



**Informe
Gestión del
Plan
Operativo
Anual 2019**

INDICE

I.	INTRODUCCIÓN	3
II.	ESTRUCTURA ORGANIZATIVA.....	4
III.	ASPECTOS GENERALES	5
IV.	MARCO LEGAL	6
V.	GESTIÓN INSTITUCIONAL	7
	Resumen de Gestión Global	7
A.	Gestión Corporativa	8
1.	Gerencia Financiera:.....	8
2.	Gerencia Legal	8
3.	Gerencia de Administración y Desarrollo del Recurso Humano	8
4.	Gerencia Polos de Desarrollo	9
5.	Gerencia de Sistemas de Información.....	9
6.	Gerencia de Planificación	9
7.	Gerencia de Ingeniería.	10
8.	Gerencia de Seguridad Institucional	10
9.	Gerencia de Proyectos y Cooperación Internacional.....	11
10.	UACI.....	11
11.	UAIP	12
12.	Unidad de Comunicaciones.....	12
13.	Unidad de Auditoria Interna	12
14.	Unidad Medioambiental	13
15.	Departamento Administrativo	13
B.	Gestión Aeroportuaria	14
B1.	Aeropuerto Internacional de El Salvador San Oscar Arnulfo Romero y Galdámez.....	14
1.	Departamento de Recursos Humanos	14
2.	Departamento de Mantenimiento.....	14
3.	Departamento de Comercialización.....	14
4.	Departamento de Seguridad Aeroportuaria	14

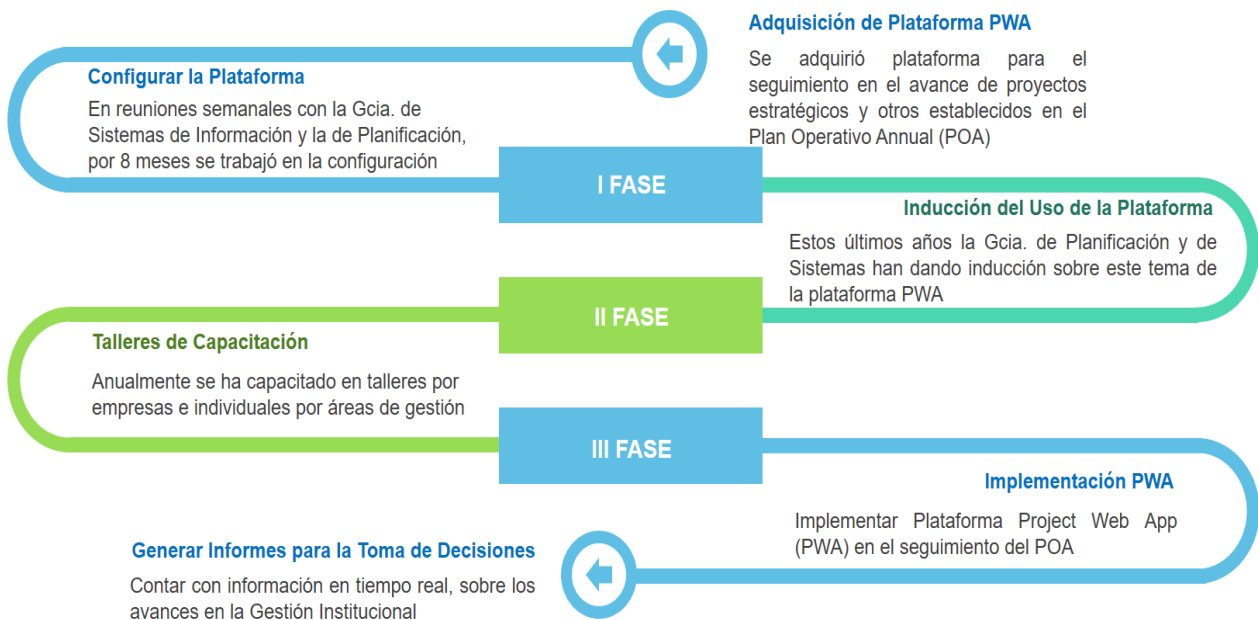
B2.	Aeropuerto Internacional de Ilopango.....	14
C.	Gestión Portuaria	15
C1.	Puerto de Acajutla.....	15
1.	Departamento de Recursos Humanos	15
2.	Departamento Administrativo	15
3.	Departamento de Mantenimiento.....	15
4.	Departamento de Seguridad	15
C2.	Puerto de La Unión.....	16
D.	Gestión Ferroviaria	16
VI.	CONCLUSIONES	16
VII.	RECOMENDACIONES	16
VIII.	INDICADORES DE GESTIÓN.....	17

I. INTRODUCCIÓN

Desde el año 2009 CEPA había estado gestionando a través de la Gerencia de Planificación y Gerencia de Sistemas de Información, la adquisición de una plataforma que contribuyera en el seguimiento de proyectos estratégicos, de inversión y/u operativos,

En el año 2013 finalmente se adquirió la plataforma informática Project Web App, para administrar proyectos, considerando que en ese momento se estaba trabajando también con el PNUD, en una relación estrecha para agilizar el desarrollo de proyectos estratégicos, con inversiones millonarios en beneficio de los clientes de CEPA en el ámbito aeroportuario y portuario, principalmente; por lo que, en un primer momento se inició a configurar y desarrollar la plataforma para este propósito.

Posteriormente, se fue fortaleciendo la plataforma para que CEPA aprovechará la tecnología para el seguimiento a los proyectos establecidos en el Plan Operativo Anual, iniciando una campaña de divulgación e inducción de funcionamiento para facilitar la operación; por lo que, prácticamente el proceso se ha desarrollado de la manera siguiente:



El proceso no ha sido sencillo, debido a que personal tiende a resistirse al cambio, y hubo necesidad de brindarles mayor acompañamiento, logrando así contar con un plan operativo que se elabore desde SADFI y la construcción de projects de los proyectos establecidos, para brindar el respectivo seguimiento en la plataforma, lo cual seguimos capacitando al respecto y dando el apoyo requerido como Gerencia de Planificación.

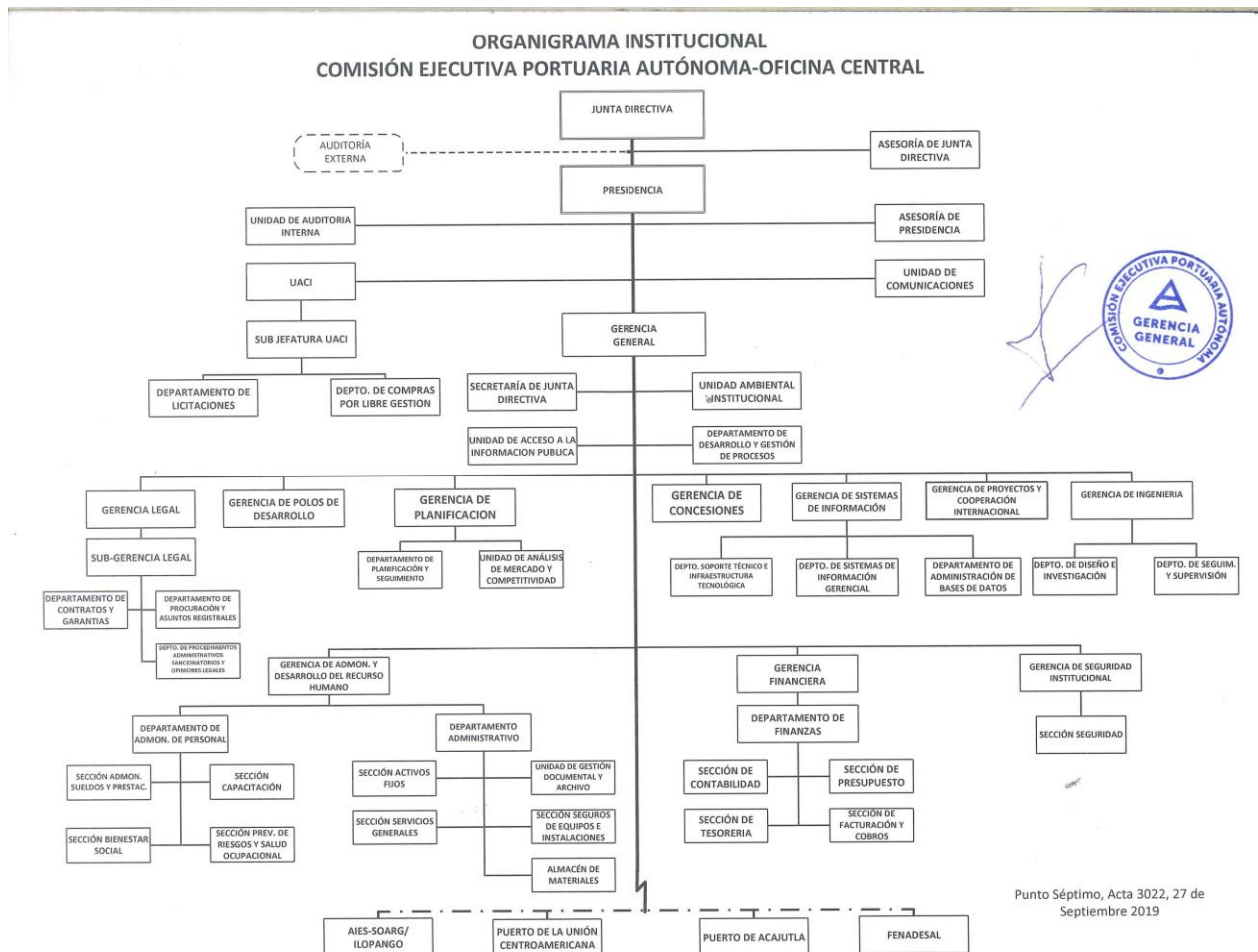
II. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

La Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA) está constituida por 5 empresas, siendo éstas las siguientes:

1. Oficina Central o denominada también Corporativa
2. Aeropuerto Internacional de El Salvador “San Oscar Arnulfo Romero y Galdámez”
3. Aeropuerto Internacional de Ilopango
4. Puerto de Acajutla
5. Puerto de La Unión
6. FENADESAL

Siendo una Institución autónoma, que genera sus propios ingresos y ejecuta sus proyectos de inversión con recursos propios, valiéndose de diferentes mecanismos de financiamiento tales como titularización u otros, tiene también su propia personería jurídica, dependiendo del Órgano Ejecutivo a través del Ramo de Obras Públicas.

A pesar que cada una de sus empresas tiene su propia estructura organizativa, a continuación, presentamos el Organigrama Institucional:



III. ASPECTOS GENERALES

La Administración Superior de la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma, al firmar el presente documento se dá por enterada de haber recibido el informe que contiene los resultados de la Gestión Institucional, según los resultados que se ven reflejados a la fecha del presente informe en la plataforma de Project Server (Project Web App –PWA-)



Licenciado Federico Anliker
Presidente
Informe POA 2019
al 31 de diciembre de 2019




Ingeniero Emérito Velásquez
Gerente General
Informe POA 2019
al 31 de diciembre de 2019



IV. MARCO LEGAL

CEPA es regida por su propia Ley Orgánica, así como otros instrumentos que le norman su actuar, en cuanto a la planificación, así como al seguimiento de los resultados obtenidos en su gestión anual. Entre los instrumentos están los siguientes:

01




Ley Orgánica de CEPA

Art. 5
Establece que la CEPA deberá responder por su Gestión

Art. 12
Establece que el Gerente General debe velar por el funcionamiento correcto y eficaz de la Comisión


02



Normas Técnicas de Control Interno específicas para la CEPA

Arts. 32-35, 38, 40-42
Establecen la elaboración y seguimiento del POA

03































Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP)

Art. 10, numeral 8, ordena:
Publicar el POA y los resultados del mismo

V. GESTIÓN INSTITUCIONAL

Resumen de Gestión Global

No.	PROYECTO	GESTIÓN 2019		
		PLAN	REAL	NIVEL DE CUMPLIM.
A	OFICINA CENTRAL	100.00%	99.77%	 99.77%
1	Gerencia Financiera	100.00%	100.00%	 100.00%
2	Gerencia Legal	100.00%	100.00%	 100.00%
3	Gerencia Admón. y Desarrollo del RRHH	100.00%	100.00%	 100.00%
4	Gerencia Polos de Desarrollo	100.00%	100.00%	 100.00%
5	Gerencia Sistemas	100.00%	97.60%	 97.60%
6	Gerencia de Ingeniería	100.00%	100.00%	 100.00%
7	Gerencia de Proyectos y Cooperación Internacional	100.00%	100.00%	 100.00%
8	Gerencia de Planificación	100.00%	100.00%	 100.00%
9	Gerencia de Seguridad	100.00%	100.00%	 100.00%
10	UACI	100.00%	100.00%	 100.00%
11	UAIP	N/A	N/A	
12	Unidad Medio Ambiental	100.00%	99.14%	 99.14%
13	Unidad de Auditoría Interna	100.00%	100.00%	 100.00%
14	Unidad de Comunicaciones	100.00%	100.00%	 100.00%
15	Departamento Administrativo	100.00%	100.00%	 100.00%
B	AIES-MOARG	100.00%	91.90%	 91.90%
1	Dpto. RRHH	100.00%	94.00%	 94.00%
2	Depto. Administrativo	N/A	N/A	
3	Depto. Operaciones	N/A	N/A	
4	Depto. Mantenimiento	100.00%	100.00%	 100.00%
5	Depto. de Comercial	100.00%	100.00%	 100.00%
6	Depto. de Seguridad	100.00%	25.00%	 25.00%
7	Terminal de Carga	N/A	N/A	
C	AILO	100.00%	100.00%	 100.00%
D	PUERTO DE ACAJUTLA	100.00%	100.00%	 100.00%
1	Depto. RRHH	100.00%	100.00%	 100.00%
2	Depto. Administrativo	100.00%	100.00%	 100.00%
3	Depto. Mantenimiento	100.00%	100.00%	 100.00%
4	Depto. Operaciones	N/A	N/A	
5	Depto. de Seguridad	100.00%	100.00%	 100.00%
E	PUERTO DE LA UNION	100.00%	100.00%	 100.00%
F	FENADESAL	N/A	N/A	
	TOTALES	100.00%	98.57%	 98.57%

Considerando que CEPA ha venido trabajando en fortalecer el seguimiento de la Gestión Institucional, se presentan los resultados de la misma de acuerdo a información obtenida de la Plataforma de Project Web App (WEB) con la que cuenta CEPA para el seguimiento del Plan Operativo Anual, en lo que respecta a proyectos establecidos en cada empresa y áreas de gestión.

A continuación, se presenta el nivel de cumplimiento al 31 de diciembre de 2019, de los proyectos programados ejecutar por cada área de gestión en 2019:

A. Gestión Corporativa

1. Gerencia Financiera:

Proyecto ↑	% Prog.	Avance	Ind.	Inicio	Fin
▸ Tipo: CORPORATIVA				15/11/2018	03/01/2020
▸ Empresa: OFICINA CENTRAL				15/11/2018	03/01/2020
▸ Área: Gcía Financiera		100%		02/01/2019	30/12/2019
2019-GF 001 Contratación y Ejecución Auditoría Fiscal 2019	100	100%	●	02/01/2019	30/12/2019
2019-GF 002 Contratación Auditoría Externa 2019	100	100%	●	12/02/2019	30/12/2019
2019-GF 003 Contr Forward Pago a JICA	100	100%	●	04/03/2019	31/10/2019
2019-GF 004 Gestión Financiamiento Proyectos	100	100%	●	04/03/2019	27/12/2019
2019-GF 005 Actualización Políticas Contables	100	100%	●	02/01/2019	27/12/2019

2. Gerencia Legal

Proyecto ↑	Ind.	Avance	% Prog.	Inicio	Fin
▸ Área: Gcía Legal		100%		11/03/2019	18/09/2019
2019-GL 001 Reglamento Interno Oficina Central	●	100%	100	11/03/2019	18/09/2019
2019-GL 002 Reglamento Interno AIES	●	100%	100	24/06/2019	10/09/2019
2019-GL 003 Reglamento Interno del Puerto de Acajutla	●	100%	100	24/06/2019	11/09/2019

3. Gerencia de Administración y Desarrollo del Recurso Humano

Proyecto	Ind.	Avance	% Prog.	Inicio	Fin
▸ Área: Gcía Admon y Desarrollo del Recurso Humano		100%		02/01/2019	30/12/2019
2019-RRHH 001 Contrat y Recepc Uniformes 2019	●	100%	100	02/01/2019	05/04/2019
2019-RRHH 002 Admón Contrato Serv Médicos 2019	●	100%	100	02/01/2019	27/12/2019
2019-RRHH 003 Contrat Consulta Médica Hijos Empleados 2020	●	100%	100	15/10/2019	30/12/2019

4. Gerencia Polos de Desarrollo

Proyecto ↑	Ind.	Avance	% Prog.	Inicio	Fin
Área: Gcia Polos Desarrollo		100%		15/01/2019	30/12/2019
2019-GPD 001 Selecc Operador Tiendas Libres	●	100%	100	15/01/2019	08/03/2019
2019-GPD 002 Selecc Operador Exp Café	●	100%	100	01/02/2019	31/05/2019
2019-GPD 003 Selecc Operador Restaurante AIES	●	100%	100	01/02/2019	31/05/2019
2019-GPD 004 Desarr Extraportuario PLU	●	100%	100	24/06/2019	12/12/2019
2019-GPD 005 Promover Des Infraest Extraport Acajutla	●	100%	100	12/07/2019	30/12/2019
2019-GPD 006 Facilit Logística Acajutla y PLU	●	100%	100	01/08/2019	30/12/2019
2019-GPD 007 Gestión Comercial Lotes-Hangares AILO	●	100%	100	01/08/2019	30/12/2019
2019-GPD 008 Gestión Comercial Arrend Acajutla	●	100%	100	02/09/2019	30/12/2019

5. Gerencia de Sistemas de Información

Proyecto ↑	Ind.	Avance	% Prog.	Inicio	Fin
Área: Gcia Sistemas				02/01/2019	30/12/2019
2019-GSI 001 Recurso Informático 2019	●	100%	100	02/01/2019	30/12/2019
2019-GSI 002 Mtto Servidores-Impresores-Comunic	●	88%	100	04/03/2019	30/12/2019
2019-GSI 003 Soporte Técnico Firewall y Antenas 2019	●	100%	100	28/01/2019	30/12/2019
2019-GSI 004 Materiales Informáticos 2019	●	100%	100	28/01/2019	30/12/2019
2019-GSI 005 Arrendamiento Central Telefónica 2019	●	100%	100	16/09/2019	30/12/2019
2019-GSI 006 Seguridad Perimetral IT OK	●	100%	100	22/05/2019	30/12/2019

En relación al proyecto de la Gerencia de Sistemas de Información denominado 2019-GSI 002 Mtto. de Servidores-Impresores-Comunicación, fue gestionado por una empresa externa, en la cual hubo un atraso en su proceso de adjudicación y dando la orden de inicio el 30 de octubre 2019, quedando pendiente de concluirse ese proyecto en 2020

6. Gerencia de Planificación

Proyecto ↑	Ind.	Avance	% Prog.	Inicio	Fin
Área: Gcia Planificación		100%		02/01/2019	30/12/2019
2019-GP 001 DP Elab Perfil Ampliación Área Registro PAX AIES	●	100%	100	02/01/2019	10/10/2019
2019-GP 002 DP 2019-GP 002 Elab Perfil Ampl Patio Contenedores Acajutla Fase1	●	100%	100	07/06/2019	09/07/2019
2019-GP 003 DP Elab DAI 2020	●	100%	100	02/01/2019	02/09/2019
2019-GP 004 DP Elab Informe Gestión 2019	●	100%	100	02/01/2019	30/12/2019
2019-GP 005 DP Elab POA 2020	●	100%	100	02/01/2019	26/12/2019
2019-GP 006 DGP Elab Manual Proc Secc Limpieza - AIES	●	100%	100	02/01/2019	29/03/2019
2019-GP 007 DGP Elab Manual Proced Secc Electrónica y Comun AIES	●	100%	100	02/01/2019	30/09/2019

Proyecto	% Prog. ↑	Avance	Ind.	Inicio	Fin
2019-GP 008 DGP Elab Manual Proced Sección Electroméc AIES	100	100%	●	02/01/2019	03/05/2019
2019-GP 009 Elab Manual Descripción Puestos Of Ctral	100	100%	●	02/01/2019	28/06/2019
2019-GP 010 DGP Elab Manual Proc Fact PLU	100	100%	●	02/05/2019	26/08/2019
2019-GP 011 DGP Instruct p- Admón Contrato CEPA y FENADESA	100	100%	●	02/01/2019	11/02/2019
2019-GP 012 DGP Elaboración de Organigramas	100	100%	●	02/01/2019	24/04/2019
2019-GP 013 DGP Instruct para Rev de Pagos	100	100%	●	09/08/2019	18/12/2019
2019-GP 014 DGP Actualización del Manual de Organización OC	100	100%	●	22/07/2019	10/09/2019
2019-GP 015 DGP Elaboración de Manual de Procedimientos de C	100	100%	●	10/06/2019	07/11/2019
2019-GP 016 DGP Elab Manual Procedim ETP-AIES	100	100%	●	13/08/2019	25/11/2019
2019-GP 017 DGP Elab Política Serv Puertos y Aeropuertos	100	100%	●	22/07/2019	30/09/2019
2019-GP 018 DGP Actualizar Estructura Organizativa CEPA	100	100%	●	13/09/2019	25/11/2019
2019-GP 019 DP Perfil Pozo 5 AIES	100	100%	●	23/09/2019	23/12/2019
2019-GP 020 DGP Act Manual Organizacion AIES	100	100%	●	04/09/2019	30/10/2019
2019-GP 021 DP Elaboracion PAAC 2019 OK	100	100%	●	02/01/2019	31/07/2019
2019-GP 022 DP Elaboración PAAC 2020	100	100%	●	02/09/2019	30/12/2019

7. Gerencia de Ingeniería.

Proyecto ↑	Ind.	Avance	% Prog.	Inicio	Fin
▲ Área: Gcia Ingeniería		100%		01/01/2019	31/12/2019
2019-GI 001 AIES- Seguimiento Corporativo Ampliación 5 Salas	●	100%	100	02/01/2019	31/05/2019
2019-GI 002 AIES-Elaborac Anteproyecto Arquitectónico para la Segregación Pax	●	100%	100	03/06/2019	30/12/2019
2019-GI 003 PA-Estructuras de frente de atraque	●	100%	100	01/10/2019	14/11/2019
2019-GI 004 PA-Mejoramiento de accesos y superficie del patio N6	●	100%	100	02/09/2019	30/12/2019
2019-GI 005 PA Modernización Infraestructura de Recepción y Despacho Fase 1	●	100%	100	01/02/2019	30/12/2019
2019-GI 006 PA Modernización de la infraestructura de recepción y despacho de carga Fa	●	100%	100	03/06/2019	30/11/2019
2019-GI 007 PA Construcción de estacionamiento y área de almacenamiento de carga Et	●	100%	100	02/01/2019	04/07/2019
2019-GI 008 FENADESAL Parques Temáticos de las Estaciones Ferroviarias	●	100%	100	01/01/2019	31/07/2019
2019-GI 009 AIES Elab Anteproy Arquitect y Docs Técnc Diseño Ampl Lobby Chequeo Pax	●	100%	100	03/06/2019	19/06/2019
2019-GI 010 PA Ampliación del Patio de Contenedores Acajutla Fase 1	●	100%	100	02/01/2019	30/12/2019
2019-GI 011 Reconstrucción de Bodega 1	●	100%	100	01/07/2019	31/12/2019
2019-GI 012 PA Elab Diseño Ampliac Patio Contenedores Fase 2	●	100%	100	01/07/2019	26/12/2019

8. Gerencia de Seguridad Institucional

Proyecto	Ind.	Avance	% Prog.	Inicio	Fin
▲ Área: Gcia Seguridad		100%		02/01/2019	30/12/2019
2019-GS 001 Integración Plataforma COS AIES-SOARG	●	100%	100	02/01/2019	29/08/2019
2019-GS 002 Equipo y Mobil COS AIES-SOARG	●	100%	100	02/01/2019	31/05/2019
2019-GS 003 COS Oficina Central	●	100%	100	12/02/2019	30/12/2019

9. Gerencia de Proyectos y Cooperación Internacional

Proyecto ↑	Ind.	Avance	% Prog.	Inicio	Fin
Área: Gerencia de Proyectos y CI		100%		05/06/2019	30/12/2019
2019-GPCI 001 Lanzamiento APP de TC AIES	●	100%	100	18/06/2019	30/12/2019
2019-GPCI 002 Convenio JICA	●	100%	100	05/06/2019	28/06/2019
2019-GPCI 003 Convenio PNUD	●	100%	100	02/07/2019	12/09/2019
2019-GPCI 004 Aprobación Gestión Financim AmPLICAC Acajutla	●	100%	100	02/12/2019	20/12/2019

10. UACI

Proyecto ↑	Ind.	Avance	% Prog.	Inicio	Fin
Área: UACI		100%		15/11/2018	13/08/2019
2019-UACI 001 LA-02-2019 Sumin Uniformes 2019	●	100%	100	02/01/2019	08/02/2019
2019-UACI 002 LA-04-2019 Sum Informático 2019	●	100%	100	01/04/2019	24/06/2019
2019-UACI 003 LA-06-2019 Contr Personal Jurídico	●	100%	100	07/05/2019	09/07/2019
2019-UACI 004 LP-01-2019 Sum Papel Higiénico	●	100%	100	15/11/2018	31/01/2019
2019-UACI 005 LP-03-2019 Moder Equipo Bombeo	●	100%	100	30/01/2019	22/03/2019
2019-UACI 006 LP-04-2019 Sum Agua Envasada	●	100%	100	20/02/2019	12/04/2019
2019-UACI 007 LP-05-2019 Sum Materiales Oficina	●	100%	100	01/03/2019	03/05/2019
2019-UACI 008 LP-06-2019 Sum de Mobiliario 2019	●	100%	100	05/03/2019	09/05/2019
2019-UACI 009 LP-08-2019 Sum Gradas Eléctricas	●	100%	100	22/03/2019	27/05/2019
2019-UACI 010 LP-10-2019 Sum Protección Personal 2019	●	100%	100	25/03/2019	10/06/2019
2019-UACI 011 LP-11-2019 Materiales Informáticos 2019	●	100%	100	25/03/2019	10/06/2019
2019-UACI 012 LP-12-2019 Sum Almejas	●	100%	100	02/04/2019	10/06/2019
2019-UACI 013 LP-13-2019 Mtto Asfáltico	●	100%	100	15/04/2019	01/08/2019
2019-UACI 014 LG-19-2019 Sum Aire Acondicionado	●	100%	100	24/04/2019	16/07/2019
2019-UACI 015 LP-15-2019 Mtto Planta Eléctrica	●	100%	100	03/05/2019	16/07/2019
2019-UACI 016 LP-16-2019 Sum Llantas Industriales ACAJUTLA y AIES	●	100%	100	03/05/2019	19/07/2019
2019-UACI 017 LP-17-2019 Cont Serv de Transporte	●	100%	100	07/05/2019	03/07/2019
2019-UACI 018 CEPA MB2-2019 Sum Prod Qcos y Limpieza	●	100%	100	13/05/2019	19/07/2019
2019-UACI 019 LP-19-2019 Sum Lubricantes	●	100%	100	16/05/2019	18/07/2019
2019-UACI 020 CD-01-2019 Servicio Soporte Radar	●	100%	100	02/01/2019	11/01/2019
2019-UACI 021 CD-02-2019 Mtto Motores	●	100%	100	09/04/2019	12/06/2019
2019-UACI 022 LG-01-2019 Suministro Café	●	100%	100	15/01/2019	22/02/2019
2019-UACI 023 LG-02-2019 Fumigación y Control	●	100%	100	23/01/2019	15/03/2019
2019-UACI 024 LG-04-2019 Sum Cemento	●	100%	100	08/02/2019	15/03/2019
2019-UACI 025 LG-05-2019 Sum Rodos	●	100%	100	08/02/2019	22/03/2019
2019-UACI 026 LG-06-2019 Sum Cable Nylon	●	100%	100	13/02/2019	03/04/2019
2019-UACI 027 LG-07-2019 Suministro Capas Lluvia	●	100%	100	13/02/2019	03/04/2019
2019-UACI 028 LG-09-2019 Servicio de Auditoría Fiscal	●	100%	100	01/03/2019	10/05/2019
2019-UACI 029 MB-01-2019 Suministro Calzado	●	100%	100	11/03/2019	13/08/2019
2019-UACI 030 LG-11-2019 Sum Estantes Selectivos	●	100%	100	13/03/2019	23/04/2019
2019-UACI 031 LG-12-2019 Suministro Repuestos	●	100%	100	22/03/2019	30/04/2019
2019-UACI 032 LG-13-2019 Sum Tolva	●	100%	100	28/03/2019	10/05/2019
2019-UACI 033 LG-14-2019 Sum 935 Galones Espuma AFFF SEI	●	100%	100	12/04/2019	07/06/2019
2019-UACI 034 LG-15-2019 Sum Baterías	●	100%	100	03/05/2019	26/06/2019
2019-UACI 035 LG-41-2019 Serv Auditoría Externa	●	100%	100	16/05/2019	08/07/2019
2019-UACI 036 LG-17-2019 Sum Llantas Acajutla	●	100%	100	17/05/2019	09/07/2019
2019-UACI 037 LG-18-2019 Sum Ventiladores Axiales y Fijos AIES	●	100%	100	20/05/2019	10/07/2019

11. UAIP

La Unidad de Acceso a la Información ha recibido instrucciones de Casa Presidencial, de que las Rendiciones de Cuentas se estarán implementando a partir del próximo año, por lo que para el presente período no ejecutará proyectos, se enfocaran en las actividades funcionales propias de esa Unidad.

12. Unidad de Comunicaciones

Proyecto ↑	Ind.	Avance	% Prog.	Inicio	Fin
Área: Unidad de Comunicaciones		100%		02/01/2019	03/12/2019
2019-COMUNIC 001 Elabor Memoria Labores Jun2018-May2019	●	100%	100	02/09/2019	03/12/2019
2019-COMUNIC 002 Servicios de Agencia de Publicidad	●	100%	100	02/01/2019	17/06/2019
2019-COMUNIC 003 Organizar evento Plataforma Logística 2014-2019	●	100%	100	02/01/2019	16/05/2019

13. Unidad de Auditoria Interna

Área: Unidad Auditoría Interna				02/01/2019	30/12/2019
2019-UAI 001 Of Ctral-Ex Pagos Directos efectuados	●	100%	100	02/01/2019	29/03/2019
2019-UAI 002 Of Ctral-Verific Ctas Deudores	●	100%	100	18/03/2019	14/05/2019
2019-UAI 003 Ofi Ctral- Ex Es Caja Gral	●	100%	100	22/04/2019	21/05/2019
2019-UAI 004 Of Ctral-Recomendaciones por Corte de cuentas	●	100%	100	01/11/2019	30/12/2019
2019-UAI 005 Of Ctral - Arq a los Fon C chica y Fon Circ de Mo	●	100%	100	01/11/2019	20/12/2019
2019-UAI 006 Of Ctral-Examen Tecnologías de Inform y Com	●	100%	100	12/08/2019	30/10/2019
2019-UAI 007 AIES-Examen Gtos x Mtt Vehículos	●	100%	100	18/03/2019	19/04/2019
2019-UAI 008 AIES-Ex Veri selectiva Ingresos de las instalaciones	●	100%	100	01/02/2019	04/03/2019
2019-UAI 009 AIES-Ex Esp Tec y Com (TIC'S)	●	100%	100	22/03/2019	24/05/2019
2019-UAI 010 AIES-Aud Desembolso Mont fijo y C Chica	●	100%	100	01/07/2019	09/08/2019
2019-UAI 011 AIES-Ver selectiva Act Fijo y Registro	●	100%	100	01/11/2019	30/12/2019
2019-UAI 012 AIES-Rev Ingr Percibidos x Aterrizaje y Estac y Re	●	100%	100	01/05/2019	02/07/2019
2019-UAI 013 PUERTO ACAJUTLA-Arq a los Ing de Colec y Fone	●	100%	100	25/11/2019	27/12/2019
2019-UAI 014 PUERTO ACAJUTLA-Inv Selec Exist de Mat en Aln	●	100%	100	14/11/2019	30/12/2019
2019-UAI 015 PUERTO ACAJUTLA- Ex Esp de Tec de Inf y Com	●	100%	100	01/02/2019	29/03/2019
2019-UAI 016 FENADESAL-Ex Esp Ver Activos Fijos y Reg Conta	●	100%	100	25/01/2019	18/03/2019
2019-UAI 017 FENADESAL -Ex Ver de Personal Pago de Salarios	●	100%	100	04/03/2019	17/04/2019
2019-UAI 018 FENADESAL-Ex Ver Veh Consumo de Comb y Mt	●	100%	100	18/04/2019	17/05/2019
2019-UAI 019 FENADESAL-Arq al Fon Cir de Monto fijo	●	100%	100	14/11/2019	27/12/2019
2019-UAI 020 FENADESAL-Arq a los Fon de C Chica Exist en FE	●	100%	100	18/11/2019	30/12/2019
2019-UAI 021 FENADESAL-Ex Esp Tec de Inf y Com (TIC'S)	●	100%	100	01/10/2019	29/11/2019

Todas las Auditorias programadas en el año 2019 se realizaron por parte de esta unidad se cumplieron al 100%, pero la plataforma de seguimiento ha dado problemas y no mueve el indicador, a pesar de que se han actualizado los avances, presentando ese error la PWA.

14. Unidad Medioambiental

Proyecto	Ind.	% Prog. ↑	Avance	Inicio	Fin
▸ Área: Unidad Ambiental Institucional				01/01/2019	30/12/2019
2019-UAmbiental 001 Insp Ambiental en empresas CEPA	●	100	100%	01/04/2019	28/06/2019
2019-UAmbiental 002 Ingreso IOA 2018 al MARN	●	100	100%	04/02/2019	29/03/2019
2019-UAmbiental 003 Verif Implem Recomendaciones	●	100	94%	01/08/2019	31/10/2019
2019-UAmbiental 004 Reuniones Encargos Ambientales de CEPA	●	100	100%	01/02/2019	29/11/2019
2019-UAmbiental 005 Gestionar Permiso Ambiental p AILO	●	100	100%	01/01/2019	30/08/2019
2019-UAmbiental 006 Inspecciones del MARN	●	100	100%	02/01/2019	30/12/2019
2019-UAmbiental 007 Seguim Cump Medidas Ambientales por MARN	●	100	100%	02/01/2019	30/12/2019

La verificación de la implementación de recomendaciones en el AIES-SORG, se realizó constatando que, de las 13 recomendaciones ambientales emitidas en el informe, solo 5 de éstas fueron implementadas, por lo que esta actividad no pudo ser concluida en un 100%, la cual se finalizará en 2020.

15. Departamento Administrativo

Proyecto	% Prog. ↑	Avance	Ind.	Inicio	Fin
▸ Tipo: CORPORATIVA				01/01/2019	30/12/2019
▸ Empresa: OFICINA CENTRAL				01/01/2019	30/12/2019
▸ Área: Dpto Administrativo				01/01/2019	30/12/2019
2019-ADM 001 Sumin Llantas CEPA-FENADESAL	100	100%	●	26/07/2019	30/12/2019
2019-ADM 002 Sumin Combustible CEPA-FENADESAL	100	100%	●	02/01/2019	30/12/2019
2019-ADM 003 Control Plagas CEPA-FENADESAL	100	100%	●	21/01/2019	30/12/2019
2019-ADM 004 Sum Agua Purificada CEPA-FENADESAL	100	100%	●	19/02/2019	30/12/2019
2019-ADM 005 Mtto Fotocopiadoras	100	100%	●	01/01/2019	30/12/2019
2019-ADM 006 Mtto Sistemas Aire Acondicionado	100	100%	●	13/02/2019	30/12/2019
2019-ADM 007 Suministro de Baterías	100	100%	●	03/06/2019	30/12/2019
2019-ADM 008 Sumin Pintura CEPA-FENADESAL	100	100%	●	03/06/2019	30/12/2019
2019-ADM 009 Sum Papel Higiénico y Papel Toalla	100	100%	●	02/01/2019	30/12/2019
2019-ADM 010 Sum Product Qcos y Limpieza	100	100%	●	22/07/2019	30/12/2019
2019-ADM 011 Sum Papelería y Materiales	100	100%	●	28/02/2019	30/12/2019
2019-ADM 012 Servicio TAXIS	100	100%	●	02/01/2019	30/12/2019
2019-ADM 013 Sumin Material Eléctrico	100	100%	●	02/01/2019	22/02/2019
2019-ADM 014 Suministro de Azúcar	100	100%	●	02/01/2019	30/12/2019
2019-ADM 015 Sumin de Capas para Lluvia	100	100%	●	15/02/2019	11/10/2019
2019-ADM 016 Suministro de Café	100	100%	●	11/01/2019	30/12/2019
2019-ADM 017 Suministro Prod Qcos Industriales	100	100%	●	01/07/2019	30/12/2019
2019-ADM 018 Suministro Mobiliario	100	100%	●	25/02/2019	30/12/2019
2019-ADM 019 Sum Medicamentos	100	100%	●	29/07/2019	30/12/2019
2019-ADM 020 Servicio Desodorización	100	100%	●	02/01/2019	30/12/2019
2019-ADM 021 Calzado de Seguridad Industrial	100	100%	●	27/05/2019	30/12/2019
2019-ADM 022 Equipo Protección Personal CEPA-FENADESAL	100	100%	●	25/03/2019	30/12/2019
2019-ADM 023 Servicio Mtto Prevent y Correct Vehículos	100	99%	●	15/07/2019	30/12/2019

B. Gestión Aeroportuaria

B1. Aeropuerto Internacional de El Salvador San Oscar Arnulfo Romero y Galdámez

1. Departamento de Recursos Humanos

Proyecto	Ind.	Avance	% Prog.	Inicio	Fin
Área: Dpto Recursos Humanos		94%		02/09/2019	30/12/2019
2019-AIES 001 RRHH Contratación Transporte Personal AIES	●	94%	100	02/09/2019	30/12/2019

El proceso de la contratación del servicio de transporte para el personal del aeropuerto, quedo adjudicado sin embargo el contrato no se puede firmar debido a que son fondos de 2020; por lo tanto, la parte de firma del contrato se ejecutará en 2020

2. Departamento de Mantenimiento

Proyecto	Ind.	Avance	% Prc	Inicio	Fin
Área: Dpto Mantenimiento		100%		20/05/2019	30/12/2019
2019-AIES 002 MTTO Construcción Tapial Prefabric	●	100%	100	20/05/2019	30/12/2019
2019-AIES 003 MTTO Contratación para Ampliación Taller Mecánico	●	100%	100	01/08/2019	30/12/2019
2019-AIES 004 MTTO Contratación para Diseño Ampliación Chequeo	●	100%	100	10/09/2019	26/12/2019

3. Departamento de Comercialización

Proyecto ↑	Ind.	% Prog.	Avance	Inicio	Fin
Área: Depto Comercialización			100%	02/01/2019	31/01/2019
2019-AIES 005 Comerc Elaboración Anuario Estadístico 2018	●	100	100%	02/01/2019	31/01/2019

5. Departamento de Seguridad Aeroportuaria

Proyecto	Ind.	Avance	% Prog	Inicio	Fin
Área: Dpto Seguridad		25%		02/03/2019	30/07/2019
2019-AIES 006 SEG Remodelación Acceso No 6	●	25%	100	02/03/2019	30/07/2019

En esta área se dio un cambio de Jefatura a finales del año, por lo que en la jefatura anterior no lograron ejecutar este proyecto, quedando pendiente para el 2020

B2. Aeropuerto Internacional de Ilopango

Proyecto	Ind.	Avance	% Prog.	Inicio	Fin
Área: AILO		100%		02/08/2019	27/12/2019
2019-AILO 001 Mtto en Pista y Calles de Rodaje en el AILO	●	100%	100	02/08/2019	27/12/2019

C. Gestión Portuaria

C1. Puerto de Acajutla

1. Departamento de Recursos Humanos

Proyecto	Ind.	Avance	% Prog.	Inicio	Fin
Área: Dpto Recursos Humanos		100%		01/01/2019	31/12/2019
2019-Acajutla 001 RRHH Alimentación Tropa del Min Defensa 2019	●	100	100%	01/01/2019	31/12/2019
2019-Acajutla 002 RRHH Transporte Personal 2019	●	100	100%	01/01/2019	31/12/2019

2. Departamento Administrativo

Proyecto	Ind.	Avance	% Prog.	Inicio	Fin
Área: Dpto Administrativo		100%		15/07/2019	16/12/2019
2019-Acajutla 003 ADM Levant Invent Act Fijo y Alm Materiales	●	100%	100	15/07/2019	16/12/2019

3. Departamento de Mantenimiento

Proyecto	Ind.	Avance	% Prog	Inicio	Fin
Área: Dpto Mantenimiento		100%		01/03/2019	30/12/2019
2019-Acajutla 004 MTTO Modern Infraest Acceso 1 - Etapa I	●	100%	100	01/04/2019	30/12/2019
2019-Acajutla 005 MTTO Adq Tolva 40 TM	●	100%	100	01/03/2019	11/10/2019
2019-Acajutla 006 MTTO Adquisición Almeja	●	100%	100	06/03/2019	02/12/2019
2019-Acajutla 007 MTTO Montacargas de 25 Toneladas	●	100%	100	14/08/2019	30/12/2019

4. Departamento de Seguridad

Proyecto	Ind.	Avance	% Prog.	Inicio	Fin
Área: Dpto Seguridad		100%		01/02/2019	02/12/2019
2019-Acajutla 008 SEGURIDAD Adiestramiento Personal de Segur	●	100%	100	01/02/2019	23/08/2019
2019-Acajutla 009 SEGURIDAD Curso Básico Protección Portuaria	●	100%	100	07/02/2019	02/12/2019
2019-Acajutla 010 SEGURIDAD Ejercicios y Prácticas Simulación E	●	100%	100	27/03/2019	02/08/2019

C2. Puerto de La Unión

Empresa: PUERTO DE LA UNION		100%		01/01/2019	30/12/2019
Área: PLU		100%		01/01/2019	30/12/2019
2019-PLU 001 Estudios Batimetría Canal Acceso	●	100%	100	21/01/2019	19/09/2019
2019-PLU 002 Mtto Preventivo y Correct Vehículos	●	100%	100	03/01/2019	26/12/2019
2019-PLU 003 Mtto 5 Generadores Eléctricos	●	100%	100	16/07/2019	26/12/2019
2019-PLU 004 Calibración Básculas Pesa Camiones	●	100%	100	01/01/2019	07/10/2019
2019-PLU 005 Construir Instalaciones para el Ferry	●	100%	100	02/09/2019	20/12/2019
2019-PLU 006 Sellado Juntas y Grietas	●	100%	100	02/01/2019	30/12/2019
2019-PLU 007 Gestión Sit Legal Terre y Faro para React Antig faro Isla Zacatillo	●	100%	100	02/01/2019	30/12/2019
2019-PLU 008 Mtto Sistema Detección Incendios	●	100%	100	02/07/2019	01/11/2019
2019-PLU 009 Mtto Preventivo de Boyas Canal Navegac	●	100%	100	23/05/2019	04/11/2019
2019-PLU 010 Limpieza y Desifeción Pozo Agua	●	100%	100	01/07/2019	19/08/2019
2019-PLU 011 Mtto Preventivo del Elevador	●	100%	100	22/07/2019	16/12/2019

D. Gestión Ferroviaria

En FENADESAL para el 2019 no se establecieron proyectos, por lo que esta empresa se enfocará en la ejecución de sus propias actividades funcionales.

VI. CONCLUSIONES

- Falta de compromiso de los Gerentes o Jefes de algunas áreas de gestión, para ir actualizando en tiempo real el avance de sus proyectos, o de aprobar tareas que reportan sus subalternos
- Falta de compromiso de parte de los empleados que forman parte del equipo de trabajo de algunos proyectos, para reportar el avance de sus tareas en tiempo real
- No se ha logrado al 100% que las personas se comprometan en reportar avances en los proyectos
- Depende mucho de los Gerentes y Jefes que los avances sean reportados por los subalternos.
- Se necesitan datos en tiempo real sobre la ejecución de los proyectos. Tener información oportuna
- Falta de compromiso en documentar los proyectos en las carpetas establecidas en la plataforma

VII. RECOMENDACIONES

- Que los Gerentes o Jefes tengan presente que la información actualizada de la ejecución de los proyectos es importante para la Administración Superior
- Que los Gerentes giren instrucciones a sus respectivas áreas de gestión, para que el personal bajo su cargo mantenga actualizada la plataforma
- Reuniones con la Administración Superior o Asesor de Presidencia y los Gerentes y/o Jefes de cada área de Gestión, mensualmente o según el período que se indique, para contar con información a tiempo, para la toma de decisiones oportunamente
- Es necesario que cada área tenga conocimiento de cómo funciona el software de Microsoft Project, pudiendo utilizar esta herramienta para la creación de sus Projects.

VIII. INDICADORES DE GESTIÓN

- **Eficiencia:**

Se logró ejecutar la gestión con el presupuesto disponible, y asumiendo proyectos con recurso humano institucional que contribuyó a bajar costos y tiempos en las adjudicaciones.

- **Eficacia:**

Al cierre de la gestión del año 2019 no se lograron completar todos los proyectos programados por las diferentes áreas al cien por ciento; sin embargo, se logró una ejecución total de un 98.57%, cumpliendo con los procesos prioritarios de la institución.

- **Economía:**

Se obtuvo un ahorro en las adquisiciones y contrataciones de bienes y/o servicios, gracias a la competencia a la que se someten los procesos, y se obtuvieron mejores precios de US\$ 29,372,441.79 presupuestados, se adjudicaron US\$ 26,182,091.65, generando un ahorro de US\$ 3,190,350.13.