

COMISIÓN  
EJECUTIVA  
PORTUARIA  
AUTÓNOMA



MEMORIA DE LABORES JUNIO 2023 - MAYO 2024

COMISIÓN  
EJECUTIVA  
PORTUARIA  
AUTÓNOMA



MEMORIA DE LABORES JUNIO 2023 - MAYO 2024

COMISIÓN  
EJECUTIVA  
PORTUARIA  
AUTÓNOMA

JUNIO 2023 - MAYO 2024





## INTRODUCCIÓN

La Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA) es una institución de Derecho Público con carácter autónomo y personalidad jurídica que depende del Órgano Ejecutivo a través del Ramo de Obras Públicas. Su Ley Orgánica le establece que tendrá a su cargo la construcción, mantenimiento, administración, explotación, dirección y ejecución de operaciones portuarias, aeroportuarias y ferroviarias y obras anexas a éstas de cualquier orden no sujetas a régimen especial; así como, la coordinación de la construcción, mantenimiento, administración, explotación, dirección y ejecución de dichas operaciones y obras anexas a éstas por parte de terceros privados mediante contratos de concesiones, de concesiones administrativas, de socios público privado o a través de la participación societaria con privados para la administración y explotación de un servicio público.

Esta Institución es regulada en materia aeroportuaria por la Autoridad de Aviación Civil, y cuya Ley de Aviación Civil le da la competencia a CEPA de tener “el control y dirección de los servicios de apoyo a la navegación aérea...” en el país.

Actualmente CEPA opera el Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez (AIES-SOARG), Aeropuerto Internacional de Ilopango (AILO), Puerto de Acajutla y Puerto de La Unión,



brindando toda la infraestructura y facilidades para las operaciones de comercio exterior y movilización de pasajeros aéreos y de cruceros.

El 26 de abril de 2022, se aprobó la Ley para la Construcción, Administración, Operación y Mantenimiento del Aeropuerto del Pacífico, asumiendo CEPA la responsabilidad de este nuevo aeropuerto que actualmente es un proyecto de inversión, encontrándose en la fase de diseño el cual está siendo elaborado y liderado por el Ministerio de Obras Públicas y de Transporte (MOPT), para posteriormente iniciar la fase de ejecución de la construcción de dicho aeropuerto, donde tanto el MOPT como CEPA quedan habilitadas para asociarse y celebrar convenios con privados o constituir sociedades para su construcción y/u operación.

Con respecto al tema ferroviario, que también es competencia de CEPA, el 26 de abril de 2022 se crea la “Ley de Régimen Especial para la simplificación de trámites y actos administrativos relativos al Tren del Pacífico” (TDP), donde prácticamente se disuelve la empresa ferroviaria que por décadas opero en el país bajo el nombre de FENADESAL y se le da vida a este nuevo proyecto de país denominado Tren del Pacífico.

La Ley del TDP establece que el Ministerio de Obras Públicas y de Transporte (MOPT), será la autoridad competente y encargada para la planificación, diseño y construcción del TDP, y que CEPA en conjunto con el MOPT, deberán establecer el régimen de administración y explotación del mismo, lo cual se realizará cuando se tengan los estudios de pre inversión y/o inversión que se requieran para ejecutar este proyecto.



## MISIÓN

Desarrollar la infraestructura de Puertos, Aeropuertos y Ferrocarriles a través de nuevos modelos de gestión, con participación del sector privado, para prestar servicios seguros, eficientes y competitivos regionalmente a nuestros clientes, contribuyendo a convertir a El Salvador en un centro de distribución logística con valor agregado.

## VISIÓN

Ser la Institución generadora de polos de desarrollo que planifica y administra la infraestructura portuaria, aeroportuaria y ferroviaria, operando con excelencia a través de diferentes modelos de gestión, articulando iniciativas con entes públicos y privados.



## VALORES INSTITUCIONALES

- **Competencias:**  
Contar con personal calificado y proactivo para atender las tareas operativas y administrativas de manera eficiente.
- **Excelencia:**  
Trabajar con empeño, energía, pasión y sentido de urgencia, a fin de suplir las necesidades de nuestros clientes, en forma satisfactoria.
- **Productividad:**  
Utilizar el factor tiempo como un recurso de gran valor para generar rentabilidad al negocio.
- **Actitud Innovadora:**  
Nuestro personal se mantiene activo en la formación de nuevas herramientas tecnológicas para facilitar el desempeño de sus tareas.
- **Responsabilidad:**  
Realizar la gestión Institucional garantizando la seguridad en las operaciones, y salvaguardando la vida de las personas y mercancías.
- **Sociabilidad:**  
Amabilidad en el trato con sus usuarios, generando un ambiente de cortesía y empatía con el cliente interno y externo.
- **Ética y Transparencia:**  
Ser honestos y transparente en nuestro accionar y al realizar nuestras labores.



★ ★ ★ ★ ★

## RESUMEN EJECUTIVO

La Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma está comprometida con la Gestión Institucional y la visión país, contribuyendo a lograr las metas establecidas en el Plan Cuscatlán, para lo cual en estos últimos años ha trabajado en la modernización de sus empresas y ejecución de proyectos de inversión en puertos y aeropuertos, con la finalidad de continuar brindando servicios eficientes, seguros y sin interrupción a sus diferentes usuarios y público en general.

Las importantes inversiones en infraestructura aeroportuaria que ha realizado el Gobierno del Presidente Nayib Bulele, han posicionado a El Salvador con el aeropuerto más moderno y seguro de la región centroamericana. A demás, las diversas estrategias en materia de seguridad y turismo, le han permitido a la terminal aérea un crecimiento en la atención a pasajeros.

Durante el año 2023, el Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez, registró cifras históricas, en ese periodo, CEPA atendió a 4,554,185 viajeros de entrada, salida y conexión, lo que representa un incremento del 32% respecto al año 2022 en el que se movilizaron 3,442,739. En el 2023 también se superó la cantidad de pasajeros atendidos durante el 2019, con un aumento del 22%.

CEPA cerró el año 2019 con 3,720,379 de viajeros y durante el 2020, pese a la crisis generada por la Pandemia del COVID-19, se atendieron a 1,082,810.

Pasajeros	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Entradas</b>	1,230,747	417,302	1,070,959	1,416,130	1,941,035
<b>Salidas</b>	1,230,486	407,127	1,067,889	1,423,784	1,784,017
<b>Subtotal</b>	2,461,233	824,429	2,138,848	2,839,914	3,725,052
<b>Tránsito</b>	37,512	7,908	18,290	30,788	40,565
<b>Transbordo</b>	1,221,634	250,473	359,862	572,037	788,568
<b>Total de pasajeros</b>	<b>3,720,379</b>	<b>1,082,810</b>	<b>2,517,000</b>	<b>3,442,739</b>	<b>4,554,185</b>



Con respecto al Puerto de Acajutla, CEPA también ha posicionado la principal terminal marítima del país a nivel internacional. En un trabajo articulado con el Ministerio de Turismo, ahora, El Salvador se encuentra en el radar de las líneas navieras de cruceros, y se ubica como uno de los destinos preferidos por turistas extranjeros que viajan en esta modalidad de transporte.

En la carga marítima, pese a la crisis la global generada por la guerra de Rusia y Ucrania, entre otros factores mundiales que afectaron seriamente a este sector, en el 2023 el Puerto de Acajutla registró un crecimiento del 4.51% respecto del 2022, y un aumento de 1.20% comparando el año 2019.

En el cuadro siguiente podemos observar el histórico del movimiento de carga de importación y exportación desde el año 2019 a 2023:

Concepto	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Importación</b>	4,136,028.67	3,696,503.23	4,238,526.56	4,165,069.36	4,310,080.52
<b>Carga General</b>	414,723.04	370,825.31	683,409.71	750,317.95	857,328.17
<b>Carga en Contenedores</b>	1,429,315.81	1,355,286.93	1,573,050.28	1,382,558.96	1,455,613.12
<b>Granel Sólido</b>	1,908,851.19	1,713,047.87	1,743,150.72	1,850,415.20	1,826,821.88
<b>Granel Líquido</b>	383,138.63	257,343.12	238,915.85	181,777.25	170,317.35
<b>Exportación</b>	1,300,987.77	1,233,768.16	1,269,403.06	1,099,647.06	1,192,324.28
<b>Carga General</b>	782.82	650.25	8,446.96	17,834.56	23,135.15
<b>Carga en Contenedores</b>	613,915.51	574,021.28	629,416.87	513,407.88	551,834
<b>Granel Sólido</b>	466,070.37	394,879.78	433,862.62	332,397.71	363,782.94
<b>Granel Líquido</b>	220,219.07	264,216.85	197,676.61	236,006.91	253,572.19
<b>TOTAL</b>	<b>5,437,016.44</b>	<b>4,930,271.39</b>	<b>5,507,929.62</b>	<b>5,264,716.42</b>	<b>5,502,404.80</b>





# PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Dentro la metodología para realizar la planificación Institucional de CEPA, se considera lo establecido en el Plan Cuscatlán del Gobierno de El Salvador, la estrategia Institucional para el quinquenio, necesidades operativas en puertos y aeropuertos, y nuevas demandas generadas en un mundo que va cambiando rápidamente, por lo que la prestación de servicios de calidad no puede esperar si queremos mantenernos operando en un mercado tan competitivo en la región y en el mundo.

Así mismo, se utiliza la herramienta del análisis FODA para establecer la línea base con la que iniciamos el quinquenio, abarcando nuestros factores de éxito y nuestros factores críticos. El objetivo principal es potenciar nuestras fortalezas y mitigar los factores críticos, teniendo en cuenta los recursos a nuestra disposición y las necesidades prioritarias del mercado y de nuestros usuarios.

Dentro de la Planificación Estratégica Institucional (PEI), CEPA estableció 4 ejes estratégicos, constituidos de la siguiente manera:

## EJE 1 - GOBERNANZA CORPORATIVA

- Fortalecer y modernizar la institucionalidad en eficiencia y eficacia.
- Actualización de instrumentos jurídicos y administrativos.
- Gestión de riesgos.
- Fortalecimiento del Sistema de Control Interno.

## EJE 2 - INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y TIC'S

- Diseño y desarrollo de plataformas tecnológicas.
- Estudios estratégicos (planes maestros, zonas extraportuarias, reactivación PLU, etc.).
- Cooperación internacional para estudios y capacitación técnica.



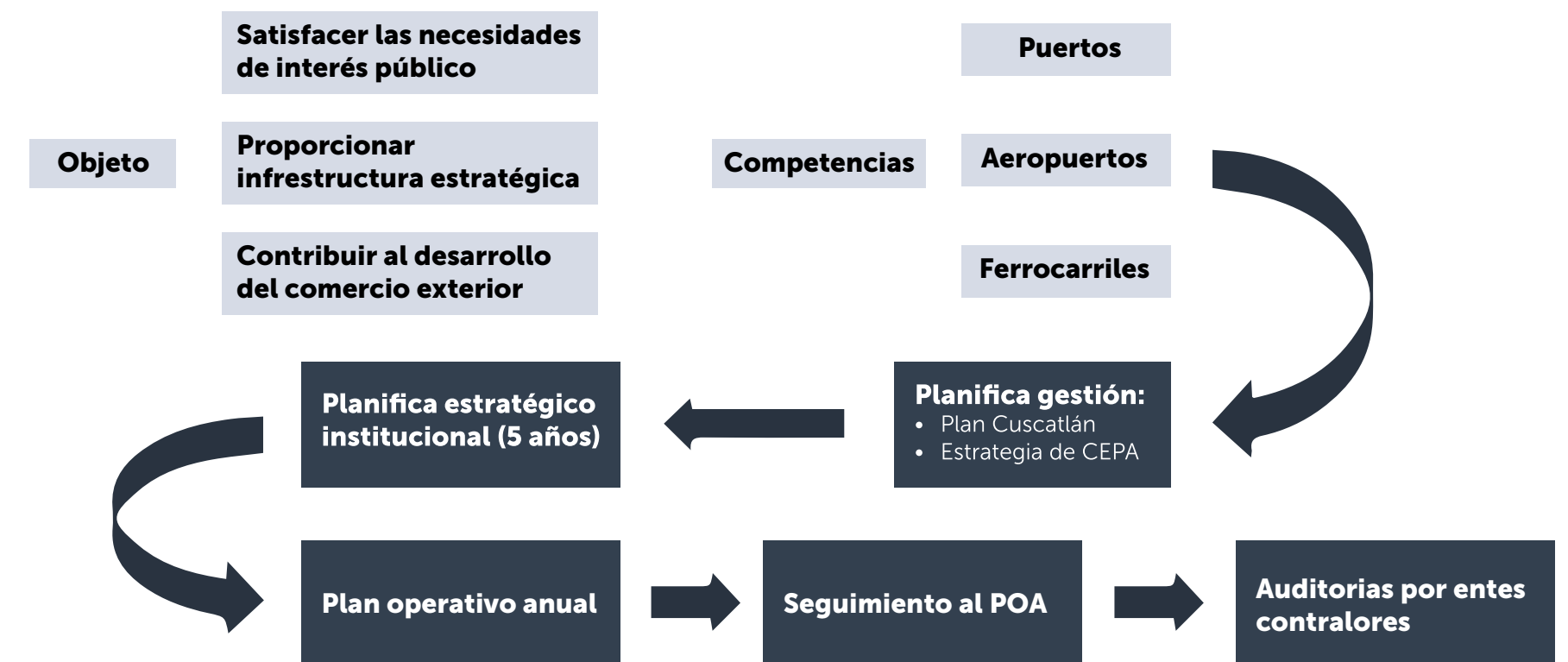
## EJE 3 - MODERNIZACIÓN DE LAS EMPRESAS

- Construir y/o modernizar la infraestructura.
- Modernizar equipo obsoleto y que ha finalizado su vida útil.
- Implementar nuevos modelos de negocio (APP Terminal de Carga y Concesión en el PLU).

## EJE 4 - INVERSIONES DESENCADENANTES

- Desarrollo de proyectos insignia (Plan Cuscatlán).
- Estrategia comercial.
- Diseño y desarrollo de zonas extraportuarias.
- Operación de ferri.

La siguiente imagen muestra la metodología utilizada por CEPA para realizar su Planificación Institucional tanto Estratégica como Operativa, considerando el objeto, competencias, insumos hasta su contraloría por entes internos y externos:

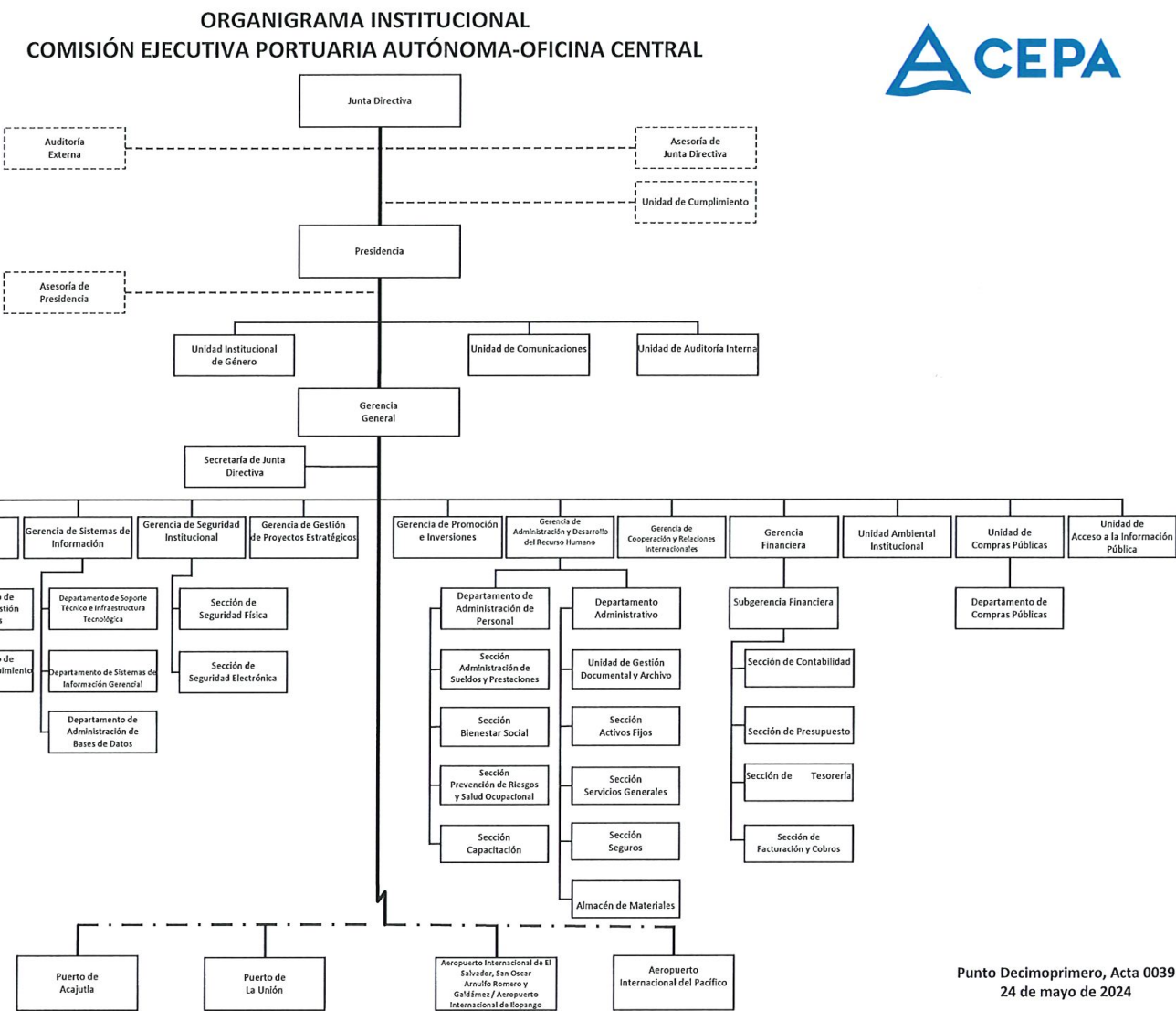






# ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

La Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma, cuenta con una estructura organizativa que incluye su Oficina Central, así como dos puertos y dos aeropuertos. A continuación, se presenta el organigrama institucional.



*Juan Carlos Cayales*  
 Lic. Juan Carlos Cayales  
 Gerente General

Punto Decimoprimer, Acta 0039  
 24 de mayo de 2024





# NIVELES JERÁRQUICOS DE AUTORIDAD

## JUNTA DIRECTIVA DE CEPA

Es la máxima autoridad competente de la Institución, quien ejerce las funciones establecidas en la Ley Orgánica de CEPA, la cual es el Gobierno de la Comisión, conformada por un presidente y seis Directores Propietarios con sus respectivos Suplentes, quienes son nombrados de la siguiente manera:

- Presidente de la Junta Directiva y de CEPA, nombrado por la Presidencia de la República de El Salvador
  - Lic. Federico Anliker López
- Seis Directores Propietarios en representación del sector público y privado:
  - Pendiente nombramiento, Ministerio de Obras Públicas
  - Lic. Luis Enrique Sánchez Castro, Ministerio de Hacienda
  - Sra. Yanci Yanet Salmerón de Artiga, Ministerio de Economía
  - Cnel. Pablo Alberto Soriano Cruz, Ministerio de la Defensa Nacional
  - Sr. Ricardo Antonio Ballesteros Andino, Sector Industrial
  - Sra. Dalila Marisol Soriano de Rodríguez, Sector Comercio
- Seis Directores Suplentes
  - Pendiente nombramiento, Ministerio de Obras Públicas
  - Lic. Vinicio Alessi Morales Salazar, Ministerio de Hacienda
  - Pendiente nombramiento, Ministerio de Economía
  - Cap. Omar Iván Hernández Martínez, Ministerio de la Defensa Nacional
  - Sr. Marvin Alexis Quijada, Sector Comercio
  - Pendiente nombramiento, Sector Industrial



## GERENTES DE ÁREAS Y EMPRESAS

### **Juan Carlos Canales Aguilar**

Gerente General

### **Orlando Menjívar Santos**

Gerente Financiero

### **José Ismael Martínez Sorto**

Gerente Legal (Interino)

### **Javier Ernesto Galdámez Pérez**

Gerente de Promoción e Inversiones

### **Rodrigo Ernesto Molina Castaneda**

Gerente de Gestión de Proyectos Estratégicos

### **Esteban de Los Ángeles Rodríguez Miranda**

Gerente de Desarrollo de Negocios (Interino)

### **María José Jácome Solórzano**

Gerente de Administración y Desarrollo del Recurso Humano

### **José Alexander Gómez Martínez**

Gerente de Sistemas de Información (Interino)

### **Ana Celina López de Sandoval**

Gerente de Planificación Institucional

### **Marcos Samuel Barahona Meléndez**

Gerente de Ingeniería (Interino)

### **Alfredo Antonio García Baños**

Gerente de Seguridad Institucional

### **Mayra Lisette García**

Jefe Unidad de Compras Públicas (Interina)

### **German Ernesto García Reyes**

Jefe Unidad Ambiental Institucional

### **Claudia Vanessa Campos Rivera**

Jefe Unidad de Comunicaciones

### **Marta Luisa Zamora Flores**

Jefe Unidad de Auditoría (Interina)

### **Alba Marisol Rodríguez**

Oficial de Información

### **Katherine Sibrián**

Oficial de Cumplimiento



## GERENTES Y ENCARGADOS DE EMPRESAS

### **Alfredo Antonio Quintanilla Flores**

Gerente Portuario (Interino)  
Puerto de Acajutla

### **Juan Carlos Canales Aguilar**

Gerente Portuario Ad-Honorem  
Puerto de La Unión

### **Ana Yanira Aguilar**

Gerente Aeroportuaria  
Aeropuerto Internacional de El Salvador, San  
Óscar Arnulfo Romero y Galdámez

### **Jorge Alberto Gómez Samayoa**

Jefe del Aeródromo del Aeropuerto  
Internacional de Ilopango

### **Carlos Roberto Salazar Claros**

Coordinador de Proyecto Aeropuerto  
Internacional del Pacífico  
Aeropuerto Internacional del Pacífico





## PROYECTOS INSIGNIA

### 1. Aeropuerto Internacional del Pacífico (ADP)

El Aeropuerto Internacional del Pacífico (ADP) es un proyecto estratégico del Gobierno de El Salvador, el cual busca incentivar el desarrollo económico del país y generar un polo de desarrollo en el oriente. Con este proyecto se busca dar servicio a los más de 3 millones de salvadoreños que viven en el extranjero, en especial al 60% de la diáspora salvadoreña que proviene de la región oriente para permitirles llegar con mayor facilidad a sus destinos.

Entre los avances obtenidos del proyecto durante el período se pueden destacar los siguientes puntos:

- Elaboración del perfil para la obtención de la Opinión Técnica de parte del Ministerio de Hacienda para iniciar la fase de ejecución.
- Ejecución y finalización del Contrato "Servicios de investigación geotécnica a detalle para el Aeropuerto Internacional del Pacífico", insumo requerido para el proceso de diseño.
- Ejecución y finalización de contrato Estudio de Geotecnia Integrativa para Mejoramiento de la Quebrada El Águila para el ADP.
- Gestión y ejecución de las compras de los terrenos comprendidos en la huella de interés para la Construcción del Aeropuerto Internacional del Pacífico.
- Acompañamiento para las gestiones de financiamiento para el proyecto.





## 2. Recuperación y Modernización del Puerto de Acajutla

La modernización y expansión del Puerto de Acajutla se destaca como uno de los principales proyectos bajo la administración del Presidente Nayib Bukele, como parte integral del Plan Cuscatlán. Este ambicioso plan busca cuadruplicar la capacidad operativa del puerto, fortaleciendo así su capacidad logística y de carga, para lo cual se han hecho esfuerzos de gestionar el financiamiento para este proyecto, realizadas diversas reuniones técnicas con el Ministerio de Economía (MINEC) para gestionar financiamiento con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el cual fue aprobado por la Asamblea Legislativa.

En simultáneo igualmente se ha seguido trabajando en un plan alterno para ir realizando algunas obras de modernización en el Puerto de Acajutla, invirtiendo más de US\$ 2 millones en nuevo equipamiento para mejorar las operaciones portuarias, con el objetivo de aumentar su competitividad regional. Entre la maquinaria adquirida se encuentran:

- Montacargas de 25 toneladas
- Montacargas de 16 toneladas
- Tractores de banda
- Cargadores frontales
- Camión de volteo

En infraestructura se amplió la capacidad del puerto para el resguardo y control de los contenedores de importación y exportación, finalizando el proyecto de **Ampliación del Patio de Contenedores, Etapa II con una inversión de US\$ 5,871,549.87**, el cual abarca un área de 21,456 metros cuadrados y dispone de áreas de almacenamiento, calles de circulación para equipos de manejo de carga y transporte pesado, siete torres de iluminación de 30 metros de altura, una subestación eléctrica y una zona para contenedores refrigerados, entre otras mejoras.





## GESTIÓN CORPORATIVA

CEPA cuenta con sus Oficinas Centrales, que funge como el área Corporativa de la Institución para verla porque la Comisión ejerza sus competencias en materia portuaria, aeroportuaria, ferroviaria y obras anexas a éstas de cualquier orden no sujetas a régimen especial, gestionando a través de las áreas respectivas el apoyo a las empresas para la construcción, mantenimiento, administración, explotación, dirección y ejecución de sus diferentes operaciones y prestación de servicios.

En el presente apartado se presenta los logros obtenidos en el período de junio 2023 a mayo 2024 relacionada a la Gestión Corporativa, recalcando los principales logrados obtenidos por CEPA y los esfuerzos realizados en diferentes ámbitos, con la finalidad además de identificar nuevas oportunidades de atracción de nuevas inversiones o ampliación de operaciones de aerolíneas, agencias navieras, importadores y exportadores de carga aérea y marítima, posicionamiento de negocios relacionados al quehacer de CEPA o que generan valor agregado en la economía salvadoreña estableciéndose en las áreas extraportuarias disponibles en los negocios de esta Comisión, esto y mucho más encontrarán en nuestra memoria de labores del período en mención.



## RESULTADOS GLOBALES DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

Desde la Gestión Corporativa se da seguimiento al Plan Operativo Anual de cada empresa y área de gestión de CEPA por lo que a continuación se muestran de una manera transparente los resultados obtenidos en la gestión de cada una de sus empresas.

Cada año, la Comisión elabora su Plan Operativo Institucional, en el cual se trazan las tareas que se llevarán a cabo en cada empresa y/o área de gestión. En el caso del año 2023; a continuación, se muestra el nivel de cumplimiento en la gestión realizada en cada una de las empresas y/o áreas funcionales:

CORREL.	EMPRESA / ÁREAS DE GESTIÓN	PLAN	REAL	NIVEL DE CUMPLIMIENTO
<b>A</b>	<b>OFICINA CENTRAL</b>	<b>100.00%</b>	<b>95.35%</b>	<b>95.35%</b>
1	Gerencia Financiera	100.00%	98.00%	98.00%
2	Gerencia Legal	100.00%	85.00%	85.00%
3	Gerencia Admón. y Desarrollo del RRHH	100.00%	97.45%	97.45%
4	Gerencia de Desarrollo de Negocios	100.00%	100.00%	100.00%
5	Gerencia Sistemas de Información	100.00%	100.00%	100.00%
6	Gerencia de Ingeniería	100.00%	65.50%	65.50%
7	Gerencia de Planificación Institucional	100.00%	88.92%	88.92%
8	Gerencia de Cooperación y Relaciones Internacionales	100.00%	100.00%	100.00%
9	Gerencia de Promoción e Inversiones	100.00%	99.00%	99.00%
10	Gerencia de Gestión de Proyectos Estratégicos	100.00%	100.00%	100.00%
11	Gerencia de Seguridad Institucional	100.00%	95.88%	95.88%
12	Unidad de Compras Públicas	100.00%	93.60%	93.60%
13	Unidad de Acceso a la Información Pública	100.00%	100.00%	100.00%
14	Unidad Ambiental Institucional	100.00%	100.00%	100.00%
15	Unidad de Auditoría Interna	100.00%	99.57%	99.57%
16	Unidad de Comunicaciones	100.00%	98.00%	98.00%
17	Unidad Institucional de Género	100.00%	100.00%	100.00%



CORREL.	EMPRESA / ÁREAS DE GESTIÓN	PLAN	REAL	NIVEL DE CUMPLIMIENTO
<b>B</b>	<b>GESTIÓN AEROPORTUARIA</b>	<b>100.00%</b>	<b>95.18%</b>	<b>95.18%</b>
B1	AIES - SOARG	100.00%	85.53%	85.53%
1	Dept. de RRHH	100.00%	100.00%	100.00%
2	Dept. Administrativo	100.00%	100.00%	100.00%
3	Dept. de Operaciones	100.00%	46.50%	46.50%
4	Dept. de Mantenimiento	100.00%	81.17%	81.17%
5	Dept. de Seguridad	100.00%	100.00%	100.00%
B2	AILO	100.00%	100.00%	100.00%
B3	ADP	100.00%	100.00%	100.00%

CORREL.	EMPRESA / ÁREAS DE GESTIÓN	PLAN	REAL	NIVEL DE CUMPLIMIENTO
<b>C</b>	<b>GESTIÓN PORTUARIA</b>	<b>100.00%</b>	<b>74.54%</b>	<b>74.54%</b>
C1	PUERTO DE ACAJUTLA	100.00%	93.53%	93.53%
1	Dept. de RRHH	100.00%	100.00%	100.00%
2	Dept. Administrativo	100.00%	100.00%	100.00%
3	Dept. de Mantenimiento	100.00%	100.00%	100.00%
4	Dept. de Operaciones	100.00%	67.67%	67.67%
5	Dept. de Seguridad	100.00%	100.00%	100.00%
C2	PUERTO DE LA UNIÓN	100.00%	55.56%	55.56%
<b>TOTALES</b>		<b>100.00%</b>	<b>88.36%</b>	<b>88.36%</b>





## ACUERDOS / CONVENIOS / ALIANZAS ESTRATÉGICAS

### **1. Convenio de Cooperación Interinstitucional entre TSE y CEPA, en el marco de las elecciones presidenciales, parlamentarias, legislativa y municipales.**

Este convenio se enfocó en la cooperación entre CEPA y TSE, en el marco de su competencia para brindar atención a los observadores electorales internacionales oficiales debidamente acreditados, para su recibimiento y despedida dentro de las instalaciones del Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez

### **2. Convenio de Cooperación entre la CEPA y el Club Salvadoreño de Aviación Civil y Reserva, para la realización del AIRSHOW ILOPANGO 2024**

Se establecieron los compromisos de las partes para que el AIRSHOW ILOPANGO 2024, y cuyos fondos recaudados se destinarían a la Unidad de Cuidados Intensivo del Hospital de Niños Benjamín Bloom.







## COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

### **1. Asamblea Legislativa/Casa Presidencial /Ministerio de Economía/Ministerio de Hacienda/CEPA: Obtención de Financiamiento del BID para proyectos del Puerto de Acajutla**

Se trabajó articuladamente con el Ministerio de Economía para gestionar crédito con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), con la finalidad de financiar el “Programa de Facilitación Comercial y Modernización de Operación Portuaria en El Salvador”.

Entre las obras a ejecutar se encuentran proyectos para el Puerto de Acajutla, tales como: reordenamiento de espacios, construcción de nuevos accesos e infraestructura complementaria, adquisición de equipos para movilización de graneles.

La Asamblea Legislativa aprobó la suscripción del crédito con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el 09 de abril de 2024, por un monto de US\$84,000,000.00

### **2. CEPA y Ministerio de Obras Públicas y Transporte: Ejecución del Proyecto de Construcción del Aeropuerto Internacional del Pacífico**

Se ha continuado el trabajo con el MOPT en seguimiento y revisión de los entregables parciales relacionados a los componentes del diseño del proyecto de Construcción del Aeropuerto Internacional del Pacífico, así como en el seguimiento al contrato de la consultoría que brinda apoyo técnico al proyecto.

### **3. Asamblea Legislativa/CAPRES/MOPT/CEPA: Aprobación de la nueva Ley Orgánica de CEPA**

Con 66 votos, la Asamblea Legislativa aprobó la Ley Orgánica de la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA), derogando la establecida en 1965, de esa manera se moderniza la legislación aplicable para esta Institución, con la finalidad de hacer más ágil su gestión y brindarle lineamientos claros sobre sus competencias y responsabilidades, que contribuyan a agilizar su actuar y mejorar la gestión administrativa y operativa de sus empresas, contribuyendo de una mejor manera a la visión país y proyectos estratégicos del Gobierno.





#### **4. CEL y CEPA: Proceso de implementación del Sistema de Gestión Antisoborno conforme a la Norma Internacional ISO 37001**

La Institución se encuentra en proceso de implementar un Sistema de Gestión Antisoborno conforme a la Norma Internacional ISO 37001, la cual ofrece a la organización una serie de medidas para prevenir, detectar y gestionar conductas delictivas de soborno.

En el inicio de este proceso se tuvieron reuniones de trabajo con la DINAC para que nos orientara sobre la implementación, lecciones aprendidas respecto a la implementación del Sistema de Gestión Antisoborno (SGA) que realizaron y apoyo a la Oficial de Cumplimiento.

Así mismo, se solicitó apoyo de la Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa (CEL), que cuenta con la Certificación Antisoborno e integrada en sus Sistemas de Gestión, quienes nos confirmaron su apoyo en todo el proceso de Implementación y acompañamiento con el Consultor que se contrate para la implementación del Sistema de Gestión Antisoborno y Sistema de Gestión de Calidad, buscando la obtención de la Certificación en Antisoborno para CEPA.

#### **5. Autoridad de Aviación Civil (AAC)/COCESNA/CEPA: Obtención del Equipo DVOR**

Mediante el trabajo articulado con la Autoridad de Aviación Civil (AAC) y COCESNA, se logró adquirir un nuevo sistema de radioayuda de última generación DVOR (Doppler)/DME, el cual contribuye a brindar mayor seguridad en las operaciones aeronáuticas y servicios de navegación aérea, los cuales se brindan en el espacio aéreo competencia de El Salvador, a través del Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez (AIES-SOARG).

#### **6. INDES/DGME/MITUR/CEPA: Apoyo Logístico al Evento de XXIV Juegos Centroamericanos y del Caribe**

Se trabajó con el Instituto Nacional de los Deportes de El Salvador (INDES), la Dirección General de Migración y Extranjería (DGME), Ministerio de Turismo (MITUR), entre otros, en la logística para el evento de los XXIV Juegos Centroamericanos y del Caribe, con espacios publicitarios y ambientación en las instalaciones del Aeropuerto Internacional de El Salvador, así como en la organización de la logística para recibir las distintas delegaciones de los países participantes.





## 7. MITUR y CEPA: Apoyo logístico al evento de Miss Universe

Se organizó con el Ministerio de Turismo (MITUR) una logística con los más altos estándares de atención y protocolos para el recibimiento de las delegaciones que participarían en “Miss Universe 2023” los días 14 al 18 de noviembre de 2023, así como para recibir a los visitantes de diferentes partes del mundo para asistir a este gran evento, garantizando la máxima seguridad, eficiencia y confort en las instalaciones de nuestra terminal aérea, con la finalidad de impactar con nuestras atenciones a los pasajeros llegando como a los seguidores de Miss Universe en redes sociales.

Así mismo, se brindó apoyo en carga aérea destinada para el evento y su coordinación del transporte con MITUR a las instalaciones del Gimnasio Nacional “Adolfo Pineda”.

## PLATAFORMA TECNOLÓGICAS

### Trámite Portuario en SIMPLE.SV

Con el apoyo de la Secretaría de Innovación, se incluyó el trámite de “Solicitud de Servicio Extraordinario en el Puerto de Acajutla” en la plataforma de SIMPLE.SV, para recibir anticipadamente el requerimiento de servicio en horarios no administrativos, fines de semanas y días festivos, para brindar una atención sin interrupciones para los usuarios que lo requieran, logrando realizar el pago respectivo en la plataforma en mención.

### Trámite Aeroportuario en SIMPLE.SV

También, la Secretaría de Innovación dentro de su plataforma SIMPLE.SV se agregó la “Solicitud del Servicio VIP en el Aeropuerto Internacional de El Salvador”, donde los pasajeros de llegada y salida podrán contratar el servicio que brinda la terminal aérea con el fin de que nuestro personal agilice sus trámites aeroportuarios mientras esperan en la comodidad de la sala, realizando el pago respectivo por medio de tarjeta de crédito, débito o transferencia bancaria.

### Implementación de la Facturación Electrónica en CEPA.

Se migró el proceso de facturación tradicional en papel del formulario único a la modernización en la emisión de Documentos Tributarios Electrónicamente (DTE) en conexión con el Ministerio de Hacienda, logrando el 01 de marzo de 2024, dar inicio a la transmisión y emisión de la factura electrónica.



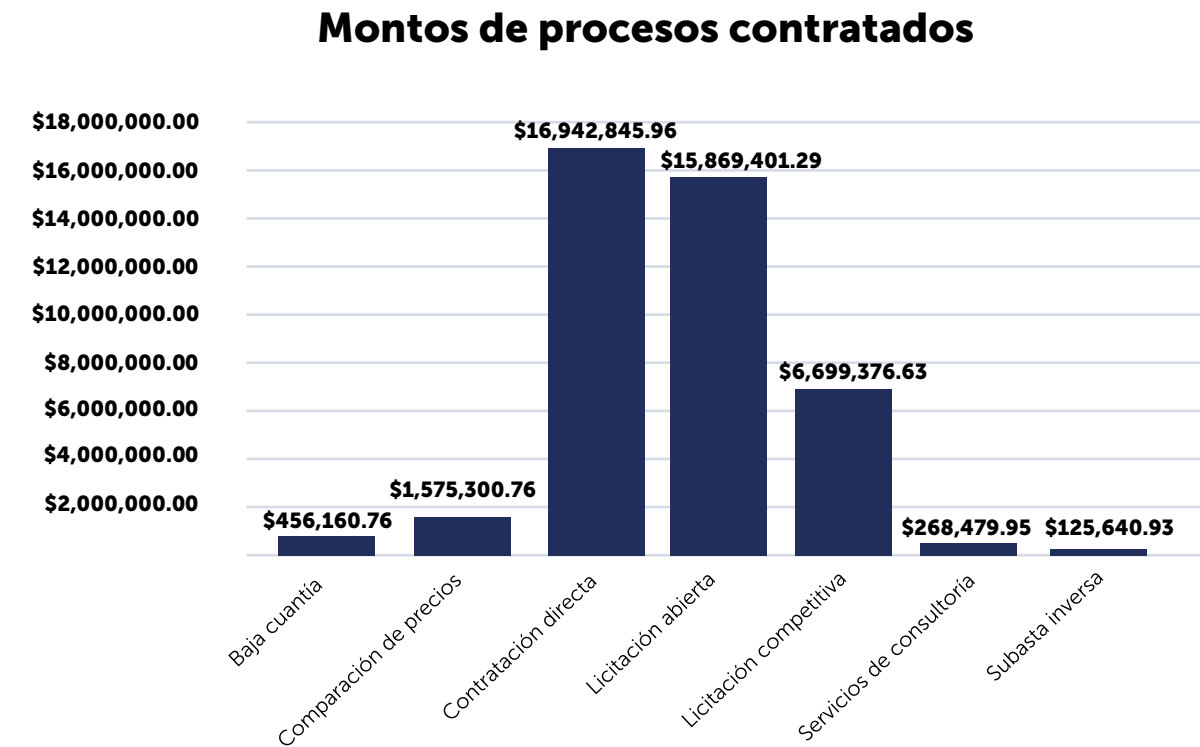


## GESTIÓN DE COMPRAS PÚBLICAS

Durante el período comprendido entre junio de 2023 a abril de 2024, se llevaron a cabo un total de 606 procesos de adquisiciones que abarcaban una variedad de bienes, servicios y obras, con un valor acumulado de US\$41,937,206.28

Estos procesos se realizaron bajo diferentes métodos de adquisición, siendo el más utilizado el de Baja Cuantía con un total de 389 procesos, por Comparación de Precios fueron 107 procesos, Contrataciones Directas 52, Licitaciones Abiertas 19, Licitación Competitiva 30, Servicios de Consultoría 4 y Subastas Inversas 5.

Sin embargo, a continuación, se presenta de manera gráfica los montos totales adjudicados por cada modalidad de adquisición realizada:



## TRANSPARENCIA, ÉTICA Y ANTICORRUPCIÓN EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

### 1. Liderazgo Ético

La revista Summa en su edición especial de abril de 2024, destacó a los 100 ejecutivos más éticos de la región de Centroamérica y República Dominicana, entre los cuales se encontró al Presidente Federico Anliker, Titular de nuestra Institución, manifestando su liderazgo y compromiso con los más altos estándares de integridad y responsabilidad en su Administración.

### 2. Fortalecimiento de la Cultura Ética

Se ha trabajado de la mano con el Tribunal de Ética Gubernamental, para fortalecer en la Institución la cultura ética, realizando capacitaciones y cápsulas informativas sobre el tema, y recordando el canal de comunicación de denuncias, así como se inició el trabajo de actualizar el código de ética Institucional, atendiendo lineamientos del Tribunal en mención.

### 3. Implementación y Certificación del Sistema de Gestión Antisoborno

La Ley de Compras Públicas y su Reglamento, establecen que todas las Instituciones deben estar Certificadas en Antisoborno.

CEPA comprometida en cumplir la Ley y contribuir a fortalecer la gestión de sus operaciones de manera más ética, al cumplir con la legislación vigente, mejorar su reputación y gestionar eficazmente los riesgos asociados al soborno y la corrupción, ha iniciado la implementación del Sistema de Gestión Antisoborno, nombrando el Comité para Gestionar la Implementación y Certificación del Sistema en CEPA, siendo asesorado dicho Comité por la Jefatura y equipo de trabajo de la Unidad de Gestión Integrada de la CEL, considerando su experiencia en la implementación y mantenimiento de este Sistema en los últimos 2 años.

Así mismo, Junta Directiva aprobó el 17 de mayo de 2024, promocionar el proceso de contratación de una Consultoría que apoyo y prepare al equipo de CEPA desde la implementación del Sistema hasta lograr su Certificación bajo la Norma ISO 37001:2016.



## GESTIÓN RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

### 1. Programa Social “Sueños a Bordo”

Sueños a Bordo es un programa social que nació en junio del 2022, en el 2023 se celebró su primer año de éxito beneficiando directamente a la niñez y adolescencia de nuestro país. El programa actualmente cuenta con 266 miembros, a quienes se les brinda enseñanza de valores morales, principios éticos y desarrollo de habilidades, a través de diferentes disciplinas:

- Arte en reciclaje
- Música
- Robótica y tecnología
- Idiomas
- Deporte
- Atención psicológica

### 2. Campañas de Salud

En las empresas de CEPA se han realizado diferentes campañas de salud, relacionadas a:

- Pruebas de glucosa
- Exámenes visuales
- Venta de medicamentos
- Densitometría ósea
- Toma de pruebas VIH y VDRL

Con estas campañas se busca, contribuir con los empleados en acercarlos estos servicios y puedan prever oportunamente situaciones de salud. Un total de 448 empleados participaron en estas jornadas.





## GESTIÓN AMBIENTAL

### 1. CEPA Verde

Con el apoyo de la Administración Superior de CEPA comprometida con el medio ambiente, se coordinó con las áreas de la Unidad Ambiental Institucional, Bienestar Social, Prevención de Riesgos y Salud Ocupacional e integrantes del Comité de Gestión Ambiental Institucional “CEPA VERDE”, el desarrollo de 3 actividades en el marco del Día Mundial del Medio Ambiente, celebrado el 05 de junio de 2023, las cuales se detallan a continuación:

- Campaña de recolección de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE), entregando 78 unidades (entre celulares, cargadores, planchas, etc.), a empresa autorizada por el MARN para el manejo respectivo.
- Entrega de bolsas reutilizables e infografía alusiva a la protección del medio ambiente.
- Campaña de recolección de residuos en la Quebrada El Hervidor, en los alrededores del Aeropuerto Internacional de El Salvador.

### 2. Cumplimiento a Legislación o Recomendaciones por el MARN

CEPA siendo responsable en su gestión y ejecución de proyectos estratégicos, sin descuidar su responsabilidad con el medio ambiente, realizó compensaciones ambientales por un monto de US\$ 302,946.25.

Así mismo, en el período reportado se continuó dando cumplimiento a la legislación ambiental aplicable a los puertos y aeropuertos que CEPA administra, contribuyendo así a la protección del medio ambiente y atendiendo recomendaciones para mantener los permisos ambientales respectivos, así como implementando las siguientes acciones para el cuidado de nuestro medio ambiente:

#### - Manejo de Residuos Sólidos Comunes

Durante el período que comprende desde junio de 2023 hasta abril de 2024, las instalaciones bajo la administración de CEPA (Oficina Central, AIES-SOARG, AILO, Puerto de Acajutla y PLU) generaron un total de 2,780.85 toneladas de residuos sólidos, las cuales se depositaron en rellenos sanitarios.





#### - Tratamiento de Aguas Residuales generadas en las empresas de CEPA

A través de las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) instaladas en el AIES-SOARG, Puerto de Acajutla y Puerto de La Unión, durante junio de 2023 a abril de 2024, se dio tratamiento a 482,324.03 metros cúbicos de aguas residuales del tipo ordinario, contribuyendo a proteger el medio ambiente, en los sitios donde se descargan dichas aguas.

#### - Residuos con potencial de reciclaje

Durante el período, en las empresas de la Comisión, se separaron desde la fuente de origen un total de 34.04 toneladas de residuos con potencial de reciclaje (papel/cartón, plástico, aluminio y vidrio) que **fueron entregados a terceros para la reinserción al proceso productivo.**

#### - Manejo de Residuos Peligrosos y Especiales

Estos residuos peligrosos y especiales generados en las empresas de CEPA, fueron entregados a personas (natural/jurídica) con permiso del MARN para el manejo respectivo; garantizando que estos residuos tendrán la disposición final de acuerdo a lo establecido por la autoridad ambiental.

En total, las empresas entregaron 56.3 barriles de aceite usado, 241 baterías y 472 llantas como parte de este proceso de gestión de residuos peligrosos y especiales. Esta acción refleja el compromiso de CEPA en garantizar el cumplimiento de las normativas medioambientales y su contribución a la preservación del entorno natural.

#### - Recolección de Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos (RAEE)

En el período que abarca desde junio de 2023 hasta abril de 2024, se entregaron 1,035 unidades de Aparatos Eléctricos y Electrónicos a empresas debidamente autorizadas por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN). Esta acción contribuye significativamente a la protección del Medio Ambiente, ya que asegura que estos residuos sean gestionados y se disponga de ellos de manera apropiada, cumpliendo con la regulación establecida por la autoridad ambiental.

### 3. Comité de Gestión Ambiental

El Comité de Gestión Ambiental Institucional "CEPA Verde", como parte de su objetivo general de brindar apoyo y asesoramiento en la Institución referente a temas ambientales, además ha implementado y adoptado acciones y medidas, para el uso eficiente de energía, valiéndose de herramientas de planificación y técnico-científicas.





## FORTALECIMIENTO DEL TALENTO HUMANO

### 1. Capacitaciones al personal

La capacitación continua del personal no solo beneficia a los empleados individualmente, sino que también tiene un impacto positivo y significativo en el rendimiento y éxito general de la Institución al contar con un recurso humano actualizado, desarrollando nuevos conocimientos, técnicas, herramientas administrativas u operativas, que contribuyan a mejorar la competitividad y fortalece la capacidad de adaptación en un entorno sectorial en constante cambio.

Por lo que, en el período se han realizado capacitaciones en temas de idiomas (inglés), Seguridad y Salud Ocupacional, Gestión de Procesos y Mejora Continua, Habilidades Blandas, Habilidades Gerenciales, Género, Tecnologías de la información y Comunicación (TIC), entre otras.

### 2. Cumplimiento al Contrato Colectivo de Trabajo

Se dio cumplimiento a los compromisos establecidos en el Contrato Colectivo de Trabajo para los empleados en las empresas de CEPA, en las oficinas corporativas, puertos y aeropuertos, beneficiándoles con 11 mil juegos de uniformes, 5,400 pares de calzado, gastos para salud, ayuda familiar, entre otros.

### 3. Team Building Institucional (Fortalecimiento de equipos)

Se continuaron fortaleciendo las relaciones labores con el personal en todos los niveles jerárquicos de la Institución, participando en las diferentes jornadas desde el Presidente, Gerente General, Gerentes de empresas y áreas, Jefaturas, técnicos, asistentes, secretarías y diferentes colaboradores.

Los talleres de trabajo se realizaron bajo la técnica de Team Building, la cual ha sido utilizada para mejorar la colaboración, comunicación y cohesión dentro de los equipos de trabajo, los cuales se desarrollaron al aire libre.





# 72 CONECTANDO

Años con el mundo





#### 4. Contribución a la formación de futuros profesionales

CEPA brinda acceso a jóvenes que estudian carreras universitarias por medio del programa de Horas Sociales, con el cual contribuye a que los estudiantes apliquen sus conocimientos en el área laboral proporcionándoles guía y tareas específicas que les permita visualizar como la teoría se vuelve práctica en la vida laboral.

En el período de la presente memoria de labores, se ha dado la oportunidad a 58 estudiantes provenientes de 8 universidades, quienes han tenido la oportunidad de primera mano de trabajar con nuestros Gerentes, Jefes y personal técnico o administrativo, experimentando como CEPA aporta en el desarrollo económico y social de El Salvador, y en ese período de sus horas sociales son parte de este aporte al país a través de nuestra Institución.

Algunos de los jóvenes de acuerdo al desempeño que han mostrado y oportunidad de vacantes o de fortalecer ciertas áreas, han tenido la oportunidad de evaluarse para formar parte de nuestro equipo de trabajo, aprovechando también la curva de aprendizaje que adquieren sin costo para la Institución.

### ESTRATEGIA COMUNICACIONAL

Con el objetivo de asegurar que los mensajes clave se transmitan de manera efectiva a través de los canales apropiados, CEPA logró posicionar su imagen en las redes sociales, mostrando los resultados obtenidos durante el año 2023:

- **Facebook:** CEPA finalizó el 2023 con aproximadamente 305 mil seguidores, incrementado sus seguidores en 36 mil, equivalente a un incremento del 13.4% en comparación al año 2022.
- **X:** En el 2023 comenzaron a seguirnos 11,291 usuarios, equivalente a un incremento del 10% en comparación del año 2022.
- **Instagram:** Desde el 2020 que se inició con esta red social, actualmente se cuentan con 24,200 seguidores.





## ATRACCIÓN DE INVERSIONES

### 1. Cielos abiertos para operar nuevas aerolíneas o abrir otras rutas

Se ha llevado a cabo un sólido impulso en la Apertura de Cielos Abiertos en El Salvador, lo que ha generado un ambiente propicio para la entrada de nuevas líneas aéreas en el país. Este enfoque estratégico ha promovido la competencia en el sector de la aviación, brindando a los pasajeros más opciones y tarifas competitivas, al mismo tiempo que estimula el desarrollo económico y el turismo en nuestra nación.

La aerolínea AVIANCA, incrementó durante el periodo de junio 2023-abril 2024 las siguientes nuevas rutas:

- Boston, USA
- Cancún, México
- Orlando, USA
- Madrid, España
- Las Vegas, USA

### 2. Ferri entre El Salvador y Costa Rica

Alineados con la visión de país se mantiene la fuerte apuesta para el fortalecimiento de la logística comercial y el comercio exterior, lo cual se traduce en una mayor competitividad, la atracción de nuevos inversionistas, mayores y mejores importaciones y exportaciones y el fortalecimiento sostenido de la economía del país. Por lo que el 3 de agosto de 2023, funcionarios de las 14 instituciones que conforman la mesa técnica del Ferri, recibieron el buque Blue Wave Harmony, en el muelle multipropósito del Puerto de La Unión (PLU), como parte de las operaciones del ferri y buenas relaciones entre los Gobiernos de Costa Rica y El Salvador.

El ferri entre el Puerto de La Unión en El Salvador y Puerto Caldera en Costa Rica, fue operado por el barco de 175 metros de largo, realizando 2 viajes semanales y con capacidad para transportar hasta 100 camiones, reduciendo los tiempos de movilización de carga entre estos 2 puntos.





# GESTIÓN FINANCIERA

## INGRESOS/EGRESOS

### Presupuesto ejecutado en el año 2023

Cada año, la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma elabora su presupuesto anual de ingresos y gastos. En este apartado observaremos el desempeño de la proyección del presupuesto equilibrado de ingresos y gastos por un monto de US\$ 182,703,230.00

### Presupuesto para 2023

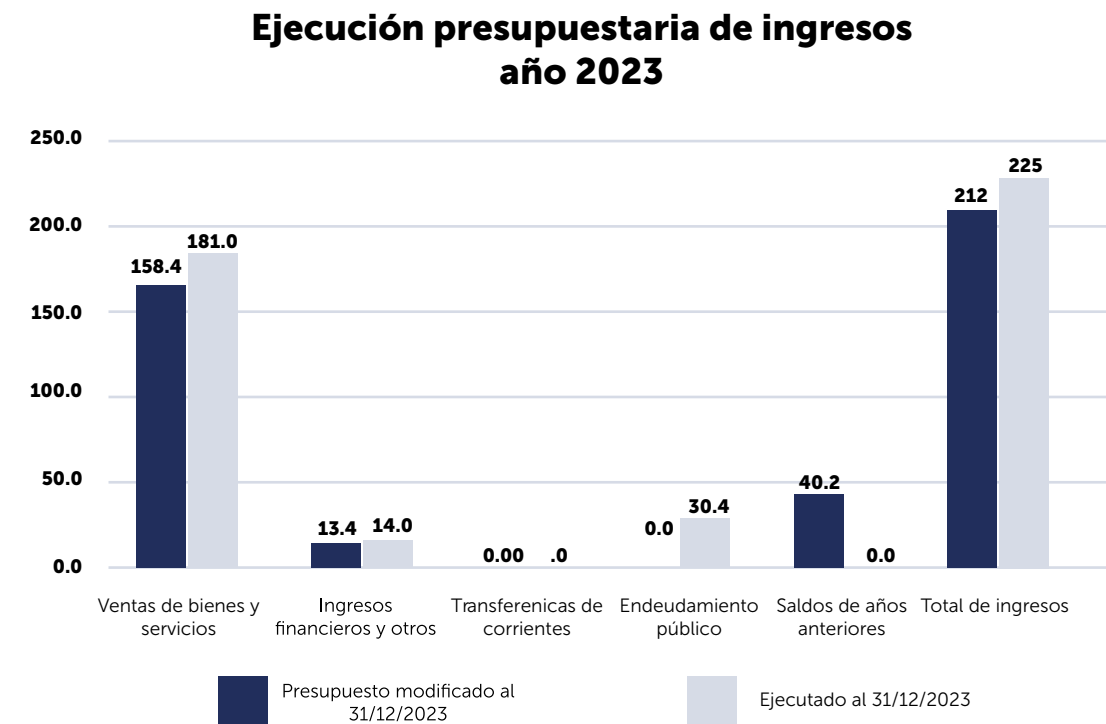
INGRESOS	MONTO (US\$)	EGRESOS	MONTO (US\$)
Venta de Bienes y Servicios	147,583,445.00	Remuneraciones	56,376,625.00
Ingresos Financieros y Otros	13,358,695.00	Adquisiciones de Bienes y Servicios	51,482,237.00
Transferencias de Corrientes	0.00	Gastos Financieros y Otros	23,343,238.00
Endeudamiento Público	0.00	Transferencias Corrientes	7,739,165.00
Saldos de Años Anteriores	21,761,090.00	Inversiones en Activos Fijos	29,459,010.00
		Amortización Deuda	14,302,955.00
<b>Total de Ingresos</b>	<b>182,703,230.00</b>	<b>Total de Egresos</b>	<b>182,703,230.00</b>





## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS

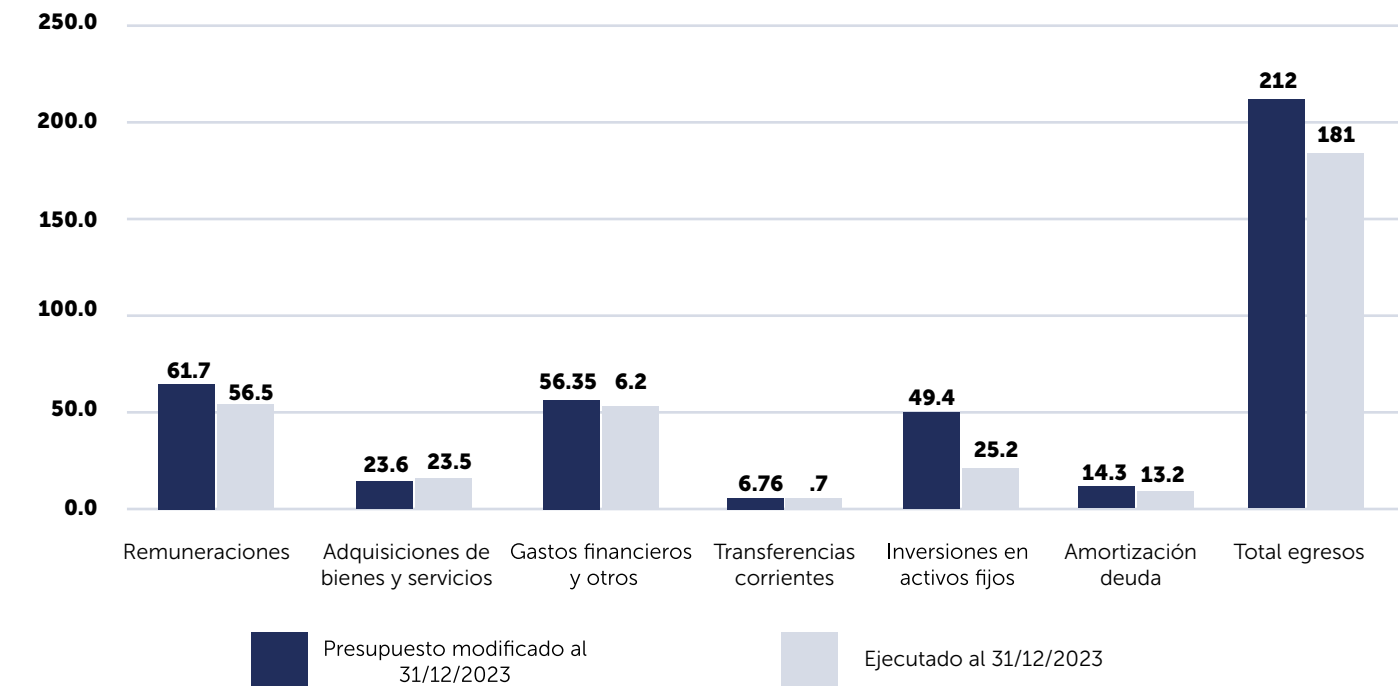
La ejecución presupuestaria de ingresos al 31 de diciembre de 2023, superó en un 14% al presupuesto modificado en el rubro de Ventas de Bienes y Servicios, debido principalmente al aumento de operaciones portuarias y aeroportuarias; en el rubro de ingresos financieros también se superó en 5% al presupuesto modificado, en parte por las nuevas operaciones generadas por la ampliación de AIES-SOARG, y el ingreso por rentabilidad financiera de los intereses ganados en las disponibilidades bancarias. Así mismo se registró en el rubro de Endeudamiento Público el ingreso por US\$ 30 millones provenientes de Fondos de Titularización para el proyecto del Aeropuerto Internacional del Pacífico.



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE EGRESOS

La ejecución presupuestaria de egresos reales muestra un total de US\$ 181 millones, equivalentes al 86% con respecto al presupuesto modificado al 31 de diciembre de 2023, obteniéndose un saldo no ejecutado de US\$ 30.6 millones, principalmente en el rubro de Proyectos de Inversiones y de activos fijos, debido a que estratégicamente se le dio prioridad algunos proyectos de inversión del Programa Anual de Inversión Pública (PAIP) y en el rubro de activos fijos se presentaron algunos ahorros.

### Ejecución presupuestaria de egresos año 2023





## ESTADO DE RESULTADOS

A continuación, se comparten los Estados de Resultados que muestran la situación financiera y rendimiento económico de CEPA de los años 2022 y 2023, debidamente auditados:

### COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA (CEPA) ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMBINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 y 2022 (Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

RECURSOS	2023		2022		OBLIGACIONES	2023		2022	
	\$		\$			\$		\$	
<b>Fondos</b>	<b>\$ 130,008,760.75</b>		<b>\$ 62,763,287.94</b>		<b>Deuda Corriente</b>	<b>\$ 24,910,236.40</b>		<b>\$ 25,468,247.04</b>	
Disponibilidades (Nota 5)	\$ 111,731,312.88		\$ 50,502,105.31		Depósitos de Terceros (Nota 15)	\$ 24,910,236.40		\$ 25,468,247.04	
Anticipos de Fondos (Nota 6)	18,277,437.87		12,261,182.63						
<b>Inversiones en Financieras</b>	<b>\$ 18,816,170.17</b>		<b>\$ 17,618,633.75</b>		<b>Financiamiento de Terceros</b>	<b>\$ 192,389,011.16</b>		<b>\$ 149,885,896.33</b>	
Deudores Financieros (Nota 7)	18,010,961.54		16,884,045.59		Endeudamiento Interno (Nota 16)	\$ 8,498,590.83		\$ 8,730,851.36	
Inversiones Intangibles (Nota 8)	220,377.41		262,191.26		Endeudamiento Externo (Nota 17)	4,137,694.48		4,398,691.84	
Bienes y Servicios Pagados por Anticipado (Nota 9)	584,831.22		472,396.90		Acreedores Financieros (Nota 18)	72,718,693.06		43,370,458.92	
					Endeudamiento Interno a Largo Plazo (Nota 19)	95,598,070.37		76,851,991.67	
					Endeudamiento Externo a Largo Plazo (Nota 20)	11,402,687.42		16,520,627.54	
<b>Inversiones en Existencias</b>	<b>\$ 5,869,277.87</b>		<b>\$ 6,715,005.55</b>		Acreedores Financieros a Largo Plazo (Nota 21)	13,275.00		13,275.00	
Existencias Institucionales (Nota 11)	\$ 5,869,277.87		\$ 6,715,005.55						
					<b>PATRIMONIO ESTATAL</b>				
<b>Inversiones en Bienes de Uso</b>	<b>\$ 437,507,225.22</b>		<b>\$ 451,553,079.72</b>		<b>Patrimonio (Nota 22)</b>	<b>\$ 466,575,908.44</b>		<b>\$ 434,585,554.52</b>	
Bienes Depreciables (Nota 12)	\$ 212,932,940.70		\$ 226,980,044.61		Patrimonio	\$ 58,641,062.51		\$ 58,576,387.88	
Bienes no Depreciables (Nota 13)	224,574,284.52		224,573,035.11		Donaciones y Legados Bienes Corporales	167,315,110.46		167,323,360.80	
					Resultado de Ejercicios Anteriores	121,052,665.08		108,131,516.51	
					Resultado de Ejercicio Corriente	31,991,558.03		12,978,329.29	
<b>Inversiones en Proyectos y Programas</b>	<b>\$ 91,653,731.99</b>		<b>\$ 72,289,710.93</b>		Superavit por Revaluación	87,575,960.04		87,575,960.04	
Inversiones en Bienes Privativos (Nota 14)	\$ 91,653,731.99		\$ 72,289,710.93		Detrimento Patrimonial	447.68			
<b>TOTAL RECURSOS</b>	<b>\$ 883,855,156.00</b>		<b>\$ 609,939,697.89</b>		<b>TOTAL OBLIGACIONES Y PATRIMONIO ESTATAL</b>	<b>\$ 883,855,156.00</b>		<b>\$ 609,939,697.89</b>	

Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.

Orlando Menjivar Santos  
Gerente Financiero



César Alexander Borlino  
Contador Institucional



Lic. Luis Alonso Murcia Hernández - Socio  
Murcia & Murcia, S.A. de C.V.  
Auditor Externo



### COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA (CEPA) ESTADO DE RENDIMIENTO ECONÓMICO COMBINADO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 y 2022 (Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	2023	2022
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	<b>\$ 178,456,906.06</b>	<b>\$ 143,838,861.60</b>
Ingresos Financieros y Otros (Nota 23)	\$ 9,662,463.52	\$ 7,738,600.58
Ingresos por Transferencias Corrientes Recibidas (Nota 24)	358,516.32	373,284.64
Ingresos por Transferencias de Capital Recibidas (Nota 25)	0.00	0.00
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios (Nota 26)	161,116,692.66	124,409,181.93
Ingresos por Actualizaciones y Ajustes (Nota 27)	7,319,233.54	11,317,794.45
<b>Menos:</b>		
<b>GASTOS DE GESTIÓN</b>	<b>\$ 118,468,576.92</b>	<b>\$ 123,234,019.84</b>
Gastos en Personal (Nota 28)	\$ 56,425,637.58	\$ 56,722,349.69
Gastos en Bienes de Consumo y Servicios (Nota 29)	20,927,535.57	20,719,338.76
Gastos en Bienes Capitalizables (Nota 30)	444,186.71	367,213.39
Gastos Financieros y Otros (Nota 31)	11,105,054.55	15,329,719.77
Gastos en Transferencias Otorgadas (Nota 32)	6,657,780.44	7,698,738.40
Costos de Ventas y Cargos Calculados (Nota 33)	19,582,012.03	18,815,037.49
Gastos de Actualización y Ajustes (Nota 34)	3,326,370.04	3,551,622.34
<b>RESULTADO ANTES DE I.S.R. Y RETRIBUCIÓN FISCAL</b>	<b>\$ 59,988,329.14</b>	<b>\$ 20,604,841.76</b>
<b>Menos:</b>		
Provisión Impuesto sobre la Renta (30%) (Nota 35)	\$ 17,794,708.07	\$ 5,043,208.18
Provisión Retribución Fiscal (25%) (Nota 35)	10,202,063.04	2,583,304.29
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 31,991,558.03</b>	<b>\$ 12,978,329.29</b>

Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.



Orlando Menjivar Santos  
Gerente Financiero

César Alexander Borlino  
Contador Institucional



Lic. Luis Alonso Murcia Hernández - Socio  
Murcia & Murcia, S.A. de C.V.  
Auditor Externo





## GESTIÓN AEROPUERTO INTERNACIONAL DE EL SALVADOR “SAN ÓSCAR ARNULFO ROMERO Y GALDÁMEZ”

### CONDICIONES VENTAJAS DEL AIES-SOARG

Las condiciones climáticas en el Aeropuerto son propicias para operaciones ininterrumpidas, garantizando servicio las 24 horas, los 7 días de la semana. Aunque pueda presentarse un clima desafiante, los niveles de visibilidad, nubosidad y viento se mantienen dentro de rangos controlables para la operación aérea. Esto lo convierte en un punto de enlace para vuelos internacionales y regionales, lo que lo convierte en un importante centro de conexión en América Central, en donde operan 22 aerolíneas (14 comerciales y 8 aerolíneas cargueras) así como aeropuerto alternativo para los aeropuertos de países vecinos.



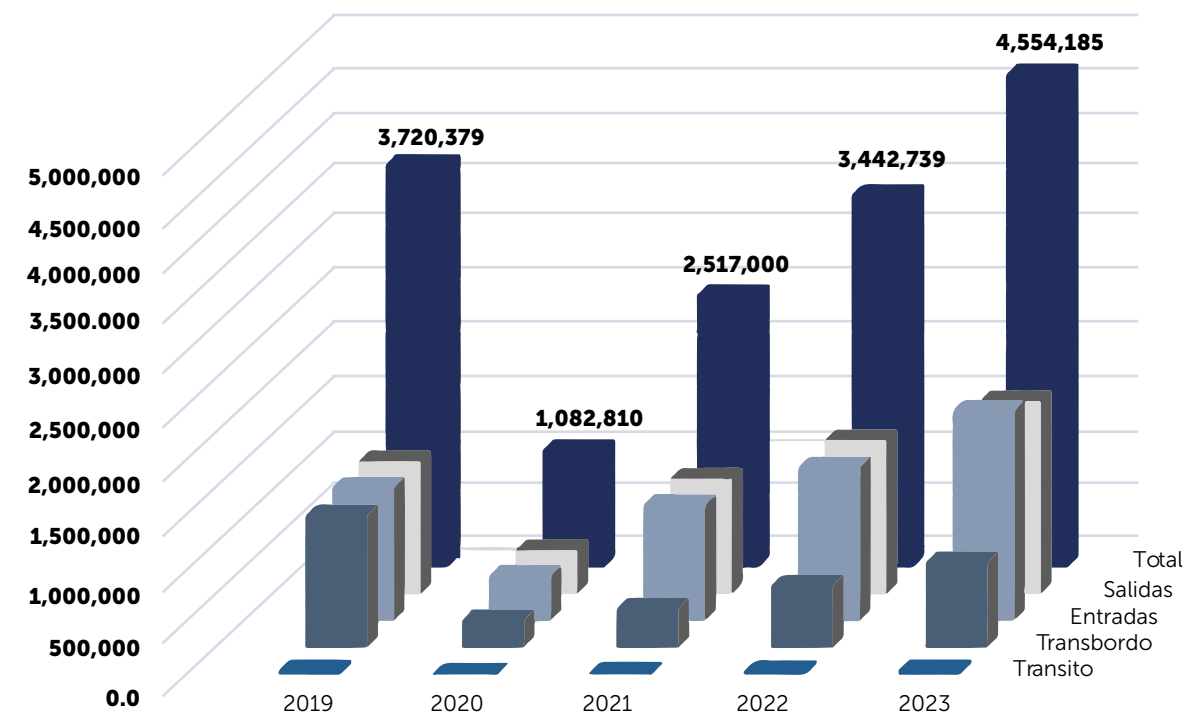


## GESTIÓN OPERATIVA (ESTADÍSTICAS)

### 1. Movimiento de pasajeros

En el año 2019, CEPA movilizó un total de 3,720,379 pasajeros, sufriendo una drástica reducción en el 2020, debido a la crisis generada por la Pandemia del COVID-19. A partir del 2021 se observó una tendencia de crecimiento positivo, movilizando más de 4.5 millones de pasajeros en el año 2023, equivalente a un incremento del 32% respecto al 2022.

**Movimiento de pasajeros  
2019 - 2023**

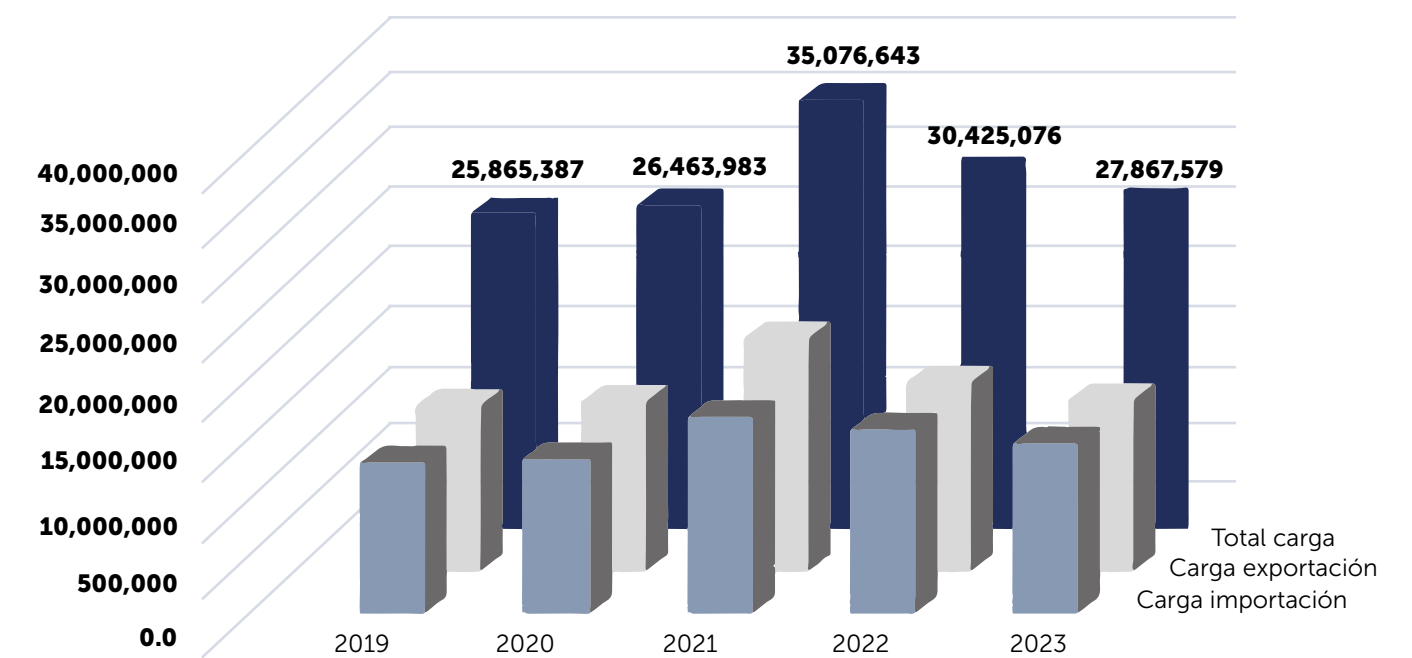


### 2. Movimiento de carga

Durante los años 2019-2023, el movimiento de carga aérea ha experimentado un crecimiento promedio del 2%. La carga de importación ha experimentado un crecimiento favorable desde el 2019 al 2021, experimentando una leve disminución en los años 2022 al 2023. La carga de importación paso de 12,321,660 KGS en el 2019 a 16,041,656 KGS en 2021, lo que representa un aumento del 30.2%. Sin embargo, hubo una disminución del 6.5% en 2022 y del 8.4% en 2023.

La carga de exportación también ha mostrado un crecimiento desde 20219 hasta el 2021, con una disminución en los años 2022 y 2023. La carga de exportación aumentó de 13,543,727 KGS en 2019 a 19,034,987 KGS en el 2021, lo que representa un aumento del 40.6%. Sin embargo, disminuyó un 18.9% en el 2022 y un 8.4% en el 2023.

**Movimiento de carga aérea  
2019 - 2023**



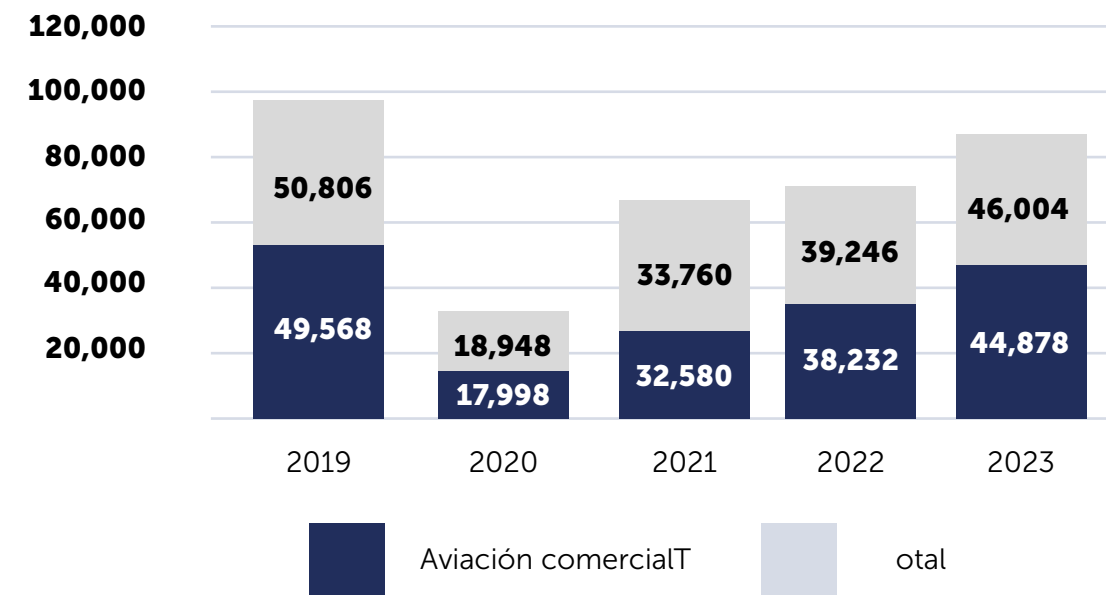




### 3. Movimiento de aeronaves

En el 2019 se registraron un total de 50,806 operaciones aéreas, incluyendo operaciones comerciales, generales y nacionales. Durante el año 2020, el número de operaciones fue drásticamente afectada debido a la pandemia de COVID-19, disminuyendo sus operaciones en un -62.7% en comparación al 2019. A partir del 2021 las operaciones comienzan a recuperarse con un crecimiento promedio del 12.2%, cerrando el 2023 con un total de 46,004 operaciones, lo que representó un incremento del 17.2% con respecto al año 2022.

### Movimiento de aeronaves Operaciones



### EVENTOS INTERNACIONALES EN MATERIA DE AVIACIÓN

Participación en LATAM Airport Summit en Santiago de Chile, espacio donde empresas internacionales del rubro aeroportuario se reunieron para intercambiar ideas y analizar oportunidades en la región. Este evento de alto nivel proporciona una plataforma única para obtener información de primera mano sobre el sector de infraestructura de aeropuertos, regulación, políticas de inversión, financiamiento, oportunidades de inversión, entre otros.

### PROYECTOS EJECUTADOS Y/O FINALIZADOS ENTRE JUNIO 2023 A MAYO 2024

#### 1. Ampliación de capacidad de estacionamiento en el Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez.

En coordinación con el MOPT, se amplió la capacidad de estacionamientos en el Aeropuerto Internacional de El Salvador interviniendo un área de 6,400 metros cuadrados, con una capacidad de estacionamiento para 258 vehículos. Las obras incluyeron la instalación de 200 metros lineales de tuberías de 30 pulgadas bajo el parqueo, canaletas superficiales para encauzar escorrentía superficial y la construcción de canal perimetral para aguas lluvias, instalación de 31 luminarias, sistema subterráneo de canalización eléctrica y caseta de control eléctrico.

#### 2. Rehabilitación del pavimento asfáltico en calle de rodaje alfa y pista 07/25 del Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez (US\$ 460,750.15)

Los trabajos consistieron en la colocación de nueva carpeta asfáltica y concreto hidráulico, garantizando la durabilidad y calidad de las mismas, para que las operaciones aeronáuticas en la plataforma y calles de rodaje se realicen de manera segura, contando con pavimentos en óptimas condiciones.



### **3. Reestructuración del Espacio Aéreo Salvadoreño y Activación del nuevo DVOR (Doppler)/ DME en el Aeropuerto Internacional de El Salvador. (US\$ 1.5 millones)**

Se trabajó articuladamente con la AAC y COCESNA para adquirir, instalar y comisionar la nueva radio ayuda de última generación, el nuevo DVOR (Doppler) /DME, lo cual trae grandes beneficios en la seguridad operacional y servicios de navegación aérea.

Este avanzado sistema les brinda a los pilotos trazar rutas más exactas, optimizar sus trayectorias de vuelo y aumentar la eficiencia de las operaciones; también contribuye a reducir los tiempos de vuelo y los costos asociados, generando una reducción en la huella de carbono.

Para la instalación del nuevo DVOR se desarrolló un estudio de factibilidad en el aeropuerto para encontrar la ubicación estratégica donde el equipo no reciba interferencia de otras señales, siendo el área de la cabecera 07 la más idónea.

### **4. Suministro de equipos de Radiocomunicación UHF y repuestos para los radios existentes en el AIES-SOARG y AILO (US\$ 56,297.51)**

La adquisición de estos equipos garantizan que los sistemas de comunicación en las instalaciones aeroportuarias estén disponibles y funcionen correctamente, lo que facilita una comunicación eficaz y segura.

### **5. Suministro de equipo de protección personal para Bomberos Aeronáuticos**

Inversión que asciende a 110 mil dólares en uniformes de protección contra incendios a los Bomberos Aeronáuticos del Aeropuerto Internacional de El Salvador. Los uniformes están fabricados con una superficie aluminizada con el objetivo de mantener la seguridad de los bomberos.

### **6. Rehabilitación del pavimento asfáltico de la calle de rodaje de las plataformas 1, 2 y 3 del Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez**

Este proyecto consistió en la rehabilitación del pavimento asfáltico de las plataformas 1, 2 y 3 de la principal terminal aérea de El Salvador, con una inversión que asciende a US\$ 1.2 millones.

Este proyecto beneficiará a los pasajeros que se atienden en la terminal aérea y a las aerolíneas al asegurar que sus operaciones se realicen sin retrasos ni interrupciones.





## PROYECCIÓN DE PROYECTOS A FINALIZAR O NUEVOS A EJECUTAR PARA EL PRÓXIMO PERÍODO

### **1. Rehabilitación del pavimento de la plataforma de carga aérea y las posiciones 4, 5 y 6 de la plataforma de pasajeros del Aeropuerto Internacional de El Salvador (ejecución del 69%)**

La inversión está enfocada en la modernización y adecuación de la infraestructura aeroportuaria, con el objetivo de brindar servicios de calidad a los pasajeros y a las aerolíneas de carga, al asegurar que sus operaciones se realicen sin retrasos ni interrupciones; así como también la economía del país, ya que un aeropuerto en óptimas condiciones es una herramienta clave para atraer inversiones y turismo.

### **2. Ampliación del área de registro de Pasajeros del AIES-SOARG (ejecución del 12%)**

Al finalizar el proyecto de ampliación y modernización del área de registro de pasajeros, este tendrá un área total de construcción de 7,160 metros cuadrados y 122 puntos de atención para evitar la saturación de pasajeros e incrementar la oferta de mostradores y oficinas para las aerolíneas. Para este proyecto CEPA está realizando una inversión de aproximadamente US\$ 12 millones con fondos propios.

### **3. Mejoramiento de la Infraestructura Eléctrica del AIES-SOARG**

Con la ejecución de este proyecto, se modernizará la infraestructura eléctrica del Aeropuerto Internacional de El Salvador, San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez, con la finalidad de garantizar el suministro de energía eléctrica de manera ininterrumpida, para las operaciones y servicios que se brinden a las aerolíneas, pasajeros y público en general, de manera eficiente y segura.



### **4. Ampliación y fortalecimiento del módulo FIDS para el proyecto de Ampliación del área de Registro de Pasajeros del AIES-SOARG (ejecución del 70%)**

Estos equipos proporcionan información en tiempo real sobre vuelos, asignaciones de chequeo, puertas de embarque, tiempos de llegada y salida de aeronaves, entre otros. Esta información facilita la orientación a los pasajeros del aeropuerto, y forma parte del proyecto de ampliación del área de chequeo de pasajeros saliendo del país en el aeropuerto.

### **5. Ampliación de estacionamiento del Aeropuerto Internacional de El Salvador**

La ejecución de este proyecto proporcionará una solución para la creciente demanda de estacionamiento frente al Edificio Terminal de Pasajeros del AIES-SOARG, con el cual se construirá un área de 12,396.89 metros cuadrados, ampliando la capacidad actual en 745 estacionamientos adicionales.

### **6. Rehabilitación de la Planta de Tratamiento Alfa del AIES-SOARG**

El proyecto consiste en la construcción y modernización de una Planta de Tratamiento de Aguas Residuales que incluye obra civil, sistema electromecánico, sistema hidráulico, sistema de aireación y sistema de desinfección. La construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales es necesaria, debido a que se requiere una mayor capacidad de depuración de las aguas negras por el incremento de pasajeros que se tiene proyectado para el año 2024.



## GESTIÓN FINANCIERA DEL AIES-SOARG

### COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA (CEPA) AEROPUERTO INTERNACIONAL DE EL SALVADOR, SAN ÓSCAR ARNULFO ROMERO Y GALDÁMEZ ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022 (Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	2023	2022		2023	2022
<b>RECURSOS</b>			<b>OBLIGACIONES</b>		
Fondos	\$ 152,647,892.16	\$ 115,956,080.16	Deuda Corriente	\$ 25,254,557.88	\$ 28,796,411.10
Disponibilidades (Nota 1)	\$ 49,712,638.84	\$ 23,018,543.82	Depósitos de Terceros (Nota 10)	\$ 25,254,557.88	\$ 28,796,411.10
Anticipos de Fondos (Nota 2)	102,935,253.32	92,937,536.34			
			Financiamiento de Terceros	\$ 123,251,920.26	\$ 104,625,471.54
Inversiones Financieras	\$ 8,536,977.10	\$ 8,401,620.71	Endeudamiento Interno (Nota 11)	\$ 8,498,590.83	\$ 8,730,851.36
Deudores Financieros (Nota 3)	\$ 8,268,832.84	\$ 8,257,209.41	Acreedores Financieros (Nota 12)	49,545,259.06	22,187,958.98
Inversiones Intangibles (Nota 4)	52,705.28	0.00	Endeudamiento Interno a Largo Plazo (Nota 13)	\$ 65,208,070.37	\$ 73,706,661.20
Bienes y Serv. Pagados Por Ant. (Nota 5)	215,438.98	144,411.30			
Inversiones en Existencias	\$ 1,566,137.47	\$ 1,355,086.09	<b>PATRIMONIO ESTATAL</b>		
Existencias Institucionales (Nota 6)	\$ 1,566,137.47	\$ 1,355,086.09	Patrimonio (Nota 14)	\$ 249,137,932.15	\$ 223,395,118.23
			Patrimonio	\$ 5,083,087.91	\$ 5,083,087.91
Inversiones en Bienes de Uso	\$ 165,084,937.22	\$ 173,382,334.28	Donaciones y Legados Bienes Corporales	61,436,713.32	61,436,713.32
Bienes Depreciables (Nota 7)	\$ 61,385,469.88	\$ 69,684,106.35	Resultado de Ejercicios Anteriores	95,602,389.68	86,349,024.80
Bienes no Depreciables (Nota 8)	103,699,467.34	103,698,227.93	Supervit por revaluaciones	61,265,797.85	61,261,351.82
			Detrimento Patrimonial	-447.68	0.00
Inversiones en Proyectos y Programas	\$ 69,808,466.34	\$ 57,721,889.63	Resultado del Ejercicio	25,750,391.07	9,264,940.38
Inversiones en Bienes Privativos (Nota 9)	\$ 69,808,466.34	\$ 57,721,889.63			
<b>TOTAL RECURSOS</b>	<b>\$ 397,644,410.29</b>	<b>\$ 356,817,000.87</b>	<b>TOTAL OBLIGACIONES Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 397,644,410.29</b>	<b>\$ 356,817,000.87</b>

Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.

Orlando Menjivar Santos  
Gerente Financiero



Jose Medardo Escobar  
Contador AIES-SOARG



Lic. Luis Alonso Murcia Hernández  
Socio Murcia & Murcia, S.A. de C.V.  
Auditor Externo



### COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA (CEPA) AEROPUERTO INTERNACIONAL DE EL SALVADOR, SAN ÓSCAR ARNULFO ROMERO Y GALDÁMEZ ESTADO DE RENDIMIENTO ECONÓMICO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022 (Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	2023	2022
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	<b>\$ 101,462,365.40</b>	<b>\$ 70,747,278.41</b>
Ingresos Financieros y Otros (Nota 15)	\$ 6,320,645.74	\$ 5,915,357.26
Ingresos por Transferencias Corrientes Recibidas (Nota 16)	93,642.54	323,221.23
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios (Nota 17)	93,139,859.42	61,387,762.02
Ingresos por Actualizaciones y Ajustes (Nota 18)	1,908,217.70	3,120,937.90
<b>Menos:</b>		
<b>GASTOS DE GESTIÓN</b>	<b>\$ 56,674,169.97</b>	<b>\$ 57,147,437.66</b>
Gastos en Personal (Nota 19)	\$ 18,325,109.05	\$ 17,131,589.09
Gastos en Bienes de Consumo y Servicios (Nota 20)	10,940,038.40	10,742,222.18
Gastos en Bienes Capitalizables (Nota 21)	308,006.82	249,465.10
Gastos Financieros y Otros (Nota 22)	7,867,882.56	11,839,028.19
Gastos en Transferencias Otorgadas (Nota 23)	8,575,245.03	7,871,656.85
Costos de Ventas y Cargos Calculados (Nota 24)	9,786,280.96	8,974,948.71
Gastos de Actualización y Ajustes (Nota 25)	871,607.15	337,627.54
<b>RESULTADO ANTES DE I.S.R. Y RETRIBUCIÓN FISCAL</b>	<b>\$ 44,788,195.43</b>	<b>\$ 13,599,840.75</b>
<b>Menos:</b>		
Impuesto sobre la Renta (30% Sobre Excedente Imponible)	\$ 12,100,401.49	\$ 2,866,553.37
Retribución Fiscal (25% Sobre Excedente después de ISR)	6,937,402.87	1,468,347.00
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 25,750,391.07</b>	<b>\$ 9,264,940.38</b>

Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.



Orlando Menjivar Santos  
Gerente Financiero



Lic. Luis Alonso Murcia Hernández  
Socio Murcia & Murcia, S.A. de C.V.  
Auditor Externo



Jose Medardo Escobar  
Contador AIES-SOARG





★ ★ ★ ★ ★

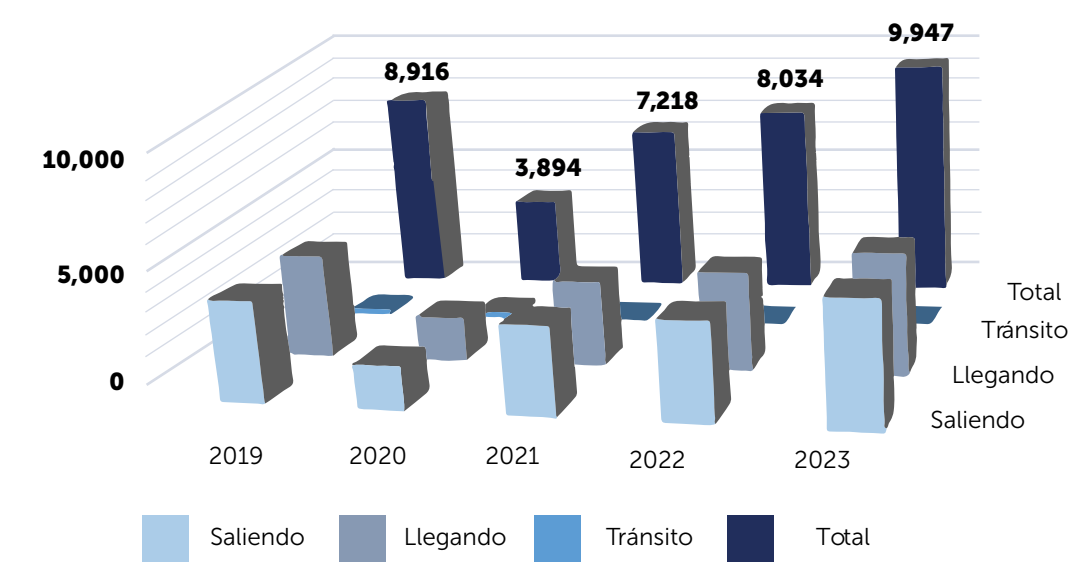
# GESTIÓN AEROPUERTO INTERNACIONAL DE ILOPANGO

## GESTIÓN OPERATIVA (ESTADÍSTICAS)

### 1. Movimiento de pasajeros

Al cierre del 2019, 8,916 pasajeros se movilizaron en el Aeropuerto de Ilopango, sufriendo una drástica disminución en el año 2020 por las causas conocidas de la pandemia del COVID-19, con una baja del 56.33%. A partir del 2021, el flujo de pasajeros incrementó en promedio en un 16.04%. En el 2023, el AILO registró un total de 9,947 pasajeros, lo cual representó un aumento del 23.81% en comparación con el año anterior, en donde se movilizaron un total de 8,034 pasajeros. Este aumento refleja el desarrollo económico que el país esta viviendo, en donde se promueve el turismo y la atracción de inversionistas.

**Movimiento de pasajeros**

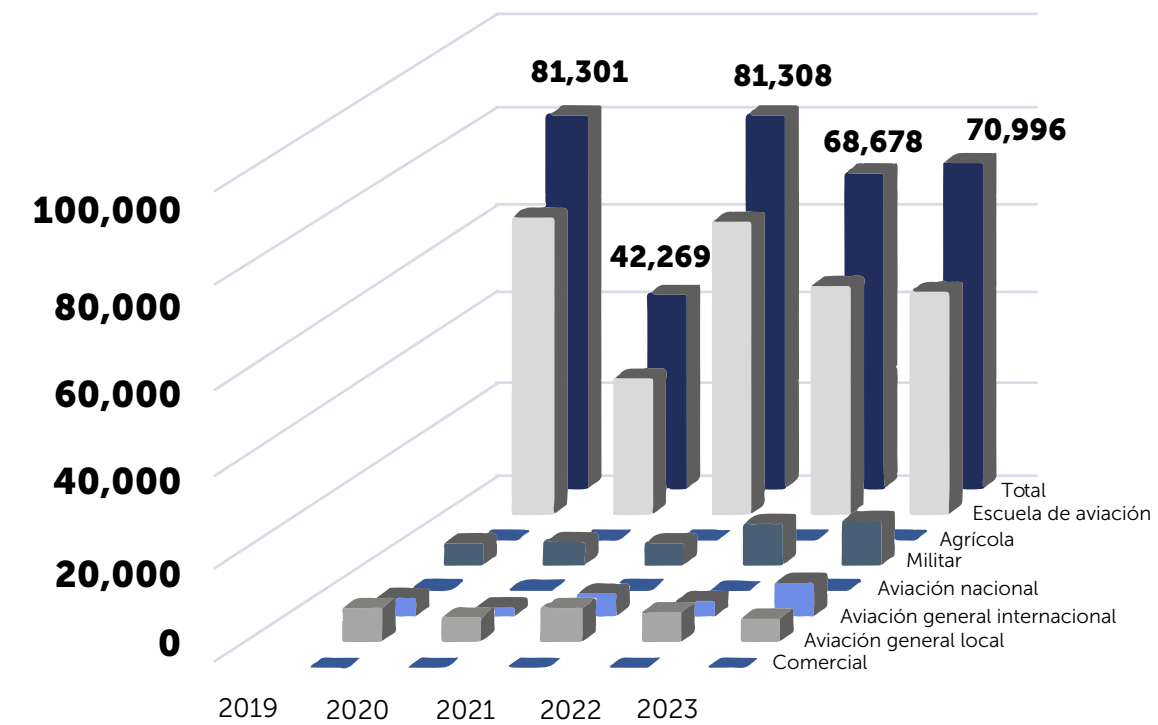




## 2. Movimiento de operaciones

En el transcurso del año 2023, el 68% del tráfico operacional en el aeropuerto estuvo directamente vinculado a las actividades de las escuelas de aviación. Estas llevaron a cabo un total de 48,425 operaciones, lo que representó una parte significativa del conjunto de 70,996 operaciones registradas en ese año. Este notable predominio resalta la importancia de las escuelas de aviación en el funcionamiento y la dinámica del aeropuerto durante ese período.

### Movimiento operacional





## PROYECTOS EJECUTADOS Y/O FINALIZADOS ENTRE JUNIO 2023 A MAYO 2024

### **1. Construcción de Nueva Terminal de Pasajeros en el Aeropuerto Internacional de Ilopango**

Se construyó una nueva Terminal de Pasajeros en el AILLO, con una inversión de más de 684 mil dólares, con lo cual se triplica la capacidad instalada de la Terminal de Pasajeros, elevando su nivel de servicio, los estándares de seguridad y la capacidad para atender a 40 mil usuarios al año. Se construyeron nuevas oficinas para la Dirección General de Aduanas, Dirección de Migración y Extranjería, la Policía Nacional Civil y la Oficina Sanitaria Internacional.

La terminal cuenta con una moderna y cómoda sala de espera, se amplió el área de estacionamiento para 120 vehículos y se cuentan con nuevos sistemas eléctricos y de aire acondicionados, así como con un sistema de detección de incendios y de videovigilancia.

### **2. Certificación de Operador de Aeródromo en el AILLO**

La Autoridad de Aviación Civil de El Salvador otorgó la Certificación de Operador de Aeródromo al Aeropuerto Internacional de Ilopango, con lo que se garantiza la seguridad en cada una de las operaciones cumpliendo con la normativa internacional. Esto posiciona a El Salvador como el primer referente en la región Centroamericana en tener ambos aeropuertos internacionales certificados.

### **3. Rehabilitación de superficie asfáltica en calle de rodajes**

Como parte de los proyectos de modernización, también se realizó el cambio de la carpeta asfáltica de la calle de rodaje ALFA y BRAVO, de más de 8,400 metros cuadrados de superficie, para garantizar un movimiento más suave y eficiente de aeronaves en tierra. Además, se instaló un sistema de iluminación de borde en la calle de rodaje ALFA, garantizando una mayor visibilidad para los pilotos y equipos de tierra.

## PROYECCIÓN DE PROYECTOS A FINALIZAR O NUEVOS A EJECUTAR PARA EL PRÓXIMO PERÍODO

### **Repotenciación y Reconfiguración de la Subestación Eléctrica del AILLO**

Se instalarán nuevos transformadores, se reconfigurará la subestación eléctrica y sistemas de conmutación de las plantas de emergencia, con el objetivo de garantizar un buen suministro de energía a los sistemas de ayudas visuales (luces de borde de pista); y cumplir con la norma establecida en el anexo 14 de OACI y RAC 14 y RAC 139 de AAC.





# GESTIÓN PUERTO DE ACAJUTLA

## GESTIÓN OPERATIVA (ESTADÍSTICAS)

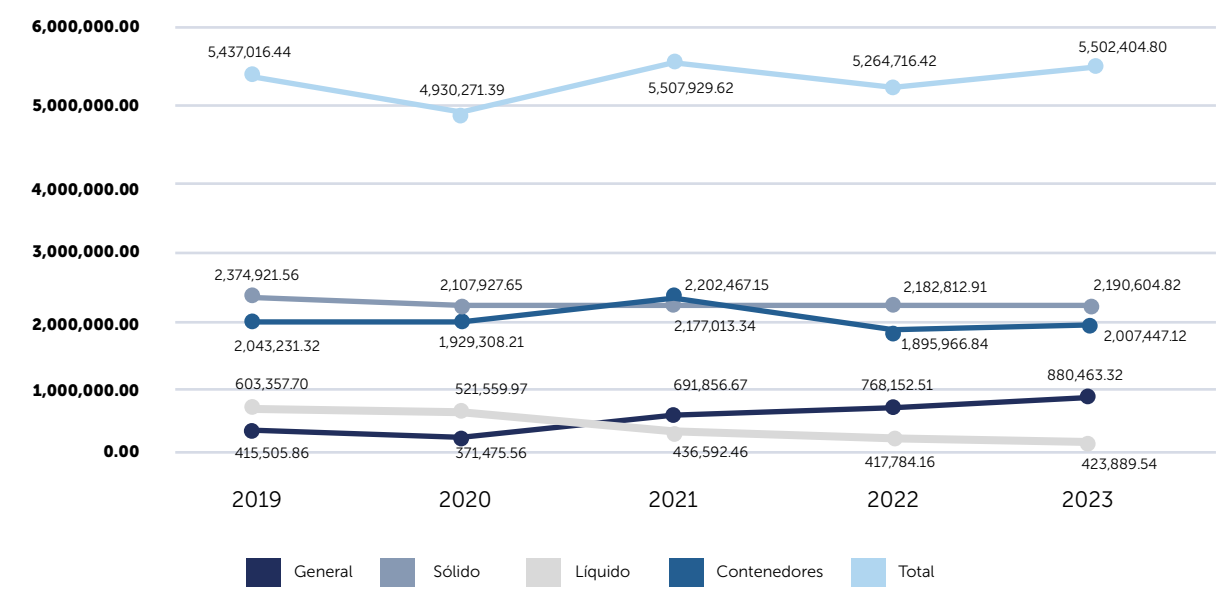
### 1. Movimiento de carga

El Puerto de Acajutla desempeña un papel fundamental en la conectividad comercial, facilitando el intercambio de bienes y contribuyendo al desarrollo económico del país. En los últimos años, el puerto ha movilizado más de 5 millones de toneladas métricas en sus muelles, experimentado una baja en el 2020, por las restricciones que impuso la pandemia, la que llevaron a los puertos a adoptar nuevos protocolos sanitarios y de transporte para mantener los tránsitos de carga.

El año 2023 cerró con un total de 5,502,404.80 toneladas métricas en importación y exportación, se observó un aumento en el movimiento de carga, esto representa un crecimiento del 4.5% con relación al año 2022.

En el año 2023, se observó un aumento en el movimiento de carga, siendo la carga granel sólido el rubro que sobresalió. Este tipo de carga representó el 40% del total manejado en el puerto durante dicho año, lo que lo convierte en el sector con el mayor volumen de operaciones. Por otro lado, la carga en contenedores también desempeñó un papel importante en el puerto de Acajutla en 2023, representando el 36% del total.

**Movimiento de carga (T.M.)  
2019 -2023**







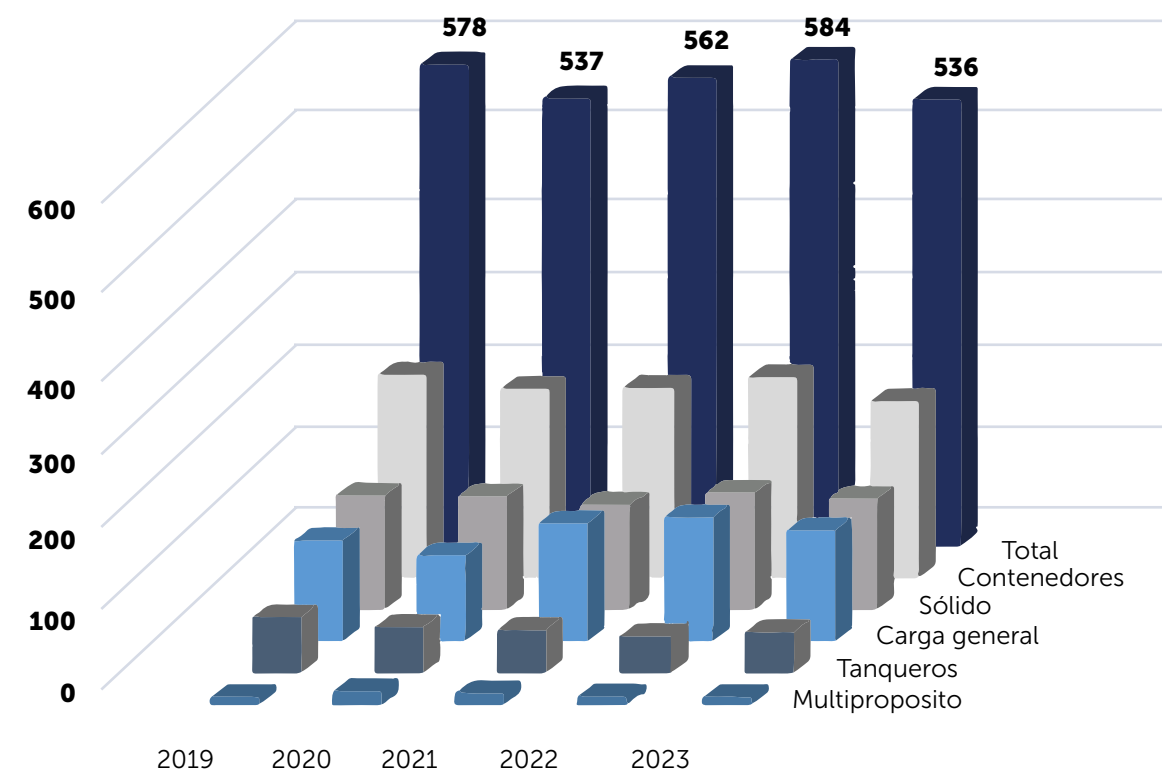
## 2. Movimiento de buques

A pesar de un aumento en la carga, el número de buques que atracaron en sus muelles fue menor, de 584 en 2022 pasaron a 536 en 2023.

Los barcos que atracan en sus instalaciones proceden en su mayoría de países de la región como Guatemala, México, Nicaragua y Estados Unidos.

En general, el total de buques atracados ha mostrado cierta variabilidad a lo largo de los cinco años, con picos en el 2021 y 2022.

### Buques atracados por tipo de carga





## TEMPORADA DE CRUCEROS

CEPA en conjunto con el Ministerio de Turismo, ha buscado posicionar a El Salvador, para que el Puerto de Acajutla sea incorporado en la ruta de la temporada de cruceros, logrando en el período visitas de cruceros que nunca habían venido a El Salvador. A continuación, el detalle de los cruceros que llegaron al país en el período que se informa:

- Fridtjof Nansen
- Nieuw Amsterdam
- Eurodam
- Crystal Serenity
- Europa

## PROYECTOS EJECUTADOS Y/O FINALIZADOS ENTRE JUNIO 2023 A MAYO 2024

### 1. Ampliación del patio de contenedores, Etapa II (Monto de inversión US\$ 5,871,549.87)

El nuevo patio de contenedores del Puerto de Acajutla tiene un área de 21,456 metros cuadrados y cuenta con: áreas de almacenamiento, calles de circulación para equipos de manejo de carga, calles para el transporte pesado, siete torres para iluminación de 30 metros de altura, una subestación eléctrica, una zona para contenedores refrigerados, entre otros.

### 2. Adquisición de nuevo equipo operativo

Se invirtieron más de US\$ 2 millones en nuevo equipamiento para potenciar las operaciones portuarias. El equipamiento está contemplado dentro del plan de modernización que CEPA está desarrollando en la principal terminal marítima para que sea más competitiva a escala regional.

Entre la maquinaria adquirida se encuentran:

- Montacargas de 25 toneladas
- Montacargas de 16 toneladas
- Tractores de banda
- Cargadores frontales
- Camión de volteo





## PROYECCIÓN DE PROYECTOS A FINALIZAR O NUEVOS A EJECUTAR PARA EL PRÓXIMO PERÍODO

### 1. Rehabilitación de frente de atraque y costado sur (lado mar) de muelle "A" del Puerto de Acajutla, Sonsonate

La rehabilitación total de la superficie de concreto del muelle permitirá su protección del ambiente marino y funcional para las operaciones portuarias correspondientes, con lo cual se prolongará la vida útil de esta infraestructura clave para las operaciones portuarias.

### 2. Rehabilitación de las defensas del Muelle "B", en el Puerto de Acajutla, Sonsonate

Con este proyecto se busca rehabilitar las defensas metálicas del muelle "B", necesarias para amortiguar el impacto de buques que atracan y desatracan en el Puerto de Acajutla.

### 3. Proyectos para la modernización del Puerto de Acajutla

Este proyecto abarcará la construcción de nuevos accesos, infraestructura complementaria, reordenamiento de espacios y equipos para movilización de gráneles en el Puerto de Acajutla.





## GESTIÓN FINANCIERA DEL PUERTO DE ACAJUTLA

COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA  
(CEPA)  
PUERTO DE ACAJUTLA  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022  
(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	2023	2022		2023	2022
<b>RECURSOS</b>			<b>OBLIGACIONES</b>		
Fondos	\$ 127,442,856.51	\$ 115,324,115.44	Deuda Corriente	\$ 3,719,240.39	\$ 2,761,532.68
Disponibilidades (Nota 1)	\$ 32,582,752.16	\$ 25,840,382.26	Depósitos de Terceros (Nota 11)	\$ 3,719,240.39	\$ 2,761,532.68
Anticipos de Fondos (Nota 2)	94,860,104.35	89,483,733.18			
			<b>Financiamiento de Terceros</b>	<b>\$ 22,243,771.02</b>	<b>\$ 19,771,736.55</b>
Inversiones Financieras	\$ 9,554,511.85	\$ 8,484,814.09	Acreedores Financieros (Nota 12)	22,243,771.02	19,771,736.55
Deudores Financieros (Nota 3)	\$ 9,206,289.14	\$ 8,079,691.66			
Inversiones Intangibles (Nota 4)	\$ 87,145.60	\$ 185,967.37			
Bienes y Seguros Pagdos por Anticipado (Nota 5)	\$ 261,077.11	\$ 219,155.06			
			<b>PATRIMONIO ESTATAL</b>		
Inversiones en Existencias	\$ 3,198,366.37	\$ 3,201,704.76	Patrimonio (Nota 13)	\$ 169,440,237.30	\$ 157,327,574.08
Existencias Institucionales (Nota 7)	\$ 3,198,366.37	\$ 3,201,704.76	Patrimonio	\$ -1,618,514.98	\$ -1,676,811.89
			Donaciones y Legados Bienes Corporales	19,153,012.73	19,161,263.07
Inversiones en Bienes de Uso	\$ 38,679,853.18	\$ 39,055,701.37	Resultado de Ejercicios Anteriores	124,645,645.30	116,813,980.96
Bienes Depreciables (Nota 8)	\$ 15,620,885.52	\$ 15,996,733.71	Superavit por Revaluaciones	15,332,520.83	15,151,872.40
Bienes no Depreciables (Nota 9)	23,058,967.66	23,058,967.66			
			<b>Resultado de Ejercicio</b>	<b>11,927,573.42</b>	<b>7,877,269.54</b>
Inversiones en Proyectos y Programas	\$ 16,527,660.80	\$ 13,794,507.65			
Inversiones en Bienes Privativos (Nota 10)	\$ 16,527,660.80	\$ 13,794,507.65			
<b>TOTAL RECURSOS</b>	<b>\$ 195,403,248.71</b>	<b>\$ 179,860,843.31</b>	<b>TOTAL OBLIGACIONES Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 195,403,248.71</b>	<b>\$ 179,860,843.31</b>

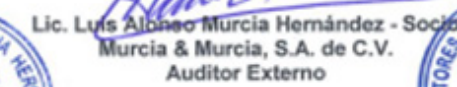
Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.



COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA  
(CEPA)  
PUERTO DE ACAJUTLA  
ESTADO DE RENDIMIENTO ECONÓMICO  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022  
(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	2023	2022
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	<b>\$ 72,949,478.79</b>	<b>\$ 66,344,136.98</b>
Ingresos Financieros y Otros (Nota 14)	\$ 3,075,286.12	\$ 1,630,474.83
Ingresos por Transferencias Corrientes Recibidas (Nota 15)	96,195.24	49,385.65
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios (Nota 16)	67,762,561.66	62,889,257.99
Ingresos por Actualizaciones y Ajustes (Nota 17)	1,995,435.77	1,775,018.51
<b>Menos:</b>		
<b>GASTOS DE GESTIÓN</b>	<b>\$ 52,062,938.62</b>	<b>\$ 55,176,255.34</b>
Gastos en Personal (Nota 18)	\$ 32,010,064.77	\$ 33,373,488.88
Gastos en Bienes de Consumo y Servicios (Nota 19)	7,829,522.00	7,907,372.56
Gastos en Bienes Capitalizables (Nota 20)	55,421.25	81,469.47
Gastos Financieros y Otros (Nota 21)	1,556,883.39	1,636,785.96
Gastos en Transferencias Otorgadas (Nota 22)	6,478,424.99	8,004,501.80
Costos de Ventas y Cargos Calculados (Nota 23)	4,063,147.43	4,150,398.66
Gastos de Actualización y Ajustes (Nota 24)	69,474.79	21,238.01
<b>RESULTADO ANTES DE I.S.R. Y RETRIBUCIÓN FISCAL</b>	<b>\$ 20,886,540.17</b>	<b>\$ 11,168,881.64</b>
<b>Menos:</b>		
Impuesto sobre la Renta (30% Sobre Excedente Imponible)	\$ 5,694,306.58	\$ 2,176,654.81
Retribución Fiscal (25% Sobre Excedente después de ISR)	3,264,660.17	1,114,957.29
<b>RESULTADO NETO A LA FECHA</b>	<b>\$ 11,927,573.42</b>	<b>\$ 7,877,269.54</b>

Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.





# GESTIÓN PUERTO DE LA UNIÓN

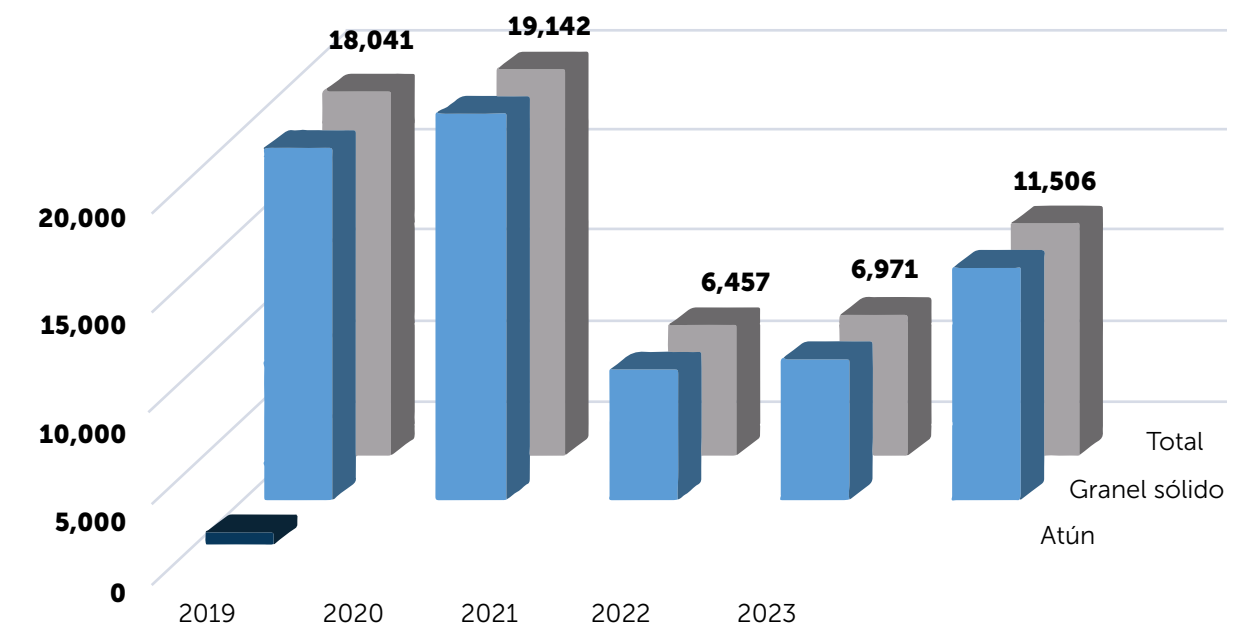
## GESTIÓN OPERATIVA (ESTADÍSTICAS)

### 1. Movimiento de carga

El Puerto de La Unión Centroamericana se caracteriza por el transporte mayoritario de carga a granel, durante el año 2023 se experimentó un incremento de un 65% (11,506 TM) en comparación con el volumen de carga gestionada en el año 2022 (6,971 TM).

Este crecimiento refleja la confianza de nuestros clientes en los servicios de transporte de carga que brinda el puerto.

**Movimiento de carga (T.M.)**

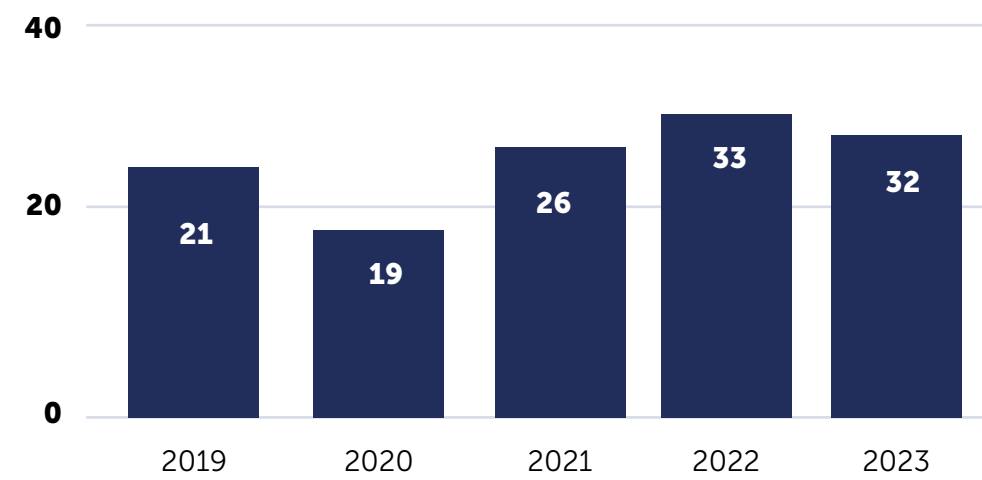




## 2. Movimiento de buques

Desde el 2020 el movimiento de buques en el Puerto de La Unión, ha venido aumentando, llegando a un total de 32 buques recibidos.

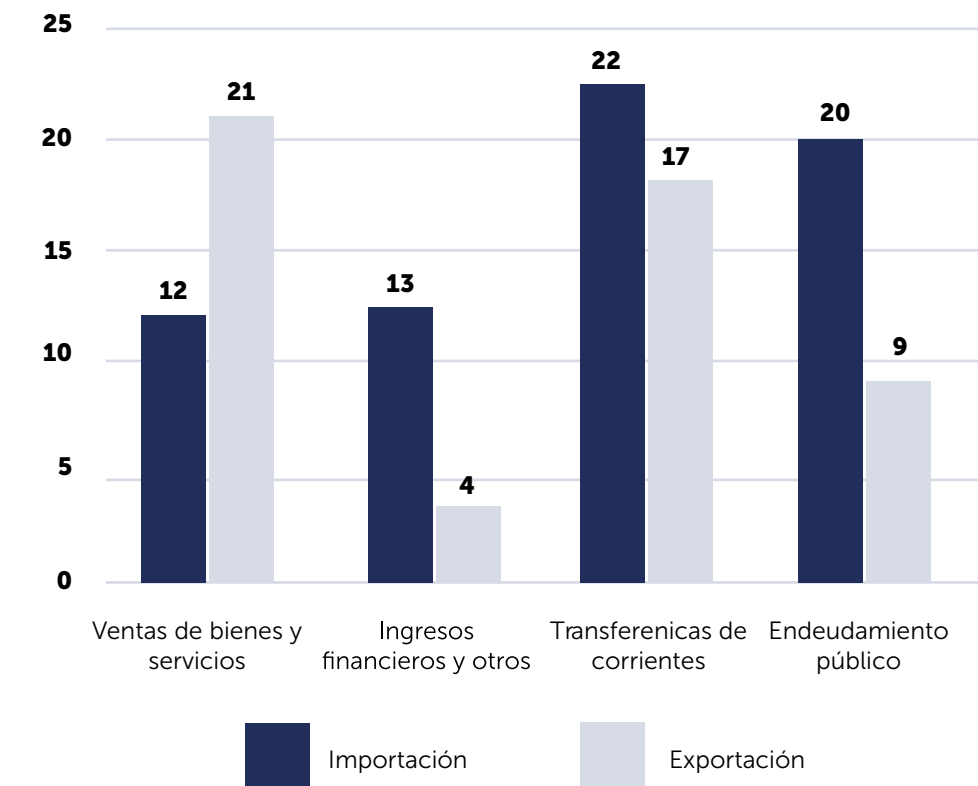
### Movimiento de buques



## 3. Carga Movilizada Ferri

En total se movilizaron 118 vehículos que transportan carga de importación y exportación por medio del Ferri en el Puerto de la Unión. Ingresaron 67 unidades como importación y se enviaron 51 a Costa Rica como exportación.

### Unidades de carga movilizada de ferri año 2023





# GESTIÓN FINANCIERA DEL PUERTO DE LA UNIÓN

## COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA (CEPA) PUERTO DE LA UNIÓN ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022 (Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	2023	2022		2023	2022
<b>RECURSOS</b>			<b>OBLIGACIONES</b>		
Fondos	\$ 433,128.36	\$ 548,805.07	Deuda Corriente	\$ 171,337,809.32	\$ 162,332,434.07
Disponibilidades (Nota 1)	\$ 433,128.36	\$ 206,252.23	Depósitos de Terceros (Nota 10)	\$ 171,337,809.32	\$ 162,332,434.07
Anticipos de Fondos (Nota 2)	0.00	342,552.84			
<b>Inversiones Financieras</b>	\$ 589,892.63	\$ 600,344.60	Financiamiento de Terceros	\$ 15,722,889.23	\$ 24,600,529.11
Deudores Financieros (Nota 3)	\$ 535,839.56	\$ 547,144.50	Endeudamiento Externo (Nota 11)	4,137,694.48	4,398,691.84
Inversiones Intangibles (Nota 4)	5,023.89	3,888.47	Acreedores Financieros (Nota 12)	109,232.33	522,604.26
Bienes y Servicios Pagados por Anticipado (5)	49,029.18	49,311.63	Endeudamiento Interno a Largo Plazo (13)	0.00	3,145,330.47
			Endeudamiento Externo a Largo Plazo (Nota 14)	11,402,687.42	16,520,627.54
<b>Inversiones en Existencia</b>	\$ 1,037,497.91	\$ 1,072,735.84	Acreedores Financieros - Largo Plazo (Nota 15)	13,275.00	13,275.00
Existencias Institucionales (Nota 6)	\$ 1,037,497.91	\$ 1,072,735.84			
<b>Inversiones en Bienes de Uso</b>	\$ 227,787,492.10	\$ 233,027,338.20	<b>PATRIMONIO ESTATAL</b>		
Bienes Depreciables (Nota 7)	\$ 130,977,291.76	\$ 136,217,137.86	Patrimonio (Nota 16)	\$ 48,473,718.91	\$ 52,821,905.38
Bienes No Depreciables (Nota 8)	96,810,200.34	96,810,200.34	Patrimonio Instituciones Descentralizadas	\$ 54,583,777.57	\$ 54,583,777.57
			Donaciones y Legados Bienes Corporales	86,588,394.21	86,588,394.21
<b>Inversiones en Proyectos y Programas</b>	\$ 0.00	\$ 342,552.84	Resultado de Ejercicios Anteriores	(96,168,778.61)	(92,005,686.60)
Inversiones en Bienes Privativos (Nota 9)	\$ 0.00	\$ 342,552.84	Superavit por Revaluaciones	3,470,325.74	3,655,420.20
			Resultado del Ejercicio	\$ (5,686,406.46)	\$ (4,163,092.01)
<b>TOTAL RECURSOS</b>	\$ 229,848,011.00	\$ 235,591,776.55	<b>TOTAL OBLIGACIONES Y PATRIMONIO</b>	\$ 229,848,011.00	\$ 235,591,776.55

Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.

Oriando Menjivar Santos  
Gerente Financiero



César Alexander Bonilla  
Contador Institucional



Dr. Luis Alonso Murcia Hernández - Socio  
Murcia & Murcia, S.A. de C.V.  
Auditor Externo



Dr. Luis Alonso Murcia Hernández - Socio  
Murcia & Murcia, S.A. de C.V.  
Auditor Externo



Oriando Menjivar Santo  
Gerente Financiero



César Alexander Bonilla  
Contador Institucional

## COMISIÓN EJECUTIVA PORTUARIA AUTÓNOMA (CEPA) PUERTO DE LA UNIÓN ESTADO DE RENDIMIENTO ECONÓMICO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022 (Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	2023	2022
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	\$ 4,045,061.87	\$ 6,747,446.20
Ingresos Financieros y Otros (Nota 17)	\$ 266,531.66	\$ 192,768.49
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios (Nota 18)	194,271.60	132,161.92
Ingresos por Transferencias Corrientes Recibidas (Nota 19)	168,678.54	677.76
Ingresos por Actualizaciones y Ajustes (Nota 20)	3,415,580.07	6,421,838.03
<b>Menos:</b>		
<b>GASTOS DE GESTIÓN</b>	\$ 9,731,468.33	\$ 10,910,538.21
Gastos en Personal (Nota 21)	\$ 422,778.09	\$ 440,185.19
Gastos en Bienes de Consumo y Servicios (Nota 22)	721,336.17	865,539.45
Gastos en Bienes Capitalizables (Nota 23)	13,866.30	27,288.16
Gastos Financieros y Otros (Nota 24)	963,971.71	1,138,020.21
Gastos en Transferencias Otorgados (Nota 25)	9,448.05	16,848.52
Costos de Venta y Cargos Calculados (Nota 26)	5,249,092.79	5,254,855.96
Gastos en Actualizaciones y Ajustes (Nota 27)	2,350,975.22	3,167,800.72
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (DEFICIT)</b>	\$ (5,686,406.46)	\$ (4,163,092.01)

Las Notas que acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.



GOBIERNO DE  
EL SALVADOR