



MUNICIPIO DE GUALOCOCTI  
DEPARTAMENTO DE MORAZAN



## PLAN OPERATIVO ANUAL - POA AÑO FISCAL 2018

SEPTIEMBRE 2017

Con el apoyo del Proyecto Mejoramiento de Vida del FISDL - JICA

**INDICE**

	Pagina
1. ANTECEDENTES	2
2. PRESENTACIÓN	3
3. PRINCIPALES RESULTADOS DE LA CONSULTORIA	4
4. CAPITULO 1. DIAGNOSTICO DEL MUNICIPIO	8
4.1 Generalidades del municipio	8
4.2 Servicios municipales y finanzas	14
5. CAPITULO 2. LINEAMIENTOS DE GESTIÓN PARA EL AÑO 2018	21

## 1. ANTECEDENTES

La municipalidad de Gualococti del Departamento de Morazán con el apoyo del FISDL realizó un autodiagnóstico de la gestión Municipal, a fin de poder identificar aquellas áreas a fortalecer; como resultado de ese ejercicio se observó que uno de los problemas fundamentales es la ausencia de Planificación Operativa Anual (POA). Partiendo de este análisis y de la necesidad e intereses mostrado por el Concejo Municipal por el tema de la planificación, se estableció como acción prioritaria la elaboración del POA de la municipalidad para el ejercicio fiscal del año 2018.

El presente documento corresponde al POA - PIP 2018 de la municipalidad de Gualococti. Fue elaborado con una metodología de aprender haciendo y tuvo como principal objetivo fortalecer la gestión del gobierno municipal en su rol de promotor y articulador del desarrollo local.

Para ello, la Alcaldía de Gualococti contrato los servicios de consultoría para la elaboración del Plan Operativo Anual (POA) y Presupuesto de Inversión Participativa (PIP) para el año 2018. Este proceso fue realizado conjuntamente entre el Consultor Ing. Alejandro Guevara para la formulación del POA y la empresa Consultora SOMOS para la formulación del PIP.

El contrato de servicios para la formulación del POA fue firmado el día 31 de julio de 2017, teniendo como orden de inicio la fecha 10 de agosto del presente año. Se presentó en los primeros días de ejecución el Plan de Trabajo de la Consultoría.

La consultoría se desarrolló bajo una secuencia lógica a través de 6 etapas para alcanzar los objetivos y productos contratados.

Las etapas ejecutadas fueron:

PASO 1	APOYO A LA CONFORMACIÓN DEL EQUIPO MUNICIPAL - FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS
PASO 2	TALLER IMPORTANCIA DE LA PLANIFICACIÓN Y LA ELABORACIÓN DEL POA 2018 Y APLICACIÓN DE LAS HERRAMIENTAS METODOLOGICAS.
PASO 3	DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL DE LA GESTION MUNICIPAL CON FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS DE LA ALCALDIA
PASO 4	DEFINICION DE OBJETIVOS, EJES ESTRATEGICOS E INCORPORACION DE DEMANDAS DE LAS COMUNIDADES - PIP
PASO 5	CONSOLIDACION DEL POA Y PROGRAMACION FINANCIERA
PASO 6	APROBACIÓN Y DIFUSIÓN DEL POA
PASO 7	RECOMENDACIONES PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL POA

## 2. PRESENTACIÓN

El presente documento fue elaborado con una metodología innovadora, que permitió capacitar a empleados y funcionarios municipales de la Alcaldía de Gualococti para elaborar el Plan Operativo Anual (POA) 2018 en el marco del Plan Piloto del proyecto “Fortalecimiento a las Municipalidades para la gestión y ejecución de los programas sociales con enfoque de mejoramiento de vida”. Que busca promover la cultura de planificación y su aplicación como herramienta institucional para el fomento de la participación de la ciudadanía organizada; incentivando su empoderamiento en los procesos de toma de decisiones y la construcción del desarrollo de su municipio.

El contenido del documento está organizado en los siguientes capítulos:

Capítulo 1. Diagnóstico del Municipio. El proceso parte de la definición de un diagnóstico integrado del municipio que comprende: a) el balance de la gestión municipal del año en curso; b) el diagnóstico del territorio municipal y c) la definición de las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de los principales ejes de desarrollo en lo que se enfoca la gestión municipal.

Capítulo 2. Lineamientos de gestión para el año 2018. El diagnóstico de las necesidades no satisfechas y de las demandas incipientes implica un contacto directo con la población. A través de la validación del diagnóstico del municipio con los representantes de las comunidades, cantones y organizaciones locales se lograron definir los objetivos del POA 2018; así como priorizar los proyectos de inversión social a través del PIP, trabajo este que fue realizado por la Consultora SOMOS.

Capítulo 3. Matriz POA de la municipalidad. Este instrumento logró consolidar toda la información recopilada a través de la Matriz de Planificación Operativa Anual. La cual presenta un resumen de todos los resultados del ciclo de planificación: es decir, los objetivos generales y específicos, los proyectos y actividades, el monto total presupuestado y la dirección o departamento responsable.

El total de la inversión social para el año 2018 será de \$341,900.00 de los cuales los recursos municipales corresponderán a \$276,971.51 provenientes de los fondos FODES y Fondos propios, el resto de los recursos serán gestionados con otros cooperantes e instituciones nacionales.

Capítulo 4. Recomendaciones para la implementación y seguimiento del POA. Se presentan recomendaciones que faciliten el seguimiento del Plan Operativo Anual.

### 3. PRINCIPALES RESULTADOS DE LA CONSULTORIA

Los principales resultados de la consultoría son los siguientes:

- R1. Presentación del Plan de Trabajo y definición de calendario de trabajo
- R2. Conformación del Equipo Municipal de Planificación.
- R3. Elaboración de formatos y cuadros a ser utilizados en la formulación del POA
- R4. Capacitación de funcionarios y empleados planificación y la elaboración del POA 2018 y aplicación de las herramientas metodológicas.
- R5. Diagnóstico y procesamiento de información secundaria.
- R6. Consolidación del POA - PIP

#### 3.1 Presentación del Plan de Trabajo y definición de calendario de trabajo.

Contra la firma del contrato de servicios fue entregado el Plan de Trabajo de la Consultoría, quedando además definida la fecha de arranque de esta para el día 10 de agosto de 2017.

El calendario de ejecución de las principales actividades de la consultoría fue la siguiente:

FECHA	ACTIVIDAD
31 de agosto de 2017	Presentación plan de trabajo de la consultoría
11 de agosto de 2017	Apoyo a la conformación del equipo municipal - funcionarios y empleados
21 de agosto de 2017	Taller Bases Metodológicas para la elaboración del POA Taller importancia de la planificación y la elaboración del POA 2018 y aplicación de las herramientas metodológicas.
22 de agosto de 2017	Presentación informe de avance
28 de agosto de 2017	Definición de objetivos, ejes estratégicos e incorporación de demandas de las comunidades
1 de septiembre de 2017	Consolidación del POA y programación financiera
4 de septiembre de 2017	Presentación informe final

#### 3.2 Conformación del Equipo Municipal de Planificación y Seguimiento.

En la reunión del día 21 de agosto fue explicado con detalles el Plan de Trabajo y aclarada las consultas referentes al desarrollo de la misma. Se aprovechó la reunión para conformar el Comité de Planificación Municipal que quedo conformado por las siguientes personas:

Comité de Planificación y Seguimiento Municipal	
Nombre	Cargo
Wendy Yessenia Cruz Hernández	Secretaria Municipal
Edith del Carmen González	Auxiliar P. Social
Gloria Elizabeth Mendoza	Promotora Social
Ovidio Wilfredo Solís Pérez	Síndico Municipal

### 3.3 Elaboración de formatos y cuadros a ser utilizados en la formulación del POA y PIP.

Como documento complementario se elaboró un Manual con los formularios a ser utilizados en todos los pasos y proceso de elaboración del POA y PIP. El contenido del documento es el siguiente:

1. Formulario 1.1: FODA Eje Temático Social
2. Formulario 1.2: FODA Eje Temático Territorio - Infraestructura
3. Formulario 1.3: FODA Eje Temático Desarrollo Económico
4. Formulario 1.4: FODA Eje Temático Medioambiente
5. Formulario F2. Cuadro principales problemas por eje
6. Formulario 3. Balance del año en curso
7. Formulario 4. Taller interno diagnóstico institucional
8. Formulario 4.1 FODA Gestión Estratégica
9. Formulario 4.2 FODA Gestión Operativa
10. Formulario 4.3 FODA Gestión Participativa
11. Formulario F5. Principales problemas del municipio
12. Formulario F6. Prioridades por eje de desarrollo
13. Formulario F7. Matriz objetivos, actividades y responsables
14. Formulario F8. Ficha técnica de proyecto o actividad

En el ANEXO 1 se presenta el Manual Formularios POA.

### 3.4 Capacitación de funcionarios y empleados planificación y la elaboración del POA 2018 y aplicación de las herramientas metodológicas.

A la fecha del informe se realizó una de capacitación con el Comité de Planificación y Seguimiento. Realizados en la siguiente fecha y tema:

FECHA	TEMA
21 de agosto 2017	Taller Bases Metodológicas para la elaboración del POA
21 de agosto de 2017	Capacitación de funcionarios y empleados planificación y la elaboración del POA 2018 y aplicación de las herramientas metodológicas.
30 de agosto de 2017	Capacitación formulación objetivos, programas y consolidación del POA



Durante los eventos de capacitación la participación e interés de los miembros del Comité de Planificación y Seguimiento fue muy buena, profundizándose en la discusión y enriquecimiento de los temas tratados y compartidos. Cabe destacar el amplio conocimiento que tienen los funcionarios y empleados de los diferentes sectores de trabajo y del municipio. Esto fue importante para obtener un diagnóstico amplio y rico en información.

### **3.5 Diagnóstico y procesamiento de información secundaria.**

Siguiendo la metodología de planificación establecida se realizó en primer lugar la recuperación de la información secundaria para su análisis y posterior realización del diagnóstico rápido municipal. Los principales documentos consultados fueron los siguientes:

AUTOEVALUACIÓN DE LA GESTIÓN MUNICIPAL  
 SISTEMAS DE AGUA DEL MUNICIPIO  
 MAPA DE ACTORES DEL MUNICIPIO  
 INFORMACION SOCIAL DEL MUNICIPIO  
 DIAGNÓSTICO AMBIENTAL PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE GUALOCOCTI  
 PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE GUALOCOCTI 2013-2016”  
 PLAN DE LIMPIEZA MUNICIPAL DEL MUNICIPIO DE GUALOCOCTI  
 INFORMACION FINANCIERA 2016 Y 2017  
 INFORME PIP DE LA CONSULTORA SOMOS

#### **Elaboración del Diagnóstico Rápido Municipal**

Este ejercicio de diagnóstico del municipio realizado con el apoyo del Equipo Municipal de Planificación y Seguimiento tuvo como sujeto de análisis la gestión institucional y los principales ejes de desarrollo, es decir; los ejes social, económico, ambiental, infraestructura física y fortalecimiento institucional. Esto con el objetivo de actualizar el conocimiento de los problemas y demandas prioritarios que habrá que atender en el año 2018 y a ser incorporados en el POA.

El diagnóstico comprende los siguientes ejes estratégicos de desarrollo:

**Cuadro 1. Ejes estratégicos de desarrollo municipal**

EJES	AREAS TEMATICAS/SUB-EJES
SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Educación</li> <li>▪ Salud</li> <li>▪ Cultura e identidad</li> <li>▪ Seguridad ciudadana</li> <li>▪ Organización y participación comunitaria</li> </ul>
INFRAESTRUCTURA	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Equipamiento</li> <li>▪ Uso del suelo</li> <li>▪ Tránsito y transporte</li> </ul>
FORTALECIMIENTO E INSTITUCIONAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Servicios municipales a la población</li> <li>▪ Instrumentos de planeación, gestión y control</li> <li>▪ Formación y capacitación de funcionarios y empleados</li> </ul>
DESARROLLO ECONÓMICO	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Empleo y desarrollo de capacidades</li> <li>▪ Desarrollo de empresas</li> <li>▪ Competitividad y fomento de las actividades productivas: agricultura, industria, turismo, etc.</li> </ul>
MEDIOAMBIENTE	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Recursos naturales</li> <li>▪ Riesgos naturales</li> <li>▪ Saneamiento ambiental</li> </ul>

### 3.6 Consolidación del POA - PIP

En el Capítulo 2 y Capítulo 3 se presentan respectivamente los lineamientos de gestión para el año 2018 a través de objetivos por eje de desarrollo y la Matriz POA de la municipalidad para el ejercicio fiscal 2018.



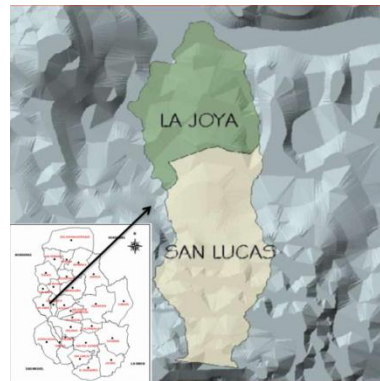
## 4. CAPITULO 1. DIAGNOSTICO DEL MUNICIPIO

### 4.1 Generalidades del municipio

El municipio de Gualococti se ubica en el Departamento de Morazán, en la parte occidental de la unidad territorial denominada Centro de Morazán, posee una extensión territorial de 18.62 Km<sup>2</sup> y limita al norte con el Municipio de El Rosario, al este con Osicala, al sur con Chilanga y al oeste con San Simón. El área urbana se ubica a una altura de 530 metros sobre el nivel del mar. El territorio es montañoso y cuenta con diversas fuentes de agua, como los ríos Grande y Gualpuca-Güilinsis, afluentes del río Torola.

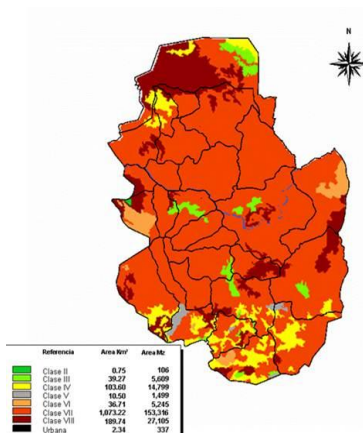
El territorio municipal de Gualococti es de forma alargada con su eje longitudinal orientado norte-sur y su eje transversal con orientación este- oeste. Está ubicado a 25.7 Km de la cabecera departamental San Francisco Gotera y a 215 Km de San Salvador. Cuenta con dos cantones: San Lucas y La Joya, y cada cantón con cuatro caseríos: Los Gramales, San Lucas, El Volcán y Tierra Blanca del primero, y El Chupadero, Las Marías, La Joya Centro y Peña Blanca del segundo cantón. El clima es cálido, pertenece al tipo de tierra caliente. La precipitación pluvial promedio entre 2,200 y 2,600 milímetros por año.

CANTON	CASERIO
<b>San Lucas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El Volcán</li> <li>• Los Gramales</li> <li>• Tierra Blanca</li> </ul>
<b>La Joya</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Las Marías</li> <li>• Peña blanca</li> <li>• El Chupadero</li> <li>• Los Castro</li> </ul>



#### Ubicación geográfica

El municipio de Gualococti se encuentra ubicado a 25.7kilómetros de la Cabecera Departamental San Francisco Gotera, y a 215 kilómetros de San Salvador, en el Departamento de Morazán. Se encuentra ubicado entre las coordenadas geográficas siguientes: 13º 50' 30" LN (extremo septentrional), 13º 46' 03" LN (extremo meridional); 88º 07' 38" LWG (extremo oriental) y 88º 11' 53" LWG (extremo occidental).



#### Suelos más comunes

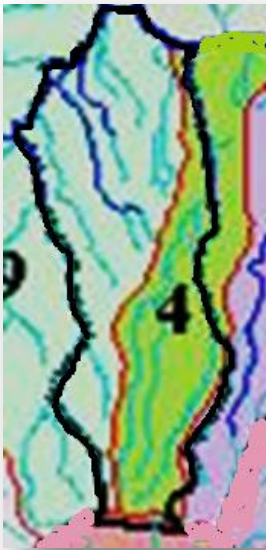
Los tipos de suelos que se encuentran en el municipio son: Latosoles, arcillosos, rojizos Litosoles y Alfisoles. Fase pedregosa superficial ondulada a montañosa muy accidentada. Predominan los tipos de lava andesítica y basáltica, lava dacítica y andesítica y riolitas andesíticas.

En todo el Municipio se encuentran ojos de agua que en el verano no se secan, en caserío El Volcán, caserío Los Gramales, caserío Peña Blanca, cantón El Volcán.

### Ríos más importantes

Río Gualpuca: Pasa a formar parte de este municipio en el lugar donde descarga la Quebrada Honda, a 4.9 Kms. al este del municipio de Gualococti. Corre con rumbo SE a NW, sirviendo como límite municipal entre San Simón cantón Potrero Adentro y Gualococti.

Río Gualococti: Se forma de la confluencia de las quebradas Peña Blanca y El Pito, a 1.4 Kms. Al SW de la ciudad de Osicala, corre con rumbo S a N. recibiendo las aguas de las quebradas Guazmal y La Joya hasta desembocar en el Río Torola. La longitud de su recorrido es de 9.4. Kms.



Río Grande. Se forma de la confluencia de las quebradas El Espadín y los Trapiches a 4.4 Kms. Al W del municipio Gualococti, corre con rumbo de sur a norte, sirviendo como límite entre este municipio y San Simón, hasta su desembocadura en el Río Torola. La Longitud de su recorrido es de 2.5 Km

### Población del Municipio

De acuerdo al censo oficial de 2007 de la Dirección General de Estadística y Censo el municipio tiene una población de 3.650 habitantes. Los datos actualizados a junio 2017 por la Unidad Comunitaria Familiar del Ministerio de Salud del municipio establecen una población total de 4,311 habitantes integrada por 2,138 personas del sexo femenino y 2,173 personas del sexo masculino. La población urbana es de 1,121 personas correspondiente al 26% de la población total. La población rural del municipio es de 3,190 personas y corresponde al 74% de la población total.

**Cuadro 2. Población urbana del municipio**

Población urbana		Total
F	M	
579	542	1,121
52%	48%	26%

Fuente: Unidad Comunitaria Familiar del Ministerio de Salud

**Cuadro 3. Población rural del municipio**

Población rural		Total
F	M	
1,559	1,631	3,190
49%	51%	74%

Fuente: Unidad Comunitaria Familiar del Ministerio de Salud

La densidad poblacional estimada del municipio es 231 personas por km cuadrado, alta en comparación con la densidad poblacional del país que es de 292 personas por km cuadrado y con otros municipios rurales.

### Caracterización de la vivienda

**Cuadro 4. Caracterización de la vivienda**

Tipo de Vivienda	Zona Urbana		Zona Rural		% Tipo vivienda
	# Viviendas	%	# Viviendas	%	
<b>Mixto</b>	300	74%	556	37%	46%
<b>Adobe</b>	73	18%	471	32%	27%
<b>Bahareque</b>	2	0.0	153	10%	8%
<b>Otros</b>	33	8%	314	21%	19%
<b>Total</b>	408	100%	1,494	100%	100%
<b>1,902 Viviendas</b>					

Fuente: Diagnóstico Ambiental Participativo del Municipio 2014

### Cobertura letrización del municipio

**Cuadro 5. Cobertura de letrización**

Comunidades Urbana y Rural	# de viviendas	# de viviendas con letrinas	% cobertura
<b>Barrio Tamera</b>	83	71	85%
<b>Barrio El Calvario</b>	73	73	100%
<b>Barrio El Centro</b>	85	85	100%

Fuente: Diagnóstico Ambiental Participativo del Municipio 2014

### Organización social

Los principales actores sociales del municipio son:

<b>ACTORES SOCIALES DEL MUNICIPIO DE GUALUCCOCTI</b>	
	<b>13 IGLESIAS CATOLICAS</b>
-	<b>14 IGLESIAS EVANGELICAS</b>
-	<b>9 ADESCOS</b>
-	<b>1 UNIDAD DE SALUD</b>
-	<b>1 JUZGADO</b>
-	<b>8 CENTROS ESCOLARES</b>
-	<b>1 PARVULARIAS</b>
-	<b>1 INSTITUTO</b>
-	<b>PNC</b>
-	<b>PROTECCION CIVIL</b>
-	<b>FOSALUD</b>
<b>OTROS ACTORES QUE TRABAJAN EN EL MUNICIPIO</b>	
-	<b>FISDL</b>

- CALMA
- OXFAM
- EDUCO
- COMUMRES
- ISDEM
- CREDICAMPO
- CONNA
- JICA
- MAG
- CENTA
- MARN
- CENTA
- REDCAM

Cuadro 6. ADESCOs del municipio

ADESCOs DEL MUNICIPIO			
Cantón/Caserío	Tipo de organización	Situación legal	Actividades
Cantón San Lucas	ADESCO	Legalizada	Recolección de fondos y gestión de proyectos
Caserío El Volcán.	ADESCO ADESCOADEC	Legalizada	Administración agua y gestión de proyecto
Cantón San Lucas.		Legalizada	Administración agua y gestión de proyecto
Cantón El Chupadero	ADESCOPRO	Legalizada	Administración agua y gestión de proyecto
El Chupadero	ADESCO	Legalizada	Gestión de proyectos
Caserío El Chupadero	ADESCONA	Legalizada	Gestión de proyectos
Caserío La Peña cantón La Joya	ADESCO	Legalizado	Gestión de proyectos
Caserío Los Gramales	ADESCO	Legalizada	Administración agua y gestión de proyecto
Barrio El Calvario	ADESCO	Legalizada	Gestión de proyectos

### **Cobertura educativa del municipio**

El municipio cuenta con una cobertura educativa desde kínder a bachillerato. El área urbana cuenta con los servicios de parvularia, primer ciclo, segundo ciclo, tercer ciclo y bachillerato. Existiendo además centros escolares en el Caserío Gramales del Cantón San Lucas con cobertura de parvularia, primer y segundo ciclo; y en el Caserío La Peña del Cantón La Joya se cuenta con un centro escolar con cobertura con cobertura de parvularia, primer y segundo ciclo.

### **Problemática ambiental del municipio**

El Diagnóstico ambiental participativo del municipio realizado en 2014 identifico la siguiente problemática relacionada con la gestión de los recursos naturales locales y el territorio.

**Cuadro 7. Principales problemas ambientales del municipio**

<b>PRINCIPALES PROBLEMAS AMBIENTALES DEL MUNICIPIO</b>
Faltan obras de conservación de suelos en áreas cercanas a nacimientos
Deforestación
Ausencia de áreas de conservación en las zonas altas
Disminución sustancial de especies de flora y fauna
Pérdida de especies de flora y fauna nativas del lugar, debido a tala, caza, quema y falta de educación en la población
Acelerada erosión de los suelos y baja fertilidad de los mismos
Contaminación de suelos por agroquímicos. Uso de pesticidas y herbicidas inadecuadamente contaminan el suelo.
No se cuenta con planes y estrategias para el manejo de residuos sólidos
Falta de educación ambiental y concientización a nivel rural y urbano
Mal uso de la leña
No hay aplicación de ordenanzas municipales, ni elaboración de las necesarias para la aplicación de mitigación y prevención

**Análisis del riesgo del municipio**

El análisis de los principales riesgos del municipio elaborado en 2014 presenta en siguiente estado.

**Cuadro 8. Principales riesgos**

Tipo de Amenaza	Descripción/área vulnerable	Elemento Expuesto
<b>Inundación lenta</b>	Afecta principalmente el Barrio El Centro y áreas del área urbana	Habitantes Viviendas
<b>Deslave</b>	Desplazamiento de rocas, piedras, tierra y otros materiales. Afecta zona norte y algunas áreas urbanas	Habitantes Viviendas Cosechas Animales de granja
<b>Epidemias</b>	Enfermedad que ataca a un gran número de personas o de animales en un mismo lugar y durante un mismo período de tiempo.	Habitantes Animales de granja

Fuente: Diagnóstico Ambiental Participativo del Municipio 2014

**Infraestructura vial**

En cuanto a la infraestructura de transporte, en el municipio de Gualococti hay deficiencias en su sistema vial, ya que se encuentran algunas calles en mal estado. En el verano se puede transitar con vehículos livianos en casi todas las calles del municipio, pero en el invierno el acceso a diferentes caseríos se ve dificultado.

El municipio se encuentra a 25.7 Km. de la cabecera departamental (San Francisco Gotera). Las vías interna de acceso del municipio son en su gran mayoría de tierra o empedradas, siendo transitables durante el verano y algunas con problemas de circulación durante la época lluviosa como ya se señaló.

El estado de las principales vías de acceso interno del municipio es el siguiente.

**Cuadro 9. Estado de las principales vías de acceso**

Origen-Destino	Distancia (Km)	Estado de la vía
Caserío La Peña	1.0	Transitable invierno y verano
Caserío Las Marías	1.5	Transitable invierno y verano
Caserío El Volcán	4.0	Bueno en verano, mala en invierno
Caserío Los Gramales	2.5	Bueno todo año
Caserío La Joya	2.5	Bueno en verano, mal en invierno
Caserío El Chupadero	0.5	Bueno en verano, mal en invierno
Caserío San Lucas	1.2	Bueno en verano, mal en invierno
Barrio Tamera	0.5	Bueno todo el año

**Otros servicios**

En relación a los servicios del cementerio, este se encuentra en el casco urbano y sirve para todo el municipio, por lo que la población de los caseríos más lejanos como el Volcán en el Cantón San Lucas, solicitan la implementación un cementerio en su localidad. La municipalidad da mantenimiento al cementerio dos veces al año.

**Principales actividades económicas**

La principal actividad económica el Municipio de Gualococti es la agricultura.

Para los productores y productoras, las mayores limitantes para el desarrollo de este sector son: el costo de los insumos, el acceso a tecnología y la comercialización. Por otra parte, el desarrollo de los cultivos se ve afectado por las plagas y exceso o ausencia de lluvias.

En el Municipio no hay empresas medianas o grandes que estén generando fuentes de empleo, sin embargo, las instituciones gubernamentales como la Municipalidad, la Unidad de Salud, la PNC, Los Juzgados y los Centros Escolares generan por lo menos 75 puestos de trabajo. Las personas en la zona rural trabajan principalmente en la producción de granos básicos para el consumo y como jornaleros en el cultivo de granos básicos, henequén y en el mantenimiento y cortas de café en la temporada de cosecha de éste. El salario que ganan como jornaleros es de \$ 5.00 a \$8.00 dólares diarios.

Se desarrollan algunas actividades económicas como carpintería, barbería, talleres de estructuras metálicas, artesanías, venta de productos por catálogo, venta de ropa, servicios de transporte, servicios domésticos, comedores, carnicería, tiendas, ferreterías, servicios de internet y mano de obra para la ejecución de proyectos de infraestructura a nivel de la municipalidad.

En relación a la migración aproximadamente un 10% de la población ha emigrado hacia Estados Unidos, pero es importante mencionar que la población originaria emigró del municipio en la época de la guerra, por lo que la población que actualmente vive en el mismo es de lugares aledaños.

En el siguiente cuadro se presenta las principales actividades económicas que se desarrollan en el municipio y su situación actual.

**Cuadro 10. Principales actividades económicas del municipio**

Tipo de Actividad	Estacionalidad	Situación Actual
<b>Cultivo de granos básicos</b>	Estación de lluvias	Con los paquetes agrícolas se ha incrementado el cultivo de granos básicos que están mejorando el acceso a alimentos
<b>Caficultura</b>	Permanente	El cultivo se encuentra en una situación crítica debido a la falta de financiamiento, plagas y enfermedades
<b>Henequén</b>	Permanente	Cultivo tradicional del municipio que se encuentra estancado y falto de diversificación productiva.
<b>Especies menores</b>	Permanente	Principalmente actividades familiares
<b>Comercio</b>	Permanente	Principalmente distribución y venta de productos externos al municipio.
<b>Servicios varios</b>	Permanente	Existe una oferta básica de los servicios más necesarios principalmente en el casco urbano.

Fuente. Elaboración propia

#### **4.2 Servicios municipales y finanzas**

La municipalidad de Gualococti presta a la población servicios básicos como: agua potable, recolección de desechos sólidos, limpieza de calles, mejoramiento de vías de acceso, además de otros servicios. Todos estos servicios tienen mayor cobertura en el casco urbano que en los dos cantones que lo conforman.

##### **Servicio electricidad y telecomunicaciones**

En el municipio la energía eléctrica es abastecida por la Compañía Empresa Eléctrica de Oriente, EEO. Existe alumbrado rural en un 97% y en la zona urbana en un 98%. Todas las redes de servicio telefónico móvil tienen cobertura en el municipio, aunque en ciertos lugares la señal falla, se tiene el servicio de cable el internet (cibercafé) a nivel urbano.

El municipio de Gualococti en su casco urbano no cuenta con un sistema de tratamiento de las aguas negras, lo que provoca que estas sean vertidas sin tratamiento al cauce del río Los Bueyes, a nivel rural aún existen viviendas y familias que carecen de letrinas lo que provoca problemas de salud pública.

Los residuos sólidos son recogidos de forma regular a nivel del casco urbano, sin embargo en el área rural del municipio las campañas de recolección de basura se limitan a 2 o 3 campañas al año. También algunas ADESCOS y escuelas organizan esporádicamente campañas de limpieza de calles y solares, para evitar la insalubridad y proliferación de enfermedades.

### Cobertura servicios desechos solidos

**Cuadro 11. Cobertura servicios desechos solidos**

Comunidades Urbana y Rural	# de viviendas	# de viviendas con letrinas	% cobertura
Barrio Tamera	83	60	72%
Barrio El Calvario	73	73	100%
Barrio El Centro	85	77	90%

### Finanzas municipales

La situación financiera del municipio refleja un nivel de endeudamiento \$389,637.38 al mes de abril de 2017 generado por el préstamo realizado durante 2014. En el siguiente cuadro se presenta la proyección financiera del cumplimiento de la deuda en 2018.

ALCALDIA MUNICIPAL DE GUALOCOCTI – MORAZAN AMORTIZACION A DEUDAS EN 2018	
CUOTA MENSUAL PRESTAMO	\$ 16,836.02
CUOTA ANUAL PRESTAMO	\$ 202,032.34

ALCALDIA MUNICIPAL DE GUALOCOCTI – DEPARTAMENTO DE MORAZAN PROYECCION DE INGRESOS 2018	
<b>INGRESOS ANUALES</b>	
INGRESO ANUAL PROYECTADOS DE FONDOS PROPIOS	36,810.00
FODES MENSUAL DEL 25% FUNCIONAMIENTO	12,282.15
TOTAL TRANSFERENCIA DE FODES DEL 25% DE FUNCIONAMIENTO	147,385.80
FODES MENSUAL DEL 75% INVERSION	36,846.45
TRANSFERENCIA DE FODES DEL 75% DE INVERSIONES	442,157.40
TOTAL DE FODES	589,543.20
<b>TOTAL DE INGRESOS ESTIMADOS PARA EL 2018</b>	<b>626,393.20</b>

INGRESO ANUAL PROYECTADOS DE FONDOS PROPIOS	36,846.45
TRANSFERENCIA DE FODES DEL 75% DE INVERSIONES	442,157.40
AMORTIZACION DEUDA EN 2018	- 202,032.34
<b>DISPONIBILIDAD INVERSION SOCIAL AÑO FISCAL 2018A</b>	<b>276,971.51</b>



Para la ejecución de los procesos de desarrollo el municipio cuenta con ingresos limitados, ya que su principal fuente de ingresos es el FODES y la cooperación internacional, mientras que la recepción de ingresos por la vía de impuestos y de servicios municipales es muy baja proyectada en \$36,810.00 para el año fiscal 2018. Los bajos ingresos tiene como principal causa que no se cuenta con empresas que dinamicen la economía local, y por otra parte, los servicios públicos que se prestan como alumbrado eléctrico y agua potable, tienen tarifas bajas y morosidad, por lo que los servicios son subsidiados y poco sostenibles.

El municipio de Gualococti recibe una transferencia mensual del FODES de inversión social de \$36,846.45 de los cuales \$ 16,836.02 son destinados al pago de deudas y el monto restante \$20,010.23 son dedicados al financiamiento de proyectos de desarrollo y pago de contrapartes para la ejecución de proyectos financiados por organismos gubernamentales y no gubernamentales. El monto total de inversión social para el año 2018 es de \$276,971.51 incorporando los ingresos anuales proyectados de fondos propios más el monto restante del FODES social.

El POA 2018 tiene como objetivo ejecutarse con los fondos que dispone la municipalidad de parte del FODES y de los ingresos propios, que debido a su limitado monto deberán de complementarse con la gestión de fondos antes entes del gobierno y organismos cooperantes.

## Diagnostico por Eje de Desarrollo del Municipio de Gualococti

### EJE TEMATICO: SOCIAL

**Cuadro 12. FODA Social**

EJE TEMATICO: SOCIAL		
	POSITIVOS	NEGATIVOS
Factores Internos	<p><b>Fortalezas:</b> (factores que nos dan ventaja)</p> <p>Alta cobertura educativa hasta educación media Programas municipales deportivos Alto nivel de organización comunal, todos los cantones cuentan con ADESCOs. Buena cobertura de programas de salud. Amplia red de organizaciones sociales de diferente naturaleza. En desarrollo el programa Mejoramiento de Vida.</p>	<p><b>Debilidades:</b> (factores que nos limitan para avanzar)</p> <p>Faltan programas de orientación y empresariedad juvenil.</p> <p>Faltan programas de formación vocacional.</p>
Factores Externos	<p><b>Oportunidades:</b> (situaciones positivas externas que podemos aprovechar)</p> <p>Programas y proyectos de cooperación con fondos públicos y privados.</p>	<p><b>Amenazas:</b> (situaciones negativas cuyas soluciones están fuera de nuestro alcance)</p> <p>Incremento de niveles de violencia e inseguridad a nivel nacional. Baja inversión social que repercute en los niveles de pobreza local</p>

Fuente: Consulta Comité de Planificación y Seguimiento POA 2018

### EJE TEMATICO: INFRAESTRUCTURA/TERRITORIO

**Cuadro 13. FODA Infraestructura**

EJE TEMATICO: INFRAESTRUCTURA Y TERRITORIO		
	POSITIVOS	NEGATIVOS
Factores Internos	<p><b>Fortalezas:</b> (factores que nos dan ventaja)</p> <p>Alta cobertura de infraestructura educativa en todo el municipio.</p> <p>Municipio con un buen nivel de accesibilidad</p> <p>Casco Urbano con buena infraestructura social</p>	<p><b>Debilidades:</b> (factores que nos limitan para avanzar)</p> <p>Calles deterioradas y con necesidad de mantenimiento frecuente.</p> <p>Falta más infraestructura recreativa, deportiva y casas comunales fuera del casco urbano.</p>
Factores Externos	<p><b>Oportunidades:</b> (situaciones positivas externas que podemos aprovechar)</p> <p>Programas y proyectos de cooperación con fondos públicos y privados.</p>	<p><b>Amenazas:</b> (situaciones negativas cuyas soluciones están fuera de nuestro alcance)</p> <p>Reducción del presupuesto municipal e ingresos propios afectan la inversión social.</p>

Fuente: Consulta Comité de Planificación y Seguimiento POA

**EJE TEMATICO: DESARROLLO ECONOMICO****Cuadro 14. FODA Desarrollo Económico**

EJE TEMATICO: DESARROLLO ECONOMICO		
	POSITIVOS	NEGATIVOS
Factores Internos	<p><b>Fortalezas:</b> (factores que nos dan ventaja)</p> <p>Existe interés por el desarrollo del turismo a nivel local.</p> <p>Existe un buen número de iniciativas de emprendedores establecidas por el programa de emprendimiento solidario.</p> <p>Se cuenta con el cultivo del henequén con potencial de diversificación.</p> <p>Producción de agricultura familiar con potencial de desarrollo.</p>	<p><b>Debilidades:</b> (factores que nos limitan para avanzar)</p> <p>Falta Plan Estratégico Municipal de Turismo- Se necesitan fortalecer las iniciativas de emprendedores del PES.</p> <p>Escasa inversión de empresas locales y externas al municipio.</p> <p>Débil relacionamiento con instituciones y organizaciones de desarrollo empresarial.</p> <p>Falta tecnología de producción y procesamiento artesanal, acciones de fomento y apoyo a la comercialización.</p>
Factores Externos	<p><b>Oportunidades:</b> (situaciones positivas externas que podemos aprovechar)</p> <p>Diferentes programas y proyectos de apoyo y fomento al desarrollo de emprendedurismo, desarrollo económico local, cooperación, capital semilla y asistencia técnica.</p>	<p><b>Amenazas:</b> (situaciones negativas cuyas soluciones están fuera de nuestro alcance)</p> <p>Situación económica nacional se agrava y afecta la económica local.</p>

Fuente: Consulta Comité de Planificación y Seguimiento POA

**EJE TEMATICO: MEDIOAMBIENTE****Cuadro 15. FODA Medioambiente**

EJE TEMATICO: MEDIOAMBIENTE		
	POSITIVOS	NEGATIVOS
Factores Internos	<p><b>Fortalezas:</b> (factores que nos dan ventaja)</p> <p>Abundancia de recursos hídricos – zonas de recarga.</p> <p>Unidad Ambiental municipal, Juntas Administradoras de Agua.</p> <p>Sistema de recolección y disposición final de desechos sólidos es funcional.</p> <p>Comité municipal de protección civil</p> <p>Producción a través de sistemas</p>	<p><b>Debilidades:</b> (factores que nos limitan para avanzar)</p> <p>Faltan obras de conservación de suelos en áreas cercanas a nacimientos</p> <p>Ausencia de áreas de conservación en las zonas altas</p> <p>Pérdida de especies de flora y fauna nativas del lugar, debido a tala, caza, quema y falta de educación ambiental</p> <p>No se cuenta con planes y estrategias para el manejo de residuos sólidos</p> <p>Falta de educación ambiental</p> <p>No hay aplicación de ordenanzas municipales, ni elaboración de las necesarias para la aplicación de mitigación y prevención</p>

	agroforestales henequén cereales	
Factores Externos	<p><b>Oportunidades:</b> (situaciones positivas externas que podemos aprovechar)</p> <p>Oportunidades de financiamiento para planes y proyectos de conservación de áreas de recarga hídrica, reforestación y adaptación al cambio climático.</p>	<p><b>Amenazas:</b> (situaciones negativas cuyas soluciones están fuera de nuestro alcance)</p> <p>El cambio climático agrava la problemática ambiental aumentando el nivel de riesgos y la degradación de los recursos naturales locales.</p>

Fuente: Consulta Comité de Planificación y Seguimiento POA

## EJE TEMATICO: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

**Cuadro 15. FODA Fortalecimiento institucional**

EJE TEMATICO: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL		
	POSITIVOS	NEGATIVOS
Factores Internos	<p><b>Fortalezas:</b> (factores que nos dan ventaja)</p> <p>Voluntad política para mejorar la calidad y eficiencia de los servicios municipales</p> <p>Se cuenta con una estructura funcional y con calidez humana.</p> <p>Se cuenta con una estructura de atención a proyectos y programas sociales.</p>	<p><b>Debilidades:</b> (factores que nos limitan para avanzar)</p> <p>A nivel programático el municipio necesita actualizar su Plan Estratégico Participativo</p> <p>Escases de recursos propios y limitaciones de fondos FODES dificulta la contratación de personal</p> <p>Falta aplicar mejoras identificadas a través de la autoevaluación de la gestión municipal</p>
Factores Externos	<p><b>Oportunidades:</b> (situaciones positivas externas que podemos aprovechar)</p> <p>Instituciones de apoyo al municipalismo: COMURES, ISDEM. Gobierno Central.</p>	<p><b>Amenazas:</b> (situaciones negativas cuyas soluciones están fuera de nuestro alcance)</p> <p>Disminución de fondos FODES e irregularidad en sus desembolsos</p>

Fuente: Consulta Comité de Planificación y Seguimiento POA

## 5. CAPITULO 2. LINEAMIENTOS DE GESTIÓN PARA EL AÑO 2018

La propuesta de objetivos y lineamientos fue formulada por el consultor a partir de los resultados del diagnóstico. Dicha propuesta fue validada y enriquecida por el equipo técnico del POA en una sesión de trabajo en la que se determinarán de manera participativa los objetivos estratégicos.

Los objetivos generales del POA corresponden a los ejes de desarrollo establecidos; es decir, 1) eje social, 2) eje económico, 3) eje ambiental y 4) eje infraestructura, 5) Eje de Fortalecimiento Institucional que corresponde al mejoramiento de la gestión administrativa y financiera del municipio.

Los objetivos específicos son los medios para lograr el objetivo general y se definieron a partir de los temas identificados en la síntesis del diagnóstico. Estos responden a los problemas o demandas priorizados, que deben ser atendidos por la Alcaldía según sus funciones.

### Matriz de Objetivos POA 2018

**Cuadro 16. Matriz de Objetivos POA 2018**

MATRIZ DE OBJETIVOS PARA EL AÑO FISCAL 2018 MUNICIPIO DE GUALOCOCTI - MORAZAN			
	Objetivo General		Objetivo Especifico
OG1	Promover el desarrollo social de las comunidades y habitantes del municipio	OE1.1	Desarrollo del proyecto Mejoramiento de Vida
		OE1.2	Promover el desarrollo de los jóvenes, actividades culturales y recreativas
OG 2	Mejorar la gestión ambiental del municipio.	OE2.1	Facilitar la protección de zonas de recarga acuífera y la educación ambiental
		OE2.2	Mejorar el manejo de desechos solidos
OG3	Facilitar el desarrollo económico local del municipio	OE3.1	Promover el turismo local y la diversificación del cultivo del henequén
		OE3.2	Promover el fortalecimiento de capacidades empresariales - PES
OG4	Desarrollar infraestructura de servicios en comunidades y el casco urbano.	OE4.1	Mejorar las vías de acceso y obras de protección
		OE4.2	Mejorar las obras de servicios básicos y recreación
OG5	Mejorar la gestión administrativa y financiera municipal	OE5.1	Actualizar instrumentos de planificación y administración
		OE5.2	Fortalecer las relaciones de cooperación y apoyo a proyectos municipales y comunitarios.

Dentro del diagnóstico se identificaron dos temas importantes que debían ser incorporados en los lineamientos para el presente año. Estos son promover el desarrollo integral de los jóvenes y el fortalecimiento del turismo local y la diversificación del cultivo del henequén.

La importancia de estos temas reside en que el municipio cuenta con una alta población juvenil, sumando a una oferta de atractivos turísticos y el cultivo del henequén como un patrimonio ancestral del municipio.

Los objetivos específicos representan las aspiraciones concretas dentro de cada objetivo general y de ellos se derivarán los proyectos y actividades, es decir, las acciones que permitirán aterrizar toda la cadena de objetivos. Esto debido a que están directamente vinculados a la situación real, tangible y actual de Gualococti.

### Determinación de proyectos y actividades

En este paso, se determinaron las acciones concretas que tendrán que realizarse para alcanzar los objetivos identificados en el paso anterior a través de proyectos y actividades.

Cada proyecto se realizara en un período limitado de tiempo y debe contar con los recursos necesarios para su logro. Una actividad, a diferencia de un proyecto, se realiza de manera permanente y su objetivo es mantener u operar un servicio, por ejemplo, una actividad es la gestión de cooperación con otras instituciones y actores que promueven el desarrollo.

Así mismo cada proyecto o actividad corresponde un código y depende además de una Dirección, Departamento o Unidad y será esta responsable de su cumplimiento.

A continuación se presenta el consolidado de objetivos, proyectos y actividades para el año fiscal 2018 del municipio.

**Cuadro 17. Matriz objetivos y proyectos**

CONSOLIDADO PROYECTOS Y ACTIVIDADES PARA EL AÑO FISCAL 2018						
POA – PIP ALCALDIA DE GUALOCTI - MORAZAN						
Objetivo General			Objetivo Especifico	Código	Proyecto o Actividad	Instancia Responsable
OG1	Promover el desarrollo social de las comunidades y habitantes del municipio	OE1.1	Promover el enfoque de mejoramiento de vida	OE1.1.1	Proyecto fortalecimiento a las municipalidades para la ejecución de los programas sociales con enfoque de mejoramiento de vida.	Concejo Municipal
		OE1.2	Promover el desarrollo de los jóvenes, actividades culturales y recreativas	OE1.2.1	Programa municipal deportivo y cultural	Promoción Social
OG2	Mejorar la gestión ambiental del municipio.	OE2.1	Facilitar la protección de zonas de recarga acuífera y la educación ambiental	OE2.2.1	Proyecto protección ambiental zonas de recarga y reforestación	Unidad Ambiental Municipal
		OE2.2	Mejorar el manejo de desechos solidos	OE2.3.1	Mejoramiento del Sistema de Limpieza, Recolección,	Unidad

					Transporte y disposición final de desechos sólidos para el municipio	Ambiental Municipal		
<b>OG3</b>	Facilitar el desarrollo económico local del municipio	OE3.1	Promover el turismo local y la diversificación del cultivo del henequén	OE31.1	Plan Municipal Turístico y museo del henequén	Comité de Turismo y Concejo Municipal		
		OE3.2	Promover el fortalecimiento de capacidades empresariales	OE3.2.1	Organización emprendedor alrededor del turismo local 1,500	Concejo Municipal		
		OE3.3	Apoyo a la producción familiar	OE3.3.1	Paquete agrícola (Entrega de fertilizantes)	Concejo Municipal		
<b>OG4</b>	Desarrollar infraestructura de servicios en comunidades y el casco urbano.	OE4.1	Mejorar las vías de acceso y obras de protección	OE4.1.1	Mejoramiento de tramo de 400 mts de calle de desvío de San Lucas a Cas. Gramales	Concejo Municipal		
				OE4.1.2	Reparación de 30 metros de calle en La Joya Centro, entrada a Cancha	Concejo Municipal		
				OE4.1.3	Reparación de calle adoquinada del Desvío de San Lucas hacia Centro es	Concejo Municipal		
		OE4.2	Mejorar las obras de servicios básicos y recreación	OE4.2.1	Ampliación de proyecto de agua en caserío El Volcán	Concejo Municipal		
				OE4.2.2	Proyecto de ampliación de energía en El Volcán	Concejo Municipal		
				OE4.2.3	Compra de terreno para construcción de Casa de la Cultura y biblioteca	Concejo Municipal		
				OE4.2.4	Construcción de Casa de la Cultura	Concejo Municipal		
				OE4.2.5	Compra de terreno para construcción de parque	Concejo Municipal		
		<b>OG5</b>	Mejorar la gestión administrativa y financiera municipal	OE5.1	Actualizar instrumentos de planificación y administración	OE5.1.1	Actualización Plan Estratégico Municipal Gestión 6,000	Concejo Municipal y Secretaria Municipal
						OE5.1.2	Plan de capacitaciones	Secretaria Municipal
OE5.2	Fortalecer las relaciones de cooperación y apoyo a proyectos municipales y comunitarios.			OE5.2.1	Plan de gestión institucional	Concejo Municipal		

## 6. CAPÍTULO 3. MATRIZ POA DE LA MUNICIPALIDAD

Los proyectos a ser financiados a través del Presupuesto Fiscal 2018 y otras fuentes de financiamiento se detallan a continuación.

**Cuadro 18. Consolidado proyección financiera POA 2018**

Código	Nombre Proyecto	Valor estimado \$	Financiamiento
OE1.1.1	Proyecto fortalecimiento a las municipalidades para la ejecución de los programas sociales con enfoque de mejoramiento de vida.	27,000.0	FISDL - JICA
OE1.2.1	Programa municipal deportivo y cultural		
	Implementos deportivos	5,000.0	ALCALDIA
	Becas a estudiantes	10,000.0	ALCALDIA
	Apoyo centros escolares	5,000.0	ALCALDIA
	Apoyo Fiestas Patronales	39,000.0	ALCALDIA
	Apoyo PNC prevención violencia (alquiler local)	3,500.0	ALCALDIA
OE2.2.1	Proyecto protección zonas de recarga y reforestación	25,000.0	FIAES MARN Plan Ambiental PADECOMSM
OE2.3.1	Mejoramiento del Sistema de Limpieza, Recolección, Transporte y disposición final de desechos sólidos para el municipio		
	Plan de limpieza	15,000.0	ALCALDIA
	Saneamiento ambiental pozos, sistemas de agua, pilas	30,000.0	ALCALDIA
OE31.1	Circuito 55 pueblos mágicos del Cacahuatique Plan desarrollo turístico y apoyo museo del henequén	5,000.0	ALCALDIA
OE3.2.1	Organización emprendedor alrededor del turismo local	1,500.0	ALCALDIA
OE3.3.1	Paquete agrícola (Entrega de fertilizantes)	32,000.0	ALCALDIA
OE4.1.1	Mejoramiento de tramo de 400 mts de calle de desvio de San Lucas a Cas. Gramales	69,000.0	ALCALDIA
OE4.1.2	Reparación de 30 metros de calle en La Joya Centro, entrada a Cancha	6,900.0	ALCALDIA
OE4.1.3	Reparación de calle adoquinada del Desvio de San Lucas hacia Centro escolar	2,000.0	ALCALDIA
OE4.2.1	Ampliación de proyecto de agua en caserío El Volcán	2,000.0	ALCALDIA
OE4.2.2	Proyecto de ampliación de energía en El Volcán	2,000.0	ALCALDIA
OE4.2.3	Compra de terreno para construcción de Casa de la Cultura y biblioteca	20,000.0	ALCALDIA
OE4.2.4	Construcción de Casa de la Cultura	3,500.0	ALCALDIA
OE4.2.5	Compra de terreno para construcción de parque	30,000.0	ALCALDIA
OE5.1.1	Actualización Plan Estratégico Municipal - PEP	6,000.0	ALCALDIA
OE5.1.2	Plan de capacitaciones funcionarios y empleados	1,500.0	ALCALDIA
OE5.2.1	Plan de gestión institucional	1,000.0	ALCALDIA
<b>TOTAL INVERSION SOCIAL – POA 2018</b>		<b>341,900.0</b>	



## 7. CAPÍTULO 4. RECOMENDACIONES PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL POA

### 5.1 ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN

Entendemos por comunicación al proceso de interacción social, mediante el cual los mensajes, eventos y acontecimientos están inscritos en un proceso de diálogo social con Los objetivos de difundir y educar con información sobre el proceso de actualización del PEP, sus compromisos, retos y necesidades de acompañamiento por parte de los ciudadanos y organizaciones del municipio de Gualococti.

#### 5.1.1 Necesidades de comunicación vinculadas al POA 2018

La comunicación es el medio por el cual la ciudadanía se informa, se involucra y participa sobre las decisiones que los gobiernos locales adoptan. Una característica de la necesidad de comunicación de la ciudadanía es que desconoce las decisiones de las instancias del Gobierno Local. La ciudadanía, para comprometerse en las propuestas de interés colectivo, necesita conocer, informarse y comprender para participar en las acciones del Gobierno Local. Con la participación ciudadana se legitima una gestión equitativa e inclusiva.

De ahí que es importante comunicar siempre. Las actividades deben estar en un lugar público visible, que las personas conozcan del proceso y sus acciones en los locales de la Alcaldía y de las entidades involucradas en la realización del PEP. Es importante implementar canales de comunicación con la ciudadanía, con los actores sociales, es decir, que exista un flujo de ida y vuelta, sólo así se logra comunicar.

#### 5.1.2 Metodología para la implementación de la estrategia de comunicaciones

Para desarrollar esta estrategia, se consideraran los mecanismos definidos en el Código Municipal para promover la Participación Ciudadana a través de la divulgación del PEP, pudiendo utilizar cualquiera de los siguientes mecanismos: sesiones públicas del concejo, cabildo abierto, consulta popular, plan de inversión participativo, rendición de cuentas, comités de desarrollo local, concejos de seguridad ciudadana, presupuestos de inversión participativa. Pero además se implementarán otras prácticas y medios de comunicación para informar sobre los asuntos de la gestión municipal, tratar asuntos que los vecinos hubieren solicitado y los que el mismo Concejo considere conveniente.

### 5.2 ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO

Los objetivos de la estrategia de seguimiento del POA 2018 son:

- Promover una cultura de seguimiento y evaluación participativa orientada al logro de las estrategias, programas y proyectos, a través de mecanismos de control y seguimiento de las iniciativas.

- Monitorear la gestión de los programas y proyectos que está ejecutando la municipalidad para establecer el grado de cumplimiento de los objetivos y metas propuestas en el POA 2018.
- Analizar en qué medida los objetivos establecidos permiten la resolución (parcial o total) de los problemas o necesidades puestos de manifiesto en el diagnóstico, o dicho de otra manera, el grado de adecuación de los objetivos del plan a los problemas detectados en el diagnóstico.

### **5.2.2 Definición de Monitoreo**

El monitoreo es una herramienta de gestión y de supervisión para controlar el avance de los proyectos, programas o planes en ejecución, el cual proporciona información sistemática, uniforme y fiable, permitiendo comparar los resultados con lo que se planificó.

### **5.2.3 Procedimiento para el monitoreo del plan**

- Conformar un equipo de trabajo para el acompañamiento del plan estratégico participativo de la municipalidad en el que participe el equipo técnico que participo en la formulación del POA 2018..
- Desarrollar reuniones semestrales para darle seguimiento al avance del POA.
- Procesamiento y análisis de información: el equipo deberá recopilar, revisar, sistematizar y analizar la información recogida.
- Elaborar el informe de monitoreo correspondiente, el cual debe incluir los avances y logros, problemas encontrados y medidas correctivas sugeridas a cada unidad de análisis.
- Socializar las evidencias encontradas en el proceso de monitoreo, seguimiento y evaluación.

## **1. ANEXOS**

**ANEXO 1                      Manual Formularios POA**