</b> | <b>-</b> |
| 2.1                    | Instalación de energía eléctrica en 10 viviendas del cantón el Carrizal  | El Carrizal            | 1         | FODES   | 1,150          | 1,150                              |               |              |               |          |
| 2.2                    | Ampliación de alumbrado público sobre la calle principal 3Km (6 lámparas) Cantón Quitasol  | Quitasol               | 1         | FODES   | 690            | 690                                |               |              |               |          |
| 2.3                    | Introducción de alumbrado público (8 lámparas) en la colonia El Milagro, Estanzuelas   | Estanzuelas            | 1         | FODES   | 800            | 800                                |               |              |               |          |
| 2.4                    | Ampliación del alumbrado público (7 lámparas) Caserío Los Hernández Cantón Río Grande de Alvarado  | Río Grande de Alvarado | 2         | FODES   | 600            | 600                                |               |              |               |          |
| 2.5                    | Ampliación del servicio de alumbrado público: colocar (10 lámparas) La Colonia La Pampa, El Coyolito   | El Coyolito            | 2         | FODES   | 900            | 900                                |               |              |               |          |

| Ámbito: Socio-cultural |   |                  |           | Nombre del programa: Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal |                | Código de Programa                 |       | S-1  |      |      |
|------------------------|---|------------------|-----------|---|----------------|------------------------------------|-------|------|------|------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN        | PRIORIDAD | FUENTE DE FINANCIAMIENTO  | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |       |      |      |      |
|                        |   |                  |           |   |                | 2015                               | 2016  | 2017 | 2018 | 2019 |
|                        |   |                  |           |   |                | US DOLARES                         |       |      |      |      |
| 2.6                    | Reparación de alumbrado eléctrico en toda la red y posteo, Cantón Aposentos                                     | Aposentos        | 2         | FODES   | 1,700          | 1,700                              |       |      |      |      |
| 2.7                    | Instalación de energía eléctrica en 10 viviendas del Caserío Pintalita  | El Salitre       | 2         | FODES   | 1,000          | 1,000                              |       |      |      |      |
| 2.8                    | Introducción de el servicio de energía en 116 casas del Caserío El Cortez, Cantón Concepción                    | Concepción       | 2         | FODES   | 11,200         | 11,200                             |       |      |      |      |
| 2.9                    | Instalación del servicio de Energía eléctrica (10 Fam.) Col. Santo Tomas Zona Urbana                            | Zona Urbana      | 3         | FODES   | 360            |                                    | 360   |      |      |      |
| 2.10                   | Instalación de servicio de energía eléctrica para (7 Familias) del Sector Centro Cantón Los Martínez            | Los Martínez     | 3         | FODES   | 1,000          |                                    | 1,000 |      |      |      |
| 2.11                   | Instalación de energía eléctrica en dispensario del Caserío el Copinolito, Cantón Aldeíta                       | Aldeíta          | 3         | FODES   | 1,300          |                                    | 1,300 |      |      |      |
| 2.12                   | Ampliación del servicio de energía eléctrica, 35 viviendas, Lotificación Vías de Amayo, Cantón Aguaje Escondido | Aguaje Escondido | 3         | FODES   | 3,500          |                                    | 3,500 |      |      |      |
| 2.13                   | Instalación de energía eléctrica a 35 viviendas para personas de escasos recursos, en Caserío Cantón Aldeíta    | Aldeíta          | 3         | FODES   | 3,500          |                                    | 3,500 |      |      |      |
| 2.14                   | Ampliación del servicio de alumbrado público (8 lámparas) en la Col. El Tekal,                                  | El Coyolito      | 3         | FODES   | 700            |                                    | 700   |      |      |      |
| 2.15                   | Instalar el servicio de energía eléctrica en la casa comunal, Colonia Guadalupe, Cantón Aldeíta                 | Aldeíta          | 4         | FODES   | 1,000          |                                    | 1,000 |      |      |      |

| Ámbito: Socio-cultural |   |                  |           | Nombre del programa: Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal |                | Código de Programa                 |       | S-1  |      |      |
|------------------------|---|------------------|-----------|---|----------------|------------------------------------|-------|------|------|------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN        | PRIORIDAD | FUENTE DE FINANCIAMIENTO  | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |       |      |      |      |
|                        |   |                  |           |   |                | 2015                               | 2016  | 2017 | 2018 | 2019 |
|                        |   |                  |           |   |                | US DOLARES                         |       |      |      |      |
| 2.16                   | Instalación del servicio de energía eléctrica (15 casas) de la comunidad en el Caserío Concepción, Cantón Concepción                        | Concepción       | 4         | FODES   | 1,500          |                                    | 1,500 |      |      |      |
| 2.17                   | Instalación de transformador para Alumbrado Público, sector la cancha de futbol en el Caserío Cantón Aldeíta                                | Aldeíta          | 4         | FODES   | 3,000          |                                    | 3,000 |      |      |      |
| 2.18                   | Gestionar la instalación (conexión) de energía eléctrica a 30 familias en el Cantón El Cerrón   | El Cerrón        | 4         | GESTION   | 3,000          |                                    | 3,000 |      |      |      |
| 2.19                   | Ampliación del servicio de alumbrado público: colocar 10 lámparas. Caserío Calle Vieja, El Coyolito   | El Coyolito      | 5         | FODES   | 1,000          |                                    | 1,000 |      |      |      |
| 2.20                   | Mejorar el servicio de alumbrado público: mantenimiento de lámparas, Zona urbana  | Zona Urbana      | 5         | FODES   | 1,000          |                                    | 1,000 |      |      |      |
| 2.21                   | Introducción de alumbrado público 15 lámparas, en pasajes de Lotificación La Morada de la Paz, Caserío Valle Nuevo, Cantón Aguaje Escondido | Aguaje Escondido | 5         | FODES   | 3,000          |                                    | 3,000 |      |      |      |
| 2.22                   | Implementar Servicio de alumbrado público En el Cantón Estanzuelas, Colonia Los Amates  | Estanzuelas      | 5         | FODES   | 3,000          |                                    | 3,000 |      |      |      |
| 2.23                   | Colocación de tres lámparas en la calle principal, Caserío Las Crucitas Cantón Los Martínez   | Los Martínez     | 6         | FODES   | 360            |                                    |       | 360  |      |      |
| 2.24                   | Mantenimiento del servicio alumbrado público- reparación de lámparas Caserío el Copinolito, Cantón Aldeíta                                  | Aldeíta          | 7         | FODES   | 700            |                                    |       | 700  |      |      |



| Ámbito: Socio-cultural |  |                        |           | Nombre del programa: Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal |                | Código de Programa                 |                | S-1            |                |               |
|------------------------|--|------------------------|-----------|---|----------------|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN              | PRIORIDAD | FUENTE DE FINANCIAMIENTO  | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                |                |                |               |
|                        |  |                        |           |   |                | 2015                               | 2016           | 2017           | 2018           | 2019          |
|                        |  |                        |           |   |                | US DOLARES                         |                |                |                |               |
| 2.25                   | Introducción de energía eléctrica en 30 viviendas, Cantón El Izotal  | El Izotal              | 6         | FODES   | 33,600         |                                    |                |                | 33,600         |               |
| 2.26                   | Instalación de energía eléctrica a viviendas de escasos recursos 15 viviendas, Caserío Centro, Cantón Aguaje Escondido                               | Aguaje Escondido       | 10        | FODES   | 1,500          |                                    |                |                | 1,500          |               |
| 2.27                   | Ampliación de alumbrado público pasaje la Ceiba y calle a la Nueva Concepción en el Caserío Centro, Cantón Aguaje Escondido                          | Aguaje Escondido       | 13        | FODES   | 3,000          |                                    |                |                | 3,000          |               |
| 3                      | <b>Fomento de la recreación y cultura en las comunidades del municipio.</b>  |                        |           |   | <b>546,560</b> | <b>11,200</b>                      | <b>220,360</b> | <b>132,000</b> | <b>128,000</b> | <b>55,000</b> |
| 3.1                    | Reparación y mantenimiento de cancha de fútbol del municipio en la colonia Tres Marías,  | El Coyolito            | 1         | FODES   | 4,000          | 4,000                              |                |                |                |               |
| 3.2                    | Construcción de muro perimetral de 100 metros de longitud, por 60 metros de ancho, con maya ciclón en la cancha de fútbol del Río Grande de Cardoza  | Río Grande de Alvarado | 1         | FODES   | 7,200          | 7,200                              |                |                |                |               |
| 3.3                    | Construcción de cerca perimetral de 100 metros de longitud x 2.0 alto, en la cancha de fútbol y zona verde en Caserío El Copinolito, Cantón Aldeíta  | Aldeíta                | 1         | FODES   | 8,000          |                                    | 8,000          |                |                |               |
| 3.4                    | Reparación de cancha de fútbol y Construcción la cerca perimetral de 700 metros de longitud por 60 metros de alto, Colonia Guadalupe, Cantón Aldeíta | Aldeíta                | 2         | FODES   | 9,000          |                                    | 9,000          |                |                |               |

| Ámbito: Socio-cultural |   |             |           | Nombre del programa: Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal |                | Código de Programa                 |        | S-1  |      |      |
|------------------------|---|-------------|-----------|---|----------------|------------------------------------|--------|------|------|------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN   | PRIORIDAD | FUENTE DE FINANCIAMIENTO  | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |        |      |      |      |
|                        |   |             |           |   |                | 2015                               | 2016   | 2017 | 2018 | 2019 |
|                        |   |             |           |   |                | US DOLARES                         |        |      |      |      |
| 3.5                    | Reparación de casa comunal, pintura, baños sanitarios, salón principal, y equipamiento de mobiliario, Zona urbana | Zona Urbana | 2         | FODES   | 11,000         |                                    | 11,000 |      |      |      |
| 3.6                    | Compra de terreno para la cancha de futbol en el Caserío San Francisco de Asís Cantón El Cerrón                   | El Cerrón   | 2         | FODES   | 5,000          |                                    | 5,000  |      |      |      |
| 3.7                    | Construcción de Parque recreativo, Caserío Quebrada Honda, Estanzuelas  | Estanzuelas | 3         | FODES   | 8,000          |                                    | 8,000  |      |      |      |
| 3.8                    | Reparación y Mantenimiento de la cancha, En La Colonia La Pampa, El Coyolito                                      | El Coyolito | 3         | FODES   | 2,000          |                                    | 2,000  |      |      |      |
| 3.9                    | Construcción de cancha de BKB y áreas de juegos para niños en el Colonia Piedras Azules, Zona urbana              | Zona Urbana | 3         | FODES   | 7,500          |                                    | 7,500  |      |      |      |
| 3.10                   | Construcción de zonas recreativas para niños y jóvenes en el Cantón El Cerrón                                     | El Cerrón   | 3         | FODES   | 7,000          |                                    | 7,000  |      |      |      |
| 3.11                   | Construcción de la cancha de futbol en el Caserío San Francisco de Asís Cantón El Cerrón                          | El Cerrón   | 3         | FODES   | 45,000         |                                    | 45,000 |      |      |      |
| 3.12                   | Construcción de la casa comunal 5,0 x 8,0 mts en acceso de terreno baldío, en el Caserío Pintalita,               | El Salitre  | 3         | FODES   | 8,000          |                                    | 8,000  |      |      |      |
| 3.13                   | Instalación de alumbrado público (3 Lámparas) Pasaje 3 de la Col. Santo Tomas, Zona urbana                        | Zona Urbana | 4         | FODES   | 360            |                                    | 360    |      |      |      |

| Ámbito: Socio-cultural |   |                  |           | Nombre del programa: Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal |                | Código de Programa                 |       | S-1  |      |      |
|------------------------|---|------------------|-----------|---|----------------|------------------------------------|-------|------|------|------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN        | PRIORIDAD | FUENTE DE FINANCIAMIENTO  | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |       |      |      |      |
|                        |   |                  |           |   |                | 2015                               | 2016  | 2017 | 2018 | 2019 |
|                        |   |                  |           |   |                | US DOLARES                         |       |      |      |      |
| 3.14                   | Reparación y Mantenimiento de la cancha de futbol, Vías de Amayo, Cantón Aguaje Escondido                 | Aguaje Escondido | 4         | FODES   | 2,000          |                                    | 2,000 |      |      |      |
| 3.15                   | Compra de terreno para la casa comunal, Caserío Los Mangos, Cantón Concepción                             | Concepción       | 4         | FODES   | 4,000          |                                    | 4,000 |      |      |      |
| 3.16                   | Construir un parque que cuente con zona verde, y espacios recreativos en Caserío Pintalita                | El Salitre       | 4         | FODES   | 7,000          |                                    | 7,000 |      |      |      |
| 3.17                   | Construir áreas recreativas para los niños y jóvenes en zona verde de Col. El Tekal, El Coyolito          | El Coyolito      | 4         | FODES   | 7,000          |                                    | 7,000 |      |      |      |
| 3.18                   | Compra de terreno para casa comunal en el Caserío San Francisco de Asís Cantón El Cerrón                  | El Cerrón        | 4         | FODES   | 5,000          |                                    | 5,000 |      |      |      |
| 3.19                   | Construcción de casa comunal, 5,0 x 8,0mts en el Sector Centro, Cantón El Cerrón                          | El Cerrón        | 4         | FODES   | 8,000          |                                    | 8,000 |      |      |      |
| 3.20                   | Construcción de áreas Recreativas para los niños, en terreno de zona verde, de la Col. La Fe, El Coyolito | El Coyolito      | 3         | FODES   | 7,000          |                                    | 7,000 |      |      |      |
| 3.21                   | Compra de terreno para la casa comunal, Caserío Las Crucitas Cantón Los Martínez                          | Los Martínez     | 4         | FODES   | 6,000          |                                    | 6,000 |      |      |      |
| 3.22                   | Compra de terreno para la casa comunal, Caserío Los Mangos, Cantón Concepción                             | Concepción       | 4         | FODES   | 6,000          |                                    | 6,000 |      |      |      |
| 3.23                   | Compra de terreno para la Casa Comunal en el Cantón Quitasol  | Quitasol         | 4         | FODES   | 5,000          |                                    | 5,000 |      |      |      |

| Ámbito: Socio-cultural |   |                        |           | Nombre del programa: Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal |                | Código de Programa                 |       | S-1  |      |      |
|------------------------|---|------------------------|-----------|---|----------------|------------------------------------|-------|------|------|------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN              | PRIORIDAD | FUENTE DE FINANCIAMIENTO  | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |       |      |      |      |
|                        |   |                        |           |   |                | 2015                               | 2016  | 2017 | 2018 | 2019 |
|                        |   |                        |           |   |                | US DOLARES                         |       |      |      |      |
| 3.24                   | Mantenimiento de las zonas verdes en Lotificación Vías de Amayo y Hacienda Amayo, Cantón Aguaje Escondido | Aguaje Escondido       | 5         | FODES   | 1,500          |                                    | 1,500 |      |      |      |
| 3.25                   | Comprar terreno para zona verde y construir área de recreación en la colonia Tres Marías, El Coyolito     | El Coyolito            | 5         | FODES   | 5,000          |                                    | 5,000 |      |      |      |
| 3.26                   | Compra del terreno para la cancha de futbol en el Cantón El Carrizal                                      | El Carrizal            | 5         | FODES   | 5,000          |                                    | 5,000 |      |      |      |
| 3.27                   | Compra del terreno para casa comunal en el Sector Centro, Cantón El Cerrón                                | El Cerrón              | 5         | FODES   | 6,000          |                                    | 6,000 |      |      |      |
| 3.28                   | Construcción de áreas recreativas en la zona verde de La Colonia La Pampa, El Coyolito                    | El Coyolito            | 4         | FODES   | 7,000          |                                    | 7,000 |      |      |      |
| 3.29                   | Construcción de bancas y colocación de lámparas en Placita, Cantón El Carrizal                            | El Carrizal            | 4         | FODES   | 2,000          |                                    | 2,000 |      |      |      |
| 3.30                   | Compra de terreno para construcción de casa comunal Colonia El Milagro, Estanzuelas                       | Estanzuelas            | 5         | FODES   | 5,000          |                                    | 5,000 |      |      |      |
| 3.31                   | Compra terreno para la casa comunal en el Caserío Los Hernández Cantón Rio Grande de Alvarado             | Rio Grande de Alvarado | 5         | FODES   | 5,000          |                                    | 5,000 |      |      |      |
| 3.32                   | Compra de terreno para cancha de fútbol en el Cantón Rio Grande de Alvarado                               | Rio Grande de Alvarado | 5         | FODES   | 7,000          |                                    | 7,000 |      |      |      |

| Ámbito: Socio-cultural |  |                        |           | Nombre del programa: Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal |                | Código de Programa                 |       | S-1    |        |      |
|------------------------|--|------------------------|-----------|---|----------------|------------------------------------|-------|--------|--------|------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN              | PRIORIDAD | FUENTE DE FINANCIAMIENTO  | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |       |        |        |      |
|                        |  |                        |           |   |                | 2015                               | 2016  | 2017   | 2018   | 2019 |
|                        |  |                        |           |   |                | US DOLARES                         |       |        |        |      |
| 3.33                   | Compra del terreno para la cancha de futbol en el Cantón El Carrizal   | El Carrizal            | 5         | FODES   | 7,000          |                                    | 7,000 |        |        |      |
| 3.34                   | Compra de terreno para casa comunal, en Caserío El Copinolito, Cantón Aldeíta  | Aldeíta                | 6         | FODES   | 12,000         |                                    | 2,000 | 10,000 |        |      |
| 3.35                   | Construcción de la cancha en el Cantón El Carrizal   | El Carrizal            | 6         | FODES   | 45,000         |                                    |       | 45,000 |        |      |
| 3.36                   | Construcción de Casa comunal con 8 metros de largo y 10 metros de ancho en el Caserío San Francisco de Asís              | El Cerrón              | 6         | FODES   | 16,000         |                                    |       | 16,000 |        |      |
| 3.37                   | Construcción de Casa comunal con 8 metros de largo y 10 metros de ancho en el Caserío Caserío El Copinolito              | Aldeíta                | 7         | FODES   | 16,000         |                                    |       | 16,000 |        |      |
| 3.38                   | Compra de terreno para cancha de futbol, Caserío Los Hernández , Cantón Río Grande de Alvarado                           | Río Grande de Alvarado | 7         | FODES   | 5,000          |                                    |       | 5,000  |        |      |
| 3.39                   | Compra de terreno para la cancha de futbol para los jóvenes, Caserío Los Mangos, Cantón Concepción                       | Concepción             | 7         | FODES   | 5,000          |                                    |       | 5,000  |        |      |
| 3.40                   | Construcción de zonas recreativas, para niños, jóvenes y adultos en zonas verdes de la Colonia Guadalupe, Cantón Aldeíta | Aldeíta                | 8         | FODES   | 7,000          |                                    |       | 7,000  |        |      |
| 3.41                   | Construcción de cancha de futbol en predio baldío del Caserío Pintalita  | El Salitre             | 8         | FODES   | 45,000         |                                    |       | 28,000 | 17,000 |      |
| 3.42                   | Construcción de la cancha de futbol para los jóvenes, Caserío Los Mangos, Cantón Concepción                              | Concepción             | 8         | FODES   | 45,000         |                                    |       |        | 45,000 |      |

| Ámbito: Socio-cultural |  |                  |           | Nombre del programa: Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal |                | Código de Programa                 |      | S-1  |        |        |
|------------------------|--|------------------|-----------|---|----------------|------------------------------------|------|------|--------|--------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN        | PRIORIDAD | FUENTE DE FINANCIAMIENTO  | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |      |      |        |        |
|                        |  |                  |           |   |                | 2015                               | 2016 | 2017 | 2018   | 2019   |
|                        |  |                  |           |   |                | US DOLARES                         |      |      |        |        |
| 3.43                   | Construcción de Casa comunal en el Cantón Quitasol, 5,0 x 8,0  | Quitasol         | 8         | FODES   | 8,000          |                                    |      |      | 8,000  |        |
| 3.44                   | Compra de terreno para cancha de fútbol, Caserío Las Crucitas Cantón Los Martínez                                | Los Martínez     | 9         | FODES   | 5,000          |                                    |      |      | 5,000  |        |
| 3.45                   | Construcción de la cancha de fútbol en el Sector Las Crucitas, Cantón Los Martínez                               | Los Martínez     | 9         | FODES   | 45,000         |                                    |      |      | 45,000 |        |
| 3.46                   | Construcción de una casa comunal en terreno de la ADESCO, 5,0 x 8,0 Caserío Valle nuevo, Cantón Aguaje Escondido | Aguaje Escondido | 12        | FODES   | 8,000          |                                    |      |      | 8,000  |        |
| 3.47                   | Compra terreno y construcción casa comunal en la colonia Tres Marías,  | El Coyolito      | 12        | FODES   | 13,000         |                                    |      |      |        | 13,000 |
| 3.48                   | Compra de terreno y Construcción de áreas recreativas En Caserío Valle nuevo, Cantón Aguaje Escondido            | Aguaje Escondido | 13        | FODES   | 8,000          |                                    |      |      |        | 8,000  |
| 3.49                   | Compra de terreno y construcción de casa comunal en el Caserío Calle Vieja, El Coyolito                          | El Coyolito      | 13        | FODES   | 13,000         |                                    |      |      |        | 13,000 |
| 3.50                   | Construcción de casa comunal, Caserío centro, Cantón Aguaje Escondido  | Aguaje Escondido | 15        | FODES   | 8,000          |                                    |      |      |        | 8,000  |
| 3.51                   | Compra de terreno para casa comunal, Caserío Centro, Cantón Aguaje Escondido                                     | Aguaje Escondido | 16        | FODES   | 5,000          |                                    |      |      |        | 5,000  |

| Ámbito: Socio-cultural |  |                  |           | Nombre del programa: Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal |                | Código de Programa                 |               | S-1          |              |          |
|------------------------|--|------------------|-----------|---|----------------|------------------------------------|---------------|--------------|--------------|----------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN        | PRIORIDAD | FUENTE DE FINANCIAMIENTO  | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |               |              |              |          |
|                        |  |                  |           |   |                | 2015                               | 2016          | 2017         | 2018         | 2019     |
|                        |  |                  |           |   |                | US DOLARES                         |               |              |              |          |
| 3.52                   | Compra de terreno y construcción para áreas recreativas, Caserío Centro, Cantón Aguaje Escondido   | Aguaje Escondido | 17        | FODES   | 8,000          |                                    |               |              |              | 8,000    |
| 4                      | <b>Vivienda digna para las familias y legalización de bienes inmuebles</b>   |                  |           |   | <b>38,200</b>  | <b>5,200</b>                       | <b>17,000</b> | <b>8,000</b> | <b>8,000</b> | <b>-</b> |
| 4.1                    | Gestionar Apoyo a la reparación de 20 viviendas a familias de escasos recursos, Consistente en: Cemento, ladrillos y laminas, Caserío El Cortez, Cantón Concepción       | Concepción       | 1         | GESTION   | 1,500          | 1,500                              |               |              |              |          |
| 4.2                    | Gestionar Apoyo a la reparación de viviendas a 30 familias de escasos recursos, Consistente en: Cemento, ladrillos y laminas en el Caserío Los Mangos, Cantón Concepción | Concepción       | 2         | GESTION   | 1,000          | 1,000                              |               |              |              |          |
| 4.3                    | Gestionar la legalización de propiedades a familias de la Col. Santo Tomas, Zona urbana  | Zona Urbana      | 2         | GESTION   | 1,000          | 1,000                              |               |              |              |          |
| 4.4                    | Gestionar Apoyo a la reparación de viviendas a familias de escasos recursos, Consistente en: Cemento, ladrillos y laminas (10 Familias) Colonia La Vega, Zona urbana     | Zona Urbana      | 3         | GESTION   | 1,500          | 1,500                              |               |              |              |          |
| 4.5                    | Gestionar apoyo legal, para legalización del terreno del Centro escolar y de la cancha, Caserío Centro, Cantón Aguaje Escondido  | Aguaje Escondido | 11        | GESTION   | 200            | 200                                |               |              |              |          |
| 4.6                    | Reparación de Techo para las 30 viviendas, El Izotal   | El Izotal        | 4         | FODES   | 15,000         |                                    | 15,000        |              |              |          |
| 4.7                    | Gestionar Apoyo a la reparación de viviendas a familias de escasos recursos, Consistente en: Cemento,  | Aldeíta          | 5         | GESTION   | 2,000          |                                    | 2,000         |              |              |          |

| Ámbito: Socio-cultural   |   |             |           | Nombre del programa: Bienestar social para todos y todas a través de la función municipal |                | Código de Programa                 |                   | S-1               |                   |                  |
|--|---|-------------|-----------|---|----------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| No.  | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN   | PRIORIDAD | FUENTE DE FINANCIAMIENTO  | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                   |                   |                   |                  |
|  |   |             |           |   |                | 2015                               | 2016              | 2017              | 2018              | 2019             |
|  |   |             |           |   |                | US DOLARES                         |                   |                   |                   |                  |
|  | ladrillos y laminas para 15 familias, en Colonia Guadalupe, Cantón Aldeíta  |             |           |   |                |                                    |                   |                   |                   |                  |
| 4.8  | Gestionar la reparación de viviendas, de 10 familias, de escasos recursos, Consistente en: Cemento, ladrillos y laminas, Colonia Los Amates, Estanzuelas  | Estanzuelas | 6         | GESTION   | 8,000          |                                    |                   | 8,000             |                   |                  |
| 4.9  | Gestión para la reparación de 20 viviendas a familias de escasos recursos, Consistente en: Cemento, ladrillos y laminas, Caserío Calle Vieja, El Coyolito | El Coyolito | 7         | GESTION   | 8,000          |                                    |                   |                   | 8,000             |                  |
| TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSION PARA EL PROGRAMA             |   |             |           |   | <b>952,210</b> | <b>231,630</b>                     | <b>294,220</b>    | <b>190,560</b>    | <b>180,800</b>    | <b>55,000</b>    |
| Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa |   |             |           |   | FODES          | 226,430                            | 289,220           | 182,560           | 172,800           | 55,000           |
|  |   |             |           |   | GESTION        | 5,200                              | 5,000             | 8,000             | 8,000             | -                |
|  |   |             |           |   | <b>TOTALES</b> | <b>\$ 231,630</b>                  | <b>\$ 294,220</b> | <b>\$ 190,560</b> | <b>\$ 180,800</b> | <b>\$ 55,000</b> |



| Ámbito: Socio-cultural |  |                        | Nombre del programa: Gestión de servicios sociales de calidad, para el desarrollo integral de las personas que habitan el municipio |                          |                 | Código de Programa:                |               | S-2          |               |              |
|------------------------|--|------------------------|---|--------------------------|-----------------|------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN              | PRIORIDAD   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESU PUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |               |              |               |              |
|                        |  |                        |   |                          |                 | 2015                               | 2016          | 2017         | 2018          | 2019         |
|                        |  |                        |   |                          |                 | US DOLARES                         |               |              |               |              |
| <b>1</b>               | <b>Apoyo a proyectos de educación</b>  |                        |   |                          | <b>65,900</b>   | <b>22,500</b>                      | <b>17,000</b> | <b>4,200</b> | <b>18,000</b> | <b>4,200</b> |
| 1.1                    | Gestionar la ampliación del Centro Escolar de 6° a nivel de 9o. Grado, Colonia Belén, El Coyolito                              | El Coyolito            | 1   | FODES                    | 300             | 300                                |               |              |               |              |
| 1.2                    | Reparación de techo 80 metros, del Centro Escolar en el Caserío San Francisco de Asís Cantón El Cerrón                         | El Cerrón              | 1   | FODES                    | 2,400           | 2,400                              |               |              |               |              |
| 1.3                    | Reparaciones en centro escolar: Techo y servicios sanitarios, en Caserío Centro Aldeíta, Cantón Aldeíta                        | Aldeíta                | 2   | FODES                    | 1,400           | 1,400                              |               |              |               |              |
| 1.4                    | Reparación de techo (80 metros) y mejoras de paredes del Centro Escolar en Caserío San José                                    | San José               | 2   | FODES                    | 2,800           | 2,800                              |               |              |               |              |
| 1.5                    | Empedrado y fraguado que conduce al Centro Escolar (300Mts), Cantón Rio Grande de Alvarado                                     | Rio Grande de Alvarado | 2   | FODES                    | 9,900           | 9,900                              |               |              |               |              |
| 1.6                    | Gestionar Programa de alfabetización de adultos (20), Caserío Valle Nuevo, Cantón Aguaje Escondido                             | Aguaje Escondido       | 3   | GESTION                  | 1,000           | 1,000                              |               |              |               |              |
| 1.7                    | Gestionar Programa de alfabetización a adultos (10) Caserío El Cortez , Cantón Concepción                                      | Concepción             | 3   | FODES                    | 1,000           | 1,000                              |               |              |               |              |
| 1.8                    | Construcción de cerca perimetral de 25 metros de longitud en el Centro Escolar, Caserío Concepción, Cantón Concepción          | Concepción             | 3   | FODES                    | 2,200           | 2,200                              |               |              |               |              |
| 1.9                    | Construcción de cerca perimetral de 100 metros de longitud por 2 metros de alto en el Centro Escolar en el Cantón El Carrizal  | El Carrizal            | 3   | FODES                    | 8,000           |                                    | 8,000         |              |               |              |
| 2.10                   | Gestionar la construcción de cerca perimetral de 15 metros de longitud, en Centro Escolar del Caserío Calle Vieja. El Coyolito | El Coyolito            | 4   | GESTION                  | 500             | 500                                |               |              |               |              |
| 2.11                   | Gestionar Programa de alfabetización de adultos (20) en Caserío El Copinolito, Cantón Aldeíta                                  | Aldeíta                | 4   | FODES                    | 1,000           | 1,000                              |               |              |               |              |

| Ámbito: Socio-cultural |   |                        | Nombre del programa: Gestión de servicios sociales de calidad, para el desarrollo integral de las personas que habitan el municipio |                          |                | Código de Programa:                |            | S-2           |          |          |
|------------------------|---|------------------------|---|--------------------------|----------------|------------------------------------|------------|---------------|----------|----------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN              | PRIORIDAD   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |            |               |          |          |
|                        |   |                        |   |                          |                | 2015                               | 2016       | 2017          | 2018     | 2019     |
|                        |   |                        |   |                          |                | US DOLARES                         |            |               |          |          |
| 2.12                   | Gestionar la Compra de terreno para el construir Centro Escolar, en el Caserío Los Mangos, Cantón Concepción              | Concepción             | 5   | GESTION                  | 6,000          |                                    | 6,000      |               |          |          |
| 2.13                   | Gestionar la Ampliación del Centro Escolar: 2 aulas, de Caserío Pintalita   | El Salitre             | 6   | GESTION                  | 10,000         |                                    |            |               | 10,000   |          |
| 2.14                   | Gestionar la construcción del centro escolar, Colonia El Milagro, Estanzuelas   | Estanzuelas            | 7   | FODES                    | 500            |                                    |            | 500           |          |          |
| 2.15                   | Gestionar la Construcción de Centro Escolar, Colonia Los Amates, Estanzuelas  | Estanzuelas            | 8   | FODES                    | 700            |                                    |            | 700           |          |          |
| 2.16                   | Gestionar programa de alfabetización (10) de adultos en Caserío Pintalita   | El Salitre             | 7   | GESTION                  | 1,200          |                                    |            |               |          | 1,200    |
| 2.17                   | Gestionar la compra de terreno para Centro Escolar, Colonia Los Amates, Estanzuelas                                       | Estanzuelas            | 9   | GESTION                  | 5,000          |                                    |            |               | 5,000    |          |
| 2.18                   | Implementación de proyecto de Becas a estudiantes en la colonia Tres Marías, El Coyolito                                  | El Coyolito            | 9   | FODES                    | 12,000         |                                    | 3,000      | 3,000         | 3,000    | 3,000    |
| <b>2</b>               | <b>Apoyo y complemento a las acciones de salud pública en las comunidades</b>   |                        |   |                          | <b>27,550</b>  | <b>7,950</b>                       | <b>600</b> | <b>19,000</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| 2.1                    | Gestionar mejor atención en el ECO Familiar, mayor abastecimiento de medicamentos, Caserío Valle Nuevo, Aguaje Escondido  | Aguaje Escondido       | 1   | FODES                    | 600            | 600                                |            |               |          |          |
| 2.2                    | Gestionar el abastecimiento del ECO familiar del sector, para mejor atención a las comunidades del Cantón San José        | San José               | 1   | FODES                    | 600            | 600                                |            |               |          |          |
| 2.3                    | Gestionar la Compra de terreno para dispensario médico, Colonia El Milagro, Estanzuelas                                   | Estanzuelas            | 2   | GESTION                  | 3,000          | 3,000                              |            |               |          |          |
| 2.4                    | Gestionar mejor abastecimiento de medicamentos en el ECO Familiar del Caserío Los Hernández Cantón Rio Grande de Alvarado | Rio Grande de Alvarado | 3   | FODES                    | 500            | 500                                |            |               |          |          |

| Ámbito: Socio-cultural |  |                  | Nombre del programa: Gestión de servicios sociales de calidad, para el desarrollo integral de las personas que habitan el municipio |                          |                | Código de Programa:                |              | S-2          |              |              |
|------------------------|--|------------------|---|--------------------------|----------------|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN        | PRIORIDAD   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |              |              |              |              |
|                        |  |                  |   |                          |                | 2015                               | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         |
|                        |  |                  |   |                          |                | US DOLARES                         |              |              |              |              |
| 2.5                    | Gestionar la ampliación del ECO Familiar actual para mayor atención a todas las comunidades del sector, colonia Tres Marías, El Coyolito                         | El Coyolito      | 3   | FODES                    | 1,000          | 1,000                              |              |              |              |              |
| 2.6                    | Asignar unidad de botiquín a la ADESCO para cualquier emergencia En el Caserío Los Mangos, Cantón Concepción   | Concepción       | 6   | FODES                    | 250            | 250                                |              |              |              |              |
| 2.7                    | Gestionar programa de mejora atención en el ECO Familiar - abastecimiento de medicamentos, en Cantón Aguaje Escondido  | Aguaje Escondido | 6   | FODES                    | 600            |                                    | 600          |              |              |              |
| 2.8                    | Gestionar la Construcción de dispensario de salud en el terreno de la ADESCO, en el Caserío Cantón Aldeíta   | Aldeíta          | 6   | GESTION                  | 15,000         |                                    |              | 15,000       |              |              |
| 2.9                    | Gestionar Abastecimiento de medicamentos para el ECO Familiar del sector, Cantón El Carrizal   | El Carrizal      | 7   | GESTION                  | 2,000          |                                    |              | 2,000        |              |              |
| 2.10                   | Gestionar mejor atención y abastecimiento de medicamentos para ECO Familiar, mejorar atención, y contratar médicos en el Caserío Calle Vieja, Cantón El Coyolito | El Coyolito      | 9   | GESTION                  | 1,000          | 500                                |              | 500          |              |              |
| 2.11                   | Gestionar mejorar servicio de salud en el ECO Familiar de la zona Col. Los Amates  | Estanzuelas      | 10  | GESTION                  | 3,000          | 1,500                              |              | 1,500        |              |              |
| <b>3</b>               | <b>Acciones de seguridad ciudadana y prevención de la violencia</b>  |                  |   |                          | <b>17,500</b>  | <b>3,500</b>                       | <b>3,500</b> | <b>3,500</b> | <b>3,500</b> | <b>3,500</b> |
| 3.1                    | Gestionar seguridad permanente para la Colonia El Tekal, El Coyolito   | El Coyolito      | 1   | FODES                    | 2,500          | 500                                | 500          | 500          | 500          | 500          |
| 3.2                    | Gestionar mayor vigilancia policial en la zona, Caserío Centro, Cantón Aguaje Escondido  | Aguaje Escondido | 3   | FODES                    | 2,500          | 500                                | 500          | 500          | 500          | 500          |
| 3.3                    | Gestionar mayor seguridad en la zona, y que sea permanente, Col. Belén   | El Coyolito      | 3   | FODES                    | 2,500          | 500                                | 500          | 500          | 500          | 500          |

| Ámbito: Socio-cultural   |  |                        | Nombre del programa: Gestión de servicios sociales de calidad, para el desarrollo integral de las personas que habitan el municipio |                          |                | Código de Programa:                |                  | S-2              |                  |                  |                 |
|--|--|------------------------|---|--------------------------|----------------|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| No.  | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN              | PRIORIDAD   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO \$ | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                  |                  |                  |                  |                 |
|  |  |                        |   |                          |                | 2015                               | 2016             | 2017             | 2018             | 2019             |                 |
|  |  |                        |   |                          |                | US DOLARES                         |                  |                  |                  |                  |                 |
| 3.4  | Gestionar mayor cobertura policial de la PNC En el Caserío Calle Vieja, El Coyolito  | El Coyolito            | 3   | FODES                    | 2,500          | 500                                | 500              | 500              | 500              | 500              |                 |
| 3.5  | Gestionar mayor vigilancia de la P.N.C en el Cantón Rio Grande de Alvarado           | Rio Grande de Alvarado | 4   | GESTION                  | 2,500          | 500                                | 500              | 500              | 500              | 500              |                 |
| 3.6  | Gestionar puesto de vigilancia de la P.N.C Caserío El Cortez, Cantón Concepción      | Concepción             | 4   | FODES                    | 2,500          | 500                                | 500              | 500              | 500              | 500              |                 |
| 3.7  | Gestionar mayor cobertura policial de la PNC, en la colonia Tres Marías, El Coyolito | El Coyolito            | 8   | GESTION                  | 2,500          | 500                                | 500              | 500              | 500              | 500              |                 |
| TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSION PARA EL PROGRAMA             |  |                        |   |                          | <b>110,950</b> | <b>33,950</b>                      | <b>21,100</b>    | <b>26,700</b>    | <b>21,500</b>    | <b>7,700</b>     |                 |
| Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa |  |                        |   |                          |                | FODES                              | 26,450           | 14,100           | 6,700            | 5,500            | 5,500           |
|  |  |                        |   |                          |                | GESTION                            | 7,500            | 7,000            | 20,000           | 16,000           | 2,200           |
|  |  |                        |   |                          |                | <b>TOTALES</b>                     | <b>\$ 33,950</b> | <b>\$ 21,100</b> | <b>\$ 26,700</b> | <b>\$ 21,500</b> | <b>\$ 7,700</b> |

| Ámbito: Socio-cultural |  |                        | Nombre del programa: Mejores condiciones de vida y oportunidades de negocio, gracias a una infraestructura vial eficiente |                          |                 | Código de Programa:                |                | S-3            |                |          |
|------------------------|--|------------------------|---|--------------------------|-----------------|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN              | PRIORIDAD   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESU PUESTO    | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                |                |                |          |
|                        |  |                        |   |                          |                 | 2015                               | 2016           | 2017           | 2018           | 2019     |
|                        |  |                        |   |                          |                 | US DOLARES                         |                |                |                |          |
| <b>1</b>               | <b>Mejora de infraestructura y red vial del municipio</b>  |                        |   |                          | <b>1661,310</b> | <b>489,600</b>                     | <b>209,900</b> | <b>386,210</b> | <b>575,600</b> | <b>-</b> |
| 1.1                    | Empedrado fraguado 300 Metros de la calle principal, Cantón Concepción   | Concepción             | 1   | FODES                    | 9,900           | 9,900                              | -              | -              | -              | -        |
| 1.2                    | Concreteado en el sector ganadero 400 metros Caserío las Crucitas Cantón Los Martínez  | Los Martínez           | 1   | FODES                    | 13,200          | 13,200                             | -              | -              | -              | -        |
| 1.3                    | Gestión para la construcción de un by pass en desvío de Amayo  | El Coyolito            | 3   | FODES                    | 500             | 500                                | -              | -              | -              | -        |
| 1.4                    | Empedrado fraguado de 500 metros cuadrados, de calle principal hacia los Rodríguez, Cantón Aposentos   | Aposentos              | 3   | FODES                    | 16,500          | 16,500                             | -              | -              | -              | -        |
| 1.5                    | Gestionar la reparación de dos puentes de 7 Mts Ancho por 10 de largo: 1 sobre Rio Sarco y 1 sobre rio Grande de Alvarado, en el Cantón Rio Grande de Alvarado | Rio Grande de Alvarado | 3   | GESTION                  | 200,000         | 200,000                            | -              | -              | -              | -        |
| 1.6                    | Concreteado de pasajes o callejones 500Mts (3Pasajes) La Granja, El Coyolito   | El Coyolito            | 3   | FODES                    | 16,500          | -                                  | 16,500         | -              | -              | -        |
| 1.7                    | Gestionar la Construcción - Concreteado de calle del cementerio 1,5 kilómetros, en el Caserío La Granja, El Coyolito   | El Coyolito            | 4   | GESTION                  | 49,500          | 49,500                             | -              | -              | -              | -        |
| 1.8                    | Concreteado del final de la calle principal 1,500 metros en el Colonia Piedras Azules  | Zona Urbana            | 4   | FODES                    | 49,500          | -                                  | 49,500         | -              | -              | -        |
| 1.9                    | Empedrado fraguado de calles de los pasajes y callejones (La Ceiba) 500Mts, Caserío Centro, Cantón Aguaje  | Aguaje Escondido       | 4   | FODES                    | 10,000          | -                                  | 10,000         | -              | -              | -        |

| Ámbito: Socio-cultural |  |                        | Nombre del programa: Mejores condiciones de vida y oportunidades de negocio, gracias a una infraestructura vial eficiente |                          |             | Código de Programa:                |        | S-3    |      |      |
|------------------------|--|------------------------|---|--------------------------|-------------|------------------------------------|--------|--------|------|------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN              | PRIORIDAD   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |        |        |      |      |
|                        |  |                        |   |                          |             | 2015                               | 2016   | 2017   | 2018 | 2019 |
|                        |  |                        |   |                          |             | US DOLARES                         |        |        |      |      |
|                        | Escondido  |                        |   |                          |             |                                    |        |        |      |      |
| 1.10                   | Mejoramiento de 500 metros de pasajes interiores en Cantón Río Grande de Cardoza   | Río Grande de Cardoza  | 4   | FODES                    | 25,000      | -                                  | 25,000 | -      | -    | -    |
| 1.11                   | Empedrado - fraguado de calles 900 metros, en pasajes de la comunidad Caserío Valle Nuevo, Cantón Aguaje Escondido             | Aguaje Escondido       | 4   | FODES                    | 10,000      | -                                  | -      | 10,000 | -    | -    |
| 1.12                   | Empedrado y fraguado con cordón cuneta (300 Mts y 4 metros de ancho) Calle al Caserío Los Pérez, Cantón Río Grande de Alvarado | Río Grande de Alvarado | 4   | FODES                    | 18,000      | -                                  | -      | 18,000 | -    | -    |
| 1.13                   | Gestionar concreteado de Calle principal de Cantón Las Crucitas al Paraíso 3km, caserío Quebrada Honda, Estanzuelas            | Estanzuelas            | 5   | GESTION                  | 99,000      | -                                  | 99,000 |        |      |      |
| 1.14                   | Concreteado de calle tramo final 300 metros, Col El Tekal, El Coyolito   | El Coyolito            | 5   | FODES                    | 9,900       | -                                  | 9,900  | -      | -    | -    |
| 1.15                   | Empedrado - fraguado 900 metros de calle principal, hasta la cancha en Caserío Centro Aldeíta                                  | Aldeíta                | 5   | FODES                    | 29,700      | -                                  | -      | 29,700 | -    | -    |
| 1.16                   | Concreteado de la calle principal 270Mts, Col. Santo Tomas   | Zona Urbana            | 5   | FODES                    | 8,910       | -                                  | -      | 8,910  | -    | -    |
| 1.17                   | Balastado de calle desde el (Centro del Caserío) -jardín al Izotal, 3 kilómetros, El Izotal                                    | El Izotal              | 5   | FODES                    | 15,000      | -                                  | -      | 15,000 | -    | -    |
| 1.18                   | Concreteado de callejones o pasajes, Cantón el Coyolito(Centro) 600Mts   | El Coyolito            | 5   | FODES                    | 19,800      | -                                  | -      | 19,800 | -    | -    |
| 1.19                   | Concreteado de 600 metros de calle principal col Belén, El Coyolito  | El Coyolito            | 5   | FODES                    | 19,800      | -                                  | -      | 19,800 | -    | -    |

| Ámbito: Socio-cultural |  |                        | Nombre del programa: Mejores condiciones de vida y oportunidades de negocio, gracias a una infraestructura vial eficiente |                          |             | Código de Programa:                |      | S-3    |        |      |
|------------------------|--|------------------------|---|--------------------------|-------------|------------------------------------|------|--------|--------|------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN              | PRIORIDAD   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |      |        |        |      |
|                        |  |                        |   |                          |             | 2015                               | 2016 | 2017   | 2018   | 2019 |
|                        |  |                        |   |                          |             | US DOLARES                         |      |        |        |      |
| 1.20                   | Concreteado de calle principal y seis pasajes 1kilómetro en Caserío El Copinolito, Cantón Aldeíta  | Aldeíta                | 5   | FODES                    | 33,000      | -                                  | -    | 33,000 | -      | -    |
| 1.21                   | Gestionar la Pavimentación de calle troncal 2 Kilómetros, y colocación de túmulos a la altura del Centro Escolar, Cantón el Coyolito (centro)    | El Coyolito            | 5   | GESTION                  | 200,000     | 200,000                            | -    | -      | -      | -    |
| 1.22                   | Concreteado 300 Metros de la calle principal en el Caserío San Francisco de Asís Cantón El Cerrón  | El Cerrón              | 5   | FODES                    | 9,900       | -                                  | -    | 9,900  | -      | -    |
| 1.23                   | Concreteado de calle principal 600 Metros y poner las respectivas señales para seguridad de los peatones en el Sector Centro Cantón Los Martínez | Los Martínez           | 5   | FODES                    | 19,800      | -                                  | -    | -      | 19,800 | -    |
| 1.24                   | Concreteado de 300mts desde el Castaño hasta la casa comunal Cantón San José   | San José               | 6   | FODES                    | 9,900       | -                                  | -    | -      | 9,900  | -    |
| 1.25                   | Reparación del puente de Hamaca de 7 metros de ancho, por 10 metros de largo, en Caserío Los Hernández Cantón Río Grande de Alvarado             | Río Grande de Alvarado | 6   | FODES                    | 68,000      | -                                  | -    | -      | 68,000 | -    |
| 1.26                   | Concreteado en la calle principal 400 metros Sector Centro Cantón El Cerrón  | El Cerrón              | 6   | FODES                    | 13,200      | -                                  | -    | -      | 13,200 | -    |
| 1.27                   | Concreteado del final de la calle principal al Conacaste, 300 metros, Zona urbana  | Zona Urbana            | 6   | FODES                    | 9,900       | -                                  | -    | -      | 9,900  | -    |
| 1.28                   | Gestionar concreteado de 3.0 kilómetros con obra de protección en dos curvas de la calle principal en el Cantón del Río Grande de Cardoza        | Río Grande de Cardoza  | 6   | FODES                    | 105,000     | -                                  | -    | 34,000 | 71,000 | -    |

| Ámbito: Socio-cultural |   |                  | Nombre del programa: Mejores condiciones de vida y oportunidades de negocio, gracias a una infraestructura vial eficiente |                          |             | Código de Programa:                |      | S-3    |         |      |
|------------------------|---|------------------|---|--------------------------|-------------|------------------------------------|------|--------|---------|------|
| No.                    | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN        | PRIORIDAD   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |      |        |         |      |
|                        |   |                  |   |                          |             | 2015                               | 2016 | 2017   | 2018    | 2019 |
|                        |   |                  |   |                          |             | US DOLARES                         |      |        |         |      |
| 1.29                   | Concreteado de calle principal 1.0 kilómetros, Lotificación Vías de Amayo, Cantón Aguaje Escondido  | Aguaje Escondido | 7   | FODES                    | 33,000      | -                                  | -    | -      | 33,000  | -    |
| 1.30                   | Gestionar la Construcción de pasarela, de concreto, de 7 metros de longitud, frente Centro Escolar, para los peatones en Caserío San José | San José         | 7   | FODES                    | 105,000     | -                                  | -    | -      | 105,000 | -    |
| 1.31                   | Concreteado de calle principal con cordón cuneta 800mts con la bóveda al final de la calle, La Colonia La Pampa, El Coyolito              | El Coyolito      | 7   | FODES                    | 28,000      | -                                  | -    | -      | 28,000  | -    |
| 1.32                   | Concreteado de la calle principal desde la Colonia El Triunfo al Paraíso 6 kilómetros, Colonia Los Amates, Estanzuelas                    | Estanzuelas      | 7   | FODES                    | 198,000     | -                                  | -    | -      | 198,000 | -    |
| 1.33                   | Concreteado de la calle principal (2 kilómetros) Colonia El Milagro, Estanzuelas  | Estanzuelas      | 8   | FODES                    | 66,000      | -                                  | -    | 66,000 | -       | -    |
| 1.34                   | Concreteado de la calle principal desde la Bomba hasta el final de la calle 1,0 km en el Cantón Quitasol                                  | Quitasol         | 10  | FODES                    | 33,000      | -                                  | -    | 33,000 | -       | -    |
| 1.35                   | Concreteado de 900 metros de la calle principal y dos pasajes 450 metros cada uno, Colonia Guadalupe, Cantón Aldeíta                      | Aldeíta          | 10  | FODES                    | 59,400      | -                                  | -    | 59,400 | -       | -    |
| 1.36                   | Concreteado de calle principal 500 metros, Caserío Valle Nuevo, Cantón Aguaje Escondido   | Aguaje Escondido | 11  | FODES                    | 16,500      | -                                  | -    | 16,500 | -       | -    |
| 1.37                   | Concreteado de 400 metros de calle y cordón cuneta en la colonia Tres Marías, El Coyolito   | El Coyolito      | 11  | FODES                    | 13,200      | -                                  | -    | 13,200 | -       | -    |



| Ámbito: Socio-cultural   |   |             | Nombre del programa: Mejores condiciones de vida y oportunidades de negocio, gracias a una infraestructura vial eficiente |                          |                 | Código de Programa:                |                   | S-3              |                  |                  |          |
|--|---|-------------|---|--------------------------|-----------------|------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|----------|
| No.  | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN   | PRIORIDAD   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO     | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                   |                  |                  |                  |          |
|  |   |             |   |                          |                 | 2015                               | 2016              | 2017             | 2018             | 2019             |          |
|  |   |             |   |                          |                 | US DOLARES                         |                   |                  |                  |                  |          |
| 1.38   | Concreteado de calle principal y pasajes 600 metros, en el Caserío Calle Vieja, El Coyolito | El Coyolito | 11  | FODES                    | 19,800          | -                                  | -                 | -                | 19,800           | -                |          |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN PARA EL PROGRAMA</b>      |   |             |   |                          | <b>1661,310</b> | <b>489,600</b>                     | <b>209,900</b>    | <b>386,210</b>   | <b>575,600</b>   | <b>-</b>         |          |
| Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa |   |             |   |                          |                 | FODES                              | 40,100            | 110,900          | 386,210          | 575,600          | -        |
|  |   |             |   |                          |                 | GESTION                            | 449,500           | 99,000           | -                | -                | -        |
|  |   |             |   |                          |                 | <b>TOTALES</b>                     | <b>\$ 489,600</b> | <b>\$209,900</b> | <b>\$386,210</b> | <b>\$575,600</b> | <b>-</b> |

| Ámbito: Económico |   |             | Nombre del programa: Fortalecimiento y promoción de la Empresarialidad y empleabilidad en el municipio |                          |               | Código de Programa:                |              | E-1          |               |               |
|-------------------|---|-------------|--|--------------------------|---------------|------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| No.               | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN   | PRIORIDAD  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO   | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |              |              |               |               |
|                   |   |             |  |                          |               | 2015                               | 2016         | 2017         | 2018          | 2019          |
| US DOLARES        |   |             |  |                          |               |                                    |              |              |               |               |
| <b>1</b>          | <b>Financiamiento a la actividad empresarial dentro del municipio</b>   |             |  |                          | <b>30,500</b> | <b>10,000</b>                      | -            | -            | <b>10,500</b> | <b>10,000</b> |
| 1.1               | Creación del Fondo Municipal para el Desarrollo Económico local   | Zona Urbana | 3  | FODES                    | 30,000        | 10,000                             | -            | -            | 10,000        | 10,000        |
| 1.2               | Gestionar línea de créditos blandos para los pequeños productores, e incentivos económicos En el Caserío Calle Vieja.       | El Coyolito | 15   | GESTION                  | 500           | -                                  | -            | -            | 500           | -             |
| <b>2</b>          | <b>Capacitación y asistencia técnica para empresarios del municipio</b>   |             |  |                          | <b>21,800</b> | <b>8,400</b>                       | <b>3,200</b> | <b>2,200</b> | <b>3,000</b>  | <b>5,000</b>  |
| 2.1               | Asistencia técnica y entrega de semillas y abono para la siembra para 30 familias en el Cantón El Cerrón                    | EL Cerrón   | 1  | GESTION                  | 900           | 900                                |              |              |               |               |
| 2.2               | Gestionar Capacitación y Asistencia Técnica para diversificar cultivos, Caserío Calle Vieja, El Coyolito                    | El Coyolito | 1  | FODES                    | 7,600         | 1,200                              | 1,200        | 1,200        | 2,000         | 2,000         |
| 2.3               | Creación de la Unidad Municipal para el Desarrollo Económico local  | Zona Urbana | 1  | FODES                    | 8,500         | 3,500                              | 2,000        | 1,000        | 1,000         | 1,000         |
| 2.4               | Gestionar Programa de capacitación técnica en producción agrícola, Col. Belén, El Coyolito                                  | El Coyolito | 2  | GESTION                  | 1,300         | 1,300                              |              |              |               |               |
| 2.5               | Gestionar Programa de producción y desarrollo pesquero (10 familias) en el Cantón Quitasol                                  | Quitasol    | 7  | GESTION                  | 1,500         | 1,500                              |              |              |               |               |
| 2.6               | Gestionar Programa de capacitación técnica para la producción y desarrollo pesquero en el Caserío Calle Vieja., El Coyolito | El Coyolito | 10   | GESTION                  | 2,000         |                                    |              |              |               | 2,000         |
| <b>3</b>          | <b>Acciones de fomento del empleo local</b>   |             |  |                          | <b>33,300</b> | <b>16,000</b>                      | <b>5,800</b> | <b>5,200</b> | <b>5,400</b>  | <b>2,400</b>  |

| Ámbito: Económico |   |                       | Nombre del programa: Fortalecimiento y promoción de la Empresarialidad y empleabilidad en el municipio |                          |             | Código de Programa:                |       | E-1   |       |       |
|-------------------|---|-----------------------|--|--------------------------|-------------|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| No.               | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN             | PRIORIDAD  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |       |       |       |       |
|                   |   |                       |  |                          |             | 2015                               | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  |
| US DOLARES        |   |                       |  |                          |             |                                    |       |       |       |       |
| 3.1               | Gestionar talleres vocacionales para jóvenes de Albañilería, Mecánica Automotriz y computación en Colonia Piedras Azules, Zona urbana | Zona Urbana           | 1  | GESTION                  | 2,200       | 1,200                              |       | 1,000 |       |       |
| 3.2               | Gestionar Talleres de elaboración de artesanías tradicionales del municipio, en el Caserío Concepción                                 | Concepción            | 2  | GESTION                  | 2,700       | 1,200                              |       | 1,500 |       |       |
| 3.3               | Gestionar Talleres vocacionales para jóvenes en Albañilería, Mecánica Automotriz y computación, Cantón Carrizal                       | El Carrizal           | 2  | GESTION                  | 2,400       | 1,200                              |       |       |       | 1,200 |
| 3.4               | Gestionar Talleres vocacionales para jóvenes: Albañilería, Mecánica Automotriz y computación, Colonia Los Amates, Estanzuelas         | Estanzuelas           | 2  | GESTION                  | 3,800       | 1,200                              |       | 1,200 | 1,400 |       |
| 3.5               | Gestionar Talleres para elaboración de huertos caseros (loroco), Río Grande de Cardoza  | Río Grande de Cardoza | 2  | GESTION                  | 3,800       | 1,200                              | 1,300 |       | 1,300 |       |
| 3.6               | Gestionar proyecto de Taller de elaboración de artesanías, para sector mujeres de la comunidad, Colonia Guadalupe, Cantón Aldeíta     | Aldeíta               | 3  | GESTION                  | 1,300       | 1,300                              |       |       |       |       |
| 3.7               | Gestionar Talleres de artesanías para personas de la tercera edad en la Colonia Los Amates, Estanzuelas                               | Estanzuelas           | 3  | GESTION                  | 2,300       | 1,300                              | 1,000 |       |       |       |
| 3.8               | Gestionar la implementación de taller de artesanías en Caserío las Crucitas Cantón Los Martínez                                       | Los Martínez          | 3  | GESTION                  | 2,600       | 1,300                              | 1,300 |       |       |       |
| 3.9               | Gestionar talleres vocacionales para jóvenes de Albañilería, Mecánica Automotriz y computación en la Colonia El Milagro, Estanzuelas  | Estanzuelas           | 4  | GESTION                  | 1,200       | 1,200                              |       |       |       |       |

| Ámbito: Económico |  |                       | Nombre del programa: Fortalecimiento y promoción de la Empresarialidad y empleabilidad en el municipio |                          |               | Código de Programa:                |               | E-1          |              |          |
|-------------------|--|-----------------------|--|--------------------------|---------------|------------------------------------|---------------|--------------|--------------|----------|
| No.               | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN             | PRIORIDAD  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO   | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |               |              |              |          |
|                   |  |                       |  |                          |               | 2015                               | 2016          | 2017         | 2018         | 2019     |
| US DOLARES        |  |                       |  |                          |               |                                    |               |              |              |          |
| 3.10              | Gestionar Talleres para capacitación para realizar huertos caseros Cantón San José   | San José              | 4  | GESTION                  | 1,200         | 1,200                              |               |              |              |          |
| 3.11              | Gestionar Talleres de cocina y panadería , pintura y dibujo, en, Caserío Pintalita   | El Salitre            | 5  | GESTION                  | 2,200         | 1,200                              | 1,000         |              |              |          |
| 3.12              | Gestionar talleres vocacionales para jóvenes de Albañilería, Mecánica Automotriz y computación en el cantón Rio Grande de Cardoza                | Rio Grande de Cardoza | 5  | GESTION                  | 1,300         | 1,300                              |               |              |              |          |
| 3.13              | Gestionar Talleres vocacionales para jóvenes de Albañilería, Mecánica Automotriz y computación en la Col. Santo Tomas, Zona urbana               | Zona Urbana           | 7  | GESTION                  | 2,400         | 1,200                              | 1,200         |              |              |          |
| 3.14              | Gestionar Proyecto de huertos caseros y Granja de pollos, para consumo familiar, Colonia Guadalupe, Cantón Aldeíta                               | Aldeíta               | 7  | GESTION                  | 1,500         |                                    |               | 1,500        | 1,500        |          |
| 3.15              | Gestionar talleres vocacionales para jóvenes en Albañilería, Mecánica Automotriz y computación, Aguaje Escondido                                 | El Coyolito           | 8  | GESTION                  | 1,200         |                                    |               |              | 1,200        |          |
| 3.16              | Gestionar Programa de talleres vocacionales para jóvenes en Albañilería, Mecánica Automotriz y computación                                       | Quitasol              | 11   | GESTION                  | 1,200         |                                    |               |              |              | 1,200    |
| <b>4</b>          | <b>Promoción de la asociatividad y organización empresarial</b>  |                       |  |                          | <b>27,800</b> | <b>7,300</b>                       | <b>16,000</b> | <b>3,000</b> | <b>1,500</b> | <b>-</b> |
| 4.1               | Gestionar proyecto para impulsar la piscicultura, granja de gallinas, fabricas de ladrillos de piso, cerámica, siembra plátanos y guineo Caserío | Estanzuelas           | 1  | GESTION                  | 2,000         | 1,000                              |               | 1,000        |              |          |

| Ámbito: Económico  |  |             | Nombre del programa: Fortalecimiento y promoción de la Empresarialidad y empleabilidad en el municipio |                          |             | Código de Programa:                |                 | E-1             |                 |                 |
|--|--|-------------|--|--------------------------|-------------|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| No.  | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN   | PRIORIDAD  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                 |                 |                 |                 |
|  |  |             |  |                          |             | 2015                               | 2016            | 2017            | 2018            | 2019            |
| US DOLARES   |  |             |  |                          |             |                                    |                 |                 |                 |                 |
|  | Quebrada Honda, Estanzuelas  |             |  |                          |             |                                    |                 |                 |                 |                 |
| 4.2  | Elaborar política de desarrollo económico local  | Zona Urbana | 2  | FODES                    | 2,000       | 2,000                              |                 |                 |                 |                 |
| 4.3  | Gestionar la ampliación en la prestación del servicio de transporte en Cantón San José   | San José    | 3  | GESTION                  | 800         | 800                                |                 |                 |                 |                 |
| 4.4  | Gestionar la Organización de cooperativa para producir y comercializar harina para ganado para dar apoyo a la ganadería y agricultura en Caserío Quebrada Honda, Estanzuelas | Estanzuelas | 4  | GESTION                  | 3,000       | 1,500                              |                 |                 | 1,500           |                 |
| 4.5  | Formulación del Plan Maestro para el Desarrollo del Distrito Comercial en las zonas de El Coyolito - Amayo   | El Coyolito | 4  | FODES                    | 7,000       |                                    | 7,000           |                 |                 |                 |
| 4.6  | Fomentar la Asociatividad Empresarial en sectores claves de la economía local  | Zona Urbana | 5  | FODES                    | 9,000       | 2,000                              | 5,000           | 2,000           |                 |                 |
| 4.7  | Creación de red de empresarios del Municipio de Tejutla y formulación del Plan de negocios   | Zona Urbana | 6  | FODES                    | 4,000       |                                    | 4,000           |                 |                 |                 |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN PARA EL PROGRAMA</b>      |  |             |  |                          | 113,400     | 41,700                             | 25,000          | 10,400          | 20,400          | 17,400          |
| Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa |  |             |  | FODES                    |             | 18,700                             | 19,200          | 4,200           | 13,000          | 13,000          |
|  |  |             |  | GESTION                  |             | 23,000                             | 5,800           | 6,200           | 7,400           | 4,400           |
|  |  |             |  | <b>TOTALES</b>           |             | <b>\$41,700</b>                    | <b>\$25,000</b> | <b>\$10,400</b> | <b>\$20,400</b> | <b>\$17,400</b> |

| Ámbito: Económico  |  |             | Nombre del programa: Gestión de proyectos de infraestructura comercial para el desarrollo económico local |                          |                | Código de Programa:                |                  | E-2      |          |                  |
|--|--|-------------|---|--------------------------|----------------|------------------------------------|------------------|----------|----------|------------------|
| No.  | NOMBRE DE SUB PROYECTO   | UBICACIÓN   | PRIORIDAD   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO    | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                  |          |          |                  |
|  |  |             |   |                          |                | 2015                               | 2016             | 2017     | 2018     | 2019             |
| US DOLARES   |  |             |   |                          |                |                                    |                  |          |          |                  |
| <b>1</b>   | <b>Financiamiento a la actividad empresarial dentro del municipio</b>  |             |   |                          | <b>65,000</b>  | <b>30,000</b>                      | <b>35,000</b>    | -        | -        | -                |
| 1.1  | Gestionar línea de créditos blandos para los pequeños productores, e incentivos económicos, Caserío Calle Vieja. | Zona Urbana | 3   | FODES                    | 5,000          | -                                  | 5,000            | -        | -        | -                |
| 1.2  | Creación del Fondo Municipal para el Desarrollo Económico local  | Zona Urbana | 8   | FODES                    | 60,000         | 30,000                             | 30,000           | -        | -        | -                |
| <b>2</b>   | <b>Capacitación y asistencia técnica para empresarios del municipio</b>  |             |   |                          | <b>523,000</b> | <b>125,000</b>                     | <b>148,000</b>   | -        | -        | <b>250,000</b>   |
| 2.1  | Asistencia técnica y entrega de semillas y abono para la siembra para 30 familias en el Cantón El Cerrón         | Coyolito    | 7   | FODES                    | 273,000        | 125,000                            | 148,000          | -        | -        | -                |
| 2.2  | Gestionar Capacitación y Asistencia Técnica para diversificar cultivos, Caserío Calle Vieja, El Coyolito         | Zona Urbana | 9   | FODES                    | 250,000        | -                                  | -                | -        | -        | 250,000          |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN PARA EL PROGRAMA</b>      |  |             |   |                          | <b>588,000</b> | <b>155,000</b>                     | <b>183,000</b>   | -        | -        | <b>250,000</b>   |
| Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa |  |             |   |                          | FODES          | 155,000                            | 183,000          | -        | -        | 250,000          |
|  |  |             |   |                          | GESTION        | -                                  | -                | -        | -        | -                |
|  |  |             |   |                          | <b>TOTALES</b> | <b>\$155,000</b>                   | <b>\$183,000</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>\$250,000</b> |

| Ámbito: Ambiental |   |                  | Nombre del programa: Manejo preventivo de riesgos ambientales con énfasis en la concientización ciudadana. |                          |             | Código de Programa:                |       | A-1   |       |       |
|-------------------|---|------------------|--|--------------------------|-------------|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| No.               | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN        | PRIORIDAD  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |       |       |       |       |
|                   |   |                  |  |                          |             | 2015                               | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  |
|                   |   |                  |  |                          |             | US DOLARES                         |       |       |       |       |
| 1                 | <b>Acciones de capacitación y concientización para la reducción de riesgos de desastres</b>   |                  |  |                          | 10,400      | 3,700                              | 1,400 | 1,000 | 2,200 | 2,100 |
| 1.1               | Gestionar capacitaciones para las ADESCOS y Comisiones de medio ambiente, Caserío Calle Vieja, El Coyolito entre otros                                      | El Coyolito      | 2  | GESTION                  | 3,000       | 1,000                              | -     | 1,000 | 1,000 | -     |
| 1.2               | Gestionar capacitaciones para las ADESCOS y Comisiones de medio ambiente en Col. Tres Marías  | El Coyolito      | 4  | GESTION                  | 1,500       | 1,500                              | -     | -     | -     | -     |
| 1.3               | Gestionar campaña de Descontaminación del Rio Lempa En el Caserío Calle Vieja. El Coyolito  | El Coyolito      | 6  | GESTION                  | 1,200       | 1,200                              | -     | -     | -     | -     |
| 1.4               | Implementar campaña de separación de desechos sólidos (reciclaje)   | Zona Urbana      | 5  | GESTION                  | 900         | -                                  | 900   | -     | -     | -     |
| 1.5               | Implementar Campañas de ornato y limpieza, colocación de depósitos de desechos sólidos en las calles. Caserío Valle nuevo, Aguaje Escondido                 | Aguaje Escondido | 6  | FODES                    | 1,500       | -                                  | 500   | -     | 500   | 500   |
| 1.6               | Implementar Campañas de limpieza en zona rural y urbana   | Institucional    | 8  | FODES                    | 1,400       | -                                  | -     | -     | 700   | 700   |
| 1.7               | Gestionar Programa de capacitación para manejo/separación de los desechos Para evitar daños al medio ambiente, Caserío Valle nuevo, Cantón Aguaje Escondido | Aguaje Escondido | 8  | FODES                    | 900         | -                                  | -     | -     | -     | 900   |

| Ámbito: Ambiental |  |                  | Nombre del programa: Manejo preventivo de riesgos ambientales con énfasis en la concientización ciudadana. |                          |               | Código de Programa:                |              | A-1          |              |              |
|-------------------|--|------------------|--|--------------------------|---------------|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| No.               | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN        | PRIORIDAD  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO   | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |              |              |              |              |
|                   |  |                  |  |                          |               | 2015                               | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         |
|                   |  |                  |  |                          |               | US DOLARES                         |              |              |              |              |
| <b>2</b>          | <b>Ejecución de obras de mitigación</b>  |                  |  |                          | <b>18,700</b> | <b>6,100</b>                       | <b>2,500</b> | <b>2,600</b> | <b>4,000</b> | <b>3,500</b> |
| 2.1               | Gestionar la Reforestación la zona con 100 árboles en la Colonia Guadalupe, Cantón Aldeíta   | Aldeíta          | 1  | GESTION                  | 900           | 900                                | -            | -            | -            | -            |
| 2.2               | Mantenimiento de zonas verdes y poda de árboles en Colonia La Vega y Centro urbano   | Zona Urbana      | 2  | FODES                    | 2,500         | 500                                | 500          | 500          | 500          | 500          |
| 2.3               | Gestionar Proyecto de reforestación con árboles frutales (150) en Lotificación Vías de Amayo(15 familias) y Hacienda Amayo(19 familias), Cantón Aguaje Escondido | Aguaje Escondido | 2  | GESTION                  | 800           | 800                                | -            | -            | -            | -            |
| 2.4               | Gestionar Proyecto de Reforestación con Plantación de árboles frutales (50) y maderables (50) en el Cantón El Cerrón   | El Cerrón        | 2  | GESTION                  | 1,500         | 1,000                              | 500          | -            | -            | -            |
| 2.5               | Gestionar implementar campañas de reforestación de 2,000 árboles frutales para todos los cantones y zona urbana  | Institucional    | 3  | GESTION                  | 2,000         | 2,000                              | -            | -            | -            | -            |
| 2.6               | Gestionar Proyecto de Reforestación: siembra de árboles, que sean de provecho para la comunidad, en la colonia Tres Marías, El Coyolito                          | El Coyolito      | 6  | GESTION                  | 900           | 900                                | -            | -            | -            | -            |
| 2.7               | Mantenimiento de zonas verdes y poda de árboles en Colonia La Vega y Centro urbano   | Zona Urbana      | 2  | FODES                    | 4,500         | -                                  | 1,500        | -            | 1,500        | 1,500        |



| Ámbito: Ambiental |  |                  | Nombre del programa: Manejo preventivo de riesgos ambientales con énfasis en la concientización ciudadana. |                          |               | Código de Programa:                |              | A-1          |              |              |
|-------------------|--|------------------|--|--------------------------|---------------|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| No.               | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN        | PRIORIDAD  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO   | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |              |              |              |              |
|                   |  |                  |  |                          |               | 2015                               | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         |
|                   |  |                  |  |                          |               | US DOLARES                         |              |              |              |              |
| 2.8               | Gestionar la Reforestación con árboles frutales (50), Caserío Centro, Cantón Aguaje Escondido                                      | Aguaje Escondido | 5  | GESTION                  | 600           | -                                  | -            | 600          |              |              |
| 2.9               | Limpieza y chapoda de arboles sobre el tendido eléctrico en 4 kilómetros en el Cantón Quitasol                                     | Quitasol         | 5  | FODES                    | 4,500         | -                                  | -            | 1,500        | 1,500        | 1,500        |
| 2.10              | Gestionar Programa de reforestación 500 árboles en toda la zona con árboles frutales, Caserío Valle Nuevo, Cantón Aguaje Escondido | Aguaje Escondido | 10   | GESTION                  | 500           | -                                  | -            | -            | 500          | -            |
| <b>3</b>          | <b>Formulación de planes y acciones de prevención de riesgos</b>   |                  |  |                          | <b>39,700</b> | <b>35,700</b>                      | <b>1,000</b> | <b>1,000</b> | <b>1,000</b> | <b>1,000</b> |
| 3.1               | Gestion para la elaboración del Plan de Gestion de Riesgos Desastres   | Institucional    | 1  | GESTION                  | 7,000         | 7,000                              | -            | -            | -            | -            |
| 3.2               | Gestión de Equipamiento para prevención de riesgos   | Institucional    | 1  | GESTION / PFGL           | 25,000        | 25,000                             | -            | -            | -            | -            |
| 3.3               | Gestionar elaborar ordenanza de ordenamiento territorial   | Institucional    | 1  | GESTION                  | 1,300         | 1,300                              | -            | -            | -            | -            |
| 3.4               | Gestionar la elaboración de un Plan operativo y de acción de la Unidad de Medio Ambiente   | Institucional    | 1  | GESTION                  | 5,000         | 1,000                              | 1,000        | 1,000        | 1,000        | 1,000        |
| 3.5               | Implementar Programa de saneamiento ambiental por la cercanía con el relleno sanitario, Caserío Quebrada Honda, Estanzuelas        | Estanzuelas      | 2  | FODES                    | 500           | 500                                | -            | -            | -            | -            |
| 3.6               | Gestionar Programa para comunicar y de capacitación a las  | Quitasol         | 3  | FODES                    | 900           | 900                                | -            | -            | -            | -            |

| Ámbito: Ambiental  |  |           | Nombre del programa: Manejo preventivo de riesgos ambientales con énfasis en la concientización ciudadana. |                          |               | Código de Programa:                |                | A-1            |                |                |
|--|--|-----------|--|--------------------------|---------------|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| No.  | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO                             | UBICACIÓN | PRIORIDAD  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO   | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                |                |                |                |
|  |  |           |  |                          |               | 2015                               | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           |
|  |  |           |  |                          |               | US DOLARES                         |                |                |                |                |
|  | ADESCOS y Comisiones de medio ambiente en el Cantón Quitasol |           |  |                          |               |                                    |                |                |                |                |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN PARA EL PROGRAMA</b>      |  |           |  |                          | <b>68,800</b> | <b>45,500</b>                      | <b>4,900</b>   | <b>4,600</b>   | <b>7,200</b>   | <b>6,600</b>   |
| Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa |  |           |  | FODES                    |               | 1,900                              | 2,500          | 2,000          | 4,700          | 5,600          |
|  |  |           |  | GESTION                  |               | 43,600                             | 2,400          | 2,600          | 2,500          | 1,000          |
|  |  |           |  | <b>TOTALES</b>           |               | <b>\$45,500</b>                    | <b>\$4,900</b> | <b>\$4,600</b> | <b>\$7,200</b> | <b>\$6,600</b> |

| Ámbito: Ambiental |   |                        | Nombre del programa: Por un municipio limpio y sano. |                          |                | Código de Programa:                | A-2           |                |               |                |
|-------------------|---|------------------------|--|--------------------------|----------------|------------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| No.               | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN              | PRIORIDAD  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO    | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |               |                |               |                |
|                   |   |                        |  |                          |                | 2015                               | 2016          | 2017           | 2018          | 2019           |
|                   |   |                        |  |                          |                | US DOLARES                         |               |                |               |                |
| <b>1</b>          | <b>Promoción y concientización para el cumplimiento de la legislación ambiental</b>   |                        |  |                          | <b>25,000</b>  | <b>8,000</b>                       | <b>16,000</b> | <b>1,000</b>   | -             | -              |
| 1.1               | Gestionar la Construcción de 40 cocinas ecológicas en La Colonia La Pampa, El Coyolito  | El Coyolito            | 1  | GESTION                  | 8,000          | 8,000                              | -             | -              | -             | -              |
| 1.2               | Gestionar 75 Cocinas Ecológicas para diferentes Comunidades del municipio   | Zona Rural             | 6  | GESTION                  | 15,000         | -                                  | 15,000        | -              | -             | -              |
| 1.3               | Elaborar ordenanza de medio ambiente y aplicar la normativa   | Institucional          | 7  | FODES                    | 2,000          | -                                  | 1,000         | 1,000          | -             | -              |
| <b>2</b>          | <b>Inversión en infraestructura de saneamiento</b>  |                        |  |                          | <b>826,000</b> | <b>88,700</b>                      | <b>35,500</b> | <b>113,100</b> | <b>26,700</b> | <b>562,000</b> |
| 2.1               | Construcción de planta de tratamiento e Instalación de sistema de aguas negras, 900 Metros para la salida de aguas en la Colonia Santo Tomas, Zona urbana | Zona Urbana            | 1  | FODES                    | 300,000        | -                                  | -             | -              | -             | 300,000        |
| 2.2               | Construcción de 3 baños públicos en la Plaza Central, Cantón Rio Grande de Alvarado   | Rio Grande de Alvarado | 1  | FODES                    | 2,000          | 2,000                              | -             | -              | -             | -              |
| 2.3               | Construcción de servicios públicos en la Plaza Pública, Zona urbana   | Zona Urbana            | 1  | FODES                    | 2,000          | 2,000                              | -             | -              | -             | -              |
| 2.4               | Instalación de cerca perimetral del cementerio 700Mts lineales por 2 de alto, en Caserío El Copinolito, Cantón Aldeíta                                    | Aldeíta                | 2  | FODES                    | 35,000         | 35,000                             | -             | -              | -             | -              |
| 2.5               | Gestionar la introducción de tuberías de aguas negras, Caserío Valle nuevo, 200 viviendas, Cantón Aguaje Escondido  | Aguaje Escondido       | 2  | FODES                    | 600            | 600                                | -             | -              | -             | -              |

| Ámbito: Ambiental |   |                  | Nombre del programa: Por un municipio limpio y sano. |                          |             | Código de Programa:                |        | A-2  |      |         |
|-------------------|---|------------------|--|--------------------------|-------------|------------------------------------|--------|------|------|---------|
| No.               | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN        | PRIORIDAD  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |        |      |      |         |
|                   |   |                  |  |                          |             | 2015                               | 2016   | 2017 | 2018 | 2019    |
|                   |   |                  |  |                          |             | US DOLARES                         |        |      |      |         |
| 2.6               | Gestionar planta de tratamiento e introducción de tuberías de aguas negras, 150 viviendas Caserío Centro, Aguaje Escondido, | Aguaje Escondido | 2  | FODES                    | 600         | 600                                | -      | -    | -    | -       |
| 2.7               | Construcción de planta de tratamiento e introducción de sistemas de aguas negras (150 viviendas) en la colonia Tres Marías, | El Coyolito      | 2  | FODES                    | 170,000     | -                                  | -      | -    | -    | 170,000 |
| 2.8               | Introducción de sistemas de aguas negras (120 viviendas) en la Col. El Tekal, El Coyolito                                   | El Coyolito      | 2  | FODES                    | 75,000      | -                                  | -      | -    | -    | 75,000  |
| 2.9               | Gestionar construcción de 30 Letrinas aboneras, en Cantón El Izotal   | El Izotal        | 3  | GESTION                  | 15,000      | 15,000                             | -      | -    | -    | -       |
| 2.10              | Gestionar la Construcción de 30 letrinas aboneras en Caserío Los Mangos, Cantón Concepción                                  | Concepción       | 3  | GESTION                  | 15,000      | 15,000                             | -      | -    | -    | -       |
| 2.11              | Gestionar la Construcción de letrinas aboneras (30 viviendas), Caserío Las Crucitas Cantón Los Martínez                     | Los Martínez     | 3  | GESTION                  | 15,000      | 15,000                             | -      | -    | -    | -       |
| 2.12              | Construcción de cerca perimetral en el Cementerio 100 Mts lineales x 2,0 alto, Centro Urbano Zona urbana                    | Zona Urbana      | 3  | FODES                    | 8,000       | -                                  | 8,000  | -    | -    | -       |
| 2.13              | Instalación de drenaje de aguas lluvias sobre calles principales, 200 metros en la Colonia La Vega                          | Zona Urbana      | 4  | FODES                    | 3,500       | 3,500                              | -      | -    | -    | -       |
| 2.14              | Gestionar construcción de 20 letrinas aboneras para 14 familias, Colonia Los Amates, Estanzuelas                            | Estanzuelas      | 4  | GESTION                  | 10,000      | -                                  | 10,000 | -    | -    | -       |
| 2.15              | Gestionar construcción de letrinas aboneras para 15 viviendas en Colonia Piedras Azules, Zona urbana                        | Zona Urbana      | 4  | GESTION                  | 7,500       | -                                  | 7,500  | -    | -    | -       |

| Ámbito: Ambiental |   |                  | Nombre del programa: Por un municipio limpio y sano. |                          |             | Código de Programa:                |        | A-2    |        |        |
|-------------------|---|------------------|--|--------------------------|-------------|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| No.               | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN        | PRIORIDAD  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |        |        |        |        |
|                   |   |                  |  |                          |             | 2015                               | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   |
|                   |   |                  |  |                          |             | US DOLARES                         |        |        |        |        |
| 2.16              | Gestionar la Construcción de letrinas aboneras para 20 familias en La Colonia La Pampa, El Coyolito                                     | El Coyolito      | 6  | GESTION                  | 10,000      | -                                  | 10,000 | -      | -      | -      |
| 2.17              | Gestionar la construcción de 20 letrinas aboneras en todo el sector, Cantón Aposentos   | Aposentos        | 4  | GESTION                  | 10,000      | -                                  | -      | 10,000 | -      | -      |
| 2.18              | Gestionar planta de tratamiento e introducción de tuberías de aguas negras, en 125 viviendas en Colonia Belén, El Coyolito              | El Coyolito      | 4  | FODES                    | 600         | -                                  | -      | 600    | -      | -      |
| 2.19              | Gestionar la Construcción de letrinas aboneras para 15 familias Col. El Tekal, El Coyolito  | El Coyolito      | 6  | GESTION                  | 7,500       | -                                  | -      | 7,500  | -      | -      |
| 2.20              | Gestionar la introducción de tuberías de aguas negras (40 viviendas) en La Colonia La Pampa, El Coyolito                                | El Coyolito      | 5  | FODES                    | 700         | -                                  | -      | -      | 700    | -      |
| 2.21              | Gestionar la Construcción de 30 letrinas aboneras, en la Colonia El Milagro, Estanzuelas  | Estanzuelas      | 6  | GESTION                  | 15,000      |                                    |        |        | 15,000 |        |
| 2.22              | Introducción de tuberías de aguas negras, 55 viviendas, Lotificación Vías de Amayo y Hacienda Amayo                                     | Aguaje Escondido | 8  | GESTION                  | 7,000       |                                    |        |        |        | 7,000  |
| 2.23              | Gestionar la Construcción de 20 letrinas Aboneras para Familias en Lotificación vías de Amayo y Hacienda Amayo, Cantón Aguaje Escondido | Aguaje Escondido | 9  | GESTION                  | 10,000      |                                    |        |        |        | 10,000 |

| Ámbito: Ambiental |   |                  | Nombre del programa: Por un municipio limpio y sano. |                          |               | Código de Programa:                | A-2        |               |               |               |
|-------------------|---|------------------|--|--------------------------|---------------|------------------------------------|------------|---------------|---------------|---------------|
| No.               | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN        | PRIORIDAD  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO   | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |            |               |               |               |
|                   |   |                  |  |                          |               | 2015                               | 2016       | 2017          | 2018          | 2019          |
|                   |   |                  |  |                          |               | US DOLARES                         |            |               |               |               |
| 2.24              | Construcción del cementerio en el terreno de la comunidad Colonia Guadalupe, Cantón Aldeíta                                   | Aldeíta          | 9  | FODES                    | 50,000        |                                    |            | 50,000        |               |               |
| 2.25              | Gestionar ayuda para controlar el manejo de aguas negras y residuales en el sector de Ira y Caserío Central, Aguaje Escondido | Aguaje Escondido | 9  | GESTION                  | 1,000         |                                    |            |               | 1,000         |               |
| 2.26              | Gestionar la Construcción de letrinas aboneras para 20 familias, Colonia Guadalupe, Cantón Aldeíta                            | Aldeíta          | 11   | GESTION                  | 10,000        |                                    |            |               | 10,000        |               |
| 2.27              | Compra de Terreno y Construcción de un cementerio, Caserío Centro, Cantón Aguaje Escondido                                    | Aguaje Escondido | 14   | FODES                    | 45,000        |                                    |            | 45,000        |               |               |
| <b>3</b>          | <b>Mejora en el tratamiento de los desechos sólidos en el municipio</b>   |                  |  |                          | <b>45,300</b> | <b>-</b>                           | <b>900</b> | <b>14,800</b> | <b>14,800</b> | <b>14,800</b> |
| 3.1               | Ampliar la cobertura de recolección de los desechos sólidos en la zona rural  | Zona Rural       | 4  | FODES                    | 3,600         |                                    | 900        | 900           | 900           | 900           |
| 3.2               | Implementar servicio de aseo y recolección de desechos sólidos en la colonia Guadalupe, Cantón Aldeíta                        | Aldeíta          | 6  | FODES                    | 6,300         |                                    |            | 2,100         | 2,100         | 2,100         |
| 3.3               | Ampliación de la cobertura del servicio de aseo público, Lotificación Vías de   | Aguaje           | 6  | FODES                    | 18,000        |                                    |            | 6,000         | 6,000         | 6,000         |

| Ámbito: Ambiental  |   |                  | Nombre del programa: Por un municipio limpio y sano. |                          |                | Código de Programa:                | A-2             |                  |                 |                  |
|--|---|------------------|--|--------------------------|----------------|------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| No.  | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN        | PRIORIDAD  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO    | CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN FINANCIERA |                 |                  |                 |                  |
|  |   |                  |  |                          |                | 2015                               | 2016            | 2017             | 2018            | 2019             |
|  |   |                  |  |                          |                | US DOLARES                         |                 |                  |                 |                  |
|  | Amayo y Hacienda Amayo, Cantón Aguaje Escondido   | Escondido        |  |                          |                |                                    |                 |                  |                 |                  |
| 3.4  | Ampliación de servicio de recolección de desechos sólidos, Caserío Valle nuevo, Cantón Aguaje Escondido | Aguaje Escondido | 7  | FODES                    | 8,400          |                                    |                 | 2,800            | 2,800           | 2,800            |
| 3.5  | Implementar el servicio de recolección de desechos sólidos en el Cantón Quitasol                        | Quitasol         | 9  | FODES                    | 9,000          |                                    |                 | 3,000            | 3,000           | 3,000            |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN PARA EL PROGRAMA</b>      |   |                  |  |                          | <b>896,300</b> | <b>96,700</b>                      | <b>52,400</b>   | <b>128,900</b>   | <b>41,500</b>   | <b>576,800</b>   |
| Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa |   |                  |  | FODES                    |                | 43,700                             | 9,900           | 111,400          | 15,500          | 559,800          |
|  |   |                  |  | GESTION                  |                | 53,000                             | 42,500          | 17,500           | 26,000          | 17,000           |
|  |   |                  |  | <b>TOTALES</b>           |                | <b>\$96,700</b>                    | <b>\$52,400</b> | <b>\$128,900</b> | <b>\$41,500</b> | <b>\$576,800</b> |

| Ámbito: Político Institucional |   |               | Nombre del Programa: Fortalecimiento de la competitividad municipal. |                          |              | Código de Programa: |              | I-1          |              |              |
|--------------------------------|---|---------------|--|--------------------------|--------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| No.                            | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO  | UBICACIÓN     | PRIORIDAD  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO  | UBICACIÓN           |              |              |              |              |
|                                |   |               |  |                          |              | 2015                | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         |
| US DOLARES                     |   |               |  |                          |              |                     |              |              |              |              |
| <b>1</b>                       | <b>Inversión en infraestructura y equipamiento para la gestión municipal</b>  |               |  |                          | <b>6,200</b> | <b>6,200</b>        | -            | -            | -            | -            |
| 1.1                            | Creación de una oficina distrital para prestar servicios municipales en el Cantón El Coyolito                             | El Coyolito   | 8  | FODES                    | 5,000        | 5,000               | -            | -            | -            | -            |
| 1.2                            | Adquisición de mobiliario y equipo para la Unidad de Medio Ambiente   | Institucional | 11   | FODES                    | 1,200        | 1,200               | -            | -            | -            | -            |
| <b>2</b>                       | <b>Mejora de las acciones que realiza la municipalidad en el marco legal</b>  |               |  |                          | <b>3,700</b> | -                   | <b>2,500</b> | <b>1,200</b> | -            | -            |
| 2.1                            | Gestionar elaborar reforma de ordenanza de tasas por la prestación de los servicios públicos                              | Institucional | 2  | GESTION                  | 1,200        | -                   | -            | 1,200        | -            | -            |
| 2.2                            | Gestionar elaborar ordenanza de organización y funcionamiento de uso y mantenimiento de lugares recreativos y culturales. | Institucional | 14   | GESTION                  | 1,500        | -                   | 1,500        | -            | -            | -            |
| 2.3                            | Gestionar elaborar anteproyecto de Ley de Impuestos Municipales   | Institucional | 15   | GESTION                  | 1,000        | -                   | 1,000        | -            | -            | -            |
| <b>3</b>                       | <b>Mejora de los procedimientos administrativos y financieros en el marco de la gestión municipal</b>                     |               |  |                          | <b>9,000</b> | <b>1,000</b>        | <b>2,000</b> | <b>3,000</b> | <b>2,000</b> | <b>1,000</b> |
| 3.1                            | Plan de trabajo con instituciones que ejecutan proyectos en el municipio  | Institucional | 4  | FODES                    | 2,000        | -                   | -            | 2,000        | -            | -            |
| 3.2                            | Gestionar elaborar el plan operativo anual de la unidad de Medio Ambiente   | Institucional | 10   | GESTION                  | 5,000        | 1,000               | 1,000        | 1,000        | 1,000        | 1,000        |



| Ámbito: Político Institucional                                   |   |               | Nombre del Programa: Fortalecimiento de la competitividad municipal. |                          |               | Código de Programa: |                | I-1            |                |                |
|--|---|---------------|--|--------------------------|---------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| No.  | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO                                  | UBICACIÓN     | PRIORIDAD  | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO   | UBICACIÓN           |                |                |                |                |
|  |   |               |  |                          |               | 2015                | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           |
|  |   |               |  |                          |               | US DOLARES          |                |                |                |                |
| 3.3  | Gestionar elaborar e implementar un plan de recuperación de mora. | Institucional | 12   | GESTION                  | 2,000         | -                   | 1,000          |                | 1,000          | -              |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN PARA EL PROGRAMA</b>      |   |               |  |                          | <b>18,900</b> | <b>7,200</b>        | <b>4,500</b>   | <b>4,200</b>   | <b>2,000</b>   | <b>1,000</b>   |
| Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa |   |               |  | FODES                    |               | 6,200               | -              | 2,000          | -              | -              |
|  |   |               |  | GESTION                  |               | 1,000               | 4,500          | 2,200          | 2,000          | 1,000          |
|  |   |               |  | <b>TOTALES</b>           |               | <b>\$7,200</b>      | <b>\$4,500</b> | <b>\$4,200</b> | <b>\$2,000</b> | <b>\$1,000</b> |

| Ámbito: Político Institucional |  |               | Nombre del Programa: Inclusión y participación de todos los sectores de la población en la gestión municipal. |                          |               | Código de Programa: |              | I-2           |               |               |
|--------------------------------|--|---------------|---|--------------------------|---------------|---------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| No.                            | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN     | PRIORIDAD   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO   | UBICACIÓN           |              |               |               |               |
|                                |  |               |   |                          |               | 2015                | 2016         | 2017          | 2018          | 2019          |
|                                |  |               |   |                          |               | US DOLARES          |              |               |               |               |
| <b>1</b>                       | <b>Acciones para la promoción de la equidad de género</b>  |               |   |                          | <b>51,500</b> | <b>500</b>          | <b>1,000</b> | <b>10,000</b> | <b>20,000</b> | <b>20,000</b> |
| 1.1                            | Elaborar política de Género  | Institucional | 1   | FODES                    | 500           | 500                 | -            | -             | -             | -             |
| 1.2                            | Elaboración e implementación del programa de género  | Institucional | 2   | FODES                    | 50,000        | -                   | -            | 10,000        | 20,000        | 20,000        |
| 1.3                            | Elaborar ordenanza reguladora de las asociaciones de desarrollo comunitario y que promueva la participación de equidad de género | Institucional | 17  | FODES                    | 1,000         | -                   | 1,000        | -             | -             | -             |
| <b>2</b>                       | <b>Acciones que protejan a la niñez y juventud, y promuevan una participación activa en su propio desarrollo.</b>                |               |   |                          | <b>36,800</b> | <b>2,800</b>        | <b>1,000</b> | <b>1,000</b>  | <b>16,000</b> | <b>16,000</b> |
| 2.1                            | Desarrollo de programa para apoyo a la Juventud y Niñez  | Institucional | 2   | FODES                    | 30,000        | -                   | -            | -             | 15,000        | 15,000        |
| 2.2                            | Gestionar campañas de prevención contra la violencia y prevención del delito   | Institucional | 2   | GESTION /FODES           | 5,000         | 1,000               | 1,000        | 1,000         | 1,000         | 1,000         |
| 2.3                            | Gestionar elaborar un plan de trabajo anual de apoyo a la Juventud y Niñez   | Institucional | 3   | GESTION                  | 1,800         | 1,800               | -            | -             | -             | -             |
| <b>3</b>                       | <b>Fomento de la participación ciudadana</b>   |               |   |                          | <b>5,600</b>  | <b>1,600</b>        | <b>1,000</b> | <b>1,000</b>  | <b>1,000</b>  | <b>1,000</b>  |
| 3.1                            | Gestionar Legalización de los estatutos de la Directiva, Cantón El Izotal  | El Izotal     | 2   | FODES                    | 600           | 600                 | -            | -             | -             | -             |
| 3.2                            | Elaborar el POA  | Institucional | 5   | FODES                    | 2,500         | 500                 | 500          | 500           | 500           | 500           |

| Ámbito: Político Institucional                                   |  |               | Nombre del Programa: Inclusión y participación de todos los sectores de la población en la gestión municipal. |                          |                | Código de Programa: |                | 1-2             |                 |                 |
|--|--|---------------|---|--------------------------|----------------|---------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| No.  | NOMBRE DE PROYECTO Y SUBPROYECTO   | UBICACIÓN     | PRIORIDAD   | FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO    | UBICACIÓN           |                |                 |                 |                 |
|  |  |               |   |                          |                | 2015                | 2016           | 2017            | 2018            | 2019            |
|  |  |               |   |                          |                | US DOLARES          |                |                 |                 |                 |
| 3.3  | Elaborar el PIP  | Institucional | 6   | FODES                    | 2,500          | 500                 | 500            | 500             | 500             | 500             |
| <b>4</b>   | <b>Mejora en los procesos de transparencia de la gestión municipal</b>               |               |   |                          | <b>12,900</b>  | <b>1,600</b>        | <b>2,500</b>   | <b>1,600</b>    | <b>5,600</b>    | <b>1,600</b>    |
| 4.1  | Elaborar los procedimientos para divulgar información calificada de la municipalidad | Institucional | 7   | FODES                    | 4,000          | -                   | -              | -               | 4,000           | -               |
| 4.2  | Implementar audiencias públicas de rendición de cuentas                              | Institucional | 13  | FODES                    | 8,000          | 1,600               | 1,600          | 1,600           | 1,600           | 1,600           |
| 4.3  | Compra de mobiliario y equipo para la Unidad de Acceso a la Información              | Institucional | 16  | FODES                    | 900            | -                   | 900            | -               | -               | -               |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO Y DE INVERSIÓN PARA EL PROGRAMA</b>      |  |               |   |                          | <b>106,800</b> | <b>6,500</b>        | <b>5,500</b>   | <b>13,600</b>   | <b>42,600</b>   | <b>38,600</b>   |
| Desglose de presupuesto y fuentes de financiamiento del programa |  |               |   | FODES                    |                | 3,700               | 4,500          | 12,600          | 41,600          | 37,600          |
|  |  |               |   | GESTION                  |                | 2,800               | 1,000          | 1,000           | 1,000           | 1,000           |
|  |  |               |   | <b>TOTALES</b>           |                | <b>\$6,500</b>      | <b>\$5,500</b> | <b>\$13,600</b> | <b>\$42,600</b> | <b>\$38,600</b> |

## 5. ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN, GESTIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

Una vez aprobado el Plan Estratégico Participativo (PEP 2015-2019) y sus instrumentos de Planificación Anual, como lo son el Plan de Inversión Participativo (PIP) y el Plan Operativo Anual (POA), es importante contar con un Plan de Trabajo para desarrollar las Estrategias de Comunicación, Gestión, Seguimiento y Evaluación del mismo.

En este documento se proponen las actividades estratégicas a seguir para la implementación de las Estrategias referidas; las actividades serán ejecutadas bajo la responsabilidad del Gobierno Municipal en coordinación y con el apoyo de la Instancia de Participación Permanente.

Se parte del principio de que la función DIRECCIONAL Y DE GESTION en su mayoría corresponde al Gobierno Municipal y que las funciones de la Instancia de Participación Permanente se refieren principalmente a:

- **Apoyo** en la función de gestión
- **Contraloría Social** de la Ejecución en General

Las estrategias están planteadas bajo una lógica que permite un proceso ordenado y consolidado de todas las acciones necesarias para que la implementación del PEP además de participativa, sea efectiva y exitosa. Cada Estrategia se describe de la siguiente manera:

- Comunicación del PEP, con el principal objetivo de que el PEP sea dado a conocer, en un primer momento entre todas y todos los habitantes del municipio, y posteriormente a otros actores locales, regionales, nacionales e internacionales que en su momento pueden apoyar y financiar su ejecución.
- Gestión del PEP, después de que ha sido divulgado, comienza toda una labor en la búsqueda de posibles fuentes de financiamiento para todos los proyectos que han sido considerados durante su período de validez (2015-2019), sobretodo con

aquellos actores (públicos/privados) a quien fue presentado durante las acciones de Comunicación.

- Seguimiento al PEP, con especial énfasis en las acciones de Contraloría Social y Rendición de Cuentas que debe hacerse de cada uno de los proyectos y de la ejecución del PIP en general.
- Evaluación del PEP, donde principalmente se proponen mecanismos e instrumentos participativos de evaluación que permitirán recolectar e interpretar la información cualitativa y cuantitativa recopilada, orientada a verificar el cumplimiento e impacto del proceso de ejecución del PEP de forma periódica (al menos una vez al año), particularmente de cómo año con año se van ejecutando el PIP y el POA.

## **5.1. ESTRATEGIA DE COMUNICACION Y GESTION**

### **5.1.1. Estrategia de comunicación**

La problemática que aqueja a los municipios de El Salvador en términos generales se caracteriza por el olvido en su imagen urbana, de los grandes niveles de pobreza existentes en algunas zonas (principalmente la zona rural), la escasez de servicios básicos, la falta o baja capacidad para que la infraestructura y servicios de salud atienda las demandas de la población, los insuficientes servicios de educación, la necesidad de mantenimiento de su infraestructura pública; además de la alarmante situación en el deterioro del medio ambiente en general, la creciente necesidad de mejorar las vías de acceso, el poco impulso al desarrollo económico, la falta de suministro de agua potable de calidad, así como el alcance en los servicios de energía eléctrica en todas sus comunidades y la falta de espacios de recreación y de oportunidades para los jóvenes, entre otros.

Generalmente esta realidad produce cierto desencanto en las y los pobladores de un municipio hacia las gestiones del Gobierno Municipal de turno, desencanto que muchas veces se origina por el poco conocimiento que se tiene de la realidad financiera municipal para enfrentar la multiplicidad de los problemas y necesidades.

Por eso, una vez que se ha aprobado el Plan Estratégico Participativo, es de vital importancia darlo a conocer, porque cuando la población de un municipio está enterada de cuál es el rumbo a seguir, los obstáculos posibles en el proceso y su realidad financiera, es posible lograr un mayor grado de compromiso y participación en la implementación de su PEP, además se fortalecen los mecanismos de transparencia.

En la comunicación y divulgación del PEP debe considerarse a los diferentes actores, tanto a los internos del municipio como a los externos. Con esto se logra la participación de sus habitantes y se tiene un punto de partida para lograr el respaldo financiero de los actores públicos y privados municipales, regionales, nacionales e internacionales; por ello es necesario elaborar estrategias de comunicación, tanto internas como externas.

- **Estrategia de Comunicación Interna**

**Objetivo:** El principal objetivo de la estrategia de comunicación interna es divulgar el Plan Estratégico Participativo a nivel del municipio, para que las y los ciudadanos y los actores municipales conozcan el PEP y se involucren en su gestión e implementación.

**Publico Meta:** Ciudadanos, ciudadanas, así como instituciones públicas y privadas con presencia en el municipio de Tejutla.

**Mensaje que se desea transmitir:** Plan Estratégico Participativo: " **Todos y todas unidos por un Tejutla mejor**"

Actividades de la Estrategia:

- a) Socializar el Plan Estratégico Participativo del municipio con todas las unidades, departamentos y comisiones de la Municipalidad a fin de que todos los esfuerzos se enfoquen en el cumplimiento del mismo.
- b) Divulgar a toda la población del municipio el Plan Estratégico Participativo, que estará vigente entre el periodo 2015-2019, para que lo conozcan, lo comprendan y se involucren en su implementación.
- c) Divulgar el Plan Estratégico Participativo a todas las instituciones públicas y privadas presentes en el municipio.

**Canales de comunicación:**

Se utilizarán medios de comunicación impresos y electrónicos: radio local (spots, cuñas radiales), documentos (boletines, broshur), internet (página web, facebook), canales alternativos (asambleas en diferentes cantones, iglesias, redes de promotores, grupos de jóvenes, entre otros.)

- **Estrategia de Comunicación Externa.**

**Objetivo:** El principal objetivo de la estrategia de comunicación externa es divulgar el Plan Estratégico Participativo entre las instituciones públicas y privadas para que puedan interesarse en el Desarrollo del Municipio.

**Público Meta:** Instituciones y agencias departamentales (Gabinete Departamental), regionales, nacionales e internacionales que puedan apoyar la implementación del PEP.

**Mensaje que se desea transmitir:** “El desarrollo del municipio es un esfuerzo de todos”

**Actividades estratégicas propuestas:**

- a) Identificar actores (públicos y privados) departamentales, regionales, nacionales e internacionales que puedan contribuir en los esfuerzos de implementación del PEP.
- b) Contactar con los actores que están cercanos al municipio e invitarles a la Asamblea de Divulgación.
- c) Atender a los actores que asisten a la Asamblea de Divulgación y darle seguimiento a su interés al asistir, a través de las actividades específicas de Gestión de Recursos.
- d) Preparar materiales de divulgación del PEP apropiados y definir actividades para la distribución y difusión entre esta población meta. Ejemplo: Presentación en Power Point para facilitar la exposición, boletines informativos entre otros.

**Canales de comunicación:**

Se utilizarán medios de comunicación impresos y electrónicos: documentos (boletines, broshur), internet (página web, facebook), encuentros virtuales con organismos de otros países, creación de un blog para compartir experiencias exitosas, boletín de noticias digital, dar a conocer los resultados de la gestión en diferentes áreas.

**Mecanismos de evaluación:**

Servirá para verificar que el mensaje ha sido recibido. Se ha logrado la percepción del público meta. La metodología a utilizar será creación de un blob donde se compartan experiencias concretas del municipio, encuestas, sondeos, llevar un orden cronológico para recopilar la información compartida.

Al final debe hacerse un reporte que permita evaluar el grado de efectividad que se logró en la implementación de estas estrategias.

**5.1.2. Estrategia de gestión**

Al contar con un Plan Estratégico Participativo, es necesario considerar las necesidades de recursos para la ejecución del mismo, generalmente los recursos demandados para la ejecución de proyectos suelen ser mucho mayores que los recursos disponibles dentro de la municipalidad. Por ello, es importante definir y consolidar una estrategia de gestión, que permita a la municipalidad de Tejutla buscar apoyos de cooperación nacional e internacional para la ejecución de proyectos incluidos en el Plan.

Los principales objetivos de esta estrategia son:

- i. Determinar el tipo y cantidad de recursos necesarios para la ejecución del Plan Estratégico Participativo que no pueden ser cubiertos por la municipalidad.
- ii. Identificar actores públicos y privados a nivel departamental, regional, nacional e internacional que puedan cooperar con recursos para la ejecución de proyectos incluidos en el Plan Estratégico Participativo.



- iii. Establecer canales de comunicación y alianzas con los actores identificados a fin de generar los convenios de cooperación necesarios para la ejecución del PEP.

- **Estrategias propuestas para la gestión**

- a) Conformar la Unidad de Gestión dentro de la Municipalidad, con personal capacitado para la redacción de perfiles de proyectos y conocimientos básicos sobre los procesos de gestión de recursos. Habrá que dotar a esta unidad con los manuales de procedimientos y con las herramientas idóneas, para que se encargue de la búsqueda de recursos que apoyen la ejecución del Plan Estratégico Participativo. La unidad debe ser apoyada por el Concejo Municipal y la Instancia de Participación Permanente en el desarrollo de sus funciones.
- b) Elaborar un portafolio de actuales y potenciales actores cooperantes, sus ámbitos de acción, alcance territorial, políticas, procedimientos y por supuesto los contactos y otra información pertinente de cada uno de ellos. Deben considerarse las diferentes fuentes de obtención de recursos que pueden lograrse, entre ellas:
- **Auspicios:** aporte de recursos que realiza una institución, para el desarrollo de un proyecto, en dinero, bienes o servicios, a cambio de publicidad u otros beneficios.
  - **Patrocinios:** apoyo institucional que no implica dinero, sino respaldo institucional que permite conseguir otros apoyos.
  - **Donantes o Agencias donantes:** fondos que se ceden sin esperar un servicio inmediato individual, pueden llegar como donaciones públicas o por contribuciones específicas de agencias donantes.
  - **Empresas privadas:** que como parte de su estrategia corporativa de responsabilidad social apoyan proyectos de beneficio social.
  - **Aportes gubernamentales:** Incluye la financiación parcial por parte de fuentes gubernamentales. Se debe tomar en cuenta que las propuestas dirigidas a estas fuentes tendrán que seguir varios procedimientos de solicitud diseñados por las mismas instancias gubernamentales.

- **ONGs:** Entre ellas, organizaciones basadas en la comunidad, iglesias, ONG internacionales y otras agencias, grupos u organizaciones que no están relacionadas con el Gobierno. Normalmente son organizaciones sin fines de lucro, a diferencia de las organizaciones empresariales.
  - **Embajadas y Altos Comisionados:** las embajadas dedican fondos a pequeños proyectos que están a disposición de Municipalidades.
  - **Gobiernos de Países Desarrollados,** destinan fondos para proyectos basados en una comunidad o municipio. Es importante, ponerse en contacto con las embajadas y consulados de El Salvador e indagar por los detalles en la solicitud de fondos para este tipo de proyectos.
  - **Originarios del Municipio residentes en el extranjero estén Organizados y no organizados.**
- c) Preparación de los materiales a presentar a los diferentes actores identificados, que de acuerdo a cada tipo de actor pueden ser:
- PEP completo.
  - Resumen Ejecutivo del PEP con un detalle de los perfiles de proyectos que pueden ser financiados por el actor a contactar.
  - Presentación en Power Point para facilitar la exposición
  - Versión Popular Resumida del PEP con un detalle de los perfiles de proyectos que pueden ser financiados por el actor a contactar.
  - Perfiles de Proyectos específicos: estos perfiles deben contener: datos técnicos del proyecto, (Beneficiarios, justificación, objetivos, resultados esperados, entre otros.)
- d) Contacto con los actores y presentación de los materiales. Debe considerarse la importancia de tener fichas u otros instrumentos de seguimiento a las gestiones que se realizan por cada proyecto y por los diferentes actores a quienes se le presentan las propuestas; considerando que un mismo proyecto puede ser presentado a varios actores para su financiamiento parcial o total, o pueda que existan proyectos que puedan ser financiados por componentes, por diferentes actores.

## 5.2. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION

### 5.2.1. Estrategia de seguimiento

El Plan Estratégico Participativo 2015-2019 de Tejutla, constituye el documento rector del trabajo del Concejo Municipal, en coordinación con la Instancia de Participación Permanente, quienes tienen la misión de trabajar en cooperación, con respeto y honestidad, para garantizar una administración participativa y transparente de los recursos propios, de los ingresos FODES y de otros recursos que puedan ser logrados por Gestión.

Para ello es importante contar con herramientas de seguimiento de los avances en la ejecución del PEP y para verificar el logro y la calidad de las diferentes actividades será necesario la elaboración anual de dos herramientas: i) Plan de Inversión Participativo (PIP) y ii) Plan Operativo Anual (POA).

El seguimiento constituye una actividad de CONTRALORIA SOCIAL, a la ejecución del PEP, que será ejercida por la Instancia de Participación Permanente, con el apoyo del Concejo Municipal.

#### Metodología de Seguimiento del PEP

- a) **Análisis del Plan Estratégico Participativo (PEP):** la Instancia de Participación Permanente deberá hacer un análisis del PEP a fin de contar con una comprensión general del mismo, como base para el seguimiento de éste.
  
- b) **Revisión del Plan Operativo Anual (POA) y Plan de Inversión Participativo (PIP):** la Instancia de Participación Permanente deberá conocer particularmente los instrumentos PIP y POA donde se plantean los proyectos, presupuestos y acciones para cada uno de los años que comprende el PEP (2015-2019).

- c) Recopilación de Información:** De forma periódica y sistemática, la Instancia de Participación Permanente (IPP) elaborará conjuntamente con la Municipalidad informes pertinentes sobre la ejecución parcial o total de proyectos y acciones en general; verificará en campo y con la población relacionada la información que se le ha facilitado y a través de instrumentos sencillos registrará datos, considerando porcentaje de ejecución física, ejecución presupuestaria y cumplimiento de indicadores. Se realizará un análisis del avance que, básicamente, consiste en una comparación entre lo programado y lo ejecutado en el POA para determinar tropiezos, sus causas y buscar correcciones. Para esto se recomienda que las secretarías o comisiones creadas al interior de la IPP, se encarguen de esta actividad, para no saturar de trabajo a solamente algunos miembros.
- d) Reporte de Contraloría Social:** Al final de su labor de Contraloría Social, cada secretaría o comisión de seguimiento elaborará un informe resumido, sencillo y suficiente para determinar el avance en la ejecución del POA.

### **5.2.2. Estrategia de evaluación**

- a) Sistematización de los Informes.** Se recomienda al final de cada año, que la comisión o secretaría encargada de la evaluación, recoja los diferentes informes generados, tanto por las actividades de Contraloría Social a cargo de la Instancia de Participación Permanente, como por los diferentes funcionarios del Gobierno Municipal, a quienes corresponde dar cuenta de su trabajo en la Gestión de Recursos y de la ejecución del PIP y POA, esta comisión sistematiza toda la información, tabula y redacta un informe consolidado.
- b) Análisis del Informe y Evaluación Anual del PEP:** La Instancia de Participación Permanente en coordinación con funcionarios de la Municipalidad, tendrá a su cargo el análisis del Informe, identificará éxitos y tropiezos considerando aspectos de gestión de recursos, formulación, ejecución, rendición de cuentas, comunicación institucional, nivel de satisfacción por parte de los beneficiarios de

las acciones y proyectos realizados. **Debe considerarse por parte de la municipalidad una evaluación de impacto al final del período de validez del PEP (2015-2019).**

- c) **Presentación al Concejo Municipal:** La Instancia de Participación Permanente presentará al Concejo Municipal los resultados del proceso de evaluación y presentará sus recomendaciones; el Concejo Municipal deberá retroalimentarse de la presentación y sugerencias recibidas, e incorporará los ajustes que sean pertinentes en la ejecución del PEP multianual.
  
- d) **Elaboración de PIP y POA del próximo año:** Con los ajustes que se han aprobado como necesarios, el Gobierno Municipal junto con la Instancia de Participación Permanente, elaboran el PIP y POA del año siguiente. Después de seguir el mismo ciclo del año anterior, se continúa con el proceso de la elaboración año con año de estos instrumentos hasta concluir el periodo para el cual el PEP ha sido elaborado.
  
- e) **Divulgación de informe de Seguimiento y Evaluación:** Conforme a los resultados del proceso, se define una estrategia de comunicación para informar a la población los resultados del proceso, en una Asamblea de Rendición de Cuentas, en donde al mismo tiempo se presenta el PIP para el próximo año.

## 6. ANEXOS

1. Consolidado de proyectos calificados y priorizados.
2. Detalle de proyectos que requieren gestión de recursos
3. Perfiles de Proyectos Estratégicos
4. Bitácoras técnicas y Listas de asistencia de las actividades realizadas.
5. Cartas didácticas de capacitaciones al Grupo Gestor.
6. Registro fotográfico cronológico del proceso.
7. Índice de diagramas.
8. Índice de gráficos
9. Índice de tablas.
10. Bibliografía.

## Índice de Diagramas

|   |    |
|---|----|
| Diagrama No. 1: Esquema didáctico del enfoque estratégico de desarrollo del PEP ..... | 26 |
|---|----|

## Índice de Gráficos

|   |    |
|---|----|
| Gráfico 1: Distribución de la inversión anual por ámbitos de desarrollo ..... | 69 |
| Gráfico 2: Fuentes de financiamiento de la inversión anual .....              | 70 |

## Índice de Tablas

|   |    |
|---|----|
| TABLA No. 1: PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO SOCIO-CULTURAL.....                 | 8  |
| TABLA No. 2: PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO ECONÓMICO                           | 15 |
| TABLA No. 3: PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO AMBIENTAL..                         | 19 |
| TABLA No. 4: PRINCIPALES PROBLEMAS, TEMAS Y EJES DEL ÁMBITO POLÍTICO-<br>INSTITUCIONAL.....     | 23 |
| TABLA No. 5: CRITERIOS DE CALIFICACIÓN, PRIORIZACIÓN Y ELEGIBILIDAD DE<br>PROYECTOS .....       | 33 |
| TABLA No. 6: PRESUPUESTO MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP .....                                 | 55 |
| TABLA No. 7: CONSOLIDADO DE INVERSION MULTIANUAL POR PROGRAMA .....                             | 56 |
| TABLA No. 8: CRONOGRAMA MULTIANUAL DE INVERSION DE PROYECTOS POR<br>AMBITO Y PROGRAMA .....     | 58 |
| TABLA No. 9 INVERSION PROGRAMADA POR AMBITO DE DESARROLLO.....                                  | 69 |
| TABLA No. 10: FUENTES DE FINANCIAMIENTO DE LA INVERSION 2015-2019.....                          | 70 |
| TABLA No. 11: CRONOGRAMA MULTIANUAL DE INVERSION DE SUBPROYECTOS POR<br>AMBITO Y PROGRAMA ..... | 71 |

## Bibliografías

DIGESTYC/VI Censo de Población y V de Vivienda. (2007).

*Tomo\_IV\_Vol.I\_Municipios\_Caracteristicas\_Generales.*

Dirección General de Estadística y Censos (DIGESTYC). (2007). *VI Censo de Población V de Vivienda 2007* (Vol. Tomo\_IV\_Vol.II\_Municipios\_Caracteristicas\_Educ\_y\_Pea). San Salvador.

Estimación y proyecciones municipales 2005-2020, D. (2009). Obtenido de <http://www.google.com/sv/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0CCUQFjAA&url=http%3A%2F%2Fwww.digestyc.gob.sv%2Findex.php%2Ftemas%2Fdes%2Fpoblacion-y-estadisticas-demograficas%2Fcenso-de-poblacion-y-vivienda%2Fpublicaciones-censos.html%3Fdownload%3>

FISDL; FLACSO-El Salvador. (2005). *Mapa de Pobreza* (Primera Edición ed., Vol. I). San Salvador.

MAG. (2009). *IV Censo Agropecuario 2007-2008*. Recuperado el 2014

PNUD, FundaUngo. (2009). *Almanaque 262, Estado del Desarrollo Humano en lo Municipios de El Salvador*. Recuperado el 12 de Diciembre de 2013, de [http://www.pnud.org.sv/2007/component?option=com\\_docman/task,doc\\_download/gid,911/Itemid,99999999/](http://www.pnud.org.sv/2007/component?option=com_docman/task,doc_download/gid,911/Itemid,99999999/)

USAID/*Indice de competitividad municipal 2009-2013*. (s.f.). Obtenido de *Indice de competitividad municipal 2009-2013*: [http://www.indicemunicipalelsalvador.com/index.php?opcion=perfil\\_municipal&id\\_municipalidad=10&year=1](http://www.indicemunicipalelsalvador.com/index.php?opcion=perfil_municipal&id_municipalidad=10&year=1)