

MEMORIA DE LABORES

— 2 0 1 8 —



FOSEP

Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión





Mensaje del Señor Presidente

Han transcurrido más de 40 años, desde que el Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión (FOSEP) fue constituido por medio del Decreto Legislativo No. 532 del 18 de mayo y publicado el 2 de junio de 1978. Desde entonces participa y contribuye de forma oportuna al desarrollo económico y social para beneficio de la población salvadoreña, mediante la preinversión anterior a la aplicación de los recursos en la inversión pública y privada.



De acuerdo a su Misión y Visión, el FOSEP, durante el ejercicio 2018, realizó una gestión financiera-administrativa eficiente y eficaz, orientando su gestión a lograr sus objetivos y metas financieras, técnicas y operativas, lo que ha permitido al FOSEP continuar operando con solvencia y liquidez para financiar las necesidades de preinversión y asistencia técnica para la inversión pública y privada, a través de estudios que permiten visualizar la factibilidad y viabilidad de los proyectos a partir de aspectos como: la realidad y perspectivas futuras del mercado, aspectos técnicos, financieros, económicos y ambientales, logrando así contribuir al crecimiento y desarrollo económico y social del país y en forma específica, a la población de las áreas de influencia de los proyectos.

En esta oportunidad, y en nombre del Consejo Directivo, deseo reconocer la labor desarrollada por todo el personal de nuestra institución, quienes con su elevado nivel de competencia, dedicación, trabajo en equipo y liderazgo, han contribuido a la ejecución exitosa de todas nuestras labores y al cumplimiento de las metas institucionales. Deseo destacar todo el apoyo que nuestros equipos técnicos han brindado en soporte, apoyo y asesoría en materia de preinversión, a los diferentes beneficiarios de nuestro financiamiento; ya que nuestro personal es altamente calificado, comprometido con su trabajo y muy especializado en el desarrollo de los procesos de inversión.

Introducción

La presente Memoria comprende el detalle del quehacer institucional y los resultados obtenidos durante el año 2018, como producto de la contribución y participación de todo el personal en sus diferentes áreas: técnica, administrativa, financiera - contable y jurídica.

El Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión FOSEP, durante el ejercicio 2018, continuó trabajando en función del cumplimiento de los objetivos institucionales y fue eficiente en desarrollar las actividades para cumplir las metas proyectadas y programadas de conformidad a su Plan Anual Operativo correspondiente.

Se inicia con el detalle de la Administración y Organización, presentación institucional en donde se destaca la Misión, Visión, Valores y Objetivos Institucionales del FOSEP, continuando con la Gestión Operativa, a partir de las actividades promocionales y el seguimiento y evaluación de los diversos estudios financiados, desde su identificación hasta su finalización.

Además, se presenta la Gestión Financiera y sus resultados: utilidades, patrimonio, cartera crediticia y presupuesto institucional, así como la Gestión Administrativa, en la que se describe en primer lugar la gestión del Consejo Directivo, como responsable de la dirección del Fondo; fijar la política de crédito y resolver solicitudes de financiamiento del sector público y privado. Seguido de las actividades realizadas por Auditoría Interna, Gerencia, Asesoría Jurídica, Subgerencia Técnica, cuyas funciones se orientan a la asistencia técnica a los usuarios y el seguimiento y evaluación del desarrollo de los estudios, el departamento financiero contable como responsables en el control y elaboración de estados financieros y el área administrativa cuyas funciones se orientan a proporcionar el apoyo logístico y recursos, todos indispensables para lograr los objetivos y metas institucionales.

Finalmente, el Desarrollo y Proyección Institucional, donde se detallan aspectos sobre capacitación orientada al desarrollo del personal, información atendida a través de la Oficina de Información y Respuesta, actividades de las diversas Comisiones conformadas por personal del FOSEP, actividades como la Rendición de Cuentas 2018, entre otras.

Todo lo anterior expuesto de una forma detallada de tal manera que refleje el quehacer de la institución en el período correspondiente a enero-diciembre de 2018.

Índice

Mensaje del Señor Presidente	2
Introducción	3
1 ADMINISTRACIÓN Y ORGANIZACIÓN	5
1.1 Consejo Directivo	6
1.2 Administración General	8
1.3 Estructura Organizativa	9
2 PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL	10
2.1 Misión	11
2.2 Visión	11
2.3 Valores Institucionales	11
2.4 Objetivos Institucionales según su Ley de Creación	12
3 GESTIÓN OPERATIVA	13
3.1 Gestión Promocional	15
3.2 Estudios Identificados	17
3.3 Solicitudes de Financiamiento Tramitadas	18
3.4 Estudios en Elaboración	20
3.5 Estudios Finalizados	21
3.6 Estudios en Trámite de Contratación	22
3.7 Estudios Contratados	24
4 GESTIÓN FINANCIERA	25
4.1 Resultados Generales	26
4.2 Utilidades	26
4.3 Utilidades Transferidas al GOES	27
4.4 Patrimonio	27
4.5 Cartera de Préstamos	28
4.6 Asignación Presupuestaria	29
4.7 Gestión de Inversión	29
5 GESTIÓN ADMINISTRATIVA	30
5.1 Consejo Directivo	31
5.2 Auditoría Interna	31
5.3 Gerencia	31
5.4 Asesoría Jurídica	31
5.5 Subgerencia Técnica	32
5.6 Departamento Financiero Contable	32
5.7 Área Administrativa	33
6 DESARROLLO Y PROYECCIÓN INSTITUCIONAL	34
6.1 Capacitación	35
6.2 Oficina de Información y Respuesta	35
6.3 Rendición de Cuentas	35
6.4 Comisión de Ética Gubernamental	35
6.5 Archivo General del FOSEP	36
6.6 Comité de Seguridad y Salud Ocupacional	36
6.7 Comité de Gestión Ambiental	37
6.8 Comité de Eficiencia y Ahorro Energético	37
6.9 Comité Institucional de Género de FOSEP	37
6.10 Desarrollo de Evento “La Importancia de la Preinversión en la Ejecución de los Proyectos”	38
7 ESTADOS FINANCIEROS	39



1

ADMINISTRACIÓN Y ORGANIZACIÓN



1.1 Consejo Directivo



Sentados: Lic. Kenny Jazmín Mendoza de Escobar,
Dra. Janneth Carolina Brito Centeno,
Ing. Julio César Alfaro,
Lic. Silvia Eugenia Orozco,
Lic. José Lino Trujillo.

De Pie: Ing. Roberto Herbert Portillo,
Lic. José Fredi López,
Lic. Jerson Rogelio Posada,
Ing. Francisco Guillermo Campos,
Lic. Rafael Antonio Coto.

Ausente: Lic. Ana Irma Aguilar de Arteaga

Consejo Directivo

PRESIDENTE

Ingeniero Julio César Alfaro

MINISTERIO DE HACIENDA

Licenciado Rafael Antonio Coto Najarro

Licenciado José Lino Trujillo

Licenciado Jerson Rogelio Posada M.

BANCO CENTRAL DE RESERVA

Licenciado César Roney Fuentes (hasta el 17 de septiembre 2018)

Licenciada Kenny Jazmín Mendoza de Escobar (a partir del 18 de septiembre 2018)

Licenciado José Fredi López Quijada

MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

Licenciada Ana Irma Aguilar de Arteaga

Licenciado Roberto Moreno Henríquez (hasta el 8 de febrero 2018)

Ingeniero Francisco Guillermo Campos (a partir del 11 de junio 2018)

ASOCIACIÓN NACIONAL DE LA EMPRESA PRIVADA

Doctora Janneth Carolina Brito C.

Licenciada Silvia Eugenia Orozco Barra

SECRETARIO

Ingeniero Roberto Herbert Portillo Chávez

1.2 Administración General



Funcionarios Administrativos

GERENTE

Ing. Roberto Herbert Portillo Chávez

SUBGERENTE TÉCNICO

Ing. Silvia Patricia Girón de Mena

ASESOR JURÍDICO

Dr. Orlando Antonio Avilés Moreno

JEFE DEPARTAMENTO FINANCIERO CONTABLE

Lic. Fidelina Zaldaña de Ramírez

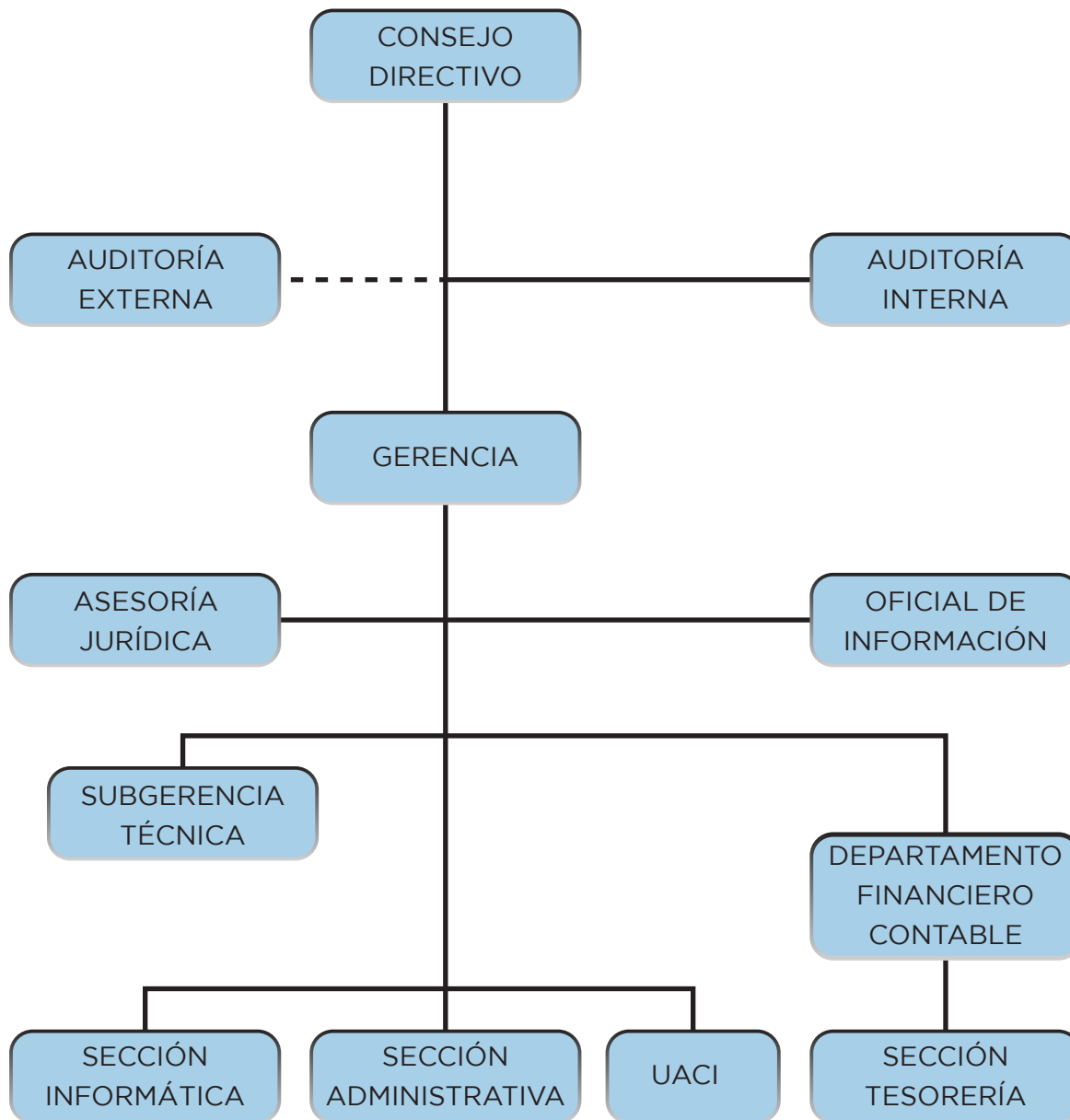
AUDITORÍA INTERNA

Lic. Yesenia Aracely Méndez

1.3 Estructura Organizativa

Organización correspondiente al ejercicio 2018, responsable de la operatividad administrativa, técnica y financiera.

ORGANIGRAMA Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión FOSEP



PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL

2



2.1 Misión

Somos una organización especializada, competitiva y confiable, enfocada a satisfacer oportuna y eficazmente, en los sectores público y privado, las necesidades de financiamiento para la elaboración de estudios de Preinversión, mediante la asistencia técnica y la asesoría, contribuyendo así a optimizar su inversión y fomentar la cultura de Preinversión.

2.2 Visión

Ser reconocidos a nivel nacional como la mejor opción en la asesoría y el financiamiento de la Preinversión.

2.3 Valores Institucionales

- TRABAJO EN EQUIPO
- COMPROMISO
- HONESTIDAD
- CREATIVIDAD
- RESPETO
- EFICIENCIA
- SER VISIONARIOS
- CONFIABILIDAD
- TRANSPARENCIA



2.4 Objetivos Institucionales según su Ley de Creación

- a) Ampliar la disponibilidad de estudios y actividades de Preinversión, mediante la concesión de recursos financieros en calidad de préstamos, donaciones, asignación de recursos o líneas de crédito a usuarios del sector público y privado, con el fin de que puedan costearse total o parcialmente el pago de actividades y estudios de preinversión, ya sean globales y/o específicos que contribuyan a la consecución de los objetivos adoptados en los planes nacionales de desarrollo.
- b) Estimular la generación de inversiones, proporcionando los elementos que permitan reducir al mínimo el riesgo inherente a ellas; y
- c) Promover el desarrollo de la consultoría nacional.

También según su Ley de Creación; FOSEP proporciona asesoría técnica en materia de Preinversión a los usuarios y mantiene un Registro de Consultores denominado “Registro Nacional de Consultores” o RNC, para que se inscriban en calidad de consultores las personas naturales y jurídicas con experiencia en el campo tecnológico, científico y cultural y que habitualmente se dedican a labores de consultoría; requisito indispensable para participar en los concursos privados y públicos para la adjudicación de los estudios de preinversión financiados por el FOSEP.



3

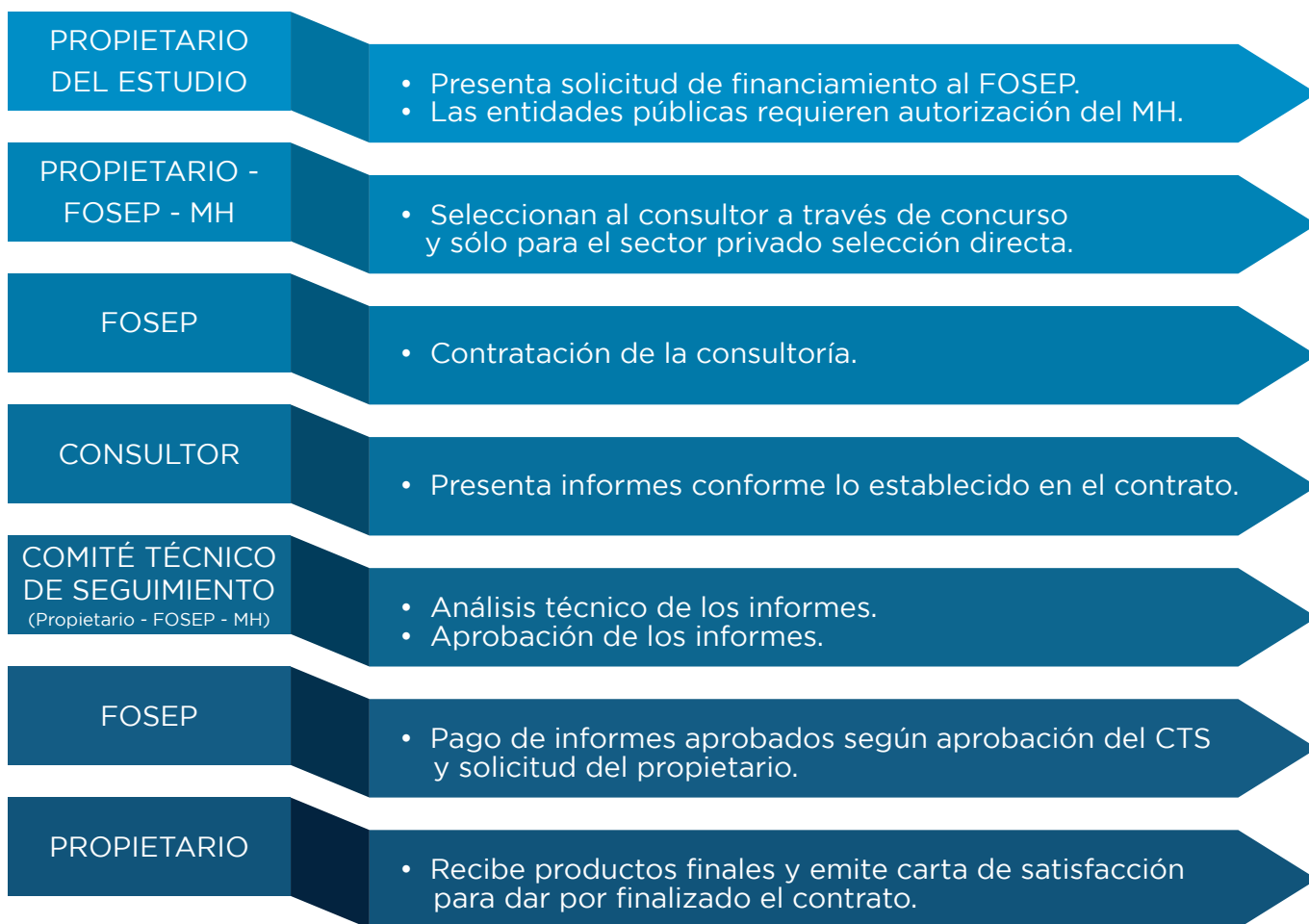
GESTIÓN OPERATIVA



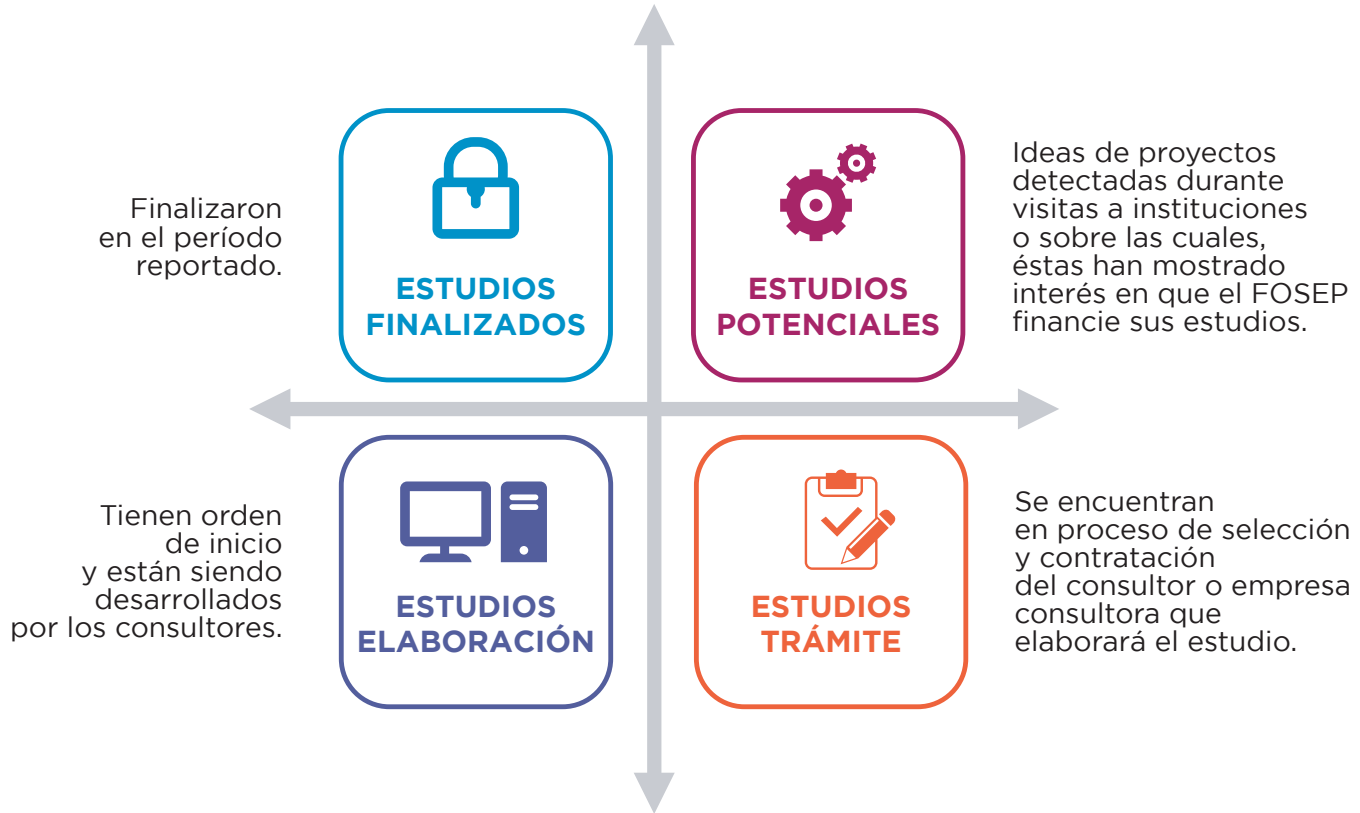
En el transcurso del ejercicio 2018, la Gestión Operativa fue relevante al cumplir con el desempeño de las funciones y actividades institucionales, especialmente la eficiencia lograda en la promoción institucional y el financiamiento de los estudios de Preinversión; los cuales requirieron el asesoramiento en materia técnica y financiera a los usuarios del Fondo, con motivo de la contratación de los servicios de consultoría. Asesoramiento también de suma utilidad para la respectiva preparación y presentación de la solicitud de financiamiento hasta que el estudio finaliza a satisfacción del propietario.

A continuación, se muestra de manera esquemática las principales actividades del proceso de otorgamiento del financiamiento con fondos FOSEP hasta obtener el estudio solicitado. Si el Propietario (beneficiario) del estudio es la empresa pública, a través de sus ministerios y otras dependencias, aplica la participación del Ministerio de Hacienda (MH), no así, si el Propietario del estudio proviene del sector privado.

PROCESO DE FINANCIAMIENTO PARA LOS ESTUDIOS DE PREINVERSIÓN



En el proceso de otorgamiento del financiamiento de estudios al sector público, principal usuario de los fondos del FOSEP, los estudios se clasifican según su estado de la siguiente manera:



3.1 Gestión Promocional

Durante el año 2018, la gestión promocional a nivel institucional, en especial la promoción de los servicios técnicos y financieros del FOSEP, fueron efectuadas a nivel de la empresa pública y privada.

Las visitas y reuniones de trabajo entre personal del FOSEP con funcionarios de la Dirección General de Inversión y Crédito Público del Ministerio de Hacienda, fueron de gran importancia, ya que permitieron identificar los estudios de proyectos afines a los planes de desarrollo económico y social del país; de igual importancia fue la relación de trabajo con otras

dependencias gubernamentales y las gestiones realizadas por el FOSEP para que los propietarios de los estudios obtuvieran del Ministerio de Hacienda la correspondiente Autorización de la Operación de Crédito, para así continuar con las respectivas gestiones del financiamiento del FOSEP a las empresas públicas.

El acercamiento a diversas dependencias del Estado fue de vital importancia para la gestión de los servicios ofrecidos por el FOSEP. Entre las dependencias se pueden mencionar: MOPTVDU, CEPA, MITUR, PROESA, MIGOBDT, MAG, INDES, OPAMSS, SETEPLAN, MINEC, ASAMBLEA LEGISLATIVA, entre otros.



3.2 Estudios Identificados

Los estudios identificados son ideas de proyectos que requieren estudios de preinversión y que han sido detectados a través de visitas realizadas por el FOSEP a las instituciones o por el interés mostrado por éstas hacia el FOSEP para el financiamiento de la preinversión. Algunos de estos estudios se concretarán pasando a la fase de solicitudes de financiamiento para la contratación de consultorías mientras que otros serán eliminados, ya sea por no recibir la autorización de crédito del Ministerio de Hacienda o por otros motivos propios de la Institución Propietaria.

Como resultado de la promoción e investigación institucional, los potenciales estudios que se encontraban identificados a diciembre del 2018, en total eran nueve estudios considerados con potencial de ser elegibles de financiamiento, estudios de vital importancia y de trascendencia nacional, compatibles con los Planes de Desarrollo Económico y Social.

Entre los propietarios de los estudios identificados se pueden mencionar: INDES, CORSATUR/MITUR, CORTE SUPREMA DE JUSTICIA, ISRI, MIGOB DT, MITUR, MOPTVDU, según se observa en la Tabla No. 1.

TABLA No. 1	
Estudios Identificados según Institución	
No.	Nombre del Estudio
MIGOB DT	
1	Estudio circuito de teatros nacionales (auditorios de ex cines a nivel nacional).
MOPTVDU	
2	Estudio de impacto ambiental para la planta de mezcla asfáltica en caliente, municipio de Colón, departamento de La Libertad.
3	Servicio de consultoría para la elaboración del estudio factibilidad para la rehabilitación del sistema de transporte ferroviario en la ruta estación central FENADESAL - Puerto de Acajutla, departamentos de San Salvador, La Libertad y Sonsonate. Código 6945.
CORTE SUPREMA DE JUSTICIA	
4	Estudio diseño final del proyecto "Construcción del Instituto de Medicina Legal, región occidental departamento de Santa Ana".
INDES	
5	Estudio de diseño final remodelación "Gimnasio Adolfo Pineda, Santa Tecla, La Libertad".
6	Estudio de diseño final construcción "Arena Deportiva Santa Tecla, La Libertad"
7	"Diseño final del proyecto mejoramiento de la infraestructura del Estadio Las Delicias en Santa Tecla, La Libertad".
CORSATUR / MITUR	
8	Investigación de mercado en polos de desarrollo turístico a nivel nacional.
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA	
9	Diseño final nuevo distrito de riego, municipio Concepcion Batres, Usulután.

En la Gráfica No. 1 se observa la distribución porcentual de los Estudios Identificados, según las instituciones propietarias de los mismos.

Gráfico No. 1 Estudios Identificados según Institución 2018



En esta etapa, además de la identificación de los estudios, FOSEP colaboró en la elaboración de Términos de Referencia, Perfiles de Estudios, estimaciones de los costos de las consultorías y otras actividades afines, con el propósito de agilizar la obtención de la Opinión Técnica y Autorización de la Operación de Crédito, por parte del Ministerio de Hacienda y el respectivo ingreso de la solicitud de financiamiento al FOSEP.

3.3 Solicitudes de Financiamiento Tramitadas

Durante 2018 se tramitaron nueve solicitudes de financiamiento, todas provenientes del sector público, las cuales fueron gestionadas para continuar con el proceso de contratación de las empresas consultoras responsables de la elaboración de los estudios de Preinversión, en sus respectivas Fases: Prefactibilidad, Factibilidad y Diseño Final.

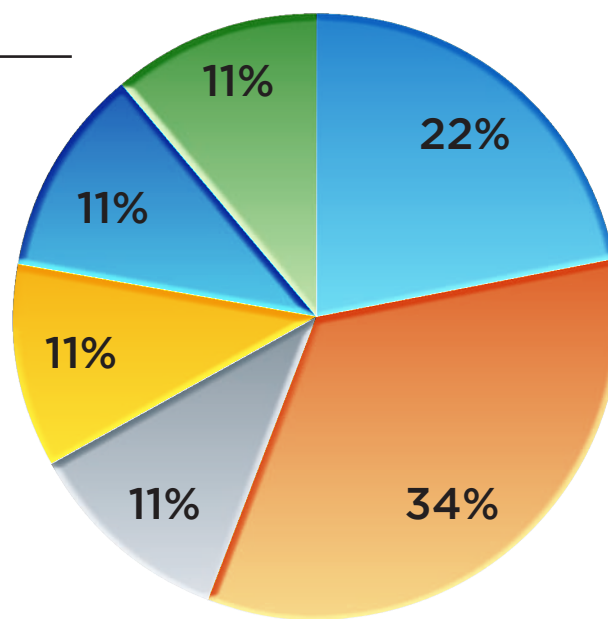
El financiamiento de estos estudios fue solicitado por distintas instituciones referidas a consultorías en el área de transporte, edificaciones y apoyo al turismo.

El detalle de las solicitudes tramitadas por institución en el año 2018 se presenta en la Tabla No. 2.

TABLA No. 2			
Solicitudes de Financiamiento Tramitadas 2018			
No.	Propietario	Estudio	Fecha de Solicitud
1	MITUR	Estudio de Factibilidad del proyecto 5360 "Reacondicionamiento de los Parques Recreativos: Balboa, Puerta del Diablo y de La Familia, en los Planes de Renderos".	13/02/2018
2	MOPTVDU	Estudio de Factibilidad del proyecto 6512 "Construcción del Corredor Norte Metropolitano, Tramo: Int. C. San Antonio Abad, Blvd. de los Héroes y 25 Av. Norte - Autopista SAL38E, Municipios del Gran San Salvador, Departamento de San Salvador".	16/03/2018
3	MOPTVDU	Estudio del Proyecto 6895 "Evaluación Final de 3 Caminos Rurales BID-2581, Tramos: Cinquera - Tejutepeque, Cabañas; Suchitoto - Cinquera, Dptos. de Cuscatlán y Cabañas; y MOR15W Tramo CA07N, Arambala-Joateca, Morazán".	07/06/18
4	SETEPLAN	Estudio de Diseño del proyecto 6897 "Construcción y Equipamiento de la Escuela Nacional de Formación Pública (ENAFOP), San Salvador".	18/07/18
5	MOPTVDU	Estudio Diseño Final del proyecto 6747 "Mejoramiento de Muelle Artesanal de Acajutla, departamento de Sonsonate".	25/07/18
6	MITUR	Estudio de Diseño Final del proyecto 6278 "Rehabilitación y Restauración de la Terminal Turística de San Sebastián, municipio de San Sebastián, departamento de San Vicente".	27/08/18
7	MITUR	Estudio del Proyecto 6785 "Plan Nacional de Turismo 2030".	13/12/18
8	ISRI	Estudio de Diseño del Proyecto 6693 "Mejoramiento de Infraestructura en Áreas Administrativa y de Capacitación Técnico - Educativa, del Centro de Rehabilitación Profesional del ISRI, San Salvador".	13/12/18
9	ASAMBLEA LEGISLATIVA	Estudio de Diseño Final del Proyecto 7054 denominado "Construcción y Equipamiento de Edificio para Oficinas de Diputados y Grupos Parlamentarios de la Asamblea Legislativa de la República El Salvador".	20/12/18

En la Gráfica No. 2 se observa la distribución porcentual de las Solicitudes tramitadas por la institución durante el año 2018.

Gráfico No. 2
Solicitudes Tramitadas por Institución 2018



3.4 Estudios en Elaboración

Los Estudios en elaboración corresponden a aquellos estudios en los que previamente se han celebrado y formalizado los respectivos contratos de consultoría ya sea durante el año en curso o en años anteriores y que por sus plazos de ejecución están siendo desarrollados por los consultores.

De tal manera que de los seis estudios que se encontraban en elaboración a diciembre de 2018, éstos corresponden a un contrato firmado en el año 2016, dos contratos firmados en el 2017 y que continuaron en la elaboración durante el año 2018 y tres contratos firmados en el año 2018, uno de los cuales iniciará en enero de 2019.

3.5 Estudios Finalizados


En el ejercicio 2018 finalizaron cinco (05) estudios; el monto total pagado por estas consultorías fue de US\$2,195.09 millones de dólares aproximadamente.

En la Tabla No. 4 se presentan los Estudios finalizados durante el año 2018.

TABLA No. 4					
Estudios Finalizados					
No.	No. de Contrato	Estudio	Propietario	Monto Total Miles US\$	Fotografía
1	CC-07/2016	Estudio de diseño del proyecto "Mejoramiento y tramo de apertura de camino rural SAN16N, tramo: cantón La Magdalena - El Coco - frontera con Guatemala; municipio de Chalchuapa, departamento de Santa Ana".	MOPTVDU	\$648.89	
2	CC-04/2017	Estudio de diseño final del proyecto "Mejoramiento de camino terciario UNI08S, tramo CORSAIN - Las Playitas, municipio de La Unión departamento de La Unión".	MOPTVDU	\$318.79	
3	CC-01/2018	Evaluación final de 3 caminos rurales BID-2369, tramos: San Pablo Tacachico - cantón San Isidro; Comasagua - Chiltiupán; y Nueva Concepción - L.D. La Libertad.	MOPTVDU	\$116.85	
4	CC-06/2017	Estudio de prefactibilidad del proyecto 6665 "Construcción de edificio para parques en el Centro de Gobierno de San Salvador, departamento de San Salvador".	MIGOBTD	\$240.71	

TABLA No. 4 (Cont.)

Estudios Finalizados

No.	No. de Contrato	Estudio	Propietario	Monto Total Miles US\$	Fotografía
5	CC-10/2016	Estudio de Diseño Final del Proyecto "Construcción, Equipamiento y Modernización de las oficinas centrales de la Fiscalía General de la República de El Salvador"	FGR	\$869.84	

3.6 Estudios en Trámite de Contratación

El trámite de contratación inicia cuando los Propietarios ingresan sus solicitudes de financiamiento al FOSEP en cualquier mes del año y finaliza al contratar a los consultores que elaborarán los estudios, pasando entonces a la fase de ejecución.

Al finalizar el ejercicio 2018, nueve estudios se encontraban en trámite de contratación, proyectándose que estas consultorías sean contratadas en el ejercicio 2019. El monto total estimado para su contratación era de US\$517,211.45 dólares aproximadamente.

La tabla No. 5 muestra los estudios en trámite, al finalizar el ejercicio 2018.

TABLA No. 5

Estudios en Trámite de Contratación a Diciembre 2018

No.	Propietario	Estudio	Estado a Diciembre 2018
1	MOPTVDU	Estudio de Factibilidad del proyecto 6512 "Construcción del Corredor Norte Metropolitano, Tramo: Int. C. San Antonio Abad, Blvd. de Los Héroes y 25 Av. Norte - Autopista SAL38E, municipios del Gran San Salvador, departamento de San Salvador".	En trámite de contratación.

TABLA No. 5 (Cont.)

Estudios en Trámite de Contratación a Diciembre 2018

No.	Propietario	Estudio	Estado a Diciembre 2018
2	MOPTVDU	Diseño final del proyecto 6747 "Mejoramiento de Muelle Artesanal de Acajutla, departamento de Sonsonate".	En proceso de calificación.
3	MINEC	Estudio de factibilidad del proyecto 6510 "Construcción y equipamiento de un centro de innovación y desarrollo tecnológico empresarial para la industria del sector plástico, en la zona central del país".	En proceso de elaboración de ofertas.
4	MINEC	Estudio de factibilidad del proyecto 6511 "Construcción y equipamiento de un centro de innovación y desarrollo tecnológico empresarial especializado en diseño de productos, en la zona central del país"	En trámite de precalificación.
5	SETEPLAN - DGTE - ENAFOP	Estudio de diseño del proyecto 6897 "Construcción y equipamiento de la Escuela Nacional de Formación Pública (ENAFOP), San Salvador".	En trámite de calificación de ofertas.
6	ISTU	Diseño final del proyecto 6278 "Rehabilitación y restauración de la Terminal Turística de San Sebastián, municipio de San Sebastián, departamento de San Vicente".	En trámite de contratación.
7	CORSATUR / MITUR	Proyecto 6785 "Plan Nacional de Turismo 2030".	En trámite de precalificación.
8	ASAMBLEA LEGISLATIVA	Estudio del diseño final del proyecto 7054 denominado "Construcción y equipamiento de edificio para oficinas de diputados y grupos parlamentarios de la Asamblea Legislativa de la República El Salvador".	En proceso de elegibilidad.
9	ISRI	Estudio de diseño del proyecto 6693 "Mejoramiento de infraestructura en áreas administrativa y de capacitación técnico-educativa, del Centro de Rehabilitación Profesional del ISRI, San Salvador".	En proceso de elegibilidad.

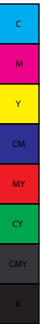
3.7 Estudios Contratados

En la Tabla No. 6 se presentan los estudios contratados durante el ejercicio 2018.

TABLA No. 6					
Estudios Contratados durante 2018					
No.	Contrato	Estudio	Firma Consultora	Propietario	Monto con IVA (US\$)
1	CC-01/2018	Evaluación final de 3 caminos rurales BID-2369, tramos: San Pablo Tacachico - cantón San Isidro; Comasagua - Chiltiupán; y Nueva Concepción - L.D. La Libertad.	FRANCISCO ELEVY ARAUJO ALEMÁN	MOPTVDU	\$116,858.95
2	CC-02/2018	Estudio de factibilidad del proyecto 6402 modernización y reactivación de la gestión productiva para elevar la competitividad y contribuir al desarrollo de la agricultura bajo riego en el distrito de riego y avenamiento No.2 Atiocoyo Sector Sur.	RECURSOS MÚLTIPLES, S.A. DE C.V.	MAG	\$350,187.00
3	CC-03/2018	Evaluación final de 3 caminos rurales BID-2581, tramos: Cabañas-Tejutepeque, Cabañas; Suchitoto-Cinquera, dptos. de Cuscatlán y Cabañas; y MOR15W tramo CA07N, Arambala-Joateca, Morazán.	FRANCISCO ELEVY ARAUJO ALEMÁN	MOPTVDU	\$124,848.05
4	CC-04/2018	Estudio de factibilidad del proyecto 5360 "Reacondicionamiento de los parques recreativos: Balboa, Puerta del Diablo y de La Familia, en los Planes de Renderos".	CIVITAS, S.A. DE C.V.	ISTU / MITUR	\$212,015.54

4

GESTIÓN FINANCIERA



Durante el año 2018, FOSEP logró el cumplimiento de su misión y funciones institucionales, por medio de la participación en el financiamiento de la preinversión orientada a lograr los objetivos de desarrollo económico y social del país

4.1 Resultados Generales

Durante el ejercicio 2018, el FOSEP, en atención a sus funciones, cumplió eficientemente con sus objetivos y metas orientadas al oportuno y eficiente financiamiento de la preinversión, a fin de lograr que la inversión genere los beneficios económicos y sociales a favor de la población salvadoreña.

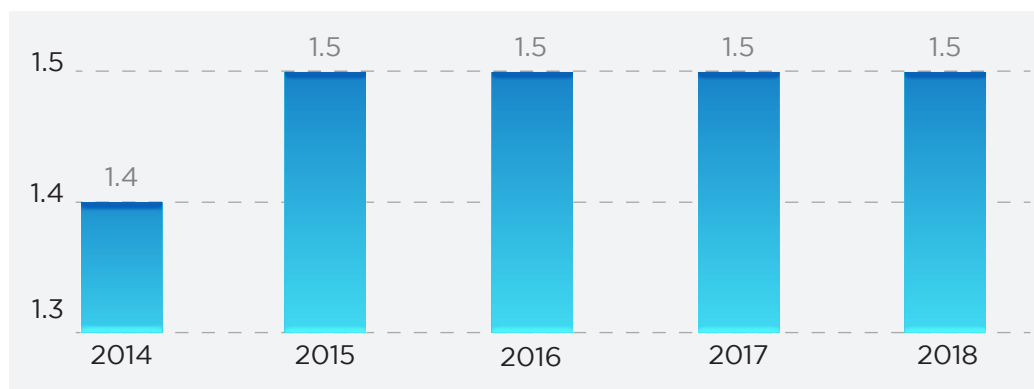
4.2 Utilidades

Es importante destacar que el FOSEP durante el periodo generó utilidades, que contribuyen a las metas de crecimiento de su patrimonio, liquidez y estabilidad financiera.

Durante el periodo 2014-2018 el FOSEP ha venido obteniendo utilidades de una manera sostenida, situación que le ha permitido contribuir de manera efectiva a satisfacer la demanda de recursos financieros para atender los estudios de preinversión por medio del financiamiento de estudios a los diferentes Beneficiarios. Por otro lado, de estas utilidades, ha realizado su aporte financiero al Gobierno Central.

En la gráfica N° 4 se muestra el comportamiento de las utilidades obtenidas por el FOSEP, para el periodo 2014-2018.

Gráfico No. 4 —————
Utilidades período 2014 - 2018 | Millones US\$



4.3 Utilidades Transferidas al GOES

Es de suma importancia destacar que durante el ejercicio 2018, FOSEP obtuvo utilidades que contribuyen significativamente a logros de las metas de liquidez, crecimiento y estabilidad financiera de la institución.

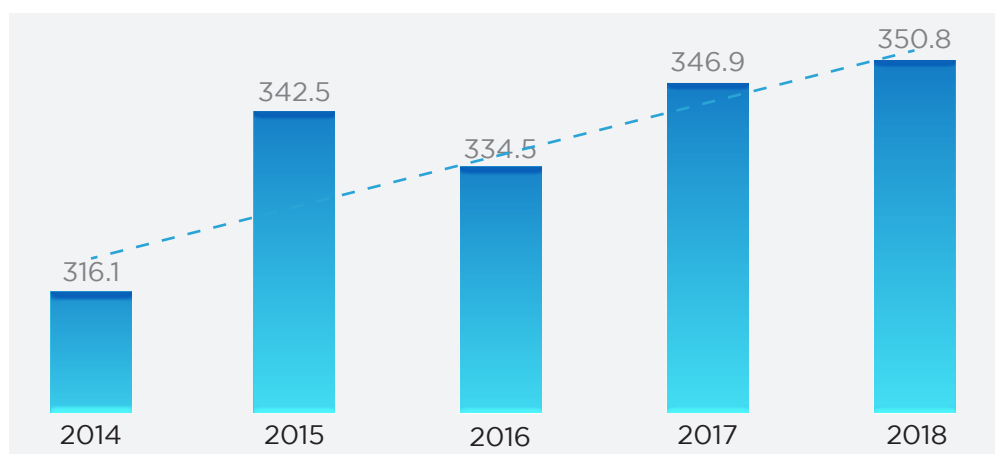
Históricamente, las utilidades obtenidas durante el periodo (2014 - 2018) han presentado un comportamiento ascendente que se traduce o representa un mayor grado de solvencia y liquidez financiera de la Institución.

Al 31 de diciembre de los años 2014 - 2018, del total de utilidades netas obtenidas por el FOSEP, se transfirieron al Gobierno Central utilidades posteriores a la aplicación de Reservas y Fondos que estipula la Ley del FOSEP.

En la gráfica No. 5 se observan los valores monetarios correspondientes para el período 2014/2018.

Gráfico No. 5

Transferencia de Utilidades al GOES período 2014 - 2018 | Millones US\$



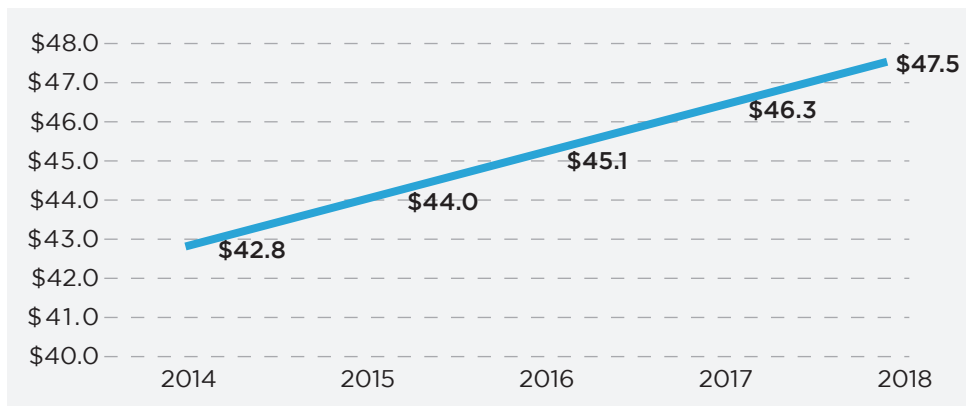
4.4 Patrimonio

El Patrimonio al 31 de diciembre del período 2014-2018, ha tenido una tendencia al crecimiento; acumulándose al finalizar el mes de diciembre de 2018, el monto de US\$47,5 millones, el cual representa el producto de la eficiente gestión administrativa y financiera en general y la

disponibilidad de recursos para el financiamiento de las operaciones crediticias de la institución.

En la gráfica No. 6, se observa el comportamiento ascendente del Patrimonio del FOSEP en los últimos cinco años.

Gráfico No. 6
Crecimiento de Patrimonio | Millones US\$

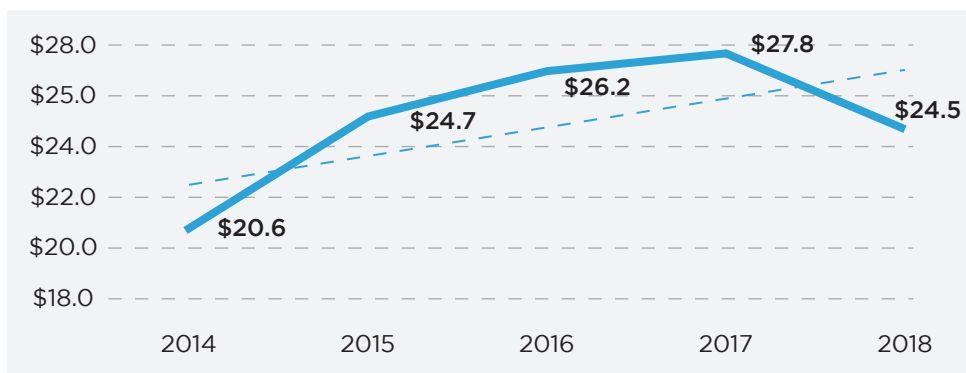


4.5 Cartera de Préstamos

Las inversiones en préstamos corresponden a los fondos con los cuales se ha apoyado a las unidades primarias del Gobierno Central en el financiamiento de estudios de preinversión, estudios que han sido declarados prioritarios por el GOES, a través de la Dirección General de Inversión y Crédito Público del Ministerio de Hacienda.

El detalle de la Cartera de Préstamos al 31 de diciembre del 2014 al 2018, se presenta en la Gráfica No. 7

Gráfico No. 7
Cartera de Préstamos Período 2014 - 2018 | Millones US\$

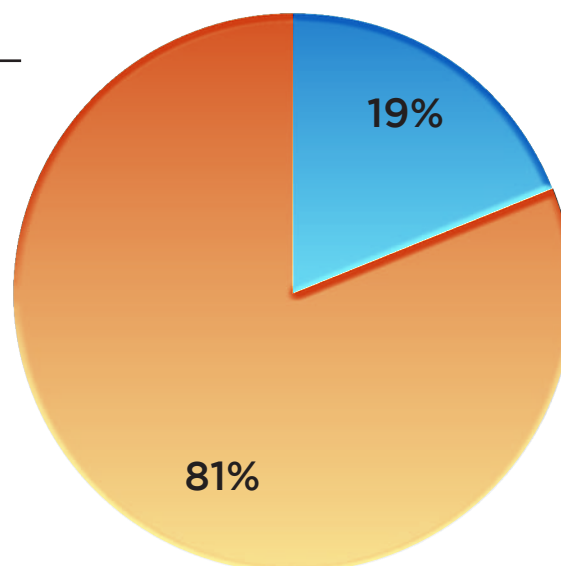
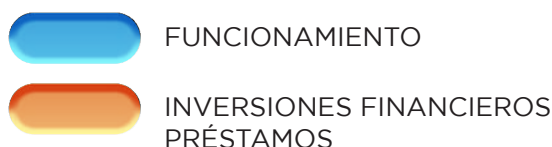


4.6 Asignación Presupuestaria

El monto total del presupuesto aprobado para el ejercicio 2018, ascendió a US\$7,5 millones, de los cuales US\$6,1 millones (81%) estaban destinados para Gastos de Capital específicamente para Inversiones Financieras en Préstamos o sea fondos reservados exclusivamente para financiar estudios de preinversión, en el que están incorporado los estudios en proceso de ejecución y que tendrán saldos por desembolsar a consultores; los estudios en trámite de financiamiento con Opinión Técnica y Autorización de Operación de Crédito del Ministerio de Hacienda, y el monto destinado como una provisión para estudios nuevos que ingresen las solicitudes a trámite; y el restante US\$1,4 millones (19%) que corresponden a los Gastos Corrientes o sea para gastos de funcionamiento e Inversiones en Activos Fijos para uso institucional.

En la gráfica No.8, se muestra de manera esquemática la composición porcentual del Presupuesto 2018.

Gráfico No. 8
Distribución de Presupuesto Especial
Ejercicio Fiscal 2018



4.7 Gestión de Inversión

Derivado de la acumulación de fondos provenientes de las recuperaciones de la cartera de préstamos y buscando siempre una mayor rentabilidad de los recursos, en tanto son desembolsados a consultores por contratos por estudios en proceso de elaboración y en nuevos préstamos que se suscriban en el transcurso del año; con base a lo que al respecto establece el Art. 25 de la Ley del FOSEP y con la autorización de Consejo Directivo mediante la emisión de acuerdos, se tienen inversiones por el monto de US\$12,0 millones en Depósitos a Plazo fijo en los diferentes Bancos del Sistema Financiero y US\$10,0 millones en Letras del Tesoro emitidas y garantizadas por el Estado y Gobierno de El Salvador (LETES); integrándose la suma de US\$22,2 millones al cierre del ejercicio informado.

5

GESTIÓN ADMINISTRATIVA



5.1 Consejo Directivo

El Consejo Directivo, conforme a las atribuciones que le confiere la Ley del FOSEP, durante el ejercicio 2018 cumplió con la normativa, objetivos y metas institucionales orientadas a contribuir significativamente al Desarrollo Económico y Social del País.

El Consejo Directivo realizó 49 sesiones de trabajo; por medio de las cuales se obtuvo excelentes resultados en lo concerniente a: resoluciones administrativas, financieras, acuerdos, autorizaciones y la aprobación de informes técnicos y otros

5.2 Auditoría Interna

Durante el año 2018, Auditoría Interna continuó con la evaluación del control interno en la Institución, asesoría y apoyo al Consejo Directivo, Presidencia y Gerencia, en el seguimiento del cumplimiento de los acuerdos y resoluciones del Consejo Directivo. La evaluación del control interno Institucional, la ejecutó por medio de exámenes periódicos, aplicando procedimientos basados en las normas de auditoría. Elaboró y presentó informes Trimestrales al Consejo Directivo y fungió como la Unidad Asesora en materia de contraloría financiera del Consejo Directivo, Presidencia y Gerencia

5.3 Gerencia

Como responsable de la administración general del FOSEP, durante el ejercicio 2018 la Gerencia, administró y coordinó el cumplimiento de los Acuerdos y Resoluciones del Consejo Directivo y el eficiente funcionamiento institucional. Ordenó y coordinó el desarrollo de las actividades de interés institucional y de importancia nacional. Ejecutó acciones tendientes al control y buena ejecución de los estudios, por medio de reuniones de gestión y coordinación con los propietarios y consultores.

5.4 Asesoría Jurídica

Responsable de la asesoría legal al Consejo Directivo, Presidencia y Gerencia; emitir opiniones y de preparar dictámenes legales requeridos por otras dependencias de la institución. Desarrolló las acciones tendientes a garantizar la correcta aplicación de las normativas legales aplicables a la Institución.

Durante el ejercicio 2018, se encargó de la elaboración y formalización de los contratos de consultoría y suministro de bienes y servicios institucionales, elaboración de cartas de entendimiento y en general atendió las consultas de orden interno institucional.

5.5 Subgerencia Técnica

Responsable de la planificación, dirección, coordinación y control a partir del trámite de solicitudes de financiamiento, seguimiento y evaluación de los estudios de preinversión.

Durante el año 2018, se realizó el seguimiento técnico de treinta y dos (32) estudios de preinversión, entre ellos: estudios identificados, en trámite y en elaboración.

A través de gestiones y visitas a instituciones nacionales, se realizó la identificación de estudios con alto potencial de ser financiados por el FOSEP, proporcionando la asistencia técnica para elaboración de perfiles, términos de referencia y estimación de costos, con el propósito de incrementar la demanda crediticia del FOSEP.

Se actualizó la base de datos con los nuevos formularios para inscripción y actualización de consultores en el Registro Nacional de Consultores (RNC).

Se brindó apoyo para la planificación de eventos tales como: “La importancia de la Preinversión en la Ejecución de los Proyectos” y “Rendición de Cuentas”.

5.6 Departamento Financiero Contable

Departamento responsable del registro, control contable y seguimiento de las operaciones financieras del Fondo, por medio de la elaboración de los Estados Financieros como el Balance General y Estado de Resultados, que reflejan la situación económica financiera institucional al finalizar el ejercicio 2018. Responsable de la presentación de la Situación Financiera Institucional, en términos de activos, pasivos, patrimonio y de resultados, que son los valores en lo que se sustenta la solidez económica financiera del FOSEP, para solventar sus obligaciones financieras y cumplir su Misión Institucional.

5.7 Área Administrativa

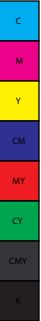
Su responsabilidad es la administración de los recursos logísticos existentes o por adquirir; proporcionar todo el apoyo disponible al resto de unidades técnicas y operativas, para lograr resultados eficientes. La sección administrativa, Informática, UACI, Archivo y el oficial de Información desarrollaron su labor en forma eficiente apoyando las actividades cotidianas y las actividades especiales desarrolladas en la institución.

Importante hay que destacar su valiosa participación en las diversas Comisiones Institucionales: Ética Gubernamental, Género, Medio Ambiente, Eficiencia y Ahorro Energético, Selección y eliminación de documentos y de Seguridad y Salud Ocupacional.



6

DESARROLLO Y PROYECCIÓN INSTITUCIONAL



6.1 Capacitación

La capacitación orientada al Desarrollo Personal y Profesional, en términos monetarios significó una inversión de US\$11,878.86, que incluye la cooperación del INSAFORP y de otros cooperantes, por un valor US\$2,604.24, equivalente al 21.9%. El Programa de Capacitación se realizó mediante 77 eventos con objetivos referidos al Desarrollo Personal y Profesional/Laboral para todas las áreas de la institución y con la participación del 100% del personal, siendo uno de los años en los cuales se ha tenido un mayor número de eventos de capacitación.

6.2 Oficina de Información y Respuesta

El oficial de información del FOSEP atendió en el período, 9 solicitudes de información que procedieron de los sectores profesional, estudiantil, consultores y ONG's. Las que contemplaron 48 requerimientos específicos. Las solicitudes fueron atendidas en forma oportuna, dentro de los tiempos estipulados por la Ley, con un valor promedio de 4 días. La Calificación de la Publicación de Información Oficiosa de la OIR del FOSEP fue de 9.18 para este período.

6.3 Rendición de Cuentas

Evento celebrado el 29 de agosto de 2018, con el objetivo de hacer de conocimiento público el informe de resultados en materia administrativa y financiera de la gestión institucional, correspondiente al período junio 2017-mayo 2018 y consolidado junio 2014 - mayo 2018. Al Evento de Rendición de Cuentas, asistieron Consultores nacionales y extranjeros, representantes de instituciones públicas y privadas usuarias de los servicios financieros del FOSEP y público en general. Previo al evento se desarrolló una consulta por medio de una encuesta, la cual fue respondida en un 57% por funcionarios de Gobierno, 13% empresas y 30% por Consultores.

6.4 Comisión de Ética Gubernamental

Esta Comisión, cumpliendo con el objetivo de promover el desempeño ético en la función pública del estado y el municipio, llevó a cabo cuatro actividades de capacitación durante el año, en las cuales, la primera fue un Taller sobre Prohibiciones Éticas, actividad en la cual se formaron grupos, para fomentar el trabajo en equipo, a los cuales se les designó un caso práctico donde se había infringido alguna prohibición o deber ético, tenían que dramatizar, o por medio de una canción o de un poema, narrar la situación presentada en el caso, debiendo presentar al final un video del trabajo realizado y después todo el personal votaría por el video más gustado, ya que ese sería el ganador, la segunda gran actividad fue la coordinación y

presentación de un Teatro Forum Familiar, el cual estuvo a cargo de estudiantes de la Escuela de Teatro Mónica Herrera, en coordinación con personal de FOSEP, basados en la Ley de Ética Gubernamental, se creó la obra denominada “LA GRAN MENTIRA”, en la que presentaron casos de la vida real donde se mostraba claramente en diversos ámbitos de la sociedad la pérdida de valores éticos, dicha obra de teatro se presentó en algunas universidades del gran San Salvador, la tercera actividad fue denominada las cuatro esquinas, realizada por los servidores públicos de las comisiones de FOSEP, (Comisión de Género, Comité de Medio Ambiente, Comité de Seguridad y Salud Ocupacional y Comité de Eficiencia Energética), cada uno de ellos explicó la conexión que tienen la leyes que rigen cada uno de los comités o comisiones y su gran relación con los principios de la Ley de Ética Gubernamental, la cuarta y última actividad del año fue denominada “Campaña de Pensamientos Positivos y Negativos”, la cual se realizó con la participación de todos los servidores públicos de FOSEP, donde cada grupo de trabajo promocionó durante dos meses, pensamientos positivos que contrarrestaban pensamientos negativos en toda la institución. Durante la Semana de la Ética, desarrollada por El Tribunal de Ética Gubernamental, la Comisión de Ética de FOSEP, fue galardonada por sexta vez, con el premio a la Promoción de Valores y Establecimiento de La cultura ética Institucional.

6.5 Archivo General del FOSEP

Al inicio del año, contó con el apoyo del IAIP para el desarrollo de una capacitación relativa a la importancia de la gestión documental en las instituciones. Durante el año, se desarrollaron capacitaciones para todo el personal, a fin de fomentar una cultura de Gestión Documental Institucional. Por otro lado, se procedió a estandarizar la identificación de las cajas inventariadas en el Archivo Institucional colocando un distintivo que contiene el logo de FOSEP y el escudo de El Salvador esto con la finalidad de dar un sello institucional a los documentos; se buscaron soluciones conjuntas con la Subgerencia Técnica, respecto al tamaño del “folder de palanca” utilizado para archivar documentos, definiendo el tamaño más conveniente, para optimizar el espacio en las cajas para su archivo. Se creó una nueva base de datos para el control de préstamos de los expedientes del Registro Nacional de Consultores (RNC), con la finalidad de controlar de mejor manera el flujo de la documentación, generando los reportes necesarios. Se actualizó la base de datos ya existente para el inventario documental de FOSEP que controla a mayor detalle desde las transferencias documentales de los archivos de gestión al Archivo Central, se inició la elaboración de una normativa de Gestión Documental y la implementación de algunas herramientas archivísticas.

6.6 Comité de Seguridad y Salud Ocupacional

Durante el año 2018 el Comité presentó al personal del FOSEP varias capacitaciones, entre ellas se puede mencionar: Uso de Sistema de alarma y detectores de humo - impartida por la Comisión de Seguridad y Salud Ocupacional; Formación de Brigadas de Evacuación -

impartida por personal del Cuerpo de Bomberos de El Salvador; Primeros Auxilios Básicos – impartida por personal del Cuerpo de Bomberos de El Salvador; Prevención y Control de Incendios – impartida por personal del Cuerpo de Bomberos de El Salvador. Además, se divulgó información, a través de folleto, conteniendo: funciones del CSSO, conceptos básicos de seguridad y salud ocupacional, factores de riesgo, descripción de accidente de trabajo, causas de accidentes y objeto de sanción, conforme a la legislación vigente.

6.7 Comité de Gestión Ambiental

Este comité inició sus actividades reforzando las campañas ya puestas en marcha en la institución, sobre diferentes áreas, tales como: ahorro de agua y energía eléctrica, reciclaje, residuos sólidos, uso de plásticos. En este sentido, se lanzó la campaña “no más desechables”, la cual consistió en sustituir platos, cubiertos y vasos desechables. Se proporcionó a cada empleado un kit personal compuesto por plato, tenedor, cuchara y cuchillo. Cada empleado es encargado de lavar su propio kit, también se adquirió platos grandes y vasos para almuerzos. Aunado a esta campaña, el Comité promovió el uso de recipientes plásticos, bolsas de tela, termos de agua, entre otros artículos que ayudan a la reducción de plásticos de un solo uso. Además, se impartió una jornada de concientización para el personal y se remitió una serie de mensajes y videos, vía correo electrónico, sobre temas de importancia respecto a la conservación del medio ambiente.

6.8 Comité de Eficiencia y Ahorro Energético

Miembros del comité asistieron a diversas reuniones y capacitaciones informativas, dentro de las cuales se han dado lineamientos y recomendaciones al personal sobre el uso eficiente de energía eléctrica. En julio del 2018 se realizó la Jornada de la Eficiencia Energética, la cual consistió en una feria donde se expusieron los logros, metas y acciones futuras a desarrollar por el Comité de Eficiencia y Ahorro Energético.

6.9 Comité Institucional de Género de FOSEP

Como parte del trabajo realizado el Comité Institucional de Género de FOSEP, se desarrolló capacitaciones de sensibilización y difusión durante el año sobre los temas siguientes: Ley de Igualdad, Equidad y Erradicación de la Discriminación contra las Mujeres; División Sexual del

trabajo (Reproductivo y Productivo) y Acoso Sexual y Laboral en los lugares de trabajo. Dichas capacitaciones fueron impartidas por personal de ISDEMU, en las cuales se explicó la importancia de la transversalización del enfoque de género en los procesos de comunicación y la erradicación del sexismo en el lenguaje institucional y social y como la Ley de Igualdad debe erradicar los comportamientos de discriminación y desarrollar pautas de mutuo respeto, entre hombres y mujeres. Además, se ha participado en charlas del Consejo Nacional de la Judicatura sobre los siguientes temas: Violencia contra la mujer como instrumento para facilitar la corrupción; Justicia de Género como institución, para luchar contra la corrupción; Género y transparencia Judicial.

6.10 Desarrollo de Evento “La Importancia de la Preinversión en la Ejecución de los Proyectos”.

Durante el mes de marzo de 2018, se desarrolló el evento “La importancia de la preinversión en la ejecución de los Proyectos” por medio de un desayuno donde se expuso la labor y funciones que el FOSEP realiza en el campo de la consultoría, a fin de dar a conocer a las entidades del Gobierno Central, entidades Autónomas y empresa públicas, la importancia de la Preinversión, el rol del FOSEP como aliado estratégico en el desarrollo de proyectos institucionales y el rol que desarrolla la DGICP del Ministerio de Hacienda en los procesos de financiamiento de la preinversión. Para el desarrollo del evento y de las ponencias, se contó con la participación, además del FOSEP, del Viceministro de Hacienda, la Representante Local del BID y del Director de la DGICP del Ministerio de Hacienda. Se logró la participación de 75 asistentes de las 36 instituciones invitadas.


7

ESTADOS FINANCIEROS

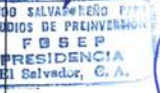



FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION	
ESTADO DE RESULTADOS	
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	
(EXPRESADO EN DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA)	
CUENTAS	INSTITUCIONAL
INGRESOS DE OPERACION	
INTERESES POR PRESTAMOS AL GOBIERNO CENTRAL	1,428,658.44
TOTAL INGRESOS DE OPERACION	1,428,658.44
MENOS :	
GASTOS DE OPERACION	
GASTOS EN PERSONAL	666,063.19
GASTOS EN BIENES DE CONSUMO Y SERVICIOS	157,389.83
GASTOS EN BIENES CAPITALIZABLES	6,326.62
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	6,564.99
GASTOS POR DESCARGO DE BIENES DE LARGA DURACION	-
AMORTIZACION DE INVERSIONES INTANGIBLES	177,280.11
DEPRECIACION	41,105.07
TOTAL GASTOS DE OPERACION	1,054,729.81
UTILIDAD DE OPERACION	373,928.63
MAS :	
INGRESOS NO DE OPERACION	
INTERESES POR LETRAS DEL TESORO	796,142.65
INTERESES POR DEPOSITOS BANCARIOS	387,386.54
OTROS INGRESOS NO DE OPERACION	1,979.07
TOTAL INGRESOS NO DE OPERACION	1,185,508.26
MENOS :	
GASTOS NO OPERACIONALES	
GASTOS DE ACTUALIZACIONES Y AJUSTES	0.01
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	0.01
UTILIDAD NETA	1,559,436.88
MENOS:	
RESERVAS	
RESERVA DE PREVISION	155,943.69
UTILIDAD DESPUES DE RESERVAS E IMPUESTOS	1,403,493.19
MENOS:	
TRANSFERENCIA	
TRANSFERENCIA AL GOBIERNO DE EL SALVADOR	350,873.30
UTILIDAD DESPUES DE TRANSFERENCIA	1,052,619.89
MENOS:	
FONDO PARA FINANCIAMIENTOS NO CUBIERTOS POR CONVENIOS	1,052,619.89
UTILIDAD DEL PERIODO	-

San Salvador, 17 de enero de 2019





Julio César Alfaro
Presidente







Herbert Portillo Chávez
Gerente






Fidelina Z. de Ramírez
Jefe Depto. Finanzas Contables






Joaquín de Jesús Segura

CONTADOR
JOAQUIN DE VESUS SEGURA
INSCRIPCION No. 1283
CVPCPA
REPUBLICA DE EL SALVADOR



INSCRIPCION
No. 704



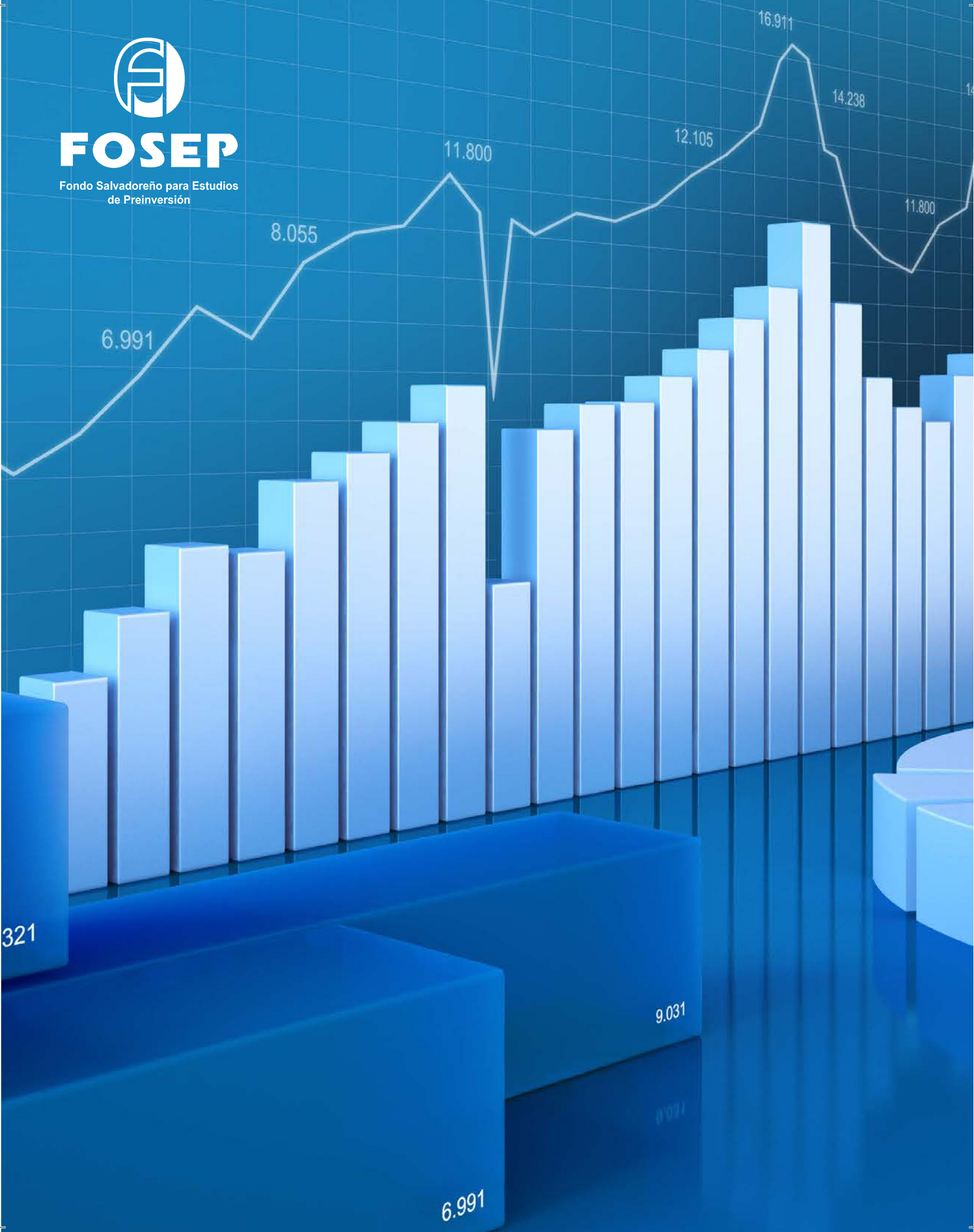
INSCRIPCION
No. 1306





FOSEP

Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión



321

9.031

6.991