



8° INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2017

Enero - Diciembre de 2017



TABLA DE CONTENIDO

- 1- ORIGEN Y TRAYECTORIA
- 2- ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES
- 3- GESTIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA
- 4- MECANISMOS PARA LA RECUPERACIÓN
- 5- RESULTADOS DE LAS RECUPERACIONES
- 6- GESTIÓN FINANCIERA
- 7- PROYECTOS DE INTERÉS SOCIAL
- 8- GESTIÓN DE BUEN GOBIERNO
- 9- TRAYECTORIA Y NUEVOS SERVICIOS FINANCIEROS
- 10- CONCLUSIONES

INTRODUCCIÓN

- FOSAFFI se creó como Institución de Crédito Pública por la Ley de Saneamiento y Fortalecimiento de Bancos y Asociaciones de Ahorro y Préstamo (DL No. 627, Nov. 1990).
- Desde el inicio se concibió como una Institución especializada para AGILIZAR LA RECUPERACION DE LA CARTERA MOROSA (DIFICIL RECUPERACION O IRRECUPERABLE) Y MINIMIZAR LAS PERDIDAS DERIVADAS DEL PROCESO DE SANEAMIENTO DE LA BANCA.
- FOSAFFI ha cumplido con el mandato de Ley y ha experimentado una reforma legal importante que le ha ampliado sus facultades para ofrecer sus servicios financieros a otras entidades.
- Este informe incluye los temas recomendados por clientes del FOSAFFI obtenidos mediante consulta ciudadana realizada por la Oficialía de Información.

INTRODUCCIÓN

- FOSAFFI se creó como Institución de Crédito Pública por la Ley de Saneamiento y Fortalecimiento de Bancos y Asociaciones de Ahorro y Préstamo (DL No. 627, Nov. 1990).
- Desde el inicio se concibió como una Institución especializada para AGILIZAR LA RECUPERACION DE LA CARTERA MOROSA (DIFICIL RECUPERACION O IRRECUPERABLE) Y MINIMIZAR LAS PERDIDAS DERIVADAS DEL PROCESO DE SANEAMIENTO DE LA BANCA.
- FOSAFFI ha cumplido con el mandato de Ley y ha experimentado una reforma legal importante que le ha ampliado sus facultades para ofrecer sus servicios financieros a otras entidades.
- Este informe incluye los temas recomendados por clientes del FOSAFFI obtenidos mediante consulta ciudadana realizada por la Oficialía de Información.

1. ORIGEN Y TRAYECTORIA

Origen	Saneamiento 1990-1993	Privatización 1992-1994
Aportes BCR	Aportes 1991-1997	Aportes 1998-2007
Gestión Directa	2006 Finalizan contratos con bancos	2007 Cartera FIGAPE 2008 Gestión Directa 2016 Convenio BFA
PRESTACIÓN DE NUEVOS SERVICIOS	Reforma a Ley de Saneamiento 2017	Cartera BH-2018 Fideicomiso café-administración reestructuración cartera



2- ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES

COMITÉ ADMINISTRADOR

Presidente

Licenciado Miguel Antonio Chorro Serpas

Vicepresidente

Licenciado Juan Alberto Hernández

Director Secretario

Licenciado Otto Boris Rodríguez

Directores Propietarios

Licenciado Fernando Ernesto Montes Roque

Licenciado Alcides Alejandro Arriola

Directores Suplentes

Licenciada Margarita Ocón

Licenciado Inmer Antonio Avalos Baños

Licenciado Francisco Ernesto Meléndez

2. ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES



COMITÉ EJECUTIVO

Gerente General

Licenciado Oscar Armando Pérez Merino

Jefe Departamento de Auditoría Interna

Licenciado José Antonio Arévalo Aparicio

Jefe Departamento Jurídico

Licenciado Ulises Eduardo Sánchez Alfaro

Jefe Departamento de Comercialización y Recuperación de Activos

Licenciado Salvador Reynaldo Portillo Romero

Jefe Departamento Administrativo Financiero

Licenciado Remberto Ernesto González

Jefe Sección de Contabilidad y Finanzas

Licenciado José Armando Melgar Deleón

Jefe Sección de Recursos Humanos

Licenciada Susana María Arias

Jefe Sección de Informática

Ingeniero Oswaldo Antonio López

Jefe Sección Saneamiento, Escrituración y Registro

Licenciado William César Guevara Marín

Jefe Sección Recuperación Judicial

Licenciada Jessica Criseyda Munguía

Jefe UACI

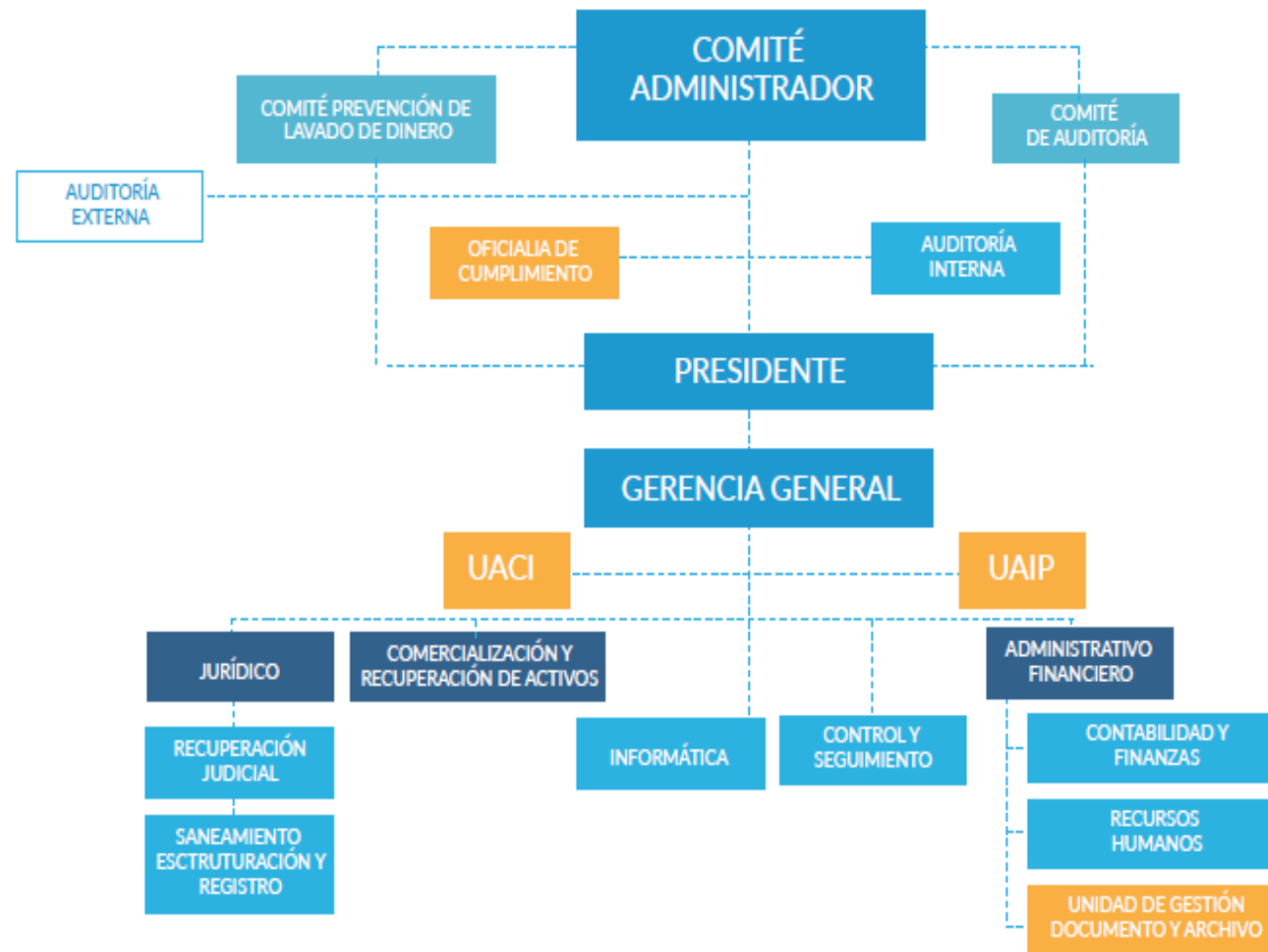
Licenciada Karla Guerra

Jefe Sección de Control y Seguimiento

Licenciado Jaime Preza

2. ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES

- En cumplimiento a la Ley de Acceso a la Información se cuenta con las Unidades de Acceso a la Información Pública y la de Gestión Documental.
- En atención a la Ley de Prevención de Lavado de Dinero y Activos se cuenta con una Oficialía de Cumplimiento.
- Se cuenta con los Comités de Auditoría, de Prevención de Lavado de Dinero y Activos y con Auditores Externos Independientes.
- Actos administrativos con valores superiores a US\$250,000.00 son aprobados por Consejo Directivo de BCR.





3- GESTIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA

3. GESTIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA

MISIÓN

Gestionar y recuperar eficientemente los activos recibidos

VISIÓN

Ser reconocidos como la mejor opción en la gestión y recuperación de activos

VALORES

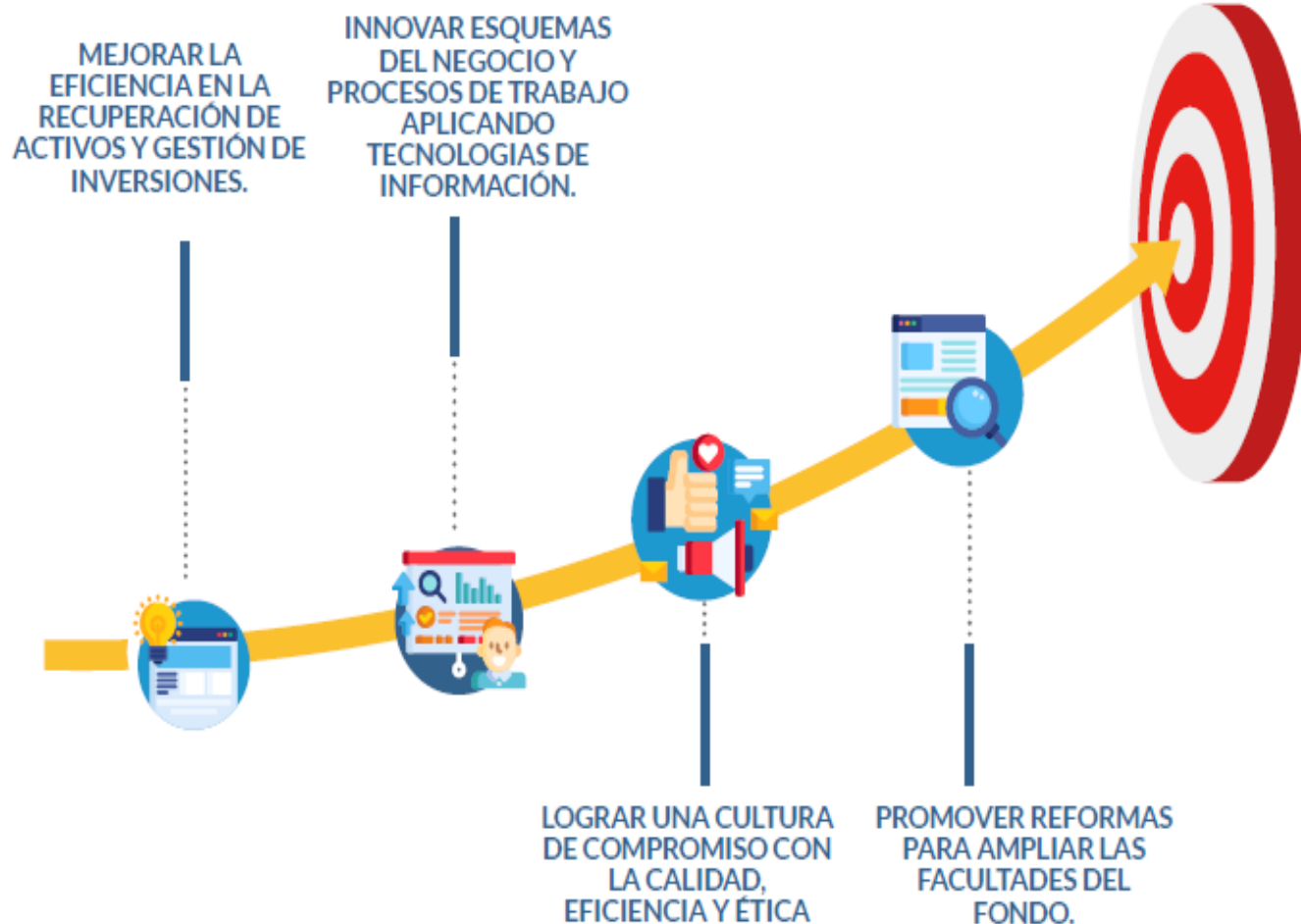
Integridad,
Responsabilidad,
Servicio al cliente,
Lealtad

La operatividad está enfocada en gestionar la recuperación de carteras de crédito y en comercializar activos extraordinarios obtenidos en las acciones de cobro judicial.

3. GESTIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA

PRINCIPALES OBJETIVOS ESTRATEGICOS

Las operaciones se desarrollan en cumplimiento del Plan Estratégico 2015 - 2019 y de las metas contenidas en el Plan Operativo.



3. GESTIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA

COOPERACIÓN INTER-INSTITUCIONAL

Apoyan a FOSAFFI en labor de brindar viviendas de interés social y facilitan trámites a beneficiarios.



En adición, para desarrollar su operatividad FOSAFFI contrata los servicios profesionales de:

- Apoderados Externos
- Gestores de Cobro
- Peritos Valuadores.



4- MECANISMOS PARA LA RECUPERACIÓN

4. MECANISMOS PARA LA RECUPERACIÓN



CRÉDITOS

COBRO ADMINISTRATIVO

FINANCIAMIENTO
DACIÓN DE PAGO
VENTAS DE CRÉDITOS
ARREGLOS DIRECTOS

REFINANCIAMIENTO
REESTRUCTURACIONES
DESGRAVES

COBRO JUDICIAL

SUBASTA JUDICIAL
ADJUDICACIÓN EN PAGO



ACTIVOS EXTRAORDINARIOS

SUBASTA NO JUDICIAL
VENTA DIRECTA

VENTA CON PAGO DIFERIDO INTERÉS SOCIAL
VENTA CON PAGO DIFERIDO NO INTERÉS SOCIAL

4. MECANISMOS PARA LA RECUPERACIÓN



4.1. PAGO DIFERIDO

Venta de activos con opción de pago diferido.

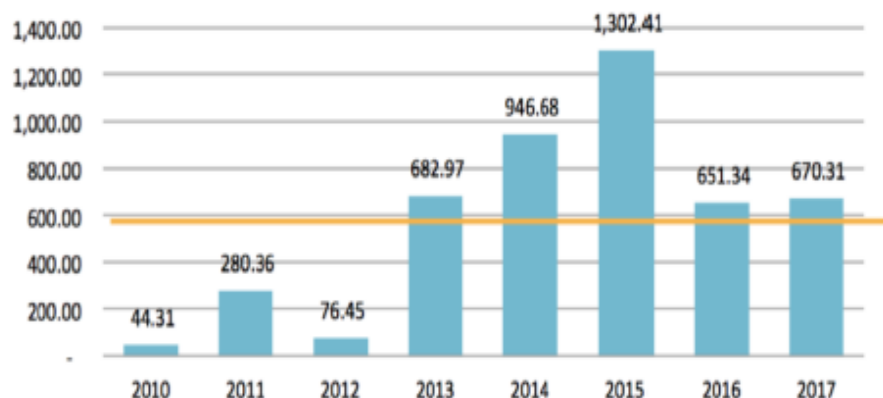
- A partir de 2010 se implementa la Política de Venta de Activos con Opción de Pago Diferido, siendo éste un mecanismo de pago en cuotas para favorecer a las personas de escasos recursos.
- La Política otorga condiciones flexibles para clientes que, por su fuente de ingreso, tienen problemas de acceso a financiamiento en el sistema bancario.
- Tasas de interés de hasta 4.25% anual, plazos de hasta 30 años y condiciones favorables que se adecuan a capacidad de pago.

4. MECANISMOS PARA LA RECUPERACIÓN

4.1. PAGO DIFERIDO

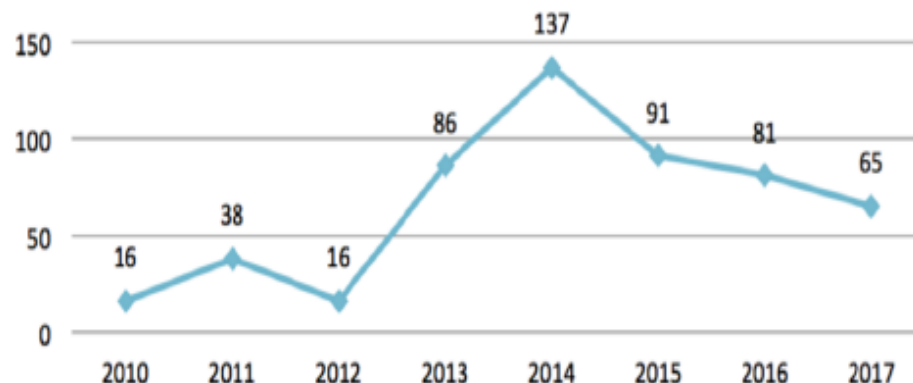
Créditos y montos otorgados por año, cartera con opción de pago diferido.

Ventas en Miles US\$



Promedio anual de
US\$581.8 miles

No. de activos vendidos



4. MECANISMOS PARA LA RECUPERACIÓN

4.2. ACTIVOS RECIBIDOS - VENDIDOS

Descripción	Año 2013	Año 2014	Año 2015	Año 2016	Año 2017
Adjudicaciones	85	21	31	50	28
Ventas de Activos	155	228	114	96	81

4. MECANISMOS PARA LA RECUPERACIÓN

4.3. SUBASTAS REALIZADAS

Tipo de Subasta	2016		2017	
	Cantidad	Montos	Cantidad	Montos
Subasta Judicial	35	712,173.15	28	871,606.28
Subasta No Judicial	3	107,711.00	2	78,351.00
Total	38	819,884.15	30	949,957.28



5- RESULTADOS DE LAS RECUPERACIONES

5. RESULTADOS DE LAS RECUPERACIONES

5.1. INGRESOS ANUALES EN MILES DE USD

	2013	2014	2015	2016	2017
I. Recuperación de cartera	3,581.5	3,299.3	6,010.0	2,081.1	1,911.8
Vía Administrativa	1,486.8	1,062.7	990.0	1,248.8	804.2
Vía Judicial	2,094.7	2,236.6	5,020.0	832.3	1,107.6
II. Comercialización de Activos Ext.	2,905.8	2,576.8	2,032.6	1,020.1	932.1
Total realizado anual	6,487.3	5,876.1	8,042.6	3,101.2	2,843.9
% Recuperación de cartera	55.21%	56.15%	74.73%	67.11%	67.22%
% Comercialización de Activos Ext.	44.79%	43.85%	25.27%	32.89%	32.78%

ATRASOS EN EL ÁMBITO JUDICIAL DIFICULTAN OBTENER MAYORES RECUPERACIONES.

The background of the slide is a dark blue overlay with a repeating pattern of US dollar bills. The bills are slightly faded and tilted, creating a textured effect. Two vertical white lines are positioned on the left and right sides of the text, extending from the top and bottom edges of the slide respectively.

6- GESTIÓN FINANCIERA

6. GESTIÓN FINANCIERA

6.1. RESUMEN DE SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS (US\$ MILES)

Rubros	2013	2014	2015	2016	2017
Activos	88,774.47	96,326.88	103,061.58	110,209.50	115,400.98
Pasivos	114,683.06	114,275.47	112,936.13	112,639.20	112,609.85
Patrimonio	(25,908.59)	(17,948.59)	(9,874.56)	(2,429.70)	2,791.13
Ingresos de Operación	3,046.29	3,148.15	5,792.91	5,188.40	2,018.48
Gastos de Operación	4,151.40	3,198.39	5,304.83	2,749.80	3,276.71
Utilidad de Operación	(1,105.11)	(50.24)	488.08	2,438.60	(1,258.23)
Otros	-	-	-1,192.48	25.4	-360.12
Resultados	(1,105.11)	(50.24)	(704.4)	2,464.00	(1,618.35)

- En los últimos cinco años, los activos han pasado de US\$ 88.8 millones a US\$ 115.4 millones, producto del crecimiento de inversiones financieras en acciones del Banco Hipotecario de El Salvador S.A., siendo este el principal activo al 31 de diciembre de 2017, ascendiendo a US\$ 94.0 millones.
- El pasivo principal lo constituye las obligaciones con Banco Central de Reserva por US\$111.6 millones.

6. GESTIÓN FINANCIERA

6.2. REINTEGRO DE APORTES

DETALLE DE APORTES	APORTES RECIBIDOS (Miles US\$)	TOTAL REINTEGROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Miles US\$	SALDO AL 31/12/2017 (Miles US\$)	% REINTEGRO
Aporte Cartera Credisa Aportes 160704	37,175.16	37,175.16	-	100.0%
Aporte Cartera Credisa Aportes Anteriores	82,791.43	82,791.43	-	100.0%
Aporte Cédulas Hipotecarias	3,771.43	3,771.43	-	100.0%
Aporte Acciones Bancos Privatizados	25,863.10	25,863.10	-	100.0%
Otros aportes	163,881.48	88,514.63	75,366.85	46%
TOTAL APORTES	313,482.60	238,115.75	75,366.86	76.0%
Pagarés B.C.R.	257,142.83	145,577.29	111,565.54	56.6%
TOTAL	570,625.44	383,693.04	186,932.40	67.2%

FOSAFFI ha sido exitoso en la gestión de recuperación de los aportes del BCR y en la reducción de la pérdida por el saneamiento de la banca.

6. GESTIÓN FINANCIERA

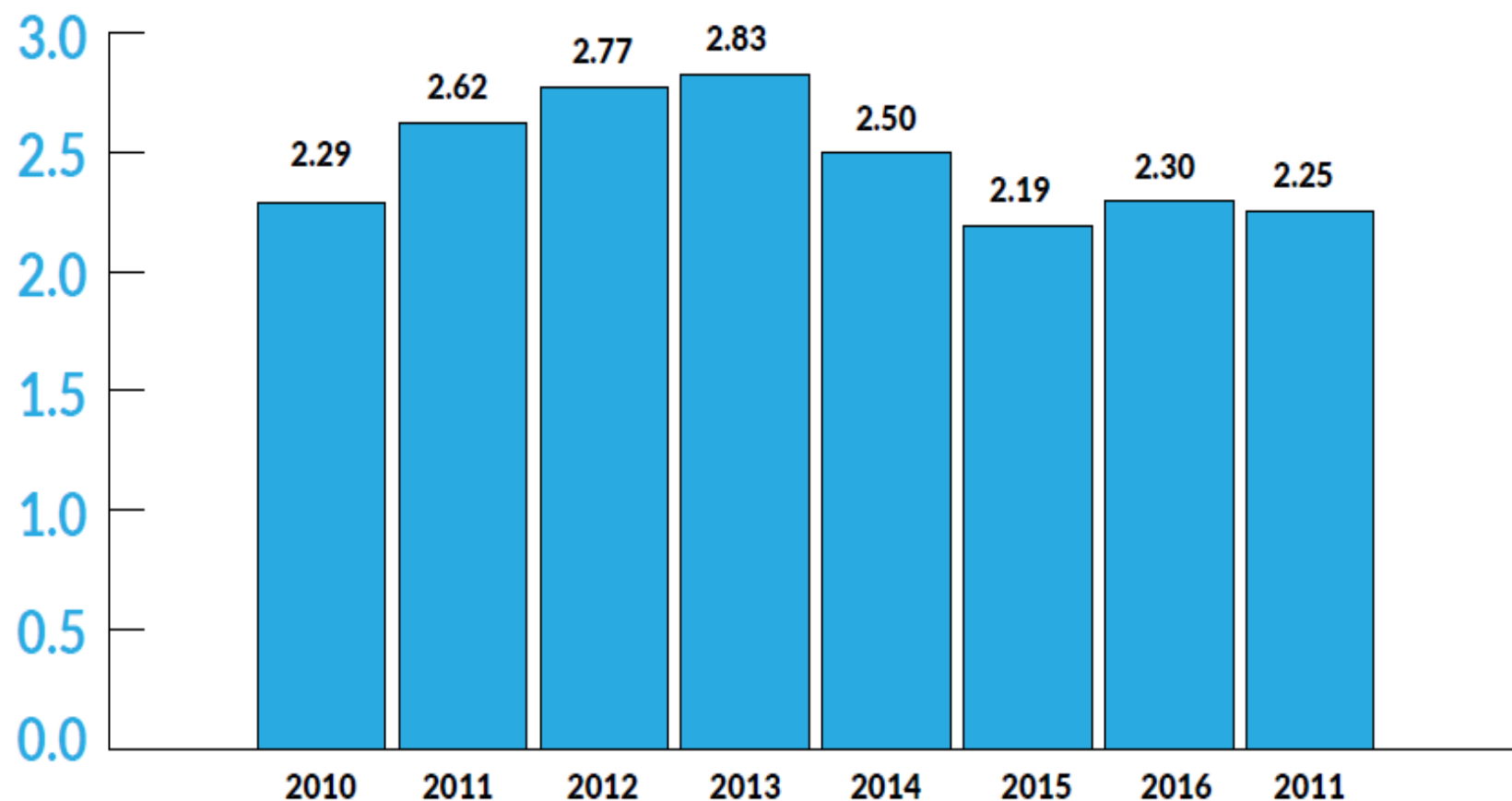


6.3. DISPENSAS DE LEY

Decretos	Fecha	Dispensa al 31-12-2017
DL 292. Ley de Rehabilitación de los sectores económicos directamente afectados por el conflicto	julio de 1992	\$48,695.16
DL 698. Ley de apoyo a la reactivación del sector agropecuario	junio de 1996	\$17,517.75
DL 263. Ley especial para facilitar la cancelación de las deudas agraria y agropecuaria	abril de 1998	\$34,444.29
DL 359. Ley Especial para Cancelación de Créditos a Cargo de los Deudores del FOSAFFI del Programa Nuevo Amanecer	agosto de 2013	\$904.71

6. GESTIÓN FINANCIERA

6.4. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA



El Presupuesto ha mantenido una tendencia de mayor eficiencia financiera.

6. GESTIÓN FINANCIERA

6.5. COMPRAS Y CONTRATACIONES DE SERVICIOS

CONCEPTO	2013	2014	2015	2016	2017
Licitación Pública	254,973.09	218,862.45	249,155.99	267,541.38	254,254.40
%	32.0%	55.6%	49.5%	55.6%	54.7%
Contratación Directa	334,334.35	19,000.00	22,006.00	15,000.00	24,000.00
%	41.9%	4.8%	4.4%	3.1%	5.2%
Libre Gestión	208,278.65	156,087.62	232,225.75	198,243.67	186,247.80
%	26.1%	39.6%	46.1%	41.2%	40.1%
Total	797,586.09	393,950.07	503,387.74	480,785.05	464,502.20

El FOSAFFI promueve la participación de la pequeña empresa como proveedores de bienes y servicios a entidades del Estado.

En el 2017, más del 40% del monto de compras se ha realizado con la micro, pequeña y mediana empresa; y en los últimos cinco años, las compras a ese sector promedian el 64% del total de compras realizadas.



7- PROYECTOS DE INTERÉS SOCIAL

7. PROYECTOS DE INTERÉS SOCIAL

7.1. PROYECTO VISTA DEL MAR (2012)

Desde 1990 la Comunidad Vista del Mar en el Departamento de La Libertad, solicitaba se resolviera su problema de legalización de lotes.



El FOSAFFI en colaboración con el ILP, gestionaron la legalización la propiedad de varias parcelas en la Comunidad Vista del Mar, beneficiando así a más de 53 familias.

7. PROYECTOS DE INTERÉS SOCIAL

7.2. DECRETO LEGISLATIVO 359 NUEVO AMANECER (2013 - 2017)

PROYECTOS	CASOS BENEFICIADOS	%
Los Almendros	104	32.8%
Los Naranjos	49	15.5%
Las Jacarandas	43	13.6%
Condominio Lomas de la Campiña	29	9.1%
Bosques de Prusia	18	5.7%
Condominio Brasilia	14	4.4%
Condominio Libertad Obrera	8	2.5%
Condominio Nueva América	6	1.9%
Condominio Santa Gertrudis	6	1.9%
Otros proyectos	40	12.6%
Total general	317	100.0%

El Decreto facilita la cancelación total o parcial de deudas originadas por adquisición de viviendas de interés social bajo el Programa Nuevo Amanecer.

A la fecha se ha beneficiado a
317 personas
y se han cancelado saldos por

US\$904,715.50,

otorgando un beneficio promedio de

US\$2,853.99 por persona.

El 50% de familias beneficiadas se ubican en proyectos desarrollados en Ciudad Delgado y Apopa.

7. PROYECTOS DE INTERÉS SOCIAL

7.3. PROYECTO EN EX-INGENIO AHUACHAPAN (2016 -2017)

Desde finales de 2016, se coordinó con la comunidad de agricultores que han mostrado interés en explotar productivamente el inmueble conocido como Ex Ingenio Ahuachapán.



Mediante proyecto de parcelación de varios lotes, se benefició a **95 familias y más de 500 personas**, que han estado cultivando dichas tierras y que ahora podrán construir su vivienda y legalizarla.

7. PROYECTOS DE INTERÉS SOCIAL

7.4. PROYECTO EN ALTURAS DE SAN RAMÓN (2017)

A mediados de 2017, se finalizó el proceso de legalización de la propiedad de 6 lotes calificados de interés social, ubicados en Alturas de San Ramón, Mejicanos.

Se otorgaron ventas con pago diferido por montos totales de **US\$99,610.00**.

Con dicha acción se beneficiaron a **18 familias** de escasos recursos, quienes legalizaron los terrenos donde se encuentran sus casas.





8- GESTIÓN DE BUEN GOBIERNO

8. GESTIÓN DE BUEN GOBIERNO



MARCO LEGAL

Se ha cumplido con el marco Legal. No hay sanciones ni procesos pendientes.

ÉTICA

Se ha divulgado el conocimiento de la Ley y del Código. Se ha promovido la práctica de valores

SUPERVISION

Se ha atendido las recomendaciones de la SSF.

AUDITORIAS

Auditoria externa y auditoria fiscal. Dictámenes con Opinión Limpia; sin observaciones

UAIP

Se ha atendido 17 solicitudes. Se ha publicado a tiempo la información oficiosa.

ORIENTACION AL CLIENTE

88% de cliente externo nos otorga calificación de Excelencia en el servicio

8. GESTIÓN DE BUEN GOBIERNO

En 2017, el IAIP asignó una nota de **8.01** en el cumplimiento del acceso a la información.

FOSAFFI ocupa la posición **No. 13 de 96** instituciones evaluadas.

ÉTICA



“Premio Nacional a la Transparencia 2014” en su versión BRONCE

Durante 6 años (2011 - 2016) se logró reconocimiento del Tribunal de Ética Gubernamental como “Constructores de la Ética Pública”, por ser una Comisión exitosa y cumplir con todas las funciones asignadas en la Ley de Ética Gubernamental.



9- TRAYECTORIA Y NUEVOS SERVICIOS FINANCIEROS

9. TRAYECTORIA Y NUEVOS SERVICIOS FINANCIEROS

NUEVAS FACULTADES DADAS POR EL DL 863



ADMINISTRACION DE BIENES EN GENERAL A IFIS PUBLICAS O PRIVADAS, ASI COMO OTRAS ENTIDADES



ADQUISICION Y/O ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS RESULTANTES DE PROCESO DE REESTRUCTURACION BANCARIA



ADMINISTRACIÓN DE CARTERA DE CREDITOS DE FIDEICOMISOS



ACEPTAR, ADMINISTRAR Y CONSTITUIR FIDEICOMISOS DE REESTRUCTURACION

En 2017 se inició la revisión integral de los procesos de gestión, con el propósito de mejorar la calidad y eficiencia; se trata de armonizar el flujo de operaciones y la normativa que regula las operaciones.

9. TRAYECTORIA Y NUEVOS SERVICIOS FINANCIEROS

NUEVOS CONVENIOS



BCR-1990
Recuperación de
aportes y Cartera
Saneamiento



MH-2007
Recuperación de
cartera y activos
de FIGAPE



BFA-2016
Comercialización de
Activos



**BANCO
HIPOTECARIO DE
EL SALVADOR-2018**
Recuperación de
cartera



**FIDEICOMISO
DEL CAFÉ-2018**
Reestructuración
de Cartera Café



10- CONCLUSIONES

10. CONCLUSIONES



1- La trayectoria de FOSAFFI muestra que ha cumplido con los objetivos de su creación. A la fecha se ha reintegrado el 76.0% de los aportes; de no haberse generado dispensas de Ley y donaciones en favor del Estado ya se hubiera cubierto casi el 100% del total de recuperaciones pendientes.

2- FOSAFFI ha mejorado su posición patrimonial, pasando de un patrimonio inicial negativo, a un patrimonio positivo a diciembre 2017 por US\$2.8 millones.

3-FOSAFFI ha resuelto el problema habitacional de más de 500 familias de bajos ingresos.

10. CONCLUSIONES



4- Mantenemos una gestión basada en principios de transparencia, ética y eficiencia, así lo demuestran las notas de evaluación, los reconocimientos recibidos y sobre todo la opinión de nuestros clientes.

5- FOSAFFI se perfila como la mejor opción para recuperar créditos y vender activos extraordinarios. La reforma a su Ley de creación abre nuevas oportunidades en procesos de reestructuración de deudas.

6- Contamos con la experiencia, la especialización, los procesos adecuados y un capital humano comprometido con los resultados.



MUCHAS GRACIAS



FOSAFFI



@FOSAFFI



7740-2615

Página Web: <http://www.fosaffi.gob.sv/>

Fondo de Saneamiento y Fortalecimiento Financiero
1ª C. Poniente y 7ª Av. Norte, Edificio Banco Central de Reserva,

San Salvador, El Salvador, C.A.

Tels. PBX: (503)2281-8300 FAX: (503) 2281-8343

E-mail: info@fosaffi.gob.sv