



INFORME

RENDICIÓN DE CUENTAS 2015-2016



Hemos garantizado la conectividad y el mantenimiento de 6,384 kilómetros de la red vial prioritaria mantenible. Esto se tradujo en cerca de 3,170 empleos directos y 12,680 empleos indirectos, así como una inversión de \$102.4 millones y con una capacidad de contratación de \$151 millones. De ellos, destinamos \$48 millones al mantenimiento rutinario, dimos mantenimiento periódico a 28.7 kilómetros y se atendieron cerca de 40.7 kilómetros con material reciclado.

Este año, aseguramos las inversiones adicionales para la conectividad urbana, derivado de los fondos de titularización aprobados por la Asamblea Legislativa.

Entregamos el nuevo paso multinivel Naciones Unidas habilitando en tiempo récord los puentes superiores que conectan la calle Chiltiupán con calle El Pedregal y viceversa, la obra también incluyó la construcción de un túnel que permite la incorporación desde la avenida Jerusalén hacia la autopista General Cañas (Panamericana), este nuevo paso multinivel, se sumó al existente entre la calle Chiltiupán y la avenida Jerusalén, ahora facilita el desplazamiento para más de 50 mil vehículos y es una infraestructura clave para la interconexión de tres de los principales municipios del AMSS.

Paso multinivel Naciones Unidas





Así mismo iniciamos la ejecución del túnel Masferrer, una obra que incluye entre otros aspectos, un diseño moderno, con elementos inclusivos (pasarelas) que garantizarán devolver espacios de esparcimiento y zonas verdes a los usuarios. Junto al multinivel Naciones Unidas y el nuevo túnel Masferrer son dos de las obras más emblemáticas ejecutadas en el área metropolitana de San Salvador.

Túnel Masferrer



Puente San Ramón km. 80 carretera del Litoral



Durante el periodo en puentes y obras de paso, el FOVIAL invirtió más de \$6.5 millones en la construcción y ampliación de los puentes San Ramón en el km. 80 de la carretera del Litoral, Ochoa en la entrada a San Miguel y en ruta El Sauce, La Unión. También se ejecutaron obras de protección y modernización de drenaje en río Las Cañas, carretera de Oro y la habilitación de carril en km. 25 siempre de la carretera de Oro. Estas obras y nuevas infraestructuras viales garantizan seguridad y conectividad para usuarios y comunidades que diariamente hacen uso de estas vías.

El máximo aprovechamiento de los recursos y la aplicación de modernas técnicas de reciclaje en proyectos viales, nos permitieron recibir el reconocimiento a las “Mejores Prácticas” del premio Es Calidad 2015, otorgado por la Subsecretaría de Gobernabilidad, a través de la oficina administradora del premio ES Calidad, todo esto gracias a la postulación con el tema “Reciclado y estabilizado de pavimentos. Una alternativa sostenible para el mantenimiento de la red vial de El Salvador”.

Cerramos este año satisfechos de estar entre las instituciones mejor calificadas por la Secretaría de Transparencia, destacamos por nuestra capacidad de ejecución financiera. Y por mantener una comunicación directa y cercana con los usuarios.

Habilitación de carril en km. 25 carretera de Oro



RESULTADOS DEL TRABAJO EN EL PERÍODO

Elevamos el nivel de calidad en la ejecución de obras viales

Dotar al país de una infraestructura moderna, segura y con componentes de inclusión, no solo contribuye a la calidad de vida de la ciudadanía; sino también al desarrollo económico. En esa perspectiva, en el periodo se destaca la construcción de dos obras en puntos tradicionalmente congestionados. Como parte de los proyectos estratégicos que permiten el traslado de la cadena de suministro y la interconexión de importantes municipios en el AMSS.

El nuevo paso multinivel en el redondel Naciones Unidas con una inversión de construcción de \$17.2 millones y el nuevo túnel Masferrer con una inversión de en construcción \$16.7 millones contribuirán a la circulación de más de 50 mil usuarios, estimulando la participación empresarial y la generación de empleos.

Apuesta por los corredores logísticos

En el marco de la política de Movilidad y Logística que impulsa el gobierno del Presidente Salvador Sánchez Cerén, entregamos al país dos de las obras más importantes ejecutadas en el occidente del país. Con una inversión de \$51.6 millones se finalizó los 24.2 kms del corredor logístico puerto Acajutla – Sonsonate, Asimismo, la ruta Chalchuapa-Jerez (1ª etapa) de 5.4 km que habilitará un moderno paso fronterizo entre El Salvador y Guatemala.

Con la construcción de estos proyectos, contribuimos a la conectividad y el desarrollo logístico centroamericano, impulsamos el comercio con el mundo por medio del puerto de Acajutla y la frontera de La Hachadura, en el corredor pacífico; al mismo tiempo, fomentamos la actividad turística, comercial y agrícola, esta última representada por una importante ruta cañera y cafetalera.

Corredor Logístico Puerto Acajutla - Sonsonate



Mantenimiento que garantiza la conectividad nacional

El programa de mantenimiento rutinario se ejecuta a lo largo del año, con este se garantiza la conectividad en los más de 6,384 kilómetros de la red a cargo del FOVIAL. Solo en 2015 – 2016 se destinó \$48 millones para el mantenimiento de vías pavimentadas y no pavimentadas con actividades de bacheo, conformación de calzada, mejoramiento de superficie, excavaciones y rellenos de estructura y señalización vial.

Este mismo periodo se continuó con la atención a 82 nuevas vías en San Salvador, Santa Ana y San Miguel. También se destaca el rescate de 40.7 kilómetros de rutas con material reciclado en rutas como El Sauce – Concepción de Oriente, Sonsonate – Acajutla, Cerro Verde, Agua Caliente, Chalatenango, entre otros.

Se mejoró la señalización en más de 152 kilómetros de la red vial a nivel nacional, destacando la señalización de centros escolares ubicados en rutas de la red vial a cargo del FOVIAL. El total de inversión en señalización fue de \$766,687.22

Mantenimiento rutinario





Garantizando la conectividad frente al cambio climático

El Salvador ya no es el país más vulnerable del mundo. Desde el 2010 se han eliminado conjuntamente con el MOP 707 cárcavas que amenazaban la vida, vías y comunidades.

Entre otras obras de protección se modernizó el drenaje en río Las Cañas, carretera de Oro, se ejecutaron obras de protección en km. 25 siempre en la carretera de Oro, se construyeron y ampliaron los puentes: San Ramón en km. 80

de la carretera del Litoral, el puente Ochoa en la entrada a San Miguel y puente en ruta El Sauce en La Unión. En total la inversión en puentes y obras de paso fue de \$6.5 millones.

Obras de protección y modernización de drenaje en río Las Cañas, carretera de Oro



Generamos oportunidades para crecer, participación empresarial y empleo

El FOVIAL continúa con una política de participación empresarial. En el 2009 de 33 empresas contratadas se incrementó a 120 en 2015.

En el periodo se contrató un 64.17 % que corresponde al sector micro empresas, un 17.50 % a la pequeña empresa, 14.17 % a la mediana y 4.17 % a la gran empresa. Todo esto gracias a los más de 120 contratos anuales de diseño, ejecución y supervisión de obras viales.



Abrir las oportunidades de participación a más empresas, nos garantiza una sana competencia que se traduce en transparencia, esto se puede evidenciar con el ahorro sustancial al final de la ejecución del corredor logístico, el cual se licitó por un monto de \$58 millones, se adjudicó por \$48.7 millones lo que significó un ahorro de \$9.3 millones.

Sin embargo, al trabajar bajo costos unitarios y un sistema de aseguramiento del control de la calidad, el proyecto al final tuvo una inversión de \$46.4 millones, lo que equivale a un ahorro de \$11.6 millones respecto al diseño y \$2.2 millones a lo adjudicado.

Calidad y Transparencia en la obra pública

El FOVIAL es una de las instituciones que más rinde cuentas a la ciudadanía, la calidad y la transparencia de la institución han sido evidenciada por los resultados de las diferentes auditorias llevadas a cabo durante el periodo, que reflejan cero hallazgos.

La búsqueda continúa por la calidad nos permitió establecer diferentes convenios que fortalecen la gestión de la infraestructura vial. Entre estos destaca el convenio firmado con la Universidad de El Salvador.

En tema de transparencia se obtuvo un 10 como calificación de las instituciones que más cumplen con la publicación de información oficiosa según la Secretaria de Participación Ciudadana, Transparencia y Anticorrupción.

El trabajar enfocados en la optimización de recursos permitió a FOVIAL, ser acreedor del reconocimiento a Las Mejores Prácticas 2015. Dicho galardón fue otorgado con el tema "Reciclado y Estabilizado de Pavimentos. Una alternativa

sostenible para el mantenimiento de la red vial de El Salvador” premio otorgado por la Subsecretaria de Gobernabilidad del Gobierno de El Salvador, a través de la oficina administradora del premio Es Calidad.



El FOVIAL contrató en 2015 \$151 millones de los cuales ejecutó \$102 millones, la mayor ejecución en los últimos seis años.

Esta inversión corresponde a lo ejecutado en distintos programas de mantenimiento rutinario, periódico, puentes y obras de paso, señalización e inversiones adicionales al mantenimiento.

La Ley faculta al FOVIAL ejecutar el 5% de gastos operativos; sin embargo con la implementación de la Política de Austeridad 2015 se cerró con el 3.3 %, destinando el 96.7 % a inversión.

Desafíos

Garantizar la sostenibilidad de la red vial prioritaria mantenible, con énfasis en dinamizar la política de calidad, movilidad, conectividad, logística y competitividad a través de la inversión de \$112 millones, generando 3,200 empleos.

Esto incluye la finalización de las obras emblemáticas que están transformando el país y la capital, como el túnel Masferrer, el inicio de obras en nuevo paso a desnivel en zona conocida como Rancho Navarra.

Dentro de la planificación estratégica se plantea la modernización y mantenimiento a un tramo de la carretera Panamericana, el mejoramiento de la carretera al Puerto de La Libertad, el mejoramiento y ampliación de la avenida Roosevelt en San Miguel, la atención de emergencias y el mantenimiento rutinario a nivel nacional.

El FOVIAL como parte del Plan Estratégico Institucional alineado con el Sistema de Gestión de la Calidad, realiza planes operativos que se enfocan en lograr el cumplimiento de los objetivos del período los cuales se miden a través de los indicadores de gestión quinquenal.

Nuestro objetivo principal:

Continuar el mejoramiento de la red vial, con énfasis en dinamizar la política de calidad, movilidad, la conectividad logística y competitividad, mediante la inversión del 80% del Plan Anual de Inversión Pública y la generación de 3,600 empleos anuales.

De acuerdo a los indicadores se presenta los objetivos y resultados del periodo:

- a. Tener un 90 % de fondos comprometidos de política de inversión inicial medido anualmente. **Se cumplió el indicador, se contrató el 107.59 % en relación a la política de inversión original del año 2015.**

- b. Tener un 80 % de ejecución de proyectos de inversión, medido anualmente. **Al cierre del año 2015 se logró el 84.74 % de lo programado en el Plan Anual de Inversión Pública, con una ejecución de \$54.86 millones.**

- c. Tener un 90 % de ejecución de proyectos de mantenimiento rutinario, medido anualmente. **Cumplimos el indicador en el año 2015 al 100 % con una ejecución de \$48 millones.**

- d. Mantener al menos el 65 % de la red vial pavimentada en condiciones buena y regular estado al 2019. **De acuerdo a lo programado, avanzamos en un 54 %, gracias a la ejecución de los proyectos: Mantenimiento Rutinario, habilitación de 28.7 kms del corredor logístico, la atención a cerca de 40.7 kilómetros con material reciclado y la ejecución del paso multinivel en Naciones Unidas, túnel Masferrer, mantenimiento rutinario y señalización vial entre otros.**

- e. Tener un nivel de satisfacción de los usuarios de al menos un 85 % al 2019. **El nivel de satisfacción del cliente fue del 87.26 % de acuerdo a estudio de imagen realizado por institución externa especializada en el área.**

- f. Actualizar el 90 % del equipo informático del personal y aplicaciones desarrolladas para el 2019. **Se actualizó equipo informático según programación.**

*Resultados de medición de indicadores del sistema de calidad y alineados al Plan Estratégico Institucional para el año 2015, (actualizados a enero 2015).

Objetivos y resultados de áreas estratégicas

Área estratégica 1: Mejoramiento de los corredores viales para la movilización de las personas, la competitividad y conectividad.

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Ejecutar el 80% de los proyectos programados en el Plan Anual de Inversión, Pública (PAIP) garantizando la condición buena y regular de la red vial asignada.

Resultado: Se logró el cumplimiento con un 84.74 % de la ejecución de proyectos programados.

Área Estratégica 2: Sostenibilidad Financiera

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Incrementar en un 40% el monto de la política anual de inversión para el 2019 con respecto a la 2015.

Resultado: se realizó el estudio “Sostenibilidad Financiera del FONDO DE CONSERVACIÓN VIAL”, como parte de la condición precedente del FOMILENIO II; se elaboró la propuesta para la sostenibilidad y rehabilitación de la red.

Área Estratégica 3: Investigación y Desarrollo en la Gestión Vial

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Hacer investigación y desarrollo para innovar en procesos constructivos y materiales.

Resultado: A la fecha se elaboró la política de investigación, se ha logrado capacitar a más de 300 personas de empresas contratistas del FOVIAL.

Se implementó modernas e innovadoras técnicas de reciclado de pavimentos, lo que permitió obtener el reconocimiento a las mejores prácticas, otorgado por la Subsecretaría de Gobernabilidad a través de la oficina del Premio ES Calidad 2015.

Se da seguimiento y monitoreo constante al tema de control y aseguramiento en los procesos constructivos.

Se desarrolló por cuarto año consecutivo la Feria de la Ingeniería, contando con la participación de ponentes internacionales de Japón y Costa Rica.

Área Estratégica 4: Fortalecimiento y Desarrollo Institucional

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Mantener la eficiencia y eficacia operativa del FOVIAL, mediante el cumplimiento del 90% de los indicadores del Sistema de Gestión de Calidad, que garantice la satisfacción del cliente interno y externo.

Resultado: Este objetivo se cumplió con un 93.63%

Área Estratégica 5: Gestión integrada de calidad

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Lograr un sistema integrado de gestión de calidad al año 2019

Resultado: Hemos logrado obtener la certificación de calidad ISO 9001 - 2008.

Área Estratégica 6: Gestión del Talento Humano

OBJETIVO ESTRATÉGICO:

Incrementar las competencias del personal en un 5% para mejorar el nivel de desempeño laboral al 2019.

Resultado: Se ha avanzado en la actualización de diferentes manuales internos: evaluación del desempeño, organización y descriptor de puestos, de administración salarial.

Se realiza una evaluación 360 grados como herramienta para la toma de decisiones en materia de talento humano y orientar una serie de acciones encaminadas a mejorar las competencias del personal por medio de la formulación y ejecución del plan de capacitación y desarrollo. Los resultados a nivel general de la institución, determinó que todas las competencias consideradas en la Evaluación del Desempeño del año 2015, recibieron en promedio puntajes comprendidos entre 80.01 y 90.00 puntos; es decir que la mayoría del personal cumple adecuadamente con el desarrollo de sus funciones y supera lo esperado.

Presupuesto asignado y ejecutado en obras durante el período

El FOVIAL contrató en 2015 \$151 millones de los cuales ejecutó \$102 millones, la mayor ejecución en los últimos seis años.

Esta inversión corresponde a lo ejecutado en distintos programas de mantenimiento rutinario, periódico, puentes y obras de paso, señalización e inversiones adicionales al mantenimiento.