



PLAN OPERATIVO ANUAL 2023



GOBIERNO DE
EL SALVADOR

Contenido

1.INTRODUCCIÓN	3
2.PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	4
3.PLAN OPERATIVO ANUAL 2023	5

1 INTRODUCCIÓN

El agua es un bien común, un recurso finito y por tanto, es competencia de todos, su cuidado, protección y conservación. Es así, como la Autoridad Salvadoreña del Agua, ASA tiene una misión importante para El Salvador, pues de ella depende la buena gestión del recurso hídrico, su uso, aprovechamiento, asignación y permisos sobre los bienes que forman parte del dominio público hidráulico.

Adicionalmente es de destacar que la gestión integral del agua debe ser eficiente, sostenible, con equidad e igualdad de género y sin discriminación alguna, asegurando la sustentabilidad ambiental, para las presentes y futuras generaciones, propiciando la implementación de todas las políticas, legislación y medidas que conduzcan a la plena realización de este derecho.

En este sentido, para que la ASA logre sus objetivos y propósito de su razón de ser, es importante establecer un lineamiento estratégico que permita enfocar, priorizar y alinear su accionar hacia el alcance de sus metas de forma eficiente y ágil.

En decreto No. 253 emitido por la Asamblea Legislativa de la República de El Salvador, con fecha 21 de diciembre de 2021, se aprueba la Ley General de Recursos Hídricos. La cual, determina en el Artículo 10.- "Créase la Autoridad Salvadoreña del Agua, que en adelante se podrá denominar ASA, como una institución oficial autónoma de derecho público, su autonomía comprenderá lo técnico, administrativo, financiero y presupuestario, con personalidad jurídica y patrimonio propio; estará adscrita al Órgano Ejecutivo a través del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales".

Como parte de las atribuciones de la Dirección Ejecutiva de ASA establecidas en la Ley General de Recursos hidráulicos, descritas en el Art 27, literal g, se destaca la siguiente función:

Art. 27. g) Coordinar con la unidad organizativa encargada de la planificación la elaboración de los planes de trabajo, el plan operativo anual, y el presupuesto anual a presentarse a la junta directiva para su aprobación.

En consideración de lo anterior, el presente documento muestra el Plan Estratégico Institucional (PEI) de La Autoridad Salvadoreña del Agua para el periodo 2022-2029, a través del cual se presenta el direccionamiento estratégico, propósito, objetivos y lineamientos estratégicos que definen sus acciones específicas en las que estará trabajando ASA para garantizar el cumplimiento de la Ley.

2 PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL

El Plan Estratégico Institucional (PEI) de la Institución, aprobado el pasado 11 de noviembre de 2022, fundamenta su formulación principalmente en lo establecido en la Ley, en un diagnóstico situacional, en los Objetivos de Desarrollo Sostenible y en los principales desafíos que como país enfrentamos en materia hídrica. Las 4 acciones estratégicas en las que se enfocan todas las iniciativas POA y acciones para alcanzar los objetivos y resultados claves de la Institución son:

1. Gestión de Recursos Hídricos: esta acción estratégica está enfocada en facilitar la gestión del recurso hídrico y su uso eficiente conforme a lo establecido en la Ley, así como también su sostenibilidad y la seguridad hídrica, orientándolo a cambios en el comportamiento del usuario, a fin de potenciar el beneficio a la población.

2. Investigación + Desarrollo + innovación (I+D+I) para Mejorar la Calidad de Vida: Crea y desarrolla soluciones innovadoras aplicando metodologías ágiles y basadas en la gestión de proyectos enfocados en resultados para generar valor a la población e impacto en el medio ambiente.

3. Fortalecimiento Institucional: Desarrolla el potencial de los colaboradores, logrando posicionamiento y la identidad institucional, así como también establece relaciones de largo plazo con instituciones y organismos de interés para generar alianzas y sinergias.

4. Promoción de la Economía Circular del Agua: Fomenta el desarrollo sostenible del recurso hídrico, generando impacto positivo en la población.

Es de destacar que cada una de las acciones estratégicas esta apalancada por acciones específicas las cuales son impulsadas a través iniciativas y proyectos determinados en Plan Operativo Anual y lideradas por las diferentes Direcciones y unidades de la ASA.

3 PLAN OPERATIVO ANUAL 2023

El Plan Operativo Anual ASA 2023 ha sido formulado considerando la visión estratégica de la ASA definida en el Plan Estratégico Institucional (PEI), sus acciones estratégicas y específicas, así como también evaluando los resultados alcanzados de la institución al cierre del 2022.

Adicionalmente para su planteamiento se revisaron las iniciativas y proyectos iniciados en 2022, validando su continuidad, iteraciones o cambios en iniciativas propuestas en dicho año, así como también nuevas iniciativas que surgen a partir de necesidades puntuales identificadas.

En este sentido a continuación se detalla un resumen de las iniciativas que se estarán trabajando desde POA 2023 y que impulsan el cumplimiento de las acciones estratégicas:

Acciones Estratégicas	
Gestión de Recursos Hídricos	12
Investigación+ Desarrollo + Innovación para mejorar la calidad de vida	5
Fortalecimiento institucional	6
Promoción de la economía circular del agua	3
Total general	26

Considerando lo anterior, la siguiente tabla muestra el detalle del POA 2023 con sus respectivas iniciativas y porcentajes de avances a nivel anual, y clasificados en base al aporte de dichas iniciativas en cada una de las acciones estratégicas y específicas que reflejan el Plan Estratégico Institucional, PEI.

Tabla de programación POA - Clasificado por Acciones Estratégicas y Específicas

#	Iniciativas / Proyectos	Responsable	PROGRAMACIÓN POA 2023											
			ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
1	Gestión de Recursos Hídricos													
1.1	Diseño e implementación de sistema de gestión de recursos de la ASA													
1.1.1	Implementación del sistema de gestión de recursos (ERP)	Dirección Técnica	0%	20%	0%	20%	0%	10%	0%	0%	0%	0%	25%	25%
1.2	Mecanismos de regulación del recurso hídrico													
1.2.1	Emisión de autorizaciones, asignaciones y permisos	Dirección Técnica	0%	30%	0%	30%	0%	40%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
1.2.2	Implementación tarifario	Dirección Técnica	0%	50%	0%	50%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
1.2.3	Cobro de cánones	Dirección Técnica	0%	20%	10%	10%	10%	10%	10%	0%	10%	10%	10%	0%
1.2.4	Lineamientos para medir, controlar y reportar datos de consumo y vertido de agua a la ASA	Dirección Técnica	0%	25%	25%	25%	25%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
1.2.5	Herramientas de georeferencia de visitas de la Junta de Agua	Gabinete Técnico	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%
1.2.6	Herramientas de georeferencia de visitas técnicas	Gabinete Técnico	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%
1.2.7	Herramientas de georeferencia de los sistemas autoabastecidos no identificados	Gabinete Técnico	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%
1.3	Monitoreo y control del cumplimiento de la Ley GRH													

#	Iniciativas / Proyectos	Responsable	PROGRAMACIÓN POA 2023											
			ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
1.3.1	Elaboración y ejecución de plan de inspecciones	Comisaría del Agua	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%
1.3.2	Implementación del SIHI	Gabinete Técnico	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%
1.3.3	Herramientas de georeferencia de la actuación de la Comisaría del Agua	Gabinete Técnico	0%	0%	15%	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	35%
1.4	Generar y promover una cultura del agua													
1.4.1	Programa de cultura de agua	Gestión Territorial	5%	5%	15%	5%	5%	25%	5%	5%	15%	5%	5%	5%
2	Investigación+ Desarrollo + Innovación para Mejorar la Calidad de Vida													
2.1	Laboratorio de ideas para generar iniciativas de proyectos													
2.1.1	Proyecto de implementación de Biodigestores	Dirección Técnica	0%	20%	0%	20%	0%	10%	0%	0%	0%	0%	25%	25%
2.1.2	Proyecto de aprovechamiento de agua-Watergen	Dirección Técnica	0%	0%	0%	0%	0%	0%	50%	0%	0%	25%	0%	25%
2.2	Gestión del portafolio de proyectos ASA													
2.2.1	Seguimiento a los proyectos de compensaciones ambientales	Dirección Técnica	0%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	0%
2.3	Medición de los beneficios del portafolio													
2.3.1	Metodología de evaluación de impactos de proyectos	Dirección Técnica	0%	0%	0%	25%	0%	25%	0%	25%	0%	25%	0%	0%

#	Iniciativas / Proyectos	Responsable	PROGRAMACIÓN POA 2023											
			ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
2.3.2	Mapa geográfico de ejecución de proyectos	Dirección Técnica	0%	0%	0%	25%	0%	25%	0%	25%	0%	25%	0%	0%
3 Fortalecimiento Institucional														
3.1	Desarrollo organizacional													
3.1.1	Creación de identidad cultural	Dirección de Administración/ Dirección de Investigación, innovación y tecnología	0%	0%	0%	0%	0%	5%	15%	20%	10%	15%	25%	10%
3.1.2	Sistema de gestión integrada para empleados ASA	Dirección de Investigación, innovación y tecnología	15%	15%	10%	20%	15%	25%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
3.1.3	Sistema de cobro de canon	Dirección de Investigación, innovación y tecnología	5%	10%	10%	10%	10%	5%	10%	10%	10%	10%	5%	5%
3.2	Posicionamiento institucional ASA													
3.2.1	Fortalecimiento de la imagen corporativa y estrategias de publicidad	Dirección Comunicaciones	5%	10%	10%	10%	5%	10%	10%	5%	10%	10%	10%	5%
3.2.2	Participación en espacios estratégicos	Subdirección de Planificación y Cooperación	0%	0%	40%	0%	0%	10%	0%	0%	25%	0%	0%	25%
3.3	Alianzas para generar sinergias ASA													
3.3.1	Establecimiento de alianzas	Subdirección de Planificación y Cooperación	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	5%	5%	5%	5%
4 Promoción de la Economía Circular del Agua														
4.1	Estrategia economía circular del agua 2022-2029													

#	Iniciativas / Proyectos	Responsable	PROGRAMACIÓN POA 2023											
			ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
4.1.1	Gestión integral del recurso hídrico con enfoque de economía circular del agua (MOP Ex Zoo)	Dirección Técnica	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%
4.2	Creación y desarrollo de iniciativas / proyectos con enfoque de la ECA													
4.2.1	Economía circular del agua con haces de electrones (tecnología para tratar el agua)	Dirección Técnica	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%
4.3	Iniciativas / proyectos con enfoque de la ECA													
4.3.1	Técnicas isotópicas aplicadas (tecnología para rastrear el agua)	Dirección Técnica	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%	0%	0%	25%