



CORSAIN

PERSPECTIVAS

PERSPECTIVAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
Financiera.	F1. Crecer en flujos de efectivo, rentabilidad y patrimonio. F2. Desarrollar nuevas inversiones. F3. Saneamiento y fortalecimiento patrimonial.
Inversionistas y Clientes.	I1. Diversificación de cartera de inversiones. I2. Brindar excelente servicio a inversionistas y clientes. I3. Generar sinergia con entidades públicas y privadas.
Procesos y Tecnología.	P1. Actualizar la legislación y normativa operativa de la Corporación. P2. Aplicación de tecnología de la información enfocada a la mejora de procesos. P3. Lograr eficiencia y simplificar los procesos de trabajo.
Aprendizaje y Crecimiento.	A1. Desarrollo de habilidades y competencias del personal de la Corporación. A2. Fomentar la motivación, convivencia y comportamiento ético.



CORSAIN

PLAN ANUAL OPERATIVO 2015

OBJETIVO ESTRATÉGICO	F1. Crecer en flujos de efectivo, rentabilidad y patrimonio.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Gestionar y desarrollar los servicios Logísticos Marítimos Portuarios Regionales.	Bomba succionadora adquirida en Puerto para limpieza del fondo del frente de atraque.	Enero - Diciembre
	Primera etapa de reparación de muelle en zonas críticas.	
	Estudio de pre inversión para Adquisición de Remolcador de Barcos.	Junio - Diciembre
Reformular Plan de Negocios para Puerto CORSAIN.	Plan de Negocios Reformulado.	Enero - Abril
	Seguimiento al Plan de Negocio.	Abril - Diciembre
Recibir embarcaciones en operaciones portuarias y en reparación naval.	Embarcaciones reparadas.	Enero - Diciembre
	Embarcaciones recibidas.	
	Servicios de Remolcaje.	

OBJETIVO ESTRATÉGICO	F2. Desarrollar nuevas inversiones.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Implementar el proyecto del Rastro Porcino y monitorear el desarrollo de éste, hasta el inicio de construcción del mismo.	Análisis para la implementación de proyecto.	Enero - Febrero
	Definición y aprobación de Estrategia.	Marzo
	Términos de Referencia aprobados. (Maquinaria y Equipo)	Abril - Junio
	Licitación, Adjudicación y Contratación.	Julio - Diciembre
Desarrollo de Ingenio Azucarero.	Estudio de pre inversión y factibilidad.	Octubre - Diciembre



CORSAIN

PLAN ANUAL OPERATIVO 2015

OBJETIVO ESTRATÉGICO	F3. Saneamiento y fortalecimiento patrimonial.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Impulsar una propuesta legislativa para fortalecimiento patrimonial-transferencia de la Planta de Alcohol El Carmen a CORSAIN.	Propuesta de Decreto presentado a CAPRES.	Enero - Marzo
Sanear los Estados Financieros.	Estados Financieros depurados.	Abril - Diciembre

OBJETIVO ESTRATÉGICO	I1. Diversificación de cartera de inversiones.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Desarrollo de Proyecto Fotovoltaico.	75% de Estudio de Pre-Factibilidad.	Enero - Diciembre
Desarrollo del Proyecto Almacenamiento de Combustible.	Actualización de Estudio de Pre-Factibilidad.	Julio - Octubre
	Crear un Asocio Publico Privado.	Noviembre - Diciembre
Desarrollo de Almacenamiento de Primera Línea.	Estudio de pre factibilidad.	Octubre - Diciembre



CORSAIN

PLAN ANUAL OPERATIVO 2015

OBJETIVO ESTRATÉGICO	I2. Brindar excelente servicio a inversionistas y clientes.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Establecer un protocolo para atender a inversionistas y clientes.	Protocolo aprobado.	Enero - Abril
	Roles y Acciones de comunicación.	Mayo - Junio
Elaboración e implementación de un plan de comunicaciones integral para la Corporación.	Plan de Comunicación Aprobado e Implementado.	Enero - Diciembre

OBJETIVO ESTRATÉGICO	I3. Generar sinergia con entidades públicas y privadas.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Acercamiento con instituciones públicas y privadas para lograr mutua cooperación.	Firma de dos convenios, cartas de entendimientos o acuerdos.	Enero - Diciembre

OBJETIVO ESTRATÉGICO	P1. Actualizar la legislación y normativa operativa de la Corporación.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Impulsar una propuesta de reforma de la Ley de Creación de la Corporación.	Anteproyecto de Reforma de Ley elaborado y presentado ante CAPRES.	Enero - Agosto
	Aprobación de procesos y Procedimientos actualizado de Oficina Central y Puerto CORSAIN.	Enero - Mayo
Mejorar los procesos y procedimientos de las Unidades de la Corporación.	Aprobación de descriptores de puestos actualizados de Oficina Central y Puerto CORSAIN.	Febrero - Junio



CORSAIN

PLAN ANUAL OPERATIVO 2015

OBJETIVO ESTRATÉGICO	P2. Aplicación de tecnología de la información enfocada a la mejora de procesos.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Implementación del Sistema de Gestión Administrativa Financiera (ERP).	Informe Final de Consultoría y Documentos de Especificaciones Técnicas.	Enero - Mayo
	Contrato Firmado.	Junio - Agosto
	15% de avance en la implementación del Sistema de Gestión Administrativa Financiera (ERP).	Septiembre - Diciembre

OBJETIVO ESTRATÉGICO	P3. Lograr eficiencia y simplificar los procesos de trabajo.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Eficientización de procesos claves.	Aprobación de procesos claves actualizados de Oficina Central y Puerto CORSAIN.	Enero - Junio

OBJETIVO ESTRATÉGICO	A1. Desarrollo de habilidades y competencias del personal de la Corporación.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Desarrollo del Personal mediante capacitaciones.	Ejecución del Plan de Capacitaciones.	Enero - Diciembre
Desarrollo de personal en SSO.	Divulgación y puesta en práctica de Ley SSO.	



CORSAIN

PLAN ANUAL OPERATIVO 2015

OBJETIVO ESTRATÉGICO	A2. Fomentar la motivación, convivencia y comportamiento ético.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	TIEMPO
Mejorar el ambiente de trabajo que permita la participación proactiva del personal.	Presentación de resultados.	Enero - Febrero
	Elaboración y desarrollo Plan de mejora del ambiente laboral.	Marzo - Diciembre
Divulgación de Reglamento Interno de Trabajo.	Divulgación al 100% del personal.	Enero - Febrero
Promover los Valores Institucionales.	Divulgación y Desarrollo de Valores Institucionales.	Enero - Junio
Difundir la Ley de Ética Gubernamental y su Reglamento.	Capacitación impartida al 100% del personal.	Mayo - julio
Difundir la Ley de Acceso a la Información Pública y su Reglamento.	Capacitación impartida al personal.	