

MATRIZ SUPERIOR DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA - SUBSECRETARÍA DE GOBERNABILIDAD (Versión 27 octubre 2014)

ID Objetivo Estratégico	EJE ESTRATÉGICO U OBJETIVO ESTRATÉGICO	ID Objetivo Específico	OBJETIVO ESPECÍFICO
E1	Promover y gestionar las condiciones para favorecer la gobernabilidad democrática en el país.	O01	Posibilitar el diálogo para propiciar acuerdos que favorezcan la gobernabilidad democrática en el país
		O02	Establecer permanentemente el estado de la Gobernabilidad Democrática en el país
		O03	Fortalecer las capacidades de las Instituciones del Órgano Ejecutivo en materia de gobernabilidad democrática y de diálogo político
		O04	Contribuir a promover una cultura de excelencia en la gestión pública y privada para potenciar la gobernabilidad democrática

**MATRIZ DE OBJETIVOS E INDICADORES - SUBSECRETARÍA DE GOBERNABILIDAD (Versión 31 octubre 2014)**

EJE ESTRATÉGICO U OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESPECÍFICO	ID META	META DE OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADOR DE META
	Posibilitar el diálogo para propiciar acuerdos que favorezcan la gobernabilidad democrática en el país	M0101	Diseño y facilitación de espacios de diálogo para atender al menos las temáticas principales de seguridad, salud, educación, medio ambiente, economía, política fiscal y reforma política durante el período de gobierno.	Cantidad de espacios establecidos y funcionando de acuerdo con los criterios de un proceso exitoso  (Se entenderá por proceso exitoso lo siguiente: 1 - Que el proceso presente inicialmente una propuesta de gobierno 2 - El Proceso no hace crisis (nadie se levanta) 3 - Se cuenta con al menos un 50% de opinión favorable de los participantes sobre el desarrollo y la conducción del Proceso 4 - Hay capacidad en el Gobierno en hacer las rectificaciones al Proceso de ser el caso 5 - El Proceso logra concluir
		M0102	Mecanismo para seguimiento de Acuerdos establecido y funcionando a partir del primer trimestre de 2015.	Información documentada sobre cumplimiento de Acuerdos brindada al Secretario.
		M0103	Apoyo a las acciones planificadas por las unidades de la Subsecretaría, vinculadas al diálogo con la ciudadanía y con instituciones gubernamentales durante el período.	Tareas ejecutadas

MATRIZ DE OBJETIVOS E INDICADORES - SUBSECRETARÍA DE GOBERNABILIDAD (Versión 31 octubre 2014)

EJE ESTRATÉGICO U OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESPECÍFICO	ID META	META DE OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADOR DE META
	Establecer permanentemente el estado de la Gobernabilidad Democrática en el país	M0201	Mapeo permanente de riesgos, amenazas y oportunidades para la toma de decisiones en los temas prioritarios de país (seguridad, crecimiento económico, educación, salud y sustentabilidad ambiental) a partir del primer trimestre de 2015	Informes de riesgo y oportunidad aprobados por el Subsecretario y enviados al Secretario.
		M0202	Apoyo documental a procesos de diálogo promovidos por la Secretaría durante el período.	Documentación de apoyo enviada a facilitadores de procesos de dialogo.
		M0203	Elaboración de análisis de coyuntura cada cuatro meses a partir de mayo de 2015.	Tres análisis de coyuntura al año elaborados y entregados al Secretario.
		M0204	Creación de un mecanismo de interlocución con referentes en el Órgano Ejecutivo a partir del primer trimestre de 2015.	Red de referente en el Órgano Ejecutivo facilitando información al Observatorio.
		M0205	Investigación de la opinión ciudadana sobre los niveles de correspondencia de las políticas de gobierno con las demandas de la ciudadanía a partir del segundo semestre de 2015.	Informes de opinión ciudadana realizados trimestralmente.
		M0206	Creación de un mecanismo virtual para acceso a información bibliográfica sobre temas de gobernabilidad a partir de junio 2015.	Mecanismo virtual funcionando.
Promover y gestionar las condiciones para la institucionalización de la Gobernabilidad democrática en el Gobierno		M0301	Elaboración de documento conceptual sobre la gobernabilidad en el Estado Social Democrático de Derecho, a disposición de las Instituciones a partir de Julio de 2015	Documento conceptual aprobado por Secretario

MATRIZ DE OBJETIVOS E INDICADORES - SUBSECRETARÍA DE GOBERNABILIDAD (Versión 31 octubre 2014)

EJE ESTRATÉGICO U OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESPECÍFICO	ID META	META DE OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADOR DE META
	Fortalecer las capacidades de las Instituciones del Órgano Ejecutivo en materia de gobernabilidad democrática y de diálogo político	M0302	Formulación de propuesta de política de gobernabilidad democrática finalizada para Septiembre de 2015	Propuesta de Política aprobada por el Presidente en Diciembre de 2015
		M0303	Establecimiento de un Programa de formación y/o capacitación para desarrollar capacidades metodológicas y sensibilización para la construcción de acuerdos, a disposición de las Instituciones a partir de Agosto de 2015	Cantidad de eventos de formación y/o capacitación impartidos
		M0304	Elaboración de lineamientos, instructivos y guías metodológicas para la Gobernabilidad Democrática, entre otros, puestos a disposición de las Instituciones a partir de Septiembre de 2015	Lineamientos, instructivos y guías metodológicas para la Gobernabilidad Democrática aprobados por Secretario
		M0305	Impulso de acciones para la reforma, democratización y modernización del sistema político	Acciones impulsadas presentadas para aprobación del Presidente
	Contribuir a promover una cultura de excelencia en la gestión pública y privada para potenciar la gobernabilidad democrática	M0401	Desarrollo de la Estrategia del Premio Salvadoreño a la Calidad y del Reconocimiento a Mejores Prácticas	Reunión anual de Jurado realizada e informes de retroalimentación entregados a las organizaciones participantes

**MATRIZ DE ACCIONES ESTRATÉGICAS - SUBSECRETARÍA DE GOBERNABILIDAD (Versión 31 octubre 2014)**

ID META	RESPONS.	ACCIÓN ESTRATÉGICA (*)	META DE ACCIÓN ESTRATÉGICA	META PROGRAMADA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA					
				2014	2015	2016	2017	2018	2019
	SSG	Capacitación técnica y política del personal	Al menos 4 capacitaciones recibidas cada año durante el período	Al menos 4 capacitaciones recibidas	Al menos 4 capacitaciones recibidas	Al menos 4 capacitaciones recibidas	Al menos 4 capacitaciones recibidas	Al menos 4 capacitaciones recibidas	Al menos 4 capacitaciones recibidas
M0101	ÁREA DE DIÁLOGO	Constitución del Consejo de Seguridad	Consejo constituido en el último trimestre de 2014	Consejo constituido último trimestre					
M0101	ÁREA DE DIÁLOGO	Instalación de la mesa sobre educación	Mesa instalada a más tardar primer semestre 2015		Mesa Instalada				
M0101	ÁREA DE DIÁLOGO	Instalación de la mesa sobre salud	Mesa instalada a más tardar primer semestre 2015		Mesa Instalada				
M0101	ÁREA DE DIÁLOGO	Instalación de la mesa sobre empleo y crecimiento económico	Mesa instalada a más tardar primer semestre 2015		Mesa Instalada				
M0101	ÁREA DE DIÁLOGO	Instalación de otras instancias que se consideren estratégicas y que defina el Secretario de Gobernabilidad y Comunicaciones	Instancias instaladas de acuerdo requerimientos del Secretario durante el período		Instancias requeridas instaladas	Instancias requeridas instaladas	Instancias requeridas instaladas	Instancias requeridas instaladas	Instancias requeridas instaladas
M0102	ÁREA DE DIÁLOGO	Análisis del informe de seguimiento de los acuerdos en cada proceso de diálogo	Análisis realizados trimestralmente año a año durante el período		Análisis realizados trimestralmente	Análisis realizados trimestralmente	Análisis realizados trimestralmente	Análisis realizados trimestralmente	Análisis realizados trimestralmente
M0102	ÁREA DE DIÁLOGO	Reuniones bilaterales entre funcionarios de la secretaría y de las instituciones involucradas en las mesas de diálogo	Reuniones desarrolladas permanentemente durante la ejecución del proceso de diálogo		Reuniones desarrolladas	Reuniones desarrolladas	Reuniones desarrolladas	Reuniones desarrolladas	Reuniones desarrolladas
M0102	ÁREA DE DIÁLOGO	Recopilación y sistematización de los resultados de las mesas de diálogo para prever acciones futuras	Sistematización realizada en la semana posterior en que tuvo lugar una reunión durante todo el proceso de diálogo	Sistematizaciones realizadas según desarrollo de los procesos de diálogo	Sistematizaciones realizadas según desarrollo de los procesos de diálogo	Sistematizaciones realizadas según desarrollo de los procesos de diálogo	Sistematizaciones realizadas según desarrollo de los procesos de diálogo	Sistematizaciones realizadas según desarrollo de los procesos de diálogo	Sistematizaciones realizadas según desarrollo de los procesos de diálogo
M0304	ÁREA DE FORMACIÓN Y RP	Propuesta de reformas para la mejora del voto de los salvadoreños desde el exterior	Desarrollo de evaluación propositiva interinstitucional sobre la implementación del VDE en 2014 y presentación de propuestas de mejora al TSE y a la Asamblea Legislativa para la correspondiente reforma legal, realizándose este esfuerzo entre Abril y Noviembre de 2015		Evaluación y presentación de propuestas Abril - Noviembre				

**MATRIZ DE ACCIONES ESTRATÉGICAS - SUBSECRETARÍA DE GOBERNABILIDAD (Versión 31 octubre 2014)**

ID META	RESPONS.	ACCIÓN ESTRATÉGICA (*)	META DE ACCIÓN ESTRATÉGICA	META PROGRAMADA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA					
				2014	2015	2016	2017	2018	2019
M0304	ÁREA DE FORMACIÓN Y RP	Apoyo a la implementación de los concejos municipales plurales (CMP) participando como integrante del Grupo Gestor de los CMP	Implementación de los CMP a partir de 2015 y seguimiento y apoyo para la primera experiencia hasta agosto de 2018		Acciones de seguimiento y apoyo	Acciones de seguimiento y apoyo	Acciones de seguimiento y apoyo	Acciones de seguimiento y apoyo	
M0304	ÁREA DE FORMACIÓN Y RP	Impulso a las reformas a la Ley de Partidos Políticos en materia de transparencia, acceso a la información y democracia interna	Formulación y presentación de propuesta de reformas a la Asamblea Legislativa para Agosto de 2015		Propuesta presentada Agosto				
M0304	ÁREA DE FORMACIÓN Y RP	Propuesta de reforma constitucional para la separación de las funciones administrativas y jurisdiccionales del TSE	Formulación y presentación de propuesta de reforma constitucional a la Asamblea Legislativa para Octubre de 2015		Propuesta presentada Octubre				
M0304	ÁREA DE FORMACIÓN Y RP	Propuesta de reforma constitucional para instituir el modelo de elecciones generales para Presidente, Diputados y Concejos Municipales en el país	Formulación y presentación de propuesta de reforma constitucional a la Asamblea Legislativa para Octubre de 2016		Propuesta presentada Octubre				
M0301	ÁREA DE FORMACIÓN Y RP	Investigación y estudio sobre la gobernabilidad democrática desde la perspectiva de la ciencia política y el derecho comparado	Recopilación de información teórica y experiencias del ámbito latinoamericano sobre la gobernabilidad finalizada para Enero de 2015		Recopilación realizada Enero				
M0301	ÁREA DE FORMACIÓN Y RP	Realización de Conversatorio sobre la Gobernabilidad en el Estado Social Democrático de Derecho, a fin de conocer los diversos criterios, enfoques y conceptos de la pluralidad de sectores acerca de la gobernabilidad democrática y estado de derecho	Conversatorio realizado en Abril de 2015		Conversatorio realizado Abril				
M0301	ÁREA DE FORMACIÓN Y RP	Sistematización de los resultados del conversatorio y formulación del documento conceptual sobre gobernabilidad.	Formulación del documento conceptual sobre la gobernabilidad en el Estado Social Democrático de Derecho, a disposición de las Instituciones en Mayo de 2015		Documento a disposición de las instituciones Mayo				
M0302	ÁREA DE FORMACIÓN Y RP	Formulación de propuesta de política de gobernabilidad democrática finalizada para septiembre de 2015	Propuesta formulada		Propuesta finalizada septiembre de 2015				
M0302	ÁREA DE FORMACIÓN Y RP	Validación de la propuesta de la política de gobernabilidad en consulta interinstitucional del ejecutivo.	Propuesta validada en noviembre de 2015		Propuesta validada en noviembre				

**MATRIZ DE ACCIONES ESTRATÉGICAS - SUBSECRETARÍA DE GOBERNABILIDAD (Versión 31 octubre 2014)**

ID META	RESPONS.	ACCIÓN ESTRATÉGICA (*)	META DE ACCIÓN ESTRATÉGICA	META PROGRAMADA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA					
				2014	2015	2016	2017	2018	2019
M0303	ÁREA DE FORMACIÓN Y RP	Implementación o ejecución del programa de formación en gobernabilidad democrática.	Sensibilización y creación de capacidades sobre el tema de gobernabilidad y estado de derecho, realización de 4 talleres por año			4 Talleres de capacitación realizados	4 Talleres de capacitación realizados	4 Talleres de capacitación realizados	4 Talleres de capacitación realizados
M0201	OBSERVAT.	Generación de una base de datos y plataforma informática para gestionar la información.	Herramienta generada para el segundo semestre de 2015		Herramientas generadas Segundo semestre				
M0201	OBSERVAT.	Elaboración de manual del sistema de monitoreo, para facilitar el uso del sistema informático o base de datos.	Manual elaborado y usándose a partir del segundo semestre de 2015		Manual en uso Segundo semestre				
M0202	OBSERVAT.	Diseño conceptual para el mapeo permanente de riesgos, amenazas y oportunidades en gobernabilidad.	Diseño conceptual finalizado primer trimestre de 2015		Diseño conceptual terminado				
M0204	OBSERVAT.	Creación de un mecanismo de interlocución con referentes en el organo ejecutivo.	Mecanismo de interlocución funcionando en segundo trimestre de 2015			Coordinación establecida Primer semestre			
M0203	OBSERVAT.	Fortalecimiento de capacidades de la Subsecretaría en el análisis prospectivo situacional	Informes periódicos situacionales y sectoriales generados según requerimiento del Secretario a partir del primer semestre de 2015		Informes periódicos situacionales y sectoriales generados según requerimiento del Secretario Primer semestre	Informes periódicos situacionales y sectoriales generados según requerimiento del Secretario	Informes periódicos situacionales y sectoriales generados según requerimiento del Secretario	Informes periódicos situacionales y sectoriales generados según requerimiento del Secretario	Informes periódicos situacionales y sectoriales generados según requerimiento del Secretario
M0205	OBSERVAT.	Diseño de herramientas de medición directa de la opinión pública (Encuesta, grupos focales, entrevistas de profundidad)	Elaboración de al menos un informe de opinión pública por año a partir del segundo semestre de 2015		Al menos 1 Informe de opinión pública elaborado Segundo semestre	Al menos 1 Informe de opinión pública elaborado	Al menos 1 Informe de opinión pública elaborado	Al menos 1 Informe de opinión pública elaborado	Al menos 1 Informe de opinión pública elaborado
M0206	OBSERVAT.	Diseño conceptual e implementación del mecanismo virtual para acceso a la información bibliográfica sobre gobernabilidad.	Diseño finalizado y mecanismo funcionando en el último trimestre de 2015		Diseño finalizado y mecanismo funcionando Último trimestre				

**MATRIZ DE ACCIONES ESTRATÉGICAS - SUBSECRETARÍA DE GOBERNABILIDAD (Versión 31 octubre 2014)**

ID META	RESPONS.	ACCIÓN ESTRATÉGICA (*)	META DE ACCIÓN ESTRATÉGICA	META PROGRAMADA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA					
				2014	2015	2016	2017	2018	2019
M0401	ES CALIDAD	Proceso de Premiación PSC y RMP: Fase I: convocatoria y postulación Fase II: Evaluación de Informes Fase III: evaluación de Visita Fase IV: Jurado Fase V: Ceremonia de Premiación	Proceso anual finalizado a más tardar el 30 de Noviembre de cada año durante el período	Proceso finalizado Noviembre	Proceso finalizado Noviembre	Proceso finalizado Noviembre	Proceso finalizado Noviembre	Proceso finalizado Noviembre	Proceso finalizado Noviembre
M0401	ES CALIDAD	Formación y fortalecimiento en el Modelo de Excelencia y el Reconocimiento a las Mejores Prácticas a gestores de organizaciones públicas y privadas	Realización de 4 capacitaciones por año		4 capacitaciones realizadas	4 capacitaciones realizadas	4 capacitaciones realizadas	4 capacitaciones realizadas	4 capacitaciones realizadas
M0401	ES CALIDAD	Formación y fortalecimiento en el Modelo de Excelencia y el Reconocimiento a las Mejores Prácticas a evaluadores	Realización de 3 capacitaciones por año		3 capacitación realizada	3 capacitación realizada	3 capacitación realizada	3 capacitación realizada	3 capacitación realizada
M0401	ES CALIDAD	Difusión y sensibilización del Modelo de Excelencia y el Reconocimiento a las Mejores Prácticas	Realización de eventos de difusión y de sensibilización de acuerdo con la siguiente proyección: 1 grande al año 4 al año para el Sector Público en conjunto con la DFIGC de la SSTE 4 al año para el sector privado 3 al año para el sector academico		Eventos realizados de acuerdo con la siguiente proyección: 1 grande 4 para el Sector Público en conjunto con la DFIGC de la SSTE 4 para el sector privado 3 para el sector academico	Eventos realizados de acuerdo con la siguiente proyección: 1 grande 4 para el Sector Público en conjunto con la DFIGC de la SSTE 4 para el sector privado 3 para el sector academico	Eventos realizados de acuerdo con la siguiente proyección: 1 grande 4 para el Sector Público en conjunto con la DFIGC de la SSTE 4 para el sector privado 3 para el sector academico	Eventos realizados de acuerdo con la siguiente proyección: 1 grande 4 para el Sector Público en conjunto con la DFIGC de la SSTE 4 para el sector privado 3 para el sector academico	Eventos realizados de acuerdo con la siguiente proyección: 1 grande 4 para el Sector Público en conjunto con la DFIGC de la SSTE 4 para el sector privado 3 para el sector academico
M0401	ES CALIDAD	Promoción y Comunicación del PSC y RMP a través de medios masivos de comunicación	Comunicación del PSC y del RMP hecha según Programa		Comunicación del PSC y del RMP hecha según Programa	Comunicación del PSC y del RMP hecha según Programa	Comunicación del PSC y del RMP hecha según Programa	Comunicación del PSC y del RMP hecha según Programa	Comunicación del PSC y del RMP hecha según Programa
M0401	ES CALIDAD	Acompañamiento en la elaboración de trabajos en el sector académico que orienten a la adopción y actualización de las mejores prácticas de la gestión organizacional y velar por su aplicación.	Realización de 1 Trabajo Académico por año		Tabajo realizado	Tabajo realizado	Tabajo realizado	Tabajo realizado	Tabajo realizado
M0401	ES CALIDAD	Diseñar y desarrollar otros reconocimientos con esquemas similares de evaluación, ya sea sectoriales o de otra índole para el Sector Privado.	Reconocimientos desarrollados según programa		Reconocimientos desarrollados según programa	Reconocimientos desarrollados según programa	Reconocimientos desarrollados según programa	Reconocimientos desarrollados según programa	Reconocimientos desarrollados según programa



**MATRIZ DE ACCIONES ESTRATÉGICAS - SUBSECRETARÍA DE GOVERNABILIDAD (Versión 31 octubre 2014)**

ID META	RESPONS.	ACCIÓN ESTRATÉGICA (*)	META DE ACCIÓN ESTRATÉGICA	META PROGRAMADA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA					
				2014	2015	2016	2017	2018	2019

(\*) La Acción Estratégica puede ser un Proyecto, no importa su tamaño o envergadura. El Proyecto se programa como Acción de acuerdo con su Cronograma y Presupuesto. Para fines de seguimiento la medición del Proyecto puede fortalecerse con Indicadores (Por Ej., margen de desfase de avance físico permitido, margen de desfase de avance financiero permitido, etc.)