



DIRECCIÓN
GENERAL DE
CENTROS
PENALES

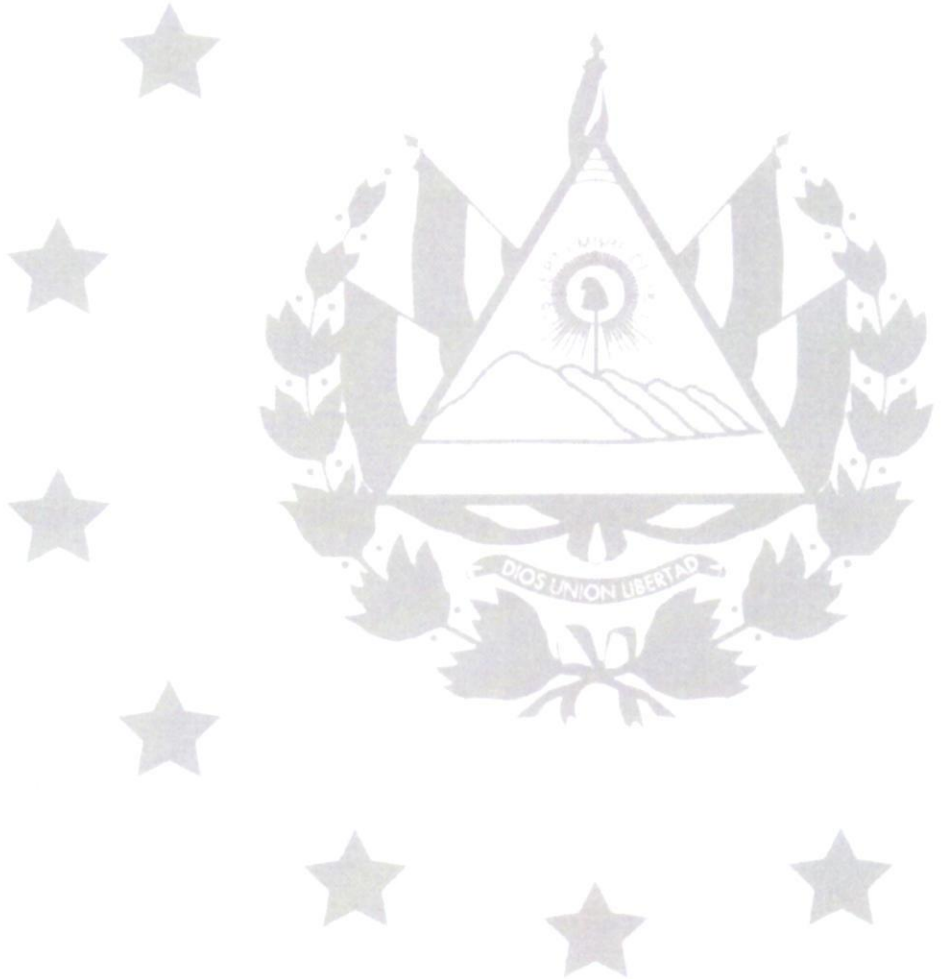
Plan Anual Operativo Año: 2020

San Salvador, Febrero 2020



CONTENIDO

I. MISIÓN.....	3
II. VISIÓN.....	3
III. OBJETIVOS.....	4
IV. MATRIZ DE PLAN ANUAL OPERATIVO	5
V. MATRIZ FODA	6
VI. MATRIZ DE RIESGO	9
VII. ANEXOS.....	12





I. MISIÓN

Brindar a las personas privadas de libertad las condiciones favorables para su rehabilitación, a través de programas que fomenten hábitos de trabajo que desarrollen capacidades que faciliten su reinserción social.

II. VISIÓN

Ser un sistema penitenciario basado en el orden, control y disciplina, con la finalidad de generar condiciones que dignifiquen a las personas privadas de libertad, para propiciar una efectiva reinserción social.





III. OBJETIVOS

Objetivo General

Modernizar, dignificar y dinamizar el sistema penitenciario, mediante una mejora continua que permita una gestión de calidad para la rehabilitación de las personas privadas de libertad, a través del fortalecimiento del sistema progresivo, infraestructura moderna, control y seguridad en los centros penales; cumpliendo con las condiciones mínimas de reclusión, apegados al respeto de los derechos humanos, con el fin de lograr una efectiva reinserción social.

Objetivos Específicos

- Establecer control, orden y disciplina en el sistema penitenciario.
- Generar las condiciones para una efectiva aplicación del tratamiento penitenciario que permita cambios conductuales en la persona privada de libertad.
- Garantizar el acceso al derecho de la salud integral de las personas privadas de libertad.
- Mejorar y dignificar las condiciones de las empleadas y empleados penitenciarios; a través de la formación y promoción del talento humano.



IV. MATRIZ DE PLAN ANUAL OPERATIVO





MATRIZ DE PROGRAMACIÓN PAO 2020

UNIDAD ORGANIZACIONAL: DIRECCIÓN GENERAL DE CENTROS PENALES						INDICADOR DE IMPACTO: REHABILITACION Y REINSERCIÓN EFECTIVA DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD A TRAVÉS DEL CONTROL, ORDEN Y DISCIPLINA DEL SISTEMA PENITENCIARIO																				
OPERATIVA						X																				
ADMINISTRATIVA/ APOYO																										
EJE	LÍNEA ESTRATÉGICA	INDICADOR DE RESULTADO	ACCIONES CENTRALES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	RESPONSABLE		PROGRAMACIÓN FÍSICA MESES												COSTO	FUENTE					
						PRIMARIO	APOYO	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC							
UP: 0701																										
CONTROL Y SEGURIDAD EFECTIVA DE LOS CENTROS PENITENCIARIOS	PREVENCIÓN Y CONTROL DEL DELITO	CONTROL Y ORDEN EN LOS CENTROS PENITENCIARIOS	TRASLADOS DE PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD HACIA OTROS CENTROS PENITENCIARIOS (ART 25 LP)	INFORME	12	SUBDIRECCIÓN GENERAL		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	\$	2,200,000.00	FG		
		GARANTIZAR EL CORTE DE TRÁFICO DE TELECOMUNICACIONES	INSPECCIONES DE SEGURIDAD Y MEDICIÓN DE TRÁFICO DE COMUNICACIONES E IDENTIFICACIÓN Y UBICACIÓN DE REDES INALÁMBRICAS (WIFI) EN LAS INSTALACIONES PENITENCIARIAS A NIVEL NACIONAL	INFORME TÉCNICO	48	INSPECTORÍA GENERAL		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	\$	1,200,000.00	FG	
		REDUCCIÓN DE ILÍCITOS EN LOS CENTROS PENITENCIARIOS	REALIZACIÓN DE REQUISAS GENERALES Y SELECTIVAS	INFORME TÉCNICO	1387	INSPECTORÍA GENERAL		95	98	99	111	108	120	152	110	117	123	130	124				\$	2,500,000.00	FG	
		APOYO Y COOPERACIÓN DE LAS DIFERENTES ENTIDADES PARA FORTALECER EL DESARROLLO DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD	FORMULACIÓN, DISCUSIÓN Y CELEBRACIÓN DE CONVENIOS CON INSTITUCIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS, NACIONALES O INTERNACIONALES	CONVENIO	12	SUBDIRECCIÓN GENERAL DE ASUNTOS JURÍDICOS	UNIDADES ADMINISTRATIVAS, INSTITUCIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS, NACIONALES O INTERNACIONALES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	\$	1,500,000.00	FG
		GARANTIZAR EL EJERCICIO DE DEFENSA	REALIZACIÓN DE AUDIENCIAS VIRTUALES POR CAUSA	AUDIENCIA	8208	INSPECTORÍA GENERAL		418	423	487	357	394	441	479	360	438	612	472	327				\$	150,000.00	FG	
		APLICACIÓN DE MEDIDAS SUSTITUTIVAS O ALTERNATIVAS DE LA PREVENCIÓN SUSTITUTIVA Y EL CUMPLIMIENTO DE CONDUCTAS O CONDICIONES EN EL BENEFICIO DE LA LIBERTAD CONDICIONAL	COLOCACIÓN DE DISPOSITIVOS ELECTRONICOS	RESOLUCION	1253	SUBDIRECCIÓN DEL CENTRO DE MONITOREO DE MEDIOS DE VIGILANCIA ELECTRÓNICA	JUECES DE VIGILANCIA Y EJECUCIÓN DE LA PENA	100	100	100	100	108	110	110	109	104	104	104	104				\$	2,570,000.00	FG	
MEJORAMIENTO, MODERNIZACIÓN Y ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PENITENCIARIA	REHABILITACION Y REINSERCIÓN DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD	MEJORAR LAS CONDICIONES DE LA INFRAESTRUCTURA PENITENCIARIA	OBRAS FINALIZADAS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LA INFRAESTRUCTURA PENITENCIARIA	OBRA	120	UNIDAD DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO		10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	\$	2,490,000.00	FG		
		FORTALECER LA OPERATIVIDAD DEL SISTEMA PENITENCIARIO	SEGUIMIENTO DE EJECUCION DE PROYECTOS	DOCUMENTO	12	UNIDAD DE PLANIFICACION		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	\$	1,250,000.00	FG		
AMPLIACION Y FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA DE GESTIÓN PENITENCIARIA	REHABILITACION Y REINSERCIÓN DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD	PROMOVER LA REINSERCIÓN LABORAL Y PRODUCTIVA	INCORPORACIÓN DE PERSONAS EX PRIVADAS DE LIBERTAD A LA VIDA LABORAL Y PRODUCTIVA	PERSONA	120	CENTRO DE COORDINACIÓN POST-PENITENCIARIO		10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	\$	2,630,000.00	FG		
		PROCURAR LA REHABILITACIÓN Y REINSERCIÓN DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD A TRAVÉS DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD PARTICIPANDO EN LAS DIFERENTES LINEAS DE PRODUCCIÓN	INTERNO ATENDIDO	11376	UNIDAD DE DIVERSIFICACIÓN DEL TRABAJO PENITENCIARIO		948	948	948	948	948	948	948	948	948	948	948	948	948	948	\$	1,230,000.00	FG		



MATRIZ DE PROGRAMACIÓN PAO 2020

UNIDAD ORGANIZACIONAL: DIRECCIÓN GENERAL DE CENTROS PENALES				X				INDICADOR DE IMPACTO: REHABILITACION Y REINSERCIÓN EFECTIVA DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD A TRAVÉS DEL CONTROL, ORDEN Y DISCIPLINA DEL SISTEMA PENITENCIARIO																
OPERATIVA				X																				
ADMINISTRATIVA/ APOYO																								
EJE	LINEA ESTRATÉGICA	INDICADOR DE RESULTADO	ACCIONES CENTRALES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	RESPONSABLE		PROGRAMACIÓN FÍSICA MESES												COSTO	FUENTE			
						PRIMARIO	APOYO	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC					
AMPLIACION Y FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA DE GESTIÓN PENITENCIARIA	REHABILITACION Y REINSERCIÓN DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD	FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD	CAPACITACIÓN A LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD EN ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	INTERNO ATENDIDO	900	UNIDAD DE DIVERSIFICACIÓN DEL TRABAJO PENITENCIARIO	ONG s. INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES Y PRIVADAS	0	0	0	0	0	300	0	0	300	0	0	300	\$	4,520,000.00	FG		
		FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD PARA SU REINSERCIÓN	CERTIFICACIÓN DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD EN COMPETENCIAS LABORALES	INTERNO ATENDIDO	270	UNIDAD DE DIVERSIFICACIÓN DEL TRABAJO PENITENCIARIO	INSTITUTO SALVADOREÑO DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA	0	0	0	0	0	90	0	0	90	0	0	90	\$	5,500,000.00	FG		
		PROMOVER LA PARTICIPACIÓN DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD EN ACTIVIDADES TERAPÉUTICAS, ASISTENCIALES Y PROGRAMAS INTENSIVOS DE FORMACIÓN	PARTICIPACIÓN DE PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD EN PROGRAMAS GENERALES, PSICOSOCIALES, ESPECÍFICOS Y ESPECIALIZADOS	INTERNO ATENDIDO	324000	CONSEJO CRIMINOLÓGICO NACIONAL		27000	27000	27000	27000	27000	27000	27000	27000	27000	27000	27000	27000	27000	\$	7,499,415.00	FG	
		FORTALECIMIENTO DE LA ENSEÑANZA BÁSICA DE LA PERSONA PRIVADA DE LIBERTAD	CERTIFICACIÓN FINAL DE PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD EN EDUCACIÓN FORMAL	INTERNO ATENDIDO	4800	CONSEJO CRIMINOLÓGICO NACIONAL	CENTROS ESCOLARES ADSCRITOS Y EQUIPO TÉCNICO CRIMINOLÓGICO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4800	0	\$	1,250,000.00	FG		
ATENCIÓN EN SALUD INTEGRAL	REHABILITACION Y REINSERCIÓN DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD	BRINDAR ATENCIÓN EN SALUD ACORDE A LOS ESTÁNDARES ESTABLECIDOS A NIVEL NACIONAL	ATENCIÓNES EN SALUD BRINDADAS A LA POBLACIÓN PRIVADA DE LIBERTAD POR ESPECIALIDAD	INTERNO ATENDIDO	119970	UNIDAD MÉDICO ODONTOLÓGICO		10490	10490	10490	8870	10490	10490	10490	8870	10490	10490	10490	10490	7820	\$	5,500,000.00	FG	
		FOMENTAR LA PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES INFECCIOSAS Y DE VECTORES	REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES DE SANIDAD AMBIENTAL (FUMIGACIÓN, ABATIZACIÓN Y LIMPIEZA)	CAMPAÑA	1200	UNIDAD MÉDICO ODONTOLÓGICO	MINISTERIO DE SALUD	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	\$	2,200,000.00	FG	
		PROMOVER LA PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES	REALIZACIÓN DE BRIGADAS MÉDICAS (MEDICINA GENERAL Y ODONTOLÓGICA)	INTERNO ATENDIDO	8900	UNIDAD MÉDICO ODONTOLÓGICO	MINISTERIO DE SALUD	800	800	800	600	800	800	800	600	800	800	800	500	\$	4,820,000.00	FG		
		BRINDAR ATENCIÓN EN SALUD ACORDE A LOS ESTÁNDARES ESTABLECIDOS A NIVEL NACIONAL	ATENCIÓNES EN SALUD A LOS NIÑOS Y NIÑAS DE LAS PRIVADAS DE LIBERTAD	CONSULTA REALIZADA	1200	UNIDAD MÉDICO ODONTOLÓGICO		100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	\$	3,524,000.00	FG	
		VELAR POR EL INTERÉS SUPERIOR DE LOS NIÑOS Y NIÑAS, DURANTE EL TIEMPO DE PERMANENCIA EN EL CENTRO PENITENCIARIO	SUPERVISIÓN Y MONITOREO DE LAS CONDICIONES EN LAS QUE SE ENCUENTRAN LOS NIÑOS Y NIÑAS VIVIENDO CON SUS MADRES PRIVADAS DE LIBERTAD	INFORME TÉCNICO	6	UNIDAD PENITENCIARIA DE DERECHOS HUMANOS		0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	\$	123,000.00	FG
		GARANTIZAR CONDICIONES MÍNIMAS NECESARIAS CON BASE A SUS DERECHOS FUNDAMENTALES	REGISTRO Y SEGUIMIENTO DE CONDICIONES DE VULNERABILIDAD DE ADULTOS MAYORES, MUJERES EMBARAZADAS, ENFERMOS CRÓNICOS GRAVE O TERMINAL, COMUNIDAD LGBTI	INTERNO ATENDIDO	166	UNIDAD PENITENCIARIA DE DERECHOS HUMANOS		0	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	\$	3,520,000.00	FG



MATRIZ DE PROGRAMACIÓN PAO 2020

UNIDAD ORGANIZACIONAL: DIRECCIÓN GENERAL DE CENTROS PENALES								INDICADOR DE IMPACTO: REHABILITACION Y REINSENCION EFECTIVA DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD A TRAVES DEL CONTROL, ORDEN Y DISCIPLINA DEL SISTEMA PENITENCIARIO														
OPERATIVA								X														
ADMINISTRATIVA/ APOYO																						
EJE	LINEA ESTRATEGICA	INDICADOR DE RESULTADO	ACCIONES CENTRALES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	RESPONSABLE		PROGRAMACION FISICA MESES												COSTO	FUENTE	
						PRIMARIO	APOYO	ENE	FEB	MZO	ABR	MYO	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC			
FORTALECIMIENTO AL RESPETO DE LOS DERECHOS HUMANOS DE LA POBLACION PRIVADA DE LIBERTAD Y PERSONAL PENITENCIARIO	REHABILITACION Y REINSENCION DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD	IDENTIFICAR CONDICIONES DE VULNERABILIDAD DE LOS DERECHOS HUMANOS DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD	SUPERVISION Y MONITOREO DEL RESPETO A LOS DERECHOS HUMANOS DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD	INFORME TECNICO	59	UNIDAD PENITENCIARIA DE DERECHOS HUMANOS		0	5	6	4	6	6	6	4	6	6	6	4	\$	2,340,000.00	FG
		SOLVENTAR NECESIDADES CON LAS QUE CUENTA EL SISTEMA PENITENCIARIO, Y QUE NO PUEDEN SER CUBIERTAS POR EL PRESUPUESTO ASIGNADO	DONACIONES RECIBIDAS PARA BENEFICIO DEL SISTEMA PENITENCIARIO	DONACION RECIBIDA	400	SECRETARIA GENERAL	ORGANIZACIONES CIVILES	40	25	30	25	35	30	25	20	40	30	40	60	\$	1,490,000.00	FG
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA PROGRESIVO		UBICAR A LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD CONSIDERANDO CRITERIOS DE PELIGROSIDAD	CLASIFICACION DE PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD POR NIVEL DE PELIGROSIDAD	INTERNO ATENDIDO	10800	CONSEJO CRIMINOLOGICO NACIONAL		900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	\$	2,429,000.00	FG
		REDUCCION DE LA PENA DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD QUE APLICAN AL ART 105 A	ELABORACION DE CONSTANCIAS DE HORAS LABORALES PARA REDENCION DE LA PENA A LOS JUECES DE VIGILANCIA PENITENCIARIA Y DE EJECUCION DE LA PENA	CONSTANCIA	325	CONSEJOS CRIMINOLOGICOS REGIONALES		26	27	27	28	27	27	28	27	27	28	27	26	\$	1,325,000.00	FG
FORMACION DEL PERSONAL PENITENCIARIO	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	ASEGURAR QUE EL PERSONAL DE NUEVO INGRESO ADQUIERA CONOCIMIENTOS GENERALES DEL TRABAJO DE LA DIRECCION GENERAL DE CENTROS PENALES	CURSOS DE INDUCCION Y FORMACION PARA PERSONAL DE NUEVO INGRESO AL SISTEMA PENITENCIARIO	CURSO IMPARTIDO	4	ESCUELA PENITENCIARIA	POLICIA NACIONAL CIVIL Y ACADEMIA NACIONAL DE SEGURIDAD PUBLICA	1	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	\$	2,521,000.00	FG
		FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADQUIRIDAS PARA MEJORAR EL DESEMPEÑO EN EL PUESTO DE TRABAJO	FORMACION Y CAPACITACION CONTINUA DEL PERSONAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO EN TODAS SUS CATEGORIAS	CAPACITACION	83	ESCUELA PENITENCIARIA	RED DE ESCUELAS GUBERNAMENTALES. RED DE CAPACITACIONES. EXPERTOS DE LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA DGCP. ORGANISMOS INTERNACIONALES. ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES	3	6	8	5	8	8	8	8	8	8	8	5	\$	2,460,170.00	FG
UP: 1201																						
MEJORAMIENTO, MODERNIZACION Y ADECUACION DE INFRAESTRUCTURA PENITENCIARIA	REHABILITACION Y REINSENCION DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD	FORTALECER LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS Y OPERATIVAS DE LA GESTION PENITENCIARIA	FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EL SISTEMA PENITENCIARIO DE EL SALVADOR	DOCUMENTO ELABORADO	12	UNIDAD DE PLANIFICACION	UNIDAD EJECUTORA DE PROYECTOS BCIE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	\$	18,260,980.00	BCIE-2102



MATRIZ DE PROGRAMACIÓN PAO 2020

UNIDAD ORGANIZACIONAL: DIRECCIÓN GENERAL DE CENTROS PENALES								INDICADOR DE IMPACTO: REHABILITACION Y REINSENCION EFECTIVA DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD A TRAVES DEL CONTROL, ORDEN Y DISCIPLINA DEL SISTEMA PENITENCIARIO																			
OPERATIVA								X																			
ADMINISTRATIVA/ APOYO																											
EJE	LINEA ESTRATEGICA	INDICADOR DE RESULTADO	ACCIONES CENTRALES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	RESPONSABLE		PROGRAMACION FISICA MESES												COSTO	FUENTE						
						PRIMARIO	APOYO	ENE	FEB	MZO	ABR	MYO	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC								
UP: 1202																											
AMPLIACION Y FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA DE GESTION PENITENCIARIA	REHABILITACION Y REINSENCION DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD	FORTALECER LA ESTRATEGIA DE REHABILITACION QUE PROPIECIE EL DESARROLLO PERSONAL DE LA POBLACION PRIVADA LIBERTAD	PROGRAMA DE APOYO INTEGRAL A LA ESTRATEGIA DE PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA	DOCUMENTO ELABORADO	12	UNIDAD DE PLANIFICACION	UNIDAD COORDINADORA DEL PROGRAMA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	\$ 2,280,105.00	BD ES.1025-2881/OC-ES
TOTAL																						\$	89,282,670.00				


 Daniel Alberto Totoza Hidalgo
 Jefe de la Unidad de Planificación
 Elaborado




 Osiris Luna Meza
 Director General de Centros Penales
 Autorizado



Fecha: 21 de febrero de 2020



V. MATRIZ FODA




FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Gestión eficiente de la administración penitenciaria en la creación de programas efectivos en beneficio de la reinserción de los privados de libertad. • Ampliación y fortalecimiento del programa de gestión penitenciaria. • Estructura organizativa de acuerdo con las necesidades operativas. • Bloqueo del tráfico de telecomunicaciones al interior de los centros penitenciarios. • Coordinaciones interinstitucionales • Normativas legales aplicables al sistema penitenciario. • Personal competente para el desempeño las funciones • Mano de obra calificada dentro de la población privada de libertad. • Sistemas informáticos que optimizan los procesos administrativos y operativos. • Capacitación continua del personal penitenciario. 	<ul style="list-style-type: none"> • Convenios para el fortalecimiento en materia penitenciaria y apoyo para la rehabilitación social de las personas privadas de libertad. • Apoyo de la empresa privada para reinserción social de las personas ex privadas de libertad. • Cooperación internacional para la ejecución de programas de rehabilitación y reinserción social basados en control, orden y trabajo. • Apertura de líneas de crédito para inversión en el sistema penitenciario, solicitados y autorizados por el Estado. • Comercialización de los productos elaborados por las personas privadas de libertad. • Apertura de los medios de comunicación a las acciones de los privados de libertad en los trabajos de apoyo comunitario y penitenciario.

DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none">• Personal penitenciario involucrado en actos de corrupción.• Poco personal técnico para el desarrollo de programas de rehabilitación y reinserción de personas privadas de libertad.• Desmotivación del personal por falta de reestructuración salarial.• Carencia de un programa de bienestar laboral.• Falta de medidas o procedimientos para la seguridad física del personal en el cumplimiento de sus funciones.• Falta de concientización de las personas privadas de libertad en el cuidado de las instalaciones penitenciarias.• Porcentaje de ocio carcelario.• Apatía de la población privada de libertad para involucrarse en los programas de tratamiento.	<ul style="list-style-type: none">• Limitada asignación presupuestaria• Intimidación y amenazas al personal penitenciario por familiares y amigos de personas privadas de libertad.• Deficiente desabastecimiento de agua potable.• Grupos externos que pretenden desestabilizar el sistema penitenciario.• Vulnerabilidad ante factores externos y políticos.• Limitados equipos técnicos para la ejecución de programas de rehabilitación en los centros penales por falta de presupuesto.• Crecimiento exponencial de la población penitenciaria generando hacinamiento y sobrepoblación interna.• Falta de diagnósticos ambientales y estudio de impacto ambiental.


Elaborado: Daniel Alberto Toloza Hidalgo
Jefe de la Unidad de Planificación




Autorizado: Osiris Luna Meza
Director General de Centros Penales



Fecha: 21 de febrero de 2020.

VI. MATRIZ DE RIESGO

No.	RIESGO	VULNERABILIDAD	RESPONSABILIDAD	PROBABILIDAD	IMPACTO	VELOCIDAD	NIVEL	MEDIDA
1	Desfinanciamiento para el desarrollo de proyectos y programas	Incumplimiento en los objetivos institucionales establecidos	Subdirección General/Unidad de Planificación	5	5	4	100	Gestionar fondos de cooperación nacional e internacional
2	Deficiencia en la ejecución de los procesos de control, orden y disciplina en los centros penitenciarios	Fortalecimiento de estructuras de mando criminal, fugas e ingreso de ilícitos	Inspectoría General/Centros Penitenciarios	3	5	2	30	Realizar requisas permanentes, traslados estratégicos, borrado de grafitis.
3	Vulnerabilidad de la seguridad en los centros penitenciarios	Personal de Seguridad insuficiente versus la población penitenciaria	Departamento de Recursos Humanos/ Inspectoría General/Director del Centro Penitenciario	3	5	3	45	Contratación oportuna de Personal de Seguridad
4	Retraso en la progresión de fases dentro del Sistema Progresivo	Equipos Técnicos Criminológicos incompletos versus la población penitenciaria	Departamento de Recursos Humanos/Consejo o Criminológico Nacional	3	5	3	45	Contratación oportuna de profesionales en Trabajo Social, Psicología, Educación y Ciencias Jurídicas

No.	RIESGO	VULNERABILIDAD	RESPONSABILIDAD	PROBABILIDAD AD	IMPACTO	VELOCIDAD	NIVEL	MEDIDA
5	Amenazas y extorsiones en contra del personal Penitenciario	Inestabilidad laboral, permisibilidad para el ingreso de ilícitos y deserción	Inspectoría General/ Departamento de Recursos Humanos/Centros penitenciarios/	5	5	4	100	Fortalecimiento de los procedimientos y medidas de seguridad
6	Incremento de enfermedades en los privados de libertad	Proliferación de enfermedades por falta de insumos, medicamentos o personal médico	Departamento Médico Odontológico/ Centros Penitenciarios	3	4	3	36	Gestionar atención médica con instituciones del área de salud y donaciones de insumos médicos y medicamentos.
7	Incremento en el porcentaje del ocio carcelario	Desestabilización del sistema penitenciario	Consejo Criminológico Nacional/Unidad de Diversificación del Trabajo Penitenciario/Unidad de Gestión Penitenciaria Integral/ Centros Penitenciarios	3	4	3	36	Incrementar la participación de las personas privadas de libertad en programas generales, especializados y específicos dentro de los Centros Penitenciarios

No.	RIESGO	VULNERABILIDAD	RESPONSABILIDAD	PROBABILIDAD AD	IMPACTO	VELOCIDAD	NIVEL	MEDIDA
8	Desabastecimiento de materia prima en los talleres y granjas penitenciarias	Incumplimiento en la ejecución de programas de tratamiento.	Unidad de Diversificación del Trabajo Penitenciario/ Unidad de Gestión Penitenciaria Integral/Centros Penitenciarios/ USACCP	3	4	3	36	Garantizar el financiamiento del presupuesto para la ejecución de los programas; monitoreo y control de los inventarios de materia prima.

Elaborado: Daniel Alberto Toloza Hidalgo
Jefe de la Unidad de Planificación



Autorizado: Osiris Luna Meza
Director General de Centros Penales



Fecha: 21 de febrero de 2020.



VII. ANEXOS





RESUMEN PRESUPUESTARIO 2020

<i>Rubro</i>		<i>Monto</i>
51	Remuneraciones	\$ 36,417,095
54	Adquisición de Bienes y Servicios	\$ 32,048,195
55	Gastos Financieros y Otros	\$ 250,895.00
56	Transferencias Corrientes	\$ 3,400.00
61	Inversión en Activos Fijos	\$ 22,000.00
Proyectos de Inversión Pública		\$20,541,085.00
Total		\$ 89,282,670.00