



MUNICIPIO DE TURÍN, DEPARTAMENTO DE AHUACHAPÁN

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

---

17/05/2018

Documento orientado a la ejecución del Plan Estratégico Participativo, formulado en el año 2013 en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de los Gobiernos Locales-PFGL-

# INDICE

N°	CONTENIDO	PÁG.
1	Misión y visión	3
2	Presentación	4
3	Diagnóstico Territorial	5
4	Balance de proyectos ejecutados en 2017	9
5	Matriz de proyectos a ejecutar en 2018	12
6	Resumen de fuentes de financiamiento del POA 2018	14

## **1. MISION Y VISION**

### **MISION**

Somos una institución autónoma de carácter público que gestiona y administra los recursos del Municipio de Turín, con gobernabilidad y transparencia, que promueve la participación ciudadana para lograr el desarrollo integral, garantizando la calidad de vida de sus habitantes.

### **VISION**

Ser una institución con capacidad de satisfacer las necesidades básicas de la población, con recurso humano calificado, creíble, amable, que atienda las necesidades de las personas y entregue soluciones a la comunidad.

## 2. PRESENTACIÓN

El presente documento está orientado a brindar seguimiento al proceso de Planificación Estratégica Participativa desarrollada en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de los Gobiernos Locales-PFGL-, en el cual se constituyó en su última etapa la Instancia de Participación Permanente integrada por Líderes y Lideresas de las comunidades, así como de personal clave de la Municipalidad, quienes tienen entre sus funciones las correspondientes a la contraloría social, y por lo antes expuesto una vez aprobado el Plan Operativo Anual de 2018, será presentado a dicha instancia, con el fin que le brinden seguimiento al proceso de su implementación.

FUNDAUNGO desarrolló el proceso antes mencionado como consultora responsable realizó en una de las etapas importantes, el levantamiento participativo de un Diagnóstico integral del Municipio por lo tanto se presenta en este documento una síntesis del mismo en los cuatro ámbitos siguientes: a.) Socio Cultural; b.) Económico; c.) Ambiental; y d.) Político Institucional, el documento presenta también un balance realizado a la gestión Municipal del año 2017 el cual refleja un nivel de cumplimiento del 22.22% al 31 de diciembre, dicho avance se realizó en la administración Municipal anterior, que terminó sus funciones en el mes de abril del presente año.

El documento posee programas y cada uno sus respectivos proyectos, ambos se presentan a continuación:

Programa 1: Fortalecimiento de la zona urbana consolidada, posee 1 Proyectos

Programa 2: Pueblo identidad y oportunidades con un total de 0 Proyectos

Programa 3: Desarrollo Social de los asentamientos rurales con 5 proyecto

Programa 4: Áreas agroforestales productivas con 0 Proyectos

Programa 5: Fortalecimiento de la economía agrícola en la zona rural 0 Proyecto.

Programa 6: Fortalecimiento de las capacidades Municipales con 1 Proyectos.

Trece Proyectos de arrastre del año 2017 y siete proyectos permanentes.

El documento finaliza con la presentación de una ficha por cada uno de los quince proyectos, que se ejecutarán en el año 2018.

### **3. DIAGNÓSTICO MUNICIPAL**

El municipio de Turín tiene una extensión territorial de 20.91 km<sup>2</sup> y una población de 11,984 habitantes (fuente DIGESTYC). Este es un municipio del Departamento de Ahuachapán que se ubica en la parte norte de la Sierra de Apaneca. Su relieve es alomado desde el sur hacia el norte. Forma parte de la zona fronteriza con Guatemala.

Turín tiene un centro urbano consolidado constituido por los barrios La Unión, El Tránsito y El Socorro; y dos cantones El Paraíso y El Jobo que lo circundan de sur a norte respectivamente. Su plaza mayor es el referente simbólico del municipio. Ha sido clasificado como un municipio de tipo 3 con una relación promedio menor de contribuyentes IVA y un nivel intermedio de necesidades básicas insatisfechas

La recaudación tributaria de la municipalidad es baja, con un promedio de recaudación para el año 2017 de 125 mil dólares; lo que hace que buena parte de su funcionamiento e inversiones dependa sustancialmente de transferencias como el Fondo para el Desarrollo Económico y Social de las municipalidades de El Salvador (FODES).

#### ***Identificación de temas y problemas del Municipio***

La identificación de temas y problemas de la población se hizo bajo la modalidad de taller y el llenado de una ficha de información de las comunidades.

Para comprender mejor los temas problemas presentados por la comunidad, se hizo un primer análisis de la distribución actual de asentamientos en el municipio, que permita identificar la composición del municipio; de lo que resulta que Turín tiene para 2017 un total de 3 barrios y 2 cantones en los que existen 10 caseríos, 11 colonias, 17 lotificaciones y una comunidad.

#### ***Problemas identificados durante el proceso***

A continuación se presentan un conjunto de temas problemas que fueron identificados durante la etapa de condiciones previas y de diagnóstico. Esta propuesta es una síntesis

de aportes brindados por el Concejo Municipal, funcionarios y empleados municipales, representantes de las instituciones públicas presentes en el municipio, la población participante en el proceso y actores económicos locales.

Los temas y problemas fueron clasificados en ámbitos social, gobierno y participación ciudadana, económicos y ambiental. Podrá identificarse en el cuadro siguiente que el tema ambiental no aparece, debido a que los temas presentados como ambientales tienen mayor contenido de tema problema social.

<b>ÁMBITO</b>	<b>TEMA-PROBLEMA</b>
<b>Social.</b>	1. <b>Violencia e inseguridad.</b>
	2. <b>Pobreza en la población.</b>
	3. <b>Tránsito de las personas y los productos por la vía pública.</b>
	4. <b>Cobertura y calidad de la educación.</b>
	6. <b>Servicios básicos.</b>
	7. <b>Incremento del riesgo de desastres en el municipio.</b>
	8. <b>Infraestructura y espacios para el entretenimiento y esparcimiento.</b>
	9. <b>Incidencia de vectores en la salud.</b>
	10. <b>Contaminación ambiental por aguas servidas en las calles, fosas sépticas deficientes y proliferación de basureros.</b>
	<b>Gobierno y participación ciudadana.</b>
12. <b>Transparencia y rendición de cuentas.</b>	
13. <b>Participación de los ciudadanos en los asuntos de su comunidad y del municipio.</b>	
14. <b>Comunicación, coordinación y apoyo entre las instituciones públicas que actúan en el municipio.</b>	
<b>Económico.</b>	15. <b>Dinámica comercial y productiva.</b>
	16. <b>Inversiones públicas.</b>

Fuente: Elaboración FUNDAUNGO 2013

## **1.1. PROBLEMAS ESTRATÉGICOS DEL MUNICIPIO**

### **1.3.1 *Ámbito social***

#### **Incremento de la inseguridad.**

Turín experimenta crecimiento de los niveles de inseguridad que lo llevó a estar en la lista de los 20 municipios más violentos en 2005, lo han mantenido con niveles importantes de violencia hasta la actualidad.

#### **Dificultades para la conectividad o traslado de personas y productos.**

El crecimiento del municipio demanda nueva infraestructura vial y mayor mantenimiento a las existentes. Este problema también incluye aspectos como la visibilidad y señalización en algunos lugares claves.

#### **Población estudiantil tiene una débil formación educativa y condiciones poco adecuadas para el aprendizaje.**

En algunos centros educativos la demanda supera la oferta para grados específicos, aulas no adecuadas, y ambientes poco propios para la enseñanza y el aprendizaje.

### ***Urbanos***

#### **Crecimiento urbano desordenado.**

El municipio ha crecido alrededor de los ejes viales principales (carreteras y línea ferroviaria), a través de proyectos de lotificaciones que responden a la lógica de mercado.

#### **El pueblo no logra manejar adecuadamente las aguas residuales y los desechos sólidos.**

Dificultades para la disposición final de los residuos sólidos, así como el traslado de aguas residuales debido a la falta de servicio de alcantarillado en todo el municipio.

#### **Hogares con dificultades de acceso a servicios básicos.**

Hogares tienen dificultades con el acceso y la calidad de los servicios básicos; y otros, en menor cantidad, no tienen acceso a estos servicios.

### **1.3.2 *Ambiental***

#### **Depredación de zonas boscosas o forestadas.**

Constante decrecimiento de zonas boscosas o forestadas, principalmente debido a altos consumos de leña que contribuye a deforestar y cambios de uso de suelo.

#### **Contaminación de cuerpos de agua.**

El incremento de población en la parte alta del municipio, fosas de mala calidad y uso de químicos contaminantes contaminan los cuerpos de agua subterráneos que abastecen al municipio.

### **1.3.3 Económicos**

#### **Amplios grupos de población tienen dificultades para generar ingresos mínimos, ya sea mediante empleo o actividades propias.**

La población del municipio manifiesta no tener empleo, contar con empleo mal remunerado o sólo por temporadas.

#### **Las actividades agropecuarias predominantes presentan baja productividad y rentabilidad.**

### **1.3.4 Institucional y participación ciudadana**

#### **Organizaciones sociales poco activas, centradas en temas inmediatos y débiles en su capacidad de interacción y gestión.**

Las organizaciones se mantienen poco activas y generalmente reaccionan alrededor de un tema específico e inmediato, poca capacidad para interactuar entre sí y con las instituciones; así como movilizar y gestionar recursos.

#### **Gobierno Municipal con limitaciones para orientar el desarrollo, principalmente en crear las condiciones y gestionar los recursos para las mismas.**

El gobierno municipal manifiesta limitaciones para liderar el desarrollo debido la poca visión estratégica de largo plazo, la limitada capacidad de planificar e institucionalizar procesos de planificación y la subestimación de la utilidad de la coordinación interinstitucional.



## 4- BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE, DE PROYECTOS DEL PEP EJECUTADOS EN 2017

### PROGRAMA 1: FORTALECIMIENTO DE LA ZONA URBANA CONSOLIDADA

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Mejorar las condiciones urbanísticas y servicios fundamentales de la ciudad.

N°	Proyecto / Proyecto operativo	2017	FUENTE	ESTADO DEL PROYECTO
	Tu-121 Mantenimiento de las calles principales del área urbana			
1	Tu-124-07 Reparación de calles y Avenidas Colonia Venecia, Nuevo Turin (1000 ml).	\$100,000	FODES	Sin iniciar
2	Tu-121-11 Concreteado y fraguado, 3ª calle Oriente, Barrio La Unión.	\$32,000	FODES	Sin iniciar
	<b>Tu-122 Iluminación de espacios públicos.</b>			
3	Tu-122-03 Iluminación canchas de futbol (Nuevo Turín, La Granja)	\$39,000	FODES	Sin iniciar
4	<b>Tu-125 Reparación y mantenimiento del cementerio municipal.</b>	\$25,000	<b>FODES</b>	Sin iniciar
	<b>Tu-131 Mantenimiento de calles y accesos de las comunidades urbanas.</b>			
5	Tu-131-01 Rehabilitación 500 mts 9° Calle en zona sur	\$17,500	FODES	Ejecutado
	<b>Tu-132 Abastecimiento de agua potable y desalojo de aguas servidas.</b>			
6	Tu-132-02 Introducción de servicio agua potable en dos colonias (elegir: Caserío el Carmen, Caserío los Valientes, Barrio. La Unión, Barrio El Tránsito, Col. San José)	\$ 25,000	FODES	En Proceso
	<b>Tu-134 Mejoramiento de áreas urbanas precarias. (AUP) Turín norte</b>			
7	Tu-134-02 Construcción de espacios públicos y apoyo a la organización comunitaria	\$25,000	FODES	Sin Iniciar

## PROGRAMA 2: PUEBLO, IDENTIDAD Y OPORTUNIDADES

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Mejorar las condiciones que favorezcan la cohesión y responsabilidad social.

N°	Proyecto / Proyecto operativo	2017	FUENTE	
8	Tu-211 Construcción de aulas en el centro educativo colonia Los Bambúes	\$92,000	FODES	Sin Iniciar
	Tu-213 Construcción y mejora de guarderías infantiles			
9	Tu-213-02 Construcción de guardería en el cantón El Paraíso	\$26,525	FODES	Sin Iniciar
	Tu-222 Mejoramiento del Centro Cultural Municipal.			
10	Tu-222-02 Organización de espacios culturales para la integración	\$20,000	FODES	Sin Iniciar

## PROGRAMA 3: DESARROLLO SOCIAL DE LOS ASENTAMIENTOS RURALES

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Reducir las necesidades básicas insatisfechas de los hogares de la zona rural.

N°	Proyecto / Proyecto operativo	2017	FUENTE	ESTADO PROYECTO
11	Tu-311 Construcción de sistemas comunitarios de agua potable y tratamiento de aguas servidas	\$40,000	GESTION	Sin Iniciar
12	Tu-312 Construcción de letrinas en viviendas de cantón El Paraíso	\$ 9,500	FODES	Sin Iniciar
13	Tu-321 Rehabilitación de 2 km de calle a cantón Buena Vista en zona sur.	\$100,000	FODES	Sin Iniciar
14	Tu-322 Rehabilitación de 2 km de calle a la granja Avícola	\$1,000	FONDOS POPIOS	Ejecutado
15	Tu-323 Rehabilitación de 2.5 km de calle a la Gallinera.	\$1,000	FONDOS POPIOS	Ejecutado

**PROGRAMA 5: FORTALECIMIENTO DE LA ECONOMÍA AGRÍCOLA EN LA ZONA RURAL**

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Fortalecer la diversificación y articulación agropecuaria de las pequeñas parcelas de la zona norte del municipio.

N°	Proyecto / Proyecto operativo	2017	FUENTE	ESTADO PROYECTO
	<b>Tu-511 Promoción de la diversificación de la producción agropecuaria en pequeñas parcelas</b>			
16	Tu-511-02 Dotación de paquetes de herramientas e insumos agropecuarios a pequeños productores	\$1,000	FODES	Ejecutado
17	Tu-511-03 Formación de una red de productores para la comercialización de productos de parcela y patio.	\$20,000	FODES	Sin Iniciar
	<b>Tu-512 Promoción de zoo criaderos de gestión comunitaria de la zona norte.</b>			
18	Tu-512-01 Identificación y capacitación de pequeños productores para la mejora de la producción pecuaria de parcela y patio	\$6,900	FODES	Sin Iniciar

Total de proyectos.....18

Proyectos en proceso/ejecución .....1/18= 5.56%

Proyectos ejecutados.....4/18=22.22%

Proyectos sin iniciar.....13/18= 72.22%

NIVEL DE CUMPLIMIENTO.....22.22%

## 5- MATRIZ DE PROYECTOS A EJECUTAR EN EL AÑO 2018

### PROGRAMA 1: FORTALECIMIENTO DE LA ZONA URBANA CONSOLIDADA

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Mejorar las condiciones urbanísticas y servicios fundamentales de la ciudad.

N°	Proyecto / Proyecto operativo	2018	FUENTE	TRIMESTRE			
				1	2	3	4
		<b>MONTO</b>					
	Tu-121 Mantenimiento de las calles principales del área urbana						
1	Reparación de superficie de rodamiento de 3ª Av. Norte y Sur Bo La Unión, Municipio de Turín.	\$47,500.00	FODES				

### PROGRAMA 3: DESARROLLO SOCIAL DE LOS ASENTAMIENTOS RURALES

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Reducir las necesidades básicas insatisfechas de los hogares de la zona rural.

N°	Proyecto / Proyecto operativo	2018	FUENTE	TRIMESTRE			
				1	2	3	4
2	Reparación de calle que conduce del cementerio Municipal hasta el Caserío Valle Nuevo, Etapa I, Municipio de Turín	\$47,000	FODES/ GESTIÓN				
3	Reparación de calle que conduce a Centro Escolar Comunidad El Paraíso.	\$17,000	FODES				
4	Reparación de Caminos Vecinales y obras de compensación en el Municipio de Turín	\$30,000	FODES				
5	Reparación de Puente peatonal del Caserío Pega Pega	\$ 700	FODES				
6	Reparación de tramo de calle que conduce hacia caserío el Carmen	\$25,000	FODES				

## PROGRAMA 6: FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES MUNICIPALES

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Fortalecer las capacidades del Gobierno Municipal para la conducción del desarrollo urbano del municipio.

N°	Proyecto / Proyecto operativo	2018	FUENTE	TRIMESTRE			
				1	2	3	4
7	Tu-641 Reparación de instalaciones eléctricas, hidráulicas, obras menores y equipamiento del edificio municipal	\$7,000	FODES				
	<b>SUBTOTAL PROYECTOS 2018</b>	\$169,700					
<b>PROYECTOS DE ARRASTRE DE 2017</b>							
8	Tu- Elaboración del Plan de Ordenamiento y Desarrollo Territorial	\$ 535,925	FODES/GESTION				
<b>PROYECTOS PERMANENTES</b>							
9	FOMENTO A LOS VALORES CIVICOS, CULTURALES, RELIGIOSOS Y DEPORTIVOS DEL MUNICIPIO DE TURIN	\$ 25,000.00	FODES				
10	COOPERACION A LA EDUCACION	\$ 5,000.00	FODES				
11	RECOLECCION Y TRATAMIENTO DE DESECHOS SOLIDOS	\$ 50,000.00	FODES				
12	PAGO DE ALUMBRADO PUBLICO	\$ 40,000.00	FODES				
13	MANTENIMIENTO DE ALUMBRADO PUBLICO	\$ 7,999.98	FODES				
14	SANEAMIENTO AMBIENTAL	\$54,259.70	FODES				
15	MANTENIMIENTO DE CAMINOS VECINALES	\$30,000.00	FODES				
	<b>SUBTOTAL PROYECTOS PERMANENTES 2018</b>	\$212,259.68	FODES				
	<b>TOTAL PROYECTOS PRIORIZADOS Y PROYECTOS PERMANENTES</b>	\$381,959.68	FODES				

## 6- RESUMEN DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO DEL POA 2018

N°	RESUMEN DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO DEL POA/2018 DEL PEP	
1	6 PROYECTOS FODES 2018	\$ 122,700.00
2	7 PROYECTOS PERMANENTES	\$ 212,259.68
3	2 PROYECTOS DE FODES/GESTIÓN	\$ 47,000.00
4	Asignación FODES (Año 2018)	\$ 754,374.07
5	Inversión del POA/2018	\$ 917,884.68