

ESTRATEGIA / MP	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROYECTO / PROCESO	PARTICIPACION
E1 100%	CONSOLIDAR LA POSICION DEL BCR COMO AUTORIDAD EN MATERIA ECONOMICA Y FINANCIERA	OE1.1 [NM] Consolidar el rol del BCR como generador de estudios e investigaciones	DIEF - Crecimiento Economico y productividad en America Latina (LA KLEMS) NM
		OE1.2 [100%] Modernizar la generación de estadísticas e información económica	GEECO - Sistema de Estadísticas de Comercio Internacional de Mercancías y servicios (SECIMS) NM
			GEECO - Estadísticas de Inversion Directa (SEID) 40%
			GAD - Sistema de Estadísticas de Comercio Internacional de Mercancías (SECIMS) 30%
		GAD - Estadísticas de Inversion Directa (SEID) 30%	
OE1.4 [100%] Modernizar la plataforma y los servicios de tramitología previa de apoyo del comercio exterior.	GI - Fortalecimiento a los sistemas que administra el CIEX El Salvador 51%		
	GAD - Fortalecimiento a los sistemas que administra el CIEX El Salvador 49%		
OE1.5 [100%] Preservar y Fortalecer la gestión de reservas internacionales	GI - Diseñar y ejecutar programa de fortalecimiento de la administración de las reservas internacionales (Banco mundial RAMP): Revisión del proceso de inversión de los portafolios gestionados internamente e implementación de gestión activa para una porción de la cartera de inversión 100%		
E2 98%	IMPULSAR EL DESARROLLO, LA ESTABILIDAD y LA REGULACION DEL SISTEMA FINANCIERO	OE2.1 [100%] Fortalecer la función reguladora del BCR en el sistema financiero	DJ - Modernización del Marco Regulatorio del Sector Asegurador NM
			DJ - Ley de Factoraje Financiero 25%
			DJ - Ley de Sistemas de Pago 25%
		OE2.2 [100%] Consolidar la red de seguridad financiera (PUI, IGD, Fondo de Liquidez, RL).	GSF - Modernización del Marco Regulatorio del Sector Asegurador NM
			GSF - Ley de Factoraje Financiero NM
			GSF - Adecuación de estándares internacionales en el sistema bancario de El Salvador NM
			GSF - Ley de Sistemas de pago 25%
			GOF - Ley de Sistemas de Pago NM
		OE2.2 [100%] Consolidar la red de seguridad financiera (PUI, IGD, Fondo de Liquidez, RL).	DVSP - Ley de Sistemas de pago 25%
			DJ - Diseño e implementación de la Estrategia Nacional para el manejo de Crisis Financieras, que incluye la sistematización de la metodología de monitoreo del riesgo sistémico 21%
			DJ - Fortalecimiento del rol de BCR como prestamista de ultima instancia 19%
			GSF - Diseño e implementación de la Estrategia Nacional para el manejo de Crisis Financieras, que incluye la sistematización de la metodología de monitoreo del riesgo sistémico 21%
		OE2.2 [100%] Consolidar la red de seguridad financiera (PUI, IGD, Fondo de Liquidez, RL).	GSF - Fortalecimiento del rol de BCR como prestamista de ultima instancia 19%
GOF - Creación e implementación del Fondo de Liquidez del Sistema Financiero Salvadoreño 19%			

ESTRATEGIA / MP	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROYECTO / PROCESO	PARTICIPACION
E2 98%	IMPULSAR EL DESARROLLO, LA ESTABILIDAD y LA REGULACION DEL SISTEMA FINANCIERO	OE2.3 [77%] Fortalecer la inclusión financiera y promover el desarrollo de nuevos productos financieros	GSF - Fortalecimiento de la inclusión financiera 77%
		OE2.4 [100%] Consolidar un sistema de pagos moderno a nivel nacional	GOF - Cámara de cheques: Reducción del tiempo de acreditación T+1 mas SPM 33%
			GAD - Camara de Cheques: Reduccion del tiempo de acreditación T+1 NM
			DVSP - Definir la visión del sistema de pagos nacional y la estrategia de desarrollo y modernización de los sistemas de pago y de liquidación de valores 33%
E3 100%	FORTALECER EL DESARROLLO HUMANO Y LA GESTIÓN	OE3.2 [97%] Impulsar la calidad y eficiencia de procesos	DVSP - Implementación de Herramientas para el análisis cuantitativo de la Vigilancia de Sistemas de Pagos 33%
			GEECO - Implementación de la Gestión por Procesos en el BCR NM
			GI - Implementación de la Gestión por Procesos en el BCR. NM
			DIEF - Implementación de la Gestión por Procesos en el BCR NM
			DJ - Implementación de la Gestión por Procesos en el BCR NM
			DCOM - Implementación de la Gestión por Procesos en el BCR NM
			DSB - Implementación de la Gestión por Procesos en el BCR NM
			GSF - Implementación de la Gestión por Procesos en el BCR. NM
			GOF - Implementación de la gestión por procesos en el BCR NM
			GOF - Fortalecimiento y automatización de los Procesos de presupuesto y costeo 97%
			GAD - Implementación de la Gestión por Procesos en el BCR NM
			GAD - Fortalecimiento y automatización de los Procesos de presupuesto y costeo NM
			DAI - Implementación de la Gestión por Procesos en el BCR NM
			DAC - Implementación de la Gestión por Procesos en el BCR. NM
			DRYGE - Coordinación - Implementación de la Gestión por Procesos en el BCR NM
			DRYGE - Implementación de la Gestión por Procesos en el BCR NM
OC - Implementación de la Gestión por Procesos en el BCR. NM			
DVSP - Implementación de la Gestión por Procesos en el BCR NM			

ESTRATEGIA / MP	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROYECTO / PROCESO	PARTICIPACION
E3 100% FORTALECER EL DESARROLLO HUMANO Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	OE3.3 [100%] Fortalecer la Gestión Integral de Riesgos y Control Interno	GAD - Construcción de Sitio Alterno de Continuidad del BCR (SAC - SAR)	50%
		GAD - Diseño e implementación de un sistema de prevención de lavado de dinero	NM
		DRYGE - Construcción de Sitio Alterno de Continuidad del BCR (SAC)	50%
		OC - Diseño e implementación de un sistema automatizado de prevención de lavado de dinero	NM
		DRF - Descomposición del TE	NM
	OE3.4 [100%] Mejorar la infraestructura física del Banco.	GAD - Obras de Modernización y rehabilitación en el edificio del Museo y Biblioteca Luis Alfaro Durán	100%
	OE3.5 [100%] Fortalecer la infraestructura de servicios tecnológicos	DCOM - Modernización de los Canales Digitales del BCR	14%
		DSB - Modernización del Sistema Integral de Cámaras de Seguridad del BCR	14%
		GAD - Modernización de los Canales Digitales del BCR	14%
		GAD - Implementación de Office 365	14%
		GAD - Modernización del Sistema Integral de Cámaras de Seguridad del BCR	14%
		GAD - Sustitución de Planta Telefonica	NM
		GAD - Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica con enfoque a la Seguridad de la Información.	14%
		GAD - Fortalecimiento de redes de almacenamiento SAN y Servidores	14%

ESTRATEGIA / MP	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROYECTO / PROCESO	PARTICIPACION
<p>MP1 100%</p> <p>Sistema Financiero</p>	<p>OMP1</p> <p>Promover y velar oportunamente por la estabilidad, regulación y desarrollo del Sistema Financiero con carácter inclusivo, en línea con las mejores practicas y estándares internacionales así como por la eficiencia y transparencia del mismo, como pilar de la estabilidad y crecimiento económico sostenido del país.</p>	DIEF - Seguimiento a la Estabilidad del Sistema Financiero	10%
		DJ - Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por el Comité de Normas (Depto. de Normas SF, Regulación Prudencial, Calidad del Capital y Gestión de Riesgos)	10%
		DJ - Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por el Comité de Normas (Depto. de Normas SF, Sistema Privado de Pensiones y conducta de Mercado)	NM
		DJ - Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Comité de Normas (Depto. de Normas SF Rol de la Banca de Desarrollo, Mercado de Capitales, NIIF's)	10%
		DJ - Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Consejo Directivo (Depto. Desarrollo SF)	10%
		DJ - Educación Financiera	11%
		GSF - Seguimiento a la Estabilidad del Sistema Financiero	11%
		GSF - Regulación y normativa del Sistema Financiero aprobadas por Comité de Normas	10%
		GSF - Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Consejo Directivo	10%
		GSF - Educación Financiera	10%
		GSF - Estimaciones y Proyecciones	11%
<p>MP2 100%</p> <p>Sistema de Pagos y Servicios Financieros</p>	<p>OMP2</p> <p>Administrar los Sistemas de Pagos del Banco Central y vigilar las infraestructuras de mercados financieros nacionales, así como garantizar la atención de la demanda de especies monetarias a la economía Salvadoreña, fortaleciendo la seguridad y eficiencia bajo estándares internacionales</p>	GI - Administración de Sistemas de Pago	19%
		DSB - Gestión de Especies Monetarias y Custodia de Valores	19%
		GOF - Administración y operación de los Sistemas de pago BCR	21%
		GOF - Gestión de Especies monetarias y Custodia de Valores	19%
		DVSP - Vigilancia de los Sistemas de Pagos. (1. Gestión de la Estrategia de Modernización de los Sistemas de Pagos)	19%
		DVSP - Vigilancia de los Sistemas de Pagos. (3. Diseño y Propuestas de Reformas al Marco Regulatorio de los Sistemas de Pagos)	2%
		DVSP - Vigilancia de los Sistemas de Pagos. (2. Vigilancia de los Sistemas de Pagos y Liquidación de Valores)	2%

ESTRATEGIA / MP		OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROYECTO / PROCESO	PARTICIPACION
MP3 100%	Estadísticas y Proyecciones Económicas	OMP3 Elaborar y divulgar estadísticas, informes y proyecciones macroeconómicas oportunas, de calidad y sustentadas técnicamente, para que sirvan de base en la toma de decisiones de los agentes económicos.	DIEF - Elaboración y divulgación de proyecciones Macroeconómica	29%
			GEECO - Gestión y Recopilación de Estadística Básica.	29%
			GEECO - Elaboración y divulgación de Estadísticas Económicas	29%
			GEECO - Elaboración y divulgación de proyecciones Macroeconómicas	14%
MP4 87%	Investigación y Asesoría Económica y Financiera	OMP4 Generar análisis e investigaciones que propongan soluciones a la problemática económica y financiera del país, que sirvan tanto para asesorar al GOES y las autoridades del BCR en la formulación de políticas públicas, así como contribuir a la toma de decisiones de los agentes económicos públicos y privados.	DIEF - Trabajos de la Agenda de Investigación Económica.	11%
			DIEF - Investigación y Análisis Económico y Financiero	7%
			DIEF - Asesoría Económica y Financiera	NM
			DIEF - Fomento y apoyo a la investigación económica y financiera	4%
			DIEF - Fomento y apoyo a la investigación económica y financiera	8%
			GEECO - Investigación y Análisis Económico y Financiero	8%
			GEECO - Asesoría Económica y Financiera	8%
			GEECO - Fomento y apoyo a la investigación económica y financiera	6%
			GSF - Investigación y Análisis Económico y Financiero	7%
			GI - Investigación y Análisis Económico y Financiero	8%
GOF - Investigación y Análisis Económico y Financiero	8%			
MP5 91%	Servicios al Comercio Exterior	OMP5 Centralizar, agilizar y simplificar los servicios a los importadores, exportadores y demás actores involucrados, en cumplimiento de la legislación y las políticas de facilitación de comercio exterior, que en el marco de sus competencias emiten los organismos internacionales, regionales, Órganos del Gobierno y Ministerio Público.	GI - Cooperación administrativa de origen	18%
			GI - Administración de Clientes	18%
			GI - Asesoramiento y generación de información al Comercio Exterior	18%
			GI - Autorización de Importaciones y Exportaciones	18%
			GI - Administración e innovación de aplicaciones tecnológicas	19%

ESTRATEGIA / MP	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROYECTO / PROCESO	PARTICIPACION	
MP6 100%	Gestión de Reservas Internacionales	OMP6 Administrar las Reservas Internacionales con base a criterios de seguridad, liquidez y rentabilidad para contribuir a la estabilidad del sistema financiero, siguiendo las mejores prácticas de Banca Central.	GI - Planeamiento de la Gestión de las Reservas Internacionales	9%
			GI - Administración de Tesorería Internacional	9%
			GI - Gestión de Portafolios de Inversión	NM
			GI - Gestión de Portafolios de Inversión	9%
			GI - Planeamiento de la Gestión de las Reservas Internacionales	NM
			GI - Administración y mejora de los sistemas	9%
			GOF - Administración y mejora de los sistemas (Apoyo a migración y pruebas FINDUR)	NM
			DRF - Implementación de un Modelo de Atribución del Desempeño	9%
			DRF - Manuales operativos y Mejoras al Informe de Riesgos Mensual	9%
			DRF - Documento de Investigación sobre Ciclo Económico	NM
			DRF - Manual de Riesgos Financieros	NM
			DRF - Evaluar y controlar los riesgos financieros	9%
			DRF - Mantenimiento de Findur	9%
			DRF - Elaborar Análisis de AEA	NM
			DRF - Contratar servicios de información Financiera	9%
MP7 97%	Gestión Financiera	OMP7 Fortalecer la Gestión de Activos y Pasivos para asegurar la autosostenibilidad financiera del Banco, a través del análisis financiero, proyecciones financieras de corto y mediano plazo, asignación de recursos presupuestarios y estudios en materia financiera	DRF - Nuevo Informe de Reservas para la web	NM
			DRF - Diseñar y ejecutar programa de fortalecimiento de la administración de las reservas internacionales (Banco Mundial RAMP)	22%
			DCOM - Administración del Sistema Presupuestario (Índice de ejecución presupuestaria)	7%
			DSB - Administración del Sistema Presupuestario (Índice de ejecución presupuestaria)	8%
			GOF - Gestión de Liquidez	11%
			GOF - Gestión de solvencia y Sostenibilidad	11%
			GOF - Administración del Sistema Presupuestario (Índice de ejecución presupuestaria)	11%
			GOF - Administración del Sistema Contable	9%
			GOF - Gestión al Financiamiento al Presupuesto anual de la SSF y CASF	9%
			GOF - Administración de Aspectos Tributarios	9%
			GAD - Administración del Sistema Presupuestario (Índice de ejecución presupuestaria)	8%
			DRF - Elaborar metodología de Riesgo de Liquidez	6%
			GEECO - Gestión de Liquidez	1%
			GI - Administración del Sistema Presupuestario (Índice de ejecución presupuestaria)	7%

ESTRATEGIA / MP	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROYECTO / PROCESO	PARTICIPACION
MP8 99% Talento Humano	OMP8 Contar con personal íntegro, competente y motivado, proporcionando servicios y beneficios orientados a propiciar un ambiente laboral satisfactorio y participativo, que permita incrementar la productividad y eficiencia institucional.	GAD - Gestión del Talento y Cultura Organizacional	24%
		GAD - Cobertura de Plazas	25%
		GAD - Administración Salarial	25%
		GAD - Administración de Prestaciones y Beneficios	25%
MP9 96% Logística Institucional	OMP9 Garantizar las condiciones físicas, ambientales y de apoyo logístico adecuados para el buen funcionamiento del Banco.	DJ - Gestión de Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios	NM
		DCOM - Gestión de Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Institucionales(Ejecución del Plan de Compras)	13%
		GAD - Gestión de Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Institucionales (Ejecución del Plan de Compras)	15%
		GAD - Mantenimiento de infraestructura y equipos	17%
		GAD - Gestión de Bienes muebles e Inmuebles	17%
		GAD - Servicios logísticos	17%
		GAD - Gestión Documental y Archivo	17%
		DAC - Programación y Planeación de Compras	10%
		DAC - Gestión de la Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Institucionales(Plan de Compras - Licitación)	10%
		DAC - Gestión de la Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Institucionales (Plan de Compras - Libre Gestión)	10%
DAC - Gestión de la Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Institucionales (Plan de Compras - Compra Directa)	10%		
MP10 100% Resiliencia y Seguridad Institucional	OMP10 Garantizar la seguridad de las personas, bienes, valores, información y tecnología de información del banco, así como el desarrollo ininterrumpido de sus operaciones.	DCOM - Implementación del Sistema de gestión para la continuidad de negocio	10%
		DSB - Gestión de Seguridad de Personas, Bienes y Valores	14%
		DSB - Gestión de la Continuidad del Negocio	14%
		GAD - Gestión de la Continuidad del Negocio	14%
		GAD - Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional	14%
		DRYGE - Gestion de Seguridad de la Información (Programa de seguridad de la información 2019)	14%
		DRYGE - Gestión de la Continuidad del Negocio	14%

ESTRATEGIA / MP	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROYECTO / PROCESO	PARTICIPACION
MP11 100% Gestión de la Comunicación e Imagen Institucional	OMP11 Fortalecer el posicionamiento del Banco Central como una institución técnica y efectiva en el cumplimiento de su rol ante sus diferentes públicos internos y externos.	DIEF - Gestión de la cultura, educación económica y financiera	14%
		DCOM - Planeamiento de la comunicación estratégica	14%
		DCOM - Gestión de la imagen	14%
		DCOM - Gestión de la cultura, educación económica y financiera	14%
		DCOM - Acceso a la Información Pública y Participación ciudadana	14%
		GOF - Planeamiento de la cultura y educación económica	14%
		GAD - Gestión de la cultura, educación económica y financiera	14%
		MP12 96% Riesgos y Control Interno	OMP12 Contribuir al logro de los objetivos institucionales mediante la generación de valor, en la prestación de servicios de auditorías, gestión de riesgos, asesorías y propuestas técnicas.
DJ - Riesgos y Control Interno (Autocontrol de procesos y COSO)	1%		
DJ - Riesgos y Control Interno (Autocontrol administrativo)	1%		
DJ - Gestión de Auditoria (Cumplimiento de observaciones)	1%		
DCOM - Riesgos y Control Interno (Autocontrol administrativo)	1%		
DCOM - Gestión de Auditoria (Cumplimiento de observaciones)	1%		
DSB - Riesgos y Control Interno (Autocontrol de procesos y COSO)	1%		
DSB - Riesgos y Control Interno (Autocontrol administrativo)	1%		
GSF - Riesgos y Control Interno (Autocontrol de Procesos y COSO)	9%		
GSF - Riesgos y Control Interno (Autocontrol administrativo)	5%		
GSF - Gestión de Auditoria (Cumplimiento de observaciones)	NM		
GOF - Riesgos y Control Interno (Autocontrol de Procesos y COSO)	13%		
GOF - Gestión de Auditoria (Cumplimiento de observaciones)	1%		
GOF - Riesgos y Control Interno (Autocontrol Administrativo)	5%		
GAD - Riesgos y Control Interno (Autocontrol de procesos y COSO)	1%		
GAD - Riesgos y Control Interno (Autocontrol administrativo)	1%		
GAD - Gestión de Auditoria (Cumplimiento de observaciones)	1%		
DAI - Gestión de Auditoria (1. Planeamiento Anual)	NM		
DAI - Gestión de Auditoria (2. Seguimiento Trimestral)	2%		
DAI - Gestión de Auditoria (3. Desarrollo de Auditorias)	2%		
DAI - Gestión de Auditoria (5. Opiniones sobre normativa interna)	2%		
DAI - Riesgos y Control Interno (Autocontrol administrativo)	2%		

ESTRATEGIA / MP	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROYECTO / PROCESO	PARTICIPACION
MP14 97% Direccionamiento y Mejora Continua	OMP14 Contribuir al logro de los objetivos institucionales, la satisfacción de los clientes, la resiliencia y la eficiencia institucional mediante gestión de la calidad, el planeamiento, gestión de los procesos, gestión de la continuidad y organización.	DAI - Gestión de Calidad	12%
		DRYGE - Gestión de Planeamiento y Proyectos	25%
		DRYGE - Gestión de la Estructura Organizacional	25%
		DRYGE - Gestión de Calidad	22%
		DVSP - Implementación del Departamento.	13%
MP15 100% Tecnologías de Información	OMP15 Proveer servicios y productos de tecnología innovadores, confiables y seguros para incrementar la productividad de los procesos y apoyar las estrategias y objetivos institucionales.	GAD - Planeación y organización de la tecnología de información	25%
		GAD - Adquisición e implantación de soluciones de tecnología de información	25%
		GAD - Entrega y soporte de servicios de TI	25%
		GAD - Monitoreo y evaluación de la gestión de TI	25%
MP16 100% Servicios de Agente Financiero del Estado	OMP16 Brindar servicios de asesoría y agente financiero al GOES de acuerdo a lo establecido en el marco legal vigente	GI - Gestión de Calificaciones a instituciones domiciliadas en el exterior	20%
		GI - Asesoría y Apoyo Técnico en la recepción, seguimiento y liquidación de convenios de Donaciones	20%
		GI - Asesoría y apoyo técnico en la emisión, colocación y Administración de deuda del GOES en mercado local	20%
		GOF - Asesoría y apoyo técnico en la emisión, colocación y administración de deuda del GOES en mercado local	20%
		GOF - Custodia de depósitos judiciales, títulos valores emitidos por el Estado y otros emitidos por las Leyes	20%
ESTRATEGIA / MP	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROYECTO / PROCESO	