

PLAN MUNICIPAL DE PREVENCIÓN DE VIOLENCIA

2014-2016

Usulután



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

Proyecto de Prevención
del Crimen y la Violencia



Contenido

I. INTRODUCCIÓN	3
II. ANTECEDENTES	4
a. Descripción Del Municipio.....	4
b. Contexto Socioeconómico.....	5
III. HALLAZGOS Y DESAFIOS EN EL MUNICIPIO POR ORDEN DE PRIORIDAD	7
IV. OBJETIVOS	10
a. Objetivo General.....	10
b. Objetivos específicos	10
V. MARCO CONCEPTUAL DEL ABORDAJE DE LA VIOLENCIA	11
a. Factores de riesgo	12
b. Criterios de actuación.....	Error! Bookmark not defined.
c. Estrategias y Programas	Error! Bookmark not defined.
d. Focalización de la intervención	15
VI. Plan Operativo Bi-Anual	19
VII. Monitoreo y Evaluación	31

I. INTRODUCCIÓN

La reducción del crimen y la violencia es uno de los retos más grandes que El Salvador afronta hoy en día. El acuerdo del *Asocio para el Crecimiento (APC)*, firmado entre el Gobierno de los Estados Unidos y el Gobierno de El Salvador (GOES) en noviembre de 2011, analizó y priorizó la inseguridad y la baja productividad en el sector de bienes transables¹ como los dos mayores obstáculos para el desarrollo económico de El Salvador. El *Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia*, responde a la meta 11 del plan de acción del *Asocio para el Crecimiento (USAID-GOES)*: «**Prevenir el crimen y la violencia en municipios clave de El Salvador y apoyar reformas**» y responde además a la *Estrategia Nacional de Prevención de la Violencia (ENPV)* lanzada por el Presidente Funes en febrero 2014.

El propósito del *Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia* es **contribuir a mejorar la seguridad ciudadana en El Salvador** en municipios seleccionados en un período de cinco años (marzo 2013 a marzo 2018).

Usulután es uno de los 13 municipios seleccionados bajo el Componente 2 “*Reducción del crimen y la violencia a nivel comunitario*”. Fue seleccionado, entre otros criterios, por posicionarse entre los 52 municipios más violentos de El Salvador en el año 2012. Posterior a la invitación a participar en el Proyecto, el Concejo Municipal de Usulután presentó por escrito su interés a ser incluido en el Proyecto y su compromiso de invertir conjuntamente con USAID en la prevención de violencia en el municipio.

En el 2013 Usulután ocupó la posición 22 de los municipios más violentos de El Salvador. Este plan intenta revertir la violencia que vive el Municipio a partir de un trabajo conjunto entre la Municipalidad de Usulután, el Comité Municipal de Prevención de Violencia (CMPV), la Policía Nacional Civil, instituciones del gobierno central, representantes de organizaciones civiles y líderes comunitarios. Este plan marca la ruta que el Municipio deberá seguir para detener el crecimiento de la violencia y llevar esperanza a los habitantes del municipio, especialmente a los jóvenes y padres que viven en zozobra día a día a causa de la violencia.

El *Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia* intenta acompañar al municipio en la ejecución de este plan durante dos años (marzo 2014-marzo 2016) desarrollando estrategias y modelos de prevención de violencia con el propósito de crear una cultura de prevención municipal y de empoderar a los ciudadanos del municipio para proteger a sus jóvenes.

Para focalizar el trabajo, el *Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia* ha seleccionado un número de comunidades en donde desarrollará las iniciativas de prevención orientadas a reducir los factores de riesgo que hacen más vulnerables a los jóvenes a involucrarse en actividades delictivas y de violencia. Para mitigar estos factores de riesgo, el *Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia* implementará seis estrategias de intervención y aplicará un número de herramientas de prevención que pondrá a disposición del municipio. Se espera que el trabajo conjunto con el municipio tenga un efecto de expansión a otras comunidades y pueda generar una nueva cultura de trabajo en donde instituciones del gobierno central, funcionarios del gobierno

¹ Cualquier bien susceptible de ser comercializado internacionalmente.

local, y líderes comunitarios se unan en un esfuerzo de prevención de violencia orientado a brindar seguridad de los ciudadanos del municipio.

II. ANTECEDENTES

a. Descripción Del Municipio.

El municipio de Usulután se encuentra ubicado a 13.3° al Norte, 88.43° al Oeste y tiene una elevación de 90 msnm, es cabecera departamental del departamento de Usulután, pertenece a la zona central de la región oriental de la República de El Salvador y se encuentra a una distancia promedio de 144 km de la ciudad capital.

Sus colindancias son:

Al norte: municipios de Ozatlán, California y Tecapán.

Al oriente: municipios de Santa María, Santa Elena, Erguaquín y Concepción Batres.

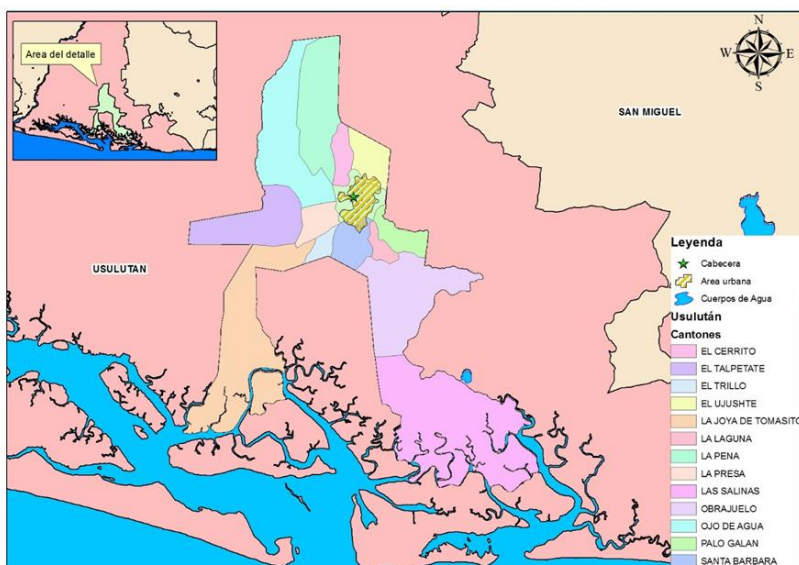
Al sur: municipios de San Dionisio, Puerto el Triunfo y Jucuarán.

Al occidente: municipios de Puerto el Triunfo, Jiquilisco y Ozatlán.

El municipio de Usulután tiene una extensión territorial total de 154.0 km² la cual se clasifica en urbana, con una extensión de 5.69 km² y rural, con una extensión de 148.31 km²; el municipio tiene un 3.69 % de territorio urbano y un 96.30% de territorio rural.

El territorio del municipio está dividido administrativamente en 16 cantones, 96 caseríos, 5 barrios y 128 colonias de las cuales 66 pertenecen al área urbana y 62 al área rural. Además cuenta con 46 comunidades catalogadas como Asentamientos Urbanos Precarios (AUP)².

Imagen 1
Mapa de Usulután con división cantonal.



Fuente: Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia, 2014

² FLACSO, MINEC, PNUD (2010). Mapa de pobreza urbana y exclusión social. Volumen 2. Atlas. Localización de asentamientos urbanos precarios. El Salvador. San Salvador.

b. Contexto Socioeconómico.

A continuación se detallan de forma resumida algunos de los indicadores sociales y económicos que se presentaron en el Diagnóstico Municipal de Violencia de Usulután y que se han considerado junto a los datos cualitativos aportados por las entrevistas, grupos focales y observación, para establecer los hallazgos y los desafíos que enfrenta el municipio para mejorar la situación de violencia:

Indicadores Sociales y Económicos	
Población³	Usulután tiene 73,064 habitantes, de los que 33,894 (46.38%) son hombres y 39,170 (53.61%) son mujeres; 51,496 personas viven en la zona urbana y 21,568 en la zona rural. Ocupa el lugar 15 en la categoría de municipios más poblados de El Salvador. Durante la etapa de vigencia del presente plan (2013-2016) se estima un crecimiento poblacional de 2,643 personas ⁴ . La mayor concentración de población en el municipio de Usulután se ubica en el rango de 0 a 29 años de edad, con un total de 43,972 personas (60.18%), mientras que la población entre los 10 y 29 años es de 28,325 (38.76%).
Hogares⁵	El municipio tiene un total de 18,194 hogares; de estos 12,768 están ubicados en el área urbana y 5,108 en el área rural. Del total de hogares en el municipio 7,460 (41%) cuentan con jefatura femenina únicamente. El promedio de personas por hogar es de 4.01.
Viviendas⁶	En el municipio de Usulután hay 22,297 viviendas y un déficit habitacional del 32.5% ⁷ , 23.9% área urbana y 54.2% área rural.
Municipios⁸	El municipio ocupa el lugar 45 de los 80 municipios clasificados como de pobreza extrema baja.
Asentamientos Urbanos Precarios (AUP)	En Usulután hay 46 comunidades catalogadas como AUP. En esas comunidades hay 9,915 hogares y vive el 55% de la población.
Educación⁹	De la población escolar que se matriculó en sexto grado en el año 2006 y la matriculada en segundo de bachillerato el año 2011 hubo una deserción del 67%. Un total de 2,236 jóvenes entre los 9 y 29 años no sabe leer ni escribir, 49.28% pertenece al área urbana y 50.71% al área rural.

³ VI Censo de Población y V de Vivienda 2007. DIGESTYC.2007

⁴ El Salvador. Proyecciones De Población Municipales 2005 – 2020. MINEC/DIGESTYC.

⁵ ibíd.

⁶ ibíd.

⁷ ibíd.

⁸ Mapa de pobreza elaborado por el FISDL junto a la Dirección General de Estadística y Censos (DYGESTIC), y la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO, se determinan diferentes indicadores de pobreza por ingreso y por necesidades básicas insatisfechas, además de una amplia gama de indicadores sociodemográficos vinculados al empleo, la educación, la vivienda, entre otros. 2005

⁹ op. cit.

Indicadores Sociales y Económicos	
Salud¹⁰	Para el periodo 2012- Junio 2013 se tuvieron mujeres embarazadas, 716 entre los 10-19 años de edad.
Empleo¹¹	En el municipio de Usulután hay 282 empresas registradas que dan empleo formal a 2,299 personas.
Remesas¹²	El 11% de personas del municipio son receptores de remesas. Un total de 3,501, entre los 10 y 29 años, son receptores de remesas, lo que representa el 12% del total de personas en dichas edades.
Violencia	Para el 2013 Usulután ocupó la posición 22 de los municipios más violentos del país.
Pandillas¹³	Las pandillas que tienen presencia en el municipio son la Mara Salvatrucha (MS) que cuenta con 4 clicas, 255 integrantes aproximadamente y el Barrio 18 con 2 clicas y 165 integrantes. El 86% de sus miembros son hombres y el 14% mujeres.

Fuente: Diagnostico de la Violencia. Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia 2014

¹⁰ SIBASI. Cuscatlán. 2014

¹¹ op. cit.

¹² op. cit.

¹³ Subdelegación Policía Nacional Civil del Municipio de Usulután

III. HALLAZGOS Y DESAFÍOS EN EL MUNICIPIO POR ORDEN DE PRIORIDAD

A continuación se presentan los hallazgos producto del Diagnóstico Municipal de Violencia de Usulután. La priorización de estos hallazgos expresa la importancia que los diferentes actores del municipio, presentes en el taller de validación del diagnóstico, dieron a cada uno de ellos.

Como es de esperarse los hallazgos plantean desafíos. Si un hallazgo es una condición insatisfactoria, supone uno o varios desafíos, es decir, la condición que habrá que modificar y transformar de algo negativo a algo positivo.

Hallazgo 1.

Del total de viviendas (17,935) el 55% de las mismas se encuentran ubicadas dentro de las 46 comunidades catalogadas como Asentamientos Urbanos Precarios (AUP); el 55% de la población del municipio habita en dichos asentamientos.

Desafíos.

1. La población del municipio que vive en Asentamientos Urbanos Precarios (AUP) es significativa (55%); dado que el fenómeno de la pobreza trasciende las capacidades y recursos municipales, una de las tareas prioritarias del municipio debe ser disminuir progresivamente, de acuerdo a sus posibilidades y recursos, las condiciones de precariedad de su población y generar para y con ellos condiciones para una vida digna. Para ello deberá invertir recursos propios y gestionar con instancias nacionales e internacionales fondos adicionales para revertir esta situación.

Hallazgo 2.

Aun cuando entre el 2011 y el 2012 los homicidios descendieron de 54 a 43, Usulután pasó de ser la ciudad 21 a la 13 más violenta. En el 2013 ocupa la posición 22. Entre los municipios vecinos sólo Jiquilisco la supera en violencia. Los municipios vecinos del Oriente y del Norte del municipio, tienen niveles sumamente bajos en violencia: California: 171; Santa Elena: 116; Santa María: 118; Ereguayquín: 131; Concepción Batres: 176; San Dionisio: 221. Los municipios al Poniente del municipio, reflejan un nivel de violencia mayor. El municipio cerró el año 2013 posicionado dentro de los 15 municipios con más delitos contra el patrimonio (robos, hurtos y extorsiones) de todo el país.

Desafíos.

1. El municipio debe contar con un plan de Prevención de Violencia que reduzca los factores de riesgo, mencionados en la sección anterior, que hacen a los jóvenes más vulnerables a involucrarse en actividades delictivas o de violencia.
2. La PNC debe replantearse su estrategia de seguridad orientada a reducir el número de homicidios y delitos contra el patrimonio.

Hallazgo 3.

La oferta de uso del tiempo libre para la población es limitada ya que impacta a menos del 3% de jóvenes y niños del municipio, su cobertura está centralizada dejando de fuera las zonas periféricas del municipio tanto rurales como suburbanas y la gama de actividades es escasa (ofreciendo 2 disciplinas deportivas y 1 cultural).

Desafíos.

1. El uso positivo del tiempo libre es primordial para mantener a los jóvenes fuera del peligro de actividades delictivas y/o de violencia. La municipalidad y el CMPV deben desarrollar un plan progresivo para crear, mejorar y ampliar la oferta de actividades de recreación en el municipio al igual que la disposición de espacios municipales tanto en el casco urbano como en las zonas periféricas.

Hallazgo 4.

El promedio anual de formación vocacional en el municipio es de 837 graduados lo cual representa el 10.74% del grupo de población en edades de 15 a 19 años. Aun cuando la oferta de formación vocacional es relativamente amplia, esta no responde a la demanda laboral de los empleadores locales quienes requieren competencias en servicio al cliente e informática básica. En el último año (de Junio 2012 a Junio 2013) se han empleado dentro del municipio 765 jóvenes que representan el 5% del grupo etario de 18 a 29 años.

Desafíos.

1. Se requiere adecuar la oferta de educación no formal o vocacional para que responda a la demanda laboral local.

Hallazgo 5.

En el 2012 resultaron embarazadas 418 jóvenes entre los 10 y 19 años, para el 2013 (al 30 de Junio) se registraban 298 casos. El 9% del total de mujeres entre las edades de 10 y 19 años (8,367) resultó embarazada entre el 2012 y 2013 (junio), haciendo un total de 716 madres adolescentes de las cuales 119 se encontraban entre los 10 y 15 años. En el municipio de Usulután el 3% del total de niñas de 14 años y el 10% del total de niñas de 15 años resultaron embarazadas entre el 2012 y 2013 (junio).

Desafíos.

1. Se hace necesario involucrar al Ministerio de Salud, ISDEMU, Ministerio de Educación y líderes comunitarios en el desarrollo y/o apoyo a programas de sensibilización sobre la salud sexual reproductiva y los riesgos de embarazos a temprana edad al igual que en atención a madres adolescentes.
2. Se hace necesario que las instituciones correspondientes dentro del CMPV identifiquen cuántos de estos casos tienen que ver con acoso, abuso y violación y los lugares donde estos ocurren con el fin de tomar medidas pertinentes para disminuir su ocurrencia y desarrollar programas de prevención, que incluyan además información sobre los derechos de los jóvenes y los canales de denuncia.

Hallazgo 6.

De los 66 Centros Escolares de Usulután, solamente 11 de ellos ofrecen bachillerato (2 rurales) aun cuando el 30% de la población es rural. Hay un promedio de 41 alumnos por aula y de 27 alumnos por maestro. Entre el 6° grado primaria y el 2° bachillerato general hay una deserción del 67%.

Desafíos.

1. La limitada infraestructura escolar, el acceso limitado y la baja motivación a la superación mediante el estudio, impide a los jóvenes finalizar sus estudios y provoca altos índices de deserción escolar. Además los imposibilita a construir sueños que puedan convertirse en planes de vida. Revertir ese estado requiere de ampliar las oportunidades de acceso a la educación (bajo cualquier modalidad): a distancia, en línea, radial, construcción de nuevas aulas, u otros. Requiere además motivar a los jóvenes a pensar su proyecto de vida y reconsiderar el terminar los estudios.

Hallazgo 7.

Los jóvenes representan la mayoría poblacional del municipio, 60% son menores de 29 años y 40% son mayores de 30 años. La ausencia de grupos juveniles y actividades para realizar en el tiempo libre limita la oportunidad de que estos se relacionen de manera positiva, dejando como única estructura de organización juvenil a las pandillas.

Desafíos.

1. Es importante que el CMPV genere entre este grupo etario iniciativas de encuentro y agrupación que compitan con las agrupaciones ilícitas u otros grupos de violencia mediante la promoción de actividades colectivas (a nivel municipal y comunitario) y la disposición de espacios para la convivencia positiva.

Hallazgo 8.

Aun cuando la denuncia de casos de violencia intrafamiliar es mínima (0.61% de los hogares) se ha dado un incremento de más del 200% en los casos dentro del municipio; del total de denuncias en el año 2012 un 35% fue realizada por hombres mientras que para el primer semestre del año 2013 un 18%, la mayoría de casos registra conflictos entre parejas o exparejas. A pesar de que el número de denuncias ha aumentado este no refleja la realidad (expresada en grupos focales con mujeres del municipio) de casos de violencia intrafamiliar que se dan dentro del municipio de manera que no refleja la seriedad del problema.

Desafíos.

1. El bajo porcentaje de denuncias puede significar que las víctimas no le tienen confianza al sistema, no hayan recibido respuesta efectiva en el pasado, tenga temor o simplemente no estén informadas sobre los canales adecuados para denuncia. Es necesario entender esta situación y que el CMPV, en conjunto con ISDEMU y Ciudad Mujer desarrolle un plan de sensibilización sobre la importancia de la denuncia de casos de violencia intrafamiliar.

Hallazgo 9.

Aunque las instituciones presentes en el municipio recolectan diferente tipo de información y datos no existe un esfuerzo que recopile, analice y difunda de forma centralizada dicha información de manera que sirva para la comprensión de la realidad de la violencia e inseguridad del municipio y que pueda ser la base en la toma de decisiones para el trabajo en prevención.

Desafíos.

1. Se considera prioritario el desarrollo de un Observatorio de Violencia y Delito que genere información geo-referencial sobre los delitos contra la vida y que facilite la toma de decisiones por parte de la municipalidad, CMPV y a la PNC para el desarrollo de programas, políticas y acciones focalizadas.

Hallazgo 10.

El 41% del total de hogares tienen como jefa a una mujer, dicha situación lleva a estas a realizar alguna actividad económica para proveer sustento a sus hijos limitando y dificultando el tiempo de convivencia y supervisión a los mismos, además, del total de mujeres en el municipio el 69% cursó hasta 6° grado, el 19% hasta 9° grado y solo el 4% completo estudios técnicos, situación que dificulta la oportunidad de poder mejorar su economía o acceder a un empleo que les permita disponer de otras opciones para la supervisión de los hijos al igual que reducir el tiempo de ausencia del hogar.

Desafíos.

1. Desarrollar programas que permitan a las madres jefas de hogar poder mejorar la supervisión de sus hijos en los momentos en los que estas se encuentren ausentes y aumentar su formación para mejorar su oportunidad de acceso a los ingresos.
2. Implementar programas que desarrollen capacidades en los padres para educar a sus hijos y enfrentar de mejor forma los riesgos a los que estos están expuestos.
3. Ofrecer a los jóvenes actividades para ocupar su tiempo libre de forma positiva bajo la supervisión de referentes calificados.

IV. OBJETIVOS

a. Objetivo General.

Contribuir a mejorar la seguridad de los ciudadanos del municipio de Usulután.

b. Objetivos específicos.

- 1) Desplegar acciones coordinadas y articuladas entre Concejo Municipal, Comité Municipal de Prevención de la Violencia (CMPV), y los diferentes actores locales para reducir los factores de riesgo que hacen a los jóvenes más vulnerables a involucrarse en actividades delictivas e incrementar los factores de protección en el municipio sobre todo en las comunidades más afectadas de manera que se logre una acción integral y efectiva sobre las causas de la violencia.
- 2) Fortalecer las capacidades de la municipalidad, el CMPV y las ADESCOS para que puedan tener una visión clara de su responsabilidad en la prevención de la violencia y puedan desarrollar acciones coordinadas y efectivas para la protección de los jóvenes y la seguridad de los ciudadanos.
- 3) Desarrollar y adoptar una Política Municipal de Prevención de Violencia que permita guiar el accionar de prevención del municipio.

- 4) Articular el plan de prevención de la violencia con el plan estratégico de desarrollo promoviendo la participación y coordinación de los diferentes actores del municipio en el Comité Municipal de Prevención de la Violencia (CMPV), como sujetos activos de los procesos de prevención, y desarrollando sus capacidades para implementar el Plan Municipal de Prevención de la Violencia.
- 5) Desarrollar espacios públicos seguros y programas que permitan a los jóvenes ocupar su tiempo libre de forma positiva y donde niños, jóvenes y adultos puedan encontrarse, convivir y disfrutar sanamente.
- 6) Crear un Observatorio Municipal de Prevención de la Violencia donde se recolecte, analice y difunda información y datos sobre la situación de violencia en el municipio de manera que sirva para la comprensión de esta realidad y pueda ser la base en la toma de decisiones para el trabajo en prevención.

V. MARCO CONCEPTUAL DEL ABORDAJE DE LA VIOLENCIA

La Estrategia Nacional de Prevención de la Violencia (ENPV) establece que “la prevención de la violencia es un componente clave de la seguridad ciudadana y ésta, a su vez, es una dimensión fundamental del desarrollo humano.”¹⁴

Las acciones de prevención para que sean efectivas y puedan contribuir en la solución de las múltiples causas que originan la violencia tienen que estar articuladas con los objetivos, resultados, estrategias y acciones que el municipio define para marcar la ruta que quieren seguir hacia su desarrollo. No podemos pensar en desarrollo de la población del municipio si no se generan las condiciones que permitan a las personas vivir, trabajar, convivir en un entorno más seguro y en condiciones de vida más dignas.

En este sentido la ENPV plantea que para lograr esto “es importante que los planes de prevención de la violencia respondan y estén articulados a una visión de desarrollo integral que, generalmente, está plasmada en planes estratégicos municipales con un horizonte temporal mínimo de tres años”¹⁵

La articulación del Plan de Prevención de la Violencia con el Plan Estratégico de Desarrollo del Municipio de Usulután ayudará a entender como los diferentes factores de riesgo que generan el fenómeno de la violencia también obstaculizan las posibilidades de desarrollo y como, para poder avanzar en el proceso de desarrollo es necesario disminuir los factores de riesgo y mejorar las condiciones y percepción de seguridad de la ciudadanía.

También es importante buscar la coordinación efectiva de las instancias de participación ciudadana en el municipio, sobre todo de aquellas que agrupan a sus actores principales. Al hablar de las instancias de participación la ENPV define: “el Comité Municipal de Prevención de la Violencia debe estar integrado en la dinámica de desarrollo del municipio, por lo que su labor estará articulada en

¹⁴ Gobierno de El Salvador. Ministerio de Justicia y Seguridad Pública. Gabinete de Gestión para la Prevención de la Violencia. Estrategia Nacional de Prevención de la Violencia. Febrero 2014.

¹⁵ *Ibíd.*

las instancias municipales representativas de la población, tales como Comités de Desarrollo Local (CDL), las mesas intersectoriales, las redes de las ADESCO y otras organizaciones sociales, etc.”¹⁶

Para lograr esta articulación es importante que los elementos que aporta el diagnóstico de la violencia sean considerados como parte del diagnóstico en el que se sustenta el Plan Estratégico de Desarrollo de los Municipios, ya que este lo complementa y le da información valiosa para establecer los grandes desafíos del desarrollo del municipio considerando el enfoque de seguridad ciudadana y de prevención de la violencia.

Diagnosticar el fenómeno de la violencia juvenil ha permitido conocer de una manera integral y detallada el origen y las causas de la violencia en el municipio de Usulután, y entender mejor como este fenómeno responde a diferentes causas y condiciones. El diagnóstico permitió además abordar el problema de la violencia desde una perspectiva multifactorial, es decir, considerando diferentes **factores de riesgo** como precursores de la violencia.

a. Factores de riesgo.

Los factores de riesgo, asociados a la violencia, son aquellas características del entorno social que han producido, frecuentemente, situaciones perjudiciales o cuanto menos adversas a los pobladores de dicho entorno; son las circunstancias que han limitado y hasta dañado el desarrollo normal de los jóvenes, la convivencia ciudadana, la tranquilidad comunitaria y los sueños individuales y colectivos.

Tanto el diagnóstico como el presente Plan de Prevención de la Violencia, se inspiran en el modelo de prevención construido por Creative Associates International, en la ejecución de programas de prevención de violencia para la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, cuya línea conductora son los factores de riesgo. En esta propuesta se propone contrarrestar el fenómeno de la violencia a través de la identificación, análisis y construcción de propuestas dirigidas a reducir trece factores de riesgo:

GRUPO 1: Los asociados a los valores y la identidad:

1. Familias disfuncionales: falta de supervisión en el hogar y altos índices de violencia intrafamiliar.
2. Pérdida de valores: familiares y sociales.
3. Necesidad de identidad y pertenencia: baja autoestima; pares negativos; ausencia de sueños y de planes de vida.
4. Actividad sexual irresponsable a temprana edad.

GRUPO 2: Los asociados a la formación de capacidades y oportunidades de empleo:

5. Acceso limitado a la educación formal y no formal.
6. Baja calidad de la educación; deserción escolar.
7. Tasas de desempleo altas entre los jóvenes; falta de habilidades para el trabajo en los jóvenes.

GRUPO 3: Los asociados a las políticas públicas y al medio ambiente externo:

¹⁶ op. cit.

8. Vecindarios con presencia de pandillas; aceptación de una cultura de violencia.
9. Vecindarios con hacinamiento y acceso limitado a servicios básicos (incluyendo espacios de esparcimiento y deporte)
10. Consumo de drogas; narcoactividad; narcomenudeo; acceso a una economía ilícita.
11. Abuso y corrupción institucional.
12. Falta de Políticas de Prevención de Violencia a nivel nacional y municipal.
13. Migración y deportación.

b. Criterios de actuación.

El modelo de intervención municipal en las comunidades seleccionadas supone establecer algunos criterios de actuación. A continuación se detallan ocho criterios de actuación a tomar en cuenta en el trabajo de prevención de violencia.

Es primordial que la ejecución de las estrategias, programas y acciones:

1. Logren interesar y movilizar al municipio y a las comunidades,
2. Estén dirigidas a reducir los factores de riesgo,
3. Generen impacto,
4. Empoderen a los habitantes del municipio y las comunidades,
5. No sean aisladas, sino que se interconecten entre sí,
6. Generen un ambiente favorable en las comunidades,
7. Sean sostenibles, y
8. Creativas cuando sea posible,

c. Focalización de la intervención.

Ya que siempre los recursos serán limitados y la urgencia de la atención varía entre comunidad y comunidad es importante focalizar los recursos en aquellas comunidades que más lo ameriten y que tengan las condiciones apropiadas para trabajar. Para poder focalizar la atención en aquellas comunidades donde se hacía prioritario trabajar se aplicaron once criterios¹⁷ que identificaron, después de su análisis, las siguientes 14 comunidades: La Poza I, La Poza II, La Presa, La Usuluteca, Altamira II, El Calvario, El Milagro II, El Paraíso I, El Tomacico, Masferrer, San Juan Bosco, Córdoba, Cantón Ojo De Agua Centro, Cantón Puerto Parada Centro.

Las 14 comunidades preseleccionadas fueron visitadas por parte de los oficiales del Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia para verificar los criterios que se establecieron para preseleccionarlas y hacer valoraciones adicionales sobre la situación que se vive en cada comunidad.

De estas 14 comunidades, el Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia priorizó 7 comunidades para intervenir durante 2 años de trabajo en Usulután, con el propósito de construir,

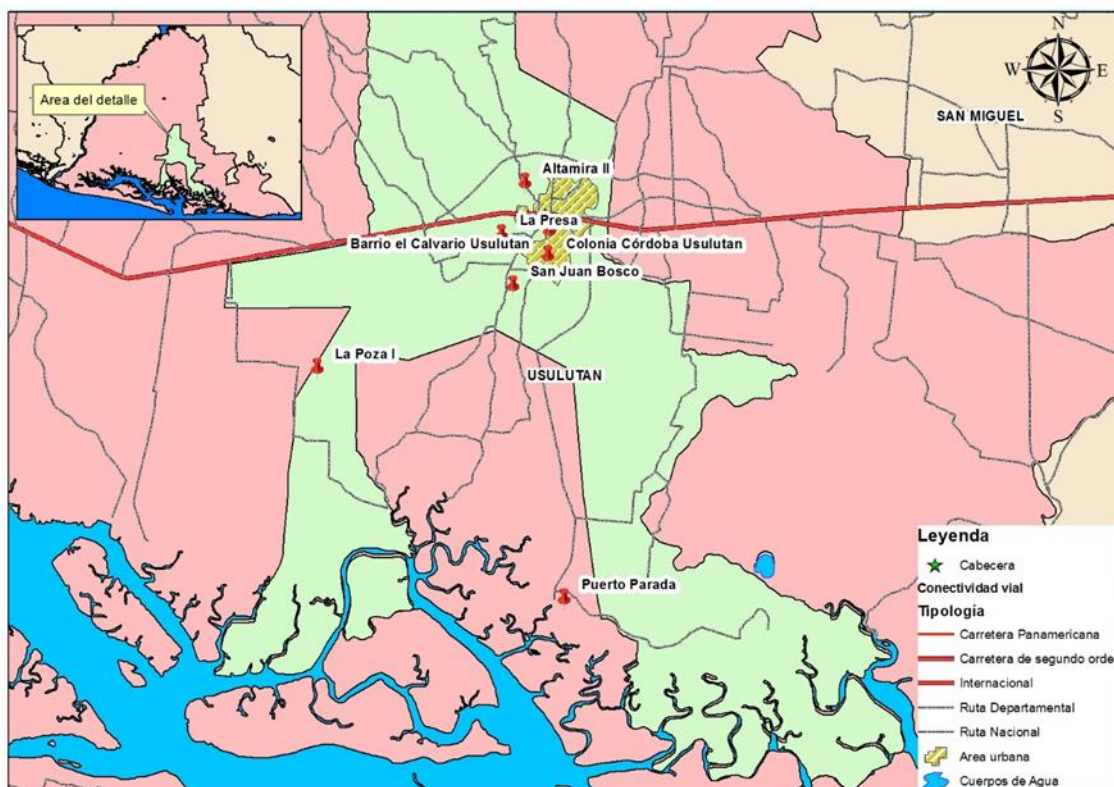
¹⁷ Los criterios se relacionan con: a) el número de hogares o viviendas, b) el número de población total de la comunidad, c) el número de jóvenes que se ubican entre las edades de 9–29 años de edad, d) por la catalogación de pobreza, e) disposición de espacios públicos o comunitarios en esas comunidades, f) condición y funcionamiento de la organización comunitaria, g) número de delitos contra la vida, h) número de delitos contra el patrimonio, i) existencia de otros proyectos de prevención en la comunidad, j) interés de la municipalidad en trabajar en esas comunidades y, finalmente, k) con la posibilidad de formar “cluster” con otras comunidades para que se pueda impactar a comunidades aledañas.

junto al municipio (Alcaldesa, Concejo Municipal, CMPV, y PREPAZ entre otros), un modelo efectivo de prevención de la violencia.

Las 7 comunidades seleccionadas son las siguientes (ver Imagen 2):

1. Altamira II
2. La Presa
3. Barrio El Calvario
4. San Juan Bosco II
5. La Poza I
6. Córdoba
7. Puerto Parada

Imagen 2
Mapa de ubicación de comunidades seleccionadas



Fuente: Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia, 2014

A pesar de que el Proyecto se concentrará en atender estas siete comunidades, se recomienda que la municipalidad, de acuerdo a sus posibilidades técnicas y económicas y en estrecha coordinación con el CMPV, pueda ampliar el trabajo a las 7 comunidades restantes priorizadas. En caso de no poder llegar simultáneamente a las otras comunidades, el Proyecto, al finalizar su periodo de dos años de trabajo en el municipio de Usulután, dejará establecido un plan de acción para dar seguimiento, ampliar y/o fortalecer el trabajo iniciado.

d. Estrategias y Programas.

El presente Plan de Prevención, está basado en seis estrategias las cuales incluyen diversas acciones orientadas a prevenir la violencia en el municipio.

Estrategia UNO: Creación de condiciones para la sostenibilidad (Somos capaces de proteger a nuestros jóvenes).

Busca crear las condiciones adecuadas para la efectividad y sostenibilidad de las iniciativas de prevención, desarrollando los conocimientos y capacidades de los actores clave del municipio (CMPVs, operadores municipales, organizaciones comunitarias, y organizaciones basadas en la fe) para que ellos puedan proteger a los jóvenes del municipio y prevenir que caigan en actividades delictivas.

Se buscará desarrollar una Política Municipal de Prevención de Violencia, con la participación de actores locales, para que guíe la ruta del municipio y este pueda atender la demanda ciudadana de transformar a Usulután en un municipio más seguro. Se apoyarán en el desarrollo de una oficina municipal de atención para la resolución de conflictos entre vecinos con el propósito de evitar el brote de conflictos mayores y mejorar la convivencia entre los vecinos. También con el apoyo del Componente 1 del Proyecto de USAID, se desarrollará un Observatorio Municipal de Prevención para contar con información geo-referencial sobre los delitos en el municipio y orientar las acciones de prevención y de control.

Bajo esta estrategia se fortalecerá a los empleados municipales responsables de tareas relacionadas con la prevención, se fortalecerán oficiales de monitoreo y evaluación, mentores y coordinadores de unidades específicas municipales. Estas personas serán fortalecidas en capacidades y competencias en prevención de violencia y también en la Estrategia Nacional de Prevención de Violencia.

Se coordinará el desarrollo y equipamiento de un espacio de prevención en el municipio que albergue al CMPV, la Unidad de la Mujer, la Unidad de la Niñez y la Adolescencia, el Observatorio de Delito y Violencia, y una oficina para la Resolución de Conflictos. Se hace importante atender el tema de la baja denuncia de casos de violencia intrafamiliar por lo que se desarrollarán iniciativas en esta línea.

También se crearán nuevas herramientas que apoyarán el trabajo de prevención: Concejos Municipales de jóvenes por un día, Brigadas de voluntarios para apoyar los esfuerzos de prevención del municipio el desarrollo de un Censo de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) en los Asentamiento Urbanos Precarios para atender en el Plan de Desarrollo del Municipio; un Maratón Municipal Anual por la Prevención; Focalización y Fortalecimiento del Programa Municipal de Becas; Desarrollo de una Unidad de Brigadas de Voluntarios Municipales para atender los Programas de Prevención del Municipio; Desarrollo de la Unidad de Alfabetización, y de considerarse importante, se apoyará el lanzamiento de un Centro Cultural Municipal.

Estrategia DOS: Promoción de valores e identidad juvenil (ME AMO, ME RESPETO).

Se trata de devolver a los jóvenes el sentido de pertenencia, elevar la autoestima, el respeto a sí mismos y a los demás. Consiste en entregar a los jóvenes sueños que les ayuden a construir sus planes de vida basada en los valores, la convivencia, el esfuerzo por el futuro entre otros.

Para la ejecución de esta estrategia se contará con 4 herramientas que se realizarán directamente en las 7 comunidades seleccionadas y se contará con 3 herramientas que impactarán al municipio. Las herramientas que se implementarán en las comunidades son: “Desafío de Soñar mi Vida” para que los jóvenes puedan desarrollar sus planes de vida; el “Desafío se Soñar mi Familia” para fortalecer los lazos entre familias; “Caminos Creativos” para fortalecer destrezas básicas para la vida de los jóvenes y “Juven Clubes” para ofrecer a los jóvenes oportunidades de asociación positiva y desarrollo de identidad. Además se desarrollarán acciones para promover los “Valores a través del deporte”; se propiciará la creación de un “Capítulo Municipal del Movimiento Jóvenes Contra la Violencia” y se propiciará la “la Práctica Colectiva de la Música” buscando la formación de una filarmónica municipal. Finalmente, se desarrollará un Programa de Prevención de la Violencia Intrafamiliar enfocado a aumentar la denuncia, cambiar la cultura y desarrollar alianzas para la atención a víctimas.

Entre otras actividades que se considera implementar, se encuentran algunas otras posibilidades sugeridas en el Taller de Hallazgos del Municipio: Festival Juvenil Anual por la Prevención, Cine Móvil Comunitario, etc.

Estrategia TRES: Centros de Alcance “Por Mi Barrio” (MI SEGUNDA CASA).

Los Centros de Alcance buscarán involucrar y movilizar a la comunidad en asocio con organizaciones basadas en la fe y la municipalidad para implementar espacios de prevención de la violencia a nivel comunitario, donde los jóvenes más vulnerables, tengan la oportunidad de permanecer y desarrollarse mediante acciones positivas que les protejan de los riesgos del entorno y los mantenga alejados de la violencia.

Con el apoyo de la Municipalidad, en Usulután se pretende implementar un Centro de Alcance “Por mi Barrio” en cada una de las siete comunidades a intervenir, equipándolo para que mediante el involucramiento de la sociedad como voluntarios; brinde a los jóvenes beneficiarios oportunidades para: usar creativamente el tiempo libre, capacitarse para el trabajo, fortalecer su rendimiento escolar y reintegrarse al sistema escolar, acceso a oportunidades de formación y empleo, y desarrollar la práctica de valores y habilidades para la vida .

Cada coordinador de Centro de Alcance será acompañado y asistido para desarrollar sus competencias en prevención de la violencia, además de contar con un entrenamiento que le certificará en Microsoft Office, mediante alianza con Microsoft. Al transcurrir un año de funcionamiento, cada Centro de Alcance implementado será fortalecido en cuanto a capacitaciones, material y equipo.

Estrategia CUATRO: Formación de capacidades y oportunidades de empleo (HAY UN EMPLEO DIGNO PARA MI).

Es la apuesta al desarrollo de capacidades vocacionales y búsqueda de oportunidades de acceso a los ingresos; es una respuesta a la falta de oportunidades que afecta a casi todos los jóvenes del municipio. Pretende visibilizar la capacidad del joven de construirse su propio futuro basado en la adquisición de capacidades y la búsqueda de oportunidades laborales ya sea mediante el empleo o el emprendimiento.

Con el apoyo de la Municipalidad, en Usulután y otros se proyecta la implementación de 7 herramientas en la estrategia, que contribuirán a fortalecer capacidades municipales y habilidades técnicas o vocacionales de los jóvenes de 18 a 29 años que residan en las comunidades seleccionadas, con el objetivo de acceder a oportunidades de formación, empleo, y desarrollar la práctica de valores y habilidades para la vida.

El Proyecto de USAID apoyará con recursos la implementación de cada herramienta, asimismo, se compartirán las metodologías de trabajo, para que puedan ser replicadas posteriormente por los referentes municipales.

Se fortalecerán las capacidades de la bolsa de empleo municipal mediante equipamiento y desarrollo de competencias para ejercer una intermediación laboral de jóvenes sin experiencia laboral, asimismo, se compartirá la metodología para la implementación de dos jornadas de orientación de carrera para beneficiar a jóvenes de noveno grado y bachillerato, que estén interesados en trabajar en las ocupaciones demandadas por el sector privado aliado en el municipio, generando oportunidades a un empleo formal, seleccionando-becando a jóvenes que cumplan el perfil y estén dispuestos a asumir el reto del proyecto para desarrollar competencias básicas mediante cursos presenciales de formación continua de 40 horas hasta 120 horas.

Se realizará una evaluación, junto al CMPV, sobre la demanda productiva del municipio para carreras vocacionales, apoyando con equipamiento para nuevos cursos a impartirse en un centro vocacional municipal, uniendo esfuerzos con la municipalidad en la habilitación del lugar y el financiamiento de los facilitadores vocacionales. Asimismo, se realizará un concurso de proyectos emprendedores brindando capital semilla a los dos proyectos más creativos y sostenible según su plan de negocios.

Estrategia CINCO: Prevención situacional e infraestructura para la prevención (DISFRUTO MI COMUNIDAD).

Tiene como propósito mejorar los espacios públicos que favorecen la recreación de la población y el esparcimiento de los residentes de las comunidades y así los lugares de convivencia dejen de ser espacios peligrosos para convertirse en entornos de encuentro. Busca convertir los espacios de riesgo en espacios de interacción entre los habitantes de una comunidad o del municipio.

Con el apoyo de la municipalidad, en Usulután se implementará esta estrategia la cual contará con 5 herramientas con las que se intervendrán directamente las 7 comunidades que han sido seleccionadas en el marco del Proyecto de Prevención de Violencia al igual que con 2 herramientas que impactarán a nivel municipal.

Las herramientas que se implementarán en las comunidades son: “Marchas Exploratorias” en la cual se realizarán 7 marchas comunitarias (una por comunidad) y una a nivel municipal (dentro de su casco urbano) con el fin de recolectar información e identificar elementos que aporten a la descripción de la seguridad/inseguridad del entorno y que sirvan de guía la propuesta de soluciones u obras a ejecutar; el “Desafío de Soñar mi Comunidad” que utilizando los insumos producto de las marchas exploratorias busca involucrar a los a los ciudadanos a repensar y soñar sus comunidades; la “Habilitación de espacios para el esparcimiento” la cual tiene como fin la disposición de por lo menos un espacio de esparcimiento y convivencia dentro de las comunidades producto de los sueños que se tienen para las comunidades; “Reducción de Riesgo Comunitario” en la cual se ejecutará una actividad por comunidad que busque disminuir la oportunidad del delito y reducir la percepción de inseguridad de la población; y “Dignifico Mi Comunidad” en donde , junto con el apoyo de la municipalidad, el sector privado y otros, se ejecutará una obra de modificación del entorno comunitario de manera que este sea más digno y pueda ser disfrutado por los habitantes.

Otra actividad que se puede considerar importante atender apoyar es la habilitación de un Parque de Deportes Extremos y Patinaje para la prevención aprovechando los espacios disponibles con que cuenta el municipio; y la posibilidad según el alcalde y Concejo Municipal consideren importante, contribuir al desarrollo y habilitación de una calle peatonal municipal para recuperar la noche y mejorar la convivencia ciudadana.

Estrategia SEIS: Estrategia de comunicación y prensa (COMUNICANDO SE TRANSFORMA MI GENTE)

Es la estrategia, que a través, de una operación integral de comunicaciones y prensa posiciona mensajes, realiza acciones, impulsa movilización y crea alianzas con los beneficiarios, actores del municipio y medios de comunicación con el fin de crear cambios de comportamiento positivos dentro de las comunidades y municipios.

El liderazgo, participación e inversión municipal es clave para el alineamiento estratégico del desarrollo en infraestructura que se realiza en el municipio y los esfuerzos necesarios para la prevención del crimen y la violencia. La estrategia, tiene como objetivo formar alianzas con los medios de comunicación local y nacional, para impulsar mensajes y acciones que sensibilicen, informen e posicionen las acciones del plan de prevención de la violencia municipal.

Esta estrategia, consta de varias herramientas: “Campañas de Sensibilización”, en el municipio se impulsará una estrategia de comunicación masiva, la cual, tiene como objetivo informar y motivar a la sociedad dándoles herramientas de análisis para que, posteriormente, tomen acción en una actividad. Dichas campañas, se realizarán de acuerdo a su concepto en medios masivos: Televisión, Radio o Prensa y será apoyada con material gráfico. Las campañas buscan contribuir a los factores de riesgo presentes en el municipio: “Importancia de la denuncia de violencia intrafamiliar,” “Cambio de una cultura de Violencia,” etc.

“Red de Comunicadores para la Prevención” (REDPREV), nace como un espacio para los jóvenes en el municipio, para que estos se organicen alrededor del área de las comunicaciones y junto a los medios locales de comunicación difundan, expliquen, aconsejen y posicionen propuestas de prevención de violencia que vienen de las comunidades, donde la violencia es una realidad diaria. Estas propuestas son realizadas en programas de radio o televisión.

“Preveniopoly”, es una adaptación al famoso juego Monopoly, nace como una estrategia para difundir, sensibilizar y educar a los beneficiarios, y a los CMPV’S, instituciones municipales y más, sobre los factores de riesgo asociados a la violencia y en las herramientas positivas para reducir vulnerabilidades de una manera dinámica y grupal. Esta estrategia, educa y sensibiliza, jugando.

VI. Plan Operativo Bi-Anual

El siguiente plan es una respuesta a los hallazgos y los desafíos identificados en el municipio. Los programas de implementación siguen una línea conductora basada en las 6 estrategias del modelo de prevención del Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia, orientado a reducir 13 factores de riesgo precursores de la violencia. Además toman en cuenta las prioridades y sugerencias hechas por los actores locales en el Taller de Validación del Diagnóstico de Violencia realizado el 18 de octubre 2013.

El plan incluye las estrategias, programas y acciones a realizar, el monto presupuestado por parte del *Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia*, el monto a ser generado por el municipio (municipalidad, ONGs, iglesias, comunidades) y los nombres de los responsables de su ejecución

Plan Municipal de Prevención de Violencia
Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia

ESTRATEGIA I "SOMOS CAPACES DE PROTEGER A NUESTROS JOVENES"														
No.	Herramientas/ Iniciativas	¿Qué?	¿Cómo?	¿Dónde?	¿Cuánto?	¿Con qué?					¿Cuándo?		¿Quiénes?	
		Propósito	Acción	Lugares	Productos	RECURSOS					Fechas		Responsables	
						Proyecto USAID	Municipalidad	Voluntariado CMPVs/ Comunidades/ Otros	ONGs/ Iglesias/ Sector Privado/ Otros	Total	Inicio	Finalización	Municipalidad / Otros	Proyecto USAID/ ONGs
1	Fortalecimiento al CMPV	Fortalecer las capacidades y destrezas en prevención de violencia al personal del CMPV con el fin de que se apropien y apliquen lo mandatorio del ENPV. Transformar, de forma gradual, la gestión institucional hacia un enfoque de participación y empoderamiento en la ENPV con todos los actores locales.	Elevar las capacidades, competencias de los miembros del CMPV. Para lograrlo se facilitarán capacitaciones atinentes a estos propósitos, se desarrollarán las mismas ya sea a todos los miembros del CMPV o a miembros específicos con el fin de especializarlos en un tema determinado.	Municipio	Al menos 20 miembros del CMPV fortalecidos en los municipios que intervendremos.	\$ 3,000.00	\$ 500.00	\$ 3,000.00	\$ -	\$ 6,500.00				
2	Fortalecimiento ADESCOS	Contribuir al fortalecimiento de los procesos de organización y participación de las comunidades a través del PPCV en la formación, que abarca temas relacionados con el quehacer comunitario y la prevención de la violencia en las comunidades.	Es el tratamiento de aspectos conceptuales y metodológicos del quehacer comunitario, que abarca áreas relacionadas con la organización y la participación, así como con la co-gestión entre comunidades e instituciones.	7 comunidades seleccionadas	Al menos 70 miembros de todas las ADESCOS de las comunidades intervenidas.	\$ 6,000.00	\$ -	\$ 3,000.00	\$ -	\$ 9,000.00				
3	Fortalecimiento Operadores Municipales	Fortalecer las capacidades y destrezas técnicas a los operadores municipales en materia de administración, operatividad de acciones dentro del municipio en prevención de violencia, incluyendo capacitación sobre la ENPV.	Esta actividad está orientada a consolidar los roles de los operadores municipales para el desarrollo de las acciones de prevención del municipio.	Municipio	Al menos 4 oficiales de la Municipalidad fortalecidos en el trabajo de prevención	\$ 1,000.00	\$ 2,000.00	\$ -	\$ -	\$ 3,000.00				
4	Observatorio de Prevención de la Violencia	Los observatorios generarán información confiable, oportuna y representativa de los hechos de violencia a nivel municipal, para contribuir a formular medidas, estrategias y políticas públicas de prevención.	Brindar asistencia técnica y capacitación para el desarrollo de un observatorio de prevención de la violencia, mediante la creación de un comité de validación y un comité de análisis de los hechos de violencia sucedidos en el municipio. El observatorio contará con un coordinador técnico, un software para tratamiento de la información y un procedimiento para la publicación de los resultados.	Municipio	Un observatorio de prevención de la violencia operando bajo una metodología probada y ofreciendo información para la toma de decisiones, desarrollo de políticas, y estrategias en el Municipio.	\$ -	\$ 13,000.00	\$ -	\$ -	\$ 13,000.00				
5	Política Municipal de Prevención de Violencia	Creación, Revisión y ajuste de las políticas, normativas e instructivos en ámbito de prevención de la violencia con el fin de incorporar el enfoque de participación de los miembros del CMPV.	Elaboración, Revisión a propuestas borrador que se someterán a revisión, validación y aprobación por el Consejo Municipal para su puesta en vigencia, para la preparación de la Política Municipal de Prevención de violencia.	Municipio	Política adoptada por el municipio e impresa	\$ 2,000.00	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	\$ -	\$ 4,000.00				

Plan Municipal de Prevención de Violencia
Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia

ESTRATEGIA I "SOMOS CAPACES DE PROTEGER A NUESTROS JOVENES"														
No.	Herramientas/ Iniciativas	¿Qué?	¿Cómo?	¿Dónde?	¿Cuánto?	¿Con qué?					¿Cuándo?		¿Quiénes?	
		Propósito	Acción	Lugares	Productos	RECURSOS					Fechas		Responsables	
						Proyecto USAID	Municipalidad	Voluntariado CMPVs/ Comunidades/ Otros	ONGs/ Iglesias/ Sector Privado/ Otros	Total	Inicio	Finalización	Municipalidad / Otros	Proyecto USAID/ ONGs
6	Acondicionamiento de Oficinas y Equipamiento para el CMPV y otras oficinas relacionadas con la prevención de la violencia	Que el municipio cuente con un lugar físico y con equipo adecuado para el trabajo de prevención	Acondicionamiento de oficinas y equipamiento	Municipio	Equipo y mobiliario variado según necesidades del CMPV	\$ 4,000.00	\$ 15,000.00	\$ -	\$ -	\$ 19,000.00				
7	Desarrollo y Fortalecimiento de Capacidad de Mentoraje Comunitario	Promover y facilitar la organización y participación comunitaria en el proceso de desarrollo del fortalecimiento de mentores en los municipios.	Fomentar una cultura de apoyo, respeto, tolerancia y solidaridad en la sociedad para la prevención de violencia en el municipio. Motivar y entregar competencias a personas de las comunidades para asistir con su experiencia y robustez moral y de prevención con los jóvenes dentro de sus respectivas comunidades.	7 comunidades seleccionadas	Al menos 5 mentores por comunidad fortalecidos	\$ 6,000.00	\$ -	\$ 5,000.00	\$ -	\$ 11,000.00				
8	Desarrollo de Oficina Municipal para la resolución de conflictos de convivencia ciudadana	Fortalecer la capacidad de la municipalidad para responder a conflictos de convivencia ciudadana que pueden generar eventos de violencia.	Desarrollo de Oficina Municipal para la Resolución de Conflictos de Convivencia	Municipio	Personal municipal brindando servicio de atención comunitaria para la sana convivencia ciudadana	\$ 12,000.00	\$ 15,000.00	\$ -	\$ -	\$ 27,000.00				
9	Fortalecimiento Municipal a las Unidades: Mujer, Juventud, Niñez y Adolescencia.	Fortalecer las capacidades y destrezas en prevención de violencia en el marco de sus áreas de trabajo como personal de que labora en la Municipalidad.	Elevar las capacidades, competencias a las personas que laboran en las unidades que laboran en la Municipalidad: Mujer, Juventud, Niñez y Adolescencia. Con el fin de especializarse en temas específicos más en el de convivencia ciudadana.	Municipio	Funcionarios de la municipalidad que laboran en la oficina de la Mujer, Juventud, Niñez y Adolescencia con mejores condiciones para atender a estas poblaciones con relación a disminuir la violencia y mejorar las oportunidades para ellos	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	\$ -	\$ -	\$ 10,000.00				

Plan Municipal de Prevención de Violencia
Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia

ESTRATEGIA I "SOMOS CAPACES DE PROTEGER A NUESTROS JOVENES"														
No.	Herramientas/ Iniciativas	¿Qué?	¿Cómo?	¿Dónde?	¿Cuánto?	¿Con qué?					¿Cuándo?		¿Quiénes?	
		Propósito	Acción	Lugares	Productos	RECURSOS					Fechas		Responsables	
						Proyecto USAID	Municipalidad	Voluntariado CMPVs/ Comunidades/ Otros	ONGs/ Iglesias/ Sector Privado/ Otros	Total	Inicio	Finalización	Municipalidad / Otros	Proyecto USAID/ ONGs
10	Otras Iniciativas Propuestas por Actores del Municipio en el Taller de Validación de Hallazgos (Por Validar con Alcaldesa)	Establecimiento de Concejos Municipales Juveniles un día al año	En un proceso de selección por mérito juvenil, un grupo de jóvenes es seleccionado para sustituir al Concejo Municipal por un día	Municipio	Jóvenes empoderados con el quehacer municipal y acercamiento del Concejo a los asuntos de juventud	\$ 500.00	\$ 500.00	\$ -	\$ -	\$ 1,000.00				
11		Desarrollo de Censo de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) en los Asentamiento Urbanos Precarios para atender en el Plan de Desarrollo del Municipio	Desarrollo de Censo de Necesidades utilizando metodología municipal para este tipo de acciones	AUPs	Censo	\$ -	\$ 5,000.00	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00				
12		Maratón Municipal por la Prevención	Desarrollo del Maratón Annual Municipal por la Prevención	Municipio	Un maratón por la preventcional año	\$ 1,000.00	\$ 4,000.00	\$ 5,000.00	\$ -	\$ 10,000.00				
13		Enfoque y Fortalecimiento del Programa de Becas Municipal	Revisión de programa y definición	Municipio	Programa Revisado y Afinado	\$ 500.00	\$ 500.00	\$ -	\$ -	\$ 1,000.00				
14		Desarrollo de Unidad de Brigadas de Voluntarios municipales para apoyo a tareas relacionadas con la prevención	Desarrollo de Metodología, imagen y promoción para involucrar a ciudadanos municipales en apoyar a la prevención	Municipio	Oficina de Voluntarios operando en las distintas tareas de prevención municipal	\$ 2,000.00	\$ 3,500.00	\$ 7,000.00	\$ -	\$ 12,500.00				
15		Apoyo al lanzamiento del Centro Cultural Municipal como una medida de prevención municipal.	Apertura Centro Cultural Municipal	Municipio	Apertura del Centro Cultural Municipal	\$ 4,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4,000.00				
16		Desarrollo de Unidad Municipal para la Alfabetización	Por Determinar	Municipio	Unidad funcionando con visión municipal	\$ 4,000.00	\$ 5,000.00	\$ -	\$ -	\$ 9,000.00				
TOTAL ESTRATEGIA 1						\$ 51,000.00	\$ 70,000.00	\$ 24,000.00	\$ -	\$ 145,000.00				

Plan Municipal de Prevención de Violencia
Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia

ESTRATEGIA 2 "ME AMO Y ME RESPETO"														
No.	Herramientas/ Iniciativas	¿Qué?	¿Cómo?	¿Dónde?	¿Cuánto?	¿Con qué?					¿Cuándo?		¿Quiénes?	
		Propósito	Acción	Lugares	Productos	RECURSOS					Fechas		Responsables	
						Proyecto USAID	Municipalidad	Voluntariado CMPVs/ Comunidades/ Otros	ONGs/ Iglesias/ Sector Privado/ Otros	Total	Inicio	Finalización	Municipalidad / Otros	Proyecto USAID/ ONGs
1	Desafío de "Soñar Mi Vida"	Construir y fortalecer metas personales en niños y jóvenes en riesgo, para que desarrollen sus potencialidades y orientarlos a la realización de sueños y anhelos creando un compromiso personal constante.	Capacitar a coordinadores y voluntarios de las comunidades para que asuman el rol de facilitadores y apoyen las acciones de prevención de violencia en los centros de alcance.	7 comunidades seleccionadas	70 facilitadores y 1600 jóvenes	\$ 25,000	\$ -	\$ 2,000.00	\$ -	\$ 27,000				
2	Desafío de "Soñar Mi Familia"	Crear iniciativas con grupos de familia identificadas por su vulnerabilidad dentro de las comunidades en las que se intervendrá con el proyecto.	Proponer a varias familias de las comunidades la integración a un proceso de prevención a través de talleres y visitas.	7 comunidades seleccionadas	70 familias	\$ 7,000.00	\$ -	\$ 2,000.00	\$ -	\$ 9,000.00				
3	Caminos Creativos	Crear y fortalecer destrezas y habilidades necesarias para los coordinadores, voluntarios y líderes comunitarios para trabajar con beneficiarios y comunidad en general	Implementando jornadas periódicas en los municipios y/o comunidades en donde se convoquen a participantes previamente seleccionados en base a su compromiso e interés por participar.	7 comunidades seleccionadas	2 Maestros Facilitadores Certificados, 14 facilitadores, 280 jóvenes multiplicadores de valores	\$ 12,000	\$ -	\$ 2,000.00	\$ -	\$ 14,000.00				
4	JuvenClubes	Crear una identidad que sitúe al joven dentro de una actividad positiva y recreativa en busca de fortalecer su comportamiento, carácter, valores y personalidad de una manera en donde sus energías sean orientadas a acciones positivas.	Solicitar a los jóvenes de las comunidades seleccionadas a presentar propuestas de acuerdo a sus gustos culturales, artísticas, sociales, etc.	7 comunidades seleccionadas	7 clubes formados	\$ 8,500	\$ 2,000.00	\$ 2,000.00	\$ -	\$ 12,500.00				
5	Desarrollo de escuelas de fútbol con valores	Concientizar y fomentar una cultura de paz y amistad en las iniciativas deportivas erradicando las conductas violentas que suscitan en su ejecución.	Realizar convocatorias con los involucrados en iniciativas deportivas de las comunidades y municipalidad para socializar y ejecutar esta herramienta	7 comunidades seleccionadas	Promotores Deportivos Municipales fortificados, 7 ligas de fútbol establecidas y compra de equipo deportivo	\$ 10,000	\$ 10,000.00	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00	\$ 26,000.00				
6	Desarrollo de Capítulo Jóvenes Contra La Violencia	Sensibilizar al municipio sobre la prevención de violencia desde una perspectiva joven e incidir en I políticas municipales de prevención de violencia desde el enfoque de los jóvenes, especialmente en los temas relativos a los valores, la educación y la familia.	Realizando jornadas de sensibilización y ejecución de actividades de prevención e incidencia municipal	Municipio	Capítulo JCV de Cojutepeque	\$ 8,000.00	\$ -	\$ 8,000.00	\$ 5,000.00	\$ 21,000.00				

Plan Municipal de Prevención de Violencia
Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia

ESTRATEGIA 2 "ME AMO Y ME RESPETO"														
No.	Herramientas/ Iniciativas	¿Qué?	¿Cómo?	¿Dónde?	¿Cuánto?	¿Con qué?					¿Cuándo?		¿Quiénes?	
		Propósito	Acción	Lugares	Productos	RECURSOS					Fechas		Responsables	
						Proyecto USAID	Municipalidad	Voluntariado CMPVs/ Comunidades/ Otros	ONGs/ Iglesias/ Sector Privado/ Otros	Total	Inicio	Finalización	Municipalidad / Otros	Proyecto USAID/ ONGs
7	Práctica colectiva de la Música Orquesta Filarmónica	Formar 1 orquesta filarmónicas con jóvenes beneficiarios de las comunidades seleccionadas	Identificar y capacitar a jóvenes con habilidades y destrezas musicales para formar parte de la orquesta.	Municipio	Orquesta Filarmónica en el municipio	\$ 25,000.00	\$ 15,000.00	\$ -	\$ 10,000.00	\$ 50,000.00				
8	Programa de Prevención de la Violencia Intrafamiliar	Desarrollar un programa que permita incrementar la denuncia de la violencia intrafamiliar, y el establecimiento de alianzas para la atención y prevención de la misma	Desarrolland programas de sensibilización y articulando acciones con la Unidad de la mujer, ISDEMU, sector privado y otras organizaciones de atención a víctimas	Municipio	Programa atendiendo casos de violencia intrafamiliar y operando con base en alianzas	\$ 15,000.00	\$ 10,000.00	\$ 150,000.00	\$ 20,000.00	\$ 195,000.00				
9	Programa de Prevención de Drogas ATENTO en Escuelas	Implementar iniciativas comunitarias para dar a conocer las consecuencias sobre el consumo de las drogas y mecanismos resolución de conflictos.	Desarrollar jornadas interactivas y lúdicas sobre el consumo de las drogas y resolución de conflictos	Municipio	Número de jóvenes a determinar	\$ 17,000.00	\$ -	\$ 5,000.00	\$ 10,000.00	\$ 32,000.00				
10	Otras Iniciativas Propuestas por Actores en el Taller de Hallazgos.	Festival anual juvenil por la Prevención: canto, danza, baile, concursos, juegos, retos de bandas				\$ 5,000.00	\$ 1,000.00	\$ 3,000.00	\$ 5,000.00	\$ 14,000.00				
11		Cine Móvil comunitario para la prevención												
TOTAL ESTRATEGIA 2						\$ 132,500.00	\$ 38,000.00	\$ 177,000.00	\$ 53,000.00	\$ 400,500.00				

Plan Municipal de Prevención de Violencia
Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia

ESTRATEGIA 3 "MI SEGUNDA CASA"														
No.	Herramientas/ Iniciativas	¿Qué?	¿Cómo?	¿Dónde?	¿Cuánto?	¿Con qué?					¿Cuándo?		¿Quiénes?	
		Propósito	Acción	Lugares	Productos	RECURSOS					Fechas		Responsables	
						Proyecto USAID	Municipalidad	Voluntariado CMPVs/ Comunidades/ Otros	ONGs/ Iglesias/ Sector Privado/ Otros	Total	Inicio	Finalización	Municipalidad / Otros	Proyecto USAID/ ONGs
1	Centro de Alcance "Por mi Barrio"	Facilitar espacios comunitarios para la prevención de la violencia, donde los jóvenes vulnerables tengan una alternativa que reduzca la influencia de los factores de riesgo que le rodean.	Equipar, implementar y asistir a los Centros de Alcance y sus 6 componentes: Uso creativo del tiempo libre, capacitaciones para el trabajo, refuerzo escolar y homologación educativa, gestión de oportunidades, filosofía de los CDAs y voluntariado.	7 comunidades seleccionadas	7 Centros de Alcance operando y brindando oportunidad y servicios al menos a 1400 jóvenes	\$ 168,000.00	\$ 56,000.00	\$ 80,000.00	\$ 8,000.00	\$ 312,000.00				
2	Fortalecimiento a los CDAs en herramientas de tecnología de información	Fortalecer capacidades en IT de los Coordinadores	Capacitar y certificar a los coordinadores de los CDA para que repliquen conocimientos en los beneficiarios	7 comunidades seleccionadas	7 Centros de Alcance con aplicaciones office, software educativo, recursos en línea, 1400 jóvenes con acceso a la tecnología.	\$ 5,000.00	\$ -	\$ -	\$ 30,800.00	\$ 35,800.00				
TOTAL ESTRATEGIA 3						\$ 173,000.00	\$ 56,000.00	\$ 80,000.00	\$ 38,800.00	\$ 347,800.00				

Plan Municipal de Prevención de Violencia
Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia

ESTRATEGIA 4 "HAY UN EMPLEO DIGNO PARA MI"														
No.	Herramientas/ Iniciativas	¿Qué?	¿Cómo?	¿Dónde?	¿Cuánto?	¿Con qué?					¿Cuándo?		¿Quiénes?	
		Propósito	Acción	Lugares	Productos	RECURSOS					Fechas		Responsables	
						Proyecto USAID	Municipalidad	Voluntariado CMPVs/ Comunidades / Otros	ONGs/ Iglesias/ Sector Privado/ INSAFORP/Otros	Total	Inicio	Finalización	Municipalidad / Otros	Proyecto USAID/ ONGs
1	Jornadas de Orientación de Carrera	Brindar una orientación de carrera a jóvenes de 18 a 29 años de las comunidades, sobre el mercado laboral, las ocupaciones disponibles para jóvenes sin experiencia laboral, los perfiles, requisitos y beneficios que un empleo genera, con el objetivo de incentivarlos a que participen en el proyecto y tomen una decisión consciente de asumir un reto consigo mismo y aplicar a una beca de formación por competencias o vocacional de USAID.	Implementar jornadas de orientación de carrera para jóvenes en coordinación con los líderes ADESCOS y su referente municipal, cada jornada deberán participar hasta 100 jóvenes de 18 a 29 años de cada una, teniendo una duración de 4 horas cada jornada (8:30am a 12:00m) Realizar el mismo día de la jornada de orientación en horario de 1:00pm a 5:00pm, un proceso de selección de personal con el equipo que impartió la jornada matutina, con los jóvenes que asuman el reto, se procederá a realizar entrevistas y pruebas psicológicas, con el objetivo de elegir a los candidatos (titulares y suplentes) para determinar quienes serán beneficiados con la beca de formación por competencias básicas para un empleo formal. Obtener los expedientes de jóvenes titulares que ganaron la beca de formación por competencias básicas para que puedan iniciar en un plazo no mayor de 7 días calendario el curso de formación por competencias básicas. Se espera que la metodología de la herramienta, sea implementada posteriormente por la bolsa de empleo municipal.	Municipio	4 jornadas de orientación sostenibles, 600 jóvenes beneficiados bachilleres preferiblemente, 150 jóvenes seleccionados (4 jornadas USAID- 2 jornadas Municipalidad).	\$ 9,000.00	\$ 1,000.00	\$ 4,000.00		\$ 14,000.00				
2	Cursos de Formación por Competencias Básicas.	Desarrollar competencias básicas a cargos laborales de entrada a jóvenes de 18 a 29 años bachilleres, que cumplan el perfil básico determinado por las empresas aliadas, los graduados serán remitidos a una entrevista laboral coordinada previamente, con el objetivo que puedan conseguir un empleo formal.	Implementar cursos de formación de competencias básicas en el municipio, beneficiando a jóvenes de 18 a 29 años bachilleres, graduando al menos al 80% de los que inician el curso, proyectando emplear al menos al 70% de los graduados.	Municipio	Implementación de 6 cursos de formación de competencias básicas de 25 c/u (150 jóvenes), graduación de 120 jóvenes, 90 empleos formales con las empresas aliadas del municipio(4 cursos USAID, 2 cursos Municipalidad-INSAFORP), realizando seguimiento a los 3 y 6 meses laborales.	\$ 28,000.00	\$ 2,000.00	\$ -	\$ 10,000.00	\$ 40,000.00				
3	Acceso a los Ingresos mediante Empleo y HLT	Apoyar a los jóvenes graduados y empleados, con recursos económicos para cubrir las necesidades de la primera quincena laboral.	Entrega directa de \$35 a cada joven graduado que haya obtenido el empleo, para cubrir los gastos de trámite de DUI, NIT, pasajes y otro que se le pueda enfrentar en su primer quincena laboral.	Municipio	Entrega de \$35.00 a cada joven graduado-empleado de los cursos de competencias básicas. (4 Cursos USAID) Municipalidad)	\$ 2,800.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,800.00				
4	Equipamiento Centro Municipal Vocacional	Fortalecer la capacidad instalada de la municipalidad en relación sus talleres vocacionales y al crecimiento del tejido productivo del municipio, brindando herramientas a jóvenes que tengan interés en generar ingresos mediante ocupaciones vocacionales.	Evaluar con el referente municipal y sector privado instalado en el municipio, la demanda vocacional requerida, para coordinar esfuerzos y tomar la decisión de la inversión a realizar bilateralmente en el equipamiento de taller vocacional, apoyando la Municipalidad con los salarios de los capacitadores de los cursos, local, el mantenimiento y seguridad del equipo adquirido.	Municipio	Fortalecimiento e implementación de 1 taller vocacional municipal	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	\$ -	\$ 20,000.00	\$ 60,000.00				

Plan Municipal de Prevención de Violencia
Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia

ESTRATEGIA 4 "HAY UN EMPLEO DIGNO PARA MI"														
No.	Herramientas/ Iniciativas	¿Qué?	¿Cómo?	¿Dónde?	¿Cuánto?	¿Con qué?					¿Cuándo?		¿Quiénes?	
		Propósito	Acción	Lugares	Productos	RECURSOS					Fechas		Responsables	
						Proyecto USAID	Municipalidad	Voluntariado CMPVs/ Comunidades / Otros	ONGs/ Iglesias/ Sector Privado/ INSAFORP/Otros	Total	Inicio	Finalización	Municipalidad / Otros	Proyecto USAID/ ONGs
5	Capacitaciones Vocacionales	Apoyar a jóvenes que cumplan los requisitos definidos en los talleres vocacionales, mediante una beca para desarrollar competencias vocacionales, proporcionando viáticos de bus u otra necesidad durante el curso.	Promover con el referente municipal en las comunidades, la inscripción y apertura de los cursos vocacionales.	Municipio	Implementación de talleres vocacionales para beneficiar a 200 jóvenes que hayan sido seleccionados, promoviendo valores, generación de ingresos y seguimiento a los 3 meses de los jóvenes graduados.	\$ 11,000.00	\$ 5,000.00	\$ -	\$ -	\$ 16,000.00				
6	Fortalecimiento a las Bolsas de Empleo Municipal	Implementar un seminario de intermediación laboral de jóvenes para un empleo formal, unificando criterios con los gestores de las bolsas de empleo de la alcaldía y del ministerio de trabajo.	Se fortalecerá la capacidad instalada y herramientas técnicas del gestor de la bolsa de empleo de la municipalidad para que sea un buen referente ante el sector privado, asimismo, coordinar esfuerzos con el gestor del MTPS. Esta iniciativa se proyecta ser implementada en el mes de mayo 2014, mediante un seminario presencial de 40 horas continuas a desarrollarse en San Salvador, los 26 participantes de los 13 municipios.	Municipio	Fortalecer capacidades de 2 gestores de empleo por municipio (Municipal y MTPS)	\$ 3,000.00	\$ 9,900.00	\$ -		\$ 12,900.00				
7	Desarrollo del programa de retorno a estudios de bachillerato en línea a jóvenes mayores de 18 años	Desarrollar un Programa de retorno al bachillerato, para que se convierta en un modelo positivo de culminación autoestima y oportunidades de acceso al ingreso.	A través de esta herramienta se propone incentivar a los jóvenes de comunidades a intervenir que tienen 9 grado, a volver al bachillerato.	Municipio	20 jóvenes graduados de bachillerato en línea o distancia.	\$ 3,750.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3,750.00				
8	Apoyo de Capital Semilla de al menos 2 proyectos Emprendedores	Apoyar con capital semilla a los mejores proyectos emprendedores.	Se realizará un concurso en cada municipio para que presenten proyectos emprendedores, los ganadores serán apoyados con capital semilla y remitidos a CONAMYPE para que puedan elaborar un plan de negocios. La Municipalidad deberá apoyar con la organización del concurso, gestión ante CONAMYPE y apoyo de capital semilla a dos proyectos mas.	Municipio	Al menos 2 proyectos ganadores	\$ 5,000.00	\$ 1,000.00		\$ 4,000.00	\$ 10,000.00				
TOTAL ESTRATEGIA 4						\$ 82,550.00	\$38,900.00	\$ 4,000.00	\$ 34,000.00	\$ 159,450.00				

ESTRATEGIA 5 "DISFRUTO MI COMUNIDAD"														
No.	Herramientas/ Iniciativas	¿Qué?	¿Cómo?	¿Dónde?	¿Cuánto?	¿Con qué?					¿Cuándo?		¿Quiénes?	
		Propósito	Acción	Lugares	Productos	RECURSOS					Fechas		Responsables	
						Proyecto USAID	Municipalidad	Voluntariado CMPVs/ Comunidades/ Otros	ONGs/ Iglesias/ Sector Privado/ Otros	Total	Inicio	Finalización	Municipalidad / Otros	Proyecto USAID/ ONGs
1	Marchas exploratorias	Recolectar información para identificar, en el terreno, elementos que aporten a la caracterización del entorno, desde el punto de vista de la percepción de seguridad o inseguridad que los pobladores tienen sobre su comunidad.	Recorrido por la comunidad realizado por grupos representativos de su población, actores municipales y asistentes técnicos ejecutores del proyecto	7 Comunidades y Casco urbano	8 Marchas Exploratorias en donde se hayan identificado los lugares de riesgo, inseguridad y carencia de la comunidad	\$ 1,600.00	\$ 500.00	\$ 700.00	\$ -	\$ 2,800.00				
2	El Desafío de Soñar Mi Comunidad	Que los pobladores de las comunidades se involucren en la proposición del desarrollo de espacios comunitarios y que participen de las tareas de cuidado/recuperación del entorno	Realización de talleres formativos y participativos a nivel municipal/comunitario	7 comunidades	1 sueño municipal y 7 sueños comunitarios desarrollados.	\$ 3,000.00	\$ 500.00	\$ 500.00	\$ -	\$ 4,000.00				
3	Habilitación de espacios para el esparcimiento	Habilitación, rehabilitación y equipamiento de espacios comunitarios/municipales para el esparcimiento y convivencia de los pobladores	Ejecución de obras nuevas, recuperación de espacios y rehabilitación de obras/espacios existentes dentro de las comunidades seleccionadas y/o dentro del municipio	7 Comunidades	Espacios/ infraestructura recuperados/ habilitados en las comunidades	\$ 28,000.00	\$ 70,000.00	\$ 10,000.00	\$ -	\$ 108,000.00				

Plan Municipal de Prevención de Violencia
Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia

ESTRATEGIA 5 "DISFRUTO MI COMUNIDAD"														
No.	Herramientas/ Iniciativas	¿Qué?	¿Cómo?	¿Dónde?	¿Cuánto?	¿Con qué?					¿Cuándo?		¿Quiénes?	
		Propósito	Acción	Lugares	Productos	RECURSOS					Fechas		Responsables	
						Proyecto USAID	Municipalidad	Voluntariado CMPVs/ Comunidades/ Otros	ONGs/ Iglesias/ Sector Privado/ Otros	Total	Inicio	Finalización	Municipalidad / Otros	Proyecto USAID/ ONGs
4	Reducción de riesgo comunitario	Disminuir la oportunidad del delito, reducir la percepción de inseguridad de la población y facilitar el control social de la comunidad sobre espacios	Realización de actividades comunitarias enfocadas a las prevención situacional como delimitación territorial, control social y visual y uso intensivo con apropiación de los espacios	7 Comunidades	7 iniciativas (cuadrillas/grupos/clubes /equipos de prevención situacional) de prvencción situacional (1 por comunidad)	\$ 2,500.00	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	\$ -	\$ 12,500.00				
5	Dignifico Mi comunidad (Pinto Mi Comunidad)	Que los pobladores de las comunidades se involucren, propongan y desarrollen acciones de modificación de su entorno comunitario de manera que este sea más digno y pueda ser disfrutado por los habitantes.	Realización de actividades/iniciativas de modificación del entorno comunitario (pintura, limpieza, nomenclatura)	7 Comunidades	7 iniciativas comunitarias de dignificación/mejoramiento del entorno	\$ 21,000.00	\$ 7,000.00	\$ 10,000.00	\$ 30,000.00	\$ 68,000.00				
6	Usulután Peatonal	Apertura y habilitación de calle peatonal municipal para recuperar la noche y mejorar la convivencia ciudadana	Por definirse	Municipio	Por definirse	\$ 10,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 10,000.00				
7	Parque de deportes extremos y patinaje para la prevención.	Desarrollo de Espacio Municipal para Deportes Extremos	Por definirse	Municipio	Por definirse	\$ 5,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00				
TOTAL ESTRATEGIA 5						\$ 71,100.00	\$ 83,000.00	\$ 26,200.00	\$ 30,000.00	\$ 210,300.00				

Plan Municipal de Prevención de Violencia
Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia

ESTRATEGIA 6 "COMUNICANDO SE TRANSFORMA MI GENTE"														
No.	Herramientas/ Iniciativas	¿Qué?	¿Cómo?	¿Dónde?	¿Cuánto?	¿Con qué?					¿Cuándo?		¿Quiénes?	
		Propósito	Acción	Lugares	Productos	RECURSOS					Fechas		Responsables	
						Proyecto USAID	Municipalidad	Voluntariado CMPVs/ Comunidades / Otros	ONGs/ Iglesias/ Medios/ Sector Privado/ Otros	Total	Inicio	Finalización	Municipalida d/ Otros	Proyecto USAID/ ONGs
1	Campañas de sensibilización	Entregar a los beneficiarios material de análisis; a través de mensajes de sensibilización, medios locales y nacionales, para que, tomen acción en la disminución de los factores de riesgo identificados.	Producción de campañas de sensibilización, que busquen un cambio social a través de acciones en las comunidades; los mensajes incluidos serán los factores de riesgo o temas puntuales de cada municipio.	Municipio	Campañas publicitarias	\$ 5,500.00	\$ 2,000.00	\$ 1,500.00	\$ 7,500.00	\$ 16,500.00				
2	RED PREV	Desarrollar una Red de Comunicadores Juveniles Comunitarios para la Prevención de la Violencia, con los medios de comunicación locales, con dos finalidades puntuales: Visibilizar y sensibilizar las acciones de los Consejos Municipales de Prevención de Violencia y Dar competencias en el área de las comunicaciones a los jóvenes beneficiarios.	Para el proceso de promoción y convocatoria de los jóvenes, se diseñará una pequeña campaña informativa en radio y televisión invitando a los jóvenes a pertenecer a esta Red, dándole prioridad a los jóvenes beneficiarios del programa Alianza Joven Regional y a los mayores de 17 años. También en los Centros de Alcance "por mi barrio", serán invitados a través de información gráfica a jóvenes que cumplan los requisitos de edad y que sean beneficiarios del programa. Posteriormente a la promoción y convocatoria los jóvenes llenarán una ficha de inscripción a REDPREV para el proceso de creación de la misma.	Municipio	1 núcleo de REDPREV	\$ 5,000.00	\$ 2,000.00	\$ 5,000.00	\$ 7,000.00	\$ 19,000.00				
3	Identidad Municipal por la Prevención	Crear e impulsar una marca municipal de prevención de violencia, con la cual, se pretende promover la identidad, la pertenencia, la toma de conciencia y darle una nueva imagen del municipio.	Conceptualizar, a través de una lluvia de ideas, las principales características de cada municipio; Crear un diseño que resume todas esas características propias de los municipios. Desarrollar, un mensaje a través de dicho diseño e impulsar la marca contruida dentro del municipio para sea adoptada por los actores.	Municipio	Marca Municipal	\$ 3,500.00	\$ 1,500.00	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00				
4	Identidad por Herramientas de Prevención en el municipio y comunidades	Apoyar a las seis estrategias con el posicionamiento de marca en todas sus acciones en los municipios y comunidades.	Creación y desarrollo de material gráfico y audiovisual para el apoyo de cada acción dentro de cada plan de trabajo municipal; dirigido apoyar cada estrategia.	Municipio		\$ 4,500.00	\$ 2,000.00	\$ -	\$ -	\$ 6,500.00				
5	Web 2.0/ redes sociales	Desarrollar un vínculo, a través de la web 2.0, que pueda llevar a nuestros socios y beneficiarios interactuar y colaborar con los diferentes componentes del proyecto.	Crear y desarrollar estrategias de comunicación en redes sociales para la interacción con socios y beneficiarios.	Municipio	3 estrategias por año	\$ 1,000.00	\$ 500.00	\$ -	\$ -	\$ 1,500.00				
6	Preveniopoly	Desarrollar una herramienta de juego pedagógica que difunda, sensibilice e informe a los usuarios en un modelo de prevención de violencia juvenil. Contribuir a activar la prevención de violencia en las comunidades, a través de una herramienta de juego pedagógica Condensar de manera sencilla y dinámica un modelo de prevención de violencia que pueda ser exportado a otros municipios y/o países para su puesta en práctica.	El Preveniopoly, reunirá a cuatro o seis jóvenes alrededor de un tablero, dividido en Cuatro Estrategias, el cual conducirá a cada jugador a encontrarse con la realidad de su comunidad y los trece factores que existen en ella. Pero al mismo tiempo, cada jugador podrá ir acumulando herramientas (clubes, capacitación, centros de alcance, valores a través del deporte, etc.) Estas herramientas, serán entregadas por los Actores del municipio (Consejos Municipales de Prevención de Violencia, Municipalidades, ADESCOS, etc). ¿Quién es el ganador? El jugador que tenga el mayor número de herramientas de prevención a su disposición.	Comunidades	30 juegos de preveniopoly	\$ 600.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 600.00				
TOTAL ESTRATEGIA 6						\$ 20,100.00	\$ 8,000.00	\$ 6,500.00	\$ 14,500.00	\$ 49,100.00				

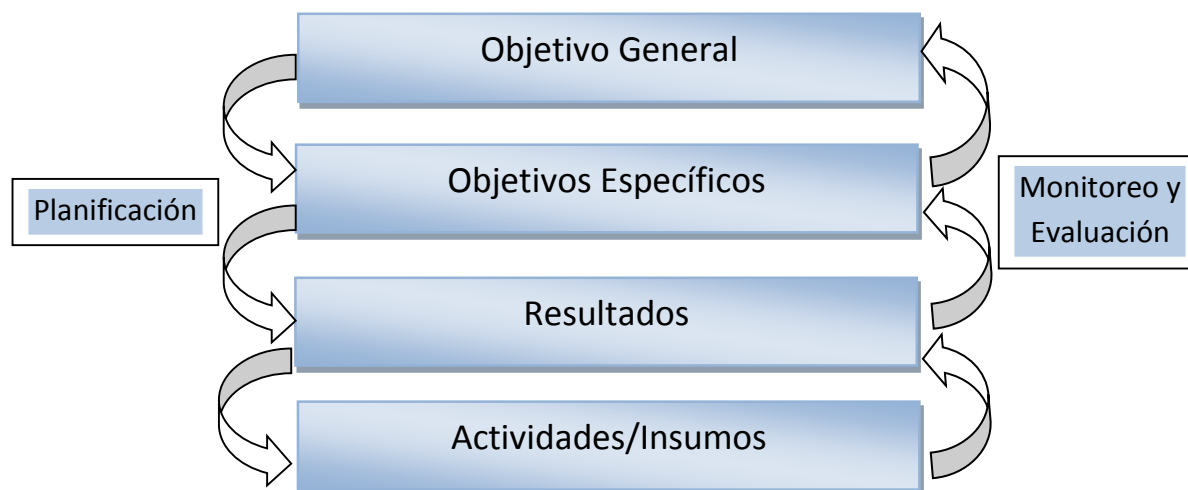
VII. Monitoreo y Evaluación

Después de la aprobación del Plan Municipal de Prevención de la Violencia, el CMPV trabajará con el *Proyecto de USAID: Prevención del Crimen y la Violencia* en la elaboración del plan de monitoreo y evaluación y en el desarrollo de capacidades en sus miembros para poder implementarlo.

Más allá de la construcción o elaboración del Plan de Prevención como un instrumento, en el cual el municipio establece los resultados, indicadores y metas para el período establecido, es importante la definición de los instrumentos del sistema de Monitoreo y Evaluación (M&E) de dicho plan, sin los cuales el proceso quedaría incompleto. Existen dos requisitos fundamentales para la realización del monitoreo y evaluación:

- Que exista una buena planificación y compromiso de monitoreo de manera que permita la comparación de lo ejecutado con los resultados esperados. (Ver Imagen 6)
- Que se genere la información necesaria y oportuna para realizar la comparación y toma de decisiones.

Imagen 3
La Planificación y Monitoreo y Evaluación de un Plan de Prevención



El Plan de monitoreo y evaluación es un instrumento que permitirá organizar sistemáticamente las acciones de seguimiento para medir el avance y los logros del plan. En él se describe las técnicas, metodologías, instrumentos y recursos que se van a emplear para monitorear y evaluar las actividades y proyectos de los planes y de los planes operativos de las distintas estrategias.

La ENPV establece que con la evaluación del Plan Municipal de Prevención de la Violencia lo que se pretende es:

- a) Determinar si las acciones llevadas a cabo y los efectos producidos en el municipio lo van conduciendo hacia el escenario deseado y los objetivos establecidos.
- b) Facilitar la toma de decisiones con base en información relevante y en el aporte de los diferentes actores para hacer cambios sustantivos o ajustes en el plan, en función de prevenir mejor la violencia en el municipio.