



**CENTRO FARMACEUTICO DE LA FUERZA ARMADA**  
**PLAN OPERATIVO ANUAL**  
 GERENCIA: ADQUISICIONES  
 AREA: ADQUISICIONES  
 PERIODO: SEGUIMIENTO PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO 2017)

No.	OBJETIVOS/PROPOSITOS	No.	ACTIVIDADES POR EL FONDO CEFAFA	META ANUAL	UNIDAD DE MEDIDA	META MENSUAL			1° TRIMESTRE	META EJECUTADA	% DE EJECUCIÓN	OBSERVACIONES
						E N E	F E B	M A R				
No.	OBJETIVOS/PROPOSITOS	No.	ACTIVIDADES POR EL FONDO DEL PROGRAMA DE REHABILITACIÓN	META ANUAL	UNIDAD DE MEDIDA	META MENSUAL			1° TRIMESTRE	META EJECUTADA	% DE EJECUCIÓN	OBSERVACIONES
						E N E	F E B	M A R				
1	Dar seguimiento a los oficios emitidos por la Administración CERPROFA en relación a las solicitudes y requerimientos de compras para Donaciones	1	Revisar, supervisar y brindar opinión sobre los oficios de requerimiento de compra emitidos por la Administración CERPROFA	12	Reportes	1	1	1	3	3	100%	
2	Presentar a Consejo Directivo, procesos de adquisición Licitación, Contratación Directa y Libre Gestión, según sea el caso (inicio, aprobación de bases o TDR y adjudicación)	1	Realizar presentaciones a Cosejo Directivo para dar inicio a los procesos de adquisición, se realicen adjudicaciones y notificar incumplimientos	3	Exposición			1	1	2	200%	
3	Coordinar toda actividad relacionada con los procesos de adquisición Institucional, adjudicación, ejecución y seguimiento	1	Revisar el cumplimiento de los lineamientos establecidos en la LACAP y su Reglamento para las compras institucionales relacionados al Fondo de Rehabilitación	12	Reportes	1	1	1	3	3	100%	
<b>TOTAL FONDO PROGRAMA DE REHABILITACIÓN</b>				<b>27</b>								
<b>TOTAL FONDOS</b>				<b>90</b>								



Elaborado:

*Milady Arias de León*  
 Licda. Milady Arias de León  
 Gerente de Área



*Marta Armida Aguilar Rodríguez*  
 Marta Armida Aguilar Rodríguez  
 Licda. y Licenciada  
 Gerente General

CENTRO FARMACEUTICO DE LA FUERZA ARMADA  
PLAN OPERATIVO ANUAL  
Seguimiento Operativo ENE-MAR 2017

GERENCIA: GERENCIA DE ADQUISICIONES

AREA: DEPARTAMENTO DE COMPRAS COMERCIALES

No.	OBJETIVOS/PROPOSITOS	No.	ACTIVIDADES	META ANUAL	UNIDAD DE MEDIDA	META MENSUAL			META 1° TRIMESTRE	META EJECUTADA	% DE EJECUCIÓN	OBSERVACIONES
						ENE	FEB	MAR				
1	Realizar las compras de medicamentos, insumos médicos y productos de conveniencia, negociando con los proveedores la condición en la compra para mantener o mejorando la rentabilidad de los productos adquiridos.	1	Recibir solicitudes de compras por el Departamento de Abastecimiento	3,150	Reporte	338	309	414	900	900	100%	En el mes de Marzo se recibieron mas solicitudes de compras ya que se se trabajaron para dos clientes corporaticas mas.
		2	Solicitar las cotizaciones enviadas por los Proveedores	6,000	Reporte	1,014	927	1,242	1,500	1,500	100%	Por cantidad de solicitudes recibidas, se envian un aproximado de tres solcituudees de cotización por proveedor.
		3	Recibir y Evaluar las cotizaciones que cumplan con las condiciones de compras requeridas en las solicitudes, considerando los mejores precios, vencimientos y condiciones de pagos.	5,400	Reporte	3,042	2,781	3,726	1350	1350	100%	En el mes de Marzo se recibieron mas cotizaciones ya que se se trabajaron para dos clientes corporaticas mas.
		4	Elaborar Ordenes de compra de Compras para Abastecer las diferentes Salas de ventas	1,150	Reporte	338	309	414	750	750	100%	Se trabajaron mas ordenes de compras, ya que se, adquirieron mas productos para dos clientes cooperativo
2	Adquirir productos nuevos para el abastecimiento de las Salas de Ventas en coordinacion con el Departamento de Abastecimiento	1	Elaborar reportes de codigos de productos nuevos solicitados por el Departamento de Abastecimiento, <i>Jessica</i>	12	Informes	1	1	1	3	3	100%	Para ser mas competitivos en el mercado con diversidad de productos, se evalua para identificar aquellos productos que se solicitan en ventas perdadias.
3	Efectuar Negociaciones con los proveedores via telefono a fin de	1	Realizar reuniones con los proveedores para mantener una buena relacion estrategica y obtener mayores margenes de rentabilidad que nos permita ser competitivos. <i>Carito</i>	3	Informes	1	1	1	3	3	100%	Se llevan a cabo negociacones con los diferentes proveedores, ya que estas reuniones nos permiten ser mas competitivos en el mercado.

CENTRO FARMACEUTICO DE LA FUERZA ARMADA  
PLAN OPERATIVO ANUAL  
Seguimiento Operativo ENE-MAR 2017

GERENCIA: GERENCIA DE ADQUISICIONES  
AREA: DEPARTAMENTO DE COMPRAS COMERCIALES

Nº	OBJETIVOS/PROPOSITOS	Nº	ACTIVIDADES	META	UNIDAD DE	META MENSUAL			META 1°	META	%	OBSERVACIONES
	obtener un mayor margen de Rentabilidad en los Productos.	2	Analizar inconvenientes en la negociaciones con proveedores, mediante reuniones mensuales del personal de compras.	3	Actas	1	1	1	3	3	100%	Se elabora una Acta con los inconvenientes que se han tenido con los proveedores y se realizan reuniones para solventar dichos inconvenientes
4	Realizar un registro de datos que nos permiten tener opciones de compras	1	Incrementar y mantener actualizado el banco de los proveedores para obtener mejor relacion con los distribuidores <i>Janex</i>	3	Informes	1	1	1	3	3	100%	El banco de proveedores se actualiza siempre y cuando el proveedor nos informa de algun cambio de telefono o correo electronica, que nos permiten tener comunicacion.
5	Realizar digitalización de archivo de expediente de ordenes de compra	1	Realizar Digitalización de archivos de expedientes de ordenes de compra para mantener un respaldo de la documentación fisica y tener a disponibilidad dichos expedientes para cualquier necesidad que se presente <i>Saida</i>	12	Reportes	1	1	1	3	3	100%	Llevar digitalizada la información , nos permite tener un mejor control y facilitarnos la busqueda de las ordenes de compra
<b>TOTAL FONDO CEFAFA</b>												

Elaborado:

Licda. Yeny Sardoval  
Jefe de Área

Revisado:

Licda. Milady Arias  
Gerente de Área

**CENTRO FARMACEUTICO DE LA FUERZA ARMADA  
PLAN OPERATIVO ANUAL**

GERENCIA: ADQUISICIONES  
AREA: DACI  
PERIODO: Enero-Marzo 2017

No.	OBJETIVOS/PROPOSITOS	No. POR PROCESO	ACTIVIDADES POR EL FONDO CEFAFA	META ANUAL	UNIDAD DE MEDIDA	META PROGRAMADA			TOTAL	META EJECUTADA			TOTAL	% DE EJECUCIÓN	PRESUPUESTO	OBSERVACIONES	
						ENE	FEB	MAR		ENE	FEB	MAR					
1	Cubrir las necesidades requeridas por el comando de Sanidad Militar para la atención médica de sus Derechos y Beneficiarios, a través del desarrollo de procesos de compra en las diferentes modalidades (Licitación Pública, Licitación Pública de Segundo Llamado, Licitación Pública Internacional, Licitación Abierta DR-CAFTA, Contratación Directa y Libre Gestión	1.1 PROCESOS DE LICITACIÓN PÚBLICA, CONTRATACIÓN DIRECTA, LICITACIÓN PÚBLICA DE SEGUNDO LLAMADO, LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL, LICITACIÓN ABIERTA DR-CAFTA	1.1.1	Recibir solicitud de requerimiento para elaborar opinión.	8	Informes	0	0	1	1	0	1	0	100%	\$ 771.25	La Unidad Solicitante elaborará la solicitud de las Adquisiciones de Bienes, Obras o Servicios, las cuales deberán ser remitidas a Gerencia General y vendrán acompañadas de las Especificaciones Técnicas.	
			1.1.2	Publicar los requerimientos emanados por el COSAM para adquisición de bienes y servicios previa autorización del consejo Directivo en COMPRASAL según aplique.	11	Publicación	1	2	0	3	0	0	1	1	33%	\$ 771.25	La publicación se realiza conforme a lo establecido en los artículos 10 lit "e"; 40 LACAP 57 RELACAP
			1.1.3	Elaborar en conjunto con las Comisiones Especiales las Bases de Licitación Pública y/o Especificaciones Técnicas, para la adquisición de cada uno de los rubros autorizados por el Consejo Directivo del CEFAFA según distribución remitida por el COSAM	6	Base de Licitación, Especificaciones Técnicas y Términos de Referencia	0	0	0	0	0	1	0	1	100%	\$ 771.25	Previo a toda Licitación o Contratación Directa, deberán elaborarse las Bases de Licitación, Especificaciones Técnicas, Arts. 10, 43, 44, 71 y 72 LACAP, 20 Inciso 2do., 41 Inciso 3ro, 66 Inciso 2do. y 67 del RELACAP
			1.1.4	Publicar en COMPRASAL y en un Periódico de Mayor Circulación Nacional, las Bases de Licitación Pública y Contratación Directa, (Convocatoria para Retiro y Descarga de Bases de Licitación y/o Especificaciones Técnicas.	6	Publicación	0	0	0	0	0	0	1	1	100%	\$ 771.25	Los interesados podrán obtener las Bases de Licitación de forma gratuita descargándolas de COMPRASAL; o directamente en la UACI, durante el plazo establecido, en cuyo caso se cobrará por la emisión de las Bases de Licitación, con pago en tesorería.

			Presentaciones en coordinación con las Comisiones de Revisión y/o Modificación de Bases de Licitación y/o Especificaciones Técnicas de aprobación de Bases de Licitación y/o Terminos de Referencia. Según sea el caso.	5	Presentación	0	0	0	0	0	1	0	1	100%	\$	771.25	Se realizan las respectivas presentaciones al Consejo Directivo, a efecto de aprobar y firmar las Bases de Licitación, Especificaciones Técnicas y TDR Arts. 43 LACAP y 41 Inciso 3ro RELACAP.
			Presentar al Consejo Directivo en coordinación con la CEO, las Recomendaciones de Adjudicación resultantes de los procesos de adquisición regulados en LACAP	6	Presentación	0	0	0	0	2	1	0	3	300%	\$	771.25	CEO hace recomendación al Consejo Directivo sobre evaluación realizada Arts. 56 LACAP, 56 y 69 RELACAP.
			Realizar Publicaciones en un periodico de mayor circulación los resultados de adjudicación emitidos por el Consejo Directivo y COMPRASAL, de Bases de Licitación Publica y/o Especificaciones Técnicas, según sea el caso.	6	Publicación	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	\$	771.25	Informar a los participantes adjudicados la resolución del proceso. Art. 57 LACAP y 69 RELACAP.
			Recepción Actas de Recepción.	16	Actas	0	0	0	0	15	21	17	53	100%	\$	771.25	DSMFFA remite Actas originales a DACI según lo entregado por las empresas adjudicadas.
			Recepción de cotizaciones y elaboración para elaborar cuadros comparativos de Libre Gestión	25	Cotización	3	4	0	7	16	33	31	80	1143%	\$	771.25	Se consideran las cotizaciones recibidas en UACI, se evalúa con el personal idóneo de COSAM y se elaboran cuadros comparativos.
			Elaboración de órdenes de compra para la adquisición de bienes y Servicios	10	Orden de Compra	1	2	0	3	15	21	17	53	1767%	\$	771.25	Se generan conforme a los requerimientos y número de ofertantes adjudicados.
<b>TOTAL FONDO CEFAFA</b>						<b>5</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>48</b>	<b>79</b>	<b>67</b>	<b>194</b>	<b>1386%</b>	<b>\$</b>	<b>7,712.54</b>	

No.	OBJETIVOS/PROPOSITOS	No. POR PROCESO	ACTIVIDADES POR EL FONDO DE APOYO AL COSAM	META ANUAL	UNIDAD DE MEDIDA	META PROGRAMADA			TOTAL	META EJECUTADA			TOTAL	% DE EJECUCIÓN	PRESUPUESTO	OBSERVACIONES	
						ENE	FEB	MAR		ENE	FEB	MAR					
2	Cubrir las necesidades requeridas por el comando de Sanidad Militar para la atención médica de sus Derecho Habientes y Beneficiarios, a través del desarrollo de procesos de compra en las diferentes modalidades (Licitación Pública, Licitación Pública de Segundo Llamado, Licitación Pública Internacional, Licitación Pública DR-CAFTA, Contratación Directa y Libre Gestión	2. PROCESOS DE LICITACIÓN PÚBLICA, CONTRATACIÓN DIRECTA, LICITACIÓN PÚBLICA DE SEGUNDO LLAMADO, LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL, LICITACIÓN ABIERTA DR-CAFTA	2.1.1	Recibir solicitud de requerimiento para elaborar opinión.	8	Informes	0	0	1	1	4	1	7	12	1200%	\$ 4,280.68	La Unidad Solicitante elaborará la solicitud de las Adquisiciones de Bienes, Obras o Servicios, las cuales deberán ser remitidas a Gerencia General y vendran acompañadas de las Especificaciones Técnicas.
			2.1.2	Publicar los requerimientos emanados por el COSAM para adquisición de bienes y servicios previa autorización del consejo Directivo en COMPRASAL según aplique.	11	Publicación	1	2	0	3	1	1	5	7	233%	\$ 4,280.68	La publicación se realiza conforme a lo establecido en los artículos 10 lit"e"; 40 LACAP 57 RELACAP
			2.1.3	Elaborar en conjunto con las Comisiones Especiales las Bases de Licitación Pública y/o Especificaciones Técnicas, para la adquisición de cada uno de los rubros autorizados por el Consejo Directivo del CEFAFA según distribución remitida por el COSAM	6	Base de Licitación, Especificaciones Técnicas y Términos de Referencia	0	0	0	0	0	1	0	1	100%	\$ 4,280.68	Previo a toda Licitación o Contratación Directa, deberán elaborarse las Bases de Licitación, Especificaciones Técnicas, Arts. 10, 43, 44, 71 y 72 LACAP, 20 Inciso 2do., 41 Inciso 3ro, 66 Inciso 2do. y 67 del RELACAP
			2.1.4	Publicar en COMPRASAL y en un Periódico de Mayor Circulación Nacional, las Bases de Licitación Pública y Contratación Directa, (Convocatoria para Retiro y Descarga de Bases de Licitación y/o Especificaciones Técnicas.	6	Publicación	0	0	0	0	1	0	1	2	200%	\$ 4,280.68	Los interesados podrán obtener las Bases de Licitación de forma gratuita descargándolas de COMPRASAL; o directamente en la UACI, durante el plazo establecido, en cuyo caso se cobrará por la emisión de las Bases de Licitación, con pago en tesorería.
			2.1.5	Presentaciones en coordinación con las Comisiones de Revisión y/o Modificación de Bases de Licitación y/o Especificaciones Técnicas de aprobación de Bases de Licitación y/o Terminos de Referencia. Según sea el caso.	5	Presentación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	\$ 4,280.68

			2.1.6	Presentar al Consejo Directivo en coordinación con la CEO, las Recomendaciones de Adjudicación resultantes de los procesos de adquisición regulados en LACAP	6	Presentación	0	0	0	0	0	0	0	1	1	100%	\$ 4,280.68	CEO hace recomendación al Consejo Directivo sobre evaluación realizada Arts. 56 LACAP, 56 y 69 RELACAP.
			2.1.7	Realizar Publicaciones en un periódico de mayor circulación los resultados de adjudicación emitidos por el Consejo Directivo y COMPRASAL, de Bases de Licitación Pública y/o Especificaciones Técnicas, según sea el caso.	6	Publicación	0	0	0	0	0	0	0	1	1	100%	\$ 4,280.68	Informar a los participantes adjudicados la resolución del proceso. Art. 57 LACAP y 69 RELACAP.
			2.1.8	Recepción Actas de Recepción.	16	Actas	0	0	0	0	0	0	0	6	6	600%	\$ 4,280.68	DSMFFA remite Actas originales a DACI según lo entregado por las empresas adjudicadas.
			2.1.9	Recepción de cotizaciones y elaboración para elaborar cuadros comparativos de Libre Gestión	25	Cotización	3	4	0	7	5	5	3	13	186%	\$ 4,280.68	Se consideran las cotizaciones recibidas en UACI, se evalúa con el personal idóneo de COSAM y se elaboran cuadros comparativos.	
			2.1.10	Elaboración de órdenes de compra para la adquisición de bienes y Servicios	10	Orden de Compra	1	2	0	3	3	6	3	12	400%	\$ 4,280.68	Se generan conforme a los requerimientos y número de ofertantes adjudicados.	
<b>TOTAL FONDO DE APOYO AL COSAM</b>							5	8	1	14	14	14	27	55	393%	\$ 42,806.80		
No.	OBJETIVOS/PROPOSITOS	No. POR PROCESO	ACTIVIDADES POR EL FONDO PROGRAMA DE REHABILITACIÓN	META ANUAL	UNIDAD DE MEDIDA	META PROGRAMADA			TOTAL	META EJECUTADA			TOTAL	% DE EJECUCIÓN	PRESUPUESTO	OBSERVACIONES		
						ENE	FEB	MAR		ENE	FEB	MAR						
3	Cubrir las necesidades requeridas por CERPROFA para la atención médica de sus Derecho Habientes y Beneficiarios, a través del desarrollo de procesos de compra en las diferentes modalidades (Licitación Pública, Licitación Pública de Segundo Llamado, Licitación Pública Internacional	3.1 PROCESOS DE LICITACIÓN PÚBLICA, CONTRATACIÓN DIRECTA, LICITACIÓN PÚBLICA DE SEGUNDO LLAMADO	3.1.1	Recibir solicitud de requerimiento para elaborar opinión.	8	Informes	0	0	1	1	0	0	1	1	100%	\$ 951.47	La Unidad Solicitante elaborará la solicitud de las Adquisiciones de Bienes, Obras o Servicios, las cuales deberán ser remitidas a Gerencia General y vendrán acompañadas de las Especificaciones Técnicas.	
			3.1.2	Publicar los requerimientos emanados por el CERPROFA para adquisición de bienes y servicios previa autorización del consejo Directivo en COMPRASAL según aplique.	11	Publicación	1	2	0	0	0	0	0	0	0%	\$ 951.47	La publicación se realiza conforme a lo establecido en los artículos 10 lit "e"; 40 LACAP 57 RELACAP	



No.	OBJETIVOS/PROPOSITOS	No. POR PROCESO	ACTIVIDADES POR EL FONDO PROGRAMA DE REHABILITACIÓN	META ANUAL	UNIDAD DE MEDIDA	META PROGRAMADA				TOTAL	META EJECUTADA			TOTAL	% DE EJECUCIÓN	PRESUPUESTO	OBSERVACIONES
						ENE	FEB	MAR			ENE	FEB	MAR				
	Licitación Abierta DR-CAFTA, Contratación Directa y Libre Gestión		3.1.3	Elaborar en conjunto con las Comisiones Especiales las Bases de Licitación Pública y/o Especificaciones Técnicas, para la adquisición de cada uno de los rubros autorizados por el Consejo Directivo del CEFAFA según distribución remitida por el COSAM	6	Base de Licitación, Especificaciones Técnicas y Términos de Referencia	0	0	0	0	0	0	0	0%	\$ 951.47	Previo a toda Licitación o Contratación Directa, deberán elaborarse las Bases de Licitación, Especificaciones Técnicas, Arts. 10, 43, 44, 71 y 72 LACAP, 20 Inciso 2do., 41 Inciso 3ro, 66 Inciso 2do. y 67 del RELACAP	
			3.1.4	Publicar en COMPRASAL y en un Periódico de Mayor Circulación Nacional, las Bases de Licitación Pública y Contratación Directa, (Convocatoria para Retiro y Descarga de Bases de Licitación y/o Especificaciones Técnicas.	6	Publicación	0	0	0	0	0	0	1	1	100%	\$ 951.47	Los interesados podrán obtener las Bases de Licitación de forma gratuita descargándolas de COMPRASAL; o directamente en la UACI, durante el plazo establecido, en cuyo caso se cobrará por la emisión de las Bases de Licitación, con pago en tesorería.
			3.1.5	Presentaciones en coordinación con las Comisiones de Revisión y/o Modificación de Bases de Licitación y/o Especificaciones Técnicas de aprobación de Bases de Licitación y/o Terminos de Referencia. Según sea el caso.	5	Presentación	0	0	0	0	0	0	0	0%	\$ 951.47	Se realizan las respectivas presentaciones al Consejo Directivo, a efecto de aprobar y firmar las Bases de Licitación, Especificaciones Técnicas y TDR Arts. 43 LACAP y 41 Inciso 3ro RELACAP.	
			3.1.6	Presentar al Consejo Directivo en coordinación con la CEO, las Recomendaciones de Adjudicación resultantes de los procesos de adquisición regulados en LACAP	6	Presentación	0	0	0	0	0	0	0	0%	\$ 951.47	CEO hace recomendación al Consejo Directivo sobre evaluación realizada Arts. 56 LACAP, 56 y 69 RELACAP.	
			3.1.7	Realizar Publicaciones en un periódico de mayor circulación los resultados de adjudicación emitidos por el Consejo Directivo y COMPRASAL, de Bases de Licitación Pública y/o Especificaciones Técnicas, según sea el caso.	6	Publicación	0	0	0	0	0	0	0	0%	\$ 951.47	Informar a los participantes adjudicados la resolución del proceso. Art. 57 LACAP y 69 RELACAP.	

No.	OBJETIVOS/PROPOSITOS	No. POR PROCESO	ACTIVIDADES POR EL FONDO PROGRAMA DE REHABILITACIÓN	META ANUAL	UNIDAD DE MEDIDA	META PROGRAMADA			TOTAL	META EJECUTADA			TOTAL	% DE EJECUCIÓN	PRESUPUESTO	OBSERVACIONES
						ENE	FEB	MAR		ENE	FEB	MAR				
			3.1.8 Recepción Actas de Recepción.	16	Actas	0	0	0	0	0	0	2	2	200%	\$ 951.47	CERPROFA remite Actas originales a DACI según lo entregado por las empresas adjudicadas.
			3.1.9 Recepción de cotizaciones y elaboración para elaborar cuadros comparativos de Libre Gestión	25	Cotización	3	4	0	7	1	0	3	4	57%	\$ 951.47	Se consideran las cotizaciones recibidas en DACI, se evalúa con el personal idóneo de COSAM y se elaboran cuadros comparativos.
			3.1.10 Elaboración de órdenes de compra para la adquisición de bienes y Servicios	10	Orden de Compra	1	2	0	3	1	4	7	2	78%	\$ 951.47	Se generan conforme a los requerimientos y número de ofertantes adjudicados.
<b>TOTAL FONDO DE APOYO PROGRAMA DE REHABILITACION</b>						15	24	3	39	64	97	108	259	665%	\$ 9,514.65	



Licda. Karla Lemus  
Jefe de Área



Licda. Milady Arias  
Gerente de Área