



PLAN OPERATIVO ANUAL 2019

ENERO - DICIEMBRE

Presentado por:

Aprobado por:


Licda. Evelyn Huevo
Unidad de Planificación y
Desarrollo Institucional




Licda. Zaira Navas
Directora Ejecutiva del CONNA



San Salvador, enero de 2019.

Contenido

I	PRESENTACIÓN	1
11	DESCRIPCIÓN DE LOS COMPONENTES DE LA MATRIZ DE PLANIFICACIÓN	4
111	MATRICES DE PLANIFICACIÓN OPERATIVA AÑO 2019	6



I PRESENTACIÓN

El Plan Operativo Anual del CONNA (POA) 2019, se presenta como una herramienta administrativa de seguimiento al cumplimiento del Plan Estratégico del CONNA 2013-2018, cuya vigencia se amplió hasta el año 2019 por acuerdo del Consejo Directivo.

El presente POA 2019, da seguimiento a procesos considerados en el POA 2018 ajustado en el mes de julio del año recién pasado, y retoma mayor nivel de coordinación entre las unidades organizativas para resultados misionales, considerando las lecciones aprendidas del 2018. Se da continuidad a resultados anuales conjuntos, lo que implica que el logro de este resultado es el concurso de los esfuerzos compartidos considerando las experticias dentro del CONNA, tanto a nivel nacional como local y que coinciden en su contribución a la misión institucional.

Al igual que en años anteriores, se ha considerado para su formulación, la evaluación de los resultados del POA del año anterior 2018, las prioridades institucionales definidas por subdirecciones y Dirección Ejecutiva, además de los desafíos para el 2019, en el marco del mandato del CONNA como ente rector de la Política Nacional de Protección de la Niñez y de la Adolescencia, en la coordinación del Sistema Nacional de Protección Integral y en la defensa efectiva de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.

Se considera además en el POA 2019, las prioridades en materia de niñez y adolescencia definidas en el Plan Nacional de Acción de la PNPNA 2015-2019, además del Plan de Coordinación del Sistema Nacional de Protección, la Estrategia Nacional de Prevención del embarazo en niñas y en adolescentes, y la Política de Equidad e Igualdad de Género del CONNA, aprobada por el Consejo Directivo.

La metodología para la formulación del POA 2019, tiene la característica de participación y consistió en reuniones de construcción y consenso de resultados con el personal técnico-operativo y sus jefaturas de unidades organizativas. Como paso inmediato, se procedió a reuniones entre jefaturas de subdirecciones, para socializar los resultados y retroalimentarlos para que finalmente este producto fuese presentado a Dirección Ejecutiva para su aprobación.

Los resultados anuales se presentan en las tres líneas estratégicas conocidas, las cuales son:

Línea 1: Promover la efectividad de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.

La primera línea vincula resultados a la función de rectoría, al seguimiento y la vigilancia de la implementación de la Política Nacional de Protección de la niñez y de la adolescencia y a la vigilancia del cumplimiento de derechos de las niñas, niños y adolescentes. Entre estos resultados se encuentran:

- Instrumentos de gestión pública nacional y municipal tales como políticas, planes, estrategias, y programas: formulados o adecuados en coherencia con la PNPNA.

- Monitoreo y seguimiento del Plan Nacional de Acción de la PNPNA.

- Seguimiento a la Estrategia de Primera Infancia

- Seguimiento de la Estrategia Nacional de Prevención del embarazo en niñas y en adolescentes.

- Procesos de Adecuación institucional a la Política

Difusión de Derechos de niñas, niños y adolescentes: ferias, programas de radio, campañas.

Avances en el Sistema de Información de la niñez y de la adolescencia en El Salvador (SINAES) con apoyo del proyecto SIGOB.

Informes sobre la situación de los derechos de las niñas, niños y adolescentes en El Salvador

Vigilancia en el cumplimiento de los derechos de las niñas, niños y adolescentes sujetos a adopción, niñez que convive con sus madres privadas de libertad, entre otros.

Línea 2: Garantizar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral de la Niñez y de la Adolescencia (Sistema de Protección).

Los resultados están vinculados a la coordinación del Sistema y defensa efectiva de derechos de las niñas, niños y adolescentes, y se orientan a:

Funcionamiento de los mecanismos de coordinación y articulación del Sistema.

Implementación de acciones del Plan Nacional de Coordinación y Articulación del Sistema.

Avances en la conformación y funcionamiento de los miembros del Sistema: Juntas de Protección, Comités Locales de Derechos, RAC, APA.

Accreditación de programas que atienden niñas, niños y adolescentes y la asistencia técnica que orientan las adecuaciones de estos programas a la doctrina de protección integral.

Acciones de supervisión al ISNA y sus programas.

Fortalecimiento de capacidades a las personas de las instituciones garante de derechos.

Defensa de derechos individuales y colectivos de niñas, niños y adolescentes. Implementación de estrategia interinstitucional para la protección y atención de niñez y adolescencia en conexión con la calle

Atención de niñez migrante.

Fortalecimiento del Consejo Consultivo de Niñez y Adolescencia para su funcionamiento e incidencia en tomadores de decisiones en lo nacional y local.

Asistencia técnica y financiera a los miembros de los comités locales de derechos

Línea 3: Desarrollo Institucional y Fortalecimiento Organizacional del Consejo Nacional de la Niñez y de la Adolescencia.

Los resultados anuales están orientados al desarrollo y al fortalecimiento del CON NA, como ente rector y coordinador del Sistema.

Acciones administrativas vinculadas a garantizar el funcionamiento del CON NA

Compra de bienes y servicios

Gestión financiera

Controles internos

Asesorías jurídicas

Procesos de planificación institucional "Formulación del PEI 2020-2024".

Implementación de políticas institucionales de Género.

Fortalecimiento de las capacidades y habilidades del personal

Mejora en la salud mental y física del personal del CON NA.

Formulación de plan de mejora.

Seguimiento

Para el seguimiento de los 31 resultados anuales presente POA 2019, con sus 49 metas, se ha definido 42 indicadores, a los cuales se les dará seguimiento de manera semestral. Dicho seguimiento permitirá identificar avances y dificultades según sea su programación, al igual lecciones aprendidas, sobre la base de lo ejecutado comparado con lo planificado. Para ello se utilizarán los lineamientos y las herramientas definidas en la guía para la elaboración del POA 2019.

Las actividades de carácter permanente que no están consideradas en los resultados anuales en el presente POA 2019, se retomarán a nivel de cada Plan Anual de Trabajo (PAT) 2019, por departamento, unidad o por cada Subdirección, a fin de no dejar fuera dichas actividades y lograr visibilizarlas; de igual manera se retomará en el PAT, todas las acciones estratégicas de aquellos compromisos que como CONNA se ha asumido a nivel de los planes nacionales, como la Estrategia de Prevención del Embarazo en niñas y adolescentes, como parte del informe de seguimiento que se le presenta a la UPDI.

A continuación se presentan en el cuadro No. 1 y No. 2, la distribución de los resultados por líneas estratégicas y por unidad organizativa.

Cuadro No. 1: Distribución de los RA de POA 2019 por líneas estratégicas

LÍNEAS ESTRATÉGICAS	RESULTADOS	METAS	INDICADORES
Línea Estratégica 1	8	17	13
Línea Estratégica 2	13	19	16
Línea Estratégica 3	10	13	13
Total	31	49	42

Cuadro No. 1: Distribución de los RA, Metas e Indicadores por unidad organizativa.

RESUMEN POR SUBDIRECCION / UNIDAD	RESULTADOS	METAS	INDICADORES
Subdirección de Políticas	9	13	13
Subdirección de Derecho Colectivos y Difusos	11	11	11
Subdirección de Registro y Vigilancia	8	9	9
Subdirección de Derechos Individuales	6	8	8
Subdirección de Operaciones	7	10	10
Sedes Departamentales *	2	2	2
UACI	1	1	1
UFI	1	1	1
Unidad jurídica	2	2	2
Auditoría Interna	1	1	1
Comunicaciones	1	1	1
UAIP	1	1	1

***Sedes Departamentales** : Equipos de trabajo del CONNA integrado por las Juntas de Protección y por los equipos de asistencia técnica a los CLD, que tienen un espacio común en un departamento determinado, y que comparten recursos del CONNA, en función del Sistema Nacional de Protección Integral de la niñez y de la adolescencia.

Se incluye el calendario de entrega de los informes a la UPDI y las fechas, en que le serán enviados a Dirección Ejecutiva, para su seguimiento.

Descripción de la Actividad	Fecha
• Recepción del primer informe semestral del POA 2019	05 julio 2019
• Presentación de primer informe semestral a Dirección Ejecutiva del POA 2019	15 julio 2019
• Presentación al equipo ampliado de Dirección Ejecutiva de los resultados del Primer Semestre del POA 2019	Entre el 22 y 26 de Julio 2019
• Recepción de Informes Anual de Resultados {Logros del año 2019)	25 de Noviembre
• Presentación a Dirección Ejecutiva Informes Anual de Resultados del POA 2019	6 de Diciembre
• Recepción del segundo informe semestral de seguimiento del POA 2019	06 enero 2020
• Presentación a Dirección Ejecutiva del segundo informe semestral del POA 2019	16 enero 2020

11. DESCRIPCIÓN DE LOS COMPONENTES DE LA MATRIZ DE PLANIFICACIÓN

La matriz de la planificación operativa se mantiene en esencia, en las columnas se concentran los resultados anuales definidos, sus indicadores, las metas, los medios de verificación establecidos, y los riesgos a considerar para el cumplimiento de los resultados, con sus respectivos tiempos programados por trimestre o semestral según sea la programación en el año 2019. La única columna que ha sufrido una modificación a considerar en este año, ha sido la de **Supuestos o Factores de Riesgo**, el cual es un elemento vital en la matriz; ya que en ella se plasmarán las posibilidades que pueda ocurrir situaciones que impidan el desarrollo y ejecución de las actividades vinculadas a un resultado específico. A diferencia de años anteriores los supuestos o factores de riesgos pueden ser internos o externos, además se pueden plantear de manera negativa, ya que ello permitirá orientar las acciones a considerar para minimizarlos, neutralizarlos o eliminarlos.

Se presenta la definición de los elementos de la matriz de planificación operativa:

RESULTADO ANUAL (RA), es el cambio en las habilidades, destrezas o desarrollo de capacidades de los individuos o instituciones/ puede ser el producto de una meta de acciones estratégicas, es el bien o servicio que se entregará a la población objetivo (entidades o instituciones) durante el año fiscal en un territorio determinado; que contribuye al logro del RM del PEI 2013-2018 al que esta articulado, descritos en la Matriz de Objetivos, Resultados e Indicadores.

RESPONSABLE DIRECTO: Unidad organizativa responsables de que los resultados planeados y programados se cumplan de conformidad a su programación; Puede ser compartida con una o más subdirecciones o unidades, con quien se tendrá el mismo nivel de responsabilidad en el cumplimiento del resultado propuesto.

INDICADOR DE RESULTADO ANUAL (IRA), son unidades cualitativas o cuantitativas que nos indica el avance del cumplimiento del resultado anual. Mide número, porcentaje, grado de satisfacción, niveles de cumplimiento, o grado de avance de los procesos definidos.

META ANUAL (MA), es el resultado específico esperado del año, al cual se aspira llegar producto de la intervención del trabajo del año. Se encuentra vinculado con el Indicador de Resultado Anual.

MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV), son todas las evidencias que podrán proporcionarse para demostrar que se ha avanzado en el logro del resultado, estos deben ser coherentes y relevantes respecto al IRA al que corresponde, pueden ser: documentos, informes, memorias, etc., con firma y sello de la jefatura responsable.

SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO, son todas las posibles situaciones, dificultades o problemas internos o externos, que inciden de manera significativa para alcanzar el resultado. Se pueden presentar de manera negativa, ya que ello permitirá orientar las acciones a considerar para minimizarlos, neutralizarlos o eliminarlos. Las acciones consideradas para minimizar o neutralizar los riesgos, serán consideradas como parte del Plan de Detección, Análisis y Valoración de Riesgos del CONNA, al cual también le dará seguimiento la UPDI.

PROGRAMACIÓN DE RESULTADOS ANUALES, por mes y acumulado trimestral del año, es la identificación con "X" de los meses en que se estarán ejecutando las actividades para alcanzar el RA propuesto {Resultados vr meses}, dejando establecido trimestralmente el porcentaje{%} en múltiplos de 5, de avance que se espera obtener cada trimestre para alcanzar al final del año el 100% durante el año fiscal.

111. MATRICES DE PLANIFICACIÓN OPERATIVA AÑO 2019

LINEA ESTRATEGIA 1:

Promover la efectividad de los derechos de las niñas, niños y adolescentes

LE1: Promover la efectividad de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.					CE 1.1: Vigilar la implementación e institucionalización de la Política Nacional de Protección Integral de la Niñez y Adolescencia (PNPNA).																
Ce 1.1.1: Armonizar y dar coherencia con la PNPNA a las políticas, planes y programas que las instituciones del Estado implementan.					RM 1.1.1: Las Instituciones del Estado que integran el CONNA establecen procesos de adecuación de las políticas, normativas, planes, procedimientos y programas para la institucionalización de la PNPNA.																
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	C (i) 60 U B	INDICADOR DE RESULTADO ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO,	PROG RAMACION DERESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019															
						TRIMESTRE 1				TRIMESTRE2				TRIMESTRE3				TRIMESTRE4			
						E	F	M	Tob	A	M	J	Tob	J	A	S	Tob	O	N	D	Tob
RA 1.1.1.1.a. Instrumentos de gestión pública elaborados, actualizados o en proceso de formulación, en el ámbito nacional, departamental y municipal, son armonizados y coherentes con la PNPNA.	C (i) 60 U B	IRA 1.1.1.1.a.1 Porcentaje de avance en los instrumentos de gestión pública elaborados, actualizados o en proceso de formulación por las instituciones públicas, en coherencia con la PNPNA, con respecto al total de procesos de asistencia técnica desarrollados.	MA 1.1.1.1.a.1.1 (80%) de avance en los procesos de formulación de los instrumentos definidos para el 2019 ¹	Informe semestral de avances Instrumentos de gestión formulados.	Que las instituciones garantes están en la disposición de participar en la formulación de instrumentos de gestión.	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	50%
			MA 1.1.1.1.a.1.2 20% de instrumentos de gestión pública elaborados, actualizados o en procesos de formulación por instituciones públicas y municipales en coherencia con la PNPNA (15 instrumentos).	Documentos de gestión pública.	Falta de apoyo presupuestario para instrumentos de gestión pública en materia de niñez y adolescencia	X	X	X	X	X	X	X	40%	X	X	X	X	X	X	X	X

¹ Los instrumentos que se van a elaborar durante 2019 son: Estrategia comunicacional de Primera Infancia, Hoja de Ruta Nacional para poner fin a la violencia contra la niñez y adolescencia, Ruta para el Desarrollo Integral de la Primera Infancia.

LE1: Promover la efectividad de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.					OE 1.1: Vigilar la implementación e institucionalización de la Política Nacional de Protección Integral de la Niñez y Adolescencia (PNPNA).															
Oe 1.1.1: Armonizar y dar coherencia con la PNPNA a las políticas, planes y programas que las instituciones del Estado implementan.					RM 1.1.1. Las Instituciones del Estado que integran el CONNA establecen procesos de adecuación de las políticas, normativas, planes, procedimientos y programas para la institucionalización de la PNPNA.															
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADOR DE RESULTADO ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MM)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACIÓN DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019															
					TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4			
					E	F	M	Tq6	A	M	J	Tq6	J	A	S	Tq6	O	N	D	Tq6
RA 1.1.1.1.b. Las instituciones garantes implementan la PNPNA a través de: el Plan Nacional de Acción, la Estrategia de Primera Infancia y la Estrategia Nacional Intersectorial de Prevención de Embarazo de Niñas y de Adolescentes (ENIPENA).	IRA 1.1.1.1.b.1 Porcentaje de instituciones que informan al CONNA, el avance en la implementación del Plan Nacional de Acción, con respecto al total de procesos de asistencia técnica brindados.	MA 1.1.1.1.b.1 77% ² de las instituciones públicas informan al CONNA, el avance en la implementación del Plan Nacional de Acción.	<ul style="list-style-type: none"> Memorias de reuniones de la Comisión Técnica de Implementación de la PNPNA. Informes de las instituciones, sobre el avance en la implementación del Plan Nacional de Acción. 	Las instituciones garantes no presentan informes sobre el avance en la implementación del Plan Nacional de Acción y la PNPNA.	X	X	X	X	X	X	X	30%	X	X	X	X	X	X	X	70%
	IRA 1.1.1.1.b.2 Porcentaje de acciones ejecutadas del Plan bianual de seguimiento de la Estrategia Nacional de Primera Infancia ³ , con respecto al total de acciones planificadas.	MA 1.1.1.1.b.2 80% de las acciones que son planificadas en el Plan Bianual se realizan en 2019 ⁴ .	<ul style="list-style-type: none"> Informe anual de avance de las acciones implementada por el CONNA. 	Las unidades organizativas del CONNA asumen de manera prioritaria la ejecución de las acciones planificadas para 2019.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	100%
	IRA 1.1.1.1.b.3 Porcentaje de acciones ejecutadas en el marco de la Estrategia Intersectorial de Prevención del Embarazo respecto del total de acciones planificadas prioritizadas	MA 1.1.1.1.b.3 50% de acciones ⁵ planificadas que CONNA da seguimiento y asistencia técnica en el marco de la ENIPENA.	<ul style="list-style-type: none"> Informe de seguimiento y asistencia técnica brindada en el marco de la ENIPENA 	Las unidades organizativas del CONNA asumen de manera prioritaria la ejecución de las acciones planificadas para 2019.	X	X	X	X	X	X	X	30%	X	X	X	X	X	X	X	70%

² Las instituciones a las que se les brinda asistencia técnica a través de la CTI son 13, el 77% se refiere a 10 instituciones que envían informes.

³ Se refiere al Plan de seguimiento relacionado con las acciones que son responsabilidad exclusiva del CONNA

⁴ Acciones que están bajo la responsabilidad de CONNA

⁵ Son 6 acciones que CONNA dará seguimiento y asistencia técnica durante 2019: 1) los proyectos de cooperación para 16 municipios (Cooperación Canadiense y AECID), 2) el sistema de monitoreo de indicadores de la ENIPENA, 3) la Agenda Nacional de Investigación en Salud, 4) la socialización del contenido de la ENIPENA con los hospitales nacionales y los lineamientos para la referencia de casos hacia Juntas de Protección, 5) Seguimiento a la formulación del Protocolo Interinstitucional para el abordaje, atención psicosocial, referencia contra referencia y seguimiento de niñas, niños y adolescentes víctimas de violencia sexual y violencia basada en género y 6) difusión de la ENIPENA.

RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO / META .DE ACCIONES ESTRATÉGICAS		INDICADOR DE RESULTADO ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACIÓN DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019															
TRIMESTRE 1						TRIMESTRE2				TRIMESTRE3				TRIMESTRE4							
E	F					M	T%	A	M	J	J <i>o</i> .	J	A	S	T%	O	N	D	T%		
Ñ-RA 1.1.3.2 Las instituciones garantes implementan acciones encaminadas a la adecuación institucional conforme a las exigencias de la LEPINA y directrices de la PNPNA.		I.R.A. 1.1.3.2.1 % de las Instituciones del Estado y actores del Sistema de Protección que han desarrollado acciones para la adecuación institucional, con respecto al total de instituciones que han sido asistidas técnicamente por el CONNA.	M.A. 1.1.3.2.1 60% de las instituciones del Estado y actores del Sistema de Protección que han solicitado asistencia técnica, han ejecutado al menos una acción de adecuación institucional.	<ul style="list-style-type: none"> Solicitud de asistencia técnica Informe semestral de asistencia técnica brindada 	<ul style="list-style-type: none"> Las Instituciones del Estado y actores del Sistema de Protección solicitan asistencia técnica para ejecutar acciones de adecuación 	X	X	X	X	X	X	X	40%	X	X	X	X	X	X	X	60%

LE1: Promover la efectividad de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.					OE 1.1: Vigilar la implementación e institucionalización de la Política Nacional de Protección Integral de la Niñez y Adolescencia (PNPNA).															
Oe1.1.3: Orientar las actuaciones y acciones vinculadas a la garantía de los derechos de las NNA de las entidades del Sistema de Protección y de otras instituciones públicas y privadas de acuerdo a los objetivos y directrices de la PNPNA.					RM. 1.1.3. Los miembros del Sistema de Protección y otras instituciones públicas y privadas competentes para garantizar los derechos de las NNA, implementan acciones que cumplen con los objetivos y metas de la PNPNA															
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADOR DE RESULTADO ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACION DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019															
					TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2			TRIMESTRE 3			TRIMESTRE 4					
					E	F	M	T%	A	M	J	T%	J	A	S	T%	O	N	D	T%
RA: 1.1.3.3. Difundido el conocimiento de los derechos de las niñas, niños y adolescentes, para prevenir amenazas y vulneraciones a los mismos, en cumplimiento de los objetivos y directrices establecidas en la LEPINA, la PNPNA y su Plan de Acción.	IRA1.1.3.3.1 Número de personas y operadores de instituciones públicas y privadas que integran el Sistema, que reciben conocimientos e información en materia de derechos de niñez y adolescencias.	MA 1.1.3.3.1.1 1,500 Personas y operadores de instituciones públicas y privadas, que integran el Sistema, reciben conocimientos e información en materia de derechos de niñez y adolescencias.	<ul style="list-style-type: none"> Plan de difusión del conocimiento de derechos, PNPNA y Estrategia de Prevención de Embarazos y Desarrollo de la Primera Infancia, en el nivel institucional y local. Informes trimestrales de cumplimiento del Plan de Difusión de Derechos, PNPNA, Estrategia de Prevención de Embarazos y Desarrollo de la Primera Infancia, en el nivel institucional y local. Listado de participantes 	Disposición de instituciones a coordinarse y articularse con el CONNA en los procesos de Difusión de derechos de las NNA	X	X	X	X	X	X	X	35%	X	X	X	X	X	X	X	65%
		MA1.1.3.3.1.2 15,000 personas, reciben información en materia de derechos de niñez y adolescencias en actividades de carácter local.	<ul style="list-style-type: none"> Informes semestrales de principales actividades públicas dirigidas a la población y actores locales. Fallas en la coordinación interinstitucional que limitan las actividades de manera coordinada. 	X	X	X	X	X	X	X	40%	X	X	X	X	X	X	X	60%	
	IRA 1.1.3.3.3 Número de personas adultas, niñas, niños y Adolescentes informadas mediante programas de radio y campaña publicitaria.	IRA 1.1.3.3.2.1 Número de personas adultas, niñas, niños y Adolescentes informadas mediante programas de radio y campaña publicitaria.	MA 1.1.3.3.3.1 52 programas producidos y transmitidos, con una audiencia mínima de 20,280 personas a través de la radio con cobertura nacional; 33,800 personas en la zona occidental y 50,700 en la zona oriental del país	<ul style="list-style-type: none"> Informe de audiencia alcanzada a través mediciones realizadas por la radio. Registro anual de temas del programa Habla conmigo 52 archivos de programas transmitidos... 	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	50%
		MA1.1.3.3.2.2 Campaña promocional con énfasis al derecho de las NNA a recibir educación integral de la sexualidad.	<ul style="list-style-type: none"> Plan de medios de campaña Informe de audiencia alcanzada a través de pauta en medios de comunicación, al finalizar la pauta. Spot, cuñas y piezas gráficas de campaña 	<ul style="list-style-type: none"> Altos costos en la pauta publicitaria 	X	X	X	X	X	X	X	60%	X	X	X	X	X	X	X	40%

LE1: Promover la efectividad de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.					OE 1.2: Velar porque las actuaciones de las instituciones públicas y privadas aseguren el cumplimiento y protección de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.															
Oe.1.2.1 Evaluar los efectos sobre las NNA de las normas nacionales e internacionales y de las políticas que orienten las acciones de las instituciones públicas y privadas.					RM 1.2.1. a El Sistema de Información de la Niñez y la Adolescencia en El Salvador, proporciona información actualizada y organizada sobre los indicadores que permiten evaluar los efectos de las normas y políticas implementadas.															
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACIÓN DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019															
					TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4			
					E	F	M	T%	A	M	J	T%	J	A	S	T%	O	N	D	T%
R.A. 1.2.1.a.1. Información sobre la situación de los derechos de la niñez y adolescencia prevista al Sistema Nacional de Protección y a organismos nacionales e internacionales vinculados a derechos de NNA.	IRA 1.2.1.a.1.1 Porcentaje de avance en el desarrollo de los módulos planteados de la plataforma informática del SINAES.	MA 1.2.1.a.1.1 Treinta y cinco por ciento (35%) de avance en el desarrollo de los módulos planteados.	Semestral: 1. Informe de avance en el SINAES A fin de año: 1. Documentos descriptivos de actualizaciones a: o Módulo de publicación de datos de fuentes externas. o Módulo de publicación de datos de comités locales. Metodología para el intercambio de información con fuentes externas	<ul style="list-style-type: none"> Existe voluntad e interés de las instituciones e instancias priorizadas de contribuir en el desarrollo del SINAES. La infraestructura eléctrica permite funcionar con estabilidad, para evitar daño en los equipos. Las unidades organizativas responsables de los procesos incorporen en su planificación las actividades necesarias para la automatización de los mismos. 	X	X	X	X	X	X	X	45%	X	X	X	X	X	X	X	55%

LE1: Promover la efectividad de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.					OE 1.2: Velar porque las actuaciones de las instituciones públicas y privadas aseguren el cumplimiento y protección de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.																
Oe.1.2.1 Evaluar los efectos sobre las NNA de las normas nacionales e internacionales y de las políticas que orienten las acciones de las instituciones públicas y privadas.					RM 1.2.1. a El Sistema de Información de la Niñez y la Adolescencia en El Salvador, proporciona información actualizada y organizada sobre los indicadores que permiten evaluar los efectos de las normas y políticas implementadas.																
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACIÓN DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019																
					TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4				
					E	F	M	T %	A	M	J	T%	J	A	S	T %	O	N	D	T%	
	IRA 1.2.1.a.1.2 Número de productos de información disponibles en la plataforma informática del SINAES y/o proporcionados a diversos organismos nacionales e internacionales vinculados a los derechos de NNA.	MA 1.2.1.a.1.2 Nueve (9) productos de información disponibles en la plataforma informática del SINAES y/o proporcionados a diversos organismos nacionales e internacionales vinculados a los derechos de NNA	Primer semestre: <ul style="list-style-type: none"> Producto 1. Dos actualizaciones del compendio estadístico (Actualización trimestral) Producto 2. Un Informe estadístico de Juntas de Protección (actualización periódica) Producto 3. Un Informe del estado de situación para la memoria de labores 2018-2019. Producto 4. Cuatro Informes especiales de Juntas de Protección 2019 Producto 5. Documento de recopilación semestral de insumos de información proporcionados a organismos internacionales. Segundo semestre: <ul style="list-style-type: none"> Producto 6. Dos actualizaciones del compendio estadístico (Actualización trimestral) Producto 7. Un Informe estadístico de Juntas de Protección (actualización periódica) Producto 8. Informe sobre el estado de situación de los derechos de la niñez y adolescencia Producto 9. Documento de Recopilación semestral de insumos de información proporcionados a organismos nacionales e internacionales vinculados con derechos de NNA. 	<p>Existe voluntad de coordinación interinstitucional para la recepción y análisis compartido de información sobre los derechos de la niñez y adolescencia.</p> <p>Se mantienen como prioridad institucional el abordaje de temas como la violencia sexual, el embarazo en adolescentes, los homicidios, el trabajo infantil y la niñez en calle.</p>	X	X	X	X	X	X	X	55%	X	X	X	X	X	X	X	X	45%

LE 1: Promover la efectividad de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.					OE 1.2: Velar por que las actuaciones de las instituciones públicas y privadas aseguren el cumplimiento y protección de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.															
Oe 1.2.2: Vigilar el cumplimiento de la LEPINA y tratados internacionales por parte de las instituciones públicas y privadas de atención de niñas, niños y adolescentes					RM 1.2.2.a Las instituciones públicas y privadas competentes en materia de adopción y de acogimiento institucional, implementan las recomendaciones del CONNA para aplicar la LEPINA.															
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACIÓN DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019															
					TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4			
					E	F	M	%T	A	M	J	%T	J	A	S	%T	O	N	D	%T
RA 1.2.2.a.1 Promovido el respeto a los derechos de las niñas, niños y adolescentes sujetos a adopción, mediante la vigilancia que realiza el CONNA.	IRA 1.2.2 a.1 Porcentaje de cumplimiento del plan de vigilancia del respeto a los derechos de las niñas, niños y adolescentes sujetos a adopción.	MA 1.2.2.a.1.1 90 % del cumplimiento del plan.	<ul style="list-style-type: none"> Plan de vigilancia del respeto a los derechos de las niñas, niños y adolescentes sujetos a adopción. Informe semestral. 	Las instituciones competentes en materia de adopción tienen una actitud receptiva a la labor del CONNA y proveen información	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	50%

LE 1: Promover la efectividad de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.					OE 1.2: Velar por que las actuaciones de las instituciones públicas y privadas aseguren el cumplimiento y protección de los derechos de las niñas, niños y adolescentes.															
Oe 1.2.2: Vigilar el cumplimiento de la LEPINA y tratados internacionales por parte de las instituciones públicas y privadas de atención de niñas, niños y adolescentes					RM 1.2.2.a Las instituciones públicas y privadas competentes en materia de adopción y de acogimiento institucional, implementan las recomendaciones del CONNA para aplicar la LEPINA.															
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACION DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019															
					TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4			
					E	F	M	%T	A	M	J	%T	J	A	S	%T	O	N	D	%T
R.1.2.2.a.2 Mejoradas las condiciones de las niñas y niños que conviven con sus madres privadas de libertad en centros penitenciarios, mediante la incidencia que realiza el CONNA.	IRA 1.2.2.a.2. Número de verificaciones realizadas por el CONNA que inciden en la mejora de las condiciones de niñas y niños que conviven con sus madres privadas de libertad.	MA: 1.2.2.a.2.1 Ocho (8) Verificaciones de las condiciones de niñas y niños que conviven con sus madres privadas de libertad en Centro Penal para Mujeres, Granja Izalco y Centro de Inserción Social Femenino.	<ul style="list-style-type: none"> Plan de verificación del cumplimiento de derechos de las niñas y niños que viven con sus madres privadas de libertad. Informe semestral de verificaciones. 	Las instituciones competentes facilitan y prestan colaboración para el ingreso y las verificaciones por el CONNA.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	20%	X	X	X	50%

LÍNEA ESTRATEGICA 2

Garantizar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral de la Niñez y de la Adolescencia (Sistema de Protección)

LE 2: Garantizar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral de la Niñez y de la Adolescencia (Sistema de Protección).					OE 2.1 Asegurar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral, mediante la coordinación y articulación del conjunto de órganos, entidades o instituciones públicas y privados que lo integran.																		
Oe 2.1.2 Garantizar la calidad de atención a NNA, mediante el registro y acreditación de las entidades de atención y supervisión de ISNA para que se adecuen a los principios de la doctrina de protección integral.					RM 2.1.2.a. Registradas el 100% de las entidades privadas, públicas o mixtas, incluido el ISNA, que solicitan la inscripción y la acreditación de programas de atención que cumplen con la LEPINA.																		
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS Y ACTIVIDADES PERMANENTES	SPO B W	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACIÓN DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019																	
						TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4					
						E	F	M	T%	A	M	J	T%	J	A	S	T%	O	N	D	T%		
RA. 2.1.2. a.1. Garantizada la mejora y atención de calidad a las niñas, niños y adolescentes mediante el registro del 100% de las entidades y programas que se solicita en 2019 y, la elaboración de instrumentos que orientan la implementación del enfoque de derechos de niñez y adolescencia en los programas.	SAV	IRA 2.1.2. a.1 Porcentaje de entidades de atención y programas registrados sobre la base de lo solicitado	MA 2.1.2. a.1 Registrar el 100% de las entidades y programas que se solicita y cumplen con los requisitos establecidos.	<ul style="list-style-type: none"> Expedientes de entidades de atención. Expedientes de acreditación de programas Acuerdos del Consejo Directivo. Libros de asientos de presentaciones. Libro de asientos de inscripción de entidades Libro de asientos de inscripción de programas. Planes de asistencia técnica para el registro de entidades y programas. 	<ul style="list-style-type: none"> Disposición de las entidades de registrarse. Las entidades de atención presentan solicitudes y cumplen con los requisitos para ser autorizadas y para acreditar sus programas. Las instituciones que se vinculan con la emisión de documentos requisitorios para el registro de entidades y acreditación de programas facilitan su obtención. 	X	>	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	X	X	50%

LE 2: Garantizar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral de la Niñez y de la Adolescencia (Sistema de Protección)					OE 2.1 Asegurar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral, mediante la coordinación y articulación del conjunto de órganos, entidades o instituciones públicas v privados que lo integran.																	
Oe 2.1.2 Garantizar la calidad de atención a NNA, mediante el registro y acreditación de las entidades de atención y supervisión de ISNA para que se adecuen a los principios de la doctrina de protección integral.					RM 2.1.2.a. Registrar el 100% de las entidades privadas, públicas o mixtas, incluido el ISNA, que solicitan la inscripción y la acreditación de programas de atención que cumplen con la LEPINA.																	
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	RESPONSABLE OBJETO	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACIÓN DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019																
						TRIMESTRE1				TRIMESTRE2				TRIMESTRE3				TRIMESTRE4				
						E	F	M	T%	A	M	J	T%	J	A	S	T%	O	N	D	T%	
RM 2.1.2. a 2: Asistidas técnicamente personas naturales y jurídicas, entidades de atención, municipalidades y otros actores para la creación y funcionamiento de Asociaciones de Promoción y Asistencia a los Derechos de la Niñez y Adolescencia.	S ORV S POC	IRA 2.1.2 a.2 1 Porcentaje de asistencias técnicas brindadas a personas naturales, jurídicas, entidades de atención, municipalidades y otros actores para la creación y funcionamiento de las APA sobre las solicitudes recibidas.	MA 2.1.2.a 2.1100% de solicitudes de apoyo de asistencia técnica brindada para creación y funcionamiento de las APA.	<ul style="list-style-type: none"> Plan de Asistencia técnica 1 informe semestral de asistencia técnica brindada 	Que exista actitud receptiva de las personas naturales e instituciones.	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	X	50%
						<ul style="list-style-type: none"> Memorias de reuniones Solicitud de asistencia técnica para creación y funcionamiento de las APA 	Que no se presenten solicitudes de apoyo de asistencia técnica para creación y funcionamiento de las APA.	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X

LE 2: Garantizar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral de la Niñez y de la Adolescencia (Sistema de Protección)					OE 2.1 Asegurar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral, mediante la coordinación y articulación del conjunto de órganos, entidades o instituciones públicas y privados que lo integran.																	
Oe 2.1.2 Garantizar la calidad de atención a NNA, mediante el registro y acreditación de las entidades de atención y supervisión de ISNA para que se adecuen a los principios de la doctrina de Protección Integral.					RM 2.1.2 b. Supervisadas las actuaciones que la LEPINA confiere al ISNA como entidad de atención de la niñez y de la adolescencia y como encargada de la supervisión de los programas de las entidades de atención.																	
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	RESPONSABLE OBJETO	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACIÓN DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019																
						TRIMESTRE1				TRIMESTRE2				TRIMESTRE3				TRIMESTRE4				
						E	F	M	T%	A	M	J	T%	J	A	S	T%	O	N	D	T%	
RA 2.1.2.b.1 Promovida la mejora de las actuaciones del ISNA como entidad de atención de la niñez y de la adolescencia y como supervisor de la Red de Atención Compartida.	S ORV	IRA 2.1.2.b.1.1 Porcentaje de implementación del Plan de supervisión de programas del ISNA..	MA 2.1.2.b.1.1.1 Implementado en un 90% el Plan de supervisión de los programas del ISNA.	<ul style="list-style-type: none"> Plan de supervisión del programa de protección del ISNA. Informes de supervisión. 	Incumplimiento de las recomendaciones por parte del ISNA como entidad y como supervisor de la RAC.	X	X	X	X	X	X	X	40%	X	X	X	X	X	X	X	X	60%
						IRA 2.1.2.b.1.2. Porcentaje de implementación del Plan de supervisión del ISNA como supervisor de la Red de Atención Compartida.	MA 2.1.2.b.1.2.1 Implementado en un 90% el Plan de supervisión del ISNA supervisor.	<ul style="list-style-type: none"> Plan de supervisión del ISNA como supervisor de la RAC Informe de supervisión. 	Se cuenta con información sobre las actuaciones del ISNA en su rol supervisor.	X	X	X	X	X	X	X	80%	X	X	X	X	X

LE 2: Garantizar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral de la Niñez y de la Adolescencia (Sistema de Protección)

OE 2.1 Asegurar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral, mediante la coordinación y articulación del conjunto de órganos, entidades o instituciones públicas y privados que lo integran.

Oe 2.1.2 Garantizar la calidad de atención a NNA, mediante el registro y acreditación de las entidades de atención y supervisión de ISNA para que se adecuen a los principios de la doctrina de protección integral.

RM 2.1.2 b. Supervisadas las actuaciones que la LEPINA confiere al ISNA como entidad de atención de la niñez y de la adolescencia y como encargada de la supervisión de los programas de las entidades de atención.

RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS		INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACION DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019																
						TRIMESTRE1				TRIMESTRE2				TRIMESTRE3				TRIMESTRE4				
						E	F	M	T%	A	M	J	T%	J	A	S	T%	O	N	D	T%	
RA 2.1.2.b.2 Promovido el efectivo cumplimiento y protección de los derechos de niñas, niños y adolescentes bajo acogimiento institucional.	> a: ()	IRA 2.1.2.b.2.1 Porcentaje de implementación del Plan de Supervisión de la medida de acogimiento institucional.	MA 2.1.2.b.2.1.1 Implementado en un 90% el Plan de Supervisión de la Medida de acogimiento institucional.	<ul style="list-style-type: none"> Plan de supervisión de las medidas de acogimiento institucional. Infonmes de supervisión en materia de acogimiento institucional. 	Actitud receptiva de quienes dictan y cumplen la medida de acogimiento institucional.	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	X	50%

LE 2: Garantizar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral de la Niñez y la Adolescencia (Sistema de Protección).

OE: 2.1 Asegurar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral, mediante la coordinación y articulación del conjunto de órganos, entidades o instituciones públicas o privadas que lo integran.

OE: 2.1.3 Contribuir a mejorar las capacidades y habilidades técnicas del personal de las instituciones y entidades que conforman el Sistema de Protección para el funcionamiento eficaz y sostenible del mismo y para la implementación e institucionalización de la PNPNA.

RM 2.1.3 Las instituciones y entidades que conforman el Sistema de Protección generan condiciones para que el personal capacitado contribuya a la implementación progresiva del enfoque de derechos y de la doctrina de la protección integral en la institución, lo que favorece la implementación de la PNPNA.

RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	W C O D I G O R Y O	INDICADOR DE RESULTADO ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	. MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACIÓN DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019															
						TRIMESTRE 1			TRIMESTRE 2			TRIMESTRE 3			TRIMESTRE 4						
						E	F	M	T¼	A	M	J	T¼	J	A	S	T	O	N	D	T¼
RA: 2.1.3.1 Fortalecidas las Competencias y habilidades técnicas del personal de las instituciones y actores locales, en doctrina de protección, desarrollo integral de la primera infancia, prevención de Violencia y embarazos en NA de conformidad a la LEPINA, PNPNA, Plan de Acción y estrategia de Prevención de Embarazos en NA	da	IRA: 2.1.3.1.1 Número de personas operadoras del Sistema y actores locales participantes de los municipios priorizados por la Estrategia de prevención de embarazos y Estrategia Nacional de la Primera Infancia fortalecen sus competencias y habilidades técnicas, en materia de derechos de niñez y adolescencia.	MA: 2.1.3.1.1 .1 500 personas operadoras del Sistema y actores locales participantes de los municipios priorizados por la Estrategia de Prevención de embarazos y Estrategia Nacional de Desarrollo de la Primera Infancia, fortalecen sus competencias y habilidades técnicas, en materia de derechos de niñez y adolescencia.	<ul style="list-style-type: none"> Plan de Fortalecimiento de competencias y habilidades técnicas, con operadores del sistema en el nivel institucional y local Informes trimestrales de cumplimiento del Plan de fortalecimiento de competencias y habilidades técnicas en el nivel institucional y local. Listado de participantes Propuesta de perfil de Centro de formación para operadores de instituciones en proceso de adecuación al enfoque de derechos v doctrina de protección Intejiral 	Interés de las instituciones del sistema y actores locales en participar en procesos de formación para el fortalecimiento de competencias.	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	50%
			MA: 2.1.3.1.1.2 1000 personas de CLD y actores locales fortalecen sus capacidades para la garantía de derechos colectivos y difusos de NNA.	<ul style="list-style-type: none"> Informe de actividad de formación. 	Falta de recursos para procesos de formación.	X	X	X	X	X	X	X	40%	X	X	X	X	X	X	X	60%

POCO

LE 2. Garantizar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral de la Niñez y de la Adolescencia (Sistema de Protección)					OE 2.2. Defender los derechos de la niñez y la adolescencia de manera directa o activando el funcionamiento del Sistema de Protección u otras instituciones competentes.																
Oe 2.2.1. Proteger los derechos individuales de las NNA a nivel nacional, mediante el funcionamiento y la activación de los órganos competentes.					RM 2.2.1.a. Funcionando de acuerdo a la normativa y lineamientos establecidos en la LEPINA al menos una junta por departamento del país.																
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS Y ACTIVIDADES PERMANENTES	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	META DE RESULTADO ANUAL	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACION DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019																
					TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4				
					E	F	M	Tqo	A	M	J	Tqo	J	A	S	Tqo	O	N	D	Tqo	
RA 2.2.1.a.1 Promovido el funcionamiento adecuado de (16) Juntas de Protección de acuerdo a normativa, lineamientos y supervisiones establecidos por el CONNA.	IR.2.2.1.a.1 Número de lineamientos emitidos, opiniones técnicas, informes y supervisiones realizadas por el CONNA, sobre la línea base	MA: 2.2.1.a.1.1 (15) Lineamientos técnicos (5) Opiniones técnicas (1) supervisiones generales (1) Informe anual de percepción ciudadana en Juntas de Protección. (20) Supervisiones de casos concretos. (20) Supervisión del seguimiento de las acciones laborales.	<ul style="list-style-type: none"> Lineamientos técnicos Opiniones técnicas Informes de supervisión emitidos. Informe de percepción ciudadana mediante Buzones en Juntas de Protección. 	Disponibilidad del personal de Juntas de protección para adoptar los lineamientos emitidos y facilitar la información requerida. Opiniones técnicas sean solicitadas. Promoción del uso del buzón de percepción ciudadana en Juntas de Protección.	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	X	50%

LE 2. Garantizar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral de la Niñez y de la Adolescencia (Sistema de Protección)					OE 2.2: Defender los derechos de la niñez y la adolescencia de manera directa o activando el funcionamiento del Sistema de Protección u otras instituciones competentes.																
O.e.2.2.1. Proteger los derechos individuales de las NNA a nivel nacional, mediante el funcionamiento y la activación de los órganos competentes.					RM 2.2.1.a. Funcionando de acuerdo a la normativa y lineamientos establecidos en la LEPINA al menos una junta por departamento del país.																
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS Y ACTIVIDADES PERMANENTES	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	META ANUAL	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES EXTERNOS	PROGRAMACION DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019																
					TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4				
					E	F	M	Tqo	A	M	J	Tqo	J	A	S	%T	O	N	D	Tqo	
RA:2.2.1.a.2 Niñez y adolescencia amenazada o vulnerada en sus derechos se les dictan las medidas de protección de acuerdo a las diligencias realizadas en las 16 Juntas de protección durante el 2019	IRA 2.2.1.3.2 Número de niñas, niños y adolescentes presuntas víctimas, número de casos recibidos, las medidas dictadas, número de acogimiento de emergencia y las audiencias únicas realizadas y otras formas de resolución de casos , durante un año en las 16 Juntas de Protección.	MA: 2.2.1.a.2.1 15, 379 niñas, niños y adolescentes presuntas víctimas; 13,380 casos recibidos; 12,217 medidas dictadas (cautelares y de protección) 676 acogimientos de emergencia. Resolución de casos: 1,845 audiencias únicas, 9,293 .otras formas.	<ul style="list-style-type: none"> Sistema de información de denuncia (SID) del SINAES. Libro de ingreso de casos. Libro de medidas de protección. Libro de Audiencias realizadas. 	Demanda sobrepasa la capacidad instalada.	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	X	50%

LE 2. Garantizar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral de la Niñez y de la Adolescencia (Sistema de Protección)					OE 2.2. Defender los derechos de la niñez y la adolescencia de manera directa o activando el funcionamiento del Sistema de Protección u otras instituciones competentes.																
Oe 2.2.1. Proteger los derechos individuales de las NNA a nivel nacional, mediante el funcionamiento y la activación de los órganos competentes.					RM. 2.2.1.b. Implementada estrategia de articulación interinstitucional con los órganos competentes, orientada a definir criterios para asegurar la acción más pertinente en procura del interés superior del niño.																
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS Y ACTIVIDADES PERMANENTES	LW M O T O R O S	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	META DE RESULTADO ANUAL	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES EXTERNOS	PROGRAMACION DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019															
						Trimestre 1				Trimestre 2				Trimestre 3				Trimestre 4			
						E	F	M	T	A	M	J	T	J	A	S	T	O	N	D	T
RA. 2.2.1.b Defendidos derechos individuales de niñez y adolescencia mediante la promoción de procesos constitucionales, contenciosos administrativos y otros.	O e n	IRA. 2.2.1.b.1.1 Porcentaje de los procesos promovidos o atendidos para la defensa de derechos individuales de niñez y adolescencia.	MA 2.2.1.b.1.1 95% de los procesos promovidos o atendidos para la defensa de derechos individuales de niñez y adolescencia sobre la base de año 2018.	<ul style="list-style-type: none"> •Demandas •Oficios •Memorándum •Informe semestral sobre mecanismos de protección a niñez y adolescencia migrante 	<ul style="list-style-type: none"> e Contar con la información mínima necesaria para promover o activar a las instituciones. • Que las instituciones del Sistema ejecuten acciones de defensa a favor de la niñez y adolescencia. • Que se modifique constante de los fenómenos migratorios incida en la transformación de los procesos para la protección y atención de niñez y adolescencia. 	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	50%
		IRA: 2.2.1.b.1.2 Porcentaje de avance de instalación y funcionamiento de la línea de atención y emergencia '1-2-3 Hablá conmigo'.	MA: 2.2.1.b.1.2 100% de avance de la instalación y funcionamiento de la línea de atención y emergencia '1-2-3 Hablá conmigo'.	<ul style="list-style-type: none"> Informe de instalación línea de atención y emergencia '1-2-3 Hablá conmigo'. Informe de funcionamiento de línea de atención y emergencia '1-2-3 Hablá conmigo'. 	<ul style="list-style-type: none"> • Contar con los insumos tecnológicos para el funcionamiento permanente de línea de atención y emergencia '1-2-3 Hablá conmigo'. e Que la población conozca sobre el funcionamiento y haga uso de la línea de atención y emergencia '1-2-3 Hablá conmigo'. 	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	50%

LE 2. Garantizar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral de la Niñez y de la Adolescencia (Sistema de Protección)				OE 2.2. Defender los derechos de la niñez y la adolescencia de manera directa o activando el funcionamiento del Sistema de Protección u otras instituciones competentes.																	
Oe 2.2.1. Proteger los derechos individuales de las NNA a nivel nacional, mediante el funcionamiento y la activación de los órganos competentes.				RM. 2.2.1.b. Implementada estrategia de articulación interinstitucional con los órganos competentes, orientada a definir criterios para asegurar la acción más pertinente en procura del interés superior del niño.																	
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS Y ACTIVIDADES PERMANENTES	R E P R E S E N T A C I O N E S C O M P E T E N T E S	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	META DE RESULTADO ANUAL	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES EXTERNOS	PROGRAMACIÓN DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019															
						Trimestre 1				Trimestre 2				Trimestre 3				Trimestre 4			
						E	F	M	T	A	M	J	T	J	A	S	T	O	N	D	T
		IR: 2.2.1.b.1.3. Porcentaje de avance de instalación de la mesa interinstitucional para la protección de niñez y adolescencia en conexión con la calle	MA 2.2.1.b.1.3. Instalación de la mesa interinstitucional para la protección de niñez y adolescencia en conexión con la calle	<ul style="list-style-type: none"> Documento de propuesta del plan de trabajo de la mesa interinstitucional para la protección y atención de niñez y adolescencia en conexión con la calle. Memorias y listados de asistencia de las reuniones de la mesa interinstitucional para la protección y atención de niñez y adolescencia en conexión con la calle. 	<ul style="list-style-type: none"> Los mecanismos de coordinación son integrados por personas claves de las instituciones y participan activamente en la toma de decisiones. 	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	50%

⁹ La SDP reportará la asistencia técnica que brinda en 2019 a la mesa en coordinación con SDDI en el resultado del Plan de Coordinación del Sistema.

E2:Garantizar el funcionamiento eficaz del Sistema Nacional de Protección Integral de la Niñez y de la Adolescencia (Sistema de Protección)					OE 2.2: Defender los derechos de la niñez y la adolescencia de manera directa o activando el funcionamiento del Sistema de Protección u otras instituciones competentes.																
Oe 2.2.2 Garantizar los derechos colectivos y difusos de NNA mediante la activación de los órganos competentes y el adecuado funcionamiento de los Comités Locales de Derechos					RM 2.2.2 a: Los comités Locales instalados con la asistencia técnica y financiera del CONNA realizan acciones y denuncias cumpliendo sus competencias definidas en la LEPINA.																
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	Categoría	INDICADOR DE RESULTADO ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACION DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019															
						TRIMESTRE 1				Trimestre 2				Trimestre3				Trimestre4			
						E	F	M	T%	A	M	J	T%	J	A	S	T%	O	N	D	T%
RA: 2.2.2.a.2 Asistidas técnicamente las municipalidades para la conformación y renovación de Comités Locales de Derechos, que contribuyen al fortalecimiento del Sistema en el ámbito Local.	COLO	IRA: 2.2.2.a.2 Número municipalidades asistidas técnicamente para la conformación y renovación de CLD/ sobre el total de municipios asistidos.	MA: 2.2.2.a.2 municipalidades asistidas para conformar 15 Comités Locales de Derechos y 15 renovaciones	<ul style="list-style-type: none"> Expediente de conformación del CLD Expediente de renovación del CLD. Informes semestrales 	<ul style="list-style-type: none"> Cambios en la selección, designación y elección de miembros en los CLD, por elección y finalización de su periodo 	X	X	X	X	X	X	X	35%	X	X	X	X	X	X	X	65%
RA: 2.2.2.a.3 Comités Locales de Derechos (CLD) coordinan y articulan acciones orientadas a la garantía de derechos de la niñez y la adolescencia	COLO	IRA: 2.2.2.a.3 Número de Comités Locales asistidos técnica y financieramente para el cumplimiento de sus funciones	MA: 2.2.2.a.3 100 CLD asistidos técnica y financieramente.	<ul style="list-style-type: none"> Informe de Asistencia técnica y financiero. 	<ul style="list-style-type: none"> Voluntad de gobiernos locales y otros actores en apoyo a los CLD 	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	50%
RA: 2.2.2.a.4 Fortalecido el CCNA para su funcionamiento e incidencia en tomadores de decisiones en lo nacional y en lo local.	SPOLO	IRA :2.2.2.a.4 Porcentaje de acciones de fortalecimiento e incidencia con el Consejo Consultivo de Niñez y Adolescencia, conforme a las planificadas.	MA:2.2.2.a.4 Cumplidos el 100% de acciones de fortalecimiento e incidencia planificadas para el 2019.	<ul style="list-style-type: none"> Plan de formación del Consejo Consultivo Informe semestral 	Que los tomadores de decisiones no asuman la agenda del CCNA.	X	X	X		X	X	X	30%	X	X	X		X	X	X	70%

LINEA ESTRATEGIA 3:

Desarrollo Institucional y Fortalecimiento Organizacional del
Consejo Nacional de la Niñez y de la Adolescencia

E 3. Desarrollo Institucional y Fortalecimiento Organizacional del Consejo Nacional de la Niñez y de la Adolescencia					OE 3.1. Desarrollar los mecanismos y los procesos institucionales dotados de los recursos que aseguran el funcionamiento del CONNA como rector de la PNPNA y máxima autoridad del Sistema de Protección																	
Oe 3.1.1 Dotar a las dependencias de la institución de los recursos necesarios para el funcionamiento adecuado.					RM 3.1. 1. La institución cuenta con todas las dependencias establecidas en el organigrama y los recursos necesarios para el cumplimiento de sus funciones.																	
RESULTADOS ANUAL(RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	RESPONSABLE	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACION DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019																
						TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4				
						E	F	M	1ºT	A	M	J	2ºT	J	A	S	3ºT	O	N	D	4ºT	
RA 3.1.1.1. Adecuado funcionamiento de las dependencias del CONNA, mediante la dotación de recursos humanos, materiales, técnicos, legales, financieros.	...	IRA: 3.1.1.1 Porcentaje de la ejecución de los procesos planificados para cubrir las necesidades institucionales.	MA. 3.1.1.1. Ejecutados el 100% de los procesos planificados para cubrir las necesidades institucionales.	<ul style="list-style-type: none"> Programación Anual de Adquisiciones y Contrataciones (PAAC) y ajustes, aprobados por la autoridad competente Seguimiento a la ejecución de la PAAC de las obras, bienes o servicios y a sus ajustes. Ejecutar y registrar las Adquisiciones y Contrataciones incluidas en la PAAC. Informes de avance de ejecución trimestral de la PAAC. 	<ul style="list-style-type: none"> Que las unidades solicitantes no remitan los requerimientos en tiempo y con las especificaciones y condiciones necesarias para la efectividad de las contrataciones y adquisiciones. Que los proveedores no oferten Que las ofertas no cumplan las especificaciones y condiciones de los bienes y servicios-solicitados. Que los administradores de Contrato u orden de compra no cumplan con el seguimiento de los documentos contractuales 	X	X	X	X	X	X	X	80%	X	X	X	X	X	X	X	X	120%
	y					...	IRA: 3.1.1.1 Porcentaje de la ejecución de los procesos planificados para cubrir las necesidades institucionales.	MA. 3.1.1.1. Ejecutados el 100% de los procesos planificados para cubrir las necesidades institucionales.	<ul style="list-style-type: none"> Acuerdos de nombramiento. PEP aprobada DGP Informes mensuales de seguimiento y evaluación de la Ejecución Presupuestaria. Requerimiento de Fondos a MINED. Informes de cierre Contable. Políticas Contables y Notas Explicativas a Estados Financieros, 2016 y 2017 Informe de Liquidación de Presupuesto 2018. Presupuesto 2019 Aprobado por CD 	<ul style="list-style-type: none"> Aprobación del techo presupuestario suficiente para financiar las necesidades institucionales Pago oportuno de obligaciones por parte del Ministerio de Hacienda Unidades Organizativas ejecutan el Plan Anual de Compras según lo programado 	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X

RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO I META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	w al g at	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACION DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019																
						TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4				
						E	F	M	T'lo	A	M	J	T'lo	J	A	S	T'lo	O	N	D	'loT	
CNC	CNC			<ul style="list-style-type: none"> • Acuerdos y resolución de D.E. • Contratos. • Opiniones Jurídicas • Instrumentos normativos internos 	<ul style="list-style-type: none"> • Situaciones emergentes y externas a la Unidad, que demanden atención inmediata. • Demandas o denuncias contra la institución que demanden respuesta inmediata. 	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	50%	
				<ul style="list-style-type: none"> • Informes de Reintegros de Fondo Circulante y Cajas Chicas. • Informes de Supervigilancia de las diferentes dependencias de Administración (Servicios Generales, Activo Fijo, Recepción, gestión de medio ambiente e 	<ul style="list-style-type: none"> • Inoportuna aprobación de los fondos para realizar las actividades. • El impago del Estado puede generar atrasos en la obtención de los bienes y servicios 	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	X	50%
				<ul style="list-style-type: none"> • Acuerdos de Nombramiento • Expedientes de personal • Contratos de trabajo • Informe de concurso de contratación de personal. 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación de políticas de austeridad, • Disponibilidad de candidatos calificados en el mercado laboral. 	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	X	50%
CNC	CNC			<ul style="list-style-type: none"> • Informes de las diferentes actividades que realiza el Dpto. de Informática y Servicios Tecnológicos. • Informes de avances de ejecución de órdenes de compras e informes de evaluaciones de desempeño por obras y servicios de contratistas. • Nuevo Documento Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones 2019-2023. 	<ul style="list-style-type: none"> • Inoportuna aprobación de los fondos para realizar las actividades. • El impago del Estado puede generar atrasos en la obtención de los bienes y servicios 	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	X	50%

LE3: Desarrollo Institucional y Fortalecimiento organizacional del Consejo Nacional de la Niñez y de la Adolescencia.					O.E3.1: Desarrollar los mecanismos y los procesos institucionales dotados de los recursos que aseguran el funcionamiento del CONNA como rector de la PNPNA y máxima autoridad del Sistema de Protección.																
O.e 3.1.2. Diseñar y documentar los procesos y procedimientos institucionales introduciendo criterios de calidad que fortalezcan la protección y garantía de los derechos de NNA.					RM 3.1.2.a Diseñados y establecidos los procedimientos de todos los procesos institucionales que contribuyen directamente en la protección y garantía de los derechos de NNA.																
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	w g e n e l a n o 2 0 1 9	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACION DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DELAÑO2019															
						TRIMESTRE 1				TRIMESTRE2				TRIMESTRE3				TRIMESTRE4			
						E	F	M	¾T	A	M	J	¾T	J	A	S	¾T	O	N	D	¾T
RA. 3.1.2 a1	En implementación plan de cooperación 2019	IRA 3.1.2 a1 Porcentaje de acciones implementadas del plan de cooperación 2019	MA3.1.2a.1 Ejecutada el 60% del plan de cooperación 2019	• Plan para la gestión de la Cooperación Internacional del CONNA. 2019.	Se cuenta con información sobre los planes de las agencias de cooperación internacional y banco de donantes.	X	X	X	X	X	X	X	10%	X	X	X	X	X	X	X	90%

LE3: Desarrollo Institucional y Fortalecimiento organizacional del Consejo Nacional de la Niñez y de la Adolescencia.					OE 3.1: Desarrollar los mecanismos y los procesos institucionales dotados de los recursos que aseguran el funcionamiento del CONNA, como rector de la PNPNA y máxima autoridad del sistema de protección.																
Oe3.1.2: Diseñar y documentar los procesos y procedimientos Institucionales introduciendo criterios de calidad que fortalezcan la protección y garantía de los derechos de NNA.					RM 3.1.2.a Diseñados y establecidos los procedimientos de todos los procesos institucionales que contribuyen directamente en la protección y garantía de los derechos de NNA.																
RESULTADOS ANUAL(RA) Producto/Meta de Acciones Estratégicas y Actividades Permanentes	w g e n e l a n o 2 0 1 9	INDICADOR DE RESULTADO ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACION (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACION DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019															
						Trimestre 1				Trimestre 2				Trimestre 3				Trimestre 4			
						E	F	M	¾T	A	M	J	¾T	J	A	S	¾T	O	N	D	¾T
RA 3.1.2.a.2	Procesos institucionales más eficaces mediante la implementación de recomendaciones que la Auditoria Interna presenta al Consejo Directivo del CONNA	IRA 3.1.2 :a.2: Número de informes realizados sobre los exámenes planificados durante el año.	MA 3.1.2 .a.2. Diez (10) informes de auditorías presentados.	• Informes de auditorias	• Que se provean los recursos necesarios a la unidad para el desarrollo de las auditorias. • Que las recomendaciones emitidas se atiendan y se hagan efectivas oportunamente.	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	50%

LE 3: Desarrollo Institucional y Fortalecimiento Organizacional del Consejo Nacional de la Niñez y de la Adolescencia					OE 3.1: Desarrollar los mecanismos y procesos Institucionales dotados de los recursos que aseguran el funcionamiento del CONNA como rector de la PNPNA y máxima autoridad del Sistema de Protección.																
O.e 3.1.2. Diseñar y documentar los procesos y procedimientos institucionales introduciendo criterios de calidad que fortalezcan la protección y garantía de los derechos de NNA.					RM 3.1.2.a Diseñados y establecidos los procedimientos de todos los procesos institucionales que contribuyen directamente en la protección y garantía de los derechos de NNA.																
RESULTADOS ANUAL(RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	Rectoría CONNA	INDICADOR DE RESULTADO ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACION DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019															
						TRIMESTRE 1				TRIMESTRE2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE4			
						E	F	M	¾T	A	M	J	¾T	J	A	S	¾T	O	N	D	¾T
RA.3.1.2.a.4 Aprobado los procesos de talento humano del CONNA.	ISO 9001	IRA 3.1.2.a.4.1 Numero de procesos aprobados	MA 3.1.2.a.4.1 procesos aprobados de talento humano.	<ul style="list-style-type: none"> 4 documentos de procesos aprobados. 	Que en los procesos se adoptó el enfoque del talento humano.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	25%	X	X	X	75%
RA: 3.1.2.a.5 Formulado y socializado PEI 2020-2024CONNA.	SDO	IRA 3.1.2.a.5.1 Porcentaje de ejecución de la formulación y socialización del PEI 2020-2024	MA 3.1.2.a.5.1 100% formulado y socializado el PEI 2020-2024	<ul style="list-style-type: none"> Documento de PEI 2020-2024. Listada de asistencia de jornadas de socialización 	El personal participa activamente	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	50%

LE 3. Desarrollo Institucional y Fortalecimiento Organizacional del Consejo Nacional de la Niñez y de la Adolescencia

Oe 3.2.1 Establecer capacidades y habilidades técnicas y organizativas en el personal institucional para el funcionamiento eficaz y sostenible del Sistema de Protección y para la implementación de la PNPNA.

OE 3.2. Fortalecer las capacidades del personal de la institución, de las entidades del Sistema de Protección y de otras instituciones involucradas en la implementación de la PNPNA.

RM 3.2.1 a El total del personal institucional involucrado en el funcionamiento del Sistema de Protección y en la implementación la PNPNA que se capacita, desempeña su trabajo aplicando progresivamente el enfoque de derechos y la doctrina de protección integral.

RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACIÓN DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019																	
					TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4					
					E	F	M	¾T	A	M	J	¾T	J	A	S	¾T	O	N	D	¾T		
RA 3.2.1.a.1 Fortalecidas las capacidades técnicas y organizativas del personal del CONNA.	IRA3.2. 1.a.1 Porcentaje del personal del CONNA capacitado.	MA3.2.1.a.1. 50% del personal del CONNA se capacita de acuerdo a lo establecido en el plan 2019.	• Plan de capacitación del CONNA	• Disponibilidad de recursos para la implementación del Plan de capacitación del CONNA.																		
	IRA3.2. 1.a.2 Porcentaje del personal del CONNA capacitado.	MA 3.2. 1.a.2 10% del personal de CONNA se capacita de acuerdo a lo establecido en el Plan del Curso Especializado sobre las nuevas legislaciones en materia de derecho administrativo ¹⁰	• Informe de ejecución del Plan. Plan del Curso Especializado sobre las nuevas legislaciones en materia de derecho administrativo.		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

¹⁰ Meta de la Subdirección de Defensa de Derechos Individuales

LE 3: Desarrollo Institucional y Fortalecimiento Organizacional del Consejo Nacional de la Niñez y de la Adolescencia					OE 3.2: Fortalecer las capacidades del personal de la institución, de las entidades del Sistema de Protección y de otras instituciones involucradas en la implementación de la PNPNA																
Oe 3.2.1. Establecer capacidades y habilidades técnicas y organizativas en el personal institucional para el funcionamiento eficaz y sostenible del Sistema de Protección y para la implementación de la PNPNA.					RM 3.2.1.b. Personal de la Institución aplica de manera práctica las políticas institucionales (transparencia, género inclusión y calidad) en la implementación de las acciones que promueven la institución para el funcionamiento del Sistema de Protección y para la ejecución de la PNPNA																
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACION (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACIÓN DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019																
					TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4				
					E	F	M	¾T	A	M	J	¾T	J	A	S	¾T	O	N	D	¾T	
RA 3.2.1.b.1 Fortalecidos los mecanismos de transparencia institucional del CONNA.	IRA3.2.1.b.1 Numero de mecanismos de transparencia fortalecidos.	MA 3.2.1.b.1 (3) Mecanismos de transparencia institucionales fortalecidos en cumplimiento a la Ley de Acceso a la Información Pública.	<ul style="list-style-type: none"> Solicitudes de información Informe de rendición de cuentas. Portal de Transparencia, Página Web del CONNA Borrador del Manual de Procedimientos para los Archivos del Consejo Nacional de la Niñez y de la Adolescencia Diagnóstico sobre la: Fondo acumulado en volumen y metros del material generado para archivo en el CONNA. 	<ul style="list-style-type: none"> No se cumplan los plazos establecidos en la LAIP; Que no se cuente con la información requerida para publicar información oficiosas; 	X	X	X	X	X	X	X	30%	X	X	X	X	X	X	X	X	70%
RA 3.2.1.b.2 Implementadas las acciones de transversalidad de la igualdad de género para la mejora del servicio brindado a niñas, niños y adolescentes.	IRA 3.2.1.b.2 Porcentaje de acciones ejecutadas en cumplimiento de la Política de Equidad e Igualdad de Género	MA 3.2.1.b.2 Cumplimiento del 90% de las acciones programadas para el año 2019 según plan de implementación actualizado.	<ul style="list-style-type: none"> Informe semestral de cumplimiento del Plan de implementación de la Política de Género Informe de asesorías técnicas brindadas 	Disponibilidad de recursos para la implementación de la Política de Equidad y Género del CONNA.	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	X	50%	

OE 3. Desarrollo Institucional y Fortalecimiento Organizacional del Consejo Nacional de la Niñez y de la Adolescencia					OE 3.2. Fortalecer las capacidades del personal de la institución, de las entidades del Sistema de Protección y de otras instituciones involucradas en la implementación de la PNPNA.																
Oe 3.2.2. Asegurar un clima organizacional que contribuya a garantizar el mejoramiento continuo del funcionamiento institucional basada en la aplicación de la doctrina de protección integral.					RM 3.2.2. Personal comprometido con los resultados de los procesos institucionales, fortalece la cultura institucional basada en la aplicación de la doctrina de protección integral.																
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	RECORRIDO	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACION DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019															
						TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4			
						E	F	M	¾T	A	M	J	¾T	J	A	S	¾T	O	N	O	¾T
RA: 3.2. 2.1. Implementación de los planes de mejora que contribuyen al funcionamiento eficaz de las Sedes Departamentales (Juntas de Protección y Equipos de Asistencia Técnica a los CDL) durante el 2019.	Sedes	IRA 3.2. 2.1. Porcentaje de acciones implementadas de los planes de mejora sobre las planificadas en el año.	MA3.2.2.1. Cumplimiento del 70% de las acciones de los Planes de Mejora por sede departamental programadas.	<ul style="list-style-type: none"> Documento de Planes de Mejora por Sede Departamental. Informes de Semestre de avances en los planes de mejora. 	Integración del personal de las Juntas de Protección y los Equipos Técnicos de apoyo a los CLD, para la implementación de los planes de mejora programada.	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	50%

LE 3. Desarrollo Institucional y Fortalecimiento Organizacional del Consejo Nacional de la Niñez y de la Adolescencia					OE 3.2. Fortalecer las capacidades del personal de la institución, de las entidades del Sistema de Protección y de otras instituciones involucradas en la implementación de la PNPNA.																
Oe 3.2.2 Asegurar una cultura institucional que contribuya a garantizar el mejoramiento continuo del funcionamiento institucional basado en la aplicación de los valores del CONNA.					RM 3.2.2. Personal comprometido con los resultados de los procesos institucionales, fortalece la cultura institucional basada en la aplicación de la doctrina de protección integral.																
RESULTADOS ANUAL (RA) PRODUCTO/ META DE ACCIONES ESTRATÉGICAS	RECORRIDO	INDICADOR DE RESULTADOS ANUAL (IRA)	METAS ANUALES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN. (MV)	SUPUESTOS O FACTORES DE RIESGO	PROGRAMACION DE RESULTADOS ANUALES POR MES Y ACUMULADO TRIMESTRAL DEL AÑO 2019															
						Trimestre 1				Trimestre 2				Trimestre 3				Trimestre 4			
						E	F	M	¾T	A	M	J	¾T	J	A	S	¾T	O	N	D	¾T
RA 3.2.2.2 Facilitadas las prestaciones y beneficios laborales al personal del CONNA.	Sedes	IRA: 3.2.2.2.1 Porcentaje de acciones implementadas del Programa de salud mental a través de la clínica psicológica institucional.	MA: 3.2.2.2.1. Cumplidas en un 80% las estrategias definidas en el programa de salud mental 2018-2019.	<ul style="list-style-type: none"> Informe trimestral de cumplimiento de las estrategias del Programa de salud mental. Listas de asistencia a jornadas de salud mental. Listas de asistencia a charlas y actividades en salud mental. 	Disponibilidad de recursos médicos y económicos para la implementación del Plan de salud física.	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	50%
		IRA: 3.2.2.2.2. Porcentaje de acciones implementadas del Programa de salud física a través de la clínica médica institucional.	MA: 3.2.2.2.2. Cumplidas en un 80% las acciones definidas en el programa de salud física 2018-2019.	<ul style="list-style-type: none"> Censo de registro diario de consultas. Libro de asistencias a charlas y capacitaciones. Hoja de visitas a sedes departamentales. 		X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	50%
		IRA: 3.2.2.2.3 Porcentaje de acciones cumplidas del Plan de Bienestar Laboral	MA: 3.2.2.2.3 Cumplidas al 100% las acciones definidas en el Plan de Bienestar Laboral	<ul style="list-style-type: none"> Plan de Bienestar Laboral Informe de cumplimiento del plan de Bienestar Laboral 	Asignación oportuna de fondos para el cumplimiento de las acciones.	X	X	X	X	X	X	X	50%	X	X	X	X	X	X	X	50%