



**ALCALDIA MUNICIPAL**  
**SAN RAFAEL**  
**OBRAJUELO**

**PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL**  
**2022 - 2024**



## TABLA DE CONTENIDO

	PRESENTACION -----	2
1.	METODOLOGÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL PEM -----	3
	1.1 Características de la metodología -----	3
	1.2 Actividades y Fases de los Talleres -----	3
2.	DIAGNÓSTICO -----	5
	2.1 Datos Históricos del Municipio -----	5
	2.2 Datos Generales de San Rafael Obrajuelo -----	6
	2.3 Ámbito Socio Cultural -----	9
	2.4 Ámbito Económico -----	9
3.	DEFINICIONES ESTRATÉGICAS -----	11
	3.1 Análisis FOAR -----	11
	3.2 Visión, Misión y Valores -----	14
	3.3 Ejes Estratégicos de Desarrollo -----	15
	3.4 Ejes Estratégicos Transversales -----	20
	3.4 Matrices del PEM por ejes estratégicos -----	21





## PRESENTACION

El Plan Estratégico Institucional es una presentación de las ideas, visión y voluntad del Alcalde Municipal, Concejo Plural con el apoyo y asesoría de la Gerencia y las diferentes Jefaturas. En este se detallan las acciones a corto y largo plazo que se piensan ejecutar para conseguir los objetivos y las estrategias planteadas. Parte de un análisis profundo del proceso histórico, el cual refleja y explica las condicionantes de la situación actual, mismas que son determinantes para la creación del diagnóstico institucional.



El Plan Estratégico Institucional de San Rafael Obrajuelo, conocido también como PEI, es importante porque trata de hacerle frente a los desafíos actuales que existen en el país y debe realizar esfuerzos para hacerlo realidad durante el periodo 2022 - 2024. El Plan Estratégico nos da los lineamientos y estrategias para aprovechar e invertir de manera óptima los recursos naturales, financieros y humanos que el Municipio posee.

El presente documento muestra a los ciudadanos de San Rafael Obrajuelo la visión y las prioridades que tienen el Prof. Luis Alfredo Hernández Molina y su Concejo Municipal Plural electo para dirigir y administrar el municipio para el periodo 2021 - 2024. Lo novedoso de este documento es la dinámica participativa y de validación con las diferentes jefaturas, necesarias para tener un producto inclusivo y altamente participativo. presentando de forma clara la segmentación de la municipalidad entre Las jefaturas que por medio de sus unidades son las ejecutoras de los proyectos planteados para cada estrategia. Esto permite los roles y funciones de cada unidad en el logro de los objetivos estratégicos y la asignación de roles está más definida.





## 1.- METODOLOGÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL PEM

Para el proceso de formulación del Plan Estratégico Municipal (PEM) 2022 – 2024 del Municipio de San Rafael Obrajuelo, se diseñó una ruta de trabajo que involucrara a las diferentes jefaturas de las unidades de la estructura municipal, así mismo a miembros del Concejo Municipal con el objetivo de identificar y priorizar las líneas estratégicas de trabajo, y las acciones específicas necesarias para el desarrollo sostenible del municipio.

El proceso de construcción del PEM de la municipalidad de San Rafael Obrajuelo, partió del análisis de la situación actual de la municipalidad, para trabajar la situación futura.

En este contexto, se adelantaron procesos de construcción conjunta, promoviendo la participación y el involucramiento de las diferentes jefaturas y Concejo Municipal, por medio de talleres que bajo el enfoque de la *“indagación apreciativa”* facilitaron la generación de ideas positivas, innovadoras y una visión conjunta de desarrollo sostenible para San Rafael Obrajuelo. Como resultado se logró una planificación estratégica y participativa orientada a una mejor gestión pública.

### 1.1 Características de la metodología

- Análisis situacional;
- Participación e involucramiento de todas las Unidades de la municipalidad;
- Desarrollo de talleres de construcción conjunta y participativa;
- Identificación y priorización de proyectos estratégicos de desarrollo;
- Elaboración del Plan Estratégico 2022 – 2024 para el desarrollo a mediano plazo: establecimiento de estrategias y proyectos.

### 1.2 Actividades y Fases de los Talleres

- La metodología desarrollada se basó en el enfoque de *‘indagación apreciativa’*, que tiene como finalidad promover las ideas positivas y estimular la creatividad e innovación de los involucrados en los procesos de construcción del PEM. Se





identificarán las potencialidades, capacidades, fuerzas, y logros colectivos, para proponer la ruta de cambio necesaria, y definir la estrategia frente a la que todos y todas asumen un compromiso para alcanzar el desarrollo. Lo anterior implica también la definición de una misión y visión, y posteriormente la definición de ejes para el desarrollo local y sus proyectos prioritarios.

La *'indagación apreciativa'* a su vez genera un planteamiento estratégico a partir de la reformulación de la herramienta del FODA, por un enfoque conocido como FOAR (Fortalezas, Oportunidades, Aspiraciones, Resultados), que permite liberarse del enfoque crítico pesimista, y promueve un enfoque centrado en los activos de la ciudadanía, en el futuro de las personas y la institución.

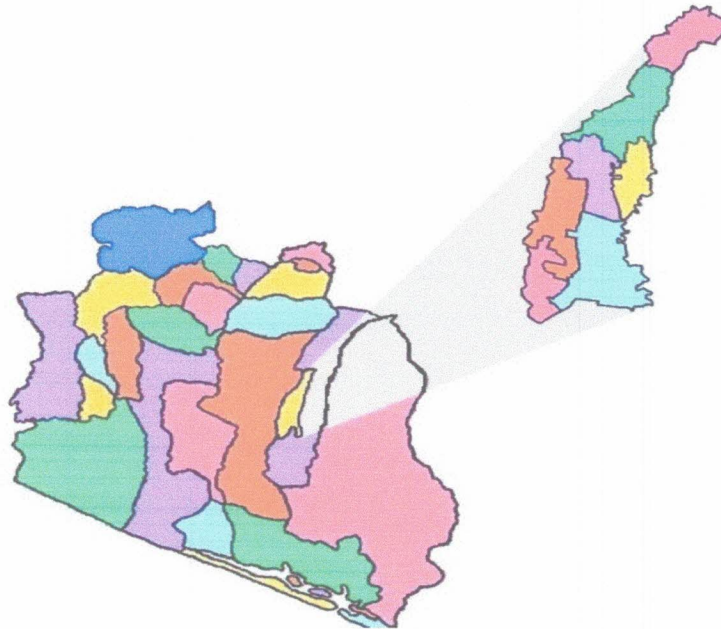
En este contexto, la formulación del PEM como proceso de planificación de mediano plazo busca poner en marcha las capacidades de gestión del gobierno local, contribuyendo a que se supere la visión de la municipalidad como “prestadores de servicios”, de tal manera que asuman un rol más protagónico en el desarrollo humano de su municipio.





## 2.- DIAGNÓSTICO

### 2.1 Datos históricos de San Rafael Obrajuelo



En 1740, San Rafael Obrajuelo pertenecía a San Juan Nonualco dos de los dos valles que lo componían son: Los Obrajes y San Pedro Mártir, esta hacienda o propiedad era del marqués de Aycinena, con una población ladina que ocupó lo que ahora es el cantón San José Obrajuelo que era el casco de la hacienda y le llaman valle viejo. (Guevara, 2002).

Debido a que, en dicho lugar, las márgenes del río Huiscoyolapa, funcionaban las pilas u obrajes añileros, se dio por llamarlo el valle de los obrajes. Los Obrajes y San Pedro Mártir fueron desmembrados de San Juan Nonualco por decreto legislativo del 7 de marzo de 1882, emitido durante la administración del Dr. Rafael Zaldívar. “Recibió el nombre de San Rafael como un homenaje de la legislatura del primer magistrado de la república, Dr. Rafael Zaldívar” (M. Ángel Guevara, 1998, p. 5).

Según el Decreto legislativo No. 798 publicado en el Diario Oficial No. 186 Tomo 332 (1996, septiembre 30). “San Rafael Obrajuelo fue elevada a villa el 5 de septiembre de





1996". Tres años después y tal como señala el decreto legislativo No. 716, publicado en el Diario Oficial No. 183, Tomo 345 (1999, octubre 4) "El municipio de San Rafael Obrajuelo en un acto solemne llevado a cabo el 24 de octubre de 1999 recibió su título de Ciudad

## 2.2 Datos Generales de San Rafael Obrajuelo

El diccionario Geográfico de la Republica de El Salvador, (1959) hace referencia a Municipio del Distrito de Zacatecoluca, perteneciente al Departamento de La Paz. Comprende el pueblo de su mismo nombre y los cantones San Pedro Mártir, El Carao, San José Obrajuelo, San Jerónimo, La Palma y La Longaniza. Sus límites jurisdiccionales son: al Norte, Sur y Este, con San Juan Nonualco y al Oeste, con Santiago Nonualco. Su altura principal es la loma El Carao. Está unido a la ciudad de Zacatecoluca por la carretera del litoral (P. 205).

El municipio de San Rafael Obrajuelo se encuentra a 50 Km desde San Salvador y a 5 Kilómetros., desde Zacatecoluca. Una de las ventajas del municipio es su ubicación geográfica debido a sus dos accesos: Carretera el Litoral mejor conocida como Calle Vieja y Carretera a la Autopista conocida como Calle Nueva. Tal es el caso que los turistas y viajeros cuentan con mayor accesibilidad a dicho municipio.

### - Demografía

En cuanto a demografía, según el VI Censo de Población del año 2007, la población total del municipio de San Rafael Obrajuelo es de 9,820 habitantes, de los cuales, 5,282 son mujeres y 4,538 son hombres.

### - Clima

La condición climatológica del sitio depende de su cercanía a la zona costera, tipo de relieve, ubicación geográfica, entre otros. San Rafael Obrajuelo pertenece a la zona de Astoria la cual se encuentra ubicada en la planicie costera de la región paracentral del





país, entre San Luis Talpa y el río Jiboa, cerca del Aeropuerto Internacional El Salvador, así mismo está caracterizado por planicies aluviales, suelos y francos arenosos, con cultivos variados. La región se zonifica climáticamente como Sabana Tropical Caliente o Tierra Caliente (0 – 800 msnm) la elevación es determinante (40 msnm).

Considerando la regionalización climática de Holdridge, la zona de interés se clasifica como: “Bosque húmedo subtropical” (con biotemperatura < 24 °C, pero con temperatura del aire, medio anuales > 24 °C). (Plan de riesgo de San Rafael Obrajuelo, 2015, p. 47).

#### - **Actividad Agrícola**

San Rafael Obrajuelo es un municipio con gran actividad agrícola por lo tanto sus suelos son mayormente usados para cultivar productos como la caña de azúcar y granos básicos.

80% del municipio ha sido utilizado para cultivos de granos, cana y pasto, el 20% restante son zonas de vivienda y trazos aislados de zonas arborizadas principalmente observadas en las delimitaciones de las parcelas de cultivo y en algunas riveras de ríos y quebradas.

Cabe destacar que el municipio de San Rafael practica la protección al medio ambiente, ya que cuenta con una planta de compostaje siendo la única en todo el departamento de la Paz, en la cual se le da tratamiento a los desechos orgánicos para crear un abono natural y saludable para los suelos que además nutre los cultivos y la tierra mejorando las cosechas y reduciendo el daño al medio ambiente. (Plan de riesgo de San Rafael Obrajuelo, 2015, p. 31).







#### - Hidrografía

El municipio de San Rafael Obrajuelo pertenece a la zona hidrográfica de Estero de Jilotepeque y cuenta con recursos hidrográficos que son de gran beneficio para la comunidad, tales como:

El Rio Huiscoyolapa, el cual circula en los límites de San Rafael Obrajuelo y

Santiago Nonualco. El Rio Tapetayo que ingresa en la zona alta de San Jerónimo hasta la Palma a lo largo del municipio. Así mismo posee subcuenca que corresponde al rio Malponga. Además, el Rio Huiscoyolapa y Rio Tapetayo se encuentran divididos por quebradas que se extienden por todo el municipio.

Algunas de ellas son: La quebrada El Diablo, quebrada Honda, quebrada El Obraje, la quebrada El Chucho y quebrada La Chaquina. En zonas cercanas al área urbana circula la quebrada La Laguneta y la conocida como Arcicola que se descargan en el rio Tapetayo. En la quebrada El Flor es en donde recibe las aguas negras de toda la ciudad, además es uno de los sitios en donde se depositan todo tipo de desechos. Así mismo se pueden mencionar la quebrada La Arenera y la quebrada conocida como el Zope la cual circula en el extremo poniente del municipio. Descargando todas ellas sus aguas en el Rio Huiscoyolapa. (Plan de riesgo de San Rafael Obrajuelo, 2015, p. 39).

#### - Gastronomía

La gastronomía ha sido impulsada a través de instituciones locales como la alcaldía y el comité de turismo con iniciativas como la promoción de las empresas locales a través de Centros de Servicio. Asimismo, se ha proyectado la construcción una plaza para la comercialización exclusiva del cerdo, pero, además, se ha capacitado en

innovación de platos con derivados de cerdo y de cana de azúcar, manejo de alimentos y atención al cliente.

Y al ser los principales ejes económicos del municipio, el procesamiento de los derivados del cerdo, que se promocionan a través del Festival del Cerdo que se realiza



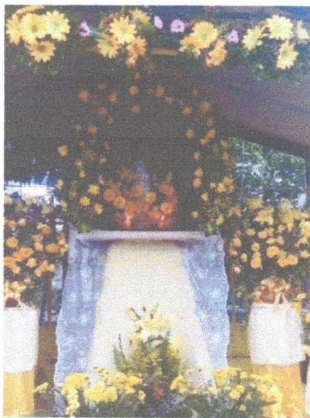


cada año, y el cultivo y procesamiento de la caña de azúcar, las personas que se dedican a ambas actividades productivas han recibido capacitaciones que los han hecho mejorar como productores y empresarios.

### 2.3 Ámbito Socio Cultural

#### - Costumbres y tradiciones

##### Flores de mayo



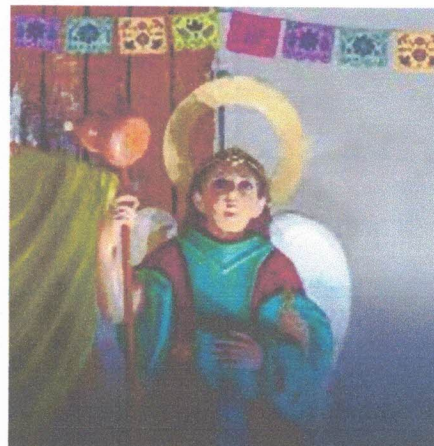
Las flores de mayo es una tradición religiosa, que se celebran desde el 1 de mayo al 31 de mayo en honor a la Virgen María, cada barrio y colonias tienen sus grutas y colores diferentes. Durante ese tiempo se realizan eventos conmemorativos tales como: procesiones, misas y visitas a las diferentes grutas, en donde cada barrio y colonia tienen sus colores respectivos.

#### - Fiestas patronales

San Rafael Obrajuelo celebra sus fiestas patronales del 12 al 24 de Octubre en honor a San Rafael Arcángel.

En el marco de las fiestas patronales se puede disfrutar de diferentes actividades como: Coronación de la reina de las Fiestas Patronales, carreras de cinta a caballo, el tradicional Festival del Cerdo que forma parte del patrimonio económico del municipio.

*(monografía sociohistórica del municipio de san Rafael Obrajuelo, del departamento de la paz, UTEC 2017)*



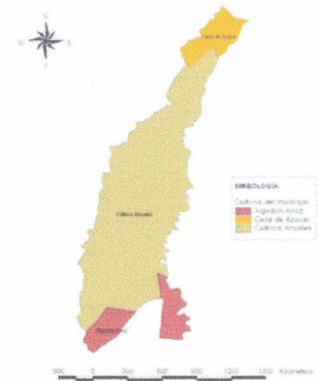
### 2.4 Ámbito Económico

Las principales actividades económicas del Municipio de San Rafael Obrajuelo, en orden de importancia son: la agropecuaria, el comercio, los servicios y en pequeña escala la agroindustria. La mayor parte de la actividad económica se concentra en el área





urbana, dado que los seis cantones que territorialmente conforman el Municipio presentan características eminentemente rurales, y, por lo tanto, predominan las unidades productivas agropecuarias que generan empleos, proveen un poco de seguridad alimentaria para la población y posibilitan oportunidades futuras de establecer encadenamientos productivos.



El comercio está concentrado en el área urbana del Municipio y en su mayoría lo constituyen negocios de diversa índole, atendidos por unidades productivas familiares; los servicios son de reducido tamaño y generan pocos empleos sobre todo familiares; y las actividades agropecuarias que proveen la mayor cantidad de empleos, generalmente de carácter temporal y de baja calidad.

Los negocios localizados en el área urbana principalmente son: tiendas, farmacias, panaderías, comedores, ferreterías e instituciones financieras, así como fabricantes de productos lácteos, materiales para la construcción, de muebles de uso doméstico, de ladrillos y tejas de barro, destace de reses y cerdos, y oficinas de profesionales, con poca presencia de ventas en la vía pública. También se cuenta con talleres automotrices y pequeños negocios.

En resumen, las actividades económicas prevaletentes en el Municipio, en su mayoría, las desarrollan micro y pequeñas empresas, que por lo general no cubren las prestaciones laborales que establece la ley y se trabaja en condiciones físicas y de seguridad no muy aceptables. Como resultado, podría decirse que actualmente no existe una oferta de empleo atractiva, ni en cantidad y calidad que satisfaga las necesidades de la población residente, por lo que es urgente que la Municipalidad priorice el desarrollo de acciones encaminadas a promover y estimular el desarrollo económico local.





### 3.- DEFINICIONES ESTRATÉGICAS

#### 3.1 Análisis FOAR

Uno de los componentes más relevante del diagnóstico municipal fue el análisis de Fortalezas, Oportunidades, Aspiraciones y Resultados, con las personas funcionarias de cada una de las jefaturas de la Municipalidad y concejales. Mediante un proceso de construcción colectiva, se identificaron los aspectos más destacados dentro de la estructura municipal reconocidos como fortalezas, no sólo dentro de la gestión de las labores del día a día, sino también en lo que las mismas representan para el servicio al municipio.

Por otra parte, se llevó a cabo una reflexión profunda sobre las oportunidades, aquellos aspectos a fortalecer o a mejorar desde cada una de sus competencias, pero también desde la competencia administrativa de la entidad territorial. Finalmente, se definieron sus aspiraciones, y los resultados que de las mismas deben derivarse, con el fin de ser cada día más eficientes, eficaces, con mayor vocación de servicio, para contribuir al desarrollo integral del municipio.

#### FORTALEZAS

- Los sistemas con los que cuentan las diferentes áreas para brindar un servicio más eficiente a los usuarios
- Capacidad y conocimiento de cada empleado asignado a cada área de trabajo
- Marco Normativo y Administrativo de las funciones de la Municipalidad, para las acciones que realiza cada empleado encaminadas a cumplir los objetivos.
- Proceso de formación técnico para el desarrollo de empleados para brindar un mejor servicio en las diferentes áreas
- posicionamiento del área turística que ha ganado la realización del festival del cerdo a nivel nacional
- Contar con un centro turístico "Polideportivo" el cual nos impulsa a conocernos a





nivel departamental y nacional

- La aceptación y participación del sector comercio para la convocatoria y conformar la asociación de desarrollo económico local
- Contar con equipo informático para la actualización y servicio más rápido y eficiente
- Mantenimiento de programas permanentes en el área social (apoyo con transporte a pacientes con diálisis y sepelios a personas de escasos recursos)
- Desarrollo urbano, apoyo con programas de limpieza comunitaria con personal de diferentes unidades
- Contar con un espacio para el sector económico de ganadería y el posicionamiento que ha ganado en la región

#### OPORTUNIDADES

- Obtener un proyecto emblemático que del estado como el cucho dromo y generar fuentes de empleos e ingresos propios y emprendedurismo
- Gestionar con las diferentes instituciones para impartir cursos de formación
- Tener un rastro intermunicipal para aprovechar el comercio del cerdo y sus derivados
- Que el gobierno asuma la deuda interna de las municipalidades
- apertura de los Ministerios a los gobiernos locales
- Formación técnicamente el Comité de Desarrollo Económico Local y Turismo para fortalecer el emprendedurismo en el municipio
- fortalecer el acceso al financiamiento como apoyo a los emprendedores y así contribuir a la eficiencia de los productos locales facilitando el acceso a nuevos mercados
- Gestión con las federaciones de INDES para tener más Escuelas Deportivas





### ASPIRACIONES

- 100% de calles pavimentadas e identificadas
- Ordenamiento de calles y señalizadas
- Una ciudad más iluminada
- Prestación de servicios de calidad
- Alcaldía eficiente y equipo
- Personal capacitado en su área
- Organización Institucional
- Ciudad más limpia
- Espacio de descanso para personal de la Municipalidad
- Organización de Colonias, Barrios y Cantones
- Fuerzas vivas del municipio fortalecidas
- Reactivación del turismo en el municipio
- Clinica Municipal
- 100% servicios básicos del municipio
- Reingeniería del edificio Municipal

### RESULTADOS

- Contar con los documentos administrativos de cada unidad organizativa
- Manuales instituciones actualizados
- sistemas y equipos idóneos para cada unidad
- Servicios ágiles y eficientes
- Respetar los procedimientos
- Municipio ordenado, limpio y amigable con el medio ambiente
- El Municipio cuenta con las servicios básicos y necesarios para la población
- Servicios Municipales modernos
- Infraestructura moderna en mitigación de riesgos (construcción de bodegas)





### 3.2 Visión, Misión y Valores

#### Visión de la Municipalidad

Ser una municipalidad eficiente y eficaz en la prestación de los servicios municipales, de acuerdo con nuestros principios y valores institucionales, mediante la participación ciudadana en busca del desarrollo continuo y permanente a través de la vocación innovadora del gobierno local.

#### Misión de la Municipalidad

Somos una Institución comprometida en brindar servicios de calidad para dar respuesta a las necesidades de nuestros habitantes y contribuyentes con el objetivo de mejorar la calidad de vida, a través de la gestión de los recursos

#### Valores de la Municipalidad:

- TRANSPARECIA
- SOLIDARIDAD
- COMPROMISO
- PROBIDAD





### 3.3 EJES ESTRATÉGICOS DE DESARROLLO

Con base en el análisis realizado con los funcionarios se procedió a la formulación de los ejes de desarrollo y ejes trasversales, así mismo en conjunto con las jefaturas se plantearon las estrategias 2022 – 2024, con lo que se busca un desarrollo planificado para el municipio de San Rafael Obrajuelo.



DESARROLLO  
MUNICIPAL



DESARROLLO URBANO



DESARROLLO  
ECONOMICO LOCAL



DESARROLLO SOCIAL







### **OBJETIVO EJE DESARROLLO MUNICIPAL:**

Potenciar el desarrollo de la Municipalidad a través de un modelo de gestión de resultados eficiente, abierto y transparente, que garantice la prestación de servicios eficaces y adaptados a las necesidades del municipio.





### **OBJETIVO EJE DESARROLLO URBANO:**

Construir o reparar infraestructura, conectividad y obras de mitigación de riesgo ambientales que potencialicen el progreso y la competitividad del municipio.





### OBJETIVO EJE DESARROLLO ECONOMICO LOCAL:

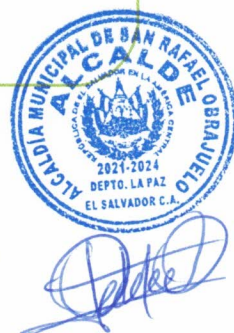
Dinamizar la economía local a través de desarrollar estrategias de generación de empleo, turismo sostenible y el emprendimiento.





### **OBJETIVO EJE DESARROLLO SOCIAL:**

Fomentar el desarrollo integral de la ciudadanía, estableciendo mejores condiciones de salud, seguridad y bienestar, a través de programas y proyectos que contribuyan a mejorar la vida de los habitantes del municipio.





### 3.4 EJES ESTRATÉGICOS TRANSVERSALES



PARTICIPACION  
CIUDADANA



GENERO



MEDIO AMBIENTE





## 3.5 MATRICES POR EJES DE DESARROLLO





**EJE DE DESARROLLO: DESARROLLO MUNICIPAL**

**OBJETIVO:** Potenciar el desarrollo de la Municipalidad a través de un modelo de gestión de resultados eficiente, abierto y transparente, que garantice la prestación de servicios eficaces y adaptados a las necesidades del municipio.

ESTRATEGIAS	PROYECTOS	AÑO DE EJECUCION			UNIDAD RESPONSABLE	PRESUPUESTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
		1	2	3			
INGRESOS Y GESTION MUNICIPAL	Ampliar la base tributaria de inmuebles, empresas y negocios.	x	x	x	UATM/Catastro	\$900.00	Fondos Propios
	Incrementar el numero de contribuyentes al sistema de cobro por medio de recibo de energía eléctrica	x	x	x	UATM/Catastro	\$600.00	Fondos Propios
	Actualizar y hacer valer el marco regulatorio en materia tributaria con certeza y justicia tributaria.	x	x	x	UATM/Cuentas Corrientes	\$10,000.00	Fondos Propios
	Fortalecer las relaciones con instituciones cooperantes nacionales e internacionales	x	x	x	Gerencia y Promoción Social	\$ 25,000.00	FODES
	Creación y aprobación de normativas para el fortalecimiento institucional contemplado en las NTCIE	x	x		Gerencia y Jefaturas	\$500.00	Fondos propios



*[Handwritten signature]*



EGRESOS MUNICIPALES	Establecer procedimiento para los procesos de compras de bienes y servicios	x	x	x	UFI, UACI	\$500.00	Fondos propios
	Garantizar los procesos de pagos en coordinación con las diferentes unidades involucradas.	x	x	x	UFI, UACI	\$500.00	Fondos propios
	Formular la Política Presupuestaria.	x	x	x	Concejo Municipal, UFI	\$ 500.00	Fondos Propios
	Formular y ejecutar un plan de capacitación financiera Municipal enfocado a la clasificación económica de gastos y la formulación y ejecución presupuestaria, para concejo municipal y jefaturas	x			UFI, Gerencia	\$500.00	Gestión, FODES
TRANSFORMACIÓN DIGITAL	Transparentar los proceso y erogaciones de los gastos municipales	x	x	x	Concejo, UFI, Gerencia, Comunicaciones	\$6,000.00	FODES
	Modernización del equipo informático	x	x		Informática	\$51,000.00	Gestión, FODES







	Cambiar y dar mantenimiento a estructura de redes, hardware y software	x	x		Informática	\$2,000.00	FODES
	Digitalización de los documentos municipales por unidades	x	x	x	Informática	\$1,000.00	FODES
	Promover un mejor uso de la tecnología en las diferentes unidades.	x	x	x	Informática	\$200.00	FODES
	Prestación de servicios municipales ágiles, oportunos y de calidad.	x	x	x	REF, Servicios Públicos,	\$150,000.00	Cooperación, FODES
SERVICIOS MUNICIPALES	Innovar en la prestación de los servicios del REF		x	x	REF, Informática	\$ 50,000.00	Cooperación, FODES
	Reducir las quejas y reclamos de los ciudadanos y contribuyentes hacia los servicios municipales				Servicios Públicos	\$200.00	FODES
GESTION DEL TALENTO HUMANO	Implementar planes de capacitación y desarrollo para mejorar las potencialidades y capacidades del capital humano en forma	x	x	x	RRHH, Gerencia	\$ 50,000.00	Cooperación FODES





permanente y de acuerdo a diagnóstico de necesidades.	x	x	x					
Mejorar el clima laboral a través de actividades participativas	x	x	RRHH		\$5,000.00	Fondos Propios		
Elaboracion y/o actualización de normativa administrativa.	x		Concejo Municipal RRHH		\$500.00	FODES		





EJE DE DESARROLLO: DESARROLLO URBANO							
OBJETIVO: Construir o reparar infraestructura, conectividad y obras de mitigación de riesgos ambientales que potencialicen el progreso y la competitividad del municipio.							
ESTRATEGIAS	PROYECTOS	AÑO DE EJECUCION			UNIDAD RESPONSABLE	PRESUPUESTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
		1	2	3			
LIMPIEZA Y ORNATO	Educar y sensibilizar a la población sobre la importancia de un buen manejo de los residuos en los barrios, colonias, negocios y lugares públicos, orientado a la reducción de desechos sólidos en el municipio.	x	x		Servicios Públicos, Medio Ambiente	\$2,500.00	Fondos propios
	Reducción de la maleza en diferentes zonas verdes y poda de árboles del municipio.	x			Servicios Públicos, Medio Ambiente	\$30,000.00	Fondos propios
	Creación y mantenimiento de vivero para el mantenimiento de diversas áreas verdes y comercialización en el municipio.	x	x	x	Medio Ambiente Polideportivo	\$ 10,000.00	Fondos Propios





<b>MODERNIZACION E INFRAESTRUCTURA</b>	Ampliar, mejorar y modernizar la red vial municipal	x	x	Concejo Municipal, Proyectos	\$1,000,000.00	Gestión, FODES			
	Construcción del parque Ecológico Municipal	x		Concejo Municipal, Proyectos, Medio Ambiente	\$ 250,000.00	Gestión, FODES			
	Ampliar y modernizar el servicio de alumbrado publico	x	x	Concejo Municipal, Proyectos, Servicios Públicos.	\$500,000.00	Gestión, FODES			
	Remodelación de mercado municipal	x		Concejo Municipal, Proyectos, Mercado Municipal	\$50,000.00	Gestión, FODES			
	Remodelación de espacios deportivos	x	x	Concejo Municipal, Proyectos, Deportes	\$300,000.00	Gestión, FODES			
	Construir nuevos espacios de comercio municipal.		x	Concejo Municipal, Proyectos, Mercado Municipal	\$ 800,000.00	Gestión, FODES			
	Remodelación Edificio Municipal		x	Concejo Municipal, Proyectos	\$150,000.00	Gestión, FODES			
	Ampliación de Cementerio Municipal		x	Concejo Municipal, Proyectos, Servicios Públicos	\$ 300,000.00	Gestión, FODES			





<b>GESTION DEL RIESGO Y MEDIO AMBIENTE</b>	Creación y actualización de normativa en temas de medio ambiente y gestión del riesgo	x			Concejo Municipal, Medio Ambiente	\$ 500.00	Fondos Propios
	Reducción de las zonas de riesgo en el municipio	x	x		Medio Ambiente	\$100,000.00	Gestión
	Remodelación de flota de Transporte orgánico y planta de compostaje		x		Concejo Municipal, Medio Ambiente	\$ 50,000.00	Gestión, FODES
	Implementar técnicas de Comercialización de Abono en planta de Compostaje	x	x	x	Medio Ambiente, Gerencia	\$10,000.00	Fondos Propios






**EJE DE DESARROLLO: DESARROLLO ECONOMICO LOCAL**

**OBJETIVO:** Dinamizar la economía local a través de desarrollar estrategias de generación de empleo, turismo sostenible y el emprendimiento.

ESTRATEGIAS	PROYECTOS	AÑO DE EJECUCION			UNIDAD RESPONSABLE	PRESUPUESTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
		1	2	3			
TURISMO	Actualizar la normativa para el funcionamiento del polideportivo municipal	x			Concejo Municipal, Polideportivo	\$ 500.00	Fondos Propios
	Creación y promoción de rutas turísticas diversificadas del municipio.	x	x		Admón. Polideportivo	\$6,000.00	Cooperación
	Creación de estrategia de promoción y modernización de Polideportivo Municipal		x		Admón. Polideportivo	\$5,000.00	Cooperación
SECTOR COMERCIO Y AGROPECUARIO	Disminución del desempleo en el municipio a través de la intermediación y orientación laboral.	x	x	x	Empleabilidad	\$6,000.00	Fondos Propios
	Promoción de nuestros emprendedores a través ferias de emprendimiento y en redes sociales	x	x	x	Empleabilidad, Mercado, Gerencia	\$60,000.00	Gestión, FODES





	Promover la organización y fortalecimiento de la asociación de desarrollo económico local y turismo del municipio.	x	x		Mercado, Gerencia, Admón. Polideportivo	\$10,000.00	Cooperación
	Modernización de Tianguie Municipal para un mejor servicio al sector ganadero	x	x		Tianguie	\$50,000.00	Fondos Propios
	Fortalecer al sector agropecuario del municipio	x	x	x	Tianguie,	\$50,000.00	Gestión, FODES





**EJE DE DESARROLLO: DESARROLLO SOCIAL**

**OBJETIVO:**

Fomentar el desarrollo integral de la ciudadanía, estableciendo mejores condiciones de salud, seguridad y bienestar, a través de programas y proyectos que contribuyan a mejorar la vida de los habitantes del municipio.

ESTRATEGIAS	PROYECTOS	AÑO DE EJECUCION			UNIDAD RESPONSABLE	PRESUPUESTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
		1	2	3			
PARTICIPACION CIUDADANA	Organización de la sociedad civil para la participación ciudadana.	x	x	x	Promoción Social Deportes MINAJ	\$ 10,000.00	FODES,
	Fomentar, consolidar y desarrollar la organización comunal	x	x	x	Promoción Social	\$ 6,000.00	FODES
	Mantener procesos de fortalecimiento de las asociaciones comunales para la gestión de su propio desarrollo	x	x	x	Promoción Social	\$ 60,000.00	Gestión
COORDINACION INTERINSTITUCIONAL	Establecer mesa interinstitucional para la coordinación de acciones estratégicas en el municipio.	x	x	x	Promoción Social Deportes MINAJ	\$ 10,000.00	FODES







PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA		Desarrollo de Escuelas-talleres artísticos, culturales, vocacionales y Deportivos	x	x	x	MNAJ, Deportes, promoción social, comunicaciones		
		Generar espacios de sano esparcimiento en el municipio.	x	x	x	MNAJ, Deportes, comunicaciones, promoción social		
		Promover y mantener espacios seguros en el municipio	x	x	x	CAM		

