

# INFORME DE RESULTADOS DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2022

---

COMISIÓN EJECUTIVA  
PORTUARIA AUTÓNOMA



GOBIERNO DE  
EL SALVADOR

# ÍNDICE

I.	INTRODUCCIÓN .....	3
II.	ASPECTOS GENERALES .....	3
III.	ESTRUCTURA ORGANIZATIVA .....	4
IV.	MARCO LEGAL .....	4
V.	GESTIÓN INSTITUCIONAL .....	6
	RESUMEN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL AL 31 DE DICIEMBRE 2022 .....	6
A.	GESTIÓN CORPORATIVA.....	8
1.	Gerencia Financiera .....	8
2.	Gerencia Legal.....	8
3.	Gerencia de Administración y Desarrollo del Recurso Humano.....	8
4.	Gerencia de Polos de Desarrollo.....	10
5.	Gerencia de Sistemas.....	10
6.	Gerencia de Ingeniería.....	11
7.	Gerencia de Planificación .....	11
8.	Gerencia de Proyectos y Cooperación Internacional .....	12
9.	Gerencia de Seguridad Institucional.....	12
10.	Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales.....	12
11.	Unidad de Acceso a la Información Pública.....	13
12.	Unidad Ambiental Institucional .....	13
13.	Unidad de Auditoría Interna .....	14
14.	Unidad de Comunicaciones .....	14
B.	GESTIÓN AEROPORTUARIA .....	15
B1.	Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez.....	15
1.	Departamento de Recursos Humanos.....	15
2.	Departamento Administrativo.....	15
3.	Departamento de Operaciones .....	15
4.	Departamento de Mantenimiento .....	15
5.	Departamento de Seguridad Aeroportuaria.....	16

6.	Terminal de Carga.....	16
B2.	Aeropuerto Internacional de Ilopango.....	16
C.	GESTIÓN PORTUARIA .....	16
C1.	Puerto de Acajutla.....	16
1.	Departamento de Recursos Humanos.....	16
2.	Departamento Administrativo.....	17
3.	Departamento de Mantenimiento .....	17
4.	Departamento de Operaciones .....	17
5.	Departamento de Seguridad .....	17
C2.	Puerto de La Unión.....	17
D.	FENADESAL .....	18
VI.	LOGROS GLOBALES POR EMPRESA .....	18
A.	GESTIÓN CORPORATIVA.....	18
B.	GESTIÓN AEROPORTUARIA .....	23
C.	GESTIÓN PORTUARIA .....	25
VII.	Conclusiones.....	27
VIII.	Recomendaciones .....	28

## I. INTRODUCCIÓN

El presente informe contiene los resultados de la Gestión de CEPA durante el año 2022, basados en el Plan Operativo Anual (POA) 2022 y su respectivo seguimiento en la plataforma utilizada para tal fin, denominada PWA (Project Web App).

Los proyectos establecidos en cada Project, que detalla su respectivo cronograma de trabajo, fue el compromiso que cada área de gestión adquirió al planificar su labor para el año 2022 y dejó plasmado en su Plan Operativo Anual, siendo responsable de ejecutar las tareas y velar por el cumplimiento de lo planificado, actualizando la plataforma PWA con los avances respectivos.


Por lo que, los resultados obtenidos de cada proyecto se muestran en este informe por medio de capturas de pantallas, obtenidas del seguimiento en la Plataforma de Project Web App (PWA), detallando lo gestionado tanto en la parte corporativa como en las empresas operativas de CEPA tanto de puertos, aeropuertos y ferroviarios, considerando estos últimos porque a la fecha de elaborar la planeación de esa empresa aún existía FENADESAL, la cual se disolvió por medio del Decreto Legislativo No. 360 de fecha 26 de abril de 2022.

## II. ASPECTOS GENERALES

La Administración Superior de la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma, se da por informada de los resultados de la Gestión Institucional 2022, contenidos en el presente documento, que contiene el consolidado de lo reportado por cada área de gestión en en la plataforma de Project Web App (PWA) al cierre del año que se informa.

  
Lic. Federico Anliker  
Presidente  
Informe de Gestión del POA 2022

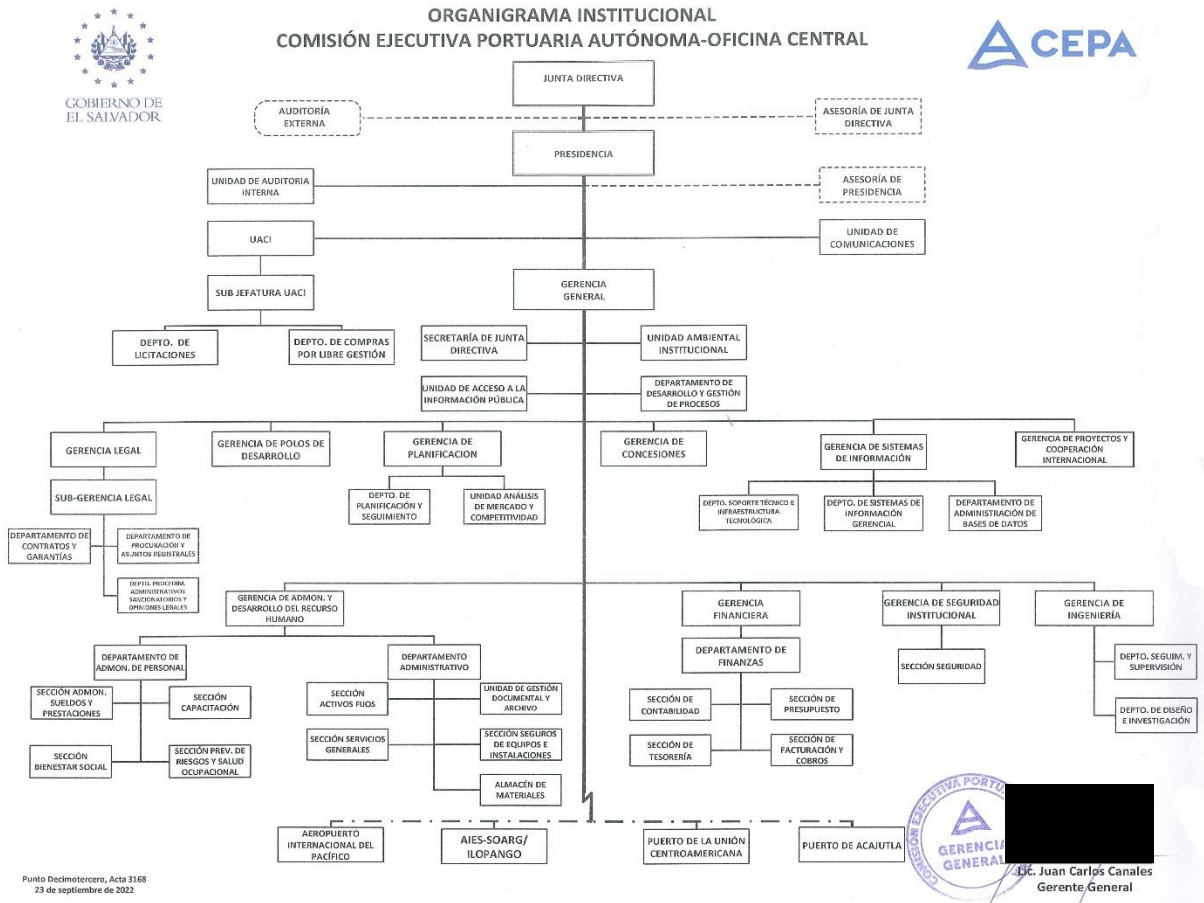


  
Lic. Juan Carlos Canales  
Gerente General  
Informe de Gestión del POA 2022



### III. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

En el organigrama siguiente, se presenta la estructura organizativa de la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA), vigente:



### IV. MARCO LEGAL

#### 1. LEY ORGÁNICA DE LA COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA

Art. 12, establece que el Gerente General:

- Tendrá a su cargo la dirección de las operaciones administrativas de la Comisión.
- Deberá dedicar toda su actividad al desempeño de sus funciones, cuidando de la buena marcha de las empresas de la Comisión, a través del gerente respectivo.
- Será responsable ante la Junta Directiva del funcionamiento correcto y eficaz de la Comisión.

## **2. LEY DE ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA (LAIP)**

Art. 10, numeral 8 establece que:

El Plan Operativo Anual y los resultados obtenidos en el cumplimiento del mismo; las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos; y los planes y proyectos de reestructuración o modernización, se pondrán a disposición del público.

## **3. NORMAS TÉCNICAS DE CONTROL INTERNO ESPECÍFICAS PARA CEPA Y AUDITABLES POR LA CORTE DE CUENTAS**





En el art. 33 se establece que cada empresa y unidades organizativas deberán preparar su Plan Anual Operativo, considerando los proyectos estratégicos.

En el art. 34 se determina que los Planes Estratégicos y Operativos, serán responsabilidad de la Dirección Superior, Gerente General, Gerentes de Empresas y Unidades Organizativas, elaborando una planificación participativa con el personal bajo su dependencia, a efecto de obtener aportes y compromisos en beneficio de una efectiva, sana y transparente gestión.

En el art. 40 se establece que la Gerencia de Planificación y Concesiones, será la responsable del seguimiento y evaluación del cumplimiento de los objetivos estratégicos y de los objetivos y metas operativas contenidos en el Plan Anual Institucional y de elaborar y mantener actualizado el Programa de Inversión Pública Quinquenal Institucional; así como el seguimiento de la programación mensual física y/o financiera establecida.

## V. GESTIÓN INSTITUCIONAL





### RESUMEN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL AL 31 DE DICIEMBRE 2022

CORREL.	EMPRESA / ÁREAS DE GESTIÓN	PLAN	REAL	NIVEL DE CUMPLIMIENTO AL 31-DIC-2022
<b>A</b>	<b>OFICINA CENTRAL</b>	<b>100.00%</b>	<b>97.96%</b>	 <b>97.96%</b>
1	Gerencia Financiera	100.00%	96.00%	 96.00%
2.	Gerencia Legal	100.00%	91.50%	 91.50%
3	Gerencia de Admón. y Desarrollo del RRHH	100.00%	96.00%	 96.00%
4	Gerencia de Polos de Desarrollo	100.00%	100.00%	 100.00%
5	Gerencia de Sistemas	100.00%	95.85%	 98.85%
6	Gerencia de Ingeniería	100.00%	99.70%	 99.70%
7	Gerencia de Planificación	100.00%	99.65%	 99.65%
8	Gerencia de Proyecto y Cooperación Internacional	100.00%	99.00%	 99.00%
9	Gerencia de Seguridad Institucional	100.00%	100.00%	 100.00%
10	Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales	100.00%	97.64%	 97.64%
11	Unidad de Acceso a la Información Pública	100.00%	100.00%	 100.00%
12	Unidad Ambiental Institucional	100.00%	100.00%	 100.00%
13	Unidad de Auditoría Interna	100.00%	96.16%	 96.16%
14	Unidad de Comunicaciones	100.00%	100.00%	 100.00%
<b>B</b>	<b>GESTIÓN AEROPORTUARIA</b>	<b>100.00%</b>	<b>98.48%</b>	 <b>98.48%</b>
<b>B1</b>	<b>AIES-SOARG</b>	<b>100.00%</b>	<b>98.18%</b>	 98.18%
1	Depto. de RRHH	100.00%	100.00%	 100.00%
2	Depto. Administrativo	100.00%	100.00%	 100.00%
3	Depto. de Operaciones	100.00%	100.00%	 100.00%
4	Depto. de Mantenimiento	100.00%	94.88%	 94.88%
5	Depto. de Seguridad	100.00%	96.00%	 96.00%
6	Terminal de Carga	N/A	N/A	N/A
<b>B2</b>	<b>AILO</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	 100%

CORR.	EMPRESA / ÁREAS DE GESTIÓN	PLAN	REAL	NIVEL DE CUMPLIM.
<b>C</b>	<b>GESTIÓN PORTUARIA</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	 <b>100.00%</b>
<b>C1</b>	<b>PUERTO DE ACAJUTLA</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	 100.00%
1	Depto. de RRHH	100.00%	100.00%	 100.00%
2	Depto. Administrativo	100.00%	100.00%	 100.00%
3	Depto. de Mantenimiento	100.00%	100.00%	 100.00%
4	Depto. de Operaciones	100.00%	100.00%	 100.00%
5	Depto. de Seguridad	100.00%	100.00%	 100.00%
<b>C2</b>	<b>PUERTO DE LA UNIÓN</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	 <b>100.00%</b>
<b>D</b>	<b>FENADESAL</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	 <b>100.00%</b>
<b>TOTALES</b>		<b>100.00%</b>	<b>98.61%</b>	 <b>98.61%</b>

Para calcular los porcentajes mostrados en el Resumen de la Gestión Institucional 2022, se consideran los avances promedios según lo programado (plan) y lo ejecutado (real) de los proyectos por área, según los datos obtenidos de la plataforma de seguimiento Project Web App (PWA) con la que cuenta la Institución.

Los colores en el indicador gráfico, reflejan los niveles de cumplimiento considerando los rangos establecidos por Junta Directiva de CEPA, tomando los datos de los porcentajes ejecutados versus lo planeado, de acuerdo a lo siguiente:

<b>EXCELENTE</b>	<b>ACEPTABLE</b>	<b>ALERTA</b>	<b>NO INICIADO</b>
			
$\geq 75\%$ y $\leq 100\%$	$\geq 50\%$ y $< 75\%$	$\geq 0\%$ y $< 50\%$	$< 0\%$

En la plataforma PWA, los proyectos están desglosados por tareas, de las cuales cada una consta de una fecha de inicio y fin, que determinan el avance o atraso de las mismas.



## A. GESTIÓN CORPORATIVA

Entre las diferentes Gerencias y Unidades que conforman Oficina Central, en la plataforma de Project Server se publicaron un total de 193 proyectos, de los cuales 3 se encontraban al finalizar el 2022 en estado alerta (rojo), 1 en estado aceptable (amarillo), y 189 en estado excelente (verde).

### 1. Gerencia Financiera

Proyecto ↑	Ind.	% Prog	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Gcia Financiera</b>				<b>21/02/2022</b>	<b>08/12/2022</b>
2022-GF 001 Pagos Electrónicos Bancos	●	100	100%	04/04/2022	30/11/2022
2022-GF 002 Control de depósitos por clientes en el Sistema SADFI	●	100	76%	11/07/2022	08/11/2022
2022-GF 003 Propuesta de inversión de fondos SADFI	●	100	100%	03/11/2022	08/12/2022
2022-GF 004 Integración de ejecución presupuestaria en SADFI	●	100	100%	21/02/2022	05/12/2022
2022-GF 005 Investigación y Análisis de Implementación de Facturación Electrónica	●	100	100%	25/07/2022	25/11/2022
2022-GF 006 Disponibilidad en SADFI	●	100	100%	03/05/2022	30/11/2022

Segun las actividades programadas en los diferentes proyectos, se alcanzó la meta establecida para el 2022, a excepción del proyecto identificado como 2022-GF 002 Control de depósitos por clientes en el Sistemas SADFI, quedando pendiente su implementación en el ambiente de producción, debido a que hubo otros proyectos de carácter urgente que requirieron atención inmediata. El resto de proyectos tendrán actividades complementarias a ejecutarse en el 2023.

### 2. Gerencia Legal

Proyecto ↑	Ind.	% Prog	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Gcia Legal</b>				<b>25/07/2022</b>	<b>22/12/2022</b>
2022-GL 001 Reg Interno de trabajo AIES-SOARG -Meta 50 por ciento-	●	100	83%	22/08/2022	22/12/2022
2022-GL 002 Reg Interno de trabajo PA- Meta 75 por ciento-	●	100	100%	25/07/2022	30/09/2022

#### 2022-GL 001 Reglamento Interno de Trabajo AIES-SOARG

En elaboración de un nuevo proyecto de Reglamento Interno de Trabajo en virtud de que el mismo debe estar debidamente armonizado con el Contrato Colectivo de Trabajo vigente; el cual por medio de Acta con fecha 13 de diciembre de 2022, se suscribió la versión final del Contrato Colectivo de Trabajo AIES-SOARG. Dicho contrato debe ser aprobado e inscrito en el Ministerio de Trabajo y Previsión Social.

### 3. Gerencia de Administración y Desarrollo del Recurso Humano

Proyecto ↑	Ind.	% Prog	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Gcia Admon y Desarrollo del Recurso Humano</b>				<b>03/01/2022</b>	<b>30/12/2022</b>
2022-GADRH 001 RRHH Plan de Capacitación 2023	●	100	100%	02/05/2022	16/12/2022
2022-GADRH 002 RRHH Ejecución Plan Capacitación 2022	●	100	100%	04/01/2022	15/12/2022
2022-GADRH 003 RRHH Digitalización de expedientes	●	100	100%	04/01/2022	15/12/2022
2022-GADRH 004 RRHH Contr Consulta Pediátrica 2023	●	100	100%	16/08/2022	16/12/2022
2022-GADRH 005 RRHH Elab y ejecu Plan de Ética Gubernamental	●	100	100%	03/01/2022	12/12/2022

Proyecto ↑	Ind.	% Prog	Avanci	Inicio	Fin
2022-GADRH 006 ADM Contr Servicios Control de Plagas	●	100	100%	16/08/2022	30/12/2022
2022-GADRH 007 ADM Mtt prevent y correct de multifuncionales	●	100	100%	01/09/2022	30/12/2022
2022-GADRH 008 ADM Suministro Calzado de Seguridad y Casual	●	100	9%	03/10/2022	30/12/2022
2022-GADRH 009 ADM Servicio de Mantt de Aire Acondicionado OC	●	100	100%	01/09/2022	29/12/2022
2022-GADRH 010 ADM Promoción del Sum de productos Químicos Industriales 2022	●	100	100%	04/07/2022	29/11/2022
2022-GADRH 011 ADM Prom suministro uniformes CEPA y FENADESAL	●	100	100%	01/09/2022	30/12/2022
2022-GADRH 012 ADM Prom suministro azúcar 2023	●	100	100%	12/09/2022	23/12/2022
2022-GADRH 013 ADM Suministro de café CEPA y FENADESAL	●	100	100%	01/09/2022	23/12/2022
2022-GADRH 014 ADM Sumin Agua Envasada 2023	●	100	100%	08/07/2022	16/11/2022
2022-GADRH 015 ADM Prom servicio de desodorización	●	100	100%	15/08/2022	30/12/2022
2022-GADRH 016 ADM Sumin combustible a granel por cupones	●	100	100%	22/07/2022	14/10/2022
2022-GADRH 017 ADM Prom Sum Químicos y Materiales de Limpieza 2022	●	100	100%	01/06/2022	03/11/2022
2022-GADRH 018 ADM Prom Servicio Mantt Vehiculos 2023	●	100	100%	01/09/2022	23/11/2022
2022-GADRH 019 ADM Servicio Taxis 2022	●	100	100%	03/01/2022	27/12/2022
2022-GADRH 020 ADM Adm Servicio Mantt de Multifuncional	●	100	100%	03/01/2022	22/12/2022
2022-GADRH 021 ADM Adm Suministro de Calzado	●	100	100%	18/07/2022	22/12/2022
2022-GADRH 022 ADM Mantt de Aires Acondici 2022	●	100	100%	24/01/2022	28/11/2022
2022-GADRH 023 ADM Sumin Uniformes 2022	●	100	100%	01/03/2022	30/09/2022
2022-GADRH 024 ADM Suminis de azucar 2022	●	100	100%	01/02/2022	21/12/2022
2022-GADRH 025 ADM Serv de mto preventivo y correctivo vehículos CEPA 2022	●	100	100%	03/01/2022	27/12/2022
2022-GADRH 026 ADM Papel higiénico y papel toalla CEPA y FENADESAL 2022	●	100	100%	14/02/2022	23/12/2022
2022-GADRH 027 ADM Administración de Combustible 2022	●	100	100%	03/01/2022	20/12/2022
2022-GADRH 028 ADM Prom y Adm Baterías CEPA y FENADESAL 2022	●	100	100%	04/04/2022	30/12/2022
2022-GADRH 029 ADM Promo y Administración del contrato de sum de eqp médicos 2	●	100	100%	02/05/2022	19/12/2022
2022-GADRH 030 ADM Promo y Adm de Sum Médicos para las empresas de CEPA 202	●	100	100%	01/02/2022	30/09/2022
2022-GADRH 031 ADM Sum de agua envasada en garrafas 2022	●	100	100%	03/01/2022	08/12/2022
2022-GADRH 032 ADM Promo y Adm del Contrato de Sum de Medicamentos CEPA 20	●	100	100%	18/01/2022	26/09/2022
2022-GADRH 033 ADM Promo y adm suministro de papelería y materiales de oficina C	●	100	100%	15/03/2022	09/12/2022
2022-GADRH 034 Sum de EPP 2022	●	100	100%	29/04/2022	08/11/2022
2022-GADRH 035 ADM Adm del Servicio de Mto Preventivo y Correctivo Motocicletas	●	100	100%	07/03/2022	02/12/2022
2022-GADRH 036 ADM Promoción del Serv de Mto Preventivo y Correctivo Motocicle	●	100	100%	01/09/2022	22/12/2022
2022-GADRH 037 ADM Promo y adm suministro de llantas para la fitoa vehicular CEPA	●	100	100%	15/06/2022	05/12/2022
2022-GADRH 038 Prom y adm de sum de pintura CEPA 2022	●	100	100%	02/03/2022	30/12/2022
2022-GADRH 039 ADM Contratatación de Polizas y Gestiones de Reclamos	●	100	100%	03/01/2022	30/12/2022
2022-GADRH 040 ADM Suministro Café 2022	●	100	100%	01/02/2022	22/12/2022
2022-GADRH 041 ADM Contr Servic Desodorización 2022	●	100	100%	03/01/2022	30/12/2022
2022-GADRH 042 ADM Servic Control de Plagas 2022	●	100	100%	03/01/2022	22/12/2022
2022-GADRH 043 UGDA Socialización de temas relacionada a la Gestión Documental	●	100	100%	10/01/2022	16/09/2022
2022-GADRH 044 UGDA Identificación Documental de las Unidades Productoras de OF	●	100	100%	04/01/2022	22/12/2022
2022-GADRH 045 UGDA Valoración y selección documental con el CISED	●	100	100%	10/01/2022	22/12/2022

### 2022-GADRH 008 ADM Suministro de Calzado de Seguridad y Casual

Debido a que el proceso de compra de calzado del año 2022 se postergó hasta el mes de diciembre, realizando tres procesos de gestión UACI, no se pudo iniciar el nuevo proceso de promoción de compra de calzado para el 2023, sin haber recibido el calzado del año en curso. Por lo que la promoción y administración de este proyecto se ejecutará hasta el año 2023.

#### 4. Gerencia de Polos de Desarrollo

Proyecto ↑	Ind.	% Prog	Avanc	Inicio	Fin
<b>Área: Gcia Polos Desarrollo</b>			<b>100%</b>	<b>04/01/2022</b>	<b>22/12/2022</b>
2022-GDP 001 Gestión comercial de Zonas Extra Portuarias del AIES-SOARG y PLU	●	100	100%	01/03/2022	30/11/2022
2022-GDP 002 Renovación de contratos de arrendamiento de terrenos, locales, servicio	●	100	100%	04/01/2022	22/12/2022
2022-GDP 003 Gestión de nuevos arrendamiento para terrenos, locales y servicios disp	●	100	100%	04/01/2022	21/12/2022
2022-GDP 004 Gestión comercial para arrendamiento de locales Ampliación del ETP AIE	●	100	100%	04/01/2022	24/06/2022

#### 5. Gerencia de Sistemas

Proyecto ↑	Ind.	% Prog	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Gcia Sistemas</b>				<b>03/01/2022</b>	<b>28/12/2022</b>
2022-GSI 001 Compra de materiales para mtto preventivo	●	100	100%	01/03/2022	19/05/2022
2022-GSI 002 Adm Central Telefónica 2022	●	100	100%	03/01/2022	12/12/2022
2022-GSI 003 Soporte Técnico Firewall & Antenas	●	100	100%	04/01/2022	22/12/2022
2022-GSI 004 Mtto Preventivo Desktop y Laptop	●	100	100%	04/01/2022	23/12/2022
2022-GSI 005 Materiales Informáticos	●	100	100%	04/02/2022	07/12/2022
2022-GSI 006 Recursos Informáticos	●	100	66%	11/01/2022	13/10/2022
2022-GSI 007 Licenciamiento Seguridad Perimetral IT	●	100	100%	01/07/2022	28/10/2022
2022-GSI 008 Mtto Servidores-Impresores-Comunicaciones	●	100	32%	23/02/2022	08/11/2022
2022-GSI 009 Adquisición Intenet-Enlace Datos 2023	●	100	100%	15/07/2022	16/11/2022
2022-GSI 010 Licitación Telefonía Fija y Movil 2023 TI	●	100	100%	15/07/2022	14/12/2022
2022-GSI 011 Renovación Antivirus TI	●	100	100%	07/09/2022	16/12/2022
2022-GSI 012 Arrendamiento Centrales Telefónicas 2023	●	100	100%	10/10/2022	21/12/2022
2022-GSI 013 Soporte Firewall y Antenas 2023 TI	●	100	100%	06/10/2022	22/12/2022
2022-GSI 014 Gestión Renovación Licencias BI	●	100	100%	10/02/2022	18/08/2022
2022-GSI 015 Actualización de Indicadores IT	●	100	100%	11/01/2022	23/12/2022
2022-GSI 016 Gestión Renovación Licencias Salas Virtuales	●	100	100%	10/02/2022	06/07/2022
2022-GSI 017 Evaluación Herrmanientas Flujos ETL	●	100	100%	01/02/2022	02/09/2022
2022-GSI 018 Renovación Herramienta Desarrollo SADFI	●	100	100%	10/01/2022	18/04/2022
2022-GSI 019 Mtto a funcionalidades SADFI	●	100	100%	03/01/2022	22/12/2022
2022-GSI 020 Atención Solicitudes Acecos SADFI	●	100	100%	21/01/2022	20/12/2022
2022-GSI 021 Gestión Renovación Geolocalización	●	100	100%	01/02/2022	29/04/2022
2022-GSI 022 Accesos y Roles BI	●	100	100%	03/01/2022	15/12/2022
2022-GSI 023 Ordenes de compra para Licitaciones	●	100	100%	01/03/2022	30/11/2022
2022-GSI 024 Seguimiento a implementación en SADFI por cambios tarifario de P	●	100	100%	03/01/2022	22/12/2022
2022-GSI 025 Requerimientos funcionales del Puerto de Acajutla	●	100	100%	10/01/2022	28/12/2022
2022-GSI 026 Migración Base de Datos y Replicador	●	100	90%	06/01/2022	14/07/2022
2022-GSI 027 Incorporación de funcionalidad de transferencias presupuestarias m	●	100	100%	01/03/2022	23/12/2022

##### 2022-GSI 006 Recursos Informáticos

Proyecto no pudo ser concluido al 100%, debido a que el proceso no pudo ser adjudicado al finalizar el año.

##### 2022-GSI 008 Mtto Servidores-Impresores-Comunicaciones

Proyecto no se pudo cerrar, debido que actualmente se encuentra en fase de realización de los mantenimientos de los equipos y servidores, ya que el proceso fue adjudicado en diciembre 2022.

## 2022-GSI 026 Migración de Base de Datos y Replicador

Debido a que para ejecutar esta migración se hace necesario dejar fuera de servicio el Sistema SADFI, consultas web e intercambio de correos electrónicos entre CEPA y Aduana, es necesario buscar la mejor disponibilidad posible, por lo que el proyecto no pudo ser realizado en el 2022.

### 6. Gerencia de Ingeniería

Proyecto ↑	Ind.	% Prog	Avance	Inicio	Fin
<b>▲ Área: Gcía Ingeniería</b>				<b>03/01/2022</b>	<b>31/12/2022</b>
2022-GI 001 Diseño estacionamiento en AIES-SOARG	●	100	100%	03/01/2022	03/05/2022
2022-GI 002 Ampliación Checkin AIES	●	100	97%	23/05/2022	19/12/2022
2022-GI 003 Elab de Diseño Construcción de oficinas para aerolíneas AIES-SOARG	●	100	100%	23/05/2022	22/09/2022
2022-GI 004 Ampl Patio Contenedores Fase 2- Meta 65 por ciento-	●	100	100%	03/01/2022	31/12/2022
2022-GI 005 Construcción y eqp Bodega PACA-Meta Orden de Inicio-	●	100	100%	02/09/2022	22/12/2022
2022-GI 006 Rev Diseño Moderniz Infraestructura Recp y Despch Fase 2 PA	●	100	100%	03/01/2022	18/03/2022
2022-GI 007 Propuesta Proyecto Arquitectónico Segregación de Flujos de Pasajeros AIE	●	100	100%	03/10/2022	22/12/2022
2022-GI 008 Mantt Pavimento Platafrms y Calles Rodaj AILO	●	100	100%	01/09/2022	28/12/2022
2022-GI 009 Elab propuesta Arquitectónica Ampliación Bandas de Llegadas de eqpaje	●	100	100%	23/05/2022	28/11/2022
2022-GI 010 Diseño Rehabilitación Muelle PA	●	100	100%	03/10/2022	22/12/2022

## 2022-GI 002 Ampliación Checkin AIES

Se elaboró el diseño de este proyecto y se desarrollaron dos procesos de licitación que se declararon desiertos durante 2022, razón por la cual no se inició su ejecución.

### 7. Gerencia de Planificación

Proyecto ↑	Ind.	% Prog	Avance	Inicio	Fin
<b>▲ Área: Gcía Planificación</b>				<b>03/01/2022</b>	<b>28/12/2022</b>
2022-GP 001 Elaboración POA-DAI 2023	●	100	100%	25/05/2022	22/12/2022
2022-GP 002 Monitoreo de la Gestión Institucional	●	100	100%	16/05/2022	20/12/2022
2022-GP 003 Planes Presupuestarios 2023	●	100	100%	06/06/2022	19/12/2022
2022-GP 004 Elab de Perfiles de Proyectos	●	100	100%	01/06/2022	06/12/2022
2022-GP 005 Agenda Regulatoria 2022	●	100	100%	03/01/2022	22/12/2022
2022-GP 006 RNT en OMR	●	100	100%	03/01/2022	22/12/2022
2022-GP 007 Manuales Administrativos	●	100	100%	03/01/2022	09/11/2022
2022-GP 008 Manuales Financieros	●	100	100%	25/05/2022	19/12/2022
2022-GP 009 Actualiz Estructura Organizativa	●	100	100%	25/05/2022	28/12/2022
2022-GP 010 Instructivo Institucional para el Uso de Salas de Lactancia Materna	●	100	100%	12/07/2022	12/08/2022
2022-GP 011 Plan de Mejora Regulatoria 2022	●	100	100%	03/01/2022	30/06/2022
2022-GP 012 Seguimiento del PDE	●	100	100%	03/01/2022	14/12/2022
2022-GP 013 Seguimiento PEMII 2022	●	100	100%	03/01/2022	23/12/2022
2022-GP 014 Propuesta del M-Operaciones Portuarias del PACA	●	100	99%	12/09/2022	20/12/2022
2022-GP 015 Gestionar Convenio de Interoperabilidad con el RNPN y CEPA	●	100	95%	10/02/2022	20/12/2022
2022-GP 016 Adh al convenio de la Sect de Innovación y Banco Agrícola-Pasarela	●	100	100%	03/10/2022	03/11/2022
2022-GP 017 Incorporación Trámite de VIP del AIES en SIMPLE	●	100	100%	01/09/2022	20/12/2022
2022-GP 018 Evaluación de la satisfacción del usuario en el AIES	●	100	100%	23/09/2022	22/12/2022
2022-GP 019 Regulaciones de la Comisión	●	100	100%	03/01/2022	09/11/2022

## 2022-GP 014 Propuesta del Manual de Operaciones Portuarias del PACA

El contenido del documento es extenso y se desarrolla toda la operación del puerto, por lo cual tomando en cuenta el plazo otorgado por la Autoridad Marítima Portuaria (AMP), se realizó un plan de trabajo en el que se clasificó el contenido a trabajar en el 2022 y lo restante en el 2023.

## 2022-GP 015 Gestionar Convenio de Interoperabilidad con el RNPN y CEPA

En el 2022 quedó pendiente la firma del convenio entre las dos partes, por lo que el proyecto no pudo ser concluido.

### 8. Gerencia de Proyectos y Cooperación Internacional

Proyecto ↑	Ind.	% Prog.	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Gerencia de Proyectos y CI</b>				<b>04/01/2022</b>	<b>22/12/2022</b>
2022-GPCI 001 Consultoría -Apoyo al desarrollo Tren del Pacífico en El Salvador-	●	100	98%	04/01/2022	22/12/2022
2022-GPCI 002 Gestiones previas a la Concesión PLU 2022	●	100	100%	11/01/2022	20/12/2022

## 2022-GPCI 001 Consultoría- Apoyo al desarrollo del Tren del Pacífico en el Salvador

A la espera que el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), remita el Informe Final con las últimas observaciones al documento, enviadas el pasado 14 de diciembre del 2022.

### 9. Gerencia de Seguridad Institucional

Proyecto ↑	Ind.	% Prog.	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Gcía Seguridad</b>			<b>100%</b>	<b>10/01/2022</b>	<b>20/12/2022</b>
2022-GS 001 Capacitaciones Internas y Externas para personal de Seguridad de CEPA	●	100	100%	10/01/2022	20/12/2022
2022-GS 002 Soporte de Fabricante para Servidores DELL	●	100	100%	10/01/2022	11/10/2022
2022-GS 003 Auditorias de Departamentos y Secciones	●	100	100%	01/02/2022	30/11/2022
2022-GS 004 Actualización del Sistema de Control de Acceso Torre Roble	●	100	100%	01/02/2022	01/12/2022
2022-GS 005 Actualización del Sistema CCTV	●	100	100%	01/02/2022	10/11/2022
2022-GS 006 Soporte de Fabricante para Plataforma Unificada de Seguridad	●	100	100%	10/01/2022	13/07/2022

### 10. Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales

Proyecto ↑	Ind.	% Prog.	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: UACI</b>				<b>03/01/2022</b>	<b>16/12/2022</b>
2022-UACI 001 LG-08-2022 Serv de Auditoria Fiscal	●	100	100%	07/01/2022	17/02/2022
2022-UACI 002 LG-09-2022 Serv de Auditoría Externa Financiera	●	100	100%	07/01/2022	17/02/2022
2022-UACI 003 LG-10-2022 Serv de laboratorio para aguas residuales y agua potable	●	100	100%	03/01/2022	08/02/2022
2022-UACI 004 LP-09-2022 Serv de Mtto Preventivo y Correctivo para los vehiculos	●	100	100%	03/01/2022	04/03/2022
2022-UACI 005 LP-10-2022 Modern de la Red Informática Acajutla	●	100	100%	19/01/2022	22/03/2022
2022-UACI 006 LP-11-2022 Sum de 24 llantas usadas para las defensas de los muelles	●	100	100%	19/01/2022	22/03/2022
2022-UACI 007 LP-12-2022 Sum de 800 metros de Banda de Hule-PACA	●	100	100%	15/03/2022	23/05/2022
2022-UACI 008 LP-13-2022 Sum de capas para lluvia y botas de hule PACA y AIES-SO	●	100	100%	21/03/2022	24/05/2022
2022-UACI 009 LP-14-2022 Sum de equipo de protección personal	●	100	100%	29/03/2022	31/05/2022
2022-UACI 010 LP-15-2022 Mtto de Pavimento de Calles de Rodaje AILLO	●	100	100%	20/04/2022	14/06/2022
2022-UACI 011 LP-16-2022 Sum de Uniformes	●	100	100%	20/04/2022	14/06/2022
2022-UACI 012 LP-17-2022 Sum de mobiliario de Oficina	●	100	100%	28/04/2022	28/06/2022
2022-UACI 013 LG-11-2022 SUM de Papel Higiénico AIES-SOARG	●	100	100%	01/02/2022	08/03/2022
2022-UACI 014 LG-12-2022 Sum de combustible en cupones impresos CEPA y FENAD	●	100	100%	03/02/2022	25/02/2022
2022-UACI 015 LG-13-2022 Sum de Recurso Informático PACA	●	100	100%	23/02/2022	29/03/2022

Proyecto ↑	Ind.	% Prog	Avance	Inicio	Fin
2022-UACI 016 LG-15-2022 Sum de cemento gris PACA-PLU-AIES	●	100	100%	30/03/2022	10/05/2022
2022-UACI 017 LG-16-2022 Sum de Pinturas para la Protección del Casco	●	100	100%	06/04/2022	24/05/2022
2022-UACI 018 LG-17-2022 Sum de Materiales Informáticos para las empresas de CEF	●	100	100%	02/05/2022	13/06/2022
2022-UACI 019 LG-18-2022 Sum de Rep Eqp Servi de Transporte de Equipaje AIES	●	100	100%	05/05/2022	14/06/2022
2022-UACI 020 LG-19-2022 Serv de Mtto y Reparación de Torres de Alumbrado en Pa	●	100	100%	05/05/2022	14/06/2022
2022-UACI 021 Publicación del PAAC 2022	●	100	100%	03/01/2022	31/01/2022
2022-UACI 022 Elaboración del PAAC 2023	●	100	48%	09/09/2022	16/12/2022

### 2022-UACI 022 Elaboración del PAAC 2023

Debido a cambios en los usuarios en los roles de técnico y jefe de Unidad Solicitante, de las diferentes empresas de CEPA; se han tenido que realizar varias solicitudes a la Unidad Normativa de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración (UNAC) para la creación de nuevas cuentas, situación que ha causado retraso en la elaboración; asimismo la UNAC ha requerido que se actualice el número de identificación tributaria (NIT) de los usuarios por el NIT homologado (mismo número de DUI) por lo que se ha tenido que devolver los formularios a las Unidades solicitantes en algunos casos hasta en 3 ocasiones.

### 11. Unidad de Acceso a la Información Pública

Proyecto ↑	Ind.	% Prog	Avance	Inicio	Fin
<b>▲ Área: UAIP</b>			<b>100%</b>	<b>03/01/2022</b>	<b>21/12/2022</b>
2022-UAIP 001 Capacitaciones en temas de la Ley de Acceso a la Información Pública	●	100	100%	01/02/2022	31/05/2022
2022-UAIP 002 Actualización de la información pública en el Portal de Transparencia	●	100	100%	03/01/2022	17/11/2022
2022-UAIP 003 Procedimiento de solicitud de acceso a la información y tipos de doc	●	100	100%	17/11/2022	21/12/2022

### 12. Unidad Ambiental Institucional

Proyecto ↑	Ind.	% Prog	Avance	Inicio	Fin
<b>▲ Área: Unidad Ambiental Institucional</b>			<b>100%</b>	<b>03/01/2022</b>	<b>13/12/2022</b>
2022-UAmbiental 001 Ingreso en el Sistema en línea de MARN IOA 2021	●	100	100%	03/01/2022	31/03/2022
2022-UAmbiental 002 Inspección ambiental en las empresas (manejo de residuos pe	●	100	100%	04/04/2022	31/08/2022
2022-UAmbiental 003 Verificación de implementación de las recomendaciones en e	●	100	100%	08/08/2022	13/12/2022
2022-UAmbiental 004 Coordinación de trabajo y seguimiento ambiental 2022	●	100	100%	06/01/2022	22/11/2022
2022-UAmbiental 005 Elaboración de informe de fichas metodológicas de residuos	●	100	100%	03/01/2022	01/09/2022
2022-UAmbiental 006 Elaboración de informe de implementación del POA Ambient	●	100	100%	03/01/2022	30/11/2022
2022-UAmbiental 007 Fortalecimiento Institucional en el conocimiento de temas am	●	100	100%	01/02/2022	20/04/2022
2022-UAmbiental 008 Seguimiento a estudios de Impacto Ambiental del ADP	●	100	100%	04/01/2022	26/07/2022

### 13. Unidad de Auditoría Interna

Proyecto ↑	Ind.	% Prog	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Unidad Auditoría Interna</b>			<b>100%</b>	<b>10/01/2022</b>	<b>22/12/2022</b>
2022-UAI 001 Reclu selección y contrataciones de personal y segui a Declaracione	●	100	100%	16/05/2022	25/07/2022
2022-UAI 002 Verifi control de asistencia, ausencias, llegadas tardías del personal a	●	100	100%	10/01/2022	30/06/2022
2022-UAI 003 Examen de seguimiento al registro de bienes inmuebles propiedad	●	100	100%	10/01/2022	29/07/2022
2022-UAI 004 OFC-Exam especial a los procesos de contratación bajo la moda de	●	100	100%	10/01/2022	30/03/2022
2022-UAI 005 Verifi a cumplimiento a la política de donaciones y aplicación de tar	●	100	100%	10/01/2022	15/07/2022
2022-UAI 006 Segui y revi a los gastos efectuados mediante el fondo circulante de	●	100	100%	10/01/2022	30/03/2022
2022-UAI 007 Examen especial a la integridad y confiabilidad de la info registrada	●	100	100%	10/01/2022	30/03/2022
2022-UAI 008 Segui al POA Sección Teminal de Contenedores Departamento de Op	●	100	100%	18/07/2022	06/10/2022
2022-UAI 009 Segui al Programa de Mtto preventivo y correctivo áreas mecánicas	●	100	100%	31/03/2022	30/06/2022
2022-UAI 010 Segu al Progr Diario de Trabajo Dept de Opera del Puerto	●	100	100%	26/07/2022	09/11/2022
2022-UAI 011 Examen especial a la gestión de compra bajo la modalidad contrata	●	100	100%	02/05/2022	15/07/2022
2022-UAI 012 Examen especial selec a los ingresos reportados por los concesiona	●	100	100%	31/03/2022	15/07/2022
2022-UAI 013 AIES-SOARG Examen especial al pago de salarios, vacaciones, horas	●	100	100%	31/03/2022	21/10/2022
2022-UAI 014 Examen espe al cumplimiento normativo equipos informáticos	●	100	100%	14/03/2022	14/10/2022
2022-UAI 015 Gasto de mtto y reparación de la flota vehicular y eqp de operaci	●	100	100%	01/07/2022	07/11/2022
2022-UAI 016 Examen espec al pago de salarios,vacaciones,horas extra OFC	●	100	100%	01/07/2022	07/11/2022
2022-UAI 017 Exam especial a los procesos de contrat bajo la modalidad de licitac	●	100	100%	01/07/2022	28/10/2022
2022-UAI 018 Verificación al cumplimiento de normativa interna ante el devengam	●	100	100%	01/07/2022	14/10/2022
2022-UAI 019 Exam especial a las empresas que suministran combustible para avio	●	100	100%	08/11/2022	22/12/2022
2022-UAI 020 PACA Segui y revi a los gasto efectuados mediante el fondo circular	●	100	100%	01/07/2022	28/10/2022
2022-UAI 021 Exam especial sobre el cumplimiento normativo uso del internet	●	100	100%	01/06/2022	11/11/2022
2022-UAI 022 Ingresos por cobro de tarifas de índole Administrativas	●	100	100%	10/11/2022	22/12/2022
2022-UAI 023 Veri de ingresos reportados en conceptos de serv prestados a nave	●	100	100%	08/11/2022	22/12/2022
2022-UAI 024 Veri al proceso de buques a las empresas prestadoras de transf inte	●	100	100%	30/09/2022	22/12/2022
2022-UAI 025 AIES-SOARG Exam especial al otorgamiento de anticipos a contrat	●	100	100%	31/10/2022	22/12/2022
2022-UAI 026 Segui a recomendaciones en proceso establecidos por CC, Aud Inte	●	100	100%	08/11/2022	22/12/2022
2022-UAI 027 Revisión al regi de bienes donados a CEPA	●	100	100%	17/10/2022	22/12/2022
2022-UAI 028 Exam Espec al cumpli de la normativa protección física y lógica del e	●	100	100%	17/10/2022	22/12/2022
2022-UAI 029 Exam esp LA 19-2018 Sum de dos grúas móvlies Post Panamax	●	100	100%	26/08/2022	07/11/2022
2022-UAI 030 Levan físico de bienes de uso del Puerto de Acajutla	●	100	100%	19/09/2022	31/10/2022
2022-UAI 031 Leva Físico del Almacén de Materiales del PA	●	100	100%	19/09/2022	31/10/2022

### 14. Unidad de Comunicaciones

Proyecto ↑	Ind.	% Prog.	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Unidad de Comunicaciones</b>			<b>100%</b>	<b>10/01/2022</b>	<b>15/12/2022</b>
2022-COMUNIC 001 Prod Audiovisuales Comunic Interna	●	100	100%	10/01/2022	15/12/2022
2022-COMUNIC 002 Agencia de Publicidad	●	100	100%	17/01/2022	23/11/2022
2022-COMUNIC 003 Campañas Internas	●	100	100%	05/04/2022	15/06/2022
2022-COMUNIC 004 Campañas externas	●	100	100%	17/01/2022	13/06/2022
2022-COMUNIC 005 Memoria de labores	●	100	100%	02/05/2022	01/06/2022
2022-COMUNIC 006 Desarrollo de eventos	●	100	100%	10/01/2022	16/08/2022
2022-COMUNIC 007 Refrescamiento de imagen programa Sociales CEPA	●	100	100%	01/03/2022	31/05/2022
2022-COMUNIC 008 Diseño y elaboración boletines digitales	●	100	100%	15/02/2022	22/11/2022

## B. GESTIÓN AEROPORTUARIA

### B1. Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez

Entre los diferentes Departamentos que conforman el Aeropuerto Internacional de El Salvador, en el POA 2022 se publicaron en la Plataforma un total de 16 proyectos, los cuales a continuación se muestra su porcentaje de ejecución al cierre del 2022:

#### 1. Departamento de Recursos Humanos

Proyecto ↑	Ind.	% Prog.	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Dpto Recursos Humanos</b>			<b>100%</b>	<b>21/03/2022</b>	<b>30/12/2022</b>
2022-AIES 001 RRHH Seguim contrato uniformes 2022	●	100	100%	21/03/2022	07/10/2022
2022-AIES 002 RRHH Seguim de la ejecución de contrato calzado 2022	●	100	100%	15/08/2022	30/12/2022

#### 2. Departamento Administrativo

Proyecto ↑	Ind.	% Prog.	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Dpto Administrativo</b>			<b>100%</b>	<b>03/01/2022</b>	<b>29/04/2022</b>
2022-AIES 001 ADM Anuario Estadístico 2021	●	100	100%	03/01/2022	29/04/2022

#### 3. Departamento de Operaciones

Proyecto ↑	Ind.	% Prog.	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Dpto Operaciones</b>			<b>100%</b>	<b>04/03/2022</b>	<b>31/10/2022</b>
2022-AIES 001 Operac Renovación licenciamiento para software de Sistema de Re	●	100	100%	05/09/2022	31/10/2022
2022-AIES 002 Operac Capacitación de instructores de Bomberos	●	100	100%	04/03/2022	11/07/2022
2022-AIES 003 Operac Adq de pantallas FIDS del AIES I y II	●	100	100%	24/03/2022	07/10/2022

#### 4. Departamento de Mantenimiento

Proyecto ↑	Ind.	% Pro.	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Dpto Mantenimiento</b>				<b>03/01/2022</b>	<b>30/12/2022</b>
2022-AIES 001 Mtto Mejoramiento de la infra eléctrica del AIES-SOARG	●	100	100%	24/06/2022	30/12/2022
2022-AIES 002 Mtto Sistema de Alarmas Contra Incendio	●	100	100%	03/01/2022	30/12/2022
2022-AIES 003 Mtto Perforación y equip de pozo No 5 en Planta de Tratamiento	●	100	62%	03/01/2022	23/12/2022
2022-AIES 004 Mtto Actualización de la Central Telefónica del AIES-SOARG	●	100	100%	03/01/2022	30/12/2022
2022-AIES 005 Mtto Suministro e instalación de rótulos y letreros	●	100	100%	03/01/2022	23/12/2022
2022-AIES 006 Mtto Supervi, laboratorio,control de calidad proyecto Reh Posiciones	●	100	100%	24/06/2022	30/12/2022
2022-AIES 007 Mtto Rejuvenecedor de pavimento asfáltico en Pista 07-25	●	100	97%	03/01/2022	30/12/2022
2022-AIES 008 Mtto Reh de pavim en pos 4,5,6 y plataforma de carga FASE 2	●	100	100%	31/01/2022	30/12/2022

#### 2022-AIES 003 Mtto Perforación y equipamiento de pozo No. 5 en planta de tratamiento

La orden de inicio del proyecto no se podía establecer, sin contar con el permiso de la Autoridad de Aviación Civil (AAC), cuyo trámite duro un poco más de 3 meses, debido a que cambiaron los requisitos para otorgar el permiso y requerían información, presupuesto y planos del proyecto y una inspección física del lugar del proyecto por parte de la AAC. La orden de inicio del proyecto fue establecida el 6 de diciembre 2022.



## 2022-AIES 007 Rejuvenecedor de pavimento asfáltico en Pista 07-25

El proyecto fue declarado desierto en su primer proceso adjudicándose el 14 de noviembre con orden de inicio el 19 de diciembre de 2022.

### 5. Departamento de Seguridad Aeroportuaria

Proyecto ↑	Ind.	% Prog	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Dpto Seguridad</b>				<b>11/07/2022</b>	<b>30/12/2022</b>
2022-AIES 001 SEG Remo de cuartos aclimatados para eqp de rayos X-Meta 15 por ci	●	100	100%	15/08/2022	30/12/2022
2022-AIES 002 SEG Sum e instalación del tapial prefabricado-Meta 15 por ciento-	●	100	92%	11/07/2022	28/12/2022

## 2022-AIES 001 SEG Remodelación de cuartos aclimatados para equipos de rayos X

La meta establecida de ejecución de un 15% de obra fue alcanzada en el 2022, quedando pendiente de finalizar en el 2023 los trabajos de desmontajes de cuartos actuales y la preparación de nuevas estructuras.

## 2022-AIES 002 SEG Suministro e instalación de tapial prefabricado

La orden de inicio del proyecto fue dada el 22 de diciembre 2022, con una meta establecida de ejecución de un 15%, la cual no pudo ser alcanzada.

### 6. Terminal de Carga

La terminal de carga actualmente está siendo operada por el Asocio Público Privado con ADIMEX, razón por la cual no se presenta un plan para esta área de gestión.

## **B2. Aeropuerto Internacional de Ilopango**

Proyecto ↑	Ind.	% Prog.	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: AILO</b>			<b>100%</b>	<b>01/07/2022</b>	<b>30/12/2022</b>
2022-AILO 001 Rep de pavimentos en pista 15-33 y calles de rodaje	●	100	100%	01/07/2022	30/12/2022
2022-AILO 002 Cercos Perimetrales Fase II -Meta 30 por ciento-	●	100	100%	01/08/2022	30/12/2022

## **C. GESTIÓN PORTUARIA**

### **C1. Puerto de Acajutla**

Entre los diferentes Departamentos que conforman el Puerto de Acajutla, en la plataforma de Project Server se publicaron un total de 11 proyectos; por lo que a continuación, se identifican los proyectos con su respectivo nivel de ejecución:

#### 1. Departamento de Recursos Humanos

Proyecto ↑	Ind.	% Pro.	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Dpto Recursos Humanos</b>			<b>100%</b>	<b>03/01/2022</b>	<b>30/12/2022</b>
2022-Acajutla 001 RRHH Adm del Servicio de Contrato de Transporte	●	100	100%	03/01/2022	30/12/2022

## 2. Departamento Administrativo

Proyecto ↑	Ind.	% Pro	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Dpto Administrativo</b>			<b>100%</b>	<b>12/09/2022</b>	<b>02/11/2022</b>
2022-Acajutla 001 ADM Levantamiento de inventario de activos fijos y almacén de	●	100	100%	12/09/2022	02/11/2022

## 3. Departamento de Mantenimiento

Proyecto ↑	Ind.	% Pro	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Dpto Mantenimiento</b>			<b>100%</b>	<b>18/02/2022</b>	<b>30/11/2022</b>
2022-Acajutla 001 Mto Adq de 3 equip de empuje de graneles sólidos a bordo de	●	100	100%	01/03/2022	23/08/2022
2022-Acajutla 002 Mto Contratación de grúas portacontenedores tipo Stradle Ca	●	100	100%	18/02/2022	03/11/2022
2022-Acajutla 003 Mto Contratación de equipos montacargas de 3 etapas de 6m	●	100	100%	01/03/2022	17/11/2022
2022-Acajutla 004 Mto Adqui de 800 m de Banda de Hule	●	100	100%	10/03/2022	30/11/2022

## 4. Departamento de Operaciones

Proyecto ↑	Ind.	% Prog.	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Dpto Operaciones</b>			<b>100%</b>	<b>01/07/2022</b>	<b>30/12/2022</b>
2022-Acajutla 001 OPER Contrat Serviv Transferencia de Carga 2023	●	100	100%	01/09/2022	16/12/2022
2022-Acajutla 002 OPER Mto Dique seco y Estruct Inter Remolcador Acajutla-Meta F	●	100	100%	15/08/2022	26/09/2022
2022-Acajutla 003 OPER Mto a motores principales y auxiliares Remolcadores	●	100	100%	01/07/2022	30/12/2022
2022-Acajutla 004 OPER Adquis de pintura para dique seco	●	100	100%	01/08/2022	16/12/2022

## 5. Departamento de Seguridad

Proyecto ↑	Ind.	% Pro	Avance	Inicio	Fin
<b>Área: Dpto Seguridad</b>			<b>100%</b>	<b>03/01/2022</b>	<b>19/12/2022</b>
2022-Acajutla 001 SEGU Alimentación de tropa	●	100	100%	03/01/2022	19/12/2022

## C2. Puerto de La Unión

En el 2022 se programaron en el POA 2022 del Puerto de La Unión un total de 9 proyectos, los cuales todos finalizaron a un 100%.

Proyecto ↑	Ind.	% Pro	Avance	Inicio	Fin
<b>Tipo: PORTUARIA</b>			<b>100%</b>	<b>03/01/2022</b>	<b>29/12/2022</b>
<b>Empresa: PUERTO DE LA UNION</b>			<b>100%</b>	<b>03/01/2022</b>	<b>29/12/2022</b>
<b>Área: PLU</b>			<b>100%</b>	<b>03/01/2022</b>	<b>29/12/2022</b>
2022-PLU 001 Contratación de Arrendamiento de Remolcador	●	100	100%	24/01/2022	18/11/2022
2022-PLU 002 Mantt del Sistema de Red Contra Incendios	●	100	100%	03/10/2022	29/12/2022
2022-PLU 003 Mantt Prevent y Correct Vehiculos de Carretera	●	100	100%	03/01/2022	21/12/2022
2022-PLU 004 Mto preventivo de sub, acometidas e instalac eléctricas del Edifici	●	100	100%	03/10/2022	29/12/2022
2022-PLU 005 Gestión Medioambiental PLU	●	100	100%	03/01/2022	29/12/2022
2022-PLU 006 Mantt Sistema de Aire Acondicionado	●	100	100%	06/01/2022	10/11/2022
2022-PLU 007 Mto del sistema de detección de incendios del edifi y terminales	●	100	100%	08/08/2022	26/12/2022
2022-PLU 008 Mantt y Calibrac de 5 Generadores Eléctricos	●	100	100%	01/09/2022	20/12/2022
2022-PLU 009 Recarga de extintores y mto de señalización de prev de riesgos	●	100	100%	14/09/2022	20/12/2022

## D. FENADESAL

Mediante Decreto Legislativo N°360 aprobado por la Asamblea Legislativa el 26 abril de 2022, la personería jurídica de FENADESAL, queda sin efecto lo que permitirá dar vida al Tren del Pacífico, por lo que solamente se realizó el levantamiento de inventario físico de activo fijos y almacén de materiales

Proyecto ↑	Ind.	% Prog.	Avance	Inicio	Fin	▼
↳ Tipo: FERROVIARIA			100%	16/09/2022	05/12/2022	
↳ Empresa: FENADESAL			100%	16/09/2022	05/12/2022	
↳ Área: FENADESAL			100%	16/09/2022	05/12/2022	
2022-FENA 001 Levantamiento de Inventario Físico de Activos Fijos y Almacén de Materiales	●	100	100%	16/09/2022	05/12/2022	

## VI. LOGROS GLOBALES POR EMPRESA

A continuación, se resumen los logros más relevantes alcanzados por las diferentes empresas según los proyectos y metas programados en el Plan Operativo Anual y actividades que generaron logros importantes durante el 2022.

### A. GESTIÓN CORPORATIVA

Nombre del Proyecto	Logro
<b>Gestión del Recursos y Responsabilidad Social Empresarial</b>	
Digitalización de los expedientes de personal pasivo en Oficina Central	<ul style="list-style-type: none"> <li>Resguardar información digital de los expedientes del personal pasivo</li> <li>Se concluyó la digitalización de 286 expedientes pasivos a 2022</li> <li>Se agiliza con esta digitalización solicitudes futuras de información requerida</li> </ul>
Ejecución del Plan de Capacitación 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>CEPA apporto al INSAFORP US\$255,370.67 en cumplimiento a la Ley de Formación Profesional y su respectivo reglamento.</li> <li>INSAFORP invirtió en el personal de CEPA con capacitaciones un monto de US\$ 144,580.19</li> <li>De los aportes no utilizados en los procesos de capacitación por parte del personal, se destina a programas sociales para jóvenes de escasos recursos</li> <li>97% de las capacitaciones del personal de CEPA se realizaron con el apoyo de</li> </ul>

Nombre del Proyecto	Logro
	INSAFORP <ul style="list-style-type: none"> <li>• CEPA invirtió solamente US\$ 3,553.05 en cursos fuera del programa de INSAFORP</li> </ul>
Suministro de calzado de Seguridad Industrial y casual para los empleados 2022	2,475 colaboradores beneficiados con kits de uniformes y calzado entre las empresas de CEPA
Fortalecimiento de Imagen del Programa Social de CEPA “Sueños a Bordo”	Se cuenta con este programa para hijos de empleados, lanzando el nombre del Programa como “Sueños a Bordo”, que incluye formación: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inglés</li> <li>• Musical</li> <li>• Robótica</li> <li>• Deportiva</li> <li>• Artes con reciclaje</li> </ul>
Salas de Lactancia Materna	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se cuenta con un total de seis salas y dos cabinas de lactancia entre todas las empresas de CEPA.</li> <li>• CEPA amplió esta prestación también para los pasajeros que utilizan el AIES-SOARG</li> </ul>
Mini Torno de Futbolito de Mesa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actividad fuera del horario laboral</li> <li>• Tuvo excelente participación entre los empleados</li> <li>• Se creó un ambiente de competencia sana y espacio para compartir en un ambiente laboral sano</li> </ul>
Torneos Interinstitucionales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Campeones del Decimosexto Torneo Estatal de Baloncesto 2021/2022 Fase de Copa</li> <li>• Sub Campeones del Decimosexto Torneo Estatal de Baloncesto 2021/2022 de Primera Categoría</li> </ul>
<b>Gestión Medioambiental</b>	
Plantatón 2022	Se plantaron 100 árboles frutales y forestales en el Aeropuerto Internacional de Ilopango, los cuales se sumaron a los 300 árboles plantados en la “Plantatón AILO 2019”
Conmemoración del Día Internacional del Medio Ambiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se entregó 300 árboles a empleados de CEPA y ciudadanos en el Centro Comercial Metrocentro, San Salvador</li> </ul>

Nombre del Proyecto	Logro
Estaciones de Reciclaje	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se promovió la Conciencia Ambiental</li> <li>• Colocación de “Estaciones de Reciclaje” en las instalaciones de CEPA</li> <li>• Se buscó motivar a los empleados a contribuir con la separación de materiales por medio del reciclaje</li> <li>• Se brindaron charlas por parte de la Unidad Ambiental Institucional previo a la colocación de los contenedores, esto con la finalidad de efectuar una correcta separación de residuos</li> </ul>
<b>Gestión Jurídica</b>	
Gestión y Formalización de Instrumentos Jurídicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formalización e inscripción de la Reunión de Inmuebles del AIES-SOARG, lográndose obtener una sola matrícula de siete escrituras</li> <li>• Gestión y formalización de instrumentos jurídicos en el marco de proyectos estratégicos, caso Aeropuerto del Pacífico: a) Formalización e inscripción de compra ventas, entre otros; b) Gestión para la inscripción de 47 parcelas del ISTA a favor de CEPA</li> <li>• Gestiones para la declaración de cuentas incobrables ante el Ministerio de Obras Públicas y de Transporte, las cuales datan desde el año 2002</li> </ul>
<b>Gestión de Compras Institucionales</b>	
Adjudicaciones y Contrataciones	Se obtuvo un ahorro en las adjudicaciones y contrataciones de bienes, obras y servicios, gracias a la competencia a la que se someten los procesos, y se obtuvieron mejores precios de US\$ 43,416,192.28 presupuestados, se adjudicaron US\$ 37,863,355.97 , generando un ahorro de US\$ 5,552,836.31.
<b>Gestión Financiera</b>	
Ejecución Presupuestaria Enero-Diciembre 2022	De los US\$ 186,895,990 presupuestados en todas las empresas, se ejecutaron un total de US\$ 148,203,253, equivalente a un 79.30%.
<b>Gestión Comunicacional</b>	
Posicionamiento de Imagen Corporativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Facebook:</b> Incremento de seguidores</li> </ul>

Nombre del Proyecto	Logro
	<p>en un 29% (77,740), teniendo un total de más de 268,900 seguidores</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Twitter:</b> Incremento de seguidores en un 14.64% (15,558), teniendo un total de más de 106,264 seguidores</li> <li>• <b>Instagram:</b> Desde el 2020 que se inició con esta red social actualmente se cuentan con 18,800 seguidores</li> </ul>
Posicionamiento de CEPA en Tik Tok	A partir de marzo de 2022, CEPA hizo presencia en esta red social, contando con 146,000 seguidores
Celebración de los 70 años de CEPA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se dedicó por la Lotería Nacional el Sorteo del 18 de mayo de 2022 en honor a CEPA</li> <li>• Se compartió con los empleados de CEPA esta gran celebración de 70 años de existencia, reconociendo el esfuerzo de la labor realizada por cada área de gestión</li> </ul>
<b>Gestión de Fortalecimiento en la Seguridad Institucional</b>	
Actualización del Sistema de Control de Acceso al Edificio Torre Roble	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renovación del Soporte con el fabricante</li> <li>• Actualización de Versión de 2.5 a 2.9</li> <li>• Aumentó de la cantidad de puertas controladas (23 a 25) con sus respectivos lectores</li> </ul>
Actualización del Sistema de CCTV	11 nuevas cámaras, entre posiciones nuevas y reemplazos de cámaras antiguas.
<b>Gestión en Modernización, Innovación y TICs</b>	
Adhesión al convenio de la Secretaría de Innovación y Banco Agrícola para usar pasarela de pago en SIMPLE.SV	Implementación de pasarela de pago en SIMPLE.SV.
Incorporación del Servicio VIP del AIES-SOARG en la plataforma SIMPLE.SV	Facilitar a los usuarios las solicitudes y pagos para adquirir el servicio VIP del aeropuerto.
Dashboard Gerenciales para la operatividad del Puerto de Acajutla	Incorporación de indicadores de rendimientos de buques para la medición de la operatividad del Puerto de Acajutla.
Fortalecimiento del uso de la plataforma CEPA-Learning para fortalecer las capacidades del personal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de nuevas capacitaciones para el personal dentro de la plataforma</li> <li>• Publicación de capacitaciones para poder ser vista por los empleados que no pudieron asistir al horario de la capacitación programada</li> </ul>

Nombre del Proyecto	Logro
Actualización del Sistema Administrativo Financiero-SADFI	Mejoras del motor de base de datos
<b>Gestión de Pre Inversión en los Proyectos</b>	
Elaboración de Perfiles de Proyectos	<p>Obtención de Opinión Técnica por parte del Ministerio de Hacienda para Diseño y/o Ejecución de Proyectos de Inversión tales como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejoramiento de la Infraestructura eléctrica del Aeropuerto Internacional de El Salvador San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez</li> <li>• Perforación y equipamiento de Pozo No. 5 en planta de tratamiento de agua potable del Aeropuerto Internacional de El Salvador</li> <li>• Ampliación del área de registro de pasajeros del Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez</li> <li>• Construcción y Equipamiento de Nueva Bodega en el Puerto de Acajutla</li> </ul>
Elaboración del diseño del proyecto “Ampliación de estacionamiento del Aeropuerto Internacional de El Salvador”	Documentos técnicos de diseño elaborados
Revisión del Diseño “Modernización de la infraestructura de Recepción y Despacho de carga en la Zona de Acceso No. 1 y Bulevar Oscar Osorio del Puerto de Acajutla, Fase 2”	Documentos técnicos de diseño revisados.
Elaboración del diseño del proyecto Rehabilitación del frente de atraque y costado sur (lado mar) de Muelle “A” del Puerto de Acajutla, Sonsonate	Documentos técnicos de diseño elaborados
Estudio de Factibilidad para la Construcción del Aeropuerto del Pacífico, en Zona Oriental de El Salvador	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se finalizó el estudio de factibilidad del Aeropuerto del Pacífico con los estudios de: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Mercado</li> <li>✓ Legal</li> <li>✓ Ambiental</li> <li>✓ Impacto Social</li> <li>✓ Registral - Catastral</li> <li>✓ Económico – Financiero</li> </ul> </li> <li>• Ampliación de alcance para completar las factib.: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Plan de Reasentamientos</li> <li>✓ Valúos</li> <li>✓ Línea de construcción</li> <li>✓ Calificación del lugar</li> </ul> </li> </ul>

Nombre del Proyecto	Logro
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Agua potable y aguas lluvias</li> <li>✓ Servicio eléctrico</li> <li>✓ Disposición de desechos sólidos</li> </ul>
<b>Cooperación Internacional</b>	
Proyecto Ferri “Ruta del Bicentenario”	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los Gobiernos de El Salvador y Costa Rica, validaron la “Guía Binacional del ferri para la operación de carga”.</li> <li>• Actualmente existe el interés por parte de un operador, en ofrecer el servicio del ferri.</li> </ul>
Firma de Memorando de Entendimiento con el Puerto Amberes, de Bélgica	Acuerdo de cooperación con el Director de puerto de Amberes-Brujas, el segundo puerto más grande de Europa que tiene conexiones a más de 800 destinos.
<b>Atracción de Nuevas Inversiones</b>	
Visita de Delegaciones Internacionales	<p>Con el objetivo de dar a conocer el portafolio de inversiones de CEPA, específicamente para puertos, se atendieron delegaciones de diferentes países, entre los cuales se pueden mencionar los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Turquía</li> <li>✓ Catar</li> <li>✓ México</li> <li>✓ Honduras</li> <li>✓ Bélgica</li> <li>✓ Corea</li> <li>✓ República Dominicana</li> </ul>

## B. GESTIÓN AEROPORTUARIA

Nombre del Proyecto	Logro
<b>Gestión en Infraestructura</b>	
Ampliación de Terminal de Pasajeros (5 salas de espera)	Se concluyó e inauguró este proyecto, el cual genera un aumento de capacidad instalada para atender 5 millones de pasajeros en el AIES-SOARG.
Reparación de pavimentos en pista 15/33 y calles de rodaje Alfa, Bravo, Charlie, Delta y Eco- Aeropuerto de Ilopango	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se aumentó la vida útil de la superficie de las calles de rodaje</li> <li>• Se mejoró la seguridad operacional de</li> </ul>



Nombre del Proyecto	Logro
	las aeronaves <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se dio cumplimiento a la normativa vigente de la AAC</li> </ul>
Adquisición de Software y Equipo para Sistema de redundancia para los Sistemas de Navegación y Movimiento Terrestre	Sistema de redundancia para el rastreo de aeronaves en el espacio aéreo.
<b>Atracción de Inversiones y Movilización de Pasajeros</b>	
En el 2022 se sumaron las siguientes tres aerolíneas en el AIES-SOARG: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tropic Air Belize (Belice)</li> <li>• Arajet (República Dominicana)</li> <li>• Air Transat (Canadá)</li> </ul> También TAG agregó una nueva ruta con destino a Roatán	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualmente en el AIES-SOARG operan 14 líneas aéreas</li> <li>• Desde el Aeropuerto Internacional de El Salvador, se cuenta con conexiones a 30 destinos y 14 países en la actualidad.</li> </ul>
Movilización de Pasajeros	Movilización de 3,442,739 pasajeros en el AIES-SOARG equivalente a un incremento del 37% versus 2021
<b>Atención al Pasajero</b>	
Adquisición de Pantallas para el Sistema FIDS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisición de 22 Pantallas para el Sistema FIDS</li> <li>• Instalación de 14 Pantallas en las 5 nuevas salas</li> <li>• Sustitución de pantallas dañadas pertenecientes al Sistema FIDS del AIES I y II</li> </ul>
Evaluación de la Satisfacción al Usuario	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El trabajo se realizó con trabajo social de estudiantes de la carrera de Ingeniería Aeronáutica y personal de la Gerencia de Planificación</li> <li>• Se logró compartir con los pasajeros, escuchando su satisfacción con la modernidad con la que cuenta el aeropuerto</li> <li>• El nivel de satisfacción general de los pasajeros suma un total del 99.8% entre los que contestaron excelente y bueno. Pero considerando solo los niveles de excelencia, esto representa un 72.56%.</li> </ul>
Recibimiento Navideño a la Diáspora y Turistas Extranjeros	Shows artísticos en la Plaza de Bienvenida: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Orquesta Sinfónica de San Salvador</li> <li>• Banda Musical de Santa Tecla</li> </ul>

Nombre del Proyecto	Logro
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coro de Villancicos Navideños</li> </ul>

### C. GESTIÓN PORTUARIA

Nombre del Proyecto	Logro
<b>Gestión en Infraestructura</b>	
Ampliación del Patio de Contenedores del Puerto de Acajutla Fase 2	Se ejecutó en el Puerto de Acajutla el 65% de los trabajos de construcción del patio de contenedores, Fase II
Construcción y equipamiento de nueva bodega en el Puerto de Acajutla	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se dio orden de inicio el 22 de diciembre de 2022</li> <li>• Esta infraestructura permitirá poner a disposición de la Administración Tributaria Aduanera, instalaciones adecuadas para el desempeño apropiado de las funciones que esta Institución realiza</li> </ul>
<b>Mantenimiento a Equipos</b>	
Mantenimiento a motores de los remolcadores del Puerto de Acajutla	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantenimiento preventivo y correctivo a los motores principales instalados en los remolcadores Acajutla, Izalco y Cuscatlán</li> <li>• Mantenimiento de los motores auxiliares y de bomba contra incendio de los remolcadores Acajutla e Izalco</li> </ul>
Mantenimiento de equipos y sistemas en el Puerto de La Unión	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantenimiento del sistema de red contra incendios</li> <li>• Mantenimiento preventivo de Sub Estaciones y Acometidas Eléctricas</li> <li>• Mantenimiento de Sistema de Aire Acondicionado</li> <li>• Mantenimiento de Sistema de Detección de Incendios</li> <li>• Mantenimiento y calibración de 5 generadores eléctricos</li> </ul>
<b>Adquisición de Equipos Operativos</b>	
Adquisición de 6 montacargas de 6,000 libras de capacidad para el Puerto de Acajutla	Adquisición de nuevos montacargas, para la sustitución de equipos que han cumplido con su vida útil.

<b>Nombre del Proyecto</b>	<b>Logro</b>
Suministro de 800 metros de banda de hule para el sistema de transportadores para el Puerto De Acajutla	Reemplazo de bandas transportadoras dañadas para exportación e importación
<b>Atracción del Turismo</b>	
Temporada de Cruceros 2022/2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arribo de 4 cruceros en el Puerto de Acajutla, desde el inicio de la temporada</li> <li>• Arribo del crucero Norwegian Jewel, siendo el más grande que ha llegado a tierras salvadoreñas durante el 2022, recibiendo a más de 2,000 extranjeros en su mayoría de Estados Unidos y Canadá</li> </ul>

## VII. Conclusiones

- El nivel de cumplimiento alcanzado de lo programado versus lo ejecutado fue del 98.61%, que en comparación al cumplimiento del POA en 2021 mejoramos la gestión, considerando que en ese año fue del 94.79%
- La ejecución de proyectos está estrechamente relacionada a la disposición de recursos financieros y prioridades de la institución.
- Los proyectos que se ejecutan en el POA, están enfocados para mejorar los servicios a los usuarios así como para beneficiar a los empleados de la institución proporcionándoles los recursos necesarios para la realización de sus tareas.
- Se finalizaron las obras de ampliación del Aeropuerto Internacional de El Salvador, la cual tiene la capacidad para atender una demanda de 5 millones de viajeros al año.
- Se obtuvo un ahorro en las adjudicaciones y contrataciones de bienes y/o servicios, gracias a la competencia a la que se someten los procesos, y se obtuvieron mejores precios de US\$ 43,416,192.28 presupuestados, se adjudicaron US\$ 37,863,355.97 , generando un ahorro de US\$ 5,552,836.31.
- Se realizaron diferentes acciones estratégicas en la Institución para posicionar a CEPA y sus proyectos en el mapa de inversionistas llegando a El Salvador, los siguientes:
  - ✓ 3 nuevas líneas aéreas de las cuales establecieron sus operaciones en El Salvador siendo estas las siguientes:
    - Tropical Air Belize (Belice)
    - Ara Jet Airlines (República Dominicana)
    - Air Transat (Canadá)
  - ✓ Cruceros: El arribo de los cruceros al Puerto de Acajutla beneficia al turismo y es una divisa muy importante para el país, debido a que la mayoría de sus pasajeros visitan sitios turísticos, artesanías y restaurantes. En el 2022 se recibieron los siguientes cruceros:
    - Norwegian Jewel (marzo y diciembre 2022)
    - Scenic Eclipse (octubre 2022)
    - Norwegian Sun (noviembre 2022)
    - Seven Seas Mariner (diciembre 2022)
  - ✓ Con el objetivo de dar a conocer el portafolio de inversiones de CEPA, específicamente para puertos, se atendieron delegaciones de diferentes países, entre los cuales se pueden mencionar los siguientes:
    - Turquía
    - Catar

- México
  - Honduras
  - Bélgica
  - Corea
  - República Dominicana
- Se han finalizado diseños de proyectos de inversión que se ejecutaran en el 2023.

## **VIII. Recomendaciones**

- Seguir implementando acciones estratégicas que contribuyan a fortalecer el posicionamiento de El Salvador a nivel mundial a través de los puertos y aeropuertos.
- Buscar participación en Eventos Internacionales de Puertos, Aeropuertos, Cruceros, Aerolíneas y Organismos Internacionales.
- Cumplir con las metas establecidas en los respectivos planes estratégicos y operativos de la Comisión.
- Instruir a los Gerentes y Jefes en mantener la plataforma actualizada en tiempo real, conforme el proyecto se esté ejecutando, publicando la documentación respectiva para respaldar su avance.
- Tomar las medidas correctivas necesarias para que los proyectos planificados se cumplan según lo programado.
- Liderazgo de cada Gerente y Jefe para revisar semanalmente el avance de los proyectos programados en sus áreas de gestión, para cumplir con las metas establecidas.
- Programar los proyectos a ejecutarse considerando la disponibilidad de los recursos (financieros, humanos y costos)
- En la planificación de adquisición de equipo, considerar para el 2023/2024 inversiones en remolcadores y otros operativos claves oportunamente.