

# MEMORIA DE LABORES 2019



**FOSEP**

Fondo Salvadoreño para Estudios  
de Preinversión



# MENSAJE DEL SEÑOR PRESIDENTE

En función de su Misión y Visión, el Fondo Salvadoreño para Estudios de Pre Inversión (FOSEP), durante el ejercicio 2019, orientó su gestión general a la consecución de sus objetivos y metas financieras, técnicas y operativas; por lo que me honra a nombre del Consejo Directivo, presentar la correspondiente Memoria de Labores, en la que se resume el quehacer de la Administración Superior, Áreas Técnica y Financiera Contable; cuyos resultados son el producto del esfuerzo y dedicación del personal de la Institución.



Durante el ejercicio 2019, el FOSEP, planificó y ejecutó sus operaciones crediticias, financieras, operativas y administrativas; orientadas a satisfacer la necesidad de recursos de preinversión de la empresa pública y privada; recuperación de cartera crediticia y en forma prioritaria a mantener la solvencia y liquidez institucional; logrando así la eficiente y eficaz administración de recursos institucionales y además a contribuir al crecimiento y desarrollo económico y social del país y en forma específica, a la población de las áreas de influencia de los proyectos.

Importante es destacar la oportuna participación y contribución del FOSEP mediante la preinversión previa a la aplicación de los recursos en la inversión pública y privada, tal como lo describen las conclusiones y recomendaciones técnicas y económicas contenidas en los estudios; tanto generales como específicos y que en forma directa se orientan a comprobar la viabilidad y factibilidad de ejecutar los proyectos de infraestructura, producción y de servicios; tanto de la empresa pública como privadas y cuyos resultados finales contribuyen al desarrollo económico y social al beneficiar a la población en general.

Todo lo realizado es el resultado de trabajo y aporte esmerado de todo el personal y de la dirección acertada de las autoridades de nuestra Institución.

En esta oportunidad, y a nombre del Consejo Directivo, me honra manifestar mi agradecimiento e invitación a continuar trabajando con esfuerzo y dedicación para lograr los objetivos nacionales que se resumen en la búsqueda del bienestar de todos los salvadoreños.

# INTRODUCCIÓN

La presente Memoria comprende el detalle del quehacer institucional y los resultados obtenidos durante el año 2019, como producto de la contribución y participación de todo el personal en sus diferentes áreas: técnica, administrativa, financiera - contable y jurídica.

El Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión FOSEP, durante el ejercicio 2019, continuó trabajando en función del cumplimiento de los objetivos institucionales y fue eficiente en desarrollar las actividades para cumplir las metas proyectadas y programadas de conformidad a su Plan Anual Operativo correspondiente.

Se inicia con el detalle de la Administración y Organización, presentación institucional en donde se destaca la Misión, Visión, Valores y Objetivos Institucionales del FOSEP, continuando con la Gestión Operativa, a partir de las actividades promocionales y el seguimiento y evaluación de los diversos estudios financiados, desde su identificación hasta su finalización.

Además, se presenta la Gestión Financiera y sus resultados: utilidades, patrimonio, cartera crediticia y presupuesto institucional, así como la Gestión Administrativa, en la que se describe en primer lugar la gestión del Consejo Directivo, como responsable de la dirección del Fondo; fijar la política de crédito y resolver solicitudes de financiamiento del sector público y privado. Seguido de las actividades realizadas por Auditoría Interna, Gerencia, Asesoría Jurídica, Subgerencia Técnica, cuyas funciones se orientan a la asistencia técnica a los usuarios y el seguimiento y evaluación del desarrollo de los estudios, el Departamento Financiero Contable como responsables en el control y elaboración de estados financieros y el área administrativa cuyas funciones se orientan a proporcionar el apoyo logístico y recursos, todos indispensables para lograr los objetivos y metas institucionales.

Finalmente, el Desarrollo y Proyección Institucional, donde se detallan aspectos sobre capacitación orientada al desarrollo del personal, información atendida a través de la Oficina de Información y Respuesta, actividades de las diversas Comisiones conformadas por personal del FOSEP, entre otras.

Todo lo anterior expuesto de una forma detallada de tal manera que refleje el quehacer de la institución en el período correspondiente a enero-diciembre de 2019.

<b>1.- ADMINISTRACIÓN Y ORGANIZACIÓN</b>	<b>4</b>
1.1 Consejo Directivo 2019.	5
1.2 Administración General.	7
1.3 Estructura Organizativa.	8
<b>2.- PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL</b>	<b>9</b>
2.1 FOSEP.	10
2.2 PREINVERSION.	10
2.3 Misión.	11
2.4 Visión.	11
2.5 Valores Institucionales.	11
2.6 Objetivos Institucionales según su Ley de Creación.	12
<b>3.- GESTIÓN OPERATIVA</b>	<b>13</b>
3.1 Gestión Promocional.	15
3.2 Estudios Identificados.	16
3.3 Solicitudes de Financiamiento Tramitadas.	20
3.4 Estudios en Trámite de Contratación.	23
3.5 Estudios en Elaboración.	25
3.6 Estudios Finalizados.	28
3.7 Estudios Contratados.	29
<b>4.- GESTIÓN FINANCIERA</b>	<b>32</b>
4.1 Resultados Generales.	33
4.2 Utilidades.	33
4.3 Utilidades Transferidas al GOES.	34
4.4 Patrimonio.	34
4.5 Cartera de Préstamos.	35
4.6 Asignación Presupuestaria.	36
<b>5.- GESTIÓN ADMINISTRATIVA</b>	<b>37</b>
5.1 Consejo Directivo.	38
5.2 Auditoría Interna.	38
5.3 Gerencia.	38
5.4 Asesoría Jurídica.	39
5.5 Subgerencia Técnica.	39
5.6 Departamento Financiero Contable.	40
5.7 Área Administrativa.	40
<b>6.- DESARROLLO Y PROYECCIÓN INSTITUCIONAL</b>	<b>41</b>
6.1 Capacitación.	42
6.2 Oficina de Información y Respuesta.	42
6.3 Comisión de Ética Gubernamental.	42
6.4 Archivo General del FOSEP.	43
6.5 Comité de Seguridad y Salud Ocupacional.	43
6.6 Comité de Gestión Ambiental.	44
6.7 Comité de Eficiencia y Ahorro Energético.	44
6.8 Comité Institucional de Género de FOSEP.	44
6.9 Desarrollo de evento: “La importancia de la preinversión en la ejecución de los Proyectos”.	45
<b>7.- ESTADOS FINANCIEROS</b>	<b>46</b>
7.1 Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2019.	47
7.2 Estado de Resultados del 1º de enero al 31 de diciembre de 2019.	48

# 1 ADMINISTRACIÓN Y ORGANIZACIÓN



Diseño Final del Proyecto 6747 "Mejoramiento de Muelle Artesanal de Acajutla, departamento de Sonsonate".

## 1.1 CONSEJO DIRECTIVO 2019



### Sentados:

Dra. Janneth Carolina Brito Centeno,  
Lic. Kenny Jazmín Mendoza de Escobar,  
Ing. Julio César Alfaro,  
Ing. Gloria Georgina Echegoyen,  
Ing. Verónica Olivares de Orozco

### De Pie:

Ing. Roberto Herbert Portillo,  
Lic. José Fredi López,  
Lic. Silvia Eugenia Orozco,  
Lic. Rafael Antonio Coto.  
Lic. José Lino Trujillo.

## PRESIDENTE

Ingeniero Julio César Alfaro

## MINISTERIO DE HACIENDA

Licenciado Rafael Antonio Coto Najarro

Licenciado José Lino Trujillo

Licenciado Jerson Rogelio Posada M. (hasta el 11 de julio del 2019)

Ingeniera Gloria Georgina Echevoyén (a partir del 18 de julio del 2019)

## BANCO CENTRAL DE RESERVA

Licenciada Kenny Jazmín Mendoza de Escobar

Licenciado José Fredi López Quijada

## MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

Licenciada Ana Irma Aguilar de Arteaga (hasta el 4 de julio 2019)

Ingeniera Verónica Olivares de Orozco (a partir del 29 de agosto 2019)

## ASOCIACIÓN NACIONAL DE LA EMPRESA PRIVADA

Doctora Janneth Carolina Brito C.

Licenciada Silvia Eugenia Orozco Barra

## SECRETARIO

Ingeniero Roberto Herbert Portillo Chávez



## 1.2 ADMINISTRACIÓN GENERAL



Funcionarios Administrativos

GERENTE

Ing. Roberto Herbert Portillo Chávez

SUBGERENTE TÉCNICO

Ing. Silvia Patricia Girón de Mena

ASESOR JURÍDICO

Dr. Orlando Antonio Avilés Moreno

JEFE DEPARTAMENTO FINANCIERO CONTABLE

Lic. Fidelina Zaldaña de Ramírez

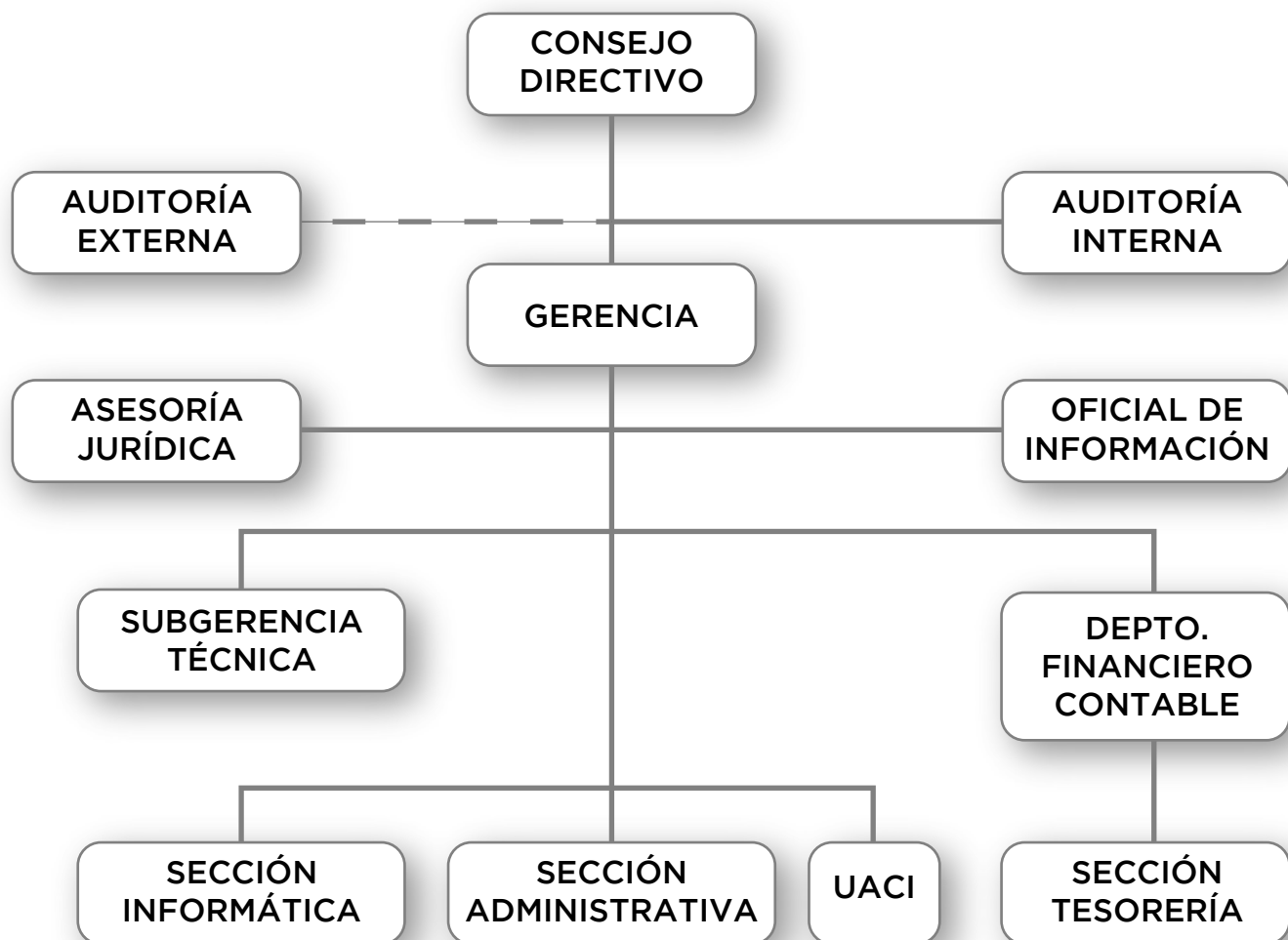
AUDITORÍA INTERNA

Lic. Yesenia Aracely Méndez

## 1.3 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

Organización correspondiente al ejercicio 2019,  
responsable de la operatividad administrativa, técnica y financiera.

### ORGANIGRAMA FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSIÓN



## 2 PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL



Estudio de Factibilidad del proyecto 5360 "Reacondicionamiento de los Parques Recreativos: Balboa, Puerta del Diablo y de La Familia, en los Planes de Renderos".

## 2.1 FOSEP



El Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión (FOSEP) es una institución financiera de Derecho Público con personalidad jurídica y patrimonio propio creada para financiar estudios de preinversión al sector público y privado, mediante Decreto Legislativo en mayo de 1978.

En el año de 1997 se aprueba una nueva Ley que permite al FOSEP mayor autonomía en la gestión administrativa, económica y financiera

La Ley del FOSEP fue elaborada considerando que es necesaria la existencia de una institución que facilite en cualquier momento del año, fondos para contratar estudios de preinversión, lo que se convierte en un apoyo del GOES.

## 2.2 PREINVERSIÓN

Es una investigación realizada por un equipo de profesionales de diversas especialidades.

Permite tomar decisiones si conviene o no desarrollar un proyecto o planificar detalladamente como ejecutar el proyecto.

“La preinversión es la etapa fundacional del proyecto, y concluye con la estructuración contractual y comienzo de la implementación. Una preinversión con estudios técnico-económicos completos lleva a una mejor ejecución, disminuyendo la probabilidad de sobrecostos y retrasos desmesurados, ya que posibilita contratos mejor diseñados y con menor asimetría de información entre las partes”. Juan Alberti, CARRETERA INTEROCEÁNICA IIRSA SUR DE PERÚ: UN MEGAPROYECTO CON PREINVERSIÓN EXPRESS

## 2.3 MISIÓN

Somos una organización especializada, competitiva y confiable, enfocada a satisfacer oportuna y eficazmente, en los sectores público y privado, las necesidades de financiamiento para la elaboración de estudios de Preinversión, mediante la asistencia técnica y la asesoría, contribuyendo así a optimizar su inversión y fomentar la cultura de Preinversión.

## 2.4 VISIÓN

Ser reconocidos a nivel nacional como la mejor opción en la asesoría y el financiamiento de la Preinversión.

## 2.5 VALORES INSTITUCIONALES

- TRABAJO EN EQUIPO
- COMPROMISO
- HONESTIDAD
- CREATIVIDAD
- RESPETO
- EFICIENCIA
- SER VISIONARIOS
- CONFIABILIDAD
- TRANSPARENCIA

## 2.6 OBJETIVOS INSTITUCIONALES SEGÚN SU LEY DE CREACIÓN

- a) Ampliar la disponibilidad de estudios y actividades de Preinversión, mediante la concesión de recursos financieros en calidad de préstamos, donaciones, asignación de recursos o líneas de crédito a usuarios del sector público y privado, con el fin de que puedan costearse total o parcialmente el pago de actividades y estudios de preinversión, ya sean globales y/o específicos que contribuyan a la consecución de los objetivos adoptados en los planes nacionales de desarrollo.
- b) Estimular la generación de inversiones proporcionando los elementos que permitan reducir al mínimo el riesgo inherente a ellas; y
- c) Promover el desarrollo de la consultoría nacional.

También según su Ley de Creación; FOSEP proporciona asesoría técnica en materia de Preinversión a los usuarios y mantiene un Registro de Consultores denominado “Registro Nacional de Consultores” o RNC, para que se inscriban en calidad de consultores las personas naturales y jurídicas con experiencia en el campo tecnológico, científico y cultural y que habitualmente se dedican a labores de consultoría; requisito indispensable para participar en los concursos privados y públicos para la adjudicación de los estudios de preinversión financiados por el FOSEP.

### 3 GESTIÓN OPERATIVA



Visita de campo Factibilidad y Diseño Final del Proyecto: Ampliación de Carretera CA02W, desde Playa El Obispo hasta Playa El Zonte, sobre vía turística costera Surf City.

En el transcurso del ejercicio 2019, la Gestión Operativa fue relevante al cumplir con el desempeño de las funciones y actividades institucionales, especialmente la eficiencia lograda en la promoción institucional y el financiamiento de los estudios de Preinversión; los cuales requirieron el asesoramiento en materia técnica y financiera a los usuarios del Fondo, con motivo de la contratación de los servicios de consultoría. Asesoramiento también de suma utilidad para la respectiva preparación y presentación de la solicitud de financiamiento hasta que el estudio finaliza a satisfacción del propietario.

A continuación, se muestra de manera esquemática las principales actividades del proceso de otorgamiento del financiamiento con fondos FOSEP hasta obtener el estudio solicitado. Si el Propietario (beneficiario) del estudio es del sector público, a través de sus ministerios y otras dependencias, aplica la participación del Ministerio de Hacienda (MH), no así, si el Propietario del estudio proviene del sector privado.

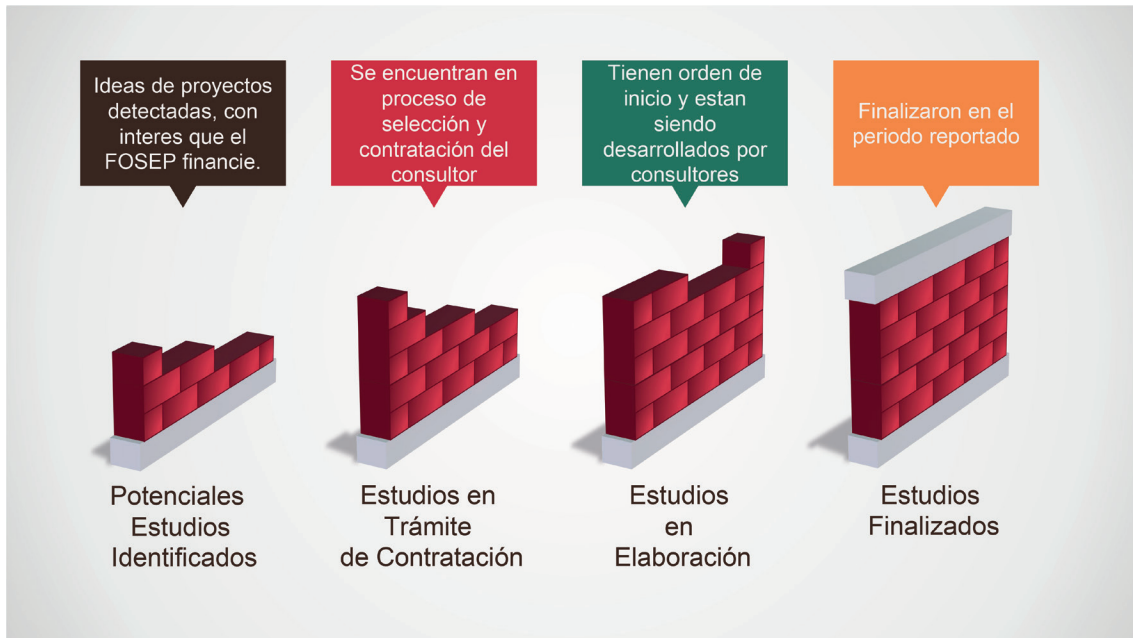
Figura 1. Proceso de Financiamiento para los Estudios de Preinversión





En el proceso de otorgamiento del financiamiento de estudios al sector público, principal usuario de los fondos del FOSEP, los estudios se clasifican según su estado de la siguiente manera:

Figura 2. Clasificación de Estudio



### 3.1 GESTIÓN PROMOCIONAL

Durante el año 2019, la gestión promocional a nivel institucional, en especial la promoción de los servicios técnicos y financieros del FOSEP, fueron efectuadas a nivel del Gobierno Central.

Las visitas y reuniones de trabajo entre personal del FOSEP con funcionarios de la Dirección General de Inversión y Crédito Público del Ministerio de Hacienda, fueron de gran importancia, ya que permitieron identificar los estudios de proyectos afines a los planes de desarrollo económico y social del país; de igual importancia fue la relación de trabajo con otras dependencias gubernamentales y las gestiones realizadas por el FOSEP para que los propietarios de los estudios obtuvieran del Ministerio de Hacienda la correspondiente Autorización de la Operación de Crédito, para así continuar con las respectivas gestiones del financiamiento del FOSEP a las empresas públicas.

El acercamiento a diversas dependencias del Estado fue de vital importancia para la gestión de los servicios ofrecidos por el FOSEP. Entre las dependencias se pueden mencionar: MOPT, CEPA, MITUR, PROESA, MIGOBDT, MAG, INDES, MINEC, ASAMBLEA LEGISLATIVA, entre otros

Figura 3. Principales Instituciones Atendidas



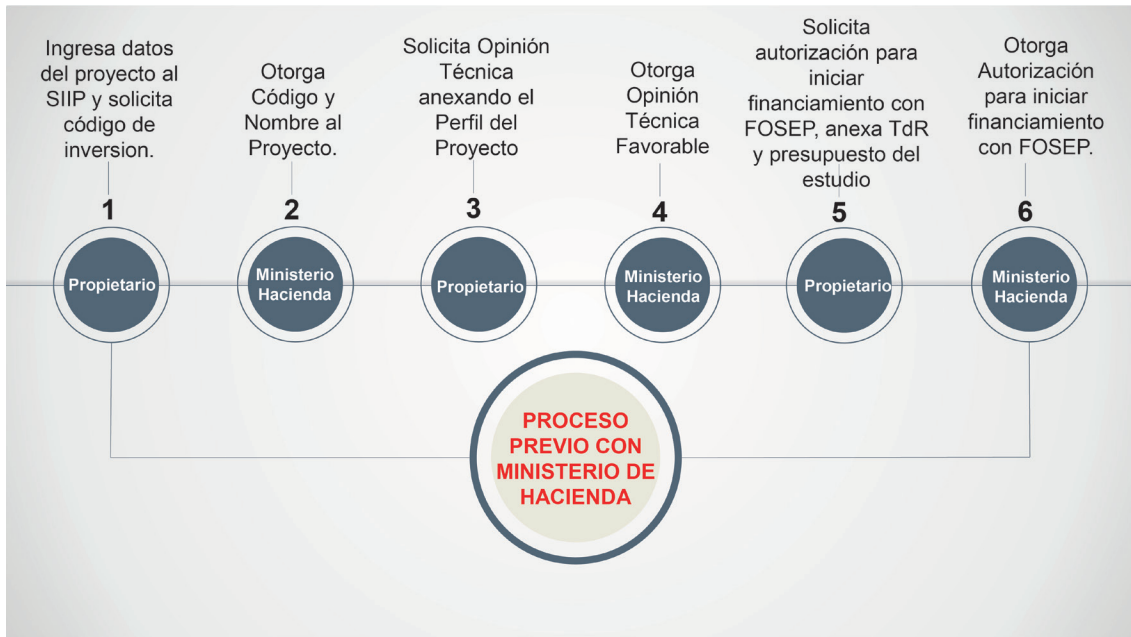
## 3.2 ESTUDIOS IDENTIFICADOS

Los estudios identificados son ideas de proyectos que requieren estudios de preinversión y que han sido detectados a través de visitas realizadas por el FOSEP a las instituciones o por el interés mostrado por éstas hacia el FOSEP para el financiamiento de la preinversión. Algunos de estos estudios se concretarán pasando a la fase de solicitudes de financiamiento para la contratación de consultorías mientras que otros serán eliminados, ya sea por no recibir la autorización de crédito del Ministerio de Hacienda o por otros motivos propios de la Institución Propietaria.

Como resultado de la promoción e investigación institucional, los potenciales estudios que se encontraban identificados a diciembre del 2019, en total eran diecisiete estudios considerados con potencial de ser elegibles de financiamiento, estudios de vital importancia y de trascendencia nacional, compatibles con los Planes de Desarrollo Económico y Social.

La política de crédito del FOSEP está en armonía con la política de preinversión e inversión del Estado, teniendo como requisito la Autorización de la Operación de Crédito del Ministerio de Hacienda. Para otorgar elegibilidad de financiamiento, los Beneficiarios del Fondo deben realizar previamente el siguiente proceso ante el Ministerio de Hacienda.

Figura 4. Proceso Previo con El Ministerio de Hacienda para El Gobierno Central.



Los propietarios de los estudios identificados a diciembre 2019 son: INDES, CEPA, Comisión de Proyectos Estratégicos de CAPRES y MOPT, según se observa en la Tabla No. 1.

TABLA No. 1		
Estudios Identificados según Institución Propietaria.		
No.	Propietario	Estudio
1	MOPT	Estudio de Diseño Final Mejoramiento del Camino Rural Tapalhuaca - San Francisco Chinameca, Municipios de Tapalhuaca - San Francisco Chinameca, departamento de La Paz.
2	MOPT	Estudio de Diseño Final Mejoramiento de Calle Circunvalación en la Comunidad Santa Marta, municipio de Victoria; departamento de Cabañas.
3	MOPT	Estudio de Tránsito 2020.
4	MOPT	Estudio de Factibilidad y Diseño Final del Proyecto 7241: "Construcción del Aeropuerto del Pacífico".
5	INDES	Estudio del Diseño Final del proyecto 7329 "Construcción de Arena Deportiva, municipio de Santa Tecla, departamento de La Libertad".
6	INDES	Estudio de Diseño Final del proyecto 7327 "Mejoramiento y equipamiento de Villa Cari, municipio de Mejicanos, departamento de San Salvador".
7	INDES	Estudio de Diseño Final del proyecto 7331 "Mejoramiento del Palacio Nacional de los Deportes Carlos El Famoso Hernández, San Salvador".

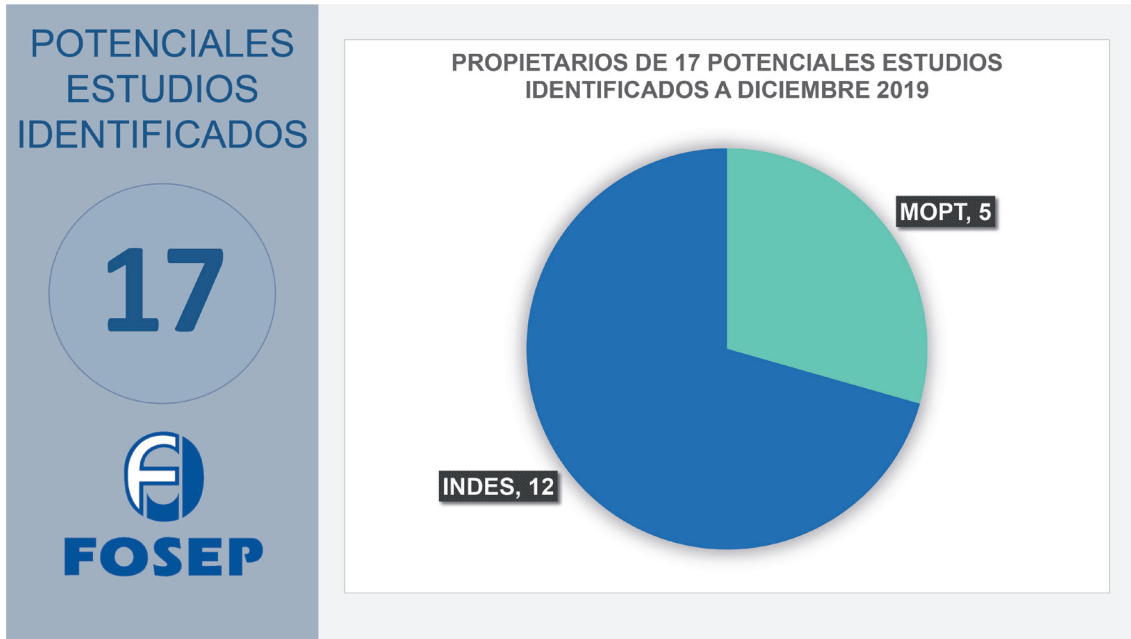
**TABLA No. 1 (Cont.)**

**Estudios Identificados según Institución Propietaria.**

No.	Propietario	Estudio
8	INDES	Estudio del Diseño Final del proyecto 7316 “Mejoramiento del Estadio Nacional Jorge Mágico González, San Salvador”.
9	INDES	Estudio de Diseño Final del proyecto 7326 “Mejoramiento de Complejo Deportivo El Polvorín, departamento de San Salvador”.
10	INDES	Estudio del Diseño Final del proyecto 7325 “Remodelación y equipamiento de Complejo Deportivo de Ciudad Merliot, departamento de La Libertad”.
11	INDES	Estudio del Diseño Final de proyecto 7318 “Mejoramiento del Gimnasio Nacional José Adolfo Pineda, departamento de San Salvador”.
12	INDES	Estudio de Diseño Final de los proyectos 7308 “Mejoramiento de Cancha de Baloncesto 20-30, en municipio de Chalchuapa, departamento de Santa Ana”, 7313 “Mejoramiento de Complejo de Ecuestre, municipio de San Juan Opico, departamento de La Libertad”, 7322 “Mejoramiento de Complejo Deportivo Ex finca Modelo, municipio y departamento de Santa Ana” y 7323 “Mejoramiento de Gimnasio David Vega Mojica, municipio y departamento de Santa Ana”.
13	INDES	Estudio de Diseño Final de los proyectos 7311 “Mejoramiento de Complejo Deportivo San Vicente, departamento de San Vicente”, 7314 “Mejoramiento del Estadio Alonso Alegría Gómez, municipio de Cojutepeque, departamento de Cuscatlán”, 7319 “Mejoramiento y equipamiento de Estadio Mauricio Vides, municipio de Ilobasco, departamento de Cabañas” y 7320 “Mejoramiento de Estadio El Moidan, municipio de Sensuntepeque, departamento de Cabañas”.
14	INDES	Estudio de Diseño Final de los proyectos 7307 “Mejoramiento de cancha de fútbol de Cara Sucia, municipio de San Francisco Menéndez, departamento de Ahuachapán”, y 7309 “Mejoramiento de Estadio de Nahuilingo, departamento de Sonsonate”, y de los proyectos 7328 “Mejoramiento de Gimnasio Municipal José Adolfo Pineda, municipio de Santa Tecla, departamento de La Libertad”, y 7330 “Mejoramiento de Estadio Las Delicias, municipio de Santa Tecla, departamento de La Libertad”.
15	INDES	Estudio de Diseño Final de los proyectos 7310 “Mejoramiento de Complejo Deportivo San Miguel, departamento de San Miguel”, 7312 “Mejoramiento de Complejo Deportivo INDES, municipio y departamento de Usulután”, 7315 “Mejoramiento de Estadio de Béisbol Cyril Errington Díaz, Las Crucitas, departamento de La Unión”, y 7321 “Mejoramiento de Estadio Antonio Toledo Valle, municipio de Zacatecoluca, departamento de La Paz”.
16	INDES	Estudio de Diseño Final de los proyectos 7324 “Mejoramiento de Parque de Pelota Saturnino Bengoa, municipio y departamento de San Salvador”, y 7317 “Mejoramiento de Estadio de Softbol Pablo Arnoldo Guzmán, departamento de San Salvador”.
17	MOPT	Factibilidad Sistema de Transporte Masivo de Pasajeros en el Área Metropolitana de San Salvador.

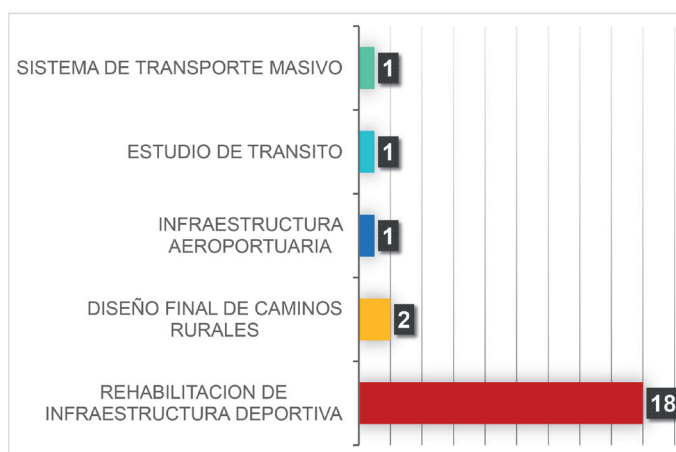
En las Gráficas 1 y 2 se observa la distribución porcentual de los Estudios Identificados, según las instituciones propietarias de los mismos y los sectores a los que corresponden.

Grafica 1. Propietario de los Potenciales Estudios Identificados a diciembre 2019



En esta etapa, además de la identificación de los estudios, FOSEP colaboró en el apoyo de revisión y elaboración de Términos de Referencia, Perfiles de Estudios, estimaciones de los costos de las consultorías y otras actividades afines, con el propósito de agilizar la obtención de la Opinión Técnica y Autorización de la Operación de Crédito, por parte del Ministerio de Hacienda y el respectivo ingreso de la solicitud de financiamiento al FOSEP.

Grafica 2. Sectores de los Potenciales Estudios Identificados a diciembre 2019.



Nota: La rehabilitación de las 18 infraestructuras deportivas, el INDES las ha agrupado en 12 estudios.

### 3.3 SOLICITUDES DE FINANCIAMIENTO TRAMITADAS

Durante 2019 se tramitaron quince solicitudes de financiamiento, todas provenientes del sector público, las cuales fueron gestionadas con celeridad para continuar con el proceso de contratación de las empresas consultoras responsables de la elaboración de los estudios de Preinversión, en sus respectivas Fases: Prefactibilidad, Factibilidad y Diseño Final.

El financiamiento de estos estudios fue solicitado por distintas instituciones, referidas a consultorías en el área de transporte, edificaciones y apoyo al turismo.

El detalle de las solicitudes tramitadas por institución en el año 2019 se presenta en la siguiente Tabla No. 2.

TABLA No. 2				
Solicitudes de Financiamiento Tramitadas 2019				
No.	Propietario	Estudio	Fecha de Ingreso de Solicitud	Fecha de Elegibilidad de Financiamiento Otorgada
1	MOPT	Estudio del proyecto 7074 denominado "Estudio de Impacto Ambiental para la Planta de Mezcla Asfáltica en Caliente del MOPTVDU, municipio de Colón, departamento de La Libertad".	17/may/2019	21/may/2019
2	MOPT	Estudio del Proyecto 6896 "Evaluación Final de 2 Caminos Rurales, Tramos: CHA08, ET. CHA09-Potonico, y CHA09S, San Miguel de Mercedes-San Antonio Los Ranchos, Chalatenango; y Evaluación de Impacto del Programa BID-2581".	20/may/2019	22/may/2019
3	MITUR	Estudio del Proyecto 6786 "Investigación de Mercado en Polos de Desarrollo Turístico a Nivel Nacional".	22/may/2019	03/jun/2019
4	CCR	Estudio de "Factibilidad del proyecto 7012 "Rehabilitación y Ampliación de los Edificios de la Corte de Cuentas de la República, San Salvador".	14/jun/2019	18/jun/2019
5	MOPT	Estudio de Diseño del proyecto 7006 denominado "Mejoramiento de Camino Terciario MOR25W tramo: Jocoaitique (CA07N) - El Rosario, departamento de Morazán".	12/jul/2019	15/jul/2019
6	MOPT	Estudio Diseño Final del proyecto 5681 "Rehabilitación de calle entre el desvío de Cantón Guarjila hacia Municipio Las Vueltas, Departamento de Chalatenango".	21/ago/2019	23/ago/2019
7	MINEC	Estudio de Factibilidad del proyecto 6677 denominado "Construcción y equipamiento de un Centro de Innovación y Desarrollo Tecnológico Empresarial para la Industria del Sector Químico-Farmacéutico y Cosmética, en la zona Central del País".	12/sep/2019	13/sep/2019

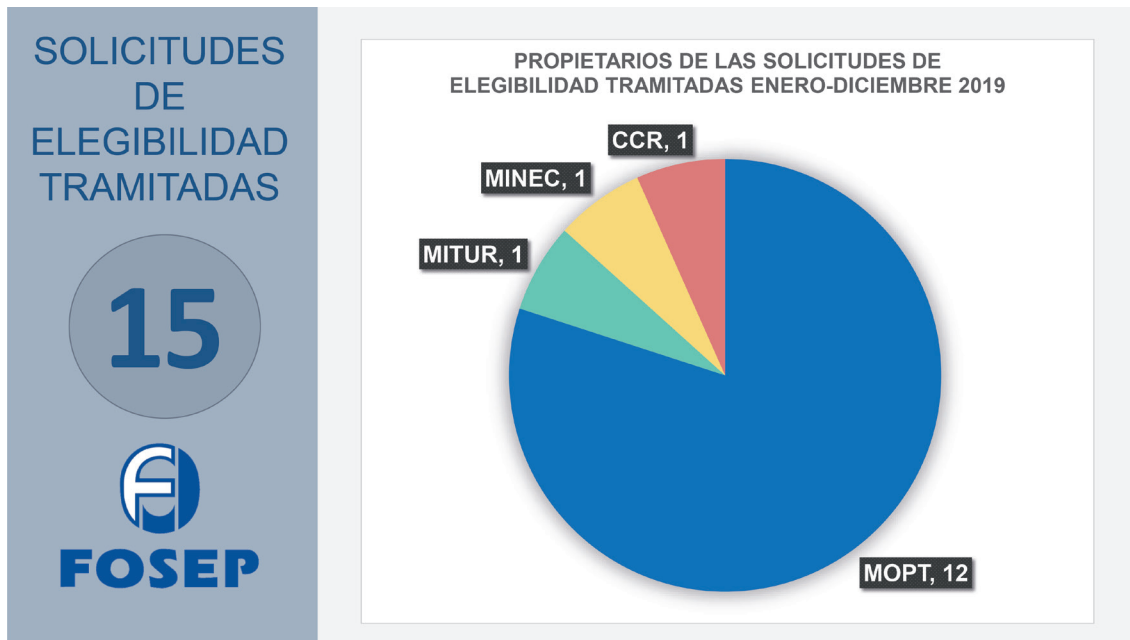
**TABLA No. 2 (Cont.)**

**Solicitudes de Financiamiento Tramitadas 2019**

No.	Propietario	Estudio	Fecha de Ingreso de Solicitud	Fecha de Elegibilidad de Financiamiento Otorgada
8	MOPT	Estudio de Factibilidad y Diseño Final del Proyecto 7215: "Construcción de Viaducto y Ampliación de Carretera CA01W (Tramo Los Chorros), entre Autopista Monseñor Romero y CA01W; municipios de Santa Tecla, Colón y San Juan Opico, departamento de La Libertad".	26/sep/2019	26/sep/2019
9	MOPT	Estudio Diseño Final del proyecto 7004 "Mejoramiento del camino Terciario CAB19N, tramo: desvío el Zapote - desvío CAB30N y CAB30N, tramo: caserío La Danta (CAB19N) - Puente Integración (Frontera con Honduras) municipio de Victoria, departamento de Cabañas".	11/oct/2019	11/oct/2019
10	MOPT	Estudio del Diseño Final del proyecto 7002 "Mejoramiento de calle de acceso a los Cantones El Amate, Las Lomitas y El Niño, desde la Intersección con calle Chaparrastique, municipio y departamento de San Miguel".	11/oct/2019	11/oct/2019
11	MOPT	Estudio de Diseño Final del proyecto 7003 "Mejoramiento de Camino Rural USU14N (Antigua calle a Santa Elena), tramo: By Pass de Usulután - municipio Santa Elena, departamento de Usulután".	11/oct/2019	14/oct/2019
12	MOPT	Estudio del Proyecto 7097 "Líneas Bases de 3 Caminos Rurales: MOR13W: municipios San Simón y San Isidro, Morazán; SAM33: cantones San Antonio-El Carrizal, San Miguel y Morazán; PAZ18W: Verapaz-Jerusalén-Mercedes La Ceiba y Ramal SAV21S: SAV18W-Jerusalén, San Vicente y La Paz".	15/oct/2019	16/oct/2019
13	MOPT	Estudio del Proyecto 7124 "Líneas Bases de 3 Caminos Rurales: MOR25W: Tramo Jocoaitique (CA07N)-El Rosario, Morazán; CHA08S: Tramo entre San Isidro Labrador-San José Cancasque y Tramo entre el desvío Cantón Guarjila hacia Las Vueltas, Chalatenango".	15/oct/2019	16/oct/2019
14	MOPT	Estudio Evaluación Final de los tramos: San Carlos Lempa- La Pita; Usu46s Tierra Blanca (Usu07s)-California-San Hilario, municipio de Usulután y Evaluación de Impacto del Programa Bid-2369. Código: 7126.	27/nov/2019	27/nov/2019
15	MOPT	Factibilidad y Diseño Final del Proyecto: Ampliación de carretera Ca02w, desde playa El Obispo hasta Playa El Zonte, sobre Vía Turística Costera Surf City (Fase I), departamento de La Libertad.	20/dic/2019	20/dic/2019

En la Gráfica No. 3 se observa la distribución de las Solicitudes tramitadas por la institución durante el año 2019.

Grafica 3. Propietarios de solicitudes de elegibilidad de financiamiento tramitadas de enero a diciembre 2019.



Gráfica 4. Solicitudes de financiamiento otorgadas enero a diciembre 2019.

## Solicitudes de Financiamiento Otorgadas

enero – diciembre 2019



**\$5.5 millones**

Monto Total de Solicitudes de Financiamiento Otorgadas

**2 días calendario**

Plazo óptimo de respuesta para otorgar elegibilidad de financiamiento.

**53 %**

Porcentaje de las solicitudes otorgadas en un plazo menor al plazo óptimo.





## 3.4 ESTUDIOS EN TRÁMITE DE CONTRATACIÓN

El trámite de contratación inicia cuando los Propietarios ingresan sus solicitudes de financiamiento al FOSEP en cualquier mes del año y finaliza al contratar a los consultores que elaborarán los estudios, pasando entonces a la fase de elaboración del estudio.

Al finalizar el ejercicio 2019, once estudios se encontraban en trámite de contratación, proyectándose que estas consultorías sean contratadas en el ejercicio 2020. El monto total estimado para su contratación era de US\$7,400,150.80 dólares.

La tabla No. 3 muestra los estudios en trámite de contratación, al finalizar el ejercicio 2019.

TABLA No. 3			
Solicitudes de Financiamiento Tramitadas 2019.			
No.	Propietario	Estudio	Estado a Dic. 2019
1	MITUR	Investigación de Mercado en Polos de Desarrollo Turístico a Nivel Nacional.	Proyecto de Contrato
2	MOPT	Estudio Diseño Final del proyecto 5681 "Rehabilitación de calle entre el desvío de Cantón Guarjila hacia Municipio Las Vueltas, Departamento de Chalatenango".	Proyecto de Contrato
3	MOPT	Estudio de Factibilidad y Diseño Final del Proyecto 7215: "Construcción de Viaducto y Ampliación de Carretera CA01W (Tramo Los Chorros), entre Autopista Monseñor Romero y CA01W; municipios de Santa Tecla, Colón y San Juan Opico, departamento de La Libertad".	Calificación de Ofertas
4	MINEC	Estudio de Factibilidad del Proyecto 6510 "Construcción y Equipamiento de un Centro de Innovación y Desarrollo Tecnológico Empresarial para la Industria del Sector Químico-Farmacéutico y Cosmética, en La Zona Central del País".	Técnicas Precalificación de Consultores
5	MOPT	Estudio del Diseño Final del proyecto 7002 "Mejoramiento de calle de acceso a los Cantones El Amate, Las Lomitas y El Niño, desde la Intersección con calle Chaparrastique, municipio y departamento de San Miguel".	Calificación de Ofertas Técnicas
6	MOPT	Estudio Diseño Final del proyecto 7004 "Mejoramiento del camino Terciario CAB19N, tramo: desvío el Zapote - desvío CAB30N y CAB30N, tramo: caserío La Danta (CAB19N) - Puente Integración (Frontera con Honduras) municipio de Victoria, departamento de Cabañas".	Calificación de Ofertas Técnicas
7	MOPT	Estudio de Diseño Final del proyecto 7003 "Mejoramiento de Camino Rural USU14N (Antigua calle a Santa Elena), tramo: By Pass de Usulután - municipio Santa Elena, departamento de Usulután".	Calificación de Ofertas Técnicas
8	MOPT	Estudio del Proyecto 7097 "Líneas Bases de 3 Caminos Rurales: MOR13W: municipios San Simón y San Isidro, Morazán; SAM33: cantones San Antonio-El Carrizal, San Miguel y Morazán; PAZ18W: Verapaz-Jerusalén-Mercedes La Ceiba y Ramal SAV21S: SAV18W-Jerusalén, San Vicente y La Paz."	Negociación de Costos

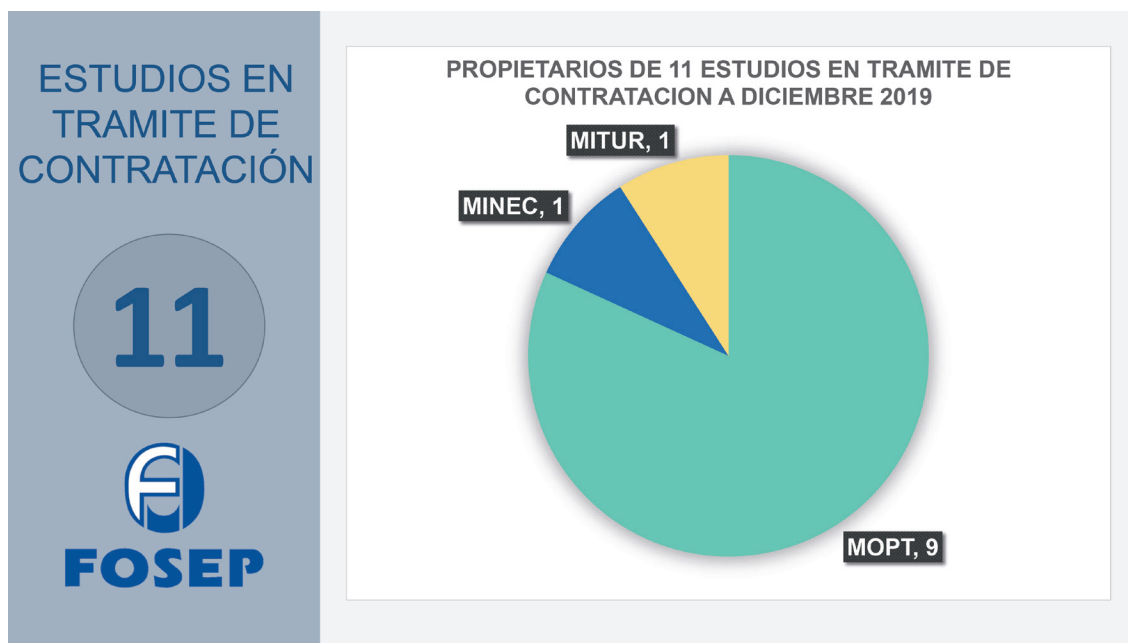
### TABLA No. 3 (Cont.)

#### Solicitudes de Financiamiento Tramitadas 2019.

No.	Propietario	Estudio	Estado a Dic. 2019
9	MOPT	Estudio del Proyecto 7124 "Líneas Bases de 3 Caminos Rurales: MOR25W: Tramo Jocoaitique (CA07N)-El Rosario, Morazán; CHA08S: Tramo entre San Isidro Labrador- San José Cancasque y Tramo entre el desvió Cantón Guarjila hacia Las Vueltas, Chalatango".	Negociación de Costos
10	MOPT	Estudio Evaluación Final de los tramos: San Carlos Lempa- La Pita; Usu46s Tierra Blanca (Usu07s)-California-San Hilario, Municipio de Usulután y Evaluación de impacto del Programa Bid-2369. Código: 7126.	Calificación de Ofertas Técnicas
11	MOPT	Factibilidad y Diseño Final del Proyecto: Ampliación de Carretera Ca02w, desde playa El Obispo hasta Playa El Zonte, sobre vía turística costera Surf City (Fase I), Departamento de La Libertad.	Manifestación de Interés

En la Gráfica No. 4 se observa la distribución de las Solicitudes tramitadas por la institución durante el año 2019.

Grafica 4. Propietarios de estudios en trámite de contratación por institución propietaria a diciembre 2019



Grafica 5. Sectores de estudios en trámite de contratación a diciembre 2019.



## 3.5 ESTUDIOS EN ELABORACIÓN

Los Estudios en elaboración corresponden a aquellos en los que previamente se han celebrado y formalizado los respectivos contratos de consultoría, ya sea durante el año en curso o en años anteriores y que por sus plazos de ejecución están siendo desarrollados por los consultores.

Los once estudios que se encontraban en elaboración a diciembre de 2019, todos fueron firmados en el año 2019.

El detalle de estos estudios puede observarse en la Tabla No. 4.

TABLA No. 4					
Estudios en Elaboración, al finalizar el ejercicio 2019.					
No.	Contrato	Propietario	Estudio	Consultor	Monto US\$
1	CC-03/2019	MOPT	Diseño final del Proyecto 6747 "Mejoramiento de Muelle Artesanal de Acajutla, departamento de Sonsonate".	Acciona Ingeniería, S.A.	605,181.06
2	CC-04/2019	Secretaría de Innovación	Diseño final para la construcción y equipamiento básico de la Escuela Nacional de Formación Pública - ENAFOP.	MR Meléndez, S.A. de C.V.	306,459.45

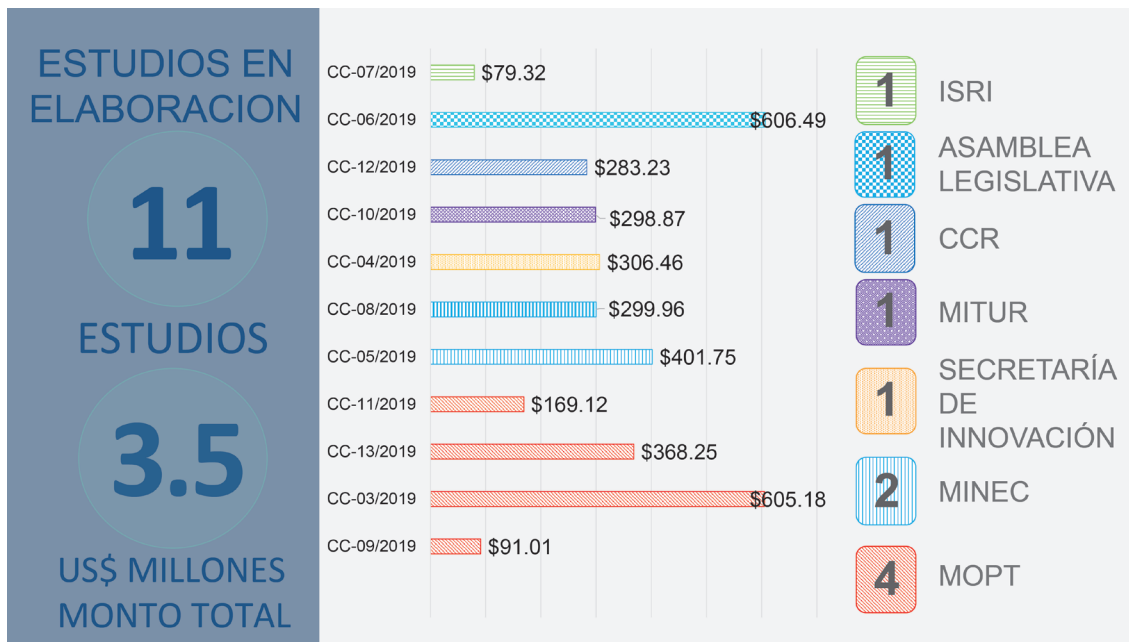
**TABLA No. 4 (Cont.)**

**Estudios en Elaboración, al finalizar el ejercicio 2019.**

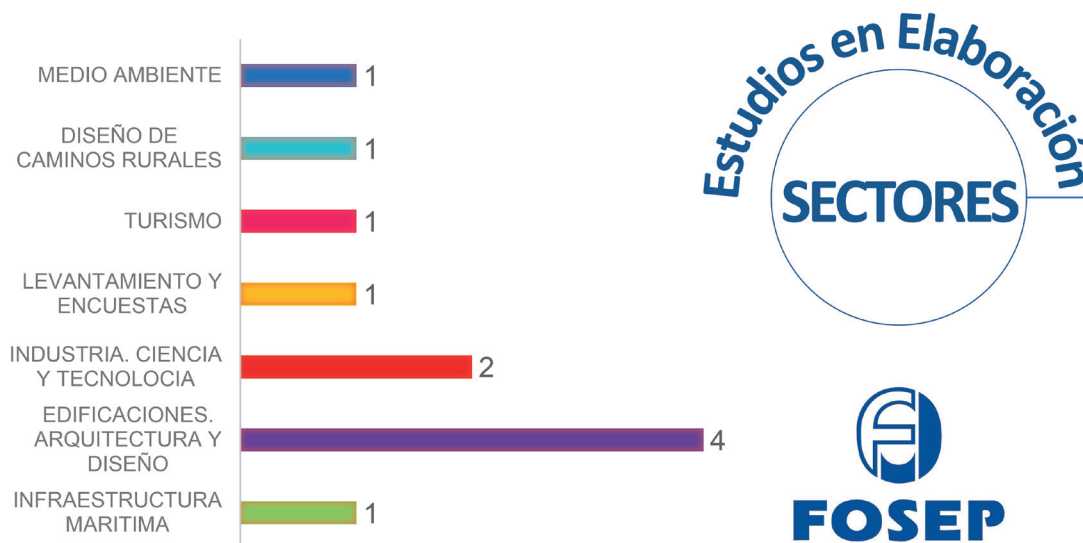
No.	Contrato	Propietario	Estudio	Consultor	Monto US\$
3	CC-05/2019	MINEC	Estudio de factibilidad del proyecto 6510 "Construcción y equipamiento de un centro de innovación y desarrollo tecnológico empresarial para la industria del sector plástico, en la zona central del país".	Fundación Eurecat	401,754.10
8	CC-06/2019	Asamblea Legislativa	Estudio del diseño final del proyecto 7054 denominado "Construcción y equipamiento de edificio para oficinas de diputados y grupos parlamentarios de la Asamblea Legislativa de la República".	Leonel Avilés y Asociados, S.A.	606,492.96
9	CC-07/2019	ISRI	Estudio de diseño del proyecto 6693 "Mejoramiento de infraestructura en áreas administrativa y de capacitación técnico - educativa, del Centro de Rehabilitación Profesional del ISRI, San Salvador".	Ing. Carlos Roberto Morán Mancía	79,323.60
7	CC-08/2019	MINEC	Estudio De Factibilidad Del Proyecto 6511 "Construcción y equipamiento de un centro de innovación y desarrollo tecnológico empresarial especializado en diseño de productos, en la zona central del país".	Fundación Tecnalia Research & Innovation	299,962.61
4	CC-09/2019	MOPT	Estudio del proyecto 6896 "Evaluación final de 2 caminos rurales, Tramos: Cha08, Et. Cha09-Potonico, Y Cha09S, San Miguel de Mercedes-San Antonio Los Ranchos, Chalatenango; y evaluación de impacto del programa BID-2581"	Lic. Francisco Araujo	91,015.85
5	CC-10/2019	MITUR	Plan Nacional de Turismo 2030.	Eurolatina para Latinoamérica y el Caribe, S. A. de C. V.	298,871.82
11	CC-11/2019	MOPT	Estudio del proyecto 7074 denominado "Estudio de impacto ambiental para la planta de mezcla asfáltica en caliente del MOPTVDU, Municipio de Colón, departamento de La Libertad".	TECNOLOGÍA AMBIENTAL, S.A. DE C.V.	169,120.64
6	CC-12/2019	CCR	Estudio de factibilidad del proyecto 7012 "Rehabilitación y ampliación de los edificios de la Corte de Cuentas de la República, San Salvador".	Recursos Multiples, S.A. de C.V.	283,231.68
10	CC-13/2019	MOPT	Estudio de diseño del proyecto 7006 denominado "Mejoramiento de camino terciario Mor25W tramo: Jocoaitique (Ca07N) - El Rosario, departamento de Morazán".	LEG, S.A. de C.V.	368,257.46
<b>Total US\$</b>					<b>3,509,671.20</b>

En la gráfica N° 6 se observa la distribución de los estudios en proceso de elaboración, al mes de diciembre del año 2019.

Grafica 6. Propietarios de estudios en elaboración a diciembre 2019.



Grafica 7. Sectores de estudios en elaboración a diciembre 2019.



## 3.6 ESTUDIOS FINALIZADOS

**TABLA No. 5**

**Estudios Finalizados durante 2019**

No.	Contrato	Propietario	Estudio	Consultor	Monto US\$
1	CC-02/2017	MOPT	Estudio de Diseño Final de los proyectos "Construcción de Muelle Artesanal Isla Conchaguita, Municipio de Meanguera del Golfo, Departamento de La Unión", "Construcción de Muelle Artesanal Punta Chiquirín, Municipio de Conchagua, Departamento de La Unión", y "Construcción de Muelle Artesanal Isla Zacatillo, Municipio de La Unión, Departamento de La Unión".	Acciona Ingeniería, S.A.	1,404,946.45
2	CC-03/2018	MOPT	Estudio del Proyecto 6895 "Evaluación Final de 3 caminos Rurales BID-2581, tramos: Cinquera-Tejutepeque, Cabañas; Suchito-Cinquera, Dptos. de Cuscatlán y Cabañas; y MOR15W tramo CA07N, Arambala-Joateca, Morazán".	Lic. Francisco Evely Araujo Alemán	124,848.05
3	CC-07/2017	MOPT	Factibilidad y Diseño Final del Proyecto 5964 "Construcción Puente General Manuel José Arce, Frontera La Hachadura - Pedro de Alvarado, municipio de San Francisco Menéndez, departamento de Ahuachapán.	UDP INGENYARSE, S.A. DE C.V. EURO ESTUDIOS, S.A. DE C.V.	805,091.15
4	CC-02/2018	MAG	Estudio de Factibilidad del Proyecto 6402 "Modernización y Reactivación de la Gestión Productiva para la Competitividad y Desarrollo de la Agricultura Bajo Riego en el Distrito No.2 Atiocoyo Sector Sur".	Recursos Múltiples, S.A. de C.V.	350,187.00
5	CC-02/2019	MITUR	Diseño Final del Proyecto 6278 "Rehabilitación y Restauración de la Terminal Turística de San Sebastián, municipio de San Sebastián, departamento de San Vicente".	Arq. Berta Marina Melendez Zelaya	63,906.58
6	CC-04/2018	MITUR	Estudio de Factibilidad del proyecto 5360 "Reacondicionamiento de los Parques Recreativos: Balboa, Puerta del Diablo y de La Familia, en los Planes de Renderos".	CIVITAS, S.A. de C.V.	212,015.54
7	CC-01/2019	MOPT	Estudio de Factibilidad del proyecto 6512 "Construcción del Corredor Norte Metropolitano, Tramo: Int. C. San Antonio Abad, Blvd. de los Héroes y 25 Av. Norte - Autopista SAL38E, Municipios del Gran San Salvador, Departamento de San Salvador".	LEG, S.A. DE C.V.	440,746.33
<b>Total US\$</b>					<b>3,401,741.10</b>

Una vez Finalizados estos estudios, los respectivos Propietarios recibieron a satisfacción la documentación necesaria para proseguir con la siguiente etapa de la inversión.

Grafica 8. Productos Obtenidos de enero a diciembre 2019.

## Estudios Finalizados enero-diciembre 2019



Grafica 9. Sectores de Estudios Finalizados de enero a diciembre 2019.

## Estudios Finalizados enero-diciembre 2019



### 3.7 ESTUDIOS CONTRATADOS

En la Tabla No. 6 se presentan los estudios contratados durante el ejercicio 2019.

TABLA No. 6					
Estudios Finalizados durante 2019					
No.	Contrato	Propietario	Estudio	Consultor	Monto US\$
1	CC-01/2019	MOPT	Estudio de Factibilidad del Proyecto 6512 "Construcción del Corredor Norte Metropolitano, Tramo: Int. C. San Antonio Abad, Blvd. de Los Héroes y 25 Av. Norte - Autopista SAL38E, Municipios del Gran San Salvador, Departamento de San Salvador".	LEG, S.A. DE C.V.	1,440,746.33

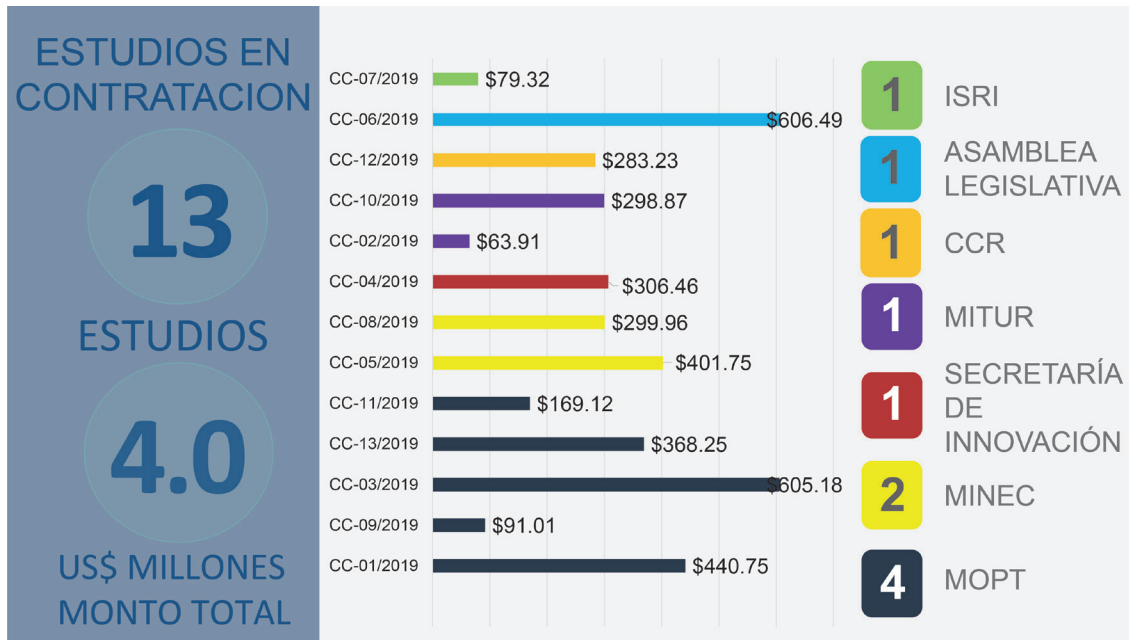
## TABLA No. 6 (Cont.)

### Estudios Finalizados durante 2019

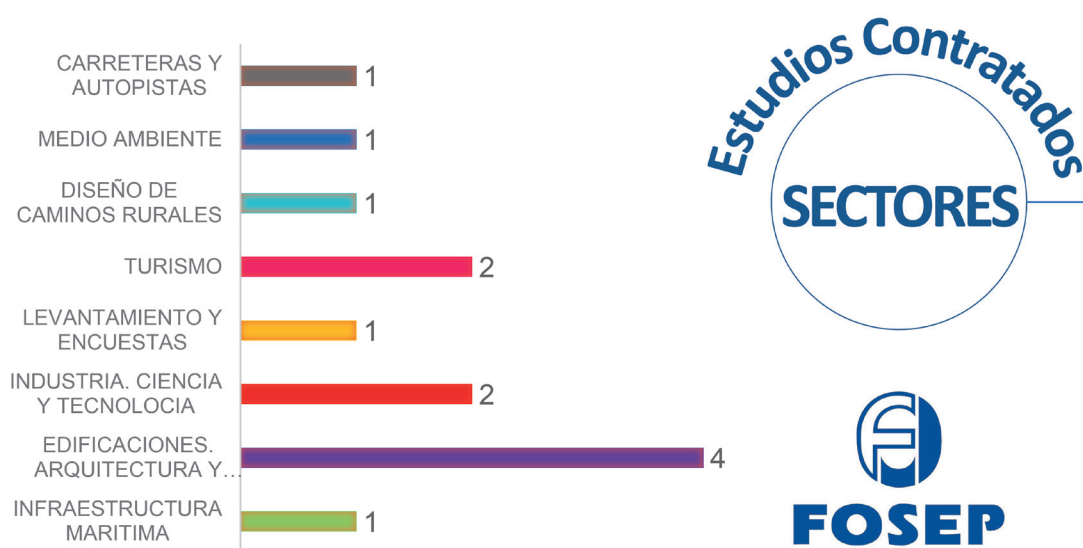
No.	Contrato	Propietario	Estudio	Consultor	Monto US\$
2	CC-02/2019	MITUR	Diseño Final del Proyecto 6278 "Rehabilitación y Restauración de la Terminal Turística de San Sebastián, Municipio de San Sebastián, Departamento de San Vicente".	Arq. Berta Marina Meléndez Zelaya	63,906.58
3	CC-03/2019	MOPT	Diseño Final del Proyecto 6747 "Mejoramiento de Muelle Artesanal de Acajutla, Departamento de Sonsonate".	Acciona Ingeniería, S.A.	605,181.06
4	CC-04/2019	Secretaría de Innovación	Diseño Final para la Construcción y Equipamiento básico de la Escuela Nacional de Formación Pública - ENAFOP.	MR Meléndez, S.A. de C.V.	306,459.45
5	CC-05/2019	MINEC	Estudio de Factibilidad del Proyecto 6510 "Construcción y Equipamiento de un Centro De Innovación y Desarrollo Tecnológico Empresarial para La Industria del Sector Plástico, en La Zona Central del País".	Fundación Eurecat	401,754.10
6	CC-06/2019	Asamblea Legislativa	Estudio del Diseño Final del Proyecto 7054 denominado "Construcción y Equipamiento de Edificio para Oficinas de Diputados y Grupos Parlamentarios de la Asamblea Legislativa de La República".	Leonel Avilés y Asociados, S.A.	606,492.96
7	CC-07/2019	ISRI	Estudio de Diseño del Proyecto 6693 "Mejoramiento de Infraestructura en Áreas Administrativa y de Capacitación Técnico-Educativa, del Centro de Rehabilitación Profesional del ISRI, San Salvador".	Ing. Carlos Roberto Morán Mancía	79,323.60
8	CC-08/2019	MINEC	Estudio de Factibilidad del Proyecto 6511 "Construcción y Equipamiento de un Centro de Innovación y Desarrollo Tecnológico Empresarial Especializado en Diseño de Productos, en la Zona Central del País".	Fundación Tecnalia Research & Innovation	299,962.61
9	CC-09/2019	MOPT	Estudio del Proyecto 6896 "Evaluación Final de 2 Caminos Rurales, Tramos: CHA08, ET. CHA09-Potonico, y CHA09S, San Miguel de Mercedes-San Antonio Los Ranchos, Chalatenango; y Evaluación de Impacto del Programa BID-2581".	Lic. Francisco Araujo	91,015.85
10	CC-10/2019	MITUR	Plan Nacional de Turismo 2030.	Eurolatina para Latinoamérica y el Caribe, S. A. de C. V.	298,871.82
11	CC-11/2019	MOPT	Estudio del proyecto 7074 denominado "Estudio de Impacto Ambiental para la Planta de Mezcla Asfáltica en Caliente del MOPTVDU, municipio de Colón, departamento de La Libertad".	TECNOLOGIA AMBIENTAL, S.A. DE C.V.	169,120.64
12	CC-12/2019	CCR	Estudio de "Factibilidad del proyecto 7012 "Rehabilitación y Ampliación de los Edificios de la Corte de Cuentas de la República, San Salvador".	Recursos Múltiples, S.A. de C.V.	283,231.68
13	CC-13/2019	MOPT	Estudio de Diseño del Proyecto 7006 denominado "Mejoramiento de Camino Terciario MOR25W Tramo: Jocoaitique (CA07N) - El Rosario, Departamento de Morazán".	LEG, S.A. de C.V.	368,257.46
<b>Total US\$</b>					<b>4,014,324.14</b>



Grafica 10. Propietarios de Estudios Contratados de enero a diciembre 2019.



Grafica 11. Sectores de Estudios Contratados de enero a diciembre 2019.



## 4. GESTIÓN FINANCIERA



Visita de campo Estudio de Factibilidad y Diseño Final del Proyecto 7215: "Construcción de Viaducto y Ampliación de Carretera CA01W (Tramo Los Chorros)".

Durante el año 2019, FOSEP logró el cumplimiento de su misión y funciones institucionales, por medio de la participación en el financiamiento de la preinversión orientada a lograr los objetivos de desarrollo económico y social del país.

## 4.1 RESULTADOS GENERALES

Durante el ejercicio 2019, el FOSEP, en atención a sus funciones, cumplió eficientemente con sus objetivos y metas orientadas al oportuno y eficiente financiamiento de la preinversión, a fin de lograr que la inversión genere los beneficios económicos y sociales a favor de la población salvadoreña.

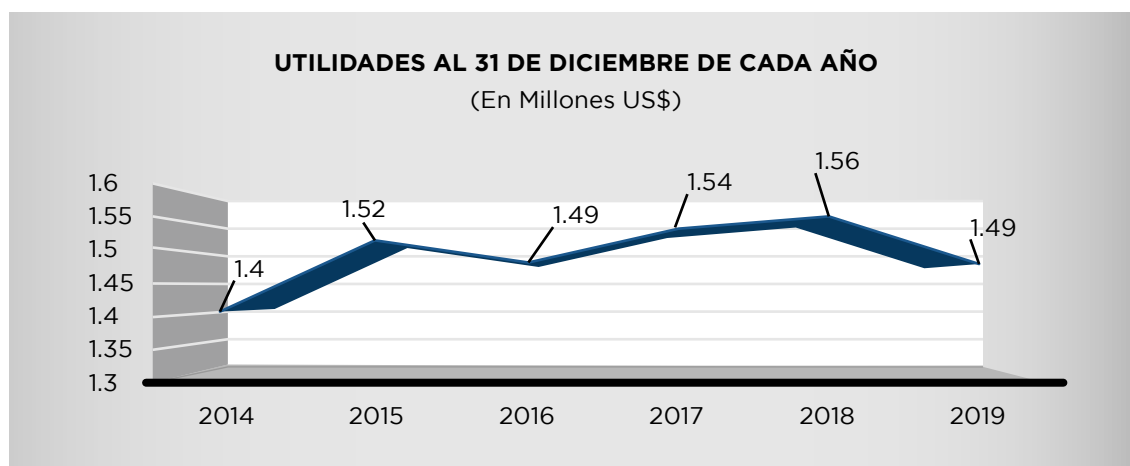
## 4.2 UTILIDADES

Es importante destacar que el FOSEP durante el periodo generó utilidades, que contribuyen a las metas de crecimiento de su patrimonio, liquidez y estabilidad financiera.

Durante el periodo 2014-2019 el FOSEP ha venido obteniendo utilidades de una manera sostenida, situación que le ha permitido contribuir de manera efectiva a satisfacer la demanda de recursos financieros para atender los estudios de preinversión por medio del financiamiento de estudios a los diferentes Beneficiarios. Por otro lado, de estas utilidades, ha realizado su aporte financiero al Gobierno Central.

En la gráfica N° 12 se muestra el comportamiento de las utilidades obtenidas por el FOSEP, para el periodo 2014-2019.

Gráfica 12. Utilidades al 31 de diciembre de cada año.



## 4.3 UTILIDADES TRANSFERIDAS AL GOES

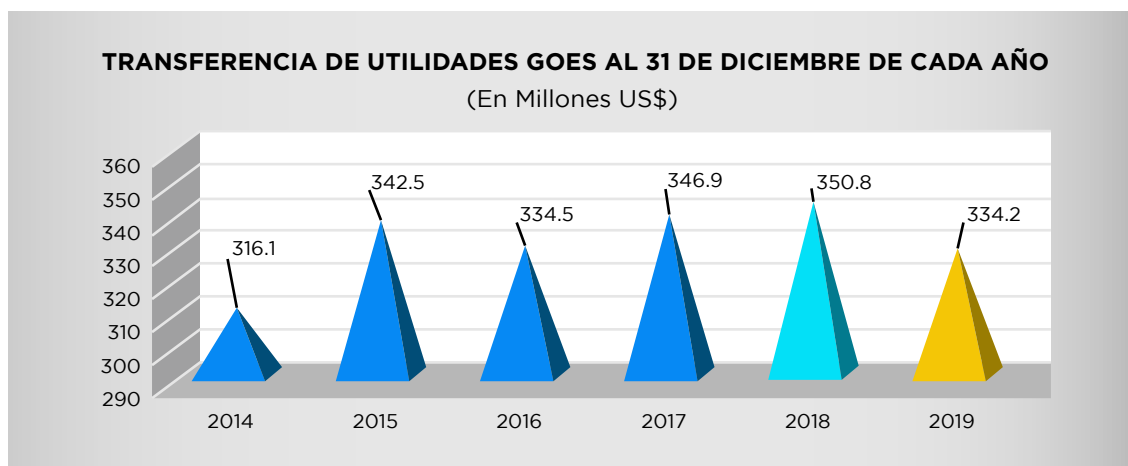
Es de suma importancia destacar que durante el ejercicio 2019, FOSEP obtuvo utilidades que contribuyen significativamente a logros de las metas de liquidez, crecimiento y estabilidad financiera de la institución.

Históricamente, las utilidades obtenidas durante el periodo (2014 – 2019) han presentado un comportamiento ascendente que se traduce o representa un mayor grado de solvencia y liquidez financiera de la Institución.

Al 31 de diciembre de los años 2013 – 2019, del total de utilidades netas obtenidas por el FOSEP, se transfirieron al Gobierno Central utilidades posteriores a la aplicación de Reservas y Fondos que estipula la Ley del FOSEP.

En la gráfica No. 13 se observan los valores monetarios transferidos al GOES correspondientes para el período 2014/2019.

Gráfica 13. Transferencia de utilidades GOES al 31 de diciembre de cada año.

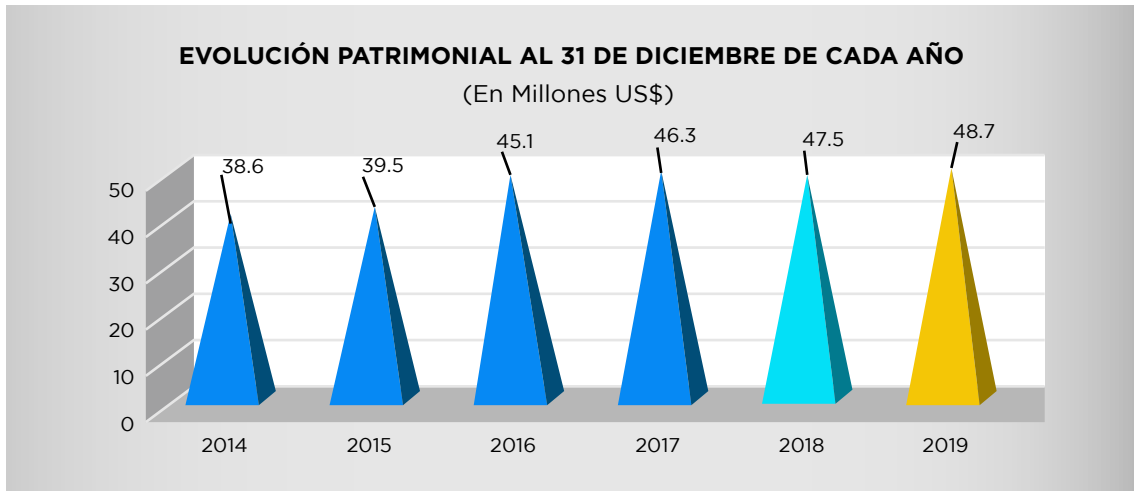


## 4.4 PATRIMONIO

El Patrimonio al 31 de diciembre del período 2014-2019, ha tenido una tendencia al crecimiento; acumulándose al finalizar del mes de diciembre de 2019, el monto de US\$48.7 millones, el cual representa el producto de la eficiente gestión administrativa y financiera en general y la inmediata disponibilidad de recursos para el financiamiento de las operaciones crediticias de la institución.

En la gráfica No. 14, se observa el comportamiento ascendente del Patrimonio del FOSEP en los últimos seis años.

Gráfica 14. Evolución patrimonial al 31 de diciembre de cada año 2014-2019.

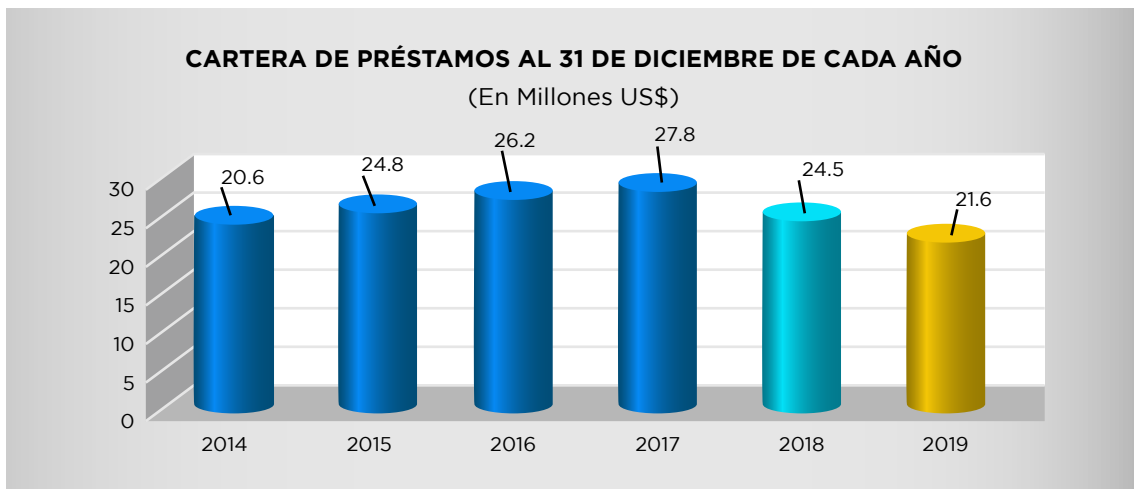


## 4.5 CARTERA DE PRÉSTAMOS

Las inversiones en préstamos corresponden a los fondos con los cuales se ha apoyado a las unidades primarias del Gobierno Central en el financiamiento de estudios de preinversión, estudios que han sido declarados prioritarios por el GOES, a través de la Dirección General de Inversión y Crédito Público del Ministerio de Hacienda.

El detalle de la Cartera de Préstamos al 31 de diciembre del 2014 al 2019, se presenta en la Gráfica No. 15:

Gráfica 15. Cartera de préstamos al 31 de diciembre de cada año 2014-2019.

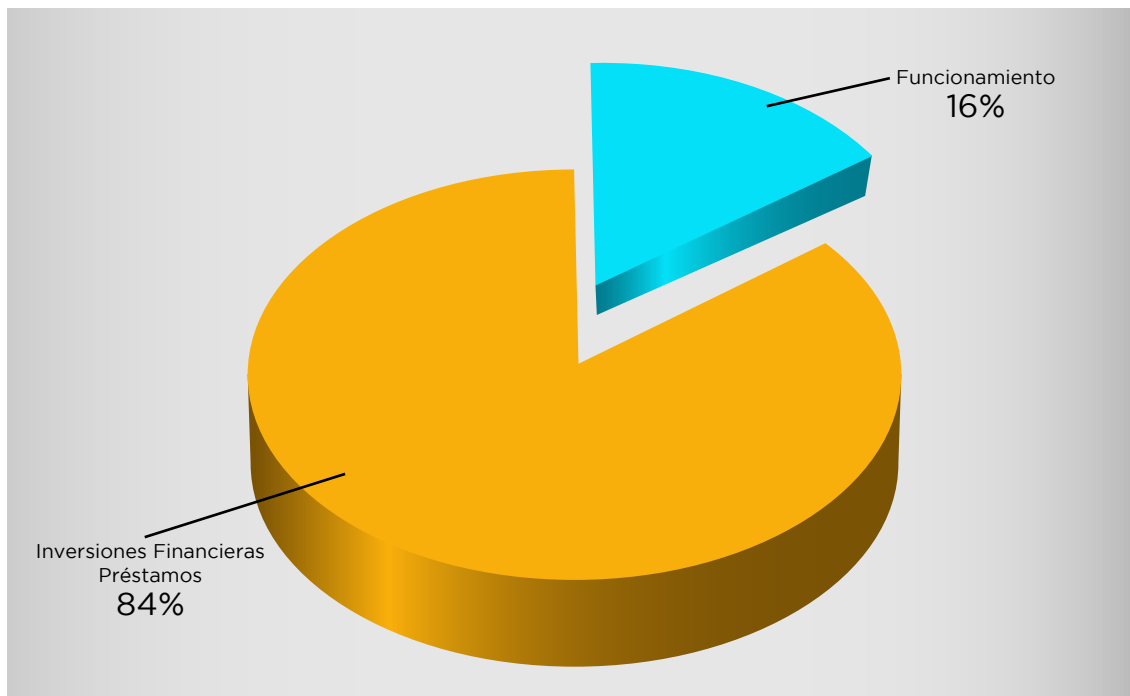


## 4.6 ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA

El monto total del presupuesto aprobado para el ejercicio 2019, ascendió a US\$8,5 millones, de los cuales US\$7,1 millones (84%) estaban destinados para Gastos de Capital específicamente para Inversiones Financieras en Préstamos o sea fondos reservados exclusivamente para financiar estudios de preinversión, en el que están incorporados los estudios en proceso de ejecución y que tendrán saldos por desembolsar a consultores; los estudios en trámite de financiamiento con Opinión Técnica y Autorización de Operación de Crédito del Ministerio de Hacienda, y el monto destinado como una provisión para estudios nuevos que ingresen las solicitudes a trámite; y el restante US\$1,4 millones (16%) que corresponden a los Gastos Corrientes o sea para gastos de funcionamiento e Inversiones en Activos Fijos para uso institucional.

En la gráfica No.16, se muestra de manera esquemática la composición porcentual del Presupuesto 2019.

Gráfica 16. Distribución de Presupuesto Especial Ejercicio Fiscal 2019.



## 5 GESTIÓN ADMINISTRATIVA



Visita de campo Diseño Final de proyecto 7318 "Mejoramiento del Gimnasio Nacional José Adolfo Pineda, departamento de San Salvador".

## 5.1 CONSEJO DIRECTIVO

El Consejo Directivo, conforme a las atribuciones que le confiere la Ley del FOSEP, durante el ejercicio 2019 cumplió con la normativa, objetivos y metas institucionales orientadas a contribuir significativamente al Desarrollo Económico y Social del País.

El Consejo Directivo realizó 48 sesiones de trabajo; por medio de las cuales se obtuvo excelentes resultados en lo concerniente a: resoluciones administrativas, financieras, acuerdos, autorizaciones y la aprobación de informes técnicos y otros.

## 5.2 AUDITORÍA INTERNA

Durante el año 2019, Auditoría Interna continuó con la evaluación del control interno en la Institución, asesoría y apoyo al Consejo Directivo, Presidencia y Gerencia, en el seguimiento del cumplimiento de los acuerdos y resoluciones del Consejo Directivo. La evaluación del control interno Institucional, la ejecutó por medio de exámenes periódicos, aplicando procedimientos basados en las normas de auditoría. Elaboró y presentó informes Trimestrales al Consejo Directivo y fungió como la Unidad Asesora en materia de contraloría financiera del Consejo Directivo, Presidencia y Gerencia.

## 5.3 GERENCIA

Como responsable de la administración general del FOSEP, durante el ejercicio 2019 la Gerencia, administró y coordinó el cumplimiento de los Acuerdos y Resoluciones del Consejo Directivo y el eficiente funcionamiento institucional. Ordenó y coordinó el desarrollo de las actividades de interés institucional y de importancia nacional. Ejecutó acciones tendientes al control y buena ejecución de los estudios, por medio de reuniones de gestión y coordinación con los propietarios y consultores.



## 5.4 ASESORÍA JURÍDICA

Responsable de la asesoría legal al Consejo Directivo, Presidencia y Gerencia; emitir opiniones y de preparar dictámenes legales requeridos por otras dependencias de la institución. Desarrolló las acciones tendientes a garantizar la correcta aplicación de las normativas legales aplicables a la Institución.

Durante el ejercicio 2019, se encargó de la elaboración y formalización de los contratos de consultoría y suministro de bienes y servicios institucionales, elaboración de cartas de entendimiento y en general atendió las consultas de orden interno institucional.

## 5.5 SUBGERENCIA TÉCNICA

Responsable de la planificación, dirección, coordinación y control a partir del trámite de solicitudes de financiamiento, seguimiento y evaluación de los estudios de preinversión.

Durante el año 2019, se realizó el seguimiento técnico de cuarenta y seis (46) estudios de preinversión, entre ellos: estudios identificados, en trámite, finalizados y en elaboración.

A través de gestiones y visitas a instituciones nacionales, se realizó la identificación de estudios con alto potencial de ser financiados por el FOSEP, proporcionando la asistencia técnica para elaboración de perfiles, términos de referencia y estimación de costos, con el propósito de incrementar la demanda crediticia del FOSEP.

Se asistió en la revisión de expedientes para inscripción y actualización en el Registro Nacional de Consultores.

### Registro Nacional de Consultores

Enero a diciembre 2019



Se brindó apoyo para la planificación del evento: “EL FOSEP Y LOS SERVICIOS DE CONSULTORÍA QUE CONTRATA”. Y diferentes capacitaciones informativas a varias instituciones sobre los procesos del FOSEP.

## 5.6 DEPARTAMENTO FINANCIERO CONTABLE

Departamento responsable del registro, control contable y seguimiento de las operaciones financieras del Fondo, por medio de la elaboración de los Estados Financieros como el Balance General y Estado de Resultados, que reflejan la situación económica financiera institucional al finalizar el ejercicio 2019. Responsable de la presentación de la Situación Financiera Institucional, en términos de activos, pasivos, patrimonio y de resultados, que son los valores en lo que se sustenta la solidez económica financiera del FOSEP, para solventar sus obligaciones financieras y cumplir su Misión Institucional.

## 5.7 ÁREA ADMINISTRATIVA

Su responsabilidad es la administración de los recursos logísticos existentes o por adquirir; proporcionar todo el apoyo disponible al resto de unidades técnicas y operativas, para lograr resultados eficientes. La sección administrativa, Informática, UACI, Archivo y el oficial de Información desarrollaron su labor en forma eficiente apoyando las actividades cotidianas y las actividades especiales desarrolladas en la institución.

De manera importante hay que destacar su valiosa participación en las diversas Comisiones Institucionales: Ética Gubernamental, Género, Medio Ambiente, Eficiencia y Ahorro Energético, Selección y eliminación de documentos y de Seguridad y Salud Ocupacional.

## 6. DESARROLLO Y PROYECCIÓN INSTITUCIONAL

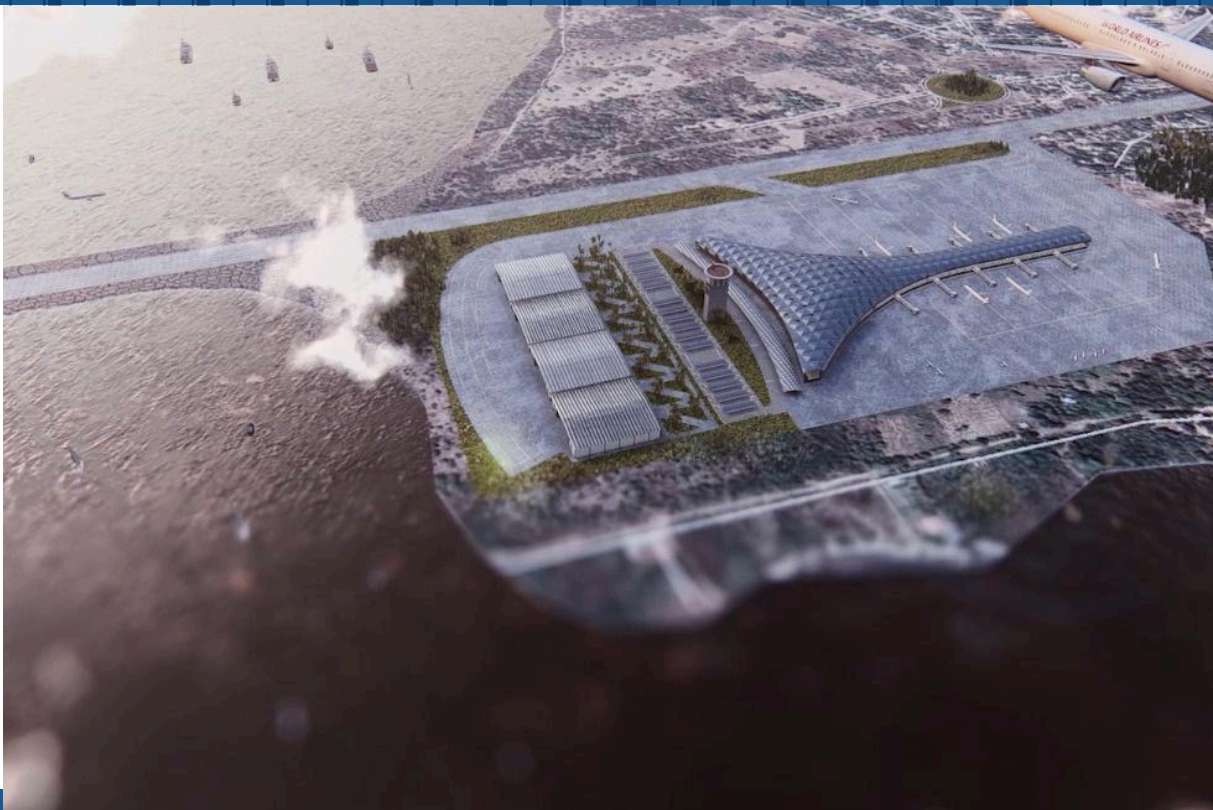


Imagen de CEPA del estudio de Factibilidad y Diseño Final del Proyecto 7241: "Construcción del Aeropuerto del Pacífico".

## 6.1 CAPACITACIÓN

La capacitación orientada al Desarrollo Personal y Profesional, en términos monetarios significó una inversión de US\$16,160.85, que incluye la cooperación del INSAFORP y de otros cooperantes, por un valor US\$3,375.86, equivalente al 21.0%. El Programa de Capacitación se realizó mediante 58 eventos con objetivos referidos al Desarrollo Personal y Profesional/Laboral para todas las áreas de la institución y con la participación del 100% del personal, siendo uno de los años en los cuales se ha tenido un mayor número de eventos de capacitación.

## 6.2 OFICINA DE INFORMACIÓN Y RESPUESTA

El oficial de información del FOSEP atendió en el período, 9 solicitudes de información que procedieron de los sectores profesional, estudiantil, consultores y ONG´s. Las que contemplaron 29 requerimientos específicos. Las solicitudes fueron atendidas en forma oportuna, dentro de los tiempos estipulados por la Ley, con un valor promedio de 4 días. La Calificación de la Publicación de Información Oficiosa de la OIR del FOSEP fue de 9.18 para este período.

## 6.3 COMISIÓN DE ÉTICA GUBERNAMENTAL

La Comisión, cumpliendo con el objetivo de promover el desempeño ético en la función pública del estado y el municipio, llevó a cabo cuatro actividades de capacitación durante el año, en las cuales, la primera fue el Concurso de Elaboración de Afiches en la que se formaron grupos con la finalidad de fomentar el trabajo en equipo, la temática fue sobre la LEG o temas éticos para promover principios, valores, prohibiciones, u otras partes de la Ley o combinación de ellos. La segunda, fue un taller sobre las Tres Líneas de Defensa Éticas, actividad basada en los principios, prohibiciones y sanciones éticas la cual fue impartida por un capacitador externo, cuyo objetivo fue formar servidores públicos en la Ley de Ética Gubernamental y reflexionar sobre las actitudes que tenemos como servidores públicos y como cambiarlas, la tercera gran actividad fue la coordinación y presentación de un Cine Fórum, cuyo objetivo era fortalecer los valores y reconocer los antivalores como también sensibilizar el cambio actitudinal a través de la película "VOLANDO ALTO", donde al finalizar la película los servidores públicos tenían que identificar los valores y antivalores que se observaron en la proyección, la cuarta actividad es una recopilación de diversas labores que realizaron los miembros de la Comisión, como son: 1- la pantalla publicitaria "Para Aprender y Reflexionar la Pantalla Debes Mirar" la cual está colocada en la recepción y se proyectan diversos videos con reflexiones éticas; 2- entrega del tríptico con la información de la Comisión de Ética y de la Ley de Ética

Gubernamental; 3- principios y valores éticos en las boletas de pago y 4- elaboración de calendarios con principios y valores éticos.

## 6.4 ARCHIVO GENERAL DEL FOSEP

La base de datos para control de los documentos en el FOSEP, se mantiene en constante actualización a fin de cubrir cada necesidad de la institución, desde dicha base ahora se pueden obtener varios informes y controles de inventario que muestran la ubicación exacta de la documentación ya sea en la oficina de FOSEP o en Mister Bodeguitas, todo esto con su ubicación específica por estante. Se dispone de: Inventario general de cajas, Inventario general de CD's, Inventario general de Planos, Inventario por Series Documentales, Inventario por Local, Inventario por caja, Inventario por estudio, Control de préstamos e historial, Control de espacios vacíos (para medir la disponibilidad de espacio en el archivo). Todos estos reportes pueden ser exportados a PDF o Excel, con este último poder trabajar graficas. De forma paralela se han desarrollado las herramientas archivísticas solicitadas por el IAIP como son el Repertorio de funciones y el Repertorio de Tipos y Series Documentales (TSD), con un avance del 80% luego pasarán al proceso de validación por cada una de las áreas productoras, estos darán paso a la creación del Cuadro de Clasificación Documental (CCD), Tablas de Valoración Documental (TVD) y las Tablas de Plazos de Conservación Documental (TPCD). Una de las principales herramientas para la gestión documental son las Políticas de Gestión Documental y los Procedimientos de Gestión Documental, de las que ya se cuenta con un primer borrador. Todas las herramientas antes descritas, forman parte de la construcción paulatina de Sistema Institucional de Archivo (SIA) tal como lo indican los Lineamientos de Gestión Documental y Archivo.

## 6.5 COMITÉ DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Durante el año 2019 el Comité ofreció al personal del FOSEP, varias capacitaciones, entre ellas se puede mencionar: 1. Formación de Brigadas de Evacuación, 2. Primeros Auxilios Básicos y 3. Prevención y Control de Incendios, todas impartidas por personal del Cuerpo de Bomberos de El Salvador. Además, se presentó la actualización del Programa de Gestión y Plan de Emergencia para el año 2019 y se divulgó información vía correo electrónico dirigida a todo el personal sobre el tema "Recomendaciones en caso de sismos".

## 6.6 COMITÉ DE GESTIÓN AMBIENTAL

Este comité reforzó las campañas ya puestas en marcha en la institución, sobre diferentes áreas, tales como: ahorro de agua y energía eléctrica, reciclaje, residuos sólidos, uso de plásticos de un solo uso. En apoyo a la eliminación de los plásticos de un solo uso el Comité promovió el uso de recipientes plásticos, bolsas de tela, termos de agua, entre otros artículos, se impartió una jornada de concientización para el personal y se remitió una serie de mensajes, cinefórum y videos, vía correo electrónico, sobre temas de importancia respecto a la conservación del medio ambiente.

## 6.7 COMITÉ DE EFICIENCIA Y AHORRO ENERGÉTICO

Miembros del comité asistieron a diversas reuniones y capacitaciones informativas, dentro de las cuales se han dado lineamientos y recomendaciones al personal sobre el uso eficiente de energía eléctrica. En marzo del 2019 se celebró el día mundial de la eficiencia energética, la cual consistió en una charla donde se expusieron las diferentes actividades que el personal puede realizar desde diferentes ámbitos para contribuir a la eficiencia y ahorro energético.

## 6.8 COMITÉ INSTITUCIONAL DE GÉNERO DE FOSEP

Como parte del trabajo realizado el Comité Institucional de Género de FOSEP, se desarrolló la capacitación de sensibilización y difusión durante el año sobre la Ley Especial Integral para una vida libre de violencia contra la mujer el 18 de septiembre de 2019. Dicha capacitación fue impartida por personal de ISDEMU, en la cual se explicó la importancia de dicha Ley, sus alcances, garantías, aplicaciones como también los delitos y sanciones que incluye.

Además, se ha participado en charlas del Consejo Nacional de la Judicatura sobre temas como Jurisprudencia sobre Igualdad para las mujeres desde la diversidad Etaria, Étnica, Diversidad Sexual y Estatus Migratorio.

Se han celebrado con campañas de concientización y difusión las siguientes fechas conmemorativas de género:

- El día Internacional de la mujer – 8 de marzo
- El día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer – 25 de noviembre

El Comité realizó reuniones donde se han reflexionado sobre dichas fechas y se han elaborado detalles que ayudaran a recordarlas entre los empleados de FOSEP

Finalmente, el Comité Institucional de Género de FOSEP realizó el curso del “ABC de la Igualdad Sustantiva” impartido por la Escuela de Formación para la Igualdad Sustantiva (EFIS) de ISDEMU del 21 de enero al 09 de marzo de 2020.

## 6.9 DESARROLLO DE EVENTO: “EL FOSEP Y LOS SERVICIOS DE CONSULTORÍA QUE CONTRATA”.

Durante el mes de abril de 2019, se desarrolló el evento “EL FOSEP Y LOS SERVICIOS DE CONSULTORÍA QUE CONTRATA” por medio de un desayuno, al cual asistieron 31 representantes de empresas consultoras nacionales y extranjeras. El evento buscaba como finalidad exponer la labor y funciones que el FOSEP realiza en el campo de la consultoría, para que más profesionales vean al FOSEP como una alternativa para incursionar en el campo de la consultoría, incrementando así la competitividad en los estudios de preinversión financiados por El FOSEP. Al mismo tiempo se buscaba generar una charla e intercambio de opiniones con consultores con experiencia en el campo; explicando las últimas actualizaciones que el FOSEP realizó en sus procesos, considerando opiniones de los usuarios del fondo, demostrando así el nivel de compromiso del FOSEP con el campo de la consultoría.

## 7. ESTADOS FINANCIEROS



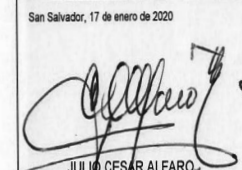

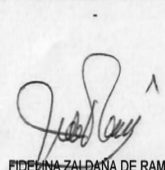

Evento Desayuno informativo:  
"El FOSEP y los servicios de consultoría que contrata".



# 7.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION							
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019							
(EXPRESADO EN DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA)							
ACTIVO				PASIVO Y PATRIMONIO			
	PARCIALES	SUB TOTALES	TOTALES		PARCIALES	SUB TOTALES	TOTALES
<b>FONDOS</b>			740,091.88	<b>DEUDA CORRIENTE</b>			200,128.18
<b>DISPONIBILIDADES</b>		740,091.88		<b>DEPOSITOS DE TERCEROS</b>		200,128.18	
CAJA CHICA	1,000.00			DEPOSITOS AJENOS	426.78		
BANCOS COMERCIALES M/N	739,091.88			DEPOSITOS EN GARANTIA	194,601.39		
<b>INVERSIONES FINANCIERAS</b>			48,067,505.62	DEPOSITOS RETENCIONES FISCALES	5,100.01		
<b>INVERSIONES TEMPORALES</b>		25,450,704.26		<b>FINANCIAMIENTO DE TERCEROS</b>			508,680.51
INVERSION EN TITULOS VALORES	9,000,000.00			<b>ACREEDORES FINANCIEROS</b>		508,680.51	
DEPOSITOS A PLAZO EN EL SECTOR FINANC.	17,000,000.00			PROVISIONES POR ACREEDORES MONETARI	335,035.32		
(-) DESUENTO SOBRE COMPRA DE TITULOS VALORES	(549,295.74)			ACREEDORES MONETARIOS POR PAGAR	173,645.19		
<b>INVERSIONES EN PRESTAMOS</b>		21,563,970.54		<b>PATRIMONIO ESTATAL</b>			48,694,026.91
PRESTAMOS A GOBIERNO CENTRAL	21,563,970.54			<b>PATRIMONIO</b>		15,807,342.18	
<b>DEUDORES FINANCIEROS</b>		976,911.79		PATRIMONIO INST. DESCENTRALIZADAS	15,604,921.38		
DEUDORES MONETARIOS POR PERCIBIR	976,911.79			SUPERAVIT POR REVALUACION	202,420.80		
<b>INVERSIONES INTANGIBLES</b>		75,919.03		<b>RESERVAS</b>		32,886,684.73	
SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	124,575.65			RESERVA PARA EMERGENCIAS	4,138,382.58		
DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL	34,295.45			RESERVA TECNICA	28,748,302.15		
(-) AMORTIZACIONES ACUMULADAS	(82,952.07)						
<b>INVERSIONES EN EXISTENCIAS</b>		104,933.71	104,933.71				
EXISTENCIAS INSTITUCIONALES	1,573.71						
ACTIVOS EXTRAORDINARIOS	103,360.00						
<b>INVERSIONES EN BIENES DE USO</b>			490,304.39				
<b>BIENES DEPRECIABLES</b>		133,649.88					
BIENES INMUEBLES	260,282.10						
MAQUINARIA Y EQUIPO DE PRODUCCION	5,475.26						
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELEVACION	119,739.06						
MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO DIVERSO	318,862.58						
(-) DEPRECIACION ACUMULADA	(570,709.12)						
<b>BIENES NO DEPRECIABLES</b>		356,654.51					
BIENES INMUEBLES	352,525.94						
OBRAS DE ARTE, LIBROS Y COLECCIONES	4,128.57						
<b>TOTAL ACTIVO</b>			49,402,835.60	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>			49,402,835.60

San Salvador, 17 de enero de 2020

**JULIO CESAR ALFARO**  
 PRESIDENTE  
 FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION FOSEP  
 PRESIDENCIA El Salvador, C.A.

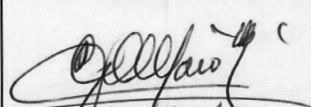
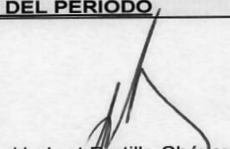
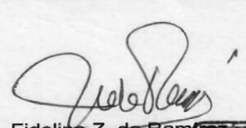



**HERBERT PORTILLO CHAVEZ**  
 GERENTE  
 FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION FOSEP  
 GERENCIA El Salvador, C.A.

**FIDEINA ZALANA DE RAMIREZ**  
 JEFE DPTO. FINANCIERO CONTABLE  
 Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversion FOSEP  
 Depto. Financiero Contable El Salvador, C.A.

**JOAQUIN DE JESUS SEGURA**  
 INSCRIPCION No. 1283  
 CVPCPA  
 REPUBLICA DE EL SALVADOR

**MURCIA & MURCIA S.A. DE C.V.**  
 AUDITORES EXTERNOS CVPCPA  
 INSCRIPCION No. 704  
 CVPCPA  
 REPUBLICA DE EL SALVADOR

# 7.2 ESTADO DE RESULTADOS DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION		
ESTADO DE RESULTADOS		
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019		
( EXPRESADO EN DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA )		
CUENTAS	INSTITUCIONAL	
<b>INGRESOS DE OPERACION</b>		
INTERESES POR PRESTAMOS AL GOBIERNO CENTRAL	1,233,016.19	
<b>TOTAL INGRESOS DE OPERACION</b>	<b>1,233,016.19</b>	
<b>MENOS :</b>		
<b>GASTOS DE OPERACION</b>		
GASTOS EN PERSONAL	691,786.49	
GASTOS EN BIENES DE CONSUMO Y SERVICIOS	202,033.69	
GASTOS EN BIENES CAPITALIZABLES	2,409.89	
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	6,269.79	
GASTOS POR DESCARGO DE BIENES DE LARGA DURACION	238.93	
AMORTIZACION DE INVERSIONES INTANGIBLES	146,092.50	
DEPRECIACION	40,440.01	
<b>TOTAL GASTOS DE OPERACION</b>	<b>1,089,271.30</b>	
<b>UTILIDAD DE OPERACION</b>	<b>143,744.89</b>	
<b>MAS :</b>		
<b>INGRESOS NO DE OPERACION</b>		
INTERESES POR LETRAS DEL TESORO	685,380.63	
INTERESES POR DEPOSITOS BANCARIOS	655,721.29	
OTROS INGRESOS NO DE OPERACION	504.80	
<b>TOTAL INGRESOS NO DE OPERACION</b>	<b>1,341,606.72</b>	
<b>MENOS :</b>		
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>		
GASTOS DE ACTUALIZACIONES Y AJUSTES	0.01	
<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>0.01</b>	
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>1,485,351.60</b>	
<b>MENOS:</b>		
<b>RESERVAS</b>		
RESERVA DE PREVISION	148,535.16	
<b>UTILIDAD DESPUES DE RESERVAS E IMPUESTOS</b>	<b>1,336,816.44</b>	
<b>MENOS:</b>		
<b>TRANSFERENCIA</b>		
TRANSFERENCIA AL GOBIERNO DE EL SALVADOR	334,204.11	
<b>UTILIDAD DESPUES DE TRANSFERENCIA</b>	<b>1,002,612.33</b>	
<b>MENOS:</b>		
FONDO PARA FINANCIAMIENTOS NO CUBIERTOS POR CONVENIOS	1,002,612.33	
<b>UTILIDAD DEL PERIODO</b>	<b>-</b>	
San Salvador, 17 de enero de 2020		
 Julio César Alfaro Presidente FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION FOSEP PRESIDENCIA El Salvador, C.A.	 Herbert Portillo Chávez Gerente FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION FOSEP GERENCIA El Salvador, C.A.	 Fidelina Z. de Ramírez Jefe Depto. Financ. Contable FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION FOSEP Depto. Financiero Contable El Salvador, C.A.
 Joaquín de Jesús Segura Contador JOAQUÍN DE JESÚS SEGURA INSCRIPCIÓN No. 1283 CVPCPA REPUBLICA DE EL SALVADOR		





**FOSEP**

Fondo Salvadoreño para Estudios  
de Preinversión

[fosep@fosep.gob.sv](mailto:fosep@fosep.gob.sv) | [www.fosep.gob.sv](http://www.fosep.gob.sv)

