



**PLAN ESTRATÉGICO
PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE
CIUDAD DELGADO CON ÉNFASIS
EN EL DESARROLLO ECONÓMICO
DEL TERRITORIO**

CONSULTOR:

WERNER B. AGUILAR QUEZADA

ESPECIALISTA EN DESARROLLO TERRITORIAL

PLAN ESTRATÉGICO 2023-2027

CONTENIDOS

| | |
|--|----|
| ACRÓNIMOS Y SIGLAS..... | 5 |
| RESUMEN EJECUTIVO | 6 |
| INTRODUCCIÓN | 11 |
| 1. MARCO CONCEPTUAL..... | 12 |
| 2. MARCO LEGAL REFERENCIAL DE LA GESTION MUNICIPAL..... | 15 |
| 3. DESCRIPCIÓN/CARACTERIZACIÓN DEL MUNICIPIO | 16 |
| 3.1. SÍNTESIS HISTÓRICA DEL MUNICIPIO DE CIUDAD DELGADO..... | 16 |
| 3.2. DATOS GENERALES DEL MUNICIPIO DE CIUDAD DELGADO..... | 17 |
| 3.2.1.UBICACIÓN DEL MUNICIPIO..... | 17 |
| 3.2.2.DIVISIÓN ADMINISTRATIVA DEL MUNICIPIO..... | 17 |
| 3.2.3.CONECTIVIDAD VIAL..... | 18 |
| 3.2.4.EQUIPAMIENTO..... | 19 |
| 3.2.5.TIPOLOGÍA DEL MUNICIPIO DE CIUDAD DELGADO..... | 20 |
| 3.3. INFORMACIÓN DEMOGRÁFICA..... | 21 |
| 3.3.1.POBLACIÓN..... | 21 |
| 3.3.2.PIRÁMIDE POBLACIONAL..... | 22 |
| 3.3.3.PROYECCIONES DE INCREMENTO DE LA POBLACIÓN..... | 23 |
| 3.3.4.POBLACIÓN POR ZONA URBANA Y RURAL..... | 24 |
| 3.3.5.ESTRUCTURA DE LA POBLACIÓN SEGÚN EDAD..... | 25 |
| 3.3.6.DENSIDAD POBLACIONAL..... | 26 |
| 3.4. PRINCIPALES ACTORES DEL MUNICIPIO DE CIUDAD DELGADO..... | 27 |
| 4. ÁMBITO SOCIO-CULTURAL DEL MUNICIPIO | 30 |
| 5. ÁMBITO ECONÓMICO DEL MUNICIPIO..... | 33 |
| 6. ÁMBITO AMBIENTAL..... | 38 |
| 7. ÁMBITO POLITICO INSTITUCIONAL..... | 50 |
| 8. DEFINICIÓN DE TEMAS, PROBLEMAS Y EJES ESTRATÉGICOS PARA EL PEP..... | 64 |
| 8.1. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES TENDENCIAS ENCONTRADAS..... | 64 |
| 8.1.1.ÁMBITO SOCIOCULTURAL:..... | 64 |
| 8.1.2.ÁMBITO ECONÓMICO:..... | 65 |
| 8.1.3.ÁMBITO AMBIENTAL:..... | 65 |
| 8.1.4.ÁMBITO POLÍTICO-INSTITUCIONAL:..... | 66 |
| 8.2. TEMAS, PROBLEMAS Y EJES ESTRATÉGICOS..... | 66 |
| 8.2.1.TEMAS Y PROBLEMAS DEL ÁMBITO POLÍTICO-INSTITUCIONAL:..... | 72 |
| 8.2.2.TEMAS Y PROBLEMAS DEL ÁMBITO ECONÓMICO:..... | 73 |

| | |
|---|-----|
| 8.2.3. TEMAS Y PROBLEMAS DEL ÁMBITO AMBIENTAL: | 74 |
| 8.2.4. TEMAS Y PROBLEMAS DEL ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL: | 74 |
| 9. ESTRATEGIA DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL | 75 |
| 9.1. VISIÓN Y MISIÓN DE DESARROLLO | 75 |
| 9.1.1. “VISIÓN DE DESARROLLO” | 75 |
| 9.1.2. “MISIÓN DE DESARROLLO” | 75 |
| 9.2. OBJETIVOS DEL DESARROLLO | 76 |
| 9.2.1. OBJETIVO DEL DESARROLLO SOCIAL | 76 |
| 9.2.2. OBJETIVO DEL DESARROLLO ECONÓMICO | 76 |
| 9.2.3. OBJETIVO DEL DESARROLLO AMBIENTAL | 76 |
| 9.2.4. OBJETIVO DEL DESARROLLO INSTITUCIONAL | 76 |
| 9.3. LÍNEAS, PROGRAMAS Y PROYECTOS DE DESARROLLO | 77 |
| 9.4. CRITERIOS DE SELECCIÓN DE PROYECTOS. | 77 |
| 9.5. PROYECTOS PRIORIZADOS DEL DIAGNÓSTICO | 78 |
| 10. PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES Y DE FINANCIAMIENTO (PMIF) | 123 |
| 10.1. PROYECCIÓN DE DISPONIBILIDAD PARA INVERTIR | 123 |
| 10.2. CONSOLIDADO MULTIANUAL DE INVERSIÓN POR PROGRAMA | 126 |
| 10.3. CRONOGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN | 128 |
| 11. INSTRUMENTOS COMPLEMENTARIOS PEP | 182 |
| 11.1. ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACIÓN DEL PEP. | 183 |
| 12. ANEXOS | 185 |
| 1. ANEXO | 185 |
| 2. ANEXO | 188 |
| 3. ANEXO | 189 |
| 4. ANEXO | 204 |
| 5. ANEXO | 213 |

Índice de tablas

| | |
|---|----|
| <i>tabla 1 variables estructurales del municipio de ciudad delgado</i> | 21 |
| <i>tabla 2 población del municipio de ciudad delgado por género</i> | 22 |
| <i>tabla 3 población por grupos y genero, ciudad delgado 2022</i> | 22 |
| <i>tabla 4 estimación y proyección de población del municipio de ciudad delgado 2005-2025</i> | 24 |
| <i>tabla 5 población del municipio de ciudad delgado por área de residencia</i> | 25 |
| <i>tabla 6 estructura de la población por franja etaria</i> | 25 |
| <i>tabla 7 densidad poblacional del municipio de ciudad delgado</i> | 26 |
| <i>tabla 8 priorización actores locales</i> | 29 |

| | |
|---|-----|
| <i>tabla 9 historial de terremotos</i> | 41 |
| <i>tabla 10 historial de inundaciones</i> | 43 |
| <i>tabla 11 historial de deslaves y derrumbes en el municipio</i> | 43 |
| <i>tabla 12 historial de huracanes</i> | 45 |
| <i>tabla 13 historial de vientos fuertes</i> | 45 |
| <i>tabla 14 historial de sequías</i> | 46 |
| <i>tabla 15 historial de otros riesgos de desastres acontecidos</i> | 46 |
| <i>tabla 16 historial de amenazas naturales y antrópicas del municipio de ciudad delgado</i> | 47 |
| <i>tabla 17 ingresos del año 2017 a marzo 2021, ciudad delgado</i> | 58 |
| <i>tabla 18 ingresos por impuestos 2017 a marzo 2021, ciudad delgado</i> | 59 |
| <i>tabla 19 ingresos por tasas y derechos del 2017 a marzo 2021, ciudad delgado</i> | 60 |
| <i>tabla 20 gastos del año 2017 a marzo 2021, ciudad delgado</i> | 61 |
| <i>tabla 21 remuneraciones 2017 a marzo 2021, ciudad delgado</i> | 61 |
| <i>tabla 22 bienes de uso y consumo 2017 a marzo 2020, ciudad delgado</i> | 62 |
| <i>tabla 23 gasto por servicios públicos 2017 a marzo 2020, ciudad delgado</i> | 62 |
| <i>tabla 24 resultados financieros 2017 a marzo 2020, ciudad delgado</i> | 63 |
| <i>tabla 25 hallazgos por ámbito socio cultural</i> | 67 |
| <i>tabla 26 hallazgos por ámbito económico</i> | 68 |
| <i>tabla 27 hallazgos por ámbito ambiental</i> | 69 |
| <i>tabla 28 hallazgos por ámbito político institucional</i> | 70 |
| <i>tabla 29. proyectos priorizados del diagnóstico</i> | 78 |
| <i>tabla 30 resultados financieros 2017 a marzo 2020, ciudad delgado</i> | 123 |
| <i>tabla 31 flujo histórico de ingresos y egresos 2017-2020, ciudad delgado</i> | 124 |
| <i>tabla 32 flujo histórico de ingresos y egresos 2023-2027, ciudad delgado</i> | 124 |
| <i>tabla 33 asignación financiera por ámbito 2023-2027, ciudad delgado</i> | 125 |
| <i>tabla 34 consolidado de inversión por programa</i> | 126 |
| <i>tabla 35 programa: fortalecimiento del equipamiento social y la infraestructura básica local</i> | 128 |
| <i>tabla 36 programa: mejora de la seguridad y conectividad vial</i> | 133 |
| <i>tabla 37 programa: promoción del desarrollo social e identidad cultural</i> | 145 |
| <i>tabla 38 programa: institucionalidad al desarrollo local</i> | 148 |
| <i>tabla 39 programa: promoción del desarrollo económico local</i> | 152 |
| <i>tabla 40 programa: promoción empresarial y emprendimientos locales</i> | 155 |
| <i>tabla 41 programa: sostenibilidad ambiental</i> | 157 |
| <i>tabla 42 programa: saneamiento ambiental</i> | 159 |
| <i>tabla 43 programa: gestión de riesgo</i> | 161 |
| <i>tabla 44 programa: institucionalidad gobernabilidad y gobernanzas</i> | 166 |
| <i>tabla 45 programa: participación ciudadana y desarrollo comunitario con equidad de género</i> | 173 |
| <i>tabla 46 programa: administración eficiente de un buen gobierno</i> | 175 |

ACRÓNIMOS Y SIGLAS

| | |
|-----------------|---|
| ADESCO | Asociación de Desarrollo Comunal |
| ADEL | Asociación de Desarrollo Económico Local |
| AMSS | Área Metropolitana de San Salvador |
| ANDA | Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados |
| CAM | Cuerpo de Agentes Municipales |
| CCPC | Comisión Comunal de Protección Civil |
| CEL | Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa |
| CMPV | Comité Municipal para la Prevención de la Violencia |
| CNR | Centro Nacional de Registros |
| DEL | Desarrollo Económico Local |
| DET | Desarrollo Económico Territorial |
| DIGESTYC | Dirección General de Estadística y Censos |
| ELA | Equipo Local de Apoyo |
| GIZ | Agencia Alemana de Cooperación |
| ICM | Índice de Competitividad Municipal |
| IDH | Índice de Desarrollo Humano |
| INBI | Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas |
| ISNA | Instituto Salvadoreño para el Desarrollo Integral de la Niñez y la Adolescencia |
| LACAP | Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública |
| LAIP | Ley de Acceso a la Información Pública |
| LCAM | Ley de la Carrera Administrativa Municipal |
| MAG | Ministerio de Agricultura y Ganadería |
| MARN | Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales |
| MINEC | Ministerio de Economía |
| MINED | Ministerio de Educación |
| MINSAL | Ministerio de Salud |
| MITUR | Ministerio de Turismo |
| MOF | Manual de Organización y Funciones |
| MDCC | Manual Descriptor de Cargos y Categorías |
| MED | Manual de Evaluación al Desempeño |
| MSR | Manual del Sistema Retributivo |
| MPC | Manual y Política de Capacitación |
| PEA | Población Económicamente Activa |
| PEI | Población Económicamente Inactiva |
| PEP | Plan Estratégico Participativo |
| PIB | Producto Interno Bruto |
| PNC | Policía Nacional Civil |
| PNUD | Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo |
| POA | Plan Operativo Anual |
| REF | Registro del Estado Familiar |
| RNCAM | Registro Nacional de la Carrera Administrativa Municipal |
| SAFIMU | Sistema de Administración Financiera Integrada Municipal |
| SIBASI | Sistema Básico de Salud Integral |
| UACI | Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales |
| UAIP | Unidad de Acceso a la Información Pública |
| UMA | Unidad Municipal Ambiental |
| UMM | Unidad de la Mujer Municipal |
| USAID | Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional |

RESUMEN EJECUTIVO

El Plan Estratégico Participativo (PEP) del municipio de Ciudad Delgado se elaboró con la participación de los actores y agentes locales, representa la herramienta de gestión principal de la municipalidad, contiene las propuestas para el desarrollo del territorio, basado en los insumos recolectados en la etapa de diagnóstico y otras actividades e indagaciones llevadas a cabo durante la etapa III.

El plan contiene las directrices a seguir en un horizonte trazado para 5 años, del 2023 al 2027. En el desarrollo de este proceso se definió la visión a futuro del municipio de Ciudad Delgado: “Ser un municipio que garantice el bienestar integral de los delgadenses, generador de oportunidades de calidad e innovadoras para el desarrollo económico y social, potenciando los recursos propios existentes y en armonía con el medio ambiente”.

Este plan fue elaborado con la participación y aportaciones de los representantes de la ciudadanía, personal de la municipalidad y miembros del Concejo Municipal, teniendo en cuenta las dimensiones social, ambiental, política institucional y económica del municipio.

Los participantes acordaron la definición de cinco ejes estratégicos que sirven de ruta para alcanzar la visión 2027 y estos orientan doce programas que articulan objetivos más específicos y proyectos de distinto alcance. Los objetivos por ejes estratégicos son los siguientes:

- 1) **DESARROLLO SOCIAL CON EQUIDAD DE GÉNERO E IDENTIDAD CULTURAL:** “Contribuir al desarrollo social fortaleciendo el nivel de desarrollo de las competencias básicas y ciudadanas de toda la población; lo que involucra el mejorar el desarrollo integral de las mujeres y facilitar el bienestar y las condiciones de vida de todos los habitantes del municipio de Ciudad Delgado; a través del apoyo y rescate de las tradiciones y la cultura, la educación integral, el desarrollo de la infraestructura local, equipamiento comunitario y las mejoras en los temas de la conectividad vial”.
- 2) **DESARROLLO DE LA ECONOMÍA SOCIAL:** “Impulsar la economía construyendo las bases materiales y capacidades para el desarrollo integral de las ciudadanas y ciudadanos del municipio de Ciudad Delgado. Partiendo de una gestión

que posibilita acciones e iniciativas económicas que tengan en cuenta a las personas, el medio ambiente y el desarrollo sostenible y sustentable del territorio”.

- 3) **MEDIO AMBIENTE SOSTENIBLE Y GESTIÓN DE RIESGO:** “Contribuir a minimizar los efectos del cambio climático, la sostenibilidad y el saneamiento ambiental del territorio con un manejo sostenible de los recursos naturales, mediante el mejoramiento del saneamiento básico; el manejo eficiente en la gestión integral de desechos sólidos de las comunidades y al mismo tiempo, el fortalecimiento de mecanismos de gestión del riesgo e incrementar la capacidad de las comunidades de resistir, asimilar y recuperarse de los efectos de las amenazas ante estos eventos (resiliencia)”.
- 4) **MODERNIZACIÓN Y GOBERNANZA:** “Propiciar la innovación desde la base y desarrollo de las capacidades locales con intervenciones significativas de modernización administrativa en las áreas de apoyo al desarrollo social, prestación de servicios y administración funcional del quehacer interno de la Municipalidad y al mismo tiempo fortalecer el tejido social, participación de la sociedad civil y sus diversas formas de organización; propiciando comunidades organizadas, participativas, con liderazgo y la capacidad de autogestión en el impulso al desarrollo integral del municipio”.
- 5) **SERVICIOS DE CALIDAD:** “Fortalecer la administración municipal en la organización, planificación, mecanismos y equipos para mejorar el suministro de los servicios municipales, proporcionando al personal las herramientas e infraestructura idónea para mejorar la calidad de atención al usuario”.

Los programas estratégicos que responden a los ejes son los siguientes:

- 1) Programa 1.1: Promoción de desarrollo social e identidad cultural. Este programa contiene cuatro proyectos estratégicos, en su búsqueda de la integralidad de la población según su grupo etario, basado en el rescate y fomento de las manifestaciones culturales y educativas, el fortalecimiento y desarrollo integral de la

mujer, la promoción del deporte, sano esparcimiento de niños, niñas y adolescentes, y el fortalecimiento del desarrollo de niños, niñas y jóvenes del municipio.

- 2) Programa 1.2: Fortalecimiento del equipamiento social y la infraestructura básica local. Este programa contiene tres proyectos estratégicos, el primero de ellos se enfoca en satisfacer un equipamiento comunitario de calidad y creación de espacios públicos; siendo importante el fortalecimiento territorial de la salud de la población y el fomento del consumo digno de agua potable en los sistemas comunitarios del municipio.
- 3) Programa 1.3: Mejora de la seguridad y conectividad vial. Este programa contiene dos proyectos estratégicos, el primero de ellos se enfoca en la satisfacción de necesidades referentes a la conectividad vial, energía y alumbrado público, al desarrollo de un municipio y ciudad segura; basados en proyectos relacionados a la prevención y seguridad ciudadana.
- 4) Programa 2.1: Promoción del desarrollo económico local. Este programa se basa en cinco grandes proyectos estratégicos, enfocado al desarrollo turístico del territorio, a la transformación digital de la economía local, atracción de inversión, fortalecer las capacidades del tejido empresarial y emprendimientos locales e impulsar las iniciativas relacionadas al desarrollo del municipio.
- 5) Programa 2.2: Promoción empresarial y emprendimientos locales. Este programa se determina con dos grandes proyectos estratégicos relacionados con la construcción del tejido empresarial, la dinamización económica y empleo, esta última relacionada a la promoción del empleo y promover el emprendimiento.
- 6) Programa 2.3: Institucionalidad al Desarrollo Local. Este programa se determina con dos grandes proyectos estratégicos, relacionados a la creación espacios públicos para dinamización de la economía y el segundo, fortalecer las capacidades de la municipalidad en desarrollo económico local, motores importantes del desarrollo.

- 7) Programa 3.1: Sostenibilidad ambiental. Este programa se determina con un gran proyecto estratégico, relacionado con el manejo sostenible de los recursos naturales y los beneficios de su explotación, que deben reflejarse en el desarrollo económico y social del municipio; para lo que será necesario el desarrollo de capacidades en el manejo sostenible del territorio, que constituye el proyecto estratégico de este programa.
- 8) Programa 3.2: Saneamiento ambiental. Este programa se determina con tres grandes proyectos estratégicos, que enfocan el mejoramiento de la infraestructura técnica de drenajes, mejoramiento del saneamiento rural y el manejo eficiente de la gestión integral de los desechos sólidos, contribuyendo con ellos al mejoramiento de la calidad de vida de la población.
- 9) Programa 3.3: Gestión de riesgo. El programa se orienta con dos proyectos estratégicos, encaminados al desarrollo, fortalecimiento de mecanismos y capacidades para aumentar la resiliencia ante las amenazas en el territorio y fortalecer el sistema de gestión de riesgos municipal.
- 10) Programa 4.1: Modernización institucional y gobernanza. Este programa se determina con dos grandes proyectos estratégicos, que se enfocan en la modernización administrativa del gobierno municipal, el fortalecimiento de la capacidad institucional para la promoción del desarrollo local. A mayor grado de modernización, mayor grado de eficiencia en la gestión municipal.
- 11) Programa 4.2: Participación Ciudadana y Desarrollo Comunitario con Equidad de Género. Este programa se determina por un solo gran proyecto estratégico que se enfoca en el fortalecimiento institucional del tejido social, organizaciones comunitarias, ADESCOS, participación ciudadana, mecanismos de diálogo entre el gobierno local y sus ciudadanos.

12) Programa 5.1: Administración eficiente de un Buen Gobierno. El programa se orienta con un proyecto estratégico, encaminado al fortalecimiento de la capacidad municipal para el funcionamiento óptimo de los servicios municipales y satisfacer las demandas ciudadanas, mejorando el equipamiento e infraestructura municipal.

El presupuesto estimado para los programas del PEP es de cuarenta y cuatro millones, seiscientos ochenta mil, trescientos ochenta y dos 93/100 dólares (US \$44,680,382.93), en el período 2023-2027, ejecutándose 311 proyectos. La proyección de ingresos, egresos y fuentes de financiamiento de la municipalidad para el período del PEP, permite establecer una necesidad de gestión de diecinueve millones, seiscientos quince mil, ciento cuarenta y cuatro 47/100 dólares (US \$19,615,144.47), correspondiente para el período (2023-2027), recursos que deberán gestionarse desde el gobierno municipal. Se cuenta con una estrategia de comunicación del PEP y una estrategia para el seguimiento y evaluación de la implementación del plan por parte de los representantes de la población y gobierno local.

INTRODUCCIÓN

El presente documento está **dirigido a la Alcaldía Municipal de Ciudad Delgado**, de conformidad con la **legislación nacional vigente** y al **Código Municipal**, bajo el Contrato N° LG-311-2022, correspondiente a los “Servicios profesionales para la elaboración de la planificación estratégica participativa del municipio de Ciudad Delgado para el período 2023-2027”.

El documento corresponde al Producto N° 3, de la consultoría, el “**Plan Estratégico Participativo (PEP)**”, el cual se desarrolló a través de una metodología participativa, plural, representativa, corresponsable e inclusiva, de todas las fuerzas vivas del municipio, con la finalidad que el gobierno local, actores locales y ciudadanía, construyeran una visión integradora de trabajo con objetivos claros de desarrollo para el municipio de Ciudad Delgado en un período de 5 años.

Con la construcción del PEP se definieron distintas estrategias e instrumentos de planificación complementarios para su puesta en marcha; como lo son: la elaboración de un programa multianual de inversión y financiamiento, definición de programas estratégicos, priorización de proyectos estratégicos y proyectos operativos de impacto, convirtiéndose en una ruta orientadora para los tomadores de decisión, frente a los **problemas públicos** que aquejan a los ciudadanos del municipio.

Por tal razón en el documento se encontrará en el numeral 1, el marco conceptual, en el 2 el marco legal, el 3 la caracterización del municipio de Ciudad Delgado; en los numerales 4, 5, 6, y 7 los resúmenes de los ámbitos de desarrollo, Socio-cultural, Político Institucional, Económico y Ambiental respectivamente. En el numeral 8, se establecen la definición de temas, problemas y ejes principales del PEP, en el numeral 9, se encuentra la estrategia de planificación, en el 10, el programa multianual de inversión y por último en el numeral 11, se encuentran los instrumentos complementarios del PEP.

I. MARCO CONCEPTUAL

¿Qué es una política pública?

Las políticas públicas son un conjunto entramado de metas, decisiones, y acciones desarrolladas por los gobiernos para responder ante un problema público identificado como prioritario o que el gobierno actual se comprometió a solucionar (Buriyovich; 2005).

¿Qué es la participación?

La participación es la capacidad para expresar decisiones que sean reconocidas por el entorno social y que afectan a la vida propia y/o a la vida de la comunidad en la que uno vive” (Roger Hart, 1993).

¿Qué es la planificación?

Trata sobre el futuro de las decisiones inmediatas; esto significa que se piensa primero en una cadena de consecuencias de causas y efectos durante un tiempo determinado. Es además un proceso continuo e interactivo, el cual se inicia en la identificación y definición de metas a seguir, para así buscar las estrategias y políticas necesarias; buscando a su vez definir de antemano líneas de acción, esfuerzos y cambios, así como quien, cuándo y cómo deben realizarse, y la retroalimentación con los resultados. (DEMUCA, 2011).

La planificación es, por lo tanto, un método y un proceso. Se define la planificación como un “procedimiento formalizado que tiene por objetivo producir un resultado articulado bajo la forma de un sistema integrado de decisiones” (Bryson, 1988)

¿Qué es la planificación estratégica?

Es el proceso por el cual los dirigentes ordenan sus objetivos y sus acciones en el tiempo. No es dominio de la alta gerencia, sino un proceso de comunicación y de determinación de decisiones en el cual intervienen todos los niveles estratégicos (Sallenave 1994).

¿Qué se entiende por una visión de desarrollo?

La visión es la declaración político-institucional que determina dónde queremos llegar en el futuro. El éxito de una visión depende de si el resto sucede según se ha establecido en la estrategia de desarrollo. La visión debe estar anclada en la realidad y relacionada con las amenazas y oportunidades del entorno, así como también con las potencialidades económico productivas de los territorios y las capacidades de sus actores, factores que determinan la viabilidad de la estrategia.

¿Qué se entiende por una misión?

Define el propósito, en esencia, una declaración más específica y centrada en los medios a través de los cuales los actores y grupos de interés localizados en el territorio articulados responderán para el cumplimiento de la visión de desarrollo.

¿Qué se entiende por problema público?

Situaciones en la realidad que afecta a un grupo considerable de personas. Sucesos que causan daño a la población en general. Debe estar en la agenda pública (en la mente de la sociedad), para decidir que prioridad de solución darle. (DEMUCA, 2011)

¿Qué se entiende por diagnóstico participativo?

El diagnóstico participativo es un instrumento empleado por las comunidades para la edificación en colectivo de un conocimiento sobre su realidad, en el que se reconocen los problemas que las afectan, los recursos con los que cuenta y las potencialidades propias de la localidad que puedan ser aprovechadas en beneficio de todos. (ClubEnsayos.com, 2013).

¿Qué es desarrollo económico local?

El desarrollo económico local se puede definir como un proceso de crecimiento y cambio estructural, que mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio conduce a la mejora del bienestar de la población de una localidad o una región. Cuando la comunidad local es capaz de liderar el proceso de cambio estructural, la forma de desarrollo se puede convenir en denominarla desarrollo local endógeno (Vázquez Barquero, 1988).

¿Qué se entiende por desarrollo territorial?

Es un proceso integral, sistémico, intersectorial y multinivel, es interactivo, de múltiples actores en múltiples dimensiones de la gestión social, cultural, ambiental, económico y político en el cual se busca, canalizar las energías de los actores implicados para transformar elementos estructurales de un territorio determinado, concertando una visión alternativa del territorio y nuevas estrategias, e iniciativas innovadoras para construirlo.

¿Qué son actores clave?

Son aquellos cuya participación es indispensable para el logro de los objetivos y metas planteadas, tienen el poder, la capacidad y los medios para decidir e influir en el logro de un programa o proyecto determinado, manifestando interés directo, explícito y comprometido con los objetivos y propósito del mismo (Taylor-Powell, E.)

¿Qué se entiende por El Bien Común?

“(latín Bonum Commune) se refiere en general al bien (estar) de todos los miembros de una comunidad, y también **al interés público, en contraposición al bien privado**, e interés particular; también puede definirse como el fin general o como los objetivos y valores en común, para cuya realización de las personas se unen en una comunidad.” (Rainer, 2006, pág. 96).

¿Qué se entiende por gestión pública?

Se define como “(...) el conjunto de acciones mediante las cuales las entidades tienden al logro de sus fines, objetivos y metas, los que están enmarcados por las políticas

gubernamentales (...)” (Paramo, 1997, pág. 54), su objetivo es satisfacer las necesidades de la población, que en la medida que pasa el tiempo, son fluctuantes, cambian, demandado cada vez más, mayores recursos, mejoras en la frecuencia del servicio y en la calidad del mismo.

¿Qué se entiende por gobernanza?

La Gobernanza puede entenderse como el ejercicio de la autoridad económica, política y administrativa para gestionar los asuntos de un país a todo nivel. Involucra mecanismos, procesos e instituciones a través de los cuales ciudadanos y otros grupos articulan sus intereses, ejercen sus derechos legales, cumplen sus obligaciones y resuelven sus diferencias.” (NUDP 1997)

¿Qué se entiende por gobernabilidad?

La gobernabilidad pasa por los límites y capacidades del sistema para hacer frentes a las demandas sociales, es decir, estiman que la gobernabilidad depende de la relación entre la carga de demandas sociales y la capacidad para poder resolverlas. (DEMUCA, 2011).

Otros autores parten de una definición de gobernabilidad entendida como la capacidad de una sociedad para resolver sus conflictos y problemas, y analizar y atender las demandas sociales, de acuerdo con las determinadas instituciones (Whitehead et al 2005: 10)

¿Qué se entiende por desarrollo humano?

Proceso de ampliar las opciones que tienen las personas para llevar la vida que valoran, esto es, el proceso de aumentar el conjunto de cosas que las personas pueden ser y hacer en sus vidas. El Desarrollo Humano implica eliminar barreras que coartan la libertad de las personas para actuar. Aspira a permitir que los grupos desfavorecidos y excluidos ejerzan sus derechos, expresen sus inquietudes abiertamente, sean escuchados y agentes activos a la hora de forjar su propio destino. (PNUD, 2018).

¿Qué se entiende por capacidades endógenas?

Enfatiza fortalecimiento de las capacidades endógenas para asumir su responsabilidad en la auto definición y gestión asociativa del desarrollo de su propio territorio; articular ofertas territoriales, capacidades de agencia. Agrega valor, movilizand más efectivamente las potencialidades territoriales; articula demandas, descentraliza el poder de decisión y recursos.

Es resultado de un fuerte proceso de articulación entre actores, a través de variadas manifestaciones y capacidades intangibles. De maduración social, de comprensión de lógicas e intereses diversos (incluso contrapuestos) auto descubrimiento y de gobernación del conflicto social (Madoery et. al 2009: 33).

2. MARCO LEGAL REFERENCIAL DE LA GESTION MUNICIPAL

La elaboración de este marco jurídico referencial tiene como objeto, el orientar la gestión municipal para el desarrollo de sus actividades:

| ASPECTOS RELACIONADOS | LEGISLACION NACIONAL APLICABLE | ARTICULOS DE REFERENCIA |
|--|--|---|
| 1. Administradores del bien común | Constitución de la República de El Salvador | Arts. 203, 204 Y 207 Inciso segundo. |
| 2. Planificación Local | Código Municipal | Artículo 4 del C. Mpal. Numerales 1,3,6,8,9,10,11,12,13,14,16,26,27 |
| 3. Participación Ciudadana | Código Municipal | Título IX, capitulo I, Arts. 115, al 123 |
| 4. Reactivación económica y | Código Municipal | Artículo 4 del C. Mpal. Numerales 1,5,7,9,16,18,19,26,29 |
| 5. Prestación de Servicios | Constitución de la República de El Salvador Código Municipal | Art. 110. Incisos 1° y 3° Cn Arts. 4, 6 y 7 C. Mpal. Numerales 4,5,17,19,20,21,25 |
| 6. Asociatividad Municipal. | Código Municipal | Art. 11, este se encuentra vinculada con el Art.4 N°28. Art. 12, 13, 70, 79 del C. Mpal. |
| 7. Autoridad Pública | Código Municipal Ley de Procedimientos Administrativos. Ley Marco para la convivencia ciudadana y contravenciones administrativas. Ley General Tributaria Municipal | Art. 126 y 131 C. Mpal. Art. 159, 162 y 163 LPA Art. 107 LMCA 1,2,16,54,106, Ord. 7° numeral 5 LGTM. |

3. DESCRIPCIÓN/CARACTERIZACIÓN DEL MUNICIPIO

3.1. Síntesis Histórica del municipio de Ciudad Delgado.

Ciudad Delgado su cabecera Municipal, está formada por los 4 Barrios Históricos: Aculhuaca que significa tierra de Aculhuas, Asunción Paleca, conocida como “tierra de colores”, San Sebastián Texincal, conocida como "lugar de piedrecillas" y el Barrio las Victorias (Barrio de San Salvador, hasta 1,968)

La fusión de los tres pueblos dio origen a lo que entonces se llamó “Villa Delgado”, en honor al Dr. José Matías Delgado, Prócer de la Independencia. El primer Gobierno Municipal de La Villa se instauró el 01 de enero de 1936 en Aculhuaca. Treinta y tres años después, el 17 de septiembre de 1968, la asamblea Legislativa le otorga el título de “Ciudad”. (Larín J. L., 2000) (Jacinto, 2012). Actualmente, el municipio de Ciudad Delgado es uno de los 19 municipios que constituye el Departamento de San Salvador, se encuentra ubicado a 4 kilómetros al noreste de la ciudad capital y el área del municipio es de 33.42 km².

Ilustración I Línea del Tiempo del Municipio de Ciudad Delgado



Fuente: *Elaboración propia con base a Información Histórica.*

3.2. Datos generales del Municipio de Ciudad Delgado

3.2.1. Ubicación del Municipio.

Ciudad Delgado es uno de los 14 municipios del departamento de San Salvador que se encuentra ubicado en la zona central y es parte del área metropolitana de El Salvador; es una de las ciudades más importantes del área metropolitana, gracias a su ubicación geográfica privilegiada, lo sitúan como el municipio con más conectividad en lo que se refiere a sus vecinos territoriales, al norte limita con Apopa y Tonacatepeque, al este con Tonacatepeque y Soyapango, al sur con Soyapango y San Salvador, y al oeste con Cuscatancingo y Ayutuxtepeque.

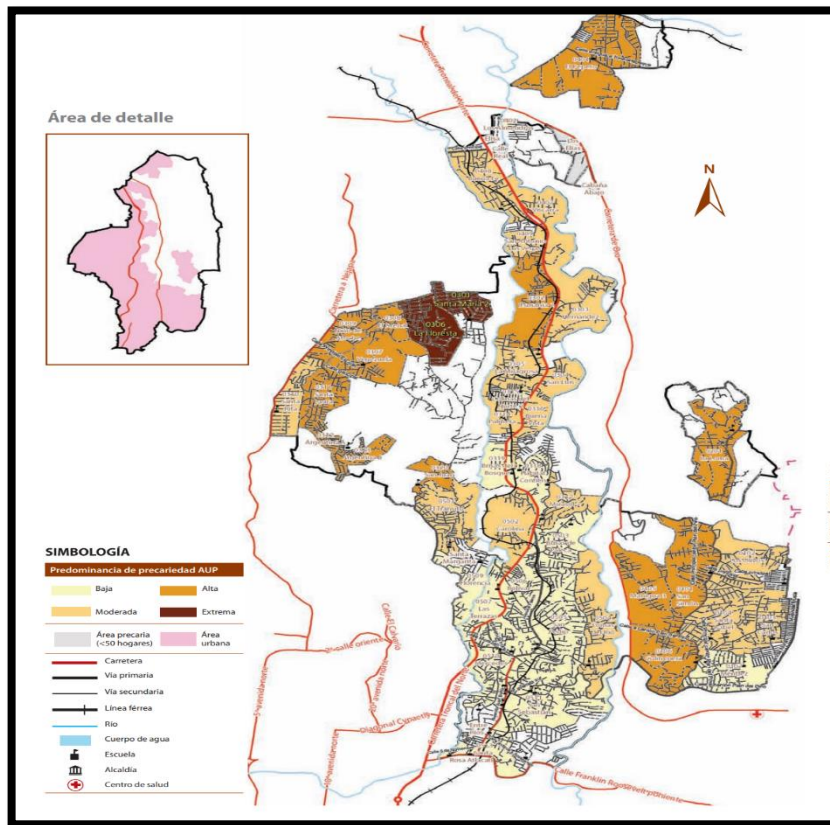
3.2.2. División Administrativa del Municipio.

Está conformado por 7 cantones y 4 barrios respectivamente; Cantón Plan del Pino, San José Cortez, San Laureano, Cabañas, Calle Real, El Arenal y Milingo; y los Barrios Paleca, Aculhuaca, San Sebastián y Las Victorias. De acuerdo con la información del censo de 2007 el Municipio de Ciudad Delgado, contaba con una población de 120,200 habitantes. Sin embargo, un estudio sobre estimaciones de población de la DIGESTYC proyectó una población de 125,672 habitantes para el año 2022¹.

Tiene una extensión territorial de 33.42 kilómetros cuadrados, y se encuentra a 620 metros de altura sobre el nivel del mar, posee un terreno de característica accidentada con muchas vaguadas y fallas, con varias elevaciones pequeñas destacando entre ellas: el Cerro Milingo, situado al Norte del centro de Ciudad Delgado, aproximadamente a 1.8 Km. de distancia; y actualmente la mayoría de su territorio rural está cultivado de granos básicos como maíz y frijol con algunos cultivos de frutas y hortalizas.

¹ El Salvador: Estimaciones y Proyecciones de Población Municipal 2005-2025 DIGESTYC-CEPAL

Ilustración 2 Mapa del municipio de Ciudad Delgado



Fuente: Mapa de pobreza y exclusión social volumen 2 Ciudad Delgado

3.2.3. Conectividad Vial.

En cuanto a la conectividad vial el municipio, es atravesado por dos carreteras importantes, la carretera Troncal del norte y la carretera de Oro, Ciudad Delgado se comunica por la Carretera Troncal del Norte, con los Municipios de Ciudad de Apopa, San Salvador, Mejicanos y Cuscatancingo, por la Carretera de Oro con el municipio de Soyapango, posee aun línea férrea de FENADESAL, que atraviesa el Municipio de sur a norte.

A nivel interno, en el área urbana la conectividad es eficiente entre los diferentes barrios y colonias con el centro de la ciudad a nivel rural se cuenta con una red de calles, caminos vecinales, calles secundarias que interconectan a las principales vías de acceso, sin embargo, la conectividad entre el área urbana y rural no es muy buena, ya que algunos cantones tienen que pasar por otros municipios para llegar al centro de la ciudad.

El estado de esta red de caminos en general es transitable, pero según manifiesta la ciudadanía del municipio, el 80% de esta red ya caducó su vida útil, siendo más predominante este fenómeno en la zona rural del municipio. El Gobierno Local en coordinación con el Dirección de Obras Municipales (DOM), en el año 2021 iniciaron un proceso de reparación, recarpeteo y bacheo de caminos comunitarios, así como de calles urbanas, fortaleciendo la gestión local del municipio de Ciudad Delgado en el área de mejora de las calles y caminos.

Ilustración 3 Mapa de la Conectividad Vial de Ciudad Delgado



Fuente: Bibliocad.com. Ciudad Delgado_2009

3.2.4. Equipamiento.

En cuanto a la infraestructura para la convivencia social, comunitaria, la práctica de deportes y la recreación; se cuenta con un polideportivo en la colonia Santa Alegría en el barrio Las Victorias y un parque acuático con dos piscinas, ranchón, cancha de fútbol y un anfiteatro; además de un polideportivo en Plan del Pino.

Una cancha de Basquetbol municipal a un lado del edificio de la alcaldía y varias canchas de fútbol y basquetbol en colonias y cantones del municipio; casa de la juventud José Matías Delgado, donde se cuenta con un centro de cómputo, un salón grande donde se imparten clases de karate do, bailes, manualidades, adicionalmente se cuenta con

siete Centros Alcance: Florencia, San Antonio las Vegas, Los Alpes, Las Victorias, Paleca, Los Almendros, El Pino, colonia Méndez.

Para el impulso y coordinación de los programas sociales, la municipalidad cuenta con un centro para la prevención, que además es la sede del Consejo Municipal de Prevención de La Violencia (CMPV) de la violencia; para el apoyo a la educación inicial, se cuenta con un centro de desarrollo infantil municipal en el área urbana financiado por la municipalidad.

La casa de la cultura del municipio, cuenta con una biblioteca, un pequeño centro de cómputo y salones donde se imparten clases de pintura, teatro y música, y se realizan exposiciones de pinturas y fotografías. En cuanto a infraestructura comercial se cuenta en el centro de la ciudad con un mercado con capacidad de 420 puestos comerciales.

3.2.5. Tipología del Municipio de Ciudad Delgado.

Según el estudio: “Tipología de Municipios El Salvador 2007”, elaborado por el Programa PROMUDE/GTZ, cuyo objetivo es brindar información acerca de los tipos, ubicación y distribución de municipios, dentro del cual se abordan puntos tales como: factor poblacional y factor socio económico, el municipio de **Ciudad Delgado** del departamento de **San Salvador**, se encuentra **ubicado dentro del Tipo 2**, lo que indica que es un municipio donde se destaca por tener un mayor número de habitantes y ser densamente poblado, con una mayor tasa de urbanización, mayor número de contribuyentes IVA y mayores niveles de necesidades básicas satisfechas.

En primer lugar, este municipio posee una población de 120,200² habitantes encontrándose en el grupo de 28 municipios que sobre pasan el parámetro de 50,000 habitantes, otra característica importante del municipio es que su porcentaje de urbanización llega al 93.0%.

En segundo lugar, y atendiendo la dimensión social, que toma como base el Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas, y al ser un índice con límites entre el 8 y el 80 puntos, los 12 puntos que tiene el municipio de Ciudad Delgado deja ver la existencia

² El Salvador: Censo de Población Municipal 2007 DIGESTYC-CEPAL

de un déficit en la satisfacción de necesidades básicas entre la población según las variables del método, entre ellas: la mortalidad infantil, analfabetismo, tasa neta de escolaridad básica; hacinamiento, porcentaje de hogares con piso de tierra, de hogares sin servicio de agua por cañería, de hogares que no disponen de servicio de eliminación de excretas y de hogares sin energía eléctrica, se concluye que el municipio tiene necesidades que deben ser superadas.

Finalmente, y atendiendo la dimensión económica de la tipología definida por el número de contribuyentes (personas naturales y jurídicas que pagan impuesto al valor agregado, IVA), esta variable es utilizada, en cierta forma para medir la actividad económica que en el municipio se desarrolla, ya que en la medida que alguien produce y vende, ya sea un servicio o un bien, se ve obligado a pagar IVA; y en el caso del municipio de Ciudad Delgado, se encuentra con aproximadamente 93.4 contribuyentes por cada 10,000 habitantes, lo cual indica de manera general el grado de contribuyentes que tienen en el municipio. Este indicador no necesariamente refleja la orientación o vocación económica, sino más bien el total de actividad económica formal existente en el municipio (Ver tabla N° 1).

Tabla 1 Variables estructurales del municipio de Ciudad Delgado

| TIPO DE MUNICIPIO | GRADO DE URBANIZACIÓN 2007 | INBI 2007 | HABITANTE | CONTRIBUYENTES IVA P/C 10,000 HABITANTES 2007 |
|-------------------|----------------------------|-----------|-----------|---|
| 2 | 93.00 | 12 | 120,200 | 93.4 |

Fuente: PROMUDE/GTZ. *Tipología de Municipios El Salvador. Herramienta de apoyo para la Planificación del Desarrollo Local y la Descentralización. FUNDAUNGO-San Salvador, 2007.*

3.3. Información Demográfica

3.3.1. Población

Como ya se mencionó, el Municipio de Ciudad Delgado tiene un total de 120,200 habitantes de los cuales el **53.16%** son mujeres y el **46.84%** son hombres, prevaleciendo el género femenino, con una proyección de crecimiento para el año

2022³ 125,672, siendo a nivel nacional el **octavo municipio con mayor número** de población y **el sexto de nivel del área metropolitana** de San Salvador.

Tabla 2 Población del municipio de Ciudad Delgado por género

| TOTAL | | |
|---------------|---------------|-------------|
| Femenino | Masculino | Total |
| 63,903 | 56,297 | 120,200 |
| 53.16% | 46.84% | 100% |

FUENTE: Elaboración propia con base Censo de Población 2007 DIGESTYC-CEPAL

3.3.2. Pirámide poblacional

Al analizar el crecimiento de la población, es necesaria la evaluación del crecimiento poblacional, por los grupos etarios. tabla N° 3, que se presenta, permite apreciar la distribución poblacional conforme a los grupos de edades.

Tabla 3 Población por Grupos y Genero, Ciudad Delgado 2022

| TOTAL | | |
|----------|-----------|----------|
| EDAD | MASCULINO | FEMENINO |
| 0-4 | 3,979 | 3,807 |
| 5-9 | 4,320 | 4,166 |
| 10 - 14 | 4,634 | 4,535 |
| 15-19 | 5,072 | 5,091 |
| 20-24 | 5,074 | 5,298 |
| 25-29 | 4,838 | 5,789 |
| 30-34 | 4,083 | 5,216 |
| 35-39 | 3,733 | 5,157 |
| 40-44 | 3,466 | 5,015 |
| 45-49 | 3,149 | 4,525 |
| 50-54 | 2,749 | 4,053 |
| 55-59 | 2,531 | 3,721 |
| 60-64 | 2,228 | 3,135 |
| 65-69 | 1,790 | 2,554 |
| 70-74 | 1,438 | 2,076 |
| 75-79 | 1,099 | 1,509 |
| 80 y más | 1,541 | 1,884 |

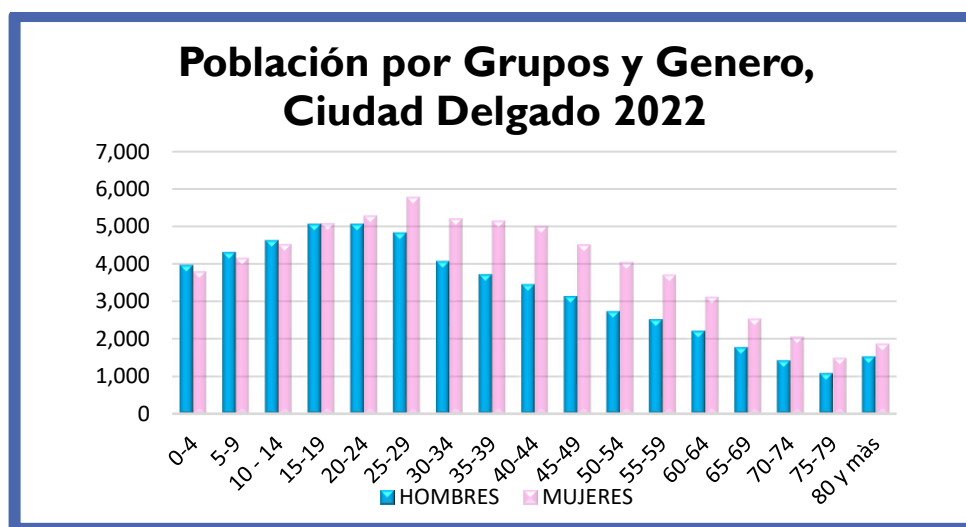
Fuente: DIGESTYC. Proyecciones de Población Municipales 2005-2020. MINEC, UNFPA-CEPAL-CELADE, San Salvador, 2009.

³ El Salvador: Estimaciones y Proyecciones de Población Municipal 2005-2025 DIGESTYC-CEPAL

Ciudad Delgado es considerado un municipio con prevalencia de una base poblacional joven, de niños y niñas, lo mismo que población de adolescentes y jóvenes hasta los 19 años. Esta consideración revelada en el gráfico N° 1 es típica de poblaciones en las que tanto la natalidad como la mortalidad son altas y la población crece a un ritmo acelerado.

La prevalencia por edades, entre la población masculina, es en aquellos con edades entre 20-24 años, y para el sexo femenino se sitúa en edades de 25-29 años.

Gráfica 1 Población por Grupos y Genero, Ciudad Delgado 2022



Fuente: DIGESTYC. *Proyecciones de Población Municipales 2005-2020*. MINEC, UNFPA-CEPAL-CELADE, San Salvador, 2009.

3.3.3. Proyecciones de Incremento de la Población

Según los Censos de Población Nacionales, manifiestan que, en los períodos comprendidos de 1950 a 1971 hubo un incremento poblacional similar al comportamiento del país en general. Para el período de 1971 a 1992, la población había experimentado una disminución en 21 años del 59.39 %, indicando una tasa de disminución poblacional del 2.83 % anual. Este fenómeno de disminución poblacional obedece a que el territorio fue escenario de los conflictos armados que se produjeron en el país, lo que causó emigración de la población hacia áreas menos conflictivas del interior de la República y hacia el exterior principalmente hacia los EE UU.

Las estimaciones y proyecciones de población para el municipio de Ciudad Delgado muestran una tendencia decreciente, ya que presentan una estimación total de

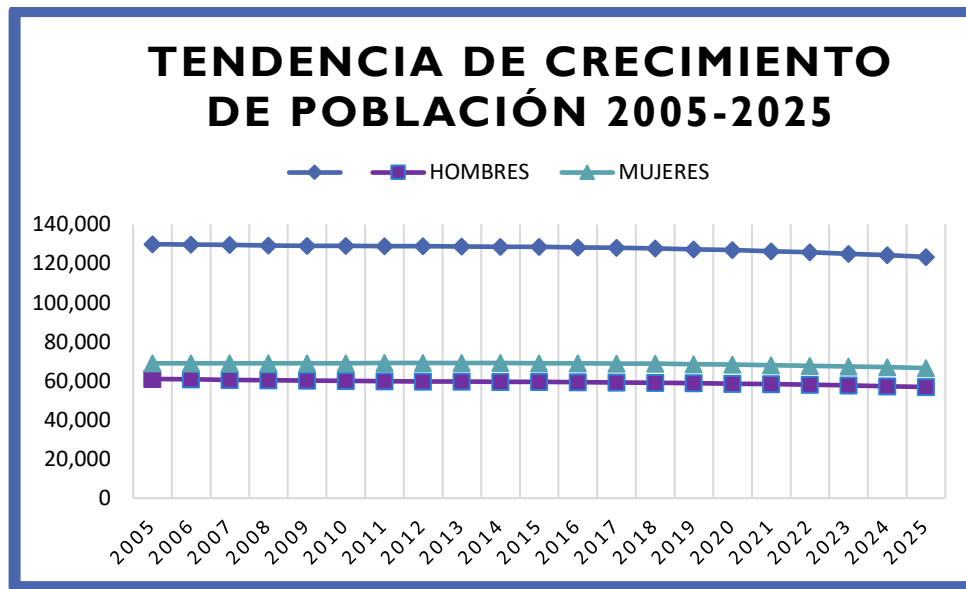
129,853 habitantes para el año 2005; 128,951 habitantes para el año 2010; 128,458 habitantes para el 2015; 126,839 habitantes para el 2020, y para el año 2025 se proyecta una población de 123,352 habitantes. (Ver tabla N° 3 y gráfico N° 1).

Tabla 4 Estimación y proyección de población del municipio de Ciudad Delgado 2005-2025

| AÑO | POBLACIÓN | HOMBRE | MUJER |
|------|-----------|--------|--------|
| 2005 | 129,853 | 60,940 | 68,913 |
| 2010 | 128,951 | 59,926 | 69,025 |
| 2015 | 128,458 | 59,417 | 69,041 |
| 2020 | 126,839 | 58,524 | 68,315 |
| 2025 | 123,352 | 56,850 | 66,502 |

Fuente: DIGESTYC. Proyecciones de Población Municipales 2005-2020. MINEC, UNFPA-CEPAL-CELADE, San Salvador, 2009.

Gráfica 2 Estimación y proyección de población del municipio de Ciudad Delgado 2005-2025



Fuente: DIGESTYC. Proyecciones de Población Municipales 2005-2020. MINEC, UNFPA-CEPAL-CELADE, San Salvador, 2009.

3.3.4. Población por zona Urbana y Rural.

En cuanto a la distribución de esa población en el territorio nos muestra que la gran mayoría habita en el área urbana con unos 48,563 habitantes que constituyen un 40.4%

de la población total y la segunda mayor concentración de población la posee el cantón Plan del Pino, situado al lado oriente del municipio con un 20.38% de la población, el tercer lugar lo ocupa el cantón Calle Real que está atravesado por la carretera Troncal del norte, y el cuarto lugar en cantidad de población es el cantón El Arenal situado al poniente del municipio lo cual se presenta en la siguiente tabla:

Tabla 5 Población del municipio de Ciudad Delgado por área de Residencia

| CANTÓN | HOMBRE | MUJER | HABITANTE | % |
|--------------------|---------------|---------------|------------------|-------------|
| AREA URBANA | 22,636 | 25,927 | 48,563 | 40.40% |
| ®PLAN DEL PINO | 11,506 | 12,989 | 24,495 | 20.38% |
| ®CALLE REAL | 8,380 | 9,589 | 17,969 | 14.95% |
| ®EL ARENAL | 7,782 | 8,882 | 16,664 | 13.86% |
| ®LA CABAÑA | 3,407 | 3,781 | 7,188 | 5.98% |
| ®SAN JOSE CORTEZ | 1,984 | 2,082 | 4,066 | 3.38% |
| ®SAN LAUREANO | 602 | 653 | 1,255 | 1.04% |
| TOTAL | 56,297 | 63,903 | 120,200 | 100% |

FUENTE: Plan estratégico de ciudad Delgado 2017-2022

3.3.5. Estructura de la población según edad

El censo de población 2007 y sus estimaciones para el año 2022, definen una estructura por edades de la población; generalmente se consideran tres grandes grupos, los menores de 17 años, la población de 18 a menos de 59 años y de más de 60 años en adelante.

Tabla 6 Estructura de la población por franja Etaria

| EDAD | POBLACION | % |
|--------------|------------------|-------------|
| 0 a 18 | 35,604 | 28.89% |
| 19 a 59 | 68,397 | 55.46% |
| 60 y mas | 19,254 | 15.62% |
| TOTAL | 120,200 | 100% |

FUENTE: Elaboración propia con base Estimaciones y Proyecciones de Población Municipal 2005-2025 DIGESTYC-CEPAL

Este agrupamiento permite visualizar cual es el porcentaje de la Población que se encuentra en condiciones favorables para aportar a la economía local. Esta se denomina “Población Económicamente Activa”, (PEA)

De acuerdo a la información anterior, se observa que la franja etaria que prevalece más es la de 19 a menos de 59 años de edad, siendo el indicador demográfico que concentra la mayoría de la población con un porcentaje de 55.46% de la población; siendo la Población Económicamente Activa (PEA) del municipio de Ciudad Delgado. Se considera como a la población en relación de dependencia a los menores de 17 años y mayores de 60 años, como según el Censo de 2007.

3.3.6. Densidad poblacional

La densidad poblacional se refiere al número de habitantes por Km² de una región o país. Es un indicador importante ya que, a través de él se determina si una región esta sobrepoblada o no. La sobrepoblación puede ocasionar problemas sociales y económicos que un país tendrá que resolver, por ejemplo, demanda de recursos naturales, vivienda, servicios, consumo de bienes y servicios, si hay sobrepoblación resultara más difícil a las personas obtener un puesto de trabajo para subsistir, lo cual generará problemas sociales.

La siguiente tabla presenta la densidad poblacional del Municipio de Ciudad Delgado.

Tabla 7 Densidad poblacional del municipio de Ciudad Delgado

| Municipio | Población 2007 | Superficie | Densidad |
|----------------|----------------|-----------------------|------------------------------|
| Ciudad Delgado | 120,200 | 33.42/Km ² | 3596.64 hab./Km ² |

FUENTE: Elaboración propia con base Estimaciones y Proyecciones de Población Municipal 2005-2025 DIGESTYC-CEPAL

En la tabla anterior, se muestra la densidad poblacional del Municipio de Ciudad Delgado al año 2007, con tendencia a incrementar a **3760.38 hab./Km²**, según **Proyecciones de Población 2005-2025**.

Si se compara con la densidad poblacional del país y la del departamento de San Salvador, los valores resultantes son 273 hab./Km² y 1,768 hab./Km² respectivamente, considerando lo anterior se puede observar una alta densidad poblacional del

municipio de Ciudad Delgado, según las Proyecciones de Población del año 2022 **125,672** habitantes.

3.4. Principales Actores del Municipio de Ciudad Delgado

El concepto de actores se aplica a todos los grupos colectivos públicos y privados en una sociedad, unidas por necesidades o valores comunes que actúan en grupos organizados.

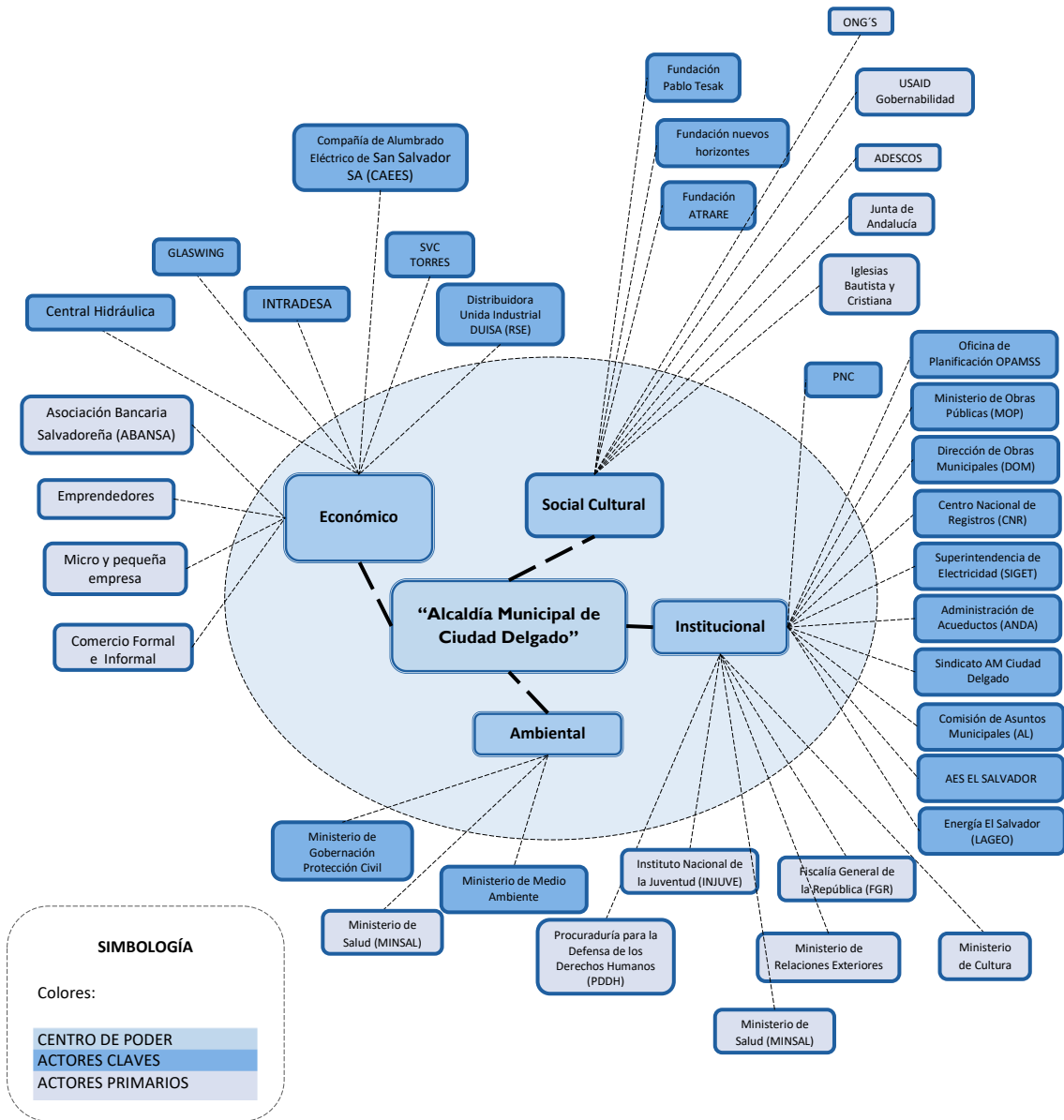
Para efectos del presente documento, se entiende que los actores son todas aquellas personas o instituciones que tienen residencia en el municipio; y los agentes todas las personas o instituciones que no tienen residencia en el municipio pero que tienen la capacidad u oportunidad de contribuir con su desarrollo.

Para el caso de la Planificación Estratégica Participativa, se distinguen aquellos actores directamente involucrados en generar un clima de confianza propicio para la planificación, gestión e inversión en proyectos y programas, como actores primarios, están: el gobierno municipal, las ADESCOS; los sectores: ambientales, económicos, representados a través de sus gremios, organizaciones y empresas de los sectores agrícolas, comercio, servicio, industria, transporte entre otros, que se encuentran dentro del municipio o fuera del mismo pero tienen una injerencia directa en el volumen de la actividad económica municipal.

Asimismo, existen otros actores secundarios, que constituyen el conjunto de instituciones públicas o privadas que brindan un soporte a la actividad municipal desde los ámbitos socio-culturales, ambientales y económica-empresarial, a través de actividades tales como: formación, investigación y tecnología, asistencia técnica, información de mercados, marcos regulatorios y normativos, así como financiamiento y logística.

Se presenta el gráfico N° 3 y tabla N° 8 de actores y agentes institucionales y no institucionales que intervienen en el municipio y la representación gráfica de su vinculación con el Gobierno Local y la Planificación Estratégica.

Gráfica 3 Inventario de Actores del municipio de Ciudad Delgado



FUENTE: Elaboración propia con base a reuniones con las autoridades locales y actores locales.

Tabla 8 Priorización Actores Locales

| SOCIEDAD CIVIL | ESTADO CLAVES | EMPRESA PRIVADA |
|---|--|--|
| Fundación Pablo Tesak | Ministerio de Obras Públicas (MOP) | Matricería ROXY |
| Fundación nuevos horizontes para pobres | Dirección de Obras Municipales (DOM) | Manejo Integral de Desechos Sólidos (MIDES) |
| Fundación ATRARE | Oficina de Planificación del área metropolitana de San Salvador (OPAMSS) | Distribuidora Unida Industrial DUISA (RSE) |
| | Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN) | Compañía de Alumbrado Eléctrico de San Salvador SA (CAEES) |
| | Centro Nacional de Registros (CNR) | SVC TORRES |
| | Superintendencia General de Electricidad y Telecomunicaciones (SIGET) | INTRADESA |
| | Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa (CEL) | Central Hidráulica. |
| | Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados (ANDA) | |
| | Policía Nacional Civil (PNC) | |
| | Sindicato AM Ciudad Delgado | |
| | Asamblea Legislativa (Comisión de Asuntos Municipales) | |
| | Applied Energy Services (AES EL SALVADOR) | |
| PRIMARIOS | | |
| ADESCO | Instituto Nacional de la Juventud (INJUVE) | Emprendedores |
| Juntas Directivas | Ministerio de Cultura | Micro y pequeña empresa |
| | Dirección de Reconstrucción Del Tejido Social | Comercio Informal |
| | Procuraduría para la Defensa de los Derechos Humanos (PDDH) | Comercio Formal |
| | Fiscalía General de la República (FGR) | Asociación Bancaria Salvadoreña (ABANSA) |
| | Ministerio de Relaciones Exteriores | |
| | Ministerio de Salud | |
| SECUNDARIOS | | |
| USAID | Instituto Salvadoreño para el Desarrollo Integral de la Niñez y la Adolescencia (ISNA) | USAID Gobernabilidad |
| ONG | Consejo Nacional de la Niñez y la Adolescencia (CONNA) | GLASWING |
| Las Melidas | Instituto Salvadoreño de Turismo (ISTU) | PABLO TESAK |
| Junta de Andalucía | BANDESAL | Fundación nuevos horizontes para pobres |
| | Ministerio de Justicia y Seguridad Pública | Ferretería M.M. |
| | Ministerio de Trabajo | |
| | Ministerio de Gobernación | |
| | FOSOFAMILIA | |
| | Instituto Salvadoreño para el desarrollo de la Mujer (ISDEMU) | |
| | Instituto Salvadoreño de Formación Profesional (INSAFORP) | |
| | Centro escolar Orlando de Sola | |

FUENTE: Elaboración propia con base a reuniones con las autoridades locales y actores locales.

4. ÁMBITO SOCIO-CULTURAL DEL MUNICIPIO

De acuerdo a los indicadores del municipio de Ciudad Delgado, establecidos en el Informe “Mapa de pobreza de El Salvador”, establece que el porcentaje de población se encuentra ubicado en la categoría de **pobreza baja**, con una tasa de pobreza extrema, de 6.9 % y una tasa de pobreza total de 30.6%.

Dentro de los indicadores que se deben tomar en cuenta para el análisis se encuentra, el Índice de desarrollo Humano (IDH), compuesto por tres indicadores importantes; la esperanza de vida, la educación y el ingreso per cápita. El IDH mide el nivel de desarrollo de cada país, también se encarga de mostrar las posibilidades de crecimiento económico de éstos y el modo en que los gobiernos facilitan un entorno adecuado o no para lograr ese objetivo y revela las condiciones de vida de un país. Su valor está entre cero y uno, y sus rangos de interpretación son los siguientes:

- “Desarrollo humano muy alto”, niveles superiores a 0.80
- “Desarrollo humano alto”, niveles entre 0.70 y 0.79
- “Desarrollo humano medio”, niveles entre 0.50 y 0.69
- “Desarrollo humano bajo”, niveles abajo de 0.50

El IDH y para el año 2009 el **IDH de Ciudad Delgado era de 0.770** situado a **nivel nacional en el puesto número 14**, este valor ubica al municipio en un nivel de Desarrollo Humano Alto en comparación con el resto de municipios del país.

Otro indicador importante es el Producto Interno Bruto (PIB) siendo una medida cuantitativa que expresa teóricamente la distribución del valor monetario de la producción de bienes y servicios de demanda final de un país o región, durante un período de un año. Se calcula dividiendo el PIB entre la población total del país, por eso es una medida que tiene únicamente significado económico, pero no un significado cualitativo dado que asigna el mismo ingreso a cada uno de los miembros de la sociedad, sin importar su condición de empleado o no. Es decir, supone que todos los ciudadanos de un país tienen el mismo ingreso anual. El PIB per cápita del municipio de **Ciudad Delgado se \$7,014.0 para el año 2009 y a nivel nacional \$6,655.27 para el año 2018.**

Se presenta en el municipio un factor relacionado a la calidad de la vivienda y servicios básicos refiriéndose a las obras de infraestructura necesarias para una vida saludable, que hacen posible tener una vivienda digna a la población, entre ellos están el sistema de abastecimiento de agua potable, drenaje sanitario, energía eléctrica y otros; este es un indicador de las condiciones para una vida digna de las familias.

En términos generales, se puede sintetizar, que los niveles de acceso a servicios básicos en la zona urbana del municipio de Ciudad Delgado son altos, en su mayoría sobrepasando el 80% de cobertura, es decir que tienen satisfechos los servicios básicos, principalmente de alumbrado y agua, siendo 97.0% y 90.8% respectivamente, servicios indispensables para una vida digna.

En el caso particular en el municipio, llega al 70% en el área urbana y en el área rural se observa una tendencia considerablemente baja en la prestación de los servicios, en las áreas de recolección de basura y alcantarillados, siendo las siguientes 12.7 y 19.7 respectivamente.

La escolaridad promedio para el Municipio de Ciudad Delgado muestra una escolaridad promedio total de 6.9 años, en el nivel urbano sube hasta 7.7 años y desciende a 5.6 años en el área rural; estando en una leve ventaja la población masculina respecto de la femenina (ver gráfico No.6). Lo que indica que, en promedio, el recurso humano del municipio y del departamento tiene una baja formación académica, ya que la escolaridad está por debajo del nivel de formación básica, de 9° grado. También una situación favorable es, que el promedio de la tasa de alfabetismo adulto (mayores de 15 años) del municipio es de 90.7%, y la del departamento es de 91.3%

En Ciudad Delgado, cuentan con 47 centros educativos 25 urbanos y 22 rurales, con 871 secciones; 18 de los centros son privados. Estos son atendidos por 789 docentes. Los niveles educativos que se encuentran en el municipio, son: educación Inicial; parvulario; primero, segundo y tercer ciclo de Educación Básica, Bachilleratos General y Vocacional y Educación de Adultos. La mayor cantidad de centros educativos ofrecen únicamente los años de escolaridad necesarios para completar el plan básico. Existen 8 centros escolares de educación media 7 urbanos y 1 rural, en los que se imparten los bachilleratos. No existen instituciones para la formación superior, técnica o universitaria.

La concentración de establecimientos de salud en la capital es un tema importante al garantizar el cumplimiento de este derecho. De los 942 establecimientos de salud del país, el 62.1% se localizan en el municipio de San Salvador, de los cuales 255 son privados, 19 del ISSS y 31 de estos públicos⁴.

La alta concentración de establecimientos de salud en el AMSS es una realidad importante a destacar, debido que cinco de nueve hospitales de la red pública se localizan en este territorio. El sistema de salud está dividido en 5 regiones, 17 del Sistema Básico de Salud Integral (SIBASI), las cuales atienden y brindan servicios de salud en un área geográfica determinada, siendo así que el AMSS está cubierto por 7 de ellos, 4 del SIBASI Centro y 3 del SIBASI Metropolitano, dicha estratificación brinda además una malla de equipamientos complementarios tales como ECOS, CEM, CIAMIN, clínicas comunales y municipales, centros rurales de nutrición, unidades médicas, consultorios odontológicos, centros de atención de emergencias y policlínicas magisteriales. En 2008, el AMSS contaba con 7 hospitales de la red pública contra 8 en el 2019 (3 de tercer nivel) en los cuales había un total de 1,933 camas. En el 2020 con la inauguración del Hospital El Salvador en el marco de la pandemia por COVID-19, este número de camas aumentó llegando a totalizar 4,133 (23 camas por cada 10,000 Hab.) con lo cual se alcanza el estándar mínimo planteado por la OMS.

Es importante destacar que, de los 5 municipios con menos centros de atención médica a nivel del área metropolitana de San Salvador, se encuentra el municipio de **Ciudad Delgado (CD)**, que no superan los 3 establecimientos, a pesar que en su mayoría se trata de municipios densamente poblados.

En ámbito cultural, en el municipio de **Ciudad Delgado** desarrolla sus fiestas patronales en honor a Santiago Apóstol, Virgen de La Asunción y San Sebastián, estas se celebran en las siguientes fechas: del 25 al 26 de julio / 15 de agosto / del 13 al 20 de enero, respectivamente.

⁴ Metro Atlas primero edición 2021, OPAMSS-COAMSS

5. ÁMBITO ECONÓMICO DEL MUNICIPIO.

El Municipio de Ciudad Delgado captó \$37.63 millones en concepto de remesas familiares en el año 2020, con una tendencia a crecer para el año 2022, ya que los datos al mes de agosto llegan a superar los \$ 29.89 millones, de seguir esta tendencia se estaría superando al año 2020, según informe del Banco Central de Reserva de El Salvador

El promedio mensual que recibieron las familias delgadenses en los años 2020, 2021, un promedio mensual de **\$3.02, \$3.51 millones de dólares mensuales**, respectivamente y durante el año 2022 se han recibido, **\$3.48 millones de dólares mensuales promedio** según datos del Banco Central de Reserva, sobre las remesas.

Las actividades principales en el municipio de Ciudad Delgado son: servicios y comerciales representando el 20.08% y 67.64% respectivamente, que **sumadas alcanzan el 87.72%** del total de establecimientos registrados en la Alcaldía del municipio de Ciudad Delgado.

De acuerdo a la información estadística, se observa que la franja etaria que prevalece más es de 19 a menos de 59 años de edad, siendo el indicador demográfico que concentra la mayoría de la población con un porcentaje de 55.46% de la población de municipio; siendo la Población Económicamente Activa (PEA) del municipio de Ciudad Delgado. Se considera como a la población en relación de dependencia a los menores de 17 años y mayores de 60 años, como según el Censo de 2007.

La tasa nacional de desempleo general es de 6.3%, mientras que en el AMSS es de 6.5% para el 2019. La tasa nacional de desempleo juvenil de 18-29 años es del 11.4%, mientras que a nivel metropolitano es de 12.9%, pero en ciertos municipios esta diferencia es mucho más importante⁵.

Las tasas de desempleo más elevadas en el área metropolitana la presentan en los municipios de Soyapango con un 10.2%, seguida del municipio de Ciudad Delgado 8% y San Marcos 7.9%, por otra parte, los municipios con menores tasas de desempleo son Santa Tecla (3.9%) y Antiguo Cuscatlán (4.2%).

⁵ Metro- Atlas Primera Edición 2021

La mayor **tasa de desempleo a nivel municipal la posee Ciudad Delgado⁶ con un (18.6%)**, seguido por Soyapango (18.4%), mientras que las menores tasas se encuentran en Ayutuxtepeque (5.8%) y Santa Tecla (6.2%)

El comercio se encuentra concentrado en el área urbana del municipio y es en su mayoría, venta de granos básicos y artículos de primera necesidad; los cuales son emprendimientos familiares, con un promedio de dos personas por local. La económica local posee tres grandes áreas, **la primera**, en el casco urbano donde prevalece el comercio, **la segunda**, toda la franja que cruza la carretera Troncal del Norte, donde se destaca la actividad económica en torno a servicios de transporte, como talleres automotrices, comercio de repuestos y depósitos de chatarra, y **la tercera** es la agricultura que genera un poco de seguridad alimentaria para las zonas rurales del municipio y propicia la posibilidad de generar encadenamientos productivos.

Dentro de las principales actividades económicas en el municipio se encuentran el área industrial, maquileras, servicios logísticos y de distribución, fabricantes de materiales para la construcción, empresas procesadoras de materiales reciclados, compra y venta de repuestos automotrices, artesanal y muebles de uso doméstico y de oficina entre otros.

El comercio del municipio es bastante representativo, las ventas de repuestos y accesorios, nuevos y usados para vehículos automotores, los establecimientos que manejan estos negocios, están ubicados a lo largo de los 8 kilómetros de la Carretera Troncal del Norte, aquí también se encuentran pequeños negocios como moteles y restaurantes. En el centro de la ciudad hay tiendas, farmacias, gasolineras, panaderías, aserraderos, venta de madera y ferreterías.

La economía del municipio es de pequeña escala, en su mayoría se trata de micro, pequeña y mediana empresa, estas se encuentran asentadas en la Carretera Troncal del Norte y en la cabecera del municipio; el encadenamiento productivo es débil, ya que existen muy pocas relaciones entre negocios y los diferentes sectores de la economía; la agricultura, industria, el comercio y servicios; por lo tanto, esto dificulta la oferta de empleabilidad tanto en cantidad

⁶ Metro- Atlas Primera Edición 2021 pag. 48

como en calidad, siendo parte importante por la que la mayoría de la población busca fuente de ingresos en los municipios aledaños.

La municipalidad cuenta con una **Gerencia** encargada de velar por el **Desarrollo Económico del Municipio**, la cual se encuentra conformada por las siguientes unidades: la primera es **Mercados Municipales** (mercado en las Colinas, mercado casco urbano), la segunda es **Emprendimiento y micro empresa**, esta dependencia se encarga del apoyo a los emprendedores del municipio, contando con un directorio de aproximadamente 285 emprendedores, la tercera **Fomento a la Industria e Innovación** (es una nueva unidad Staff), cuenta con personal especializado que dan lineamientos al resto de las dependencias de la gerencia, esta unidad se encarga de trabajar los enlaces con empresas y empresarios locales, el objetivo es de fortalecer el tejido empresarial y económico del municipio; y por último **Parqueos Municipales** (se encargan de la administración de ellos).

También han dado inicio a un proyecto de empleabilidad local, denominado “FORMA-T”, que busca crear condiciones y alianzas con empresas locales del municipio para dar oportunidades a jóvenes, la modalidad es que la mitad del sueldo la absorbe el gobierno municipal y la otra mitad la empresa donde se realice el convenio, esto permite que jóvenes del municipio adquieran experiencia en un puesto de trabajo formal sin tener que salir del mismo, fomentando el consumo interno e incentivando la economía familiar y local.

Dentro de las acciones para fomentar el comercio y dinamización de la economía local se encuentran los siguientes ejes: empleabilidad, creación del tejido empresarial, dinamización de espacios públicos, donde se realizó un proceso de reubicación de comerciantes informales por medio del diálogo con el acompañamiento de la Procuraduría de los Derechos Humanos, la Policía Nacional Civil, trasladándolos a las instalaciones del Mercado Municipal en el área urbana, con esto se ha logrado aumentar la recaudación de tributos llegando a recibir ingresos por el pago de los arrendatarios de puestos de mercado por un monto mensual promedio de \$ 17,000 a \$ 22,000 dólares.

Es importante que se realicen acciones para garantizar, mantener o incrementar el presupuesto actual de la Gerencia de Desarrollo Económico Local que rondan los \$ 50,000 dólares, ya que esta sufre reorientación de fondos hacia otras dependencias (Obras públicas).

La municipalidad opera con una Ley de impuestos municipales que data del año 2011 y una ordenanza de tasas por servicios del año 2016, estos instrumentos jurídicos se encuentran en proceso de actualización y reformulación, en el caso de la Ley de impuestos modificando su base imponible, estratificando sus áreas económicas y actualizando los rangos del pliego tarifario; la ordenanza de tasas, se encuentra en proceso de análisis para incorporar servicios que no estaban en la mismas; así como el análisis de costos por cada uno, para poder determinar el costo real de los mismos y no caer en el común denominador, de la mayoría de gobierno locales, que es subsidiar los servicios públicos.

A estas normativas se suman otras de carácter especial que derivan de disposiciones de carácter transitorio, publicadas en el Diario Oficial como lo son las ordenanzas de dispensa de multas e interés, que buscan incentivar al pago de los tributos e impactar de menor manera a las empresas y emprendimientos locales.

Por el momento la municipalidad trabaja en mejorar sus procedimientos internos, simplificando trámites de atención, dentro de ellos se encuentra la emisión de solvencias municipales, la exención de planes de pago, tanto de impuestos, como de tasas municipales, facilidades de pago por compensación, tal como lo establece el Art. 39, 40 y 41 de la Ley General Tributaria Municipal; todo lo anterior con el único propósito de incentivar la creación de empresa, mejora respectiva de su productividad, mantener las empresas y emprendimientos en el municipio, generar empleabilidad local y fortalecer la economía familiar del municipio de Ciudad Delgado.

Ciudad Delgado posee una serie de ventajas competitivas, que le hacen singular, cuenta con el nombre de un prócer de la independencia de El Salvador, tiene una posición geográfica privilegiada, ya que posee una conectividad con carreteras nacionales e internacionales que facilitan el traslado de mercadería y conectividad logística con otros municipios del área metropolitana.

Posee cercanía al principal centro de abastecimiento de productos de primera necesidad de San Salvador (mercado La Tiendona); cuenta con un alto grado de tierra ociosa disponible para ser utilizada en tópicos agrícolas, urbanísticos habitacionales, industriales entre otros; el comercio y servicios, destacan en la económica local, principalmente en la industria

automotriz, venta de repuestos nuevos y usados y maquinaria industrial; siendo algunas de las actividades económicas que movilizan la economía del municipio.

Es uno de los municipios pionero en el uso de energía renovable y alternativa en el AMSS con la generación de energía geotérmica (bio gas CEL) facilitando el modo de vida para miles de familias.

Dentro de las ventajas comparativas más sobresalientes se encuentran la intervención de espacios públicos (adecuación de calles, aceras, locales, adoquinados, tapasoles), nuevo proyecto similar al paseo el Carmen en Santa Tecla denominado “Paseo la Gloria”, este se denomina “Mercado de Proximidad” o Mercado Itinerante (Kioscos móviles); también se realizan 2 eventos al año, denominado “AGROFEST”, donde productores vienen y comercializan distintos productos agrícolas entre ellos, frutas y verduras, productos orgánicos, productos de cuero, productos de barro, venta de alimentos entre otros.

En la actualidad la municipalidad posee Empresas de Económica Mixta con inversión público-privado en el municipio, las cuales son las siguientes:

- Transbordos de Ciudad Delgado (TRANSDEL SEM DE CV): es una empresa de economía mixta que se encarga de brindar el servicio de transporte de basura desde la planta municipal de transferencia hasta la planta de disposición final.
- Eco sólidos de Ciudad Delgado (ECODEL SEM DE CV): es una empresa de economía mixta que se encarga de recibir los residuos sólidos del municipio y darles el tratamiento para su disposición final, en la planta de MIDES.

Se tiene proyectada una inversión de un centro comercial en las Colinas (Trocál de Norte), donde se realizará la creación de un parqueo subterráneo, espacios para una clínica municipal, un distrito municipal, y un pequeño centro comercial, con la instalación de servicios financieros (bancos, cooperativas); otra propuesta de inversión mixta es la creación de un empresa para el manejo, resguardo y aprovechamiento de los productos derivados del reciclaje (madera, cartón, vidrio, aluminio, plástico, papel entre otros).

6. ÁMBITO AMBIENTAL.

El Municipio de Ciudad Delgado es muy rico en cuencas y subcuencas, la mayoría no nacen en el municipio, pero lo atraviesan, por ejemplo: el río Acelhuate, que, en el municipio ingresa a la altura del puente Agua caliente donde limitamos con San Salvador y Soyapango; y termina de cruzar el municipio en el cantón Cabañas a la altura de la lotificación Praderas y la colonia Valle Verde de Apopa, de igual manera el río Urbina que ingresa al Municipio en el puente de la 5 de noviembre, para ser exactos en el lugar conocido como los lavaderos y termina en el kilómetro 11, lugar donde limitamos con el municipio de Apopa y Cuscatancingo.

El municipio cuenta con un nacimiento de nombre el Tecotrini, ubicado en la rivera del río Acelhuate en la comunidad Santa Marta del Barrio San Sebastián de Ciudad Delgado, y que según estudios tiene su zona de recarga en el cerro San Jacinto, y de igual manera contamos con el nacimiento el Bálsamo ubicado a la altura del kilómetro 5 de la carretera Troncal del Norte en la rivera del río Urbina y su recarga acuífera según estudios realizados por personal técnico es debido a que en la zona existieron ausoles.

La cuenca principal es el río Acelhuate; en las subcuencas contamos con el **río El Arenal**, que nace en la colonia las Margaritas de Soyapango atraviesa los cantones Plan del Pino, San José Cortez y San Laureano desembocando en el río Acelhuate a la altura del kilómetro 13 de la calle de Oro; subcuenca el Cacao que nace en el caserío el Cacao del cantón San José Cortes y desemboca en el río Acelhuate en el lugar conocido como puente el Toril, subcuenca el Chagüite que nace en el pie del cerro finca Argentina en el cantón el Arenal y desemboca en el río Urbina a la altura del caserío el chagüite, subcuenca 7 pilas que nace en la colonia Montreal de Mejicanos y desembocan el río Tomayate a la altura del Municipio de Apopa.

Entre los tipos de suelo que existen en el Municipio, están: i) Andosoles⁷ y Regosoles⁸, que son áreas onduladas y alomadas de pie de monte o faldas bajas de los volcanes o macizos volcánicos; ii) Regosoles y Litosoles⁹, que son áreas alomadas de la zona interior, con fuerte

⁷ Suelos formados principalmente por cenizas producto de erupciones volcánicas.

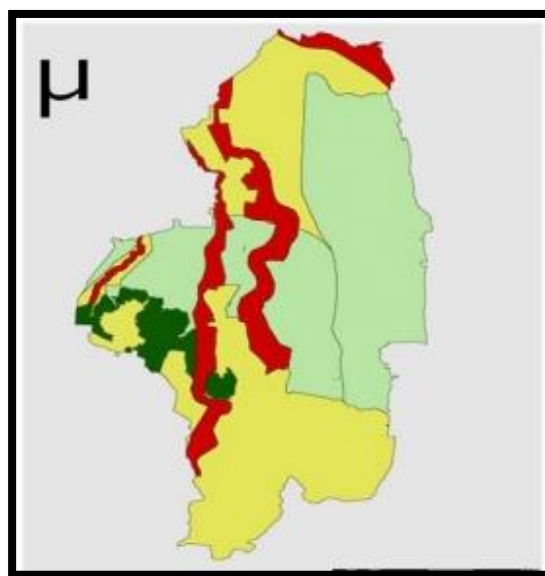
⁸ Suelos formados a partir de rocas blandas (o sobre estas superficies) son capas de escasa profundidad y susceptibles a procesos de erosión.

⁹ Son suelos de poco espesor en los que predomina la materia orgánica, con una fertilidad de media a alta. Generalmente se encuentran en pendientes altas lo que impide su explotación económica.

disección, cuya roca madre son tobas pomicíticas cementadas (FISDL: 2011). Su topografía es bastante accidentada, lo que comúnmente conocemos como terrenos quebrados, con elevaciones que van desde los 410 msnm hasta los 730 msnm.

- ZONA URBANA: dedicado al uso habitacional, industrial, institucional y comercial.
- ZONA RURAL: dedicado al uso habitacional, en menor medida, y principalmente a la agricultura. Los principales cultivos son: granos básicos, hortalizas y legumbres.
- ZONAS DE RESERVA O PROTEGIDAS: constituyen pequeños fragmentos declarados, a nivel municipal, como reservas y se dedican a la conservación del recurso forestal.
- ZONAS DE MAXIMA PROTECCIÓN.

Ilustración 4 Mapa de Topografía y Usos del suelo del Municipio de Ciudad Delgado



Fuente: Plan de Competitividad Municipal del Municipio de Ciudad Delgado 2012-2016

Ciudad Delgado cuenta con recursos de gran importancia, siendo segmentos forestales que han sido declarados zonas de protección, conservación y restauración del área boscosa a

nivel municipal¹⁰, con lo cual también se protegen los recursos hídricos superficiales y subterráneos, se previene la erosión, se conserva la biodiversidad y ecosistemas. Estas áreas constituyen aproximadamente el 10% del total del territorio

Los rasgos orográficos más notables en el municipio, son los cerros: Milingo, El Colis, Cuyutepeque y El Burro. En el municipio predominan las inclinaciones del terreno y la abundancia de sus quebradas. Sobresale el cerro Milingo que está situado a 1.8 Km al norte de la cabecera municipal y entre los ríos Urbina y Acelhuate. Su elevación es de 595 msnm.

La flora está constituida por bosques húmedos subtropicales. Las especies arbóreas más notables son ojushte, papaturro, volador, madrecaao, pino de ocote y roble. En los cantones El Pino y Cortéz abundan los palos frutales de zapote colorado, zunzapote, uluzapote, matazano, aguacate, nance, sincuya, coyol y coco, paterno, cuginicuil, anona colorada y blanca, jocote de invierno y verano, jocote marañón, mangos, naranjas, limones y papayos, icaco, mamey, palo de pito, jícaros redondos, plátanos y guineos.

En la actualidad no hay registro sobre las especies animales del municipio, pero se observan pequeñas aves, reptiles y pequeños mamíferos, como palomas de castilla, alas blancas, tortolitas, torogoz, chintotla, pericos, mazacuata, garrobo, tenguerche, ardillas, cotuzas, etc.

El clima del municipio es cálido, pertenece al tipo de tierra caliente. Se ha caracterizado a este municipio por tener una temperatura templada, pareja y muy saludable; es hasta ya adentrado el siglo veinte que se le identifica como ardiente. La pluviometría anual oscila entre 1700 y 1950 mm.

Ciudad Delgado es un territorio vulnerable por excelencia en el Área Metropolitana de San Salvador, esto es debido a que su desarrollo urbano nace de manera espontánea adecuándose a las formas y topografía de su territorio. Esta situación de morfología abrupta acentúa los niveles de vulnerabilidad de un territorio donde suceden movimientos de ladera e inundaciones todos los años, incrementando así la problemática de amenazas geológicas en el municipio.

¹⁰ Ordenanza De Zonas De Protección y Conservación de Los Recursos Naturales de La Municipalidad De Delgado. D.M. No. 2, del 28 de octubre de 1998, publicado en el D.O. No. 213, Tomo 341, del 16 de noviembre de 1998.

Al igual que el resto del área metropolitana de San Salvador, el Municipio de Ciudad Delgado, especialmente la zona urbana presenta situaciones de deslizamientos, principalmente por la invasión de los márgenes de los cauces, esencialmente en la margen de los ríos Acelhuate y Urbina de la planicie del área urbana y en los sectores de transición urbano-rural; a su vez la falta de infraestructura adecuada para la conducción de las aguas lluvias, provoca los deslizamientos de laderas e inundaciones como efecto de riesgo más latente para la población que habita las laderas de estas depresiones geográficas.

Tabla 9 Historial de Terremotos.

| FECHA | LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN | AFECTACIÓN/ DAÑOS REGISTRADOS |
|-------|--|--|
| 1986 | <ul style="list-style-type: none"> • Colonia Montecristo, Cantón Milingo • Colonia Acolhuatan, Barrio Acolhuaca • Col. Santa Gema, Cantón Cabañas • Colonia las mercedes 2, Cantón EL Pino • Colonia Los olivos, Cantón El Pino • Comunidad. El porvenir, Barrio Acolhuaca • Colonia Montecristo, Cantón Milingo • Comunidad El Altiplano-Atlacatl, Cantón Calle Real. | 30 casas dañadas |
| 1986 | <ul style="list-style-type: none"> • Colonia Montecristo, Cantón Milingo • Colonia Acolhuatan, Barrio Acolhuaca • Colonia Santa Gema, Cantón Cabañas • Colonia las mercedes 2, Cantón EL Pino • Colonia Los olivos, Cantón El Pino • Comunidad El porvenir, Barrio Acolhuaca • Colonia Montecristo, Cantón Milingo • Comunidad El Altiplano-Atlacatl, Cantón Calle Real. | 2 viviendas destruidas |
| 2001 | <ul style="list-style-type: none"> • Colonia Montecristo, Cantón Milingo • Colonia Acolhuatan, Barrio Acolhuaca • Colonia Santa Gema, Cantón Cabañas • Colonia las mercedes 2, Cantón EL Pino. • Colonia Los olivos, Cantón El Pino • Comunidad El porvenir, Barrio Acolhuaca. • Colonia Montecristo, Cantón Milingo • Comunidad El Altiplano-Atlacatl, Cantón Calle Real. | Fracturación 15 viviendas |
| 2001 | <ul style="list-style-type: none"> • Colonia Montecristo, Cantón Milingo • Colonia Acolhuatan Barrio Acolhuaca • Colonia Santa Gema, Cantón Cabañas • Colonia las mercedes 2, Cantón EL Pino | 14 viviendas dañadas y 1 casa de bahareque destruida |

| | | |
|------|---|----------------------------|
| | <ul style="list-style-type: none"> • Colonia Los olivos, Cantón El Pino • Comunidad El porvenir, Barrio Acolhuaca. • Colonia Montecristo, Cantón Milingo Comunidad El Altiplano-Atlacatl, Cantón Calle Real. | |
| 2001 | <ul style="list-style-type: none"> • Colonia Montecristo, Cantón Milingo • Colonia Acolhuatan, Barrio Acolhuaca • Colonia Santa Gema, Cantón Cabañas Colonia las mercedes 2, Cantón EL Pino • Colonia Los olivos, Cantón El Pino • Comunidad El porvenir, Barrio Acolhuaca. • Colonia Montecristo, Cantón Milingo Comunidad El Altiplano-Atlacatl, Cantón Calle Real. | 1 casa y la iglesia dañada |
| 2001 | <ul style="list-style-type: none"> • Colonia Montecristo, Cantón Milingo • Colonia Acolhuatan, Barrio Acolhuaca • Colonia Santa Gema, Cantón Cabañas Colonia las mercedes 2, Cantón EL Pino • Colonia Los olivos, Cantón El Pino • Comunidad El porvenir, Barrio Acolhuaca • Colonia Montecristo, Cantón Milingo Comunidad El Altiplano-Atlacatl, Cantón Calle Real | 5 viviendas destruidas |
| 2001 | <ul style="list-style-type: none"> • Colonia Montecristo, Cantón Milingo • Colonia Acolhuatan, Barrio Acolhuaca • Colonia Santa Gema, Cantón Cabañas Colonia las mercedes 2, Cantón EL Pino • Colonia Los olivos, Cantón El Pino • Comunidad El porvenir, Barrio Acolhuaca • Colonia Montecristo, Cantón Milingo Comunidad El Altiplano-Atlacatl, Cantón Calle Real | 70 casas dañadas |
| 2001 | <ul style="list-style-type: none"> • Colonia Montecristo, Cantón Milingo • Colonia Acolhuatan, Barrio Acolhuaca • Colonia Santa Gema, Cantón Cabañas Colonia las mercedes 2, Cantón EL Pino • Colonia Los olivos, Cantón El Pino • Comunidad El porvenir, Barrio Acolhuaca • Colonia Montecristo, Cantón Milingo Comunidad El Altiplano-Atlacatl, Cantón Calle Real | 12 viviendas dañadas |
| 2001 | <ul style="list-style-type: none"> • Comunidad El Altiplano-Atlacatl, Cantón Calle Real | 20 viviendas destruidas |
| 2020 | <ul style="list-style-type: none"> • Comunidad la barranquilla cantón Plan del Pino | Deslizamiento de talud |

Tabla 10 Historial de Inundaciones.

| FECHA | LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN | AFECTACIÓN/ DAÑOS REGISTRADO |
|---|--|---|
| 1974 huracán FIFI | Colonia Hernández, Calle Principal Cantón Calle Real | Se inundaron 2 viviendas |
| Tormenta Tropical 2002 | Residencial el porvenir, Comunidad Buenos Aires y barrio Acolhuaca | Afectación a 150 familias |
| 2011 tormenta Tropical 12 E | Colonia Hernández, Calle Principal, Pasaje 4 y Cantón Calle Real. | 2 viviendas daños en infraestructuras |
| 2019 | Avenida Juan Bertis casco Urbano | Afectación por inundación de Calle Principal |
| 2019 | Avenida Acolhuaca calle principal Barrio Acolhuaca | Afectación por inundación de Calle Principal |
| 2020 tormenta Tropical Amanda y Cristóbal | Carretera Troncal del Norte KM 6 | Desprendimiento de talud Cierre de Carretera |
| 2020 | Lotificación Lomas del río Barrio San Sebastián | Afectación a 16 familias por desbordamiento de río |
| 2022 | Colonia Hunayco Barrio Paleca inundación de calle principal y vivienda | Afectación en inundación de calle de acceso y vivienda |
| 2022 | Comunidad las Veguitas | Afectación en inundación de calle de acceso y a 2 viviendas |

Tabla 11 Historial de Deslaves y Derrumbes en el Municipio.

| FECHA | LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN | AFECTACIÓN/ DAÑOS REGISTRADO |
|--------------|--|---|
| 1979 | Colonia San Vicente, Barrio Paleca | Se impidió el acceso |
| 1980 | Colonia Las Terrazas, Barrio Paleca | 1 muerto por derrumbe |
| 1991 | Comunidad El Carmen, Barrio Paleca | Destruyó 1 vivienda por derrumbe |
| 1997 | Comunidad El Carmen, Barrio Paleca | Afectó 3 viviendas, botando paredes |
| 1997 | Comunidad El Carmen, Barrio Paleca | Se evacuaron 8 casas |
| 1999 | Calle principal, y pasaje Urquilla, Colonia San Fernando, Cantón Milingo | 1 fallecido por derrumbe |
| 2001 | Calle Principal, Cantón El Cortez | Derrumbe con piedras, todos el Cantón |
| 2001 | Los Olivos, Cantón EL Pino | Deslizamiento por terremoto del 2001, 2 casas dañadas |

| | | |
|--------------------|---|--|
| 2003 | Calle al río, Colonia San Fernando, Cantón Milingo | 2 fallecidos por derrumbe |
| 2005 | Colonia Saprissa, Barrio Paleca | 1 muerto, 2 Viviendas destruidas |
| 2005, Huracán STAN | Calle principal, San Antonio, Cantón El Pino | Colonias, San Antonio, Sandra, Quinta Linda |
| 2005, Huracán STAN | Comunidad San Luis, Lote 8 B, Cantón Calle Real | 5 personas Afectadas en vivienda |
| 2005, Huracán STAN | Comunidad Buena Vista, Cantón Calle Real | Toda la comunidad fue Evacuada |
| 2005, Huracán STAN | Comunidad El Altiplano-Atlatl, Calle Real | 2 viviendas Soterradas |
| 2005, Huracán STAN | Colonia Santa Alegría, Barrio San Sebastián | 400 familias Afectadas |
| 2005, Huracán STAN | Brisas Del Bosque | Conformación de cárcava |
| 2009 | Colonia Saprissa, Barrio Paleca | Murieron 2 niños y se destruyeron 2 casas |
| 2009 | El Arenal, Cantón el Cortez | La comunidad salió afectada en acceso peatonales y vehiculares |
| 2011 | Ríos Acelhuate, Colonia Guadalupe, Cantón Milingo | 1 fallecido por Derrumbe |
| 2011 | Calle principal, Colonia San Fernando, Cantón Milingo | 4 familias sufrieron afectaciones en vivienda |
| 2011, Tormenta 12E | Pasajes 1 y 2, Colonia Mirasol, Cantón, Milingo | 4 familias sufrieron afectaciones en vivienda |
| 2011, Tormenta 12E | Calle Principal, Saprissa Paleca | 3 fallecidos Derrumbe |
| 2011, Tormenta 12E | Colonia San Vicente Barrio Paleca | 1 vivienda Destruida |
| 2011, Tormenta 12E | Colonia las Terraza, Barrio Paleca | Se llevó la mitad de un solar |
| 2011, Tormenta 12E | Colonia las Terraza, Barrio Paleca | Se cortó el acceso a la San Martin |
| 2011, Tormenta 12E | Colonia las Terraza, Barrio Paleca | Se llevó la pila de una persona en vivienda |
| 2011, Tormenta 12E | Comunidad El Altiplano – Atlatl Calle Real | Pequeño Deslizamiento en acceso |
| 2011, Tormenta 12E | Comunidad Buena Vista Calle Real | Toda la Comunidad fue Evacuada |
| 2011, Tormenta 12E | Cementerio de Barrio San Sebastián | Se obstaculizo una calle de acceso a ciudadela don Bosco |
| 2011, Tormenta 12E | Colonia las Arboledas, Calle Principal Calle Real | 5 familias Afectadas por desbordamiento de río |
| 2011, Tormenta 12E | Lotificación Lomas del río, Comunidad Palacios Barrio San Sebastián | 22 familias afectadas por derrumbes |

| | | |
|--|---|---|
| 2011, Tormenta 12E | Pasaje 1, Colonia Monte Cristo Cantón Milingo | 6 familias Afectadas |
| 2012 | las camelias Cantón plan del pino | 1 herido 5 Muertos |
| 2012 | pasaje 3 Cantón Milingo colonia san Fernando | 1 familia con daños en vivienda |
| 2012 | mercedes 2 Cantón plan del pino | 1 muerto por derrumbe |
| 2012 | calle principal y pasaje Urquilla, colonia san Fernando Cantón Milingo | 1 fallecido por derrumbe |
| 2020 tormenta Tropical Amanda y Cristóbal | Comunidad la Isla 2, Comunidad Santa Rosa Atlacatl y colonia las terrazas | Deslizamiento de suelo y ampliación de cárcava |
| 2020 tormenta Tropical Amanda y Cristóbal | Colonia Saprisa y San Fernando | Conformación de cárcava y perdida de acceso, afectando a 15 familias |
| 2020 tormenta Tropical Amanda y Cristóbal | Casco Urbano de Cantón El Arenal. | Desprendimientos de Talud afectando acceso vehículos |
| 2020 tormenta Tropical Amanda y Cristóbal | Zona Norte, comunidad las Arboledas Calle Real | deslizamiento de talud dejando cierre de calle de acceso a comunidades aledañas |
| 2022 huracán Julia | Cantón Milingo, Colonia Carolina | Colapso de muro de contención dejando daños en 2 vehículos y sin acceso a habitantes de la zona |

Tabla 12 Historial de Huracanes

| FECHA | LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN | AFECTACIÓN/ DAÑOS REGISTRADO |
|--------------------------------|--|--|
| 1998 Mitch | Cantón Praderas, Sector el Arenal | Desbordamiento de río el Arenal afectando a 35 familias. |
| Stan 2005 | Reparto Lomas del río, Barrio San Sebastián | Viviendas dañadas por árboles caídos |
| 2011 tormenta Tropical 12 E | Todo el Municipio | Desprendimientos de Talud Árboles Caídos Desbordamientos de ríos. |
| 2020 Amanda y Cristóbal | Colonia Lomas del río, Barrio San Sebastián | Desprendimiento de talud y cierre de paso a vehículo |
| 2020 Amanda y Cristóbal | Lotificación Lomas del río Barrio San Sebastián | Desbordamiento de río e inundación de 15 viviendas. |
| 2022 Julia | Barrio Paleca Colonia Santa Margarita, Colonia Patricia, Colonia Istmania. | Conformaciones de cárcavas, caída de árboles sobre viviendas y desprendimiento de talud. |

Tabla 13 Historial de Vientos Fuertes.

| FECHA | LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN | AFECTACIÓN/ DAÑOS REGISTRADO |
|------------|----------------------------------|---|
| 1998 Mitch | Todo el municipio | Se reportaron árboles caídos sobre calles principales, árboles caídos sobre vivienda y calles a cantones. |

| | | |
|---|--|--|
| STAN 2005 | Todo el Municipio | Se reportaron árboles caídos sobre calles principales, árboles caídos sobre vivienda y calles a cantones |
| 2020 tormenta tropical Amanda y Cristóbal | Todo el Municipio | Se reportaron árboles caídos sobre calles principales, árboles caídos sobre vivienda y calles a cantones |
| 2022 | Carretera Troncal del Norte KM 8 Colinas del Norte Tercera etapa | Caída de árbol de Conacaste generando daños a drenaje de agua lluvia de Carretera. |
| 2022 | Carretera Troncal del Norte KM 9 Colonia Istmania | Caída de árbol de Chaperno generando daños a vivienda |
| 2022 | Carretera Troncal del Norte KM 4 | Caída de árbol de mamón provocando cierre de carretera y daños en 3 postes de energía eléctrica. |
| 2022 Julia | Todo el municipio | Se reportaron árboles caídos sobre calles principales, árboles caídos sobre vivienda y calles a cantones |

Tabla 14 Historial de Sequias.

| FECHA | LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN | AFECTACIÓN/ DAÑOS REGISTRADO |
|-------|---|---|
| 2012 | Cantón El Cortez | EL río se secó |
| 2012 | Cantón El Cortez | Sequía que provocó pérdidas de cultivos maíz y frijol |
| 2012 | Cantón El Arenal, Sector Planes de Mariona y los Henríquez. | Sequía que provocó pérdidas de cultivos maíz y frijol |
| 2012 | Cantón Cabañas, Bolemonte, y Praderas | Sequía que provocó pérdidas de cultivos maíz y frijol |

Tabla 15 Historial de Otros Riesgos de Desastres Acontecidos.

| FECHA | LOCALIZACIÓN DE LA AFECTACIÓN | AFECTACIÓN/ DAÑOS REGISTRADO |
|-------|---|--|
| 1990 | Colonia Buenos Aires, Barrio Acolhuaca Pasaje 2, Colonia San Fernando, Cantón Milingo | Plaga de zancudos en toda la comunidad |
| 2001 | Calle principal, Colonia Mirasol, Cantón Milingo | 10 familias por enjambre de abejas |
| 2019 | Casco Urbano Avenida Juan Bertis Calle Principal | Fuga de gas en comercio DON POLLO |
| 2020 | Todo el Municipio | pandemia COVID-19 |

Tabla 16 Historial de Amenazas Naturales y Antrópicas del municipio de Ciudad Delgado

| Origen Natural | | Origen Antrópico | | |
|----------------------------|--|--------------------|--|--------------|
| Amenaza | Frecuencia Aproximada | Amenaza/accidentes | Frecuencia Aproximada | |
| GEOLOGICA | SISMOS: • Terremotos | Variable | Colapso de infraestructura | Cada 10 años |
| | ACTIVIDAD VOLCÁNICA: • Caída de Ceniza • Flujos de Lodo (Lahar) | 100 años | Colapso de infraestructura: puentes, casas. | Sin registro |
| | MOVIMIENTO DE LADERA SIN FACTOR AGUA: • Caída de talud • Deslizamiento • Hundimiento suelo | Cada Año | MOVIMIENTO DE LADERA SIN FACTOR AGUA: • Provocados por procesos de urbanización sin control • Provocados por falta de capacidad de drenaje de aguas lluvias • Conformación de cárcavas por fugas de agua potable y aguas negras • Alteraciones topográficas de taludes naturales sin conocimientos de ingeniería básica, lo que provocan inestabilidad de taludes | Cada Año |
| HIDROMETEOROLÓGICAS | INUNDACIONES: • Inundaciones generales • Inundación rápida | Cada Año | INUNDACIONES: • Causado por falta de infraestructura de drenaje de aguas lluvias • Provocados por procesos de urbanización sin control. • Alteraciones topográficas del cauce natural del río o quebrada • Colapso de infraestructura | Cada Año |
| | TORMENTAS LLUVIAS: • Depresión Tropical • Tormenta Tropical • Huracán | Cada Año | | |
| | MOVIMIENTO DE LADERA CON FACTOR AGUA: • Deslizamiento | Época de invierno | MOVIMIENTOS DE LADERA SIN FACTOR AGUA: • Provocados por procesos de urbanización sin control • Alteraciones topográficas de taludes naturales sin conocimientos de ingeniería básica, lo que provoca inestabilidad de taludes | Cada Año |
| | SEQUÍA: • Originada naturalmente | Algunos veranos | SEQUÍA: • Producto de la deforestación • Suspensión de servicios de agua en sectores | Cada año |

| Origen Natural | | Origen Antrópico | | |
|--|--|--|--|----------|
| Amenaza | Frecuencia Aproximada | Amenaza/accidentes | Frecuencia Aproximada | |
| | | <ul style="list-style-type: none"> • Provocadas por Urbanización sin control y perdidas de mantos acuíferos | | |
| | | <p>INCENDIOS FORESTALES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Causados por acción humana • quema indiscriminada de rastrojos • Causados por quena de maleza a la hora de realizar siembre | Algunos en verano | |
| | <p>VIENTOS FUERTES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Caída de árboles • Colapso de viviendas | Cada Año | <ul style="list-style-type: none"> • Colapso de infraestructura de techos por malas estructuras. • Provocados por procesos de urbanización sin control • Causadas por falta de conocimiento a la hora de realizar una poda de arboles • Causadas por la falta de conocimientos a la hora de realizar una construcción de vivienda. | Cada año |
| <p>TEMPERATURAS EXTREMAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Clima caliente e incendios | Cada Año | Pérdida de cultivos, enfermedades como la varicela y el dengue, daño a viviendas | Cada año | |
| B I O L Ó G I C A S | <p>ENFERMEDAD VIRAL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dengue • Dengue hemorrágico • Gripe común • Zika • Chikungunya • Cólera • HINI • COVID-19 <p>INSECTOS que amenazan la seguridad alimentaria o producen enfermedades</p> <p>OTROS BIOLÓGICAS La proliferación de vectores Aedes aegypti</p> | Cada Año | <p>ACCIDENTES BIOLÓGICOS EPIDEMIOLÓGICA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Epidemia de Dengue • Epidemia HINI • Epidemia zika • Epidemia chikungunya • Epidemia cólera • Pandemia COVID-19 <p>ENFERMEDADES GASTROINTESTINALES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diarrea • Deshidratación severa <p>ENFERMEDADES NUTRICIONALES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desnutrición <p>PLAGAS DE INSECTOS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Que afectan la seguridad alimentaria: y la salud (plagas agrícolas, moscas, etc.) • Falta de campañas de limpieza en las colonias y comunidades | Cada año |

| Origen Natural | | Origen Antrópico | |
|---------------------|---|---|---|
| Amenaza | Frecuencia Aproximada | Amenaza/accidentes | Frecuencia Aproximada |
| TECNOLÓGICAS | | ACCIDENTES INDUSTRIALES Y OTROS CONTAMINACIÓN AMBIENTAL <ul style="list-style-type: none"> • Contaminación ambiental (pesticidas, focos contaminación basura, etc.) • Agua contaminada por aguas negras urbanas en el Embalse. • Aguas grises en calles • Crianza de cerdos sin control sanitario • Manejo inadecuado de excretas humanas por falta de letrinas • Contaminación electromagnética • Derrame de sustancias químicas y peligrosas. | Cada año |
| | ACCIDENTES <ul style="list-style-type: none"> • accidentes en carretera | Cada año | ACCIDENTES DE TRÁNSITO <ul style="list-style-type: none"> • Fugas de aceite por transporte colectivo • Vehículos quedados • Exceso de velocidad en carretera • Conformación de posas de agua • Personas en estado de ebriedad • Falta de conocimiento de señalización vial. • Falta de colocación de semáforos y señalización vial. |

Los movimientos de ladera como deslizamientos y derrumbes son de las amenazas locales más frecuentes en el municipio, sobre todo en aquellas áreas con fuertes pendientes, suelos erosionados, deforestados y sin obras de conservación de suelos. Por lo general, estos movimientos están asociados a fenómenos meteorológicos como tormentas y depresiones tropicales.

Asimismo, las inundaciones por desbordamiento de ríos y quebradas, en el municipio de Ciudad Delgado, son ocasionadas por los altos niveles de precipitación y por la persistencia de lluvias torrenciales que se dan durante la época lluviosa o de invierno. Los ríos y quebradas disminuyen su caudal o hasta desaparecen en ciertos tramos durante el verano o época seca.

7. ÁMBITO POLITICO INSTITUCIONAL

En la actualidad, la municipalidad de Ciudad Delgado, cuenta con una cantidad de 396 empleados distribuidos en las diferentes categorías (dirección, técnicos, administrativos, operativos), con un concejo municipal conformado por 12 concejales más síndico y alcalde.

El gobierno local está constituido estructuralmente por una Dirección General, seis gerencias, siendo estas: Gerencia Administrativa, Gerencia de Desarrollo Local, Gerencia Financiera, Gerencia de Servicios Públicos, Gerencia de Obras Municipales y Gerencia Social; cada una con sus dependencias operativas para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

De acuerdo al proceso de entrevistas realizadas a la alta dirección del municipio, la administración actual presenta un número de normativas internas que se encuentran desactualizadas dentro de ellas: Reglamento Interno de Trabajo, Normas Técnica de Control Interno, Manuales Administrativos como: Manuales de Organización y funciones MOF, Manual Descriptor de Cargos y Categorías MDC, Manual de Políticas y Planes de Capacitación MPC, Manual del Sistema Retributivo MSR, y Manual de Evaluación al Desempeño MED; otra normativa de carácter externa para el cumplimiento del rol de autoridad pública, son: Ordenanza para la Convivencia Ciudadana, Ordenanza de Tasas, Ley de Impuestos municipales y Ordenanzas medio ambientales: para el resguardo de mantos acuíferos, separación de basura desde la fuente, la poda y tala en el área urbana.

Cuenta con lineamientos administrativos para el ordenamiento del municipio, donde hacen aplicar la Ley de Contravenciones Administrativas, pero carece de un Plan de Ordenamiento y Desarrollo del Territorio, también es necesario destacar que su Planificación Estratégica expira en el presente año.

Para evaluar el desempeño de algunas competencias municipales, se realizó el proceso de análisis de datos por medio de una herramienta que prioriza las siguientes áreas:

I-Política y Normativa, analiza si la institución cuenta con un marco adecuado para el cumplimiento de sus actividades.

2-Estructuras Organizativas, mide la capacidad para organizar las funciones de cada unidad organizativa y la importancia de tener manuales o instructivos que le permitieran realizar con mayor claridad sus responsabilidades.

3-Planificación, Monitoreo y Control, evalúa si existen mecanismos de planificación institucional y de control.

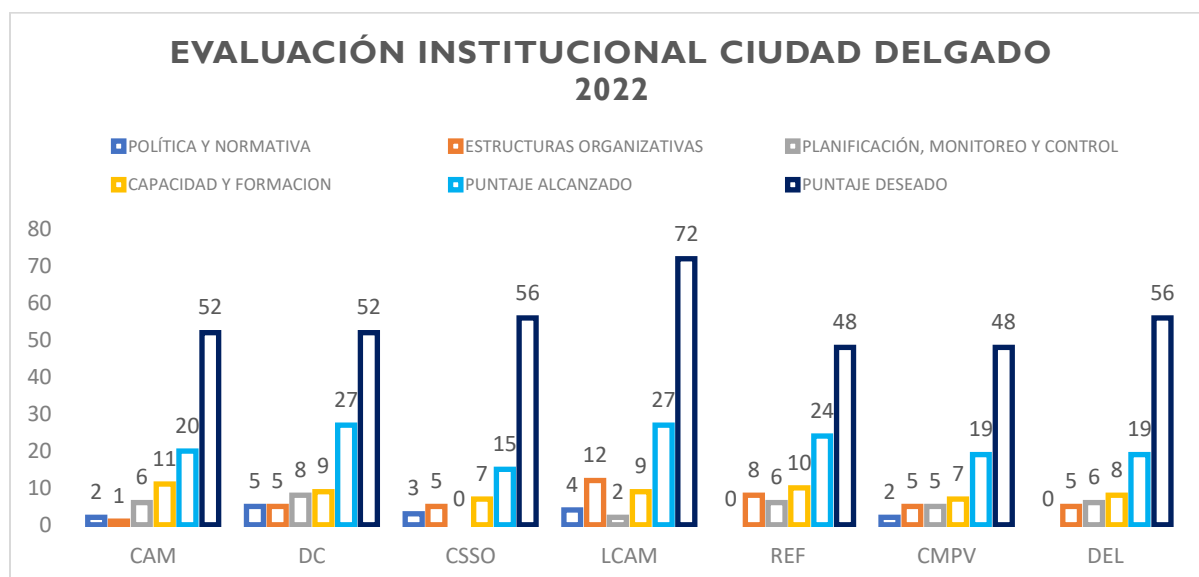
4- Capacidad y Formación, identifica el perfil, conocimiento, capacitación, experiencia que posee el personal de cada área de trabajo.

Competencia a evaluar: Cuerpo de Agentes Municipales CAM, División Contravencional DC, Comité Seguridad y Salud Ocupacional CSSO, Ley de la Carrera Administrativa Municipal LCAM, Registro del Estado Familiar REF, Consejo Municipal de Prevención de Violencia CMPV y Desarrollo Económico Local DEL.

Posteriormente se analiza toda la información, logrando identificar la efectividad organizacional municipal, para la prestación de servicios y cumplimiento de los objetivos institucionales.

A continuación, se presentan los resultados obtenidos en representación gráfica:

Gráfica 4 Evaluación Institucional Ciudad Delgado 2022



Fuente: Elaboración propia con base a instrumento de evaluación municipal

La grafica anterior (grafico N°4) permite identificar las brechas de aprendizaje en algunas competencia de la administración municipal de Ciudad Delgado, para poder comprender los resultados obtenidos, tomamos como ejemplo la competencia en el cumplimiento del marco de la Ley de Carrera Administrativa Municipal, donde el puntaje alcanzado es de 27 puntos, teniendo un límite a alcanzar de 72 puntos; la calificación más baja se presentó en el área de “planificación y control”, seguida del área de” capacidad y formación”, siendo esta última parte de las solicitudes de formación hecha por el personal gerencial, debido que la aplicación de este marco legal es general para todos los niveles administrativos.

Gráfica 5 Evaluación Estructural de Ciudad Delgado 2022



Fuente: Elaboración propia con base a instrumento de evaluación municipal

Como se puede observar en el grafico N°5, la administración municipal tiene camino por recorrer en función de fortalecer su desempeño, siendo los ejes más débiles; “planificación y control” con solo 33 puntos de 140 alcanzables, “estructura organizativa” con 41 puntos de 104 posibles, seguida del eje “ política y normativa” con 16 puntos de 52; siendo el eje con mayor puntaje obtenido el de “capacidad y formación”; representando que; a pesar de no contar con instrumentos administrativos o jurídicos necesarios, el personal cuenta con experiencia y capacidad para resolver los problemas y posee formación en el área que realiza sus funciones.

Dentro del funcionamiento operativo del desarrollo económico se presentan algunas características operativas, administrativas y jurídicas que deben ser atendidas con la mayor prontitud para fortalecer la gestión institucional.

De acuerdo al análisis del marco jurídico, se puede observar que la administración de mercados municipales, cuenta con una ordenanza de mercados con más de 20 años de antigüedad, elaborada en el año 2000, situación que se ve reflejada en un cobro bajo y moneda de colón, en los servicios que se pagan por arrendamiento.

Se deben fortalecer los mecanismos control interno, que garanticen que los pagos realizados por los arrendatarios del mercado y sean ingresados a las arcas del erario público municipal, debido a que el cobro aún se realiza por medio de tarjetas artesanales y en efectivo, posibilita la fuga de capital y la vulnerabilidad de los mismos.

La adjudicación de puestos en el mercado, se realiza mediante un proceso de priorización; iniciando con los vendedores ambulantes que se incorporaron al programa de reordenamiento, y posteriormente con todos aquellos que han realizado solicitudes, siendo atendidas por orden de llegada, esto en inobservancias a lo contemplado en la ordenanza de mercado, donde ya estable el mecanismo para realizar la adjudicación de puestos, establecido en el Art. 35, siendo la comisión de vigilancia, como parte de sus funciones quien “resolverá las solicitudes de adjudicación” .

Dentro de los instrumentos para fortalecer la gestión del desarrollo económico en el municipio, se pudo constatar que se carece de datos estadísticos, en temas como: La empleabilidad local, nivel de ocupabilidad de jóvenes, hombres, mujeres, datos de la deserción escolar, personas económicamente vulnerables, mapa o directorio empresarial.

A nivel institucional, no se cuenta con una estrategia de desarrollo económico que integre los esfuerzos de las distintas dependencias del gobierno local. Otros de los instrumentos que no se poseen para el fomento y fortalecimiento del desarrollo económico territorial son: Plan de Desarrollo Económico, Plan de Competitividad Municipal, Políticas de Desarrollo Económico Local y Ordenanza Desarrollo económico local.

La municipalidad trabaja bajo los lineamientos del Sistema de Administración Financiera Municipal (SAFIMU) este sistema; no incluye los módulos de tesorería, presupuesto, administración tributaria municipal, catastro, cuentas corrientes y recuperación de mora; siendo llevados de formas alternativas por parte de las unidades competentes. Es preciso exponer que el sistema actual, presenta inconsistencias, con la aplicación del marco legal tributario, ya que los informes que presenta son genéricos y no permiten modificaciones para realizar un control eficiente, efectivo y eficaz de la administración tributaria.

La organización estructural de la gerencia financiera se ve comprometida, ya que carece de personal estratégico para el cumplimiento de sus funciones, siendo la ausencia de la jefatura de la Unidad Financiera (UFI) y jefatura de la Unidad de Administración Tributaria, ocasionando una recarga de competencias al gerente de la misma; sumado a esto las áreas de presupuesto y tesorería, carecen de instructivos, manuales o reglamentos que los ayuden en sus labores diarias.

En el área presupuestaria se logra identificar la constante reprogramación de fondos, esto debido a muchos factores, entre ellos; que las actividades operativas en la planificación anual, no están vinculadas con la construcción del presupuesto; así como, las proyecciones de actividades son distintas de la realidad a intervenir en el municipio por cada dependencia.

Los registros catastrales se encuentran desactualizados, teniendo un número aproximado de 39,000 inmuebles que no se han inscrito y cerca de 1,600 empresas con datos desactualizados, de las cuales no se tiene certeza, si continúan operando dentro del municipio. La administración tributaria carece de Manuales especializados para la Administración Tributaria, de igual manera que la administración financiera, siendo un tema de mucha preocupación y repercutiendo en la operatividad y eficiencia del servicio; debido a que, para ciertos procesos emergentes dependen de autorizaciones para resolverlos. El área de fiscalización y recuperación de mora, es una de las más débiles de la gerencia financiera, por la falta de personal, tanto en cantidad como en idoneidad (no hay abogados) para ejercer esta función, esta dependencia tampoco posee manuales especializados, ni instrumentos jurídicos que los respalden para realizar esta actividad con mayor eficiencia; en la actualidad no se ha realizado ningún proceso judicial por el cobro de tributos municipales.

Dentro del análisis realizado con la alta gerencia, se observó que la dirección gerencial de “servicios públicos municipales” no cuenta con un gerente responsable al 100%, debido que esta función se encuentra delegada en el “gerente de obras municipales”. Otra dependencia que se encuentra en similar condición es la de Registro del Estado Familiar y Cementerios, siendo dirigidas administrativamente por una sola persona.

De acuerdo a los talleres realizados en las distintas zonas del municipio, el área de servicio público, es una de las tres más débiles (ver grafica 8), debido a que no responde a las necesidades de la ciudadanía, en el caso del servicio de recolección de desechos sólidos, las deficiencias son las siguientes: no cuenta con una planificación efectiva de rutas recolección, siendo aún más grave en las zonas rurales del municipio, donde es inexistente el servicio, se presentan deficiencias de equipos, materiales y recolectores, problemas con el suministro de materiales para el mantenimiento preventivo de la flota de recolección de desechos sólidos, y poco compromiso por parte del personal operativo para desarrollar con su trabajo.

Hallazgos en la entrega de servicios municipales (Recolección de Basura)¹¹

- Débil percepción ciudadana de la capacidad de gestionar la entrega de los servicios públicos de manera fiable, amplia y de acuerdo con normas previstas por los ciudadanos.
- Se reconoce la necesidad de reuniones periódicas de planificación de servicios y con los diferentes grupos poblacionales, no se tiene mecanismos institucionales para incorporar los comentarios del servicio de parte de la población, la planificación debe tener una correlación entre la demanda de la población y capacidad para de financiar.
- Débil capacidad del personal para calcular los costos de servicios, evaluar las necesidades de los servicios (brecha entre la oferta y la demanda), realización de mapas de ubicación de rutas, servicios y su actualización.
- No se cuenta con instrumentos que faciliten la evaluación, análisis y entrega del servicio: la ruta de barrido es empírica, solo se cubren zonas populosas y calles principales; se realizan reuniones de coordinación de forma esporádica al interior de la unidad; se

¹¹ El hallazgo del 3.1 corresponde a la Evaluación de la Fragilidad y Resiliencia (FRAME por sus siglas en inglés, percepción ciudadana); del 3.2 al 3.4 a la autoevaluación de la capacidad municipal (por sus siglas en inglés OEMT); del 3.5 al 3.7 a los obtenidos mediante formulario de servicio (instrumento complementario).

desconoce la vida útil de los camiones de recolección y no se da mantenimiento preventivo a los camiones para no afectar las rutas.

- Hay sectores de la población que sacan los desechos todos los días, lo que obliga a la unidad a pasar todos los días, el casco urbano se limpia un 70% todos los días; hay sectores donde se recoge la basura hasta cuatro veces al día en el casco urbano.
- No se tiene identificado el número de promontorios ni su ubicación.
- No se tiene control de lixiviados, estos son derramados durante el recorrido de recolección.
- Tampoco incentivan la corresponsabilidad ciudadana y la educación ambiental.

Es fundamental mejorar los procesos administrativos internos; mediante la separación de funciones, dotación de herramientas, mecanismos de comunicación y gestión eficiente de los servicios incorporando indicadores de gestión de calidad, así como para la recaudación de tributos, que permita invertir de forma permanente en la modernización del servicio.

En cuanto a la transparencia, la municipalidad presenta algunos avances, logrando a la fecha los siguientes:

- 1) Se ha nombrado un oficial de información para el cumplimiento a Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP), (Secretaría Municipal).
- 2) Página Web que permite el acceso a la información a toda la población en general. Mediante este portal se da a conocer el quehacer municipal relacionado a proyectos vigentes, participación en actividades en cantones y caseríos.

Por otro lado, la municipalidad promueve la organización social a través de la división administrativa local en 8 zonas. Por cada zona hay un responsable o representante de las comunidades en el quehacer municipal, generalmente es un concejal, cuya función es trasladar inquietudes, responder dudas y quejas de las comunidades, así como dar seguimiento al desarrollo de este proceso de Planificación Participativa.

Así mismo a través de las unidades de la Gerencia Social, que están vinculadas directamente con la población a través de las asociaciones de desarrollo comunal y comités en los diferentes cantones, caseríos del área rural, colonias y lotificaciones en área urbana. Está tiene como

propósito, dar atención al trabajo participativo en las diferentes iniciativas que promueve el gobierno local dentro del municipio, dar seguimiento a las diferentes demandas y solicitudes de la población.

Dentro de las debilidades se presenta lo siguiente: no existe un mecanismo institucionalizado en donde la población pueda hacer una denuncia, por un mal servicio o falta de ello; no están implementando mecanismos de participación ciudadana como, por ejemplo: rendición de cuentas, cabildos abiertos, consultas populares, instrumento de planificación financiera para planificar la inversión municipal anualmente, sesiones abiertas de Concejo Municipal, entre otros.

El municipio de Ciudad Delgado es parte del área metropolitana de San Salvador, tiene un puesto en el Concejo de Alcaldes del área metropolitana y es parte de la Oficina de Planificación del área metropolitana, la cual se encuentra conformada por 14 municipios, pero existen también municipios aledaños en la zona central del país, que forman parte del área de influencia metropolitana, debido a que se encuentran estrechamente vinculados, no solo por temas ambientales, hídricos y de conectividad, sino también por fuertes relaciones y dinámicas socio económicas.

El AMSS funciona como “una ciudad concéntrica” con San Salvador, la ciudad capital, como principal centro de prestación de servicios financieros, generadora de empleo y con presencia de grandes equipamientos de salud y educación. Los **municipios de Delgado, Ayutuxtepeque, Cuscatancingo y San Marcos, por ser de los más próximos o adyacentes a la capital, se comportan como “satélites” o “ciudades dormitorio”** y los municipios de “nivel secundario” como Santa Tecla y Soyapango, apoyan la centralidad principal por su nivel de consolidación en términos de dotaciones infraestructurales y de equipamientos.

En materia financiera para el periodo 2017-2020, reflejan que los ingresos propios administrados por la municipalidad de Ciudad Delgado, presentan en general una tendencia positiva de mayor recaudación municipal. El año 2017 recaudó US \$ 8,376,602.97 y en el 2018 US \$ 9,620,208.68 generando un incremento en sus ingresos propios en un 15%, en el 2019

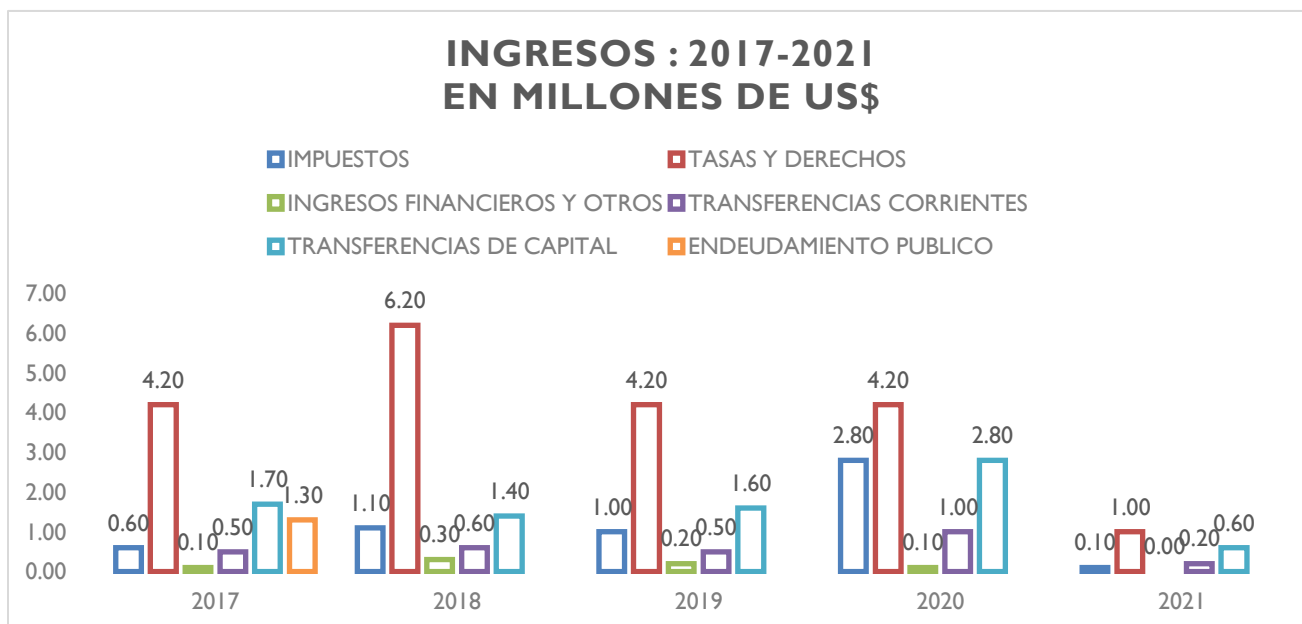
se recaudaron \$ 7,483,331.69 y en el año 2020 \$ 10,917,900.46 generando un incremento en sus ingresos propios del 46%, lo cual le brinda una mayor posibilidad de inversión pública.

Tabla 17 Ingresos del año 2017 a marzo 2021, Ciudad Delgado.

| ALCALDIA MUNICIPAL DE CIUDAD DELGADO | | | | | |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| INGRESOS 2017-2021 | | | | | |
| CIFRAS ABSOLUTAS EN US\$ | | | | | |
| RUBROS | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 11 IMPUESTOS | 568,042.92 | 1,104,650.36 | 1,016,302.91 | 2,865,925.74 | 105,934.07 |
| 12 TASAS Y DERECHOS | 4,202,882.33 | 6,220,648.45 | 4,200,374.92 | 4,184,999.87 | 1,039,765.57 |
| 14 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS | 5,524.37 | 5,658.06 | 2,579.45 | 383.35 | 0.00 |
| 15 INGRESOS FINANCIEROS Y OTROS | 107,266.18 | 237,328.92 | 206,579.58 | 84,412.48 | 38,092.81 |
| 16 TRANSFERENCIAS CORRIENTES | 468,935.75 | 634,002.29 | 510,406.89 | 974,462.05 | 150,861.54 |
| 21 VENTA DE ACTIVOS FIJOS | 95.68 | 1,200.00 | 1,615.43 | 2.95 | |
| 22 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL | 1,757,198.97 | 1,416,720.60 | 1,544,938.09 | 2,807,036.62 | 603,448.78 |
| 31 ENDEUDAMIENTO PUBLICO | 1,266,656.77 | | | | |
| 41 INGRESO CONTRIBUCIONES ESPECIALES | | | 534.42 | 677.40 | |
| TOTALES | 8,376,602.97 | 9,620,208.68 | 7,483,331.69 | 10,917,900.46 | 1,938,102.77 |

Fuentes: los datos del año 2021, se encuentran al mes de marzo, la información fuente es la ejecución de ingresos y egresos, Plan de Fortalecimiento Financiero

Gráfica 6 En millones de US\$, se muestra en comportante para los años 2017 a Marzo 2021 Ciudad Delgado.



Fuentes: los datos del año 2021, se encuentran al mes de marzo, la información fuente es la ejecución de ingresos y egresos, Plan de Fortalecimiento Financiero.

Para una mejor comprensión del detalle de la recaudación efectuada por los diferentes tipos de impuestos, se percibe que algunos impuestos como: financieros, de servicios y transporte, han dejado de percibirse durante los últimos años, lo cual debería de llevar a una revisión de tal situación, lo anterior se puede constatar en la tabla siguiente:

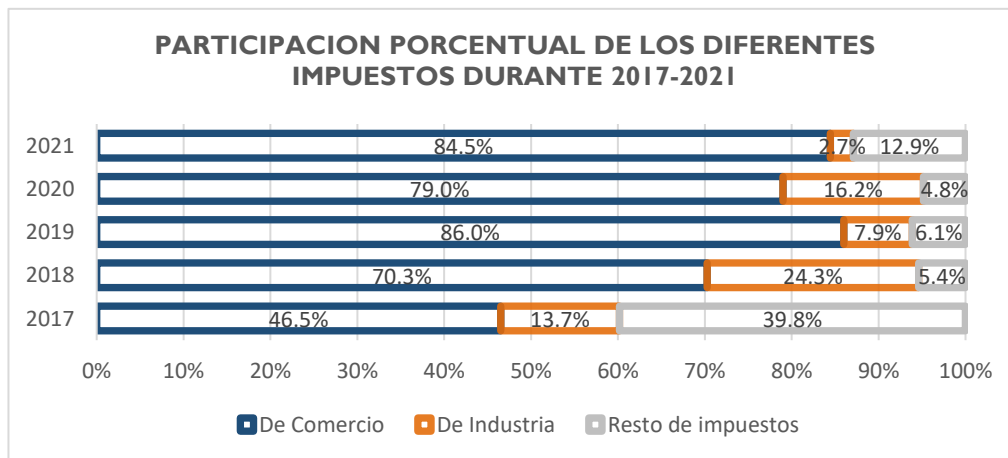
Tabla 18 Ingresos por Impuestos 2017 a marzo 2021, Ciudad Delgado.

| ALCALDIA MUNICIPAL DE CIUDAD DELGADO | | | | | |
|---|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| INGRESOS 2017-2021 | | | | | |
| CIFRAS ABSOLUTAS EN US\$ | | | | | |
| IMPUESTOS | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 1 DE COMERCIO | 264,105.50 | 776,301.35 | 873,765.73 | 2,263,442.49 | 89,469.97 |
| 2 DE INDUSTRIA | 77,646.62 | 268,701.98 | 80,175.30 | 463,784.87 | 2,809.19 |
| 3 FINANCIEROS | 7,012.08 | | | 0.00 | 0.00 |
| 4 DE SERVICIOS | 1,641.63 | 2,769.20 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5 BARES Y RESTAURANTES | 131.10 | 208.88 | 0.00 | 0.00 | 8,899.47 |
| 6 CENTROS DE ENSEÑANZA | 181.79 | | | 0.00 | 0.00 |
| 7 HOTELES, MOTELES Y SIMILARES | | | | 3,000.19 | |
| 8 MAQUINAS TRAGANÍQUELES | | 574.99 | | | |
| 9 MÉDICOS HOSPITALARIOS | 34.32 | 27.11 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 10 TRANSPORTE | 0.00 | 27.01 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 11 VALLAS PUBLICITARIAS | 18,495.26 | 9,148.19 | 47,050.13 | 55,080.40 | 2,738.60 |
| 12 VIALIDAD | 16,723.82 | 46,891.65 | 15,311.75 | 80,338.77 | 2,016.84 |
| 13 IMPUESTOS MUNICIPALES DIVERSOS | 182,070.80 | 0.00 | | 279.02 | 0.00 |
| TOTALES | 568,042.92 | 1,104,650.36 | 1,016,302.91 | 2,865,925.74 | 105,934.07 |

Fuentes: los datos del año 2021, se encuentran al mes de marzo, la información fuente es la ejecución de ingresos y egresos, Plan de Fortalecimiento Financiero.

Se puede inferir en la gráfica N° 7, que los impuestos con mayor participación o más representativos son los **impuestos al comercio** con un porcentaje que ronda entre el 40% y el 80%; y **la industria** entre el 7 % y el 24%; seguidos del resto de impuestos.

Gráfica 7 Participación Porcentual de los diferentes tipos de Impuestos 2017-2021 Ciudad Delgado.



Fuentes: los datos del año 2021, Plan de Fortalecimiento Financiero.

Se observa que durante el periodo 2017-2021, la recaudación de las tasas importantes como el aseo público, desechos sólidos y de alumbrado público, han disminuido en montos de recaudación durante los últimos años, tal como puede apreciarse en la tabla siguiente:

Tabla 19 Ingresos por Tasas y Derechos del 2017 a Marzo 2021, Ciudad Delgado.

| ALCALDIA MUNICIPAL DE CIUDAD DELGADO | | | | | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| INGRESOS 2017-2021 | | | | | |
| CIFRAS ABSOLUTAS EN US\$ | | | | | |
| TASAS Y DERECHOS | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 1 POR SERVICIOS DE CERTIFICACIÓN O VISADO DE DOCUMENTOS | 51,716.56 | 118,702.35 | 70,182.30 | 52,719.15 | 17,999.58 |
| 2 POR ACCESO A LUGARES PÚBLICOS | 9,429.00 | 20,985.25 | 38,357.65 | 8,741.38 | 3,158.00 |
| 3 ALUMBRADO PÚBLICO | 821,037.54 | 989,466.33 | 802,913.22 | 690,084.45 | 179,352.94 |
| 4 ASEO PÚBLICO | 1,021,745.77 | 1,138,253.46 | 936,487.19 | 856,987.34 | 184,189.92 |
| 5 CASETAS TELEFÓNICAS | | 98.50 | 613.50 | 296.13 | 195.48 |
| 6 CEMENTERIOS MUNICIPALES | 82,457.37 | 172,546.08 | 110,813.28 | 95,532.72 | 19,321.17 |
| 7 DESECHOS | 901,693.48 | 1,055,962.02 | 825,893.27 | 717,379.19 | 188,705.49 |
| 8 ESTACIONAMIENTOS Y PARQUÍMETROS | | | 3,750.13 | 13,503.71 | 682.69 |
| 9 FIESTAS | 211,725.04 | 367,237.74 | 223,048.45 | 215,083.55 | 53,713.00 |
| 10 MERCADOS | 143,336.63 | 128,569.71 | 64,847.11 | 110,724.73 | 32,012.89 |
| 11 NOMENCLATURA | | | | | 1,171.87 |
| 12 PAVIMENTACIÓN | 210,228.09 | 292,618.89 | 219,767.24 | 174,261.17 | 46,255.23 |
| 13 POSTES, TORRES, Y ANTENAS | 688,928.85 | 1,765,658.96 | 726,524.15 | 1,129,516.62 | 233,936.24 |
| 14 BAÑOS Y LAVADEROS PÚBLICOS | | | 3,235.05 | 2,457.23 | 230.47 |
| 15 MANTENIMIENTO Y RECONSTRUCCIÓN DE PARQUES | 0.00 | 2,432.30 | 40,355.05 | 12,254.59 | 10,322.40 |
| 16 TASAS DIVERSAS | 19,877.66 | 86,999.73 | 30,311.74 | 23,747.66 | 39,186.21 |
| 17 PERMISOS Y LICENCIAS MUNICIPALES | 40,706.34 | 38,297.37 | 65,436.53 | 81,710.25 | 29,331.99 |
| 18 DERECHOS DIVERSOS | | 42,819.76 | 37,839.06 | | |
| TOTALES | 4,202,882.33 | 6,220,648.45 | 4,200,374.92 | 4,184,999.87 | 1,039,765.57 |

Fuentes: los datos del año 2021, se encuentran al mes de marzo, la información fuente es la ejecución de ingresos y egresos, Plan de Fortalecimiento Financiero.

Con relación al gasto, también ha presentado un crecimiento y si lo vemos en términos absolutos, para el periodo 2017 el gasto corriente fue de US \$4,202,882.33, 2018 el gasto se incrementó llegando a US \$6,220,648.45, siendo un incremento del 48%, para el siguiente año 2019, el gasto se redujo a \$4,200,374.92, equivalente a un -32% que el año recién pasado, manteniendo esta tendencia baja para el 2020, observando que la municipalidad está haciendo una gestión al reducir el gasto.

Tabla 20 Gastos del año 2017 a marzo 2021, Ciudad Delgado.

| ALCALDIA MUNICIPAL DE CIUDAD DELGADO | | | | | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| EGRESOS 2017-2021 | | | | | |
| CIFRAS ABSOLUTAS EN US\$ | | | | | |
| RUBROS | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 51 REMUNERACIONES | 3,054,343.75 | 3,442,907.07 | 3,546,246.69 | 3,399,622.96 | 818,505.15 |
| 54 ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS | 2,062,852.11 | 2,052,194.10 | 1,820,974.06 | 1,234,229.30 | 533,435.98 |
| 55 GASTOS FINANCIEROS Y OTROS | 263,258.35 | 257,439.08 | 206,327.80 | 173,845.39 | 40,650.62 |
| 56 TRANSFERENCIAS CORRIENTES | 42,758.62 | 17,646.86 | 10,335.65 | 2,500.00 | 0.00 |
| 61 INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS | 66,929.42 | 370,243.60 | 231,900.15 | 366,808.81 | 343,252.21 |
| 71 AMORTIZACION DE ENDEUDAMIENTO PUBLICO | 1,172,434.95 | 341,202.79 | 369,616.76 | 400,168.31 | 69,338.63 |
| TOTALES | 6,662,577.20 | 6,481,633.50 | 6,185,401.11 | 5,577,174.77 | 1,805,182.59 |

Fuentes: los datos del año 2021, se encuentran al mes de marzo, la información fuente es la ejecución de ingresos y egresos, Plan de Fortalecimiento Financiero

El monto de mayor cantidad en los rubros de egresos es el pago de personal (remuneraciones), por lo que a continuación se presenta un detalle en relación a los gastos por concepto de remuneraciones:

Tabla 21 Remuneraciones 2017 a Marzo 2021, Ciudad Delgado.

| ALCALDIA MUNICIPAL DE CIUDAD DELGADO | | | | | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| INGRESOS REMUNERACIONES 2017-2021 | | | | | |
| CIFRAS ABSOLUTAS EN US\$ | | | | | |
| REMUNERACIONES | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 1 REMUNERACIONES PERMANENTES | 1,679,379.74 | 2,327,179.37 | 2,537,634.55 | 2,490,321.21 | 1,679,379.74 |
| 2 REMUNERACIONES EVENTUALES | 924,556.67 | 558,531.52 | 387,695.13 | 322,786.32 | 924,556.67 |
| 3 REMUNERACIONES EXTRAORDINARIAS | 21,178.57 | 55,375.25 | 56,404.15 | 72,068.32 | 21,178.57 |
| 4 CONTRIBUCIONES PATRONALES A INST DE SEG SOCIAL PÚBLICAS | 179,531.57 | 189,176.51 | 209,098.27 | 223,402.96 | 179,531.57 |
| 5 CONTRIBUCIONES PATRONALES A INST DE SEG SOCIAL PRIVADAS | 137,745.56 | 169,773.12 | 176,144.62 | 194,667.17 | 137,745.56 |
| 6 GASTOS DE REPRESENTACIÓN | 9,800.00 | 17,834.19 | 26,438.81 | 24,000.00 | 9,800.00 |
| 7 INDEMNIZACIONES | 14,110.64 | 71,368.17 | 111,655.66 | 13,652.98 | 14,110.64 |
| 8 REMUNERACIONES DIVERSAS | 88,041.00 | 53,668.94 | 41,175.50 | 58,724.00 | 88,041.00 |
| TOTALES | 3,054,343.75 | 3,442,907.07 | 3,546,246.69 | 3,399,622.96 | 3,054,343.75 |

Fuentes: los datos del año 2021, se encuentran al mes de marzo, la información fuente es la ejecución de ingresos y egresos, Plan de Fortalecimiento Financiero.

En relación a los gastos por concepto de bienes de uso y consumo, durante el periodo de 2017-2020, el mayor monto ha sido destinado para el gasto en combustible y lubricante, como puede observarse en la siguiente tabla:

Tabla 22 Bienes de uso y Consumo 2017 a marzo 2020, Ciudad Delgado.

| ALCALDIA MUNICIPAL DE CIUDAD DELGADO | | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| EGRESOS BIENES DE USO Y CONSUMO 2017-2021 | | | | |
| CIFRAS ABSOLUTAS EN US\$ | | | | |
| BIENES DE USO Y CONSUMO | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1 Productos Alimenticios para Personas | 7,944.48 | 52,624.07 | 39,853.33 | 30,266.25 |
| 2 Productos Agropecuarios y Forestales | 60.00 | 441.10 | 186.86 | 1,850.10 |
| 3 Productos Textiles y Vestuarios | 32,828.79 | 44,512.84 | 21,472.16 | 21,644.60 |
| 4 Productos de Papel y Cartón | 1,969.24 | 8,943.67 | 3,048.00 | 149.55 |
| 5 Productos de Cuero y Caucho | 0.00 | 4.50 | 152.25 | 0.00 |
| 6 Productos Químicos | 13,292.11 | 27,631.94 | 13,894.07 | 55,717.31 |
| 7 Productos Farmacéuticos y Medicinales | 10,582.16 | 893.90 | 0.00 | 0.00 |
| 8 Llantas y Neumáticos | 24,358.57 | 21,331.18 | 21,202.37 | 0.00 |
| 9 Combustibles y Lubricantes | 199,522.18 | 158,556.09 | 168,940.03 | 114,078.22 |
| 10 Minerales no Metálicos y Productos Derivados | 116,303.62 | 34,508.88 | 15,292.26 | 11,321.50 |
| 11 Minerales Metálicos y Productos Derivados | 9,577.84 | 13,177.46 | 1,238.04 | 2,628.81 |
| 12 Materiales e Instrumental de Laboratorios y uso Medico | | 0.00 | 0.00 | 41,990.85 |
| 13 Materiales de Oficina | 9,560.30 | 5,471.78 | 0.00 | 1,008.15 |
| 14 Materiales Informáticos | 13,377.26 | 13,095.47 | 1,967.82 | 7,295.58 |
| 15 Libros, Textos, Útiles de Enseñanza y Publicaciones | 577.50 | 1,637.18 | 0.00 | 0.00 |
| 16 Materiales de Defensa y Seguridad Publica | 425.00 | 2,290.62 | 0.00 | 386.25 |
| 17 Herramientas, Repuestos y Accesorios | 72,503.74 | 15,952.69 | 6,092.81 | 7,421.18 |
| 18 Materiales Eléctricos | 63,261.56 | 28,583.90 | 58,555.99 | 269.05 |
| 19 Especies Municipales Diversas | 7,395.50 | 4,974.50 | 11,048.50 | 7,003.00 |
| 20 Bienes de Uso y Consumo Diversos | 112,302.50 | 67,062.01 | 34,054.47 | 30,447.81 |
| TOTALES | 695,842.35 | 501,693.78 | 396,998.96 | 333,478.21 |

Fuentes: los datos del año 2021, se encuentran al mes de marzo, la información fuente es la ejecución de ingresos y egresos, Plan de Fortalecimiento Financiero

Durante el período de 2017 al 2020, los rubros con mayor peso en los gastos de prestación de servicios públicos corresponden a alumbrado público y servicios de energía eléctrica entre otros.

Tabla 23 Gasto por Servicios Públicos 2017 a marzo 2020, Ciudad Delgado.

| ALCALDIA MUNICIPAL DE CIUDAD DELGADO | | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| GASTOS POR SERVICIOS PÚBLICOS 2017-2021 | | | | |
| CIFRAS ABSOLUTAS EN US\$ | | | | |
| REMUNERACIONES | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1 SERVICIOS DE ENERGÍA ELÉCTRICA | 114,326.00 | 72,308.62 | 105,411.11 | 106,343.53 |
| 2 SERVICIOS DE AGUA | 37,006.38 | 32,517.52 | 25,586.32 | 13,419.22 |
| 3 SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES | 63,413.83 | 35,299.16 | 34,059.85 | 17,487.17 |
| 4 SERVICIOS DE CORREOS | 140.56 | 64.64 | | |
| 5 ALUMBRADO PUBLICO | 137,745.56 | 169,773.12 | 176,144.62 | 194,667.17 |
| TOTALES | 505,433.60 | 482,332.88 | 584,551.09 | 365,522.57 |

Fuentes: los datos del año 2021, se encuentran al mes de marzo, la información fuente es la ejecución de ingresos y egresos, Plan de Fortalecimiento Financiero.

Durante el periodo de 2017 a 2020, la municipalidad de Ciudad Delgado, muestra un presupuesto equilibrado, aclarando que la transferencia del gobierno nacional, ha sufrido una disminución por la modificatoria de la Ley FODES, situación que incide en la obtención de un resultado positivo, sin embargo, la administración municipal ha logrado sobrellevar este impacto hasta el punto de obtener un superávit.

Tabla 24 Resultados Financieros 2017 a marzo 2020, Ciudad Delgado

| ALCALDIA MUNICIPAL DE CIUDAD DELGADO | | | | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| RESULTADOS FINANCIEROS 2017-2020 | | | | |
| CIFRAS ABSOLUTAS EN US\$ | | | | |
| RUBROS | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| INGRESOS CORRIENTES | 5,352,651.55 | 8,202,288.08 | 5,936,243.75 | 8,110,183.49 |
| INGRESOS DE CAPITAL | 1,757,294.65 | 1,417,920.60 | 1,546,553.52 | 2,807,039.57 |
| ENDEUDAMIENTO PUBLICO | 1,266,656.77 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| INGRESO POR CONTRIBUCIONES ESPECIALES | | | 534.42 | 677.40 |
| TOTAL, DE INGRESOS | 8,376,602.97 | 9,620,208.68 | 7,483,331.69 | 10,917,900.46 |
| GASTO CORRIENTE | 5,423,212.83 | 5,770,187.11 | 5,583,884.20 | 4,810,197.65 |
| GASTO DE CAPITAL | 66,929.42 | 370,243.60 | 231,900.15 | 366,808.81 |
| AMORTIZACION DE ENDEUDAMIENTO PUBLICO | 1,172,434.95 | 341,202.79 | 369,616.76 | 400,168.31 |
| TOTAL, DE GASTO | 6,662,577.20 | 6,481,633.50 | 6,185,401.11 | 5,577,174.77 |
| RESULTADO PRESUPUESTARIO | 1,714,025.77 | 3,138,575.18 | 1,297,930.58 | 5,340,725.69 |
| AHORRO CORRIENTE | -70,561.28 | 2,432,100.97 | 352,359.55 | 3,299,985.84 |

Fuentes: Plan de Fortalecimiento Financiero.

Como puede apreciarse en la tabla, los años, 2018, 2019 y 2020, muestran un ahorro corriente positivo, lo cual indica que los ingresos corrientes han sido suficientes para cubrir los gastos corrientes, lo cual permite financiar en parte proyectos que demanda la población de la municipalidad de Ciudad Delgado.

8. DEFINICIÓN DE TEMAS, PROBLEMAS Y EJES ESTRATÉGICOS PARA EL PEP

8.1. Resumen de las Principales Tendencias Encontradas

La información primaria comparada con la secundaria, en función de los cuatro ámbitos revela lo siguiente:

8.1.1. **Ámbito sociocultural:**

El municipio está conformado por un extenso territorio, con una población según área de residencia principalmente rural siendo esta dispersa y una menor cantidad de población, pero más concentrada en la zona urbana, ascendiendo a un 40.4 % vive en el área urbana versus un 59.59% que vive en la zona rural. Existe una amplia cobertura de agua potable para consumo humano con sistemas comunitarios de agua en forma principalmente domiciliar y cobertura de servicio de energía eléctrica, pero también existen dificultades con el acceso a los servicios de salud pública, ya que a pesar que el municipio es parte del área metropolitana de San Salvador, carece de hospitales de la red pública, para atender la demanda de la población en general, situación que obliga a los ciudadanos a buscar alternativas y movilizarse a otros municipios para poder ser atendidos, esto tiene vinculación con el tema de conectividad vial y accesos de carreteras, siendo un punto importante en la conectividad del municipio, ya que la población que se encuentra fuera del casco urbano, se le dificulta movilizarse, por la carencia de rutas públicas o el deterioro de calles de acceso, tanto principales como vecinales; otro de los problemas vinculantes es el acceso a los servicios municipales, en particular el de recolección de basura, por la distancia y la dificultad de acceso a toda el área rural.

En la actualidad, ya se están tomando acciones para mejorar la atención a las demandas, desarrollando programas con el acompañamiento de todas las instituciones gubernamentales y no gubernamentales que participan en el territorio.

A pesar de los grandes esfuerzos en la complementariedad de los servicios básicos por parte del Gobierno local, se debe continuar trabajando y asumiendo su rol de

conductor del desarrollo local, junto con el liderazgo comunitario, y los objetivos planteados por el PEP, de propiciar el mejoramiento de la calidad de vida de su población. Para ello se deberá integrar una gobernanza efectiva, participativa con inclusión de los actores organizados del territorio, con claros ejes que impulsen el desarrollo y crecimiento del municipio de Ciudad Delgado.

8.1.2.Ámbito económico:

Sus actividades económicas predominantes para el municipio de Ciudad Delgado se encuentran concentradas en dos áreas principales; el área **comercial y servicios de bienes**. La oferta industrial se da en menor escala encontrando las siguientes: Industria Automotriz (venta de repuestos), industria maquinaria industrial, químicos industriales, industria de reciclaje, servicios logísticos de transporte de mercadería, obra de banco y carpinterías. No se ha desarrollado especialización de actividades industriales o agro industriales en el municipio; si existen iniciativas de asocio público privado con el gobierno municipal denominadas, Empresas de Economía Mixtas (CEM), la primera se denomina “Transbordos de Ciudad Delgado” (TRANSELM DE CV) y la segunda “Eco sólidos de Ciudad Delgado (ECODELM DE CV)”.

El municipio cuenta con un tejido productivo muy diverso, en el que sobresale el sector agrícola, artesano; el primero, productor de hortalizas y granos básicos, siendo en muchos casos agricultura principalmente de subsistencia, y el segundo, productor de artesanías hechas en madera, como muebles; estas actividades se desarrollan en los cantones de San Laureano y San José Cortez, respectivamente

8.1.3. Ámbito ambiental:

Aunque se cuenta con infraestructura básica general en el municipio, existe un deficitario sistema de saneamiento ambiental, principalmente en el área rural, con un manejo inadecuado o inexistente de los residuos sólidos, sin sistemas de drenajes de aguas servidas, ni alcantarillados de aguas negras y/o aguas lluvias, los cuales solo existen en el área urbana. La forma de disposición de excretas en el área urbana se

realiza por medio de inodoro conectado al alcantarillado, inodoro conectado a fosa séptica y letrina.

A diferencia del área rural, que se realiza mayormente a través de letrinas y en menor cantidad a un sistema conectado a fosa séptica. Todo ello repercute en la contaminación de los suelos y de los mantos acuíferos subterráneos y superficiales. La gran apuesta para mejorar la calidad ambiental del territorio del municipio es principalmente en este ámbito, la Unidad de Medio Ambiente Municipal, los comités de aguas y mesa ambiental, instituciones relacionadas deberán continuar aunando esfuerzos en este fin, para proteger el medio ambiente en forma integral y reducir los riesgos latentes de las amenazas naturales principales, que afectan al territorio municipal. La gestión de riesgo deberá constituirse un elemento importante de la planificación estratégica del territorio, con la idea de minimizar la posibilidad de generación de riesgo futuro para el territorio.

8.1.4. Ámbito político-institucional:

Este ámbito, ha sido clave en el desarrollo del municipio; la dirección y acompañamiento en la gobernanza de los líderes y lideresas de la sociedad civil, organizada van promoviendo paulatinamente el desarrollo y el ordenamiento territorial planificado del municipio. La municipalidad va poco a poco fortaleciendo y ampliando su estructura administrativa, según las nuevas iniciativas de desarrollo y de solicitudes de servicios comunitarios que las organizaciones civiles y sus ciudadanos demandan. Los procesos administrativos de la municipalidad requieren mayor interés en su actualización y mejoramiento de capacidades del personal, fortaleciendo la administración municipal y la participación ciudadana.

8.2. Temas, Problemas y Ejes Estratégicos.

Para la definición de los temas, problemas y ejes estratégicos para el PEP, se presenta a continuación un análisis de los principales hallazgos identificados en el proceso de diagnóstico por cada uno de los ámbitos analizados.

Tabla 25 Hallazgos por ámbito Socio Cultural

| HALLAZGOS ÁMBITO SOCIOCULTURAL | |
|---------------------------------------|---|
| POBREZA | De acuerdo a los indicadores del municipio de Ciudad Delgado, establece que el porcentaje de población se encuentra ubicado en la categoría de pobreza baja, con una tasa de pobreza extrema, de 6.9 % y una tasa de pobreza total de 30.6. Para el año 2009 el IDH de Ciudad Delgado era de 0.770, este valor ubica al municipio en un nivel de Desarrollo Humano Alto en comparación con el resto de municipios del país. |
| JUVENTUD, RECREACIÓN Y CULTURA | No existen suficientes espacios para la recreación en el municipio. La juventud presenta empatía por el desarrollo del territorio, pero los jóvenes manifiestan no tener oportunidades de crecimiento personal, ni laboral en el municipio, así como que no se les escucha, ni se les toma en cuenta por parte de las autoridades locales. |
| EQUIPAMIENTO COMUNITARIO | Pocos espacios públicos y recreativos en la zona urbana y comunidades rurales, que contribuyan al sano esparcimiento de la población en general y a la satisfacción de necesidades de interacción comunitaria. |
| AGUA POTABLE | Según la DIGESTYC (2007), de los 48, 563 habitantes en el área urbana del municipio, un 90.8 % tiene acceso a agua potable, en el área rural el porcentaje disminuye, ya que solo un 62,94 % del total de hogares posee agua potable. la población urbana y rural del municipio cuenta con abastecimiento de agua potable por cañería domiciliar en sus viviendas. |
| ENERGÍA Y ALUMBRADO PÚBLICO | Conforme a la DIGESTYC, El porcentaje de viviendas con energía eléctrica en el área urbana es del 97. % y en el área rural del 84.4 % |
| CONECTIVIDAD VIAL | En el casco urbano las calles principales de acceso son pavimentadas, ya que tiene un tráfico significativamente más alto que el resto del sistema vial. Las calles que comunican a los cantones y caseríos en su mayoría son de tierra y se encuentran en regular estado y otras en mal estado dificultando la movilización de la población y el desarrollo de las actividades de comercialización de su producción. |
| SANEAMIENTO | Conforme a la DIGESTYC, el 71 % de los hogares del municipio cuenta con un sistema de alcantarillado sanitario o fosa séptica. En el área urbana de Ciudad Delgado incrementa llegando a 74.4% con alcantarillado y aguas negras. Actualmente los sistemas de saneamiento que se utilizan en el área rural son determinados por el uso de letrinas de fosa séptica, tipo de letrinas, inodoro de lavar por viviendas, y aún se refleja que un 19,07 % no cuenta con ningún tipo de sistema de letrinas o servicios sanitarios, que implica que depositen sus excretas en el suelo, con la consecuente contaminación que esto ocasiona. |
| EDUCACIÓN FORMAL | La escolaridad promedio para el Departamento de San Salvador es de 7.5 años. Por su parte, el Municipio de Ciudad Delgado muestra una situación menos favorable, presentando una escolaridad promedio total de 6.9 años, en el nivel urbano sube hasta 7.7 años y desciende a 5.6 años en el área |

| | |
|----------------------------|--|
| | rural; estando en una leve ventaja la población masculina respecto de la femenina (ver gráfico No.4). Lo que indica que, en promedio, el recurso humano del municipio y del departamento tiene una baja formación académica, ya que la escolaridad está por debajo del nivel de formación básica, de 9° grado. |
| SALUD PÚBLICA | En salud se tiene una baja cobertura con apenas 3 establecimientos: 1- Unidad de Salud de Calle Morazán (Ciudad Delgado). 2. Clínica Hábitat Confien (Cantón Milingo Km. 7, Carretera Troncal del Norte). 3. Clínica Comunal del Instituto Salvadoreño del Seguro Social (Ciudad Delgado) |
| PATRIMONIO CULTURAL | El municipio de Ciudad de Delgado presenta la particularidad de realizar fiestas patronales en tres momentos del año 25 al 26 de julio en honor a Santiago Apóstol / del 13 al 20 de enero San Sebastián (fiesta de los Moros / 15 de agosto, en honor a la Virgen de La Asunción. |

Tabla 26 Hallazgos por ámbito Económico

| HALLAZGOS ÁMBITO ECONÓMICO | |
|--|---|
| PRINCIPALES SECTORES ECONÓMICOS | <ul style="list-style-type: none"> • Comercio 67.64 % • Industria 11.83% • Servicios 20.08 % |
| TEJIDO EMPRESARIAL (SERVICIOS COMERCIO E INDUSTRIA) | <p>Sector Comercial es la principal actividad económica: se trata de un giro económico diverso de empresas que incluye principalmente pequeñas tiendas y comercio informal con un registro de 1041 establecimientos. Se cuenta con dos mercados municipales, uno recientemente adecuado y remodelado.</p> <p>El sector servicios es la segunda actividad económica del municipio localizada principalmente en el área urbana, registró un total de 309 establecimientos. Este también es un rubro bastante diverso que está compuesto por servicios profesionales jurídicos y médicos, servicios de alimentación y hospedaje, mecánica automotriz, de transporte, entre otros. Al igual que los sectores anteriores, los servicios están dominados por la actividad micro empresarial.</p> <p>El sector industrial representa, en tamaño, la tercera actividad económica. Con un total de 182 establecimientos o empresas. La mayor actividad para este rubro está totalmente dominada por la micro industria y se trata en gran parte de empresas familiares dedicadas a la transformación artesanal de materias primas, tales como: pupusería, talleres de estructuras metálicas, manufactureras entre otras.</p> |
| PRINCIPALES RETOS | <ul style="list-style-type: none"> • Continuar las gestiones y socios cooperativas, para ejecutar proyectos y acciones • Establecer alianzas públicos-privadas para fortalecer el turismo • Consolidar el Comité de Desarrollo Local y Competitividad Municipal • Diversificar los cultivos • Crear y fortalecer la Gerencia de Desarrollo Económico Local. • Crear empresas municipales de aprovechamiento |

| | |
|---|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> • Apoyar a los productores para incrementar la producción • Promover los micro emprendimientos • Impulsar la gestión financiera para inversión pública en el corto plazo en obras de infraestructura económica • Gestionar financiamiento para desarrollar proyectos turísticos |
| DINAMIZACIÓN ECONÓMICA Y EMPLEO (CONDICIONES DE LA MUJER Y JUVENTUD) | <p>Las mujeres y los jóvenes son los grupos más vulnerables ante la carencia de empleos, la falta de competencias en cuanto a su formación y la falta de experiencia agudizan la problemática, razón por la que la municipalidad ha impulsado y visualizado la necesidad de gestionar y seguir impartiendo diferentes talleres y capacitaciones dirigidas específicamente a estos grupos. Dentro de los problemas identificados por la población podemos mencionar: existe cada vez menos interés de la población (joven) en el trabajo agrícola, no se reportan programas de asistencia técnica por parte del Estado, no todos los productores y productoras cuentan con créditos para invertir y en algunos casos el mal estado de las vías de acceso obstaculiza la comercialización de sus productos, así como la provisión de insumos.</p> |

Tabla 27 Hallazgos por ámbito Ambiental

| HALLAZGOS ÁMBITO AMBIENTAL | |
|-----------------------------------|---|
| GESTIÓN DE RIESGOS | Las principales amenazas naturales del municipio de Ciudad Delgado están asociados a las inundaciones de ríos y quebradas, deslaves, deslizamiento de talud. |
| SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL | <p>La pérdida de identidad y valores de la cultura tradicional, ha creado una mentalidad negativa hacia los recursos naturales y eliminándose con ello diferentes alternativas de desarrollo sostenible.</p> <p>Es necesario unir esfuerzos para realizar proyectos encaminados a proteger el medio ambiente como campañas de educación ambiental, y la aplicación de la Ley de Medio Ambiente y ordenanzas municipales relacionadas.</p> |
| SANEAMIENTO AMBIENTAL | <p>Conforme a lo manifestado en el diagnóstico comunitario elaborado en este año 2022, una de las principales problemáticas es el porcentaje de cobertura de recolección del tren de aseo en la zona rural y se puede constatar con los datos del censo 2007, llegando solamente a un 12.7% de cobertura. Esto lo que provoca es que los ciudadanos quemen la basura o la entierren en los mejores casos, siendo los ríos y quebradas afectados, como resultado de la baja cobertura del servicio de tren de aseo.</p> <p>Para la recolección y disposición final de desechos, el municipio no cuenta con su propio relleno sanitario. Además de implementar un sistema de separación de los desechos que, entre otros beneficios, le permitirá generar compostaje.</p> |

Tabla 28 Hallazgos por ámbito Político Institucional

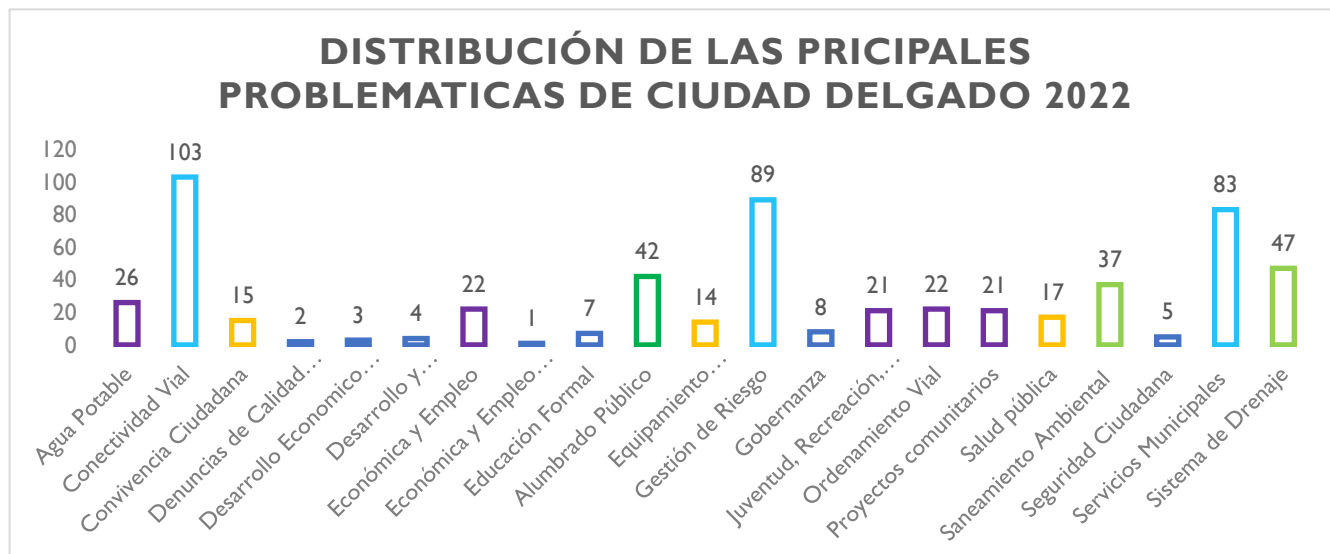
| HALLAZGOS ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL | |
|--|---|
| MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL | <p>-La comisión de la LCAM, está conformada pero no se visibiliza en la estructura organizativa.</p> <p>-No se dispone de los manuales y procedimientos requeridos por la LCAM.</p> <p>-La municipalidad presta los servicios de alumbrado público, recolección y disposición final de desechos sólidos, adoquinado o pavimentación, entre otros, de los cuales la recuperación de los costos directos es demasiado baja, por lo que, la municipalidad debe subsidiar el costo de estos servicios. La base de usuarios no está completa, situación que genera la no recaudación total de tasas por servicios.</p> |
| DESARROLLO COMUNITARIO | <p>-La municipalidad promueve la organización social a través de la división administrativa local en 8 zonas. Por cada zona hay un responsable o representante de las comunidades en el quehacer municipal, generalmente es un concejal, cuya función es trasladar inquietudes, responder dudas y quejas de las comunidades, así como dar seguimiento al desarrollo de este proceso de Planificación Estratégica Participativa. - Se constata falta de organización con los liderazgos comunitarios de la población urbana en actividades de planificación junto a la municipalidad.</p> |
| GOBERNANZA | <p>-La Municipalidad opera con una Ley Municipal de Impuestos desactualizada y ordenanza de tasas municipales, que no es acorde a la realidad actual del municipio. También, dispone de un conjunto de ordenanzas con carácter permanente o transitorio, publicadas en el Diario Oficial.</p> <p>-La Municipalidad de Ciudad Delgado no cuenta con una ordenanza municipal, ni una política municipal de transparencia, que establezca claramente las formas y mecanismos de: participación y contraloría social, acceso a la información y rendición de cuentas.</p> |

Fuente: Elaboración propia en base a resultados obtenidos

En el desarrollo del diagnóstico del municipio se utilizaron actividades y metodología de participación ciudadana, realizando talleres territoriales en las **ocho zonas** seleccionadas que son las siguientes: 1) Cantón Plan del Pino, 2) San José Cortez y San Laureano, 3) Barrio San Sebastián, 4) Cantón Cabañas, 5) Cantón El Arenal, 6) Barrio Aculhuaca y Las Victorias, 7) Cantón Calle Real y Milingo, 8) Barrios Paleca; en los mismos se recolecto información comunitaria por cada uno de los cantones, barrios y sus respectivos caseríos. Posteriormente se realizaron talleres para cada ámbito de desarrollo, siendo **cuatro ámbitos**: el ambiental, económico, socio/cultural, y político institucional, en ellos se recolecto información básica de los problemas más relevantes, para posteriormente seleccionar temas, ejes y líneas estratégicas según su importancia, relevancia e impacto en el desarrollo del municipio; esto

posibilitó el determinar los principales ejes de relevancia para el desarrollo en los 5 años de la planificación estratégica del municipio de Ciudad Delgado.

Gráfica 8 Distribución de las Principales Problemáticas de Ciudad Delgado.



Fuente: Elaboración propia con base a talleres territoriales

Dentro de las principales problemáticas encontradas en los talleres y diagnósticos territoriales, sobresalen las siguientes:

La primera de ellas, es la problemática con la conectividad vial, siendo unos de los flagelos que la ciudadanía manifestó constantemente, el deterioro de las principales calles, la no conectividad con el casco urbano, la falta de transporte público, el no mantenimiento de la red vial, fueron algunos de los tópicos expresados por los ciudadanos. (ver grafica N° 8)

La segunda problemática con mayor puntaje, es el tema de la gestión de riesgos de desastres, manifestando problemáticas como, la poca o nula atención en momentos de emergencia, el no poseer capacidades de prevención y monitoreo antes de una emergencia, no atender las solicitudes en tiempo por parte de la ciudadanía, sino hasta que los percances se presentaban, poca inversión de proyectos para gestionar los riegos de cárcavas, talud de tierra, deslaves en los ríos que afectan viviendas. (ver grafica N° 8)

La tercer mayor problemática, es la de los servicios municipales, siendo la no atención a solicitudes por parte de la ciudadanía, en temas como: tala y poda, reparaciones de alumbrado

público, recolección de desechos sólidos, mantenimiento de zonas verdes entre otros. (ver grafica N° 8)

8.2.1. Temas y Problemas del Ámbito Político-Institucional:

| Ejes estratégicos | Ejes transversales que inciden en el tema | Tema | Problemas |
|---|---|--|--|
| Fortalecimiento del equipamiento social y la infraestructura local | Solucionar la atención en salud es un punto esencial, ya que están viendo afectados grupos vulnerables: mujer, niños y niñas y personas adultas mayores. | Salud pública | <ul style="list-style-type: none"> • Insuficiente infraestructura para el área de salud. • Incremento de enfermedades endémicas • Altos índices de problemas de salud asociados a stress, ansiedad, principalmente en mujeres y personas adultas mayores. • No existencia de centro de atención primaria para la salud de niños, niñas, jóvenes, mujeres, adultos mayores |
| | Según los talleres sectoriales, la falta de infraestructura básica está aumentando el nivel de la precariedad en las comunidades, por lo que estos proyectos contribuirán a mejorar la calidad vida de mujeres. | Agua potable | <ul style="list-style-type: none"> • Débil sostenibilidad de los sistemas de agua potable. • No se logra dar abasto del servicio de agua potable en algunas zonas. • Sin tratamiento adecuado de aguas residuales para prevenir la contaminación ambiental. • Bajo o nulo abastecimiento de agua a las comunidades del municipio. |
| | Según los talleres sectoriales la falta de infraestructura básica está aumentando el nivel de la precariedad en las comunidades | Equipamiento Comunitario para Juventud, recreación y cultura | <ul style="list-style-type: none"> • Inexistentes espacios físicos para la realización de actividades comunitarias interés social, educativo o sociocultural. • No hay espacio en donde se pueda resguardar a la población en una emergencia. • Ausencia de un lugar en donde la comunidad, hombres y mujeres, puedan demostrar sus habilidades y destrezas. • Áreas de recreación en mal estado no permite el sano esparcimiento de los pobladores. • Deficiente infraestructura en lugares recreativos. • Ausencia de espacio donde la comunidad hombres y mujeres puedan recrearse sanamente y con accesibilidad económica. |
| Mejora de la seguridad y conectividad vial | El contar con buen estado y energía eléctrica facilita el comercio y la productividad, así como mejora la calidad de vida de los habitantes. | Energía y alumbrado público | <ul style="list-style-type: none"> • Viviendas alejadas de sistemas de alimentación de energía eléctrica. • Comunidades sin iluminación en calles • Deterioro del sistema de alumbrado público en la zona urbana y rural. • Zonas rurales sin alumbrado público • Parques o vías principales sin alumbrado. |
| | El contar con calles en buen estado facilita el comercio y la productividad, así como mejora la calidad de vida de los habitantes. | Conectividad vial y Desarrollo | <ul style="list-style-type: none"> • Calles en mal estado, dificulta la movilidad y existe difícil acceso a diferentes lugares del municipio. • Falta de obras de paso y puentes que faciliten el paso sobre ríos o quebradas de invierno. • Calles intercantonales en mal estado • Falta de mantenimiento del sistema de carreteras nacionales. |
| Promoción del desarrollo social e identidad cultural | Según los talleres comunitarios el escaso desarrollo del conocimiento, la cultura y arte no permite una generación de hombres, mujeres, jóvenes, niños y niñas preparados para influir en el desarrollo local | Desarrollo social e identidad cultural | <ul style="list-style-type: none"> • Pérdida de valores educativos y morales • Insuficiente población económicamente activa local con idioma bilingüe. • Desconocimiento o poco interés de algunos sectores de la población en actividades socio-culturales del municipio. • Poco acceso a la tecnología • En algunas comunidades no se cuenta con centro educativo que les permita a jóvenes continuar sus estudios de Educación Media |

Fuente: Elaboración propia, basada en talleres territoriales y sectoriales.

8.2.2. Temas y Problemas del Ámbito Económico:

| Ejes estratégicos | Ejes transversales que inciden en el tema | Tema | Problemas |
|--|---|--|--|
| Institucionalidad al Desarrollo Local | Garantizar que el enfoque de desarrollo económico local se institucionaliza a nivel del municipio y de todas dependencias del gobierno local | Mejoramiento de la infraestructura Espacios Públicos para dinamización DEL | <ul style="list-style-type: none"> • Infraestructura no adecuada para promocionar el tema DEL. • Espacios públicos con aglomeraciones de vendedores ambulantes. • No existen espacios para promover la producción local. |
| | | Fortalecer las capacidades de la municipalidad en Desarrollo Económico Local | <ul style="list-style-type: none"> • Instrumentos técnicos inexistentes (plan de ordenamiento territorial, plan de competitividad local entre otros). • Marco jurídico frágil o desactualizado. • Capacidades del personal técnico limitadas para implementar acciones concretas DEL. |
| Promoción del desarrollo económico local | Garantizar el enfoque de la actividad económica que tiene en cuenta a las personas con equidad, la protección del medio ambiente y el desarrollo sostenible y sustentable | Fortalecer las capacidades del Tejido Empresarial | <ul style="list-style-type: none"> • Falta de conocimiento sobre aspectos relacionados con las iniciativas empresariales y débil capacidad de productores para innovar. • No existe una formación adecuada en cuanto a la administración de negocios. |
| | | Dinamización económica (turismo, inversión) | <ul style="list-style-type: none"> • Débil fomento y apoyo a los productores del municipio en el desarrollo de agricultura sostenible. • Población con escasos conocimientos para implementar actividades productivas que protejan el medio ambiente y propicien un desarrollo sostenible y sustentable del territorio. • Carencia de proyectos enfocados al cultivo de productos no tradicionales y a las artesanías locales. • Escasos espacios de comercialización de productos • Baja comercialización de productos elaborados en el municipio. |
| Promoción Empresarial y Emprendimientos Locales | Generación de una igualdad de oportunidades para las mujeres y jóvenes en la formación del tejido empresarial, un ingreso a empleo formal y su desarrollo económico integral. | Construcción del Tejido Empresarial | <ul style="list-style-type: none"> • Insuficiente organización de sectores económicos del Municipio. • Pocas iniciativas de asociacionismo. • Pocas alianzas con Productores Locales, para establecer Canales de Distribución de Productos. • Poco o nulos socios Público-Privado que brinde Transporte Local. |
| | | Empleabilidad local | <ul style="list-style-type: none"> • Insuficientes fuentes de empleo principalmente reducidas para mujeres y jóvenes • Poco acceso a un empleo formal • Insuficientes fuentes de empleo • Nivel de desempleo alto en el municipio. • Bajo nivel de atracción de capital. |

Fuente: Elaboración propia, basada en talleres territoriales y sectoriales.

8.2.3. Temas y Problemas del Ámbito Ambiental:

| Ejes estratégicos | Ejes transversales que inciden en el tema | Tema | Problemas |
|---|---|--------------------------|--|
| Protección del medio ambiente y aumento de la resiliencia de la población vulnerable mediante la inclusión de la gestión de riesgo | Vulnerabilidad de las comunidades ante las amenazas naturales y de origen antrópico | Gestión de riesgo | <ul style="list-style-type: none"> Deficiente capacidad de respuesta y sin equipo para atender emergencias en el municipio. Poca organización para afrontar situaciones de desastres. Amenazas naturales principalmente inundaciones y zonas susceptibles a deslizamiento. Amenazas antrópicas sin control: uso de productos agroquímicos que contaminan los ecosistemas del y mantos acuíferos. Vulnerabilidad de las comunidades ante las amenazas naturales, como tormentas, deslaves, inundaciones. |
| | La calidad ambiental del territorio favorece la salud principalmente de mujeres, niños y niñas y personas adultas mayores | Sostenibilidad ambiental | <ul style="list-style-type: none"> Contaminación de tierra y agua por el uso de inadecuado de productos plásticos; desechos industriales y desechos sólidos sin tratamiento, disposición de excretas humanas y animales sin manejo. Deforestación. Sistemas ecológicos amenazantes por contaminación. Recursos naturales sin protección legal. |
| | Protección contra enfermedades principalmente a grupos vulnerables y eliminación de vectores | Saneamiento ambiental | <ul style="list-style-type: none"> Contaminación ambiental, por falta de recolección de basura. Contaminación ambiental por desalojo sin tratamiento de aguas servidas. Contaminación ambiental por inadecuados sistemas de letrinización o desalojo de aguas negras sin tratamiento hacia cuerpos de agua Incremento de enfermedades virales |

Fuente: Elaboración propia, basada en talleres territoriales y sectoriales.

8.2.4. Temas y Problemas del Ámbito Político Institucional:

| Ejes estratégicos | Ejes transversales que inciden en el tema | Tema | Problemas |
|---|---|--|--|
| Administración eficiente de un Buen Gobierno | Fortalecimiento de la capacidad municipal para funcionamiento óptimo de los servicios municipales | Servicios Administrativos y Operativos de calidad | <ul style="list-style-type: none"> Ausencia de señalización que facilite la ubicación de los contribuyentes en los departamentos de atención ciudadana. No existen mecanismos de denuncias ciudadanas institucionalizados. Tardía atención a solicitudes de ciudadanos para la atención de servicios públicos. Poca modernización tecnológica de unidades administrativas. No se tiene sistemas modernos computarizados para el manejo del área tributaria y financiera. Escasas unidades de transporte Se requiere actualización del manual de funciones y otros instrumentos jurídicos. No existen mecanismos de evaluación de la satisfacción por parte de los usuarios que reciben los servicios públicos. |
| Modernización institucional y gobernanza | Participación Ciudadana y Desarrollo Comunitario con Equidad de Género. | Desarrollo comunitario | <ul style="list-style-type: none"> Insuficiente organización y participación de los sectores del Municipio, incluyendo mujeres y jóvenes en todos los procesos de planificación. falta de organización con los liderazgos comunitarios de la población urbana en actividades de planificación junto a la municipalidad. |
| | Institucionalidad Gobernabilidad y Gobernanzas | Fortalecimiento de la transparencia, rendición de cuentas, contraloría social. | <ul style="list-style-type: none"> No hay un mecanismo que permita la comunicación directa entre el Concejo Municipal y los ciudadanos. Debilidad en mecanismos de comunicación y planificación participativa en la relación gobierno local y comunidades. |

Fuente: Elaboración propia, basada en talleres territoriales y sectoriales.

9. ESTRATEGIA DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL

Esta fase está orientada a lograr acuerdos básicos y consensos para construir objetivos, líneas o ejes de acción, visión, misión de desarrollo del municipio, partiendo de los insumos brindados en el diagnóstico territorial.

Esta es la parte central del proceso, en la medida en que identificamos, priorizamos y analizamos los problemas, en este paso se concretan las propuestas de solución y los resultados de la planificación, mediante el planteamiento estratégico construido desde el consenso de todas las fuerzas vivas dentro del territorio.

9.1. Visión y Misión de desarrollo

9.1.1. “Visión de Desarrollo”

Ser un municipio que garantice el bienestar integral de los delgadenses, generador de oportunidades de calidad e innovadoras para el desarrollo económico y social, potenciando los recursos propios existentes y en armonía con el medio ambiente.

9.1.2. “Misión de Desarrollo”

Delgado es un municipio en transformación, que articula su trabajo con los objetivos del gobierno central y la participación ciudadana activa, con el objetivo de brindar seguridad, servicios básicos, desarrollo económico, igualdad de oportunidades, trabajando con transparencia, eficiencia y eficacia, creando políticas públicas que garanticen el bienestar integral de todos los delgadenses.

9.2. Objetivos del Desarrollo

9.2.1. Objetivo del Desarrollo Social

Fomentar el apropiado de la diversidad de identidades culturales del municipio de Delgado, a través del desarrollo de políticas sociales, articuladas con los distintos actores que garanticen un enfoque de equidad de género e inclusión social.

9.2.2. Objetivo del Desarrollo Económico

Transformar la realidad económica y social de los delgadenses, a través de la administración eficiente de los recursos, trabajando de la mano con todos los actores de la sociedad brindando las condiciones necesarias para garantizar la igualdad de oportunidades.

9.2.3. Objetivo del Desarrollo Ambiental.

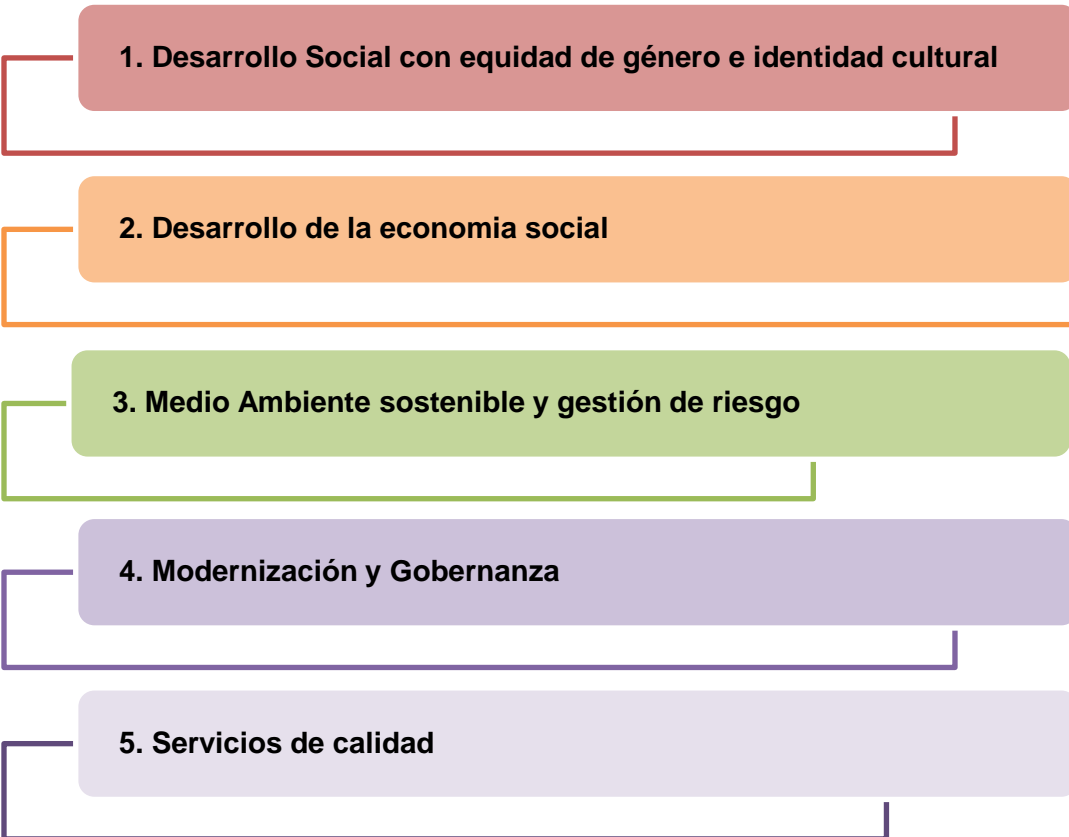
Crear políticas públicas de forma participativa, amigables con el medio ambiente, que resulten en un marco normativo que regule y fortalezca los aspectos inherentes al medio ambiente y gestión de riesgos en el municipio.

9.2.4. Objetivo del Desarrollo Institucional.

Planificar la gestión municipal, garantizando la eficiencia administrativa, servicios de calidad y la satisfacción de la ciudadanía, por medio de la aplicación de procesos innovadores y participativos.

9.3. Líneas, Programas y Proyectos de desarrollo.

Teniendo presente la visión, misión y objetivo de desarrollo del municipio de **Ciudad Delgado**, a continuación, se presentan los cinco ejes estratégicos o áreas básicas de intervención priorizadas por la alcaldía para dedicar esfuerzos y asignar recursos de inversión en los próximos 5 años.



9.4. Criterios de selección de Proyectos.

Durante el proceso de elaboración del Plan Estratégico Participativo, se realizó la priorización de todos los proyectos, por los sectores social- cultural, económico, ambiental y político institucional, generando un total de 311 proyectos en estos ámbitos. Posteriormente en reunión de trabajo conjunto con personal de dirección se determinaron costos estimados y se posibilitó al mismo tiempo estudiar e integrar proyectos afines para su posterior priorización, de acuerdo a ocho criterios (Ver anexo 2).

9.5. Proyectos priorizados del diagnóstico

El tabla N° 30 muestra la priorización del total de proyectos obtenidos de las consultas durante los talleres territoriales.

Tabla 29. PROYECTOS PRIORIZADOS DEL DIAGNÓSTICO

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 47 | 1 | Adquisición de terreno y construcción de cementerio (Cantón San José Cortez y San Laureano) Loma el naranjalito, Caserío Los Medrano. | \$150,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 8 | 7 | 10 | 90 |
| 102 | 2 | Adquisición de terreno y construcción de cementerio (Cantón El Arenal) Loma el naranjalito, Caserío Los Medrano | \$40,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 8 | 7 | 10 | 90 |
| 103 | 3 | Adquisición de terreno y construcción de cementerio (Barrio San Sebastián) Comunidad El tecomate. | \$200,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 8 | 7 | 10 | 90 |
| 106 | 4 | Proyectos Mantenimiento de Vial del municipio de Ciudad Delgado. | \$500,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 8 | 7 | 8 | 88 |
| 111 | 5 | Proyecto de Fortalecimiento Estratégico a los Centros Recreativos del municipio de Ciudad Delgado (Parque acuático, Polideportivo del Pino, Polideportivo Santa Alegría, Centro de bienestar infantil, Casa de la juventud, Casa de la cultura). | \$200,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 15 | 15 | 10 | 8 | 7 | 8 | 88 |
| 276 | 6 | Fortalecer la convivencia y seguridad ciudadana con la instalación de un Sistema de Cámaras de Video Vigilancia en el municipio de Ciudad Delgado, (Santa Rosa Atlacat, Apaneca, | \$250,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 15 | 7 | 15 | 8 | 7 | 10 | 87 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|---|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|---|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 1 | 7 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Cantón Plan del Pino) , caserío El Cortez, Colonia Quinta Linda, Caserío La Loma 1, Colonia Petaluna. | \$20,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 15 | 15 | 8 | 7 | 10 | 85 |
| 2 | 8 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) , Santa Rosa Atlacat, Colonia Entre Ríos, Urbanización la Garita, Comunidad Espíritu Santo. | \$4,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 15 | 15 | 8 | 7 | 10 | 85 |
| 3 | 9 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Barrio Paleca) , Colonia Guadalupe, Colonia Hunayco, Colonia Casa blanca, Colonia San Pedro, Colonia Quinta Gloria, Colonia Humberto, Residencial Santa Patricia, Comunidad y Colonia Hernández | \$15,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 15 | 15 | 8 | 7 | 10 | 85 |
| 4 | 10 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Cantón Calle Real y Milingo) , Comunidad Altiplano y Lotificación Atlacat, Comunidad Talpetate, Colonia Mirasol 1, Lotificación Lourdes Km 9 Troncal del Norte, Comunidad Istmania, Comunidad La milagrosa. | \$40,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 15 | 15 | 8 | 7 | 10 | 85 |
| 5 | 11 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Cantón El Arenal) , Junta Directiva Cantón El Arenal, Comunidad El Laurel, Comunidad El Tule, Comunidad La cruzadilla. | \$155,400.00 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 15 | 15 | 8 | 7 | 10 | 85 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|--|--------------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 8 | 12 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Barrio San Sebastián) Comunidad El tecomate, Colonia Los Alpes, Parroquia San Sebastián, Colonia Cuscatlán | \$6,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 15 | 15 | 8 | 7 | 10 | 85 |
| 9 | 13 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Cantón La Cabaña) Comunidad Veracruz, Pradera 2. | \$11,500.00 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 15 | 15 | 8 | 7 | 10 | 85 |
| 10 | 14 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Cantón San José Cortez y San Laureano) , caserío Los Mejía, Comunicad Cruz de Piedra, Loma el naranjalito. | \$5,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 15 | 15 | 8 | 7 | 10 | 85 |
| 145 | 15 | Reparación y mantenimiento del servicio de cementerio (Barrio San Sebastián) Comunidad El tecomate. | \$35,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 8 | 7 | 5 | 85 |
| 151 | 16 | Reparación y mantenimiento del servicio de cementerio (Cantón La Cabaña) , Sector Sagrada familia. | \$15,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 8 | 7 | 5 | 85 |
| 155 | 17 | Reparación y mantenimiento del servicio de cementerio (Cantón El Arenal) , Junta Directiva cantón El Arenal, Calle principal El Cujin. | \$10,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 8 | 7 | 5 | 85 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|---|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 171 | 18 | Elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio del Municipio de Ciudad delgado (Ámbito Político-institucional) | \$30,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 10 | 15 | 8 | 7 | 10 | 85 |
| 204 | 19 | Reparación y mantenimiento del servicio de cementerio, Kilómetro 9 Troncal (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia Viscarra 1. | \$10,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 8 | 7 | 5 | 85 |
| 244 | 20 | Construcción y equipamiento de la clínica Municipal, medicamentos y asignación de personal (Cantón El Arenal) | \$50,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 15 | 5 | 15 | 8 | 7 | 10 | 85 |
| 245 | 21 | Construcción y equipamiento de la clínica Municipal, medicamentos y asignación de personal (Cantón La Cabaña) | \$50,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 15 | 5 | 15 | 8 | 7 | 10 | 85 |
| 209 | 22 | Creación de la Unidad Técnica de Planificación Territorial y Proyectos (Ámbito Político-institucional) | \$75,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 15 | 15 | 10 | 5 | 7 | 7 | 84 |
| 154 | 23 | Adquisición de terreno y construcción de cementerio (Cantón La Cabaña) Sector Sagrada familia | \$100,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 7 | 15 | 15 | 8 | 7 | 5 | 82 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|-------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 180 | 24 | Construcción de puente vehicular con acceso peatonal inclusivo (Cantón El Arenal) Comunidad El Tule. | \$40,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 10 | 10 | 15 | 5 | 7 | 10 | 82 |
| 186 | 25 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Cantón El Arenal) Comunidad El Laurel. | \$30,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 10 | 10 | 15 | 5 | 7 | 10 | 82 |
| 199 | 26 | Reparación y Construcción de puente único de acceso a Colonia (Cantón El Arenal) Colonia Altos de Santa María. | \$15,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 10 | 10 | 15 | 5 | 7 | 10 | 82 |
| 201 | 27 | Obras de Reducción y Mitigación de Riesgos (Cantón El Arenal) Colonia Santa María #2, Junta Directiva del Cantón El Arenal. | \$30,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 10 | 10 | 15 | 5 | 7 | 10 | 82 |
| 45 | 28 | Proyecto "Ciudadanía Activa" (aplicación de la ley marco para la convivencia ciudadana y contravenciones administrativas,) (Denuncias y Quejas ciudadanas) | \$45,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 10 | 15 | 8 | 7 | 7 | 82 |
| 216 | 29 | Ampliación y mejora del servicio de Tala y Poda de Árboles (Barrio San Sebastián) Colonia Hernández, cerca de la Troncal del Norte, Colonia Los Alpes, Parroquia San Sebastián | \$3,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 3 | 15 | 15 | 8 | 5 | 10 | 81 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|-----|----|-----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 219 | 30 | Ampliación y mejora del servicio de Tala y Poda de Árboles (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Colonia Santa Alegría, Santa Rosa Atlacat, Colonia Guadalcanal, Colonia Entre Ríos. | \$3,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 3 | 15 | 15 | 8 | 5 | 10 | 81 |
| 221 | 31 | Ampliación y mejora del servicio de Tala y Poda de Árboles (Barrio Paleca) Colonia Guadalupe 1, Comunidad El progreso 2, Colonia Casa blanca, Colonia las Terrazas, Residencia Villas de Paleca, Colonia California, Comunidad y Colonia Hernández, Colonia Santa Lucía. | \$3,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 3 | 15 | 15 | 8 | 5 | 10 | 81 |
| 13 | 32 | Introducción de Servicio de Agua Potable, (Cantón Plan del Pino) Lotificación Los Olivos Unilot, Caserío El Cortez, Colonia Quinta Linda, Caserío La Loma 1, Colonia Vista Linda. | \$65,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 14 | 33 | Proyecto de Construcción de sistema de Manejo, Canalización, Tratamiento y Desalojo de Aguas Servidas (aguas grises /negras) y lluvias (área rural) (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia Real, Colonia Rosita, Colonia San Fernando, Km 5 1/2, Comunidad San Vicente, Colonia San Luis, Comunidad Talpetate, Colonia San Antonio, Colonia Mirasol 1, Comunidad Monte María, Mirasol 2, Comunidad San Ilario | \$200,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|--|------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|-----|----|-----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 15 | 34 | Fortalecer mecanismos de denuncia e Incrementar la Gobernabilidad ante Contravenciones Ambientales (Cantón Calle Real y Milingo) , Colonia Carolina, Comunidad San Vicente, Comunidad Altiplano y Lotificación Atlacat, Comunidad Monte María, Colonia San Diego. | \$3,000.00 | | | x | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 16 | 35 | Programa de Formación y Sensibilización Ambiental para Clasificación y Separación de Desechos Sólidos (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) | \$3,000.00 | | | x | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 17 | 36 | Fortalecer mecanismos de denuncia e Incrementar la Gobernabilidad ante Contravenciones Ambientales , Santa Rosa Atlacat, Colonia Victoria, Colonia Guadalcanal | \$3,000.00 | | | x | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 18 | 37 | Programa de Formación y Sensibilización Ambiental para Clasificación y Separación de Desechos Sólidos (Barrio Paleca) | \$3,000.00 | | | x | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 19 | 38 | Fortalecer mecanismos de denuncia e Incrementar la Gobernabilidad ante Contravenciones Ambiental , Colonia Humberto, Colonia Santa Lucia, Colonia San Pedro, Condominios Plaza Delgado, San Ramón, Colonia Casa blanca, Colonia San Rafael | \$3,000.00 | | | x | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|--|---------------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|-----|----|-----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 20 | 39 | Fortalecer mecanismos de denuncia e Incrementar la Gobernabilidad ante Contravenciones Ambiental (Barrio San Sebastián), Condominio La Esperanza, Comunidad La Joya, Colonia El Carmen 1, pasaje Apaneca, Pasaje Esmeralda, Parroquia San Sebastián, Colonia Beatriz. | \$3,000.00 | | | x | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 21 | 40 | Introducción de Servicio de Agua Potable , (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia San Fernando, Km 5 1/2, Colonia Viscarra 1, Colonia Carolina, Comunidad San Vicente, Los Almendros, Comunidad Talpetate, Colonia San Antonio. | \$150,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 22 | 41 | Introducción de Servicio de Agua Potable , (Barrio San Sebastián) Colonia Cuscatlán, Colonia Los Alpes. | \$30,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 23 | 42 | Introducción de Servicio de Agua Potable, (Cantón El Arenal) Comunidad La cruzadilla, Comunidad Planes de Mariona. | \$30,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 24 | 43 | Introducción de Servicio de Agua Potable , (Barrio Paleca) Colonia Guadalupe 1, Colonia San Vicente. | \$40,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 25 | 44 | Introducción de Servicio de Agua Potable , (Cantón La Cabaña) Comunidad Veracruz, colonia el Pepeto, Comunidad Cabañitas, Pradera 1, 2 y 3. | \$100,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|---|-------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|-----|----|-----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 26 | 45 | Introducción de Servicio de Agua Potable, (Cantón San José Cortez y San Laureano) Loma el naranjalito | \$10,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 27 | 46 | Programa de Formación y Sensibilización Ambiental para Clasificación y Separación de Desechos Sólidos, Cantón El Arenal | \$5,000.00 | | | x | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 28 | 47 | Programa de Formación y Sensibilización Ambiental para Clasificación y Separación de Desechos Sólidos, Barrio San Sebastián | \$5,000.00 | | | x | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 29 | 48 | Programa de Formación y Sensibilización Ambiental para Clasificación y Separación de Desechos Sólidos, (Cantón Calle Real y Milingo) | \$5,000.00 | | | x | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 30 | 49 | Programa de Formación y Sensibilización Ambiental para Clasificación y Separación de Desechos Sólidos (Cantón San José Cortez y San Laureano) | \$5,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 31 | 50 | Fortalecer mecanismos de denuncia e Incrementar la Gobernabilidad ante Contravenciones Ambientales (Cantón El Arenal), Colonia Altos de Santa María, Comunidad El Tule. | \$3,000.00 | | | x | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|---|---------------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|-----|----|-----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 32 | 51 | Proyecto de Construcción de sistema de Manejo, Canalización, Tratamiento y Desalojo de Aguas Servidas (aguas grises /negras) y lluvias (área rural) (Barrio Paleca) Comunidad y Colonia Hernández, Colonia Humberto, Colonia San Pedro, Comunidad El Carmen 2, Condominios Plaza Delgado, Colonia Las Delicias, San Ramón, Brisas de Paleca, Comunidad El progreso 2, Colonia San Vicente, Colonia Guadalupe 1 y 2. Colonia Guadalupe 1. | \$300,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 33 | 52 | Proyecto de Construcción de sistema de Manejo, Canalización, Tratamiento y Desalojo de Aguas Servidas (aguas grises /negras) y lluvias (área rural) (Barrio San Sebastián) Comunidad El tecomate, Colonia Los Alpes, Colonia Cuscatlán, Final calle Suiza, Colonia los Alpes. | \$150,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 34 | 53 | Proyecto de Construcción de sistema de Manejo, Canalización, Tratamiento y Desalojo de Aguas Servidas (aguas grises /negras) y lluvias (área rural) (Cantón El Arenal) Colonia Santa María #2. | \$45,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |
| 35 | 54 | Proyecto de Construcción de sistema de Manejo, Canalización, Tratamiento y Desalojo de Aguas Servidas (aguas grises /negras) y lluvias (área rural) (Cantón Plan del Pino) Caserío La Loma 1, Colonia El Edén, Colonia San José. | \$45,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 10 | 15 | 15 | 2.5 | 10 | 2.5 | 80 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|---------------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 82 | 55 | Creación de Espacios Públicos: Como parques y canchas para el esparcimiento comunitario (Condominios Paleca). | \$750,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 15 | 5 | 10 | 8 | 7 | 10 | 80 |
| 279 | 56 | Adquisición de 2 camiones recolectores y reparación de equipo recolector existente (Político-institucional). | \$300,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 5 | 15 | 15 | 8 | 7 | 5 | 80 |
| 182 | 57 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Cantón Plan del Pino), colonia los Olivos, Colonia San Carlos 2. | \$10,000.00 | | | x | | 15 | 12 | 10 | 5 | 15 | 5 | 7 | 10 | 79 |
| 183 | 58 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Cantón San José Cortez y San Laureano) Comunicad Cruz de Piedra, Sector el Amate, Loma el naranjalito, Caserío Los Martinez. | \$50,000.00 | | | x | | 15 | 12 | 10 | 5 | 15 | 5 | 7 | 10 | 79 |
| 188 | 59 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables (Cantón Plan del Pino), Caserío El Cortez, Comunidad Espíritu Santo. | \$10,000.00 | | | x | | 15 | 12 | 10 | 5 | 15 | 5 | 7 | 10 | 79 |
| 190 | 60 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Cárcavas (Cantón Plan del Pino) Colonia los Olivos, Comunidad el Renacer, Colonia Vista Linda. | \$90,000.00 | | | x | | 15 | 12 | 10 | 5 | 15 | 5 | 7 | 10 | 79 |
| 309 | 61 | Estudio de Rediseño y Adecuación de las redes de aguas negras y lluvias del Casco Urbano de Ciudad Delgado. | \$20,000.00 | | | x | | 15 | 8 | 12 | 8 | 15 | 8 | 7 | 5 | 78 |

| N°. Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|--------------------|---------------------------|---|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 142 | 62 | Pre inversión (Carpetas técnicas 5% de la inversión total en conectividad). | \$439,101.57 | x | | | x | 15 | 12 | 10 | 10 | 10 | 8 | 7 | 5 | 77 |
| 278 | 63 | Adquisición de una Flota de 4 Vehículos Pick Up 4x4, doble cabina, equipado con wincher, para las dependencias operativas territoriales (G. Servicios Municipales, G. Social, G. Financiera, Dirección Ejecutiva). | \$180,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 7 | 15 | 15 | 3 | 7 | 5 | 77 |
| 217 | 64 | Ampliación y mejora del servicio de Tala y Poda de Árboles (Cantón La Cabaña) Los Bueyes. | \$1,000.00 | | | | x | 10 | 10 | 3 | 15 | 15 | 8 | 5 | 10 | 76 |
| 220 | 65 | Ampliación y mejora del servicio de Tala y Poda de Árboles (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia Viscarra 1, El progreso 1, Comunidad San Francisco, Comunidad Talpetate, Colonia Mirasol 1, Colinas del norte, Comunidad Istmania, Comunidad La milagrosa. | \$3,000.00 | | | | x | 10 | 10 | 3 | 15 | 15 | 8 | 5 | 10 | 76 |
| 222 | 66 | Ampliación y mejora del servicio de Tala y Poda de Árboles (Cantón San José Cortez y San Laureano) Sector el Amate. | \$3,000.00 | | | | x | 10 | 10 | 3 | 15 | 15 | 8 | 5 | 10 | 76 |
| 218 | 67 | Ampliación y mejora del servicio de Tala y Poda de Árboles (Cantón El Arenal) Colonia Santa María #2, Comunidad El Tule, Comunidad La cruzadilla, Colonia Santa Josefita. | \$3,000.00 | | | | x | 10 | 10 | 3 | 15 | 15 | 8 | 5 | 10 | 76 |
| 235 | 68 | Actualización de ordenanza de tasas y contribuciones especiales del municipio. | \$10,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 5 | 15 | 10 | 8 | 7 | 5 | 75 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|--|----------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 135 | 69 | Operación y mantenimiento de Flota vehicular Recolección de DESECHOS. (5 años) | \$4,000,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 10 | 12 | 10 | 5 | 7 | 5 | 74 |
| 233 | 70 | Elaboración de Plan de recuperación de Mora Tributaria (10% y 20%) del monto recuperado de \$10,000,000 millones. | \$2,000,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 4 | 15 | 10 | 8 | 7 | 5 | 74 |
| 43 | 71 | Obras de Reparación y Adecuación de sistemas de Agua Potable (Cantón San José Cortez y San Laureano), Caserío Los Medrano. | \$8,000.00 | | | x | | 12 | 10 | 10 | 15 | 10 | 5 | 7 | 5 | 74 |
| 275 | 72 | Adquisición de una Flota de 2 Microbuses pequeños (tipo panelitos), para fortalecer los procesos de fiscalización tributaria (Gerencia Financiera) | \$60,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 3 | 15 | 15 | 3 | 7 | 5 | 73 |
| 105 | 73 | Implementación de la Política Municipal de Juventud (Ámbito Político-institucional). | \$125,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 15 | 5 | 5 | 5 | 7 | 10 | 72 |
| 140 | 74 | Operación y mantenimiento de alumbrado público (Político-institucional-522). | \$1,500,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 8 | 12 | 10 | 5 | 7 | 5 | 72 |
| 177 | 75 | Modernización de los Servicios Públicos, (utilización de mecanismos tecnológicos accesibles para los usuarios), que permitan identificar las necesidades, satisfacción e impactos de los servicios públicos municipales. | \$80,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 7 | 3 | 7 | 5 | 72 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|---|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 191 | 76 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Cárcavas (Cantón La Cabaña) Pradera 3. | \$20,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 5 | 5 | 15 | 5 | 7 | 10 | 72 |
| 267 | 77 | Proyecto para la Explotación Sostenible de los Recursos Naturales en el área Rural del municipio de Ciudad Delgado para crear Turismo Rural sostenible. (Alojamiento, tour Rurales, Restaurantes y logística). | \$150,000.00 | | x | | | 15 | 10 | 10 | 12 | 5 | 8 | 7 | 5 | 72 |
| 223 | 78 | Construcción adecuación y mejoramiento del Distrito municipal de la Alcaldía de Ciudad Delgado en el Cantón Plan del Pino | \$117,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 7 | 15 | 10 | 3 | 7 | 5 | 72 |
| 224 | 79 | Construcción adecuación y mejoramiento del Distrito municipal de la Alcaldía de Ciudad Delgado en el Cantón Arenal ADQUIRIR TERRENO | \$100,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 7 | 15 | 10 | 3 | 7 | 5 | 72 |
| 184 | 80 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Barrio San Sebastián), Colonia Hernández, cerca de la Troncal del Norte, Colonia El Carmen 1, pasaje Apaneca, Final calle Suiza, Colonia los Alpes, Colonia Cuscatlán. | \$50,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 5 | 5 | 15 | 4 | 7 | 10 | 71 |
| 187 | 81 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Barrio Paleca) Comunidad y Colonia Hernández, Colonia California, San Ramón. | \$60,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 5 | 5 | 15 | 4 | 7 | 10 | 71 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|---|-------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|---|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 192 | 82 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Cárcavas (Barrio Paleca) Colonia Guadalupe 1 y 2, Colonia San Vicente, Colonia Jardines de Fátima, Colonia las Terrazas, Comunidad El Carmen 2, Colonia Guadalupe 1 y 2. | \$90,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 5 | 5 | 15 | 4 | 7 | 10 | 71 |
| 195 | 83 | Obras de Reducción y Mitigación de Riesgos por caída de árboles (Barrio Paleca) , Colonia Casa blanca, Colonia Jardines de Fátima, Condominios Plaza Delgado, Colonia las Terrazas. Residencia Villas de Paleca, Residencial Santa Patricia, Colonia California. | \$10,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 5 | 5 | 15 | 4 | 7 | 10 | 71 |
| 196 | 84 | Obras de reducción y Mitigación de Riesgos (Barrio Paleca) Colonia las Terrazas, Colonia California, espacios inclusivos (Gradas) | \$20,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 5 | 5 | 15 | 4 | 7 | 10 | 71 |
| 197 | 85 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Barrio San Sebastián) , Reparto Lomas del Rio, Pasaje California. | \$40,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 5 | 5 | 15 | 4 | 7 | 10 | 71 |
| 198 | 86 | Reparación y Construcción de Puente único de acceso (Barrio San Sebastián) Colonia Hernández, cerca de la Troncal del Norte. | \$35,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 5 | 5 | 15 | 4 | 7 | 10 | 71 |
| 264 | 87 | Realizar un mapeo de micro, pequeños y grandes compradores en el municipio o municipios aledaños para elaborar una estrategia de venta de los productos locales. | \$35,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 13 | 8 | 5 | 8 | 7 | 5 | 71 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|---|----------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 227 | 88 | Programa de Ordenamiento y Convivencia vehicular Municipal (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Colonia Victoria, Pasaje Avenida Arce, Barrio las Victorias. | \$3,000.00 | x | | | x | 15 | 15 | 5 | 3 | 10 | 8 | 7 | 8 | 71 |
| 228 | 89 | Programa de Ordenamiento y Convivencia vehicular Municipal (Barrio Paleca) Colonia Santa María, calle las Animas, Colonia las Terrazas, Colonia Santa Lucia, Residencial Santa Patricia. | \$3,000.00 | x | | | x | 15 | 15 | 5 | 3 | 10 | 8 | 7 | 8 | 71 |
| 232 | 90 | Programa de Ordenamiento y Convivencia vehicular Municipal (Barrio San Sebastián) Colonia Beatriz, Pasaje Esmeralda, Parroquia San Sebastián, pasaje Bonilla y quinta avenida sur. | \$3,000.00 | x | | | x | 15 | 15 | 5 | 3 | 10 | 8 | 7 | 8 | 71 |
| 108 | 91 | Actividades festivas y culturales del Municipio de Ciudad Delgado (5 años). | \$1,000,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 10 | 5 | 8 | 7 | 5 | 70 |
| 123 | 92 | Renovación y Actualización del Servicio de Alumbrado Público en el área Urbana del municipio de Ciudad Delgado. (2000 lámparas LED) | \$1,100,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 8 | 10 | 10 | 5 | 7 | 5 | 70 |
| 126 | 93 | Construcción de Nuevo Parque como espacio de esparcimiento del Municipio de Ciudad Delgado. | \$1,000,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 10 | 8 | 5 | 7 | 5 | 70 |
| 303 | 94 | Proyecto de Construcción de Instalaciones de agro Mercado Municipal (michi no eki Japón) para productores locales. | \$70,000.00 | | x | | x | 13 | 10 | 10 | 12 | 5 | 8 | 7 | 5 | 70 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|---|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 143 | 95 | Contrapartidas para proyectos de Sociales/Culturales, Económicos, Ambientales e Institucionales | \$183,250.00 | x | | | x | 12 | 10 | 10 | 10 | 8 | 8 | 7 | 5 | 70 |
| 285 | 96 | Elaboración de un Diagnóstico Económico del Municipio de Ciudad Delgado. | \$15,000.00 | | x | | x | 15 | 10 | 10 | 8 | 6 | 8 | 7 | 5 | 69 |
| 236 | 97 | Formación especializada en la aplicación de la Ley General Tributaria Municipal | \$6,500.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 15 | 5 | 2 | 7 | 5 | 69 |
| 101 | 98 | Habilitar y Equipar un Centro de Operaciones de Emergencia Municipal | \$30,000.00 | | | x | | 12 | 10 | 8 | 5 | 12 | 4 | 7 | 10 | 68 |
| 149 | 99 | Campañas de Educación Ambiental (Manejo Adecuado de Desechos) a nivel de todo el Municipio de Ciudad Delgado | \$70,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 5 | 10 | 8 | 8 | 7 | 5 | 68 |
| 153 | 100 | Realizar Alianzas con Productores Locales, para establecer Canales de Distribución de Productos demandados por la población, para ser colocados en los mercados locales dispuestos por el municipio siendo estos Públicos o Privados. /trasportes y lugares | \$50,000.00 | | x | | | 15 | 10 | 8 | 10 | 5 | 8 | 7 | 5 | 68 |
| 185 | 101 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia San Fernando, Km 5 1/2, Comunidad Santa Leonor, Colinas del norte, Colonia Viscarra 1, Colonia el Mirador, Comunidad Altiplano y Lotificación Atlacat. | \$30,000.00 | | | x | | 12 | 10 | 5 | 5 | 15 | 4 | 7 | 10 | 68 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|---|---------------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 193 | 102 | Obras de Reducción y Mitigación de Riesgos por caída de árboles (Cantón Calle Real y Milingo) El progreso 1, Comunidad Altiplano y Lotificación Atlacat, Comunidad Talpetate | \$2,000.00 | | | x | | 12 | 10 | 5 | 5 | 15 | 4 | 7 | 10 | 68 |
| 202 | 103 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Cárcavas (Cantón Calle Real y Milingo) Comunidad Monte María, Colonia San Fernando, Km 5 1/2 | \$10,000.00 | | | x | | 12 | 10 | 5 | 5 | 15 | 4 | 7 | 10 | 68 |
| 260 | 104 | Recuperación de Espacios Públicos delimitando parámetros Espaciales, Funcionales y Económicos del municipio de Ciudad Delgado. | \$50,000.00 | x | x | | x | 15 | 12 | 10 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 68 |
| 266 | 105 | Realizar Diagnóstico Estratégico para encontrar nichos de mercado en la zona , para maximizar ventas y oportunidad para los productores locales, comerciantes formales e informales y emprendedores local. | \$45,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 8 | 5 | 8 | 7 | 5 | 68 |
| 288 | 106 | Institucionalización y ampliación de programa FORMATE , (primer empleo con las empresas locales) pago de la mitad del sueldo del primer empleo para jóvenes | \$100,000.00 | | x | | x | 15 | 10 | 13 | 5 | 5 | 8 | 7 | 5 | 68 |
| 289 | 107 | Construcción de Muro de contención, (Barrio Paleca) , Colonia San Rafael, Colonia Santa María, Calle las Animas, Residencia Villas de Paleca, Colonia Hunayco, Condominios Paleca. | \$50,000.00 | | | x | | 12 | 10 | 5 | 5 | 15 | 4 | 7 | 10 | 68 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|---|----------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 301 | 108 | Proyecto de construcción de plaza de comercialización de productos locales, emprendimientos, centro de servicios y negocios financieros. | \$1,000,000.00 | | x | | x | 15 | 8 | 10 | 13 | 5 | 5 | 7 | 5 | 68 |
| 104 | 109 | Elaboración e implementación de un Planificación Ambiental enfatizando la Zonificación y Protección de los Recursos Naturales. | \$35,000.00 | | | x | | 12 | 9 | 8 | 5 | 12 | 4 | 7 | 10 | 67 |
| 164 | 110 | Construcción y equipamiento de Clínica Comunitaria de salud (Cantón Plan del Pino) | \$35,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 10 | 5 | 5 | 7 | 5 | 67 |
| 207 | 111 | Desarrollo de Planes de Gestión de Riesgos de Desastres del Municipio de Ciudad Delgado. | \$20,500.00 | | | x | | 12 | 10 | 5 | 5 | 10 | 8 | 7 | 10 | 67 |
| 229 | 112 | Programa de Ordenamiento y Convivencia vehicular Municipal, (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia San Diego, Colinas del norte (Parqueo y Centro Comercial) Asocio Público-Privado. | \$3,000,000.00 | x | | | x | 15 | 10 | 5 | 10 | 5 | 8 | 7 | 7 | 67 |
| 242 | 113 | Elaboración de Ordenanzas, Reguladora para el Manejo Integral de Separación de los Residuos en el Municipio de Ciudad Delgado. | \$10,500.00 | | | x | | 12 | 10 | 5 | 12 | 8 | 8 | 7 | 5 | 67 |
| 237 | 114 | Creación de una ventanilla Web municipal, para solicitar y hacer tramites en línea vinculada a la Ley de Procedimientos Administrativos (Político-institucional). | \$45,000.00 | | | | x | 15 | 5 | 15 | 10 | 5 | 5 | 7 | 5 | 67 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|--|----------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 48 | 115 | Creación de Plataforma para la Innovación Digital de la MIPYME y Redes de Emprendedores y Micro distribuidores (tiendas locales, Mercados Municipales, Emprendedores). | \$75,000.00 | | x | | | 15 | 10 | 10 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 66 |
| 115 | 116 | Adquisición de Camión pluma para reparaciones del tendido eléctrico y reparación de equipo existente (Político-institucional). | \$90,000.00 | | | | x | 12 | 8 | 5 | 10 | 10 | 4 | 7 | 10 | 66 |
| 118 | 117 | Adquisición de 2 camiones, Kia 2.5 toneladas para recolección de basura (Político-institucional). | \$50,000.00 | | | | x | 12 | 8 | 5 | 10 | 10 | 4 | 7 | 10 | 66 |
| 121 | 118 | Adquisición de Ambulancia equipada para atención de emergencias médicas del municipio de Ciudad Delgado. | \$50,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 5 | 5 | 4 | 7 | 10 | 66 |
| 124 | 119 | Construcción de Nuevo Mercado Municipal de Ciudad Delgado. | \$5,000,000.00 | | x | | x | 15 | 10 | 10 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 66 |
| 132 | 120 | Adquisición Operación y mantenimiento de motoniveladora 275 y retro excavadora 115 para el mantenimiento de calles y caminos vecinales (Gerencia de Obras Municipales). | \$450,000.00 | | | | x | 12 | 10 | 5 | 5 | 12 | 5 | 7 | 10 | 66 |
| 181 | 121 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Comunidad Agua caliente, Colonia Victoria, Santa Rosa Atlacat, Pasaje Avenida Arce, Barrio las Victorias. | \$100,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 10 | 66 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|---|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 189 | 122 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Comunidad Espíritu Santo | \$10,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 10 | 66 |
| 194 | 123 | Obras de Reducción y Mitigación de Riesgos por caída de árboles (Barrio Aculhuaca y Las Victorias), Colonia Guadalcanal | \$1,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 10 | 66 |
| 259 | 124 | Formación Académica y Técnica, para fortalecer los procesos de fabricación y comercialización de los productos locales. | \$30,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 66 |
| 272 | 125 | Proyecto de Renovación de área Urbana con apoyo de asocio público-privado (plaza monseñor romero) | \$500,000.00 | | x | | | 13 | 12 | 8 | 8 | 5 | 8 | 7 | 5 | 66 |
| 7 | 126 | Adecuación y Construcción de cancha de usos múltiples (basquetbol y espacio de juegos recreativos casa Comunal). | \$15,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 5 | 8 | 6 | 7 | 5 | 66 |
| 49 | 127 | Proyecto de Construcción de sistema de Manejo, Canalización, Tratamiento y Desalojo de Aguas Servidas (aguas grises /negras) y lluvias (Cantón San José Cortez y San Laureano), Sector Cacao #2, Caserío Los Medrano. | \$60,000.00 | | | x | | 15 | 5 | 5 | 5 | 10 | 8 | 7 | 10 | 65 |
| 110 | 128 | Plan de Medios de Comunicación de la Marca Territorial de Ciudad Delgado "Nuestra Nueva Ciudad". | \$150,000.00 | | | | x | 10 | 10 | 10 | 8 | 5 | 5 | 7 | 10 | 65 |
| 205 | 129 | Elaboración de Ordenanza Ciudad Limpia del Municipio Delgado (No botar basura en la Calle). | \$10,500.00 | | | x | | 15 | 10 | 5 | 10 | 5 | 8 | 7 | 5 | 65 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|---|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 258 | 130 | Programa anual de Capacitación para Emprendimientos, en planes de negocios, áreas técnicas, administrativas y financieras para el manejo de presupuestos, así como sectores de la población. | \$40,000.00 | x | | | | 12 | 10 | 8 | 10 | 5 | 8 | 7 | 5 | 65 |
| 287 | 131 | Iniciativa para la Promoción y Desarrollo de productos Artesanales Locales (artesanías de barro de color, muebles de madera, comida típica entre otras) | \$50,000.00 | | x | | | 13 | 10 | 10 | 7 | 5 | 8 | 7 | 5 | 65 |
| 98 | 132 | Creación de Ordenanza para la Tala y Poda a nivel municipal | \$6,500.00 | | | x | | 12 | 8 | 7 | 11 | 10 | 4 | 7 | 5 | 64 |
| 114 | 133 | Ejecución de la Política Municipal de Equidad de Género ámbito territorial | \$100,000.00 | x | | | x | 15 | 8 | 15 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 64 |
| 130 | 134 | Construcción de Carpeta Técnica para la Construcción de Nuevo Mercado Municipal de Ciudad Delgado | \$200,000.00 | | | | x | 12 | 10 | 5 | 10 | 10 | 5 | 7 | 5 | 64 |
| 210 | 135 | Ampliación y mejora del servicio de Recolección de Basura del (Cantón El Arenal) Comunidad La cruzadilla, Comunidad Planes de Mariona, Colonia Santa Josefita, Calle principal El Cujin, Comunidad El Tule | \$15,000.00 | | | | x | 12 | 10 | 5 | 12 | 8 | 5 | 7 | 5 | 64 |
| 120 | 136 | Construcción y Equipamiento de Clinica Municipal de salud (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) | \$50,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 5 | 7 | 4 | 7 | 5 | 63 |
| 134 | 137 | Salvuarda de Zonas Ambientales Protegidas (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Colonia Santa Alegría. | \$3,000.00 | | | x | x | 15 | 7 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 10 | 63 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|---------------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 152 | 138 | Campañas de sensibilización Ambiental a nivel de todo el Municipio de Ciudad Delgado. | \$50,000.00 | | | x | | 15 | 10 | 5 | 5 | 8 | 8 | 7 | 5 | 63 |
| 178 | 139 | Programa de Fortalecimiento de la Participación Ciudadana, Social y Comunitaria a ADESCO: sobre liderazgo fortalecimiento de la organización comunitaria, transparencia, participación ciudadana, organización comunitaria, derechos y deberes como ciudadanos. | \$500,000.00 | x | | | x | 15 | 10 | 8 | 5 | 5 | 8 | 7 | 5 | 63 |
| 261 | 140 | Gestionar líneas de financiamiento de microcréditos de reproducción agrícola, emprendimiento). | \$25,000.00 | | | | | 12 | 9 | 5 | 12 | 5 | 8 | 7 | 5 | 63 |
| 268 | 141 | Realizar Festivales Gastronómicos para incentivar el comercio de emprendimientos locales. | \$10,000.00 | | x | | | 13 | 9 | 8 | 8 | 5 | 8 | 7 | 5 | 63 |
| 271 | 142 | Proyecto de Rehabilitación la Infraestructura Colonial del Municipio de Ciudad Delgado como atractivo Turístico. | \$250,000.00 | | x | | | 13 | 10 | 5 | 10 | 5 | 8 | 7 | 5 | 63 |
| 226 | 143 | Elaboración de Normas Técnicas de Control Interno específicas. | \$15,000.00 | | | | x | 10 | 10 | 10 | 5 | 12 | 4 | 7 | 5 | 63 |
| 12 | 144 | Proyecto de Creación de una Guardería del Mercado Municipal de Ciudad Delgado. (cocina, salón lúdico, salón de clases). | \$50,000.00 | x | | | | 12 | 10 | 10 | 10 | 5 | 5 | 7 | 3 | 62 |
| 146 | 145 | Programa de creación de Granjas Municipales de Aves de Corral. | \$25,000.00 | | x | | | 15 | 7 | 5 | 10 | 5 | 8 | 7 | 5 | 62 |
| 147 | 146 | Habilitar y Equipar un Centro de Operaciones para la Recepción y Separación de Residuos Orgánicos (Creación de Compostera). | \$40,000.00 | | | x | | 15 | 7 | 10 | 10 | 3 | 5 | 7 | 5 | 62 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|---|-------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 150 | 147 | Iniciativas Económicas Orientado al Emprendimiento y Desarrollo de las Mujeres y Jóvenes | \$50,000.00 | x | x | | | 15 | 7 | 10 | 10 | 3 | 5 | 7 | 5 | 62 |
| 239 | 148 | Iniciativas Económicas Orientado al Emprendimiento y Desarrollo de las Mujeres y Jóvenes | \$50,000.00 | x | x | | | 15 | 7 | 10 | 10 | 3 | 5 | 7 | 5 | 62 |
| 240 | 149 | Iniciativas Económicas Orientado al Emprendimiento y Desarrollo de las Mujeres y Jóvenes | \$50,000.00 | x | x | | | 15 | 7 | 10 | 10 | 3 | 5 | 7 | 5 | 62 |
| 241 | 150 | Iniciativas Económicas Orientado al Emprendimiento y Desarrollo de las Mujeres y Jóvenes | \$50,000.00 | x | x | | | 15 | 7 | 10 | 10 | 3 | 5 | 7 | 5 | 62 |
| 252 | 151 | Asesoría Técnica y Financiera para Proyectos Agropecuarios: granja de pollos, ganado y equipo de pesca | \$10,000.00 | | x | | | 12 | 10 | 8 | 10 | 5 | 5 | 7 | 5 | 62 |
| 99 | 152 | Diagnóstico e Inventario de Recursos Naturales del Municipio de Ciudad Delgado | \$17,000.00 | | | x | | 10 | 8 | 5 | 5 | 12 | 4 | 7 | 10 | 61 |
| 100 | 153 | Adquisición equipo para emergencia: 2 Motosierra para cortar árboles y 3 bomba manual contra incendios (Ámbito Ambiental) | \$3,000.00 | | | x | | 9 | 9 | 5 | 5 | 12 | 4 | 7 | 10 | 61 |
| 116 | 154 | Proyecto de Protección, Crecimiento y Desarrollo de la niñez y adolescencia del municipio de Ciudad Delgado. (Cantón San José Cortez y San Laureano, Cantón La Cabaña, Cantón El Arenal, Cantón Plan del Pino). | \$75,000.00 | x | | | | 12 | 8 | 15 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 61 |
| 176 | 155 | Programa para la atención en Salud (Cantón Plan del Pino). | \$5,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 61 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|---|---------------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|----|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 200 | 156 | Construcción de Muro de contención, (Barrio San Sebastián), Calle Bolívar, Parroquia San Sebastián, Colonia Los Alpes. | \$30,000.00 | | | x | | 12 | 8 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 10 | 61 |
| 211 | 157 | Ampliación y mejora del servicio de Recolección de Basura del (Cantón Plan del Pino) a 2 días por semana. | \$10,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 5 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 61 |
| 215 | 158 | Ampliación y mejora del servicio de Recolección de Basura del (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Comunidad Agua caliente a 3 días por semana. | \$15,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 5 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 61 |
| 248 | 159 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales con conexión a la Troncal del Norte, calle del Pasaje los Vázquez, (Cantón San José Cortez y San Laureano), Caserío Flor Blanca. | \$110,658.64 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 61 |
| 256 | 160 | Programa agilización de trámites para la obtención de permisos o licencias de establecimiento para determinadas actividades empresariales o de negocios, reguladas por la municipalidad Aplicación LPA. | \$25,000.00 | | x | | x | 15 | 10 | 5 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 61 |
| 291 | 161 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales Lotificación #2, acceso de pasaje 10 (Cantón La Cabaña), Pradera 1 (150m). | \$84,733.98 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 61 |
| 295 | 162 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle principal, (Barrio San Sebastián), Colonia Cuscatlán (120m). | \$60,125.87 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 61 |
| 297 | 163 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle principal, gradas en pasaje 84B. (Barrio San Sebastián), Colonia Los Alpes (concreto, 150 m). | \$86,722.81 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 61 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 298 | 164 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle principal, (Barrio San Sebastián) Pasaje Esmeralda (100 metros). | \$35,834.29 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 61 |
| 299 | 165 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle principal solicitan material, (Barrio San Sebastián), Colonia Hernández, cerca de la Troncal del Norte | \$20,591.02 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 61 |
| 302 | 166 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales San Laureano (125 metros). Calle de tierra dañada del sector del tanque, calle sector caserío los Ponce. (Cantón San José Cortez y San Laureano), Sector el Amate | \$80,299.33 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 61 |
| 306 | 167 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle principal El Calvario (Cantón San José Cortez y San Laureano), Caserío Los Medrano | \$95,482.09 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 61 |
| 311 | 168 | Implementación de un programa de Actualización del sistema tributario municipal de acuerdo al marco normativo vigente (LPA-LGTM) | \$25,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 3 | 15 | 4 | 2 | 7 | 5 | 61 |
| 6 | 169 | Programas de educación y desarrollo personal para jóvenes, talleres vocacionales, emprendimientos familiares, entre otros (Cantón El Arenal) | \$50,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 5 | 4 | 5 | 7 | 5 | 61 |
| 234 | 170 | Levantamiento catastral de inmuebles (39,000) y empresas (2,000) de todo el municipio (\$16 por cada inmueble). | \$656,000.00 | | | | x | 15 | 5 | 5 | 15 | 4 | 5 | 7 | 5 | 61 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|---|-------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 230 | 171 | Programa de Ordenamiento y Convivencia vehicular Municipal (Cantón San José Cortez y San Laureano) San José Cortez (Sector centro), Sector el Amate | \$3,000.00 | x | | | x | 10 | 10 | 5 | 3 | 10 | 8 | 7 | 8 | 61 |
| 231 | 172 | Programa de Ordenamiento y Convivencia vehicular Municipal (Cantón Plan del Pino) Colonia Petaluna | \$3,000.00 | x | | | x | 10 | 10 | 5 | 3 | 10 | 8 | 7 | 8 | 61 |
| 107 | 173 | Programa de capacitación y actualización de conocimientos del personal de unidades administrativas municipales (Ámbito Político-institucional) | \$40,000.00 | | | | x | 8 | 10 | 15 | 5 | 5 | 5 | 7 | 5 | 60 |
| 206 | 174 | Desarrollo de Planes para Implementar Ley Especial de Protección y Bienestar Animal del Municipio de Ciudad Delgado | \$15,000.00 | | | x | | 12 | 10 | 5 | 5 | 8 | 8 | 7 | 5 | 60 |
| 247 | 175 | Promoción y fortalecimiento de Cadenas Productivas , Clúster, para generar Desarrollo y Competitividad Local. | \$30,000.00 | | x | | | 12 | 10 | 5 | 8 | 5 | 8 | 7 | 5 | 60 |
| 251 | 176 | Ampliación y mejora del servicio de Recolección de Basura del (Cantón La Cabaña) a 2 días por semana | \$15,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 5 | 10 | 5 | 4 | 7 | 4 | 60 |
| 269 | 177 | Modificación a horarios Nocturnos de atención del Comercio Local y Reordenamiento de Puestos dentro del Mercado Municipal (Mercado Municipal, Comerciantes, emprendedores) | \$5,000.00 | | x | | x | 12 | 12 | 5 | 8 | 7 | 4 | 7 | 5 | 60 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 277 | 178 | Adquisición de una Flota de 2 Microbuses tipo Coaster, para para fortalecer los programas sociales implementados por la municipalidad de Ciudad Delgado (Gerencia Social). | \$160,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 10 | 5 | 5 | 3 | 7 | 5 | 60 |
| 238 | 179 | Remodelación y mejoramiento de las instalaciones de la Alcaldía Municipal de Ciudad Delgado. | \$110,000.00 | | | | x | 9 | 10 | 10 | 4 | 10 | 3 | 7 | 7 | 60 |
| 274 | 180 | Análisis y Elaboración de Manuales de procedimientos especializados de las Unidades de Administración Tributaria. | \$30,000.00 | | | | x | 6 | 10 | 10 | 10 | 8 | 4 | 7 | 5 | 60 |
| 66 | 181 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal y Construcción de retorno en el kilómetro 7. (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia Rosita. | \$86,258.16 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 8 | 4 | 7 | 5 | 59 |
| 109 | 182 | Actividades culturales: creación de una marca territorial de Ciudad Delgado "Nuestra Nueva Ciudad" | \$250,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 8 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 59 |
| 113 | 183 | Plan de Revitalización de Espacios Públicos Marca Territorial de Ciudad Delgado "Nuestra Nueva Ciudad". | \$200,000.00 | | x | | x | 12 | 10 | 8 | 8 | 5 | 4 | 7 | 5 | 59 |
| 119 | 184 | Construcción de Carpeta Técnica para la Construcción de Nuevo Mercado Municipal. | \$200,000.00 | | | | x | 15 | 8 | 5 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 59 |
| 128 | 185 | Construcción de Carpeta Técnica para la Construcción de Nueva Casa de la Juventud del Municipio. | \$12,500.00 | | | | x | 12 | 10 | 5 | 5 | 10 | 5 | 7 | 5 | 59 |
| 129 | 186 | Construcción de Carpeta Técnica para la Construcción de Nuevo Parque Municipal de Ciudad Delgado | \$100,000.00 | | | | x | 12 | 10 | 5 | 5 | 10 | 5 | 7 | 5 | 59 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|---|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 148 | 187 | Proyecto de separación desde la fuente de los desechos orgánicos del municipio de Ciudad Delgado para la elaboración de Abonos Orgánicos . | \$200,000.00 | | | x | | 12 | 8 | 5 | 5 | 12 | 5 | 7 | 5 | 59 |
| 163 | 188 | Construcción y equipamiento de Clínica Comunitaria de salud (Cantón San José Cortez y San Laureano) . | \$50,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 10 | 5 | 5 | 2 | 7 | 5 | 59 |
| 249 | 189 | Creación de Programa y Estrategias de promoción de Empleabilidad Local y bolsa de empleo municipal . | \$50,000.00 | | x | | x | 12 | 10 | 10 | 5 | 5 | 5 | 7 | 5 | 59 |
| 250 | 190 | Proyecto de Integración del Comercio Ambulatorio a la Estructura Urbana en armonía con los distintos usuarios del Mercado Municipal. | \$35,000.00 | | x | | x | 12 | 8 | 5 | 12 | 5 | 5 | 7 | 5 | 59 |
| 253 | 191 | Plan de Desarrollo de Capacidades Especializadas en la promoción Desarrollo Económico Local a nivel transversal del Gobierno Local . | \$15,000.00 | | x | | x | 12 | 10 | 5 | 10 | 5 | 5 | 7 | 5 | 59 |
| 296 | 192 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles (Barrio San Sebastián), Final calle Suiza, Colonia los Alpes. | \$220,000.00 | x | | | | 15 | 8 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 59 |
| 304 | 193 | Elaboración de una Estrategia de Desarrollo Económico Local Municipal . | \$25,000.00 | | x | | x | 12 | 10 | 5 | 10 | 5 | 5 | 7 | 5 | 59 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|---|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 46 | 194 | Impulsar el Cooperativismo en los vendedores del Mercado Municipal para facilitar la adquisición de productos agrícola (hortalizas, legumbres) a precios competitivos del mercado, adquiriéndolos de los agricultores del municipio , fomentando la compra, venta y consumo de productos locales (Mercado Municipal de Ciudad Delgado). | \$70,000.00 | | x | | | 12 | 8 | 7 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 58 |
| 50 | 195 | Fortaleciendo el Cooperativismo para facilitar el Almacenamiento de productos agrícolas y equipos , que permita disminuir costos y mejorar precios de venta de la producción local . | \$75,000.00 | | x | | | 12 | 8 | 7 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 58 |
| 54 | 196 | Creación de Espacios Públicos: Como parques y canchas para el esparcimiento comunitario (Colonia Amiquino 1, pasaje alas). | \$75,000.00 | x | | | | 12 | 10 | 10 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 58 |
| 73 | 197 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de 2 pasajes (Cervantes y Urbina). (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia San Antonio (160 m). | \$77,358.62 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 7 | 4 | 7 | 5 | 58 |
| 75 | 198 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de pasaje Contreras, (Cantón Calle Real y Milingo) Comunidad Istmania (170 m). | \$99,577.87 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 7 | 4 | 7 | 5 | 58 |
| 78 | 199 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle Calles de la Faconsa, Mirasol 2 hasta San Fernando gradas (Cantón Calle Real y Milingo) Comunidad Mirasol 2 (175 m) | \$111,254.32 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 7 | 4 | 7 | 5 | 58 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|---|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 79 | 200 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle real (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia Real (175 m) | \$132,528.02 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 7 | 4 | 7 | 5 | 58 |
| 92 | 201 | Proyecto de mejora de la fachada de la infraestructura del Mercado Municipal de Ciudad Delgado (Kioscos, Café gourmet, Productos textiles). | \$40,000.00 | | x | | x | 15 | 10 | 5 | 7 | 5 | 4 | 7 | 5 | 58 |
| 93 | 202 | Proyecto de mejora y mantenimiento de la infraestructura técnica inclusiva de Mercado Municipal de Ciudad Delgado (tubería de agua negras, limpieza de cisterna) | \$20,000.00 | | x | | x | 12 | 10 | 5 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 58 |
| 97 | 203 | Capacitaciones a Emprendedores y Comerciantes formales e informales sobre Atención al Cliente, Comercialización, Posicionamiento de su Negocio. | \$5,000.00 | | x | | | 10 | 9 | 8 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 58 |
| 133 | 204 | Proyecto de campaña de limpieza en la zona urbana y rural (Político-institucional) | \$15,000.00 | | | x | | 15 | 8 | 5 | 5 | 8 | 5 | 7 | 5 | 58 |
| 144 | 205 | Socialización de ordenanzas municipales a la ciudadanía del municipio de Ciudad Delgado (Informe de Impacto Regulatorio LPA). | \$30,000.00 | | | | x | 15 | 8 | 8 | 5 | 5 | 5 | 7 | 5 | 58 |
| 166 | 206 | Creación de programa de capacitación financiera a comerciantes, emprendedores, vendedores informales. | \$50,000.00 | x | x | | | 10 | 8 | 10 | 5 | 5 | 8 | 7 | 5 | 58 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|---|-------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|---|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 167 | 207 | Creación de un Asocio Público-Privado que brinde Transporte Local (Cantón Plan del Pino) | \$40,000.00 | | x | | | 12 | 5 | 4 | 10 | 7 | 8 | 7 | 5 | 58 |
| 168 | 208 | Creación de un Asocio Público-Privado que brinde Transporte Local (Cantón El Arenal) | \$40,000.00 | | x | | | 12 | 5 | 4 | 10 | 7 | 8 | 7 | 5 | 58 |
| 169 | 209 | Creación de un Asocio Público-Privado que brinde Transporte Local (Cantón San José Cortez y San Laureano) | \$40,000.00 | | x | | | 12 | 5 | 4 | 10 | 7 | 8 | 7 | 5 | 58 |
| 170 | 210 | Creación de un Asocio Público-Privado que brinde Transporte Local (Cantón La Cabaña) | \$40,000.00 | | x | | | 12 | 5 | 4 | 10 | 7 | 8 | 7 | 5 | 58 |
| 214 | 211 | Ampliación y mejora del servicio de Recolección de Basura (Cantón San José Cortez y San Laureano) Los Mejía, Caserío Los Medrano, San Laureano; Km 9 de la Troncal del norte. | \$10,000.00 | | | | x | 12 | 10 | 5 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 58 |
| 254 | 212 | Transversalidad Municipal de la Promoción del Desarrollo Económico Local /Manuales y procedimientos institucionales dentro del Gobierno Local. | \$10,000.00 | | x | | x | 12 | 10 | 5 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 58 |
| 262 | 213 | Promover Asociatividad de microempresas, pequeña e iniciativas económicas para la formación de Clúster productivos. | \$10,000.00 | | | | | 12 | 10 | 5 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 58 |
| 39 | 214 | Reconstrucción y remodelación del centro escolar agregando un espacio de juego para los estudiantes (Cantón La Cabaña), Pradera 3 | \$40,000.00 | x | | | | 12 | 8 | 10 | 5 | 5 | 5 | 7 | 5 | 57 |
| 51 | 215 | Programa de agilización de trámites de Legalización (Asociaciones Comunitarias) ADESCO | \$10,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 5 | 7 | 5 | 57 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|-------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|---|----|---|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 52 | 216 | Programa de Formación y Capacitación para el fortalecimiento organizacional, participación ciudadana, capacidades de liderazgo y fortalecimiento de la organización comunitaria, social y ciudadana (Gerencia Social). | \$70,000.00 | | | | x | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 5 | 7 | 5 | 57 |
| 122 | 217 | Legalización de inmuebles municipales del área Urbana y Rural del Municipio de Ciudad Delgado. | \$30,000.00 | | | | x | 12 | 8 | 8 | 8 | 5 | 4 | 7 | 5 | 57 |
| 137 | 218 | Apoyo con Insumos deportivos (Trofeos, uniformes, pelotas, conos) para fomentar el deporte en niños, niñas y jóvenes de Ciudad Delgado | \$60,000.00 | x | | | | 12 | 10 | 8 | 5 | 5 | 5 | 7 | 5 | 57 |
| 138 | 219 | Apoyo al Deporte con el Fortalecimiento de Escuelas de Fútbol en el municipio de Ciudad Delgado | \$55,000.00 | x | | | | 12 | 10 | 8 | 5 | 5 | 5 | 7 | 5 | 57 |
| 208 | 220 | Desarrollo de Planes de Manejo Integral Clasificación y Separación de los Desechos Sólidos del Municipio de Ciudad Delgado | \$37,500.00 | | | x | | 12 | 10 | 5 | 5 | 5 | 8 | 7 | 5 | 57 |
| 255 | 221 | Revisión y Rediseño de sus instrumentos normativos, que estimulen la constitución de nuevas empresas, la generación de empleo, reconversión de actividades económicas, formalización, beneficios para la reubicación del comercio callejero a Locales y Mercados | \$15,000.00 | | x | | x | 12 | 9 | 5 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 57 |
| 257 | 222 | Fomento al Rol Municipal de asociatividad empresarial (socios Públicos/Privados) | \$50,000.00 | | x | | x | 12 | 9 | 5 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 57 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|---------------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|---|----|----|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 263 | 223 | Programa de apoyo productivo, apoyo al desarrollo de las iniciativas productivas. | \$50,000.00 | | | | | 12 | 9 | 5 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 57 |
| 42 | 224 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle principal y pasaje 1 y 2 (Cantón Plan del Pino), Colonia Quinta Linda (208 m). | \$130,491.02 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 44 | 225 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal de calles internas, el bambú y calle las mercedes (Cantón Plan del Pino), Lotificación Los Olivos (295 m). | \$167,876.16 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 62 | 226 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal Calle LA, zona del triángulo calle LD. (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Colonia Santa Alegría (169 m). | \$97,255.69 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 63 | 227 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal avenida Morazán. (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Colonia Victoria. | \$73,587.14 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 64 | 228 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal Pasaje 7 (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Colonia Santa Alegría. | \$78,589.54 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 65 | 229 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle final de la avenida Lempa y frente a la Digestyc. (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Colonia Entre Ríos. | \$79,936.10 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 77 | 230 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle entre el Centro escolar y Calle Real (Cantón Calle Real y Milingo) Comunidad Monte María (250 m) | \$180,698.67 | x | | | | 15 | 5 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 56 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|---|---|---|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 81 | 231 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Barrio Paleca) Comunidad El progreso 2 (155 m) | \$101,589.35 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 83 | 232 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal y pasajes (Barrio Paleca) Colonia Hunayco (160 m) | \$95,278.32 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 86 | 233 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Barrio Paleca) Condominios Paleca (150 m) | \$79,564.29 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 87 | 234 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Barrio Paleca) Colonia las Terrazas (175 m) | \$55,654.82 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 88 | 235 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de los polígonos 3 y 4. (Barrio Paleca) Colonia Quinta Gloria (230 m) | \$81,567.54 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 89 | 236 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Barrio Paleca) Residencia Villas de Paleca (225 m) | \$72,982.36 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 90 | 237 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle San Ramón (Barrio Paleca) Colonia California (200 m) | \$69,822.32 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 157 | 238 | Reparación y construcción de la casa comunal (Cantón Calle Real y Milingo) Comunidad San Francisco, Colinas del norte | \$20,000.00 | x | | | | 12 | 10 | 5 | 4 | 5 | 8 | 7 | 5 | 56 |
| 158 | 239 | Reparación y construcción de la casa comunal (Barrio Paleca) Condominios Paleca, Colonia California, que colinda con la casa de la cultura, San Ramón | \$40,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|---|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|---|---|---|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 161 | 240 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle Obraje (Cantón Plan del Pino) Comunidad Espíritu Santo (base estable, asfalto, 350 m) | \$205,893.58 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 165 | 241 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales (Cantón Plan del Pino), Colonia los Olivos (250m) | \$173,836.49 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 172 | 242 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales (Cantón Plan del Pino), Caserío La Loma 1 (base estable, asfalto, 250 m) | \$155,935.23 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 173 | 243 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales (Cantón Plan del Pino), Colonia Petaluna (base estable, asfalto, 250 m) | \$155,935.23 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 174 | 244 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales (Cantón Plan del Pino), Colonia Vista Linda (base estable, asfalto, 250 m) | \$155,935.23 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 175 | 245 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle el Rincón (Cantón Plan del Pino), Colonia El Edén (base estable, asfalto, 250 m) | \$155,935.23 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 203 | 246 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle El Rincón y pasajes aledaños (Cantón Plan del Pino), Colonia San Carlos 2 (220 m) | \$136,975.25 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|---|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|---|----|----|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 212 | 247 | Ampliación y mejora del servicio de Recolección de Basura del (Barrio Paleca) Comunidad El progreso 2, Colonia Humberto, Colonia las Terrazas camión pequeño. | \$10,000.00 | | | | x | 12 | 8 | 5 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 213 | 248 | Ampliación y mejora del servicio de Recolección de Basura del (Cantón Calle Real y Milingo) Comunidad Altiplano y Lotificación Atlacat, Colonia San Luis, Comunidad San Francisco, Comunidad La milagrosa, Comunidad Santa Leonor, Comunidad Talpetate | \$10,000.00 | | | | x | 12 | 8 | 5 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 270 | 249 | Ferias de Exposición del Potencial del Municipios como la Conectividad e Iniciativa de Encadenamientos Productivos y Desarrollo de Negocios Locales (Industria automotriz, venta de repuestos, Industria Maquinaria Industrial, Químicos industriales, Industria de reciclaje, Servicios logísticos de transporte de mercadería). | \$50,000.00 | | x | | | 12 | 10 | 8 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 280 | 250 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales, (Cantón San José Cortez y San Laureano), Sector Cacao #2 (tramos cortos solo asfaltado, sin estructura) | \$200,000.00 | x | | | | 15 | 5 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 282 | 251 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales, (Cantón San José Cortez y San Laureano), Los Mejía (tramos cortos solo asfaltado, sin estructura) | \$200,000.00 | x | | | | 15 | 5 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 56 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|---|---|----|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 283 | 252 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales San Laureano (Cantón San José Cortez y San Laureano), El Obraje (tramos cortos solo asfaltado, sin estructura) | \$200,000.00 | x | | | | 15 | 5 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 286 | 253 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales (Cantón San José Cortez y San Laureano), San José Cortez (Sector centro) (tramos cortos solo asfaltado, sin estructura) | \$400,000.00 | x | | | | 15 | 5 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 290 | 254 | Creación de Espacios Públicos: Como Parques y Canchas para el esparcimiento comunitario (Pradera 3) | \$250,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 292 | 255 | Cordón cuneta de Calles principales (Cantón La Cabaña), Comunidad Cabañitas | \$75,359.18 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 293 | 256 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calles principales (Cantón La Cabaña), Los Bueyes | \$193,267.02 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 294 | 257 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle principal, (Cantón La Cabaña), Sector Sagrada familia (400m) | \$265,783.29 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 305 | 258 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales sector los Acevedos (Cantón San José Cortez y San Laureano), Sector el Cacao #1 | \$103,554.91 | x | | | | 15 | 5 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 307 | 259 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle la Loma a bosque de San José, 3 pasajes que necesitan pavimentación, 3 túmulos para evitar accidentes. (Cantón San José Cortez y San Laureano), Loma el naranjalito. | \$210,587.33 | x | | | | 15 | 5 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 56 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|---|---|----|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 308 | 260 | Elaborar un estudio de mercado que permita conocer cuáles son los productos/ sondeo de la cantidad de demanda de bienes y servicios a nivel municipal. | \$10,000.00 | | x | | x | 10 | 9 | 8 | 8 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 310 | 261 | Innovación y Actualización de productos de Marca cultural nostálgica. comercialización de productos culturales/nostálgicos | \$10,000.00 | | x | | | 12 | 10 | 5 | 8 | 5 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 281 | 262 | Creación de Espacios Públicos: Como Parques y Canchas para el esparcimiento comunitario (GENERAL) | \$200,000.00 | x | | | | 15 | 5 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 56 |
| 67 | 263 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal acceso peatonal entre la Colonia San Diego y Colinas 3 (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia San Diego (210 M) | \$123,582.06 | x | | | | 15 | 7 | 5 | 5 | 7 | 4 | 7 | 5 | 55 |
| 68 | 264 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Cantón Calle Real y Milingo) Lotificación Lourdes Km 9 Troncal del Norte (230 m) | \$132,587.92 | x | | | | 15 | 7 | 5 | 5 | 7 | 4 | 7 | 5 | 55 |
| 69 | 265 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal pendientes 250 metros (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia San Fernando, Km 5 1/2 | \$141,617.65 | x | | | | 15 | 7 | 5 | 5 | 7 | 4 | 7 | 5 | 55 |
| 95 | 266 | Construcción de Ordenanza para el Desarrollo Económico Territorial en el municipio Ciudad Delgado | \$15,000.00 | | x | | x | 10 | 8 | 8 | 8 | 5 | 4 | 7 | 5 | 55 |
| 117 | 267 | Elaborar un Estudio Diagnóstico sobre la vulnerabilidad económica de sectores de la población (jóvenes, ancianos, mujeres jefas de hogar) en el municipio de Ciudad Delgado | \$15,000.00 | | x | | x | 10 | 8 | 8 | 8 | 5 | 4 | 7 | 5 | 55 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|----|----|----|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 246 | 268 | CODEL (Comité de Desarrollo Económico Local) representación de empresa privada, representación ADESCOS, reprehensión del Gobierno local, representación de sectores económico del municipio. | \$50,000.00 | | x | | x | 12 | 8 | 5 | 8 | 5 | 5 | 7 | 5 | 55 |
| 37 | 269 | Construcción de centro escolar con espacio de juego para los estudiantes (Cantón La Cabaña), Pradera 3. | \$70,000.00 | x | | | | 12 | 5 | 10 | 5 | 5 | 5 | 7 | 5 | 54 |
| 94 | 270 | Creación de mecanismos de atracción de inversión (Portafolio de oportunidades de inversión, Incentivos fiscales, exposición de Ventajas Competitivas del territorio y ventajas comparativas territoriales) | \$75,000.00 | | x | | | 10 | 8 | 5 | 10 | 5 | 4 | 7 | 5 | 54 |
| 96 | 271 | Elaboración e Implementación del Plan de Competitividad Municipal con énfasis estratégico en la producción interna, generación de empleo, marca territorial, espacios públicos, comercio de bienes y servicios | \$150,000.00 | | x | | x | 10 | 10 | 5 | 8 | 5 | 4 | 7 | 5 | 54 |
| 136 | 272 | Implementación de un Plan de Higiene y Salud Ocupacional de la municipalidad de la municipalidad de Ciudad Delgado. | \$50,500.00 | | | | x | 10 | 8 | 5 | 5 | 10 | 4 | 7 | 5 | 54 |
| 70 | 273 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia Viscarra 1 | \$170,161.62 | x | | | | 15 | 5 | 5 | 5 | 7 | 4 | 7 | 5 | 53 |
| 71 | 274 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia el Mirador | \$155,214.87 | x | | | | 15 | 5 | 5 | 5 | 7 | 4 | 7 | 5 | 53 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|---|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|---|---|---|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 72 | 275 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle zona línea del tren y construcción de gradas (Cantón Calle Real y Milingo) Comunidad San Francisco | \$169,253.15 | x | | | | 15 | 5 | 5 | 5 | 7 | 4 | 7 | 5 | 53 |
| 74 | 276 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle de la colonia San Fernando, se esta hundiendo (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia Mirasol 1 (250 m) | \$177,298.31 | x | | | | 15 | 5 | 5 | 5 | 7 | 4 | 7 | 5 | 53 |
| 76 | 277 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal, (Cantón Calle Real y Milingo) Urbanización Hábitat (350 m) | \$214,567.27 | x | | | | 15 | 5 | 5 | 5 | 7 | 4 | 7 | 5 | 53 |
| 80 | 278 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal y pasajes (Barrio Paleca) Colonia San Rafael (200 m) | \$152,366.43 | x | | | | 15 | 7 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 53 |
| 84 | 279 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Barrio Paleca) Colonia Casa blanca (180 m) | \$103,833.00 | x | | | | 15 | 7 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 53 |
| 91 | 280 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal y pasaje los Héroes (Barrio Paleca) Colonia Guadalupe 1- 2 (325 m) | \$143,652.09 | x | | | | 15 | 7 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 53 |
| 179 | 281 | Proyecto de subsidio de paquete agrícola completo y mejoras en la producción de los granos básicos | \$20,000.00 | | x | | | 10 | 8 | 5 | 5 | 5 | 8 | 7 | 5 | 53 |
| 243 | 282 | Creación de Unidad y Manuales para el Manejo Integral de Residuos | \$20,000.00 | | | x | | 9 | 10 | 5 | 5 | 8 | 4 | 7 | 5 | 53 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|---|----------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|---|---|----|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 265 | 283 | Posicionar los productos locales a través de la difusión de campañas publicitarias e informativa, una línea conceptual para la distribución del producto, que contribuya a generar posicionamiento de una marca territorial | \$60,000.00 | | x | | x | 13 | 9 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 53 |
| 284 | 284 | Construcción de Sistema de Riego canales (zonas de riego) y reservorios de agua para sostenibilidad agropecuaria de cultivos locales del Municipio | \$50,000.00 | | | x | | 12 | 8 | 5 | 3 | 5 | 8 | 7 | 5 | 53 |
| 300 | 285 | Fortalecimiento del Cuerpo de Agente Municipales para la generación de un ambiente seguro al momento de realizar compras familiares o en evento locales | \$10,000.00 | | x | | x | 12 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 53 |
| 112 | 286 | Creación de un espacio de coordinación con las instancias Gubernamentales y No Gubernamentales que tiene incidencia en el desarrollo del municipio. | \$20,000.00 | | | | x | 5 | 10 | 5 | 5 | 10 | 5 | 7 | 5 | 52 |
| 139 | 287 | Servicios de GPS para monitoreo de rutas de recolección de Desechos Sólidos. | \$4,000.00 | | | | x | 10 | 8 | 5 | 5 | 8 | 4 | 7 | 5 | 52 |
| 85 | 288 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Barrio Paleca) Colonia Brisas de Paleca (450 m) | \$225,544.27 | x | | | | 15 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 51 |
| 125 | 289 | Construcción de Nueva Casa de la Juventud espacio de esparcimiento para Jóvenes del Municipio de Ciudad Delgado | \$1,000,000.00 | | | | x | 12 | 8 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 51 |

| N° Correlativo | N° Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|----------------|------------------------|--|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|---|---|---|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 131 | 290 | Contratación de Consultoría y Asesoría Técnica (Político-institucional) | \$50,000.00 | | | | x | 10 | 10 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 51 |
| 141 | 291 | Fortalecimiento de la capacidad institucional para la adaptabilidad al cambio climático (personal o unidad) (Político-institucional-525) | \$60,000.00 | | | | x | 12 | 8 | 5 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 51 |
| 225 | 292 | Análisis de Estructura Organizativa y Elaboración de Manuales de Carrera Administrativa y Reglamento Interno Municipal | \$55,000.00 | | | | x | 10 | 10 | 5 | 5 | 5 | 3 | 7 | 5 | 50 |
| 53 | 293 | Proyecto de mejoramiento de acceso comunitario inclusivo conexión al municipio de Cuscatancingo (Cantón El Arenal) Comunidad El Tule (97 m) | \$84,159.90 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 3 | 3 | 2 | 7 | 2 | 47 |
| 55 | 294 | Creación de Espacios Públicos: Como parques y canchas para el esparcimiento comunitario (Comunidad La cruzadilla, Pasaje Israelita) | \$75,000.00 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 3 | 3 | 2 | 7 | 2 | 47 |
| 56 | 295 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calles principales (Cantón El Arenal) Colonia Santa Josefita (215 m) | \$139,522.06 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 3 | 3 | 2 | 7 | 2 | 47 |
| 57 | 296 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calles principales antes de llegar al puente (Cantón El Arenal) Bosques de Santa Marta (155 m) | \$87,343.73 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 3 | 3 | 2 | 7 | 2 | 47 |
| 58 | 297 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calles principales antes de llegar al puente (Cantón El Arenal) Comunidad Planes de Mariona (173m) | \$109,455.33 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 3 | 3 | 2 | 7 | 2 | 47 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|--|--------------|--------|---|---|-----|-----------------------|----|---|---|---|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 59 | 298 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de la calle principal (Cantón El Arenal), Altos de Santa María | \$91,883.35 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 3 | 3 | 2 | 7 | 2 | 47 |
| 60 | 299 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado más los 33 pasajes del polígonos (Cantón El Arenal), Colonia Santa María #2 (270 m) | \$155,934.25 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 3 | 3 | 2 | 7 | 2 | 47 |
| 61 | 300 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal del Cantón El Arenal, la que conecta a 5 Km a la Troncal del Norte, cercana al puente de Milingo. (Cantón El Arenal) | \$179,568.25 | x | | | | 15 | 10 | 5 | 3 | 3 | 2 | 7 | 2 | 47 |
| 127 | 301 | Proyecto de Ornato y Equipamiento urbano | \$30,000.00 | | | | x | 10 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 7 | 5 | 47 |
| 156 | 302 | Reparación y construcción de la casa comunal (Cantón Plan del Pino) Colonia San Carlos 2, Lotificación Alfa y Omega, Caserío El Cortez | \$30,000.00 | x | | | | 12 | 7 | 5 | 3 | 3 | 5 | 7 | 5 | 47 |
| 11 | 303 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales (Cantón Plan del Pino), Lotificación Alfa y Omega | \$112,269.54 | x | | | | 9 | 5 | 5 | 5 | 7 | 5 | 7 | 3 | 46 |
| 160 | 304 | Reparación y construcción de la casa comunal (Cantón La Cabaña) Comunidad Veracruz | \$10,000.00 | x | | | | 12 | 8 | 5 | 3 | 3 | 4 | 7 | 3 | 45 |
| 162 | 305 | Programa para la atención en salud (Cantón El Arenal) | \$15,000.00 | x | | | | 15 | 7 | 5 | 3 | 3 | 2 | 7 | 3 | 45 |

| N°. Correlativo | N°. Proyecto Priorizado | Proyectos operativos | Total | Ámbito | | | | Criterios de Análisis | | | | | | | | Total, de Criterios/Priorización general |
|-----------------|-------------------------|--|------------------------|--------|---|---|-----|-----------------------|---|----|---|---|---|---|---|--|
| | | | | S-C | E | A | P-I | A | B | C | D | E | F | G | H | |
| 38 | 306 | Construcción de centro escolar con espacio de juego para los estudiantes (Cantón El Arenal), Comunidad El Tule | \$70,000.00 | x | | | | 15 | 5 | 10 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 44 |
| 36 | 307 | Ampliación del nivel educativo a bachillerato ciclo I, II y III, ampliación de instalaciones actuales del Centro Escolar para los estudiantes de educación básica (Cantón El Arenal), Colonia Santa María #2 | \$35,000.00 | x | | | | 15 | 7 | 7 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 43 |
| 40 | 308 | Fortalecimiento de la currícula estudiantil de educación básicas para jóvenes mediante la Contratación de 10 Profesores capacitados (Cantón El Arenal) | \$60,000.00 | x | | | | 15 | 5 | 7 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 41 |
| 41 | 309 | Fortalecimiento de desarrollo estudiantil de jóvenes mediante becas de estudio para universidad y bachillerato (Cantón El Arenal) bachiller \$40.00 Universidad \$80.00 | \$50,000.00 | x | | | | 12 | 5 | 10 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 41 |
| 159 | 310 | Reparación y construcción de la casa comunal (Cantón El Arenal) Directiva del Cantón El Arenal, Colonia Santa María #2, Comunidad El Tule, Comunidad La cruzadilla. | \$30,000.00 | x | | | | 12 | 5 | 5 | 3 | 3 | 2 | 7 | 3 | 40 |
| 273 | 311 | Análisis y Elaboración de Normativa y Manuales de Gestión Documental y Archivo. | \$15,000.00 | | | | x | 6 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 7 | 5 | 40 |
| | | | \$44,680,382.93 | | | | | | | | | | | | | |

10. PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES Y DE FINANCIAMIENTO (PMIF)

10.1. Proyección de Disponibilidad para Invertir

El término disponible se refiere con lo que la municipalidad contará económicamente por medio del FODES, Fondos propios y contrapartidas (DOM, Comunidad u otras, para la ejecución de proyectos en el cual no existen compromisos adquiridos en los años previos a la proyección.

Los proyectos de inversión para cada año son de acuerdo a la priorización realizada por el gobierno municipal y las comunidades, de acuerdo al grado de importancia y las áreas de gestión de más interés.

Durante el periodo de 2017 a 2020, la municipalidad de Ciudad Delgado, muestra un presupuesto equilibrado, aclarando que la transferencia del gobierno nacional, han sufrido una disminución por la modificatoria de la Ley FODES, situación que incide en la obtención de un resultado positivo, sin embargo, la administración municipal ha logrado sobrellevar este impacto hasta el punto de obtener un superávit.

Tabla 30 Resultados Financieros 2017 a marzo 2020, Ciudad Delgado

| ALCALDIA MUNICIPAL DE CIUDAD DELGADO RESULTADOS FINANCIEROS 2017-2020 CIFRAS ABSOLUTAS EN US\$ | | | | |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| RUBROS | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| INGRESOS CORRIENTES | 5,352,651.55 | 8,202,288.08 | 5,936,243.75 | 8,110,183.49 |
| INGRESOS DE CAPITAL | 1,757,294.65 | 1,417,920.60 | 1,546,553.52 | 2,807,039.57 |
| ENDEUDAMIENTO PUBLICO | 1,266,656.77 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| INGRESO POR CONTRIBUCIONES ESPECIALES | | | 534.42 | 677.40 |
| TOTAL DE INGRESOS | 8,376,602.97 | 9,620,208.68 | 7,483,331.69 | 10,917,900.46 |
| GASTO CORRIENTE | 5,423,212.83 | 5,770,187.11 | 5,583,884.20 | 4,810,197.65 |
| GASTO DE CAPITAL | 66,929.42 | 370,243.60 | 231,900.15 | 366,808.81 |
| AMORTIZACION DE ENDEUDAMIENTO PUBLICO | 1,172,434.95 | 341,202.79 | 369,616.76 | 400,168.31 |
| TOTAL, DE GASTO | 6,662,577.20 | 6,481,633.50 | 6,185,401.11 | 5,577,174.77 |
| RESULTADO PRESUPUESTARIO | 1,714,025.77 | 3,138,575.18 | 1,297,930.58 | 5,340,725.69 |
| AHORRO CORRIENTE | -70,561.28 | 2,432,100.97 | 352,359.55 | 3,299,985.84 |

Fuentes: Plan de Fortalecimiento Financiero.

Tabla 31 Flujo Histórico de Ingresos y Egresos 2017-2020, Ciudad Delgado

| ALCALDIA MUNICIPAL DE CIUDAD DELGADO | | | | | |
|---|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| RESULTADOS HISTÓRICO DE INGRESOS Y EGRESOS 2017-2022 | | | | | |
| CIFRAS ABSOLUTAS EN US\$ | | | | | |
| 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| TOTAL, DE INGRESOS | | | | | |
| 8,376,602.97 | 9,620,208.68 | 7,483,331.69 | 10,917,900.46 | 6,701,610.73 | 7,720,883.98 |
| TOTAL, DE GASTO | | | | | |
| 6,662,577.20 | 6,481,633.50 | 6,185,401.11 | 5,577,174.77 | 6,172,224.15 | 7,470,490.22 |
| RESULTADO PRESUPUESTARIO | | | | | |
| 1,714,025.77 | 3,138,575.18 | 1,297,930.58 | 5,340,725.69 | 529,386.58 | 250,393.76 |

Fuente: Elaboración propia, con insumos del Plan de Fortalecimiento Financiero Ciudad Delgado

Tomando como base los ingresos promedio histórico versus el egreso promedio histórico del periodo 2017 -2022, se realizó una proyección para los próximos 5 años 2023 – 2027 (ver tabla 31).

Tabla 32 Flujo Histórico de Ingresos y Egresos 2023-2027, Ciudad Delgado

| ALCALDIA MUNICIPAL DE CIUDAD DELGADO | | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PROYECCIÓN DE INGRESOS Y EGRESOS 2023-2027 | | | | |
| CIFRAS ABSOLUTAS EN US\$ | | | | |
| 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| TOTAL, DE INGRESOS PROYECTADO | | | | |
| 13,841,737.90 | 8,470,089.75 | 9,380,945.57 | 9,189,259.09 | 9,505,528.07 |
| TOTAL, DE GASTO PROYECTADO | | | | |
| 11,596,119.42 | 6,424,916.83 | 7,247,173.86 | 7,237,721.08 | 7,414,683.21 |
| RESULTADO PRESUPUESTARIO PROYECTADO | | | | |
| 2,245,618.48 | 2,045,172.93 | 2,133,771.71 | 1,951,538.00 | 2,090,844.86 |

Fuente: Elaboración propia, con insumos del Plan de Fortalecimiento Financiero Ciudad Delgado

Al realizar un análisis de la gran cantidad de proyectos solicitados por las comunidades y sectores consultados en los talleres de validación y priorización de proyectos, se puede visualizar que el gobierno local no tiene la capacidad financiera para ejecutar la mayoría de los proyectos planteados; por ello será necesario, la capacidad de gestión de la municipalidad

con instituciones nacionales e internacionales y ONG's, se vuelve una herramienta importante para construir de una base financiera que le permita financiar proyectos de desarrollo local del municipio.

En el análisis de la proyección de los ingresos en especial el FODES para el periodo 2023-2027, resultan considerablemente reducido, por lo que; con el equipo técnico de la municipalidad, se analizó que aunque puedan tener en algún momento un incremento en la asignación del FODES, esta no puede colocarse en su totalidad, en los proyectos solicitados, ya que se debe tomar en cuenta que la ejecución de un proyecto de un año a otro, encierra aumento de costos en contratación de mano de obra calificada, aumento de costos en los materiales de construcción, elaboración de carpetas técnicas, así como gastos imprevistos en proyectos no contemplados y que surgen de manera emergente para su ejecución.

Teniendo en cuenta lo anterior se presenta la distribución financiera de los 12 programas estratégicos que presenta la Planificación del Municipio de Ciudad delgado.

Tabla 33 Asignación financiera por ámbito 2023-2027, Ciudad Delgado

| Código de programa | Programa estratégico | Monto | Ámbito | Monto |
|--------------------|---|-----------------|-------------------------------|-----------------|
| 1.1 | Promoción del desarrollo social e identidad cultural | \$1,965,000.00 | Sociocultural | \$13,511,132.93 |
| 1.2 | Fortalecimiento del equipamiento social y la infraestructura básica local | \$2,325,000.00 | | |
| 1.3 | Mejora de la seguridad y conectividad vial | \$9,221,132.93 | | |
| 2.1 | Promoción del desarrollo económico local | \$2,010,000.00 | Económico | \$4,135,000.00 |
| 2.2 | Promoción empresarial y emprendimientos locales | \$1,420,000.00 | | |
| 2.3 | Institucionalidad al desarrollo local | \$705,000.00 | | |
| 3.1 | Sostenibilidad ambiental | \$209,500.00 | Ambiental | \$6,567,500.00 |
| 3.2 | Saneamiento ambiental | \$5,015,000.00 | | |
| 3.3 | Gestión de Riesgo | \$1,343,000.00 | | |
| 4.1 | Modernización institucional y gobernanza | \$4,901,750.00 | Político-institucional | \$20,466,750.00 |
| 4.2 | Participación Ciudadana y Desarrollo Comunitario con Equidad de Género | \$3,870,000.00 | | |
| 5.1 | Administración eficiente de un Buen Gobierno | \$11,695,000.00 | | |

Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP.

10.2. Consolidado Multianual de Inversión por Programa

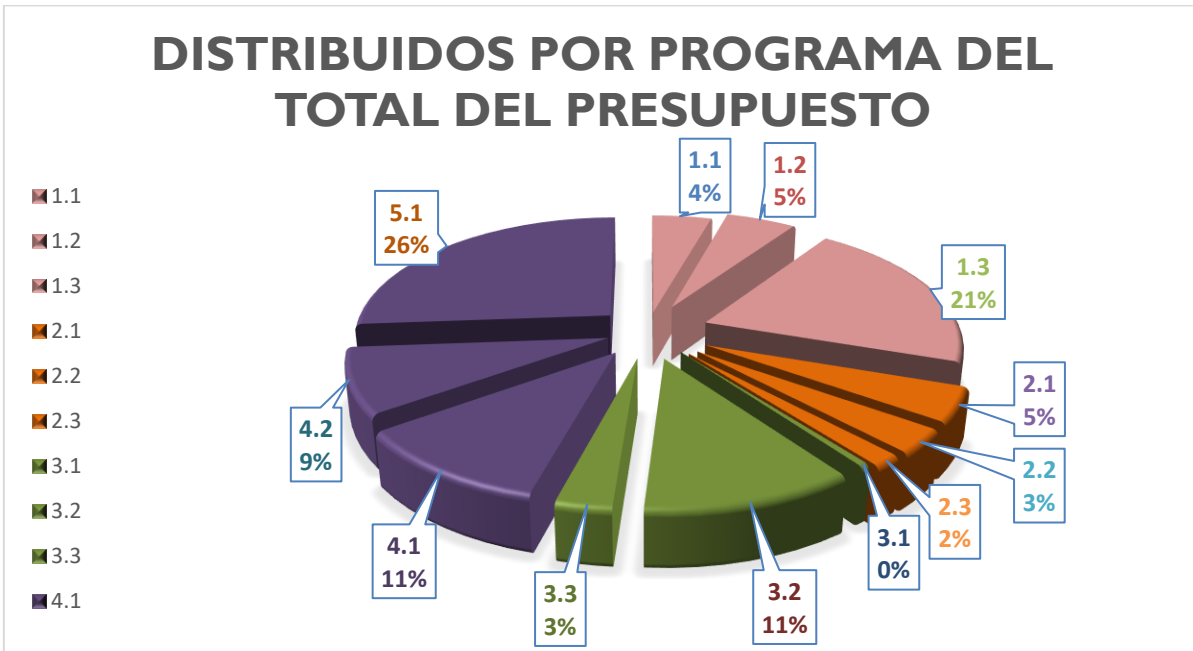
En la siguiente tabla se aprecia el consolidado de inversión que se requerirá para el PEP en el período de ejecución:

TABLA 34 CONSOLIDADO DE INVERSIÓN POR PROGRAMA

| Código de proyecto | Programa estratégico | Total del Programa \$ | Año de Ejecución | | | | | % del Presupuesto | | Fuente de Financiamiento | |
|--|---|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|--------------|--------------------------|------------------------|
| | | | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | PROPIOS/ FODES | GESTIÓN | PROPIOS/ FODES | GESTIÓN |
| 1.1 | Promoción del desarrollo social e identidad cultural | \$1,965,000.00 | \$0.00 | \$1,000,000.00 | \$525,000.00 | \$155,000.00 | \$285,000.00 | 3.03 | 1.37 | \$1,355,000.00 | \$610,000.00 |
| 1.2 | Fortalecimiento del equipamiento social y la infraestructura básica local | \$2,325,000.00 | \$1,475,000.00 | \$50,000.00 | \$55,000.00 | \$585,000.00 | \$160,000.00 | 3.08 | 2.13 | \$1,375,000.00 | \$950,000.00 |
| 1.3 | Mejora de la seguridad y conectividad vial | \$9,221,132.93 | \$256,900.00 | \$439,101.57 | \$880,706.19 | \$4,774,610.12 | \$2,869,815.05 | 11.32 | 9.32 | \$5,058,988.46 | \$4,162,144.47 |
| 2.1 | Promoción del desarrollo económico local | \$2,010,000.00 | \$0.00 | \$1,215,000.00 | \$350,000.00 | \$145,000.00 | \$300,000.00 | 1.48 | 3.02 | \$660,000.00 | \$1,350,000.00 |
| 2.2 | Promoción empresarial y emprendimientos locales | \$1,420,000.00 | \$0.00 | \$755,000.00 | \$415,000.00 | \$155,000.00 | \$95,000.00 | 1.39 | 1.79 | \$620,000.00 | \$800,000.00 |
| 2.3 | Institucionalidad al desarrollo local | \$705,000.00 | \$0.00 | \$150,000.00 | \$230,000.00 | \$325,000.00 | \$0.00 | 0.74 | 0.84 | \$330,000.00 | \$375,000.00 |
| 3.1 | Sostenibilidad ambiental | \$209,500.00 | \$26,000.00 | \$96,000.00 | \$0.00 | \$37,500.00 | \$50,000.00 | 0.27 | 0.20 | \$122,000.00 | \$87,500.00 |
| 3.2 | Saneamiento ambiental | \$5,015,000.00 | \$540,000.00 | \$4,090,000.00 | \$350,000.00 | \$15,000.00 | \$20,000.00 | 6.30 | 4.92 | \$2,815,000.00 | \$2,200,000.00 |
| 3.3 | Gestión de Riesgo | \$1,343,000.00 | \$275,000.00 | \$1,028,500.00 | \$39,500.00 | \$0.00 | \$0.00 | 1.69 | 1.32 | \$753,000.00 | \$590,000.00 |
| 4.1 | Modernización institucional y gobernanza | \$4,901,750.00 | \$615,000.00 | \$2,564,750.00 | \$1,441,500.00 | \$30,000.00 | \$250,500.00 | 6.58 | 4.39 | \$2,941,250.00 | \$1,960,500.00 |
| 4.2 | Participación Ciudadana y Desarrollo Comunitario con Equidad de Género | \$3,870,000.00 | \$0.00 | \$3,134,000.00 | \$656,000.00 | \$80,000.00 | \$0.00 | 4.03 | 4.63 | \$1,800,000.00 | \$2,070,000.00 |
| 5.1 | Administración eficiente de un Buen Gobierno | \$11,695,000.00 | \$1,369,000.00 | \$9,017,000.00 | \$215,000.00 | \$60,000.00 | \$1,034,000.00 | 16.19 | 9.98 | \$7,235,000.00 | \$4,460,000.00 |
| | Total de inversión | \$44,680,382.93 | \$4,556,900.00 | \$23,539,351.57 | \$5,157,706.19 | \$6,362,110.12 | \$5,064,315.05 | 56.10 | 43.90 | \$25,065,238.46 | \$19,615,144.47 |
| Porcentaje del presupuesto con FONDOS PROPIOS/FODES y Gestión | | | | | | | | | 56.10 | 43.90 | |

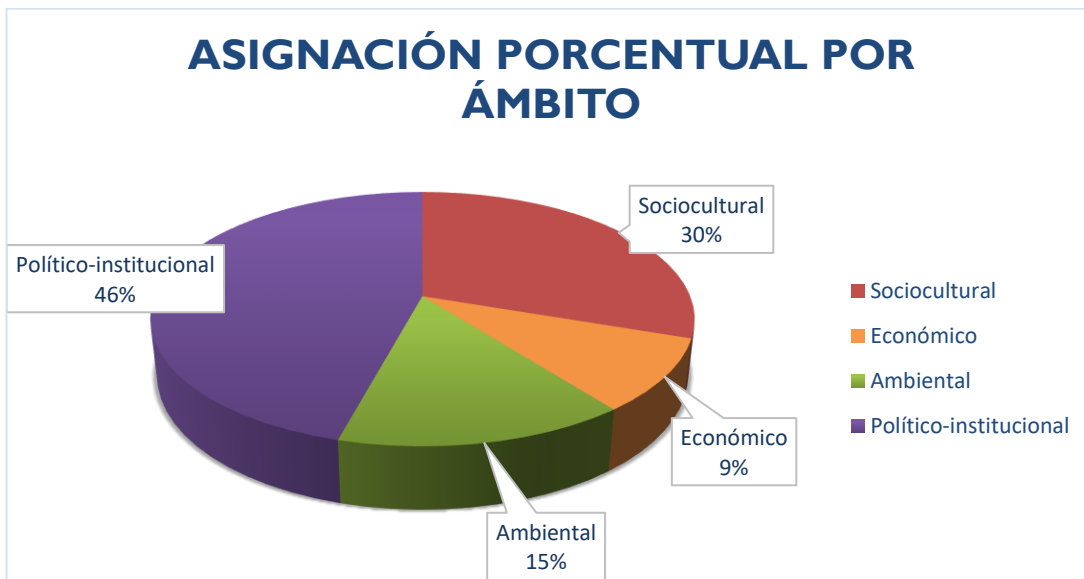
Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP.

Gráfica 9 Distribución por programa y ámbito 2023-2027, Ciudad Delgado



Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP.

Gráfica 10 Distribución por programa y ámbito 2023-2027, Ciudad Delgado



Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP.

10.3. CRONOGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN

En la siguiente tabla se describen los proyectos a ejecutarse en el periodo 2023-2027 distribuido por programa y año de inversión que se requerirá para el PEP.

TABLA 35 PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DEL EQUIPAMIENTO SOCIAL Y LA INFRAESTRUCTURA BÁSICA LOCAL

| FORTALECIMIENTO DEL EQUIPAMIENTO SOCIAL Y LA INFRAESTRUCTURA BÁSICA LOCAL | | | | | | | | | |
|---|--------------------------------------|--|---|-------------|------------------|----------|----------|----------|----------|
| N°. Correlativo | N°. Proyecto conforme a priorización | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 1 | 20 | Construcción y equipamiento de la clínica Municipal, medicamentos y asignación de personal (Cantón El Arenal) | \$50,000.00 | | \$50,000.00 | | | | |
| 2 | 21 | Construcción y equipamiento de la clínica Municipal, medicamentos y asignación de personal (Cantón La Cabaña) | | \$50,000.00 | \$50,000.00 | | | | |
| 3 | 32 | Introducción de Servicio de Agua Potable, (Cantón Plan del Pino) Lotificación Los Olivos Unilot, Caserío El Cortez, Colonia Quinta Linda, Caserío La Loma 1, Colonia Vista Linda | \$65,000.00 | | \$65,000.00 | | | | |

PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DEL EQUIPAMIENTO SOCIAL Y LA INFRAESTRUCTURA BÁSICA LOCAL

| FORTALECIMIENTO DEL EQUIPAMIENTO SOCIAL Y LA INFRAESTRUCTURA BÁSICA LOCAL | | | | | | | | | | |
|---|---------------------|--|---|--------------|------------------|----------|----------|----------|----------|--|
| N° Correlati | N° Proyecto conform | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 | |
| 4 | 33 | Proyecto de Construcción de sistema de Manejo, Canalización, Tratamiento y Desalojo de Aguas Servidas (aguas grises /negras) y lluvias (área rural) (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia Real, Colonia Rosita, Colonia San Fernando, Km 5 1/2, Comunidad San Vicente, Colonia San Luis, Comunidad Talpetate, Colonia San Antonio, Colonia Mirasol 1, Comunidad Monte María, Mirasol 2, Comunidad San Ilario | | \$200,000.00 | \$200,000.00 | | | | | |
| 5 | 40 | Introducción de Servicio de Agua Potable, (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia San Fernando, Km 5 1/2, Colonia Viscarra 1, Colonia Carolina, Comunidad San Vicente, Los Almendros, Comunidad Talpetate, Colonia San Antonio | \$150,000.00 | | \$150,000.00 | | | | | |
| 6 | 41 | Introducción de Servicio de Agua Potable, (Barrio San Sebastián) Colonia Cuscatlán, Colonia Los Alpes | \$30,000.00 | | \$30,000.00 | | | | | |
| 7 | 42 | Introducción de Servicio de Agua Potable, (Cantón El Arenal) Comunidad La cruzadilla, Comunidad Planes de Mariona | \$30,000.00 | | \$30,000.00 | | | | | |

| | | | | | | | | | |
|---|----|--|-------------|--|-------------|--|--|--|--|
| 8 | 43 | Introducción de Servicio de Agua Potable, (Barrio Paleca) Colonia Guadalupe 1, Colonia San Vicente | \$40,000.00 | | \$40,000.00 | | | | |
|---|----|--|-------------|--|-------------|--|--|--|--|

PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DEL EQUIPAMIENTO SOCIAL Y LA INFRAESTRUCTURA BÁSICA LOCAL

| FORTALECIMIENTO DEL EQUIPAMIENTO SOCIAL Y LA INFRAESTRUCTURA BÁSICA LOCAL | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------------------|---|---|--------------|------------------|-------------|----------|----------|----------|--|
| N°. Correlativo | N°. Proyecto conforme a priorización | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 | |
| 9 | 44 | Introducción de Servicio de Agua Potable, (Cantón La Cabaña) Comunidad Veracruz, colonia el Pepeto, Comunidad Cabañitas, Pradera 1, 2 y 3 | | \$100,000.00 | \$100,000.00 | | | | | |
| 10 | 45 | Introducción de Servicio de Agua Potable, (Cantón San José Cortez y San Laureano) Loma el naranjalito | \$10,000.00 | | \$10,000.00 | | | | | |
| 11 | 55 | Creación de Espacios Públicos: Como parques y canchas para el esparcimiento comunitario (Condominios Paleca) | \$750,000.00 | | \$750,000.00 | | | | | |
| 12 | 110 | Construcción y equipamiento de Clínica Comunitaria de salud (Cantón Plan del Pino) | \$35,000.00 | | | \$35,000.00 | | | | |

| | | | | | | | | |
|----|-----|---|-------------|--|-------------|--|--|--|
| 13 | 126 | Adecuación y Construcción de cancha de usos múltiples (basquetbol y espacio de juegos recreativos casa Comunal) | \$15,000.00 | | \$15,000.00 | | | |
|----|-----|---|-------------|--|-------------|--|--|--|

PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DEL EQUIPAMIENTO SOCIAL Y LA INFRAESTRUCTURA BÁSICA LOCAL

| FORTALECIMIENTO DEL EQUIPAMIENTO SOCIAL Y LA INFRAESTRUCTURA BÁSICA LOCAL | | | | | | | | | |
|---|--------------------------------------|---|---|-------------|------------------|----------|-------------|-------------|----------|
| N°. Correlativo | N°. Proyecto conforme a priorización | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 14 | 155 | Programa para la atención en Salud (Cantón Plan del Pino) | \$5,000.00 | | | | \$5,000.00 | | |
| 15 | 188 | Construcción y equipamiento de Clínica Comunitaria de salud (Cantón San José Cortez y San Laureano) | \$50,000.00 | | | | \$50,000.00 | | |
| 16 | 196 | Creación de Espacios Públicos: Como parques y canchas para el esparcimiento comunitario (Colonia Amiquino 1, pasaje alas) | | \$75,000.00 | | | | \$75,000.00 | |
| 17 | 238 | Reparación y construcción de la casa comunal (Cantón Calle Real y Milingo) Comunidad San Francisco, Colinas del norte | \$20,000.00 | | | | | \$20,000.00 | |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|---|-------------|--|--|--|--|-------------|--|
| 18 | 239 | Reparación y construcción de la casa comunal (Barrio Paleca) Condominios Paleca, Colonia California, que colinda con la casa de la cultura, San Ramón | \$40,000.00 | | | | | \$40,000.00 | |
|----|-----|---|-------------|--|--|--|--|-------------|--|

PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DEL EQUIPAMIENTO SOCIAL Y LA INFRAESTRUCTURA BÁSICA LOCAL

| FORTALECIMIENTO DEL EQUIPAMIENTO SOCIAL Y LA INFRAESTRUCTURA BÁSICA LOCAL | | | | | | | | | |
|---|-------------|--|---|--------------|------------------|----------|----------|--------------|-------------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 19 | 254 | Creación de Espacios Públicos: Como Parques y Canchas para el esparcimiento comunitario (Pradera 3) | | \$250,000.00 | | | | \$250,000.00 | |
| 20 | 262 | Creación de Espacios Públicos: Como Parques y Canchas para el esparcimiento comunitario (GENERAL) | | \$200,000.00 | | | | \$200,000.00 | |
| 21 | 294 | Creación de Espacios Públicos: Como parques y canchas para el esparcimiento comunitario (Comunidad La cruzadilla, Pasaje Israelita) | | \$75,000.00 | | | | | \$75,000.00 |
| 22 | 302 | Reparación y construcción de la casa comunal (Cantón Plan del Pino) Colonia San Carlos 2, Lotificación Alfa y Omega, Caserío El Cortez | \$30,000.00 | | | | | | \$30,000.00 |
| 23 | 304 | Reparación y construcción de la casa comunal (Cantón La Cabaña) Comunidad Veracruz | \$10,000.00 | | | | | | \$10,000.00 |
| 24 | 305 | Programa para la atención en salud (Cantón El Arenal) | \$15,000.00 | | | | | | \$15,000.00 |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|--|----------------|--------------|----------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| 25 | 310 | Reparación y construcción de la casa comunal (Cantón El Arenal) Directiva del Cantón El Arenal, Colonia Santa María #2, Comunidad El Tule, Comunidad La cruzadilla | \$30,000.00 | | | | | | \$30,000.00 |
| | | | \$1,375,000.00 | \$950,000.00 | \$1,475,000.00 | \$50,000.00 | \$55,000.00 | \$585,000.00 | \$160,000.00 |

Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP

TABLA 36 PROGRAMA: MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL

| MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL | | | | | | | | | |
|--|------------------------|--|---|---------|------------------|----------|----------|----------|----------|
| N° Correlativo | N° Proyecto conforme a | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 1 | 7 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Cantón Plan del Pino), Caserío El Cortez, Colonia Quinta Linda, Caserío La Loma 1, Colonia Petaluna | \$20,000.00 | | \$20,000.00 | | | | |
| 2 | 8 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Santa Rosa Atlacat, Colonia Entre Ríos, Urbanización la Garita, Comunidad Espíritu Santo. | \$4,000.00 | | \$4,000.00 | | | | |
| 3 | 9 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Barrio Paleca) Colonia Guadalupe, Colonia Hunayco, Colonia Casa blanca, Colonia San Pedro, Colonia Quinta Gloria, Colonia Humberto, Residencial | \$15,000.00 | | \$15,000.00 | | | | |

| | | | | | | | | |
|---|----|---|-------------|--|-------------|--|--|--|
| | | Santa Patricia, Comunidad y Colonia Hernández | | | | | | |
| 4 | 10 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Cantón Calle Real y Milingo) Comunidad Altiplano y Lotificación Atlacat, Comunidad Talpetate, Colonia Mirasol 1, Lotificación Lourdes Km 9 Troncal del Norte, Comunidad Istmania, Comunidad La milagrosa | \$40,000.00 | | \$40,000.00 | | | |

PROGRAMA: MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL

| MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL | | | | | | | | | |
|--|---------------------|--|---|--------------|------------------|----------|----------|----------|----------|
| N° Correlati | N° Proyecto conform | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 5 | 11 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Cantón El Arenal) caserío Junta Directiva, Comunidad El Laurel, Comunidad El Tule, Comunidad La cruzadilla | | \$155,400.00 | \$155,400.00 | | | | |
| 6 | 12 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Barrio San Sebastián) Comunidad El tecomate, Colonia Los Alpes, Parroquia San Sebastián, Colonia Cuscatlán | \$6,000.00 | | \$6,000.00 | | | | |
| 7 | 13 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Cantón La Cabaña) Comunidad Veracruz, Pradera 2 | \$11,500.00 | | \$11,500.00 | | | | |
| 8 | 14 | Ampliación y reparación del servicio de Alumbrado público (Cantón San José Cortez y San Laureano) caserío Los Mejía, | \$5,000.00 | | \$5,000.00 | | | | |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|--|--------------|--------------|--|--------------|--|--|--|
| | | Comunicad Cruz de Piedra, Loma el naranjalito | | | | | | | |
| 9 | 62 | Pre inversión (Carpetas técnicas 5% de la inversión total en conectividad) | | \$439,101.57 | | \$439,101.57 | | | |
| 10 | 159 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales con conexión a la Troncal del Norte, calle del Pasaje los Vázquez, (Cantón San José Cortez y San Laureano), Caserío Flor Blanca | \$110,658.64 | | | \$110,658.64 | | | |
| 11 | 161 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calles principales Lotificación #2, acceso de pasaje 10 (Cantón La Cabaña), Pradera 1 (150m) | \$84,733.98 | | | \$84,733.98 | | | |

PROGRAMA: MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL

| MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL | | | | | | | | | |
|--|-------------|--|---|---------|------------------|----------|-------------|----------|----------|
| N° Correlat | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 12 | 162 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle principal, (Barrio San Sebastián), Colonia Cuscatlán (120m) | \$60,125.87 | | | | \$60,125.87 | | |
| 13 | 163 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle principal, gradas en pasaje 84B. (Barrio San Sebastián), Colonia Los Alpes (concreto, 150 m) | \$86,722.81 | | | | \$86,722.81 | | |
| 14 | 164 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle principal, (Barrio San Sebastián) Pasaje Esmeralda (100 metros) | \$35,834.29 | | | | \$35,834.29 | | |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|--|-------------|-------------|--|--|-------------|--|--|
| 15 | 165 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle principal solicitan material, (Barrio San Sebastián), Colonia Hernández, cerca de la Troncal del Norte | \$20,591.02 | | | | \$20,591.02 | | |
| 16 | 166 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales San Laureano (125 metros). Calle de tierra dañada del sector del tanque, calle sector caserío los Ponce. (Cantón San José Cortez y San Laureano), Sector el Amate | | \$80,299.33 | | | \$80,299.33 | | |
| 17 | 167 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle principal El Calvario (Cantón San José Cortez y San Laureano), Caserío Los Medrano | | \$95,482.09 | | | \$95,482.09 | | |

PROGRAMA: MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL

| MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL | | | | | | | | | |
|--|-------------|--|---|---------|------------------|----------|--------------|----------|----------|
| N° Correlat | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 18 | 181 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal y <u>Construcción de retorno en el kilómetro 7.</u> (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia Rosita | \$86,258.16 | | | | \$86,258.16 | | |
| 19 | 192 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles (Barrio San Sebastián), Final calle Suiza, Colonia los Alpes | \$220,000.00 | | | | \$220,000.00 | | |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|---|--------------|--------------|--|--|--|--------------|--|
| 20 | 197 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de 2 pasajes (Cervantes y Urbina). (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia San Antonio (160 m) | \$77,358.62 | | | | | \$77,358.62 | |
| 21 | 198 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de pasaje Contreras, (Cantón Calle Real y Milingo) Comunidad Istmania (170 m) | \$99,577.87 | | | | | \$99,577.87 | |
| 22 | 199 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle Calles de la Faconsa, Mirasol 2 hasta San Fernando gradas (Cantón Calle Real y Milingo) Comunidad Mirasol 2 (175 m) | \$111,254.32 | | | | | \$111,254.32 | |
| 23 | 200 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle real (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia Real (175 m) | \$132,528.02 | | | | | \$132,528.02 | |
| 24 | 224 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle principal y pasaje 1 y 2 (Cantón Plan del Pino), Colonia Quinta Linda (208 m) | | \$130,491.02 | | | | \$130,491.02 | |

PROGRAMA: MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL

| MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL | | | | | | | | | |
|--|----------------------|---|---|--------------|------------------|----------|----------|--------------|----------|
| N° Correlati | N° Proyecto conforme | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 25 | 225 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal de calles internas, el bambú y calle las mercedes (Cantón Plan del Pino), Lotificación Los Olivos (295 m) | | \$167,876.16 | | | | \$167,876.16 | |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|---|--------------|--------------|--|--|--|--------------|--|
| 26 | 226 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal Calle LA, zona del triángulo calle LD. (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Colonia Santa Alegría (169 m) | \$97,255.69 | | | | | \$97,255.69 | |
| 27 | 227 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal avenida Morazán. (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Colonia Victoria | \$73,587.14 | | | | | \$73,587.14 | |
| 28 | 228 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal Pasaje 7 (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Colonia Santa Alegría | \$78,589.54 | | | | | \$78,589.54 | |
| 29 | 229 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle final de la avenida Lempa y frente a la Digestyc. (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Colonia Entre Ríos | \$79,936.10 | | | | | \$79,936.10 | |
| 30 | 230 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle entre el Centro escolar y Calle Real (Cantón Calle Real y Milingo) Comunidad Monte María (250 m) | | \$180,698.67 | | | | \$180,698.67 | |
| 31 | 231 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Barrio Paleca) Comunidad El progreso 2 (155 m) | \$101,589.35 | | | | | \$101,589.35 | |

PROGRAMA: MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL

| MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL | | | | | | | | | |
|--|--------------|----------------------|---|---------|------------------|----------|----------|----------|----------|
| N°. Correla | N°. Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|---|-------------|--------------|--|--|--|--------------|--|
| 32 | 232 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal y pasajes (Barrio Paleca) Colonia Hunayco (160 m) | | \$95,278.32 | | | | \$95,278.32 | |
| 33 | 233 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Barrio Paleca) Condominios Paleca (150 m) | \$79,564.29 | | | | | \$79,564.29 | |
| 34 | 234 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Barrio Paleca) Colonia las Terrazas (175 m) | \$55,654.82 | | | | | \$55,654.82 | |
| 35 | 235 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de los polígonos 3 y 4. (Barrio Paleca) Colonia Quinta Gloria (230 m) | | \$81,567.54 | | | | \$81,567.54 | |
| 36 | 236 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Barrio Paleca) Residencia Villas de Paleca (225 m) | \$72,982.36 | | | | | \$72,982.36 | |
| 37 | 237 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle San Ramón (Barrio Paleca) Colonia California (200 m) | \$69,822.32 | | | | | \$69,822.32 | |
| 38 | 240 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle Obraje (Cantón Plan del Pino) Comunidad Espíritu Santo (base estable, asfalto, 350 m) | | \$205,893.58 | | | | \$205,893.58 | |

PROGRAMA: MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL

| MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL | | | | | | | | | |
|--|-------------|----------------------|---|---------|------------------|----------|----------|----------|----------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|---|--------------|--------------|--|--|--|--------------|--|
| 39 | 241 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales (Cantón Plan del Pino), Colonia los Olivos (250m) | \$173,836.49 | | | | | \$173,836.49 | |
| 40 | 242 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales (Cantón Plan del Pino), Caserío La Loma 1 (base estable, asfalto, 250 m) | | \$155,935.23 | | | | \$155,935.23 | |
| 41 | 243 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales (Cantón Plan del Pino), Colonia Petaluna (base estable, asfalto, 250 m) | | \$155,935.23 | | | | \$155,935.23 | |
| 42 | 244 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales (Cantón Plan del Pino), Colonia Vista Linda (base estable, asfalto, 250 m) | | \$155,935.23 | | | | \$155,935.23 | |
| 43 | 245 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle el Rincón (Cantón Plan del Pino), Colonia El Edén (base estable, asfalto, 250 m) | \$155,935.23 | | | | | \$155,935.23 | |
| 44 | 246 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle El Rincón y pasajes aledaños (Cantón Plan del Pino), Colonia San Carlos 2 (220 m) | \$136,975.25 | | | | | \$136,975.25 | |
| 45 | 250 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales, (Cantón San José Cortez y San Laureano), Sector Cacao #2 (tramos cortos solo asfaltado, sin estructura) | | \$200,000.00 | | | | \$200,000.00 | |

PROGRAMA: MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL

| MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL | | | | | | | | | |
|--|-------------|--|---|--------------|------------------|----------|----------|--------------|----------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 46 | 251 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales, (Cantón San José Cortez y San Laureano), Los Mejía (tramos cortos solo asfaltado, sin estructura) | \$200,000.00 | | | | | \$200,000.00 | |
| 47 | 252 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales San Laureano (Cantón San José Cortez y San Laureano), El Obraje (tramos cortos solo asfaltado, sin estructura) | | \$200,000.00 | | | | \$200,000.00 | |
| 48 | 253 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales (Cantón San José Cortez y San Laureano), San José Cortez (Sector centro) (tramos cortos solo asfaltado, sin estructura) | | \$400,000.00 | | | | \$400,000.00 | |
| 49 | 255 | Cordón cuneta de Calles principales (Cantón La Cabaña), Comunidad Cabañitas | \$75,359.18 | | | | | \$75,359.18 | |
| 50 | 256 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calles principales (Cantón La Cabaña), Los Bueyes | \$193,267.02 | | | | | \$193,267.02 | |
| 51 | 257 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calle principal, (Cantón La Cabaña), Sector Sagrada familia (400m) | \$265,783.29 | | | | | \$265,783.29 | |

| | | | | | | | | |
|----|-----|--|--------------|--|--|--|--|--------------|
| 52 | 258 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales sector los Acevedos (Cantón San José Cortez y San Laureano), Sector el Cacao #1 | \$103,554.91 | | | | | \$103,554.91 |
|----|-----|--|--------------|--|--|--|--|--------------|

PROGRAMA: MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL

| MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL | | | | | | | | | |
|--|------------|---|---|--------------|------------------|----------|----------|--------------|--------------|
| N° Correlat | N° Project | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 53 | 259 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle la Loma a bosque de San José, 3 pasajes que necesitan pavimentación, 3 túmulos para evitar accidentes. (Cantón San José Cortez y San Laureano), Loma el naranjalito | | \$210,587.33 | | | | \$210,587.33 | |
| 54 | 263 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal acceso peatonal entre la Colonia San Diego y Colinas 3 (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia San Diego (210 M) | \$123,582.06 | | | | | | \$123,582.06 |
| 55 | 264 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Cantón Calle Real y Milingo) Lotificación Lourdes Km 9 Troncal del Norte (230 m) | \$132,587.92 | | | | | | \$132,587.92 |
| 56 | 265 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal pendientes 250 metros (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia San Fernando, Km 5 1/2 | \$141,617.65 | | | | | | \$141,617.65 |

| | | | | | | | | |
|----|-----|--|--------------|--|--|--|--|--------------|
| 57 | 273 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia Viscarra 1 | \$170,161.62 | | | | | \$170,161.62 |
|----|-----|--|--------------|--|--|--|--|--------------|

PROGRAMA: MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL

| MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL | | | | | | | | | |
|--|-------------|---|---|--------------|------------------|----------|----------|----------|--------------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 58 | 274 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia el Mirador | \$155,214.87 | | | | | | \$155,214.87 |
| 59 | 275 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle zona línea del tren y construcción de gradas (Cantón Calle Real y Milingo) Comunidad San Francisco | \$169,253.15 | | | | | | \$169,253.15 |
| 60 | 276 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle de la colonia San Fernando, se esta hundiendo (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia Mirasol 1 (250 m) | \$177,298.31 | | | | | | \$177,298.31 |
| 61 | 277 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal, (Cantón Calle Real y Milingo) Urbanización Hábitat (350 m) | | \$214,567.27 | | | | | \$214,567.27 |
| 62 | 278 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal y pasajes (Barrio Paleca) Colonia San Rafael (200 m) | | \$152,366.43 | | | | | \$152,366.43 |
| 63 | 279 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Barrio Paleca) Colonia Casa blanca (180 m) | \$103,833.00 | | | | | | \$103,833.00 |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|--|--------------|--|--|--|--|--|--------------|
| 64 | 280 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal y pasaje los Héroes (Barrio Paleca) Colonia Guadalupe 1- 2 (325 m) | \$143,652.09 | | | | | | \$143,652.09 |
|----|-----|--|--------------|--|--|--|--|--|--------------|

PROGRAMA: MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL

| MEJORA DE LA SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD VIAL | | | | | | | | | |
|--|-------------|--|---|--------------|------------------|----------|----------|----------|--------------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 65 | 288 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal (Barrio Paleca) Colonia Brisas de Paleca (450 m) | | \$225,544.27 | | | | | \$225,544.27 |
| 66 | 293 | Proyecto de mejoramiento de acceso comunitario inclusivo conexión al municipio de Cuscatancingo (Cantón El Arenal) Comunidad El Tule (97 m) | \$84,159.90 | | | | | | \$84,159.90 |
| 67 | 295 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calles principales (Cantón El Arenal) Colonia Santa Josefita (215 m) | \$139,522.06 | | | | | | \$139,522.06 |
| 68 | 296 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calles principales antes de llegar al puente (Cantón El Arenal) Bosques de Santa Marta (155 m) | \$87,343.73 | | | | | | \$87,343.73 |
| 69 | 297 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calles principales antes de llegar al puente (Cantón El Arenal) Comunidad Planes de Mariona (173m) | | \$109,455.33 | | | | | \$109,455.33 |
| 70 | 298 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de la calle principal (Cantón El Arenal), Altos de Santa María | \$91,883.35 | | | | | | \$91,883.35 |
| 71 | 299 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado más los 33 pasajes del polígonos (Cantón El Arenal), Colonia Santa María #2 (270 m) | \$155,934.25 | | | | | | \$155,934.25 |
| 72 | 300 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de Calle principal del Cantón El Arenal, la que conecta a 5 | | \$179,568.25 | | | | | \$179,568.25 |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|--|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | Km a la Troncal del Norte, cercana al puente de Milingo. (Cantón El Arenal) | | | | | | | |
| 73 | 303 | Asfaltado, adoquinado, pavimentado y cuneteado de calles principales (Cantón Plan del Pino), Lotificación Alfa y Omega | \$112,269.54 | | | | | | \$112,269.54 |
| | | | \$5,058,988.46 | \$4,162,144.47 | \$256,900.00 | \$439,101.57 | \$880,706.19 | \$4,774,610.12 | \$2,869,815.05 |

Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP

TABLA 37 PROGRAMA: PROMOCIÓN DEL DESARROLLO SOCIAL E IDENTIDAD CULTURAL

| PROMOCIÓN DEL DESARROLLO SOCIAL E IDENTIDAD CULTURAL | | | | | | | | | |
|--|--------------------------------------|---|---|--------------|------------------|----------------|--------------|----------|----------|
| N°. Correlativo | N°. Proyecto conforme a priorización | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 1 | 91 | Actividades festivas y culturales del Municipio de Ciudad Delgado (5 años) | \$1,000,000.00 | | | \$1,000,000.00 | | | |
| 2 | 133 | Ejecución de la Política Municipal de Equidad de Género ámbito territorial | | \$100,000.00 | | | \$100,000.00 | | |
| 3 | 144 | Proyecto de Creación de una Guardería del Mercado Municipal de Ciudad Delgado. (cocina, salón lúdico, salón de clases) | \$50,000.00 | | | | \$50,000.00 | | |

| | | | | | | | | | |
|---|-----|---|-------------|--|--|--|-------------|--|--|
| 4 | 154 | Proyecto de Protección, Crecimiento y Desarrollo de la niñez y adolescencia del municipio de Ciudad Delgado. (Cantón San José Cortez y San Laureano, Cantón La Cabaña, Cantón El Arenal, Cantón Plan del Pino) | \$75,000.00 | | | | \$75,000.00 | | |
| 5 | 169 | Programas de educación y desarrollo personal para jóvenes, talleres vocacionales, emprendimientos familiares, entre otros (Cantón El Arenal) | \$50,000.00 | | | | \$50,000.00 | | |

PROGRAMA: PROMOCIÓN DEL DESARROLLO SOCIAL E IDENTIDAD CULTURAL

| PROMOCIÓN DEL DESARROLLO SOCIAL E IDENTIDAD CULTURAL | | | | | | | | | |
|--|-------------|---|---|--------------|------------------|----------|--------------|-------------|----------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 6 | 182 | Actividades culturales: creación de una marca territorial de Ciudad Delgado "Nuestra Nueva Ciudad" | | \$250,000.00 | | | \$250,000.00 | | |
| 7 | 214 | Reconstrucción y remodelación del centro escolar agregando un espacio de juego para los estudiantes (Cantón La Cabaña), Pradera 3 | \$40,000.00 | | | | | \$40,000.00 | |
| 8 | 218 | Apoyo con Insumos deportivos (Trofeos, uniformes, pelotas, conos) para fomentar el deporte en niños, niñas y jóvenes de Ciudad Delgado | | \$60,000.00 | | | | \$60,000.00 | |
| 9 | 219 | Apoyo al Deporte con el Fortalecimiento de Escuelas de Fútbol en el municipio de Ciudad Delgado | \$55,000.00 | | | | | \$55,000.00 | |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|--|-------------|-------------|--|--|--|--|-------------|
| 10 | 269 | Construcción de centro escolar con espacio de juego para los estudiantes (Cantón La Cabaña), Pradera 3 | | \$70,000.00 | | | | | \$70,000.00 |
| 11 | 306 | Construcción de centro escolar con espacio de juego para los estudiantes (Cantón El Arenal), Comunidad El Tule | | \$70,000.00 | | | | | \$70,000.00 |
| 12 | 307 | Ampliación del nivel educativo a bachillerato ciclo I, II y III, ampliación de instalaciones actuales del Centro Escolar para los estudiantes de educación básica (Cantón El Arenal), Colonia Santa María #2 | \$35,000.00 | | | | | | \$35,000.00 |

PROGRAMA: PROMOCIÓN DEL DESARROLLO SOCIAL E IDENTIDAD CULTURAL

| PROMOCIÓN DEL DESARROLLO SOCIAL E IDENTIDAD CULTURAL | | | | | | | | | |
|--|-------------------------------------|---|---|---------------------|------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| N° Correlativo | N° Proyecto conforme a priorización | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 13 | 308 | Fortalecimiento de la curricula estudiantil de educación básicas para jóvenes mediante la Contratación de 10 Profesores capacitados (Cantón El Arenal) | | \$60,000.00 | | | | | \$60,000.00 |
| 14 | 309 | Fortalecimiento de desarrollo estudiantil de jóvenes mediante becas de estudio para universidad y bachillerato (Cantón El Arenal) bachiller \$40.00 Universidad \$80.00 | \$50,000.00 | | | | | | \$50,000.00 |
| | | | \$1,355,000.00 | \$610,000.00 | \$0.00 | \$1,000,000.00 | \$525,000.00 | \$155,000.00 | \$285,000.00 |

Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP

TABLA 38 PROGRAMA: INSTITUCIONALIDAD AL DESARROLLO LOCAL

| INSTITUCIONALIDAD AL DESARROLLO LOCAL | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|----------------------|---|---|----------------|------------------|----------------|----------|----------|----------|--|
| N° Correlativ | N° Proyecto conforme | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 | |
| 1 | 87 | Realizar un mapeo de micro, pequeños y grandes compradores en el municipio o municipios aledaños para elaborar una estrategia de venta de los productos locales | \$35,000.00 | | | \$35,000.00 | | | | |
| 2 | 94 | Proyecto de Construcción de Instalaciones de agro Mercado Municipal (michi no eki Japón) para productores locales | \$70,000.00 | | | \$70,000.00 | | | | |
| 3 | 96 | Elaboración de un Diagnóstico Económico del Municipio de Ciudad Delgado. | \$15,000.00 | | | \$15,000.00 | | | | |
| 4 | 104 | Recuperación de Espacios Públicos delimitando parámetros Espaciales, Funcionales y Económicos del municipio de Ciudad Delgado. | \$50,000.00 | | | \$50,000.00 | | | | |
| 5 | 105 | Realizar Diagnóstico Estratégico para encontrar nichos de mercado en la zona, para maximizar ventas y oportunidad para los productores locales, comerciantes formales e informales y emprendedores local. | \$45,000.00 | | | \$45,000.00 | | | | |
| 6 | 108 | Proyecto de construcción de plaza de comercialización de productos locales, emprendimientos, centro de servicios y negocios financieros. | | \$1,000,000.00 | | \$1,000,000.00 | | | | |

PROGRAMA: INSTITUCIONALIDAD AL DESARROLLO LOCAL

| INSTITUCIONALIDAD AL DESARROLLO LOCAL | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|-------------|---|---|--------------|------------------|----------|--------------|-------------|----------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 7 | 160 | Programa agilización de trámites para la obtención de permisos o licencias de establecimiento para determinadas actividades empresariales o de negocios, reguladas por la municipalidad Aplicación LPA. | \$25,000.00 | | | | \$25,000.00 | | |
| 8 | 183 | Plan de Revitalización de Espacios Públicos Marca Territorial de Ciudad Delgado "Nuestra Nueva Ciudad" | | \$200,000.00 | | | \$200,000.00 | | |
| 9 | 189 | Creación de Programa y Estrategias de promoción de Empleabilidad Local y bolsa de empleo municipal. | \$50,000.00 | | | | \$50,000.00 | | |
| 10 | 190 | Proyecto de Integración del Comercio Ambulatorio a la Estructura Urbana en armonía con los distintos usuarios del Mercado Municipal | \$35,000.00 | | | | \$35,000.00 | | |
| 11 | 191 | Plan de Desarrollo de Capacidades Especializadas en la promoción Desarrollo Económico Local a nivel transversal del Gobierno Local. | \$15,000.00 | | | | \$15,000.00 | | |
| 12 | 193 | Elaboración de una Estrategia de Desarrollo Económico Local Municipal. | \$25,000.00 | | | | \$25,000.00 | | |
| 13 | 201 | Proyecto de mejora de la fachada de la infraestructura del Mercado Municipal de Ciudad Delgado (Kioscos, Café gourmet, Productos textiles) | \$40,000.00 | | | | | \$40,000.00 | |

PROGRAMA: INSTITUCIONALIDAD AL DESARROLLO LOCAL

| INSTITUCIONALIDAD AL DESARROLLO LOCAL | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|--------------|---|---|---------|------------------|----------|----------|----------|-------------|--|
| N°. Correla | N°. Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 | |
| 14 | 202 | Proyecto de mejora y mantenimiento de la infraestructura técnica inclusiva de Mercado Municipal de Ciudad Delgado (tubería de agua negras, limpieza de cisterna) | \$20,000.00 | | | | | | \$20,000.00 | |
| 15 | 212 | Transversalidad Municipal de la Promoción del Desarrollo Económico Local /Manuales y procedimientos institucionales dentro del Gobierno Local. | \$10,000.00 | | | | | | \$10,000.00 | |
| 16 | 221 | Revisión y Rediseño de sus instrumentos normativos, que estimulen la constitución de nuevas empresas, la generación de empleo, reconversión de actividades económicas, formalización, beneficios para la reubicación del comercio callejero a Locales y Mercados | \$15,000.00 | | | | | | \$15,000.00 | |
| 17 | 222 | Fomento al Rol Municipal de asociatividad empresarial (asocios Públicos/Privados) | \$50,000.00 | | | | | | \$50,000.00 | |
| 18 | 260 | Elaborar un estudio de mercado que permita conocer cuáles son los productos/ sondeo de la cantidad de demanda de bienes y servicios a nivel municipal. | \$10,000.00 | | | | | | \$10,000.00 | |

PROGRAMA: INSTITUCIONALIDAD AL DESARROLLO LOCAL

| INSTITUCIONALIDAD AL DESARROLLO LOCAL | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|-------------|---|---|-----------------------|------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|----------|---------------------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 | |
| 19 | 266 | Construcción de Ordenanza para el Desarrollo Económico Territorial en el municipio Ciudad Delgado | \$15,000.00 | | | | | | | \$15,000.00 |
| 20 | 267 | Elaborar un Estudio Diagnóstico sobre la vulnerabilidad económica de sectores de la población (jóvenes, ancianos, mujeres jefas de hogar) en el municipio de Ciudad Delgado | \$15,000.00 | | | | | | | \$15,000.00 |
| 21 | 268 | CODEL (Comité de Desarrollo Económico Local) representación de empresa privada, representación ADESCOS, reprensión del Gobierno local, representación de sectores económico del municipio. | \$50,000.00 | | | | | | | \$50,000.00 |
| 22 | 271 | Elaboración e Implementación del Plan de Competitividad Municipal con énfasis estratégico en la producción interna, generación de empleo, marca territorial, espacios públicos, comercio de bienes y servicios | | \$150,000.00 | | | | | | \$150,000.00 |
| 23 | 283 | Posicionar los productos locales a través de la difusión de campañas publicitarias e informativa , una línea conceptual para la distribución del producto , que contribuya a generar posicionamiento de una marca territorial | \$60,000.00 | | | | | | | \$60,000.00 |
| 24 | 285 | Fortalecimiento del Cuerpo de Agente Municipales para la generación de un ambiente seguro al momento de realizar compras familiares o en evento locales | \$10,000.00 | | | | | | | \$10,000.00 |
| | | | \$660,000.00 | \$1,350,000.00 | \$0.00 | \$1,215,000.00 | \$350,000.00 | \$145,000.00 | | \$300,000.00 |

Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP

TABLA 39 PROGRAMA: PROMOCIÓN DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

| PROMOCIÓN DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL | | | | | | | | | | |
|--|--------------------------------------|---|---|--------------|------------------|--------------|-------------|----------|----------|--|
| N°. Correlativo | N°. Proyecto conforme a priorización | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 | |
| 1 | 77 | Proyecto para la Explotación Sostenible de los Recursos Naturales en el área Rural del municipio de Ciudad Delgado para crear Turismo Rural sostenible . (Alojamiento, tour Rurales, Restaurantes y Logística) | \$150,000.00 | | | \$150,000.00 | | | | |
| 2 | 115 | Creación de Plataforma para la Innovación Digital de la MIPYME y Redes de Emprendedores y Micro distribuidores (tiendas locales, Mercados Municipales, Emprendedores) | \$75,000.00 | | | \$75,000.00 | | | | |
| 3 | 124 | Formación Académica y Técnica , para fortalecer los procesos de fabricación y comercialización de los productos locales . | \$30,000.00 | | | \$30,000.00 | | | | |
| 4 | 125 | Proyecto de Renovación de área Urbana con apoyo de asocio público-privado (plaza monseñor romero) | | \$500,000.00 | | \$500,000.00 | | | | |
| 5 | 130 | Programa anual de Capacitación para Emprendimientos , en planes de negocios, áreas técnicas, administrativas y financieras para el manejo de presupuestos, así como sectores de la población. | \$40,000.00 | | | | \$40,000.00 | | | |

PROGRAMA: PROMOCIÓN DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

| PROMOCIÓN DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL | | | | | | | | | |
|--|-------------|---|---|--------------|------------------|----------|--------------|----------|----------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 6 | 131 | Iniciativa para la Promoción y Desarrollo de productos Artesanales Locales (artesanías de barro de color, muebles de madera, comida típica entre otras) | \$50,000.00 | | | | \$50,000.00 | | |
| 7 | 140 | Gestionar líneas de financiamiento de microcréditos preproducción (agropecuaria, agrícola, emprendimiento) | \$25,000.00 | | | | \$25,000.00 | | |
| 8 | 141 | Realizar Festivales Gastronómicos para incentivar el comercio de emprendimientos locales | \$10,000.00 | | | | \$10,000.00 | | |
| 9 | 142 | Proyecto de Rehabilitación la Infraestructura Colonial del Municipio de Ciudad Delgado como atractivo Turístico. | | \$250,000.00 | | | \$250,000.00 | | |
| 10 | 145 | Programa de creación de Granjas Municipal de Aves de Corral entre otras | \$25,000.00 | | | | \$25,000.00 | | |
| 11 | 151 | Asesoría Técnica y Financiera para Proyectos Agropecuarios: granja de pollos, ganado y equipo de pesca | \$10,000.00 | | | | \$10,000.00 | | |
| 12 | 177 | Modificación a horarios Nocturnos de atención del Comercio Local y Reordenamiento de Puestos dentro del Mercado Municipal (Mercado Municipal, Comerciantes, emprendedores) | \$5,000.00 | | | | \$5,000.00 | | |

PROGRAMA: PROMOCIÓN DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

| PROMOCIÓN DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL | | | | | | | | | |
|--|--------------|---|---|---------------------|------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| N°. Correla | N°. Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 13 | 203 | Capacitaciones a Emprendedores y Comerciantes formales e informales sobre Atención al Cliente, Comercialización, Posicionamiento de su Negocio. | \$5,000.00 | | | | | \$5,000.00 | |
| 14 | 206 | Creación de programa de capacitación financiera a comerciantes, emprendedores, vendedores informales. | \$50,000.00 | | | | | \$50,000.00 | |
| 15 | 223 | Programa de apoyo productivo, apoyo al desarrollo de las iniciativas productivas | \$50,000.00 | | | | | \$50,000.00 | |
| 16 | 249 | Ferias de Exposición del Potencial del Municipio como la Conectividad e Iniciativa de Encadenamientos Productivos y Desarrollo de Negocios Locales (Industria automotriz, venta de repuestos, Industria Maquinaria Industrial, Químicos industriales, Industria de reciclaje, Servicios logísticos de transporte de mercadería) | | \$50,000.00 | | | | \$50,000.00 | |
| 17 | 270 | Creación de mecanismos de atracción de inversión (Portafolio de oportunidades de inversión, Incentivos fiscales, exposición de Ventajas Competitivas del territorio y ventajas comparativas territoriales) | \$75,000.00 | | | | | | \$75,000.00 |
| 18 | 281 | Proyecto de subsidio de paquete agrícola completo y mejoras en la producción de los granos básicos | \$20,000.00 | | | | | | \$20,000.00 |
| | | | \$620,000.00 | \$800,000.00 | \$0.00 | \$755,000.00 | \$415,000.00 | \$155,000.00 | \$95,000.00 |

Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP

TABLA 40 PROGRAMA: PROMOCIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTOS LOCALES

| PROMOCIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTOS LOCALES | | | | | | | | | | |
|---|--------------|---|---|--------------|------------------|--------------|-------------|----------|----------|--|
| N°. Correla | N°. Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 | |
| 1 | 100 | Realizar Alianzas con Productores Locales, para establecer Canales de Distribución de Productos demandados por la población, para ser colocados en los mercados locales dispuestos por el municipio siendo estos Públicos o Privados. /trasportes y lugares | \$50,000.00 | | | \$50,000.00 | | | | |
| 2 | 106 | Institucionalización y ampliación de programa FORMATE, (primer empleo con las empresas locales) pago de la mitad del sueldo del primer empleo para jóvenes | | \$100,000.00 | | \$100,000.00 | | | | |
| 3 | 147 | Iniciativas Económicas Orientado al Emprendimiento y Desarrollo de las Mujeres y Jóvenes | \$50,000.00 | | | | \$50,000.00 | | | |
| 4 | 148 | Iniciativas Económicas Orientado al Emprendimiento y Desarrollo de las Mujeres y Jóvenes | | \$50,000.00 | | | \$50,000.00 | | | |
| 5 | 149 | Iniciativas Económicas Orientado al Emprendimiento y Desarrollo de las Mujeres y Jóvenes | \$50,000.00 | | | | \$50,000.00 | | | |
| 6 | 150 | Iniciativas Económicas Orientado al Emprendimiento y Desarrollo de las Mujeres y Jóvenes | \$50,000.00 | | | | \$50,000.00 | | | |
| 7 | 175 | Promoción y fortalecimiento de Cadenas Productivas, Clúster, para generar Desarrollo y Competitividad Local | \$30,000.00 | | | | \$30,000.00 | | | |

PROGRAMA: PROMOCIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO LOCALES

| PROMOCIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTOS LOCALES | | | | | | | | | |
|---|-------------|---|---|-------------|------------------|----------|----------|-------------|----------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 8 | 194 | Impulsar el Cooperativismo en los vendedores del Mercado Municipal para facilitar la adquisición de productos agrícola (hortalizas, legumbres) a precios competitivos del mercado, adquiriéndolos de los agricultores del municipio , fomentando la compra, venta y consumo de productos locales (Mercado Municipal de Ciudad Delgado) | | \$70,000.00 | | | | \$70,000.00 | |
| 9 | 195 | Fortaleciendo el Cooperativismo para facilitar el Almacenamiento de productos agrícolas y equipos , que permita disminuir costos y mejorar precios de venta de la producción local | | \$75,000.00 | | | | \$75,000.00 | |
| 10 | 207 | Creación de un Asocio Público-Privado que brinde Transporte Local (Cantón Plan del Pino) | \$40,000.00 | | | | | \$40,000.00 | |
| 11 | 208 | Creación de un Asocio Público-Privado que brinde Transporte Local (Cantón El Arenal) | \$40,000.00 | | | | | \$40,000.00 | |
| 12 | 209 | Creación de un Asocio Público-Privado que brinde Transporte Local (Cantón San José Cortez y San Laureano) | | \$40,000.00 | | | | \$40,000.00 | |
| 13 | 210 | Creación de un Asocio Público-Privado que brinde Transporte Local (Cantón La Cabaña) | | \$40,000.00 | | | | \$40,000.00 | |
| 14 | 213 | Promover Asociatividad de microempresas, pequeña e iniciativas económicas para la formación de Clúster productivos . | \$10,000.00 | | | | | \$10,000.00 | |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|--|---------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| 15 | 261 | Innovación y Actualización de productos de Marca cultural nostálgica. comercialización de productos culturales/nostálgicos | \$10,000.00 | | | | | \$10,000.00 | |
| | | | \$330,000.00 | \$375,000.00 | \$0.00 | \$150,000.00 | \$230,000.00 | \$325,000.00 | \$0.00 |

Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP

TABLA 41 PROGRAMA: SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

| SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL | | | | | | | | | | |
|--------------------------|-------------|--|---|---------|------------------|----------|----------|----------|----------|--|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 | |
| 1 | 35 | Programa de Formación y Sensibilización Ambiental para Clasificación y Separación de Desechos Sólidos (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) | \$3,000.00 | | \$3,000.00 | | | | | |
| 2 | 37 | Programa de Formación y Sensibilización Ambiental para Clasificación y Separación de Desechos Sólidos (Barrio Paleca) | \$3,000.00 | | \$3,000.00 | | | | | |
| 3 | 46 | Programa de Formación y Sensibilización Ambiental para Clasificación y Separación de Desechos Sólidos Cantón El Arenal | \$5,000.00 | | \$5,000.00 | | | | | |
| 4 | 47 | Programa de Formación y Sensibilización Ambiental para Clasificación y Separación de Desechos Sólidos Barrio San Sebastián | \$5,000.00 | | \$5,000.00 | | | | | |
| 5 | 48 | Programa de Formación y Sensibilización Ambiental para Clasificación y Separación de Desechos Sólidos (Cantón Calle Real y Milingo) | \$5,000.00 | | \$5,000.00 | | | | | |

| | | | | | | | | |
|---|----|---|------------|--|------------|------------|--|--|
| 6 | 49 | Programa de Formación y Sensibilización Ambiental para Clasificación y Separación de Desechos Sólidos (Cantón San José Cortez y San Laureano) | \$5,000.00 | | \$5,000.00 | | | |
| 7 | 71 | Obras de Reparación y Adecuación de sistemas de Agua Potable (Cantón San José Cortez y San Laureano) Caserío Los Medrano | \$8,000.00 | | | \$8,000.00 | | |

PROGRAMA: SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

| SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL | | | | | | | | | |
|--------------------------|-------------|---|---|---------|------------------|-------------|----------|----------|----------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 8 | 109 | Elaboración e implementación de un Planificación Ambiental enfatizando la Zonificación y Protección de los Recursos Naturales | \$35,000.00 | | | \$35,000.00 | | | |
| 9 | 113 | Elaboración de Ordenanzas, Reguladora para el Manejo Integral de Separación de los Residuos en el Municipio de Ciudad Delgado | \$10,500.00 | | | \$10,500.00 | | | |
| 10 | 129 | Elaboración de Ordenanza Ciudad Limpia del Municipio Delgado (No botar basura en la Calle) | \$10,500.00 | | | \$10,500.00 | | | |
| 11 | 152 | Diagnóstico e Inventario de Recursos Naturales del Municipio de Ciudad Delgado | \$17,000.00 | | | \$17,000.00 | | | |
| 12 | 174 | Desarrollo de Planes para Implementar Ley Especial de Protección y Bienestar Animal del Municipio de Ciudad Delgado | \$15,000.00 | | | \$15,000.00 | | | |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|--|--------------|-------------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|
| 13 | 220 | Desarrollo de Planes de Manejo Integral Clasificación y Separación de los Desechos Solidos del Municipio de Ciudad Delgado | | \$37,500.00 | | | | \$37,500.00 | |
| 14 | 284 | Construcción de Sistema de Riego canales (zonas de riego) y reservorios de agua para sostenibilidad agropecuaria de cultivos locales del Municipio | | \$50,000.00 | | | | | \$50,000.00 |
| | | | \$122,000.00 | \$87,500.00 | \$26,000.00 | \$96,000.00 | \$0.00 | \$37,500.00 | \$50,000.00 |

Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP

TABLA 42 PROGRAMA: SANEAMIENTO AMBIENTAL

PROGRAMA: SANEAMIENTO AMBIENTAL

| SANEAMIENTO AMBIENTAL | | | | | | | | | | |
|-----------------------|-------------|---|---|---------|------------------|----------|----------|----------|----------|--|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 | |
| 1 | 51 | Proyecto de Construcción de sistema de Manejo, Canalización, Tratamiento y Desalojo de Aguas Servidas (aguas grises /negras) y lluvias (área rural) (Barrio Paleca) Comunidad y Colonia Hernández, Colonia Humberto, Colonia San Pedro, Comunidad El Carmen 2, Condominios Plaza Delgado, Colonia Las Delicias, San Ramón, Brisas de Paleca, Comunidad El progreso 2, Colonia San Vicente, Colonia Guadalupe 1 y 2. Colonia Guadalupe 1 | \$300,000.00 | | \$300,000.00 | | | | | |
| 2 | 52 | Proyecto de Construcción de sistema de Manejo, Canalización, Tratamiento y Desalojo de Aguas Servidas (aguas grises /negras) y lluvias (área rural) (Barrio San Sebastián) Comunidad El tecomate, Colonia Los Alpes, Colonia Cuscatlán, Final calle Suiza, Colonia los Alpes | \$150,000.00 | | \$150,000.00 | | | | | |

| | | | | | | | | | |
|---|----|---|----------------|----------------|-------------|----------------|--|--|--|
| 3 | 53 | Proyecto de Construcción de sistema de Manejo, Canalización, Tratamiento y Desalojo de Aguas Servidas (aguas grises /negras) y lluvias (área rural) (Cantón El Arenal) Colonia Santa María #2 | \$45,000.00 | | \$45,000.00 | | | | |
| 4 | 54 | Proyecto de Construcción de sistema de Manejo, Canalización, Tratamiento y Desalojo de Aguas Servidas (aguas grises /negras) y lluvias (área rural) (Cantón Plan del Pino) Caserío La Loma 1, Colonia El Edén, Colonia San José | \$45,000.00 | | \$45,000.00 | | | | |
| 5 | 61 | Estudio de Rediseño y Adecuación de las redes de aguas negras y lluvias del Casco Urbano de Ciudad Delgado | \$20,000.00 | | | \$20,000.00 | | | |
| 6 | 69 | Operación y mantenimiento de Flota vehicular Recolección de DESECHOS. (5 años) | \$2,000,000.00 | \$2,000,000.00 | | \$4,000,000.00 | | | |

PROGRAMA: SANEAMIENTO AMBIENTAL

| SANEAMIENTO AMBIENTAL | | | | | | | | | |
|-----------------------|--------------------------------------|--|---|---------|------------------|-------------|-------------|----------|----------|
| N°. Correlativo | N°. Proyecto conforme a priorización | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 7 | 99 | Campañas de Educación Ambiental (Manejo Adecuado de Desechos) a nivel de todo el Municipio de Ciudad Delgado | \$70,000.00 | | | \$70,000.00 | | | |
| 8 | 127 | Proyecto de Construcción de sistema de Manejo, Canalización, Tratamiento y Desalojo de Aguas Servidas (aguas grises /negras) y lluvias (Cantón San José Cortez y San Laureano), Sector Cacao #2, Caserío Los Medrano | \$60,000.00 | | | | \$60,000.00 | | |
| 9 | 138 | Campañas de sensibilización Ambiental a nivel de todo el Municipio de Ciudad Delgado | \$50,000.00 | | | | \$50,000.00 | | |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|---|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| 10 | 146 | Habilitar y Equipar un Centro de Operaciones para la Recepción y Separación de Residuos Orgánicos (Creación de Compostera) | \$40,000.00 | | | | \$40,000.00 | | |
| 11 | 187 | Proyecto de separación desde la fuente de los desechos orgánicos del municipio de Ciudad Delgado para la elaboración de Abonos Orgánicos. | | \$200,000.00 | | | \$200,000.00 | | |
| 12 | 204 | Proyecto de campaña de limpieza en la zona urbana y rural (Político-institucional) | \$15,000.00 | | | | | \$15,000.00 | |
| 13 | 282 | Creación de Unidad y Manuales para el Manejo Integral de Residuos | \$20,000.00 | | | | | | \$20,000.00 |
| | | | \$2,815,000.00 | \$2,200,000.00 | \$540,000.00 | \$4,090,000.00 | \$350,000.00 | \$15,000.00 | \$20,000.00 |

Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP

TABLA 43 PROGRAMA: GESTIÓN DE RIESGO

PROGRAMA: GESTIÓN DE RIESGO

| GESTIÓN DE RIESGO | | | | | | | | | |
|-------------------|-------------|--|---|---------|------------------|----------|----------|----------|----------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 1 | 24 | Construcción de puente vehicular con acceso peatonal inclusivo (Cantón El Arenal) Comunidad El Tule | \$40,000.00 | | \$40,000.00 | | | | |
| 2 | 25 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Cantón El Arenal) Comunidad El Laurel | \$30,000.00 | | \$30,000.00 | | | | |

| | | | | | | | | | |
|---|----|---|-------------|-------------|-------------|--|--|--|--|
| 3 | 26 | Reparación y Construcción de puente único acceso a la col. Altos de Santa María (Cantón El Arenal) Colonia Altos de Santa María. | \$15,000.00 | | \$15,000.00 | | | | |
| 4 | 27 | Obras de Reducción y Mitigación de Riesgos (Cantón El Arenal) Colonia Santa María #2, Junta Directiva. | \$30,000.00 | | \$30,000.00 | | | | |
| 5 | 57 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Cantón Plan del Pino), colonia los Olivos, Colonia San Carlos 2 | \$10,000.00 | | \$10,000.00 | | | | |
| 6 | 58 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Cantón San José Cortez y San Laureano) Comunicad Cruz de Piedra, Sector el Amate, Loma el naranjalito, Caserío Los Martinez | | \$50,000.00 | \$50,000.00 | | | | |

PROGRAMA: GESTIÓN DE RIESGO

| GESTIÓN DE RIESGO | | | | | | | | | |
|-------------------|--------------|--|---|---------|------------------|----------|----------|----------|----------|
| N°. Correla | N°. Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 7 | 59 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables (Cantón Plan del Pino), Caserío El Cortez, Comunidad Espíritu Santo | \$10,000.00 | | \$10,000.00 | | | | |
| 8 | 60 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Cárcavas (Cantón Plan del Pino) Colonia los Olivos, Comunidad el Renacer, Colonia Vista Linda | \$90,000.00 | | \$90,000.00 | | | | |

| | | | | | | | | |
|----|----|---|-------------|--|-------------|--|--|--|
| 9 | 76 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Cárcavas (Cantón La Cabaña) Pradera 3 | \$20,000.00 | | \$20,000.00 | | | |
| 10 | 80 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Barrio San Sebastián), Colonia Hernández, cerca de la Troncal del Norte, Colonia El Carmen 1, pasaje Apaneca, Final calle Suiza, Colonia los Alpes, Colonia Cuscatlán | \$50,000.00 | | \$50,000.00 | | | |
| 11 | 81 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Barrio Paleca) Comunidad y Colonia Hernández, Colonia California, San Ramón | \$60,000.00 | | \$60,000.00 | | | |

PROGRAMA: GESTIÓN DE RIESGO

| GESTIÓN DE RIESGO | | | | | | | | |
|-------------------|-------------|--|---|-------------|------------------|-------------|----------|----------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 |
| 12 | 82 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Cárcavas (Barrio Paleca) Colonia Guadalupe 1 y 2, Colonia San Vicente, Colonia Jardines de Fátima, Colonia las Terrazas, Comunidad El Carmen 2, Colonia Guadalupe 1 y 2 | | \$90,000.00 | | \$90,000.00 | | |
| 13 | 83 | Obras de Reducción y Mitigación de Riesgos por caída de árboles (Barrio Paleca) , Colonia Casa blanca, Colonia Jardines de Fátima, Condominios Plaza Delgado, Colonia las Terrazas. Residencia Villas de | \$10,000.00 | | | \$10,000.00 | | |

| | | | | | | | | |
|----|----|--|-------------|--|--|-------------|--|--|
| | | Paleca, Residencial Santa Patricia, Colonia California | | | | | | |
| 14 | 84 | Obras de Reducción y Mitigación de Riesgos (Barrio Paleca) Colonia las Terrazas, Colonia California, espacios inclusivos(Gradas) | \$20,000.00 | | | \$20,000.00 | | |
| 15 | 85 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Barrio San Sebastián) , Reparto Lomas del Rio, Pasaje California | \$40,000.00 | | | \$40,000.00 | | |
| 16 | 86 | Reparación y Construcción de Puente único de acceso (Barrio San Sebastián) Colonia Hernández, cerca de la Troncal del Norte. | \$35,000.00 | | | \$35,000.00 | | |
| 17 | 98 | Habilitar y Equipar un Centro de Operaciones de Emergencia Municipal | \$30,000.00 | | | \$30,000.00 | | |

PROGRAMA: GESTIÓN DE RIESGO

| GESTIÓN DE RIESGO | | | | | | | | | |
|-------------------|--------------|--|---|---------|------------------|-------------|----------|----------|----------|
| N°. Correla | N°. Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 18 | 101 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia San Fernando, Km 5 1/2, Comunidad Santa Leonor, Colinas del norte, Colonia Viscarra 1, Colonia el Mirador, Comunidad Altiplano y Lotificación Atlacat | \$30,000.00 | | | \$30,000.00 | | | |

| | | | | | | | | |
|----|-----|--|-------------|--|-------------|--|--|--|
| 19 | 102 | Obras de Reducción y Mitigación de Riesgos por caída de árboles (Cantón Calle Real y Milingo) El progreso 1, Comunidad Altiplano y Lotificación Atlacat, Comunidad Talpetate | \$2,000.00 | | \$2,000.00 | | | |
| 20 | 103 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Cárcavas (Cantón Calle Real y Milingo) Comunidad Monte María, Colonia San Fernando, Km 5 1/2 | \$10,000.00 | | \$10,000.00 | | | |
| 21 | 107 | Construcción de Muro de contención, (Barrio Paleca) , Colonia San Rafael, Colonia Santa María, Calle las Animas, Residencia Villas de Paleca, Colonia Hunayco, Condominios Paleca | \$50,000.00 | | \$50,000.00 | | | |

PROGRAMA: GESTIÓN DE RIESGO

| GESTIÓN DE RIESGO | | | | | | | | | |
|-------------------|--------------|---|---|--------------|------------------|--------------|----------|----------|----------|
| N°. Correla | N°. Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 22 | 111 | Desarrollo de Planes de Gestión de Riesgos de Desastres del Municipio de Ciudad Delgado | \$20,500.00 | | | \$20,500.00 | | | |
| 23 | 120 | Adquisición Operación y mantenimiento de motoniveladora 275 y retro excavadora 115 para el mantenimiento de calles y caminos vecinales (Gerencia de Obras Municipales) | | \$450,000.00 | | \$450,000.00 | | | |
| 24 | 121 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables por Deslaves e Inundaciones (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Comunidad Agua caliente, Colonia Victoria, Santa Rosa Atlacat, Pasaje Avenida Arce, Barrio las Victorias. | \$100,000.00 | | | \$100,000.00 | | | |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|---|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------|---------------|
| 25 | 122 | Obras de Reducción y Mitigación en Sectores Vulnerables (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Comunidad Espíritu Santo | \$10,000.00 | | | \$10,000.00 | | | |
| 26 | 123 | Obras de Reducción y Mitigación de Riesgos por caída de árboles (Barrio Aculhuaca y Las Victorias), Colonia Guadalcanal | \$1,000.00 | | | \$1,000.00 | | | |
| 27 | 132 | Creación de Ordenanza para la Tala y Poda a nivel municipal | \$6,500.00 | | | | \$6,500.00 | | |
| 28 | 153 | Adquisición equipo para emergencia: 2 Motosierra para cortar árboles y 3 bomba manual contra incendios (Ámbito Ambiental) | \$3,000.00 | | | | \$3,000.00 | | |
| 29 | 156 | Construcción de Muro de contención, (Barrio San Sebastián), Calle Bolívar, Parroquia San Sebastián, Colonia Los Alpes | \$30,000.00 | | | | \$30,000.00 | | |
| | | | \$753,000.00 | \$590,000.00 | \$275,000.00 | \$1,028,500.00 | \$39,500.00 | \$0.00 | \$0.00 |

Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP

TABLA 44 PROGRAMA: INSTITUCIONALIDAD GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZAS

| INSTITUCIONALIDAD GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZAS | | | | | | | | | |
|--|-------------|--|---|--------------|------------------|----------|----------|----------|----------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 1 | 5 | Proyecto de Fortalecimiento Estratégico a los Centro Recreativos del municipio de Ciudad Delgado (Parque acuático, Polideportivo del pino, Polideportivo Santa Alegría, Centro de bienestar infantil, Casa de la juventud, Casa de la cultura) | | \$200,000.00 | \$200,000.00 | | | | |

| | | | | | | | | | |
|---|----|---|-------------|--------------|--------------|--|--|--|--|
| 2 | 6 | Fortalecer la convivencia y seguridad ciudadana con al instalación de un Sistema de Cámaras de Video Vigilancia en el municipio de Ciudad Delgado, (Santa Rosa Atlacat, Apaneca, | | \$250,000.00 | \$250,000.00 | | | | |
| 3 | 18 | Elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio del Municipio de Ciudad delgado (Ámbito Político-institucional) | \$30,000.00 | | \$30,000.00 | | | | |
| 4 | 22 | Creación de la Unidad Técnica de Planificación Territorial y Proyectos (Ámbito Político-institucional) | \$75,000.00 | | \$75,000.00 | | | | |
| 5 | 28 | Proyecto “Ciudadanía Activa” (aplicación de la ley marco para la convivencia ciudadana y contravenciones administrativas,) (Denuncias y Quejas ciudadanas) | \$45,000.00 | | \$45,000.00 | | | | |

PROGRAMA: INSTITUCIONALIDAD GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZAS

| INSTITUCIONALIDAD GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZAS | | | | | | | | | | |
|--|-------------|---|---|---------|------------------|----------|----------|----------|----------|--|
| N° Correlat | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 | |
| 6 | 34 | Fortalecer mecanismos de denuncia e Incrementar la Gobernabilidad ante Contravenciones Ambientales (Cantón Calle Real y Milingo), Colonia Carolina, Comunidad San Vicente, Comunidad Altiplano y Lotificación Atlacat, Comunidad Monte María, Colonia San Diego | \$3,000.00 | | \$3,000.00 | | | | | |
| 7 | 36 | Fortalecer mecanismos de denuncia e Incrementar la Gobernabilidad ante Contravenciones Ambientales, | \$3,000.00 | | \$3,000.00 | | | | | |

| | | | | | | | | | |
|---|----|--|------------|--|------------|--|--|--|--|
| | | Santa Rosa Atlacat, Colonia Victoria, Colonia Guadalcanal | | | | | | | |
| 8 | 38 | Fortalecer mecanismos de denuncia e Incrementar la Gobernabilidad ante Contravenciones Ambiental , Colonia Humberto, Colonia Santa Lucia, Colonia San Pedro, Condominios Plaza Delgado, San Ramón, Colonia Casa blanca, Colonia San Rafael | \$3,000.00 | | \$3,000.00 | | | | |
| 9 | 39 | Fortalecer mecanismos de denuncia e Incrementar la Gobernabilidad ante Contravenciones Ambiental (Barrio San Sebastián), Condominio La Esperanza, Comunidad La Joya, Colonia El Carmen 1, pasaje Apaneca, Pasaje Esmeralda, Parroquia San Sebastián, Colonia Beatriz | \$3,000.00 | | \$3,000.00 | | | | |

PROGRAMA: INSTITUCIONALIDAD GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZAS

| INSTITUCIONALIDAD GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZAS | | | | | | | | | | |
|--|--------------|---|---|---------|------------------|--------------|----------|----------|----------|--|
| N°. Correla | N°. Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 | |
| 10 | 50 | Fortalecer mecanismos de denuncia e Incrementar la Gobernabilidad ante Contravenciones Ambiental (Cantón El Arenal) , Colonia Altos de Santa María, Comunidad El Tule | \$3,000.00 | | \$3,000.00 | | | | | |
| 11 | 63 | Adquisición de una Flota de 4 Vehículos Pick Up 4x4, doble cabina, equipado con wincher, para las dependencias | \$180,000.00 | | | \$180,000.00 | | | | |

| | | | | | | | | | |
|----|----|--|----------------|----------------|--|----------------|--|--|--|
| | | operativas territoriales (G. Servicios Municipales, G. Social, G. Financiera, Dirección Ejecutiva) | | | | | | | |
| 12 | 68 | Actualización de ordenanza de tasas y contribuciones especiales del municipio | \$10,000.00 | | | \$10,000.00 | | | |
| 13 | 70 | Elaboración de Plan de recuperación de Mora Tributaria (10% y 20%) del monto recuperado de 10,000,000 millones | \$1,000,000.00 | \$1,000,000.00 | | \$2,000,000.00 | | | |
| 14 | 72 | Adquisición de una Flota de 2 Microbuses pequeños (tipo panelitos), para fortalecer los procesos de fiscalización tributaria (Gerencia Financiera) | \$60,000.00 | | | \$60,000.00 | | | |
| 15 | 75 | Modernización de los Servicios Públicos, (utilización de mecanismos tecnológicos accesibles para los usuarios) que permitan identificar las necesidades, satisfacción e impactos de los servicios públicos municipales | \$80,000.00 | | | \$80,000.00 | | | |

PROGRAMA: INSTITUCIONALIDAD GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZAS

| INSTITUCIONALIDAD GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZAS | | | | | | | | | |
|--|-------------|---|---|---------|------------------|--------------|----------|----------|----------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 16 | 95 | Contrapartidas para proyectos de Sociales/Culturales, Económicos, Ambientales e Institucionales | \$183,250.00 | | | \$183,250.00 | | | |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|---|--------------|--|--|-------------|--------------|--|--|
| 17 | 97 | Formación especializada en la aplicación de la Ley General Tributaria Municipal | \$6,500.00 | | | \$6,500.00 | | | |
| 18 | 114 | Creación de una ventanilla Web municipal, para solicitar y hacer tramites en línea vinculada a la Ley de Procedimientos Administrativos (Político-institucional) | \$45,000.00 | | | \$45,000.00 | | | |
| 19 | 134 | Construcción de Carpeta Técnica para la Construcción de Nuevo Mercado Municipal de Ciudad Delgado | \$200,000.00 | | | | \$200,000.00 | | |
| 20 | 137 | Salvaguarda de Zonas Ambientales Protegidas (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Colonia Santa Alegría | \$3,000.00 | | | | \$3,000.00 | | |
| 21 | 143 | Elaboración de Normas Técnicas de Control Interno específicas | \$15,000.00 | | | | \$15,000.00 | | |
| 22 | 168 | Implementación de un programa de Actualización del sistema tributario municipal de acuerdo al marco normativo vigente (LPA-LGTM) | \$25,000.00 | | | | \$25,000.00 | | |

PROGRAMA: INSTITUCIONALIDAD GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZAS

| INSTITUCIONALIDAD GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZAS | | | | | | | | | |
|--|-------------|---|---|--------------|------------------|----------|--------------|----------|----------|
| N° Correlat | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 23 | 170 | Levantamiento catastral de inmuebles (39,000) y empresas (2,000) de todo el municipio (\$16 por cada inmueble) | \$356,000.00 | \$300,000.00 | | | \$656,000.00 | | |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|---|--------------|--------------|--|--|--------------|--|--|
| 24 | 173 | Programa de capacitación y actualización de conocimientos del personal de unidades administrativas municipales (Ámbito Político-institucional) | \$40,000.00 | | | | \$40,000.00 | | |
| 25 | 178 | Adquisición de una Flota de 2 Microbuses tipo Coaster, para fortalecer los programas sociales implementados por la municipalidad de Ciudad Delgado (Gerencia Social) | \$160,000.00 | | | | \$160,000.00 | | |
| 26 | 180 | Análisis y Elaboración de Manuales de procedimientos especializados de las Unidades de Administración Tributaria | \$30,000.00 | | | | \$30,000.00 | | |
| 27 | 184 | Construcción de Carpeta Técnica para la Construcción de Nuevo Mercado Municipal de Ciudad Delgado | \$200,000.00 | | | | \$200,000.00 | | |
| 28 | 185 | Construcción de Carpeta Técnica para la Construcción de Nueva Casa de la Juventud del Municipio de Ciudad Delgado | \$12,500.00 | | | | \$12,500.00 | | |
| 29 | 186 | Construcción de Carpeta Técnica para la Construcción de Nuevo Parque Municipal de Ciudad Delgado | | \$100,000.00 | | | \$100,000.00 | | |

PROGRAMA: INSTITUCIONALIDAD GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZAS

| INSTITUCIONALIDAD GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZAS | | | | | | | | | | |
|--|-------------|--|---|---------|------------------|----------|----------|----------|-------------|--|
| N° Correlat | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 | |
| 30 | 205 | Socialización de ordenanzas municipales a la ciudadanía del municipio de Ciudad Delgado (Informe de Impacto Regulatorio LPA) | \$30,000.00 | | | | | | \$30,000.00 | |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|--|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|
| 31 | 272 | Implementación de un Plan de Higiene y Salud Ocupacional de la municipalidad de la municipalidad de Ciudad Delgado. | | \$50,500.00 | | | | | \$50,500.00 |
| 32 | 286 | Creación de un espacio de coordinación con las instancias Gubernamentales y No Gubernamentales que tiene incidencia en el desarrollo del municipio. | \$20,000.00 | | | | | | \$20,000.00 |
| 33 | 290 | Contratación de Consultoría y Asesoría Técnica (Político-institucional) | \$50,000.00 | | | | | | \$50,000.00 |
| 34 | 291 | Fortalecimiento de la capacidad institucional para la adaptabilidad al cambio climático (personal o unidad) (Político-institucional-525) | | \$60,000.00 | | | | | \$60,000.00 |
| 35 | 292 | Análisis de Estructura Organizativa y Elaboración de Manuales de Carrera Administrativa y Reglamento Interno Municipal | \$55,000.00 | | | | | | \$55,000.00 |
| 36 | 311 | Análisis y Elaboración de Normativa y Manuales de Gestión Documental y Archivo. | \$15,000.00 | | | | | | \$15,000.00 |
| | | | \$2,941,250.00 | \$1,960,500.00 | \$615,000.00 | \$2,564,750.00 | \$1,441,500.00 | \$30,000.00 | \$250,500.00 |

Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP

TABLA 45 PROGRAMA: PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y DESARROLLO COMUNITARIO CON EQUIDAD DE GÉNERO.

| PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y DESARROLLO COMUNITARIO CON EQUIDAD DE GÉNERO. | | | | | | | | | |
|---|--------------------------------------|--|---|----------------|------------------|----------------|----------|----------|----------|
| N°. Correlativo | N°. Proyecto conforme a priorización | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 1 | 73 | Implementación de la Política Municipal de Juventud (Ámbito Político-institucional) | \$125,000.00 | | | \$125,000.00 | | | |
| 2 | 88 | Programa de Ordenamiento y Convivencia vehicular Municipal (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Colonia Victoria, Pasaje Avenida Arce, Barrio las Victorias. | \$3,000.00 | | | \$3,000.00 | | | |
| 3 | 89 | Programa de Ordenamiento y Convivencia vehicular Municipal (Barrio Paleca) Colonia Santa María, calle las Animas, Colonia las Terrazas, Colonia Santa Lucía, Residencial Santa Patricia | \$3,000.00 | | | \$3,000.00 | | | |
| 4 | 90 | Programa de Ordenamiento y Convivencia vehicular Municipal (Barrio San Sebastián) Colonia Beatriz, Pasaje Esmeralda, Parroquia San Sebastián, pasaje Bonilla y quinta avenida sur | \$3,000.00 | | | \$3,000.00 | | | |
| 5 | 112 | Programa de Ordenamiento y Convivencia vehicular Municipal, (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia San Diego, Colinas del norte (Parqueo y Centro Comercial) Asocio Público-Privado | \$1,500,000.00 | \$1,500,000.00 | | \$3,000,000.00 | | | |

PROGRAMA: PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y DESARROLLO COMUNITARIO CON EQUIDAD DE GÉNERO.

| PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y DESARROLLO COMUNITARIO CON EQUIDAD DE GÉNERO. | | | | | | | | | |
|---|-------------|---|---|-----------------------|------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|---------------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 6 | 128 | Plan de Medios de Comunicación de la Marca Territorial de Ciudad Delgado "Nuestra Nueva Ciudad" | \$150,000.00 | | | | \$150,000.00 | | |
| 7 | 139 | Programa de Fortalecimiento de la Participación Ciudadana, Social y Comunitaria a ADESCO: sobre liderazgo fortalecimiento de la organización comunitaria, transparencia, participación ciudadana, organización comunitaria, derechos y deberes como ciudadanos. | | \$500,000.00 | | | \$500,000.00 | | |
| 8 | 171 | Programa de Ordenamiento y Convivencia vehicular Municipal (Cantón San José Cortez y San Laureano) San José Cortez (Sector centro), Sector el Amate | \$3,000.00 | | | | \$3,000.00 | | |
| 9 | 172 | Programa de Ordenamiento y Convivencia vehicular Municipal (Cantón Plan del Pino) Colonia Petaluna | \$3,000.00 | | | | \$3,000.00 | | |
| 10 | 215 | Programa de agilización de trámites de Legalización (Asociaciones Comunitarias) ADESCO | \$10,000.00 | | | | | \$10,000.00 | |
| 11 | 216 | Programa de Formación y Capacitación para el fortalecimiento organizacional, participación ciudadana, capacidades de liderazgo y fortalecimiento de la organización comunitaria, social y ciudadana (Gerencia Social) | | \$70,000.00 | | | | \$70,000.00 | |
| | | | \$1,800,000.00 | \$2,070,000.00 | \$0.00 | \$3,134,000.00 | \$656,000.00 | \$80,000.00 | \$0.00 |

Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP

TABLA 46 PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE UN BUEN GOBIERNO

| ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE UN BUEN GOBIERNO | | | | | | | | | |
|--|--------------------------------------|--|---|--------------|------------------|----------|----------|----------|----------|
| N°. Correlativo | N°. Proyecto conforme a priorización | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 1 | 1 | Adquisición de terreno y construcción de cementerio (Cantón San José Cortez y San Laureano) Loma el naranjalito, Caserío Los Medrano | \$150,000.00 | | \$150,000.00 | | | | |
| 2 | 2 | Adquisición de terreno y construcción de cementerio (Cantón El Arenal) Loma el naranjalito, Caserío Los Medrano | \$40,000.00 | | \$40,000.00 | | | | |
| 3 | 3 | Adquisición de terreno y construcción de cementerio (Barrio San Sebastián) Comunidad El tecomate | \$200,000.00 | | \$200,000.00 | | | | |
| 4 | 4 | Proyectos Mantenimiento de Vial del municipio de Ciudad Delgado | \$250,000.00 | \$250,000.00 | \$500,000.00 | | | | |
| 5 | 15 | Reparación y mantenimiento del servicio de cementerio (Barrio San Sebastián) Comunidad El tecomate | \$35,000.00 | | \$35,000.00 | | | | |

PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE UN BUEN GOBIERNO

| ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE UN BUEN GOBIERNO | | | | | | | | | | |
|--|--------------|--|---|---------|------------------|----------|----------|----------|----------|--|
| N°. Correla | N°. Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 | |
| 6 | 16 | Reparación y mantenimiento del servicio de cementerio (Cantón La Cabaña) Sector Sagrada familia | \$15,000.00 | | \$15,000.00 | | | | | |
| 7 | 17 | Reparación y mantenimiento del servicio de cementerio (Cantón El Arenal) Junta Directiva, Calle principal El Cujin | \$10,000.00 | | \$10,000.00 | | | | | |
| 8 | 19 | Reparación y mantenimiento del servicio de cementerio, Kilómetro 9 Troncal (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia Viscarra 1 | \$10,000.00 | | \$10,000.00 | | | | | |
| 9 | 23 | Adquisición de terreno y construcción de cementerio (Cantón La Cabaña) Sector Sagrada familia | \$100,000.00 | | \$100,000.00 | | | | | |
| 10 | 29 | Ampliación y mejora del servicio de Tala y Poda de Árboles (Barrio San Sebastián) Colonia Hernández, cerca de la Troncal del Norte, Colonia Los Alpes, Parroquia San Sebastián | \$3,000.00 | | \$3,000.00 | | | | | |
| 11 | 30 | Ampliación y mejora del servicio de Tala y Poda de Árboles (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Colonia Santa Alegría, Santa Rosa Atlacat, Colonia Guadalcanal, Colonia Entre Ríos | \$3,000.00 | | \$3,000.00 | | | | | |

PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE UN BUEN GOBIERNO

| ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE UN BUEN GOBIERNO | | | | | | | | | | |
|--|-------------|--|---|---------|------------------|------------|----------|----------|----------|--|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 | |
| 12 | 31 | Ampliación y mejora del servicio de Tala y Poda de Árboles (Barrio Paleca) Colonia Guadalupe 1, Comunidad El progreso 2, Colonia Casa blanca, Colonia las Terrazas, Residencia Villas de Paleca, Colonia California, Comunidad y Colonia Hernández, Colonia Santa Lucia | \$3,000.00 | | \$3,000.00 | | | | | |
| 13 | 56 | Adquisición de 2 camiones recolectores y reparación de equipo recolector existente (Político-institucional) | \$300,000.00 | | \$300,000.00 | | | | | |
| 14 | 64 | Ampliación y mejora del servicio de Tala y Poda de Árboles (Cantón La Cabaña) Los Bueyes, | \$1,000.00 | | | \$1,000.00 | | | | |
| 15 | 65 | Ampliación y mejora del servicio de Tala y Poda de Árboles (Cantón Calle Real y Milingo) Colonia Viscarra 1, El progreso 1, Comunidad San Francisco, Comunidad Talpetate, Colonia Mirasol 1, Colinas del norte, Comunidad Istmania, Comunidad La milagrosa | \$3,000.00 | | | \$3,000.00 | | | | |
| 16 | 66 | Ampliación y mejora del servicio de Tala y Poda de Árboles (Cantón San José Cortez y San Laureano) Sector el Amate | \$3,000.00 | | | \$3,000.00 | | | | |

| | | | | | | | | | |
|----|----|--|------------|--|------------|--|--|--|--|
| 17 | 67 | Ampliación y mejora del servicio de Tala y Poda de Árboles (Cantón El Arenal) Colonia Santa María #2, Comunidad El Tule, Comunidad La cruzadilla, Colonia Santa Josefita | \$3,000.00 | | \$3,000.00 | | | | |
|----|----|--|------------|--|------------|--|--|--|--|

PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE UN BUEN GOBIERNO

| ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE UN BUEN GOBIERNO | | | | | | | | | |
|--|-------------|--|---|--------------|------------------|----------------|----------|----------|----------|
| N° Correlat | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 18 | 74 | Operación y mantenimiento de alumbrado público (Político-institucional-522) | \$1,000,000.00 | \$500,000.00 | | \$1,500,000.00 | | | |
| 19 | 78 | Construcción adecuación y mejoramiento del Distrito municipal de la Alcaldía de Ciudad Delgado en el Cantón Plan del Pino | \$117,000.00 | | | \$117,000.00 | | | |
| 20 | 79 | Construcción adecuación y mejoramiento del Distrito municipal de la Alcaldía de Ciudad Delgado en el Cantón Arenal ADQUIRIR TERRENO | \$100,000.00 | | | \$100,000.00 | | | |
| 21 | 92 | Renovación y Actualización del Servicio de Alumbrado Público en el área Urbana del municipio de Ciudad Delgado. (2000 lámparas LED) | \$500,000.00 | \$600,000.00 | | \$1,100,000.00 | | | |
| 22 | 93 | Construcción de Nuevo Parque como espacio de esparcimiento del Municipio de Ciudad Delgado | \$1,000,000.00 | | | \$1,000,000.00 | | | |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|--|-------------|--|--|-------------|--|--|--|
| 23 | 116 | Adquisición de Camión pluma para reparaciones del tendido eléctrico y reparación de equipo existente (Político-institucional) | \$90,000.00 | | | \$90,000.00 | | | |
| 24 | 117 | Adquisición de camión 2 Kia 2.5 toneladas para recolección de basura (Político-institucional) | \$50,000.00 | | | \$50,000.00 | | | |

PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE UN BUEN GOBIERNO

| ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE UN BUEN GOBIERNO | | | | | | | | | |
|--|-------------|---|---|----------------|------------------|----------------|-------------|----------|----------|
| N° Correla | N° Proyecto | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 25 | 118 | Adquisición de Ambulancia equipada para atención de emergencias médicas del municipio de Ciudad Delgado | \$50,000.00 | | | \$50,000.00 | | | |
| 26 | 119 | Construcción de Nuevo Mercado Municipal de Ciudad Delgado | \$2,500,000.00 | \$2,500,000.00 | | \$5,000,000.00 | | | |
| 27 | 135 | Ampliación y mejora del servicio de Recolección de Basura del (Cantón El Arenal) Comunidad La cruzadilla, Comunidad Planes de Mariona, Colonia Santa Josefita, Calle principal El Cujin, Comunidad El Tule | \$15,000.00 | | | | \$15,000.00 | | |
| 28 | 136 | Construcción y Equipamiento de Clínica Municipal de salud (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) | \$50,000.00 | | | | \$50,000.00 | | |
| 29 | 157 | Ampliación y mejora del servicio de Recolección de Basura del (Cantón Plan del Pino) a 2 días por semana | \$10,000.00 | | | | \$10,000.00 | | |

| | | | | | | | | | |
|----|-----|---|-------------|--|--|--|-------------|--|--|
| 30 | 158 | Ampliación y mejora del servicio de Recolección de Basura del (Barrio Aculhuaca y Las Victorias) Comunidad Agua caliente a 3 días por semana | \$15,000.00 | | | | \$15,000.00 | | |
|----|-----|---|-------------|--|--|--|-------------|--|--|

PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE UN BUEN GOBIERNO

| ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE UN BUEN GOBIERNO | | | | | | | | | |
|--|--------------------------------------|--|---|--------------|------------------|----------|--------------|-------------|----------|
| N°. Correlativo | N°. Proyecto conforme a priorización | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 31 | 176 | Ampliación y mejora del servicio de Recolección de Basura del (Cantón La Cabaña) a 2 días por semana | \$15,000.00 | | | | \$15,000.00 | | |
| 32 | 179 | Remodelación y mejoramiento de las instalaciones de la Alcaldía Municipal de Ciudad Delgado | | \$110,000.00 | | | \$110,000.00 | | |
| 33 | 211 | Ampliación y mejora del servicio de Recolección de Basura (Cantón San José Cortez y San Laureano) Los Mejía, Caserío Los Medrano, San Laureano; Km 9 de la Troncal del norte. | \$10,000.00 | | | | | \$10,000.00 | |
| 34 | 217 | Legalización de inmuebles municipales del área Urbana y Rural del Municipio de Ciudad Delgado. | \$30,000.00 | | | | | \$30,000.00 | |
| 35 | 247 | Ampliación y mejora del servicio de Recolección de Basura del (Barrio Paleca) Comunidad El progreso 2, Colonia Humberto, Colonia las Terrazas camión pequeño. | \$10,000.00 | | | | | \$10,000.00 | |

PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE UN BUEN GOBIERNO

| ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE UN BUEN GOBIERNO | | | | | | | | | |
|--|-------------------------------------|---|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|
| N° Correlativo | N° Proyecto conforme a priorización | Proyectos Operativos | Fuente de financiamiento por proyecto operativo | | Año de Ejecución | | | | |
| | | | Propios/FODES | Gestión | AÑO 2023 | AÑO 2024 | AÑO 2025 | AÑO 2026 | AÑO 2027 |
| 36 | 248 | Ampliación y mejora del servicio de Recolección de Basura del (Cantón Calle Real y Milingo) Comunidad Altiplano y Lotificación Atlacat, Colonia San Luis, Comunidad San Francisco, Comunidad La milagrosa, Comunidad Santa Leonor, Comunidad Talpetate | \$10,000.00 | | | | \$10,000.00 | | |
| 37 | 287 | Servicios de GPS para monitoreo de rutas de recolección de Desechos Sólidos. | \$4,000.00 | | | | | \$4,000.00 | |
| 38 | 289 | Construcción de Nueva Casa de la Juventud espacio de esparcimiento para Jóvenes del Municipio de Ciudad Delgado | \$500,000.00 | \$500,000.00 | | | | \$1,000,000.00 | |
| 39 | 301 | Proyecto de Ornato y Equipamiento urbano | \$30,000.00 | | | | | \$30,000.00 | |
| | | | \$7,235,000.00 | \$4,460,000.00 | \$1,369,000.00 | \$9,017,000.00 | \$215,000.00 | \$60,000.00 | \$1,034,000.00 |

Fuente: Elaboración propia, obtenido de programas elaborados para el PEP

II. INSTRUMENTOS COMPLEMENTARIOS PEP

En esta etapa es imprescindible dejar instaladas las capacidades institucionales en la municipalidad para la implementar la Planificación Participativa, así como también fortalecer y generar las capacidades ciudadanas para el acompañamiento, conducción e implementación del mismo, junto al Gobierno Local. En esta etapa del proceso es importante centrar los esfuerzos del trabajo en formular herramientas básicas, algunas de ellas son: Un plan de inversión participativa (PIP), una programación anual de inversión (PAI) y un plan operativo anual (POA).

Plan de Inversión Participativa (PIP)

El PIP comprende la inversión, siendo construida de forma anual o quinquenal, dependerá de las prioridades del gobierno local, de la necesidad metodológica de cumplimiento de resultados, así como de la duración del mismo plan y de la anuencia de la población en renovarlo a mediano o corto plazo; este contempla la inversión de los programas y proyectos de infraestructura y equipamiento, para el fomento del desarrollo en los ámbitos sociocultural, económico, ambiental y político-institucional, de acuerdo a la disponibilidad financiera del municipio. El PIP es un programa multianual de inversión.

Programación Anual de Inversión (PAI)

Comprende la programación anual de la inversión esta actividad es recomendable realizarla por medio de los mecanismos de participación institucionalizados por el gobierno local, con la participación del mismo, de los actores locales, incluyendo a los sectores y comunidades que están directamente relacionados para la inversión del año en curso, para fortalecer la toma de decisiones del concejo municipal, así como la búsqueda de recursos financiero oportunos para responder a las demandas locales.

Plan Operativo Anual (POA)

El POA comprende las actividades que deben ser cumplidas en el transcurso de un año y que están directamente relacionadas con los resultados previstos en el PEP.

Además, establece los recursos humanos, materiales y financieros requeridos, así como la programación de cumplimiento mes por mes.

Documento de evaluación del POA y el PIP

El documento de evaluación del POA y el PIP, se recomienda que se pueda elaborar una vez cada año de implementado el PEP, este informe de evaluación se debe realizar con la participación del gobierno local, de los actores locales, incluyendo a los sectores y comunidades que estuvieron involucrados en el proceso y que fueron beneficiados de acciones y proyectos. Este informe analiza los avances, logros, dificultades, y establece recomendaciones para retroalimentar las decisiones. El informe contendrá los aspectos esenciales que deberán tomarse en cuenta para los próximos POA y PIP.

Cronograma de Implementación (CI)

Es un instrumento que permite visualizar la secuencia temporal en la que se llevarán a cabo las acciones e inversiones identificadas y precisadas en los pasos anteriores. El cronograma se extiende durante todo el período de duración del PEP y permite visualizar los plazos en los que se desarrollarán las acciones y proyectos. Además, sugiere cómo los proyectos de gran envergadura se pueden desarrollar por etapas o en varios años.

11.1. Estrategias de Implementación del PEP.

Estrategia de Seguimiento y Evaluación

Es una herramienta para el monitoreo, seguimiento y evaluación del cumplimiento de las acciones, resultados e impactos del PEP. En ese sentido, esta estrategia debe contener:

- 1) Indicadores de cumplimiento e impacto directo;
- 2) Mecanismos participativos y herramientas de seguimiento y evaluación, que incluye un calendario, responsables y recursos. Esta estrategia identificará y desarrollará un conjunto de indicadores de varios niveles:

- **Indicadores de cumplimiento**, para verificar si las acciones y proyectos se han realizado según las especificaciones previstas (alcance, costo, calidad).
- **Indicadores de impacto** directo, para establecer si los proyectos y acciones del plan están logrando cambios en las condiciones de vida de la población (ejemplo: hogares con servicios de agua potable; niños y niñas con acceso a cuidados para la salud; agricultores con asistencia técnica; nuevas empresas registradas).

La estrategia deberá tener en cuenta los indicadores municipales de desarrollo humano, pobreza y competitividad, de manera que puedan ser empleados en el proceso de evaluación del PEP.

Estrategia de comunicación.

Es la herramienta que se utilizará para socializar los avances del cumplimiento del Plan Estratégico Participativo (PEP), a fin de apoyar el proceso de ejecución, monitoreo y evaluación del mismo, así como para la gestión de los recursos y posicionar las acciones de políticas públicas que el gobierno local, desarrolla mediante la implementación de proyectos de impacto.

12. ANEXOS

I. ANEXO

METODOLOGÍA DE TRABAJO

En este proceso sistemático sé que requiere realizar una secuencia de fases que aseguren una activa y efectiva participación de los actores involucrados.

Fase 1. Preparación de condiciones previas.

Esta fase abarca todas aquellas actividades que propicien asegurar un ambiente positivo para el proceso de planificación.

Fase 2. Diagnóstico territorial.

Permite la comprensión de la estructura y dinámica actual que presenta el territorio, analizando cada una de las dimensiones de desarrollo claves para transformar la realidad local.

Fase 3. Estrategia de Planificación Territorial.

Esta fase está orientada a lograr acuerdos básicos y de consenso de los objetivos de desarrollo para el municipio y la definición de los elementos claves para la visión del desarrollo.

Fase 1. Preparación de condiciones previas.

Para dar inicio al proceso de planificación se conformó un **equipo de trabajo**, integrado por concejales, alcalde, director ejecutivo, gerentes de área y jefes de las áreas administrativas y operativas del gobierno local.

En esta etapa, las acciones se encaminaron a establecer lazos de confianza e interés para con los distintos actores del municipio, así establecer los compromisos de las partes involucradas y asegurando la participación de los mismo, así como la preparación de fechas, lógica, organización de los talleres, convocatorias, medios de comunicación oficiales, criterios de participación, posterior a ello se trabajaron las siguientes actividades:

- a) Identificación de participantes:** Es la etapa de identificación de los actores y agentes que trabajaran en todo el proceso, dentro de ellos se mencionan los siguientes: Gobierno local, instituciones, ONG's, Organizaciones de la sociedad civil, (distribuidas por cantones, colonias), actores sectoriales organizados entre ellos; jóvenes, mujeres, ancianos, pescadores, artesanos, niños, grupos ambientales, deportistas, entre otros, así como también parte del sector empresarial, tanto de la pequeña, mediana y gran empresa representada en el territorio.
- b) Levantamiento de información preliminar:** Es la etapa se recopilo la información previa de las características generales del municipio, identificación de los principales problemas que se perciben por la población, conocer el territorio y las condiciones. También se debe realizo una recopilación de información administrativa disponible información documental primaria y secundaria que orientará el levantamiento del diagnóstico municipal.
- c) Talleres de diagnóstico con los tomadores de decisión política:** Este proceso se realizó con el compromiso de iniciar el proceso de planificación con enfoque territorial participativo, donde se definieron actores, sectores, instituciones, agentes, organizaciones del territorio que se necesitaron involucrar, criterios de participación importancia y el carácter estratégico de los mismos

Fase 2. Diagnóstico territorial.

Este apartado inicio con la identificación de la estructura y dinámica de la realidad social actual que presentaba el municipio de Ciudad Delgado, analizando cada uno de las dimensiones de desarrollo (económica, ambiental, político institucional, socio cultural), para determinar la magnitud y la naturaleza de los problemas, principales que aquejan a los ciudadanos del municipio, el objetivo de esta etapa fue elaborar un diagnóstico lo más participativo posible.

El problema público.

La identificación de los problemas, se derivó en encontrar su ubicación sean estos en el área urbana o rural, para posteriormente darle su categorización toman los siguientes criterios:

1. El problema está ubicado dentro del grupo de necesidades básicas (agua, salud, alimentación, vivienda, trabajo, entre otros), particularmente en lo relacionado con limitada o nula cobertura, deficiente calidad, déficit cualitativo – cuantitativo.
2. El problema afecta a un número significativo de personas o sectores específicos (medio ambiente, mujeres, jóvenes, niños, ancianos, sector empresarial, entre otros).
3. Debe estar en la agenda pública (en la mente de la sociedad), por lo general es un problema social controvertido que logra acceder a la agenda política, que permite un debate político.
4. El problema público está estrechamente vinculado al marco legal, a la potestad conferida a los gobiernos locales, su mandato legal (competencias delegadas, compartidas o asignadas). Esto le permite gozar de la autoridad suficiente para resolver el problema y legitimidad porque no trasgrede su marco de actuación (principio de legalidad Art. 86 de la constitución de El Salvador).

Consultas territoriales y sectoriales

La organización de las jornadas de consultas territoriales y sectoriales se definió según se su característica geográfica (**urbano y rural**) de donde resultaron una serie insumos (problemas predominantes) utilizando técnicas metodológicas diversas que promovieron el diálogo y la discusión de los participantes, a fin de que expresaran sus ideas, exponiendo sus problemas y las alternativas de solución.

Al realizar las consultas es necesario recordar que los problemas se pueden asociar con los obstáculos que se presentan al logro de los objetivos para el desarrollo óptimo de las actividades de un determinado grupo de ciudadanos, no necesariamente un problema es la ausencia de algo, como por ejemplo “no hay luz eléctrica”, “no hay empleo”, o “no hay espacios públicos recreativos”, el definir el problema de esta manera conducirá erróneamente a la solución de los mismos con la mera “existencia de ellos”, más allá de encontrar la solución verdadera de los problemas.

Es preciso caracterizar las respuestas para determinar sus causas y a su vez sus efectos para este proceso de análisis se priorizaron los problemas en los procesos de “consulta

territorial” mediante el reconocimiento en campo, revisión de información y a través de entrevistas con las personas relacionadas o afectadas o que están vinculadas a la solución.

2. ANEXO

| Criterios para la priorización de proyectos | | | | | | | |
|---|---|----------------|-------------------------------------|----------------|-------------------------------------|----------------|----------------|
| n.º | Criterios | Puntaje (peso) | Escala de distribución de puntos | | | | |
| A | Porcentaje de beneficiarios que favorece el proyecto (por cantón o unidad geográfica) | 15 | Arriba del 80% | Entre 79 y 60% | Entre 59 y 40% | Entre 39 y 20% | Abajo Del 20% |
| | | Puntaje | 15 | 12 | 9 | 6 | 3 |
| B | Disponibilidad de recursos municipales | 15 | Se cuenta con los fondos necesarios | | Existe la posibilidad de obtenerlos | | |
| | | Puntaje | 15 | | 10 | | |
| C | El proyecto fomenta la equidad de género (fomenta la igualdad de oportunidades, disminuye prácticas discriminatorias, disminuye la carga doméstica) | 15 | Sí fomenta | | Fomenta medianamente | | No fomenta |
| | | Puntaje | 15 | | 10 | | 0 |
| D | El proyecto tendrá impacto económico (genera ingresos, aumenta productividad, genera empleos) | 15 | Alto impacto | | Mediano impacto | | Ningún impacto |
| | | Puntaje | 15 | | 10 | | 0 |
| F | El proyecto reduce los riesgos y mejora el medio ambiente (disminuye la vulnerabilidad a desastres, protege o conserva los recursos naturales, no riñe con las leyes ambientales) | 15 | Sí | | Reduce medianamente | | No |
| | | Puntaje | 15 | | 10 | | 0 |
| G | La comunidad aportará contrapartida para el proyecto (mano de obra, económico u otro). | 8 | Sí | | No | | |
| | | Puntaje | 8 | | 0 | | |
| H | La ubicación del proyecto es factible legalmente (propiedades comunitarias o municipales, fuera de áreas protegidas) | 7 | Sí | | No | | |
| | | Puntaje | 7 | | 0 | | |
| I | Urgencia (vidas en peligro intervención inmediata) | 10 | Es imprescindible actuar ahora | | Se puede esperar | | No es urgente |
| | | Puntaje | 10 | | 5 | | 0 |
| | Total | 100 | | | | | |

3. ANEXO



MANUAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP)

INTRODUCCIÓN

La participación ciudadana es un ingrediente fundamental de la gestión pública municipal, especialmente por el papel que puede cumplir en la democratización de las relaciones entre las comunidades y el gobierno local a través de la creación y el uso de espacios de encuentro, de deliberación y de concertación alrededor de asuntos de interés colectivo.

El control social, por su parte, entendido como forma de participación, es un mecanismo potente que contribuye al fortalecimiento de la democracia, en tanto permite fiscalizar el desempeño de los entes públicos, sea nacional o local, el cumplimiento de sus obligaciones y el uso de los recursos financieros, entre otros.

Con la implementación de las pautas que contiene el presente manual se busca también contribuir a hacer visibles a la Instancia de Participación Permanente y las organizaciones sociales que las conforman; de manera que éstas logren insertarse en los espacios de deliberación pública municipal y desarrollar en ellos una actividad crítica y propositiva, enmarcada en un concepto de ciudadanía activa y de búsqueda de un mejor vivir.

Confiamos en que este manual será de gran apoyo para la ciudadanía en desarrollo de las iniciativas de participación que emprendan para mejorar la calidad de la gestión municipal y, por ende, mejorar el nivel de vida de la población.

¿PARA QUÉ SIRVE EL MANUAL?

Los objetivos de este manual son: Ofrecer a los funcionarios y líderes municipales:

- Una comprensión básica de los objetivos, procesos, normas, estándares y principios rectores para el seguimiento y la evaluación del plan estratégico participativo.
- Un conocimiento de los elementos esenciales de los procesos de seguimiento: desarrollando un marco de resultados con indicadores claros, líneas de base y metas, y estableciendo un sistema de seguimiento eficaz.
- Un conocimiento de los elementos esenciales del proceso de evaluación mediante el desarrollo de un plan de evaluación; y la realización de evaluaciones de calidad, y el uso

de la evaluación para una gestión enfocada en los resultados de desarrollo, el aprendizaje y la rendición de cuentas.

- Reforzar la cultura orientada a la consecución de resultados y mejorar la calidad de la planificación, el seguimiento y la evaluación.

¿A QUIÉN VA DIRIGIDO EL MANUAL?

- A los funcionarios municipales responsables del seguimiento y evaluación del PEP,
- Instancias de Participación Permanente, responsable del seguimiento de los proyectos,
- A los miembros del Concejo Municipal, como herramienta de gestión y toma de decisiones,
- A los miembros de la comunidad interesada en conocer las herramientas de seguimiento y evaluación,
- Cualquier persona miembro de la comunidad o no, interesado en conocer los procesos de seguimiento y evaluación de la planificación estratégica.

I. PRINCIPIOS BÁSICOS DE LA EVALUACIÓN PARTICIPATIVA

Existen diferentes enfoques de seguimiento y evaluaciones participativas, que comparten ciertos principios básicos que los distinguen de los enfoques de evaluación convencionales:

Intervención: el mismo diseño del proyecto lo abre a la participación e intervención de las personas directamente afectadas por un problema y beneficiarias de la intervención. La población debe estar involucrada en todas las etapas de la implementación del proyecto, incluso en el seguimiento de las actividades y en la evaluación.

Negociación: se negocia y acuerda con los beneficiarios que será monitoreado y evaluado, así como los métodos y las herramientas de recolección de datos. Por otro lado, las estrategias y los procedimientos para el análisis de información y la difusión de los resultados también deben retomar los aportes de la comunidad.

Aprendizaje: se acuerda con las personas involucradas cómo se retomarán las lecciones aprendidas para lograr mejoras sustanciales en el futuro. En este proceso, es fundamental tener claramente definido como se difundirá las buenas prácticas y su promoción, de manera que el aprendizaje permanezca y sea apropiado por los beneficiarios.

Flexibilidad: los proyectos de desarrollo se afectarán por una diversidad de factores fuera del control de los responsables. Por lo tanto, es importante estar conscientes de la necesidad de ser flexibles y adaptarse a cambios inesperados.

2. METODOLOGÍA PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO.

2.1 PROPÓSITO.

Establecer una guía metodológica, los criterios técnicos, procedimientos y orientaciones generales correspondientes a la fase de seguimiento y evaluación del plan estratégico participativo.

2.2 OBJETIVOS

- a) Promover una cultura de seguimiento y evaluación participativa orientada al logro de las estrategias, programas y proyectos, a través de mecanismos de control y seguimiento de las iniciativas.
- b) Monitorear los indicadores de gestión de los programas y proyectos que está ejecutando la municipalidad para establecer el grado de cumplimiento de los objetivos y metas propuestas en la planificación estratégica y en los planes operativos anuales.
- c) Analizar en qué medida los objetivos establecidos permiten la resolución (parcial o total) de los problemas o necesidades puestos de manifiesto en el diagnóstico, o dicho de otra manera, el grado de adecuación de los objetivos del plan a los problemas detectados en el diagnóstico.

2.3 BASE LEGAL

El Código Municipal Código Municipal, establece el marco legal que las municipalidades de El Salvador deben de cumplir, en él se establecen todas las regulaciones para realizar un buen

gobierno, establece las potestades que tienen los gobiernos locales, para su funcionamiento administrativo, financiero y legal.

En el artículo 4, establece las competencias de las municipalidades, las relacionadas con este manual son:

- 1.- La elaboración, aprobación y ejecución de planes de desarrollo local;
- 8.- La promoción de la participación ciudadana, responsable en la solución de los problemas locales, en el fortalecimiento de la conciencia cívica y democrática de la población;
- 9.- La promoción del desarrollo industrial, comercial, agropecuario, artesanal y de los servicios; así como facilitar la formación laboral y estimular la generación de empleo, en coordinación con las instituciones competentes del estado;
10. La regulación y el desarrollo de planes y programas destinados a la preservación, restauración, aprovechamiento racional y mejoramiento de los recursos naturales, de acuerdo a la ley;

2.4 EL MONITOREO

El *monitoreo* es una herramienta de gestión y de supervisión para controlar el avance de los proyectos, programas o planes en ejecución, el cual proporciona información sistemática, uniforme y fiable, permitiendo comparar los resultados con lo que se planificó.

2.5 PROCEDIMIENTO PARA EL MONITOREO DEL PLAN

- Conformar un equipo de trabajo para el acompañamiento del plan estratégico participativo de la municipalidad.
- Elaborar el plan anual de monitoreo, seguimiento y evaluación del PEP.
- Procesamiento y análisis de información: el equipo deberá recopilar, revisar, sistematizar y analizar la información recogida.
- Elaborar el informe de monitoreo correspondiente, el cual debe incluir los avances y logros, problemas encontrados y medidas correctivas sugeridas a cada unidad de análisis (PEP o POAS).
- Socializar las evidencias encontradas en el proceso de monitoreo, seguimiento y evaluación.

2.6 LA EVALUACIÓN

Es el proceso que tiene como finalidad determinar el grado de eficacia y eficiencia, con que han sido utilizados los recursos destinados a alcanzar los objetivos, meta, programas y proyectos previstos en el Plan Estratégico Participativo (PEP).

Posibilitando la determinación de las desviaciones y la adopción de medidas correctivas que garanticen el cumplimiento adecuado de los objetivos, metas, programas y proyectos presupuestados.

Su aplicación puede ser antes de, durante, y después de desarrolladas las actividades del PEP. En la planeación es el conjunto de actividades, que permiten valorar en cantidad y calidad los resultados de la ejecución del Plan Estratégico Participativo, los programas y proyectos de mediano plazo en un lapso determinado. El periodo normal para llevar a cabo una evaluación es de un año después de la aplicación de cada Programa o Proyecto Anual.

Esta fase, es la parte del proceso administrativo que hace posible medir en forma permanente el avance y los resultados de los programas y proyectos, para prevenir desviaciones y aplicar correctivos cuando sea necesario, con el objeto de retroalimentar la formulación e inversión.

3. INDICADORES BÁSICOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO (PEP).

Para el seguimiento y evaluación del Plan, se acordó los componentes o indicadores siguientes:

1. Institucionalización del proceso participativo
2. Equidad Social y de Género
3. Corresponsabilidad Ciudadana Transparencia en la Gestión y Ejecución
4. Complementariedad, Alianzas Estratégicas
5. Sustentabilidad de la Gestión Local

4. COMPONENTES O INDICADORES

INSTITUCIONALIZACIÓN DEL PROCESO PARTICIPATIVO.

Propósito:

Constatar la presencia de condiciones básicas que aseguren la institucionalidad de un proceso sostenido, democrático, estratégico y concertado a nivel local.

| PROPÓSITO | INDICADORES DE VERIFICACIÓN | MEDIOS DE REGISTROS | SITUACIONES A VERIFICAR | RESPONSABLES | CALIFICACIÓN DE RESULTADOS | | |
|--|--|---|---|--------------------|----------------------------|--|----------|
| | | | | | Puntaje máximo | Clasificación de situaciones | Puntajes |
| Constatar la presencia de condiciones básicas que aseguren la institucionalización de un proceso sostenido, democrático, estratégico y concertado a nivel local. | 1.1 Existencia de un documento formal (Plan Estratégico Participativo PEP) que reúne todos los consensos generados en el proceso de participación ciudadana. | Documento del Plan Estratégico Participativo PEP | 1.- No hay documento 2.- Doc. en proceso 3.- Doc. elaborado 4.- Doc. elaborado y vigente | Concejo Municipal | 3 | 1.- No hay documento = 0 2.- Documento en proceso = 1 3.- Documento elaborado = 2 4.- Doc. elaborado y vigente= 3 | |
| | 1.3 Nivel de cobertura y formalidad en la constitución y funcionamiento de las organizaciones civiles que participan en el proceso y que tienen representación en Instancia de Participación Permanente. | Actas de constitución y operación de asociaciones territoriales y sectoriales | a) Cobertura: 1.- <u>Representantes de organizaciones locales</u> Total representantes posibles x 100 b) Formalidad: 1.- <u>Repr. Electos democráticamente</u> Total representantes de organizaciones x 100 2.- <u>Organizaciones con estatutos</u> Total organizaciones x 100 | Concejo Municipal, | 5 | a) Cobertura: 1.- Más del 10% = 1 2.- Más del 30% = 2 b) Formalidad: Con Representantes Electos: 1.- Más de 25% = 1 2.- Más de 50% = 2 Con Estatutos apr. 1.- Más de 25% = 1 | |

| PROPÓSITO | INDICADORES DE VERIFICACIÓN | MEDIOS DE REGISTROS | SITUACIONES A VERIFICAR | RESPONSABLES | CALIFICACIÓN DE RESULTADOS | | |
|-----------|--|--|---|--------------------|----------------------------|---|----------|
| | | | | | Puntaje máximo | Clasificación de situaciones | Puntajes |
| | 1.4 % del presupuesto municipal de inversión financiando proyectos concertados y registrados en el Plan Estratégico Participativo PEP. | Presupuesto municipal ejecutando con el Plan Estratégico Participativo PEP | <u>Total proyectos concertados en PEP</u> Total presupuesto Inv. Municipal x 100 | Concejo Municipal, | 10 | 1.- Menos del 10% = 0 2.- Entre 10 y 25% = 2 3.- Entre 25 y 45% = 5 4.- Entre 45 y 65% = 7 5.- Más de 65% = 10 | |
| | 1.5 Existencia de un marco jurídico (Acuerdos municipales) que le da fuerza legal a los acuerdos contenidos en el Plan Estratégico Participativo PEP | Libros de Actas y Acuerdos Municipales | 1.- No existen Acuerdos 2.- Aprobación del PEP 3.- Aprobación del PIP (Presupuesto Participativo) | Concejo Municipal | 3 | 1.- No existen acuerdos = 0 2.- Aprobación del P.D.P. = 1 3.- Aprobación del CDL = 1 4.- Aprobación Ppto. Ptvo = 1 | |
| | | | | | 25 | | |

4.2 EQUIDAD SOCIAL Y DE GÉNERO

Propósito:

Constatar evidencias básicas que permitan asegurar que el proceso de participación está brindando igualdad de oportunidades y derechos a hombres y mujeres, priorizando acciones que estimulen la participación de la mujer en las decisiones locales.

Verificar evidencias respecto a la asignación prioritaria de los recursos de inversión municipal hacia la atención de poblaciones más desfavorables o con necesidades básicas insatisfechas.

| PROPÓSITO | INDICADORES DE VERIFICACIÓN | MEDIOS DE REGISTROS | SITUACIONES A VERIFICAR | RESPONSABLES | CALIFICACIÓN DE RESULTADOS | | |
|--|--|--|--|------------------------------------|----------------------------|--|---------|
| | | | | | Puntaje máximo | Clasificación de situaciones | Puntaje |
| Equidad de Género: | | | | | | | |
| Constatar evidencias básicas que permitan asegurar que el proceso de participación está brindando iguales oportunidades y derechos a mujeres y hombres, priorizando acciones que estimulen la participación de la mujer en las decisiones locales. | 2.1 % de mujeres ejerciendo cargos de representación en las organizaciones comunitarias legitimamente constituidas. | Registros de constitución de organizaciones civiles y Actas de elección de autoridades en organizaciones civiles | $\frac{\text{N}^\circ \text{ de mujeres Representantes}}{\text{N}^\circ \text{ Total de Representantes}} \times 100$ | Concejo Municipal, Gerencia Social | 5 | 1.- Menos del 10% = 0 2.- Entre 10 y 15% = 1 3.- Entre 15 y 20% = 2 4.- Entre 20 y 25% = 3 5.- Entre 25 y 30% = 4 6.- Más del 30% = 5 | |
| | 2.2 % de recursos presupuestarios asignados a proyectos priorizados con perspectiva de género. | Presupuesto municipal | $\frac{\text{Monto Proyectos Perspectiva de Género}}{\text{Monto proyectos inversión municipal}} \times 100$ | Concejo Municipal, Gerencia Social | 5 | 1.- Menor de 5% = 0 2.- Entre 5 y 10% = 1 3.- Entre 10 y 20% = 3 4.- Mayor de 20% = 5 | |
| Equidad Social: | | | | | | | |
| Verificar evidencias respecto a la asignación prioritaria de recursos de inversión municipal hacia las poblaciones más desfavorecidas | 2.3 % de recursos presupuestarios asignados a proyectos que beneficien directamente a jóvenes, adultos mayores, personas con discapacidad, niños abandonados y otros grupos sociales | Presupuesto Municipal | $\frac{\text{Monto Proyectos Sectores excluidos}}{\text{Monto proyectos inversión municipal}}$ | Concejo Municipal, Gerencia Social | 5 | 1.- Menos de 10% = 0 2.- Entre 10 y 15% = 1 3.- Entre 15 y 25% = 3 4.- Más de 25% = 5 | |

| PROPÓSITO | INDICADORES DE VERIFICACIÓN | MEDIOS DE REGISTROS | SITUACIONES A VERIFICAR | RESPONSABLES | CALIFICACIÓN DE RESULTADOS | | |
|--|---|---|---|------------------------------------|----------------------------|---|---------|
| | | | | | Puntaje máximo | Clasificación de situaciones | Puntaje |
| o con necesidades básicas insatisfechas. | en situación de marginalidad. 2.4 % de recursos presupuestarios destinados a beneficiarios con necesidades básicas insatisfechas | Presupuesto Municipal Listados municipales que estiman el total de familias con necesidades básicas insatisfechas | $\frac{\text{Monto Proyectos beneficiando Necesidades Básicas Insatisfechas}}{\text{Monto proyectos inversión municipal}} \times 100$ | Concejo Municipal, Gerencia Social | 10 | 1.- Menos de 10% = 0 2.- Entre 10 y 15% = 2 3.- Entre 15 y 20% = 4 4.- Entre 20 y 25% = 6 5.- Entre 25 y 30% = 8 6.- Más de 30% = 10 | |
| | | | | | 25 | | |

4.3 CORRESPONSABILIDAD CIUDADANA

Propósito:

- Constatar evidencias respecto al nivel de corresponsabilidad (cogestión) asumida por los ciudadanos frente a las autoridades municipales, con respecto a cada una de las etapas del proceso del seguimiento del PEP a través de los proyectos: planeación, financiamiento, ejecución, evaluación y sostenibilidad de los proyectos.

| PROPÓSITO | INDICADORES DE VERIFICACIÓN | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SITUACIONES A VERIFICAR | RESPONSABLES | CALIFICACIÓN DE RESULTADOS | | |
|--|--|---|---|------------------------------------|----------------------------|--|---------|
| | | | | | Puntaje máximo | Clasificación de situaciones | Puntaje |
| Constatar evidencias respecto a la corresponsabilidad (cogestión) asumida por todos los ciudadanos, frente a las autoridades | 3.1 % de aportes efectuados voluntariamente por la comunidad en el total de inversiones ejecutadas (Mano de obra, Materiales y equipos, dinero, terrenos y otros). | Presupuesto Municipal ejecutado Entrevistas con dirigentes de organizaciones territoriales. | $\frac{\text{Monto Total Aportes Com.}}{\text{Monto proyectos inversión municipal}} \times 100$ | Concejo Municipal, Gerencia Social | 10 | 1.- Menos del 5% = 0 2.- Entre 5 y 10% = 2 3.- Entre 10 y 15% = 4 4.- Entre 15 y 20% = 6 5.- Entre 20 y 25% = 8 6.- Más de 25% = 10 | |

| | | | | | | | |
|--|--|--|--|---|----|---|--|
| municipales, con respecto a cada una de las etapas del proceso del seguimiento del PEP a través de los proyectos: planeación, financiamiento, ejecución, evaluación y sostenibilidad de los proyectos. | 3.2 % de inversiones municipales efectuadas con la participación de un Comité de ciudadano que incluye a representantes de la comunidad local. | Presupuesto Municipal ejecutado Registros de Comités de proyectos. | <u>Monto Proyectos con comités de contraloría ciudadana o comunidad organizada legalmente</u> Monto proyectos inversión municipal x 100 | Concejo Municipal, Gerencia Social Comunitaria organizada legalmente y dando aporte \$ o mano de obra al proyecto | 5 | 1.- Menos del 10% = 0 2.- Entre 10 y 25 % = 3 3.- Más del 25% = 5 | |
| | | | | | 15 | | |

4.4 TRANSPARENCIA EN LA GESTIÓN Y EJECUCIÓN

Propósito:

- Constatar la presencia de instrumentos básicos que asegure una visibilidad total y pública respecto a los alcances jurídicos, operativos y financieros que se presentan en cada una de las principales fases de la gestión municipal: decisiones, acciones y asignación de recursos.

| PROPÓSITO | INDICADORES DE VERIFICACIÓN | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SITUACIONES A VERIFICAR | RESPONSABLES | CALIFICACIÓN DE RESULTADOS | | |
|---|---|--|---|---------------------------------------|----------------------------|---|---------|
| | | | | | Puntaje máximo | Clasificación de situaciones | Puntaje |
| Constatar la presencia de instrumentos básicos que aseguren una visibilidad total y pública respecto a los alcances jurídicos, operativos y financieros que | 4.1- Existencia de mecanismos de información al público | Mecanismos de informaciones municipales existentes | La existencia de: 1. Boletines informativos municipales periódicos 2. Sesiones de Concejo abiertas 3. Audiencias Públicas de Presupuesto 4. Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas | Concejo Municipal, Gerencia Ejecutiva | 7 | 1.- Boletines municipales Periódicos = 1 2.- Sesiones de Concejo abiertas = 2 3.- Audiencias Públicas de presupuesto =2 4.- Audiencias Públicas Rendición de Cuentas = 2 | |

| | | | | | | | |
|---|--|---|--|--|----|--|--|
| se presentan en cada una de las fases de la gestión municipal: decisiones, acciones y asignación de los recursos. | 4.2- Existencia de mecanismos de contraloría en la ejecución, seguimiento y el financiamiento de los proyectos municipales | Presupuesto de inversión Municipal Comités de contraloría establecidos para cada uno de los proyectos municipales realizados o en ejecución | <u>Monto Proyectos</u> <u>Comités de Contraloría</u> Monto proyectos inversión municipal x 100 | Concejo Municipal, Gerencia de Obras Municipales Comunidad organizada legalmente y dando seguimiento al proyecto | 3 | 1.- Menos del 10% = 0 2.- Entre 10 y 20% = 1 3.- Entre 20 y 40% = 2 4.- Más del 40% = 3 | |
| | | | | | 10 | | |

4.5 COMPLEMENTARIEDAD, ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Propósito:

- Verificar los avances logrados por el municipio con el objeto de complementar los aportes públicos y privados de carácter local, mediante el establecimiento de alianzas estratégicas con diferentes actores locales, nacionales e internacionales.

| PROPÓSITO | INDICADORES DE VERIFICACIÓN | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SITUACIONES A VERIFICAR | RESPONSABLES | CALIFICACIÓN DE RESULTADOS | | |
|--|---|---|---|---------------------------------------|----------------------------|--|---------|
| | | | | | Puntaje máximo | Clasificación de situaciones | Puntaje |
| Verificar los avances logrados por el municipio con el objeto de complementar los aportes públicos y privados de carácter local, mediante el establecimiento de alianzas estratégicas con diferentes | 5.1 Asociatividad de la municipalidad con sectores productivos, sociales o culturales | Cartas de compromiso, acuerdos y convenios existentes | 1.- Ninguna relación 2.- Reuniones de contacto 3.- Convenios firmados 4.- Convenios firmados y en Operación. | Concejo Municipal, Gerencia Ejecutiva | 3 | 1.- Ninguna relación = 0 2.- Reuniones de contacto = 1 3.- Convenios firmados = 2 4.- Convenios firmados y en operación = 3 | |
| | 5.2 Asociatividad con otros municipios | Cartas de compromiso, acuerdos y convenios existentes con otros municipios. | 1.- Ninguna relación 2.- Reuniones de contacto 3.- Convenios firmados 4.- Convenios firmados y en operación | Concejo Municipal, Gerencia Ejecutiva | 3 | 1.- Ninguna relación = 0 2.- Reuniones contacto = 1 3.- Convenios firmados = 2 4.- Convenios firmados Y en operación = 3 | |
| | 5.3 Asociatividad del municipio con | Cartas de compromiso, | 1.- Ninguna relación | Concejo Municipal, Gerencia Ejecutiva | | 1.- Ninguna relación = 0 2.- Contactos informales | |

| PROPÓSITO | INDICADORES DE VERIFICACIÓN | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SITUACIONES A VERIFICAR | RESPONSABLES | CALIFICACIÓN DE RESULTADOS | | |
|--|---|--|--|--------------|----------------------------|---|---------|
| | | | | | Puntaje máximo | Clasificación de situaciones | Puntaje |
| actores locales, nacionales e internacionales. | instituciones públicas o privadas, nacionales o internacionales de asistencia técnica y cooperación para el desarrollo. | acuerdos y convenios existentes con instituciones externas al municipio. | 2.- Contactos informales a nivel nacional: Ministerios, universidades, ONG. 3. Convenios formales a nivel nacional: Ministerios, universidades ONG. 4.- Contactos informales a nivel internacional: Organismos de financiamiento, ONG y grupos de salvadoreños en el exterior. 5.- Convenios formales a nivel internacional: Organismos de financiamiento, ONG y grupos de salvadoreños en el exterior. | | 4 | a nivel nacional = 1 3.- Convenios formales a nivel nacional = 1 4.- Contactos informales a nivel inter nacional = 1 5.- Convenios formales a nivel inter nacional = 1 | |
| | | | | | 10 | | |

4.6 SOSTENIBILIDAD DE LA GESTIÓN LOCAL

Propósito:

- Constatar que el desarrollo participativo considera en forma equilibrada las cuatro dimensiones de la sustentabilidad del desarrollo: económico, sociocultural, ambiental y político institucional.

| PROPÓSITO | INDICADORES DE VERIFICACIÓN | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SITUACIONES A VERIFICAR | RESPONSABLES | CALIFICACIÓN DE RESULTADOS | | |
|--------------------------------------|--|--------------------------------|---|---------------------------------------|----------------------------|---|---------|
| | | | | | Puntaje máximo | Clasificación de situaciones | Puntaje |
| Constatar que el proceso estratégico | 6.1 Existencia de una visión estratégica concertada dentro del plan de | Plan Estratégico Participativo | 1.- Visión explicitada en el Plan sin especificar ámbitos | Concejo Municipal, Gerencia Ejecutiva | | 1.- Visión explicitada en el Plan sin especificar áreas = 3 | |

| PROPÓSITO | INDICADORES DE VERIFICACIÓN | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SITUACIONES A VERIFICAR | RESPONSABLES | CALIFICACIÓN DE RESULTADOS | | |
|--|--|---|---|---------------------------------------|----------------------------|--|---------|
| | | | | | Puntaje máximo | Clasificación de situaciones | Puntaje |
| participativo considera en forma equilibrada las cuatro dimensiones de la sustentabilidad del desarrollo local | largo plazo, conteniendo los ejes del desarrollo sostenido: sociocultural, económico, ambiental y político institucional | | 2.- Visión explicitada en el Plan especificando ámbitos | | 4 | 2.- Visión explicitada en el Plan especificando áreas = 4 | |
| | 6.2 Proyectos de inversión ejecutados en el último año incluyen acciones en el plano socio-cultural, económico, ambiental y político institucional | Presupuesto de inversión municipal ejecutado | 1.- <u>Proyecto Económicos</u> x 100 PMIF con FODES 2.- <u>Proyecto Sociales</u> x 100 PMIF con FODES 3.- <u>Proyecto Ambientales</u> x 100 PMIF con FODES 4. <u>Proyecto Político Institucional</u> x100 PMIF con FODES | Concejo Municipal, Gerencia Ejecutiva | 5 | 1.- Ámbito económico menor de 5% = 1 2.- Ámbito económico y ambiental más de 10% = 2 3.- Todos más de 15% = 3 4.- Todos más de 25% = 5 | |
| | 6.3 Existencia de una gestión de riesgos territoriales estrechamente relacionada con el Plan Estratégico Participativo. | Plan Estratégico Participativo Planes de contingencia de | 1.- Mapas de áreas con riesgos territoriales 2.- Plan de Gestión de Riesgos Elaborados 3.-Comités Comunales de Protección Civil (CCPC) constituidos en todas los cantones y área urbana 4.-CMPC funcionando | Concejo Municipal, Unidad Ambiental | 5 | 1.- Cuenta con mapas de áreas con riesgos territoriales vigentes = 2 2.- Plan de gestión de riesgo elaborado y aprobado = 1 3.- Comités Comunales de Protección Civil constituidos en todos los cantones = 1 4.- CMPC funcionando = 1 | |
| | | | | | 15 | | |

Para darle seguimiento al PEP se monitoreará también a través del cumplimiento de los programa estratégicos de la siguiente manera:

| No | Programa Estratégico | Número de proyectos operativos a ejecutar en los cinco años con FODES y GESTIÓN | % proyectos a ejecutar | Situación a verificar | Resultado de % proyectos ejecutados |
|----|--|---|------------------------|---|-------------------------------------|
| 1 | Promoción de desarrollo social e identidad cultural | 23 | 7.14 | Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de Proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100% | |
| 2 | Fortalecimiento del equipamiento social y la infraestructura local | 83 | 25.78 | Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de Proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100% | |
| 3 | Mejora de la seguridad y conectividad vial | 57 | 17.70 | Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de Proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100% | |
| 4 | Promoción del desarrollo económico local solidario | 35 | 10.87 | Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de Proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100% | |
| 5 | Construcción del tejido empresarial | 17 | 5.23 | Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de Proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100% | |
| 6 | Dinamización de la economía y empleo | 3 | 0.93 | Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de Proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100% | |
| 7 | Sostenibilidad ambiental | 14 | 4.34 | Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de Proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100% | |
| 8 | Saneamiento ambiental | 39 | 12.11 | Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de Proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100% | |
| 9 | Gestión de riesgo | 16 | 4.97 | Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de Proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100% | |
| 10 | Modernización institucional y gobernanza | 30 | 9.32 | Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de Proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100% | |
| 11 | Servicios administrativos de calidad | 5 | 1.55 | Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de Proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100% | |
| | Total de proyectos a ejecutar con FODES | 322 | 100% | Total de proyectos operativos ejecutados por programas/ Total de Proyectos operativos a ejecutar en los cinco años x 100% | |

Fuente: Elaboración propia.

4. ANEXO



GUÍA ESTRATÉGICA DE COMUNICACIÓN Y GESTIÓN PEP

INTRODUCCIÓN

Los participantes en el proceso de formulación del PEP, encontrarán en esta guía las herramientas de comunicación necesarias para lograr que el Plan Estratégico Participativo sea debatido, consensuado y con una base social que la legitime.

Esta guía es una herramienta de comunicación social que brindará a los funcionarios municipales encargados de impulsar el proceso de formulación, divulgación, gestión y seguimiento del PEP, las pautas básicas para conducir las acciones de comunicación necesarias para sensibilizar e involucrar a los actores sociales del municipio en la elaboración participativa del PEP.

¿Que pretende esta Guía?

Aportar a los procesos de comunicación relacionados con diversas formas de resistencia cultural y de propuesta alternativa frente a las prácticas excluyentes de los medios masivos de comunicación. La intención es propiciar la articulación y conocimiento entre los actores sociales excluidos, el intercambio significativo entre ellos y la negociación, con el fin de fortalecer su autoestima y su identidad como sujetos transformadores de la realidad.

El cambio que se persigue se refiere a la asimilación y aplicación del concepto de comunicación participativa, de manera que los actores sociales la retomen y puedan replantear la forma en que se reproduce en el trabajo cotidiano y en el contexto actual.

¿A quién puede servir esta Guía?

Se ha pensado en las personas que trabajan en las municipalidades y en aquellas personas que facilitan procesos y en aquellas que deseen trabajar la comunicación en redes, para articular, difundir e incidir en la opinión pública y en quienes toman decisiones.

En síntesis, esta guía está destinada a:

- Generar y alimentar flujos de información de doble vía que favorezca la acción social transformadora.

- Enriquecer el conocimiento sobre el entorno.
- Contribuir a la toma de decisiones de manera participativa.
- Establecer arreglos institucionales entre los actores de los procesos.
- Lograr visibilidad y posicionamiento de las organizaciones.
- Favorecer las alianzas estratégicas y tácticas entre diversos actores sociales.

I. FUNCIONES DE LA COMUNICACIÓN.

En el contexto de la presente guía, se entiende por comunicación al proceso de interacción social, mediante el cual los mensajes, eventos y acontecimientos están inscritos en un proceso de diálogo social con las características de difundir y educar con información acerca del proceso de formulación del Plan, generando compromiso con las propuestas que buscan modificar una realidad problemática.

I.1 Necesidades de comunicación de la ciudadanía vinculadas con los PEP.

La comunicación es el medio por el cual la ciudadanía se informa, se involucra y participa sobre las decisiones que los gobiernos locales adoptan. La relación entre ciudadano y el Gobierno Local no necesariamente es de diálogo. Una característica de la necesidad de comunicación de la ciudadanía es que desconoce las decisiones de las instancias del Gobierno Local. La ciudadanía, para comprometerse en las propuestas de interés colectivo, necesita conocer, informarse y comprender para participar en las acciones del Gobierno Local. Con la participación ciudadana se legitima una gestión equitativa e inclusiva.

De ahí que es importante comunicar siempre. Las actividades deben estar en un lugar público visible, que las personas conozcan del proceso y sus acciones en los locales de las Alcaldías Municipales y de las entidades involucradas en los PEP. Es importante implementar canales de comunicación con la ciudadanía, con los actores sociales, es decir, que exista un flujo de ida y vuelta, sólo así se logra comunicar.

I.2 Objetivos de la comunicación.

Generar condiciones de diálogo entre los actores sociales locales vinculados al tema de la ejecución, seguimiento y evaluación de los PEP con el fin de generar consensos acerca de la importancia estratégica de contar con una gestión de calidad.

- Informar a la ciudadanía y a la opinión pública acerca de los contenidos de los lineamientos establecidos en el PEP, mediante la implementación de un plan de comunicación.
- Legitimar el Plan Estratégico Participativo promoviendo la activa participación de actores sociales, económicos y políticos, así como de la ciudadanía.

Los objetivos específicos de las actividades de difusión y comunicación externa son:

- Poner en conocimiento de la comunidad y actores el PEP: en qué consiste; sus objetivos; motivo de su planificación; su implementación, conformación de la Instancia de Participación Permanente; sus resultados; etc.
- Divulgar los avances realizados y los resultados obtenidos en el transcurso de la ejecución del PEP y proyectos.
- Proporcionar una base documental y material de referencia para la realización del proceso de planificación estratégica - instituciones públicas y organismos de apoyo a la ejecución de los proyectos.

2. BASE LEGAL

2.1 Lo establecido en el Código Municipal. (Título IX)

Art. 125-d.- La información de acceso público a que se refiere el presente capítulo, será la contenida en los documentos siguientes:

- a) Ordenanzas municipales y sus proyectos;
- b) Reglamentos;
- c) Presupuesto municipal;
- d) Planes municipales;
- e) Valúo de bienes a adquirir o vender;
- f) Fotografías, grabaciones y filmes de actos públicos;
- g) Actas del concejo municipal;

Art. 125-e.- El gobierno local rendirá cuenta anual de su administración, informando a los ciudadanos sobre aspectos relevantes relativos a:

- a) Las finanzas municipales con relación a los estados financieros y presupuestos de los programas, proyectos, servicios municipales y sus respectivas ejecuciones presupuestarias;
- b) Los proyectos de inversión pública en ejecución;
- c) Obras y servicios municipales;
- d) El costo y liquidación final de las obras de infraestructura detallando los rubros más importantes;
- e) Plan de gobierno y/o el plan de desarrollo del municipio;
- f) Organización de la alcaldía; y
- g) Demás documentos de interés público emitidos por el concejo municipal.

2.2 Lo que establece la Ley de Acceso a la Información (Título II, Clases de Información, Capítulo I, Información Oficiosa)

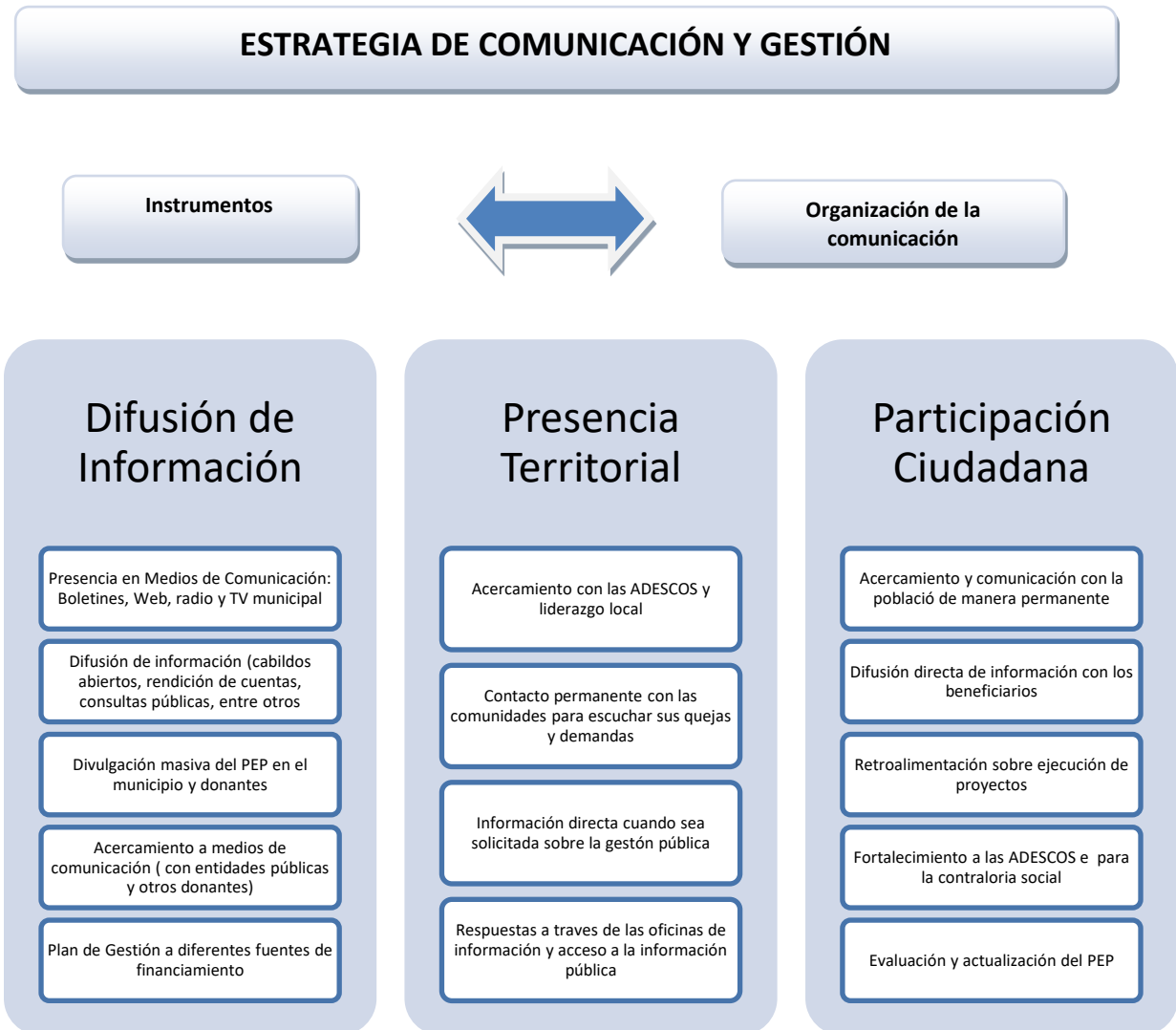
Divulgación de Información

Art. 10.- Los entes obligados, de manera oficiosa, pondrán a disposición del público, divulgarán y actualizarán, en los términos de los lineamientos que expida el Instituto, la información siguiente:

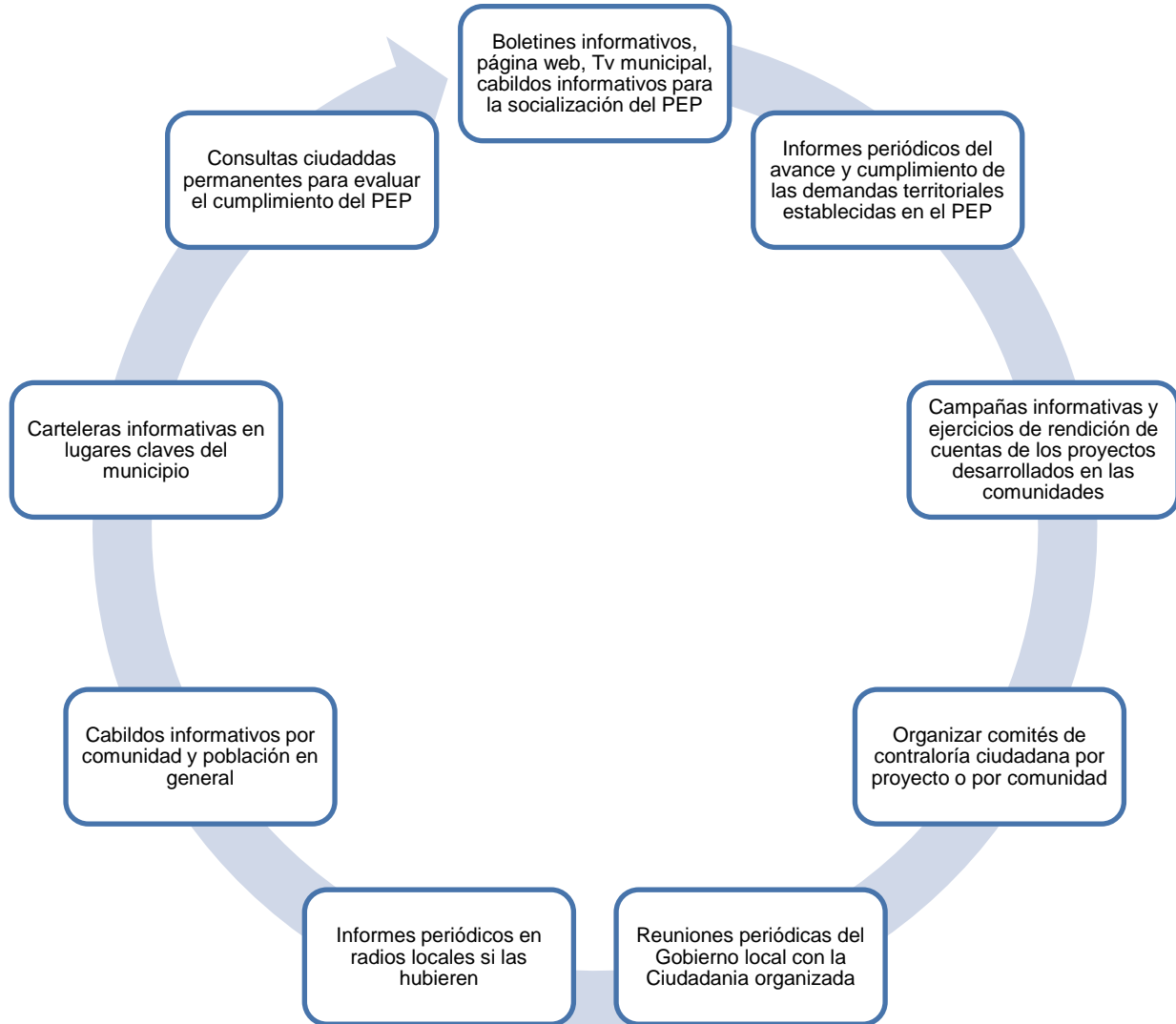
1. El marco normativo aplicable a cada ente obligado.
2. Su estructura orgánica completa y las competencias y facultades de las unidades administrativas, así como el número de servidores públicos que laboran en cada unidad.
3. La información sobre el presupuesto asignado, incluyendo todas las partidas, rubros y montos que lo conforman, así como los presupuestos por proyectos.
4. Las memorias de labores y los informes que por disposición legal generen los entes obligados.
5. Los servicios que ofrecen, los lugares y horarios en que se brindan, los procedimientos que se siguen ante cada ente obligado y sus correspondientes requisitos, formatos y plazos.

3. METODOLOGÍA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA

Para desarrollar esta estrategia, se considerarán los mecanismos definidos en el Código Municipal para promover la Participación Ciudadana a través de la divulgación del PEP, pudiendo utilizar cualquiera de los siguientes mecanismos: Sesiones públicas del concejo, cabildo abierto, consulta popular, plan de inversión participativo, rendición de cuentas, comités de desarrollo local, concejos de seguridad ciudadana, presupuestos de inversión participativa. Pero además se implementarán otras prácticas y medios de comunicación para informar sobre los asuntos de la gestión municipal, tratar asuntos que los vecinos hubieren solicitado y los que el mismo Concejo considere conveniente.



INSTRUMENTOS DE COMUNICACIÓN Y GESTIÓN



La estrategia de comunicación para comunicación, divulgación del PEP y la gestión de recursos incluye el objetivo de gestión, la audiencia, el mensaje clave y los canales de comunicación sugeridos para gestionar recursos para el Plan Estratégico Participativo.

CUADRO N° I ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN SOBRE EL PEP PARA GOBIERNO MUNICIPAL Y PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD DE CIUDAD DELGADO

| Objetivo de comunicación | Objetivos específicos de comunicación | Público meta y características | Estrategia a emplear con este público | Contenidos y mensajes principales | Medios y mecanismos de comunicación |
|--|--|---|--|---|--|
| <p>I. Dar a conocer el Plan Estratégico Participativo a los actores internos de la municipalidad</p> | <p>I.1. Dar a conocer lo que es el PEP, la misión, visión, objetivos, definiciones ejes estratégicos, programas, proyectos al Concejo Municipal, personal de la municipalidad (a nivel administrativo, técnico y operativo).</p> | <p>Miembros del Concejo Municipal y personal interno de la municipalidad.</p> | <p>Comunicación Interna o indoor: La comunicación interna o <i>indoor</i> es un proceso comunicacional donde se integran los dirigentes (gerentes, jefes, técnicos, etc.) de una organización con todos los niveles de empleados de la misma, a fin de que se obtenga una buena imagen interna.</p> | <p>Contenidos Resumen diagnóstico del municipio e información completa sobre las definiciones estratégicas del PEP, Plan Multianual de Inversiones y Financiamiento, Plan de Seguimiento y Evaluación del PEP.</p> <p>Definición de responsabilidades entre los miembros del Gobierno Municipal y personal de la municipalidad para ejecutar el PEP.</p> <p>Mensajes principales</p> <p>El plan es la metodología establecida que describe el compromiso y responsabilidad de los funcionarios y personal administrativa para la implementación idónea liderando en el proceso.</p> | <p>Inducción. Manual de comunicaciones. Carteleras. Cartas. Circulares y/o memorándums. Correo electrónico. Buzón de sugerencias. Sistema de iniciativas. Reuniones con dirigentes. Evaluación. Apoyo a la capacitación. Equipo tecnológico para el registro de actividades.</p> |
| | <p>I.2. Instaurar un sistema de comunicación formal con sus propios mecanismos para hacer eficiente y adecuada la comunicación para ejecutar el PEP entre el Concejo Municipal y el personal de la municipalidad.</p> | | | | |

CUADRO N° 2. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN SOBRE EL PEP DEL MUNICIPIO PARA HACER PARTÍCIPES A LA POBLACIÓN

| Objetivo de comunicación | Objetivos específicos de comunicación | Público meta | Estrategia a emplear con este público | Contenidos y mensajes principales | Medios y mecanismos de comunicación |
|--|--|---|--|--|---|
| <p>2. Promover la participación y movilización comunitaria de la población organizada en juntas directivas, ADESCOS e iglesias para la implementación, seguimiento y evaluación del PEP del Municipio.</p> | <p>2.1. Capacitación sobre los contenidos del PEP y técnicas de seguimiento y evaluación de planes y proyectos para la población organizada en juntas directivas, ADESCOS y organizaciones de la sociedad civil del municipio.</p> | <p>Miembros de la Población organizada en juntas directivas, ADESCOS y organizaciones de la sociedad civil del municipio.</p> | <p>Movilización de la ciudadanía y participación de los actores sociales: es una estrategia que suelen emplear los actores sociales para promover el involucramiento activo de la ciudadanía en los asuntos del bien público, en este caso, la implementación de las iniciativas contempladas en el PEP. Esta estrategia permite formular propuestas que incorporan las demandas y expectativas de la ciudadanía, logrando así un mayor respaldo y legitimidad.</p> | <p>Contenidos Resumen diagnóstico del municipio e información completa sobre las definiciones estratégicas del PEP, Plan Multianual de Inversiones y Financiamiento, Plan de Seguimiento y Evaluación del PEP.</p> <p>Motivación para convertirse en portavoces o agentes multiplicadores del PEP en sus colonias, comunidades, instituciones e iglesias para darle seguimiento y evaluar sus resultados.</p> <p>Mensajes principales El empoderamiento del PEP y el involucramiento activo en la ejecución de los programas y proyectos es la forma indicada para dar seguimiento y hacer de este un proceso transparente..</p> | <p>Diseño didáctico, Diseño de movilización grupal , Capacitaciones sobre el contenido del PEP e importancia del seguimiento y evaluación permanente de su ejecución.</p> |

5. ANEXO



LINEAMIENTOS PARA LA FORMULACIÓN, MONITOREO, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL

PRESENTACIÓN

Conforme a lo establecido en el Código Municipal, a los Gobiernos Locales les compete “la rectoría y gerencia del bien común local, en coordinación con las políticas y actuaciones nacionales orientadas al bien común general; para cumplir con dichas funciones los gobierno municipales gozan de poder, autoridad y autonomía suficiente”.¹² Para el desarrollo de sus competencias a nivel territorial, las administraciones deben concretar esfuerzos que les permitan satisfacer las necesidades de los ciudadanos de manera integral y que sean acordes con sus competencia y recursos de la administración.

Estos esfuerzos no corresponden únicamente a los Alcaldes (as) y los Concejos Municipales, sino a empleados y funcionarios que desempeñan roles y realizan tareas de distinta índole para darle cumplimiento al objetivo primordial para el que fueron creadas las Administraciones Municipales. Estos esfuerzos, para que sean efectivos, deberán traducirse en estrategias de acción que permitan el logro ordenado, igualitario y de cobertura total que espera la población.

Estas estrategias, deberán ser el resultado de un análisis en conjunto que permita identificar los caminos más convenientes, tanto prácticos como económicamente viables, para alcanzar los objetivos planteados por la municipalidad. Estos objetivos no deberán entenderse como estáticos, sino en un proceso cíclico de revisión y mejora que se adapte a los cambios producidos en el entorno y al interior del Gobierno Local.

Para poder concretar todo este esfuerzo de manera viable, consistente y coherente, se hace necesario recurrir a herramientas técnicas e instrumentos que faciliten el proceso y lo traduzcan en la planificación de acciones a realizar a corto, mediano y largo plazo.

Este documento busca convertirse en una herramienta técnica que dé apoyo a las autoridades y técnicos del Gobiernos Municipal de Ciudad Delgado que facilite la construcción de sus Planes Operativos Anuales, enmarcados en la Planificación Estratégica Participativa de sus territorios, constituyéndose en un esfuerzo por crear el un Sistema de Planificación Institucional (SPI) integrado que apoye la gestión administrativa y estratégica local.

¹² Fragmento del Art. 2 del Código Municipal, Título II, Conceptos Generales, Capítulo Único.

INTRODUCCIÓN

La Planificación Municipal es una herramienta que mejora la administración y mide el impacto de las decisiones tomadas y puestas en ejecución. Es importante en la medida que se quieran realizar cambios verdaderos al interior de la organización y en el territorio en general; conlleva el propósito de mejorar la toma de decisiones y disponer de instrumentos que guíen la acción pública y privada al interior del Municipio. La puesta en marcha de una adecuada planificación permite utilizar la evaluación y el mejoramiento continuo en la gestión pública, con el objetivo de garantizar el bienestar de la población.

Para que la planificación sea efectiva, será necesario tomar en cuenta que los planes que se elaboren deben ser concretos, deben estar vinculados entre ellos y tienen que ser realizables financiera y técnicamente hablando.

Los planes municipales deben estar fundamentados en procesos participativos y en el establecimiento de mecanismos de cooperación pública-privada, que permita inclusión y representatividad de todos los actores que interaccionan en un mismo territorio.

A su vez, deben permitir, al interior de la municipalidad, la generación de las capacidades necesarias para la ejecución de los programas y proyectos que se definan en la planificación, facilitando además el desarrollo de una cultura de monitoreo, seguimiento y evaluación de los procesos, resultados e impactos.

Los instrumentos de planificación deben articularse en la forma de un “sistema”, asegurando que la relación entre todos ellos sea de interdependencia y permita que exista una adecuada coherencia en las actuaciones de municipales.

MARCO LEGAL REFERENCIAL DE LA GESTIÓN MUNICIPAL

La elaboración de este marco jurídico referencial tiene como objeto, el orientar la gestión municipal para el desarrollo de sus actividades:

| ASPECTOS RELACIONADOS | LEGISLACION NACIONAL APLICABLE | ARTICULOS DE REFERENCIA |
|---|---|---|
| 8. Administradores del bien común | Constitución de la República de El Salvador | Arts. 203, 204 Y 207 Inciso segundo. |
| 9. Planificación Local | Código Municipal | Artículo 4 del C. Mpal. Numerales 1,3,6,8,9,10,11,12,13,14,16,26,27 |
| 10. Acceso a Información Pública | Ley de Acceso a la Información Pública | Artículos 7; 10 Numerales 4; 8 y 13; y, 17. |
| 11. Participación Ciudadana | Código Municipal | Título IX, capítulo 1, Arts. 115, al 123 |
| 12. Reactivación económica y | Código Municipal | Artículo 4 del C. Mpal. Numerales 1,5,7,9,16,18,19,26,29 |
| 13. Prestación de Servicios | Constitución de la República de El Salvador Código Municipal | Art. 110. Incisos 1° y 3° Cn Arts. 4, 6 y 7 C. Mpal. Numerales 4,5,17,19,20,21,25 |
| 14. Asociatividad Municipal. | Código Municipal | Art. 11, este se encuentra vinculada con el Art.4 N°28. Art. 12, 13, 70, 79 del C. Mpal. |
| 15. Autoridad Pública | Código Municipal Ley de Procedimientos Administrativos. | Art. 126 y 131 C. Mpal. Art. 159, 162 y 163 LPA |
| 16. Normas técnicas de control interno | Corte de Cuentas de la República | Arts. 15. 16 y 29 |

MARCO CONCEPTUAL.

Plan Operativo Anual (POA):

El Plan Operativo se deriva del proceso de Planificación Estratégica Participativa y se define como una herramienta de planificación anual que sirve para operativizar las directrices establecidas en los Planes Estratégicos y dar un ordenamiento lógico a las acciones que se proponen realizar en el municipio, permitiendo optimizar el uso de los recursos disponibles en correspondencia directa con el presupuesto municipal y el cumplimiento de resultados y metas trazadas por el Municipio.

El Plan Operativo Anual, refiere la formulación de metas y sus unidades de medida, actividades y como estas serán programadas para su ejecución en el año, las coordinaciones bilaterales para su realización y medios de verificación.

El POA será elaborado y ejecutado por la Municipalidad, constituyéndose en su instrumento anual de planificación; permitiéndole concretizar los objetivos, proyectos y actividades que se ejecutarán, por lo que tiene una relación directa con el Presupuesto Participativo Municipal.

Monitoreo:

El monitoreo se entenderá por la **vigilancia y responsabilidad de cada área de trabajo** debe ejercer el jefe, coordinador o encargado y se referirá a la vigilancia de carácter **operativo mensual** de las **actividades para el cumplimiento de metas.**

Consiste en la **recopilación sistemática** de información prioritaria **mensual** y su análisis sobre el desarrollo, implementación de acciones o actividades. Permite visualizar los datos relacionados con los costos y el desarrollo de las actividades de forma regular, lo que posibilita la adecuación y ajuste durante la ejecución de las actividades y fortalece la calidad en la entrega de los servicios

Seguimiento:

Lo **realizan los gerentes**; es el proceso sistemático de recolección, utilización y análisis de información para conocer su desarrollo, evitar desviaciones y aplicar correcciones pertinentes a fin que se ejecuten eficazmente las actividades. Permite hacer supervisión y examen constante de la ejecución de las actividades, para verificar si avanzan de acuerdo a lo

programado en función del cumplimiento de “**Metas proyectadas por el área de trabajo**”.

Teniendo en consideración el **monitoreo mensual realizado por el jefe, coordinador o encargado de la unidad organizacional**, el gerente respectivo ejercerá el seguimiento del área, con base al control **operativo trimestral de las actividades para el cumplimiento de metas** y resultados; lo cual se convierte en información base de observación para la **Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación** a fin de efectuar **análisis** del avance de **cumplimiento de metas por áreas de trabajo, gerencias y a nivel Institucional**.

Evaluación:

La **realizan los gerentes y la Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación**; consiste en el Proceso sistémico para determinar hasta qué punto se alcanzaron las “**metas proyectadas por áreas de trabajo**”, inicialmente establecidas y posteriormente ejecutadas. Se elabora a través del conjunto completo de información para realizar una apreciación, con la finalidad de emitir un “**juicio crítico-técnico**” y **contribuir a la mejora de la gestión y toma de decisiones**.

El Gobierno Municipal entenderá por **evaluación** el examen que debe realizar **por cada gerente**, respecto de las unidades organizacionales a su cargo con la información generada en los **seguimientos trimestrales** y se referirá al control de carácter **estratégico enmarcado en el cumplimiento de metas**; la información deberá de ser entregada a la **Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación**, área de trabajo que también participa en la sistematización de los resultados de la evaluación y será analizada **a fin de verificar el cumplimiento de metas y resultados Institucionales**.

FORMULACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL

Consideraciones generales.

Cada gerencia, garantizará la elaboración del Plan Operativo Anual, de cada una de las unidades, departamentos o coordinaciones que la conforman, utilizando un método que permita la participación del personal clave de sus unidades organizativas y lo remitirá a la **Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación** de manera consolidada a nivel de gerencia, en respeto de las indicaciones establecidas en estos lineamientos.

Se asume Institucionalmente el “**Método de Planificación por Resultados**”, fundamentado en “la mejora continua de los servicios”. Este enfoque de trabajo está en congruencia con los lineamientos, de “formulación del presupuesto por programas y resultados”, que está implementando el Ministerio de Hacienda, Dirección General del Presupuesto, DGP; en tal sentido se pretende fomentar institucionalmente de forma gradual y progresiva, la cultura de trabajo basada en esta metodología.

La mejora continua con miras a la calidad en la entrega de los servicios municipales, debe estar presente durante el proceso de formulación: “**en apego a los objetivos estratégicos, líneas estratégicas, metas, puntos de control y actividades**”, estos componentes constituirán parte primordial y de estricto cumplimiento del Plan Operativo Anual, (POA).

Los responsables de cada área de trabajo o equipos técnicos deben definir en los formatos correspondientes, con base en las metas definidas y aprobadas por la alta gerencia, sus “**actividades claves y actividades principales de control**”, mensualmente programadas durante el ejercicio anual, estos permitirán durante la ejecución dar a conocer los niveles de avance o retraso en el tiempo para la obtención de las “Metas”.

Se define para la formulación del POA: “**actividades claves y actividades principales de control**”, por **cada META**, se deberá de redactarse como mínimo dos actividades claves y por cada actividad clave, se podrán establecer un máximo cuatro actividades principales de control, de esta manera para cada **Línea Estratégica o Eje Estratégico**.

Los compromisos establecidos en convenios de cooperación con agencias internacionales o gubernamentales, cartas de entendimiento o contratos suscritos institucionalmente, son de obligatorio cumplimiento, por lo que deberán ser consideradas en el Plan Operativo Anual de cada año, por parte de cada área responsable de su operativización correspondiente, asimismo las implicaciones que estos compromisos tengan en el Presupuesto Municipal.

Formulación del POA, indicaciones de formulación y envío.

El proceso de formulación del POA, inicia con el traslado de estos “Lineamientos para la formulación, monitoreo, seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual” por parte de **Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación.**

Luego las gerencias de área trasladan lineamientos gerenciales a unidades, departamentos o coordinaciones, en cuanto a priorización, coordinaciones y definiciones de agendas detalladas para el cumplimiento de metas del año.

Cada gerencia de la municipalidad, garantizará la elaboración y aprobación de los Planes Operativos Anuales de cada una de las áreas de trabajo que las conforman, bajo la

metodología participativa la cual será desarrollada en el **Sistema de Planificación Institucional (SPI)**, asimismo se remitirán en formato impreso los planes de trabajo anuales de cada una de sus áreas a la **Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación**, la **fecha previamente acordada**, se deberán entregar en forma digital (por correo solamente) al correo de XXXXXX.@gob.sv; cada Gerencia de áreas deberán de hacer sus envíos impresos de forma consolidada a la **Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación**.

Para este ejercicio de formulación del POA, a fin de facilitar la definición del mismo, se **recomienda** hacer uso de los formatos de Excel proporcionados por la **Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación**; (FM) para la elaboración de las Metas y actividades claves y el formato (FA) para las actividades administrativas o estándar del área de trabajo, eso le permitirá facilitarle el vaciado. Estos formatos se le envían en anexo de estos lineamientos. Anexo No 1.

Todas las unidades incluyendo las staff, enviarán la formulación del Plan Operativo Anual y los planes de trabajo anuales, de forma impresa a la **Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación**, firmados y sellados, por el responsable de área.

MONITOREO, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN POA.

Indicaciones generales

La fase de ejecución del Plan Operativo Anual POA, prevé que todas las acciones de **monitoreo mensual**, serán desarrolladas por cada jefatura de área; el **seguimiento y evaluación de la ejecución será responsabilidad de cada gerencia**, la supervisión, análisis y necesidades de re - información podrán realizarse sobre la base de la revisión de los niveles de avance.

Monitoreo (mensual):

Las jefaturas de área deberán realizar el monitoreo de avance cumplimiento mensual de la ejecución del POA, utilizando como única herramienta el SPI para tal objetivo, enterando a su gerencia correspondiente de cualquier irregularidad. Es responsabilidad de cada gerente de área conocer los niveles de avance en la ejecución del POA, utilizando el SPI por cada área.

Seguimiento (Trimestral):

Las **gerencias deberán verificar el seguimiento mensual y trimestral** de los niveles de avance en la ejecución de metas comprometidos por las unidades organizacionales a su cargo, tal actividad de supervisión es propia de los cargos de cada una de las gerencias de áreas.

Las gerencias después que hubieran revisado los informes de seguimiento del plan operativo anual POA/ en el SPI, deberán realizar reuniones con jefes de departamento, unidad, coordinadores a su cargo, según corresponda con el propósito de analizar conjuntamente los resultados obtenidos en el período reportado y efectuar las correcciones y mejoras a la gestión que fueran pertinentes.

Las Unidades Staff remitirán individualmente el reporte de seguimiento trimestral a la **Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación** utilizando el sistema SPI.

Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación, podrá seleccionar una muestra de las áreas de trabajo en los cuales se realizará la verificación de los resultados de forma más precisa que se hubieren reportado en períodos trimestrales o semestrales.

Todas las unidades organizativas de la institución trimestralmente tendrán que enviar a la **Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación** los reportes impresos del SPI, de los seguimientos de los formatos FM y FA firmados por cada jefatura y autorizados por cada gerencia de área.

Evaluación (Semestral):

Las gerencias deberán **examinar trimestral y semestralmente** el avance de cumplimiento de resultados y metas de las unidades organizacionales a su cargo.

Las gerencias después de haber revisado los informes de seguimiento del Plan Operativo Anual, deberán realizar reuniones con jefes de departamento, unidad, coordinadores a su cargo según corresponda con el propósito de analizar conjuntamente los resultados obtenidos en el período reportado y efectuar las correcciones y mejoras a la gestión que fueran pertinentes.

Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación, realizará evaluación semestral considerando los avances del período informados, asimismo podrá apoyarse en la revisión de evidencias o medios de comprobación correspondientes.

La evaluación semestral del Plan Operativo Anual, consistirá en analizar los resultados obtenidos en la ejecución del POA, que mostrara, en qué medida se están cumpliendo las metas establecidas, de manera de ir alcanzando cada uno de las líneas y objetivos estratégicos respectivos en el Plan Estratégico Participativo 2023-2027.

Responsabilidades.

Es responsabilidad de los gerentes, la coordinación para la elaboración de los Planes Operativos Anuales, de las áreas de trabajo bajo su responsabilidad y la presentación oportuna de los informes según lo establecido en estos lineamientos; así como la congruencia del mismo con el Presupuesto Institucional.

Los jefes de las unidades de staff, son responsables de la elaboración del Plan Operativo Anual de la unidad a su cargo, así como de la entrega oportuna y con base a las indicaciones de este documento.

La **Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación** es responsable de integrar el Plan Operativo Anual Institucional de todas y cada una de las áreas de trabajo a nivel Institucional y presentarlo al Concejo Municipal para su respectiva aprobación.

Los gerentes, jefes de unidades, jefes de departamentos, directores, responsables de área y coordinadores, son responsables de la veracidad de la información contenida en la formulación y en los reportes de monitoreo, seguimiento y evaluación presentados.

Es responsabilidad de los jefes de unidades, jefes de departamento, directores, responsables de área y coordinadores, el monitoreo mensual de las actividades, para la recopilación de información y datos de ejecución de actividades.

Es responsabilidad de los gerentes, el seguimiento trimestral al Plan Operativo Anual, en coordinación con los jefes de departamento o coordinadores regionales según corresponda, tomando de base el monitoreo mensual realizado por los mismos.

La **Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación** dará seguimiento a la ejecución del Plan Operativo Anual, mediante el sistema de planificación institucional SPI; además de consolidar los resultados obtenidos para sistematizar los diferentes estados de la ejecución.

Es responsabilidad de los gerentes la preparación de los Informes de evaluación al Plan Operativo Anual de las áreas bajo su cargo, en coordinación con los jefes de departamento, encargados de área, directores y coordinadores según corresponda, tomando de base los reportes efectuados en el seguimiento al Plan Operativo Anual.

La **Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación** realizará la evaluación del Plan Operativo Anual mediante la solicitud de reportes semestrales del SPI, consolidación de los resultados obtenidos, análisis e interpretación de los mismos, para ser presentados al Alcalde y al Concejo Municipal.

Los gerentes, jefes de unidades, jefes de departamentos, directores, responsables de área y coordinadores, son responsables de la entrega oportuna de todos los informes según lo estipulado en estos lineamientos de formulación.

Los gerentes, jefes de unidades, jefes de departamentos y coordinadores deben facilitar los medios de verificación mencionados en dichos informes y los resultados reportados, requeridos por la **Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación** para el seguimiento.

VINCULACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL MUNICIPAL CON EL PRESUPUESTO MUNICIPAL

Para desarrollar lo planificado es fundamental considerar la capacidad de respuesta de la municipalidad fundamentada en la disposición de recursos que se dispongan. Para asignar los recursos que serán necesarios para el cumplimiento de los fines municipales en el periodo de un año (periodo fiscal).

Una metodología para la formulación del presupuesto que puede adoptar un Gobierno Local es la del Presupuesto Municipal Participativo, siendo este instrumento una posibilidad para que los habitantes de los distintos sectores, barrios, cantones y comunidades puedan definir en detalle y democráticamente el destino de **una parte del presupuesto** de los fondos públicos del gobierno local.

El Presupuesto Municipal Participativo no parte únicamente de las necesidades que en el momento de su formulación plantea la población, sino también del Plan Estratégico Participativo que se ha elaborado en el municipio y debe tener coherencia con el Plan Operativo Anual Municipal, de forma tal que dé sostenibilidad a todos los compromisos y proyecciones establecidos representadas por proyectos o actividades que requieren recursos diversos.

En este sentido, es necesario multiplicar los esfuerzos para establecer los vínculos entre el Plan Operativo y el presupuesto de las municipalidades; ya que el primero, sin el segundo, se constituye únicamente en ideas y buenas intenciones que no se concretarán en soluciones a los problemas de la ciudadanía. Al vincular la planificación y presupuestación para la obtención de resultados se busca potenciar un tipo de gestión orientada a entregarle a la

población un bien o servicio público de calidad que le signifique satisfacción, lo cual se entiende como la “generación del valor público”.

CONSOLIDACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL

El Plan Anual constituye una recopilación del ejercicio que cada área de trabajo realiza, se estructurará por cada una de las gerencias y unidades staff, este estará conformado por la suma de cada una de las áreas, realizando un documento consolidado municipal (versión Word) esta tarea estará a cargo de la **Dirección Ejecutiva o a la unidad que realice la función de planificación** y deberá contar con los apartados siguientes:

II. Introducción

III. **Composición organizativa de la Gerencia o Unidad**, elabore esquema del organigrama funcional de su área de trabajo.

IV. **Objetivos del área de trabajo** sea gerencia, departamento, coordinación regional o unidad staff según corresponda-, redactados en congruencia con las definiciones estratégicas en las que se aportará.

V. **Diagnóstico FODA** de su área de trabajo, realice ejercicio de revisión y actualización del diagnóstico funcional de su área de trabajo, fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades. El propósito de este ejercicio es mantener actualizado y que el personal tenga presente el estado actual del diagnóstico de su área de trabajo, en materia de planificación operativa.

VI. **Matrices Plan Operativo Anual**, como anexos deben de utilizarse y adjuntarse a los envíos.

| | | FM-1 FORMULARIO METAS | | FORMULACION DE PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023 | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|--|--|---|------------|--|--------------|--|------------|---------------------|------------|---|--------------|-------------|--------------------|------------------------|---------------------|
| UNIDAD DE ORGANIZACIÓN: | | DIRECCIÓN EJECUTIVA | | | | | | GERENCIA: | | DIRECCIÓN EJECUTIVA | | | | | | | |
| OBJETIVO ESTRATÉGICO: | | EJEMPLO: Fortalecida la Gestión del Gobierno Municipal de Ciudad Delgado mediante la generación de capacidades técnicas, administrativas, financieras y de planificación, contribuyendo así al desarrollo del municipio | | LINEA ESTRATÉGICA: | | Eje Estratégico 4 (Político-institucional) | | INDICADOR DE RESULTADO | | | | | | | | | |
| META ANUAL: | | 1. Administrar el funcionamiento Estratégico de la Alcaldía Municipal de Ciudad Delgado | | | | INDICADOR DE CUMPLIMIENTO: | | (10) Lineamientos diseñados e implementandose durante el año 2023 | | | | | | | | | |
| | | | | | | INDICADOR DE CALIDAD: | | Ejecución del 80% de cumplimiento de los lineamientos ejecutados durante el año 2023 | | | | | | | | | |
| ACTIVIDAD CLAVE POR PERIODO PARA LA CONSECUCCIÓN DE LA META | UNIDAD DE MEDIDA | ACTIVIDADES PRINCIPALES DE CONTROL | | PROGRAMACION MENSUAL DE ACTIVIDADES PARA CONCRETAR LOS HITOS DE CONTROL | | | | | | | | | | | | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | |
| | | | | I TRIMESTRE | | | II TRIMESTRE | | | III TRIMESTRE | | | IV TRIMESTRE | | | | TOTAL ANUAL |
| | | | | E | F | M | A | M | J | J | A | S | O | N | D | | |
| 1.1. Coordinar lineamientos de trabajo con las Gerencias de área (G. Financiero, G. Obras, G. Servicios, G. Admon, G. Social, G. DEL) | Informes | 1.1.1. | Realizar monitoreo al funcionamiento del funcionamiento Administrativo y Operativo de Gobierno Municipal | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | 4 | Informes entregados |
| | | | \$12,500.00 | | \$2,500.00 | | \$2,500.00 | | \$5,000.00 | | \$2,500.00 | | \$12,500.00 | | | | |
| | | 1.1.2. | Tomar medidas correctivas para el óptimo desempeño de las actividades del gobierno municipal. | | | 1 | | 1 | | | 1 | | 1 | | 4 | Informes entregados | |
| | | | \$20,000.00 | | | \$5,000.00 | | \$5,000.00 | | \$5,000.00 | | \$5,000.00 | | \$20,000.00 | | | |
| 1.2. Gestionar lineamientos de trabajo estratégicos brindados por el Concejo Municipal y Alcalde | Documento | 1.2.1 | Ejecutar las acciones pertinentes para el cumplimiento de las actividades encomendadas por parte del Concejo y Alcalde Municipal | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 | Documento elaborado | |
| | | | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | | |
| | Documento | 1.2.2 | Elaborar informes de cumplimiento de metas de las distintas dependencias de gobierno municipal | | | | | 1 | | | | | | 1 | 2 | Plan entregado | |
| | | | \$8,000.00 | | | | | \$3,000.00 | | | | | \$5,000.00 | \$8,000.00 | | | |
| \$40,500.00 | TOTAL PRESUPUESTO DE OPERACIÓN PARA CUMPLIMIENTO DE META | | | | | | | | | | | | | | \$40,500.00 | | |
| ESPACIO PARA FIRMA Y SELLO | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nombre y Firma de Responsable | | | | | | GERENCIA DE ÁREA Nombre y Firma de Vo. Bo. y, Sello de Gerencia | | | | | | UNIDAD RESPONSABLE DE PLANIFICACION: Firma y sello de Unidad de Planificación. | | | | | |