



GOBIERNO DE  
EL SALVADOR

DIRECCIÓN  
GENERAL DE  
CENTROS  
PENALES

# Plan Anual Operativo Año: 2020

San Salvador, Febrero 2020



## CONTENIDO

|  |    |
|--|----|
| I. MISIÓN.....                           | 3  |
| II. VISIÓN.....                          | 3  |
| III. OBJETIVOS.....                      | 4  |
| IV. MATRIZ DE PLAN ANUAL OPERATIVO ..... | 5  |
| V. MATRIZ FODA .....                     | 6  |
| VI. MATRIZ DE RIESGO .....               | 9  |
| VII. ANEXOS.....                         | 12 |





## I. MISIÓN

Brindar a las personas privadas de libertad las condiciones favorables para su rehabilitación, a través de programas que fomenten hábitos de trabajo que desarrollen capacidades que faciliten su reinserción social.

## II. VISIÓN

Ser un sistema penitenciario basado en el orden, control y disciplina, con la finalidad de generar condiciones que dignifiquen a las personas privadas de libertad, para propiciar una efectiva reinserción social.





### III. OBJETIVOS

#### Objetivo General

Modernizar, dignificar y dinamizar el sistema penitenciario, mediante una mejora continua que permita una gestión de calidad para la rehabilitación de las personas privadas de libertad, a través del fortalecimiento del sistema progresivo, infraestructura moderna, control y seguridad en los centros penales; cumpliendo con las condiciones mínimas de reclusión, apegados al respeto de los derechos humanos, con el fin de lograr una efectiva reinserción social.

#### Objetivos Específicos

- Establecer control, orden y disciplina en el sistema penitenciario.
- Generar las condiciones para una efectiva aplicación del tratamiento penitenciario que permita cambios conductuales en la persona privada de libertad.
- Garantizar el acceso al derecho de la salud integral de las personas privadas de libertad.
- Mejorar y dignificar las condiciones de las empleadas y empleados penitenciarios; a través de la formación y promoción del talento humano.



**IV. MATRIZ DE PLAN ANUAL OPERATIVO**





MATRIZ DE PROGRAMACIÓN PAO 2020

| UNIDAD ORGANIZACIONAL: DIRECCIÓN GENERAL DE CENTROS PENALES               |   |  |  |                  |            | INDICADOR DE IMPACTO: REHABILITACION Y REINSERCIÓN EFECTIVA DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD A TRAVÉS DEL CONTROL, ORDEN Y DISCIPLINA DEL SISTEMA PENITENCIARIO |   |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |        |     |              |              |              |    |
|---|---|--|--|------------------|------------|---|---|---------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|--------|-----|--------------|--------------|--------------|----|
| OPERATIVA   |   |  |  |                  |            | X   |   |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |        |     |              |              |              |    |
| ADMINISTRATIVA/ APOYO   |   |  |  |                  |            |   |   |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |        |     |              |              |              |    |
| EJE   | LÍNEA ESTRATÉGICA   | INDICADOR DE RESULTADO   | ACCIONES CENTRALES   | UNIDAD DE MEDIDA | META ANUAL | RESPONSABLE   |   | PROGRAMACIÓN FÍSICA MESES |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | COSTO | FUENTE |     |              |              |              |    |
|   |   |  |  |                  |            | PRIMARIO  | APOYO   | ENE                       | FEB | MZO | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC |       |        |     |              |              |              |    |
| UP: 0701  |   |  |  |                  |            |   |   |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |        |     |              |              |              |    |
| CONTROL Y SEGURIDAD EFECTIVA DE LOS CENTROS PENITENCIARIOS                | PREVENCIÓN Y CONTROL DEL DELITO                                   | CONTROL Y ORDEN EN LOS CENTROS PENITENCIARIOS  | TRASLADOS DE PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD HACIA OTROS CENTROS PENITENCIARIOS (ART. 25 LP)   | INFORME          | 12         | SUBDIRECCIÓN GENERAL  |   | 1                         | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1     | 1      | \$  | 2,200,000.00 | FG           |              |    |
|   |   | GARANTIZAR EL CORTE DE TRÁFICO DE TELECOMUNICACIONES   | INSPECCIONES DE SEGURIDAD Y MEDICIÓN DE TRÁFICO DE COMUNICACIONES E IDENTIFICACIÓN Y UBICACIÓN DE REDES INALÁMBRICAS (WIFI) EN LAS INSTALACIONES PENITENCIARIAS A NIVEL NACIONAL | INFORME TÉCNICO  | 48         | INSPECTORÍA GENERAL   |   | 4                         | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4     | 4      | 4   | \$           | 1,200,000.00 | FG           |    |
|   |   | REDUCCIÓN DE ILÍCITOS EN LOS CENTROS PENITENCIARIOS  | REALIZACIÓN DE REQUISAS GENERALES Y SELECTIVAS   | INFORME TÉCNICO  | 1387       | INSPECTORÍA GENERAL   |   | 95                        | 98  | 99  | 111 | 108 | 120 | 152 | 110 | 117 | 123 | 130 | 124 |       |        |     | \$           | 2,500,000.00 | FG           |    |
|   |   | APOYO Y COOPERACIÓN DE LAS DIFERENTES ENTIDADES PARA FORTALECER EL DESARROLLO DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD   | FORMULACIÓN, DISCUSIÓN Y CELEBRACIÓN DE CONVENIOS CON INSTITUCIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS, NACIONALES O INTERNACIONALES  | CONVENIO         | 12         | SUBDIRECCIÓN GENERAL DE ASUNTOS JURÍDICOS   | UNIDADES ADMINISTRATIVAS, INSTITUCIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS, NACIONALES O INTERNACIONALES | 1                         | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1     | 1      | 1   | 1            | \$           | 1,500,000.00 | FG |
|   |   | GARANTIZAR EL EJERCICIO DE DEFENSA   | REALIZACIÓN DE AUDIENCIAS VIRTUALES POR CAUSA  | AUDIENCIA        | 8208       | INSPECTORÍA GENERAL   |   | 418                       | 423 | 487 | 357 | 394 | 441 | 479 | 360 | 438 | 612 | 472 | 327 |       |        |     | \$           | 150,000.00   | FG           |    |
|   |   | APLICACIÓN DE MEDIDAS SUSTITUTIVAS O ALTERNATIVAS DE LA PREVENCIÓN SUSTITUCIONAL Y EL CUMPLIMIENTO DE CONDUCTAS O CONDICIONES EN EL BENEFICIO DE LA LIBERTAD CONDICIONAL | COLOCACIÓN DE DISPOSITIVOS ELECTRÓNICOS  | RESOLUCIÓN       | 1253       | SUBDIRECCIÓN DEL CENTRO DE MONITOREO DE MEDIOS DE VIGILANCIA ELECTRÓNICA  | JUECES DE VIGILANCIA Y EJECUCIÓN DE LA PENA   | 100                       | 100 | 100 | 100 | 108 | 110 | 110 | 109 | 104 | 104 | 104 | 104 |       |        |     | \$           | 2,570,000.00 | FG           |    |
| MEJORAMIENTO, MODERNIZACIÓN Y ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PENITENCIARIA | REHABILITACIÓN Y REINSERCIÓN DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD | MEJORAR LAS CONDICIONES DE LA INFRAESTRUCTURA PENITENCIARIA  | OBRAS FINALIZADAS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LA INFRAESTRUCTURA PENITENCIARIA   | OBRA             | 120        | UNIDAD DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO   |   | 10                        | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10    | 10     | \$  | 2,490,000.00 | FG           |              |    |
|   |   | FORTALECER LA OPERATIVIDAD DEL SISTEMA PENITENCIARIO   | SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS  | DOCUMENTO        | 12         | UNIDAD DE PLANIFICACIÓN   |   | 1                         | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1     | 1      | 1   | \$           | 1,250,000.00 | FG           |    |
| AMPLIACIÓN Y FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA DE GESTIÓN PENITENCIARIA        | REHABILITACIÓN Y REINSERCIÓN DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD | PROMOVER LA REINSERCIÓN LABORAL Y PRODUCTIVA   | INCORPORACIÓN DE PERSONAS EX PRIVADAS DE LIBERTAD A LA VIDA LABORAL Y PRODUCTIVA   | PERSONA          | 120        | CENTRO DE COORDINACIÓN POST-PENITENCIARIO   |   | 10                        | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10    | 10     | \$  | 2,630,000.00 | FG           |              |    |
|   |   | PROCURAR LA REHABILITACIÓN Y REINSERCIÓN DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD A TRAVÉS DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS  | PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD PARTICIPANDO EN LAS DIFERENTES LÍNEAS DE PRODUCCIÓN  | INTERNO ATENDIDO | 11376      | UNIDAD DE DIVERSIFICACIÓN DEL TRABAJO PENITENCIARIO   |   | 948                       | 948 | 948 | 948 | 948 | 948 | 948 | 948 | 948 | 948 | 948 | 948 | 948   | 948    | 948 | \$           | 1,230,000.00 | FG           |    |



MATRIZ DE PROGRAMACIÓN PAO 2020

| UNIDAD ORGANIZACIONAL: DIRECCIÓN GENERAL DE CENTROS PENALES        |   |   |  | X                  |            |   |  | INDICADOR DE IMPACTO: REHABILITACION Y REINSERCIÓN EFECTIVA DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD A TRAVÉS DEL CONTROL, ORDEN Y DISCIPLINA DEL SISTEMA PENITENCIARIO |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |              |              |              |    |
|--|---|---|--|--------------------|------------|---|--|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------|--------------|--------------|----|
| OPERATIVA  |   |   |  | X                  |            |   |  |   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |              |              |              |    |
| ADMINISTRATIVA/ APOYO  |   |   |  |                    |            |   |  |   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |              |              |              |    |
| EJE  | LINEA ESTRATÉGICA   | INDICADOR DE RESULTADO  | ACCIONES CENTRALES   | UNIDAD DE MEDIDA   | META ANUAL | RESPONSABLE   |  | PROGRAMACIÓN FÍSICA MESES   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | COSTO | FUENTE       |              |              |    |
|  |   |   |  |                    |            | PRIMARIO  | APOYO  | ENE   | FEB   | MZO   | ABR   | MAY   | JUN   | JUL   | AGO   | SEP   | OCT   | NOV   | DIC   |       |              |              |              |    |
| AMPLIACIÓN Y FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA DE GESTIÓN PENITENCIARIA | REHABILITACIÓN Y REINSERCIÓN DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD | FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD   | CAPACITACIÓN A LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD EN ACTIVIDADES PRODUCTIVAS  | INTERNO ATENDIDO   | 900        | UNIDAD DE DIVERSIFICACIÓN DEL TRABAJO PENITENCIARIO | ONG s. INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES Y PRIVADAS  | 0   | 0     | 0     | 0     | 0     | 300   | 0     | 0     | 300   | 0     | 0     | 300   | \$    | 4,520,000.00 | FG           |              |    |
|  |   | FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD PARA SU REINSERCIÓN   | CERTIFICACIÓN DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD EN COMPETENCIAS LABORALES   | INTERNO ATENDIDO   | 270        | UNIDAD DE DIVERSIFICACIÓN DEL TRABAJO PENITENCIARIO | INSTITUTO SALVADOREÑO DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA | 0   | 0     | 0     | 0     | 0     | 90    | 0     | 0     | 90    | 0     | 0     | 90    | \$    | 5,500,000.00 | FG           |              |    |
|  |   | PROMOVER LA PARTICIPACIÓN DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD EN ACTIVIDADES TERAPÉUTICAS, ASISTENCIALES Y PROGRAMAS INTENSIVOS DE FORMACIÓN | PARTICIPACIÓN DE PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD EN PROGRAMAS GENERALES, PSICOSOCIALES, ESPECÍFICOS Y ESPECIALIZADOS                                   | INTERNO ATENDIDO   | 324000     | CONSEJO CRIMINOLÓGICO NACIONAL                      |  | 27000   | 27000 | 27000 | 27000 | 27000 | 27000 | 27000 | 27000 | 27000 | 27000 | 27000 | 27000 | 27000 | \$           | 7,499,415.00 | FG           |    |
|  |   | FORTALECIMIENTO DE LA ENSEÑANZA BÁSICA DE LA PERSONA PRIVADA DE LIBERTAD  | CERTIFICACIÓN FINAL DE PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD EN EDUCACIÓN FORMAL   | INTERNO ATENDIDO   | 4800       | CONSEJO CRIMINOLÓGICO NACIONAL                      | CENTROS ESCOLARES ADSCRITOS Y EQUIPO TÉCNICO CRIMINOLÓGICO                             | 0   | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 4800  | 0     | \$    | 1,250,000.00 | FG           |              |    |
| ATENCIÓN EN SALUD INTEGRAL   | REHABILITACIÓN Y REINSERCIÓN DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD | BRINDAR ATENCIÓN EN SALUD ACORDE A LOS ESTÁNDARES ESTABLECIDOS A NIVEL NACIONAL   | ATENCIÓNES EN SALUD BRINDADAS A LA POBLACIÓN PRIVADA DE LIBERTAD POR ESPECIALIDAD  | INTERNO ATENDIDO   | 119970     | UNIDAD MÉDICO ODONTOLÓGICO                          |  | 10490   | 10490 | 10490 | 8870  | 10490 | 10490 | 10490 | 8870  | 10490 | 10490 | 10490 | 10490 | 7820  | \$           | 5,500,000.00 | FG           |    |
|  |   | FOMENTAR LA PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES INFECCIOSAS Y DE VECTORES  | REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES DE SANIDAD AMBIENTAL (FUMIGACIÓN, ABATIZACIÓN Y LIMPIEZA)   | CAMPAÑA            | 1200       | UNIDAD MÉDICO ODONTOLÓGICO                          | MINISTERIO DE SALUD  | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | \$           | 2,200,000.00 | FG           |    |
|  |   | PROMOVER LA PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES  | REALIZACIÓN DE BRIGADAS MÉDICAS (MEDICINA GENERAL Y ODONTOLÓGICA)  | INTERNO ATENDIDO   | 8900       | UNIDAD MÉDICO ODONTOLÓGICO                          | MINISTERIO DE SALUD  | 800   | 800   | 800   | 600   | 800   | 800   | 800   | 600   | 800   | 800   | 800   | 500   | \$    | 4,820,000.00 | FG           |              |    |
|  |   | BRINDAR ATENCIÓN EN SALUD ACORDE A LOS ESTÁNDARES ESTABLECIDOS A NIVEL NACIONAL   | ATENCIÓNES EN SALUD A LOS NIÑOS Y NIÑAS DE LAS PRIVADAS DE LIBERTAD  | CONSULTA REALIZADA | 1200       | UNIDAD MÉDICO ODONTOLÓGICO                          |  | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | \$           | 3,524,000.00 | FG           |    |
|  |   | VELAR POR EL INTERÉS SUPERIOR DE LOS NIÑOS Y NIÑAS, DURANTE EL TIEMPO DE PERMANENCIA EN EL CENTRO PENITENCIARIO                               | SUPERVISIÓN Y MONITOREO DE LAS CONDICIONES EN LAS QUE SE ENCUENTRAN LOS NIÑOS Y NIÑAS VIVIENDO CON SUS MADRES PRIVADAS DE LIBERTAD                   | INFORME TÉCNICO    | 6          | UNIDAD PENITENCIARIA DE DERECHOS HUMANOS            |  | 0   | 1     | 0     | 1     | 0     | 1     | 0     | 1     | 0     | 1     | 0     | 1     | 0     | 1            | \$           | 123,000.00   | FG |
|  |   | GARANTIZAR CONDICIONES MÍNIMAS NECESARIAS CON BASE A SUS DERECHOS FUNDAMENTALES   | REGISTRO Y SEGUIMIENTO DE CONDICIONES DE VULNERABILIDAD DE ADULTOS MAYORES, MUJERES EMBARAZADAS, ENFERMOS CRÓNICOS GRAVE O TERMINAL, COMUNIDAD LGBTI | INTERNO ATENDIDO   | 166        | UNIDAD PENITENCIARIA DE DERECHOS HUMANOS            |  | 0   | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15           | \$           | 3,520,000.00 | FG |



MATRIZ DE PROGRAMACIÓN PAO 2020

| UNIDAD ORGANIZACIONAL: DIRECCIÓN GENERAL DE CENTROS PENALES   |   |   |  |                     |            |  |   | INDICADOR DE IMPACTO: REHABILITACION Y REINSENCION EFECTIVA DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD A TRAVES DEL CONTROL, ORDEN Y DISCIPLINA DEL SISTEMA PENITENCIARIO |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |               |           |
|---|---|---|--|---------------------|------------|--|---|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|---------------|-----------|
| OPERATIVA   |   |   |  |                     |            |  |   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |               |           |
| ADMINISTRATIVA/ APOYO   |   |   |  |                     |            |  |   |   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |               |           |
| EJE   | LINEA ESTRATEGICA   | INDICADOR DE RESULTADO  | ACCIONES CENTRALES   | UNIDAD DE MEDIDA    | META ANUAL | RESPONSABLE                              |   | PROGRAMACION FISICA MESES   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | COSTO | FUENTE        |           |
|   |   |   |  |                     |            | PRIMARIO                                 | APOYO   | ENE   | FEB | MZO | ABR | MYO | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC |       |               |           |
| FORTALECIMIENTO AL RESPETO DE LOS DERECHOS HUMANOS DE LA POBLACION PRIVADA DE LIBERTAD Y PERSONAL PENITENCIARIO | REHABILITACION Y REINSENCION DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD | IDENTIFICAR CONDICIONES DE VULNERABILIDAD DE LOS DERECHOS HUMANOS DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD                            | SUPERVISION Y MONITOREO DEL RESPETO A LOS DERECHOS HUMANOS DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD  | INFORME TECNICO     | 59         | UNIDAD PENITENCIARIA DE DERECHOS HUMANOS |   | 0   | 5   | 6   | 4   | 6   | 6   | 6   | 4   | 6   | 6   | 6   | 4   | \$    | 2,340,000.00  | FG        |
|   |   | SOLVENTAR NECESIDADES CON LAS QUE CUENTA EL SISTEMA PENITENCIARIO, Y QUE NO PUEDEN SER CUBIERTAS POR EL PRESUPUESTO ASIGNADO      | DONACIONES RECIBIDAS PARA BENEFICIO DEL SISTEMA PENITENCIARIO  | DONACION RECIBIDA   | 400        | SECRETARIA GENERAL                       | ORGANIZACIONES CIVILES  | 40  | 25  | 30  | 25  | 35  | 30  | 25  | 20  | 40  | 30  | 40  | 60  | \$    | 1,490,000.00  | FG        |
| FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA PROGRESIVO  |   | UBICAR A LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD CONSIDERANDO CRITERIOS DE PELIGROSIDAD   | CLASIFICACION DE PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD POR NIVEL DE PELIGROSIDAD   | INTERNO ATENDIDO    | 10800      | CONSEJO CRIMINOLOGICO NACIONAL           |   | 900   | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | \$    | 2,429,000.00  | FG        |
|   |   | REDUCCION DE LA PENA DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD QUE APLICAN AL ART 105 A  | ELABORACION DE CONSTANCIAS DE HORAS LABORALES PARA REDENCION DE LA PENA A LOS JUECES DE VIGILANCIA PENITENCIARIA Y DE EJECUCION DE LA PENA | CONSTANCIA          | 325        | CONSEJOS CRIMINOLOGICOS REGIONALES       |   | 26  | 27  | 27  | 28  | 27  | 27  | 28  | 27  | 27  | 28  | 27  | 26  | \$    | 1,325,000.00  | FG        |
| FORMACION DEL PERSONAL PENITENCIARIO  | FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL                                     | ASEGURAR QUE EL PERSONAL DE NUEVO INGRESO ADQUIERA CONOCIMIENTOS GENERALES DEL TRABAJO DE LA DIRECCION GENERAL DE CENTROS PENALES | CURSOS DE INDUCCION Y FORMACION PARA PERSONAL DE NUEVO INGRESO AL SISTEMA PENITENCIARIO  | CURSO IMPARTIDO     | 4          | ESCUELA PENITENCIARIA                    | POLICIA NACIONAL CIVIL Y ACADEMIA NACIONAL DE SEGURIDAD PUBLICA   | 1   | 1   | 0   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | 0   | 1   | 0   | 0   | \$    | 2,521,000.00  | FG        |
|   |   | FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADQUIRIDAS PARA MEJORAR EL DESEMPEÑO EN EL PUESTO DE TRABAJO                                   | FORMACION Y CAPACITACION CONTINUA DEL PERSONAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO EN TODAS SUS CATEGORIAS   | CAPACITACION        | 83         | ESCUELA PENITENCIARIA                    | RED DE ESCUELAS GUBERNAMENTALES. RED DE CAPACITACIONES. EXPERTOS DE LAS DIFERENTES UNIDADES DE LA DGCP. ORGANISMOS INTERNACIONALES. ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES | 3   | 6   | 8   | 5   | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 8   | 5   | \$    | 2,460,170.00  | FG        |
| UP: 1201  |   |   |  |                     |            |  |   |   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |               |           |
| MEJORAMIENTO, MODERNIZACION Y ADECUACION DE INFRAESTRUCTURA PENITENCIARIA                                       | REHABILITACION Y REINSENCION DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD | FORTALECER LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS Y OPERATIVAS DE LA GESTION PENITENCIARIA   | FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EL SISTEMA PENITENCIARIO DE EL SALVADOR  | DOCUMENTO ELABORADO | 12         | UNIDAD DE PLANIFICACION                  | UNIDAD EJECUTORA DE PROYECTOS BCIE  | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | \$    | 18,260,980.00 | BCIE-2102 |

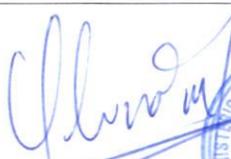


MATRIZ DE PROGRAMACIÓN PAO 2020

| UNIDAD ORGANIZACIONAL: DIRECCIÓN GENERAL DE CENTROS PENALES        |   |  |  |                     |            |                         |                                  | INDICADOR DE IMPACTO: REHABILITACION Y REINSENCION EFECTIVA DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD A TRAVES DEL CONTROL, ORDEN Y DISCIPLINA DEL SISTEMA PENITENCIARIO |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |        |                         |   |                 |                       |
|--|---|--|--|---------------------|------------|-------------------------|----------------------------------|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|--------|-------------------------|---|-----------------|-----------------------|
| OPERATIVA  |   |  |  |                     |            |                         |                                  | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |        |                         |   |                 |                       |
| ADMINISTRATIVA/ APOYO  |   |  |  |                     |            |                         |                                  |   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |        |                         |   |                 |                       |
| EJE  | LINEA ESTRATEGICA   | INDICADOR DE RESULTADO   | ACCIONES CENTRALES   | UNIDAD DE MEDIDA    | META ANUAL | RESPONSABLE             |                                  | PROGRAMACION FISICA MESES   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | COSTO | FUENTE |                         |   |                 |                       |
|  |   |  |  |                     |            | PRIMARIO                | APOYO                            | ENE   | FEB | MZO | ABR | MYO | JUN | JUL | AGO | SEP | OCT | NOV | DIC |       |        |                         |   |                 |                       |
| UP: 1202   |   |  |  |                     |            |                         |                                  |   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |        |                         |   |                 |                       |
| AMPLIACION Y FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA DE GESTION PENITENCIARIA | REHABILITACION Y REINSENCION DE LAS PERSONAS PRIVADAS DE LIBERTAD | FORTALECER LA ESTRATEGIA DE REHABILITACION QUE PROPIECIE EL DESARROLLO PERSONAL DE LA POBLACION PRIVADA LIBERTAD | PROGRAMA DE APOYO INTEGRAL A LA ESTRATEGIA DE PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA | DOCUMENTO ELABORADO | 12         | UNIDAD DE PLANIFICACION | UNIDAD COORDINADORA DEL PROGRAMA | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1     | 1      | 1                       | 1 | \$ 2,280,105.00 | BD ES.1025-2881/OC-ES |
| <b>TOTAL</b>   |   |  |  |                     |            |                         |                                  |   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |        | <b>\$ 89,282,670.00</b> |   |                 |                       |

  
 Daniel Alberto Toloza Hidalgo  
 Jefe de la Unidad de Planificación  
 Elaborado



  
 Osiris Luna Meza  
 Director General de Centros Penales  
 Autorizado



Fecha: 21 de febrero de 2020



V. MATRIZ FODA

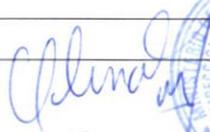


| FORTALEZAS   | OPORTUNIDADES  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión eficiente de la administración penitenciaria en la creación de programas efectivos en beneficio de la reinserción de los privados de libertad.</li> <li>• Ampliación y fortalecimiento del programa de gestión penitenciaria.</li> <li>• Estructura organizativa de acuerdo con las necesidades operativas.</li> <li>• Bloqueo del tráfico de telecomunicaciones al interior de los centros penitenciarios.</li> <li>• Coordinaciones interinstitucionales</li> <li>• Normativas legales aplicables al sistema penitenciario.</li> <li>• Personal competente para el desempeño las funciones</li> <li>• Mano de obra calificada dentro de la población privada de libertad.</li> <li>• Sistemas informáticos que optimizan los procesos administrativos y operativos.</li> <li>• Capacitación continua del personal penitenciario.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Convenios para el fortalecimiento en materia penitenciaria y apoyo para la rehabilitación social de las personas privadas de libertad.</li> <li>• Apoyo de la empresa privada para reinserción social de las personas ex privadas de libertad.</li> <li>• Cooperación internacional para la ejecución de programas de rehabilitación y reinserción social basados en control, orden y trabajo.</li> <li>• Apertura de líneas de crédito para inversión en el sistema penitenciario, solicitados y autorizados por el Estado.</li> <li>• Comercialización de los productos elaborados por las personas privadas de libertad.</li> <li>• Apertura de los medios de comunicación a las acciones de los privados de libertad en los trabajos de apoyo comunitario y penitenciario.</li> </ul> |

| DEBILIDADES  | AMENAZAS   |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Personal penitenciario involucrado en actos de corrupción.</li><li>• Poco personal técnico para el desarrollo de programas de rehabilitación y reinserción de personas privadas de libertad.</li><li>• Desmotivación del personal por falta de reestructuración salarial.</li><li>• Carencia de un programa de bienestar laboral.</li><li>• Falta de medidas o procedimientos para la seguridad física del personal en el cumplimiento de sus funciones.</li><li>• Falta de concientización de las personas privadas de libertad en el cuidado de las instalaciones penitenciarias.</li><li>• Porcentaje de ocio carcelario.</li><li>• Apatía de la población privada de libertad para involucrarse en los programas de tratamiento.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Limitada asignación presupuestaria</li><li>• Intimidación y amenazas al personal penitenciario por familiares y amigos de personas privadas de libertad.</li><li>• Deficiente desabastecimiento de agua potable.</li><li>• Grupos externos que pretenden desestabilizar el sistema penitenciario.</li><li>• Vulnerabilidad ante factores externos y políticos.</li><li>• Limitados equipos técnicos para la ejecución de programas de rehabilitación en los centros penales por falta de presupuesto.</li><li>• Crecimiento exponencial de la población penitenciaria generando hacinamiento y sobrepoblación interna.</li><li>• Falta de diagnósticos ambientales y estudio de impacto ambiental.</li></ul> |

  
Elaborado: Daniel Alberto Toloza Hidalgo  
Jefe de la Unidad de Planificación



  
Autorizado: Osiris Luna Meza  
Director General de Centros Penales



Fecha: 21 de febrero de 2020.

## VI. MATRIZ DE RIESGO

| No. | RIESGO   | VULNERABILIDAD  | RESPONSABILIDAD   | PROBABILIDAD | IMPACTO | VELOCIDAD | NIVEL | MEDIDA   |
|-----|--|---|---|--------------|---------|-----------|-------|--|
| 1   | Desfinanciamiento para el desarrollo de proyectos y programas  | Incumplimiento en los objetivos institucionales establecidos                  | Subdirección General/Unidad de Planificación  | 5            | 5       | 4         | 100   | Gestionar fondos de cooperación nacional e internacional   |
| 2   | Deficiencia en la ejecución de los procesos de control, orden y disciplina en los centros penitenciarios | Fortalecimiento de estructuras de mando criminal, fugas e ingreso de ilícitos | Inspectoría General/Centros Penitenciarios  | 3            | 5       | 2         | 30    | Realizar requisas permanentes, traslados estratégicos, borrado de grafitis.                          |
| 3   | Vulnerabilidad de la seguridad en los centros penitenciarios   | Personal de Seguridad insuficiente versus la población penitenciaria          | Departamento de Recursos Humanos/ Inspectoría General/Director del Centro Penitenciario | 3            | 5       | 3         | 45    | Contratación oportuna de Personal de Seguridad   |
| 4   | Retraso en la progresión de fases dentro del Sistema Progresivo  | Equipos Técnicos Criminológicos incompletos versus la población penitenciaria | Departamento de Recursos Humanos/Consejo o Criminológico Nacional                       | 3            | 5       | 3         | 45    | Contratación oportuna de profesionales en Trabajo Social, Psicología, Educación y Ciencias Jurídicas |

| No. | RIESGO  | VULNERABILIDAD   | RESPONSABILIDAD   | PROBABILIDAD<br>AD | IMPACTO | VELOCIDAD | NIVEL | MEDIDA  |
|-----|---|--|---|--------------------|---------|-----------|-------|---|
| 5   | Amenazas y extorsiones en contra del personal Penitenciario | Inestabilidad laboral, permisibilidad para el ingreso de ilícitos y deserción      | Inspección General/<br>Departamento de Recursos Humanos/Centros penitenciarios/   | 5                  | 5       | 4         | 100   | Fortalecimiento de los procedimientos y medidas de seguridad  |
| 6   | Incremento de enfermedades en los privados de libertad      | Proliferación de enfermedades por falta de insumos, medicamentos o personal médico | Departamento Médico Odontológico/<br>Centros Penitenciarios   | 3                  | 4       | 3         | 36    | Gestionar atención médica con instituciones del área de salud y donaciones de insumos médicos y medicamentos.   |
| 7   | Incremento en el porcentaje del ocio carcelario             | Desestabilización del sistema penitenciario  | Consejo Criminológico Nacional/Unidad de Diversificación del Trabajo Penitenciario/Unidad de Gestión Penitenciaria Integral/ Centros Penitenciarios | 3                  | 4       | 3         | 36    | Incrementar la participación de las personas privadas de libertad en programas generales, especializados y específicos dentro de los Centros Penitenciarios |

| No. | RIESGO  | VULNERABILIDAD  | RESPONSABILIDAD  | PROBABILIDAD<br>AD | IMPACTO | VELOCIDAD | NIVEL | MEDIDA  |
|-----|---|---|--|--------------------|---------|-----------|-------|---|
| 8   | Desabastecimiento de materia prima en los talleres y granjas penitenciarias | Incumplimiento en la ejecución de programas de tratamiento. | Unidad de Diversificación del Trabajo Penitenciario/<br>Unidad de Gestión Penitenciaria Integral/Centros Penitenciarios/<br>USACCP | 3                  | 4       | 3         | 36    | Garantizar el financiamiento del presupuesto para la ejecución de los programas; monitoreo y control de los inventarios de materia prima. |

Elaborado: Daniel Alberto Toloza Hidalgo  
Jefe de la Unidad de Planificación



Autorizado: Osiris Luna Meza  
Director General de Centros Penales



Fecha: 21 de febrero de 2020.



VII. ANEXOS





## RESUMEN PRESUPUESTARIO 2020

| <i>Rubro</i>                   |                                   | <i>Monto</i>            |
|--------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|
| <b>51</b>                      | Remuneraciones                    | \$ 36,417,095           |
| <b>54</b>                      | Adquisición de Bienes y Servicios | \$ 32,048,195           |
| <b>55</b>                      | Gastos Financieros y Otros        | \$ 250,895.00           |
| <b>56</b>                      | Transferencias Corrientes         | \$ 3,400.00             |
| <b>61</b>                      | Inversión en Activos Fijos        | \$ 22,000.00            |
| Proyectos de Inversión Pública |                                   | \$20,541,085.00         |
| <b>Total</b>                   |                                   | <b>\$ 89,282,670.00</b> |