
“Versión pública elaborada de acuerdo a lo establecido en el artículo 30 de la LAIP: “En caso que el ente obligado deba publicar documentos que en su versión original contengan información reservada o confidencial, deberá preparar una versión que elimine los elementos clasificados con marca que impidan su lectura, haciendo constar en nota una razón que exprese la supresión efectuada”. Atendiendo además a lo resuelto en la Sentencia de la Sala de lo Contencioso Administrativo con número de referencia 21-20-RA-SCA, de fecha 16 de noviembre de 2020. Para el caso, algunos documentos emitidos por esta institución contienen datos personales relativos a nombres, números de Documento de Identidad, Número de Identificación Tributaria (NIT), firmas y otros datos que en aplicación del artículo 24 letra “a” de la LAIP es información que debe protegerse de difundirse pues pertenecen a su titular”.



AGENCIA DE DESARROLLO Y
DISEÑO DE NACIÓN

**Informe de Seguimiento al cuarto trimestre
del Plan Operativo Anual 2022**

AGENCIA DE DESARROLLO Y DISEÑO DE NACIÓN





AGENCIA DE DESARROLLO Y
DISEÑO DE NACIÓN

SEGUIMIENTO AL TERCER TRIMESTRE DEL PLAN OPERATIVO ANUAL

DOCUMENTO ELABORADO POR:

Firma: 
Fecha: 11-01-2023



DOCUMENTO REVISADO POR:

Firma: 
Fecha: 11-01-2023



DOCUMENTO AUTORIZADO POR:

Nombre y Apellido: Ing. David Arthur Rivard
Cargo: Director Agencia de Desarrollo y Diseño de Nación

Firma: 
Fecha: 11-01-2023



 AGENCIA DE DESARROLLO Y DISEÑO DE NACIÓN	INFORME DE SEGUIMIENTO AL CUARTO TRIMESTRE DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2022	Versión: 01
		Fecha de vigencia: ENERO 2023

San Salvador, 11 de enero de 2023

Contenido

Introducción.....	4
I. Evaluación del Plan Operativo Anual.....	5
1.1. Metodología de evaluación.....	5
1.2 Resumen de resultados.....	5
II. Conclusiones	6
III. Recomendaciones	6



Introducción

El Plan Operativo Anual (POA) 2022 ha sido formulado por la Agencia de Desarrollo y Diseño de Nación, por medio de sus diferentes áreas organizacionales, como un esfuerzo por determinar los objetivos y metas a alcanzar a través del desarrollo de programas, proyectos y actividades que se realicen a lo largo del año 2022.

Por lo cual, el presente plan da seguimiento a las principales actividades a desarrollar en la Agencia de Desarrollo y Diseño de Nación, a través de cada una de su áreas (operativa, de apoyo, seguimiento, evaluación y control; y sus expertos y técnicos sectorialistas) durante el período comprendido entre julio y septiembre, esto con el objeto de cumplir con el decreto presidencial número 37, la cual indica que la Agencia está encargada de diseñar, diagnosticar, planificar, programar, coordinar, dar seguimiento, medir, analizar y evaluar planes, programas y proyectos transversales hacia un desarrollo integral, en miras al desarrollo económico, humano y natural, contextualizado con el sitio, el lugar y la región; para lo cual, considerará las necesidades materiales e inmateriales de mujeres y hombres.

El seguimiento de estos Planes Operativos, es una parte esencial del ciclo de planeación, siendo un elemento fundamental para evaluar y controlar los resultados obtenidos en relación con las metas de cada trimestre del año 2022, cabe destacar que la Agencia cuenta con una nueva Alta Dirección que



 AGENCIA DE DESARROLLO Y DISEÑO DE NACIÓN	INFORME DE SEGUIMIENTO AL CUARTO TRIMESTRE DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2022	Versión: 01
		Fecha de vigencia: ENERO 2023

I. Evaluación del Plan Operativo Anual

1.1. Metodología de evaluación

Se aplicaron las siguientes categorías de valoración para evaluar el desempeño general promedio de la Unidad Organizativa con respecto a las actividades planificadas para el trimestre:

Categoría	Rango de cumplimiento	Color
Satisfactorio	$85\% \leq X \leq 100\%$	
Parcialmente satisfactorio	$61\% \leq X \leq 84\%$	
No satisfactorio	$X \leq 60\%$	

Es importante mencionar que, para el análisis de cada actividad, se tomó como meta cumplida aquellas actividades que alcancen un 100% de ejecución, como meta parcialmente cumplida aquellas actividades que alcancen un porcentaje de ejecución $0\% < X < 100\%$ y como meta no cumplida aquellas que tengan un 0% de ejecución.

1.2 Resumen de resultados.

A continuación, se muestra el detalle de porcentajes de avance promedio por cada trimestre y el avance anual acumulado del año 2022, de la Agencia, de acuerdo con el cumplimiento de metas de actividades que cada dependencia plasmó en el Plan Operativo Anual (POA) del ejercicio 2022.

Resultados

Evaluación Trimestral	3er Trimestre
Actividades programadas	12
Actividades cumplidas	5
Actividades cumplidas parcialmente	7
Actividades no cumplidas	0



Principales acciones realizadas/productos obtenidos en el trimestre

- Se ha dado cumplimiento al 94% en el cuarto trimestre de las actividades programadas en el Plan Operativo Anual 2022, es importante destacar que en pasado trimestre se generó un cambio de visión en la Agencia, por lo cual se generó un cambio en el alcance de las actividades.

II. Conclusiones

El cambio en el alcance de las actividades debido a las instrucciones de la Alta Dirección, permitieron finalizar el año, con categoría satisfactoria, esto debido al análisis de prioridades y a las estrategias planteadas por los mismos.

Las actividades que no se han logrado completar a su totalidad serán analizadas en conjunto con los coordinadores de las áreas y la alta dirección y se definirá si estas deberán ser incluidas o incorporadas en el POA 2023.

III. Recomendaciones

Con base en lo antes presentado se recomienda lo siguiente:

- Se hace necesaria la creación de una nueva estructura organizativa que represente la nueva visión de la Agencia, así como el desarrollo de los marcos normativos, operativo y estratégico; dado que estos instrumentos determinan el *modus operandi* de la misma.
- Se deben de realizar relaciones interinstitucionales, con el fin buscar dar cumplimiento a los objetivos que plantea el decreto de creación.
- Con la finalidad de ejecutar, controlar y mejorar las operaciones dentro de la Agencia, se hace necesario un sistema informático, por lo cual se requerirán los servicios de personal especializado que permita ejecutar una mejora tecnológica dentro de la ADN.

AGENCIA DE DESARROLLO Y DISEÑO DE NACIÓN

SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO ANUAL - PERIODO DE EVALUACIÓN: IV TRIMESTRE/2022

Código	Descripción del Proceso Actividad Proyecto	Responsables	Tipo de actividad	Indicador	Fuente de Financiamiento	Unidad de Medida	META CUARTO TRIMESTRE			EJECUTADO EN EL PERIODO			META		EVALUACIÓN			Reporte cualitativo	Justificación de no cumplimiento	Acciones correctivas a realizar
							Oct	Nov	Dic	Oct	Nov	Dic	IV Trim. Planificado	IV Trim. Ejecutado	% Alcanzado	Gráfico	Categoría			
ADDN-01	Elaboración de informe de relevamiento físico para diferentes proyectos	ÁREA DE OPERACIONES	Requerimiento	% de avance en informe	GOES	%	18	18	16	16	16	16	52	48	92		Satisfactorio	Se realizaron 5 relevamientos para diferentes proyectos, en el transcurso del trimestre, para los proyectos en: El recorrido Este-Oeste para un proyecto de Movilidad Masiva, de 45 km. La Libertad-San Salvador. Movilidad sostenible en el AMSS (ciclovías) Santa Tecla y Soyapango Unidad Comunitaria de Salud Familiar El Paraiso, Chalatenango Sedes de INJUVE, San Salvador Verificación del Patrimonio Cultural, Santa Ana	Por instrucciones de la alta dirección se atendieron las nuevas directrices, por lo cual no se logró la meta del 100% del año, sin embargo, se obtuvo una alta calificación dado que se cumplió la meta trimestral, dado por la alta dirección	Esta actividad se cierra satisfactoriamente, dadas las instrucciones de la alta dirección.
ADDN-02	Registro de datos digitales para diferentes proyectos	ÁREA DE OPERACIONES	Requerimiento	Cantidad de datos ingresados/ Cantidad de datos requeridos por ingresar	GOES	%	15	15	12	14	14	12	42	40	95		Satisfactorio	Se realizaron 5 registro de datos para diferentes proyectos, en el transcurso del trimestre El recorrido Este-Oeste para un proyecto de Movilidad Masiva, de 45 km. La Libertad-San Salvador. Movilidad sostenible en el AMSS (ciclovías) Santa Tecla y Soyapango Unidad Comunitaria de Salud Familiar El Paraiso, Chalatenango Sedes de INJUVE, San Salvador Verificación del Patrimonio Cultural, Santa Ana	Por instrucciones de la alta dirección se atendieron las nuevas directrices, por lo cual no se logró la meta del 100% del año, sin embargo, se obtuvo una alta calificación dado que se cumplió la meta trimestral, dado por la alta dirección	Esta actividad se cierra satisfactoriamente, dadas las instrucciones de la alta dirección.
ADDN-03	Elaboración de informe de análisis para diferentes proyectos	ÁREA DE OPERACIONES	Requerimiento	% de avance en informe	GOES	%	16	15	9	15	14	8	40	37	93		Satisfactorio	Se realizaron 6 informes de análisis de datos para diferentes proyectos, en el transcurso del trimestre: El recorrido Este-Oeste para un proyecto de Movilidad Masiva, de 45 km. La Libertad-San Salvador. Movilidad sostenible en el AMSS (ciclovías) Santa Tecla y Soyapango Unidad Comunitaria de Salud Familiar El Paraiso, Chalatenango Reconstrucción Regional del Sistema de Salud Postconflicto. Sedes de INJUVE, San Salvador Verificación del Patrimonio Cultural, Santa Ana	Por instrucciones de la alta dirección se atendieron las nuevas directrices, por lo cual no se logró la meta del 100% del año, sin embargo, se obtuvo una alta calificación dado que se cumplió la meta trimestral, dado por la alta dirección	Esta actividad se cierra satisfactoriamente, dadas las instrucciones de la alta dirección.
ADDN-04	Elaboración de informe de diagnóstico para diferentes proyectos	ÁREA DE OPERACIONES	Requerimiento	% de avance en informe	GOES	%	15	15	14	14	15	12	44	41	93		Satisfactorio	Se realizaron 5 informes de diagnóstico de datos para diferentes proyectos, en el transcurso del trimestre: El recorrido Este-Oeste para un proyecto de Movilidad Masiva, de 45 km. La Libertad-San Salvador. Movilidad sostenible en el AMSS (ciclovías) Santa Tecla y Soyapango Unidad Comunitaria de Salud Familiar El Paraiso, Chalatenango Reconstrucción Regional del Sistema de Salud Postconflicto Verificación del Patrimonio Cultural, Santa Ana	Por instrucciones de la alta dirección se atendieron las nuevas directrices, por lo cual no se logró la meta del 100% del año, sin embargo, se obtuvo una alta calificación dado que se cumplió la meta trimestral, dado por la alta dirección	Esta actividad se cierra satisfactoriamente, dadas las instrucciones de la alta dirección.
ADDN-05	Elaboración de informe de propuesta para diferentes proyectos	ÁREA DE OPERACIONES	Requerimiento	% de avance en informe	GOES	%	15	15	16	14	14	14	46	42	91		Satisfactorio	Se entregaron 5 propuestas, en el transcurso del trimestre: El recorrido Este-Oeste para un proyecto de Movilidad Masiva, de 45 km. La Libertad-San Salvador. Movilidad sostenible en el AMSS (ciclovías) Santa Tecla y Soyapango Unidad Comunitaria de Salud Familiar El Paraiso, Chalatenango Reconstrucción Regional del Sistema de Salud Postconflicto Verificación del Patrimonio Cultural, Santa Ana	Por instrucciones de la alta dirección se atendieron las nuevas directrices, por lo cual no se logró la meta del 100% del año, sin embargo, se obtuvo una alta calificación dado que se cumplió la meta trimestral, dado por la alta dirección	Esta actividad se cierra satisfactoriamente, dadas las instrucciones de la alta dirección.
ADDN-06	Elaboración y seguimiento en la contratación y administración del talento humano de la Agencia	ÁREA DE APOYO	Requerimiento	Documentos Elaborados/Documentos Solicitados	GOES	%	8	8	9	8	8	9	25	25	100		Satisfactorio	Se elaboraron documentos para la contratación de 3 personas, se realizó proceso de desvinculación a 6 contratos de planilla y de 5 consultores; adicionalmente se dio continuidad al resto de la planilla.	N/A	N/A
ADDN-07	Elaboración de documento de carácter administrativos y/o logísticos	ÁREA DE APOYO	Requerimiento	Documentos Elaborados/Documentos Solicitados	GOES	%	8	8	9	8	8	9	25	25	100		Satisfactorio	Se realizó el proceso de solicitud de solicitud y autorización presupuestaria para llevar a cabo el taller denominado: "Logros y Metas 2022 ADDN"; adicionalmente se dio seguimiento a toda la logística involucrada.	N/A	N/A
ADDN-08	Coordinar y gestionar el apoyo necesario con otras instituciones del Estado	ÁREA DE APOYO	Requerimiento	Memorándums y Notas Elaboradas/Memorándums y Notas Solicitadas	GOES	%	15	10	9	12	10	9	34	31	91		Satisfactorio	Dadas las nuevas directrices de la Alta Dirección, se realizaron diferentes visitas a diversas instituciones de Estado, dando respuesta a requerimientos de la Alta Dirección, con la finalidad de atender temas variados con las instituciones y organismos multilaterales: 1. CPOGG - Comisionada Presidencial para Operaciones y Gabinete de Gobierno 2. MINED - Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología 3. INJUVE - Instituto Nacional de la Juventud 4. MOPT - Ministerio de Obras Públicas y de Transporte 5. MINEC - Ministerio de Economía 6. Ministerio de Cultura 7. Dirección General de Energía, Hidrocarburos y Minas. 8. Alcaldías 9. INABVE - Instituto Administrador de los Beneficios de los Veteranos y Excombatientes. 10. FOPROLYD - Fondo de protección de lisiados y discapacitados a consecuencia del conflicto armado. 11. MINSAL - Ministerio de Salud 12. CNR - Centro Nacional de Registro 13. OPAMSS - Oficina de Planificación del AMSS	N/A	N/A
ADDN-09	Coordinar el funcionamiento administrativo de las instalaciones de la agencia	ÁREA DE APOYO	Requerimiento	Memorándums y correos Elaborados/Memorándums y correos Solicitados	GOES	%	8	8	9	8	8	9	25	25	100		Satisfactorio	Se elaboraron 3 solicitudes de almacén para satisfacer los requerimientos de materiales e insumos del personal de la agencia, siendo solicitados 1 por mes	N/A	N/A



AGENCIA DE DESARROLLO Y DISEÑO DE NACIÓN

SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO ANUAL - PERIODO DE EVALUACIÓN: IV TRIMESTRE/2022

ADDN-10	Elaboración de documentos de carácter normativo, operativo y estratégico	ÁREA DE APOYO	Requerimiento	% de avance en documentos	GOES	%	8	8	9	8	8	9	25	25	100		Satisfactorio	Se elaboró el seguimiento al 3 Trimestre del Plan Operativo Anual; adicionalmente se elaboraron continuó adaptando el organigrama a la nueva visión de la Agencia, teniendo como resultado su versión final, por lo cual se continuó la elaboración del MOF, quedando a la espera de la aprobación de la Alta Dirección.	N/A	N/A
ADDN-11	Respuesta a solicitudes externas	ADDN	Requerimiento	% de avance en documentos de respuesta	GOES	%	18	18	19	18	18	19	55	55	100		Satisfactorio	Dadas las nuevas directrices de la alta dirección, se realizaron diferentes visitas a diferentes instituciones, dando respuesta a requerimientos de la Alta Dirección, con la finalidad de atender temas variados a las siguientes instituciones y organismos multilaterales: 1. BM - Banco Mundial 2. MINSAL/INS - Ministerio de Salud e Instituto Nacional de Salud 3. MH - Ministerio de Hacienda 4. ANDA - Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados 5. MARN - Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales 6. ISTA - Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria 7. MAG - Ministerio de Agricultura y Ganadería 8. ENA - Escuela Nacional de Agricultura 9. ESCO - Agencia de El Salvador para la Cooperación	N/A	N/A
ADDN-13	Diseño de plataforma tecnológica para dar soporte a los procesos de planificación, producción, gestión, seguimiento y administración a cargo de la agencia	ADDN	Programada	Avance porcentual en diseño de plataforma	GOES	Plataforma tecnológica	30	30	12	25	25	10	72	60	83		Parcialmente Satisfactorio	Se ha dado continuidad al diseño conceptual de la plataforma tecnológica para dar soporte a los procesos internos de la Agencia.	No se cuenta con la capacidad financiera y el personal técnico especializado el avance no ha sido enteramente a satisfacción.	Se trasladarán los siguientes pasos para el 2023

+

94

