

Memoria de Labores 2008

Durante 16 años FONAVIPO ha beneficiado con sus principales programas a:

110,262 Familias con US \$ 255.17
Millones en Créditos

59,181 Familias con US \$106.71
Millones en Contribuciones

**Totalizando 169,443 Familias con una
inversión de US \$ 361.88 millones**

ÍNDICE

MENSAJE DEL PRESIDENTE	3
I. ¿QUÉ HACE FONAVIPO?	4
II. GOBIERNO CORPORATIVO	7
A. JUNTA DIRECTIVA	7
B. ORGANIGRAMA.....	8
C. EVOLUCION DEL GOBIERNO CORPORATIVO	9
III. PRINCIPALES LOGROS	11
A. PROGRAMA DE CRÉDITOS	11
B. PROGRAMA DE CONTRIBUCIONES	16
C. FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	20
D. OTRAS ACTIVIDADES DE RELEVANCIA	23
IV. GESTIÓN FINANCIERA	25
V. INFORME DE LOS AUDITORES Y ESTADOS FINANCIEROS	31
VI. ÍNDICE DE CUADROS Y GRÁFICOS	40

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Durante el año 2008 continuamos en la lucha para facilitar a cada salvadoreño de bajo ingreso el acceso a un crédito para llegar a cubrir su necesidad de un hábitat digno y una mejor vida.

Durante el año 2008, FONAVIPO, a través de sus Programas contribuyó a la solución de la problemática de vivienda otorgando Créditos para 7,453 familias por US \$33.08 millones y Contribuciones Directas (Subsidios) para 1,945 familias por US \$7.31 millones de sus propios recursos y para 3,232 familias por US \$7.23 millones en la administración directa de Fideicomisos confiados a nuestra Institución.



Estas acciones se realizaron mediante una operación de Banco de Segundo Piso, proporcionando recursos a 54 Instituciones Autorizadas (Cajas de Crédito, Bancos de los Trabajadores, Cooperativas y otras) para el otorgamiento de créditos y subsidios, directamente de parte de ellas, hacia las familias salvadoreñas con ingresos inferiores a cuatro salarios mínimos (US \$700 aproximadamente).

Importancia tuvo durante el año 2008 la consolidación y fortalecimiento del Fondo como Institución Financiera, habiendo logrado mantener la importante Calificación de Riesgo **A y F1 con perspectiva Estable**, de parte de Fitch Ratings, así como haber también logrado similar calificación de parte de Equilibrium, calificaciones que no solo confirman el buen camino de nuestra gestión sino que nos permite continuar con más optimismo en la consecución de recursos adicionales en mejores condiciones en beneficio de las miles de familias que atendemos.

Destacamos también que continuamos logrando importantes resultados de gestión: El saldo de nuestra cartera de préstamos tuvo un crecimiento de US \$6.84 millones equivalentes al 9.77%, con respecto al año anterior; El índice de mora de la cartera de préstamos fue de 0.00% del saldo total de la misma; El 93.9% de las Instituciones Autorizadas (IA's) que canalizaron fondos a las familias de bajos recursos con el Programa de Créditos en el año 2008 tienen una categoría de riesgo "A" y el 5.80% tiene categoría "A 2" el restante 0.30% es "B", y la cobertura de garantía-deuda de la cartera de las IA's cerró en 104%.

Por último, cabe mencionar que el éxito en la gestión de FONAVIPO es el resultado del esfuerzo continuo y profesionalismo demostrado por el personal de la Institución y su Junta Directiva; y el apoyo de otras entidades del Gobierno Central, Municipalidades, ONG's, Instituciones Autorizadas, y la confianza de gobiernos amigos y organismos de cooperación internacional, así como las mismas comunidades, las cuales han trabajado para lograr que miles de familias puedan contar con una vivienda permanente, digna y segura.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "R. Escolán".

Arq. Rene Escolán
Presidente

I. ¿QUÉ HACE FONAVIPO?

El Fondo Nacional de Vivienda Popular (FONAVIPO) tiene como objetivo facilitar el acceso a una solución habitacional a las familias salvadoreñas con ingresos máximos de hasta cuatro salarios mínimos tanto del sector formal e informal de la economía, mediante créditos y/o subsidios para vivienda, a través de Cajas de Crédito, Bancos de los Trabajadores, ONG's, Cooperativas y el Sistema Bancario Comercial.

De acuerdo a la EHPM¹, más del 85% de los hogares salvadoreños percibe ingresos mensuales menores a 4 salarios mínimos. De estos hogares, el 51% pertenecen al sector económico formal, mientras que el 49% al sector informal, quienes poseen negocios propios, puestos en los mercados municipales, comedores, tiendas y personas que laboran oficios varios.

Luego de 16 años de vida, FONAVIPO ha beneficiado y atendido a 230,599 familias salvadoreñas, con una inversión de US \$ 469.53 millones, gracias a los programas que desarrolla y los servicios que brinda:

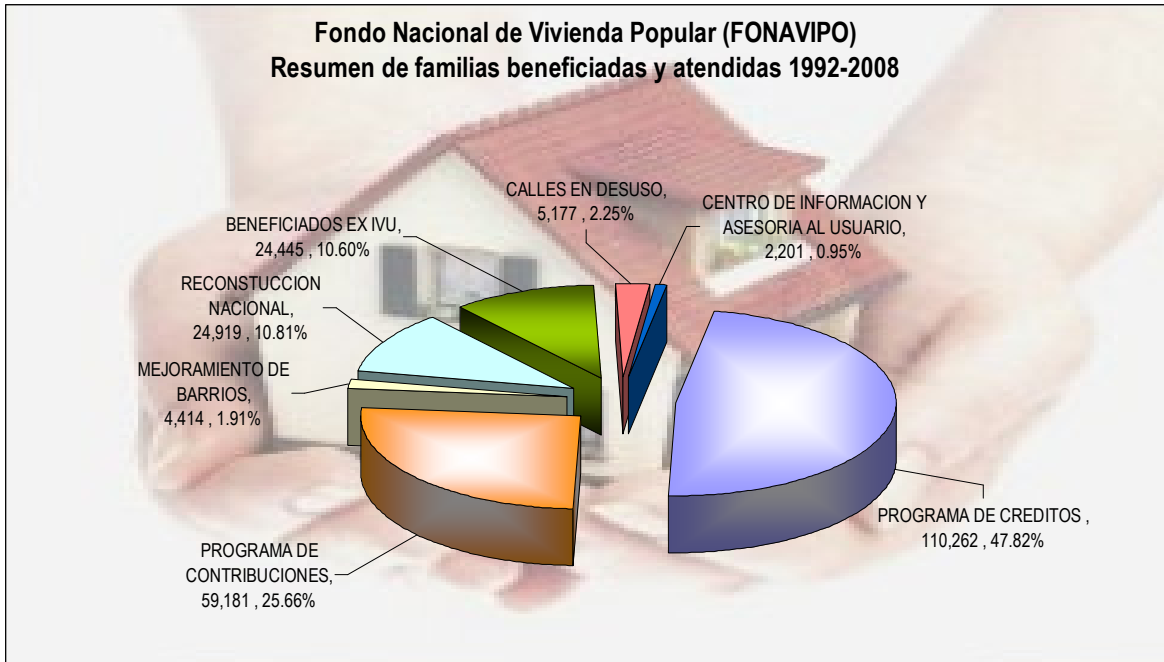
- 110,262 familias con US \$255.17 millones beneficiadas con Créditos,
- 59,181 familias con US \$106.71 millones beneficiadas con Contribuciones,
- 24,445 familias beneficiadas ex IVU,
- 5,177 familias beneficiadas con Escrituraciones por decretos de Calles en Desuso,
- 4,414 familias con US \$8.01 millones beneficiadas con Mejoramiento de Barrios,
- 24,919 familias con US \$99.64 millones beneficiadas con Reconstrucción Nacional,
- 2,201 familias atendidas en el Centro de Información y Asesoría al Usuario.



¹ Según la Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples. Año 2006.

Gráfico No. 1

Resumen de familias Beneficiadas y Atendidas 1992 – 2008



Los mayores compromisos Institucionales son trabajar con integridad y equidad para poder brindar a todos los usuarios y clientes un servicio con calidad y excelencia, de forma que puedan satisfacer las necesidades de recursos de vivienda que demanden.

Pensamiento Estratégico Institucional

Visión

Consolidarnos como una Institución financiera de segundo piso, líder en el apoyo al esfuerzo de las familias de bajos ingresos para solucionar su problema habitacional, contribuyendo a reducir el déficit habitacional.

Misión

Facilitar el acceso a una solución habitacional a las familias de más bajos ingresos, mediante créditos y subsidios, a través de Instituciones Autorizadas.

Valores

- **Compromiso:** realizamos nuestro trabajo con alto espíritu de servicio hacia la población y con total identificación Institucional.
- **Integridad:** actuamos con honestidad, transparencia y probidad en el cumplimiento del marco legal.
- **Equidad:** promovemos la igualdad de oportunidades, para el acceso a los beneficios que ofrece la Institución.
- **Excelencia:** realizamos nuestro trabajo con calidad para satisfacer las expectativas de nuestros clientes, utilizando las mejores habilidades técnicas y humanas.
- **Solidaridad:** apoyamos el esfuerzo de las familias para solucionar su problema habitacional.

Política de Calidad

En FONAVIPO estamos comprometidos a mejorar continuamente los procesos para satisfacer a nuestros clientes, facilitando del acceso a soluciones habitacionales mediante productos financieros competitivos.



Usuarios de FONAVIPO

II. GOBIERNO CORPORATIVO

A. JUNTA DIRECTIVA



Sentados de izquierda a derecha:

Lic. Dinora Margarita Cubías
Directora Propietaria por parte del Ministerio de Hacienda
Certificación SETEPRES del 30/04/2004, Acuerdo No. 4067/459 del
19/07/2004.

Ing. Roberto Mauricio Quintanilla Fuentes
Secretario de Junta Directiva
Acuerdo 4541/53 del 21/06/2006.

Arq. José René Ernesto Escolán Ramírez
Director Presidente
Acuerdo Presidencial No. 36 del 10/06/2004 Acuerdo No. 265 del
30/05/2007 Nuevo periodo

Lic. Flor de María Novoa Pacheco
Directora Propietaria por parte del Banco Central de Reserva
Certificación SETEPRES del 4/09/07, Acuerdo No. 4807/572 del
20/09/2007

De pie de izquierda a derecha:

Ing. Nelson Edgardo Quevedo
Director Suplente por el Sector Vivienda
Certificación Consejo Ministros del 29/07/04
Acuerdo No. 4077/461 del 16/agosto/2004

Arq. Rafael Antonio Rivas Najarro
Director Propietario por parte del Ministerio de Relaciones Exteriores
Certificación Consejo Ministros del 29/11/2004, Acuerdo No.
4190/481 del 12/01/2005

Ing. Ismael Atilio Nolasco Benavides
Director Suplente por parte de ASIA, CADES Y CASALCO
Acuerdo No. 5018/601 del 12/08/2008

Ing. Herbert Israel Salgado Castillo
Director Propietario por parte de ASIA, CADES Y CASALCO
Acta de elección de fecha 10/07/2008, Acuerdo No. 5004/599 del
22/07/2009

Ausentes:

Lic. Julio Salomón Díaz Moisés
Director Propietario por el Sector Vivienda
Certificación Consejo Ministros del 13/07/2007, Acuerdo No.
4775/568 del 30/07/2007

Lic. Jose Luis Córdova Martínez
Director Suplente por parte del Ministerio de Relaciones Exteriores
Certificación Consejo Ministros del 29/nov/2004, Acuerdo No.
4190/481 del 12/01/2005

Ing. Evelyn Marisol Gracias
Directora Suplente por parte del Banco Central de Reserva
Certificación SETEPRES del 4/09/07, Acuerdo No. 4807/572 del
20/09/2007

B. ORGANIGRAMA

El Fondo Nacional de Vivienda Popular, está conformado organizativamente por una Junta Directiva y su Presidente, quien es designado por el Presidente de la República de El Salvador, tal y como se establece en el Art. 6 de la Ley de FONAVIPO.

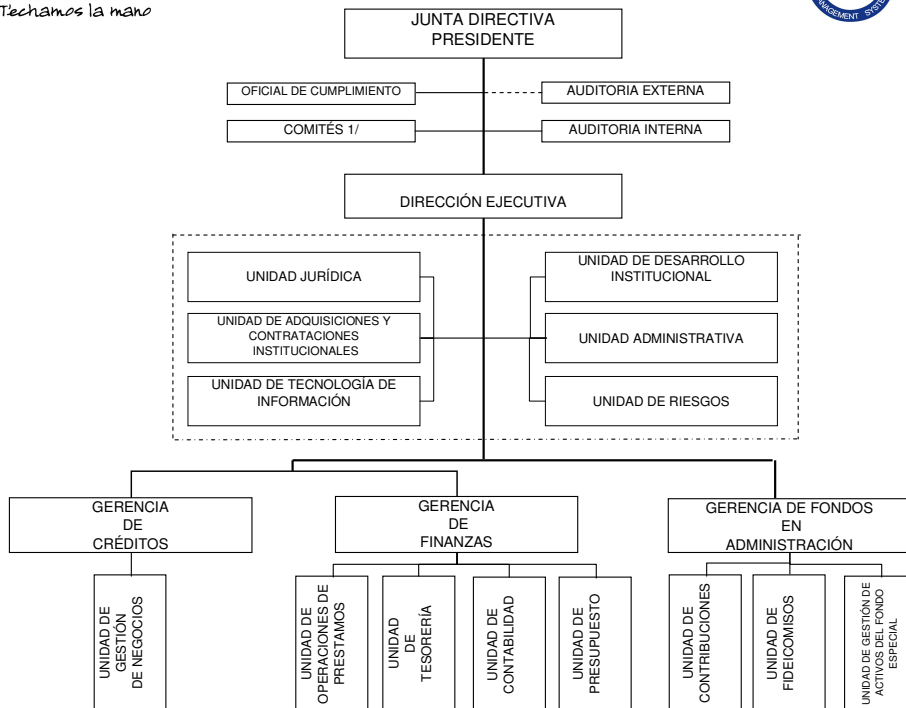
Las operaciones del Fondo son supervisadas por una Auditoría Interna, Auditoría Externa y demás Entes Fiscalizadores del Estado. Como apoyo a la Junta Directiva, existen cuatro Comités de Trabajo conformando un cuerpo colegiado para el estudio de puntos estratégicos o de relevancia institucional a fin de integrar los fundamentos técnicos operativos y legales para la toma de decisiones de Junta Directiva.

El manejo administrativo del Fondo está a cargo de un Director Ejecutivo, a quien le corresponde la ejecución de las resoluciones de Junta Directiva, la supervisión general, la coordinación de las actividades del Fondo y es además el Representante Legal conjunta o separadamente con el Presidente de Junta Directiva.

Además está conformada por seis Unidades de Staff y tres Gerencias, contribuyendo todas ellas al logro de los objetivos estratégicos de FONAVIPO.



FONDO NACIONAL DE VIVIENDA POPULAR (FONAVIPO) ORGANIGRAMA 2008



1/ PLANEACION ESTRATÉGICA
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN
CRÉDITOS Y FINANZAS
AUDITORIA

Fecha de aprobación: 26 de Noviembre de 2007
Fecha de Vigencia: 1 de Enero de 2008
Acta: 578/603/11/2007
Acuerdo: 4859/578

C. EVOLUCIÓN DEL GOBIERNO CORPORATIVO

Ing. Roberto Mauricio Quintanilla Fuentes
Director Ejecutivo.



El buen desempeño obtenido por FONAVIPO durante el año 2008, tiene su origen en la implementación de buenas prácticas de Gobierno Corporativo, las cuales han guiado a la Institución por el camino de la transparencia y una cultura organizacional alentada por principios éticos, responsabilidad social y la búsqueda constante de la creación de valor con nuestras partes interesadas.

La **transparencia**, es el principio que guía la actuación institucional, la cual se logra al contar con procesos claros, revelando los responsables de la actuación y alentando la rendición de cuentas a todo aquel que tenga un interés legítimo y a la sociedad a través de mecanismos públicos.

Mecanismos donde se divulgan los resultados obtenidos en las evaluaciones realizadas por los entes fiscalizadores, calificadora de riesgos, certificadora del Sistema de Gestión de la Calidad y resultados de la satisfacción de nuestros clientes y partes

interesadas, con el objeto que ésta cuente con los insumos necesarios para juzgar la actuación de la Institución, en cuanto al manejo de los recursos y el cumplimiento de su razón de ser.



La **Cultura Organizacional**, se fortalece continuamente, a través de una permanente actualización de la estructura normativa que rige las operaciones del FONAVIPO, una actitud positiva al cambio y la creación de valor por parte de su principal recurso: el Talento Humano.

Dos pilares que sostienen la gobernabilidad corporativa de la Institución son: El Sistema de Gestión de la Calidad y el Sistema de Control Interno.

MADUREZ DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD						
PRINCIPIOS DE GESTION DE LA CALIDAD	NIVEL DE MADUREZ DE ACUERDO A LA IMPLANTACIÓN DE LOS PRINCIPIOS DE GESTION DE LA CALIDAD					
	1	2	3	4	5	6
ENFOQUE A CLIENTE				1	1	
LIDERAZGO			1	1	1	
PARTICIPACION DEL PERSONAL			1	1	1	
ENFOQUE BASADO EN PROCESOS			1	1	1	
ENFOQUE DE SISTEMA PARA LA GESTION			1	1	1	
MEJORA CONTINUA			1	1	1	
ENFOQUE BASADO EN HECHOS PARA TOMA DE DECISIONES			1	1	1	
RELACIONES MUTUAMENTE BENEFICIOSAS CON EL PROVEEDOR			1	1	1	

MC OCT/06 (3.5) → ABR/08 (3.98) → SEPT/08 (4.5)

El **Sistema de Gestión de la Calidad**, cumplió cuatro años manteniendo su certificación bajo la Norma ISO 9001:2000, destacando para este ejercicio el nivel de madurez alcanzado (4.5, de 5 niveles).

Esto evidencia nuestro camino recorrido en la búsqueda de la eficacia y la eficiencia de

los procesos y subprocesos de la Institución, para satisfacer las necesidades de nuestros clientes y partes interesadas.

Para el cierre de 2008, las partes interesadas calificaron el servicio que la Institución les brinda con un 92%, destacando que durante el año no se recibió ningún reclamo o denuncia; además los proveedores evaluaron a la Institución, resaltando que el 100% desea continuar trabajando con FONAVIPO.



El Sistema de Control Interno, se fundamenta en los cinco componentes del COSO.

El resultado de la evaluación de éste sistema para el 2008 determinó su efectividad, lo que significa que las operaciones son ejecutadas bajo un ambiente de bajo riesgo, gestionado de una forma prudente mediante controles efectivos.

A finales de 2008 se concluye un proceso de consolidación de la gestión integral de riesgos, integrando al sistema las Políticas de: Prevención de

Lavado de Dinero y Activos, Gestión de Riesgo Operativo; y la actualización de la metodología de evaluación de instituciones autorizadas y cupos máximos de endeudamiento.

Con mucha satisfacción se destaca que las acciones antes descritas han propiciado una evolución significativa del Gobierno Corporativo de FONAVIPO en su camino hacia la eficiencia institucional con responsabilidad social.

III. PRINCIPALES LOGROS

A. PROGRAMA DE CRÉDITOS

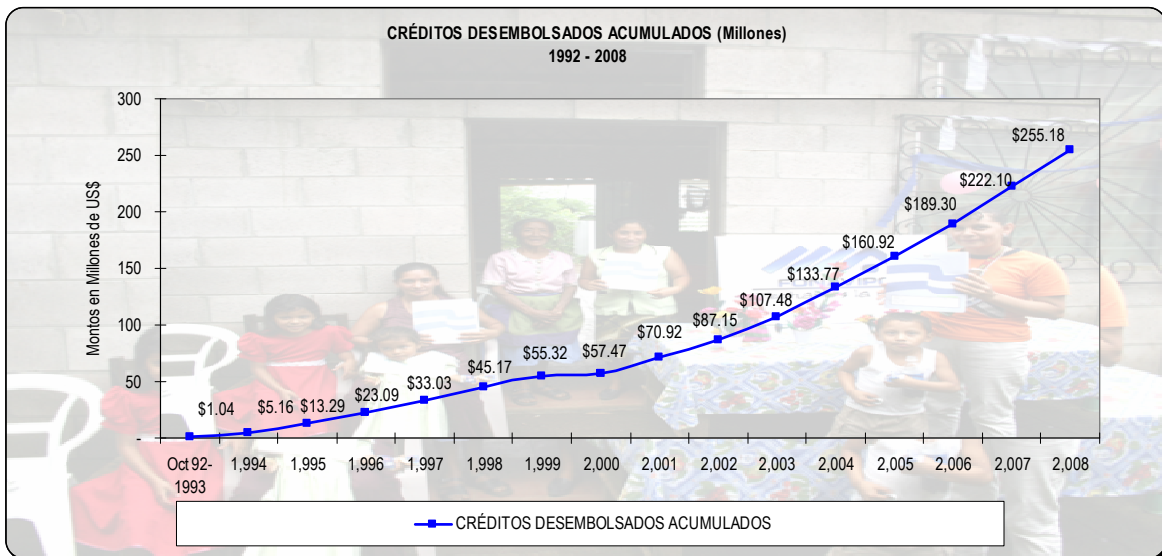
En la actualidad, están a disposición de las Instituciones Autorizadas por FONAVIPO para atender a las familias los siguientes destinos y Líneas de Crédito:

- Crédito-Contribución.
- Construcción y Mejoramiento de Vivienda.
- Compra de Vivienda Nueva o Usada.
- Compra de Lotes.
- Proyectos Habitacionales de Interés Social.
- Construcción, Mejora de Vivienda e Introducción de Servicios Básicos (Mini créditos para Mejoramiento de Vivienda).
- Crédito-Contribución para Usuarios de edificios Ex IVU.
- Línea de Crédito Rotativo para Reestructurar Saldos de Crédito.

Durante el año 2008, en FONAVIPO se otorgaron créditos por US \$33.08 Millones superando lo proyectado para el año y beneficiando a 7,453 familias salvadoreñas. En consecuencia, las personas beneficiadas en 2008 con el Programa de Créditos ascienden a más de 30 mil 557 salvadoreños²,

Gráfico No. 2

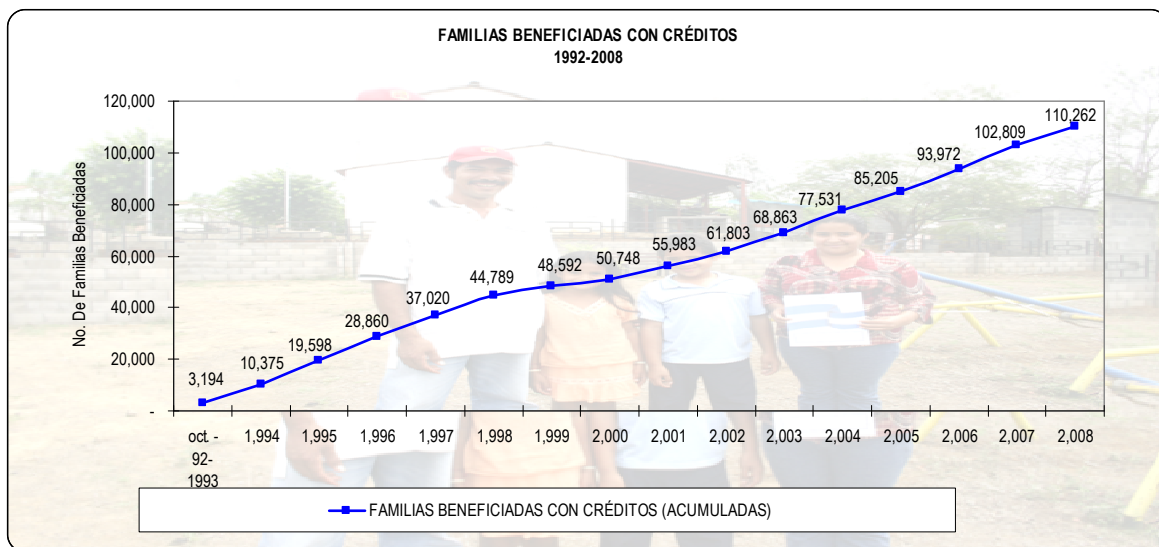
Créditos desembolsados acumulados (Millones) 1992 – 2008



² Según datos oficiales de la Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples de la DIGESTIC, el promedio de miembros por familia en el país, es de 4.10 personas

Gráfico No. 3

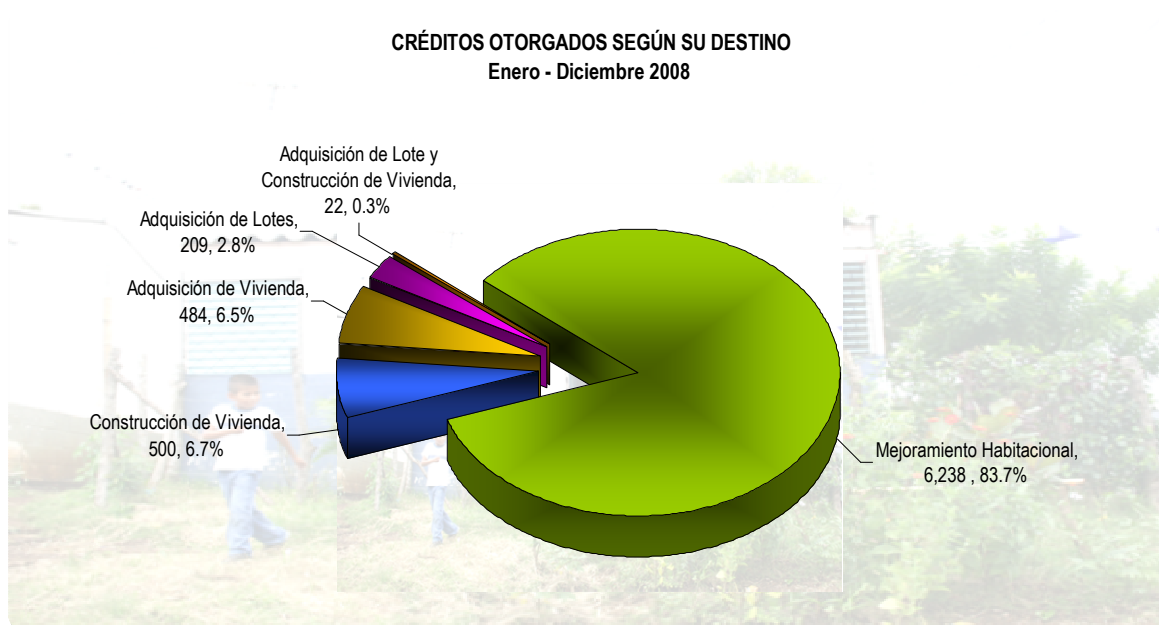
Familias beneficiadas con créditos acumulados 1992 – 2008



FONAVIPO, brinda créditos de forma integral a su población objeto, destinando recursos financieros para atender diferentes rubros de vivienda, y contando para ello con un portafolio de productos crediticios, que en su conjunto contribuyen a mejorar las condiciones de vida de las familias de escasos recursos para cada necesidad en particular. Durante 2008, los créditos han sido destinados para lo siguiente:

Gráfico No. 4

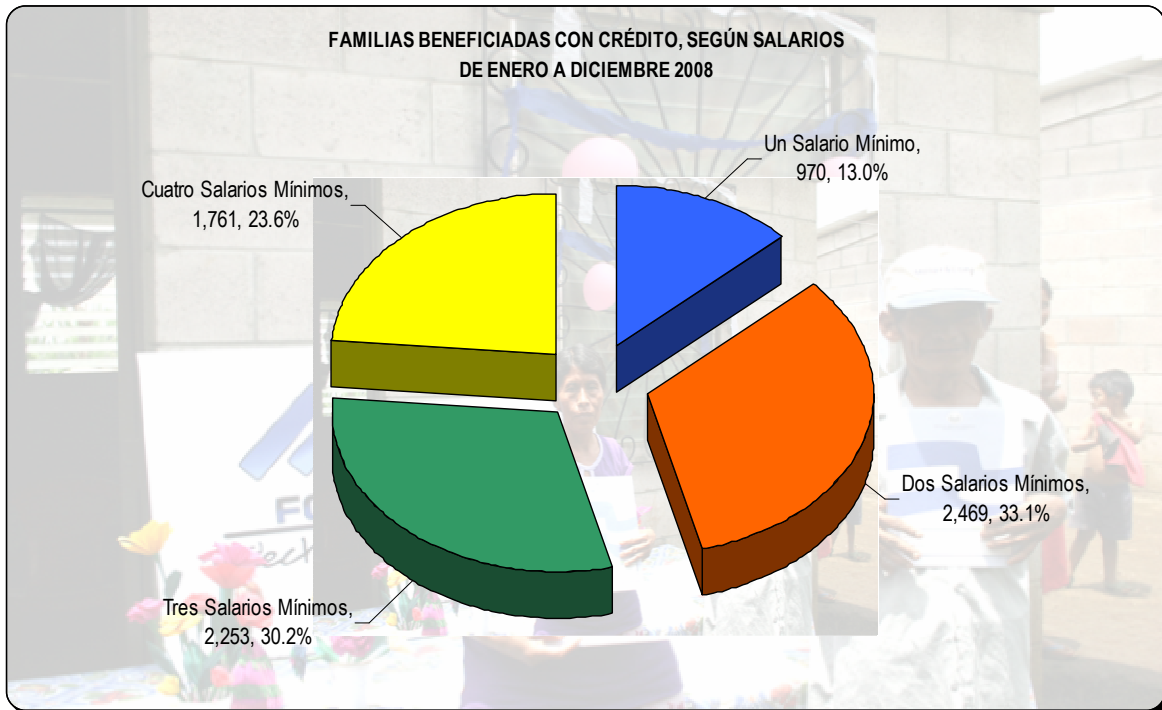
Créditos otorgados a familias, según destino, ene – dic 2008



Las familias beneficiadas con créditos poseen ingresos máximos de 4 salarios mínimos (US\$769.20 vigente al final de 2008) y se distribuyen de acuerdo al siguiente detalle:

Gráfico No. 5

Familias beneficiadas con créditos, según salarios, ene – dic 2008



•Nuevas Estrategias Crediticias

Durante 2008, FONAVIPO desarrolló dos nuevos productos de créditos, dirigidos a solventar las necesidades de mejoramiento habitacional de las familias y como apoyo al Programa Presidencial “Alianza por la familia”.

Reestructuración de saldos de crédito: Como su nombre lo dice, su objetivo principal es reestructurar los saldos de la cartera pre existente en todas las líneas de crédito del Fondo, a fin de brindar un mayor plazo para que puedan ajustarle una menor cuota a las familias, de ésta forma pueden cancelar una cuota más pequeña por su crédito de vivienda, lo que les permite dedicar mayores recursos a atender sus necesidades básicas de alimentación, salud y educación, entre otros.

Crédito contribución para usuarios de edificios ex IVU: Proveer de créditos y contribuciones a través de la red de Instituciones Autorizadas de FONAVIPO para atender la mejora de viviendas para las familias que habitan los edificios construidos por el Instituto de Vivienda Urbana (IVU).

• **Nuevas Instituciones Autorizadas para operar en el Programa de Créditos**

Durante el año 2008, el Programa de Créditos incorporó a tres nuevas Instituciones como intermediarias de sus recursos, ampliando la cobertura geográfica. Entre éstas se encuentran:

- Instituto de Previsión Social de la Fuerza Armada (IPSFA).
- Asociación Cooperativa de Ahorro y Crédito Sihuathuacán de R.L. SIHUACoop de R.L.

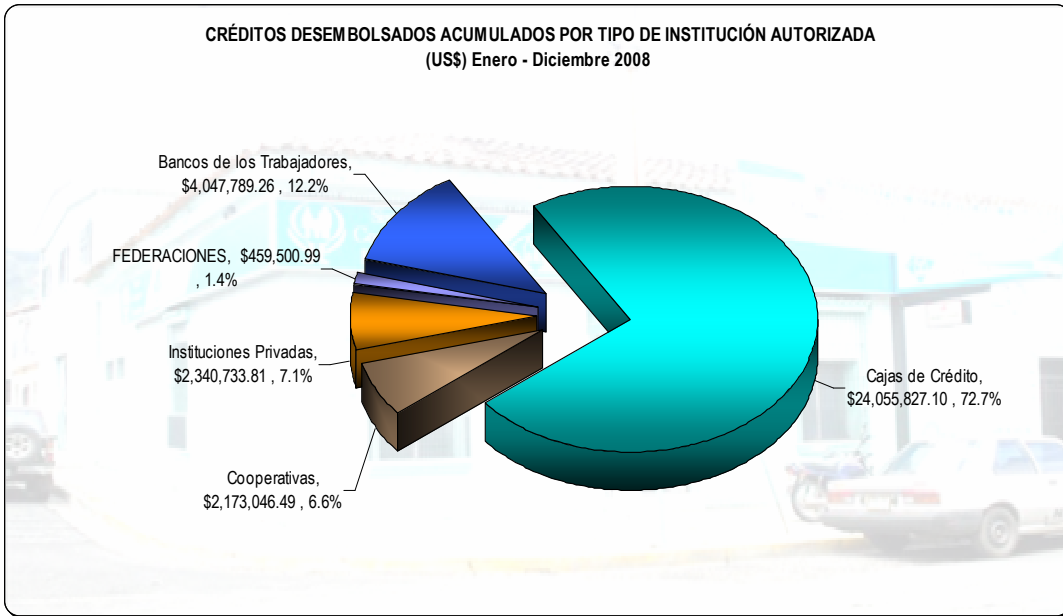


- Asociación Cooperativa de Ahorro y Crédito de Empleados de Salud de Occidente de R.L (ACACESPSA de R.L.)



Gráfico No. 6

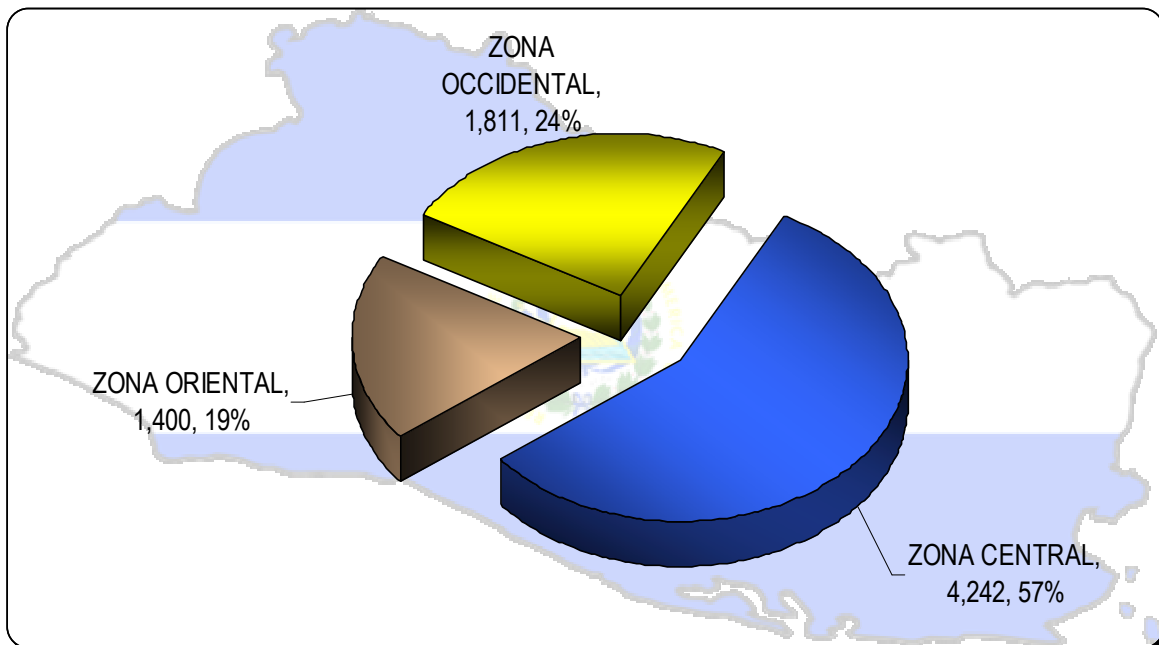
Créditos desembolsados por tipo de Institución Autorizada, ene – dic 2008



Gracias a la cobertura a nivel nacional que poseen las Instituciones Autorizadas por FONAVIPO, el Programa de Créditos llega a todos los rincones de El Salvador, facilitando el acceso al financiamiento habitacional a las familias de escasos recursos.

Gráfico No. 7

Familias beneficiadas por zona geográfica, según lugar de habitación 2008



B. PROGRAMA DE CONTRIBUCIONES

El Programa de Contribuciones para Vivienda fue creado por el Gobierno Central y entregado en administración a FONAVIPO, en virtud de la Ley de Creación del Fondo. Mediante el Programa de Contribuciones, las familias salvadoreñas de escasos recursos, a través de instituciones autorizadas o del Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano (VMVDU) pueden acceder a un subsidio directo del Estado para ser utilizado en la adquisición y/o mejora de una solución habitacional.

Para el logro de este objetivo, FONAVIPO ha determinado el monto de la contribución, en un rango comprendido entre uno y catorce salarios mínimos. En Programas Especiales con fondos externos, el monto de la contribución puede ser mayor.

La contribución se otorga por una sola vez, directamente a la familia beneficiada sin discriminación de ninguna clase. En casos de desastre natural, calamidad pública u otras situaciones similares, que sean calificadas como tal por el Órgano Ejecutivo, se podrá otorgar una nueva contribución a la familia afectada.



Villa España, Guadalupe, San Vicente

Gráfico No. 8

Contribuciones desembolsadas acumuladas 1992 – 2008

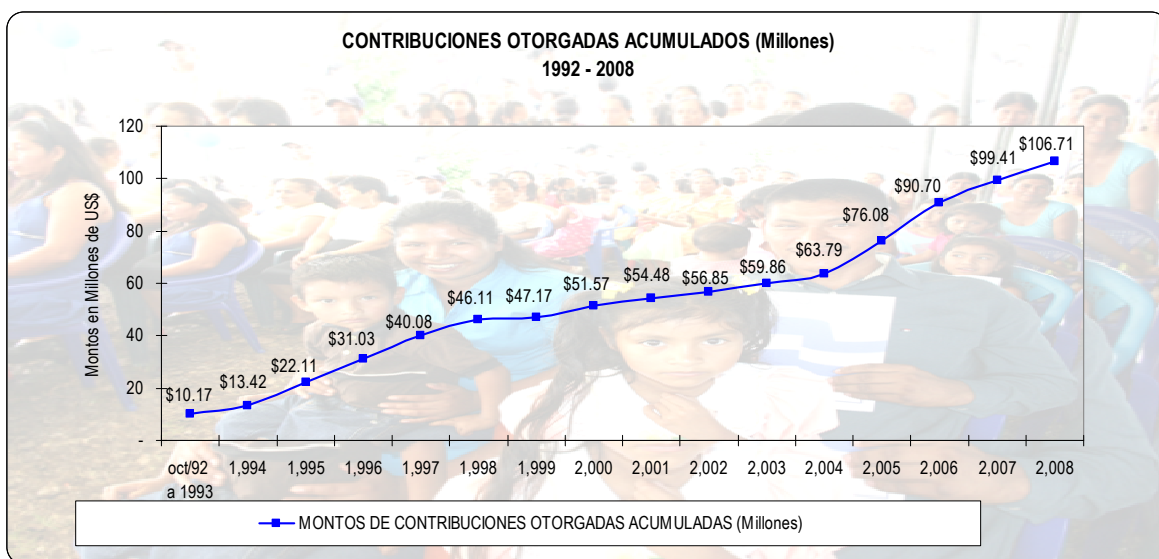
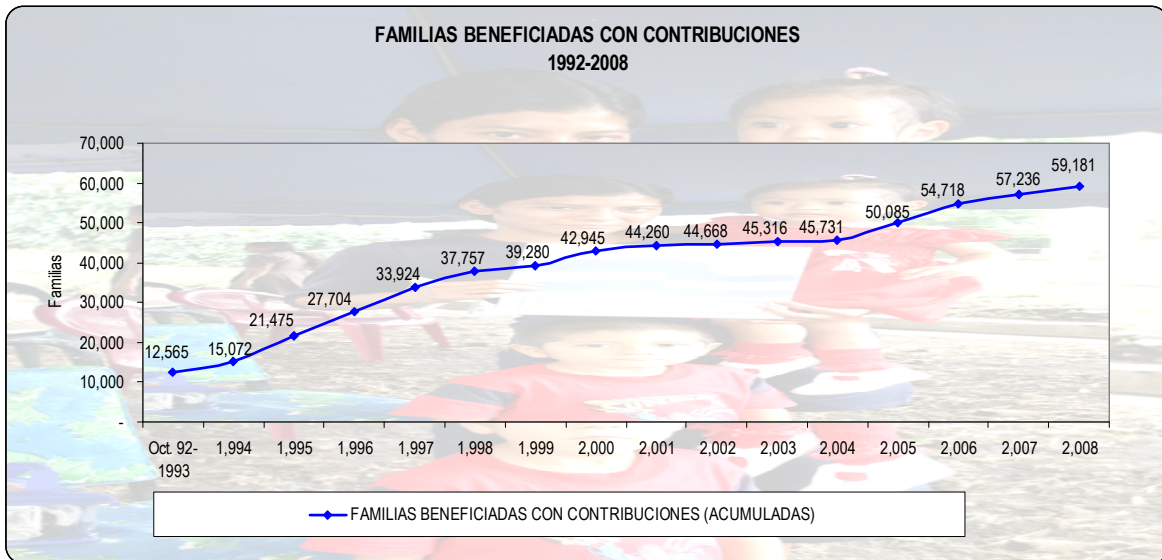


Gráfico No. 9

Familias beneficiadas con contribuciones. Acumulado 1992 – 2008



Modalidades de Contribución para Vivienda:

•Nuevos Asentamientos Organizados (NAO's)

La población meta de esta modalidad son las familias elegibles, calificadas por el VMVDU, reubicadas en Nuevos Asentamientos Organizados (NAO's), quienes anteriormente se encontraban asentadas en zonas de alto riesgo, derechos de vía, sitios turísticos, sitios de reserva, terrenos de propiedad privada o pública sin autorización de su propietario, y que acceden voluntariamente, en forma global y organizada, a trasladarse al nuevo terreno del cual serán propietarios.

•Individual

La población meta de esta modalidad son las familias elegibles y propietarias de un terreno, que no tienen una vivienda o que si la poseen no reúne las condiciones mínimas de habitabilidad y que cumplan con el esfuerzo previo de ser propietarios legales del terreno donde utilizarán la contribución, lo cual deberá ser certificado por la Institución Autorizada Postulante.

•Crédito – Contribución

La población meta de esta modalidad son las familias elegibles que no tienen una vivienda o que si la poseen no reúne las condiciones mínimas de habitabilidad, que han obtenido la aprobación de un crédito en una institución autorizada con fondos FONAVIPO para complementar su necesidad de financiamiento, lo cual deberá ser certificado por la Institución Autorizada Postulante.

Durante el año 2008, en FONAVIPO se otorgaron contribuciones por US \$7.31 Millones con lo que se beneficiaron a 1,945 familias salvadoreñas.

Los fondos otorgados en contribuciones se destinaron, de acuerdo a las siguientes modalidades:

Gráfico No. 10

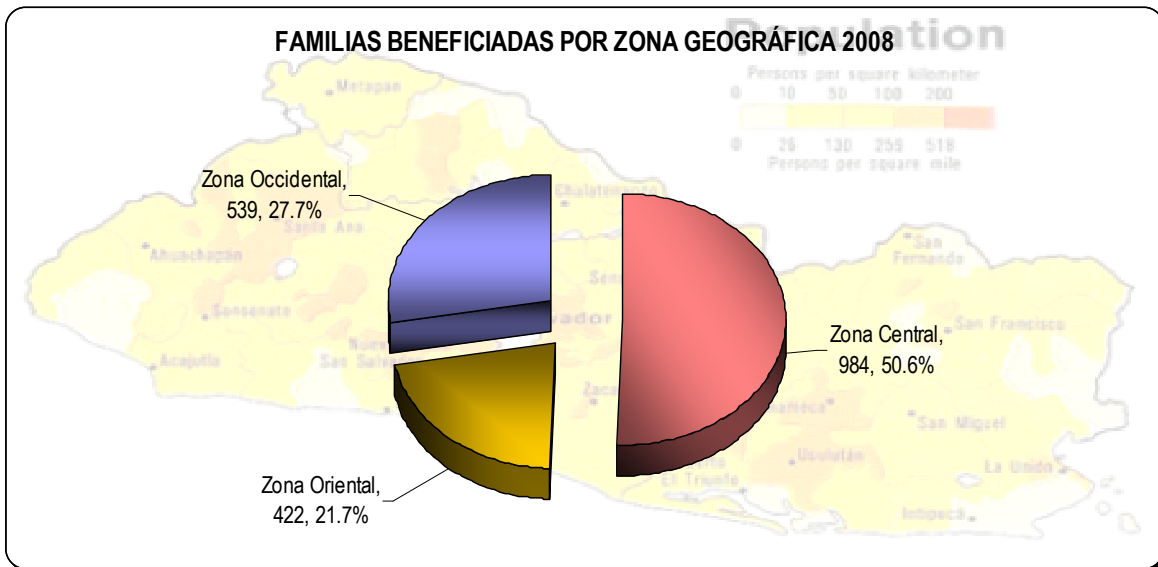
Familias beneficiadas con contribuciones por modalidad 2008



Los beneficiados en 2008 con el Programa de Contribuciones ascienden a más de 7 mil 975 salvadoreños³, quienes tienen ingresos máximos de 4 salarios mínimos y se distribuyen de acuerdo al siguiente detalle:

Gráfico No. 11

Familias beneficiadas con contribuciones por zona geográfica 2008

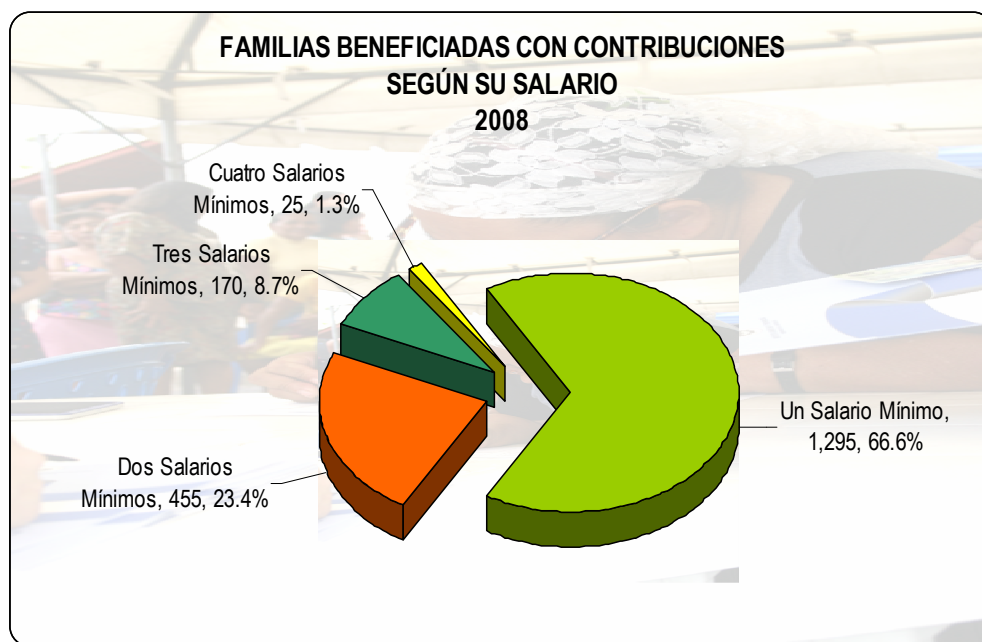


³ Según datos oficiales de la Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples de la DIGESTIC, el promedio de miembros por familia en el país, es de 4.1 personas

Gráfico No. 12
Familias Beneficiadas con Contribuciones, según fuentes de financiamiento 2008



Gráfico No. 13
Familias beneficiadas con contribuciones, según su salario 2008



Otras fuentes de ingreso en apoyo al Programa de Contribuciones:

- Se comercializaron inmuebles del Fondo Especial de Contribuciones por un monto de US \$135,213.13.

C. FONDOS EN ADMINISTRACIÓN

Fideicomiso Construyendo Un Sueño.

El Gobierno de El Salvador, contrató en el año 2002 el Préstamo No.1379/OC-ES con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), destinado a financiar el Programa de Vivienda Fase I, correspondiéndole a FONAVIPO la administración de los fondos de los Componentes Subsidios para Mejoramiento de Barrios Marginales, Subsidios para la Reconstrucción y Emergencia.

Con este préstamo y con fondos de contrapartida GOES, se desarrolla el Programa de Vivienda Fase I por un monto de US \$60 millones.



Colocación de la primera piedra para la construcción de 35 Viviendas, Comunidad María Victoria, municipio de Huizúcar, Componente Subsidios para la Reconstrucción, Fideicomiso “Construyendo un Sueño”

Durante el año 2008, se ejecutaron US \$16 millones, correspondiente a compromisos adquiridos en el año en curso y en ejercicios anteriores. La inversión en subsidios de los Componentes *para la Reconstrucción y Emergencia* corresponde a pagos efectuados por cuenta de las familias beneficiadas con los subsidios individuales otorgados.

Gráfico 14
Inversión por Componente, Fideicomiso Construyendo un Sueño 2008
En Millones de Dólares

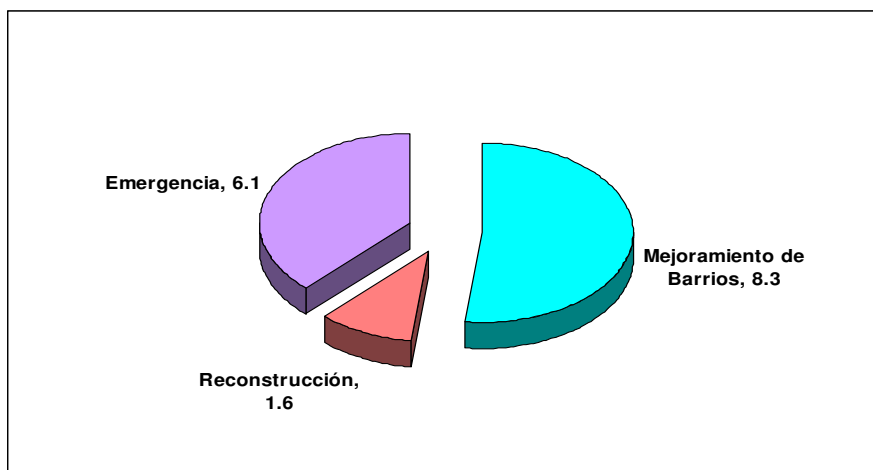
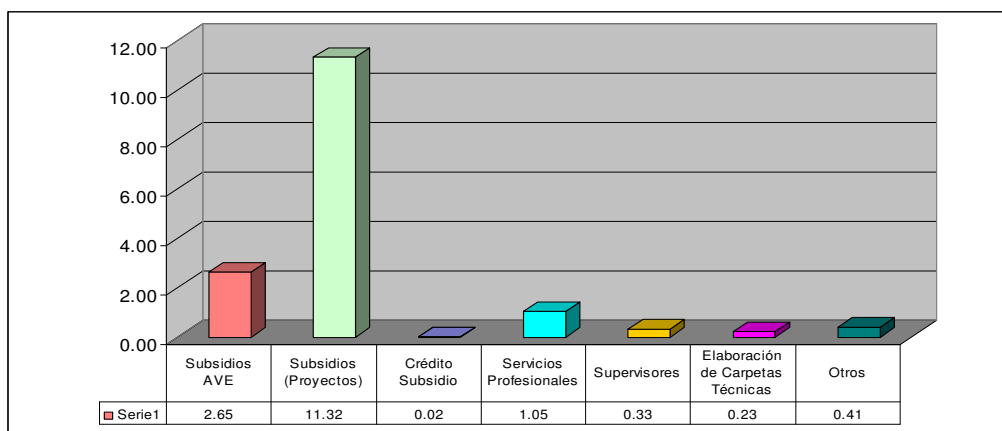
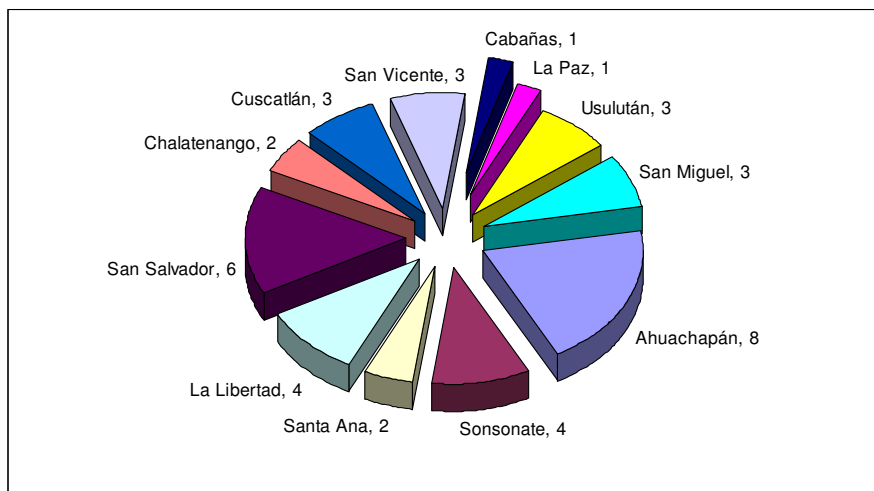


Gráfico 15
Inversión por Rubro, Fideicomiso Construyendo un Sueño 2008
En Millones de Dólares



En el Componente Subsidios para Mejoramiento de Barrios Marginales, el subsidio colectivo es pagado directamente a los Constructores contratados por FONAVIPO o Alcaldías Municipales para la ejecución de obras de mejoramiento de barrios marginales urbanos, según Convenios suscritos con las 40 Alcaldías participantes en todo el territorio nacional.

Gráfico 16
Número de Proyectos por Departamento, Fideicomiso Construyendo un Sueño 2008



La administración de este Programa se traduce para FONAVIPO en el empleo de recursos humanos y tecnológicos propios de la Institución puestos al servicio de las familias beneficiadas.



Colocación de la primera piedra para obras de
Mejoramiento de Barrios
Comunidad La Varela, San Luis Talpa, La Paz.

FONAVIPO administra otros Convenios de Transferencia de Fondos por un monto US\$7.99 millones, de los cuales al mes de diciembre de 2008, se han ejecutado \$5.71 millones.

Cuadro No. 1
Otros Convenios Administrados por FONAVIPO

CONVENIO	ORIGEN DE LOS FONDOS	SUSCRIPTORES	En Millones de Dólares		
			TOTAL	EJECUTADO	POR EJECUTAR
Programa "Otorgamiento de Subsidios Individuales para Solucionar Problemas Habitacionales de Familias de Escasos Recursos que Carezcan de Vivienda o que se Encuentren Ubicadas en Zonas de Alto Riesgo"	GOES	VMVDU FONAVIPO	4.00	3.60	0.40
Programa "Otorgamiento de Subsidios Individuales para Solucionar Problemas Habitacionales de Familias Afectadas Por Los Movimientos Sísmicos de La Zona Occidental del País"	GOES	VMVDU FONAVIPO	1.09	1.08	0.01
Programa "Otorgamiento de Subsidios para Familias de Escasos Recursos de Las Comunidades el Tanque y La Cuchilla Ubicadas en el Municipio de Antiguo Cuscatlán, Departamento de La Libertad"	GOES	VMVDU FONAVIPO	1.71	0.74	0.97
Programa "Otorgamiento de Subsidios para Familias de Escasos Recursos de La Comunidad Ciudadela Cepa Ubicada en el Municipio de Acajutla, Departamento de Sonsonate"	GOES	VMVDU FONAVIPO	0.79	0.26	0.53
Convenio de "Otorgamiento de Subsidios Individuales para Solucionar Problemas Habitacionales de Familias de Escasos Recursos Afectadas por Fenómenos Naturales en El Salvador"	Donación Taiwan	SNF ILP VMVDU MOPTVDU FONAVIPO	0.20	0.00	0.20
Programa "Construcción de Viviendas para Familias de Escasos Recursos Afectadas por los Sismos Ocurridos en La Zona Occidental de el Salvador en el Año 2006"	Donación Taiwan	SNF VMVDU MOPTVDU FONAVIPO	0.20	0.03	0.17
TOTALES			7.99	5.71	2.28

D. OTRAS ACTIVIDADES DE RELEVANCIA

Durante el año 2008 se realizaron diferentes donaciones en especie, entre las cuales se pueden mencionar:

- Legalización de escrituras para 226 familias que habitan en Apartamentos del ex IVU.
- Legalización de escrituras por Decretos Legislativos por calles en desuso y ex líneas férreas para 378 familias.



Entrega de escrituras en Santa Catarina Masahuat.

Sistema de Ahorro y Financiamiento Habitacional – SAFH

En junio de 2008 se recibió visita de la delegación chilena en El Salvador, con el propósito de facilitar el acceso a la vivienda y el desarrollo urbano de El Salvador. Producto de la visita se realizó la firma de la Carta de Entendimiento entre el Ministerio de Vivienda y Urbanismo de la República de Chile, Agencia de Cooperación Alemana, Fondo Social para la Vivienda – FSV, Instituto Libertad y Progreso – ILP, FONAVIPO y Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano de El Salvador.

Centro de Información y Asesoría al Usuario – CIAU

Para ampliar y fortalecer la responsabilidad social con la cual está comprometida la Institución, FONAVIPO puso en marcha el proyecto del Centro de Información y Asesoría al Usuario para apoyar a familias de bajos recursos económicos, quienes actualmente necesitan de soluciones habitacionales, pero que no cuentan con facilidades para acceder a créditos para construir o mejorar progresivamente su vivienda, lo que permitirá brindarles una asesoría personalizada y transparente para la búsqueda de financiamiento.

Se facilitó información sobre el trámite de créditos y contribuciones a un total de 2,201 usuarios.



Proyecto Piloto

Centro de Información y Asesoría al Usuario

IV. GESTIÓN FINANCIERA

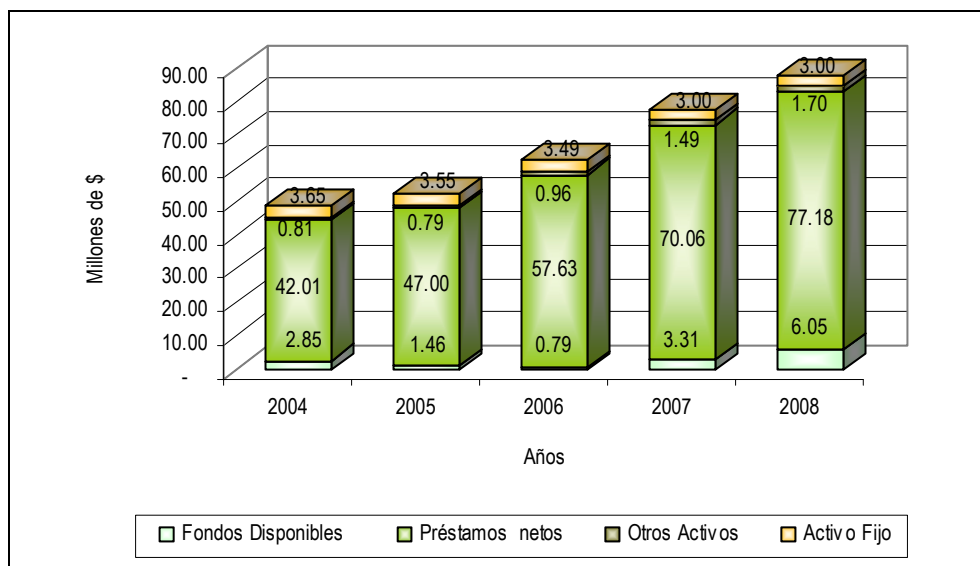
Los indicadores Financieros de FONAVIPO para el 2008, se han visto fortalecidos, en su mayoría han presentado una tendencia hacia la mejora respecto a años anteriores, pese a los acontecimientos suscitados a nivel internacional, como las pérdidas originadas por la crisis inmobiliaria en Estados Unidos, la cual afectó nuestro país, provocando reducción de la liquidez en el mercado que desencadenó en un encarecimiento del fondeo y menor disponibilidad del mismo.

Ante tal situación, FONAVIPO implementó un plan de gestión de prevención, a partir del mes de octubre de 2008, a fin de fortalecer la liquidez, de tal forma de asegurar que se cuenten con los recursos financieros suficientes para hacer frente a las obligaciones contraídas, permitiendo un fortalecimiento de su desempeño financiero, según se muestra a continuación:

Estructura de Activos

A diciembre 2008 los activos totales crecieron en 12% respecto a diciembre 2007, pasando de \$77.9 millones a \$87.9 millones; de los cuales, el rubro mas representativo es el activo productivo con 90% en 2007 y 88% en 2008.

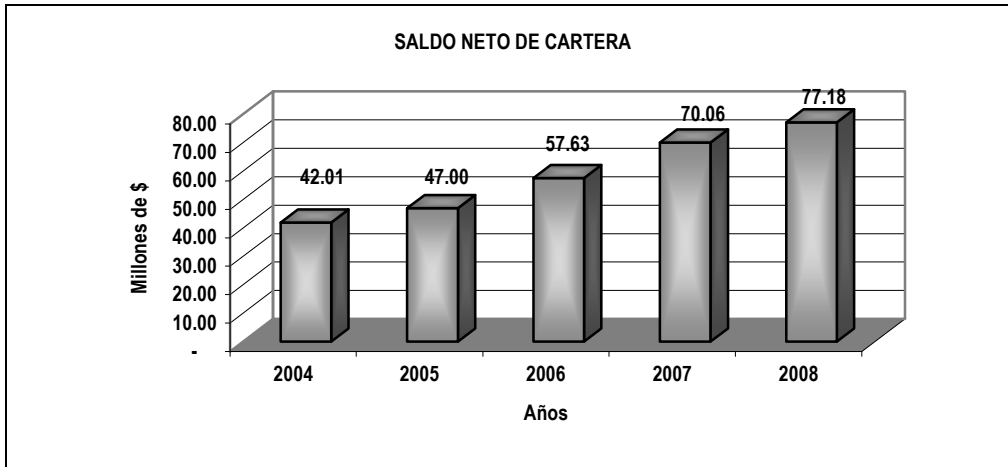
Gráfico No. 17
Estructura de Activos 2008



Para acompañar el crecimiento de los activos, se tuvo un aporte de 5% por el crecimiento del patrimonio y 18% en el crecimiento de los pasivos; en este último, la mayor participación corresponde a préstamos de largo plazo proveniente de instituciones bancarias nacionales e internacionales.

El saldo de cartera de préstamos, como principal activo productivo, para el 2008 mostró un crecimiento del 10% respecto al interanual del 2007, pasando de \$70.1 millones a \$77.2 millones.

Gráfico No. 18

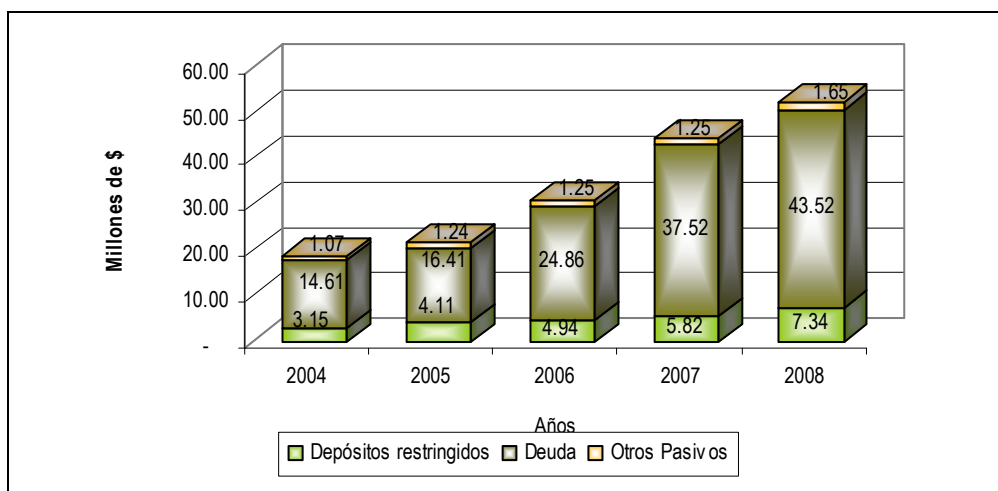


Nota: El saldo Neto de cartera incluye cartera adjudicada de personas naturales

Fuentes de financiamiento.

Los pasivos se incrementaron en 18%, pasando de \$44.6 millones en diciembre 2007 a \$52.5 millones en diciembre 2008.

Gráfico No. 19
Estructura de Pasivos 2008



Durante el año, se continuó con la reestructuración de la composición de los pasivos, a fin de contar con recursos financieros a costos más favorables y plazos convenientes acordes a la estructura de la cartera.

Adicionalmente a las líneas de financiamiento que se tienen con BCIE, Banco Citibank, Banco Multisectorial de Inversiones y Banco América Central, se obtuvo la precalificación del BID por un financiamiento de US \$7.0 millones.

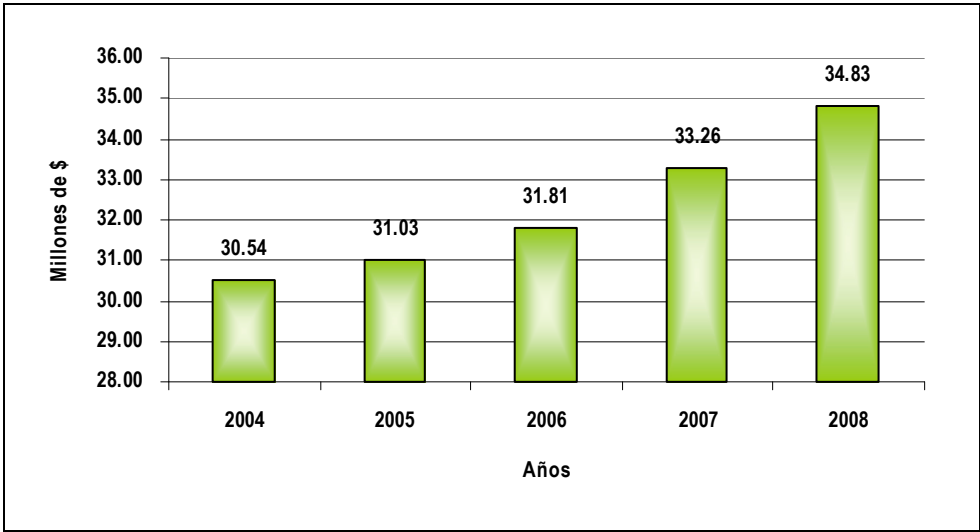
Con la utilización de estos recursos, el plazo promedio ponderado de los pasivos a diciembre 2008 fue de 1.76 años, mientras que el de los activos fue 3.24.

A raíz de la desmejora en la situación económica nacional, la emisión de Certificados de Inversión se ha pospuesto hasta mostrar una mejoría de la misma.

Patrimonio

FONAVIPO ha mostrado un crecimiento sostenible de su patrimonio, originado por la permanente generación de utilidades y a la capitalización de las mismas. Para el 2008, el crecimiento fue de 5%, pasando de \$33.3 millones en diciembre 2007 a \$34.8 en diciembre 2008.

Gráfico No. 20
Crecimiento Patrimonial 2008

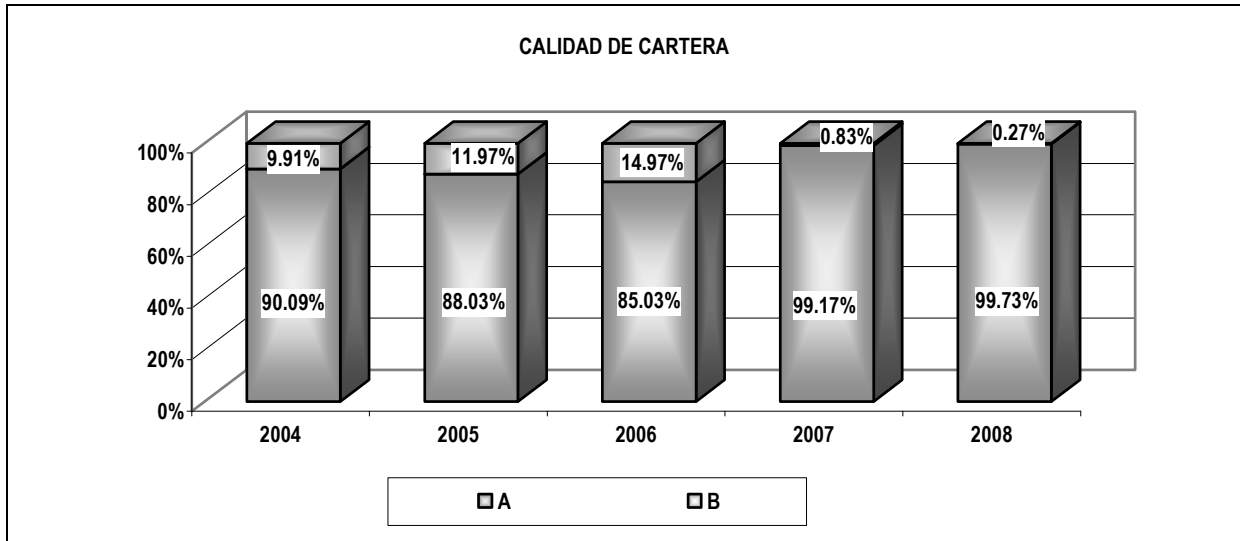


La fuerte solidez patrimonial de FONAVIPO permite exceder ampliamente los requerimientos legales, la relación entre el Fondo Patrimonial y los Activos Ponderados es de 38.7% a diciembre 2008.

Calidad de la cartera y cobertura de reservas

La calidad de la cartera de FONAVIPO es un reflejo del buen historial de pago de sus deudores. El adecuado sistema de gestión de riesgos a través de una evaluación integral de las instituciones intermediarias y la implementación de adecuados controles para la administración de cartera, permiten la inexistencia de cartera vencida. Para el 2008 el 99.7% de la cartera está constituida en Instituciones con categoría de riesgo "A1 y A2" y solamente el 0.3% en categoría de riesgo "B".

Gráfico No. 21



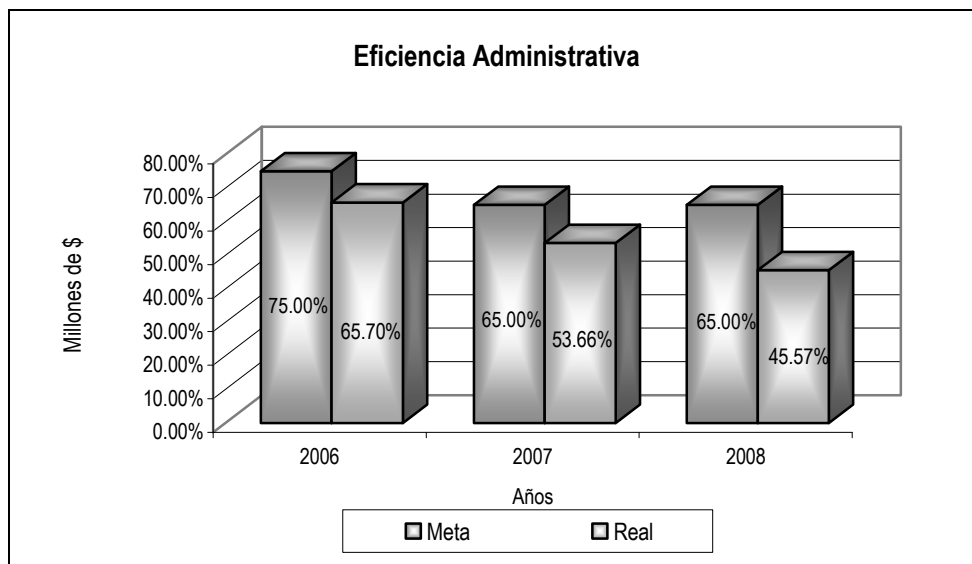
Pese a no contar con cartera vencida ni en mora, FONAVIPO ha constituido reservas adicionales a los requerimientos mínimos establecidos en sus políticas, las cuales están en concordancia a las normas de la Superintendencia del Sistema Financiero. La cobertura de reservas de saneamiento a cartera total se han incrementado de 0.36% en diciembre 2007 a 0.78% en diciembre 2008. Su perspectiva es hacia el alza, producto de la política de constitución voluntaria.

Intermediación financiera y rentabilidad

Las gestiones de activos y pasivos caracterizadas por obtener fondos en condiciones favorables y el crecimiento en la inversión en cartera, incidieron en un aumento del 18.4% en el margen de intermediación financiera de diciembre 2008 respecto a diciembre 2007.

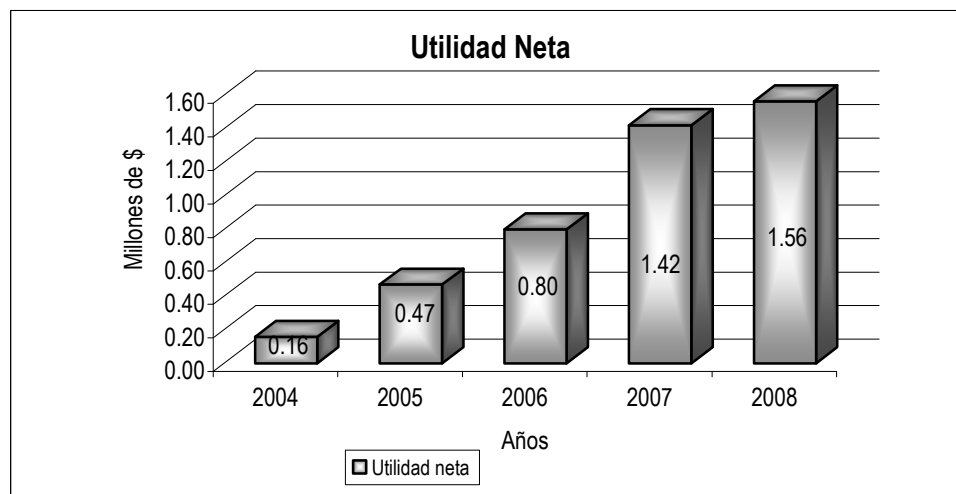
Producto de la eficiencia en los procesos, acrecentada con la mejora continua implementada en el marco del Sistema de Gestión de la Calidad, la absorción del margen de intermediación en gastos administrativos para diciembre 2008 fue 45.6%, inferior en un 8% respecto a diciembre 2007 que fue de 53.6%.

Gráfico No. 22



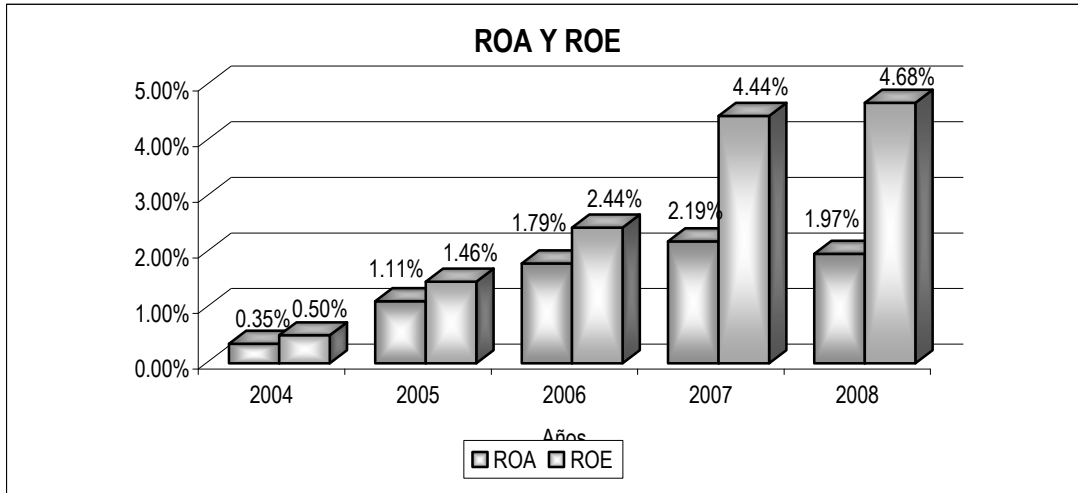
Las gestiones mencionadas han conllevado a que FONAVIPO haya logrado un crecimiento de las utilidades del 9.8%.

Gráfico No. 23



El crecimiento de las utilidades, ha originado un incremento de la rentabilidad sobre el patrimonio (ROE) pasando del 4.44% en el 2007 al 4.68% en el 2008; mientras que debido al crecimiento mayor de los activos, el ROA disminuyó de 2.19% en el 2007 a 1.97% en el 2008.

Gráfico No. 24
Rentabilidad sobre Activos (ROA) y Rentabilidad sobre el Patrimonio (ROE)



Calificación de Riesgo

Durante todo el año 2008, FONAVIPO ha mantenido una calificación de riesgo local de A con perspectiva estable otorgada por Fitch, la cual corresponde a aquellas entidades que cuentan con una buena capacidad de pago de sus deudas. La calificación está respaldada, en su sólida posición patrimonial, elevada calidad de préstamos, mejora en la eficiencia administrativa, adecuado manejo de riesgos, entre otros.

V. INFORME DE LOS AUDITORES Y ESTADOS FINANCIEROS

Fondo Nacional de Vivienda Popular (FONAVIPO)

Informe de los Auditores Independientes

Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre de 2008

Estado de Rendimiento Económico del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2008

Fondo Especial de Contribuciones (Administrado por FONAVIPO)

Informe de los Auditores Independientes

Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre de 2008

Estado de Rendimiento Económico del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2008



DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS

**Honorables Miembros
Junta Directiva
FONDO NACIONAL DE VIVIENDA POPULAR (FONAVIPO)
Presente.**

Hemos auditado los Estados Financieros del **Fondo Nacional de Vivienda Popular (FONAVIPO)**, al 31 de diciembre de 2008, que comprenden el Estado de Situación Financiera, el Estado de Rendimiento Económico, el Estado de Flujos de Fondos y el Estado de Ejecución Presupuestaria, que le son relativos por el Ejercicio terminado en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y notas a los Estados Financieros. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2007 fueron dictaminados por otra firma de auditores, quienes en su informe de fecha 20 de febrero del 2008, expresaron una opinión limpia, cuyas cifras se presentan para efectos de comparación.

Responsabilidad de la administración por los Estados Financieros.

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Principios de Contabilidad Gubernamental, base contable descrita en la Nota N° 1 a los Estados Financieros. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o a error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor.

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los Estados Financieros con base a la auditoría practicada. Esta fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría y Normas de Auditoría Gubernamental. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos aplicados fueron desarrollados sobre bases selectivas, basados en nuestro juicio como auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o a error. Al

hacer esas evaluaciones del riesgo, consideramos el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por parte de la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión.

En nuestra opinión, los Estados Financieros mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente en todos los aspectos importantes, la situación financiera del **Fondo Nacional de Vivienda Popular (FONAVIPO)**, 31 de diciembre de 2008, el rendimiento económico, los flujos de fondos y la Ejecución Presupuestaria por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con la base contable descrita en la Nota N° 1 a los Estados Financieros.

Párrafo de Restricción.

Es entendido que este informe está diseñado para informar al Fondo Nacional de Vivienda Popular. Esta restricción no pretende limitar la distribución del mismo, que con la autorización respectiva puede ser del conocimiento público.

San Salvador, 13 de Febrero de 2009.



FERNÁNDEZ Y FERNÁNDEZ ASOCIADOS
Auditor Externo - Inscripción No. 425
Lic. Roberto A. Fernández M.
Socio Director - N° 364

**FONDO NACIONAL DE VIVIENDA POPULAR
FONAVIPO**

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007
(En Dólares de los Estados Unidos de América - Nota 1)

	2008	2007	OBLIGACIONES	2008	2007
RECURSOS			DEUDA CORRIENTE		
FONDOS			Depósitos de Terceros (Nota 14)	\$ 8,667,104	\$ 6,801,194
Disponibilidades (Nota 2)	\$ 3,189,011	\$ 2,560,457			
Anticipos de Fondos (Nota 3)	2,382,339	2,008,770	FINANCIAMIENTO DE TERCEROS		
	806,672	551,687	Endeudamiento Interno (Nota 15)	43,832,181	37,792,252
INVERSIONES FINANCIERAS			Endeudamiento Externo (Nota 16)	35,075,867	33,969,118
Inversiones Temporales (Nota 4)	80,892,754	72,022,151	Acreeedores Financieros Nota 17	8,441,667	3,551,321
Inversiones Permanentes (Nota 5)	3,600,000	1,200,000		314,647	271,813
Inversiones en Prestamos, Corto Plazo (Nota 6)	70,007	90,009	PATRIMONIO ESTATAL (Nota 18)		
Inversiones en Prestamos, Largo Plazo (Nota 7)	0	3,662,800	Patrimonio	34,826,617	33,263,414
Deudores Financieros (Nota 8)	76,282,447	66,147,194	Detrimiento Patrimonial	33,263,647	31,645,743
Inversiones intangibles (Nota 9)	919,064	892,796	Resultado del Ejercicio	1,562,970	(1,074)
Inversiones no recuperables (Nota 10)	21,236	29,552			1,618,745
	0	0			
INVERSIONES EN EXISTENCIAS (Nota 11)	247,112	276,085			
Existencias Institucionales	247,112	276,085			
INVERSIONES EN BIENES DE USO (Nota 12)	2,641,446	2,731,847			
Bienes Depreciables	1,891,861	1,992,262			
Bienes no Depreciables	749,585	749,585			
INVERSIONES EN PROYECTOS Y PROGRAMAS	355,579	266,320			
Inversiones en Bienes Privativos (Nota 13)	355,579	266,320			
TOTAL RECURSOS	\$ 87,325,902	\$ 77,856,860	TOTAL OBLIGACIONES	\$ 87,325,902	\$ 77,856,860
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS (Nota 21)	\$ 40,547,850	\$ 41,044,459	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS (Nota 21)	\$ 40,547,850	\$ 41,044,459
Fondos en Administración	27,046,624	27,557,996	Fondos en Administración	27,046,624	27,557,996
Cartera EXPROCADES Fondo FONAVIPO	4,581,903	4,581,903	Cartera EXPROCADES Fondo FONAVIPO	4,581,903	4,581,903
Cartera EXPROCADE S Fdo. Especial de Contrib.	527,272	527,272	Cartera EXPROCADE S Fdo. Especial de Contrib.	527,272	527,272
Inmuebles en condiciones especiales	5,887,558	5,875,559	Inmuebles en condiciones especiales	5,887,558	5,875,559
Intereses Moratorios Cartera Fondo Especial	2,504,493	2,501,729	Intereses Moratorios Cartera Fondo Especial	2,504,493	2,501,729

Las notas que se acompañan son parte integral de los Estados Financieros.

**FONDO NACIONAL DE VIVIENDA POPULAR
FONAVIPO**

**ESTADO DE RENDIMIENTO ECONOMICO
DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007
(En Dólares de los Estados Unidos de América - Nota 1)**

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
INGRESOS DE GESTION (Notas 19)		
Ingresos Financieros y Otros	\$ 6,280,027	\$ 5,562,711
Ingresos por Transferencias Corrientes Recibidas	5,963,744	4,677,119
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	85,622	117,560
Ingresos por Actualizaciones y Ajustes	55,693	183,600
	<u>174,968</u>	<u>584,432</u>
Menos:		
GASTOS DE GESTION (Nota 20)		
Gastos en Personal	4,717,057	3,943,966
Gastos en Bienes de Consumo y Servicios	1,114,879	1,004,064
Gastos en Bienes Capitalizables	292,547	306,687
Gastos Financieros y Otros	7,439	10,901
Gastos en Transferencias Otorgadas	2,728,047	2,084,758
Costos de Venta y Cargos Calculados	0	261
Gastos de Actualizaciones y Ajustes	190,219	320,492
	<u>383,926</u>	<u>216,803</u>
RESULTADO DEL PERÍODO	<u>\$ 1,562,970</u>	<u>\$ 1,618,745</u>

Las notas que se acompañan son parte integral de los Estados Financieros



DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE
SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Señores
Junta Directiva
Fondo Especial de Contribuciones
administrado por el Fondo Nacional de Vivienda Popular
(FONAVIPO)
Presente.

Hemos auditado los Estados Financieros del **Fondo Especial de Contribuciones Administrado por el Fondo Nacional de Vivienda Popular**, al 31 de diciembre de 2008, que comprenden el Estado de Situación Financiera, el Estado de Rendimiento Económico, el Estado de Flujos de Fondos y el Estado de Ejecución Presupuestaria, que son relativos por el Ejercicio terminado en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y notas a los Estados Financieros. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2007 fueron dictaminados por otra firma de auditores, quienes en su informe de fecha 20 de febrero del 2008, expresaron una opinión limpia, cuyas cifras se presentan para efectos de comparación.

Responsabilidad de la administración por los Estados Financieros.

La administración del Fondo Especial de Contribuciones, es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Principios de Contabilidad Gubernamental, base contable descrita en la Nota No. 1 a los Estados Financieros. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o a error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor.

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los Estados Financieros con base a la auditoría practicada. Esta fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría y Normas de Auditoría Gubernamental. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos aplicados fueron desarrollados sobre bases selectivas, basados en nuestro juicio como auditor,

incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, consideramos el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por parte de la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.


Opinión.

En nuestra opinión, los Estados Financieros mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente en todos los aspectos importantes, la situación financiera del **Fondo Especial de Contribuciones** al 31 de diciembre de 2008, el rendimiento económico, los flujos de fondos y la Ejecución Presupuestaria, por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con la base contable descrita en la Nota No. 1 a los Estados Financieros.

Párrafo de Restricción.

Es entendido que este informe está diseñado para informar al **Fondo Especial de Contribuciones administrado por el Fondo Nacional de Vivienda Popular**, esta restricción no pretende limitar la distribución del mismo, que con la autorización respectiva puede ser del conocimiento público.

San Salvador, 16 de Febrero de 2009.


[Signature]
FERNÁNDEZ Y FERNÁNDEZ ASOCIADOS
Auditor Externo - Inscripción # 425
Lic. Roberto A. Fernández M.
Socio Director - N° 364

FONDO ESPECIAL DE CONTRIBUCIONES
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007
 (En Dolares de los Estados Unidos de América)

	2008	2007		2008	2007
RECURSOS			OBLIGACIONES Y PATRIMONIO ESTATAL		
FONDOS			DEUDA CORRIENTE		
Disponibilidades (Nota 2)	\$ 2,091,392	\$ 2,337,198	Depósitos de Terceros (Nota 10)	\$ 1,479,518	\$ 2,435,637
Anticipos de Fondos (Nota 3)	1,946,314	1,288,261		1,479,518	2,435,637
	145,078	1,048,937	FINANCIAMIENTO DE TERCEROS		
INVERSIONES FINANCIERAS	2,028,701	2,494,910	Endeudamiento Interno (Nota 11)	2,955,487	2,243,179
Inversiones Temporales (Nota 4)	1,442,857	1,912,107	Acreedores Financieros (Nota 12)	1,028,571	1,028,571
Inversiones Permanentes (Nota 5)	711	711		1,926,916	1,214,608
Deudores Financieros (Nota 7)	585,133	582,092	PATRIMONIO ESTATAL (Nota 13)		
			Patrimonio	10,450,420	11,098,950
INVERSIONES EN EXISTENCIAS	10,765,332	10,945,658	Detrimiento Patrimonial	11,584,763	12,108,002
Existencias Institucionales (Nota 9)	10,765,332	10,945,658	Resultado del Ejercicio	-1,134,343	-1,008,654
				-	-398
TOTAL RECURSOS	\$ 14,885,425	\$ 15,777,766	TOTAL OBLIGACIONES Y PATRIMONIO ESTATAL	\$ 14,885,425	\$ 15,777,766
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS (Nota 20)			CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS (Nota 20)		
Cartera Exprociades	527,272	527,272	Cartera Exprociades	527,272	527,272
Inmuebles en condiciones especiales	5,887,568	5,875,568	Inmuebles en condiciones especiales	5,887,568	5,875,568
Fondos en Administración	992,817	0	Fondos en Administración	3,992,817	0
Intereses Moratorios de Cartera	2,504,493	2,501,729	Intereses Moratorios de Cartera	2,504,493	2,501,729

Las notas que se acompañan son parte integral de los Estados Financieros.

FONDO ESPECIAL DE CONTRIBUCIONES
ESTADO DE RENDIMIENTO ECONOMICO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007
(En Dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
<u>INGRESOS DE GESTIÓN</u>	\$ 2,138,873	\$ 2,247,004
Ingresos Financieros y Otros (Nota 14)	303,486	425,200
Ingresos por Transferencias Corrientes Recibidas (Nota 15)	55,711	44,865
Ingresos por Transferencias de Capital Recibidas (Nota 16)	1,141,431	770,833
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios (Nota 17)	154,077	217,629
Ingresos por Actualizaciones y Ajustes (Nota 18)	484,168	788,477
<u>Menos:</u>		
<u>GASTOS DE GESTIÓN (Nota 19)</u>	3,273,216	3,255,658
Gastos en Personal	447,819	478,674
Gastos en Bienes de Consumo y Servicios	121,363	131,040
Gastos en Bienes Capitalizables	3,024	2,356
Gastos Financieros y Otros	50,120	59,699
Gastos en Transferencias Otorgadas	2,480,741	2,156,817
Costos de Venta y Cargos Calculados	152,845	224,042
Gastos de Actualizaciones y Ajustes	17,304	203,030
RESULTADO DEL PERÍODO	<u>(\$ 1,134,343)</u>	<u>(\$ 1,008,654)</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros.

VI. ÍNDICE DE CUADROS Y GRÁFICOS

Gráfico 1 Resumen de familias beneficiadas y atendidas 1992 – 2008.....	5
Gráfico 2 Créditos desembolsados acumulados 1992 – 2008.....	11
Gráfico 3 Familias beneficiadas con créditos acumulado 1992 – 2008	12
Gráfico 4 Créditos otorgados en 2008 a familias, según su destino	12
Gráfico 5 Familias beneficiadas con créditos, según salario ene – dic 2008	13
Gráfico 6 Créditos desembolsados por tipo de Institución Autorizada ene – dic 2008	15
Gráfico 7 Familias beneficiadas por zona geográfica, según lugar de habitación 2008	15
Gráfico 8 Contribuciones desembolsadas acumulado 1992 – 2008	16
Gráfico 9 Familias beneficiadas con contribuciones acumulado 1992 – 2008	17
Gráfico 10 Familias beneficiadas con contribuciones por modalidad 2008	18
Gráfico 11 Familias beneficiadas con contribuciones, por zona geográfica	18
Gráfico 12 Familias beneficiadas con Contribuciones 2008, según fuente de financiamiento.....	19
Gráfico 13 Familias beneficiadas con contribuciones, según su salario 2008.....	19
Gráfico 14 Inversión realizada, Fideicomiso Construyendo un Sueño 2008.....	20
Gráfico 15 Inversión por Rubro, Fideicomiso Construyendo un Sueño 2008	21
Gráfico 16 Proyectos por Departamento, Fideicomiso Construyendo un Sueño 2008	21
Cuadro 1 Otros Convenios Administrados	22
Gráfico 17 Estructura de Activos	25
Gráfico 18 Crecimiento de Saldo de Cartera	26
Gráfico 19 Estructura de Pasivos	26
Gráfico 20 Crecimiento Patrimonial	27
Gráfico 21 Calidad de la Cartera de FONAVIPO	28
Gráfico 22 Eficiencia Administrativa	29
Gráfico 23 Comportamiento de las Utilidades	29
Gráfico 24 Rentabilidad sobre Activos (ROA) y Rentabilidad sobre el Patrimonio (ROE)	30