



Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñónez"
MANUAL DE DESCRIPCION DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	TRABAJADOR DE CAMPO	Código: GOES-UPAL03
Título Funcional	TRABAJADOR DE CAMPO DE UNIDAD DE LOMBRICULTURA	Edición: 000 Fecha: 03/2009

Requisitos del Puesto

Nivel educacional:
6° grado.

Experiencia requerida:
1 año de experiencia en el cultivo de lombrices.

Conocimientos y habilidades:
Conocimiento en el área de lombricultura.

Responsabilidad por activos y valores:
Se tiene bajo su responsabilidad equipo de trabajo tales como: carretilla, azadón, escoba, pala y manguera.

Equipo de seguridad que utiliza en el puesto de trabajo:
Guantes de hule.

Tipo de esfuerzo físico requerido:
Caminar durante largos periodos de tiempo.

Tipo de riesgo del puesto de trabajo:
Enfermedades de la piel.

Condiciones ambientales del puesto de trabajo:
Actividades se realizan en una galera.

Valores requeridos:
Responsabilidad.
Respeto.
Tolerancia.
Lealtad.

ELABORO _____ APROBO _____



Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñónez"
MANUAL DE DESCRIPCION DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	TRABAJADOR DE CAMPO	Código: GOES-UPAL04
Título Funcional	TRABAJADOR DE CAMPO DE PISCICULTURA	Edición: 000 Fecha: 03/2009

Área a la que pertenece:	Unidad de Piscicultura.
Puesto del jefe Inmediato:	Jefe de la unidad de avicultura.
Supervisión ejercida a:	N/A
Personal a su mando:	0 personas.
Ubicación física:	Bodega de piscicultura.
Carácter del puesto:	Eventual.

Descripción General

Encargado de realizar las actividades de alimentación, sexualización, selección de tilapias y encargado de la limpieza general de la unidad.

Descripción Específica

Actividades diarias:

- Realizar oxigenación de pilas.
- Realizar cambios de agua.
- Realizar chapoda de maleza.
- Controlar cantidad de peces.
- Realizar funciones encomendadas por el jefe inmediato superior acordes al área y apoyar en necesidades institucionales con actividades asignadas para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Actividades periódicas:

- Realizar pescas con trasmallo y atarraya.
- Realizar peso de lo pescado.
- Realizar traslado de peces a tienda y cocina.
- Lavar pilas y estantes.
- Preparación de estantes.
- Traslado de alevines y jaramidos.

Actividades eventuales:

- Apoyo en el día de campo.
- Apoyo en giras de campo.

ELABORO _____ APROBO _____



Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñónez"
MANUAL DE DESCRIPCION DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	TRABAJADOR DE CAMPO	Código: GOES-UPAL04
Título Funcional	TRABAJADOR DE CAMPO DE PISCICULTURA	Edición: 000 Fecha: 03/2009

Requisitos del Puesto

Nivel educacional:
9° grado.

Experiencia requerida:
1 año de experiencia en puestos similares.

Conocimientos y habilidades:
Conocimiento en el sexado de los peces.
Conocimientos en las distintas especies de peces.
Conocimiento de enfermedades de los peces.

Responsabilidad por activos y valores:
Se tiene bajo su responsabilidad equipos de trabajo tales como: trasmallo, atarraya, escoba, cepillo, bomba de agua, corvo, cuma y machete.

Equipo de seguridad que utiliza en el puesto de trabajo:
Botas de hule.
Botas de cuero.
Guantes de cuero.

Tipo de esfuerzo fisico requerido:
Las actividades requieren levantar pesos muertos.

Tipo de riesgo del puesto de trabajo:
Hongos.
Picaduras.

Condiciones ambientales del puesto de trabajo:
Actividades se realizan expuestas a inclemencias del tiempo.

Valores requeridos:
Responsabilidad.
Respeto.
Solidaridad.
honestidad

ELABORO _____ APROBO _____

UNIDAD DE SANIDAD ANIMAL.





Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñón"
MANUAL DE DESCRIPCION DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	MEDICO VETERINARIO	Código: GOES-USN01
Título Funcional	MEDICO VETERINARIO	Edición: 000
		Fecha: 03/2009

Área a la que pertenece: Unidad de Agroindustria.
Puesto del jefe Inmediato: Jefe de Zootecnia.
Supervisión ejercida a: N/A.
Personal a su mando: 0 personas.
Ubicación física: Unidad de Zootecnia.
Carácter del puesto: Permanente.

Descripción General

Encargado de realizar la atención de sanidad animal a todos los animales que se encuentran en el departamento de zootecnia, así como la vacunación preventiva para el control de enfermedades.

Descripción Específica

Actividades diarias:

- Realizar tratamientos específicos en unidades que lo requieran.
- Realizar planificación de actividades diarias de la unidad.
- Supervisar a los alumnos en la unidad de Nutrición y Sanidad Animal.
- Impartir charlas teórico-prácticas a estudiantes de tercer año.
- Impartir cátedra de Sanidad Animal y Físico Animal.
- Impartir laboratorios prácticos a estudiantes de tercer año.
- Inspeccionar los animales que serán sacrificados en el rastro ante y post mortis.
- Llevar el control de asistencia de estudiantes.
- Realizar funciones encomendadas por el jefe inmediato superior acordes al área y apoyar en necesidades institucionales con actividades asignadas para el cumplimiento de los objetivos institucionales.
- Calificar estudiantes.

Actividades periódicas:

- Realizar actividades de manejo como: vacunaciones, castraciones y curaciones.
- Realizar requisiciones de medicamentos para tratamientos en las diferentes especies.
- Supervisar la higiene de la planta piloto, planta lechera y sala de ordeño.
- Planificar vacunaciones y vitalización de ganado.
- Llevar el control de las enfermedades de avicultura y Suinotecnia.
- Realizar inventario físico de animales.
- Impartir capacitaciones

ELABORO _____

APROBO _____



Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñónez"
MANUAL DE DESCRIPCION DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	MEDICO VETERINARIO	Código: GOES-USN01
Título Funcional	MEDICO VETERINARIO	Edición: 000
		Fecha: 03/2009

- Coordinar el velar por el adecuado uso de los recursos en los procesos productivos de la unidad para minimizar los desperdicios.
- Realizar evaluaciones de personal a su mando.
- Certificar los procesos de faenado y su producción.
- Impartir clases asignadas.

Actividades eventuales:

- Apoyo a otras actividades asignadas por el jefe inmediato.
- Atender visitas de personas particulares.
- Certificar defunciones de animales

Requisitos del Puesto

Nivel educacional:

Médico veterinario.

Experiencia requerida:

Cinco años de experiencia como médico veterinario.

Conocimientos y habilidades:

Habilidad para el manejo de personal.
Conocimientos de paquetes computacionales.
Conocimientos del idioma inglés.
Facilidad para la redacción de informes técnicos.
Conocimiento de nutrición para la gran gama de animales que se manejan.
Conocimientos de tipo de concentrado.

Responsabilidad por activos y valores:

Se tiene bajo su responsabilidad equipos de medico.

Equipo de seguridad que utiliza en el puesto de trabajo:

N/A.

Tipo de esfuerzo físico requerido:

N/A.

ELABORO _____ APROBO _____



Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñónes"
MANUAL DE DESCRIPCION DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	MEDICO VETERINARIO	Código: GOES-USN01
Título Funcional	MEDICO VETERINARIO	Edición: 000
		Fecha: 03/2009

Tipo de riesgo del puesto de trabajo:

Contagio de enfermedades transmitidas por animales.

Condiciones ambientales del puesto de trabajo:

Actividades se realizan en ambiente de clínica.

Valores requeridos:

Dinámico.

Responsabilidad.

Pro acción.

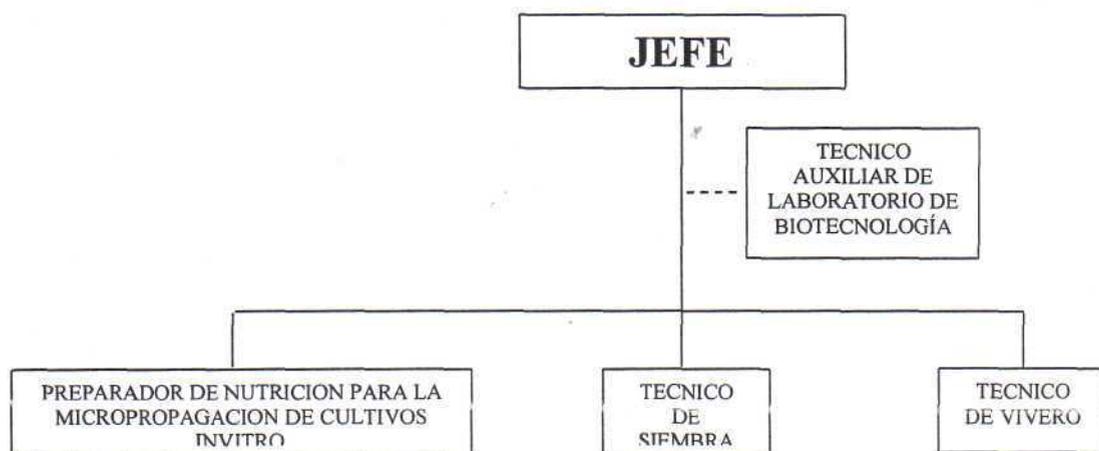
Honesto.

Trabajo en equipo.

ELABORO _____

APROBO _____

DEPARTAMENTO DE BIOTECNOLOGIA





Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñónez"
MANUAL DE DESCRIPCIÓN DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	JEFE DE DEPARTAMENTO DE BIOTECNOLOGIA AGRICOLA	Código: GOES-BIO01
Título Funcional	JEFE DE DEPARTAMENTO DE BIOTECNOLOGIA AGRICOLA	Edición: 000
		Fecha: 03/2009

Área a la que pertenece:	Unidad De Biotecnología.
Puesto del jefe Inmediato:	Gerente técnico.
Supervisión ejercida a:	Auxiliar de biotecnología, Técnico de medio nutritivo, técnicos de siembra y técnico de vivero.
Personal a su mando:	5 personas.
Ubicación física:	N/A.
Carácter del puesto:	Permanente.

Descripción General

Encargado del departamento de biotecnología; investigación, docencia, verificación de proceso de producción y comercialización de productos invitro.

Descripción Específica

Actividades diarias:

- Monitorear el trabajo del personal a su cargo.
- Impartir clases.
- Delegar funciones diarias programadas por la PAO.
- Asesorar a estudiantes de biotecnología.
- Apoyo a proyectos, proyección social y otras actividades de la ENA.
- Realizar funciones encomendadas por el jefe inmediato superior acordes al área y apoyar en necesidades institucionales con actividades asignadas para el cumplimiento de los objetivos institucionales.
- Calificar estudiantes
- Llevar registros.

Actividades periódicas:

- Realizar reuniones técnicas de la unidad.
- Realizar la limpieza y aseo del departamento.
- Monitorear el activo.
- Realizar charlas de capacitación.
- Realizar evaluaciones de personal.
- Hacer pruebas de calidad de los procesos
- Verificación de procesos de cumplimiento de marcas.

ELABORO _____ APROBO _____



Escuela Nacional de Agricultura
 “Roberto Quiñónez”
 MANUAL DE DESCRIPCION DE PUESTOS
 PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	JEFE DE DEPARTAMENTO DE BIOTECNOLOGIA AGRICOLA	Código: GOES-BIO01
Título Funcional	JEFE DE DEPARTAMENTO DE BIOTECNOLOGIA AGRICOLA	Edición: 000
		Fecha: 03/2009

Actividades eventuales:

- Apoyo en el día del estudiante ENA.
- Apoyo en el día de campo.
- Realizar charlas a personas ajenas a la institución.

Requisitos del Puesto

Nivel educacional:

Ingeniero en biotecnología.

Experiencia requerida:

5 años de experiencia en puestos similares.

Conocimientos y habilidades:

Conocimiento del idioma ingles avanzado.
 Manejo de personal.
 Habilidad e docencia.
 Habilidad de investigación, planificación y validación de proyectos de investigación en biotecnología.
 Habilidad de gestión con ONG'S.

Responsabilidad por activos y valores:

Se tiene bajo su responsabilidad equipos de oficina tales como: computadora, teléfono y fax.

Equipo de seguridad que utiliza en el puesto de trabajo:

N/A.

Tipo de esfuerzo fisico requerido:

N/A.

Tipo de riesgo del puesto de trabajo:

Intoxicaciones.
 Cortaduras.

Condiciones ambientales del puesto de trabajo:

Actividades se realizan en un ambiente de oficina.

Valores requeridos:

Honestidad.	Honradez.	Responsabilidad.
Integridad.	Lealtad.	Honestidad.

ELABORO _____ APROBO _____



Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñónes"
MANUAL DE DESCRIPCION DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	PREPARADOR DE NUTRICION PARA LA MICROPROPAGACION DE CULTIVOS INVITRO	Código: ENA-BIO02 Edición: 000 Fecha: 03/2009
Título Funcional	PREPARADOR DE NUTRICION PARA LA MICROPROPAGACION DE CULTIVOS INVITRO	

Área a la que pertenece: Departamento de biotecnología.
Puesto del jefe Inmediato: Jefe de Unidad de Biotecnología.
Supervisión ejercida a: N/A.
Personal a su mando: 0 personas.
Ubicación física: Laboratorio de Biotecnología.
Carácter del puesto: Eventual.

Descripción General

Encargado de la preparación, control y supervisión de los medios nutritivos y la evolución de las Vitro-plantas en la unidad de biotecnología.

Descripción Específica

Actividades diarias:

- Preparar los medios nutritivos.
- Atender al alumnado.
- Verificación y control del funcionamiento del equipo del laboratorio.
- Monitorear los cultivos que se encuentran en los cuartos de crecimiento.
- Supervisión de la separación de cultivos.
- Registro de archivo de los medios nutritivos y cambios de las formulas.
- Realizar funciones encomendadas por el jefe inmediato superior acordes al área y apoyar en necesidades institucionales con actividades asignadas para el cumplimiento de los objetivos institucionales.
- Llevar registros.

Actividades periódicas:

- Chequear el control y desarrollo de las plantas del vivero.
- Elaboración y entrega de documentación de control interno.
- Recibir productos de proveedores para la verificación de las requisiciones.

ELABORO _____ APROBO _____



Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñónez"
MANUAL DE DESCRIPCION DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	PREPARADOR DE NUTRICION PARA LA MICROPROPAGACION DE CULTIVOS INVITRO	Código: ENA-BIO05 Edición: 000 Fecha: 03/2009
Título Funcional	PREPARADOR DE NUTRICION PARA LA MICROPROPAGACION DE CULTIVOS INVITRO	

Actividades eventuales:

- Realizar charlas a estudiantes, ONG's.
- Apoyo en el día de campo.

Requisitos del Puesto

Nivel educacional:

Técnico agrónomo.

Experiencia requerida:

3 años de experiencia en cultivo de vegetales.

Conocimientos y habilidades:

Conocimientos en la preparación de medios nutritivos.
Conocimientos en el uso de equipo de laboratorio.
Conocimientos de paquetes computacionales.

Responsabilidad por activos y valores:

Se tiene bajo su responsabilidad equipos de trabajo tales como: Equipo de laboratorio.

Equipo de seguridad que utiliza en el puesto de trabajo:

Guantes de látex.
Mascarillas.
Gabachas.
Guantes de tela.

Tipo de esfuerzo físico requerido:

N/A.

Tipo de riesgo del puesto de trabajo:

Intoxicación.
Quemaduras.
Heridas.

ELABORO _____ APROBO _____



Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñónez"
MANUAL DE DESCRIPCION DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	PREPARADOR DE NUTRICION PARA LA MICROPROPAGACION DE CULTIVOS INVITRO	Código: ENA-BIO05
Título Funcional	PREPARADOR DE NUTRICION PARA LA MICROPROPAGACION DE CULTIVOS INVITRO	Edición: 000 Fecha: 03/2009

Condiciones ambientales del puesto de trabajo:

Actividades se realizan en una zona cerrada con temperatura estable, seco y fresco.

Valores requeridos:

- Honestidad.
- Responsabilidad.
- Ética profesional.
- Pro acción.
- Trabajo en equipo.

ELABORO _____ APROBO _____



Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñónez"
MANUAL DE DESCRIPCION DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	TECNICO AUXILIAR DE LABORATORIO DE BIOTECNOLOGÍA	Código: ENA-BIO02
Título Funcional	TECNICO AUXILIAR DEL DEPARTAMENTO LABORATORIO DE BIOTECNOLOGÍA	Edición: 000 Fecha: 03/2009

Actividades eventuales:

- Apoyo en las reuniones administrativas.
- Apoyo en las ferias dentro de y fuera la institución.
- Apoyo en el día de campo.

Requisitos del Puesto

Nivel educacional:

Ingeniero Agrónomo, biólogo o carreras afines.

Experiencia requerida:

2 años de experiencia en el puesto.

Conocimientos y habilidades:

Conocimientos básicos del idioma inglés.
Conocimiento de paquetes computacionales.
Conocimientos en pedagogía.
Conocimientos de investigación en el área de biotecnología.

Responsabilidad por activos y valores:

Se tiene bajo su responsabilidad equipos de trabajo tales como: computadora y equipo de laboratorio.

Equipo de seguridad que utiliza en el puesto de trabajo:

Gabacha.
Guantes.
Mascarillas.
Gafas.

Tipo de esfuerzo físico requerido:

Las actividades requieren caminar largas distancias y permanecer de pie durante largos periodos de tiempo.

ELABORO _____ APROBO _____



Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñónez"
MANUAL DE DESCRIPCION DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	TECNICO AUXILIAR DE LABORATORIO DE BIOTECNOLOGÍA	Código: ENA-BIO02
Título Funcional	TECNICO AUXILIAR DE LABORATORIO DEL DEPARTAMENTO BIOTECNOLOGÍA	Edición: 000 Fecha: 03/2009

Tipo de riesgo del puesto de trabajo:

- Intoxicaciones.
- Cortaduras.
- Quemaduras.

Condiciones ambientales del puesto de trabajo:

Actividades se realizan en un ambiente de laboratorio e invernadero.

Valores requeridos:

- Responsabilidad.
- Respeto.
- Honestidad.
- Pro acción.
- Ética profesional.
- Liderazgo.
- Trabajo en equipo.

ELABORO _____ APROBO _____



Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñónez"
MANUAL DE DESCRIPCIÓN DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	TECNICO DE SIEMBRA	Código: ENA-BIO03
Título Funcional	TECNICO DE SIEMBRA	Edición: 000
		Fecha: 03/2009

Área a la que pertenece: Departamento de biotecnología.
Puesto del jefe Inmediato: Técnico Auxiliar Departamento de Biotecnología.
Supervisión ejercida a: N/A.
Personal a su mando: 0 personas.
Ubicación física: Laboratorio de Biotecnología.
Carácter del puesto: Eventual.

Descripción General

Encargado de la supervisión y control de las siembras de cultivos invitro.

Descripción Específica

Actividades diarias:

- Lavar frascos y equipo de laboratorio.
- Propagación de cultivos en cámaras de flujo laminar.
- Llevar el registro de producción de los diferentes cultivos.
- Revisión de cultivos de días anteriores.
- Atención a estudiantes dentro de la cámara.
- Realizar funciones encomendadas por el jefe inmediato superior acordes al área y apoyar en necesidades institucionales con actividades asignadas para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Actividades periódicas:

- Realizar siembra y micro propagación de los diferentes cultivos.

Actividades eventuales:

- Realizar traducciones a personas extranjeras.
- Atender a personas ajenas a la institución.
- Realizar la aclimatación de plantas en el área del vivero.

ELABORO _____ APROBO _____



Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñónez"
MANUAL DE DESCRIPCIÓN DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	TECNICO DE SIEMBRA	Código: ENA-BIO03
Título Funcional	TECNICO DE SIEMBRA	Edición: 000 Fecha: 03/2009

Requisitos del Puesto

Nivel educacional:

Bachiller.

Experiencia requerida:

1 año de trabajo en siembras invitro.

Conocimientos y habilidades:

Conocimientos de técnicas de propagación de cultivos.

Responsabilidad por activos y valores:

Se tiene bajo su responsabilidad equipos de trabajo tales como: pinzas, cámara de flujo laminar y equipo de laboratorio.

Equipo de seguridad que utiliza en el puesto de trabajo:

Gabacha.

Tipo de esfuerzo físico requerido:

Las actividades requieren esforzar la vista para el control y la concentración en las actividades de las plantas.

Tipo de riesgo del puesto de trabajo:

Quemaduras.

Cortaduras.

Intoxicación.

Caídas.

Condiciones ambientales del puesto de trabajo:

Actividades se realizan en un área de transferencia cerrada, ambiente seco y fresco.

Valores requeridos:

Responsabilidad.

Honestidad.

Pro acción.

ELABORO _____

APROBO _____



Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñón"
MANUAL DE DESCRIPCION DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	TECNICO DE VIVERO	Código: ENA-BIO04
Título Funcional	TECNICO DE VIVERO	Edición: 000
		Fecha: 03/2009

Área a la que pertenece: Departamento de biotecnología.
Puesto del jefe Inmediato: Técnico Auxiliar del Departamento de Biotecnología.
Supervisión ejercida a: N/A.
Personal a su mando: 0 personas.
Ubicación física: Vivero de Biotecnología.
Carácter del puesto: Eventual.

Descripción General

Encargado de la supervisión, control y manejo del vivero para el control de plagas, producción y distribución de plantas invitro.

Descripción Específica

Actividades diarias:

- Riego de plantas.
- Fertilización de las plantas.
- Limpieza de plantas.
- Limpieza de vivero.
- Controlar la temperatura y humedad de los módulos de alimentación.
- Llevar un registro laboral de las actividades realizadas.
- Atender a los estudiantes.
- Realizar charlas técnicas a estudiantes de la unidad.
- Realizar funciones encomendadas por el jefe inmediato superior acordes al área y apoyar en necesidades institucionales con actividades asignadas para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Actividades periódicas:

- Realizar control preventivo profiláctico.
- Lavado de equipo de laboratorio. (cristalería).
- Realizar labores culturales.
- Registro de control de plantas que se despacharan a bodega de fitotecnia o tienda. (registro de tienda).

ELABORO _____ APROBO _____



Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñónez"
MANUAL DE DESCRIPCIÓN DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Titulo Nominal	TECNICO DE VIVERO	Código: ENA-BIO04
Titulo Funcional	TECNICO DE VIVERO	Edición: 000
		Fecha: 03/2009

Actividades eventuales:

- Realizar control de descarte de plantas del vivero.
- Apoyar en el día de campo.
- Realizar charla de realización de trabajos en viveros a todo tipo de visitas.

Requisitos del Puesto

Nivel educacional:

Bachiller General.

Experiencia requerida:

2 años de experiencia en cultivos vegetales.

Conocimientos y habilidades:

Conocimiento en el área de aplicación de productos químicos para hongos, plagas e insectos.
Conocimientos de las enfermedades de plantas.
Conocimiento de paquetes computacionales.
Manejo de equipo agrícola.

Responsabilidad por activos y valores:

Se tiene bajo su responsabilidad equipos de trabajo tales como: tijeras, cuma, palas, motobomba, bomba de mochila, carretilla, azadón y palas dúplex.

Equipo de seguridad que utiliza en el puesto de trabajo:

Botas de hule.
Guantes de hule.
Mascarilla.
Gabachas de plástico.
Gafas.

Tipo de esfuerzo físico requerido:

Las actividades requieren pasar agachado y parado durante largos periodos de tiempo.

ELABORO _____ APROBO _____



Escuela Nacional de Agricultura
"Roberto Quiñónez"
MANUAL DE DESCRIPCION DE PUESTOS
PERFIL DEL PUESTO



Título Nominal	TECNICO DE VIVERO	Código: ENA-BIO04
Título Funcional	TECNICO DE VIVERO	Edición: 000
		Fecha: 03/2009

Tipo de riesgo del puesto de trabajo:

- Intoxicación.
- Picaduras.
- Caídas.
- Torceduras.

Condiciones ambientales del puesto de trabajo:

Actividades se realizan en una zona abierta, con mucha humedad, altas temperaturas, expuesto al sol y la lluvia.

Valores requeridos:

- Responsabilidad.
- Respeto.
- Dinámico.
- Honestidad.

ELABORO _____ APROBO _____

**CAPÍTULO V:
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

CONCLUSIONES

A continuación se presentan las conclusiones a las que se llegaron después de realizar la investigación.

1. A lo largo de la investigación se pudo observar un desorden administrativo que existe dentro de la institución; tanto por la falta de conocimiento de la estructura jerárquica por parte de los empleados, así como desconocimiento de responsabilidades y del nombre o título del puesto que desempeñan.
2. Existe la necesidad de que se contrate personal que desempeñe las funciones de algunos puestos de trabajo como son: Medico Veterinario y Encargado de Ornamentales.
3. Se observo que la unidad de Agroindustria por amplitud de actividades y numero de personal debería ser considerado un departamento y no únicamente como unidad.
4. Existe la necesidad de ampliar el personal correspondiente a las unidades como Gramíneas y Leguminosas, Agroindustria, Biotecnología, Planificación y proyectos y Activo Fijo por la diversidad de actividades y responsabilidades que se desarrollan en las mismas.
5. Se observo dentro de la institución una incongruencia entre el organigrama que se posee y departamentos y aéreas reales dentro de la institución.
6. Existe diferencias de títulos de puestos nominales y funcionales, creando una falta de conocimiento completo de las responsabilidades y limitaciones de actividades que le corresponden a cada puesto.

RECOMENDACIONES

1. Publicar o distribuir el organigrama a nivel de unidad y departamento con el fin de que los jefes estén al tanto de los subalternos que tienen a su cargo.
2. El puesto del Médico Veterinario y Encargado de Ornamentales; deberá ser cubierto; y determinada su ubicación dentro del organigrama a la unidad y departamento a la que pertenece, así como también sus subalternos de llegar a tener.
3. Dentro del Departamento de Fitotecnia, se maneja físicamente el Invernadero y los Hidropónicos, los cuales no se encuentran en el organigrama, lo cual se considera como una unidad dentro del mismo y debería ser incluido.
4. Debería de realizarse un estudio para plantear una nueva ubicación de la unidad de Agroindustria dentro de la estructura organizativa de la institución para ser tomada en cuenta como departamento y no como unidad por futuras expansiones de la misma.
5. Debido a la diversidad de actividad y responsabilidades, las unidades de Agroindustria necesita un asistente al Jefe y una secretaria, Unidad de Gramíneas y Leguminosas necesita un asistente al encargado, Planificación y Proyectos necesita secretaria, Activo Fijo necesita secretaria; y el departamento de Biotecnología necesita una secretaria para favorecer a la dinamización de dichos departamentos y unidades.
6. Deberá hacerse una revisión profunda del actual organigrama y adaptarlo a la estructura administrativa que funciona actualmente.
7. Debería tomarse de base el manual propuesto para tener una mejor administración y organización de los puestos de trabajo.

BIBLIOGRAFIA

LEY DE LA ESCUELA NACIONAL DE AGRICULTURA (ENA) ROBERTO QUIÑONEZ. 1982

TESIS DISEÑO DE UN MANUAL DE ANÁLISIS Y DESCRIPCIÓN DE PUESTOS ADMINISTRATIVOS PARA UNA INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR. Caso específico Universidad José Simeón Canas UCA. pp. 33 - 34

RODRÍGUEZ VALENCIA, JOAQUÍN. Como Elaborar y Usar los Manuales Administrativos. 2002 55 pp

MANUEL FERNANDES-RIOS. Análisis y Descripción de Puestos de Trabajo 1995 (Editora Díaz Santos)

MERLOS GUARDADO, LEO. Administración de Personal II Parte. 1996 (Superimpresos Universitarios)

DIARIO OFICIAL NO. 67, TOMO NO. 363. Estatutos Escuela Nacional de Agricultura "Roberto Quiñónez". pp. 16 – 27

DIARIO OFICIAL NO. 109, TOMO NO. 375. Reglamento de Normas Técnicas de Control Interno Específicas de La Escuela Nacional de Agricultura "Roberto Quiñónez". pp. 42 – 50

LEY DE EDUCACIÓN SUPERIOR

GLOSARIO

Alevines: Crías de ciertos peces de agua dulce que se utiliza para repoblar ríos, lagos y estanques.

Anturios: Plantas herbáceas, perennes, generalmente de hojas grandes y enteras y flores en espádice. Se cultivan algunas especies por sus flores exóticas y vistosas, y otras por sus hojas grandes, aterciopeladas y decorativas.

Aperos: Conjunto de instrumentos y cosas necesarias para la labranza.

Asperjadoras: Dícese de la maquina utilizada para rociar o esparcir en menudas gotas un liquido.

Avicultura: Rama de la Zootecnia que se ocupa de la cría de aves y de aprovechar sus productos.

Apicultura: Rama de la Zootecnia que se ocupa de la cría de abejas y de aprovechar su productos.

Caprinotecnia: Rama de la zootecnia que se ocupa de la cría de cabras.

Desoperculadora: Maquinaria encargada de derretir la capa de cera de los panales de abeja.

Electrocauterio: Equipo utilizado por los cirujanos para la elaboración de incisiones dérmicas

Fitotecnia: Es la rama de la agricultura que se ocupa de los procedimientos relacionales de cultivo de plantas.

Flujo laminar: Dícese del tipo de movimiento de un fluido cuando este es perfectamente ordenado, estratificado, de manera que el fluido se mueve en laminas paralelas sin entremezclarse entre si.

Garlopa: Cepillo largo y con puño que sirve para igualar las superficies de la madera ya cepillada, especialmente en las juntas de las tablas.

Gramíneas: Aplicase a plantas monocotiledóneas que tienen tallos cilíndricos, con nudos; hojas alternas; flores dispuestas en espigas o en panojas, y grano seco cubiertos por las escamas de las flores como los cereales.

Hato: Porción de ganado mayor o menor.

Invitro: adj. Producido en el laboratorio por métodos experimentales.

Leguminosas: Adj. Bot. Dícese de hierbas, matas, arbustos y arboles dicotiledóneos, con hojas casi siempre estípulas; flores de corola irregular, amarillas sin albumen; como la acacia, al garbanzo y retama.

Mastitis: Inflamación de las mamas.

Negatoscopio: consiste en un acomodo de tubos fluorescentes alimentados por un voltaje de alta frecuencia y una pantalla difusora de luz, que normalmente es de acrílico, que en conjunto proporcionan una iluminación estándar para la correcta observación de los estudios de imaginología y rayos X impresos en placas radiográficas.

Oleaginoso: Del Latín oleagínus, aceitoso.

Oxiacetileno: Pertenece a la mezcla de oxígeno y acetileno. Dicho de un soplete que emplea dicha mezcla.

Sexualización: Del verbo "sexuado", es el acto de separar a los animales según su sexo.

Suinotecnia: Rama de la zootecnia que se ocupa de la cría de la familia de mamíferos artiodáctilos a la que pertenecen el cerdo y el jabalí.

Tecle: Del Inglés Tackle, especie de aparejo con un solo motón.

Trasmallo: Arte de pescar formado por tres redes, más tupida la central que las externas superpuestas.

Zootecnia: Es el arte de la cría, multiplicación y mejora de los animales domésticos.