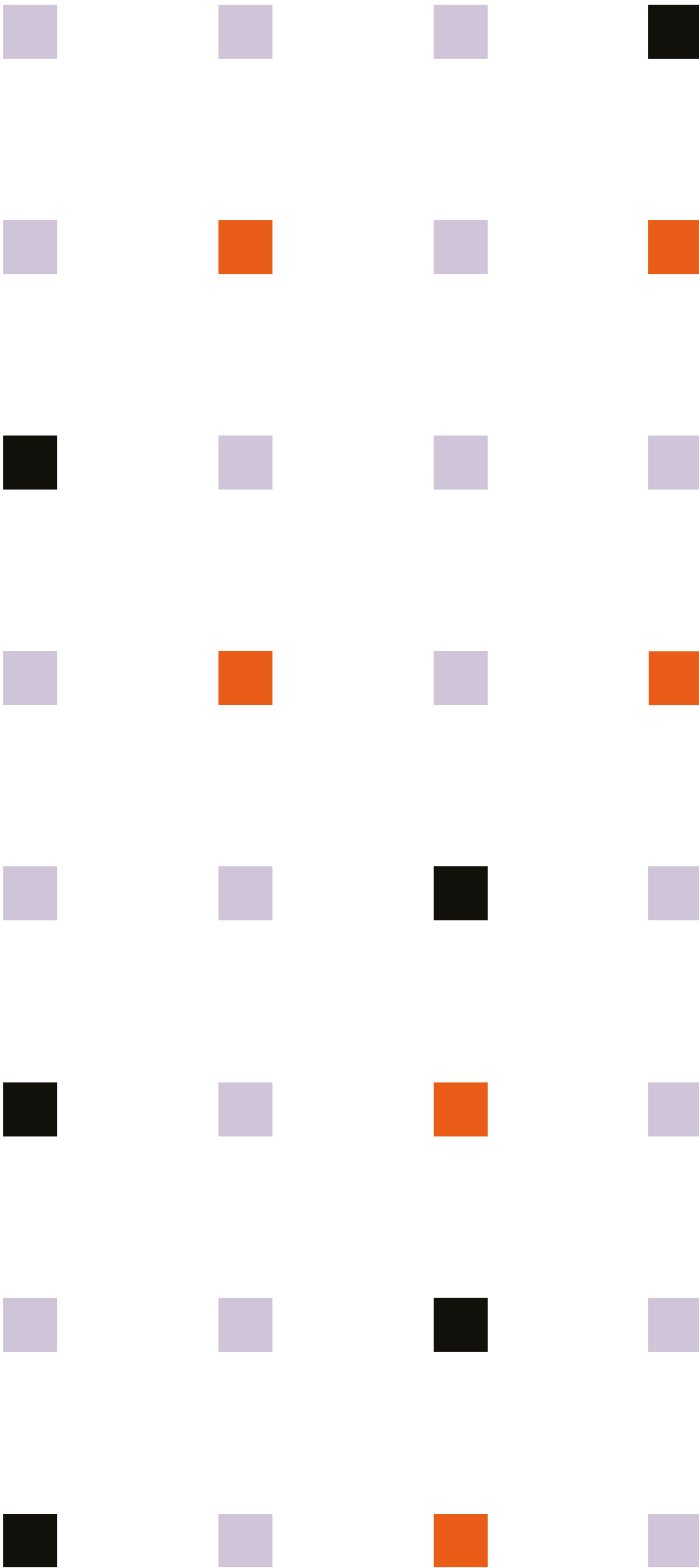




FOSEP

MEMORIA DE LABORES

2022





Introducción	2	5.- Gestión Administrativa	26
<hr/>		Consejo Directivo	27
Mensaje del Director Presidente	3	Gerencia General	27
<hr/>		Auditoría Interna	28
1.- Administración y Organización	4	Unidad Jurídica	28
Consejo Directivo	5	Unidad de Acceso	28
Administración General	7	a la Información Pública (UAPI)	
Estructura Organizativa 2022	8	Subgerencia Técnica	29
<hr/>		Subgerencia Financiera	29
2.- Presentación Institucional	9	Subgerencia Administrativa	29
Objetivos Institucionales	11	<hr/>	
<hr/>		6.- Desarrollo y Proyección	30
3.- Gestión Operativa	12	Institucional	
Ponteciales Estudios	14	Capacitación	31
Identificados		Archivo General FOSEP	31
Estudios en Trámite	15	Comités FOSEP	32
de Contratación		<hr/>	
Estudios en Elaboración	16	7.- Situación Financiera	36
Estudios Estratégicos	17	Estados Financieros	37
en Elaboración		<hr/>	
Estudios Finalizados	18	8.- Rebranding del FOSEP	39
<hr/>		Razón de Ser	40
4.- Gestión Financiera	20	Jornada de Divulgación	41
Utilidades	21	de la Nueva Imagen	
Utilidades Transferidas	22	para el Personal del FOSEP	
al GOES		Nuestros Pilares de Marca	42
Patrimonio	23	Lanzamiento de la Nueva	43
Cartera de Préstamos	24	Imagen de FOSEP	
Asignación Presupuestaria	25		



Introducción

En la presente memoria se detallan las diferentes actividades desarrolladas durante el año 2022, por el Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión (FOSEP) en función del cumplimiento de los planes de acción y las metas institucionales del Plan Anual Operativo.

En la Gestión Administrativa: se presentan principalmente las actividades del Consejo Directivo como parte responsable de la dirección del FOSEP; la ejecución de la política de crédito y la resolución de solicitudes de financiamiento.

Del mismo modo se presentan las gestiones realizadas por áreas tales como Auditoría Interna; Gerencia General; Unidad Jurídica; Subgerencia Técnica cuyas funciones se orientan al seguimiento de los Estudios de Preinversión y a la asistencia técnica a los diferentes usuarios. La Subgerencia Financiera como garante en el control y elaboración de los estados financieros y la Subgerencia Administrativa, quien proporciona los recursos y el apoyo logístico para la operatividad de toda la institución.

En la Gestión Operativa: inicialmente se presenta a detalle el seguimiento y estado de los estudios financiados por el FOSEP, así como las actividades promocionales desarrolladas en el marco del financiamiento.

En la Gestión Financiera: se presentan los resultados del ejercicio, las utilidades, el patrimonio, la cartera crediticia y el detalle del presupuesto institucional.

La memoria continúa con un resumen del proceso de Rebranding para el FOSEP, el cual se fundamentó en crear una imagen comprensible, clara y positiva a los usuarios que ya conocían la marca y aumentar la fidelidad y el reconocimiento del público en general.

Finalmente, en lo correspondiente al Desarrollo y Proyección Institucional, se muestran aspectos relacionados a la capacitación del personal, solicitudes de información atendidas a través de la Unidad de Acceso a la Información Pública y las actividades desarrolladas por los diferentes Comités Institucionales conformados por el personal del FOSEP.



Mensaje del Director Presidente

En nombre del Consejo Directivo del Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión (FOSEP), les presento con mucho agrado la Memoria de Labores correspondiente al año 2022, que muestra los resultados más importantes obtenidos por la institución, especialmente de los estudios de Preinversión desarrollados para la ejecución de los proyectos estratégicos del Gobierno Central.

El FOSEP, contribuye de forma oportuna al desarrollo económico y social del país, en beneficio de la población salvadoreña, por medio del financiamiento de estudios generales y específicos, que permiten visualizar la factibilidad y viabilidad de los proyectos, con una gestión eficiente, metas operativas y técnicas que brindan apoyo a los principales sectores de la economía nacional.



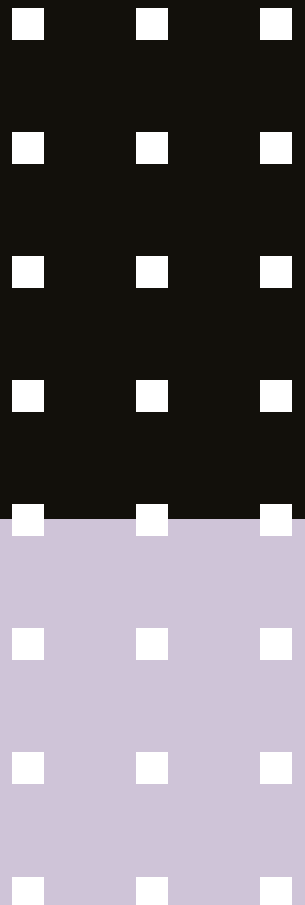
En cumplimiento a las acciones de negocios establecidas en el Plan Anual Operativo, uno de los logros más significativos realizados en el ejercicio 2022, fue la actualización de la marca e imagen para el FOSEP. Por lo que, en el mes de febrero se nombró el COMITÉ DE IMAGEN INSTITUCIONAL, con el objetivo de realizar las gestiones pertinentes para este cambio.

Después de 44 años de fundación del FOSEP, el resultado se transformó en la culminación del nuevo Isotipo y colores corporativos con un significado muy representativo el cual permitirá que el Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión, actualice su posicionamiento y reconocimiento en el mercado salvadoreño.

**A lo largo de estos 44 años,
el FOSEP sigue contribuyendo a la asesoría
y el financiamiento de estudios de Preinversión
que son claves para la economía a nivel nacional.**



1.- ADMINISTRACIÓN Y ORGANIZACIÓN





CONSEJO DIRECTIVO 2022

DE PIE: Arq. Nelson Eduardo Campos Arias, Lic. José Lino Trujillo Barahona,
Lic. Eduardo Rafael Vásquez Osegueda, Ing. Roberto Herbert Portillo, Lic. Daniel Adolfo Deras Valle.
SENTADOS: Arq. Roxana Patricia Ávila Grasso, Dra. Janneth Carolina Brito Centeno,
Lic. Gerson Elimelec Pérez Chicas, Licda. Silvia Eugenia Orozco Barra y Lcda. Rosa Evelyn López Girón.

REPRESENTACIÓN

MINISTERIO DE HACIENDA (MH)

Lic. Gerson Elimelec Pérez Chicas – Director Presidente
Lic. Luis Enrique Sánchez Castro – Director Propietario
(hasta el 06 de diciembre de 2022)
Lic. Marlon Omar Herrera Hernández – Director Propietario
(a partir del 15 de diciembre 2022)
Arq. Roxana Patricia Ávila Grasso – Directora Suplente
Lic. José Lino Trujillo Barahona - Director Suplente

BANCO CENTRAL DE RESERVA (BCR)

Lic. Juan Alberto Hernández Arévalo – Director Propietario
(hasta el 29 de septiembre 2022)
Lic. Eduardo Rafael Vásquez Osegueda - Director Propietario
(a partir del 11 de octubre 2022)
Lic. Daniel Adolfo Deras Valle – Director Suplente



MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES (RREE)

Licda. Rosa Evelyn López Girón - Directora Propietaria
(a partir del 1 de abril de 2022)

Licda. Julia María Somoza de Batista – Directora Suplente
hasta el 16 de marzo de 2022)

Arq. Nelson Eduardo Campos Arias – Director Suplente
(a partir del 17 de marzo de 2022)

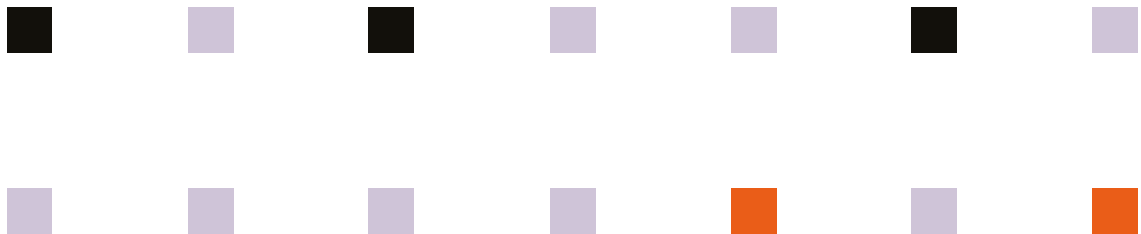
ASOCIACIÓN NACIONAL DE LA EMPRESA PRIVADA (ANEP)

Dra. Janneth Carolina Brito Centeno – Directora Propietaria

Licda. Silvia Eugenia Orozco Barra – Directora Suplente

FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSIÓN (FOSEP)

Ing. Roberto Herbert Portillo Chávez - Secretario





FUNCIONARIOS ADMINISTRATIVOS

GERENTE GENERAL

Ing. Roberto Herbert Portillo Chávez

AUDITORÍA INTERNA

Licda. Yesenia Aracely Méndez

UNIDAD JURÍDICA

Licda. Gertrudis Teresa Herrera Cea

UNIDAD DE ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA

Sra. Regina Vides de Santamaría

SUBGERENCIA FINANCIERA

Licda. Lissette Jacqueline Rodríguez Anaya

SUBGERENCIA TÉCNICA

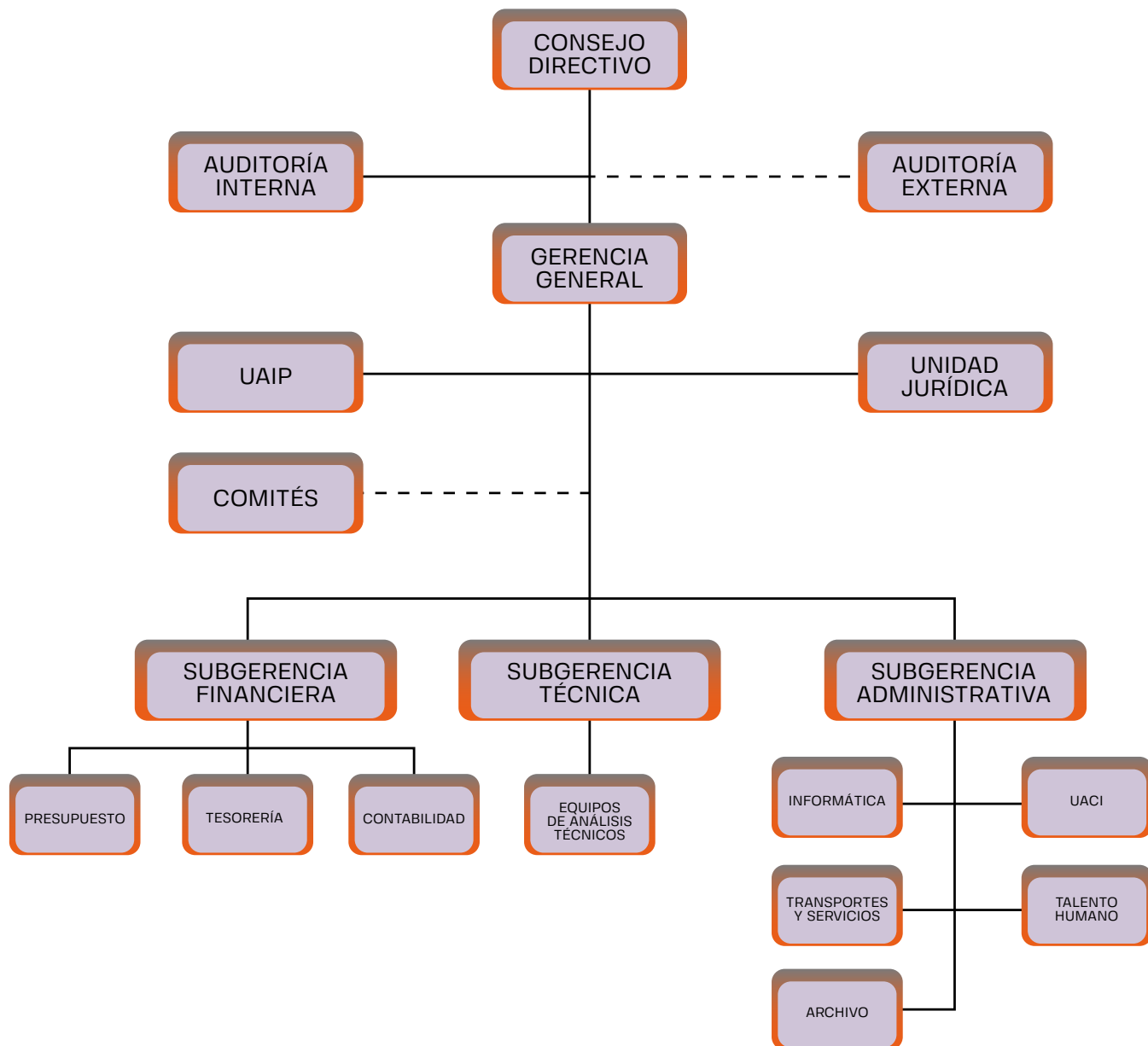
Ing. Silvia Patricia Girón de Mena

SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA

Licda. Sandra Odilia Rodríguez Miranda

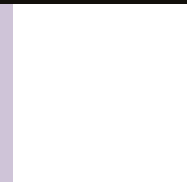
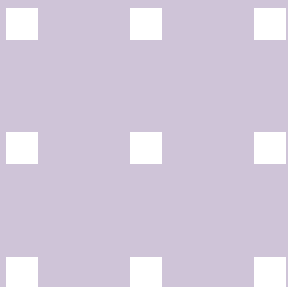


ORGANIGRAMA 2022





2.- PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL





El Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión (FOSEP) es una institución financiera de Derecho Público con personalidad jurídica y patrimonio propio creada para financiar estudios de preinversión al sector público y privado, mediante Decreto Legislativo emitido en mayo de 1978. En el año de 1997 se aprueba una nueva Ley que permite al FOSEP mayor autonomía en la gestión administrativa, económica y financiera.

La Ley del FOSEP fue elaborada considerando que es necesaria la existencia de una institución que facilite en cualquier momento del año, fondos para contratar estudios de preinversión, lo que se convierte en un apoyo para el Gobierno Central de El Salvador.

Un estudio de preinversión es una investigación realizada por un equipo de profesionales de diversas especialidades. Permite tomar decisiones con criterios técnicos de si conviene o no desarrollar un proyecto o planificar detalladamente como ejecutar el mismo.

MISIÓN

Somos una organización especializada, competitiva y confiable, enfocada a satisfacer oportuna y eficazmente, en los sectores público y privado, las necesidades de financiamiento para la elaboración de estudios de Preinversión, mediante la asistencia técnica y la asesoría, contribuyendo así a optimizar su inversión y fomentar la cultura de Preinversión.

VISIÓN

Ser reconocidos a nivel nacional como la mejor opción en la asesoría y el financiamiento de la Preinversión.

VALORES

Trabajo en equipo, compromiso, honestidad, eficiencia, respeto y transparencia.



OBJETIVO N° 1

Ampliar la disponibilidad de estudios y actividades de Preinversión, mediante la concesión de recursos financieros en calidad de préstamos, donaciones, asignación de recursos o líneas de crédito a usuarios del sector público y privado, con el fin de que puedan costearse total o parcialmente el pago de actividades y estudios de Preinversión, ya sean globales y/o específicos que contribuyan a la consecución de los objetivos adoptados en los planes nacionales de desarrollo.



OBJETIVO N° 2

Estimular la generación de inversiones proporcionando los elementos que permitan reducir al mínimo el riesgo inherente a ellas.



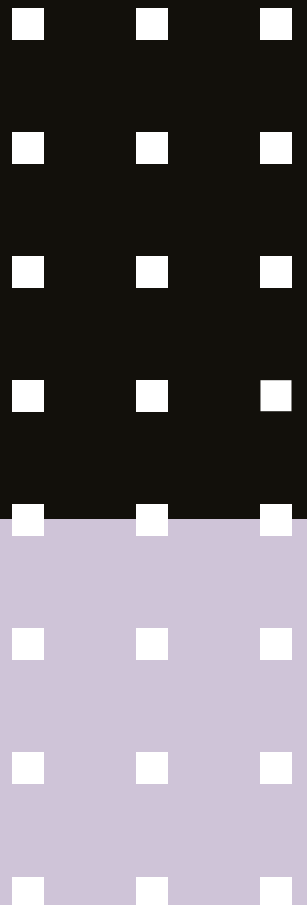
OBJETIVO N° 3

Promover el desarrollo de la consultoría nacional.





3.- GESTIÓN OPERATIVA





El FOSEP ofrece una estructura integral para el financiamiento de estudios de Preinversión, a través de procesos estandarizados que promueven transparencia y competitividad. Durante la Gestión Operativa del año 2022, para el logro de los objetivos principales, se brindó eficientemente, el asesoramiento técnico y financiero a los usuarios del Fondo.



Para la atención de la contratación de servicios de consultoría, se brindó asesoramiento desde la preparación y presentación de la solicitud de financiamiento, hasta que el estudio finaliza a satisfacción del Propietario del mismo.

GESTION PROMOCIONAL

La gestión promocional a nivel institucional, durante el año 2022, en especial la promoción de los servicios técnicos y financieros del FOSEP, fueron efectuadas a nivel del Gobierno Central. La estrecha relación de trabajo con la Dirección General de Inversión y Crédito Público del Ministerio de Hacienda fue de gran colaboración, al permitir identificar los estudios de proyectos afines a los planes de desarrollo económico y social del país.

Con la misma importancia se ejecutó la relación de trabajo con otras dependencias gubernamentales, todo para que los Propietarios de los estudios obtuvieran del Ministerio de Hacienda, la correspondiente Autorización de la Operación de Crédito, para así continuar con las respectivas gestiones de financiamiento del FOSEP.

El acercamiento a diversas dependencias del Estado fue de vital importancia para la gestión de los servicios ofrecidos por el FOSEP. Entre las principales dependencias se pueden mencionar: MOPT, MINDEL, FGR, MINEC, MIVI, MARN, entre otros.

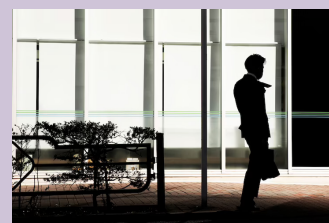
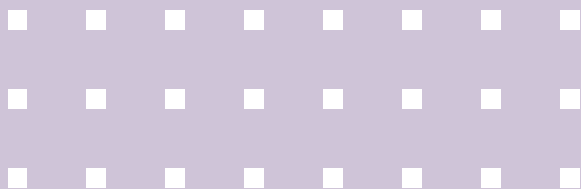


Potenciales Estudios Identificados

Los estudios identificados son ideas de proyectos que requieren estudios de Preinversión y que han sido detectados por el FOSEP a través de visitas realizadas a las instituciones, o por el interés mostrado por ellas hacia el FOSEP para el financiamiento de la Preinversión.



Durante el 2022, se trabajó de la mano con los posibles usuarios del Fondo en cinco potenciales estudios, por un monto total de US\$9.3 millones aproximadamente. Tres de los cinco estudios se concretaron pasando a la fase de solicitudes de financiamiento para la contratación de consultorías por un monto de US\$8.3 millones. Los otros dos fueron reprogramados para el año 2023 por no recibir la autorización de crédito del Ministerio de Hacienda y por otros motivos específicos de la Institución propietaria.





Estudios en Trámite de Contratación

US\$8.39
millones

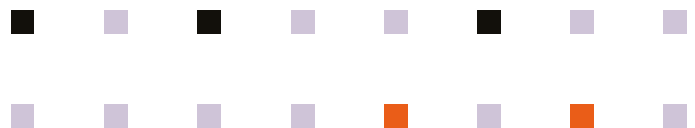
Durante el ejercicio 2022 se gestionó tres solicitudes de financiamiento provenientes del sector público por un monto total de US\$8.39 millones.

Se dio trámite de contratación a dos de los estudios en categoría de concurso público internacional y el tercero en categoría de concurso privado.

El trámite de contratación inicia cuando los Propietarios ingresan sus solicitudes de financiamiento al FOSEP en cualquier mes del año y finaliza al contratar a los consultores que elaborarán los estudios, pasando entonces a la fase de elaboración del estudio.

El FOSEP ofrece una estructura integral para el financiamiento de estudios de Preinversión a través de la etapa de trámite de contratación, se ponen a disposición de los beneficiarios del fondo procesos estandarizados que promueven transparencia y competitividad.

Durante el trámite de contratación se evalúa cuatro ejes: la experiencia y capacidad financiera del consultor; experiencia del personal de dirección y técnico asignado al estudio; enfoque técnico de desarrollo del estudio y los costos de desarrollo del estudio.



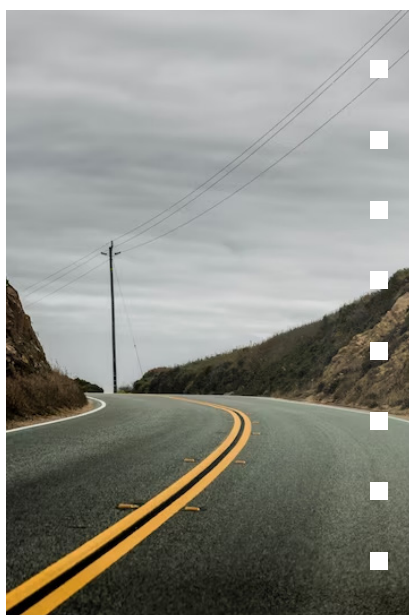


12 Estudios en elaboración durante el 2022

41.79 US\$MILLONES

Los estudios en elaboración corresponden a aquellos en los que previamente se han celebrado y formalizado los respectivos contratos de consultoría, ya sea durante el año en curso o en años anteriores y que por sus plazos de ejecución están siendo desarrollados por los consultores.

El Sector Transporte fue predominante en la Preinversión durante el año 2022, desarrollando estudios de factibilidad y diseño final de caminos, carreteras, sistema de transporte masivo, productos que permitirán ejecutar la inversión en el año 2023.





Estudios Estratégicos en Elaboración

Los estudios estratégicos son estudios de Preinversión de proyectos que se encuentran incluidos en el Plan Cuscatlán.

Con estos estudios viene adherida una complejidad que representa un desafío en virtud del mayor riesgo de viabilidad económica, ambiental, social, legal y técnica.



VIADUCTO LOS CHORROS

Estudio de Factibilidad y Diseño Final del Proyecto 7215: “Construcción de Viaducto y Ampliación de Carretera CA01W (Tramo Los Chorros), entre Autopista Monseñor Romero y CA01W; municipios de Santa Tecla, Colón y San Juan Opico, departamento de La Libertad” CC- 08/2020.



SURF CITY

Estudio de Factibilidad y diseño final del proyecto: Ampliación de carretera CA02W, desde playa el obispo hasta playa el zonte, sobre vía turística costera surf city (fase I), departamento de La Libertad. CC- 10/2020.



SISTEMA DE TRANSPORTE MASIVO

Estudio de Factibilidad Sistema de Transporte Masivo de Pasajeros en el Área Metropolitana de San Salvador. CC-04/2021.



AEROPUERTO DEL PACÍFICO

Estudio de Factibilidad del proyecto 7241 “Construcción de Aeropuerto del Pacífico, en zona oriental de El Salvador”. CC-01/2021.





Estudios Finalizados

Los Estudios finalizados corresponden a aquellos que han sido terminados de manera completa y los propietarios los recibieron a satisfacción, para proseguir con la siguiente etapa de la inversión.

En el ejercicio 2022 se finalizaron ocho (8) estudios, todos propiedad del MOPT; el monto total pagado por estas consultorías fue de US\$5,490,995.84.



ESTUDIO DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO FINAL DE LA CONSTRUCCIÓN DE VIADUCTO Y AMPLIACIÓN DE CARRETERA CAO1W (TRAMO LOS CHORROS)

1. Estudio Geotecnia

27 Rotativa.
272 SPT.
48 PCA.
30 Refracción Sísmica.

2. Estudio Hidrológico

112.54 kilómetros cuadrados.
34 cuencas.

3. Obras en Taludes

8,144.35 metros lineales de cunetas.
1,105 metros lineales de derramaderos.
11 pasarelas.



4. Obras de Drenaje Mayor

5 puentes, 350 metros lineales.
77 cajas, 970 metros lineales.
2 canales, 467 metros lineales.
1 bóveda, 48 metros lineales.

5. Viaducto

Longitud: 902.00 m.
Estructuración: Dovelas sucesivas coladas In Situ.
Nueve apoyos intermedios

6. Obras de Drenaje Menor

Tuberías, 4,612 metros lineales.
Colectores, 8,433 metros lineales.

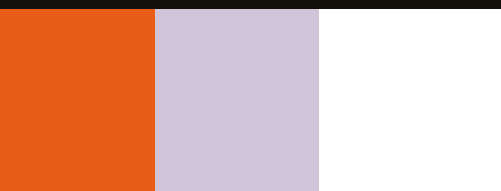
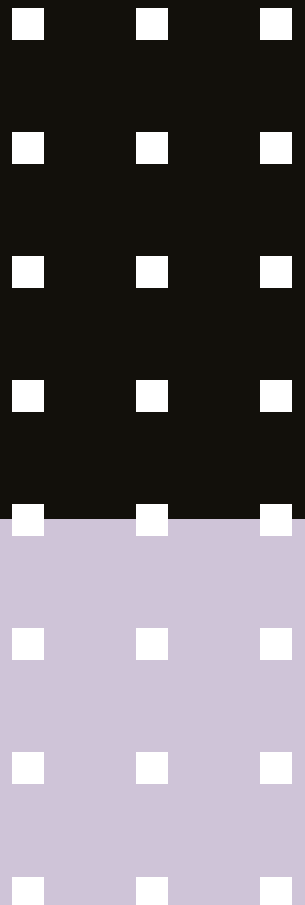




Nº	CONTRATO	PROPIETARIO	ESTUDIO	CONSULTOR	MONTO US\$
1	CC-02/2020	MOPT	Estudio Diseño Final del proyecto 5681 "Rehabilitación de calle entre el desvío de Cantón Guarjila hacia Municipio Las Vueltas, Departamento de Chalatenango".	LEG, S.A. de C.V.	\$ 392,516.37
2	CC-02/2021	MOPT	Diseño Final del Proyecto 7007 "Mejoramiento del Camino Rural Tapalhuaca - San Francisco Chinameca, municipios de Tapalhuaca y San Francisco Chinameca, departamento de La Paz".	Ingeniería Especializada Obra Civil e Industrial, S.A. Sucursal El Salvador.	\$ 364,661.31
3	CC-03/2021	MOPT	Estudio de Diseño Final del proyecto 6326 "Mejoramiento de Calle Circunvalación en la Comunidad Santa Marta, municipio de Victoria; departamento de Cabañas".	DTI, S.A. de C.V.	\$ 296,638.56
4	CC-05/2021	MOPT	Líneas base de 3 cam. Rurales: Ca. Circunvalación com. Sta. Marta; CAB19N, tramo desvío el Zapote-CAB30N y cas. La Danta CAB19N Puente Integ. Frontera c/Honduras, ambos en mun. Victoria, depto. Cabañas y tramo: Tapalhuaca-San Fco. Chinameca, La Paz.	Lic. Francisco Elevy Araujo Alemán.	\$ 126,01760
5	CC-06/2021	MOPT	7853 - Líneas base de 2 Caminos Rurales: Mejoramiento de calle de acceso a cantones: El Amate, Las Lomitas y El Niño, desde la Intersección con calle Chaparrastique, San Miguel y Antigua Calle a Santa Elena USU14N, By Pass de Usulután-Santa Elena, Usulután.	Lic. William Willy Lázaro Apolaya.	\$ 77,020.80
6	CC-04/2020	MOPT	Estudio Diseño Final del proyecto 7004 "Mejoramiento del camino Terciario CAB19N, tramo: desvío el Zapote - desvío CAB30N y CAB30N, tramo: caserío La Danta (CAB19N) - Puente Integración (Frontera con Honduras) municipio de Victoria, departamento de Cabañas".	Vielca Ingenieros, S.A. Sucursal El Salvador.	\$ 411,358.11
7	CC-07/2020	MOPT	Estudio del Diseño Final del proyecto 7002 "Mejoramiento de calle de acceso a los Cantones El Amate, Las Lomitas y El Niño, desde la Intersección con calle Chaparrastique, municipio y departamento de San Miguel".	Vielca Ingenieros, S.A. Sucursal El Salvador.	\$ 339,000.00
8	CC-08/2020	MOPT	Estudio de Factibilidad y Diseño Final del Proyecto 7215: "Construcción de Viaducto y Ampliación de Carretera CA01W (Tramo Los Chorros), entre Autopista Monseñor Romero y CA01W; municipios de Santa Tecla, Colón y San Juan Opico, departamento de La Libertad".	Unión de Personas Geométrica Engenharia de Projetos Ltda., Sucursal El Salvador. Concremat Engenharia e Tecnologia S.A. Sucursal El Salvador.	\$ 3,483,783.09



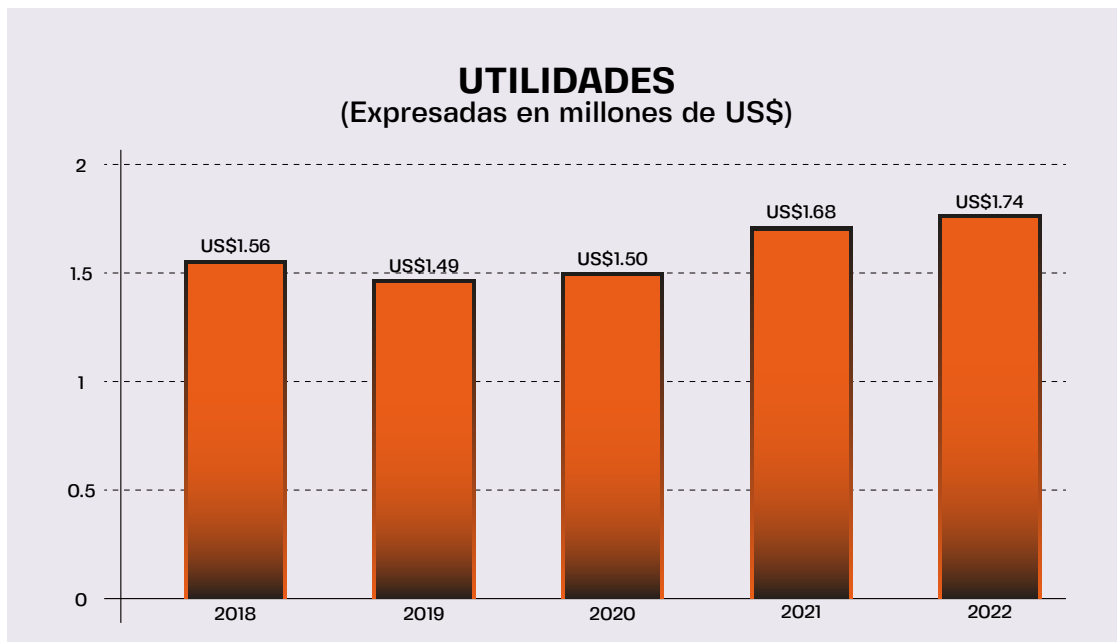
4.- GESTIÓN FINANCIERA





Durante el ejercicio 2022, el FOSEP cumplió eficientemente con sus funciones institucionales de manera oportuna y eficaz, satisfaciendo la demanda de recursos financieros por parte de las Instituciones Públicas para la realización de estudios de Preinversión, contemplados en sus Planes Anuales. Todo esto con el fin de lograr que se desarrollaran oportunamente las inversiones en proyectos que generan beneficios económicos y sociales para toda la población salvadoreña.

Utilidades



En la Gráfica se muestra el comportamiento de las utilidades obtenidas por el FOSEP, para el período: 2018-2022. Se concluye que se obtuvo un incremento en utilidades para el año 2022 del 3.86% con respecto al año anterior.

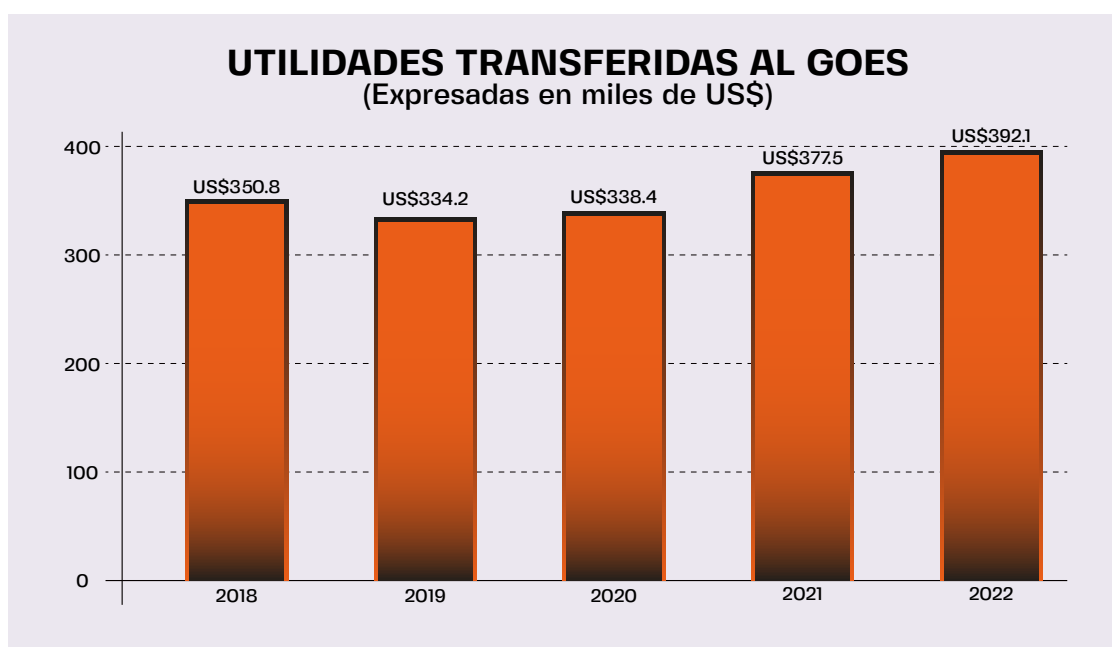
Es importante destacar que el FOSEP durante el presente período generó utilidades, que contribuyen a las metas de crecimiento de su patrimonio, liquidez y estabilidad financiera.

Durante el período 2018-2022, el FOSEP ha venido obteniendo utilidades de una manera sostenida, situación que le ha permitido contribuir de manera efectiva a satisfacer la demanda de recursos financieros para atender los estudios de Preinversión por medio del financiamiento de estudios a los diferentes beneficiarios. Por otro lado, de estas utilidades, ha realizado su aporte financiero al Gobierno Central.



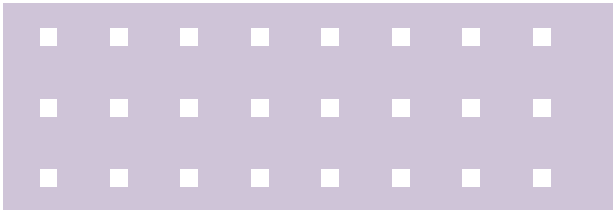
Utilidades Transferidas al GOES

Al 31 de diciembre de los años 2018–2022, del total de utilidades netas obtenidas por el FOSEP, se transfirieron al Gobierno Central utilidades posteriores a la aplicación de Reservas y Fondos que estipula la Ley del FOSEP.

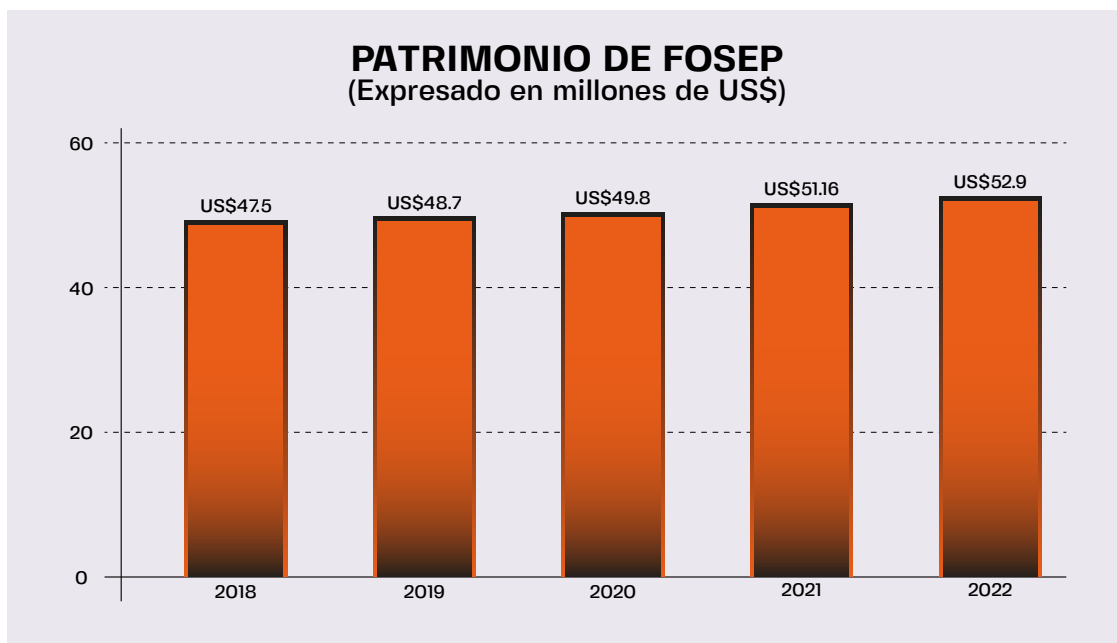


En la Gráfica se observan los valores monetarios para el Período 2018/2022 (en miles de US\$). En el último año las transferencias de utilidades GOES incrementaron 3.86 % respecto al año anterior. La transferencia GOES del año 2022 se verá reflejada en los estados financieros del año 2023.





El Patrimonio al 31 de diciembre del período 2018-2022, ha tenido una tendencia al crecimiento; acumulándose al finalizar el mes de diciembre de 2022, el monto de US\$52.90 millones, el cual representa el resultado de la eficiente gestión administrativa y financiera en general y la inmediata disponibilidad de recursos para el financiamiento de las operaciones crediticias de la institución.

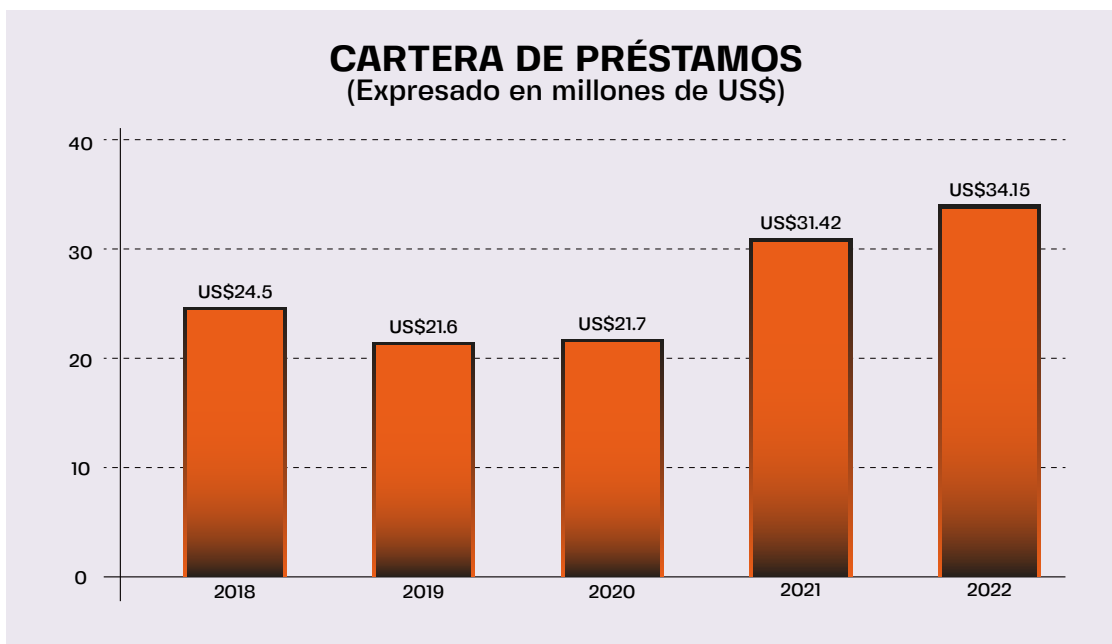


En la Gráfica se observa el comportamiento ascendente del Patrimonio del FOSEP en los últimos cinco años, con un promedio anual de US\$50.0 Millones. Durante el año 2022 se obtuvo un incremento del 3.41% respecto al año anterior.

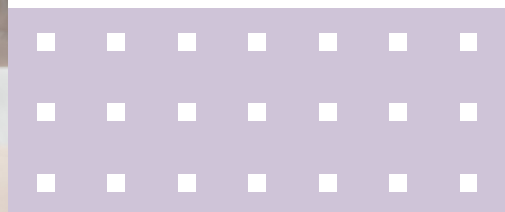


Cartera de Préstamos

El detalle de la Cartera de Préstamos al 31 de diciembre del 2018 al 2022, (expresados en millones de US\$) se presenta en la siguiente gráfica, la cual muestra un incremento del 8.69 % respecto al año anterior.



Las inversiones en préstamos corresponden a los fondos con los cuales se ha apoyado a las unidades primarias del Gobierno Central, en el financiamiento de estudios de Preinversión, que han sido declarados prioritarios por el GOES, a través de la Dirección General de Inversión y Crédito Público del Ministerio de Hacienda.

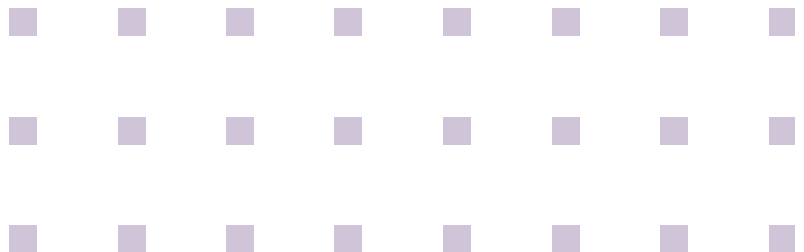
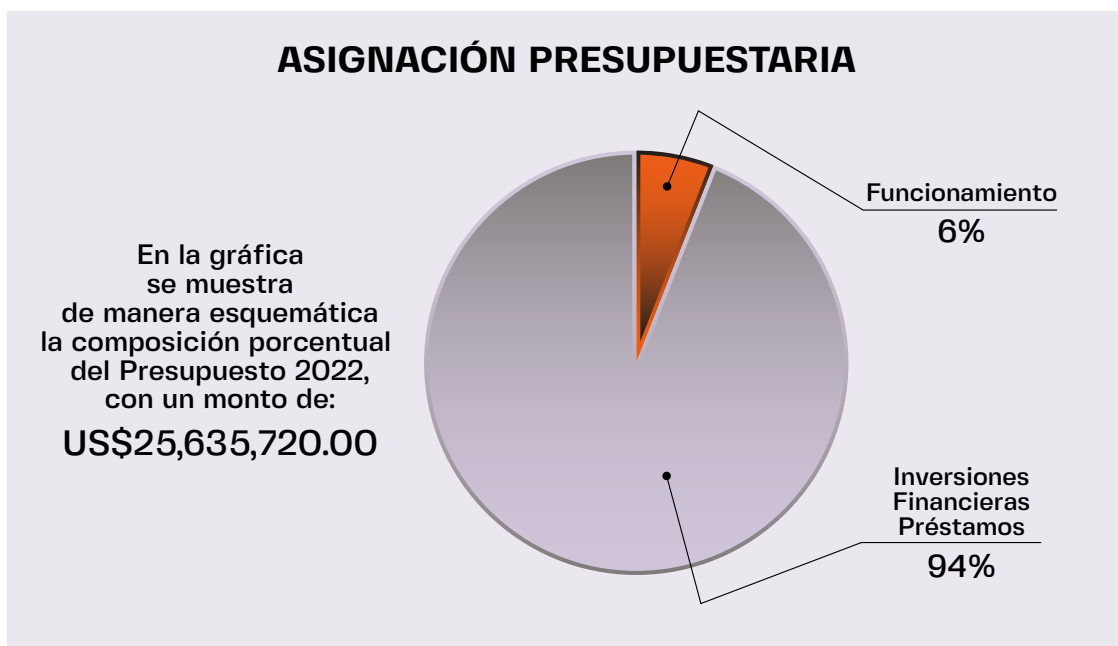




Asignación Presupuestaria

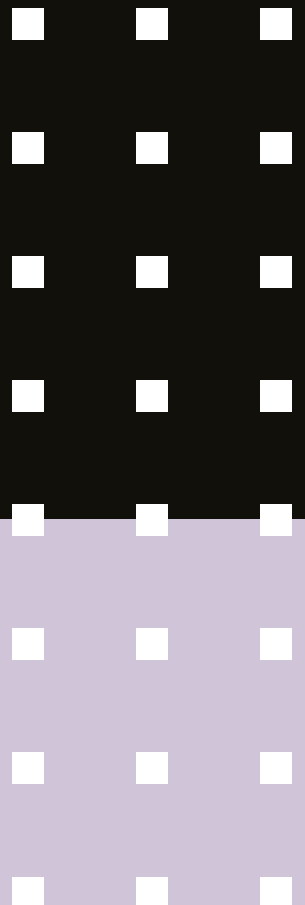
El presupuesto del ejercicio 2022, ascendió a US\$25,635,720.00, de los cuales US\$24,059,270.00 (94%) estuvieron destinados a gastos de capital para inversiones financieras en préstamos para el desarrollo de estudios de Preinversión.

En este monto se encuentran incorporados los estudios en proceso de ejecución, los que presentan saldos por desembolsar a Consultores, los estudios en trámite de financiamiento con opinión técnica y autorización de operación de crédito del Ministerio de Hacienda, además del monto destinado como provisión para estudios nuevos que ingresen al proceso de trámite; los restantes US\$1,576,450.00 son destinados a gastos corrientes para el funcionamiento y la inversión en activos fijos para la institución.





5.- GESTIÓN ADMINISTRATIVA





Consejo Directivo

El Consejo Directivo, conforme a las atribuciones que le confiere la Ley del FOSEP, durante el ejercicio 2022 cumplió con la normativa, objetivos y metas institucionales orientadas a contribuir significativamente al Desarrollo Económico y Social del País.

El Consejo Directivo realizó 48 sesiones de trabajo; por medio de las cuales se obtuvo excelentes resultados en lo concerniente a: resoluciones administrativas, financieras, acuerdos, autorizaciones y la aprobación de informes técnicos y otros.

El Consejo Directivo dedicó mucho esfuerzo al análisis de las inversiones financieras especialmente en Letras y Certificados del Tesoro, a fin de garantizar la rentabilidad de los fondos no colocados en el financiamiento de estudios de Preinversión. Esto le generó a la institución excelentes resultados financieros en su operación.

Gerencia General

Con el compromiso de mantener la eficiencia y eficacia de las operaciones del FOSEP, la Gerencia General, durante el ejercicio 2022 ejerció la administración y la coordinación del cumplimiento de los Acuerdos y Resoluciones del Consejo Directivo y la ejecución del Plan Anual Operativo institucional.

Así mismo, se desarrollaron acciones tendientes al control y buena ejecución de los estudios, minimización de riesgos de generación de conflictos en la ejecución de los contratos, por medio de reuniones de gestión y coordinación con los propietarios y consultores.

Además, puso especial atención a la ejecución de los estudios estratégicos financiados al GOES, a fin de lograr los avances y las metas planteadas para el año.





Auditoría Interna

Durante el año 2022, la Auditoría Interna continuó con la evaluación del control interno en la Institución, asesoría y apoyo al Consejo Directivo, Presidencia y Gerencia General, en el seguimiento del cumplimiento de los acuerdos y resoluciones del Consejo Directivo. La evaluación del control interno Institucional, la ejecutó por medio de exámenes periódicos y los procedimientos basados en las normas de Auditoría Interna.

Así mismo; elaboró y presentó informes trimestrales al Consejo Directivo y fungió como la Unidad Asesora en materia de contraloría financiera del Consejo Directivo, Presidencia y Gerencia General.

Unidad Jurídica

Responsable de la asesoría legal al Consejo Directivo, Presidencia y Gerencia General; emisión de opiniones y de preparación de dictámenes legales requeridos por otras dependencias de la institución. Desarrolló las acciones tendientes a garantizar la correcta aplicación de las normativas legales correspondientes a la Institución.

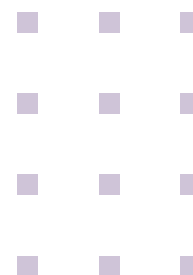
Durante el ejercicio 2022, se encargó de la elaboración y formalización de los contratos de consultoría y suministro de bienes y servicios institucionales, elaboración de cartas de entendimiento y en general atendió las consultas de orden interno institucional.



Unidad de Acceso a la Información Pública (UAPI)

El oficial de información del FOSEP atendió en este período requerimientos de solicitudes de información que procedieron de los sectores estudiantiles, particulares y profesionales. Las mismas fueron tanto de personas nacionales como extranjeros.

Las solicitudes fueron atendidas en forma oportuna, dentro de los tiempos estipulados por la Ley.





Subgerencia Técnica

Responsable de la planificación, dirección, coordinación y control de las gestiones de los estudios, a partir del trámite de solicitudes de financiamiento, ejecución, seguimiento y evaluación de los estudios de Preinversión. Durante el año 2022, se realizó el seguimiento técnico de diecisiete estudios de Preinversión, entre ellos: Estudios identificados, en trámite, finalizados y en elaboración. A través de gestiones y visitas a instituciones nacionales, se realizó la identificación de estudios con alto potencial de ser financiados por el FOSEP, proporcionando la asistencia técnica para elaboración de perfiles, términos de referencia y estimación de costos, con el propósito de incrementar la demanda crediticia del FOSEP.

Subgerencia Financiera

Área responsable del registro, control contable y seguimiento de las operaciones financieras del Fondo, por medio de la elaboración de los Estados Financieros como el Balance General y Estado de Resultados, que reflejan la situación económica financiera institucional al finalizar el ejercicio 2022.

Responsable de la presentación de la Situación Financiera Institucional, en términos de activos, pasivos, patrimonio y de resultados, que son los valores en lo que se sustenta la solidez económica financiera del FOSEP, para solventar sus obligaciones financieras y cumplir su Misión Institucional.

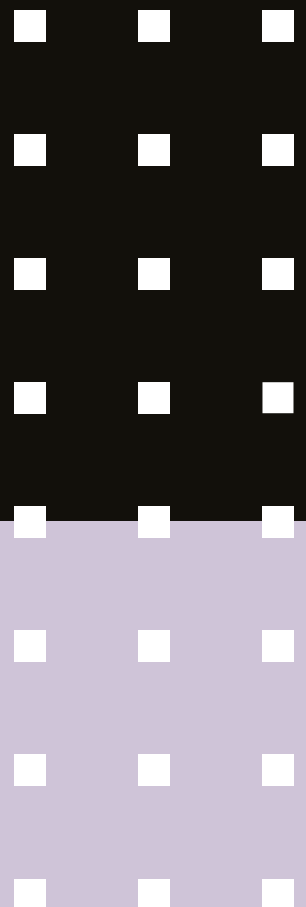
Subgerencia Administrativa

Responsable de garantizar la funcionalidad administrativa y operativa de la Institución, para lo cual debe administrar los recursos humanos y materiales de forma eficiente, así como; servicios de tecnología de información, gestiones de logística, compra de equipos y toda clase de suministros; dar seguimiento y supervisar las actividades de disciplina, seguridad y vigilancia; archivo, limpieza, orden y mantenimientos; velar por el envío y recepción de correspondencia y transporte, atención al público, y pagos varios; selección y contratación de personal, control y manejo de pólizas de seguro médico y de vida, así como del trámite de reclamos de estos, manejo y control del combustible, Activo Fijo y otros.





6.- DESARROLLO Y PROYECCIÓN INSTITUCIONAL





El presupuesto asignado para el año 2022, fue por el monto de US\$13,040.00, de este monto INSAFORP, financió un monto de US\$12,826.00, más la suma de US\$12,689.55, invertido del presupuesto disponible del FOSEP, haciendo un total de inversión en capacitaciones durante el año 2022, por un monto significativo de US\$25,515.55.

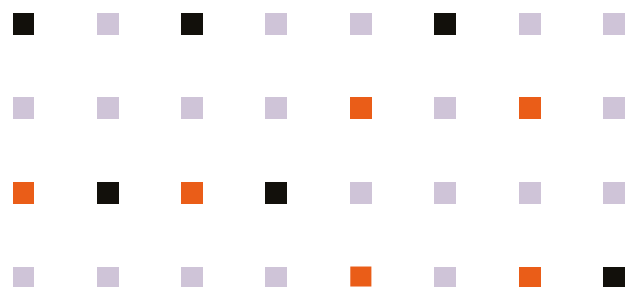
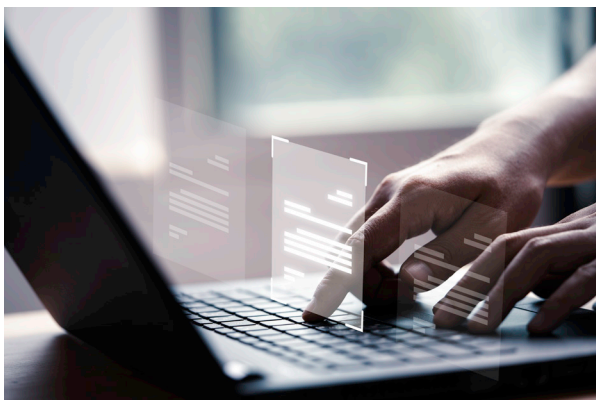
Nos satisface resaltar que de los programas que el Gobierno de El Salvador tiene para el desarrollo técnico y profesional de la clase trabajadora, la institución aprovecha contratar cursos para capacitar a todo su personal, sin dejar de mencionar que anualmente se realiza un aporte económico a INSAFORP.

Archivo General de FOSEP

En el FOSEP contamos ahora con un archivo amplio y reordenado, con nuevos espacios en nuestras instalaciones para mantener concentrada toda la documentación.

Con la implementación del Cuadro de Clasificación Documental (CCD) se dará continuidad al ordenamiento en los archivos de gestión tanto físico como electrónico; dando cumplimiento a los Lineamientos de Gestión Documental y Archivo. El llenado de las primeras Tablas de Valoración Documental (TVD) y Tablas de Plazos de Conservación Documental (TPCD) será de gran ayuda para dinamizar la circulación documental acumulada. Así mismo; el 100% de los estudios que tienen CD's han sido respaldados en un disco duro para las respectivas consultas de la Subgerencia Técnica.

Esto con el objetivo de tener un mejor control y respuesta de la información.





Comités del FOSEP

Comité Institucional de Selección y Eliminación Documental.

El Comité de Selección y Eliminación Documental, tiene como objetivo, establecer criterios de Valoración Documental y definirlos en las Tablas de Valoración y Tablas de Plazos de conservación documental, siendo el único autorizado para proceder con eliminaciones documentales.

Así mismo; controlar el fondo documental de forma adecuada, evitando la acumulación descontrolada, asegurando la debida conservación de la información y velar por que la información conservada en la institución sirva a la ciudadanía y futuras generaciones, así como a la rendición de cuentas.



Comité de Seguridad y Salud Ocupacional.

Como parte de los logros del año 2022 del Comité de Seguridad y Salud Ocupacional, podemos mencionar:

Finalización del cronograma de actividades para el año 2022, a través de la promoción y capacitación para el personal de nuevo ingreso de la institución.

Actualización de la documentación y material didáctico de Seguridad y Salud Ocupacional.

Fomentar la cultura de prevención de riesgos laborales, involucrando activamente al personal, clientes y proveedores del FOSEP.



Con ello se da cumplimiento a las políticas dictadas por la legislación salvadoreña en materia de Seguridad y Salud Ocupacional, garantizando la prevención de riesgos laborales, así como el compromiso de buscar la mejora continua en la prevención y la protección de la integridad física, mental y social de todo el personal.



Comisión de Ética Gubernamental Institucional.

La Comisión de Ética-FOSEP, cumplió con las actividades programadas en el Plan de Trabajo 2022, realizaron las acciones que abarcaron las áreas de difusión de la Ley de Ética Gubernamental y de avisos y denuncias, donde participaron todos los servidores públicos.

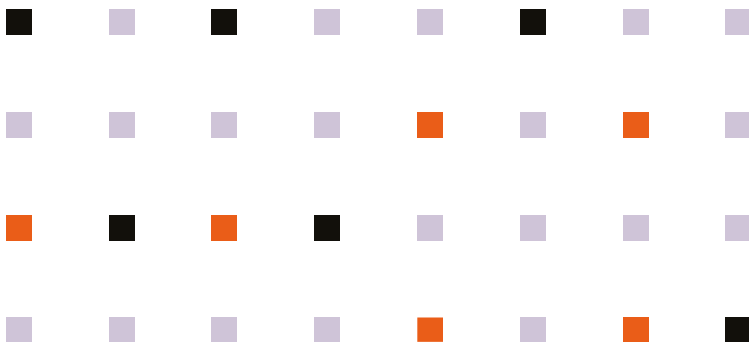
El resto de las actividades programadas en el referido Plan de Trabajo se cumplieron según lo establecido, logrando las metas siguientes:

Aprovechar las capacitaciones externas que brinda la UDICA a los miembros de la Comisión.

Concientizar a los servidores públicos que la Ley de Ética Gubernamental es de obligatorio cumplimiento y así garantizar el comportamiento ético de los funcionarios.

Aplicar las herramientas que la UDICA proporciona a la CEG, para mejorar la formación de los servidores públicos a través de las capacitaciones en los principios y valores éticos.

Toda situación a nivel institucional que no permita cumplir con lo programado en el Plan de Trabajo.





Comités del FOSEP

Comité de Imagen Institucional.

En febrero 2022, la Presidencia del FOSEP nombró al Comité de Imagen Institucional, para llevar a cabo el proceso del Rebranding, encargándose de cada uno de los aspectos para realizar el refrescamiento de la marca, siendo necesaria la coordinación de varias acciones; como la selección de la empresa de publicidad de acuerdo con los Procedimientos establecidos en la Ley LACAP, realización de un diagnóstico, reuniones e investigaciones sobre el tema. Así mismo las gestiones de autorización y Vo.Bo. de la Secretaría de Comunicaciones de la Presidencia de la República (SECOM), quienes dieron su aval a todo lo presentado según los Lineamientos y Manuales establecidos para la Imagen de las Instituciones Autónomas.



Comité Institucional de Género.

El Comité Institucional de Género del FOSEP, reestructurado por acuerdo de Presidencia No. 03/2022, de fecha 24/03/2022, tiene como tarea dar seguimiento al desarrollo y fortalecimiento de los diferentes mecanismos orientados a la implementación de la normativa para la Igualdad, Equidad y Erradicación de la Discriminación contra las Mujeres y de la Ley Especial Integral para una Vida Libre de Violencia para las Mujeres.

El accionar del Comité va encaminado a concientizar y difundir temáticas que den cumplimiento a los criterios de aplicación del principio de Igualdad, a través de mecanismos de transversalidad bajo el enfoque de integralidad e interinstitucional, indispensable para todas las servidoras públicas. Así como impulsar la igualdad de mujeres y hombres en todas las esferas de la vida personal, colectiva y potenciar sus capacidades limitando los patrones culturales discriminatorios.



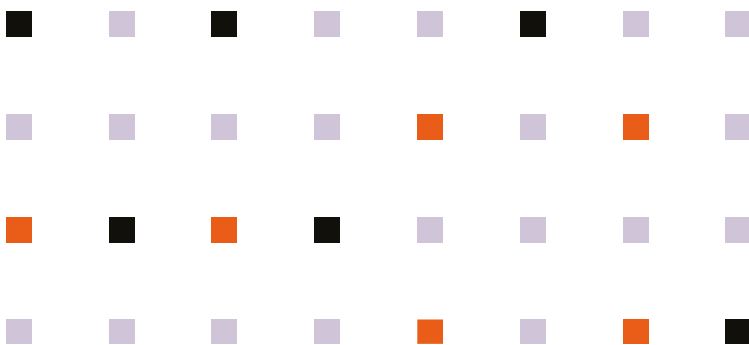
ML22



Comité de Gestion Ambiental.

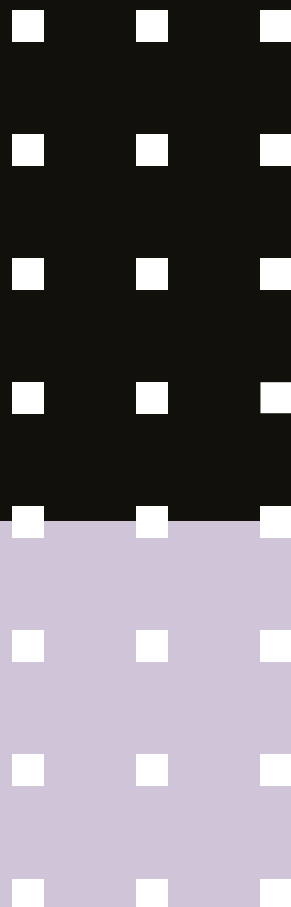
En el transcurso del 2022, se aprobó y desarrollo la Política y el Programa de Gestión Ambiental, dentro de este último, para los aspectos ambientales específicos de: Consumo de Energía Eléctrica, Combustible Fósil, Agua (embotellada), Papel y Tóner. Para ello, se realizó el diagnóstico como fase inicial y se determinó una línea base utilizando información de consumo del año 2021, a fin de poseer una información anual como referencia, que nos permita proyectar una reducción de consumos en un porcentaje determinado.

Para el consumo de energía eléctrica durante el año 2022 se generaron remodelaciones, que aún están en proceso, por lo que se proyecta considerar como línea base el año 2023.





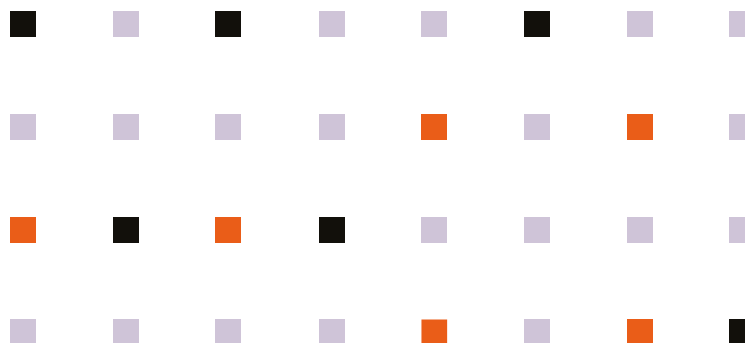
7.- SITUACIÓN FINANCIERA





Estados Financieros

ACTIVO				PASIVO Y PATRIMONIO			
	PARCIALES	SUB TOTALES	TOTALES		PARCIALES	SUB TOTALES	TOTALES
FONDOS			1,942,639.37	DEUDA CORRIENTE			1,363,117.35
DISPONIBILIDADES		1,930,744.79		DEPOSITOS DE TERCEROS		1,363,117.35	
CAJA CHICA	1,000.00			DEPOSITOS EN GARANTIA	1,362,216.83		
BANCOS COMERCIALES M/D	1,929,744.79			DEPOSITOS RETENCIONES FISCALES	900.52		
ANTICIPO DE FONDOS		11,894.58		FINANCIAMIENTO DE TERCEROS			205,957.19
ANTICIPO A PROVEEDORES	11,894.58			ACREEDORES FINANCIEROS		205,957.19	
INVERSIONES FINANCIERAS		16,699,801.22	51,953,685.36	PROVISIONES POR ACREEDORES MONETARIOS	33,526.22		
INVERSIONES TEMPORALES				ACREEDORES MONETARIOS POR PAGAR	172,430.97		
INVERSION EN TITULOS VALORES	14,500,000.00			PATRIMONIO ESTATAL			52,903,164.07
DEPOSITOS A PLAZO EN EL SECTOR FINAN.	2,900,000.00			PATRIMONIO		17,550,386.27	
(-) DESUENTO SOBRE COMPRA DE TITULOS VALORES	(700,198.78)			PATRIMONIO INST. DESCENTRALIZADAS	15,604,921.38		
INVERSIONES EN PRESTAMOS-LARGO PLAZO		34,152,505.16		RESULTADO EJERCICIO CORRIENTE	1,743,044.09		
PRESTAMOS A GOBIERNO CENTRAL	34,152,505.16			SUPERAVIT POR REVALUACION	202,420.80		
DEUDORES FINANCIEROS		1,041,920.43		RESERVAS		35,352,777.80	
DEUDORES MONETARIOS POR PERCIBIR	1,041,920.43			RESERVA PARA EMERGENCIAS	4,456,588.14		
INVERSIONES INTANGIBLES		3,755.19		RESERVA TECNICA	30,896,189.66		
DERECHOS DE PROPIEDAD INTANGIBLE	22,482.25						
(-) AMORTIZACIONES ACUMULADAS	(18,727.06)						
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO		55,703.36					
SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	115,879.73						
(-) AMORTIZACIONES ACUMULADAS	(60,176.37)						
INVERSIONES EN EXISTENCIAS			104,262.53				
EXISTENCIAS INSTITUCIONALES		104,262.53					
PRODUCTOS QUIMICOS COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	902.53						
ACTIVOS EXTRAORDINARIOS	103,360.00						
INVERSIONES EN BIENES DE USO			471,651.35				
BIENES DEPRECIABLES		114,996.84					
BIENES INMUEBLES	260,282.10						
ADICIONES, REPARACIONES Y MEJORAS DE BIENES	6,677.76						
MAQUINARIA Y EQUIPO DE PRODUCCION	5,475.26						
EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELEVACION	119,739.06						
MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO DIVERSO	364,105.27						
(-) DEPRECIACION ACUMULADA	(641,282.61)						
BIENES NO DEPRECIABLES		356,654.51					
BIENES INMUEBLES	352,525.94						
OBRAS DE ARTE, LIBROS Y COLECCIONES	4,128.57						
TOTAL ACTIVO			54,472,238.61	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			54,472,238.61



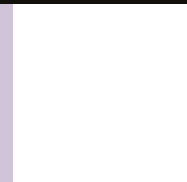


Estados Financieros

FONDO SALVADOREÑO PARA ESTUDIOS DE PREINVERSION	
ESTADO DE RESULTADOS	
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022	
(EXPRESADO EN DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA)	
CUENTAS	INSTITUCIONAL
<u>INGRESOS DE OPERACION</u>	
INTERESES POR PRESTAMOS AL GOBIERNO CENTRAL	1,778,169.37
TOTAL INGRESOS DE OPERACION	1,778,169.37
MENOS :	
<u>GASTOS DE OPERACION</u>	
GASTOS EN PERSONAL	845,627.87
GASTOS EN BIENES DE CONSUMO Y SERVICIOS	246,755.75
GASTOS EN BIENES CAPITALIZABLES	20,488.82
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	7,126.61
GASTOS POR DESCARGO DE BIENES DE LARGA DURACION	1,199.88
AMORTIZACION DE INVERSIONES INTANGIBLES	140,481.46
DEPRECIACION	27,500.70
TOTAL GASTOS DE OPERACION	1,289,181.09
<u>UTILIDAD DE OPERACION</u>	488,988.28
MAS :	
<u>INGRESOS NO DE OPERACION</u>	
INTERESES POR LETRAS DEL TESORO	744,456.33
INTERESES POR CERTIFICADOS DEL TESORO	222,083.34
INTERESES POR DEPOSITOS BANCARIOS	283,884.33
OTROS INGRESOS NO DE OPERACION	3,631.83
TOTAL INGRESOS NO DE OPERACION	1,254,055.83
MENOS :	
<u>GASTOS NO OPERACIONALES</u>	
GASTOS DE ACTUALIZACIONES Y AJUSTES	0.02
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	0.02
<u>UTILIDAD NETA</u>	1,743,044.09



8.- REBRANDING DEL FOSEP





El Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión, en el marco de su cuadragésimo cuarto aniversario, realiza el lanzamiento de su nueva Imagen Institucional, con un REBRANDING, lo que significaría modificar todos los elementos gráficos que identifican al FOSEP y que generan una primera impresión al público objetivo, ampliando su reconocimiento y mejorando su posicionamiento en el mercado salvadoreño. En otras palabras, una RENOVACIÓN DE LA MARCA.

Esta renovación, implicó rediseñar y reposicionar la marca; en este caso no solo con un cambio de logotipo, colores corporativos, entre otros, sino con una NUEVA FILOSOFÍA.



Razón de Ser



Nacimos para garantizar que cada inversión sea óptima.

Porque PREINVERTIR es tener la certeza de que un proyecto es factible, que cada escenario ha sido profundamente analizado y que todos los recursos han sido optimizados.

Nos comprometemos a diseñar el mejor plan para construir tu legado.

Para nosotros, los proyectos que llegan a nuestras manos son el legado de las instituciones para el país y los salvadoreños. Esa es la razón que nos inspira para hacer nuestro trabajo cada día mejor y así convertir al tiempo en un aliado y a la PREINVERSIÓN en tu mejor decisión.

Posicionaremos certeza en tu inversión.

Las instituciones visionarias no dan pasos en falso. No ejecutan sin un buen plan, porque saben que la certeza en tu inversión hace la diferencia en tiempo, recursos y resultados.





Jornada de Divulgación de la Nueva Imagen para el Personal del FOSEP

Previo al lanzamiento oficial de la Nueva Imagen, se realizó una jornada de divulgación para todo el personal como los principales protagonistas; esto con el objetivo de dar a conocer en primicia parte de los nuevos elementos que identificarán al FOSEP en esta renovación de la marca (logotipo, colores corporativos, papelería, uniformes, etc.) Pero sobre todo la NUEVA FILOSOFÍA.





Nuestros Pilares de Marca



Planificación Visionaria.

Solo aquellas personas o instituciones comprometidas con sus resultados planifican para obtener un mejor rendimiento de sus recursos. Para nosotros es la manera más eficiente de materializar un proyecto.



Transparencia Indiscutible.

Nuestra institución se basa en una estructura sólida, con normas claras y específicas, donde los estándares se respetan siempre y nos aseguran un funcionamiento ético y eficiente. No damos espacio a pasos en falso.



Tiempo Invertido.

Somos diligentes porque entendemos que la rapidez es vital para nuestros clientes. El tiempo es nuestro mejor resultado, porque lo invertimos en planificación en lugar de gastarlo corrigiendo contratiempos.



Lanzamiento de la Nueva Imagen de FOSEP

En conmemoración del 44º. Aniversario del FOSEP, se llevó a cabo el “Lanzamiento de la nueva Imagen Corporativa” junto al Consejo Directivo e invitados especiales seleccionados de manera ESTRATEGICA, donde el objetivo principal fue, no solo presentar la nueva Imagen del FOSEP, sino también, buscar y fomentar las relaciones de contactos con los asistentes y el reforzamiento de la marca empresarial, a través de su promoción Institucional durante el evento.



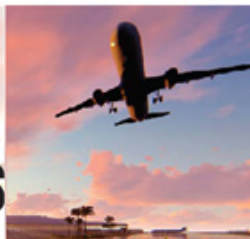
Así mismo, como parte de actividades de promoción y comunicación se publicó en el Diario El Salvador un suplemento especial del FOSEP y la nota del lanzamiento de la Nueva Imagen respectivamente.

FOSEP, 44 años apalancando los proyectos claves del país



FOSEP ha destinado un total de \$37 millones en proyectos para diversos estudios de preinversión, una cifra superior en \$19 millones a las operaciones realizadas durante el gobierno anterior que fue de \$18 millones. En resumen, solo para 2022 se tiene previsto un cierre que supere los \$37 millones.

En la actualidad, el FOSEP se encuentra inmerso en una serie de proyectos de desarrollo que forman parte de la estrategia gubernamental de desarrollo económico y social, y estos están comprendidos en áreas como transporte, energía, medio ambiente, turismo y recreación.



EN LA GESTIÓN DEL PRESIDENTE NAYIB BUKELE se han duplicado en un 50 % los proyectos de preinversión financiados por el FOSEP, con la operación de \$37 millones solo entre 2019 y 2021, cifra más alta que lo ejecutado en el gobierno anterior.

Por lo que el presidente de la institución, Gerison Pérez, reiteró que de generación en generación. En el pasado tenemos casos en los que se hicieron proyectos, que al haber pasado los estudios de preinversión han fracasado o no se han concretado, a base de proyectos de mala calidad que al breve tiempo se ven alterados y la inversión que se utilizó.

«La preinversión abarca estudios generales y específicos, toma de decisiones, recopilación de información, todo lo necesario como para estar plenamente seguro de que la alternativa que será ejecutada»

ROBERTO PORTILLO, GERENTE GENERAL DE FOSEP

FOSEP es una de las primeras instituciones de preinversión creadas en Latinoamérica, como ejemplo de ser una de las que desde que se fundó, nos hemos mantenido en crecimiento de nuestro patrimonio»

SILVA GIBSON, SUBGERENTE TÉCNICA DE FOSEP

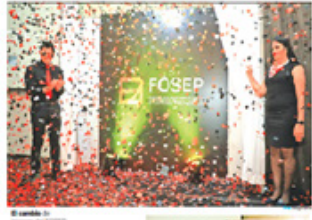
«El resultado fue una narrativa a la altura de la institución y de sus clientes que son todas esas instituciones visionarias que demandan los servicios de preinversión con FOSEP», destacó.



AHOR EN TONO CORAL, NEGRO, BLANCO Y LILA, EL FOSEP presentó su cambio de imagen institucional y renovó su compromiso para seguir garantizando el éxito de las obras mediante los estudios de preinversión.

FOSEP renueva su imagen su compromiso en dar y certidumbre a las obras

El 44º aniversario del Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión (FOSEP) coincidió con el lanzamiento de su nueva imagen de la institución, un refinamiento de la forma en que se presentará ante sus colaboradores y las instituciones con las que colabora.



La nueva narrativa, creada entre la institución y la empresa a cargo, denota una fuerte aspiración de futuro por parte del FOSEP. «Creemos comprometidos por ser la columna de cada inversión, las instituciones visionarias no dan pasos en falso y saben que la esencia de su inversión base la obtienen en tiempo, incertidumbre y resultados».



fosep@fosep.gob.es

www.fosep.gob.es

Instagram: [fosepsv](#)

Twitter: [@fosepgoes](#)

Facebook: [fosepgoes](#)





FOSEP

