

COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA



MEMORIA DE LABORES JUNIO 2021 - MAYO 2022

————— ★ —————
GOBIERNO DE EL SALVADOR





Hace tres años, con la ayuda de Dios y de nuestro pueblo, comenzamos a construir El Salvador que merecemos.

Después de décadas de inseguridad, de años en que se lucraron del sufrimiento de los salvadoreños, estamos cerca de cumplir ese sueño que por tanto tiempo nos fue negado: vivir en un país seguro.

Por mucho tiempo, las pandillas nos llenaron de luto, miedo, venganza y dolor. El Salvador solo era reconocido por ser el país más violento e inseguro del mundo y nos hicieron creer que era imposible cambiarlo. La delincuencia nos arrebató a nuestros seres queridos, destruyó nuestras esperanzas y forzó a millones de nuestros hermanos a huir.

Desde el inicio de nuestro Gobierno comenzamos a combatir ese cáncer, al mismo tiempo que invertíamos en infraestructura, salud, educación, cultura, turismo y muchos otros rubros. Pero sabíamos que nuestros esfuerzos no funcionarían mientras los pandilleros siguieran derramando sangre inocente.

La única forma de tener el país que merecemos es erradicar a las pandillas y vamos a seguir luchando para ganar esa guerra. Esto no sería posible sin el Plan Control Territorial, el Régimen de Excepción y un pliego de reformas que nos han permitido atrapar más rápido a los pandilleros, desarticular sus estructuras y asegurarnos de que no salgan de la cárcel.

En nuestro Gobierno hemos logrado los años más seguros de nuestra historia, desde que se tiene registro. En menos de tres años logramos salir de la lista de países más violentos del mundo. Llevamos oportunidades a los jóvenes y niños de las comunidades más olvidadas del país para mostrarles que existen caminos distintos al de las pandillas.

Hoy El Salvador atrae a más inversionistas extranjeros y hemos logrado la inversión privada más grande de la historia. Nuestra economía ha registrado un crecimiento que superó nuestras propias expectativas y estamos haciendo todo lo posible por reducir el impacto de la crisis económica mundial, producto de la pandemia.



Con la entrega de laptops y tablets al 100 % de estudiantes del sistema educativo público, brindamos a nuestros niños, niñas y adolescentes las herramientas necesarias para empezar a construir un futuro con mejores oportunidades.

En medio de la pandemia, transformamos nuestro sistema de salud, alcanzamos el reconocimiento internacional y nos pusimos a la vanguardia en toda la región.

Hoy somos escenario mundial para el turismo y el deporte.

Estamos cambiando la manera en que los salvadoreños vienen al mundo, dándoles atención adecuada a las madres, sus bebés y sus familias, y construyendo el marco legal que permita el desarrollo integral de nuestros niños y adolescentes.

Estamos mejorando la infraestructura vial de todo el país, incluso en aquellos municipios que por décadas fueron olvidados por todos los gobiernos anteriores.

En tres años logramos lo que por tanto tiempo nos dijeron que no se podía lograr.

Y seguimos...

Nayib Bukele
Presidente de la República de El Salvador

Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma

JUNIO 2021 - MAYO 2022



GOBIERNO DE
EL SALVADOR







Introducción

El período de junio 2021 a mayo 2022, ha sido desafiante en el aspecto social y económico a nivel mundial, poniendo a prueba no solo los sistemas de salud, sino también la producción, el empleo, la cadena de suministros, el transporte aéreo y el marítimo, a este último se le sumó la crisis de contenedores.

Otro aspecto que ha incrementado la crisis mundial, es el impacto que está generando el conflicto entre Ucrania y Rusia, el cual inició el pasado 28 de febrero de 2022, aumentando la factura petrolera, el costo de la producción y los alimentos.

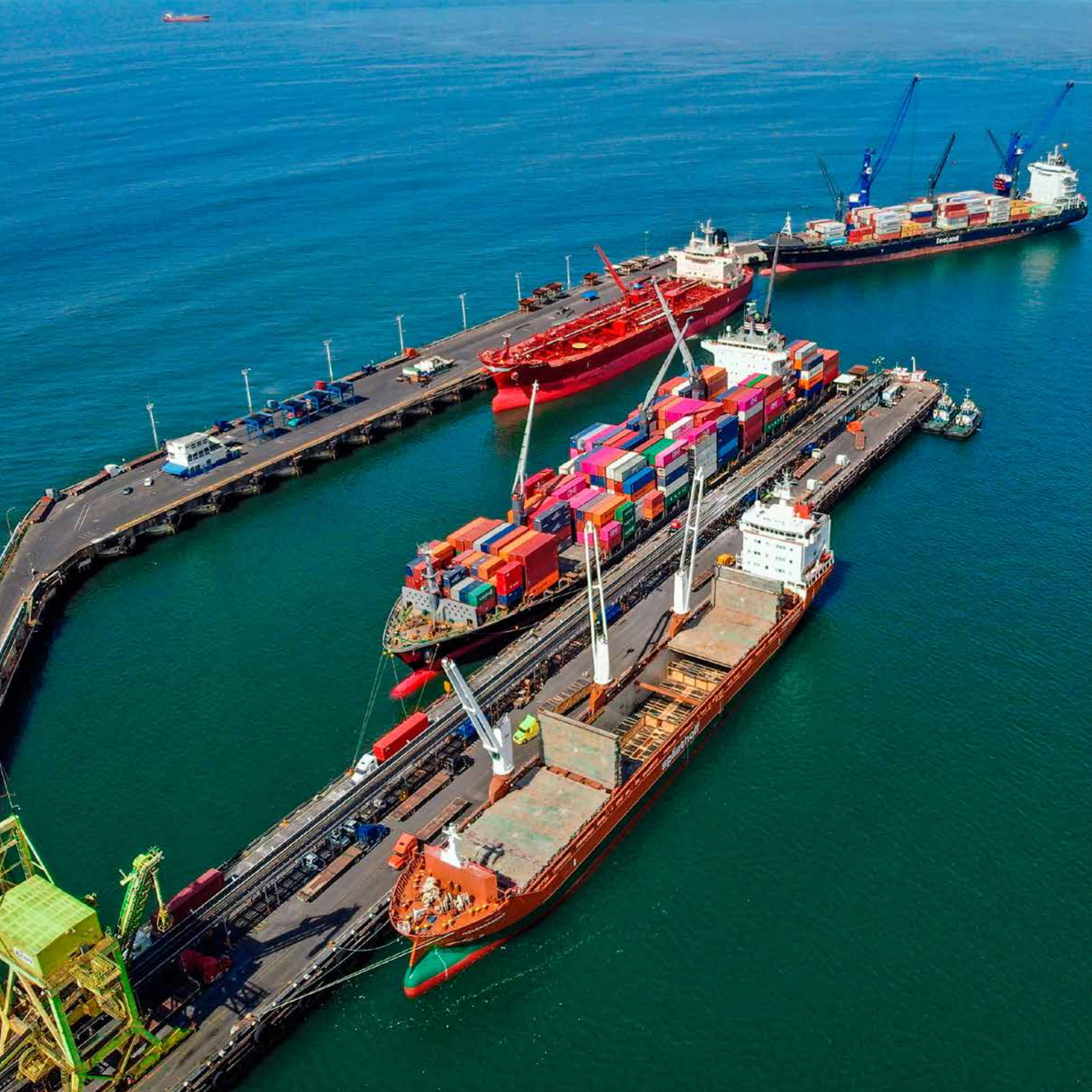
Todos estos eventos han afectado al mundo en general, y El Salvador no ha sido la excepción de recibir los impactos de todas estas crisis sanitarias, políticas, económicas y sociales, pero gracias al liderazgo de nuestro Presidente Nayib Bukele, hemos podido mantenernos a flote como nación, sin detenernos en la ejecución de medidas y proyectos claves que van contribuyendo a despuntar un gran desarrollo para el país.

A pesar que todos los sectores fueron afectados, estas crisis nos han ayudado a ser resilientes, a no bajar la guardia, a no estancarnos, a seguir esforzándonos para que nuestro país no retrocediera, sino que avanzara en todo sentido. Hemos superado situaciones que en gobiernos anteriores no se había ni siquiera intentado, pero vamos avanzando de manera impresionante a nivel de país.

Es así como CEPA va contribuyendo a la reactivación económica, con la ejecución de acciones y proyectos estratégicos liderados por nuestro titular Federico Anliker, alineados con la visión del país, impulsando los puertos y aeropuertos para ser más competitivos, así como generar un nuevo y moderno desarrollo aeroportuario en la zona oriental de El Salvador, y ferroviario a nivel nacional que permitirá fortalecer el transporte logístico multimodal.

Por lo que, en la presente Memoria de Labores, se plasman los principales logros obtenidos en la gestión de la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA), durante el período junio 2021 a mayo 2022, conteniendo la información relacionada a los puntos siguientes:

Proyectos ejecutados y en ejecución
Servicios prestados por CEPA
Coordinaciones Interinstitucionales realizadas
Gestión de Adquisiciones y Contrataciones Institucional
Gestión Financiera y Ejecución Presupuestaria





Resumen Ejecutivo

La Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma, como holding, contribuye activamente en la economía del país brindando soluciones logísticas, conectividad con mercados y a la creación de un nuevo ciclo sostenido de prosperidad para la población salvadoreña.

Por lo que, en la gestión de junio 2021 a mayo 2022, realizamos intervenciones para el sistema aeroportuario, portuario y ferroviario nacional, poniendo además a disposición nuestras zonas extraportuarias para el desarrollo industrial logístico. Ampliamos la capacidad instalada en nuestro Aeropuerto Internacional de El Salvador San Óscar Arnulfo Romero para atender a más de 5 millones de pasajeros al año.

Desarrollamos el primer Asocio Público Privado en la historia de El Salvador para la explotación y operación de la Terminal de Carga, que generará mayor desarrollo económico para el país, mejoras en logística, productividad, competitividad, mayor eficiencia en los tiempos y movilidad de carga. Realizamos estudios de factibilidad de proyectos insignias y formulación de legislación, entre otras acciones, para hacer realidad grandes obras de conectividad.

Dentro de este período, también fortalecimos la generación de sinergias entre las Instituciones de Gobierno en sus diferentes estrategias con proyectos en ejecución enfocados a la modernización e innovación digital, atracción de nuevas inversiones, simplificación de trámites para los usuarios, mesas de facilitación con los privados para atender sus demandas en la mejora de los servicios que se les brindan, apoyo en la educación facilitando el acceso para realizar horas sociales y labores en nuestras empresas, compartiendo con los jóvenes experiencias administrativas, técnicas y operativas de acuerdo a las competencias de CEPA con la finalidad de contribuir al desarrollo económico y social del país, así como generación de infraestructura sostenible y competitiva en sus empresas, maximizando los recursos disponibles.

Es así como CEPA ha venido trabajando arduamente aprovechando la visión del trabajo articulado del Gobierno, para avanzar en los proyectos en los que se involucran diferentes Instituciones, lo cual ha facilitado el logro de las metas establecidas y fortalecer la calidad en la prestación de sus servicios portuarios y aeroportuarios eficientes, cumpliendo con estándares internacionales a fin de responder a las necesidades del comercio internacional, a los desafíos de la globalización y de las diferentes crisis que enfrenta el mundo.

Una vez más, el Gobierno del Presidente Nayib Bukele está demostrando su capacidad de ejecución para promover el desarrollo económico, inclusivo y sostenible, a través de la puesta en marcha de proyectos y acciones innovadoras que están generando empleo y convirtiendo a El Salvador en un destino competitivo.



Metodología y proceso de elaboración del plan institucional que incluye objetivos y metas planteadas para el año

CEPA estableció dentro de la metodología para la elaboración de su planificación estratégica para el presente quinquenio, tomando de base el Plan Cuscatlán del Gobierno de El Salvador, para identificar su aporte con el mismo y asumir el compromiso con las metas país, así como las propias necesidades de sus empresas para prestar un mejor servicio con infraestructura y equipamiento moderno, que satisfaga a nuestros usuarios y haga nuestras empresas más competitivas a nivel regional.

En el siguiente esquema presentamos, de manera resumida, el trabajo realizado para la elaboración de nuestra planificación institucional:

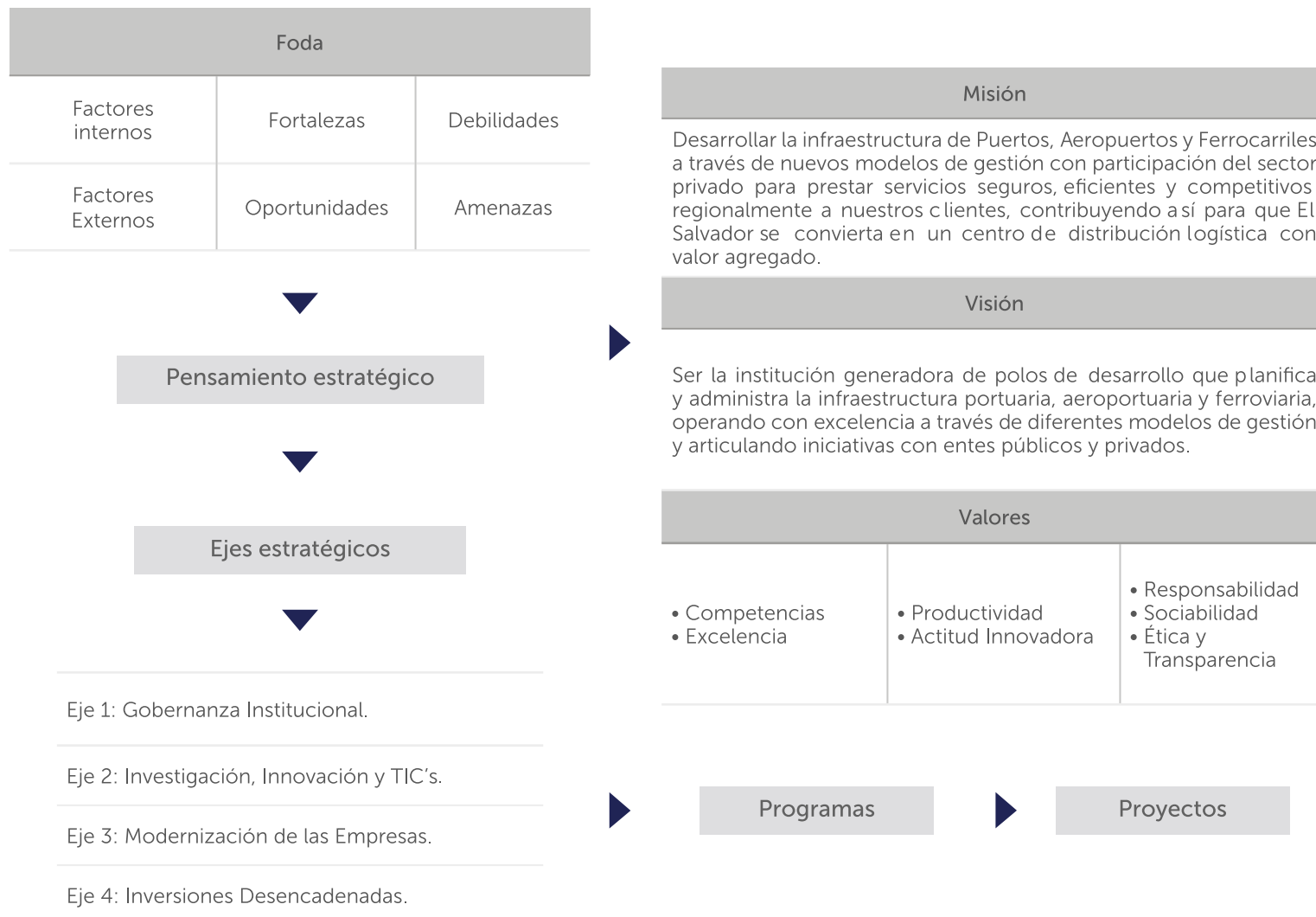
Planificación Institucional



Gestión estratégica institucional

El modelo de Planeación Estratégica adoptado por la Institución ha sido el análisis FODA, el cual nos permitió construir nuestra planificación realizando un análisis interno en cada una de las empresas de CEPA frente a las demandas del mercado. También concluimos con un FODA Institucional que muestra tanto los factores internos y externos para poder potenciarlos, mitigarlos y/o superarlos de acuerdo con los aspectos positivos y negativos identificados. Con ello logramos establecer 4 ejes estratégicos enfocados en los aspectos siguientes:

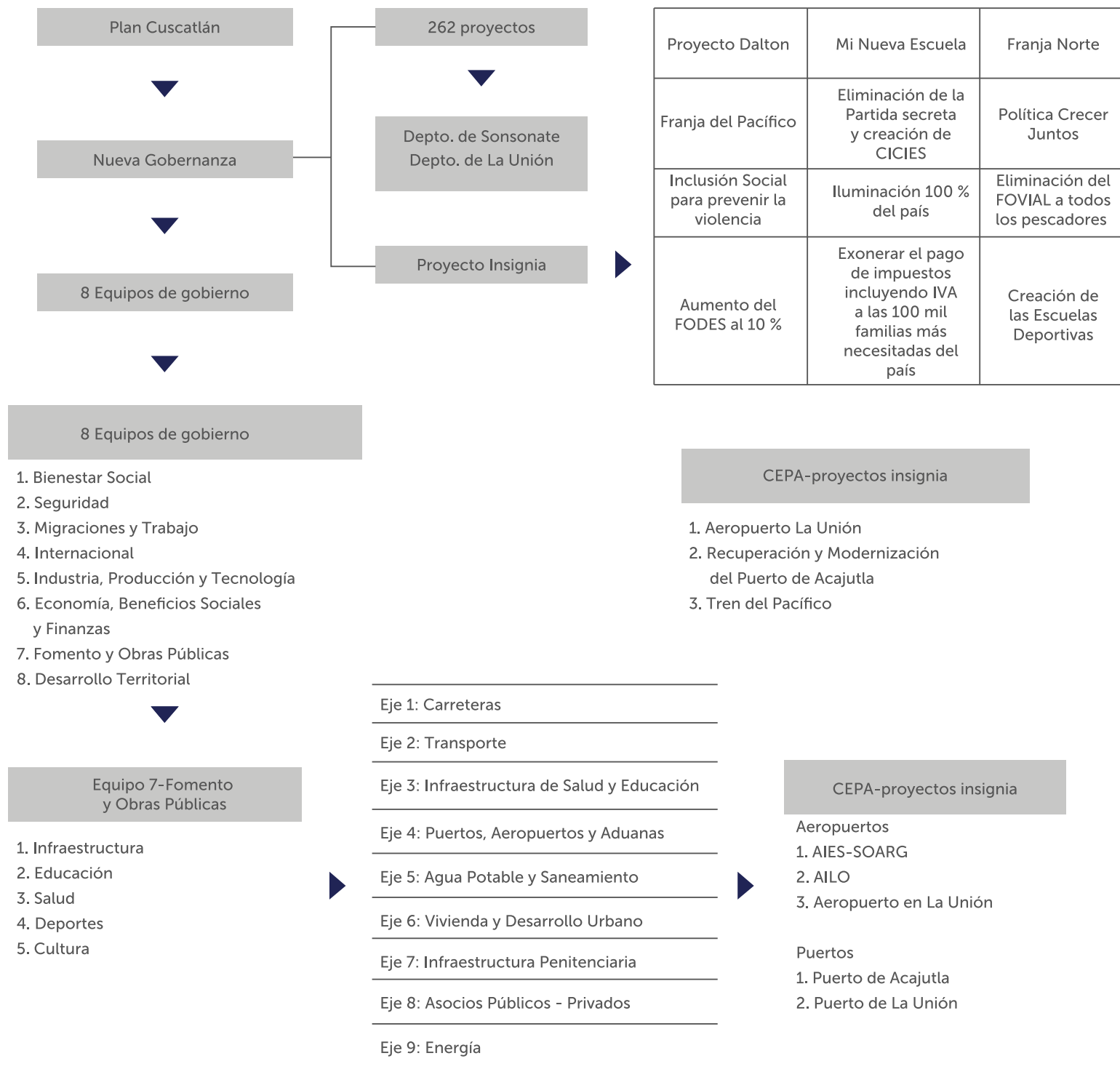
Metodología utilizada para la planificación Estratégica Institucional CEPA





No omitimos manifestar que, igualmente en nuestra planificación estratégica, consideramos el Plan de Gobierno en turno, y para la actual administración el del Plan Cuscatlán, habiéndose realizado el siguiente análisis sobre las líneas de acción establecidas:

Líneas de acción del Plan Cuscatlán





Generando polos de desarrollo mediante infraestructura portuaria y aeroportuaria

La Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA) contribuye con el desarrollo logístico del país, generando mayor atracción de nuevas inversiones, potencializando la economía y el comercio nacional según los estándares de calidad. Durante este período se han implementado proyectos que permiten una concepción más amplia de la movilidad logística, simplificando los procesos de atención al usuario y despacho de carga, entre otros trámites.

Gestión aeroportuaria

Aeropuerto Internacional de El Salvador San Óscar Arnulfo Romero y Galdamez

El Aeropuerto Internacional de El Salvador (SOARG) es una ventana de oportunidades de crecimiento económico y turístico para el país. Por ello, se han realizado importantes inversiones para ampliar la capacidad instalada en la Terminal de Pasajeros y el estacionamiento de aeronaves, modernizando su infraestructura para garantizar una atención eficiente y de calidad.

Ampliación Terminal de Pasajeros

Con la finalización del proyecto se logrará movilizar a más de 5 millones de pasajeros. La ampliación representa un crecimiento operativo de un 27 %, lo que ha permitido la creación de 1,500 empleos por parte de CEPA (aerolíneas, tiendas de conveniencia y proveedores que funcionan en la terminal aérea). La obra fue realizada con una inversión que asciende a \$61.8 millones.

La ampliación consistió en la construcción de un edificio de tres niveles, cinco nuevas salas de espera con amplios pasillos y cinco nuevos puentes de abordaje con capacidad para atender aeronaves de ancho fuselaje. Las instalaciones aeroportuarias también cuentan con áreas nuevas de chequeo migratorio dotadas con modernos equipos de rayos X para agilizar los trámites y la seguridad. El edificio cuenta además con amplios pasillos iluminados para la segregación de pasajeros en tránsito, arribando o saliendo del país; cumpliendo así con los estándares de las autoridades de aviación internacional, lo que favorece a la comodidad y seguridad de los viajeros.

El proyecto contó con la supervisión técnica de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), organismo internacional que estuvo a cargo de realizar inspecciones en obras, acciones de gestión de riesgos, ensayos en campo y laboratorio, monitoreo de la calidad de la infraestructura, procesos constructivos y progreso del proyecto. Con esta inversión la terminal aérea se encuentra preparada para atender la demanda actual y futura, brindando nuevas facilidades a las aerolíneas y al pasajero (turistas, inversionistas y usuarios en general).





El Aeropuerto de El Salvador ahora cuenta con un pet relief (baño para mascotas). En la ampliación de la terminal se ha adecuado y ambientado un espacio con todo lo necesario para que los pasajeros lleven a sus perros, donde se brindará las condiciones óptimas para sus mascotas. Esto es parte de las acciones que está promoviendo nuestro Gobierno para procurar el bienestar y servicio adecuado para los animales.

Mejoramiento de la infraestructura aeroportuaria

Servicio de bacheo en calle de rodaje Alfa y pista del AIES-SOARG

Se ha garantizado la seguridad física y la seguridad operacional de las acciones aéreas civiles en El Salvador, fomentando el desarrollo sostenible de la industria aeronáutica del país.

Se realizó la restitución del pavimento de concreto asfáltico de la Calle de Rodaje Alfa y en Pista del Aeropuerto Internacional de El Salvador San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez. Se realizaron trabajos de bacheo, restituyendo el espesor total de carpeta asfáltica en Calle de Rodaje Alfa, con un espesor de 20 cm. La mezcla asfáltica fue colocada en tres capas, la primera con 6 cm de espesor y las dos capas superiores con 7 cm de espesor. Para la pista se trabajó en la restitución de la carpeta asfáltica en un espesor promedio de 9 cm.

Respecto a la actividad de bacheo, anualmente se hacen compras de mezcla asfáltica en caliente, la cual es aplicada tanto en el área de movimiento del aeródromo como en las calles de acceso del aeropuerto con la finalidad de contribuir a mejorar la seguridad operacional para el movimiento de aeronaves y de tránsito de vehículos, respectivamente.

Suministro e instalación de divisiones y puertas de vidrio en áreas de salas de espera del Edificio Terminal de Pasajeros

La nueva terminal de pasajeros del Aeropuerto Internacional de El Salvador cuenta con moderno mobiliario que permite mejorar la capacidad de atención a pasajeros. La nueva infraestructura cuenta con mostradores para oficiales y muebles para llenado de formularios en el área de migración. Con la expansión de la terminal aérea, ahora se tiene la capacidad para atender una demanda de 5 millones de viajeros al año.

Suministro de un minicargador y una fresadora para el Aeropuerto Internacional de El Salvador

Durante este periodo, la nueva administración de CEPA ha garantizado que el Aeropuerto Internacional de El Salvador San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez cuente con el equipo adecuado para realizar los trabajos de mantenimiento de la pista activa, calles de rodaje y plataforma internacional.



Para dar cumplimiento al Programa Anual de Mantenimiento de Pavimentos, del Manual de Aeródromos, se debe disponer del equipo adecuado, dentro de los cuales está el minicargador y la fresadora, para realizar varias actividades, pero principalmente de mantenimiento de pavimento, tales como: perfilado y bacheo en pavimento asfáltico, cargado y transporte de mezcla asfáltica, desalojo de materia orgánica cuando se hace limpieza de la red secundaria de drenajes de aguas lluvias. Asimismo, dentro de las diferentes actividades donde es utilizado el minicargador, se pueden mencionar: cargado de camión de volteo con material selecto, cargado de basura en recinto de Aeromantenimiento, trabajos de nivelación (terracería) y riego de material amolado.

Suministro de 15 Equipos Autocontenido para Sección Salvamento y Extinción de Incendios

Se ha garantizado que el personal de Salvamento y Extinción de Incendio del Aeropuerto Internacional de El Salvador San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez y Aeropuerto Internacional de Ilopango cuenten con equipos de protección para que realicen sus labores de rescate de manera segura y eficiente, por lo que se adquirieron 15 equipos completos de autocontenido de respiración autónoma para ser utilizados por los bomberos aeronáuticos en el desarrollo de las labores propias de la unidad.

Suministro e instalación de mobiliario para nuevas salas de espera

El Estado de El Salvador ha ejecutado medidas de seguridad apropiadas y eficaces que permiten cumplir con la regulación de la aviación civil internacional.

En tal sentido, este proyecto contempló la construcción de divisiones y puertas de vidrio en las salas de espera 7, 8, 9, 10, 11 y 12 del Edificio Terminal de Pasajeros, para garantizar que los viajeros que realizan una segunda inspección no se mezclen o entren en contacto con otras personas que no hayan sido sometidas a dicho control de seguridad.

Construcción de tapial prefabricado en perímetro noreste del AIES-SOARG

Se ha fortalecido la seguridad en el perímetro de las instalaciones del Aeropuerto Internacional de El Salvador San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez, con la construcción de aproximadamente 1,350 metros de tapial prefabricado perimetral a base de postes y losetas de concreto prefabricadas con una altura de 2 metros.



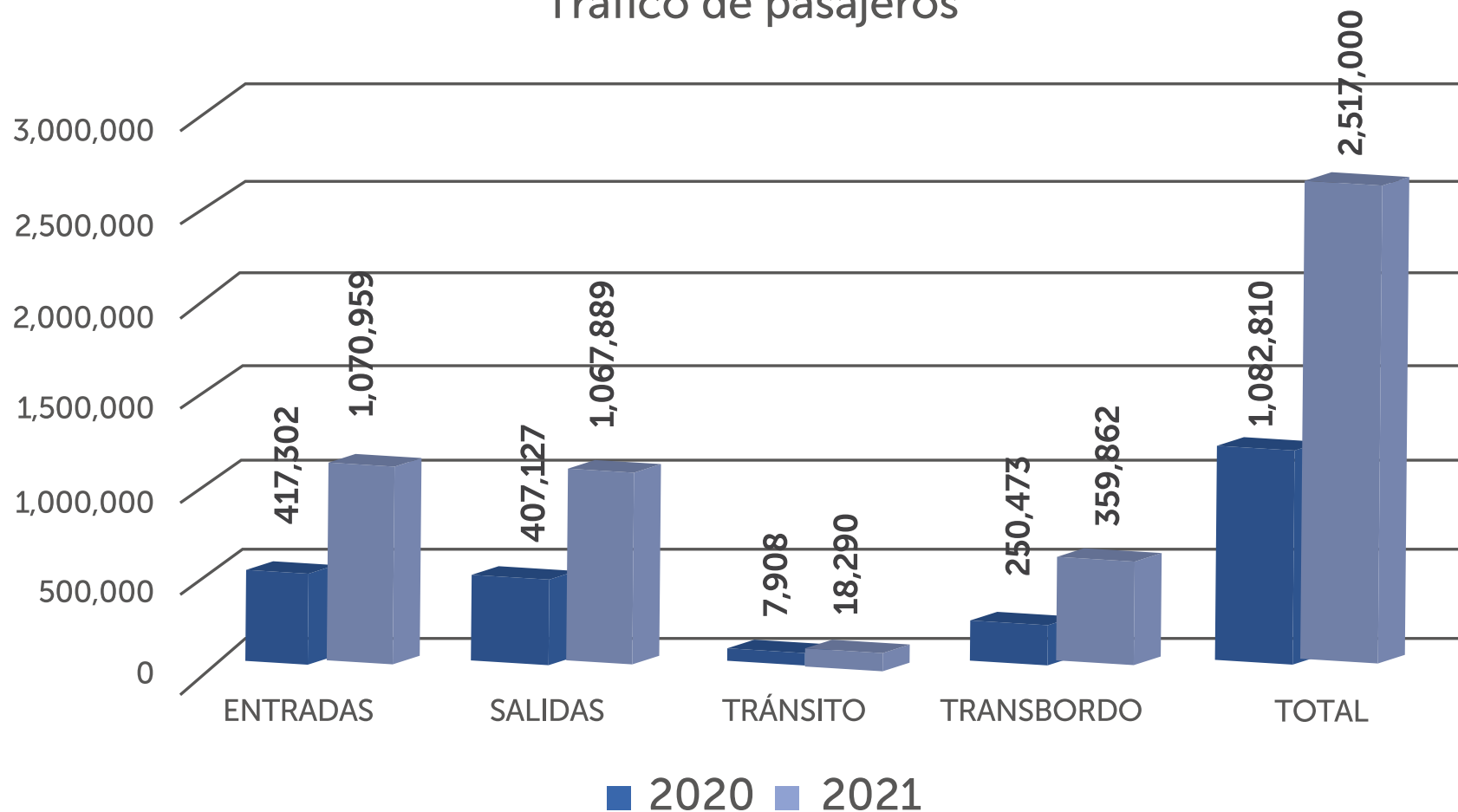
Mejoramiento de infraestructura, Aeropuerto SOARG

| Nombre del proyecto | Monto | Población beneficiada |
|--|---------------------|---------------------------|
| Servicio de bacheo en calle de rodaje Alfa y pista del AIES-SOARG. | \$149,809.66 | 3.2 millones de pasajeros |
| Suministro e instalación de divisiones y puertas de vidrio en áreas de salas de espera del Edificio Terminal de Pasajeros. | \$50,890.68 | 3.2 millones de pasajeros |
| Suministro de un minicargador y una fresadora para el Aeropuerto Internacional de El Salvador. | \$84,072 | 3.2 millones de pasajeros |
| Suministro de 15 equipos de autocontenido para Sección Salvamento y Extinción de Incendios. | \$101,615.25 | 75 bomberos aeronáutica |
| Suministro e instalación de mobiliario para nuevas salas de espera. | \$55,725.95 | 3.2 millones de pasajeros |
| Construcción tapial prefabricado en el perímetro noreste del AIES-SOARG. | \$70,142.49 | 3.2 millones de pasajeros |
| Total | \$512,256.03 | |



Desempeño operativo 2020 - 2021 Aeropuerto Internacional de El Salvador San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez

Tráfico de pasajeros



Durante el año 2021 se contabilizaron un total de 2,517,000 pasajeros, un aumento de 1,434,190 pasajeros adicionales, en comparación con el 2020 que fue un total de 1,082,810, lo que refleja un aumento del 132.5 %. Se han presentado aumentos también en las entradas con un 156.6 % de incremento, salidas con 162.3 %, pasajeros en tránsito con el 131.3 % y el transbordo con 43.7 % de incremento.

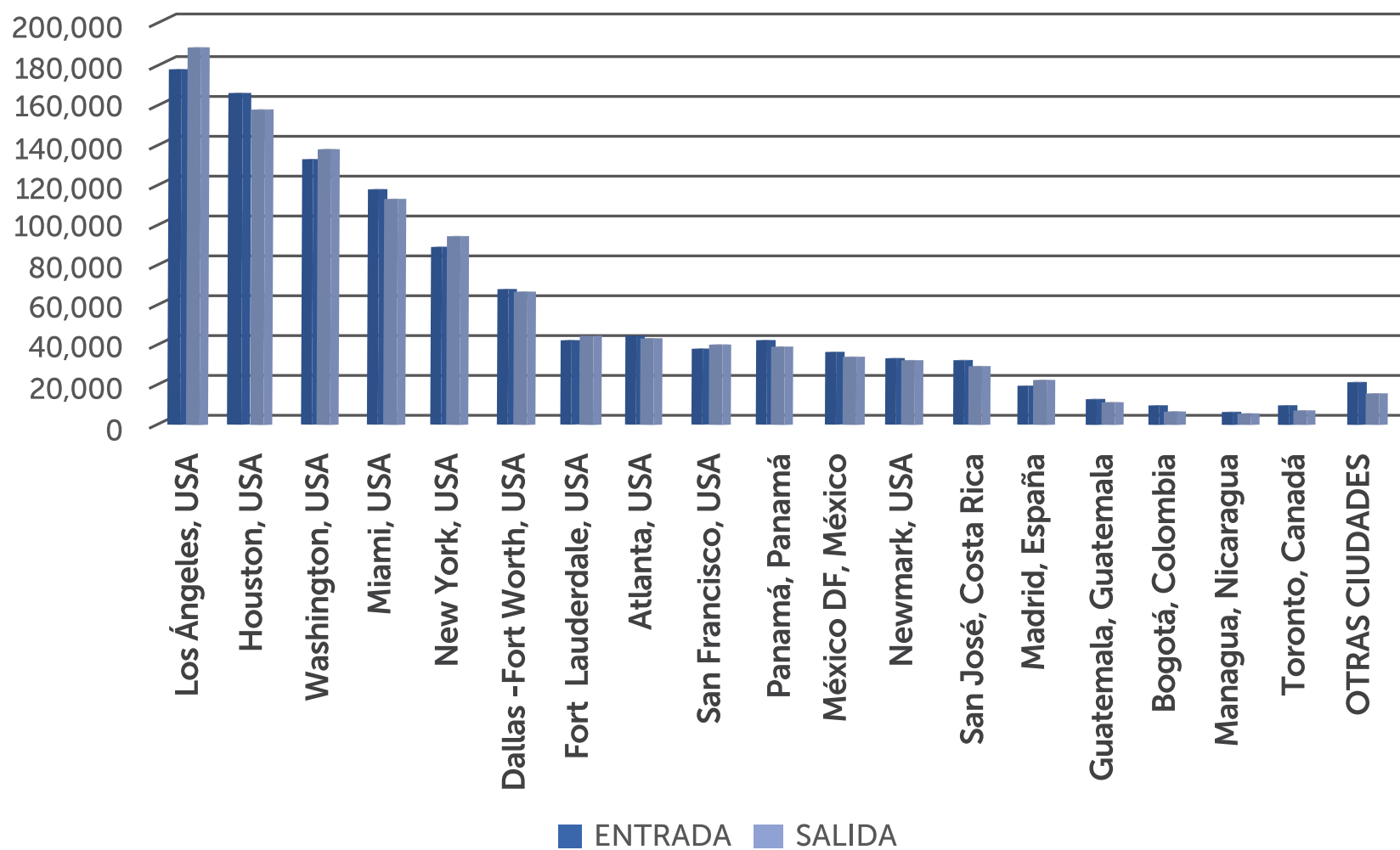
Este notorio incremento es debido al impacto generado por la pandemia del COVID-19, que afectó tanto entradas y salidas de pasajeros ante el cierre del aeropuerto; sin embargo, para 2019 se contabilizó un total de 3,720,379 pasajeros, que en comparación a 2021 restaría un 32 % para alcanzar los niveles de pasajeros manejados antes de la pandemia.



Pasajeros por origen y destino

Para el año 2021 los pasajeros por origen proceden principalmente de ciudades de Estados Unidos, tales como Los Ángeles, Houston, Washington y Miami, teniendo los mayores porcentajes de entrada de pasajeros 16.6 %, 15.4 %, 12.3 % y 10.9%, respectivamente; y también representan los mayores porcentajes de salida de pasajeros 17.5 %, 14.6 %, 12.9 % y 10.3 %, respectivamente, por ser donde habitan hermanos salvadoreños y centroamericanos que se movilizan en vuelos de conexión desde nuestro país, como podemos visualizar en la gráfica siguiente:

Pasajeros por origen y destino

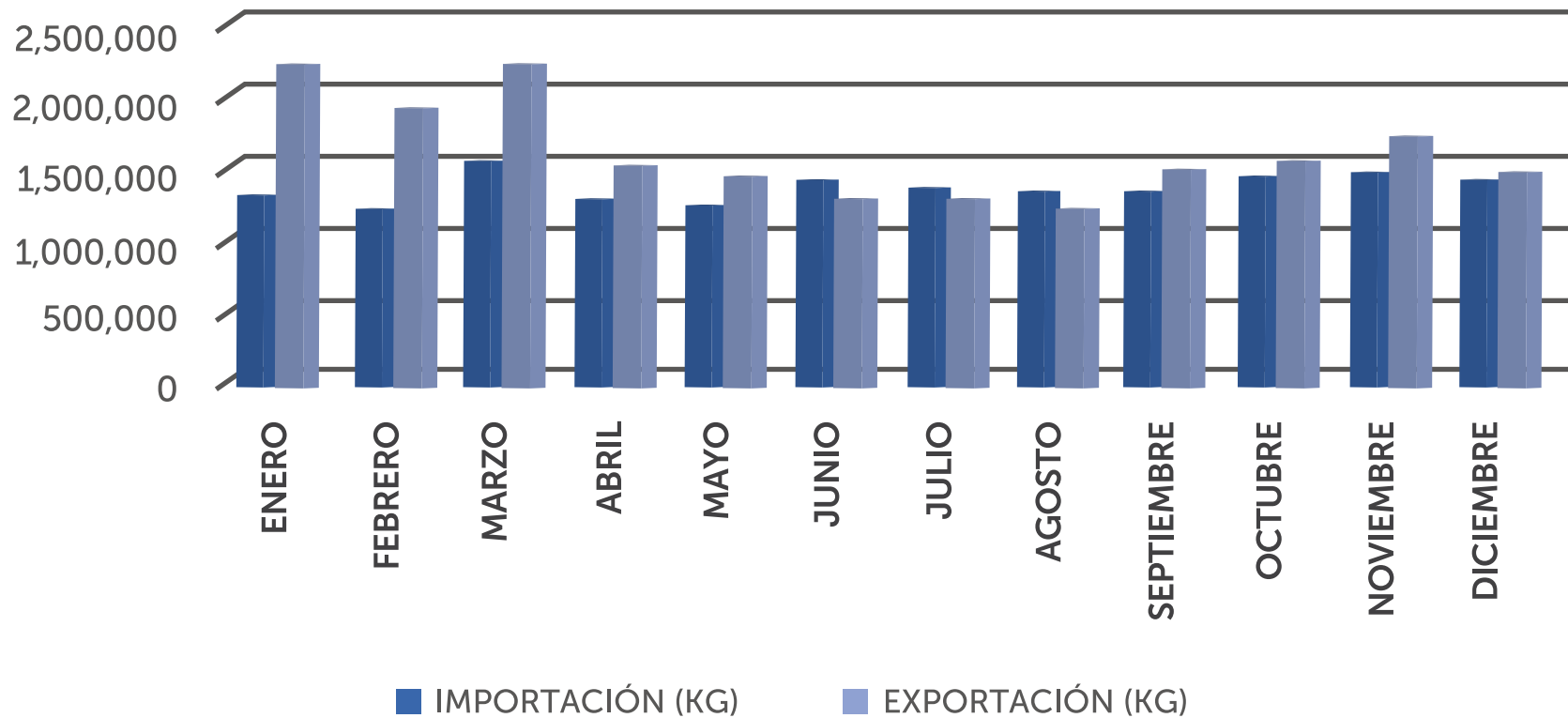




Movimiento de carga

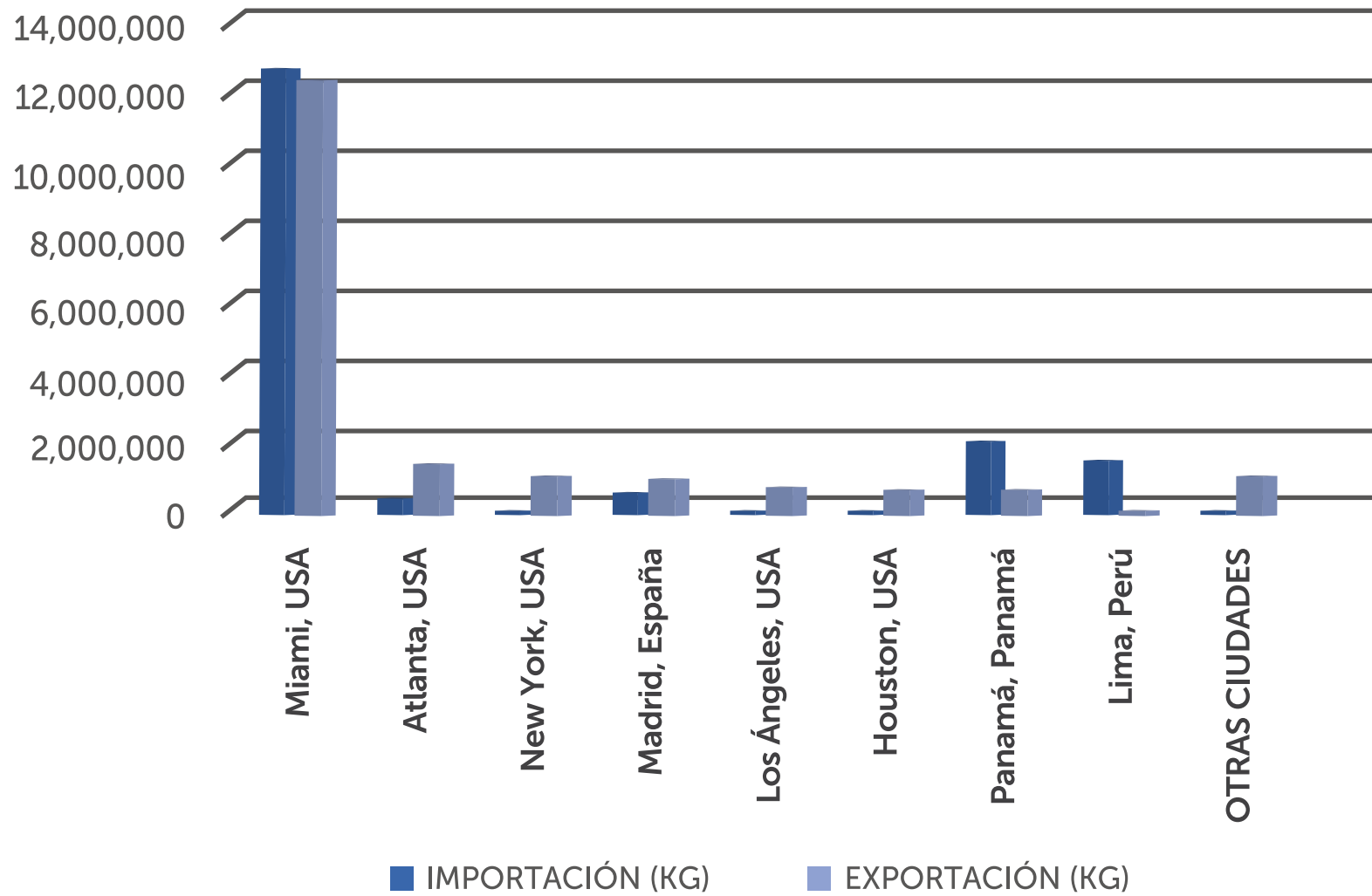
El movimiento de carga aérea en el 2021 presenta una tendencia casi constante, sobre todo en los meses de junio, julio y agosto, siendo los únicos donde las importaciones han superado las exportaciones. Sin embargo, se presenta un aumento en las exportaciones mayormente durante los meses de enero, febrero y marzo, con porcentajes de 11.8 %, 10.1 % y 11.7 %, respectivamente.

Carga anual



— ★ ★ ★ —

Carga por ciudades



Carga de importación y exportación por ciudades

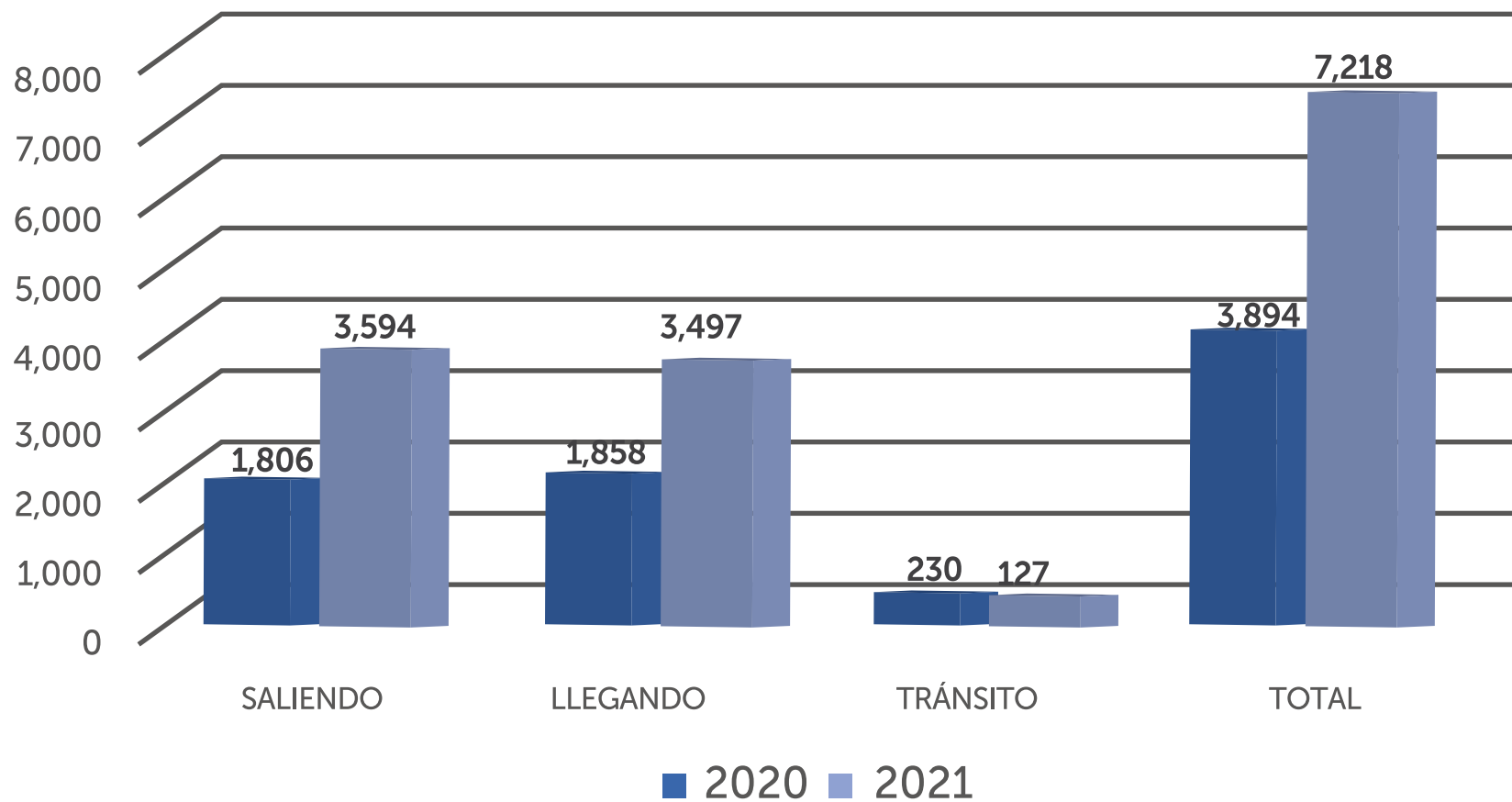
Para el año 2021 se observa que la mayor parte de exportaciones es hacia Estados Unidos, correspondiendo la mayor parte a la ciudad de Miami con un 63.7 %, ciudad a la que también se le atribuye la mayor parte de importaciones, siendo el 77.6 % de estas.





Aeropuerto Internacional de Ilopango

Tráfico de pasajeros



Tráfico de pasajeros

Para el año 2021 se contabilizaron un total de 7,218 pasajeros, un aumento de 3,324 pasajeros adicionales, en comparación con 2020, lo que refleja un aumento del 85.4 %. Se han presentado aumentos también en las salidas con un 99 % de incremento, llegadas con 88.2 %, y pasajeros en tránsito con una disminución del 44.8 %. Los altos incrementos presentados también se atribuyen al impacto de la pandemia del COVID-19.



Gestión portuaria

Puerto de Acajutla

Las actividades en el Puerto de Acajutla ayudan a la dinamización del comercio y la economía del país. Por ello se han implementado proyectos de mantenimiento y mejoras en las instalaciones y operaciones del puerto por un monto total de \$6.15 millones.

Ampliación del patio de contenedores

La ampliación del patio de contenedores del Puerto de Acajutla, etapa II, se encuentra en ejecución y pretende reducir los tiempos en las operaciones además de mejorar su capacidad instalada con una inversión de \$5.9 millones, beneficiando a 28,862 personas.

La intervención consiste en 21 mil metros cuadrados pavimentados con concreto hidráulico para la estiba de contenedores a tercer nivel. El proyecto también incluye la colocación de portones para ingreso de vehículos de carga, además del reemplazo de tuberías de aguas lluvias, potable y negras, así como la instalación de dos torres de iluminación y una subestación eléctrica.

Este proyecto permitirá que el Puerto de Acajutla pueda almacenar 30 % más de contenedores, aumentando así su capacidad en un 40 % en transferencia de contenedores, llegando a mover 270 mil TEU (Twenty-foot Equivalent Unit) anuales. Adicionalmente, se han finalizado otras actividades que contribuyen al desarrollo efectivo de las actividades portuarias.

Mantenimiento a remolcador Izalco

La Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA) apoya el crecimiento económico del país, mediante la movilización de mercancías, entrantes y salientes, a través del Puerto de Acajutla.

A los remolcadores de la terminal marítima se les brinda mantenimiento con la finalidad de que las operaciones logísticas se realicen con total eficiencia, beneficiando tanto a las entidades comerciales como a la población salvadoreña. Por tal razón, al remolcador Izalco se le realizó el siguiente mantenimiento: limpieza al casco, Sandblasting y aplicación de pintura al casco; tratamiento de tanques, pozos de cadenas y área de sentina; tratamiento de tubería para agua de mar en cuarto de máquinas, trabajos al sistema de propulsión y trabajos varios.

Mantenimiento al bote piloto San Miguel

Los crecientes flujos de mercancías son un reflejo del ascendente dinamismo de la economía salvadoreña que, de la misma forma que otros países, depende de las importaciones para agregarle valor y luego exportar productos terminados.



La autónoma vela por la integridad de los buques que atracan en la terminal marítima, así como por la seguridad de los pilotos prácticos, quienes asesoran al capitán en la conducción del buque hacia el puerto de Acajutla. Es una prioridad tener en óptimas condiciones de operación el bote utilizado para la movilización de pilotos prácticos de los muelles a los buques y viceversa. El mantenimiento incluye: trabajos de limpieza, Sandblasting, enchapado de lámina y la aplicación de la pintura de protección respectiva.

Mejoramiento al Taller de Obra de Banco

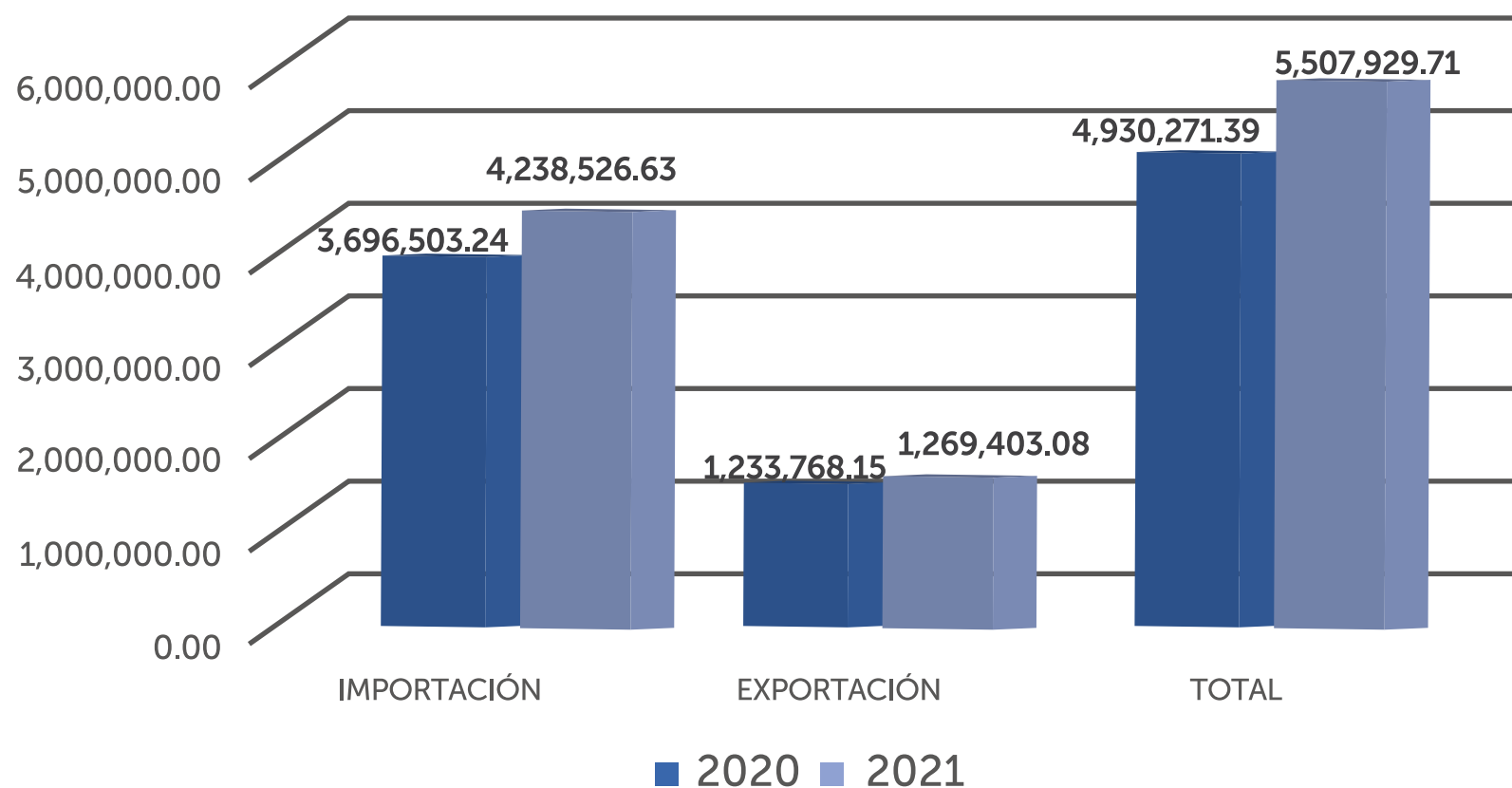
Es responsabilidad de CEPA que en el recinto portuario se mantengan las condiciones óptimas para que el personal que ahí labora desempeñe apropiadamente todas sus funciones.

Es por ello que, en el Puerto de Acajutla, se construyeron 20 m² de losa de concreto al costado norte del Taller de Obra de Banco, lo que facilitará el ingreso y salida de aproximadamente 100 pilotos de equipos de utilería que realicen maniobras de carga y descarga.





Carga movilizada

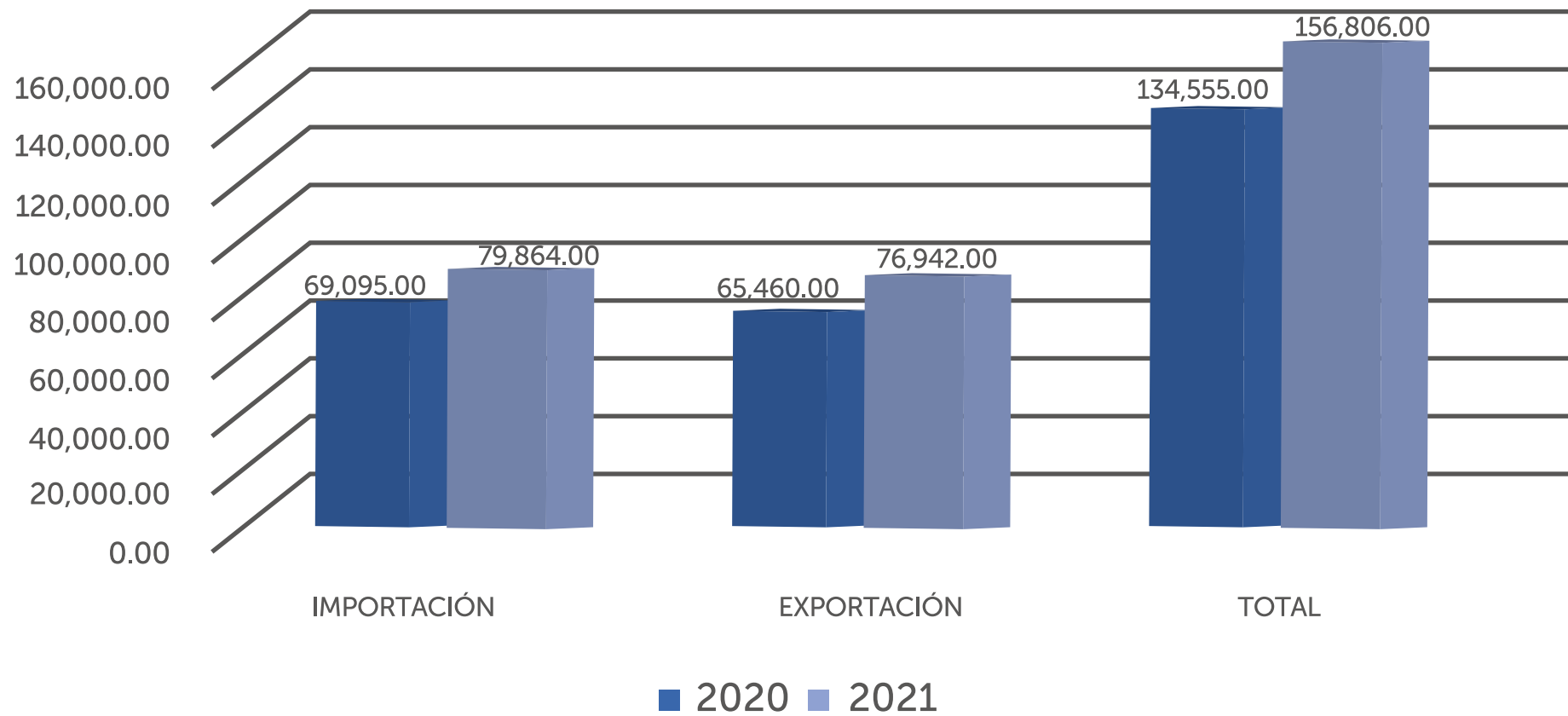


Movimiento comparativo de carga

Para las estadísticas portuarias del movimiento de carga registrado en el año 2021, ascienden a 5,507,929.71 Toneladas Métricas en comparación al 2020 con 4,930,271.39 TM. Esto representa un incremento del 11.7 %. En las gráficas puede observarse que esta diferencia es mayormente atribuida al incremento del 14.7 % en las importaciones durante 2021; mientras que las exportaciones aumentaron en un 2.9 %.

— ★ ★ ★ —

Contenedores



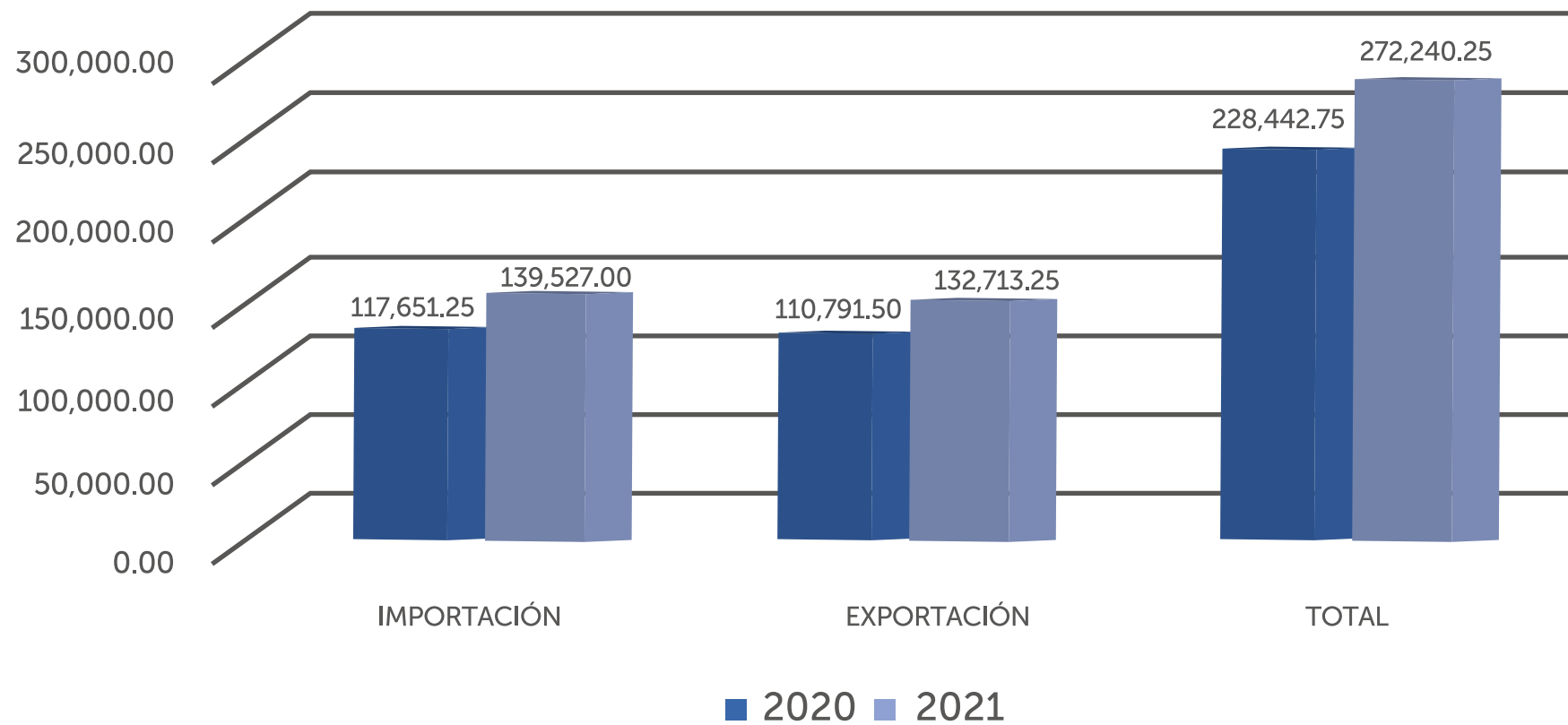
Movimiento comparativo de contenedores y TEU's

En el movimiento de contenedores se puede apreciar un aumento de 22,251 en cifras totales, lo que representa un 16.5 % más con respecto al año 2020. En cuanto a importaciones y exportaciones, ambas aumentaron un 15.6 y 17.5 %, respectivamente.

En el caso de TEU's movilizados, el incremento presentado corresponde a un 19.2 %; siendo el aumento de las importaciones un 18.6 % y el de exportaciones un 19.8 %, con respecto al año 2020.



TEU's

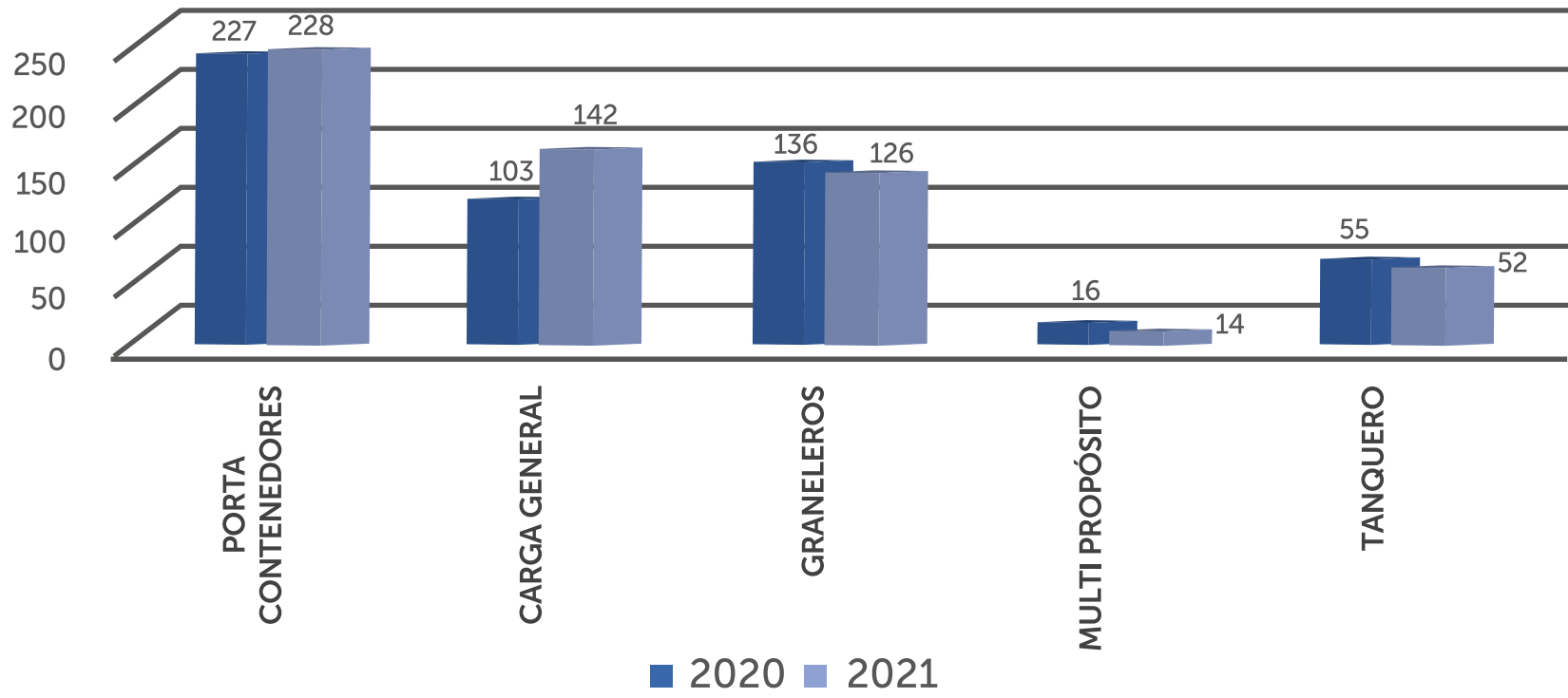


Buques atracados por tipo de carga

Para los buques se presenta una notoria variabilidad entre los datos, en 2020 atracaron en el puerto de Acajutla 537 buques, y para 2021 se contabilizan 562, un aumento del 4.66 %. Los portacontenedores aumentaron en una cantidad respecto al 2020, como puede apreciarse en el gráfico siguiente. Por su parte la carga general incrementó un 37.86 %; pero no así los graneleros, buques multipropósito y los tanqueros, los cuales disminuyeron un 7.35, 12.50 y 5.45 %, respectivamente.



Buques







Proyectos en ejecución

Primer Asocio Público Privado

Se desarrolló el primer Asocio Público Privado en la historia de El Salvador para la explotación y operación de la Terminal de Carga. Este convenio generará mayor desarrollo económico para el país, mejoras en logística, productividad, competitividad y mayor eficiencia en los tiempos y movilidad de carga.

Después de un arduo trabajo se logró concluir el proceso de adjudicación, y el país estrena el primer Asocio Público Privado (APP) para operar la Terminal de Carga del Aeropuerto Internacional de El Salvador, el cual fue adjudicado a la empresa ADIMEX EL SALVADOR SPE, S. A. DE C. V., estando actualmente en proceso de transición para iniciar operaciones.

Este Asocio Público Privado (APP) es el primero en su tipo, representa una inversión extranjera de más de \$62 millones bajo un contrato que durará 35 años. El proyecto se ejecutará en dos fases: la primera, concentrada en mejorar la capacidad y la infraestructura existente de la terminal de carga, busca aumentar la capacidad de movilización de 26,000 a 52,000 toneladas métricas al año, para lo cual se destinará un presupuesto de \$13.3 millones. La segunda fase tendrá un plazo de hasta 20 años, consiste en el financiamiento del diseño, construcción, equipamiento, mantenimiento y operación de una nueva terminal de carga con un presupuesto de \$49 millones, y donde se pretende pasar de 52,000 a 73,000 toneladas métricas anuales.

Población beneficiada:

- Aerolíneas cargueras
- Importadores
- Exportadores
- Agentes Aduanales
- Consignatarios

Ampliación del Patio de Contenedores, Etapa II

El dinamismo y la recuperación económica de El Salvador avanza a pasos agigantados, a pesar de los efectos adversos de la pandemia que todavía afectan el desempeño de las actividades productivas, muestra de ello es que el puerto de Acajutla moviliza millones de toneladas métricas al año.

El Gobierno del Presidente Nayib Bukele trabaja por la transformación y modernización de la terminal marítima para impulsar la economía nacional. Entre las acciones realizadas para agilizar los procesos logísticos, la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma está ejecutando la segunda etapa de la ampliación del patio de contenedores, que tiene como objetivo reducir los tiempos de operación y mejorar los rendimientos y la capacidad instalada del Puerto de Acajutla.

Porcentaje de avance físico al 31 de mayo de 2022 : 38 %

Monto total : US\$ 5,871,549.87

Fecha programada de finalización : Física: 16 de octubre de 2022



Proyectos Insignia y Estratégicos

Tren del Pacífico (Estudio de Factibilidad)

Con este proyecto se busca conectividad del país con el Norte y el Sur del continente, y conexión con Asia y otras partes del mundo a través de la conexión intermodal con los puertos y aeropuertos para atender la demanda internacional, contribuyendo a facilitar el comercio con Guatemala, México, Estados Unidos y Canadá, con costos logísticos competitivos que contribuyan a desarrollar el corredor logístico de El Salvador conectándolo con el mundo.

En ese sentido, a partir del año 2020, se iniciaron gestiones para preparar documentos como los términos de referencia para los estudios requeridos y, en 2021, se obtuvo cooperación técnica no reembolsable por un monto de \$450,000.00, en el marco del Fondo Fiduciario de Donante Único Corea-BCIE (KTF). El objetivo es apoyar al Gobierno de El Salvador a determinar la viabilidad del desarrollo de la red ferroviaria del país para carga y pasajeros, incluida la del Proyecto del Tren del Pacífico.

Esta cooperación evaluará la viabilidad de 2 tramos:

Tramo 1: en una ruta de San Salvador a Acajutla, que comprende 103 km

Tramo 2: ruta Acajutla a La Hachadura, con 44.7 km

Actualmente se está ejecutando el Estudio del Tren del Pacífico, por un Consorcio Coreano conformado por las empresas:

- Soosung Engineering
- Korea National Railway
- Dong Engineering Consultants and Architecture
- Pyunghwa Engineering Consultants

El estudio contiene 5 componentes primordiales, siendo estos:

- Estudio de Mercado
- Evaluación Tecnológica de la Red y Sistemas Ferroviarios
- Análisis Legal y Regulatorio
- Análisis Económico y Financiero
- Creación de Capacidades y Transferencia de Conocimientos

Porcentaje de avance físico al 31 may 2022: 44 % del estudio



Proyectos y programas reorientados

La planificación es un elemento primordial en la gestión pública que permite dar seguimiento a las labores que las instituciones deben concretar para cumplir con los objetivos y metas trazadas. Sin embargo, una coyuntura cambiante requiere que los planes sean dinámicos y flexibles para adaptarlos a las necesidades y prioridades que presentan las instituciones. Por ello, es consecuente que en cada cartera existan proyectos que no pudieron desarrollarse según lo programado y tuvieron que ser reorientados, sobre todo en el caso de sucesos extraordinarios.

Para CEPA, el proyecto de «Ampliación de colector de aguas negras para la terminal de pasajeros del Aeropuerto Internacional de El Salvador» fue suspendido debido a la Política de Austeridad por COVID-19. El proyecto consistía en la construcción de un colector de aguas negras de 248 metros de longitud con cuatro pozos de concreto, 245 metros de tubería de PVC y polietileno de alta densidad. El monto total se contabilizaba en \$110,619.47.

Preinversión

Construcción de Aeropuerto del Pacífico en la zona Oriental

Con la finalidad de atender la demanda de pasajeros durante el período, se ha trabajado en el estudio de factibilidad para la construcción del Aeropuerto del Pacífico. Esta obra es parte del Plan Cuscatlán y se ha categorizado como proyecto de Nación que dinamizará el turismo y la economía de la región oriental del país. Este tendrá las siguientes especificaciones:

- Construcción y equipamiento de un edificio aeroportuario en dos niveles
- Puente de abordaje
- Áreas comerciales
- Campo aéreo
- Construcción de plataformas para estacionamiento de aeronaves
- Calle de rodaje con al menos cuatro salidas rápidas también paralela a la pista
- Obras complementarias

Tren del Pacífico

El Gobierno del Presidente Nayib Bukele espera que el Tren del Pacífico se convierta en un modelo para los demás países de la región, principalmente para Honduras y Guatemala. El proyecto pretende mejorar el servicio de transporte para mover carga y para transportar personas. La primera línea del tren iniciará en el occidente y terminará en San Salvador.

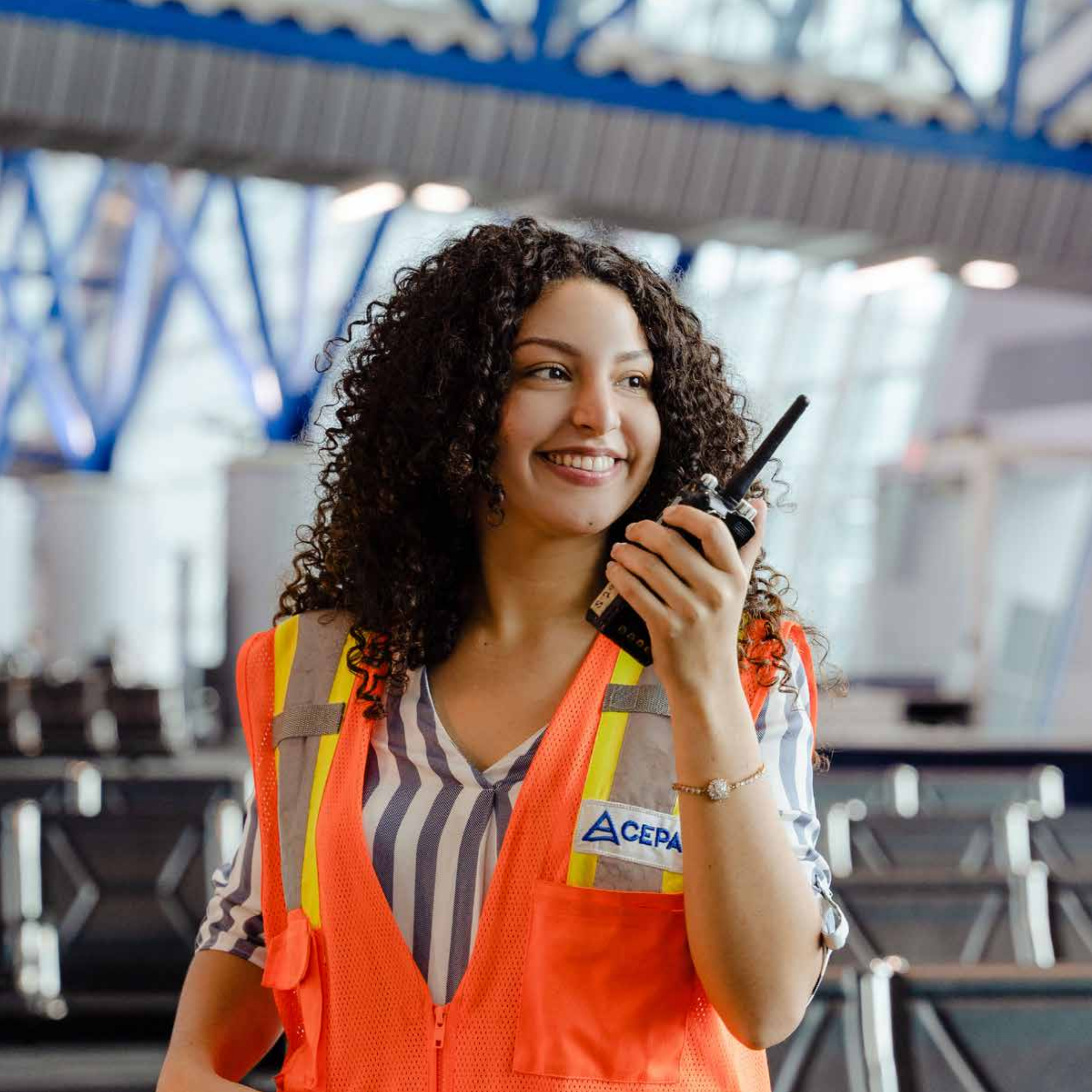
Dentro de ese tramo inicial, la primera fase recorrerá del Puerto de Acajutla, en Sonsonate, hasta el Sitio del Niño, La Libertad. El proyecto se encuentra en estudio de factibilidad y se espera que finalice en este año. El estudio contendrá los análisis de la demanda de transporte ferroviario en las zonas, la evaluación tecnológica de la red y de los sistemas ferroviarios actuales, los análisis financieros del costo de la infraestructura del proyecto, así como las evaluaciones legales y regulatorias.



Acciones estratégicas desarrolladas durante el periodo

La Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA), como holding, contribuye activamente en el desarrollo económico del país al brindar soluciones logísticas y de conectividad con mercados para contribuir a la creación de un nuevo ciclo sostenido de prosperidad. Para el período, destacan los siguientes logros:

- Gestión para la obtención de cooperación para realizar el Estudio de Factibilidad del Tren del Pacífico, obteniéndose cooperación del Fondo Fiduciario de Donante Único Corea-BCIE (KTF). Se dio inicio al estudio de factibilidad, el cual está actualmente en proceso de ejecución.
 - Se hicieron gestiones de financiamiento para la modernización y desarrollo del Puerto de Acajutla, obteniéndose cooperación del BID para revisar los estudios de planes maestros de puertos. Además, se han realizado gestiones para la obtención de financiamiento para la ejecución del proyecto.
 - Participación en el evento «Feria Mundial de Cruceros, Seatrade Cruise Global 2022», trabajándose de forma conjunta con el Ministerio de Relaciones Exteriores, Ministerio de Turismo, Autoridad Marítima Portuaria y Consulado General de El Salvador en Doral.
 - Firma del acuerdo de «Cielos Abiertos» entre Ecuador y El Salvador con el fin de fortalecer las alianzas entre ambos países, aumentar el turismo y disminuir tarifas con la baja de impuestos entre los vuelos de ambos países.
 - Desarrollo de gestiones, en estrecha coordinación con otras instituciones, para establecer un canal logístico entre el Puerto de La Unión y Puerto Cortés en el marco de la Integración Profunda con Honduras.
 - Aprobación, por parte de la Asamblea Legislativa, de la Ley para la Construcción, Administración, Operación y Mantenimiento del Aeropuerto Internacional del Pacífico.
 - En relación con las operaciones de nuevas líneas aéreas en el AIES-SOARG, se cuenta con la incorporación de los vuelos de la aerolínea Tropic Air que se ejecutan los días lunes, miércoles y viernes entre el Aeropuerto Internacional de El Salvador y el Aeropuerto Internacional Philip Goldson, de Belice.
 - Gestionado el acuerdo de cooperación con la Asociación de Equipos Marinos (KOMEA) de Corea del Sur y El Salvador. Esta alianza estratégica permitirá tener un socio experto en temas portuarios como referente y cooperante para consolidar a El Salvador como un hub logístico de la región. Se espera que las 240 empresas asociadas a KOMEA se conviertan en posibles inversionistas, operadores, proveedores y clientes para el desarrollo del astillero en el Puerto de La Unión.
 - Fortalecimiento de las facilidades de acceso al Puerto de Acajutla (Pre-Puerto) para robustecer el proceso operativo de movilización de mercadería de importación y exportación con la creación del Pre-Puerto, así como implementar acciones de mejora en la atención, revisión y control del conductor, vehículo y de la carga que ingresa y sale del Puerto de Acajutla.
-





Gestión integral del talento humano

En relación con la gestión del talento humano, destacan las siguientes acciones:

Fortalecimiento de capacidades del personal de CEPA, a través de 438 capacitaciones en diversas áreas:

- Técnicas aeronáuticas
- Formación continua para el personal
- Capacitaciones en diversas áreas
- Fortalecimiento de habilidades en el uso de programas Microsoft
- Desarrollo en tecnología
- Formulación y Evaluación de Proyectos
- Relaciones Laborales y Negociación en Recursos Humanos
- Mecánica Automotriz
- Administración de Procesos
- Conformación y seguimiento de los Comités de Seguridad y Salud Ocupacional
- Charla sobre sustancias psicoactivas y consumo de alcohol

Beneficios a los empleados:

- Uniformes
 - Calzado
 - Medicamentos
 - Botas
 - Capas para lluvia
 - Botas de hule
 - Equipo de protección personal
 - Chaleco fluorescente reflectivo
 - Cintas porta carnés
 - Contratación de Servicios de Consulta médica externa para hijos e hijas de personal Oficina Central
 - Desarrollo de consultas médicas
 - 2,614 pruebas PCR
 - Atención para personas con sospecha de COVID-19, brindándoles diagnóstico y tratamiento
 - Jornadas de vacunación
 - Toma de citologías
 - Toma de mamografías
 - Búsqueda de enfermedades metabólicas y renales en empleados de áreas verdes
 - Vacunación contra la influenza
 - Se promovió la vacunación voluntaria contra el COVID-19, en coordinación con el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
 - Clases de Inglés
 - Se entregó por primera vez canastas navideñas al personal eventual
-



| Producción clínica empresarial junio 2021-marzo 2022 | |
|---|---------------|
| Servicio prestado | Total |
| Consultas médicas | 2746 |
| Consultas respiratorias | 805 |
| Recetas emitidas | 5931 |
| Exámenes de laboratorio | 1588 |
| Exámenes de gabinete | 125 |
| Referencias | 154 |
| Citologías | 43 |
| Inyecciones | 2401 |
| Curaciones | 557 |
| Pequeñas cirugías | 13 |
| Total de atenciones médicas | 14,363 |

Formación de personal para puestos de trabajo técnico aeronáutico

- Se realizaron pruebas teóricas y físicas a personal aspirante a Oficiales de Rampa. Durante la selección se evaluaron a 25 aspirantes de los cuales 5 fueron elegidos y quienes se sometieron al proceso de formación el cual tuvo una duración de 3 meses. Con esto se logra obtener la cantidad de Oficiales de Rampa necesaria para cubrir la nueva ampliación del aeropuerto.
 - Se realizaron pruebas teóricas y físicas a aspirantes a Bomberos Aeronáuticos. Durante el proceso de selección se evaluaron a 25 aspirantes de los cuales clasificaron 9 quienes se sometieron al proceso de formación el cual tuvo una duración de 4 meses. Con esto se logra obtener la cantidad de Bomberos Aeronáuticos necesaria para cubrir la nueva ampliación del aeropuerto.
 - También se llevó a cabo el Curso de Formación para aspirantes a Controlador Aeródromo (Grupo N.º 1), impartido por el Instituto Centroamericano de Capacitación Aeronáutica (ICCAE) en el mes de marzo de 2022. Durante el proceso de selección se evaluaron a 110 personas, de las cuales 8 aspirantes clasificaron, quienes se encuentran en el proceso de formación el cual tiene una duración de 10 meses. Con esto se irá cubriendo el déficit de personal que tiene la sección de Tránsito Aéreo.
-



Actividades de integración para el fortalecimiento del clima laboral

- Concurso de dibujo y pintura: Somos la generación del Bicentenario, donde se incluyó la participación de hijos e hijas de colaboradores y estudiantes que realizan su servicio social.
- Conoce tu empresa, el cual contempló visitas a las empresas para realizar recorridos guiados.
- Día Mundial del Medio Ambiente, donde se logró integrar personal de las empresas para celebrar la fecha con entrega de árboles a personas que circulaban por el área de Metrocentro San Salvador y una tarde de plantación de árboles forestales en el Aeropuerto Internacional de Ilopango.
- Navidad en CEPA, donde se integró a equipos de trabajo con visitas a las empresas, además de incluir detalles para hijos e hijas de todos los colaboradores de las empresas.
- Torneo de Fútbol Interno, cuenta con participantes de diversas áreas de las empresas CEPA.

Programas sociales

Escuela de Fútbol CEPA

Con esta, la Institución demuestra su Responsabilidad Social para con la gente, debido a que no solo asisten hijos e hijas de los colaboradores, sino que además se les da la oportunidad a niños y niñas de comunidades aledañas de las empresas CEPA. Dentro de la escuela se desarrolla diferentes actividades, de las cuales destacan:

- Participación de los niños en Torneo Liga de las Estrellas del Mañana
- 4 niñas becadas para su formación media en Colegio Privado por medio de la Coordinación de la Escuela de Fútbol CEPA
- Apoyo a estudiantes con horas sociales

Apoyo a estudiantes

Con el propósito de apoyar a los jóvenes en su desarrollo profesional y laboral, durante este periodo, CEPA atendió un total de 70 estudiantes de diferentes instituciones educativas de nivel básico, medio y superior, para que los estudiantes realizaran su servicio social dentro de las diversas empresas a cargo de la autónoma.

Visita de instituciones educativas

En el puerto se reciben visitas de instituciones públicas y privadas a quienes se les imparten charlas de inducción a las actividades generales del Puerto en el contexto del intercambio comercial del país, adicionando un recorrido orientado por todas las instalaciones portuarias, con lo cual transmitimos el valor que como operador portuario tiene el puerto dentro de la economía nacional e internacional, con facilidades portuarias seguras, eficientes y competitivas regionalmente.



| Nº | Periodo de visitas | Cantidad de visitas | Cantidad de personal atendida |
|----|---|---------------------|-------------------------------|
| 1 | Del 1 de junio al 31 de diciembre de 2021 | 11 | 184 |
| 2 | Del 1 de enero al 30 de abril de 2022 | 9 | 84 |
| | Total | 20 | 268 |

Fortalecimiento en las Relaciones Laborales

Contrato Colectivo Oficina Central

“La cláusula 63 ‘Nivelación Salarial’”, del Contrato Colectivo de Trabajo tiene como objetivo garantizar el derecho constitucional que establece que a igual trabajo debe corresponder igual remuneración al empleado, en ese sentido, CEPA y el Sindicato de Trabajadores de la Industria Portuaria de El Salvador (STIPES), acordaron realizar una nivelación salarial para los trabajadores y trabajadoras en Oficina Central, a realizarse en tres etapas, de la siguiente manera:

- a) Revisión, valoración y clasificación de puestos de todas aquellas trabajadoras y trabajadores que ejecutan las mismas actividades laborales, pero que a la fecha tienen asignados salarios y cargos diferentes. Este proceso se ejecutó en el mes de julio de 2021.
- b) Nivelación Salarial para todas aquellas trabajadoras y trabajadores que tienen las mismas funciones y el mismo cargo, pero reciben diferente salario. Este proceso se realizará en el mes de julio de 2021.

Como resultado de la negociación se realizaron 6 nivelaciones y 16 reclasificaciones tomando en consideración las asignaciones del personal de Oficina Central conforme a la demanda de trabajo de diferentes áreas de gestión, las competencias que cada trabajador ha desempeñado en el cargo asignado, nivel de responsabilidades, entre otros factores. Dichas nivelaciones y reclasificaciones surtieron efecto a partir de abril de 2022.

| Cumplimiento de Contrato Colectivo en empleados Oficina Central | | | | |
|---|--|--|--|---|
| Empleados con incremento salarial \$50.00 julio 2021 | Empleados que recibieron prima especial junio 2021 | Empleados que recibieron ayuda familiar enero 2022 | Empleados con incremento salarial \$50.00 enero 2022 | Empleados con ayuda medicina abril 2022 |
| 204 | 197 | 189 | 194 | 138 |



Contrato Colectivo del Aeropuerto Internacional de El Salvador San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez

Para el caso del Contrato Colectivo del aeropuerto, se realizaron las siguientes mejoras en las prestaciones:

| Nombre de la ayuda | Nuevas prestaciones | Previas prestaciones | Cláusula AIES |
|--|--|---|---------------|
| Ayuda medicinas | \$300.00 | \$200.00 | 64 |
| Ayuda familiar | \$300.00 | \$200.00 | 65 |
| Viático | \$7.75 | Según reglamento | 66 |
| Seguro de vida | \$15,000.00 año 2021 y \$20,000.00 2022 | \$15,000.00 | 71 |
| Canasta | \$25.00 entre los días dieciséis y veinte de diciembre | \$25.00 entre los días veinte y veintitrés de diciembre | 63 |
| Ayuda en caso de muerte de familiares | \$650.00 | \$600.00 | 73 |
| Aumento salarial | \$50.00 en 1. ^a quincena julio y \$50.00 en 1. ^a quincena enero para colaboradores con salario menor a \$700.00 | | 84 |
| Nivelación salarial | B) Asignar de acuerdo a la valoración de puestos, el salario que le corresponda en el primer semestre después de la vigencia del Contrato Colectivo de Trabajo a efectos de nivelación, clasificación y reestructuraciones; | | 22 |
| Aguinaldo | Menos de un año 25 días, 1 a 3 son 30 días, 3 a 5 son 35 días, + 5 son 37 días. | De 1 a 2 años son 25 días, 2 a 3 son 29 días, 3 a 4 son 33 días, de 4 a 5 son 35 días y más de 5 son 37 días. | 62 |



| Cumplimiento de Contrato Colectivo en empleados AIES-SOARG | | | | |
|--|---|--|--|--|
| Empleados con incremento salarial \$50.00 julio 2021 | Ayuda medicina \$150.00 septiembre 2021 | Empleados con incremento salarial \$50.00 enero 2022 | Empleados con ayuda familiar \$300.00 enero 2022 | Empleados con ayuda medicina \$150.00 marzo 2022 |
| 381 | 804 | 377 | 864 | 830 |

Contrato Colectivo de Trabajo Puerto de Acajutla

Como resultado de la negociación anterior, se lograron obtener compromisos de eficiencias por parte del Puerto de Acajutla, acordándose ajustes salariales para 1,075 trabajadores de las 1,306 plazas fijas con efectos retroactivos a partir del 1 de enero de 2022, cubriéndose dichos costos con el ajuste de tarifas aprobado por la Autoridad Marítima Portuaria (AMP) el once de enero del año 2022 que entraron en vigencia el veintiséis de enero de 2022.

| Nº DE CLÁUSULA | NOMBRE DE LA CLÁUSULA | OBSERVACIONES |
|----------------|---|--|
| Cláusula 18 | Uniformes, Equipos y Herramientas | Se incrementó 1 par de zapatos al año |
| Cláusula 37 | Trabajo Extraordinario y su Remuneración | Modificación de porcentajes en horas extras |
| Cláusula 39 | Prima Especial | Los trabajadores que se encuentren realizando interinato al treinta y uno de mayo, gozarán en concepto de prima especial, el salario que se encuentren devengando en el puesto que estén cubriendo, siempre que este, no sea menor al salario que el trabajador devenga en su puesto para el que ha sido contratado. |
| Cláusula 40 | Aguinaldo | Cambio de porcentajes en tabla. Ningún trabajador perderá el derecho al aguinaldo por razones disciplinarias, inasistencias injustificadas al trabajo o cualquier otra causa. Gozarán del pago del aguinaldo aquellos trabajadores al servicio del Puerto de Acajutla, cuya relación de trabajo se encuentre suspendida por causas legales. |
| Cláusula 40-A | Canasta Navideña | Entregar a cada trabajador entre los días quince al veinte de diciembre de cada año, la cantidad de US\$25.00 en concepto de canasta navideña. |
| Cláusula 41 | Ayuda para Compra de Medicinas y Atención Médica Hospitalaria | Incremento de US\$75.00 en cada pago. |
| Cláusula 47 | Compensación por Retiro Voluntario o Fallecimiento del Trabajador | Se modificó la tabla de años y porcentajes, de 2 años en adelante el 100 %, de su salario mensual y menos de dos años será proporcional a su salario mensual. |



| Nº DE CLÁUSULA | NOMBRE DE CLÁUSULA | OBSERVACIONES |
|----------------|---|---|
| Cláusula 48 | Seguro de Vida Colectivo | Se incrementó US\$ 5,000.00, a la suma de la póliza del Seguro de Vida Colectivo Básico, por cada trabajador. |
| Cláusula 49 | Ayuda en Caso de Muerte del Trabajador | Incremento del salario mínimo a considerar. |
| Cláusula 50 | Ayuda en Caso de Muerte de Familiares del Trabajador | Incremento de US\$ 150.00 al monto a pagar para gastos funerarios por muerte de familiar de trabajador. |
| Cláusula 51 | De la Nivelación Salarial/Aumento y Reclasificación de Plazas | <ul style="list-style-type: none">• Incremento salarial a 950 plazas, a partir del 1 de enero de 2021• Reclasificación y/o nivelación salarial a 303 plazas a partir del 1 de mayo de 2022 |
| Cláusula 51-A | Revisión de Ajuste Salarial | Ajuste Salarial a partir del 1 de abril de 2022, con efecto retroactivo a partir del 1 de enero de 2022, beneficiando a 1,028 plazas. |
| Cláusula 61 | Aportación para actividades sindicales, culturales y sociales | Se incrementó \$2,000.00 anuales |
| Cláusula 73 | Ejemplares del Contrato Colectivo | Se incrementó 1,250 copias |

Contrato Colectivo de Trabajo Puerto de La Unión

Puerto de La Unión, firmó su primer Contrato Colectivo, entre la Administración de CEPA y SINDICATO STIPES-PLU el 14 de mayo de 2021 favoreciendo a 29 empleados.

Los logros obtenidos en el Contrato Colectivo fueron:

- Prima Especial de 20 días a 38
- Ayuda Escolar de US\$171.43 a US\$300.00
- Ayuda de Medicamento de US\$171.43 a US\$300.00
- Recargo Adicional por Labores no Contractuales 35 %
- Permiso para estudiar
- Pago de Jornada Peligrosa
- Aumento Salarial de US\$100.00, en la 1.^a quincena de julio 2021 US\$50.00 y en la 1.^a quincena de enero US\$50.00
- Compensación por Retiro Voluntario, de 2 años en adelante el 100 %, de su salario mensual.



Gestión ambiental integral

Durante este período se obtuvo el Permiso Ambiental para los proyectos del Puerto de Acajutla: Limpieza de Atracaderos y Dársena de Maniobras del Puerto y Demolición de estructuras en terreno conocido como ex local de llamadas.

Se ingresó al Sistema de Evaluación Ambiental, del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, la información del proyecto Construcción del Aeropuerto Internacional del Pacífico, para la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental. Para garantizar el cumplimiento ambiental, se presentó al MARN 2 fianzas ambientales por el monto total de US\$72,687.11, correspondiente a los proyectos:

- Fase I- Ampliación del Edificio Terminal de Pasajeros (5 salas)
- Sub-estación eléctrica y Sub-estación de maniobras
- Planta de tratamiento de aguas negras
- Sustitución de colector principal del sistema de alcantarillado sanitario
- Sistema de agua potable, y Sistema contra incendio
- Perforación y equipamiento de pozo profundo y construcción de 6 salas para la terminal de pasajeros con sus 3 posiciones de estacionamiento para aeronaves y ampliación de calle foxtrot

También se suscribió un convenio de compensación ambiental con FONAES por \$ 85,899.36 por el proyecto Perforación y equipamiento de pozo profundo y construcción de 6 salas para la terminal de pasajeros con sus 3 posiciones de estacionamiento para aeronaves y ampliación de calle foxtrot del AIES-SOARG.

CEPA VERDE

Dentro de las acciones realizadas también se juramentó el Comité de Gestión Ambiental CEPA-VERDE, el cual tiene como objetivos específicos:

- Planificar, aportar e implementar regulación, planes, programas, proyectos y/o acciones que permitan aplicar la Guía de Transversalización de la Gestión Ambiental y Eficiencia Energética que emita el MARN.
- Promover buenas prácticas ambientales en la Institución.
- Dar seguimiento al cumplimiento de la regulación nacional en materia de gestión ambiental y eficiencia energética.

Además, como parte del "Convenio marco de colaboración en contribución del medio ambiente, entre TERMOENCOGIBLES, S.A. de C.V., y CEPA", en el periodo de junio 2021 a mayo 2022, se recuperó 52.40 toneladas de residuos con potencial de reciclaje, distribuidos: 34.91 toneladas de cartón, 7.46 toneladas de vidrio, 5.06 toneladas de plástico, 3.23 toneladas de papel y 1.75 toneladas de aluminio. En el marco de la celebración del Día Mundial del Medio Ambiente, en junio de 2021, se entregaron 300 árboles (entre



frutales y forestales) a empleados de CEPA y particulares. Como parte de la iniciativa CEPA VERDE, y en el marco del programa "Árboles para El Salvador" del MARN, se plantó 100 árboles frutales en el Aeropuerto Internacional de Ilopango.

Servicios prestados a la población

La gestión principal de CEPA es promover el desarrollo logístico con intervenciones en el sistema aeroportuario y portuario nacional con el fin de mejorar en la productividad y competitividad del país. Durante este período, los proyectos se han enfocado en la innovación digital, simplificando los trámites para las personas que hacen uso de los siguientes servicios:

Servicios portuarios prestados por CEPA

| Nombre del trámite | Cantidad de servicios prestados en el periodo de junio 2021-mayo2022 |
|--|--|
| Aprobación, recepción y transmisión de Plan de Vuelo | 18,658 |
| AVIANCA | |
| UNITED | |
| COPA AIRLINES | |
| AMERICAN AIRLINES | |
| VOLARIS | |
| FRONTIER | |
| DELTA | |
| AEROMEXICO | |
| SPIRIT | |
| IBERIA | |
| MARSHALL | |
| DHL | |
| ARM | |
| UPS | |
| AMERIJET | |
| TAG AIRLINES | |
| IGA | |
| CLS US MILITARY | |
| AEROMAN | |



| Nombre del trámite | Cantidad de servicios prestados en el periodo de junio 2021-mayo2022 |
|---|--|
| Recepción y transmisión de NOTAM (aviso presentado a las autoridades de aviación para alertar a tripulantes de las aeronaves de posibles peligros a lo largo de una ruta de vuelo o en un lugar que pueda afectar a la seguridad del vuelo. | 157 |
| Servicio de aterrizaje y asignación de posiciones de estacionamiento para aeronaves en plataforma. | 18,903 |
| Solicitud de capacitación al personal de líneas aéreas en la operación de puentes de embarque del AIES-SOARG. | 80 |
| Solicitud de capacitación SOAM y elaboración del permiso de conducir en el área de movimiento del AIES-SOARG. | 291 |
| Total | 38,089 |

Servicios portuarios prestados por CEPA

| Nombre del trámite | Cantidad de servicios prestados en el periodo junio 2020-mayo 2021 |
|---|--|
| Amarre y desamarre en boyas de las terminales marítimas | 294 |
| Servicios a los buques en muelle-importación/exportación | 1,046 |
| Servicios de recepción y/o despacho de la carga de importación Puerto de Acajutla | 4,980,412.12 (Toneladas métricas) |
| Arrendamiento de equipos portuarios | 10,969 |
| Facilidades y/o servicios a buques no mercantes | 6,294 |
| Reclamos por servicios portuarios por facturación y cobro de servicios | 144 |
| Reclamos por servicios portuarios a buques, carga, acceso universal a los puertos e incumplimiento a condiciones establecidas | 195 |
| Total de servicios | 18,942 (Servicios no incluye las toneladas métricas del ítem 3) |





Coordinación Interinstitucional

- Coordinación estratégica de proyectos insignia y apoyos interinstitucionales con el Comisionado de Proyectos Estratégicos de la Presidencia de la República. Se articularon proyectos insignia y otros estratégicos con la visión del Gobierno para lograr una mejor gestión y agilidad en los procesos, incluyendo la facilitación en la gestión de financiamiento para proyectos.
 - Coordinación con diferentes instancias del gobierno para realizar el estudio de factibilidad para el Aeropuerto del Pacífico. Se contó con el apoyo del MOPT y otras instituciones para la obtención de financiamiento o cooperación para la ejecución del estudio de factibilidad y otros estudios claves, así como gestiones para actualización de normativa pertinente.
 - Elaboración del Estudio de Impacto Ambiental el cual contribuye a prevenir, mitigar y restaurar los daños ambientales que pudieran generarse por el proyecto de la construcción del Aeropuerto del Pacífico para evitar o reducir los efectos negativos en el ambiente. Se contó con el apoyo del MARN para iniciar las gestiones para la elaboración del estudio en mención. Coordinación interinstitucional con AAC, PROESA, CEL, ANDA, MAG, UES y CENDEPESCA.
 - Implementación de la agenda digital en las instituciones en coordinación con la Secretaría de Innovación de la Presidencia con el propósito de contar con un Plan Estratégico de Modernización e Innovación Institucional (PEMII); aprobado por la administración superior de CEPA para darle seguimiento mensual a su ejecución.
 - Coordinación con la Secretaría de Comercio e Inversiones (SCI) y el Ministerio de Economía (MINEC) para contribuir con la Facilitación del Comercio y mejorar la prestación de los servicios en beneficio de los usuarios de las Instituciones públicas. Así como también, brindar el seguimiento oportuno a los proyectos que competen a CEPA en el Plan de Acción de Facilitación.
 - Seguimiento oportuno al Plan de Despegue Económico (PDE) con el fin de establecer y dar seguimiento a los proyectos de las Instituciones que contribuyen con el PDE. Lo anterior en coordinación con la Secretaría de Comercio e Inversiones (SCI) y el Ministerio de Economía (MINEC).
 - En coordinación con el Organismo de Mejora Regulatoria (OMR) se llevó a cabo la implementación de la Ley de Mejora Regulatoria (LMR). El objetivo es asegurar la calidad de las regulaciones que generen beneficios mayores que los costos y el máximo beneficio para la sociedad, además de eliminar las exigencias y requisitos que, sin fundamento o apartándose de las plataformas tecnológicas, afecten el clima de negocios, la competitividad, el comercio exterior y la atracción de inversiones.
 - Implementación de la Ley de Medio Ambiente y otros Instrumentos normativos a fin de dar cumplimiento a la normativa ambiental que contribuya a disminuir impactos en la ejecución de acciones o proyectos en las empresas de CEPA, así como fortalecer la eficiencia energética. Trabajo coordinado con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN) y el Consejo Nacional de Energía (CNE).
-



- Articular trabajo de logística y de cooperación en materia de turismo para contribuir a posicionar a El Salvador en el mercado de la industria de cruceros, así como beneficiar a la economía de los salvadoreños. Beneficio y trabajo articulado entre el CEPA y el Ministerio de Turismo.
- Agilizar tramitología con las instituciones del Estado y/o permisos respectivos para el proyecto del Aeropuerto del Pacífico (ADP) en coordinación con el MARN, Ministerio de Vivienda, ANDA, Empresa Eléctrica de Oriente (EEO) y la alcaldía del municipio de Conchagua, departamento de La Unión.
- Coordinación con el Ministerio de Justicia y Seguridad Pública para proporcionar un terreno en comodato a la Academia Nacional de Seguridad Pública. Se obtuvo firma de comodato de terreno entre la Academia Nacional de Seguridad Pública y CEPA.
- Firma de terreno en comodato con el Ministerio de Justicia y Seguridad Pública y CEPA para la atención a salvadoreños retornados con el fin de poder contar con un espacio específico, así como apoyar en la logística para atender los casos de retornado al país.

Contrataciones y adquisiciones

Procesos de adquisiciones y contrataciones ejecutados por la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma

Periodo junio 2021-mayo 2022

| Procesos realizados para la adquisición de | Cantidad | Monto |
|---|-----------------|-----------------|
| Bienes | 47 | \$6,583,100.26 |
| Servicios | 30 | \$11,289,928.22 |
| Obras | 2 | \$5,945,384.07 |
| Total | 79 | \$23,818,412.55 |





Procesos de contrataciones y adquisiciones no logradas

La Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA) ejecutó, durante el período de junio de 2021 a mayo de 2022, 13 procesos para la adquisición de bienes, servicios u obras que no se lograron.

Procesos de adquisiciones y contrataciones ejecutados por la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma, y que no fueron logradas

| N.º | Servicio o bien no contratado | Monto | Razones |
|-----|---|--------------|--|
| 1 | Licitación Pública CEPA, suministro de equipo de medición continua de fricción para el Aeropuerto Internacional de El Salvador San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez | \$102,006.96 | Por sobrepasar la asignación presupuestada de las ofertas presentadas. |
| 2 | Licitación Pública CEPA, suministro de segundo par de calzado de protección y/o seguridad industrial, calzado casual y formal, para el personal del puerto de Acajutla, para el año 2021. | \$128,447.10 | Declarar desierto el ítem 1 del Lote N.º 1, debido a que lo ofertado no cumple con las especificaciones técnicas y Lote N.º 2, por no haber sido ofertado. |
| 3 | Licitación Pública CEPA, suministro de pinturas para el Puerto de Acajutla, Aeropuerto Internacional de El Salvador San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez, Puerto de La Unión y Aeropuerto Internacional de Ilopango para el año 2021. | \$167,683.40 | Por ausencia de participantes. |
| 4 | Licitación Pública CEPA, suministro, instalación e integración del Control de Cinco Torres de iluminación de Plataforma de la ampliación de la Terminal de Pasajeros del Aeropuerto Internacional de El Salvador San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez. | \$100,000.01 | Por ausencia de participantes. |
| 5 | Licitación Pública CEPA, suministro, instalación e integración del Control de Cinco Torres de iluminación de Plataforma de la ampliación de la Terminal de Pasajeros del Aeropuerto Internacional de El Salvador San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez. | \$100,000.01 | Por sobrepasar la oferta presentada la asignación presupuestaria. |
| 6 | Libre Gestión CEPA, suministro de postes cortaflujos para Aeropuerto Internacional de El Salvador San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez. | \$24,860.00 | Por sobrepasar la oferta presentada la asignación presupuestaria. |
| 7 | Libre Gestión CEPA, suministro, instalación, configuración e integración de la fase II del Sistema de Control de Acceso Electrónico para el Puerto de Acajutla. | \$56,500.00 | Por sobrepasar la oferta presentada la asignación presupuestaria. |



| N.º | Servicio o bien no contratado | Monto | Razones |
|-----|--|----------------|--|
| 8 | Libre Gestión CEPA, servicios de administración de recurso humano, mediante la modalidad de Outsourcing administrativo, para el puente de La Unión y FENADESAL. | \$50,051.64 | Por no haber recibido ofertas. |
| 9 | Libre Gestión CEPA, suministro de pinturas para la protección del casco, obra viva y muerta del remolcador Acajutla. | \$35,114.75 | Por no cumplir con requerimientos técnicos. |
| 10 | Concurso Público CEPA servicios de laboratorio de materiales, procesos constructivos y topografía del proyecto: Ampliación del Patio de Contenedores del Puerto de Acajutla, etapa II. | \$135,000.00 | Por no haber recibido ofertas. |
| 11 | Licitación Abierta CEPA, servicios de administración de recurso humano, mediante la modalidad de Outsourcing Administrativo, para el puerto de La Unión y FENADESAL. | \$422,778.20 | Por sobrepasar la oferta presentada la asignación presupuestaria. |
| 12 | Licitación Abierta CEPA, suministro de calzado de protección y/o seguridad industrial, calzado casual y formal para las empresas de CEPA y FENADESAL. | \$479,185.77 | Debido a que para el Lote L, uno de los ofertantes presentó solvencia tributaria vencida a la fecha de recepción y apertura de ofertas y los otros por no cumplir con las especificaciones técnicas establecidas en las Bases de Licitación, y para el Lote 2, no se recibió ninguna oferta. |
| 13 | Libre Gestión CEPA, contratación de personas jurídicas para la prestación de servicios portuarios de estiba y desestiba en el Puerto de La Unión para el año 2022. | \$67,800.00 | No se recibieron ofertas. |
| | Total | \$1,869,427.84 | |



Dificultades enfrentadas

Dificultades financieras

Los limitados recursos financieros en CEPA, han llevado a:

- Gestión de ampliación de alcance del Estudio de Factibilidad para la Construcción del Aeropuerto del Pacífico a través de fondos FOSEP.
- Se obtuvo asistencia técnica por medio del Fondo Fiduciario de Donante Única de Corea – BCIE para el Estudio de Factibilidad del Tren del Pacífico.
- Se suspendió la ejecución de algunos proyectos de inversión programados para ejecutarse en 2021, priorizando recursos en otros proyectos y acciones claves.

Afectaciones por la pandemia del COVID-19

Para CEPA, la pandemia del COVID-19 generó la disminución de operaciones en materia aeronáutica por cierre de aeropuertos y suspensión de vuelos, incremento de incapacidades médicas por contagios de COVID-19 y disminución en los ingresos en general, afectando principalmente el AIES-SOARG. Entre las medidas de mayor relevancia que la administración implementó para enfrentar la referida pandemia fueron: el diseño e implementación de Protocolo de Bioseguridad del AIES SOARG, para garantizar la aplicación de medidas de prevención y/o mitigación del COVID-19, mismo que fue autorizado y validado por el Ministerio de Salud, el cual contribuyó significativamente a la reactivación de la actividad comercial en el aeropuerto. Para la ejecución y aplicación del referido protocolo, fue necesario gestionar la adquisición de insumos, materiales y servicios, entre los cuales se pueden mencionar: equipos para toma de pruebas, trajes de bioseguridad, mascarillas, guantes, lentes, alcohol gel, amonio cuaternario, divisiones en counters de salas de espera, rotulación y señalización, entre otros.

Gestión financiera y ejecución presupuestaria

Durante las últimas décadas, nuestro país ha experimentado un desequilibrio fiscal de manera estructural, donde las finanzas públicas han constituido una barrera a la implementación de políticas públicas para el bienestar de la población. En ese escenario, el Presidente Nayib Bukele estableció que el Gobierno de la República apostaría a fortalecer las finanzas, pero especialmente a que el dinero público se invertiría en capital humano e infraestructura, potenciando el crecimiento económico e impulsando diversas áreas del desarrollo del país.

Este nuevo enfoque ha enfrentado crisis complejas, a nivel internacional y nacional, donde se han gestionado las finanzas en un contexto de la pandemia del COVID-19, de la inflación global y de problemáticas diversas en las cadenas de suministros de bienes y servicios. A pesar de todos estos desafíos, los recursos públicos del país se han orientado a fortalecer la institucionalidad y brindar un mejor bienestar para la población.



Resumen de datos presupuestarios

Junio 2019-mayo 2022* Montos expresados en millones

| | CEPA | | |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Junio 2019- mayo 2020 | Junio 2020- mayo 2021 | Junio 2021- mayo 2022 |
| Presupuesto programado aprobado | \$153.90 | \$131.50 | \$119.51 |
| Modificación | \$8.53 | \$0.00 | \$23.74 |
| Presupuesto modificado | \$162.43 | \$131.50 | \$143.25 |
| Presupuesto ejecutado | \$129.83 | \$89.97 | \$130.75 |



Ejecución presupuestaria

La conectividad de los mercados y las conexiones de las cadenas de suministros han experimentado diversos retos en el contexto de la pandemia del COVID-19 y de la reactivación económica, que ha sido necesaria impulsar desde diversas políticas públicas. En ese marco, CEPA desempeña un rol estratégico mediante sus intervenciones en el sistema aeroportuario, portuario y ferroviario del país, proyectando e implementando mejoras en la gobernanza institucional y en los servicios, durante el período junio 2021-mayo 2022, CEPA registró ingresos reales de \$151,433,339.75, cifra superior a los dos años anteriores de la gestión.

Es importante señalar que, en el período, los datos de ingresos y egresos han tenido comportamientos atípicos que se derivan del cierre del aeropuerto y de otras infraestructuras estratégicas, medidas que fueron necesarias para evitar la propagación acelerada del COVID-19, y que posteriormente se reabrieron y han tendido a incrementar operaciones. Así, la ejecución global del presupuesto rondó el 91 %, cuyo detalle se presenta a continuación.

Ejecución presupuestaria de CEPA

Periodo junio 2021-mayo 2022*

| Concepto | Presupuesto aprobado | Modificación | Presupuesto modificado | Presupuesto ejecutado |
|---------------------------------------|----------------------|------------------|------------------------|-----------------------|
| Remuneraciones | \$45,558,241.46 | \$11,813,562.09 | \$57,371,803.55 | \$56,624,119.83 |
| Adquisición de bienes y servicios | \$30,514,302.84 | -\$11,199,241.39 | \$19,315,061.45 | \$18,402,728.13 |
| Gastos financieros y otros | \$23,191,552.03 | \$13,809,601.02 | \$37,001,153.05 | \$32,962,680.73 |
| Transferencias corrientes | \$6,358,309.57 | \$978,030.27 | \$7,336,339.84 | \$7,335,439.22 |
| Inversión en activos fijos | \$4,544,356.54 | \$8,334,439.11 | \$12,878,795.65 | \$10,207,410.86 |
| Amortización de endeudamiento público | \$9,345,420.00 | - | \$9,345,420.00 | \$5,219,994.54 |
| Total | \$119,512,182.43 | \$23,736,391.10 | \$143,248,573.53 | \$130,752,373.31 |

* Incluye datos proyectados para mayo de 2022

En el periodo destacan inversiones en mejoras realizadas al Aeropuerto Internacional El Salvador San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez, mismas que se trasladan a más de 3.2 millones de usuarios mediante servicios de calidad y con mayor eficiencia.