

**PLAN OPERATIVO ANUAL
(POA) DE CENTA
2022**

San Andrés, enero de 2022

ÍNDICE

	Página
Presentación	
I. Diagnóstico del Sector Agropecuario	1
II. Objetivos Estratégicos y Principales Prioridades	5
III. Aspectos normativos	7
A. Misión	
B. Visión	
C. Objetivos	
IV. Estructura organizativa y funcionamiento	8
V. Recursos disponibles	9
A. Humanos	
B. Logísticos	
C. Financieros	
VI. Programación de Resultados y Metas	13
VII. Estrategia de implementación del POA 2022	18
VIII. Sistema, Metodología e Instrumentos de Seguimiento del POA	18
IX. Valoración de Riesgos	20
Anexos	
1. Matriz de programación de metas físicas y financieras 2022	
2. Proyectos de inversión y de no inversión a ejecutar en 2022	
3. Matriz de valoración y gestión de riesgos institucionales 2022	
4. Diagnóstico Institucional 2021 (incluye FODA y Problemática)	
5. Resumen de metas físicas y financieras del POA 2022	

PRESENTACIÓN

En el marco de la actualización de la Política Nacional Agropecuaria (PNA), también se actualiza el Plan Estratégico Sectorial (RE-PEI MAG), el cual incorpora acciones nuevas contempladas en el Plan Maestro de Rescate Agropecuario (PMRA) a partir del año 2021.

Derivado del Plan Estratégico Institucional Sectorial Agropecuario 2019-2024 (RE-PEI MAG), el CENTA también actualiza su PEI-2020-2024, y de ahí que, el POA 2022 agrega a las acciones tradicionales, 42 Acciones Operativas nuevas contempladas en el PMRA.

El contenido del POA 2022 de CENTA, se resume en los siguientes términos:

En el capítulo I se presenta un resumen del diagnóstico del sector agropecuario; con énfasis en los datos e información de interés para utilizar como insumo en la planificación institucional.

En el Capítulo II se hace una descripción de los aspectos normativos institucionales: Misión, Visión y Objetivos general y específicos.

En el Capítulo III se ilustra la estructura organizativa y las funciones generales del CENTA, según su Ley de Creación.

En el Capítulo IV se hace un resumen numérico de la disponibilidad de recursos humanos, físicos (vehículos y equipo informático) y los recursos financieros que se espera disponer para operar en el año 2022, según diferentes fuentes.

En el capítulo V se resumen los principales indicadores de resultado y metas para el año 2022; los cuales se incluyen en la programación física y financiera de metas (Anexo 1).

El anexo 2, se refiere a una matriz con un resumen sobre los proyectos de inversión y no inversión y, el Anexo 3, corresponde a la matriz de valoración de riesgos POA 2022.

Adicionalmente, se agrega el Anexo 4, que se refiere al Diagnóstico Institucional realizado en abril de 2021, que incluye el FODA y la problemática institucional, y que se convierte en la base fundamental para iniciar el proceso de modernización institucional del CENTA incluido en el Proyecto Centro de Educación e Innovación Agropecuaria (CEIA), el cual contempla la implementación de acciones en el período 2021-2025 y, concentradas en el año 2022.

El Anexo 5, es un Cuadro-resumen numérico de la programación física y financiera para 2022, desagregado por Ejes Estratégicos, que facilita una mayor visualización y entendimiento, de las 69 AO del POA 2022. Referido a las 42 acciones operativas nuevas en el marco del PMRA, éstas se irán incorporando, según se vaya facilitando su financiamiento.

Por lo anterior, el objetivo general del POA 2022 es cuantificar y describir las principales acciones (indicador de resultado y metas) que el CENTA prevé ejecutar durante el año derivadas y priorizadas de los Planes Estratégicos del CENTA y MAG, y del PMRA.

I. DIAGNÓSTICO DEL SECTOR AGROPECUARIO

A continuación, se presenta un resumen de información descriptiva y estadística relacionada con el sector agropecuario de El Salvador, extraída del documento “Plan Estratégico Institucional 2019–2024 del MAG”¹ y, que está vinculada directamente con las áreas temáticas y prioridades del CENTA para el quinquenio 2020–2024.

A. Seguridad alimentaria

En relación a la disponibilidad de alimentos, según indicadores internacionales cuando un país depende de las importaciones de alimentos básicos en 30% o más, se ubica en un nivel crítico de dependencia alimentaria. Por ejemplo, nuestro país en el año 2019, se clasificó como deficiente al comparar la producción neta con el consumo aparente o disponibilidad para consumo humano, ya que el coeficiente en los casos del arroz (22.5%) y frijol (83.3%) fue menor que 100. En el caso del maíz el país es superavitario, pues exhibe un coeficiente de 108.4%. Dicho en otras palabras, cuando se compara la producción neta y la disponibilidad de granos básicos para consumo humano, el arroz es deficitario en 77.5% y el frijol en 16.7%. Por su parte, el maíz es superavitario en 8.4%.

Existen brechas alimentarias que evidencian la necesidad de las importaciones de alimentos básicos, tales como arroz, frijol, hortalizas, frutas, carnes y lácteos, para satisfacer las necesidades alimentarias de la población. Sin embargo, debe señalarse que el acceso limitado a los recursos productivos (tierra, agua, créditos, insumos para la producción) es uno de los principales factores que limitan una mayor producción de alimentos, incidiendo por tanto en mantener dichas diferencias negativas acentuando la dependencia del mercado externo.

La contribución del CENTA a la seguridad alimentaria—como la principal prioridad—consiste en aportar insumos como el **desarrollo de tecnologías, servicios de asistencia técnica y capacitación y disponibilidad de productos** (semillas y plantas) para incrementar la producción y productividad granos básicos, hortalizas y frutas.

B. Indicadores sociales

Población. Para el año 2018 la Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples (EHPM), DIGESTYC, reporta que la población total del país era de 6, 642,767 personas de las cuales 4, 096,070 residen en el área urbana y 2, 546,697 en la rural, lo que en términos relativos representa el 61.7% y 38.3% respectivamente.

Una característica fundamental es que la población salvadoreña es mayoritariamente joven, ya que el 52.6% de la población es menor de 30 años, mientras que el 13.2% tiene una edad de 60 años y más.

Pobreza. Según datos de la Encuesta de Propósitos Múltiples de 2018/2019, a nivel nacional un 26.3% de los hogares se encuentran en la pobreza, de éstos el 5.7% se encuentra en pobreza

¹ MAG. 2019. Plan Estratégico Institucional. Ministerio de Agricultura y Ganadería. Santa Tecla. Noviembre 2019.

extrema y 20.6% en pobreza relativa. Dentro de la población del país, existe una clara desigualdad territorial urbana-rural, entre aquella que vive en el área rural y la población urbana, como puede observarse por medio de diferentes indicadores económicos y sociales.

La pobreza total se calcula en 30% en el área rural contra 24% en el área urbana. Con un ingreso promedio familiar en el área rural de US\$ 411.24, el cual es US\$ 272.74 menor al ingreso promedio familiar en el área urbana, mientras que el salario agropecuario promedio es de US\$ 168.87.

Analfabetismo. La tasa de analfabetismo en el área rural es de 15.9%, contra un 6.6% en el área urbana. Este aspecto se vuelve importante para facilitar o dificultar la implementación de métodos y metodologías de extensión agropecuaria.

Empleo en el sector agropecuario. Uno de los indicadores que permiten determinar el crecimiento de un sector es el empleo que éste genera y como utiliza la mano de obra existente en sus diferentes rubros; en este sentido, el Sector Agropecuario como ente dinamizador de la economía, ha logrado fomentar la creación de empleos en sus diferentes subsectores.

Al observar los datos de la EHPM 2018, **la agricultura** ocupa el segundo lugar como actividad económica que concentra la mayor parte de la población ocupada (15.8%), siendo superada solo por la actividad de comercio, hoteles y restaurantes (31.5%); pero arriba de la industria manufacturera (15.1%) y, servicios comunales, sociales y de salud (6.4%).

Desempleo. Un aspecto importante a considerar dentro de las acciones contempladas en el PEI 2020-2024, será en el tema transversal de “Juventud”, ya que según la EHPM 2018-2019, por rangos de edad (4), el desempleo en jóvenes (16 a 24 años) es la más alta (13.6%).

Productores dedicados a la agricultura. Según la Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples (EHPM) 2013, en El Salvador existía un total de 415,018 productores agropecuarios (13.4% más que el reportado en el Censo Agropecuario 2007-2008); correspondiendo 370,455 (82%) a productores de Subsistencia y 80,563 (18%) a productores Comerciales.

La EHPM 2018 reporta una tipología diferente de productores, con un total de 287,475, de los cuales 86,588 son propietarios (30%) y 200,887 son arrendatarios (70%).

Al margen de la diferencia en los datos sobre el número total de productores, lo cierto es que la mayoría de productores son tipificados como “pequeños” o de “Subsistencia”, comprendidos dentro de la categoría de “Agricultura Familiar de Subsistencia” y, a la vez, arrendatarios. Dentro de este grupo de productores está la principal población objetivo del CENTA, cuyo énfasis es la seguridad alimentaria y nutricional y, que dentro del PEI 2020-2024 corresponde al Eje Estratégico 2 y Prioridad institucional 1: **Seguridad Alimentaria y Nutricional.**

El tipo de productores “Comerciales” corresponde a la categoría de “Agricultura Familiar Comercial”, siendo el segundo grupo de población objetivo del CENTA, cuyo destino principal de la producción es para la venta o mercado y que, dentro del PEI 2020-2024 corresponde al Eje Estratégico 1 y Prioridad institucional 2: **Fomento a la Competitividad y**

Productividad de Cadenas Agro productivas; con énfasis en los rubros de **granos básicos, hortalizas, frutales, cacao, ganadería bovina y apicultura, respectivamente.**

C. Evolución económica

Al analizar el aporte de los sectores económicos al PIB, se observa que el sector agropecuario disminuyó su participación de 7.1% en 2008 a 4.9% en 2018; esto se debió al mayor dinamismo mostrado por el resto de sectores, evidenciando un crecimiento superior.

A revisar las cifras del desempeño sub sectorial entre los años 2008 y 2018 se observa que los cereales y legumbres redujeron su participación en el PIBA en 3.8%, asimismo, ganadería lo hizo en 0.5% y café en 10.2%. A pesar de ello, otros subsectores como la producción de aves y huevos presentaron un alza importante pasando de 7.9% en 2008 a 13.7% en 2018, significando un aumento de 5.8%. El subsector pesca y acuicultura creció en 1.3%. Otros cultivos, donde se incluyen frutas y hortalizas crecieron 4.3%, al igual el subsector forestal pasó de 4.9% a 7.5% para el mismo periodo.

Las políticas agropecuarias de los años anteriores priorizaron sub sectores relacionados con la producción de granos básicos, a pesar de ello, la producción de estos ha tendido a disminuir a raíz de un desincentivo para los productores de invertir en el rubro, por baja rentabilidad y los altos riesgos.

*Como puede apreciarse, los subsectores con mayor participación en el PIBA corresponden a los atendidos y priorizados por el CENTA: **Cereales** (granos básicos), **ganadería** y otros cultivos (**hortalizas, frutales**).*

D. Comercio agropecuario y agroindustrial

El comercio total agropecuario y agroindustrial de El Salvador, presenta un saldo deficitario para el periodo 2008-2018, alcanzando para 2018 un valor de US\$ 906.1 millones como resultado de un valor exportado de US\$ 1,062.1 millones y un valor importado de US\$ 1,969 millones.

Para el caso del comercio de productos agropecuarios el saldo comercial negativo alcanza US\$535.4 millones, mientras que para el caso de productos agroindustriales llega a un valor deficitario de US\$131.3 millones.

Ambos déficits han venido incrementando de forma notable, desde el año 2014 como consecuencia de un nivel más bajo de exportaciones y un fuerte incremento de las importaciones.

Según datos del BCR, solamente en 2014 el déficit total agropecuario y agroindustrial se incrementó en un 64%.

Al calcular el saldo comercial de los productos agropecuarios agrupados por capítulos arancelarios, para el año 2018, se observan saldos negativos para granos básicos, carnes, leche y productos lácteos, frutas comestibles y hortalizas.

Un elemento que podría afectar el desempeño del sector agropecuario y al cual se enfrentan Centro América y República Dominicana en los próximos diez años es el proceso de desgravación de los productos agrícolas denominados “sensibles”, debido al tratado de libre comercio que entró en vigencia en el 2006 entre los países de Centro América, República Dominicana y Estados Unidos de Norteamérica (DR-CAFTA). La mayoría de productos sensibles se desgravarán por completo entre 2021 y 2024.

Si bien el proceso de desgravación podrá tener un impacto positivo para el consumidor y el bienestar social, los productores agrícolas necesitarán incrementar su productividad para no verse afectados por la desgravación arancelaria.

Este balance comercial desfavorable es uno de las principales razones para apostarle a una mayor competitividad y productividad de las cadenas agro pecuarias, y que en el caso del CENTA, aplica para subsectores de **granos básicos, hortalizas, frutales y ganadería bovina.**

E. El cambio climático en el sector agropecuario

***Análisis del entorno agro climático.** El Salvador es considerado como uno de los países más vulnerables y expuestos a las consecuencias del cambio climático, así como a los riesgos de origen natural y antrópico dada su ubicación en el istmo centroamericano. En los últimos años el sector se ha visto afectado por la ocurrencia de fenómenos naturales extremos como sequías severas, inundaciones y deslizamientos, mermando significativamente la producción, especialmente de granos básicos.*

La falta de una gestión preventiva del riesgo ante una alta variabilidad climática, supone la principal causa de fluctuación anual en la producción agrícola. Según la División de Estadísticas Agropecuarias del MAG, para el año agrícola 2018-2019 se registran US\$ 42, 351,847 en pérdidas por eventos de sequía, y US\$ 16, 938,145 por lluvias; para 2015-2016 se registraron pérdidas por eventos de sequía de US\$ 80, 417,050, y para 2014-2015 US\$ 70, 100,000.

Además de perjudicar la economía y la producción agrícola de la región, el cambio climático tiene impactos socioeconómicos que agudizan la pobreza, por cuanto agravan la inseguridad alimentaria. Adicionalmente, hay mayor concentración de pobreza en áreas rurales.

En El Salvador, un alto porcentaje de la tierra en uso agrícola se encuentra en zonas de laderas con altas pendientes, terrenos deforestados y suelos muy erosionados. Las familias que cultivan esos suelos degradados poseen escasos recursos para mejorar su producción; también utilizan prácticas no sostenibles como la roza y la quema, que aumentan la emisión de gases de efecto invernadero, empobrecen el suelo y reducen la productividad. Se suma a estas prácticas el uso indiscriminado de agroquímicos que generan contaminación no solo de los suelos sino también de las aguas superficiales y subterráneas, afectando también la disponibilidad del agua para riego.

El sector agropecuario ha venido gradualmente adaptándose a la variabilidad climática implementando nuevas tecnologías y adoptando enfoques innovadores para la gestión integrada de la fertilidad y conservación del suelo, que favorezcan el incremento de la

infiltración, la reducción de la erosión y la captura de carbono, entre otros. El cambio climático impone nuevos retos al sector, los cuales conducen a repensar la agricultura en favor de los recursos naturales.

Agricultura bajo riego. *Nuestro país tiene una superficie territorial de 21,050 km², siendo el 35% de vocación agrícola y con potencial para riego de 12% (260,000 Has), 56% como agua superficial y 44% con potencial agrícola.*

El Sistema de Información Nacional de Gestión de Agua para riego (SINGAR), registró en la temporada 2018-2019 una superficie de riego y drenaje a nivel nacional de 36,837 Has, y un potencial de áreas regables de 23,425 Has. En el sistema existen registros de 105 asociaciones que hacen uso del agua para riego, entre ellas 74 Asociaciones de Regantes de las que 5 pertenecen a los Distritos de Riego y Avenamiento.

En base a la situación antes expuesta, para el CENTA los temas (transversales) de restauración de ecosistemas degradados relacionados al sector agropecuario y, el desarrollo y aprovechamiento del recurso hídrico, siguen siendo una prioridad; la cual se expresa en las acciones estratégicas y operativas contenidas en el Eje 3. **Gestión Ambiental y Cambio Climático**; mismas que por su naturaleza, también forman parte de los Ejes 1 y 2.

II. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y PRINCIPALES PRIORIDADES

A. Objetivos estratégicos

Para materializar la misión institucional, en el POA 2022, se han seleccionado tres de los seis objetivos estratégicos contemplados en el PEI-CENTA 2020-2024, mismos que están alineados a los objetivos (8) del PEI Sectorial 2019-2024 y del Plan Cuscatlán 2019-2024 y, que son los siguientes:

- 1) Mejorar la productividad, rentabilidad y competitividad en el Sector Agropecuario y Agroindustrial, para contribuir al crecimiento y desarrollo económico y la seguridad alimentaria en el país.
- 2) Contribuir a garantizar la seguridad alimentaria de la población salvadoreña, mediante el abastecimiento de alimentos.
- 3) Fomentar una agricultura sostenible adaptada al clima, haciendo énfasis en la productividad y la adaptación al cambio climático.

B. Principales prioridades

Las principales prioridades del CENTA para el año 2022 y, en consistencia con los objetivos estratégicos sectoriales e institucionales 2019-2024, son las siguientes:

1. Seguridad alimentaria y nutricional (énfasis en **granos básicos**)
2. Fomento sostenible de la producción y comercialización de **hortalizas**
3. Fomento sostenible de la producción y comercialización de **frutas**
4. Reactivación y modernización de la ganadería nacional
5. Fortalecimiento de la producción y comercialización de la miel
6. Sustentabilidad ambiental, mitigación y adaptación al cambio climático.

A continuación, se presenta en forma resumida y a nivel de enunciado, las **prioridades** del CENTA para el año 2022, desagregadas a nivel de Ejes, Líneas de Acción y **Resultados**; en base a la estructura del RE-PEI 2019-2024 y, cuyas acciones operativas y metas se expresan en detalle en el Anexo 1 del POA 2022: Programación de metas físicas y financieras.

De acuerdo al objetivo general y, a la misión institucional, los principales **resultados** se concentran en los Ejes Estratégicos 1, 2 y 3.

Eje 1: Fomento a la competitividad y productividad de cadenas agro productivas.

Línea 1: Transformación agropecuaria sostenible para la seguridad alimentaria

Resultados priorizados:

- 1) Incremento de la producción de Granos básicos
- 2) Disponibilidad de alternativas tecnológicas para el subsector de granos básicos
- 3) Incremento de la producción de Frutas y hortalizas
- 4) Disponibilidad de alternativas tecnológicas e industrialización de frutas y hortalizas
- 5) Incremento de la producción de la Ganadería bovina
- 6) Disponibilidad de alternativas tecnológicas e industrialización de productos y subproductos de la ganadería bovina
- 7) Incremento de la producción Apícola

Eje 2. Desarrollo y Protección Social (Seguridad alimentaria y nutricional)

Línea 3. Asistencia técnica a la producción familiar

Resultados priorizados:

- 1) Incremento de las capacidades técnicas de la población rural.

Eje 3. Gestión Ambiental y Cambio climático (temas transversales)

Línea1. Restauración de ecosistemas degradados relacionados con el sector

Resultados:

- 1) Incremento de las capacidades de resiliencia a los impactos negativos del cambio climático.
- 2) Áreas restauradas de sistemas naturales degradados relacionados con el sector.

- 3) Generación de alternativas tecnológicas al cambio climático.

Línea 2. Desarrollo y aprovechamiento del recurso hídrico

Resultados:

- 1) Mayores capacidades productivas en el desarrollo de la agricultura bajo riego en áreas de secano con pequeños productores de laderas.

Eje 6. Educación, Investigación e Innovación Agropecuaria

Línea 2. Desarrollo de innovaciones tecnológicas

Resultados:

- 1) Mayor oferta de soluciones tecnológicas en agroindustria

Eje 7. Financiamiento y cooperación

Línea 1. Apoyo financiero a la producción para la seguridad alimentaria

Resultados:

Mayor nivel de acceso a crédito para la producción agropecuaria

Eje 8. Modernización Institucional

Línea 1. Transformación institucional (Estructura organizacional, infraestructura, sistemas transaccionales y gerenciales)

Resultados:

- 1) Mayor capacidad institucional de atención

Línea 5. Orientación hacia el personal

Resultados:

- 1) Fortalecimiento de las capacidades del recurso humano institucional

III. ASPECTOS NORMATIVOS

A. Misión

Proveer soluciones tecnológicas innovadoras al sector agropecuario y agroindustria, para garantizar la seguridad alimentaria-nutricional y la calidad de vida de la población salvadoreña, en armonía con el medio ambiente.

B. Visión

Mejorar la calidad de vida de las familias rurales y las condiciones ambientales del país, ejerciendo el liderazgo y articulando el Sistema Nacional de Innovación Tecnológica Agropecuaria.

C. Objetivos

El objetivo general del CENTA es contribuir al incremento de la producción y productividad del sector agropecuario y forestal, mediante la generación y transferencia de tecnología apropiada para cultivos, especies animales y recursos naturales renovables; que posibiliten la satisfacción de las necesidades alimentarias de la población, de las exportaciones y la agroindustria local; propiciando incrementos de los ingresos netos de los productores, el manejo racional y sostenido de los recursos naturales y la conservación del medio ambiente.

IV. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y FUNCIONAMIENTO

A. Macro estructura

En la figura 1 se ilustra la macro estructura organizacional del CENTA aprobada por la Junta Directiva, vigente a partir del nueve de marzo de dos mil veintiuno (Acuerdo J.D. No. 2374/2021).

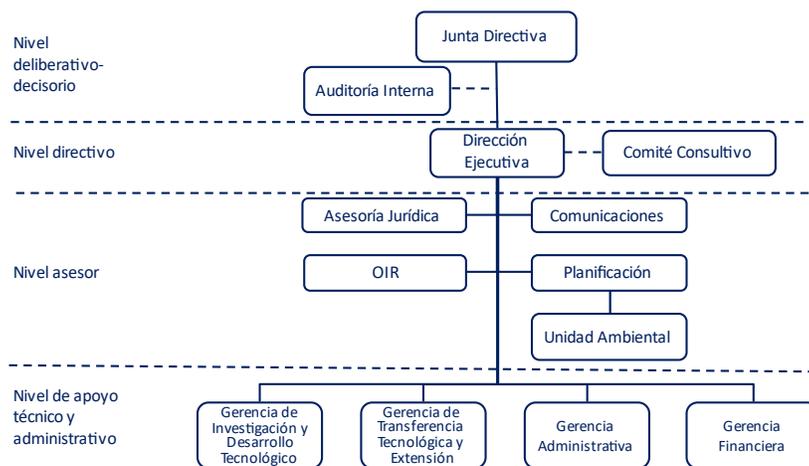
B. Funciones generales

- a) Asesorar al Ministerio de Agricultura y Ganadería, en la formulación y establecimiento de la Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico, congruente con la Estrategia del Desarrollo del Sector Agropecuario y Forestal.
- b) Contribuir a ejecutar la Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico Agropecuario y Forestal del MAG; y coordinar la investigación y extensión agropecuaria y forestal con el sector público, privado e instituciones nacionales y extranjeras relacionadas.
- c) Desarrollar la generación y transferencia de tecnologías agropecuarias y forestales para productos de consumo interno, exportación y agroindustriales acorde a las demandas de productores en zonas agro ecológicas específicas considerando a la familia rural como elemento central del proceso.
- d) Divulgar logros y resultados de la investigación generada en el país o introducida con el fin de facilitar la adopción de las tecnologías apropiadas.
- e) Promover el uso generalizado de las opciones tecnológicas y de los servicios de laboratorio que apoyen a la producción.
- f) Desarrollar programas, proyectos y actividades de interés común con las instituciones de enseñanza agropecuaria y forestal, principalmente con la Escuela Nacional de Agricultura, facultades de agronomía, medicina veterinaria de las universidades del país y otras instituciones públicas y privadas.

- g) Mantener la integración y coordinación eficiente entre los procesos de investigación y extensión agropecuaria y forestal.
- h) Fomentar la capacitación y actualización científica y tecnológica de su personal y de los productores agropecuarios y forestales.
- i) Proporcionar el servicio de extensión, dirigido especialmente a los pequeños y medianos productores agropecuarios y forestales.
- j) Coordinar acciones con las diferentes unidades del Ministerio de Agricultura y Ganadería en la planificación y ejecución de proyectos de desarrollo agropecuario y forestal, en las áreas de su competencia.
- k) Participar en seminarios, congresos y otros eventos que contribuyan a la generación y transferencia tecnológica y al desarrollo institucional; tanto a nivel nacional como internacional.

Figura 1. Estructura Organizativa del CENTA

Organigrama general



V. RECURSOS DISPONIBLES 2022

A. Humanos

Cuadro 1. Recursos humanos disponibles según Estructura Organizativa

<i>Unidad Organizativa</i>	<i>Unidad Presupuestaria</i>	<i>Línea de Trabajo</i>	<i>Número de Plazas</i>		
			<i>Contrato</i>	<i>Ley de Salario</i>	<i>Otro</i>
Dirección Ejecutiva	02 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior (5) y 02-03 Transferencia Tecnológica (3)	4	5	0
División de Comunicaciones	01 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior	1	9	0
Unidad de Auditoría Interna	01 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior	1	3	0
Unidad de Asesoría Jurídica	01 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior	1	5	0
División de Planificación	01 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior	1	8	0
Unidad de Acceso a la información	01 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior	0	1	0
Unidad Ambiental	01 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior	0	1	1
Unidad de Género	01 dirección y Administración Institucional	01-01 Dirección Superior	0	2	0
<i>Subtotal</i>			8	34	1
Gerencia Administrativa	01 dirección y Administración Institucional	01-02 Administración y Finanzas	0	100	26
<i>Subtotal</i>			0	100	26
Gerencia de Investigación Tecnológica	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-01 Investigación Tecnológica (3) y 02-03	3	2	0

		Transferencia Tecnológica (3)			
Unidad de Biometría y Socio economía	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-01 Investigación Tecnológica	1	4	0
Estaciones Experimentales	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-01 Investigación Tecnológica	0	47	62
Laboratorios	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-01 Investigación Tecnológica	1	33	6
Programas de Investigación	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-01 Investigación Tecnológica	6	37	3
Subtotal			11	123	71
Unidad de Tecnología de Semillas	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-02 Tecnología de Semilla	1	16	26
Subtotal			1	16	26
Gerencia de Transferencia Tecnológica	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-03 Transferencia Tecnológica	0	11	0
Supervisoría Técnica Occidental	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-03 Transferencia Tecnológica	2	41	5
Supervisoría Técnica Central	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-03 Transferencia Tecnológica	0	69	2
Supervisoría Técnica Paracentral	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-03 Transferencia Tecnológica	1	47	1
Supervisoría Técnica Oriental	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-03 Transferencia Tecnológica	0	74	0
Unidad de Capacitación Técnica	02 investigación y Transferencia Tecnológica	02-03 Transferencia Tecnológica	0	3	0
Sub total			3	245	8

Total, de Plazas	23	518	132
------------------	----	-----	-----

Cuadro 2. Recursos humanos disponibles, según Tipo de Actividad.

Clasificación	Número de Plazas		
	Contrato	Ley de Salario	Otro
Personal Ejecutivo (Directivo)	8	34	1
Personal Técnico	15	384	105
Personal Administrativo	0	100	26
Personal de Servicio			
Personal de apoyo			
Personal de obra			
Total	23	518	132

B) Logísticos

Cuadro 3. Detalle de los Vehículos Automotores disponibles y su estado.

Tipo de recurso	Cantidad	Estado		
		Bueno	Regular	Malo
Vehículos de 4 ruedas	125	46	54	25
Motocicletas	188	40	69	79
Total	313	86	123	104

Cuadro 4. Detalle del Equipo Informático y Electrónico disponible, y su estado

Tipo de Recurso	Cantidad	Estado		
		Bueno	Regular	Malo
Computadoras de escritorio	260	68	192	0
Laptop	110	60	50	0
Minilaptop	8	4	4	0
Multifuncional	30	18	12	0
Impresoras	130	60	70	0
Escáner	18	11	7	0
UPS	439	160	279	0
Proyector multimedia	40	19	21	0

C. Financieros

Cuadro 5. Recursos Financieros por Fuente y Rubro Presupuestario

Fuentes de financiación	Rubros (US\$)					Total (US\$)
	51 remuneraciones	54 adquisiciones y servicios	55 gastos financieros, impuestos y tasas	56 transferencias corrientes	61 inversiones en activo fijo	
Presupuesto General (Ordinario)	8,135,400	1,081,397	59,800		45,700	9,322,297
Presupuesto Extraordinario						
Fondos Propios	930,030	119,900	150,070			1,200,000
Cooperación Externa no Rembolsable	14,000	1,382,934	75,131		37,255	1,509,320
Fideicomisos						
Total	9,079,430	2,584,231	285,001	0	82,955	12,031,617

En la estructura financiera del CENTA, el 75.5 % del presupuesto total corresponde a remuneraciones (51), el 21.5 % a operación (54), 2.3 % a gastos financieros (55) y 0.7 % a inversión en activos fijos (61).

VI. PROGRAMACIÓN DE PRINCIPALES RESULTADOS Y METAS (Resumen)

A continuación, se presenta un resumen de la proyección para 2022 de los **principales Resultados y Metas** para la población objetivo del CENTA, en términos de contribución al **Fomento de la competitividad y productividad de cadenas agro productivas y Seguridad alimentaria y nutricional**, respectivamente:

1. Producción de semillas y plantas

- a) Producción de 12,000 plantas de frutales
- b) Producción de 30,000 plantas de hortalizas (in vitro)
- c) Producción de 1,000 plantas de frutales (in vitro)
- d) Producción de 380 quintales de semilla básica de maíz
- e) Producción de 524 quintales de semilla básica de arroz
- f) Producción de 192 quinales de semilla básica de sorgo

g) Producción de 111 quintales de semilla básica de frijol.

2. Generación de tecnologías agrícolas

- a) Generar 1 tecnología en granos básicos
- b) Generar 1 tecnología en frutales
- c) Generar 1 tecnología en cacao
- d) Generar 1 tecnología en hortalizas
- e) Generar 1 tecnologías en producción animal

3. Asistencia técnica para el mejoramiento de los sistemas de producción agropecuarios

- a) Asistencia técnica a 1,013 productores comerciales de granos básicos
- b) Asistencia técnica a 1,350 productores comerciales de frutas y hortalizas
- c) Asistencia técnica a 565 de ganaderos comerciales
- d) Asistencia técnica a 250 apicultores comerciales
- e) Asistencia técnica y capacitación a 35,000 productores en pequeño

En el Anexo 1, se describen todas las Acciones Operativas (69 con su correspondiente programación física y financiera para 2022 y, desagregadas por Eje Estratégico, Línea de Acción, Resultado, Acción Estratégica y Acción Operativa.

A continuación, se amplían las principales actividades y metas a ejecutarse en 2022 correspondiente a los **proyectos de inversión y no inversión** de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria (GyTT), enunciados en el Anexo 2.

A. PROYECTOS DE ARRASTRE

1. “Fortalecimiento del emprendedurismo agropecuario en municipios de pobreza extrema en El Salvador”.

Actividad	Unidad de medida	Meta 2022
Inducción a consultores del Proyecto explicar el proyecto de emprendedurismo, mecanismo de coordinación e integración y explicación de formatos a utilizar en el proyecto	Taller	0
Intercambio de experiencias.	Gira	1
Capacitación a consultores para desarrollo de habilidades para la vida, formación empresarial, educación financiera, entre otros.	Evento	2
Capacitación a participantes del proyecto, en habilidades para la vida, formación empresarial, educación financiera y tecnología agropecuaria para establecimiento de emprendimientos.	Evento	158

Asistencia técnica a participantes que desarrollan emprendimientos.	Visita	1,292
Emprendimientos establecidos.	Emprendimiento	220
Día de logros	Día de logro	1

2. “Fortalecimiento del emprendedurismo agropecuario vinculado a las compras locales para la alimentación escolar, en municipios de pobreza extrema en El Salvador”.

Actividad	Unidad de medida	Meta 2022
Inducción a consultores del proyecto y personal de CENTA.	Taller	0
Intercambio de experiencias	Gira	9
Capacitación a consultores sobre desarrollo de habilidades para la vida, formación empresarial y educación financiera, entre otros	Evento	0
Capacitación a participantes sobre desarrollo de habilidades para la vida, desarrollo empresarial y educación financiera, entre otros	Evento	78
Capacitación agropecuaria a participantes para establecimiento de emprendimientos	Evento	156
Asistencia técnica a Productor(a)s que desarrollan emprendimientos	Visita	1821
Emprendimientos establecidos	Emprendimiento	260
Huertos escolares	Huertos	13
Día de logros	Día	1

3. “Tolerancia a la sequía del frijol común, para el cambio climático en el corredor seco de El Salvador”.

Actividad	Unidad de medida	Meta 2022
1. Implementar parcelas demostrativas	Parcela	500
2. Capacitar a técnicos sobre análisis e interpretación de resultados	Evento	15
3. Capacitación internacional a técnicos coordinadores	Evento	2
4. Elaboración de base de datos preliminar	Base de datos	1 (con 2000 productores)

4. “Biofortificación de frijol”.

Actividad	Unidad de medida	Meta 2022
1. Selección de plantas “segregantes” (3 poblaciones) de frijol en las filiales F4 – F5, para: resistencia al virus del mosaico dorado	Panta segregante	1

amarillo, habito de crecimiento 2B, color rojo o negro, del grano y contenido de hierro y zinc.	Selección de familias uniformes	
2. Contar al menos con una línea promisoría de frijol rojo Biofortificado para efectos de validación. (Saldrá del regional 2017).	Línea Promisoría	2

5. “Aplicación de tecnologías de manejo agroecológico sostenible de suelos para mejorar la fertilidad de los sistemas productivos de El Salvador”.

Actividad	Unidad de medida	Meta 2022
1. Productores y técnicos capacitados en el uso y aplicación de bioinsumos, biofertilizantes y/u otros abonos orgánicos, así como buenas prácticas de manejo sostenible del suelo	Productor	2
2. Identificación y seguimiento de fincas de productores en donde se aplican bioinsumos, abonos verdes y buenas prácticas de manejo sostenible del suelo	Fincas	15

6. Uso de estiércol de ganado bovino para mejorar la fertilidad de los suelos degradados, disminuir el efecto del cambio climático y contribuir a la seguridad alimentaria

Actividad	Unidad de medida	Meta 2022
1. Productores y técnicos capacitados en el uso y aplicación de bioinsumos, biofertilizantes y/u otros abonos orgánicos, así como buenas prácticas de manejo sostenible del suelo	Productor	100
2. Identificación y seguimiento de fincas de productores en donde se aplican bioinsumos, abonos verdes y buenas prácticas de manejo sostenible del suelo	Fincas	22
3. Intercambio de conocimientos con productores líderes del proyecto	Intercambio	3
4. Establecimiento de alianzas estratégicas con actores de desarrollo local vinculados a la producción y uso de bioinsumos y buenas prácticas de manejo sostenible del suelo.	Alianzas	1
5. Divulgación de tecnologías y experiencias relacionadas con el uso de bioensayos y buenas prácticas de manejo sostenible del suelo	Entrevistas radiales	2
6. Elaboración de plegables en el uso de abono orgánico	Plegables	2
7. Taller de intercambio de conocimientos con productores de diferentes regiones	Taller	1

7. Investigación participativa sobre variedades y tipos de poda, con programas de fertilización para aumentar la producción sostenible de café de pequeños productores

No	Actividad	Unidad de medida	Meta
1	Fincas seleccionadas en el país para la investigación	Finca	4
2	Número de tecnologías (variedades*podas) en evaluación	Tratamientos	4
3	Protocolo de establecimiento y evaluación de las tecnologías	Protocolo CATIE	1
4	Estudiantes capacitados	Capacitación	2
5	Cursos de capacitación centralizados por CATIE	Cursos	2
6	Pequeños agricultores capacitados	Capacitación	50

B. PROYECTOS NUEVOS

1. “Servicio de asistencia técnica agrícola virtual (Proyecto Piloto)”.

Actividad	Unidad de medida	Meta 2022
1. Implementar sistema virtual de extensión agrícola en dos agencias de extensión del CENTA	Sistema	1

2. “Desarrollo de una plataforma virtual de suelos”.

Actividad	Unidad de medida	Meta 2022
1. Desarrollar una plataforma virtual de suelos	Plataforma	1

3. “Resiliencia incluyente para una recuperación eficaz enfocada en la ciencia y tecnología”.

Actividad	Unidad de medida	Meta 2022
Jóvenes y mujeres fortalecidos(as) en sus habilidades laborales.	Jóvenes	30
Jornadas de fortalecimiento en habilidades para la vida	Jornada	66
Jornadas capacitación y asistencia técnica en temáticas de asociatividad, gestión empresarial y planes de negocio implementado y ejecutando (Emprendedurismo)	Jornada	54
Jornadas de capacitación y asistencia técnica en innovación tecnológica (casa malla)	Jornada	54

Jornadas de capacitación y asistencia técnica en buenas prácticas agronómicas de hortalizas	Jornada	54
Gira de intercambio de experiencia innovativas	Gira	1
Gira de intercambio de experiencias innovativas en el área Centro Americana	Gira	1

VII. ESTRATEGIA DE IMPLEMENTACIÓN DEL POA 2022

La estrategia de intervención del POA, retoma algunas experiencias positivas de años anteriores, asimismo, todas aquellas estrategias que contribuyan a generar mayor impacto positivo de los servicios que el CENTA presta a sus diferentes usuarios; tales como los proyectos financiados con otras fuentes internas y externas, las alianzas estratégicas-dígase convenios y cartas de entendimiento-con otras instituciones públicas, como MAG, MINEC, MINED (PTA y otras), MINSAL, MARN; Alcaldías; organismos internacionales y Oneges, vinculados con las funciones de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria.

En el caso de los componentes de investigación y extensión, así como en los proyectos de inversión y no inversión, éstos disponen de normativa técnica que incluye en forma detallada, la estrategia operativa.

VIII. SISTEMA, METODOLOGÍA E INSTRUMENTOS DE SEGUIMIENTO DEL POA 2022

A continuación, se resume la modalidad propuesta de seguimiento al POA institucional y que se desagrega en diferentes escenarios:

8.1 Integración del Sistema de Seguimiento

El Sistema de Seguimiento al interior del CENTA estará constituido por el Director Ejecutivo, el “Referente Institucional” o a quien éste designe, último que cumplirá la responsabilidad de coordinar las actividades de seguimiento al interior y exterior de la Institución; los jefes o coordinadores de Área, Unidad, División o Gerencia y el personal técnico quienes como encargados de cumplir con las metas físicas reportarán el avance físico al Referente Institucional; además, el “Sistema” estará constituido, también, por la metodología, instrumentos y formularios que se definan al interior del CENTA.

Por otra parte, el Sistema de Seguimiento al exterior del CENTA estará integrado por el director ejecutivo, el Referente Institucional, el técnico designado por la OPPE-DIMAG quien cumplirá la responsabilidad de darle seguimiento a la Institución, en adelante el “Referente Sectorial”. El sistema estará compuesto, también, por la metodología, instrumentos y formularios que se indican en el siguiente apartado.

8.2 Metodología, Instrumentos y Formularios de Seguimiento

a) Al interior del CENTA

Considerando como insumo principal el Plan Operativo Anual (POA) debidamente aprobado por la Oficina de Políticas y Planificación Sectorial (OPPE-DIMAG) y la Junta Directiva del CENTA, por medio de la Unidad de Planificación Institucional o a quien sea designado para que cumpla con las actividades de seguimiento, coordinará y ejecutará las “acciones necesarias” que posibiliten poner en marcha el Sistema de Seguimiento al interior de la Institución; de tal manera que, le permita obtener de cada Área, Unidad, División o Gerencia el avance físico mensual y/o trimestral, según corresponda; para luego, consolidar el cumplimiento de las metas establecidas en el POA 2022; analizar los resultados de la ejecución física y/o financiera, identificar limitantes de ejecución y proponer alternativas de solución a las mismas, cuando corresponda.

Las acciones necesarias aludidas anteriormente están relacionadas con el diseño o adaptación e internalización de los Formatos Tipo por parte del Referente Institucional; los cuales, se constituyen en los instrumentos y el medio para que las diferentes unidades operativas de la Institución informen con una frecuencia mensual y trimestral, según necesidad, sobre el avance físico y/o financiero. Dicha periodicidad de información permitirá identificar, con antelación, desfases en el cumplimiento de metas establecidas y tomar las medidas correctivas que sean pertinentes.

Al interior de la Institución se celebrarán reuniones con frecuencia mensual y/o trimestral, en las que se analizarán los resultados de las actividades de seguimiento al interior de la misma (avances físicos alcanzados en cada Indicador de Resultado/Producto, justificación de bajos niveles de avances físicos, limitantes de ejecución y alternativas de solución a las limitantes identificadas) y tomar las providencias o medidas que cada caso amerita.

Por otra parte, la Institución podrá realizar verificaciones de campo de Indicadores de Resultado/Producto al interior de la misma, pudiendo para ello solicitar el acompañamiento técnico de la Oficina de Gestión de Calidad (OGC/DIMAG).

El CENTA llevará un archivo en Excel u otra herramienta informática que ésta defina, en el que se registrará a la organización o productor rural beneficiado con los bienes y servicios que proporciona la misma, con el propósito de que sirva de insumo para realizar futuros estudios de evaluación o “Verificación en Campo de Indicadores de Producto” durante la presente administración.

Por la naturaleza y diversidad de los bienes y servicios que proporciona el CENTA, se utilizan diferentes formularios para el seguimiento y control correspondiente.

b) Al exterior del CENTA

Considerando como insumo principal el Plan Operativo Anual (POA) 2022 debidamente aprobado por la Oficina de Políticas y Planificación Sectorial (OPPE-DIMAG) y la Junta Directiva del CENTA; y los resultados consolidados a partir del avance físico mensual al interior de la Institución por medio la Unidad de Planificación Institucional o la persona designada para ello, el Director Ejecutivo informará con una frecuencia mensual a la OGC/DIMAG sobre el desempeño alcanzado en el cumplimiento de las metas físicas establecidas en el POA.

Para ello, la institución utilizará el “Formato Tipo para Informe Mensual del POA 2022” que forma parte del Sistema de Seguimiento que se diseñará en coordinación con la OGC/DIMAG. Cualquier duda que surja como resultado de la revisión realizada por el Referente Sectorial al Informe de Avance Físico que remita el CENTA, el Referente Institucional responderá o superará con diligencia y calidad la consulta que reciba.

Los informes de avance físico mensual serán presentados a más tardar a los cinco (5) días hábiles de haber finalizado el mes informado y deberán contener, en la columna de observaciones, la justificación de aquellos niveles de avance físico menores al 90.0%. Las justificaciones deberán ser explicaciones objetivas y reales de las verdaderas causas que generaron el nivel de desempeño que se razona.

En coordinación con el Referente Institucional del CENTA, la OGC/DIMAG podrá efectuar verificaciones en campo de Indicadores de Resultado/Producto que se hayan reportado como finalizados en los Informes de Avance Físico mensual que remite la Institución.

Es de aclarar que el CENTA, en su momento incorporará las adecuaciones necesarias para asegurar armonía y alineamiento con las herramientas, procedimientos y criterios de seguimiento del POA, definidos por la OGC/DIMAG; en el entendido que, a partir de 2022, se modifica la estructura de seguimiento, en consistencia con la modificación de la estructura del POA 2022.

IX. VALORACIÓN DE RIESGOS

En el Anexo 3 se presenta la Matriz de Gestión de Riesgos del POA 2022 del CENTA. El CENTA ha priorizado tres riesgos, relacionados a los procesos misionales: Transferencia de tecnología, Generación de nuevas tecnologías y Producción de semilla de granos básicos.

Los tres riesgos identificados, tienen su respaldo en el FODA institucional realizado en abril de 2021 (Anexo 4), en el cual se identificaron ocho “Amenazas”, entre ellas: *Alto índice delictivo limita el acceso a los territorios; Efectos del cambio climático como sequías e inundaciones que afectan la producción y los ensayos de investigación; y, Continuidad de la pandemia Covid-19* (1, 2 y 8, respectivamente).

ANEXOS

