



BANCO CENTRAL DE RESERVA




INFORME DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y OPERATIVO

Cuarto Trimestre
2023

Gerencia de Riesgos y Gestión Estratégica

Índice

01 Informe de Resultados – Plan Operativo

| |
|--|
|  Estrategias Vigentes 2023 1 |
|  Resultados por Objetivo Estratégico 2 |
|  Resultados por Macroproceso y Unidad 7 |

02 Informe de Resultados – Indicadores Institucionales

| |
|--|
|  Resultado de Indicadores Institucionales 9 |
|--|

03 Anexos

| |
|--|
|  Resultados por Objetivo Estratégico 17 |
|  Resultados por Macroproceso 30 |

01

Informe de Resultados Plan Operativo

Estrategias vigentes 2023 y
resultados promedio obtenidos

Resultados del 4to trimestre 2023

E1 | 100%

Promover el crecimiento económico y el fortalecimiento de las condiciones para la estabilidad del sistema monetario

E2 | 100%

Mantener la estabilidad del sistema financiero a través de la implementación de regulaciones y políticas públicas que potencien su desarrollo; así como la inclusión, educación e innovación financiera.

E3 | 100%

Modernizar los sistemas de pago, consolidar su vigilancia e impulsar medios de pago digitales de Banco Central.

E4 | 100%

Fortalecer la disponibilidad, alcance, calidad de la información de estadística básica y censal.

E5 | 90%

Optimizar y promover la excelencia en la gestión institucional.

ESTRATEGIA 1

Promover el crecimiento económico y el fortalecimiento de las condiciones para la estabilidad del sistema monetario.

Resultados del 4to trimestre

La Estrategia 1 está conformada por 5 Objetivos Estratégicos y obtuvo los siguientes resultados:

100%

OE1.1

Modernizar y fortalecer las capacidades de generación y divulgación de información oportuna y confiable del ámbito económico y financiero.

100%

OE1.2

Desarrollar investigaciones y estudios que contribuyan a la formulación de políticas orientadas a promover el crecimiento económico y el desarrollo del sistema financiero.

NM

OE1.3

Fortalecer la situación financiera y patrimonial del BCR.

100%

OE1.4

Asegurar la integridad y disponibilidad de las Reservas Internacionales como un respaldo al sostenimiento y confianza del sistema monetario.

100%

OE1.5

Liderar los procesos de mejora continua del Sistema de facilitación del comercio exterior y servicios digitales.

ESTRATEGIA 2

Mantener la estabilidad del sistema financiero a través de la implementación de regulaciones y políticas públicas que potencien su desarrollo; así como la inclusión, educación e innovación financiera.

Resultados del 4to trimestre

La Estrategia 2 está conformada por 4 objetivos estratégicos y obtuvo los siguientes resultados:

100%

OE2.1

Fortalecer la estabilidad y el desarrollo del Sistema Financiero a través de diseño, emisión de herramientas regulatorias, políticas públicas y la implementación de estándares internacionales y sanas prácticas.

100%

OE2.2

Fortalecer la resiliencia de la red de seguridad financiera a través del monitoreo, detección y seguimiento de riesgos sistémicos y potenciar las capacidades BCR para ejercer el rol de Prestamista de última Instancia.

100%

OE2.3

Promover el desarrollo de un ecosistema financiero digital que facilite las soluciones Fintech.

100%

OE2.4

Desplegar la Política Nacional de Inclusión Financiera y la Estrategia Nacional de Educación Financiera.



ESTRATEGIA 3

Modernizar los sistemas de pago, consolidar su vigilancia e impulsar medios de pago digitales de Banco Central.

Resultados del 4to trimestre

La Estrategia 3 está conformada por 5 objetivos estratégicos y obtuvo los siguientes resultados:

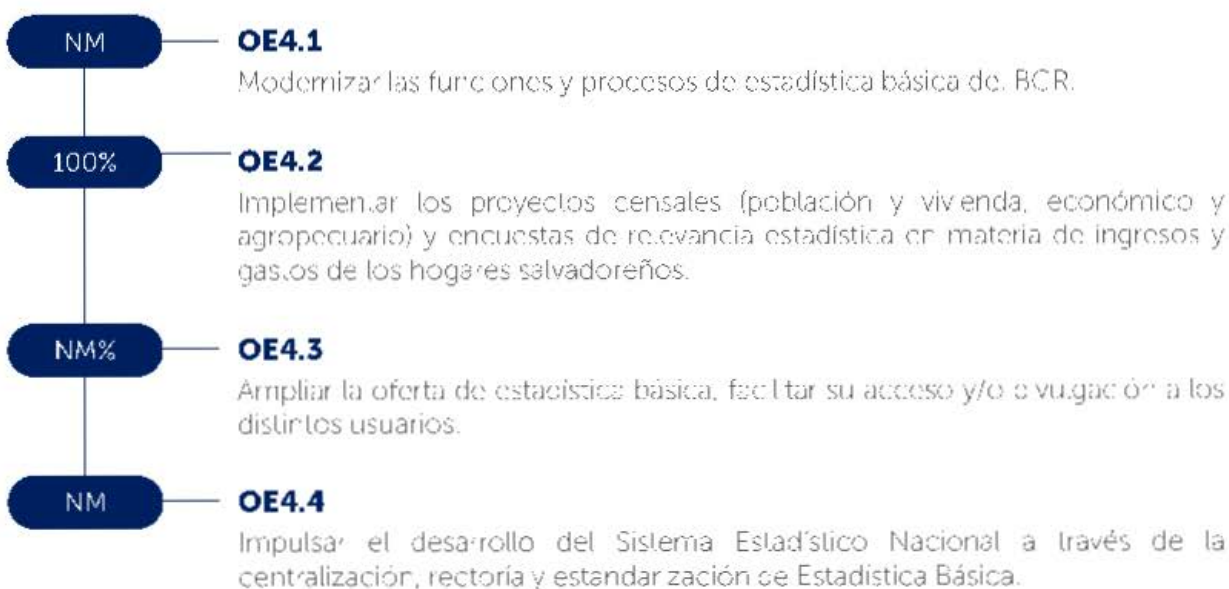
- NM** — **OE3.1**
Actualizar e integrar el marco legal y normativo que rige los sistemas de pago.
- NM** — **OE3.2**
Desplegar operadores de pagos regionales.
- 100%** — **OE3.3**
Modernizar los Sistemas de Pago del BCR.
- 100%** — **OE3.4**
Consolidar la función de vigilancia y promover la eficiencia y sanas prácticas en los sistemas de pago y de liquidación de valores.
- NM** — **OE3.5**
Fomentar el uso de canales electrónicos y pagos digitales para la población.

ESTRATEGIA 4

Fortalecer la disponibilidad, alcance, calidad de la información de estadística básica y censal.

Resultados del 4to trimestre

La Estrategia 4 está conformada por 4 objetivos estratégicos y obtuvo los siguientes resultados:



ESTRATEGIA 5

Optimizar y promover la excelencia en la gestión institucional.

Resultados del 4to trimestre

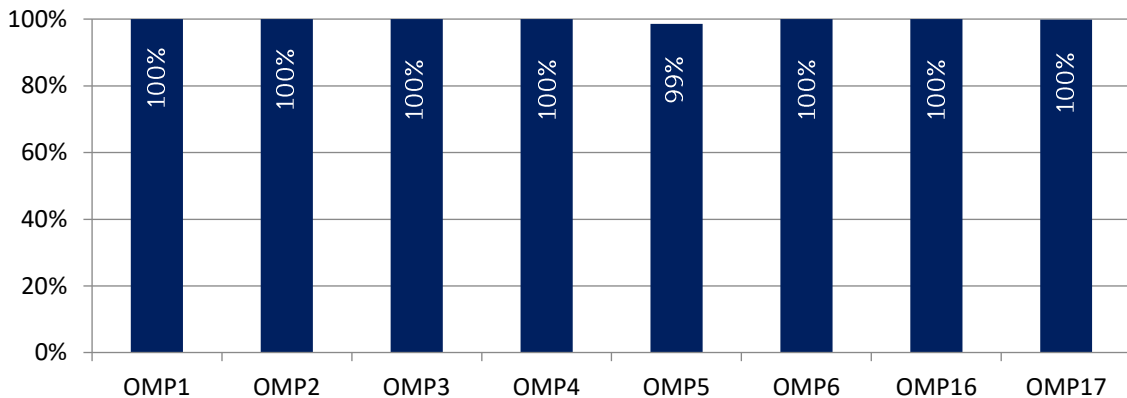
La Estrategia 5 está conformada por 8 objetivos estratégicos y obtuvo los siguientes resultados:





Ejecución por Procesos de Negocio

Se presentan los resultados obtenidos por cada uno en la ejecución de sus procesos.



MP-01 Sistema Financiero

MP-02 Sistema de Pagos y Servicios Financieros

MP-03 Estadísticas y Proyecciones Económicas

MP-04 Investigación y Asesoría Económica y Financiera

MP-05 Servicios al Comercio Exterior

MP-06 Gestión de Reservas Internacionales

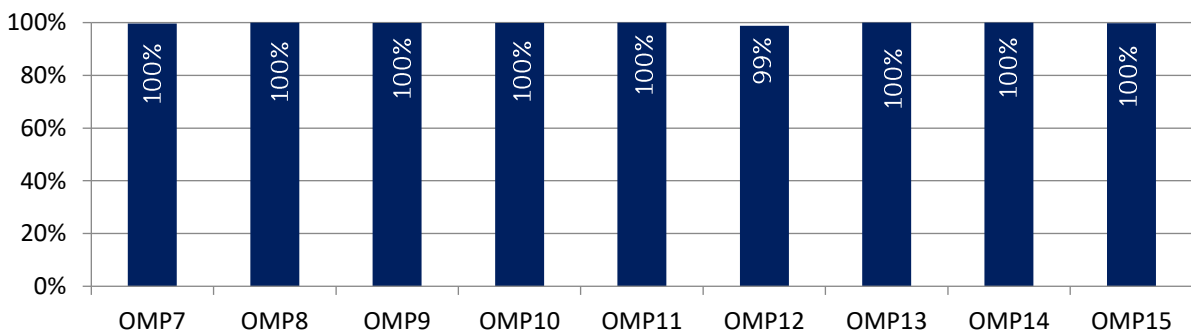
MP-16 Servicios de Agente Financiero del Estado

MP-17 Estadística Básica y Censos



Ejecución por Procesos de Apoyo

Se presentan los resultados obtenidos por cada uno en la ejecución de sus procesos.



MP-07 Gestión Financiera

MP-08 Talento Humano

MP-09 Logística Institucional

MP-10 Resiliencia y Seguridad Institucional

MP-11 Gestión de la Comunicación e Imagen Institucional

MP-12 Riesgos y Control Interno

MP-13 Legal

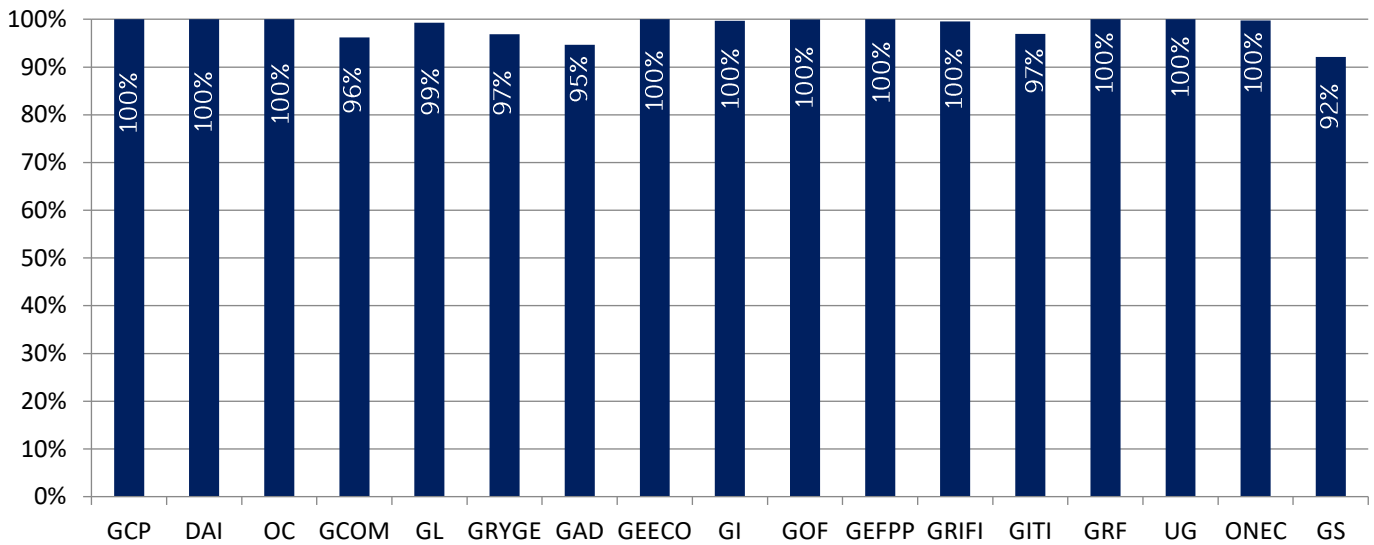
MP-14 Direccionamiento y Mejora Continua

MP-15 Tecnología de la Información



Ejecución por Unidades

Se presentan los resultados promedio obtenidos por las Unidades tanto en los avances de los objetivos estratégicos como en el cumplimiento de los procesos por cada Macroproceso en el que participan.



- GCP Gerencia de Compras Públicas
- DAI Departamento de Auditoría Interna
- GCOM Gerencia de Comunicaciones
- UG Unidad Género
- GL Gerencia Legal
- GRYGE Gerencia de Riesgos y Gestión Estratégica
- GAD Gerencia de Administración y Desarrollo
- GEECO Gerencia de Estudios y Estadísticas Económicas
- GI Gerencia Internacional
- GOF Gerencia de Operaciones Financieras
- GRF Gerencia de Regulación Financiera
- OC Oficialía de Cumplimiento
- GRIFI Gerencia de Riesgos Financieros
- GEFPP Gerencia de Estabilidad Financiera y Políticas Públicas
- GITI Gerencia de Innovación y Tecnología de Información
- ONEC Oficina Nacional de Estadística y Censos
- GS Gerencia de Seguridad



02

Informe de Resultados Indicadores Institucionales

Resultados promedio obtenidos

Resultados del 4to trimestre 2023

- Desarrollo de Investigaciones
- Seguimiento al Plan de Acciones de Mejora ISC
- Autocontrol Administrativo
- Ejecución de Planes de Actualización de Instrumentos Administrativos
- Reprogramaciones



Desarrollo de Investigaciones

CUMPLIMIENTO INSTITUCIONAL

99%

1er Trimestre

99%

2do Trimestre

99%

3er Trimestre

100%

4to Trimestre

99%

Promedio
acumulado anual

| Unidad | | 1 T | 2 T | 3 T | 4 T |
|-------------------------|---|------|------|-------|------|
| Unidades | Departamento de Auditoría Interna | 100% | 100% | 100% | NM |
| | Gerencia de Compras Públicas | 100% | 98% | 97.1% | NM |
| | Gerencia de Comunicaciones | 100% | 100% | 100% | NM |
| | Gerencia de Riesgos y Gestión Estratégica | 99% | 100% | 100% | NM |
| | Gerencia Legal | 100% | 98% | 100% | NM |
| | Gerencia de Riesgos Financieros | 100% | 100% | 100% | NM |
| | Gerencia de Seguridad | 96% | 90% | 100% | NM |
| | Oficialía de Cumplimiento | 100% | 100% | 100% | NM |
| | Unidad de Género | 90% | 100% | 100% | NM |
| | Gerencia de Administración y Desarrollo | 100% | 100% | 100% | NM |
| | Gerencia de Estudios y Estadísticas Económicas | 100% | 100% | 100% | 100% |
| | Gerencia de Operaciones Financieras | 100% | 100% | 100% | NM |
| | Gerencia de Estabilidad Financiera y Políticas Públicas | 100% | 100% | 100% | NM |
| | Gerencia Internacional | 100% | 100% | 99.5% | NM |
| | Gerencia de Innovación y Tecnología de la Información | 100% | 100% | 99.1% | NM |
| | Gerencia de Regulación Financiera | 100% | 100% | 100% | NM |
| | Oficina Nacional de Estadística y Censo | 100% | 100% | 100% | NM |
| Asesores de Presidencia | Luis Aquino | 100% | 100% | 100% | NM |
| | Daniela García | 100% | 100% | 100% | NM |



Seguimiento al Plan de Acciones de Mejora ISC

100%

100%

100%

100%

100%

1er Trimestre

2do Trimestre

3er Trimestre

4to Trimestre

Promedio
acumulado anual

| Unidad | 1 T | 2 T | 3 T | 4 T |
|---|------|------|------|------|
| Departamento de Auditoría Interna | - | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia de Compras Públicas | 100% | - | 100% | - |
| Gerencia de Comunicaciones | 100% | - | - | - |
| Gerencia de Riesgos y Gestión Estratégica | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia Legal | 100% | 100% | - | - |
| Gerencia de Riesgos Financieros | - | 100% | - | 100% |
| Gerencia de Seguridad | - | - | 100% | 100% |
| Oficialía de Cumplimiento | - | - | 100% | - |
| Unidad de Género | - | - | 100% | 100% |
| Gerencia de Administración y Desarrollo (Promedio) | - | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Desarrollo Humano | - | - | 100% | 100% |
| Departamento de Servicios Generales y Gestión Ambiental | - | - | 100% | - |
| Unidad de Gestión Documental y Archivo | - | 100% | 100% | - |
| Gerencia de Estudios y Estadísticas Económicas (Promedio) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento del Sector Externo | 100% | 100% | - | 100% |
| Departamento de Cuentas Nacionales | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Investigación Económica y Financiera | 100% | 100% | - | - |
| Gerencia de Operaciones Financieras (Promedio) | 100% | - | 100% | 100% |
| Departamento de Pagos y Valores | - | - | - | 100% |
| Departamento de Tesorería | - | - | 100% | 100% |
| Departamento Financiero | 100% | - | 100% | - |
| Gerencia de Estabilidad Financiera y Políticas Públicas (Promedio) | 100% | 100% | 100% | |
| Departamento de Políticas Públicas e Innovación Financiera | 100% | - | 100% | |
| Departamento de Estabilidad del Sistema Financiero | - | - | - | |
| Unidad de Vigilancia de Sistemas de Pagos | 100% | 100% | - | |
| Gerencia Internacional (Promedio) | 100% | 100% | - | 100% |
| Departamento de Administración de Reservas Internacionales | - | - | - | 100% |
| Departamento CIEX El Salvador | 100% | 100% | - | 100% |
| Departamento del Exterior | - | - | - | 100% |



Seguimiento al Plan de Acciones de Mejora ISC

| Unidad | 1 T | 2 T | 3 T | 4 T |
|--|-----|------|-----|------|
| Gerencia de Innovación y Tecnología de la Información (Promedio) | - | - | - | - |
| Gerencia de Innovación y Tecnología de la Información | - | - | - | - |
| Departamento de Infraestructura y Servicios de TI | - | - | - | - |
| Departamento de Sistemas de Información | - | - | - | - |
| Departamento de Ofimática y Canales Digitales | - | - | - | - |
| Gerencia de Regulación Financiera | - | 100% | - | - |
| Oficina Nacional de Estadística y Censo | - | - | - | 100% |
| Departamento de Unidades Estadísticas e Indicadores de Precios | - | - | - | 100% |
| Departamento de Diseño Estadístico y Cartografía | - | - | - | - |
| Departamento de Estadísticas Sociodemográficas y de Género | - | - | - | 100% |
| Departamento de Censos | - | - | - | - |



Autocontrol Administrativo

99.7%

99.6%

100%

99.8%

99.78%

1er Trimestre

2do Trimestre

3er Trimestre

4to Trimestre

Promedio
acumulado anual

| Unidades | 1 T | 2 T | 3 T | 4 T |
|---|-------------|--------------|-------------|--------------|
| Departamento de Auditoría Interna | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia de Compras Públicas | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia de Comunicaciones | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia de Riesgos y Gestión Estratégica | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia Legal | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia de Riesgos Financieros | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia de Seguridad | 95.5% | 100% | 100% | 100% |
| Oficialía de Cumplimiento | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Unidad de Género | 100% | 96% | 100% | 100% |
| Gerencia de Administración y Desarrollo (promedio) | 100% | 98.4% | 100% | 99.3% |
| Gerencia de Administración y Desarrollo | 100% | 97% | 100% | 100% |
| Departamento de Desarrollo Humano | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Servicios Generales y Gestión Ambiental | 100% | 100% | 100% | 96% |
| Unidad de Gestión Documental y Archivo | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Transporte y Logística | 100% | 95% | 100% | 100% |
| Gerencia de Estudios y Estadísticas Económicas (promedio) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia de Estudios y Estadísticas Económicas | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento del Sector Externo | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Cuentas Nacionales | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Investigación Económica y Financiera | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia de Operaciones Financieras (promedio) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia de Operaciones Financieras | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Pagos y Valores | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Tesorería | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento Financiero | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia de Estabilidad Financiera y Políticas Públicas (promedio) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia de Estabilidad Financiera y Políticas Públicas | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Políticas Públicas e Innovación Financiera | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Estabilidad del Sistema Financiero | 100% | 100% | 100% | 100% |



Autocontrol Administrativo

| Unidades | 1 T | 2 T | 3 T | 4 T |
|---|-------|-------|------|-------|
| Gerencia de Innovación y Tecnología de la Información (promedio) | 98.9% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia de Innovación y Tecnología de la Información | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Infraestructura y Servicios de TI | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Sistemas de Información | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Ofimática y Canales Digitales | 95.7% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia de Regulación Financiera (promedio) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia de Regulación Financiera | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Oficina Nacional de Estadística y Censos (promedio) | 100% | 100% | 100% | 99.3% |
| Oficina Nacional de Estadística y Censos | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Unidades Estadísticas e Indicadores de Precios | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Diseño Estadístico y Cartografía | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento de Estadísticas Sociodemográficas y de Género | 100% | 100% | 100% | 96% |
| Departamento de Censos | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gerencia Internacional (promedio) | 100% | 99.2% | 100% | 100% |
| Departamento de Administración de Reservas Internacionales | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Departamento CIEX El Salvador | 100% | 97% | 100% | 100% |
| Departamento del Exterior | 100% | 100% | 100% | 100% |



Reprogramaciones

| Unidades | 1T | 2T | 3T | 4T |
|---|----------|----------|----------|----------|
| Departamento de Auditoría Interna | - | - | - | - |
| Gerencia de Compras Públicas | - | - | - | - |
| Gerencia de Comunicaciones | - | - | - | - |
| Gerencia de Riesgos y Gestión Estratégica | - | - | - | - |
| Gerencia Legal | - | - | - | - |
| Gerencia de Riesgos Financieros | - | - | - | - |
| Gerencia de Seguridad | - | 1 | - | - |
| Oficialía de Cumplimiento | - | 1 | - | - |
| Unidad de Género | - | - | - | - |
| Gerencia de Administración y Desarrollo | - | 1 | 1 | - |
| Gerencia de Estudios y Estadísticas Económicas | - | - | 1 | - |
| Gerencia de Operaciones Financieras | - | - | - | - |
| Gerencia de Estabilidad Financiera y Políticas Públicas | - | - | 2 | - |
| Gerencia Internacional | - | 1 | - | - |
| Gerencia de Innovación y Tecnología de la Información | - | - | - | 1 |
| Gerencia de Regulación Financiera | - | 1 | - | - |
| Oficina Nacional de Estadística y Censos | - | - | - | - |
| Total BCR | 0 | 5 | 4 | 1 |

03

Informe de Resultados Anexos

Detalle de los resultados obtenidos por
unidad en proyectos y macroprocesos

Resultados del 4to trimestre 2023

- Detalle de resultados por Objetivo Estratégico
- Detalle de resultados por Macroproceso



Detalle de Resultados por Objetivo Estratégico

OE1.1 100%

Modernizar y fortalecer las capacidades de generación y divulgación de información oportuna y confiable del ámbito económico y financiero.

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|---|------|------|------|------|
| GITI | Ampliación del Sistema de Transacciones Internacionales (SITI), para la medición del comercio digital transfronterizo y el fortalecimiento de cuentas de Balanza de Pagos -Fase I | NM | 100% | 100% | 100% |
| GEECO | Ampliación del Sistema de Transacciones Internacionales (SITI) para la medición del comercio digital transfronterizo y el fortalecimiento de cuentas de Balanza de Pagos (Fase I) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Desarrollo e implementación de Sistema de Estadísticas de Deuda Pública Externa – Fase I | NM | 100% | 100% | 100% |
| GEECO | Desarrollo e implementación de Sistema de Estadísticas de Deuda Pública Externa (Fase I) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEECO | Cuenta Satélite de Cultura de El Salvador (Fase I) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEECO | Desarrollo de modelo de programación financiera para proyecciones macroeconómicas de mediano plazo (Fase I) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEECO | Desarrollo de conjunto de modelos nowcasting basados en componentes principales para predecir el PIB trimestral global | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEECO | Implementación de un modelo puente de nowcasting para predecir el PIB trimestral global | 100% | 100% | 100% | 100% |

OE1.2 100%

Desarrollar investigaciones y estudios que contribuyan a la formulación de políticas orientadas a promover el crecimiento económico y el desarrollo del sistema financiero.

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|--|------|------|------|------|
| GEECO | Desarrollo de modelo semiestructural para la evaluación de impactos de choques y políticas relacionadas al crecimiento económico. (FASE I) | 100% | 100% | 100% | 100% |



Detalle de Resultados por Objetivo Estratégico

OE1.3 NM

Fortalecer la situación financiera y patrimonial del BCR.

PROYECTOS

T1 T2 T3 T4

No tiene proyectos asociados. El objetivo se gestiona a través de la ejecución de los procesos vinculados.

OE1.4 100%

Asegurar la integridad y disponibilidad de las Reservas Internacionales como un respaldo al sostenimiento y confianza del sistema monetario.

PROYECTOS

T1 T2 T3 T4

| | | | | | |
|------|---|----|----|------|------|
| GITI | Implementar herramienta para automatizar la verificación previa de cumplimiento de límites de riesgo (Pre-Trade Compliance) | NM | NM | 100% | 100% |
|------|---|----|----|------|------|

| | | | | | |
|----|---|------|------|------|------|
| GI | Implementar herramienta para automatizar la verificación previa de cumplimiento de límites de riesgo (Pre-Trade Compliance) | 100% | 100% | 100% | 100% |
|----|---|------|------|------|------|

OE1.5 100%

Liderar los procesos de mejora continua del Sistema de facilitación del comercio exterior y servicios digitales.

PROYECTOS

T1 T2 T3 T4

| | | | | | |
|------|--|----|------|------|------|
| GITI | Programa de desarrollo de nuevos servicios y fortalecimiento a los sistemas que administra el CIEX El Salvador | NM | 100% | 100% | 100% |
|------|--|----|------|------|------|

| | | | | | |
|----|--|------|------|------|------|
| GI | Programa de desarrollo de nuevos servicios y fortalecimiento a los sistemas que administra el CIEX El Salvador | 100% | 100% | 100% | 100% |
|----|--|------|------|------|------|



Detalle de Resultados por Objetivo Estratégico

OE2.1
100%

Fortalecer la estabilidad y el desarrollo del Sistema Financiero a través de diseño, emisión de herramientas regulatorias, políticas públicas y la implementación de estándares internacionales y sanas prácticas.

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|---|------|------|------|------|
| GRF | Diagnóstico sobre la implementación de Estándar de crédito en entidades bancarias del Sistema Financiero Salvadoreño. | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Modernización del Sistema de tasas máximas de usura | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Modernización del Sistema de Tasas Máximas de Usura | NM | 100% | 100% | 100% |

OE2.2
100%

Fortalecer la resiliencia de la red de seguridad financiera a través del monitoreo, detección y seguimiento de riesgos sistémicos y potenciar las capacidades BCR para ejercer el rol de Prestamista de última Instancia.

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|--|------|------|------|------|
| GRF | Diagnóstico de Implementación Basilea III en el Sistema Financiero Salvadoreño: Liquidity Coverage Ratio (LCR) y Nest Stable Funding Ratio (NSFR) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Incorporación de Bancos Cooperativos y Sociedades de Ahorro y Crédito al Cálculo y publicación de tasas de interés promedio ponderado semanal, mensual y anual | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Incorporación de Bancos Cooperativos y Sociedades de Ahorro y Crédito al cálculo y publicación de Tasas de Interés Promedio Ponderada | NM | NM | 100% | 100% |

OE2.3
100%

Promover el desarrollo de un ecosistema financiero digital que facilite las soluciones Fintech.

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|--|------|------|------|------|
| GEFPP | Postulación para reconocimiento de la Alianza para la Inclusión Financiera | 100% | 100% | 100% | NM |
| GEFPP | Implementación del Ecosistema Digital Fintech (Hoja de Ruta) | 100% | 100% | 100% | 100% |



Detalle de Resultados por Objetivo Estratégico

OE2.4
100%

Desplegar la Política Nacional de Inclusión Financiera y la Estrategia Nacional de Educación Financiera.

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|---|------|------|------|------|
| GEFPP | Educación Financiera Móvil BCR II Fase | 100% | 100% | 79% | 100% |
| GCOM | Educación Financiera Móvil BCR II Fase | 100% | 100% | 79% | 100% |
| GITI | Educación Financiera Móvil BCR II Fase | 100% | 100% | 79% | 100% |
| GCP | Educación Financiera Móvil BCR II Fase | 100% | 100% | 79% | 100% |
| GAD | Educación Financiera Móvil BCR II Fase | 100% | 100% | 79% | 100% |
| GOF | Educación Financiera Móvil BCR II Fase | 100% | NM | 79% | 100% |
| GI | Diseño e implementación de iniciativas sobre finanzas verdes e inclusión financiera para la mujer | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Implementación del portal de datos de inclusión financiera y sistemas de pagos | 100% | NM | 100% | 100% |
| GRYGE | Ejercicio de Planeamiento Estratégico del Consejo Nacional de Inclusión y Educación Financiera (CNIEF) | 100% | 100% | NM | 100% |
| GITI | Desarrollo del Informe Dinámico de las Encuestas Nacionales de Demanda de Inclusión y Educación Financiera | NM | 100% | 94% | 100% |
| GITI | Módulos de Educación Financiera en Aula Virtual para Jóvenes y Público en General | NM | 97% | 100% | 100% |
| GEFPP | Módulos de Educación Financiera en Aula Virtual para Jóvenes y Público en General | 100% | 99% | 100% | 100% |
| GEFPP | Ejercicio de Planeamiento Estratégico del Consejo Nacional de Inclusión y Educación Financiera (CNIEF) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Desarrollo del Informe Dinámico de las Encuestas Nacionales de Demanda de Inclusión y educación financiera (Datos de 2016 y 2022, FINDEX) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Implementación del portal de datos de inclusión financiera y sistemas de pagos | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Diseño e implementación de iniciativas sobre finanzas verdes e Inclusión Financiera para la mujer | 100% | 100% | 100% | 100% |



Detalle de Resultados por Objetivo Estratégico

OE3.1 NM

Actualizar e integrar el marco legal y normativo que rige los sistemas de pago.

| PROYECTOS | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|----|----|----|----|
|-----------|----|----|----|----|

No tiene proyectos asociados. El objetivo se gestiona a través de la ejecución de los procesos vinculados.

OE3.2 NM

Desplegar operaciones de pagos regionales

| PROYECTOS | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|----|----|----|----|
|-----------|----|----|----|----|

| | | | | | |
|------|--|----|------|----|----|
| GITI | Implementar Sistema de Pagos Regionales, SIPA (Transfer365 CA-RD) en los canales electrónicos de las entidades financieras del país. | NM | 100% | NM | NM |
|------|--|----|------|----|----|

| | | | | | |
|----|--|------|------|----|----|
| GI | Implementar Sistema de Pagos Regionales, SIPA (Transfer365 CA-RD) en los canales electrónicos de las entidades financieras del país. | 100% | 100% | NM | NM |
|----|--|------|------|----|----|

| | | | | | |
|-----|--|------|------|----|----|
| GOF | Implementar Sistema de Pagos Regionales, SIPA (Transfer365 CA-RD) en los canales electrónicos de las entidades financieras del país. | 100% | 100% | NM | NM |
|-----|--|------|------|----|----|

| | | | | | |
|----|--|----|------|----|----|
| OC | Implementar Sistema de Pagos Regionales, SIPA (Transfer365 CA-RD) en los canales electrónicos de las entidades financieras del país. | NM | 100% | NM | NM |
|----|--|----|------|----|----|

OE3.3 100%

Modernizar los Sistemas de Pago del BCR.

| PROYECTOS | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|----|----|----|----|
|-----------|----|----|----|----|

| | | | | | |
|------|---|------|----|----|----|
| GITI | Implementación de nuevo esquema de mensajería SWIFT bajo estándar ISO 20022 | 100% | NM | NM | NM |
|------|---|------|----|----|----|

| | | | | | |
|----|---|------|------|----|----|
| GI | Implementación de nuevo esquema de mensajería SWIFT bajo estándar ISO 20022 | 100% | 100% | NM | NM |
|----|---|------|------|----|----|

| | | | | | |
|------|---|------|------|------|------|
| GITI | Fortalecimiento del sistema Transfer365 en el procesamiento y liquidación de sus operaciones. | 100% | 100% | 100% | 100% |
|------|---|------|------|------|------|

| | | | | | |
|-----|--|------|------|------|------|
| GOF | Fortalecimiento del sistema Transfer365 en el procesamiento y liquidación de sus operaciones | 100% | 100% | 100% | 100% |
|-----|--|------|------|------|------|



Detalle de Resultados por Objetivo Estratégico

OE3.4
100%

Consolidar la función de vigilancia y promover la eficiencia y sanas prácticas en los sistemas de pago y de liquidación de valores.

| | PROYECTOS | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-------|--|------|------|------|------|
| GOF | Modernización del Sistema de la Reserva de Liquidez (SRL) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Modernización del Sistema de la Reserva de Liquidez (SRL) | NM | NM | 100% | 100% |
| GEFPP | Diagnóstico del beneficio e implicaciones de la implementación de la Estandarización de Cuentas Bancarias en El Salvador | 100% | 100% | 100% | 100% |

OE3.5
NM

Fomentar el uso de canales electrónicos y pagos digitales para la población.

| | PROYECTOS | T1 | T2 | T3 | T4 |
|--|--|----|----|----|----|
| | No tiene proyectos asociados. El objetivo se gestiona a través de la ejecución de los procesos vinculados. | | | | |



Detalle de Resultados por Objetivo Estratégico

OE4.1 NM

Modernizar las funciones y procesos de estadística básica del BCR.

| | PROYECTOS | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-------|--|------|----|----|----|
| GRYGE | Documentación de Normativa y Procesos MP17 | 100% | NM | NM | NM |
| ONEC | Documentación de Normativa y Procesos MP17 | 100% | NM | NM | NM |

OE4.2 100%

Implementar los proyectos censales (población y vivienda, económico y agropecuario) y encuestas de relevancia estadística en materia de ingresos y gastos de los hogares salvadoreños.

| | PROYECTOS | T1 | T2 | T3 | T4 |
|------|--|----|------|------|------|
| GAD | Censo de Población y Vivienda de El Salvador - Fase I: Planificación | NM | NM | 100% | 100% |
| GITI | Censo de Población y Vivienda de El Salvador - Fase I: Planificación | NM | NM | 100% | 100% |
| GCP | Censo de Población y Vivienda de El Salvador - Fase I: Planificación | NM | NM | 100% | 100% |
| ONEC | Censo de Población y Vivienda de El Salvador - Fase I: Planificación | NM | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Actualización Cartográfica de El Salvador | NM | NM | 100% | 100% |
| GITI | Actualización Cartográfica de El Salvador | NM | NM | 100% | 100% |
| GCP | Actualización Cartográfica de El Salvador | NM | NM | 100% | 100% |
| GCOM | Actualización Cartográfica de El Salvador | NM | NM | 100% | 100% |
| ONEC | Actualización Cartográfica de El Salvador | NM | 100% | 100% | 100% |



Detalle de Resultados por Objetivo Estratégico

OE4.3 NM

Ampliar la oferta de estadística básica, facilitar su acceso y/o divulgación a los distintos usuarios.

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|---|------|------|------|----|
| GITI | Sistema de solvencias | 100% | 100% | 100% | NM |
| ONEC | Sistema de solvencias | 100% | 100% | 100% | NM |
| GITI | Dashboard de consultas dinámicas de información estadística | 100% | 100% | 100% | NM |
| ONEC | Dashboard de consultas dinámicas de información estadística | 100% | 100% | 100% | NM |

OE4.4 NM

Impulsar el desarrollo del Sistema Estadístico Nacional a través de la centralización, rectoría y estandarización de Estadística Básica.

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|--|--|----|----|----|----|
| No tiene proyectos asociados. El objetivo se gestiona a través de la ejecución de los procesos vinculados. | | | | | |

OE5.1 69.9%

Implementar el Modelo de Excelencia y digitalización de los procesos en toda la Institución

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|---|------|------|------|------|
| GCOM | Programa de Centralización de la Atención Ciudadana | NM | 100% | 59% | 47% |
| GITI | Programa de Centralización de la Atención Ciudadana | NM | 100% | 59% | 47% |
| GAD | Programa de Centralización de la Atención Ciudadana | NM | NM | 59% | 47% |
| GRYGE | Programa de Centralización de la Atención Ciudadana | NM | NM | 59% | 47% |
| GOF | Fortalecimiento del sistema presupuestario Fase I | 100% | 100% | 100% | 100% |



Detalle de Resultados por Objetivo Estratégico

OE5.1
69.9%

Implementar el Modelo de Excelencia y digitalización de los procesos en toda la Institución

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|--|------|------|------|------|
| GITI | Fortalecimiento del sistema presupuestario Fase I | 100% | NM | 100% | 100% |
| GEECO | Jornada de formación en investigación económica y financiera para universitarios | 100% | 100% | NM | NM |
| GRYGE | Implementar Sistema Integrado de Medición | 100% | 95% | 100% | NM |
| GRYGE | Implementación del Modelo de Excelencia | 100% | 100% | 100% | 100% |

OE5.2
97.5%

Innovar en la gestión del talento humano, garantizando un ambiente colaborativo, aprendizaje continuo, bienestar y desarrollo profesional.

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|---|------|------|------|------|
| GAD | Desarrollo e Implementación del nuevo Sistema de Administración de Talento Humano | 100% | 100% | 100% | 93% |
| GITI | Desarrollo e Implementación del nuevo Sistema de Administración de Talento Humano | NM | 100% | 100% | 90% |
| GAD | Potenciar el Talento Fase 1 | 100% | 100% | 95% | 100% |
| GAD | Desarrollo y medición de encuesta de Cultura/Clima | 100% | 100% | 83% | 97% |
| GAD | Programa de Reconocimiento basado en los Valores Institucionales | 100% | 100% | 77% | 100% |
| UG | Programa de empoderamiento para las mujeres | NM | 100% | 95% | 100% |
| GCOM | Programa de empoderamiento para las mujeres | NM | 100% | 95% | 100% |
| GAD | Programa de Reconocimiento basado en los Valores Institucionales | 100% | 100% | 77% | 100% |
| GCOM | Programa de Reconocimiento basado en los Valores Institucionales | NM | NM | 77% | 100% |



Detalle de Resultados por Objetivo Estratégico

OE5.3
90%

Adoptar e implementar mejores prácticas en materia gobernanza, riesgos, control interno, información financiera y cumplimiento.

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|--|------|------|------|------|
| GL | Índice general automatizado de relaciones jurídicas del Banco Central de Reserva | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Índice general automatizado de relaciones jurídicas del Banco Central de Reserva | NM | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Índice general automatizado de relaciones jurídicas del Banco Central de Reserva | NM | 100% | 100% | 100% |
| GCOM | Diseño e Implementación del Programa de Capacitación Externa | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRYGE | Diseño e Implementación del Programa de Capacitación Externa | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEECO | Diseño e Implementación del Programa de Capacitación Externa | 100% | 100% | 100% | 100% |
| OC | Diseño e Implementación del Programa de Capacitación Externa | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRF | Diseño e Implementación del Programa de Capacitación Externa | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GOF | Diseño e Implementación del Programa de Capacitación Externa | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GCOM | Evaluación Externa de Calidad e Implementación de Mejoras en Auditoría Interna del Banco Central de Reserva de El Salvador | 100% | 100% | 100% | NM |
| DAI | Evaluación Externa de Calidad e Implementación de Mejoras en Auditoría Interna del Banco Central de Reserva de El Salvador | 100% | 100% | 100% | NM |
| GCP | Evaluación Externa de Calidad e Implementación de Mejoras en Auditoría Interna del Banco Central de Reserva de El Salvador | NM | 100% | 100% | NM |
| GL | Evaluación Externa de Calidad e Implementación de Mejoras en Auditoría Interna del Banco Central de Reserva de El Salvador | 100% | 100% | 100% | NM |
| OC | Finalizar el Desarrollo del Sistema de Alertas LDA para el monitoreo de operaciones | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Finalizar el Desarrollo del Sistema de Alertas LDA para el monitoreo de operaciones | 100% | 100% | 100% | 100% |



Detalle de Resultados por Objetivo Estratégico

OE5.3 90%

Adoptar e implementar mejores prácticas en materia gobernanza, riesgos, control interno, información financiera y cumplimiento.

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|---|------|------|------|------|
| OC | Entrega del módulo automatizado de Gestión de Riesgos | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Entrega del módulo automatizado de Gestión de Riesgos | NM | 100% | 100% | 100% |
| GRYGE | Entrega del módulo automatizado de Gestión de Riesgos | NM | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Sistema de control de acceso a todas las instalaciones del BCR | NM | 100% | 100% | 47% |
| GITI | Sistema de control de acceso a todas las instalaciones del BCR | NM | NM | 93% | 47% |
| GS | Sistema de control de acceso a todas las instalaciones del BCR | NM | 100% | 93% | 47% |
| GRIFI | Migración y actualización de la interfaz visual de Risk Finder – Etapa IV | 100% | 100% | NM | NM |

OE5.4 93.7%

Optimizar el uso y disponibilidad de la infraestructura física y servicios logísticos.

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|---|------|------|------|------|
| GAD | Modernización del Sistema de Bienes | 100% | 100% | 90% | 71% |
| GAD | Implementación de sistema de detección de incendios, fase 1 | 100% | 100% | 92% | 100% |
| GAD | Implementación de sistema de energía fotovoltaica, Fase 1 - Edificios JP II | 100% | 100% | 88% | 85% |
| GAD | Optimización de gestión documental en el archivo central | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Optimización del complejo de bóvedas del Banco Central de Reserva de El Salvador | NM | 100% | 100% | 100% |
| GOF | Optimización del complejo de bóvedas del Banco Central de Reserva de El Salvador | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GCP | Proceso para eficientizar la detección de necesidades y requerimientos de objetos de compra | NM | 100% | 100% | 100% |



Detalle de Resultados por Objetivo Estratégico

OE5.5
100%

Fortalecer la organización de TI y potenciar la infraestructura, servicios tecnológicos y ciberseguridad.

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|---|------|------|------|------|
| GITI | Implementar Billetera Digital-Fase 2 | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Sitio Alterno de Contingencia (SAC). FASE III Homologación capacidades de cómputo | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Sitio Alterno de Contingencia (SAC). Fase IV (Espacios de Trabajo) | NM | 90% | 100% | 100% |
| GITI | Implementación de Firma Electrónica Certificada | 100% | 100% | 100% | NM |
| GITI | Implementación de Monitoreo de Infraestructura y Servicios de TI | 93% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Migración de Aplicaciones Fase I | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Programa de Innovación Institucional | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Modernización de los Canales Digitales BCR | 100% | 100% | 100% | NM |

OE5.6
NM

Consolidar la imagen, rol e identidad institucional del Banco.

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|--|--|----|----|----|----|
| No tiene proyectos asociados. El objetivo se gestiona a través de la ejecución de los procesos vinculados. | | | | | |

OE5.7
100%

Fortalecer la planificación y gestión de proyectos a nivel institucional.

| PROYECTOS | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-----------|---|------|------|------|------|
| GRYGE | Implementación de la función y oficina de administración de proyectos | 100% | 100% | 100% | 100% |



Detalle de Resultados por Objetivo Estratégico

OE5.8
NM

Adecuar la organización y cantidad del recurso humano para atender la demanda de funciones y proyectos del Banco.

| | PROYECTOS | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-------|---|------|------|------|----|
| GAD | Implementación de estudio de puestos y dimensionamiento del BCR | NM | NM | 100% | NM |
| GRYGE | Implementación de estudio de puestos y dimensionamiento del BCR | 100% | 100% | 100% | NM |



Detalle de Resultados por Macroproceso

100% - MP01

Sistema Financiero

| | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-------|---|------|------|------|------|
| GEECO | Seguimiento a la Estabilidad del Sistema Financiero | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRF | Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Comité de Normas (Emitir normativa relacionada a temas de regulación prudencial, Calidad del Capital y Gestión de riesgos) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRF | Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Comité de Normas (Emitir normativa relacionada a rol de la Banca en Desarrollo, desarrollo del mercado de capitales) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRF | Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Comité de Normas (Emitir normativa relacionada a Sistema privado de pensiones y conducta de mercado) | 100% | NM | NM | NM |
| GRF | Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Comité de Normas | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRF | Adecuación de Estándares Internacionales en el Sistema Bancario de El Salvador | 100% | 100% | NM | 100% |
| GRF | Diseño e implementación de la Estrategia Nacional para el manejo de Crisis Financieras, que incluye la sistematización de la metodología de monitoreo del riesgo sistémico | NM | NM | NM | 100% |
| GL | Educación Financiera - (Anteproyecto de Ley de Inclusión y Educación Financiera) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GL | Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por el Comité de Normas (Emitir normativa relacionada a temas de Regulación Prudencial, Calidad del Capital y Gestión de Riesgos) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GL | Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por el Comité de Normas - (Emitir normativa relacionada a Sistema Privado de Pensiones y Conducta de Mercado) | 100% | 100% | NM | 100% |
| GL | Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Comité de Normas - (GRF Rol de la Banca de Desarrollo, Mercado de Capitales, NIIF's) | 100% | NM | NM | 100% |
| GL | Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Comité de Normas (Emitir normativa relacionada a rol de la Banca en Desarrollo, desarrollo del mercado de capitales) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Educación Financiera (coordinar el Consejo Nacional de Inclusión y Educación Financiera) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Consejo Directivo (atender consultas de opinión técnica de Anteproyectos de Leyes u otros requerimientos) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Consejo Directivo (Anteproyecto de Ley de Inclusión y Educación Financiera) | 100% | 100% | 100% | NM |
| GEFPP | Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Consejo Directivo (Atención a Solicitudes de Aprobación de Normas de Captación, Nuevos Productos Financieros y Capitales mínimos) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GL | Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Comité de Normas (Normativa relacionada a Pensiones) | 100% | NM | NM | 100% |



Detalle de Resultados por Macroproceso

100% - MP01

Sistema Financiero

| | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-------|--|------|------|------|------|
| GL | Ley Open Banking | NM | NM | NM | 100% |
| GEFPP | Educación Financiera (Actividades de Divulgación Interna) | 100% | 100% | NM | NM |
| GEFPP | Seguimiento a la Estabilidad del Sistema Financiero (Ejercicios de Funcionamiento de la Red de Seguridad Financiera y Coordinación de requerimientos del Comité de Riesgo Sistémico) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Seguimiento a la Estabilidad del Sistema Financiero (Ejecutar el Plan Anual de Monitoreo del Sistema Financiero) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Seguimiento a la Estabilidad del Sistema Financiero (Ejecutar el programa de informes del seguimiento a Instituciones Públicas) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Requerimientos de información y opinión sobre la emisión de Leyes y de Normativa Técnica emitida por el Comité de Normas y el Consejo Directivo | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Consejo Directivo (Apoyar en la emisión de normativa técnica y reglamentos del Sistema Financiero) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Estimaciones y Proyecciones (Generar y divulgar estadísticas sobre tasas de interés) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Educación Financiera (Comunicación, divulgación sobre la Vigilancia en Sistemas de Pagos y apoyo en programas de educación financiera) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Educación Financiera (Implementación del portal de datos de inclusión financiera y sistemas de pagos) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Educación Financiera (Actividades de Promoción) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Educación Financiera (Gestión Operativa de la OIF) | 100% | 100% | NM | NM |
| GITI | Educación Financiera (Apoyo en actividades de Educación Financiera) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Educación Financiera (Ejecutar actividades del Programa de Educación Financiera) | 100% | 100% | 100% | NM |
| GEFPP | Educación Financiera (Generar acciones que propicien la inclusión financiera en el país) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Estimaciones y Proyecciones | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Consejo Directivo - (Ley de Open Banking) | NM | NM | 100% | 100% |
| GEFPP | Regulación y Normativa del Sistema Financiero aprobadas por Consejo Directivo - (Elaboración de Nuevos Proyectos de Leyes a Requerimiento) | NM | NM | 100% | 100% |

100% - MP02

Sistema de Pagos y Servicios Financieros

| | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-------|--|------|------|------|------|
| GI | Administración y Operación de los Sistemas de Pago BCR | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GOF | Administración y Operación de los Sistemas de Pago BCR | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Vigilancia de los Sistemas de Pagos y Liquidación de Valores - (Ejercer la vigilancia sobre Sistemas de Pagos de importancia sistémica Administrados por privados y Minoristas administrados por estado y privados, Servicios e Instrumentos de Pagos) | 100% | 100% | 100% | 100% |



Detalle de Resultados por Macroproceso

| 100% - MP02 | | Sistema de Pagos y Servicios Financieros | T1 | T2 | T3 | T4 |
|--------------------|--|--|------|------|------|------|
| GOF | Gestión de Especies Monetarias y Custodia de Valores | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| OC | Administración y Operación de los Sistemas de pago BCR (Monitoreo de Riesgos LDA/FT) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Vigilancia de los Sistemas de Pagos (Gestión de revisión, aprobación de normativas de Administradores de Sistemas de Pagos y Liquidación de Valores del estado, Privados y otras requeridas) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Vigilancia de los Sistemas de Pagos (Actualización y emisión de Normativa y procedimientos Administrada por la Vigilancia de Sistemas de Pagos) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Vigilancia de los Sistemas de Pagos (Administrar central de datos de Sistemas de Pagos minoristas, servicio o instrumento de pago) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Vigilancia de los Sistemas de Pagos (Apoyo en proyectos Estratégicos de modernización de sistemas de pagos y atención de interrupciones de sistemas de pagos) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GS | Gestión de Especies Monetarias y Custodia de Valores | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEFPP | Vigilancia de los Sistemas de Pagos y Liquidación de Valores - (Ejercer la vigilancia sobre Sistemas de Pagos de importancia sistémica. Administrados por el BCR) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 100% - MP03 | | Estadísticas y Proyecciones Económicas | T1 | T2 | T3 | T4 |
| GEECO | Gestión y Recopilación de Estadística Básica | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEECO | Elaboración y Divulgación de Estadísticas Económicas | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEECO | Elaboración y Divulgación de Proyecciones Macroeconómicas | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 100% - MP04 | | Investigación y Asesoría Económica y Financiera | T1 | T2 | T3 | T4 |
| GEECO | Investigación y Análisis Económico y Financiero | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEECO | Asesoría Económica y Financiera | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEECO | Fomento y Apoyo a la Investigación Económica y Financiera | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GI | Investigación y análisis económico y financiero | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 99% - MP05 | | Servicios al Comercio Exterior | T1 | T2 | T3 | T4 |
| GI | Cooperación Administrativa de Origen | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GI | Administración de Clientes | | 92% | 97% | 95% | 99% |
| GI | Asesoramiento y generación de información al Comercio Exterior | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GI | Autorización de Importaciones y Exportaciones | | 95% | 99% | 100% | 94% |
| GI | Administración e Innovación de aplicaciones tecnológicas | | 100% | 100% | 100% | 100% |



Detalle de Resultados por Macroproceso

| 100% - MP06 | | Gestión de Reservas Internacionales | T1 | T2 | T3 | T4 |
|--------------------|---|--|-------|------|------|------|
| GRIFI | Evaluación de la Gestión de las Reservas Internacionales (Asignación Estratégica de Activos) | | 100% | NM | NM | NM |
| GRIFI | Evaluación de la Gestión de las Reservas Internacionales (Contratar servicios de Información Financiera) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRIFI | Evaluación de la Gestión de las Reservas Internacionales (Evaluar y controlar los riesgos financieros de las Reservas Internacionales) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRIFI | Evaluación de la Gestión de las Reservas Internacionales (Revisión de la Documentación y Creación de Herramientas de Contingencia de RiskFinder) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRIFI | Administración y mejora de los sistemas - (Mantenimiento de Findur) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRIFI | Administración y mejora de los sistemas - (Mantenimiento de RiskFinder) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GI | Gestión de Portafolios de Inversión (Diseño y ejecución del programa de fortalecimiento de la administración de las reservas internacionales, RAMP-Banco Mundial) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GI | Administración y mejora de los sistemas | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GI | Gestión de Portafolios de Inversión | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GI | Administración de Tesorería Internacional | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GI | Planeamiento de la Gestión de las Reservas Internacionales | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRIFI | Evaluación de la Gestión de las Reservas Internacionales (Implementación y configuración de instrumentos de inversión en sistemas FINDUR y Risk Finder) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 100% - MP07 | | Gestión Financiera | T1 | T2 | T3 | T4 |
| GCOM | Administración del Sistema Presupuestario (Índice de ejecución presupuestaria) | | 98% | 100% | 97% | 99% |
| GITI | Administración del Sistema Presupuestario (Índice de ejecución presupuestaria) | | 99% | 100% | 98% | 99% |
| GEECO | Gestión de Liquidez | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GI | Administración del Sistema Presupuestario (Índice de ejecución presupuestaria) | | 99% | 100% | 100% | 100% |
| GI | Gestión de la Liquidez | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GOF | Administración del Sistema Contable | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GOF | Gestión de Liquidez | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GOF | Gestión de Solvencia y Sostenibilidad | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GOF | Administración del Sistema Presupuestario (Índice de ejecución presupuestaria) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GOF | Gestión al Financiamiento al Presupuesto Anual de la SSF y CASF | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GOF | Administración de Aspectos Tributarios | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GOF | Gestionar los Servicios de Auditoría Externa y fiscal para el BCR | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Administración del Sistema Presupuestario (Índice de ejecución presupuestaria) | | 99.7% | 100% | 100% | 99% |



Detalle de Resultados por Macroproceso

| 100% - MP07 | | Gestión Financiera | T1 | T2 | T3 | T4 |
|--------------------|---|--------------------------------|-------|------|------|------|
| GEECO | Administración del Sistema Presupuestario (Índice de ejecución presupuestaria) | | NM | 100% | 100% | 100% |
| DAI | Administración del Sistema Presupuestario (Índice de ejecución presupuestaria) | | NM | 100% | 100% | 100% |
| GRIFI | Administración del Sistema Presupuestario (Índice de ejecución presupuestaria) | | NM | 100% | 99% | 99% |
| GS | Administración del Sistema Presupuestario (Índice de ejecución presupuestaria) | | 96.7% | 100% | 100% | 99% |
| ONEC | Administración del Sistema Presupuestario (Índice de ejecución presupuestaria) | | 91.5% | 100% | 100% | 100% |
| OC | Administración del Sistema Presupuestario (ejecución presupuestaria) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRIFI | Gestión de Liquidez - (Evaluar y controlar los riesgos financieros de Liquidez) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 100% - MP08 | | Talento Humano | T1 | T2 | T3 | T4 |
| GAD | Gestión del Talento y Cultura Organizacional | | 100% | NM | 100% | 100% |
| GAD | Cobertura de Plazas | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Administración Salarial | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Administración de Prestaciones y Beneficios (Plan de divulgación de Servicios de la Clínica) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Administración de Prestaciones y Beneficios (Plan de Servicios de RRHH) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Administración de Prestaciones y Beneficios (Plan de Salud Ocupacional) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| UG | Gestión de Género - Eje1: Transversalizar el enfoque de género | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| UG | Gestión de Género - Eje 2: Fortalecer a nivel Institucional la igualdad y equidad de género | | 87% | 93% | 75% | 100% |
| UG | Gestión de Género - Eje 3: Garantizar la igualdad y la equidad de género en la prestación de servicios que ofrece el Banco. | | NM | 100% | 100% | 100% |
| 100% - MP09 | | Logística Institucional | T1 | T2 | T3 | T4 |
| GCOM | Gestión de Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Institucionales (Ejecución del Plan de Compras) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Gestión de Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Institucionales (Ejecución del Plan de Compras) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GOF | Gestión de Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Institucionales (Ejecución del Plan de Compras) | | 83.5% | 100% | NM | NM |
| GAD | Implementación del Sistema de Gestión Documental y Archivo | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Gestión de Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Institucionales (Ejecución del Plan de Compras) | | 98.5% | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Mantenimiento de Infraestructura y Equipos | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Gestión de Bienes Muebles e Inmuebles | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Servicios Logísticos | | 98% | 98% | 98% | 98% |



Detalle de Resultados por Macroproceso

| 100% - MP09 | | Logística Institucional | T1 | T2 | T3 | T4 |
|--------------------|---|--|------|------|------|------|
| GAD | Mantenimiento de Infraestructura y Equipos (Requerimientos de Construcción o Remodelación) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| DAI | Gestión de Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Institucionales (Ejecución del Plan de Compras) | | 100% | NM | NM | NM |
| GCP | Gestión de la Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Institucionales (Plan de Compras – Licitación) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GCP | Gestión de la Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Institucionales (Plan de Compras – Libre Gestión) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GCP | Gestión de la Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Institucionales (Plan de Compras – Compra Directa) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GCP | Programación y Planeación de Compras | | NM | 100% | 100% | 100% |
| OC | Gestión de Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Institucionales (Ejecución del Plan de Compras) | | 100% | NM | NM | NM |
| GS | Gestión de Adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Institucionales (Ejecución del Plan de Compras) | | 100% | 100% | NM | NM |
| 100% - MP10 | | Resiliencia y Seguridad Institucional | T1 | T2 | T3 | T4 |
| GCOM | Gestión de Continuidad de Negocio | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Gestión de Continuidad de Negocio | | 100% | 100% | 100% | NM |
| GAD | Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Implementación del Sistema de gestión para la continuidad de negocio | | 100% | 100% | 100% | NM |
| GS | Gestión de Seguridad de Personas, Bienes y Valores | | 100% | 99% | 100% | 99% |
| GRYGE | Gestión de Seguridad de la Información | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRYGE | Gestión de Continuidad de Negocio | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Implementación del Sistema de Gestión para la Continuidad de Negocio | | NM | 100% | 100% | NM |
| GS | Gestión de la Continuidad del Negocio | | NM | 100% | 100% | 100% |
| 100% - MP11 | | Gestión de la Comunicación e Imagen Institucional | T1 | T2 | T3 | T4 |
| GCOM | Planeamiento de la comunicación estratégica | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GCOM | Gestión de la imagen | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GCOM | Gestión de la cultura, educación económica y financiera | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GCOM | Acceso a la Información Pública y Participación ciudadana | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GOF | Planeamiento de la cultura y educación económica | | 100% | 100% | 100% | 100% |



Detalle de Resultados por Macroproceso

99% - MP12

Riesgos y Control Interno

| | | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-------|---|------|------|------|------|
| GCOM | Gestión de Auditoría (Cumplimiento de observaciones) | 100% | 100% | NM | NM |
| GITI | Riesgos y Control Interno (Autocontrol de Procesos) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Gestión de Auditoría (Cumplimiento de observaciones) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEECO | Riesgos y Control Interno (Autocontrol de procesos) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GOF | Riesgos y Control Interno (Autocontrol de Procesos) | 100% | 100% | NM | 100% |
| GAD | Riesgos y Control Interno (Autocontrol de Procesos) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GAD | Gestión de Auditoría (Cumplimiento de observaciones) | 100% | 100% | NM | 88% |
| DAI | Gestión de Auditoría (1. Planeamiento Anual) | 100% | NM | NM | NM |
| DAI | Gestión de Auditoría (2. Seguimiento Bimestral) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| DAI | Gestión de Auditoría (3. Desarrollo de Auditorías) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| DAI | Gestión de Auditoría (5. Opiniones sobre normativa interna) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GCP | Riesgos y Control Interno (Autocontrol de Procesos) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GCP | Gestión de Auditoría (Cumplimiento de observaciones) | 100% | NM | NM | NM |
| GOF | Gestión de Auditoría (Cumplimiento de observaciones) | 100% | NM | 100% | NM |
| GRYGE | Gestión de Auditoría (Cumplimiento de observaciones) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRYGE | Gestión Integral de Riesgos | 100% | 100% | 100% | 100% |
| OC | Gestión de Auditoría (Cumplimiento de observaciones) | 100% | NM | NM | NM |
| OC | Riesgo de Lavado de Dinero y Financiamiento de Terrorismo. (1. Planeamiento de Riesgos LDA/FT) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| OC | Riesgo de Lavado de Dinero y Financiamiento de Terrorismo. (2. Evaluación y Análisis de Riesgos LDA/FT) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| OC | Riesgo de Lavado de Dinero y Financiamiento de Terrorismo. (3. Ejecución de políticas y controles de LDA/FT) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| OC | Riesgo de Lavado de Dinero y Financiamiento de Terrorismo. (4. Monitoreo de Riesgos LDA/FT) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| OC | Riesgo de Lavado de Dinero y Financiamiento de Terrorismo. (2. Evaluación y Análisis de Riesgos LDA/FT) (Apoyo en evaluación mutua GAFILAT) | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRIFI | Riesgos y Control Interno (Autocontrol de procesos) | 100% | 100% | 100% | 96% |
| GL | Riesgos y Control Interno (Autocontrol de procesos) | NM | 100% | NM | 90% |
| GI | Gestión de Auditoría (Cumplimiento de observaciones) | NM | 100% | NM | NM |
| GS | Riesgos y Control Interno (Autocontrol de procesos) | NM | 100% | 100% | 100% |
| GEECO | Gestión de Auditoría (Cumplimiento de observaciones) | NM | NM | 100% | NM |



Detalle de Resultados por Macroproceso

| 100% - MP13 | | Legal | T1 | T2 | T3 | T4 |
|--------------------|--|--------------|------|------|------|------|
| GL | Asesoría Legal | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GL | Elaboración de instrumentos notariales y administrativos | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GL | Representación Judicial y Administrativa | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GL | Gestión y Participación en Procesos Administrativos | | 100% | 100% | 100% | 100% |

| 100% - MP14 | | Direccionamiento y Mejora Continua | T1 | T2 | T3 | T4 |
|--------------------|---|---|------|------|------|------|
| GCOM | Gestión de Procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 97% | 100% | NM | NM |
| GITI | Gestión de Procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 100% | 100% | NM | NM |
| GEECO | Gestión de procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 100% | 100% | NM | NM |
| GI | Gestión de Procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 100% | 100% | NM | NM |
| GOF | Gestión de procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 100% | 100% | 100% | NM |
| GAD | Gestión de Procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 100% | 100% | 100% | NM |
| DAI | Gestión de Calidad (SGC – DAI) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| DAI | Gestión de Procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 100% | 100% | NM | NM |
| GS | Gestión de Procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 100% | 100% | NM | NM |
| OC | Gestión de Procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 100% | 100% | NM | NM |
| GRIFI | Gestión de Procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 100% | 100% | NM | NM |
| UG | Gestión de Procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 100% | 100% | NM | NM |
| GEFPP | Gestión de Procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GL | Gestión de Procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 100% | 100% | NM | NM |
| GRF | Gestión de Procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 100% | 100% | NM | NM |
| GOF | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | 100% | 100% | NM |
| GAD | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | 100% | 100% | 100% |
| DAI | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | 100% | 100% | 100% |
| GCP | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | 100% | NM | NM |
| GRIFI | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | 100% | 100% | 100% |
| UG | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | 100% | 100% | 100% |
| GS | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | 100% | 100% | 100% |



Detalle de Resultados por Macroproceso

| 100% - MP14 | | Direccionamiento y Mejora Continua | T1 | T2 | T3 | T4 |
|--------------------|---|---|------|------|------|------|
| ONEC | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | 100% | 100% | NM |
| GCOM | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | 100% | NM | 100% |
| GEFPP | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | NM | 100% | 100% |
| GRF | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | NM | 100% | 100% |
| GEECO | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | 100% | 100% | NM |
| OC | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | NM | 100% | NM |
| GL | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | NM | 100% | NM |
| GI | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | NM | 100% | 100% |
| GCP | Gestión de Procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 100% | 100% | NM | NM |
| GRYGE | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRYGE | Gestión de Procesos Institucionales (Asesoría y seguimiento de Plan de Actualización de IA) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRYGE | Gestión de Planeamiento y Proyectos | | 100% | 100% | 100% | NM |
| GRYGE | Gestión de la Estructura Organizacional | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRYGE | Gestión de Procesos Institucionales (Cumplimiento Plan de Actualización IA) | | 100% | 100% | 100% | NM |
| GRYGE | Gestión de Calidad (Seguimiento a Planes de Mejora) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | NM | 100% | NM |
| GI | Gestión de Calidad (Índice de Satisfacción del Cliente) | | NM | NM | 100% | 100% |
| 99% - MP15 | | Tecnologías de Información | T1 | T2 | T3 | T4 |
| GITI | Entrega de Servicios y Soporte de TI (DSS) - (Innovación y modernización puestos de trabajo) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Alineación, Planificación y Organización de TI (APO) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Entrega de Servicios y Soporte de TI (DSS) - (hardware y software) | | 100% | 100% | 100% | 99% |
| GITI | Entrega de Servicios y Soporte de TI (DSS) - (SLA) | | 100% | 94% | 95% | 99% |
| GITI | Entrega de Servicios y Soporte de TI (Fortalecimiento de la Red Inalámbrica Institucional) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Construcción, Adquisición e Implementación de Soluciones (BAI) - (Plataforma Tecnológica) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GITI | Construcción, Adquisición e Implementación de Soluciones (Implementación de Infraestructura de TI en la Nube) | | 100% | 100% | 100% | 100% |



Detalle de Resultados por Macroproceso

| 100% - MP16 | | Agente Financiero del Estado | T1 | T2 | T3 | T4 |
|--------------------|--|-------------------------------------|------|------|------|------|
| GI | Gestión de Calificaciones a instituciones domiciliadas en el exterior | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GI | Asesoría y Apoyo técnico en la administración de fondos especiales del GOES, préstamos, donaciones y derechos y obligaciones en organismos internacionales | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GI | Asesoría y apoyo técnico en la emisión, colocación y Administración de deuda del GOES en mercado local | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GI | Asesoría y apoyo técnico en la emisión, colocación y Administración de deuda del GOES en mercado internacional | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GOF | Asesoría y apoyo técnico en la emisión, colocación y administración de deuda del GOES en mercado local | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GOF | Custodia de depósitos judiciales, títulos valores emitidos por el Estado y otros emitidos por las Leyes | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| OC | Gestión de Calificaciones a instituciones domiciliadas en el exterior (12.3.3. Ejecución de políticas y controles de LDA/FT) | | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GEECO | Asesoría y apoyo técnico en la emisión y colocación de deuda del GOES en mercados internacionales | | 100% | 100% | 100% | 100% |

| 100%- MP17 | | Estadística Básica y Censos | T1 | T2 | T3 | T4 |
|-------------------|---|------------------------------------|----|------|------|------|
| ONEC | Servicio de Solvencia de Registro de Información Estadística | | NM | 100% | 100% | 100% |
| ONEC | Censos y Gestión de Proyectos Estadísticos | | NM | 100% | 100% | 100% |
| ONEC | Clasificación Estadística | | NM | 100% | 100% | 100% |
| ONEC | Planificación y Ejecución de Encuestas, Registros Administrativos y Proyecciones de Población | | NM | 97% | 99% | 99% |
| ONEC | Actualización Cartográfica | | NM | 100% | 100% | 100% |