

HOSPITAL NACIONAL "DR. HECTOR ANTONIO HERNÁNDEZ
FLORES" DE SAN FRANCISCO GOTERA, MORAZAN

PLAN OPERATIVO ANUAL
2024

San Francisco Gotera, octubre 2023

Índice

Datos Generales del Hospital	2
Denominación, Naturaleza y Funciones del Hospital	3
Diagnostico situacional del hospital y su entorno	5
Características de la Población.....	5
Situación de salud	9
Comportamiento de la demanda de partos normales y por cesárea en los últimos 5 años	9
Análisis de la Morbilidad y Mortalidad 2023	10
Primeras 10 causas de Morbilidad en el Egresos Hospitalario.....	10
Primeras 10 causas de Morbilidad en la Consulta externa	11
Primeras 10 causas de Morbilidad en la Emergencia.....	12
Primeras 10 causas de Mortalidad Neta y Bruta.....	13
Análisis de las enfermedades No Transmisibles en los últimos 5 años como primera y segunda causa de diagnóstico.....	15
Tiempo de espera durante el año 2023	25
Análisis Comparativo del Cumplimiento de Metas del POA 2023	27
Organigrama	44
Oferta de servicios	45
Análisis de la capacidad residual del año 2023.....	57
Capacidad Instalada Proyectada para el año 2024	62
Estándares de Infraestructura.....	64
Estructura del talento humano.....	66
Personal destacado en otro hospital.....	66
Medicamentos e Insumos Médicos.....	67
Análisis FODA.....	68
Priorización de problemas.....	71
Programación de Actividades de Gestión	74
Valoración de Riesgos	81
Programación de Actividades Asistenciales.....	85
Compromisos para el cumplimiento de resultados no alcanzados	90
Anexos	92
Programación de metas de consulta externa	94
Programación de metas de consulta de emergencia	96
Programación de metas de egresos hospitalarios	97
Programación de metas de cirugía mayor electiva.....	98
Programación de metas de cirugía mayor electiva, por especialidad y recurso medico	99
Programación de metas de cirugía mayor de emergencia	100
Estado de estructuras.....	108

Datos Generales del Hospital

Nombre del Hospital: Hospital Nacional "Dr. Héctor Antonio Hernández Flores, San Francisco Gotera, Morazán.

Dirección: Avenida Thompson Norte, Barrio La Cruz, San Francisco Gotera, Morazán, El Salvador, C.A.

Teléfono: (503) 2645-7100

Fax: (503) 2654-1314

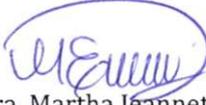
E-mail: arturo.elias@salud.gob.sv

Nombre del Director: Dr. Arturo José Elías Bermúdez

Fecha de aprobación de la POA 2024 01 de diciembre de 2023



Dr. Arturo José Elías Bermúdez
Director Hospital Nacional "Dr. Héctor Antonio Hernández Flores, San Francisco Gotera, Morazán.



Dra. Martha Jeannette Estrada de Loewner
Directora Nacional de Hospitales Ad-honorem

Denominación, Naturaleza y Funciones del Hospital

HOSPITAL	Hospital Nacional "Dr. Héctor Antonio Hernández Flores, San Francisco Gotera, Morazán.
MISIÓN	Proporcionar atención médica de Segundo Nivel con equidad, calidad, calidez y eficacia a la población de nuestra área de influencia
VISIÓN	Ser un hospital modelo en el cuidado y restablecimiento de la salud, manteniendo la excelencia en la calidad de atención, dentro de un ambiente de calidez, seguridad y respeto para el paciente, fomentando en todo el personal el sentido de pertenencia y orgullo de laborar en el hospital
OBJETIVO GENERAL	Brindar atención médico quirúrgica a usuarios en las áreas de emergencia, consulta externa y hospitalización, dentro de las especialidades básicas y alguna subespecialidad, inmersos dentro de las políticas de la reforma de salud
OBJETIVOS ESPECIFICOS	1 Brindar atención médico quirúrgica a usuarios en las áreas de emergencia, consulta externa y hospitalización, dentro de las especialidades básicas y alguna subespecialidad, inmersos dentro de las políticas de la reforma de salud
	2 Disminuir la Morbimortalidad materna e infantil mediante una atención integrada con la RIIS Morazán, de una forma eficaz, oportuna y de calidad
	3 Mejorar la atención de los usuarios a través de una gestión Institucional eficiente con énfasis en la Mejora Continua de la Calidad
	4 Fortalecer el desarrollo de las competencias técnicas para optimizar el desempeño de los recursos humanos
FUNCIONES PRINCIPALES	1 Brindar atención de emergencia las 24 horas
	2 Implementar las estrategias para reducir la mortalidad materna y neonatal
	3 Trabajar en la mejora continua de la calidad en los procesos de atención hospitalaria
	4 Servicios de apoyo como medicina física y rehabilitación, radiología las 24 horas, laboratorio clínico, nutrición y psicología
	5 Prepararse para brindar atención masiva de víctimas en caso de emergencias y desastres
	6 Atención quirúrgica de emergencia y electiva en forma hospitalaria y ambulatoria
	7 Atención de usuarios procedentes del primer nivel de atención y a pacientes de convenios
	8 Planificar, organizar, ejecutar y controlar los procesos médico-quirúrgicos y administrativos que se desarrollan en el Hospital, en coordinación con las redes integradas e integrales del sistema de salud
	9 Velar por la aplicación y cumplimiento de la normativa institucional y lineamientos emanados del nivel central

Fuente: Manual de Organización y Funciones



Introducción

El Plan Operativo Anual 2024 del Hospital Nacional "Dr. Héctor Antonio Hernández Flores, San Francisco Gotera, Morazán" se basa en un amplio marco legal y normativo que incluye la Constitución de la República, el Código de Salud, la Ley del Sistema Nacional Integrado de Salud, la Ley del Sistema Básico de Salud Integral, la Ley Crecer Juntos para la protección integral de la primera infancia, niñez y adolescencia, la Ley Nacer con Cariño, la Ley de desarrollo y protección social, la Política Nacional de Apoyo al Desarrollo Infantil Temprano "Crece Juntos", el Reglamento general de hospitales del Ministerio de Salud, los Lineamientos Estratégicos del Plan Cuscatlán, la Carta Iberoamericana de Calidad de la Gestión Pública, los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030, la Agenda de Salud Sostenible para las Américas 2018-2030, el Plan de Desarrollo Social 2019-2024, las Normas Técnicas de Control Interno Específicas del MINSAL y la Ley de Medio Ambiente.

En este sentido, se han implementado estrategias para establecer un eficaz sistema de prevención y atención de enfermedades crónicas degenerativas como el cáncer, la enfermedad renal crónica, la diabetes y la hipertensión. Asimismo, se ha reforzado la inspección permanente y una mayor supervisión ciudadana para garantizar un buen trato a las personas a través de la ampliación y fortalecimiento de la Unidad por el Derecho a la Salud. Además, se han impulsado acciones para agilizar y reducir los tiempos de espera en la asignación de consultas y cirugías, asegurando una atención ágil, oportuna, de calidad y segura para los pacientes.

También se ha fortalecido la Unidad Organizativa de la Calidad para brindar apoyo a diversos comités, programas y procesos hospitalarios, con el objetivo de cerrar la brecha que impide alcanzar los objetivos y metas institucionales establecidos para el año 2024. Esta Programación Anual Operativa busca optimizar los recursos disponibles en el hospital y brindar una respuesta efectiva a la población que demanda atención en salud.

Diagnostico situacional del hospital y su entorno

Análisis de la demanda

Características de la Población

Estructura Poblacional proyectada para el año 2024

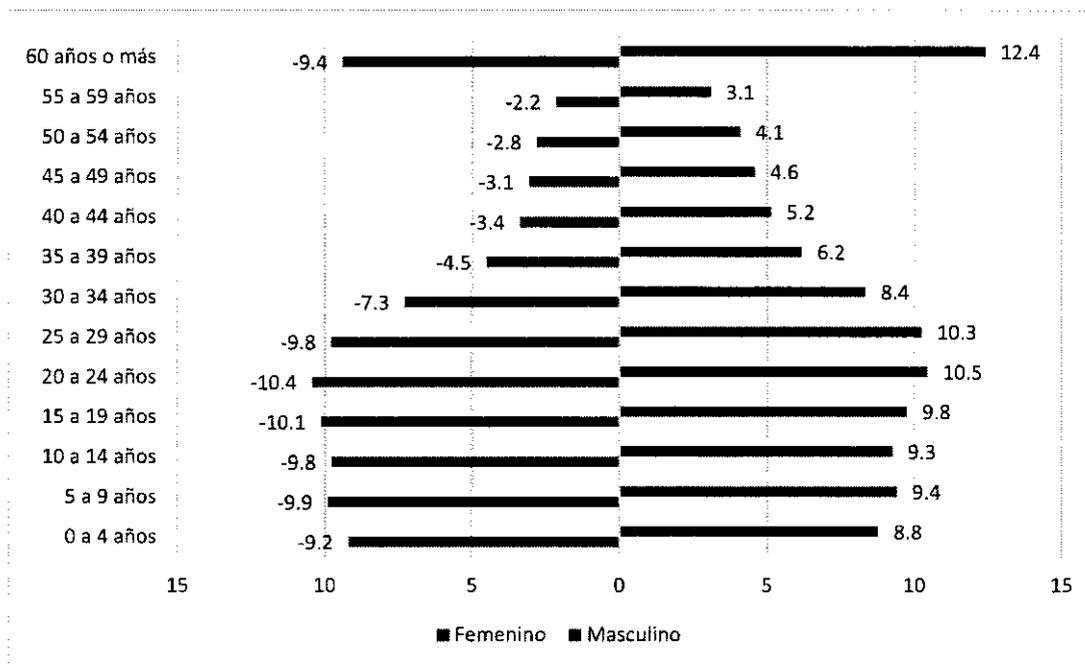
La población proyectada del área geográfica de responsabilidad programática de la red de servicios a la cual nos corresponde es de 195,026 habitantes, cubriendo los 26 municipios del departamento de Morazán.

	Masculino		Femenino	
0 a 4 años	8,952	4.6%	8,559	4.4%
5 a 9 años	9,541	4.9%	9,084	4.7%
10 a 14 años	9,841	5.0%	9,312	4.8%
15 a 19 años	9,652	4.9%	9,162	4.7%
20 a 24 años	10,087	5.2%	10,003	5.1%
25 a 29 años	9,991	5.1%	10,367	5.3%
30 a 34 años	8,196	4.2%	9,050	4.6%
35 a 39 años	5,283	2.7%	6,780	3.5%
40 a 44 años	3,566	1.8%	5,371	2.8%
45 a 49 años	3,022	1.5%	4,632	2.4%
50 a 54 años	2,867	1.5%	4,273	2.2%
55 a 59 años	2,315	1.2%	3,375	1.7%
60 años o más	9,242	4.7%	12,503	6.4%
Total General	195,026			

Fuente de datos: Dirección General Estadística y Censos (DIGESTYC)

Se observa mayor porcentaje de la población femenina (52.5%) con respecto a la población masculina (47.5%), con mayor proporción de las edades entre 20 a 24 años para el sexo masculino y mayor proporción entre las edades de 25 a 29 años para el sexo femenino.

Pirámide poblacional proyectada para el año 2024

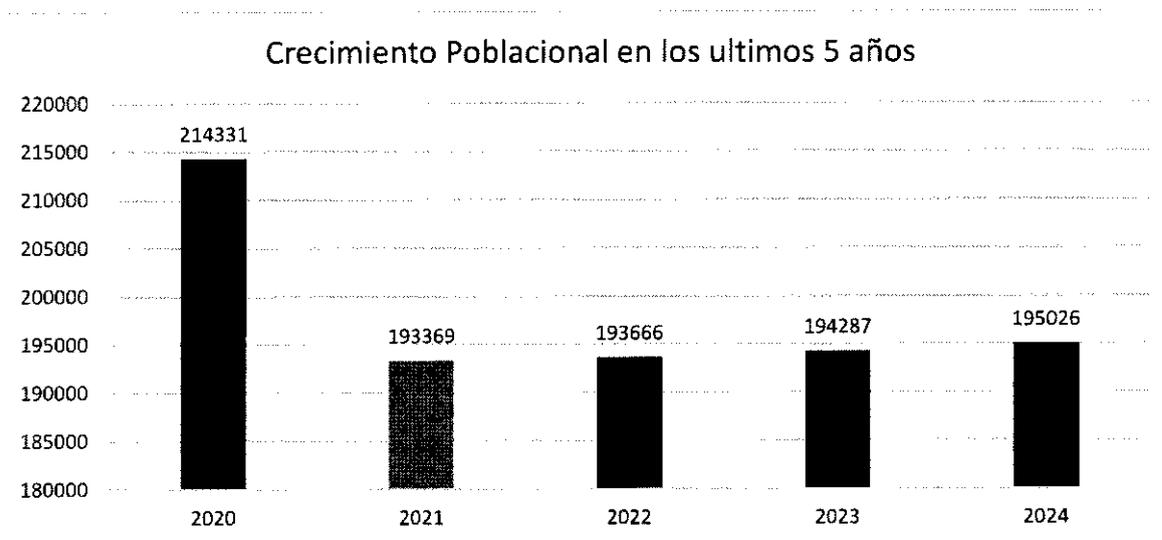


Fuente de datos: Ingreso de datos. (SPME).

Se observa una distribución de la población por género y edad. Los principales hallazgos son los siguientes:

1. Distribución de Género: La población femenina representa el 52.5% del total, mientras que la población masculina constituye el 47.5%. Esto indica una ligera mayoría de mujeres en la población en estudio.
2. Distribución por Edad: Para la población masculina, la mayor proporción se encuentra en el rango de edades de 20 a 24 años. En el caso de la población femenina, la mayor proporción se ubica en el rango de edades de 60 años a más.
3. Implicaciones: La distribución de género sugiere que hay un mayor número de mujeres en la población, lo que puede tener implicaciones en términos de políticas y servicios que se deben ofrecer para atender sus necesidades específicas.

Análisis del Crecimiento de la población en los últimos 5 años



Fuente de datos: Estimaciones y proyecciones de población DIGESTYC

La población del departamento de Morazán para el año 2020 era de 214331 habitantes según los datos proporcionados por la DIGESTIC, observándose una tendencia a la baja en el año 2022 y en el 2022 hubo un aumento del 0.15%. El de mayor incremento poblacional fue el 2020, para el año 2023 hubo un incremento del 0.32% de la población con relación al año 2022, para el 2024 se espera un aumento del 0.37%. Esto posiblemente debido al fenómeno de la migración.



Proporción poblacional que cuenta con el beneficio de aseguramiento público en salud (ISSS, COSAM, ISBM)

	SUBTOTAL HIJOS			SUBTOTAL ADULTOS			TOTAL GENERAL		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Depto. Morazán	1.948	1.895	3.843	8.620	8.449	17.069	10.493	10.270	20.763
San Francisco Gotera	517	509	1.026	2.042	2.221	4.262	2.539	2.710	5.248
San Carlos	52	64	116	276	303	579	326	365	691
Chilanga	85	104	189	292	301	593	374	400	774
Yamabal	27	20	47	131	129	260	157	149	305
Jocoro	164	137	301	948	1.008	1.956	1.105	1.139	2.245
Guatajiagua	60	55	115	334	315	649	392	367	760
Sociedad	25	25	50	359	322	680	383	345	728
Sensembra	9	9	17	64	59	124	72	68	140
Lolotiquillo	24	34	58	83	86	170	106	119	225
Osicala	134	132	266	557	487	1.044	685	615	1.300
Cacaopera	38	36	75	209	198	407	246	233	479
Delicias de Concepción	63	65	128	255	278	533	316	341	656
San Isidro	46	64	109	191	164	355	235	226	460
Yoloaiquín	36	30	66	203	196	399	238	224	462
Gualococti	48	52	100	165	134	298	211	184	395
Corinto	68	38	106	311	284	595	377	320	697
San Simón	114	129	243	552	352	904	661	477	1.138
Jocoaitique	85	51	136	248	235	483	330	284	614
Joateca	14	19	33	100	104	204	113	123	236
Arambala	18	19	37	100	83	183	117	102	218
San Fernando	14	11	25	67	74	141	81	84	165
El Rosario	15	8	23	123	125	247	137	132	270
Meanguera	126	111	237	341	315	655	462	422	883
Perquín	32	49	81	141	158	299	172	205	377
Torola	16	15	31	128	124	253	144	139	283
El Divisadero	120	109	229	400	395	795	515	500	1.015

Fuente: Estadísticas del Instituto Salvadoreño del Seguro Social, 2022.

No se cuenta con datos de cobertura por parte de Bienestar Magisterial, COSAM, Sanidad Militar.

Situación de salud

Comportamiento de la demanda de partos normales y por cesárea en los últimos 5 años

Atención Hospitalaria Partos Normales en los últimos 5 años				
2019	2020	2021	2022	2023
1515	1417	1288	1264	1143

Fuente: Simmow

La demanda de partos normales en nuestra institución para el año 2019 fue de 1515 partos, para el año 2020 hubo una disminución del 6.5% con respecto al año 2019, disminución en los partos del 13.4 para el año 2022 comparado con el 2020, disminución del 1.8 para el 2022 con relación al año 2022 y se espera una disminución estimada del 9.4 para el año 2023 comparado con el año 2022.

Atención Hospitalaria Partos por Cesárea en los últimos 5 años				
2019	2020	2021	2022	2023
479	483	272	399	347

Fuente: Simmow

La demanda de partos por cesárea en nuestra institución para el año 2019 fue de 479, para el año 2020 hubo un aumento del 0.8% con relación al año 2019, para el año 2022 la demanda disminuyó 43.7%, para el año 2022 la atención de por cesárea aumento en un 46.6% con relación a lo reportado en el año 2022 y para el año 2023 la producción proyectada se espera que disminuya en un 13.1% comparado con el año 2022.

Análisis de la Morbilidad y Mortalidad 2023

Primeras 10 causas de Morbilidad en el Egresos Hospitalario

Lista de Morbilidad por Capítulos por Sexo			
Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL			
Periodo del 01/01/2023 al 30/09/2023			
Hospital Nacional San Francisco Gotera MO			
Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	0	1,412	1,412
Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)	372	335	707
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	212	177	389
Ciertas afecciones originadas en el período perinatal (P00-P96)	198	155	353
Traumatismos, envenenamientos y algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	212	129	341
Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	133	189	322
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicos (E00-E90)	199	118	317
Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	110	196	306
Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99)	101	97	198
Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	41	75	116
Demás causas	177	168	345
Totales	1,755	3,051	4,806

Fuente: Simmow

Los egresos hospitalarios evidencian que somos un hospital con atención en su mayoría materno infantil, como otras causas tenemos Enfermedades del sistema respiratorio, Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias, Traumatismos, envenenamientos y algunas otras consecuencias de causas externas, Enfermedades del sistema digestivo, Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicos, Enfermedades del sistema genitourinario, Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte, Enfermedades del sistema circulatorio.

Primeras 10 causas de Morbilidad en la Consulta externa

Periodo del 01/01/2023 al 30/09/2023			
Todas las Consultas			
Consulta Externa			
Hospital Nacional San Francisco Gotera MO			
Diabetes Mellitus (E10-E14)	665	1,339	2,004
Hipertensión esencial (primaria)	292	792	1,084
Trastornos neuróticos, trastornos relacionados en el estrés y trastornos somatomorfos (F40-F48)	203	636	839
Otras enfermedades de la piel y del tejido subcutáneo	213	581	794
Personas en contacto con los servicios de salud por otras razones (Z31-Z33, Z37, Z55-Z99)	218	430	648
Epilepsia (G40-G41)	287	332	619
Otros trastornos mentales y del comportamiento (F04-F09, F50-F69, F80-F99)	294	183	477
Obesidad (E66)	85	380	465
Otros trastornos de las vías genitourinarias	0	447	447
Colelitiasis y colecistitis	42	371	413
Demás causas	3,021	5,519	8,540
Totales	5,320	11,010	16,330

Fuente: Simmow

El 18.9% del total de consultas es por enfermedades crónico degenerativas, Trastornos neuróticos, trastornos relacionados en el estrés y trastornos somatomorfos 5.5%, Otras enfermedades de la piel y del tejido subcutáneo, 4.9%, Personas en contacto con los servicios de salud por otras razones 3.9%, Epilepsia 3.7%, Otros trastornos mentales y del comportamiento 2.9%, Obesidad 2.8%, Otros trastornos de las vías genitourinarias 2.7%, Colelitiasis y colecistitis 2.5% y Demás causas 52.2%.

Primeras 10 causas de Morbilidad en la Emergencia

Lista Internacional de Morbilidad por Sexo			
Período del 01/01/2023 al 30/09/2023			
Todas las Consultas			
Emergencia			
Hospital Nacional San Francisco Gotera MO			
Grupo de Causas	Consultas Masculinas	Consultas Femeninas	Total Consultas
Otras complicaciones del embarazo y del parto	0	3,396	3,396
Otros traumatismos de regiones especificadas, de regiones no especificadas y de múltiples regiones del cuerpo	1,065	780	1,845
Dolor abdominal y pélvico	341	447	788
Diarrea de Presunto origen infeccioso(A09)	255	287	542
Fractura de otros huesos de los miembros	318	202	520
Otros trastornos endocrinos, nutricionales y metabólicas (E15-E34, E58-E63, E65, E67-E85, E87-E89)	336	179	515
Neumonía	258	232	490
Otros síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte	237	229	466
Otras enfermedades del sistema urinario	153	247	400
Diabetes Mellitus (E10-E14)	103	171	274
Demás causas	2,210	2,795	5,005
Totales	5,276	8,965	14,241

Fuente: Simmow

El 23.8% de la atención en la emergencia se le da a la paciente con Otras complicaciones del embarazo y del parto, Otros traumatismos de regiones especificadas, de regiones no especificadas y de múltiples regiones del cuerpo 12.9%, Dolor abdominal y pélvico 5.5%, Diarrea de Presunto origen infeccioso 3.8%, Fractura de otros huesos de los miembros 3.6%, Otros trastornos endocrinos, nutricionales y metabólicas 3.6%, Neumonía 3.4%, Otros síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte 3.6%, Otras enfermedades del sistema urinario 2.8%, Diabetes Mellitus 1.9% y Demás causas 35.1%.

Primeras 10 causas de Mortalidad Neta y Bruta

Tasa neta

Lista internacional de Mortalidad										
Período del 01/01/2023 al 30/09/2023										
Hospital Nacional San Francisco Gotera MO										
Muertos después de 48 horas										
Resto de enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E07, E15-E34, E50-E88)	2	63	3.17	1	107	0.93	3	170	1.76	0.05
Neumonía (J12-J18)	0	70	0.00	2	176	1.14	2	246	0.81	0.03
Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte. (R00-R99)	0	16	0.00	2	37	5.41	2	53	3.77	0.03
Resto de enfermedades del sistema respiratorio (J30-J39, J60-J99)	0	2	0.00	1	9	11.11	1	11	9.09	0.02
Enfermedades cerebrovasculares (I60-I69)	0	3	0.00	1	6	16.67	1	9	11.11	0.02
Demás causas	0	484	0.00	0	1,189	0.00	0	1,673	0.00	0.00
Totales	2	638	0.00	7	1,524	0.00	9	2,162	0.00	0.14

Fuente: Simmow

En el año 2023 de enero a agosto hubo 9 muertes antes de las 48 horas.

Las principales causas de deceso antes de las 48 horas fueron Resto de enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas, Neumonía, Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte, Resto de enfermedades del sistema respiratorio, Enfermedades cerebrovasculares.

Tasa Bruta

Lista Internacional de Mortalidad										
Período del 01/01/2023 al 30/09/2023										
Hospital Nacional San Francisco Gotera MO										
Muertos antes de 48 horas										
Enfermedades isquémicas del corazón (I20-I25)	1	2	50.00	3	4	75.00	4	6	66.67	0.06
Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte. (R00-R99)	0	25	0.00	3	65	4.62	3	90	3.33	0.05
Efectos tóxicos de sustancias de procedencia principalmente no medicinal (T51-T65)	0	0	0.00	3	7	42.86	3	7	42.86	0.05
Neumonía (J12-J18)	1	21	4.76	1	53	1.89	2	74	2.70	0.03
Otras enfermedades del corazón (I26-I51)	1	4	25.00	1	7	14.29	2	11	18.18	0.03
Trastornos mentales y del comportamiento debido al uso de sustancias psicoactivas (F10-F19)	1	4	25.00	1	1	100.00	2	5	40.00	0.03
Resto de enfermedades del sistema digestivo (K00-K22, K29-K66, K80-K92)	0	44	0.00	1	81	1.23	1	125	0.80	0.02
Enfermedades crónicas de las vías respiratorias inferiores (J40-J47)	1	7	14.29	0	6	0.00	1	13	7.69	0.02
Traumatismos de la cabeza (S00-S09)	0	1	0.00	1	6	16.67	1	7	14.29	0.02
Enfermedades hipertensivas (I10-I13)	0	1	0.00	1	6	16.67	1	7	14.29	0.02
Demás causas	3	289	0.00	4	758	0.00	7	1,047	0.00	0.11
Totales	8	398	0.00	19	994	0.00	27	1,392	0.00	0.43

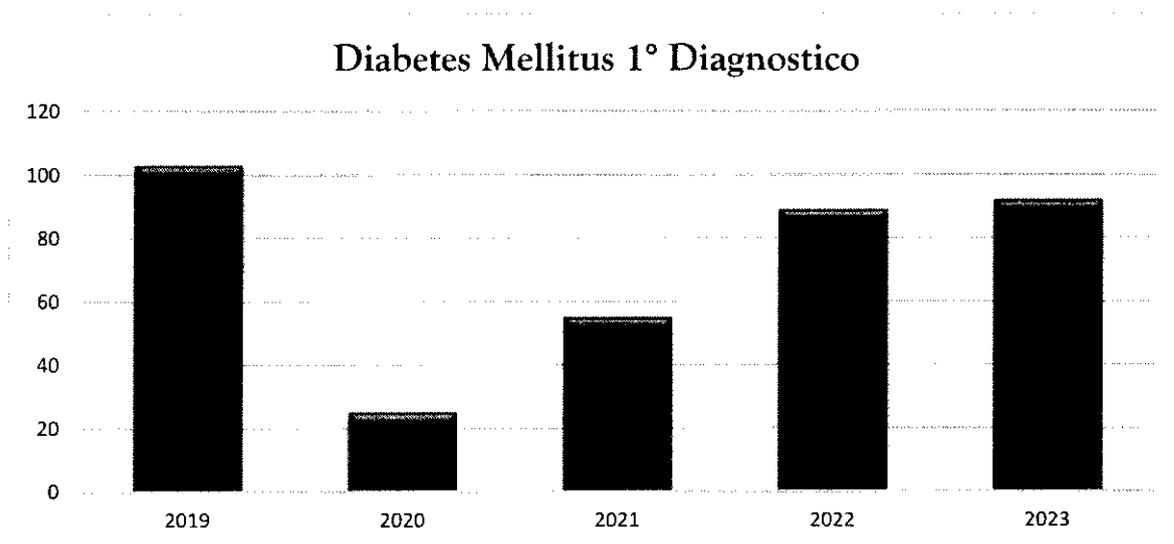
Fuente: Simmow

En el año 2023 hubo 27 muertes.

El 14.8% corresponde a Enfermedades isquémicas del corazón, 11.1% a Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte, 11.1% Efectos tóxicos de sustancias de procedencia principalmente no medicinal, 7.4% Neumonía, 7.4% Otras enfermedades del corazón, 7.4% Trastornos mentales y del comportamiento debido al uso de sustancias psicoactivas, 3.7% Resto de enfermedades del sistema digestivo, 3.7% Traumatismos de la cabeza, 3.7% Enfermedades hipertensivas y 25.9% Demás causas.

Análisis de las enfermedades No Transmisibles en los últimos 5 años como primera y segunda causa de diagnóstico

Diabetes Mellitus

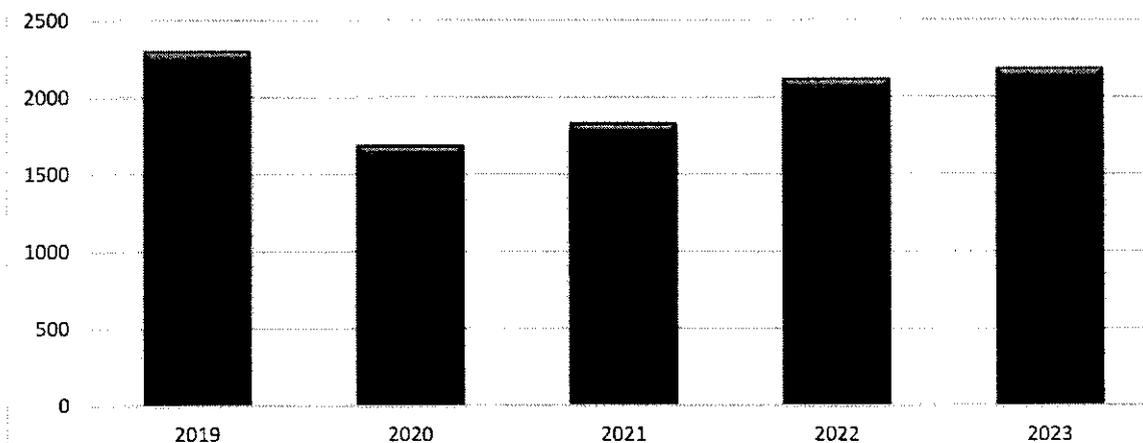


Fuente: Simmow

Los datos muestran que el número de pacientes atendidos por año con diabetes mellitus como primer diagnóstico ha ido aumentando en los últimos años. En 2019, se atendieron 103 pacientes, en 2020 se atendieron 25 pacientes debido a la Pandemia por COVID-19 las atenciones bajaron, en 2021 se atendieron 55 pacientes, en 2022 se atendieron 89 pacientes y en 2023 se atendieron 92 pacientes.

Esta tendencia al alza puede deberse a varios factores, entre los que se incluyen: El envejecimiento de la población. A medida que las personas envejecen, son más propensas a desarrollar diabetes mellitus, los cambios en el estilo de vida, los cambios en la dieta y la actividad física pueden aumentar el riesgo de diabetes mellitus, la obesidad.

Diabetes Mellitus 2° Diagnostico

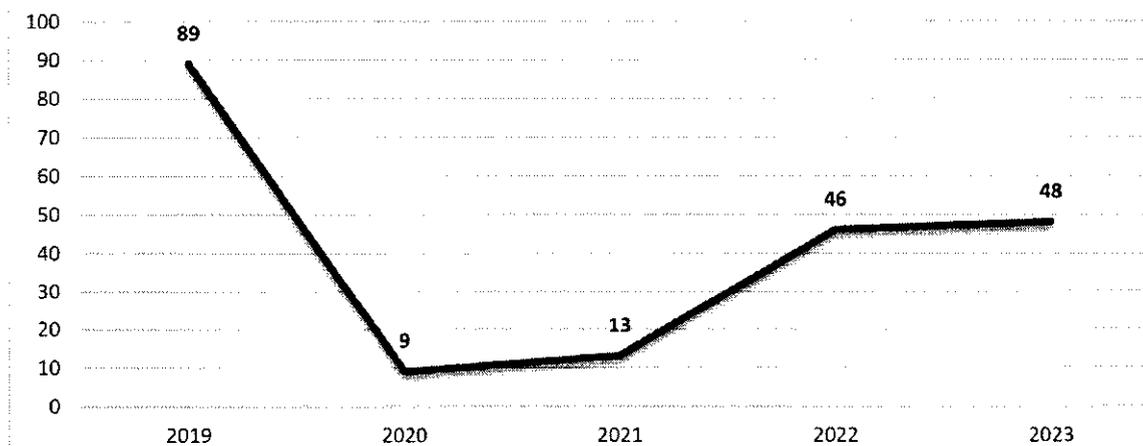


Fuente: Simmow

Los datos muestran que el número de pacientes atendidos por año con diabetes mellitus como segundo diagnóstico ha ido aumentando en los últimos años. En 2019, se atendieron 103 pacientes, en 2020 se atendieron 25 pacientes debido a la Pandemia por COVID-19 las atenciones bajaron, en 2021 se atendieron 55 pacientes, en 2022 se atendieron 89 pacientes y en 2023 se atendieron 92 pacientes.

Hipertensión Arterial

Hipertensión Arterial 1° Diagnóstico



Fuente: Simmow

De acuerdo a los datos proporcionados, el número de pacientes de primer diagnóstico de hipertensión arterial en la consulta externa del Hospital de Gotera ha ido aumentando en los últimos años. En 2019, se diagnosticaron 89 pacientes, en 2020, 9 pacientes, esto debido a la Pandemia por COVID-19, en 2021, 13 pacientes, en 2022, 46 pacientes y en 2023, 48 pacientes.

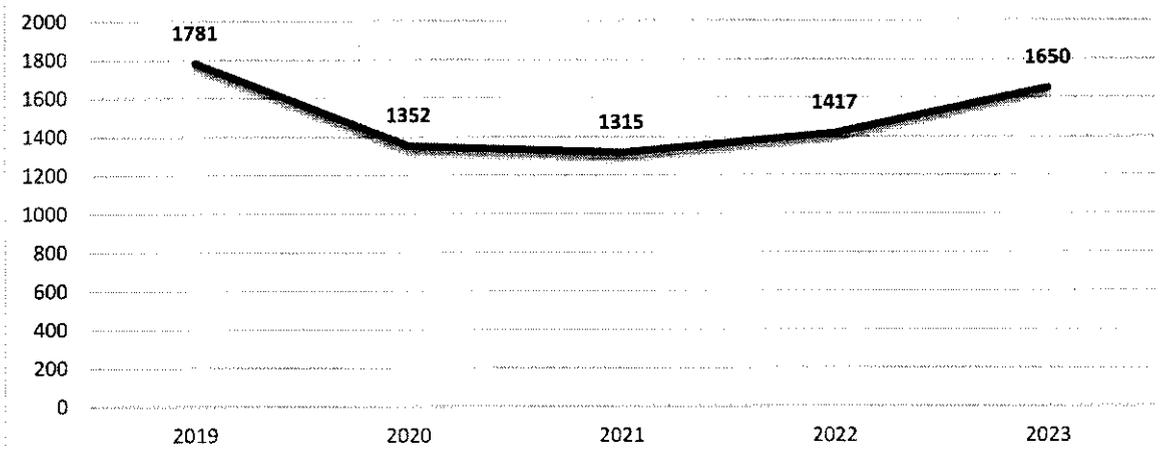
Este aumento puede deberse factores como el aumento de la población y su envejecimiento.

El aumento de la población significa que hay más personas en riesgo de desarrollar hipertensión arterial. El envejecimiento de la población también es un factor de riesgo, ya que las personas mayores tienen más probabilidades de desarrollar hipertensión arterial.

El mayor aumento en el número de pacientes de primer diagnóstico de hipertensión arterial se produjo entre 2021 y 2022, cuando aumentó de 13 a 46 pacientes. El número de pacientes de primer diagnóstico de hipertensión arterial en 2023 es el más alto de los últimos cinco años.

Estos análisis sugieren que el aumento en el número de pacientes de primer diagnóstico de hipertensión arterial es una tendencia que probablemente continuará en el futuro.

Hipertensión Arterial 2° Diagnostico



Fuente: Simmow

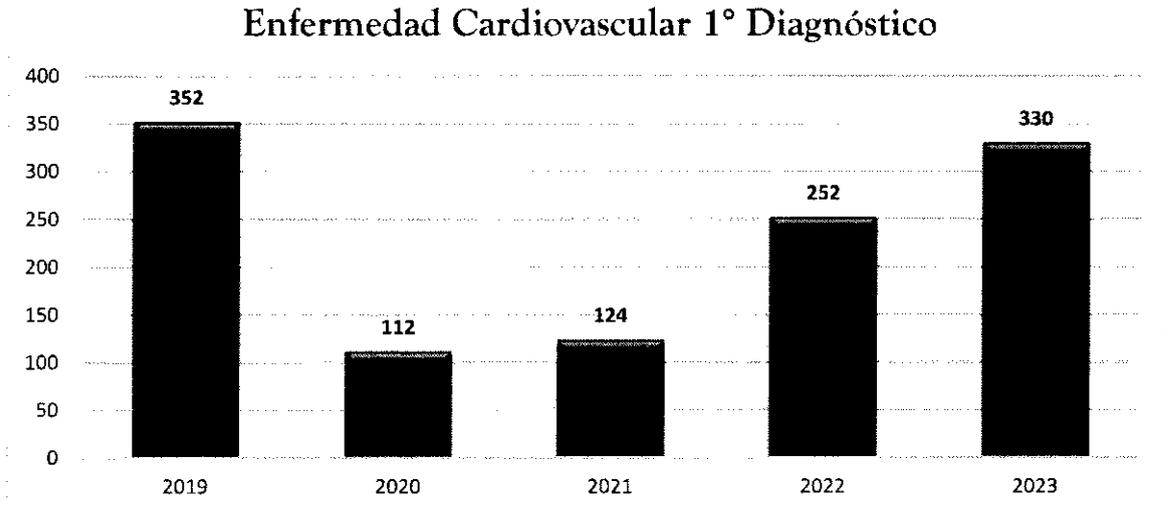
De acuerdo a los datos proporcionados, el número de pacientes de segundo diagnóstico de hipertensión arterial en la consulta externa del Hospital de Gotera ha ido aumentando en los últimos años. En 2019, se diagnosticaron 1781 pacientes, en 2020, 1352 pacientes, en 2021, 1315 pacientes, en 2022, 1417 pacientes y en 2023, 1650 pacientes.

Este aumento puede deberse a varios factores, como el aumento de la población, el envejecimiento de la población y el aumento de la concienciación sobre la hipertensión arterial.

El aumento de la población significa que hay más personas en riesgo de desarrollar hipertensión arterial. El envejecimiento de la población también es un factor de riesgo, ya que las personas mayores tienen más probabilidades de desarrollar hipertensión arterial. El aumento de la concienciación sobre la hipertensión arterial puede estar llevando a que más personas busquen atención médica para la condición.

Es importante que las personas con hipertensión arterial reciban tratamiento para controlar su presión arterial. La hipertensión arterial no tratada puede causar complicaciones graves, como enfermedades cardíacas, accidentes cerebrovasculares, insuficiencia renal y ceguera.

Enfermedades Cardiovasculares



Fuente: Simmow

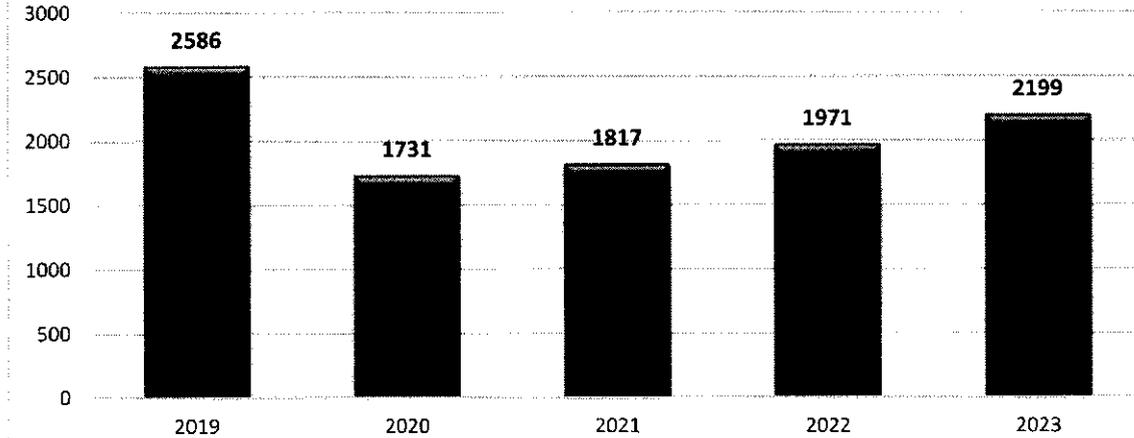
Los datos proporcionados muestran que el número de pacientes con enfermedad cardiovascular que acuden a la consulta externa del Hospital de Gotera como primer diagnóstico ha aumentado en los últimos años. En 2019, se diagnosticaron 352 pacientes, en 2020, 112 pacientes, en 2021, 124 pacientes, en 2022, 252 pacientes y en 2023, 330 pacientes.

Este aumento es significativo, ya que representa un aumento de más del 80% en los últimos cinco años.

El mayor aumento en el número de pacientes con enfermedad cardiovascular se produjo entre 2022 y 2023, cuando aumentó de 252 a 330 pacientes. Este aumento puede deberse a la prevalencia de factores de riesgo de enfermedad cardiovascular, como la obesidad, la diabetes y el tabaquismo.

Los datos también muestran que la enfermedad cardiovascular es más prevalente en hombres que en mujeres. En 2023, el 70% de los pacientes con enfermedad cardiovascular eran hombres.

Enfermedad Cardiovascular 2° Diagnostico



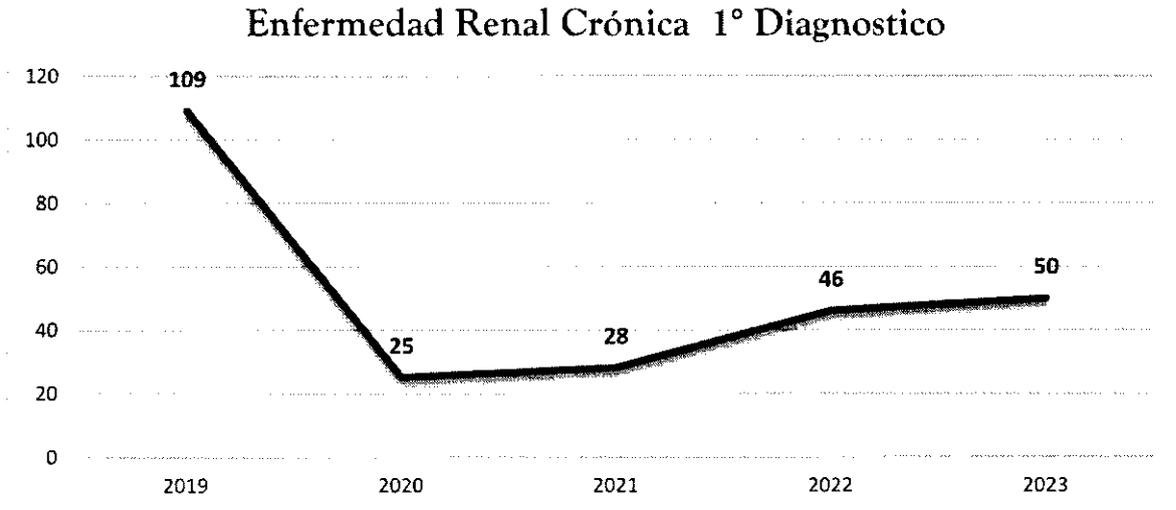
Fuente: Simmow

Podemos observar que el número de pacientes con enfermedad cardiovascular que acuden a la consulta externa del Hospital de Gotera ha aumentado a lo largo de estos años, con una disminución en 2020, y un aumento continuo desde entonces. Esto sugiere que puede haber un aumento en la prevalencia de esta enfermedad o un mayor acceso a la atención médica.

La disminución en 2020 podría haber sido influenciada por factores como la pandemia de COVID-19, que podría haber afectado la búsqueda de atención médica por parte de los pacientes.

A partir de 2020, el número de pacientes ha estado aumentando constantemente, lo que puede indicar un aumento en la conciencia de la enfermedad cardiovascular o una mayor detección y tratamiento de esta condición.

Enfermedad Renal Crónica

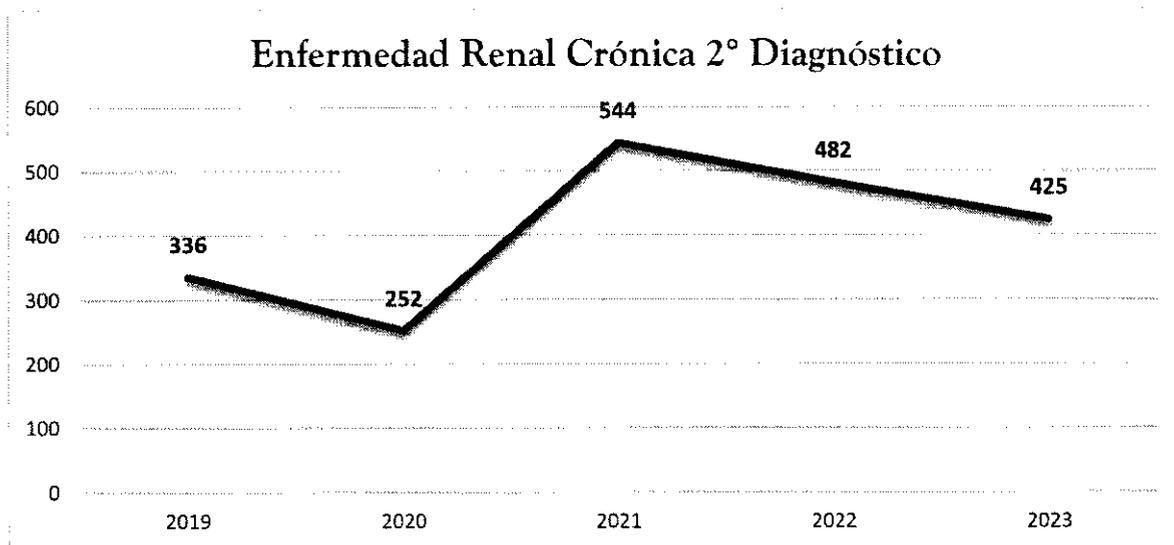


Fuente: Simmow

el número de pacientes con diagnóstico de primera vez con enfermedad renal crónica (ERC) que acuden a la consulta externa del Hospital Nacional Gotera ha ido disminuyendo en los últimos años. En 2019, se registraron 120 casos, en 2020 fueron 25, en 2021 fueron 28, en 2022 fueron 46, y en 2023 han sido 50.

Sin embargo, es importante señalar que la disminución en el número de casos de ERC no significa que la enfermedad esté desapareciendo. De hecho, la ERC sigue siendo una importante causa de morbilidad en nuestro hospital.

Es necesario seguir trabajando para prevenir la ERC, mediante el control de los factores de riesgo, como la hipertensión, la diabetes y la obesidad. También es importante garantizar que las personas con ERC tengan acceso a un tratamiento adecuado, para retrasar la progresión de la enfermedad y mejorar la calidad de vida de los pacientes.



Fuente: Simmow

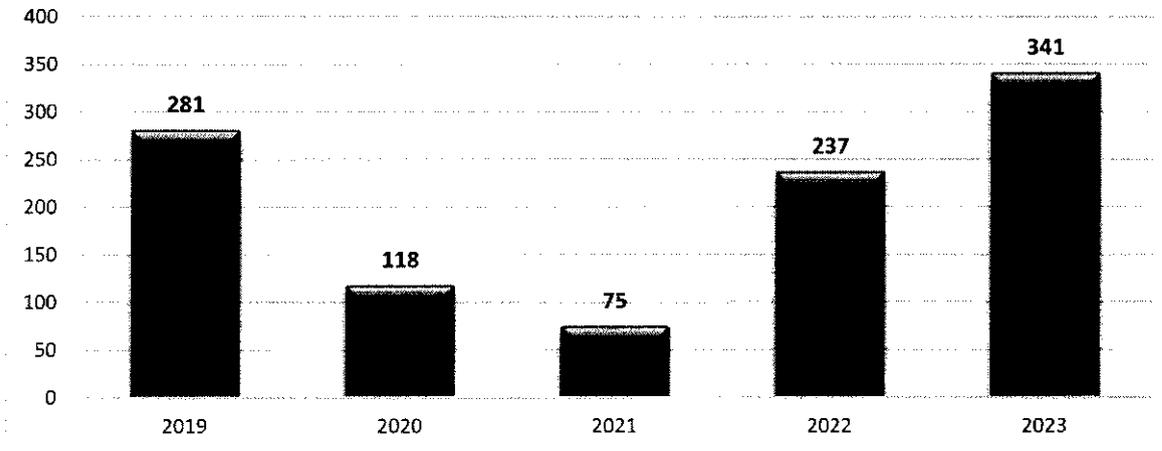
Se observa que el número de pacientes con diagnóstico de segunda vez con enfermedad renal crónica (ERC) que acuden a la consulta externa del Hospital Nacional Gotera ha ido disminuyendo en los últimos años. En 2019, se registraron 336 casos, en 2020 fueron 252, en 2021 fueron 544, en 2022 fueron 482, y en 2023 han sido 425.

El número de pacientes con ERC ha ido disminuyendo en los últimos años. Esta disminución es significativa, ya que representa una reducción del 22% para el año 2023 comparado con el año 2021 que es cuando más atenciones se brindaron a usuarios con esta patología.



Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica

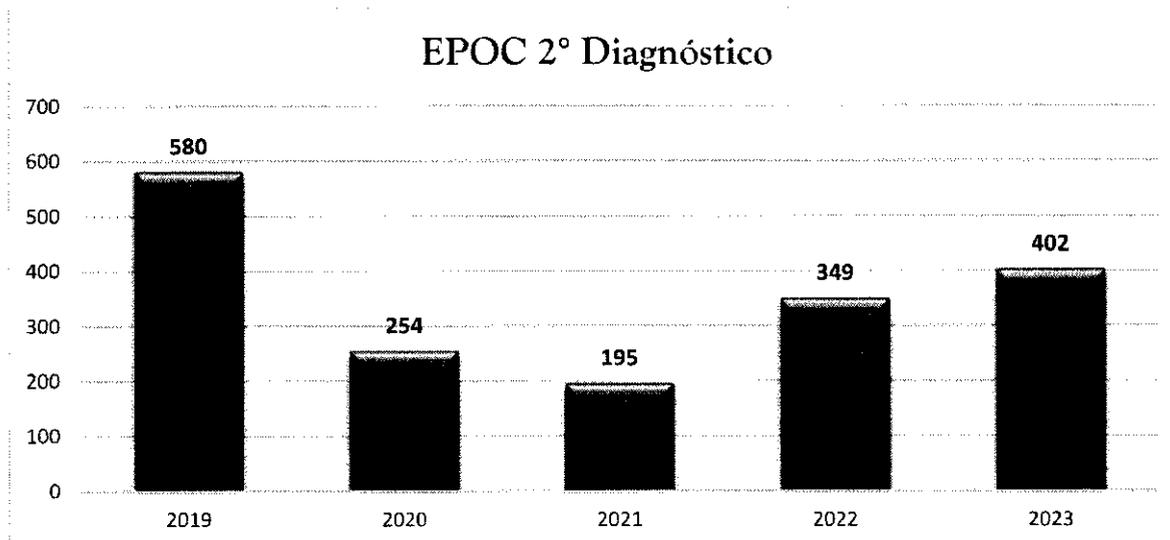
EPOC 1° Diagnostico



Fuente: Simmow

En 2019, se registraron 281 pacientes diagnosticados por primera vez con EPOC en la consulta externa. En 2020, el número de pacientes disminuyó significativamente a 118. En 2021, se observa una nueva disminución en el número de pacientes, con solo 75 pacientes diagnosticados por primera vez con EPOC. En 2022, el número de pacientes volvió a aumentar a 237. Finalmente, en 2023, el número de pacientes aumentó aún más, llegando a 341.

El análisis de estos datos revela una variabilidad significativa en el número de pacientes que acuden a la consulta externa del Hospital Nacional Gotera con un diagnóstico de EPOC por primera vez a lo largo de estos cinco años. La tendencia general muestra una disminución en 2020 y 2021, seguida de un aumento en 2022 y 2023.



En 2019, se registraron 580 pacientes diagnosticados por segunda vez con EPOC en la consulta externa. En 2020, el número de pacientes disminuyó a 254. En 2021, se observa otra disminución en el número de pacientes, con solo 195 pacientes diagnosticados por segunda vez con EPOC. En 2022, el número de pacientes aumentó a 349. Finalmente, en 2023, el número de pacientes continuó aumentando, llegando a 402.

El análisis de estos datos revela una variabilidad significativa en el número de pacientes que acuden a la consulta externa del Hospital Nacional Gotera con un diagnóstico de EPOC por segunda vez a lo largo de estos cinco años. Similar a los datos de pacientes diagnosticados por primera vez, la tendencia general muestra una disminución en 2020 y 2021, seguida de un aumento en 2022 y 2023.

Cáncer

Cáncer de	2019		2020		2021		2022		2023	
	1 diagnostico	2 diagnostico								
Cérvico Uterino	5	35	0	17	4	34	8	24	7	16
Cáncer de mama	4	3	1	2	0	0	1	3	5	6
Cáncer de Próstata	3	14	4	26	1	11	1	7	0	2
Totales	Total									
	64		50		50		44		36	

Fuente: Simmow

El cáncer cérvico uterino corresponde al 19.4% de los cánceres de primer diagnóstico, el Cáncer de mama 13.8% y el Cáncer de próstata 0%.

Tiempo de espera durante el año 2023

Consulta externa especializada Primera vez (en días)

Tiempo de espera promedio (días) para el año 2023 Especialidad Médica	Tiempo (días)	Estándar (días)
Cirugía General	22	30
Dermatología	9	30
Ginecología	30	30
Medicina Interna	22	30
Neonatología	16	30
Obstetricia	14	5
Ortopedia	96	30
Pediatría General	49	30
Urología	77	30

Fuente: Sistema Integral de Atención al Paciente enero – septiembre 2023

Consulta por emergencia (horas, minutos)

Tiempos de espera promedio para atención en la Unidad de Emergencia año 2023	
Tiempo de espera (solicitud - triage)	00:07 minutos
Tiempo intermedio de espera (triage - atención media)	00:15 minutos
Tiempo de ingreso (indicación de ingreso - cama)	02: 45 horas

Fuete: MCC estándar 25 enero - septiembre 2023

Ingreso a hospitalización desde emergencia 2023 (horas, minutos)

Servicio	Tiempo	Estándar
Tiempo de espera para ingreso hospitalario en S. Pediatría (horas)	01:19	Acceptable: hasta 3 hrs.
Tiempo de espera para ingreso hospitalario en S. Ginecología (horas)	01:10	Acceptable: hasta 3 hrs.
Tiempo de espera para ingreso hospitalario en S. Obstetricia (horas)	01:01	Acceptable: hasta 3 hrs.
Tiempo de espera para ingreso hospitalario en S. Medicina Interna(horas)	02:00	Acceptable: hasta 3 hrs.
Tiempo de espera para ingreso hospitalario en S. Cirugía General (horas)	01:46	Acceptable: hasta 3 hrs.

Fuete: MCC estándar 25

Para intervención quirúrgica electiva (en días)

Tiempo promedio de espera para cirugía electiva año 2023	Tiempo (días)	Estándar
Tiempo promedio (días) de espera para Cirugía General electiva	26	60 días
Tiempo promedio (días) de espera para cirugía electiva de Ortopedia	12	60 días
Tiempo promedio (días) de espera para cirugía electiva de Urología	29	60 días
Tiempo promedio (días) de espera para cirugía electiva de Ginecología	22	60 días

Fuete: Indicadores hospitalarios de enero - septiembre 2023



Análisis Comparativo del Cumplimiento de Metas del POA 2023

La revisión de la Programación Anual Operativa (PAO) para el período de enero a septiembre del 2023 revela importantes hallazgos relacionados con la gestión de los servicios de salud en un contexto postpandémico:

1. Programación postpandemia: La programación toma en cuenta la apertura total de los servicios de salud, lo que indica un retorno a la normalidad en la prestación de servicios médicos después de las restricciones impuestas durante la pandemia de COVID-19. Esto es una señal positiva en términos de recuperación y adaptación a la nueva realidad.
2. Riesgo de Ausentismo de Usuarios: Un aspecto crítico que se destaca es el riesgo de ausentismo de los usuarios de los servicios de salud. El ausentismo puede ser causado por una variedad de factores, como el miedo a la exposición al virus, la falta de acceso a servicios de transporte o la percepción de que el riesgo de infección aún persiste en las instalaciones de salud. Esto podría afectar significativamente el cumplimiento de las metas establecidas en la PAO.
3. Implicaciones: El retorno a la normalidad en la prestación de servicios de salud es esencial para abordar las necesidades médicas de la población, especialmente en el contexto de la atención médica pospandémica.

Para abordar el riesgo de ausentismo, se deben considerar estrategias para aumentar la confianza de los usuarios en la seguridad de los servicios de salud y eliminar las barreras que puedan evitar su acceso.

El análisis de la PAO debería ser flexible y estar preparada para ajustar las metas y objetivos en caso de que el ausentismo sea un problema significativo.

Realizando un análisis general con respecto a:

1. La cantidad de recurso medico operativo.
2. Distribución de horas asignadas.
3. La producción real por recurso.
4. Disminución de la demanda de atención.

La cantidad de recurso medico operativo:

Existió contratación de recurso médico, personal de enfermería, personal de servicio y motorista lo cual fortaleció a las diferentes áreas para brindar una atención oportuna y dar cumplimiento a la programación anual operativa.

Distribución de horas asignas por recurso médico y producción real por recurso:

A pesar de la distribución de horas según recurso se observa principalmente en el área de Medicina general pocas atenciones debido al ausentismo de los usuarios.

A pesar de que se presentaron múltiples incapacidades en recurso médico y paramédico no afecto el cumplimiento de la meta programada.

Disminución de la demanda de atención:

La presencia de la UCSF Gotera y la cobertura de los ECOS familiares disminuyeron, en casi todos los rubros, la demanda hospitalaria, el ausentismo de usuarios a la consulta externa no se refleja en el 144% del cumplimiento de la mata programada en Medicina General.

La ausencia de especialista los cuatro ECOS Especializados del departamento Morazán, incremento la demanda de usuarias hacia nuestra institución en el area de Ginecología y por ende prolongo los tiempos de espera para la programación de citas de primera vez.

Análisis por área:

Monitoreo Consulta Externa

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias			
Reporte: Monitoreo Consulta Externa			
Periodo: Desde: Enero/2023 Hasta: Septiembre/2023			
Establecimiento: Hospital Nacional San Francisco Gotera MO			
Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Finales			
General			
Medicina General	918	1,321	144%
Especialidades			
Especialidades Básicas			
Medicina Interna	4,032	4,256	106%
Cirugía General	2,475	1,606	65%
Pediatría General	918	867	94%
Ginecología	1,377	1,826	133%
Obstetricia	972	812	84%
Sub especialidades			
Sub Especialidades de Medicina Interna			
Dermatología	729	571	78%
Sub Especialidades de Cirugía			
Ortopedia	1,098	1,029	94%
Urología	549	554	101%
Sub Especialidades de Pediatría			
Neonatología	459	192	42%
Emergencias			
De Cirugía			
Cirugía General	522	291	56%
Ortopedia	594	527	89%
De Pediatría			
Pediatría Gral.	900	778	86%

De Gineco-Obstetricia			
Ginecología	45	52	116%
Obstetricia	1,98	1,418	72%
Otras Atenciones Consulta Emergencia			
Emergencia/Consulta General	8,55	10,964	128%
Urgencias y Servicios Especializados			
Clínica de Ulceras	720	885	123%
Colposcopia	306	234	76.4%
Nutrición	612	735	120%
Psicología	2,142	2,081	97%

Fuente: Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias 2023

Consulta Externa Médica

El área de Consulta Externa ha experimentado un aumento significativo en el periodo de enero-septiembre 2023, alcanzando un 144.0% en comparación con el mismo periodo del año anterior, lo que representa un aumento del 72.0%. Esta tendencia positiva indica un incremento en la demanda de consultas generales por parte de los usuarios.

Especialidades

En cuanto a las especialidades, se observan diferentes resultados.

En Medicina Interna, se cumplió el 106.0% de la programación establecida para el periodo, lo que representa una disminución del 16.0% en comparación con el mismo periodo del año anterior. Esta disminución se atribuye a las ausencias de los usuarios citados para consultas externas en esta especialidad.

Por otro lado, en Cirugía General se alcanzó el 65.0% de lo programático, lo que indica una disminución del 44.0% en comparación con el mismo periodo del año anterior. Esta disminución puede estar relacionada con diversos factores como la disponibilidad de recursos o la demanda de cirugías en esta especialidad.

En el caso de Pediatría General, se cumplió el 94.0% de lo programático, lo que representa una disminución del 41.0% en comparación con el mismo periodo del año anterior. Esta disminución puede deberse a varios motivos, como las inasistencias de los usuarios citados o cambios en la demanda de atención pediátrica.

En cuanto a Ginecología y Obstetricia, se cumplió el 133.0% de lo programático en Ginecología y el 84.0% en Obstetricia para el periodo de enero-septiembre 2023. Esto representa un aumento del 39.0% en Ginecología y una disminución del 19.0% en Obstetricia en comparación con el mismo periodo del año anterior. Estos resultados indican un incremento en la demanda de consultas ginecológicas y una disminución en las consultas obstétricas.

En resumen, el área de Consulta Externa ha experimentado un aumento general en la programación, sin embargo, las especialidades presentan diferentes resultados, con algunas mostrando disminuciones significativas en comparación con el año anterior. Es importante analizar las causas de estas variaciones para implementar acciones correctivas y mejorar la atención en las especialidades afectadas.

Subespecialidades

Dermatología: Durante el periodo de enero a septiembre de 2023, se cumplió un 78.0% de lo programático en dermatología. Esta cifra representa una disminución del 36.0% en comparación con el mismo periodo del año 2022. Esta disminución en la atención de la subespecialidad de dermatología se atribuye a la falta de promoción y referencia desde el primer nivel de atención hacia el hospital.

Ortopedia: Durante el periodo de enero a septiembre de 2023, se cumplió un 94.0% de lo programático en ortopedia. Esto representa un aumento del 14.0% en comparación con el mismo periodo del año 2022.

Urología: Durante el periodo de enero a septiembre de 2023, se cumplió un 101.0% de lo programático en urología. Esta cifra representa un aumento del 68.0% en comparación con el mismo periodo del año 2022.

Neonatología: Durante el periodo de enero a septiembre de 2023, se cumplió un 42.0% de lo programático en neonatología. Esto representa una disminución del 105.0% en comparación con el mismo periodo del año 2022.

Nutrición: Durante el periodo de enero a septiembre de 2023, se cumplió un 120.0% de lo programático en nutrición. Esto representa un aumento del 25.0% en comparación con el mismo periodo del año 2022.

Psicología: Durante el periodo de enero a septiembre de 2023, se cumplió un 97.0% de lo programático en psicología. Esta cifra representa una disminución del 60.0% en comparación con el mismo periodo del año 2022.

Emergencia

Estos datos muestran cómo se ha cumplido con las consultas en diferentes subespecialidades médicas en la unidad de emergencia durante el periodo de enero a septiembre de 2023 en comparación con el mismo periodo del año anterior (2022).

En cirugía general, se alcanzó el 56.0% de lo programado, lo que indica un descenso del 22.0% en comparación con el 2022. Por otro lado, en ortopedia se alcanzó el 89.0%, lo que representa un aumento del 18.0% en comparación con el año anterior.

En cuanto a pediatría general, se registró un 122.0% de cumplimiento en relación a lo programado, pero esto representa una disminución del 36.0% en comparación con el mismo periodo del 2022. En ginecología, se alcanzó el 116.0%, lo que significa un aumento significativo del 75.0% en comparación con el 2022.



En obstetricia, se logró el 72.0% de cumplimiento, lo que representa un aumento del 15.0% en comparación con el periodo anterior. Por último, en medicina general, se registró un cumplimiento del 128.0%, lo que indica un aumento del 23.0% en comparación con el mismo periodo del 2022.

En resumen, estas subespecialidades médicas muestran diferentes niveles de cumplimiento en la consulta de emergencia durante el periodo analizado. Mientras que algunas presentan aumentos significativos, otras presentan descensos en comparación con el año anterior. Estos datos pueden ser útiles para evaluar y mejorar la planificación y organización de los servicios de emergencia en el futuro.

Hospitalización egresos hospitalarios

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

Reporte: Monitoreo Hospitalización

Periodo: Desde: Enero/2023 Hasta: Septiembre/2023

Tipo de Establecimiento: Hospital

Establecimiento: Hospital Nacional San Francisco Gotera MO

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Finales			
Egresos Hospitalarios			
Especialidades Básicas			
Cirugía	711	593	83%
Ginecología	126	95	75%
Medicina Interna	946	809	86%
Obstetricia	801	1,423	178%
Pediatría	1,07	1,712	160%
Otros Egresos			
Bienestar Magisterial	54	157	291%
Emergencia	9	17	189%
Partos			
Partos vaginales	1,13	858	76%
Partos por Cesáreas	261	260	100%
Cirugía Mayor			
Electivas para Hospitalización	540	382	71%
Electivas Ambulatorias	54	48	89%
De Emergencia para Hospitalización	450	291	65%
De Emergencia Ambulatoria	54	11	20%
Medicina Clínica			
Unidad de Emergencia			
Admisiones	882	931	106%
Transferencias	126	234	186%

Fuente: Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias 2022

Con lo que respecta a la programación de egresos hospitalarios en base a cama de las especialidades básicas se observa que Cirugía General logro 83.0%, Ginecología 75.0%, Medicina Interna 86.0%, Obstetricia 178.0%, Pediatría 160.0%, Bienestar Magisterial 291.0%, egresos de la Emergencia 189.0% de lo programado.

Partos: Partos vaginales 76.0%, Partos por cesárea 100.0%, en el caso de las cesáreas el 63.0% corresponde a las de primera vez, se verifico que la indicación estuviera justificada, entre las indicaciones estuvieron Placenta previa con hemorragia, Oligohidramnios, Fracaso no especificado de la inducción del trabajo de parto, Trabajo de parto obstruido debido a presentación anormal del feto no especificada, Infección de la bolsa amniótica o de las membranas.

Cirugía mayor: Electivas para hospitalización 71.0% de lo programado para el periodo de enero - septiembre 2023, 63.0% menos con respecto al mismo periodo del año 2022. Electivas Ambulatorias 89.0%, se observa aumento del 8.0% con respecto al mismo periodo del año 2022; de Emergencia para hospitalización 65.0%, aumento del 12.0% con respecto al mismo periodo del año 2022 y de Emergencia ambulatoria 20.0% de lo programático, 40.0% menos con respecto al mismo periodo del año 2022.

Unidad de Emergencia: Admisiones 106.0% de lo programático y Transferencias 186.0% del cumplimiento de lo programático para el periodo de enero - septiembre 2023.

Servicios intermedios, diagnósticos, tratamiento y rehabilitación.

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

Reporte: Monitoreo Servicios Intermedios - Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación

Periodo: Desde: Enero/2023 Hasta: Septiembre/2023

Tipo de Establecimiento: Hospital

Establecimiento: Hospital Nacional San Francisco Gotera MO

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	% Cumpl.
Servicios Intermedios			
Diagnóstico			
Imagenología			
Radiografías	13,5	14,621	108%
Ultrasonografías	4,5	3,305	73%
Otros Procedimientos Diagnósticos			
Colposcopias	225	234	104.0%
Electrocardiogramas	630	95	15%
Tratamiento y Rehabilitación			
Cirugía Menor	594	549	92%
Conos Loop	72	56	77.7%
Crioterapias	9	15	166.6%
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	4,698	5,061	108%
Inhaloterapias	6,75	9,257	137%
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	70,875	90,409	128%
Recetas Dispensadas de Hospitalización	40,347	65,832	163%
Terapias Respiratorias	1,35	5,029	373%
Trabajo Social			
Casos Atendidos	1,494	2005	134%

Fuente: Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias 2022

Imagenología: Radiografías 108.0% cumplido de lo programático para periodo de enero - septiembre 2023, Ultrasonografías 73.0% de lo programático, se observa disminución del 45.0% de lo programado de Radiografías comparado con el mismo periodo del año 2022 y 45% menos en comparación con el mismo periodo del año 2022 de las Ultrasonografías.



Otros Procedimientos Diagnósticos: Colposcopias 104.4 % cumplido de lo programático para el periodo de enero – octubre 2022, Electrocardiogramas 15.0% de lo programático para el mismo periodo, 68.0% menos electrocardiogramas realizados comparado con el mismo periodo 2022, esto debido a un subregistro ya que los electrocardiogramas en su mayoría se están tomando en la emergencia y no en la consulta externa.

Tratamiento y Rehabilitación: Cirugía Menor 92.0% de lo programado para el periodo de enero - septiembre 2023, Conos Loop 77.7%, Crioterapia. 66.6% de lo programado, Fisioterapia 108.0%, Inhaloterapias 137.0%, Terapias respiratorias 373% de lo programado, Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria 128.0%, Recetas Dispensadas de Hospitalización 163.0% de lo programático.

Trabajo Social: Casos Atendidos se realizó el 134.0% de lo programático para el periodo de enero – octubre 2022, 4.0% más comparado con el mismo periodo 2022.



Laboratorio y banco de sangre

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias
Reporte: Monitoreo Servicios Intermedios - Laboratorio Clínico y Banco de Sangre

Periodo: Desde: Enero/2023 Hasta: Septiembre/2023

Establecimiento: Hospital Nacional San Francisco Gotera MO

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	% Cmpl.
Servicios Intermedios			
Diagnóstico			
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre			
Hematología			
Consulta Externa	6,633	4,458	67%
Hospitalización	13,311	11,29	85%
Emergencia	10,575	12,775	121%
Referido / Otros	7,587	7,422	98%
Inmunología			
Consulta Externa	963	759	79%
Hospitalización	6,183	5,138	83%
Emergencia	2,583	3,787	147%
Referido / Otros	1,233	1,426	116%
Bacteriología			
Consulta Externa	279	206	74%
Hospitalización	1,143	907	79%
Emergencia	387	375	97%
Referido / Otros	6,183	9,583	155%
Parasitología			
Consulta Externa	342	201	59%
Hospitalización	477	648	136%
Emergencia	477	718	151%
Referido / Otros	513	955	186%
Bioquímica			
Consulta Externa	17,55	18,606	106%
Hospitalización	29,25	26,643	91%
Emergencia	21,375	34,687	162%
Referido / Otros	33,525	46,808	140%

Banco de Sangre			
Consulta Externa	522	637	122%
Hospitalización	1,557	1,529	98%
Emergencia	1,863	1,29	69%
Referido / Otros	1,413	530	38%
Urianálisis			
Consulta Externa	1,755	1,727	98%
Hospitalización	2,862	2,442	85%
Emergencia	2,952	4,282	145%
Referido / Otros	1,755	2,856	163%

Fuente: Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias 2022

Hematología: Consulta Externa 67.0% de lo programado para el periodo de enero - septiembre 2023, Hospitalización 85.0%, Emergencia 121.0% y Referido / Otros 98.0% de lo programático para este periodo.

Inmunología: Consulta Externa 79.0% de lo programado para el periodo de enero - septiembre 2023, Hospitalización 83.0%, Emergencia 147.0% y Referido / Otros 116.0% de lo programático para este periodo.

Bacteriología: Consulta Externa 74.0% de lo programado para el periodo de enero - septiembre 2023, Hospitalización 79.0%, Emergencia 97.0% y Referido / Otros 155.0% de lo programático para este periodo.

Parasitología: Consulta Externa 59.0% de lo programado para el periodo de enero - septiembre 2023, Hospitalización 136.0%, Emergencia 151.0% y Referido / Otros 186.0% de lo programático para este periodo.

Bioquímica: Consulta Externa 106.0% de lo programado para el periodo de enero - septiembre 2023, Hospitalización 91.0%, Emergencia 162.0% y Referido / Otros 140.0% de lo programático para este periodo.

Banco de Sangre: Consulta Externa 122% de lo programado para el periodo de enero - septiembre 2023, Hospitalización 98.0%, Emergencia 69.0% y Referido / Otros 38.0% de lo programático para este periodo.

Urianálisis: Consulta Externa 98.0% de lo programado para el periodo de enero - septiembre 2023, Hospitalización 85.0%, Emergencia 145.0% y Referido / Otros 163.0% de lo programático para este periodo.

Servicios generales

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

Reporte: Monitoreo Servicios Generales

Periodo: Desde: Enero/2023 Hasta: Septiembre/2023

Establecimiento: Hospital Nacional San Francisco Gotera MO

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Generales			
Alimentación y Dietas			
Hospitalización			
Medicina	5,337	4,38	82%
Cirugía	2,754	2,374	86%
Ginecología	279	241	86%
Obstetricia	2,259	3,241	143%
Pediatría	3,069	4,955	161%
Otros (Convenios)	315	437	139%
Exámenes			
Hospitalización			
Medicina	27	20,632	76,42%
Cirugía	20,664	17,428	84%
Ginecología	3,591	4,174	116%
Obstetricia	21,771	41,146	189%
Pediatría	4,833	7,532	156%
Consulta			
Consulta Médica General	3,618	3,997	110%
Consulta Médica Especializada	1,638	1,831	112%
Emergencias			
Emergencias	14,094	11,537	82%
Mantenimiento Preventivo			
Números de Orden	2,619	2,126	81%
Transporte			
Kilómetros Recorridos	159,57	149,504	94%

Fuente: Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias 2022

Alimentación y Dietas (hospitalización): Medicina 82.0% de lo programático para el periodo de enero - septiembre 2023, Cirugía 86.0%, Ginecología 86.0%, Obstetricia 143.0%, Pediatría 161.0%, Otros (Convenios) 139.0% cumplido de lo programático para el mismo periodo.

Lavandería (hospitalización): Medicina 76.42% de lo programático para el periodo de enero - septiembre 2023, Cirugía 84.0%, Ginecología 116.0%, Obstetricia 189.0%, Pediatría 156.0% cumplido de lo programático para el mismo periodo.

Consulta: Consulta Médica General 110.0% de lo programado para el periodo de enero - octubre 2022, Consulta Médica Especializada 112.0% de lo programado para el mismo periodo.

Emergencias: 82.0% de cumplimiento de lo programado para el periodo de enero - septiembre 2023.

Mantenimiento Preventivo: Números de Ordenes 81.0% realizado de lo programático para el periodo de enero - septiembre 2023.

Transporte: La información proporcionada indica que durante el periodo de enero a septiembre del año 2023 se logró cumplir con el 94% de los kilómetros recorridos programados en el transporte de pacientes y medicamentos. Esto implica que se ha llevado a cabo una gran cantidad de traslados de pacientes a distintos hospitales de la red nacional de salud, así como el transporte de medicamentos entre diferentes hospitales.

Este dato es importante ya que demuestra la eficiencia y el compromiso del personal encargado del transporte en cumplir con las necesidades de atención médica de los pacientes y el abastecimiento de medicamentos.

El transporte de pacientes a diferentes hospitales puede deberse a diversas razones, como la necesidad de atención especializada en un hospital de tercer nivel o la falta de recursos en nuestro establecimiento. Esto resalta la importancia de la colaboración en RIISS y la coordinación efectiva del transporte para garantizar que los pacientes reciban la atención médica adecuada.



Además, el transporte de medicamentos transferidos de otros hospitales hacia el nuestro y viceversa muestra la existencia de un sistema eficiente de redistribución de recursos para asegurar el abastecimiento de medicamentos necesarios en cada centro de salud. Esto es esencial para garantizar la continuidad del tratamiento de los pacientes y el correcto funcionamiento de los servicios de salud.

Sin embargo, el hecho de que el 6% de los kilómetros recorridos programados no se hayan cumplido plenamente puede indicar la existencia de desafíos o dificultades en el transporte. Estos desafíos podrían incluir demoras en la asignación de vehículos, congestión del tráfico u otras limitaciones logísticas. Identificar y abordar estas dificultades es fundamental para garantizar un funcionamiento óptimo del transporte y cumplir con los objetivos establecidos.

En resumen, la información proporcionada indica que se ha logrado un alto porcentaje (94%) de los kilómetros recorridos programados en el transporte de pacientes y medicamentos para el periodo evaluado. Esto demuestra la importancia de un transporte eficiente y coordinado para garantizar el acceso a la atención médica y el abastecimiento de medicamentos en la red nacional de salud.

Análisis de la Oferta de Salud

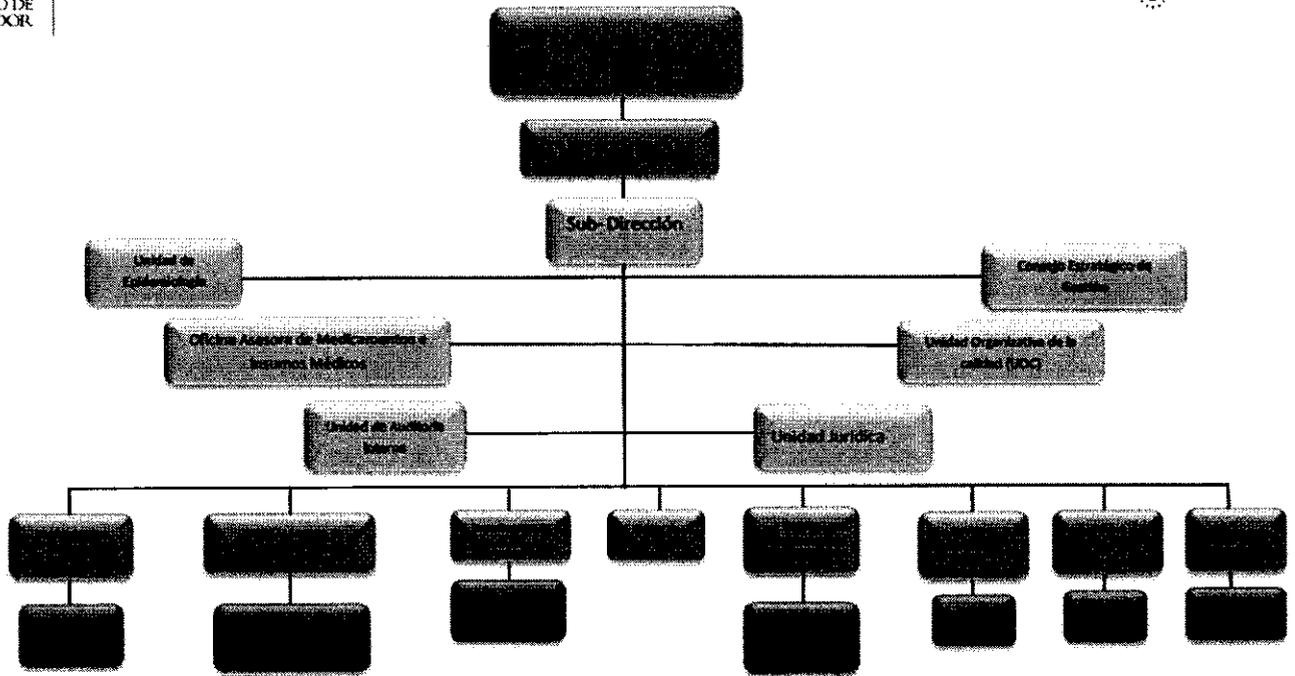
Organigrama

Organigrama Institucional
Hospital Nacional "Dr. Héctor Antonio Hernández Flores"
San Francisco Gotera



MINISTERIO DE SALUD

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



[Handwritten Signature]



Dr. Arturo José Elías Bermúdez
DOCTOR EN MEDICINA
J.V.P.M. No. 16235



Oferta de servicios

Hospitalización	Consulta Externa	Servicios de apoyo
Medicina Interna Cirugía General Ortopedia Urología Ginecología Obstetricia Pediatria Bienestar Magisterial	Medicina General Medicina Interna Dermatología Cirugía General Ortopedia Urología Ginecología Obstetricia Pediatria Bienestar Magisterial	Farmacia Laboratorio Radiología Ultrasonografía Fisioterapia Colposcopia y Crioterapia Electrocardiograma Espirometría Trabajo social Psicología Nutrición Central de Esterilizaciones

Consulta externa

SERVICIO O ATENCIONES	HORARIO		REQUISITO PARA EL ACCESO
	Días	Hora	
Medicina Interna: Dra. Majano	lunes a viernes	09:00 - 12:00	Paciente con cita agendada
Medicina Interna: Dr. Luna	lunes a viernes	13:00 - 15:00	Paciente con cita agendada
Dermatología: Dr. Argueta	l - ma - j - v	13:00 - 15:00	Paciente con cita agendada
Cirugía General: Dr. Canales	ma - mi - j	13:00 - 15:00	Paciente con cita agendada
Cirugía General: Dra. Perla	lunes a viernes	14:00 - 15:00	Paciente con cita agendada
Cirugía Urológica: Dr. Benavidez	l - m - j - v	13:00 - 15:00	Paciente con cita agendada
Cirugía Ortopédica: Dr. Touche	l - ma - mi - v	07:00 - 09:00	Paciente con cita agendada
Cirugía Ortopédica: Dr. Chicas	l - ma - mi - v	13:00 - 15:00	Paciente con cita agendada
Ginecología: Dra. Argueta	l - ma - j - v	13:00 - 15:00	Paciente con cita agendada
Gineco-Obstetricia: Dr. Eguizábal	lunes a viernes	09:00 - 12:00	Paciente con cita agendada
Pediatria General: Dr. Martinez	lunes a viernes	08:00 - 10:00	Paciente con cita agendada
Medicina General: Dr. Jurado	lunes a viernes	07:00 - 09:00	Paciente con cita agendada
Clínica de Alto Riesgo Reproductivo	lunes a viernes	07:00 - 09:00	Paciente con cita agendada
Clínica del Dolor	miércoles	13:00 - 15:00	Paciente con cita agendada
Clínica CAI	lunes a viernes	09:00 - 10:00	Paciente con cita agendada

Otras atenciones de consulta externa

SERVICIO O ATENCIONES	HORARIO		REQUISITO PARA EL ACCESO
	Días	Hora	
Bienestar Magisterial	lunes a viernes	07:00 - 15:00	Paciente con cita agendada
Psicología: Licda. González	lunes a viernes	07:30 - 15:30	Paciente con cita agendada
Nutrición: Licda. Guardado	lunes a viernes	07:00 - 10:00	Paciente con cita agendada
Electrocardiograma	lunes a viernes	08:00 - 09:00	Paciente con cita agendada
Colposcopia	lunes a viernes	08:00 - 09:00	Paciente con cita agendada
Espirometría	lunes a viernes	08:00 - 10:00	Paciente con cita agendada

Unidad de emergencia

SERVICIO O ATENCIONES	HORARIO		REQUISITO PARA EL ACCESO
	Días	Hora	
Tiempo de atención	365 días	24 horas	
TRIAGE	365	24 horas	Referencia clara y oportuna o consulta espontanea
Atención de emergencias de pacientes espontáneos o referidos del 1°	365 días	24 horas	Emergencia o Urgencia
Atención de emergencias de pacientes referidos del 1°	365 días	24 horas	Referencia clara y oportuna (estudios completos idealmente)
Interconsultas telefónicas de UCSF, en apoyo a manejo de pacientes.	365 días	24 horas	Con base a demanda
Notificación de Enfermedades de reporte Epidemiológico	lunes a viernes	En fecha correspondiente.	Enfermedades de reporte Epidemiológico
Unidad de Máxima Urgencia	365 días	24 horas	Patología de Urgencia
Observación	365 días	24 horas	Necesidad de Observación con instancia máxima calculada de 72 horas



Otras atenciones de la unidad de emergencia

SERVICIO O ATENCIONES	HORARIO		REQUISITO PARA EL ACCESO
	Días	Hora	
Cirugía Dermatológica con cita de consulta externa	Martes	09:00 - 12:00	Paciente con procedimiento agendado o emergencia
Pequeña Cirugía con cita de consulta externa	martes	10:00 - 11:00	Paciente con procedimiento agendado
	miércoles	08:00 - 10:00	
	jueves	10:00 - 11:00	
Pequeña Cirugía	lunes a domingo	24 horas	Por demanda
Consulta de Ortopedia Dr. Touche	lu - ma - vi	07:00 - 03:00	Paciente con procedimiento agendado o emergencia.
Consulta de Ortopedia Dr. Touche	miércoles	01:00 - 03:00	Paciente con procedimiento agendado o emergencia.
Consulta de Ortopedia Dr. Chicas	lu - ma - mi - vi	01:00 - 03:00	Paciente con procedimiento agendado o emergencia.
Procedimientos Ortopédicos	lunes a viernes	07:00 - 11:00	Paciente con procedimiento agendado o emergencia.
Sala Séptica	lunes a viernes	07:00 - 03:00	Por demanda y disponibilidad de especialista

Servicios quirúrgicos

SERVICIO O ATENCIONES	HORARIO		REQUISITO PARA EL ACCESO
	Días	Hora	
Cirugía General	lunes y viernes	07:00 - 17:00	Paciente con procedimiento agendado
Cirugía Ortopédica	miércoles	07:00 - 15:00	Paciente con procedimiento agendado
Cirugía Urológica	miércoles	01:00 - 03:00	Paciente con procedimiento agendado
Cirugía Ginecológica	martes	07:00 - 03:00	Paciente con procedimiento agendado
Cirugía Ginecológica	miércoles	07:00 - 12:00	Paciente con procedimiento agendado
Cirugía de Emergencia	365 días	24 horas	Disponibilidad de especialista

Hospitalización

Hospitalización especialidades de Cirugía: 11 camas censables

SERVICIO O ATENCIONES	HORARIO		REQUISITO PARA EL ACCESO
	Días	Hora	
Cirugía General	365 días del año	24 horas	Patologías del 2do nivel de atención, referidos de forma oportuna y pertinente o ingresos de la emergencia
Ortopedia y Traumatología			
Urología			
Bienestar Magisterial			
Cirugía Mayor: Electiva para hospitalización y Emergencias			

Hospitalización especialidad de Medicina Interna: 18 camas censables

SERVICIO O ATENCIONES	HORARIO		REQUISITO PARA EL ACCESO
	Días	Hora	
Medicina Interna	365 días del año	24 horas	Patologías del 2do nivel de atención, referidos de forma oportuna y pertinente o ingresos de la emergencia
Bienestar Magisterial			

1. Hospitalización especialidad de Obstetricia y Puerperio: 23 camas censables

SERVICIO O ATENCIONES	HORARIO		REQUISITO PARA EL ACCESO
	Días	Hora	
Obstetricia y Puerperio	365 días del año	24 horas	Pacientes referidas de forma oportuna y pertinente o ingresos de la emergencia
Bienestar Magisterial			

2. Hospitalización especialidad de Ginecología: 2 camas censables

SERVICIO O ATENCIONES	HORARIO		REQUISITO PARA EL ACCESO
	Días	Hora	
Ginecología	365 días del año	24 horas	Pacientes referidas de forma oportuna y pertinente o ingresos de la emergencia
Bienestar Magisterial			

Hospitalización Partos: 5 camas no censables

SERVICIO O ATENCIONES	HORARIO		REQUISITO PARA EL ACCESO
	Días	Hora	
Partos	365 días del año	24 horas	Pacientes referidas de forma oportuna y pertinente o ingresos de la emergencia
Bienestar Magisterial			

Hospitalización especialidad de Pediatría: 20 camas censables

SERVICIO O ATENCIONES	HORARIO		REQUISITO PARA EL ACCESO
	Días	Hora	
Pediatría	365 días del año	24 horas	Patologías del 2do nivel de atención, referidos de forma oportuna y pertinente o ingresos de la emergencia
Bienestar Magisterial			

Servicios diagnósticos y de apoyo clínico

Laboratorio Clínico

SECCION	DESCRIPCION	DIA	HORA	
			Hospitalización	Consulta externa o referidos
Química Sanguínea	Glucosa en ayunas	365 días	24 horas	lunes a viernes 07:00 - 09:00
	Glucosa al azar			
	Glucosa post-pandrial			
	Test "O" Sullivan			
	Tolerancia a la glucosa			
	Colesterol			
	Triglicéridos			
	Colesterol HDL / LDH			
	Creatinina			
	Nitrógeno ureico			
	Ácido úrico			
	LDH			
	TGO			
	TGP			
	Electrolitos			
	Amilasa			
	Fosfatasa alcalina			
Proteínas totales				
Albumina				
Bilirrubinas				



	Calcio sérico			
	Depuración de Creatinina 24 horas			
	Depuración de Proteínas 24 horas			

Hematología	Hemograma completo	365 días	24 horas	lunes a viernes 07:00 - 09:00
	Leucograma			
	Plaquetas			
	Conteo manual de plaquetas			
	Eritrosedimentación			
	Reticulocitos			
	Frotis de sangre periférica			
	TP			
	TPT			
	Fibrinógeno			
	Hemoglobina Glicosilada			
	Tiempo sanguíneo			
	Tiempo de coagulación			
	Tiempo de sangramiento			
	Hematocrito - Hemoglobina			
Gota gruesa				
Uroanálisis	EGO	365 días	24 horas	lunes a viernes 07:00 - 09:00
	Prueba de embarazo en orina			
	Proteínas en orina			
	Relación microalbumina / creatinina en orina			
	Cristalización en hehechos			
Coprología	EGH	365 días	24 horas	lunes a viernes 07:00 - 09:00
	Sangre oculta en heces			
	Prueba de azul de			



	metileno			
Banco de Sangre	Entrevista de Donantes	365 días	24 horas	lunes a viernes 07:00 - 09:00
	Extracción de Sangre			
	Transfusiones de Hemocomponentes			
	Transfusión Ambulatoria			
	Coombs Directo			
	Coombs Indirecto			
	DU			
Prueba cruzada				
Inmunología	PPR/PRS	365 días	24 horas	lunes a viernes 07:00 - 09:00
	VIH			
	Proteína C reactiva			
	Antiestreptolisina			
	Factor reumatoideo			
	Antígenos febriles			
	Prueba de embarazo en sangre			
Uroanálisis	Examen general de orina	365 días	24 horas	lunes a viernes 07:00 - 09:00
	Prueba de embarazo en orina			
	Proteínas en orina			
	Relación micro albumina / creatinina en orina			
	Cristalización en hehechos			
Bacteriología	Urocultivo	365 días	24 horas	lunes a miércoles 07:00 - 09:00
	Coprocultivo			
	Hemocultivo			
	Cultivo faríngeo			
	Cultivo de secreción vaginal			
	Cultivo de secreción vaginal			
	Directo de secreción			



	vaginal			
	Directo de secreción uretral			
	Coloración GRAM			
	Cultivo de LCR			
	Cultivo de líquido pleural			
	Cultivo de líquido ascítico			
	Cultivo de líquido sinovial			
	Cultivo de líquido pericárdico			
	Cultivo de restos placentarios			
	Cultivo de secreción ótica			
	Cultivo de secreción ocular			
	Cultivo de pe diabético			



Radiología e Imágenes

DESCRIPCION DE SERVICIO		DIA	HORARIO	
Radiología Convencional			Hospitalización	Consulta externa o referidos
Radiografía Simple	Dedos, mano, antebrazo, brazo, hombro, tórax, parrilla costal, pie, calcáneo, pierna, muslo, cráneo, senos para nasales, huesos propios de la nariz, orbita, silla turca, articulaciones temporo mandibular, serie óseo, columna cervical, dorsal y lumbar, columna sacra, cóccix, pelvis, Articulaciones.	lunes a domingo	24 horas	08:00 - 04:00
Radiografía de partes blandas	Cuello, abdomen	lunes a domingo	24 horas	08:00 - 04:00

RADIOGRAFIAS DE ESTUDIOS CONTRASTADOS		DIA	HORARIO	
Estudios con contraste endovenoso	Pielograma endovenoso	lunes a domingo	24 horas	08:00 - 04:00
Estudios con Contraste hidrosoluble	Pielograma endovenoso, uretrograma, cistouretrograma	lunes a domingo	24 horas	08:00 - 04:00
ULTRASONOGRAFIA		DIA	HORARIO	
USG	Abdominal, hepática, renal, de vesícula biliar, de brazo, pélvica, vesical, cuello, tiroides, musculo esquelética, mamas, testicular, prostática, trans rectal, vesico prostático.	lunes a domingo	24 horas	08:00 - 04:00

Medicina Física y Rehabilitación

SERVICIOS PROPORCIONADOS POR FISIOTERAPIA	DIA	HORARIO
Terapia Física, Terapia ocupacional, Estimulación temprana.	lunes a viernes	07:00 - 03:00

Trabajo Social

SERVICIOS PROPORCIONADOS	DIA	HORARIO
Trabajo Social	lunes a viernes	07:30 - 03:30

Estadística y Documentos médicos

SERVICIOS PROPORCIONADOS	DIA	HORARIO
Admisión de pacientes a hospitalización	365	24 horas
Inscripción de pacientes	365	24 horas
Entrega de Registro de Defunción	365	24 horas

Otros servicios

Nutrición

SERVICIO O ATENCIONES	HORARIO		REQUISITO PARA EL ACCESO
	Días	Hora	
Nutrición: Licda. Guardado	lunes a viernes	07:00 - 09:00	Paciente con cita agendada

Oficina Por el Derecho a la Salud

SERVICIOS PROPORCIONADOS	DIA	HORARIO
Ayuda a pacientes y denuncias	lunes a viernes	07:00 - 03:00

Análisis de la capacidad residual del año 2023

Consultorios

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

MINISTERIO DE SALUD

Reporte Capacidad Residual de Consultorios

Hospital: Hospital Nacional San Francisco Gotera MO

Programación 2024

Información de los años: 2022/2023

Información 2022 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2022	Capacidad residual de consultas médicas
Medicina General	1	1.5 Horas	360 Horas	0.3 Horas	1,44	1,661	-221
Especialidades Medicina	1	8.8 Horas	2,112 Horas	0.3 Horas	6,400	5,392	1,008
Especialidades Cirugía	1	2.2 Horas	528 Horas	0.3 Horas	1,600	4,543	-2,943
Especialidades de Pediatría	1	2.0 Horas	480 Horas	0.3 Horas	1,455	1,624	-169
Especialidades Gineco Obstetricia	1	6.2 Horas	1,488 Horas	0.3 Horas	4,509	3,202	1,307

Fuente: Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

Información 2023 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2023	Capacidad residual de consultas médicas
Medicina General	1	2.0 Horas	480 Horas	0.2 Horas	2,400	1,834	566
Especialidades Medicina	1	8.0 Horas	1,920 Horas	0.3 Horas	7,680	6,280	1,400
Especialidades Cirugía	1	3.2 Horas	768 Horas	0.3 Horas	3,072	4,328	-1,256
Especialidades de Pediatría	1	2.0 Horas	480 Horas	0.3 Horas	1,920	1,718	202
Especialidades Gineco Obstetricia	1	7.0 Horas	1,680 Horas	0.3 Horas	5,091	3,600	1,491

Fuente: Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

Medicina General y las especialidades médicas tuvieron asignado 1 consultorio: Esto indica que todas las especialidades tenían la misma cantidad de recursos disponibles para atender a los pacientes.

Medicina Interna y Ginecoobstetricia fueron las especialidades con más horas asignadas: Esto puede deberse a una mayor demanda de servicios en estas especialidades, lo que requirió una asignación de recursos mayor en términos de horas de consulta.

Medicina General dio 221 atenciones menos en base a su capacidad residual: Esto sugiere que Medicina General no utilizó todas las horas asignadas a su consulta, lo que pudo deberse a una menor demanda de servicios en esta especialidad. Medicina Interna dio 1008 atenciones más de acuerdo a su capacidad: Esto indica que hubo una mayor demanda de servicios en Medicina Interna y que se utilizó al máximo la capacidad asignada a esta especialidad. Ginecoobstetricia brindó 1307 atenciones más: De manera similar a Medicina Interna, esto sugiere que hubo una mayor demanda de servicios en Ginecoobstetricia y se utilizó al máximo la capacidad asignada. Pediatría brindó 169 atenciones menos de acuerdo a su capacidad máxima: Esto indica que Pediatría no utilizó todas las consultas médicas disponibles para atender a sus pacientes, lo que puede deberse a una menor demanda de servicios en esta especialidad. Cirugía brindó 2943 atenciones menos según su capacidad máxima: Esto sugiere que Cirugía no utilizó todas las consultas médicas disponibles para atender a sus pacientes, lo que puede deberse a una menor demanda de servicios quirúrgicos o a limitaciones en los recursos disponibles para realizar cirugías.

En resumen, Medicina Interna y Ginecoobstetricia fueron las especialidades con mayor demanda de servicios, utilizando al máximo su capacidad asignada, mientras que Medicina General, Pediatría y Cirugía tuvieron una menor demanda de servicios y no utilizaron toda su capacidad disponible.



Camas

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

MINISTERIO DE SALUD

Reporte Capacidad Residual Camas

Hospital: Hospital Nacional San Francisco Gotera MO

Programación 2024

Información de los años: 2022/2023

Información 2022	No camas censables	Según Estándares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2022	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
Cama Censable							
Especialidades Básicas							
Cirugía	12	3.80 Días	85%	365 Días	980	689	291
Ginecología	2	2.90 Días	85%	365 Días	214	106	108
Medicina Interna	19	4.30 Días	85%	365 Días	1,371	925	446
Obstetricia	21	2.20 Días	85%	365 Días	2,961	2,12	841
Pediatría	20	2.30 Días	85%	365 Días	2,698	1,728	970
Otros Egresos							
Bienestar Magisterial	4	2.70 Días	85%	365 Días	460	139	321
Cama No Censable							
Emergencia	6	1.00 Días	85%	365 Días	1,862	14	1,848

Fuente: Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

Información 2023	No camas censables	Según Estándares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2023	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
Cama Censable							
Especialidades Básicas							
Cirugía	11	3.80 Días	85%	365 Días	898	802	96
Ginecología	2	3.10 Días	85%	365 Días	200	140	60
Medicina Interna	20	4.40 Días	85%	365 Días	1,410	1,014	396
Obstetricia	21	2.20 Días	85%	365 Días	2,961	1,884	1,077
Pediatría	20	2.40 Días	85%	365 Días	2,585	2,118	467
Otros Egresos							
Bienestar Magisterial	4	2.80 Días	85%	365 Días	443	226	217
Cama No Censable							
Emergencia	6	1.10 Días	85%	365 Días	1,692	26	1,666

Fuente: Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

En general, todas las especialidades médicas y subespecialidades han experimentado una disminución en la cantidad de usuarios ingresados a los servicios. Esto podría indicar una menor demanda o una mayor eficiencia en la atención médica.

En cuanto a la capacidad residual de camas, se observa que en las especialidades básicas no se logró cubrir la capacidad máxima de egresos al año. Esto significa que existió una capacidad sobrante de camas en estas especialidades. Específicamente, se encontró una capacidad residual positiva de 291 egresos para Cirugía, 108 para Ginecología, 446 para Medicina Interna, 841 para Obstetricia y 970 para Pediatría.

Estos datos indican que en estas especialidades había camas disponibles para atender a más pacientes de los que realmente fueron ingresados durante el período analizado.

En el caso de Bienestar magisterial, se obtuvo una capacidad residual positiva de 321 egresos realizados. Esto significa que esta área de atención médica tenía camas disponibles para atender a más usuarios de los que realmente ingresaron.

Por otro lado, en el área de Emergencia se observó una capacidad residual positiva de 1,848 egresos realizados. Esto indica que disponían de camas libres para atender a más pacientes de los que ingresaron a la observación.

En resumen, este análisis muestra que todas las especialidades médicas y subespecialidades han experimentado una disminución en la cantidad de usuarios ingresados a los servicios. Además, se identificó una capacidad residual positiva de camas en varias áreas, lo que podría indicar una subutilización de recursos en términos de camas disponibles.

Quirófanos

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias		
MINISTERIO DE SALUD		
Reporte Capacidad Residual Quirófano		
Hospital: Hospital Nacional San Francisco Gotera MO		
Programación 2024		
Información de los años: 2022/2023		
Quirófano General	2022	2023
Numero de quirófanos disponibles para cirugía electiva	1	1
Promedio de horas de funcionamiento por día	8.0 Horas	8.0 Horas
Número de horas quirófano disponibles al año	1,920.0 Horas	1,920.0 Horas
Horas promedio por Cirugía	2.0 Horas	2.0 Horas
Capacidad máxima de cirugías	960	960
Numero de cirugías realizadas	713	620
Capacidad residual de cirugías electivas	247	340

Fuente: Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

El número de quirófanos disponibles para cirugía electiva para el 2023 fue de 1 quirófano, misma cantidad que el año 2022, 8 horas promedio de funcionamiento lo que equivale a 1,920 horas. 2 horas promedio por cirugía realizada.

Se obtuvo una capacidad residual de cirugías electivas positiva para el 2023 de 340, 93 más que el año 2022 donde la capacidad residual de cirugías electivas es de 247.

Capacidad Instalada Proyectada para el año 2024

Consultorios

Servicios Finales Consulta Externa		
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles	Horas diarias útiles
Consultorio 1	8,0	7,0
Consultorio 2	8,0	7,0
Consultorio 3	8,0	7,0
Consultorio 4	8,0	6,0
Consultorio 5	8,0	6,0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	40	33

Fuente: Anexo 6A1 Capacidad consulta externa Matriz Excel DIRPLAN

Servicios Finales EMERGENCIA	
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles
Consultorio 1	24,0
Consultorio 2	24,0
Consultorio 3	24,0
Consultorio 4	24,0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	96

Fuente: Anexo 6A2 Capacidad emergencia Matriz Excel DIRPLAN

Camas

Servicios Finales		Servicio
Hospitalario		
CAMAS GENSABLES		
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas		Nº camas
Medicina Interna		20
Cirugía		11
Ginecología		2
Obstetricia		21
Pediatria		20
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS		74

Otros Servicios Hospitalarios	Nº camas
Bienestar Magisterial	4
TOTAL OTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS	4
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN	
	78
CAMAS NO CENSABLES	
Áreas de Atención Transitoria o provisional	Nº camas
Emergencia (Observación)	6
Trabajo de Partos	5
Recuperación	4
TOTAL CAMAS NO CENSABLES	15

Fuente: Anexo 6A3 Capacidad camas matriz Excel DIRPLAN

Quirófanos

CAPACIDAD INSTALADA
Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2024.
Hospital Nacional de San Francisco Gotera.

Concepto	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Electiva	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Emergencia
Quirófano 1	0,00	24,00
Quirófano 2	8,00	0,00
TOTAL	8,00	24,00

Fuente: Anexo 6A4 matriz Excel DIRPLAN

Promedio de hora por cirugía mayor, año 2024.

Quirófano Cirugía Mayor Electiva	Horas Promedio por Cirugía, Año 2023
Cirugía General	2,00
Cirugía Sub Especialidad	3,00
Cirugía Ginecológica	2,00
Cirugía Obstétrica	2,00

Estándares de Infraestructura

Tiempo en horas promedio por consulta para año 2024, Hospital Nacional de San Francisco Gotera.

Consulta externa médica general	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2024	Pacientes x hora
Medicina General	0.20	5
Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2024	Paciente x hora
Medicina Interna	0.25	4
Cirugía General	0.25	4
Pediatría General	0.25	4
Ginecología	0.25	4
Obstetricia	0.33	3
Consulta Externa de Sub Especialidades	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2024	Paciente x hora
Sub Especialidades de Medicina Interna	0.25	4
Sub Especialidades de Cirugía	0.25	4
Sub Especialidades de Pediatría	0.25	4
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2024	Paciente x hora
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	0.25	4
Clínica de Ulceras	0.50	2
Colposcopia	0.50	2
Nutrición	0.50	2
Planificación Familiar	0.50	2
Programa de Atención Integral	0.25	4

Psicología	1.0	1
Consulta Emergencia	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2024	Paciente x hora
Emergencia	0.50	2

Fuente: Anexo 6B Estándar matriz Excel DIRPLAN

Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	PROMEDIO DE DÍAS ESTANCIA POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Medicina interna	5,00	4,30	3,90	4,00	5,00	4,4	4,4
Cirugía	3,60	3,30	4,30	4,00	4,00	3,8	3,8
Ginecología	3,20	2,90	2,70	3,00	3,50	3,1	3,1
Obstetricia	2,10	2,20	2,20	2,10	2,20	2,2	2,2
Pediatría	2,20	2,00	2,20	2,80	2,70	2,4	2,4
PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS	2,8	2,6	2,9	3,0	3,1	2,9	2,9
Otros Servicios Hospitalarios	PROMEDIO DE DÍAS ESTANCIA POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Bienestar magisterial	2,80	2,40	2,40	3,40	2,90	2,8	2,8
Emergencia	1,10	1,00	1,10	1,00	1,10	1,1	1,1
	2,0	1,7	1,8	2,2	2,0	1,9	1,9

Fuente: Anexo 6B Estándar matriz Excel DIRPLAN

Estructura del talento humano

Número de plazas

Disciplina	Plaza fija	Interina	Ad honorem	Horas disponibles
Profesionales				
Medicina interna	5	-	-	30
Ginecología	9	-	-	62
Dermatología	1	-	-	4
Pediatría	7	-	-	46
Neonatología	1	-	-	6
Cirugía	3	-	-	16
Ortopedia	1	-	-	4
Urología	1	-	-	4
Médicos generales	21	-	-	164
Enfermeras supervisoras	5	-	-	40
Enfermeras hospitalarias	47	-	-	376
Auxiliares de enfermería	57	-	-	456
Servicios generales	30	-	-	240
Administrativos	70	-	-	560
Servicios de apoyo	62	-	-	496
Total	320	-	-	2504

Fuente: Recursos Humanos del Hospital

Personal destacado en otro hospital

Disciplina	Plaza fija	Interina	Ad honorem	Horas disponibles
Recurso				
Especialidad				
No aplica	-	-	-	-

Fuente: Recursos Humanos del Hospital

Medicamentos e Insumos Médicos

El informe sobre el cuadro básico de medicamentos del Hospital Nacional "Dr. Héctor Antonio Hernández Flores" de San Francisco Gotera, Morazán, para el año 2023 indica que se contaba con un total de 225 medicamentos, los cuales fueron seleccionados del Listado Institucional de Medicamentos Esenciales del MINSAL del año 2022. Sin embargo, para el año 2024 se ha llevado a cabo una depuración del cuadro básico, reduciendo la cantidad de medicamentos a 2019.

En cuanto al abastecimiento promedio de medicamentos del hospital durante el año 2022, se alcanzó un nivel del 92.5%, lo cual refleja un buen desempeño en la provisión de medicamentos a los pacientes.

En relación al requerimiento económico para medicamentos en el año 2024, se estima que se necesitarán 763 mil dólares para cubrir las necesidades de medicamentos del hospital.

Análisis FODA

Análisis Interno

Fortalezas

1. Contratación de médico reciente.
2. Contratación de médico pediatra.
3. Contratación de médico cirujano
4. Contratación de personal de enfermería.
5. Contratación de personal para farmacia.
6. Contratación de motorista.
7. Contratación de personal de limpieza.
8. Depuración del cuadro básico de medicamentos.
9. Inclusión de nuevos medicamentos al cuadro básico de la institución.
10. El nivel de abastecimiento de medicamentos e insumos se mantiene en un promedio del 92.0%.
11. Monitoreo continuo de los niveles de abastecimiento de medicamentos e insumos.
12. Monitoreo continuo de los medicamentos e insumos próximos a vencer para su traslado o consumo.
13. Se cuenta con planta de gases medicinales distribuido a los servicios de hospitalización, sala de operaciones, partos.
14. Se cuenta con Rayos X digitalizado.
15. Renovación del equipo informático en diferentes áreas del hospital.
16. Se cuenta con la figura de Jefe de la División Medico Quirúrgica.
17. Existencia de la unidad organizativa de la calidad.
18. Conformación de comités hospitalarios de apoyo a la gestión los cuales desarrollan trabajo proactivo.
19. Funcionamiento del consejo estratégico de gestión hospitalaria.
20. El 100% de las jefaturas y coordinaciones cuentan con 8 horas laborales.
21. Implementación y continuidad del plan de ahorro energético.

22. Convenios interinstitucionales que generan un apoyo económico lo que permite la adquisición de bienes y servicios para la institución.

Debilidades

1. Falta de recurso humano (médico especialista) para cubrir las 24 horas el área de medicina interna.
2. Falta de actualización de las guías de atención clínica existentes.
3. Falta de recurso humano (médico especialista) para cubrir el área de emergencia.
4. Recursos que laboran en el hospital con incapacidades permanentes extendidas por medicina del trabajo laborando en áreas críticas.
5. Falta de estímulo hacia el personal para fomentar la investigación.
6. Medicamentos desiertos en la compra conjunta.
7. La cantidad de medicamento recibido en el periodo de entregas sobre pasa la capacidad de almacenamiento y resguardo de estos en el hospital.
8. La plantilla vehicular sobrepasa la capacidad del estacionamiento.
9. Marmitas del área de cocina en mal estado.
10. Deterioro del sistema de vapor de las áreas de cocina, lavandería y arsenal.
11. Falta de bodega común para la documentación administrativa y químicos peligrosos.
12. Deterioro del sistema de acometida eléctrica hospitalaria.
13. Ambulancias en mal estado.
14. Asignación presupuestaria no acorde con la necesidad real del hospital.

Análisis Externo

Oportunidades

1. Apoyo ministerial y gubernamental.
2. Apoyo externo y no gubernamental.
3. Políticas del Nuevo Gobierno.
4. Nueva legislación.
5. Actitudes políticas y sociales.
6. Modernización del sistema.
7. Programa de calidad Impulsado desde la Dirección Nacional de Hospitales.
8. Involucramiento de las Jefaturas en las evaluaciones que se realizan en las diferentes áreas.
9. Jefaturas administrativas altamente eficientes, empoderadas y comprometida con las políticas ministeriales.
10. Evaluación permanente y apoyo a la gestión por parte de los monitores hospitalarios.
11. Trabajo en conjunto con el SIBASI Morazán para el buen funcionamiento de la RIIS.
12. Disponibilidad de los servicios de apoyo las 24 horas del día.

Amenazas

1. Centralización y baja asignación presupuestal.
2. Presupuesto insuficiente.
3. Influencias políticas.
4. Vacío jurídico y falta de políticas.
5. Modelo de atención inadecuado.
6. Incremento de la demanda de la atención lo que sobrepasa altamente la capacidad instalada del hospital sobresaturando algunos de los servicios de hospitalización.

Priorización de problemas

Priorización de Problemas, determinación de causas y definición de actividades			
No.	Problemas priorizados	Causas del problema	Actividades para atacar causas del problema priorizado
1	Morbilidades obstétricas abordadas fuera de normativa	Desconocimiento de las Guías clínicas	Socialización de las Guías Clínicas vigentes y realización de simulacros
2	Se realiza más consulta de seguimiento que de primere vez en la consulta externa de medicina interna y cirugía	No se descentralizan los pacientes con ECNT estables de la consulta externa	Descentralización del 10% de los pacientes con ECNT estable de la consulta externa
3	Índice de cesárea de primera vez elevado	Realización de cesárea sin indicación médica justificada	Socialización de los Lineamientos vigentes y auditoria del 100% de las cesáreas de primere vez realizadas
4	No se realizan los simulacros de morbilidades pediátricas y neonatales según programación	No se desarrolla la programación de los simulacros por exceso de trabajo	Programar y desarrollar simulacros de morbilidades pediátricas y neonatales
5	Primer Nivel no digita las referencias	No se registran todas las referencias recibidas en el SIAP	Supervisión diaria de las referencias recibidas y las digitadas
6	No se digitan todas las referencias enviadas a otros establecimientos	Médico que refiere al paciente no digita las referencias enviadas	Supervisión diaria de las referencias enviadas y las digitadas
7	Inactividad del Comité de emergencia y desastre hospitalario	Exceso de trabajo del coordinador del Comité	Verificar la conformación y actividad del Comité de Emergencias y Desastres del hospital
9	No se capacitan las brigadas médicas y de rescate del Comité de Emergencia y	No hay desarrollo del Plan Anual Operativo del Comité	Planificar dentro de la POA del Comité las acciones dirigidas a la capacitación de las Brigadas médicas y de rescate



	Desastres		
10	No se realizan los simulacros de desastres y emergencias	No hay desarrollo del Plan Anual Operativo del Comité	Planificar dentro de la POA del Comité los simulacros de terremoto e incendio
11	Alto índice de caídas en los servicios hospitalarios	No hay plan de educación para mejorar la seguridad del paciente	Incluir temas de seguridad del paciente en los servicios de hospitalización, consulta externa y emergencia dentro de los planes de educación continua.
12	No se realiza el TRIAGE periódicamente	No hay distribución del personal médico ni de enfermería para la realización del TRIAGE	Plan de roles para la realización del TRIAGE.
13	Referencias enviadas a tercer nivel de atención no oportunas o no pertinentes	Desconocimiento de Guías clínicas	Plan de educación continua
14	Morbilidades pediátricas y neonatales abordadas fuera de normativa	Desconocimiento de las Guías clínicas	Socialización de las Guías Clínicas vigentes y realización de simulacros.
15	No se están identificando las ECNT en la consulta externa	No hay búsqueda pasiva de las ECNT en la consulta externa	Socialización e implementación del programa de enfermedades crónicas no transmisibles del hospital.
16	Aumento de embarazos en adolescentes	Alto índice de violaciones en el municipio, poca educación sexual	Realización de medidas de prevención del embarazo en adolescentes.
17	Disminución en la realización de cirugías ambulatorias	Poca programación de cirugía electiva ambulatoria	Incrementar las cirugías electivas ambulatorias en un 5%, con respecto a la cirugía electiva para hospitalización.
18	Inadecuado funcionamiento del SIS	Caída del sistema informático	Existe Comité SIS que vela por el adecuado funcionamiento del sistema.
19	Errores en resultados de exámenes de laboratorio	Falta de calibración del equipo de laboratorio	Realizar calibración de equipos y control de calidad de forma periódica y control de calidad.

20	No se está cumpliendo la profilaxis antibiótica prequirúrgica	Desconocimiento de los Lineamientos de IAAS	Cumplimiento de profilaxis de antibiótico según Lineamientos
21	Aumento del índice de IAAS	Desconocimiento de los Lineamientos de IAAS	Disminuir el índice de infección de sitio quirúrgico a través de la vigilancia continua de las IAAS y socialización de los lineamientos



Programación de Actividades de Gestión

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo: Mejorar la salud de las personas mediante la atención preventiva a la salud, con enfoque de curso de vida																
Garantizar la atención por especialista de las pacientes de Ginecoobstetricas en la unidad de emergencia	Número de pacientes de GO vistas por médico general/número de pacientes de GO vistas por especialista	85%	Jefe de Ginecoobstetricia Dr. Doradea	85%			85%			85%			85%			Se gestionará con la alta gerencia la contratación del recurso especialista
Disminuir el índice de cesárea de primera vez al 20%	Numero de cesáreas primera vez realizadas / número total de partos por cesárea atendidos	20%	Jefe de Ginecoobstetricia Dr. Doradea	20%			20%			20%			20%			Conocimiento y aplicación adecuada del criterio de indicación de cesárea por médico tratante. Indicaciones adecuadas de inducción y conducción de parto
Realización bimensual de simulacros de morbilidades obstétricas	Numero de Simulacros programados/número de simulacros realizados	12	Jefe de Ginecoobstetricia Dr. Doradea	3			3			3			3			Se cuenta con programación de simulacros de morbilidades obstétricas
Objetivo: Mejorar la salud de niños y niñas menores de 10 años																
Garantizar la atención por especialista de los pacientes pediátricos en la unidad de emergencia	Número de pacientes pediátricos vistos por médico general/número de pacientes pediátricos vistos por especialista	85%	Jefe de Pediatría Dr. Argueta	85%			85%			85%			85%			Hay pediatra asignado a la emergencia

HOSPITAL NACIONAL "DR. HECTOR ANTONIO HERNÁNDEZ FLORES" DE SAN FRANCISCO
GOTERA, MORAZAN

Evaluación de los Recién Nacidos que nacen en el Hospital evaluados según norma previa al alta	Numero de recién nacidos evaluados al alta según norma/ número de recién nacidos dados de alta del periodo	100%	Jefe de Pediatría Dr. Argueta	100%			100%			100%		100%	Conocimiento y aplicación de la normativa al alta por parte del médico especialista
Realización bimensual de simulacros de morbilidades pediátricas y neonatales	Numero de Simulacros programados/ número de simulacros realizados	12	Jefe de Pediatría Dr. Argueta	3			3			3		3	Se cuenta con programación de simulacros de morbilidades pediátricas y neonatales
Objetivo: Mejorar la salud de las y los adolescentes de 10 a 19 años													
Realización de medidas de prevención del embarazo en adolescentes, charlas, actividades de concientización	Número de actividades programadas/número de actividades realizadas	6	Referente de Adolescentes Licda. Reyes	2			2			2		2	Se cuenta con referente hospitalario de adolescentes
Realización de pasantías hospitalarias a embarazadas en coordinación con el primer nivel de atención	Numero de pasantías programadas/número de pasantías realizadas	12	Jefe de Trabajo Social. Licda. Clara Hernández	3			3			3		3	Existe adecuada coordinación con el SIBASI
Objetivo: Mejorar la salud de mujeres y hombres de 20 a 59 años													
Promover la detección precoz de cáncer de mama y cervicouterino	Número de charlas programadas/total de charlas realizadas	6	Coordinador de Promoción de la Salud Lic. Elvin	2			2			2		2	Contamos con referente de la promoción de la salud
Promover la detección precoz de cáncer de próstata y estomago	Número de charlas programadas/total de charlas realizadas	6	Coordinador de Promoción de la Salud Lic. Elvin	2			2			2		2	Contamos con referente de la promoción de la salud



Objetivo: Mejorar la salud de las personas adultas mayores													
Promover la detección precoz de Insuficiencia Renal	Número de charlas programadas/total de charlas realizadas	6	Coordinador de Promoción de la Salud Lic. Elvin	2			2			2		2	Contamos con referente de la promoción de la salud
Promover la detección precoz de Diabetes Mellitus	Número de charlas programadas/total de charlas realizadas	6	Coordinador de Promoción de la Salud Lic. Elvin	2			1			2		1	Contamos con referente de la promoción de la salud
Promover la detección precoz de Trastorno Hipertensivo	Número de charlas programadas/total de charlas realizadas	6	Coordinador de Promoción de la Salud Lic. Elvin	2			1			2		1	Contamos con referente de la promoción de la salud
Objetivo: Restaurar la salud de las personas mediante la atención curativa, con enfoque de curso de vida													
Implementación del programa de citas en línea	Número de pacientes que acuden a la consulta externa/número de gestiones de citas en línea	90%	Jefe de Trabajo Social. Licda. Clara Hernández	90%			90%			90%		90%	Existe adecuada coordinación con el SIBASI y las UCSF
Objetivo: Impulsar el desarrollo del talento humano (Fortalecer la formación continua del talento humano, técnico y administrativo, en temas de salud y trato humano)													
Fortalecer el desarrollo de las competencias técnicas de las jefaturas médicas para optimizar el desempeño de los recursos humanos	Numero de jefaturas medicas/número de jefaturas medicas capacitadas	4	Jefe de RRHH Licda. Portillo	4			4			4		4	Apoyo de la alta gerencia
Desarrollar el programa de educación continua hospitalario	Numero de temas programados/número de temas impartidos	44	Jefe de RRHH Licda. Portillo	10			12			12		10	Apoyo de la División médica y la UOC
Objetivo: Impulsar la gestión de la calidad													
Vigilar el buen funcionamiento del SIS	Numero de reuniones del Comité SIS programadas/número de reuniones del Comité SIS realizadas	12	Comité SIS Técnico. Cristian	3			3			3		3	Se cuenta con Comité SIS



HOSPITAL NACIONAL "DR. HECTOR ANTONIO HERNÁNDEZ FLORES" DE SAN FRANCISCO
GOTERA, MORAZAN

Realizar el TRIAGE	Número de pacientes que acuden a la emergencia en un periodo determinado/número de pacientes anotados en el TRIAGE	85%	Jefe de la Emergencia Dr. Quiroz	85%		85%		85%		85%		85%	Contamos con Jefe de la unidad de emergencia
Mejorar la calidad de las referencias hacia el tercer nivel	Numero de temas programados en el plan de educación continua/número de temas impartidos del plan de educación continua	100%	Jefe de la UDP Dr. Coello	100%		100%		100%		100%		100%	Se cuenta con UDP
Garantizar la calidad de los resultados de laboratorio	Numero de controles de calidad y calibraciones del equipo programadas/número de controles de calidad y calibraciones del equipo realizadas	12	Jefa de Laboratorio Licda. García	3		3		3		3		3	Laboratorio cuenta con plan de calibración del equipo y control de calidad
Descentralización de los pacientes con patologías crónico degenerativas estables en la consulta externa	Número de pacientes con patologías cronicodegenerativas estable/número de pacientes con patología crónico degenerativa estable descentralizado	30%	Jefe de la Consulta externa Dr. Miranda	7,50%		7,50%		7,50%		7,50%		7,50%	Colaboración de médicos especialistas de la consulta externa y coordinación con el SIBASI
Incrementar las cirugías electivas ambulatorias	Numero de cirugías electivas para hospitalización realizadas/número de cirugías electivas ambulatorias realizadas	5%	Jefe de Cirugía Dr. Canales	5%		5%		5%		5%		5%	Adecuada selección del paciente quirúrgico, Disponibilidad de insumos requeridos



HOSPITAL NACIONAL "DR. HECTOR ANTONIO HERNÁNDEZ FLORES" DE SAN FRANCISCO
GOTERA, MORAZÁN

Cumplimiento de profilaxis de antibiótico según normativa	Numero de cirugías con antibiótico profilaxis/número total de cirugías realizadas	100%	Jefe de Cirugía Dr. Canales	100%		100%		100%		100%		100%	Conocimiento y practica de la normativa vigente de profilaxis quirúrgica
Disminuir el índice de infección de sitio quirúrgico	Numero de cirugías realizadas/ número de infecciones del sitio quirúrgico	0,4%	Comité de IAAS Licda. Angelita	0,4%		0,4%		0,4%		0,4%		0,4%	Conocimiento y practica de la normativa vigente de prevención de IAAS
Objetivo: Fortalecer la vigilancia sanitaria													
Registro de referencias recibidas	Numero de referencias recibidas /número de referencias recibidas digitadas en el SIS	100%	Comité de RRI Dr. Miranda	100%		100%		100%		100%		100%	Se cuenta con los insumos necesarios para la digitación de las referencias recibidas
Registro de referencias enviadas a otros establecimientos	Numero de referencias enviadas /número de referencias recibidas digitadas en el SIS	100%	Comité de RRI Dr. Miranda	100%		100%		100%		100%		100%	Se cuenta con los insumos necesarios para la digitación de las referencias enviadas a otros establecimientos
Objetivo: Proteger la salud, mediante la vigilancia de las condiciones ambientales, para contribuir al desarrollo de la población													
Vigilancia mensual de la cocina del hospital	Numero de supervisiones programadas/número de supervisiones realizadas	12	Inspector de Saneamiento ambiental Licdo. Jorge	3		3		3		3		3	Se cuenta con recurso de saneamiento ambiental.
Vigilancia mensual del chalet del hospital	Numero de supervisiones programadas/número de supervisiones realizadas	12	Inspector de Saneamiento ambiental Licdo. Jorge	3		3		3		3		3	Se cuenta con recurso de saneamiento ambiental.
Vigilancia de la calidad del agua potable para el consumo de los usuarios	Numero de pruebas programadas/número de pruebas realizadas	12	Inspector de Saneamiento ambiental Licdo. Jorge	3		3		3		3		3	Se cuenta con recurso de saneamiento ambiental.

Objetivo: Promover la salud mediante el abordaje intersectorial de la determinación social de la salud													
Reuniones de RIISS para la coordinación, seguimiento y análisis del buen funcionamiento del sistema de referencia y retorno	Numero de reuniones programadas/número de reuniones asistidas	12	Comité de RRI Dr. Miranda	3			3			3		3	Se cuenta con el apoyo de la alta gerencia
Objetivo: Fortalecer la respuesta apropiada del Comité de emergencia y desastres ante emergencias, desastres y epidemias													
Reuniones del Comité de emergencia y desastre hospitalario	Numero de reuniones del Comité programadas/número de reuniones del Comité realizadas	6	Coordinador de la UOC. Dr. Guevara	2			1			2		1	Existe PAO 2023 del Comité de emergencias y desastres hospitalario
Capacitación de las Brigadas médicas y de rescate	Numero de brigadas conformadas/número de brigadas capacitadas	100%	Coordinador del Comité de Emergencias y Desastres	100%			100%			100%		100%	Existe PAO 2023 del Comité de emergencias y desastres hospitalario
Simulacros de desastres y emergencias	Numero de simulacros programados/número de simulacros realizados	100%	Coordinador del Comité de Emergencias y Desastres	0%			100%			100%		100%	Existe PAO 2023 del Comité de emergencias y desastres hospitalario
Objetivo: Mejorar la seguridad del paciente													
Realizar socialización en la emergencia, consulta externa y encamados de la seguridad del paciente	Numero de temas programados/número de temas impartidos	4	Coordinador de la UOC. Dr. Guevara	1			1			1		1	Existe Unidad Organizativa de la Calidad
Objetivo: Contribuir a reducir el impacto medio ambiental													
Monitorear las buenas prácticas de gestión ambiental (ahorro energético, de agua y aplicación de 3 Rs)	Numero de monitoreos programados/número de monitoreos realizados	12	Inspector de Saneamiento ambiental Licdo. Jorge	3			3			3		3	Se cuenta con recurso de saneamiento ambiental.



HOSPITAL NACIONAL "DR. HECTOR ANTONIO HERNÁNDEZ FLORES" DE SAN FRANCISCO
GOTERA, MORAZAN

Inspecciones sobre el manejo integral de desechos bioinfecciosos	Numero de inspecciones programados/número de inspecciones realizados	12	Inspector de Saneamiento ambiental Licdo. Jorge	3			3			3			3		Se cuenta con recurso de saneamiento ambiental.
Objetivo: Contribuir a la prevención de enfermedades de transmisión hídrica y por alimentos a nivel hospitalario															
Monitoreo de la vigilancia de la calidad del agua	Numero de monitoreos programados/número de monitoreos realizados	12	Inspector de Saneamiento ambiental Licdo. Jorge	3			3			3			3		Se cuenta con recurso de saneamiento ambiental.
Inspecciones a cocina del hospital para verificar que se están aplicando buenas prácticas de manufactura	Numero de inspecciones programados/número de inspecciones realizadas	12	Inspector de Saneamiento ambiental Licdo. Jorge	3			3			3			3		Se cuenta con recurso de saneamiento ambiental.
Inspecciones a cafetines para verificar que se están aplicando buenas prácticas de manufactura	Numero de inspecciones programados/número de inspecciones realizadas	12	Inspector de Saneamiento ambiental Licdo. Jorge	3			3			3			3		Se cuenta con recurso de saneamiento ambiental.

Valoración de Riesgos

MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA HOSPITALES 2024

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
Consultas	Funcionamiento inadecuado del SIS	1	3	3	Revisiones periódicas del buen funcionamiento del SIS	Jefe de Informática Técnico. Cristian
	Referencias no efectivas enviadas a tercer nivel	2	3	6	Revisión de la pertinencia de las referencias por el Comité de RRI	Coordinador del Comité RRI Dr. Miranda
	Morbilidades obstétricas abordadas fuera de los	3	3	9	Programación de simulacros de morbilidades Obstétricas	Jefe de Ginecoobstetricia Dr. Doradea
	Lineamientos Morbilidades pediátricas y neonatales abordadas fuera de los	2	3	6	Programación de simulacros de morbilidades Pediátricas	Jefe de Pediatría Dr. Argueta
	Lineamientos					
	Pacientes obstétricas atendidas por medicina general en la emergencia	2	3	6	Asignación de medico especialista en la emergencia	Jefe de Ginecoobstetricia Dr. Doradea

	No se están identificando los pacientes con ECNT en la consulta externa	2	3	6	Socialización e implementación del programa de enfermedades crónicas no transmisibles del hospital	Coordinadora del programa de ECNT Dra. Argueta
	Aumento de la consulta subsecuente sobre los de primera vez en la consulta externa	3	3	9	Descentralización del 30% de los pacientes con patologías crónicas degenerativas estable de la consulta externa Realizar calibración de equipos y control de calidad de forma periódica y control de calidad	Jefe de la Consulta externa Dr. Jurado
	Mala calidad en el reporte de los resultados de los exámenes de laboratorio	1	3	3	Realizar calibración de equipos y control de calidad de forma periódica y control de calidad Socialización de los Lineamientos vigentes y auditoria del 100% de las cesáreas de primera vez realizadas	Jefa de Laboratorio Licda. García
Partos	Aumento del índice de cesáreas de primera vez	3	3	9	Socialización de los Lineamientos vigentes y auditoria del 100% de las cesáreas de primera vez realizadas	Jefe de Ginecoobstetricia Dr. Doradea
	Aumento de embarazos en adolescentes	2	3	6	Realizar medidas de prevención del embarazo en adolescentes	Referente de Adolescentes Licda. Reyes
Cirugía	Disminución en la realización de cirugías ambulatorias	2	3	6	Incrementar las cirugías electivas ambulatorias al 5%	Jefe de Cirugía Dr. Canales

	No se está cumpliendo la profilaxis antibiótica prequirúrgica	1	3	3	Revisión del cumplimiento de profilaxis de antibiótico según Lineamientos	Jefe de Cirugía Dr. Canales
	Aumento de infecciones del sitio quirúrgico	1	3	3	Vigilancia continua de las IAAS	Comité de IAAS Licda. Angelita
	No se realizan simulacros de morbilidades pediátricas y neonatales	3	3	9	Supervisar la realización de los simulacros	Jefe de Pediatría Dr. Argueta
	Poca coordinación entre el Hospital y el Primer nivel de atención	3	3	9	Agendar reuniones de RISS para la coordinación, seguimiento y análisis de problemas	Medico Director Dr. José Elías
Gerencia	No se registran todas las referencias recibidas	3	3	9	supervisión diaria de las referencias recibidas y las digitadas	Comité de RRI Dr. Miranda
	No se registran todas las referencias enviadas a otros establecimientos	3	3	9	Supervisión diaria de las referencias enviadas y las digitadas	Comité de RRI Dr. Miranda
	Inactividad del Comité de emergencia y desastre hospitalario	3	3	9	Verificar la conformación y actividad del Comité de Emergencias y Desastres del hospital	Jefe de la UOC Dr. Guevara
Seguridad	Brigadas médicas y de rescate no capacitadas	3	3	9	Planificar dentro de la POA del Comité las acciones dirigidas a la capacitación de	Coordinador del Comité de Emergencias y desastres del Hospital

	No se realizan simulacros de desastres y emergencias	3	3	9	las Brigadas médicas y de rescate Planificar dentro de la POA del Comité los simulacros de terremoto e incendio Realizar plan de socialización de seguridad del paciente en los servicios de hospitalización, consulta externa y emergencia.	Coordinador del Comité de Emergencias y desastres del Hospital
	Índice alto de caídas en los servicios hospitalarios	3	3	9	Vigilancia mensual de la cocina del hospital	Jefe de la UOC Dr. Guevara
	No se realiza supervisión del área de cocina	1	3	3	Vigilancia mensual del Chalet hospitalario	Inspector de Saneamiento ambiental. Licdo. Jorge
Ambiental	No se realiza supervisión de la alimentación y disposición de desechos del chalet hospitalario	1	2	2	Monitoreo semanal de la calidad del agua potable del hospital	Inspector de Saneamiento ambiental. Licdo. Jorge
	Agua potable fuera del estándar	1	3	3		



Programación de Actividades Asistenciales

Reporte: Monitoreo Consulta Externa

Actividades	Enero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.						
Servicios Finales												
General												
Medicina General	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	2,040
Especialidades												
Especialidades Básicas												
Medicina Interna	625	625	625	625	625	625	625	625	625	625	632	7,507
Cirugía General	217	217	217	217	217	217	217	217	217	217	224	2,611
Pediatría General	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Ginecología	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	2,448
Obstetricia	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	2,448
Sub especialidades												
Sub Especialidades de Medicina Interna												
Dermatología	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	118	1,306
Sub Especialidades de Cirugía												
Ortopedia	190	190	190	190	190	190	190	190	190	190	195	2,285
Urología	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	118	1,306
Emergencias												
De Medicina Interna												
Medicina Interna	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	12	100
De Cirugía												
Cirugía General	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	62	700
Ortopedia	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	74	800
Urología	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	18	150
De Pediatría												
Pediatría Gral.	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	99	1,100
De Gineco-Obstetricia												
Ginecología	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	14	80
Obstetricia	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	174	2,000
Otras Atenciones Consulta Emergencia												
Emergencia/Consulta General	1,083	1,083	1,083	1,083	1,083	1,083	1,083	1,083	1,083	1,083	1,087	13,000
Otras Atenciones Consulta Externa Médica												
Clinica de Ulceras	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	816
Colposcopia	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	408
Nutrición	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	1,224
Programa de Atención Integral	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Psicología	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	192	2,227

Fuente: Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias 2024

Reporte: Monitoreo Hospitalización

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													
Especialidades Básicas													
Cirugía	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	75	889
Ginecología	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	27	203
Medicina Interna	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	114	1,258
Obstetricia	275	275	275	275	275	275	275	275	275	275	275	279	3,304
Pediatría	217	217	217	217	217	217	217	217	217	217	217	220	2,607
Otros Egresos													
Bienestar Magisterial	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	39	446
Emergencia	146	146	146	146	146	146	146	146	146	146	146	150	1,756
Partos													
Partos vaginales	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200
Partos por Cesáreas	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	37	400
Grupos de Atención													
Electivas para Hospitalización	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	55	594
Electivas Ambulatorias	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	23	254
De Emergencia para Hospitalización	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
De Emergencia Ambulatoria	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	12	100
Medicina General													
Unidad de Emergencia													
Admisiones	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200
Transferencias	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	300

Fuente: Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias 2024



Reporte: Monitoreo Servicios Intermedios - Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Intermedios													
Imagenología													
Radiografías	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	18,000
Ultrasonografías	520	520	520	520	520	520	520	520	520	520	520	520	6,240
Otros Procedimientos Diagnósticos													
Colposcopias	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	30	250
Electrocardiogramas	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	84	920
Espirometrías	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
Tratamiento y Rehabilitación													
Cirugía Menor	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	87	1,000
Conos Loop	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	14	80
Crioterapias	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9	20
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	5,400
Inhaloterapias	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	837	10,000
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	7,966	7,966	7,966	7,966	7,966	7,966	7,966	7,966	7,966	7,966	7,966	7,974	95,600
Recetas Dispensadas de Hospitalización	4,791	4,791	4,791	4,791	4,791	4,791	4,791	4,791	4,791	4,791	4,791	4,799	57,500
Terapias Respiratorias	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2,400
Casos Atendidos													
Casos Atendidos	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2,400

Fuente: Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias 2024

Reporte: Monitoreo Servicios Intermedios - Laboratorio Clínico y Banco de Sangre

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Intermedios													
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre													
Hematología													
Consulta Externa	811	811	811	811	811	811	811	811	811	811	811	814	9,735
Hospitalización	1,627	1,627	1,627	1,627	1,627	1,627	1,627	1,627	1,627	1,627	1,627	1,628	19,525
Emergencia	1,292	1,292	1,292	1,292	1,292	1,292	1,292	1,292	1,292	1,292	1,292	1,298	15,510
Referido / Otros	928	928	928	928	928	928	928	928	928	928	928	930	11,138
Inmunología													
Consulta Externa	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	121	1,419
Hospitalización	756	756	756	756	756	756	756	756	756	756	756	759	9,075
Emergencia	316	316	316	316	316	316	316	316	316	316	316	319	3,795
Referido / Otros	151	151	151	151	151	151	151	151	151	151	151	154	1,815
Bacteriología													
Consulta Externa	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	39	413
Hospitalización	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	143	1,683
Emergencia	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	50	578
Referido / Otros	756	756	756	756	756	756	756	756	756	756	756	759	9,075
Parasitología													
Consulta Externa	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	49	511
Hospitalización	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	61	710
Emergencia	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	61	710
Referido / Otros	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	67	760
Bioquímica													
Consulta Externa	2,150	2,150	2,150	2,150	2,150	2,150	2,150	2,150	2,150	2,150	2,150	2,150	25,800
Hospitalización	3,583	3,583	3,583	3,583	3,583	3,583	3,583	3,583	3,583	3,583	3,583	3,587	43,000
Emergencia	2,616	2,616	2,616	2,616	2,616	2,616	2,616	2,616	2,616	2,616	2,616	2,624	31,400
Referido / Otros	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100	4,100	49,200
Banco de Sangre													
Consulta Externa	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	72	776
Hospitalización	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191	199	2,300
Emergencia	233	233	233	233	233	233	233	233	233	233	233	237	2,800
Referido / Otros	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	175	2,100



**HOSPITAL NACIONAL "DR. HECTOR ANTONIO HERNÁNDEZ FLORES" DE SAN FRANCISCO
GOTERA, MORAZÁN**

Urianálisis													
Consulta Externa	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	224	2,600
Hospitalización	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	360	4,210
Emergencia	366	366	366	366	366	366	366	366	366	366	366	374	4,400
Referido / Otros	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	224	2,600

Fuente: Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias 2024

Reporte: Monitoreo Servicios Generales

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Generales													
Hospitalización													
Medicina	644	644	644	644	644	644	644	644	644	644	644	653	7,737
Cirugía	298	298	298	298	298	298	298	298	298	298	298	305	3,583
Ginecología	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	60	698
Obstetricia	1,148	1,148	1,148	1,148	1,148	1,148	1,148	1,148	1,148	1,148	1,148	1,15	13,778
Pediatría	756	756	756	756	756	756	756	756	756	756	756	756	9,072
Otros (Convenios)	3,459	3,459	3,459	3,459	3,459	3,459	3,459	3,459	3,459	3,459	3,459	3,459	41,508
Hospitalización													
Medicina	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	6	50
Cirugía	2,368	2,368	2,368	2,368	2,368	2,368	2,368	2,368	2,368	2,368	2,368	2,373	28,421
Ginecología	683	683	683	683	683	683	683	683	683	683	683	684	8,197
Obstetricia	12,99	12,99	12,99	12,99	12,99	12,99	12,99	12,99	12,99	12,99	12,99	12,993	155,883
Pediatría	1,201	1,201	1,201	1,201	1,201	1,201	1,201	1,201	1,201	1,201	1,201	1,206	14,417
Consulta													
Consulta Médica General	748	748	748	748	748	748	748	748	748	748	748	748	8,976
Consulta Médica Especializada	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	234	2,687
Emergencias													
Emergencias	1,434	1,434	1,434	1,434	1,434	1,434	1,434	1,434	1,434	1,434	1,434	1,439	17,213
Mantenimiento Preventivo													
Números de Orden	317	317	317	317	317	317	317	317	317	317	317	318	3,805
RECORRIDOS													
Kilómetros Recorridos	15,664	15,664	15,664	15,664	15,664	15,664	15,664	15,664	15,664	15,664	15,664	15,674	187,978

Fuente: Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias 2024

Compromisos para el cumplimiento de resultados no alcanzados

Hospital: Nacional "Dr. Héctor Antonio Hernández Flores" de San Francisco Gotera, Morazán

Período evaluado: 2024

Resultado esperado (según formulario Programación anual y Seguimiento)	Factor o situación que impidió la realización de la meta	Medidas a adoptar	Antes de (qué fecha)	Responsable
Mejorar la salud de niños y niñas menores de 10 años.	No se realiza mensualmente simulacros de morbilidades pediátricas y neonatales.	Elaborar plan mensual de simulacros de morbilidades pediátricas y neonatales y darle cumplimiento.	13/01/2024	Dr. Argueta
Mejorar la salud de mujeres y hombres de 20 a 59 años.	No se realiza búsqueda activa para la detección precoz de cáncer de próstata y estómago.	Socializar los Lineamientos de ECNT y realizar búsqueda activa de cáncer de próstata y estómago.	01/02/2024	Dra. Argueta
Impulsar la gestión de la calidad.	No se desconcentro la consulta de pacientes con enfermedades crónicas hacia establecimientos de salud del primer nivel de atención más cercano para su seguimiento.	Descentralizar en un 30% los pacientes con patologías crónicas degenerativas estables.	01/07/2024	Dr. Jurado
Impulsar la gestión de la calidad.	No se incrementaron las cirugías electivas ambulatorias en un 8%, con respecto al año previo.	Incrementar en un 10% con respecto al 2022 las cirugías electivas ambulatorias.	01/07/2024	Dr. Hernández
Impulsar la gestión de la calidad.	No se brinda informe mensual del cumplimiento de profilaxis de antibiótico según normativa.	Vigilar el cumplimiento de la profilaxis antibiótica prequirúrgica.	01/02/2024	Dr. Hernández.
Fortalecer la vigilancia sanitaria.	No hay un registro adecuado de referencias recibidas.	Digitar el 100% de las referencias recibidas.	01/12/2024	Dr. Miranda
Fortalecer la vigilancia sanitaria.	No hay un registro adecuado de referencias enviadas a otros establecimientos.	Digitar el 100% de las referencias enviadas.	01/12/2024	Dr. Miranda
Fortalecer la respuesta apropiada del Comité de emergencia y desastres ante emergencias, desastres y epidemias.	No hay reuniones del Comité.	Activar el Comité de emergencia y desastres hospitalario.	15/12/2024	Dr. García.



Fortalecer la respuesta apropiada del Comité de emergencia y desastres ante emergencias, desastres y epidemias.	No hay Capacitación de las Brigadas médicas y de rescate.	Capacitar las brigadas médicas de rescate según POA 2022.	01/07/2024	Dr. García.
Fortalecer la respuesta apropiada del Comité de emergencia y desastres ante emergencias, desastres y epidemias.	No se realizan Simulacros de desastres y emergencias.	Planificar y realizar simulacros de desastres y emergencias según POA 2022.	01/03/2024	Dr. García.


Dr. Arturo José Elías Bermúdez
Director



diciembre 2023

Firma (responsable de la Dependencia)

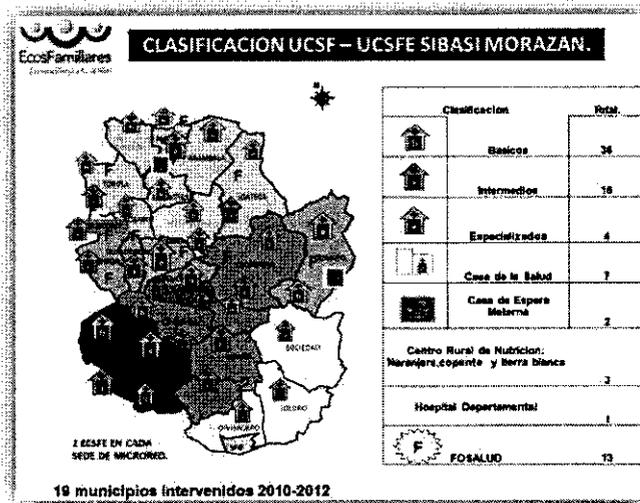
Fecha de elaboración

Anexos

Cobertura de Salud del Departamento de Morazán

El hospital de San Francisco Gotera es un hospital departamental considerado como de segundo nivel de atención. Brinda atención en las cuatro especialidades básicas: Cirugía General, Pediatría, Medicina Interna y Gineco-Obstetricia y sub-especialidades como Ortopedia, Urología, Dermatología y Neonatología.

Es el centro de referencia con que cuenta la región oriental para cubrir la demanda de atención de segundo nivel en el departamento de Morazán. Atiende una población de 193,369 habitantes del área geográfica de influencia que corresponde al departamento de Morazán (26 municipios) y además pacientes provenientes de Honduras.



Integración en RIIS

Constituidos en 5 Micro- Redes.

1. Corinto
2. Pequín
3. Sensembra
4. San Francisco Gotera
5. Jocoro

El Departamento cuenta con 26 municipios de los cuales 19 se encuentran intervenidos, lo que ha permitido que la demanda espontanea para el hospital haya disminuido y se incremente el sistema de referencia y retorno además de brindar los seguimientos según normativa de embarazadas, puérperas y los menores de un año.

Condiciones de La Planta Física

El hospital Nacional "Dr. Héctor Antonio Hernández Flores" de San Francisco Gotera está ubicado en Final Avenida Thomson Norte, Barrio La Cruz, en el municipio de San Francisco Gotera, departamento de Morazán, a 168 kilómetros de la ciudad capital. El área total del hospital es de aproximadamente 1.62 manzanas. El hospital está conformado por 6 módulos en su infraestructura, dividiéndose en 3 grandes áreas: Modulo A consulta externa y área administrativa; modulo B, C, D, E y modulo F.

Modulo A: Consulta externa, salud mental, ultrasonografía, vacunación, ESDOMED y área administrativa.

Modulo B: Emergencia, observación, pequeña cirugía, sala séptica, farmacia, rayos x, y laboratorio clínico.

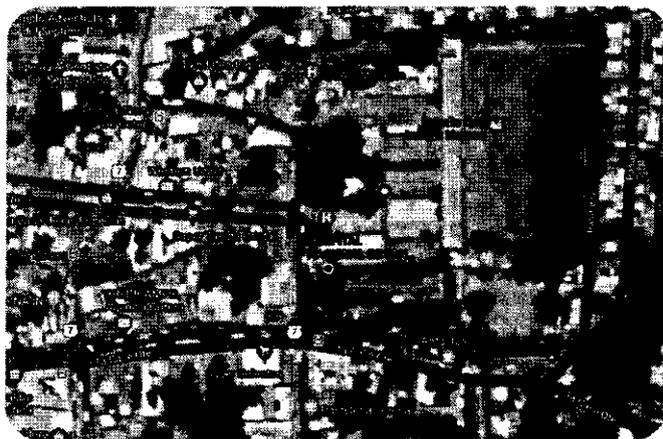
Modulo C: sala de operaciones, sala de trabajo y atención de partos, auditorium, fisioterapia, y UACI.

Módulo D: Servicio de Gineco-obstetricia, pediatría y neonatos.

Modulo E: Servicio de medicina interna y cirugía general.

Modulo F: área de mantenimiento, lavandería, centro de esterilizaciones, central de equipo, almacén y departamento de alimentación y dietas.

Croquis de Ubicación del Hospital



Programación de metas de consulta externa

Programación de metas de Consulta Externa en base a hora médico, año 2024

Consulta Externa								
Consulta Externa Médica General	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)
Medicina General	136876	Josué Abilio Jurado Zelaya	2.0	5	10	240	2,040	2,040
	TOTAL MEDICINA GENERAL		2.0	5	10	240	2,040	
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)
Medicina Interna	26496	Roberto Eliduk Flores Reyes	3.0	4	12	240	2,448	7,507
	1845	Nancy Verónica Argueta	3.0	4	12	240	2,448	
	111935	Carlos Antonio Argueta Luna	3.0	4	12	240	2,448	
	143097	Juan José Juárez Medrano	0.2	4	1	240	163	
	TOTAL		9.2	4	37	240	7,507	
Cirugía General	1388686	Fredys Wilber Hernández Canales	1.2	4	5	240	979	2,611
	136447	Douglas Eli García Ruitz	1.0	4	4	240	816	
	12869	María Guadalupe Perla Flores	1.0	4	4	240	816	
	TOTAL		3.2	4	13	240	2,611	
Pediatría General	127722	José Apolinar Martínez García	2.0	4	8	240	1,632	1,632
	TOTAL		2.0	4	8	240	1,632	1,632
Ginecología	113618	Irma Leticia Argueta Argueta	2.0	4	8	240	1,632	2,448
	1841	Ronald Edgardo Eguizábal Bolaños	1.0	4	4	240	816	
	TOTAL		3.0	4	12	240	2,448	
Obstetricia	12615	José Roberto Doradea Silva	2.0	3	6	240	1,224	2,448
	1841	Ronald Edgardo Eguizábal Bolaños	2.0	3	6	240	1,224	
	TOTAL		4.0	3	12	240	2,448	
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS							16,646	16,646



HOSPITAL NACIONAL "DR. HECTOR ANTONIO HERNÁNDEZ FLORES" DE SAN FRANCISCO GOTERA, MORAZAN

Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)	
Dermatología	70146	David Argueta Martínez	1,6	4	6	240	1.306	1.306	
	TOTAL		1,6	4	6	240	1.306	1.306	
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA							1.306	1.306	
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)	
Ortopedia	1856	Douglas Francisco Touche	2,8	4	5	240	2.285	2.285	
	70145	José Ismael Chicas Martínez	2,8	4	6	240	2.285	2.285	
TOTAL		2,8	4	11	240	2.285	2.285		
Urología	81148	Nelson Edgardo Benavides Rivera	1,6	4	6	240	1.306	1.306	
	TOTAL		1,6	4	6	240	1.306	1.306	
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA							3.590	3.590	
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)	
Neonatología	18395	María De los Ángeles Paz Herrera	1,0	4	4	240	816	816	
	TOTAL		1,0	4	4	240	816	816	
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA							816	816	
TOTAL SUB ESPECIALIDADES							7,0	240	5.712
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2024	META 2024 por médico (85%)	META TOTAL 2024 por ESPECIALIDAD (85%)	
Clinica de Ulceras	136447	Douglas Eli García Ruiz	2,0	2	4	240	816	816	
Colposcopia	1841	Ronald Edgardo Eguizábal Bolaños	1,0	2	2	240	408	408	
Nutrición	106979	Gisela Andreina Guardado Gutiérrez	3,0	2	6	240	1.224	1.224	
Programa de Atención Integral	111935	Carlos Antonio Argueta Luna	0,4	4	2	240	326	653	
Psicología	94052	Blanca Rosa González de Flores	5,0	1	5	240	1.020	2.227	
	125971	Azalia Lisseth Reyes Rubio	2,0	1	2	230	391	2.227	
	128043	Elvin Miguel Fuentes Fuentes	4,0	1	4	240	816	2.227	
TOTAL OTRAS ATENCIONES			17,4			240	5.328	5.328	
TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA							29.726	29.726	

Anexo 6C2 Metas consulta externa matriz Excel DIRPLAN

Programación de metas de consulta de emergencia

Programación de metas de Consulta de Emergencia, en base a producción de los últimos años, año 2024

Servicios Finales							
Servicio de Emergencias							
Producción últimos años							
Consulta de Emergencias de Medicina General	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Medicina General/Consulta General	12.379	13.585	10.163	10.899	11.709	11.747	13.000
TOTAL MEDICINA GENERAL	12.379	13.585	10.163	10.899	11.709	11.747	13.000
Consultas de Emergencias de Medicina Interna	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Medicina Interna	12	12	10	4	239	55	100
TOTAL MEDICINA INTERNA	12	12	10	4	239	55	100
Consultas de Emergencias de Cirugía	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Cirugía General	671	635	792	671	734	701	700
Ortopedia	1.163	918	653	737	836	861	800
Urología	157	170	280	154	101	172	150
TOTAL CIRUGÍA	1.991	1.723	1.725	1.562	1.671	1.734	1.650
Pediatría General	1764	1119	690	866	1078	1.103	1.100
TOTAL PEDIATRÍA	1764	1119	690	866	1078	1.103	1.100
Consultas de Emergencias de Gineco-Obstetricia	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Ginecología	186	68	122	59	18	91	80
Obstetricia	3013	2144	2532	1646	1179	2.103	2.000
TOTAL GINECO-OBSTETRICIA	3199	2212	2654	1705	1197	2.193	2.080
Producción últimos años							
TOTAL GENERAL CONSULTA EMERGENCIA	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
	19.345	18.651	15.242	15.037	15.894	16.834	17.930

Anexo 6C3 matriz Excel DIRPLAN

Programación de metas de egresos hospitalarios

Metas de egresos hospitalarios en base a promedio día estancia/recurso cama, año 2024

Servicios Finales					
Servicio Hospitalario					
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Nº CAMAS AÑO 2024	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2024
Medicina Interna	18	4,4	365	1.480	
Cirugía	11	3,8	365	1.046	
Ginecología	2	3,1	365	239	
Obstetricia	23	2,2	365	3.887	
Pediatría	20	2,4	365	3.067	
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	74	2,9	365	9.718	8.260
Otros Servicios Hospitalarios	Nº CAMAS AÑO 2024	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2024
Bienestar Magisterial	4	2,8	365	525	
Emergencia	6	1,1	365	2.066	
TOTAL OTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS	10	1,9	365	2.591	2.203
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN Y TOTAL META EGRESOS 2024	84			12.309	10.463

Anexo 6D1 Metas egresos matriz Excel DIRPLAN

Programación de metas de cirugía mayor electiva

Distribución de horas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio cirugía electiva por semana, año 2024

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
Cirugía General	1388686	Fredys Wilber Hernández Canales	2	0	0	0	2	4,0	2
	136447	Douglas Eli García Ruiz	5	0	2	0	5	12,0	6
	TOTAL							16,0	8
Ginecología	12615	José Roberto Doradea Silva	0	2,5	2,5	0	0	5,0	3
	113618	Irma Leticia Argueta Argueta	0,0	2,5	2,5	0,0	0	5,0	3
	TOTAL							10,0	5
Obstetricia	113618	Irma Leticia Argueta Argueta	4	4	4	4	4	4,0	2
	TOTAL							4,0	2
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS								30,0	15
Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Cirugía	Código SIMMOW	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
Ortopedia	1856	Douglas Francisco Touche	0	0	0	3	0	3	1
	70145	José Ismael Chicas Martínez	0	0	0	3	0	3	1
	TOTAL							6,0	2
Urología	81148	Nelson Edgardo Benavides Rivera	0	2	0	0	0	2	1
	TOTAL							2,0	1
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS								38,0	17,7
PORCENTAJE DE CIRUGÍAS MAYORES AMBULATORIAS, AÑO 2024. (INDICADORES HOSPITALARIOS)								30%	
PROMEDIO DE HORAS DIARIAS PROGRAMADAS PARA CIRUGÍA MAYOR ELECTIVA								7,6	

Anexo 6D2 Distribución cirugía electiva matriz Excel DIRPLAN



Programación de metas de cirugía mayor electiva, por especialidad y recurso medico

Programación de Metas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, año 2024

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2024
Cirugía General	1388686	Fredys Wilber Hernández Canales	2	48	96
	136447	Douglas Eli García Ruiz	6	48	288
	TOTAL		8	48	384
Ginecología	12615	José Roberto Doradea Silva	3	48	120
	113618	Irma Leticia Argueta Argueta	3	48	120
	TOTAL		5	48	240
Obstetricia	113618	Irma Leticia Argueta Argueta	2	48	96
	TOTAL		2	48	96
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS			15	48	720
Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Cirugía	Código SIMMOW	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2024
Ortopedia	1856	Douglas Francisco Touche	1	48	48
	70145	José Ismael Chicas Martínez	1	48	48
	TOTAL		2	48	96
Urología	81148	Nelson Edgardo Benavides Rivera	1	48	32
	TOTAL		1	48	32
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA			3	48	128
TOTAL SUB ESPECIALIDADES			2,7	48	128
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS			17,7	48	848
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS AMBULATORIAS, AÑO 2024					254
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS PARA HOSPITALIZACIÓN, AÑO 2024					594

Anexo 6D3 Metas cirugía electiva matriz Excel DIRPLAN

Programación de metas de cirugía mayor de emergencia

**Programación de Metas de Cirugía Mayor de Emergencia, por especialidad,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2024**

Cirugía Mayor de Emergencia	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO DE PRODUCCIÓN	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Mayor Emergencia Hospitalaria	956	922	978	526	554	787	600
Mayor Emergencia Ambulatoria	105	105	82	122	71	97	100
TOTAL	1.061	1.027	1.060	648	625	884	700

Anexo 6D4 Metas cirugía emergencia matriz Excel DIRPLAN

Programación de atención de partos hospitalarios

Programación de atención de Partos Hospitalarios, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2024

Partos	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Vaginal	1.747	1.512	1.408	1.286	1.248	1.440	1.200
Por Cesárea	441	478	480	272	382	411	400
TOTAL	2.188	1.990	1.888	1.558	1.630	1.851	1.600
Porcentaje de cesárea	20,2%	24,0%	25,4%	17,5%	23,4%	22,1%	17%
PORCENTAJE DE CESÁREA, AÑO 2024. (INDICADORES DE GESTIÓN DE ACTIVIDADES HOSPITALARIAS)							20%

Anexo 6D5 Matas parto matriz Excel DIRPLAN

Programación de metas de servicios de apoyo diagnóstico, tratamiento y rehabilitación

**Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2024**

Servicios Intermedios							
Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación							
Imagenología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Radiografías	18.550	19.601	11.017	20.119	12.333	16.324	18.000
Ultrasonografías	6.309	5.438	2.749	4.293	4.303	4.618	6.240
TOTAL	24.859	25.039	13.766	24.412	16.636	20.942	24.240
Otros Procedimientos Diagnósticos	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Colposcopias	282	341	175	304	224	265	250
Electrocardiogramas	1.031	1.308	298	877	768	856	920
Espirometrías	0	0	0	0	0	0	240
TOTAL	1.313	1.649	473	1.181	992	1.122	1.410
Tratamiento y Rehabilitación	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Cirugía Menor	1.016	745	709	1.485	486	888	1.000
Conos Loop	72	116	77	94	56	83	80
Crioterapias	13	47	13	26	13	22	20
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	14.410	16.047	4.444	6.688	6.696	9.657	5.400
Inhaloterapias	10.478	16.047	4.372	5.517	4.358	8.154	10.000
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	95.906	107.613	78.636	93.828	95.858	94.368	95.600
Recetas Dispensadas de Hospitalización	57.015	61.846	61.285	45.709	60.069	57.185	57.500
Terapias Respiratorias	0	0	0	0	2.465	493	2.400
TOTAL	178.910	202.461	149.536	153.347	170.001	170.851	172.000
Trabajo Social	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Casos Atendidos	1.929	2.018	2.068	2.477	2.413	2.181	2.400
TOTAL	1.929	2.018	2.068	2.477	2.413	2.181	2.400

Anexo 6E1 Metas diagnostico tratamiento y rehabilitación matriz Excel DIRPLAN

Programación de metas de servicios de laboratorio clínico y banco de sangre

**Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2024**

Servicios Intermedios							
Laboratorio Clínico							
Hematología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Consulta Externa	6.852	6.700	3.153	6.489	6.373	5.913	9.735
Hospitalización	21.518	22.332	14.160	16.189	14.822	17.804	19.525
Emergencia	12.713	13.354	10.683	13.369	11.978	12.419	15.510
Referido / Otros	7.641	9.893	6.257	9.652	10.211	8.731	11.138
TOTAL	48.724	52.279	34.253	45.699	43.384	44.868	55.908
Inmunología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 4
	2018	2019	2020	2021	2022		
Consulta Externa	697	772	501	2.247	1.596	1.163	1.419
Hospitalización	3.864	3.895	5.321	6.421	7.985	5.497	9.075
Emergencia	1.439	1.622	2.917	592	4.563	2.227	3.795
Referido / Otros	803	5.636	2.671	2.268	1.942	2.664	1.815
TOTAL	6.803	11.925	11.410	11.528	16.086	11.550	16.104
Bacteriología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Consulta Externa	267	244	172	249	361	259	413
Hospitalización	1.580	1.602	1.316	1.302	1.487	1.457	1.683
Emergencia	165	255	303	426	436	317	578
Referido / Otros	19.669	17.536	10.699	12.561	12.309	14.555	9.075
TOTAL	21.681	19.637	12.490	14.538	14.593	16.588	11.749
Parasitología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2024
	2018	2019	2020	2021	2022		
Consulta Externa	953	986	343	578	508	674	511
Hospitalización	1.132	1.306	802	962	971	1.035	710
Emergencia	630	774	681	715	708	702	710
Referido / Otros	1.043	1.092	497	914	1.394	988	760
TOTAL	3.758	4.158	2.323	3.169	3.581	3.398	2.691



HOSPITAL NACIONAL "DR. HECTOR ANTONIO HERNÁNDEZ FLORES" DE SAN FRANCISCO
GOTERA, MORAZAN

Bioquímica	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Consulta Externa	22.189	20.431	343	578	27.863	14.281	25.800
Hospitalización	33.480	32.310	802	962	37.055	20.922	43.000
Emergencia	23.861	24.877	681	715	34.436	16.914	31.400
Referido / Otros	42.822	54.716	497	914	57.265	31.243	49.200
TOTAL	122.352	132.334	2.323	3.169	156.619	83.359	149.400
Banco de Sangre	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Consulta Externa	1.785	1.442	573	948	1.219	1.193	776
Hospitalización	1.632	1.857	2.006	1.965	1.931	1.878	2.300
Emergencia	1.123	1.265	1.648	2.244	1.519	1.560	2.800
Referido / Otros	463	698	495	7.754	859	2.054	2.100
TOTAL	5.003	5.262	4.722	12.911	5.528	6.685	7.976
Urianálisis	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Consulta Externa	2.690	2.097	1.373	2.635	3.098	2.379	2.600
Hospitalización	5.653	4.958	3.922	4.090	4.049	4.534	4.210
Emergencia	3.768	3.505	3.787	4.334	3.611	3.801	4.400
Referido / Otros	2.252	2.380	1.488	2.534	3.556	2.442	2.600
TOTAL	14.363	12.940	10.570	13.593	14.314	13.156	13.810
TOTAL GENERAL	222.684	238.535	78.091	104.607	254.105	179.604	257.638

Anexo 6E2 Metas laboratorio clínico matriz Excel DIRPLAN

Programación de metas de servicios generales, alimentación y dieta, lavandería

Programación de metas de servicios generales, alimentación y dieta, lavandería, en base a producción histórica de servicios finales del año 2022, año 2024.

Servicios Generales (Parte I)						
Alimentación y Dieta, Lavandería						
Servicios Generales	Alimentación y Dieta					
Hospitalización	Total de Raciones 2022	Producción Servicio Final 2022	Raciones por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2024	Total de Raciones 2024	META RACIONES AÑO 2024
Medicina	5.750	1.160	5	1.398	6.927	6.927
Cirugía	3.077	846	4	889	3.232	3.232
Ginecología	325	137	2	203	481	481
Obstetricia	4.911	2.063	2	3.016	7.180	7.180
Pediatría	7.152	2.528	3	2.607	7.376	7.376
Otros (Convenios)	496	230	2	2.203	4.750	4.750
TOTAL	21.711	6.964	18,33	10.463	29.938	29.947

Servicios Generales						
Lavandería						
Hospitalización	Total de Libras 2022	Producción Servicio Final 2022	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2024	Total de Libras 2024	META LIBRAS AÑO 2024
Medicina	23	898	0	1.398	42	42
Cirugía	19.274	668	29	889	25.640	25.640
Ginecología	2.788	100	28	203	5.653	5.653
Obstetricia	57.904	2.152	27	3.016	81.160	81.160
Pediatría	6.628	1.474	4	2.607	11.723	11.723
TOTAL	86.617	5.292	88,16	10.463	131.944	124.219
Consulta Externa	Total de Libras 2022	Producción Servicio Final 2022	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2024	Total de Libras 2024	META LIBRAS AÑO 2024
Consulta Médica General	7.780	1.968	4	2.040	8.065	8.065
Consulta Médica Especializada	1.614	16.780	0	22.358	2.151	2.151
TOTAL	9.394	18.748	4,05	24.398	10.215	10.215

Emergencia	Total de Libras 2022	Producción Servicio Final 2022	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2024	Total de Libras 2024	META LIBRAS AÑO 2024
Emergencia	16.664	16.780	1	17.930	17.806	17.806
TOTAL	16.664	16.780	0,99	17.930	17.806	17.806
TOTAL GENERAL LAVANDERÍA	112.675	40.820	93,2	52.791	159.966	159.966

Anexo 6F Metas servicio general matriz Excel DIRPLAN

Mantenimiento preventivo y transporte

Servicios Generales (Parte II)							
Mantenimiento Preventivo							
PRODUCCIÓN POR AÑO							
Nombre de Actividad	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Números de Orden	4.135	4.242	3.510	3.769	3.369	3.805	3.500
Transporte							
PRODUCCIÓN POR AÑO							
Nombre de Actividad	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2024
Kilómetros Recorridos	149.204	167.176	199.264	210.422	213.823	187.978	200.000

Anexo 6F Metas servicio general matriz Excel DIRPLAN

Programación de metas de actividades hospitalarias, año 2024

Programación de metas de actividades hospitalarias, año 2024

Servicio Final	Especialidad	META 2024	UNIDAD DE MEDIDA
Consulta Externa	Medicina General	2.040	Consulta
	Especialidades Básicas	16.646	Consulta
	Sub especialidades	5.712	Consulta
	Otras atenciones consulta externa	5.328	Consulta
	TOTAL	29.726	Consulta
Consulta Emergencia	Medicina General	13.000	Consulta
	Medicina Interna	100	Consulta
	Cirugía	1.650	Consulta
	Pediatría	1.100	Consulta
	Gineco-Obstetricia	2.080	Consulta
TOTAL	17.930	Consulta	
Hospitalización	Medicina Interna	1.398	Egreso
	Cirugía	889	Egreso
	Ginecología	203	Egreso
	Obstetricia	3.016	Egreso
	Pediatría	2.607	Egreso
	Otros servicios (Convenios)	2.203	Egreso
	TOTAL	10.463	Egreso
Cirugía Mayor	Electiva para Hospitalización	594	Cirugía
	Electiva Ambulatoria	254	Cirugía
	Total Electivas	848	Cirugía
	De Emergencia para Hospitalización	600	Cirugía
	De Emergencia Ambulatoria	100	Cirugía
	Total Emergencia	700	Cirugía
TOTAL	1.548	Cirugía	
Partos	Vaginal	1.200	Parto



	Por Cesárea	400	Cesárea
	TOTAL	1.600	Partos
Servicios Intermedios	Otros Procedimientos Diagnósticos	1.410	
	Tratamiento y Rehabilitación	172.000	
	Trabajo Social	2.400	
	TOTAL	200.050	
Laboratorio Clínico.	Hematología	55.908	Examen
	Inmunología	16.104	Examen
	Bacteriología	11.749	Examen
	Parasitología	2.691	Examen
	Bioquímica	149.400	Examen
	Banco de Sangre	7.976	Examen
	Urianálisis	13.810	Examen
	TOTAL	257.638	Examen
Servicios Generales	Alimentación y Dieta	29.947	Raciones
	Lavandería	152.240	Libras
	Mantenimiento Preventivo	3.500	Ordenes
	Transporte	200.000	Kilómetros

Anexo 6G1 Resumen metas matriz Excel DIRPLAN

Estado de estructuras

Infraestructura	Descripción	Estado	Observaciones
Techos	6,767.3 m ² Aproximados	Regular estado	Algunos pabellones como los módulos de Emergencia, Pediatría, Obstetricia y Cirugía ya cuentan con techos zinc alum las otras áreas hospitalarias es de tipo cemento asbesto 6 mm con más de 40 años de vida útil
Losas	6 losas de concreto a lo largo del pasillo principal	Regular estado	En estado irregular por desplomes con respecto a paredes y filtraciones de agua lluvia, debido al desgaste de su estructura por caducidad de vida útil, se requiere de atender por posible restauración o sustitución de la infraestructura completa.
Paredes	3200 m ² aproximados	Buen estado	Paredes de ladrillo cemento repellados y afinados, algunas áreas son de tabla roca y en áreas con fisuras en paredes ya han sido restauradas con selladura epóxica incluyendo pintura general tanto interna como externa de tipo aceite, epóxica y base agua según se requiere
Ventanales	Marcos de 1, 2, y más cuerpos en área generales incluyendo tipo francesas dos cuerpos	Buen estado	Varios ventanales, algunas requieren de vidrios solaires nevados según medidas y operadores de ellos mismos
Pisos	6,700 m ² Aproximados	Buen estado	El piso general es de tipo ladrillo para piso de medidas estándar y en varios pabellones ya ha sido sustituido por tipo porcelanato de alto tráfico de medidas actuales y antideslizante en zonas de baños incluyendo el acceso universal
Sistemas Eléctricos	Monofásico / Trifásico 108 208 voltios / 60 Hertz	Irregular estado	A la fecha con deficiencia por sobre cargas en circuitos específicos y subestación generando una demanda de 404 KVA siendo 300 kva su límite, por lo que se requiere atender con las entidades correspondientes el estudio de redes, condiciones de cableado, tableros eléctricos, circuitería, subestación y balanceo de cargas

Sistema Hidráulico	Agua Potable hospitalaria con tuberías de PVC 2" de 1-1/2" y de 1/2", tanque cisterna con 350 m ³ y tanque elevado de 40 m ³ , abastecido por EMDESA y suministrado por gravedad diariamente	Buen estado	A la fecha es un sistema funcional, atendido en su totalidad en el año 2005 con tratamiento de clorinación diaria y monitoreos constantes
Sistemas de Drenaje y Aguas Lluvias	Sistema recolector en lámina en todos los módulos con bajadas de PVC de 4" sectoriales a cajas recolectoras	Buen estado	A la fecha funcionando con las medidas de contingencias realizadas como es el balanceo de caudal repartidos hacia diferentes puntos, partes traseras de partos, laboratorio, pediatría y módulo A, aunque por su dimensión antigua se requiere de diseñar la sustitución basada en la realidad de las dimensiones hospitalarias para garantizar su eficiencia ante las épocas de lluvia
Sistemas de Drenajes de Aguas Residuales	Sistema recolector de PVC 8" corrugado dirigido a pozos internos lineales al muro y a drenar a sistema municipal	Buen estado	A la fecha es un sistema funcional, atendido en su totalidad en el año 2005 con monitoreos semestrales de aguas residuales por parte de empresas calificadas incluyendo que no son vertidos reactivos ni químicos peligrosos por los procedimientos mejorados en áreas como laboratorio, radiología y cocina
Sistema de almacenamiento de Combustible Diésel	Tanque Horizontal certificado tipo UL 142 con Cubeto al 110% con capacidad 5,000 galones incluyendo estructura de resguardo y tanque vertical de uso diario con capacidad 450 galones	Buen estado	A la fecha funcional en la reserva general del combustible diésel para uso de calderas y plantas eléctricas de emergencia llenado periódicamente previas coordinaciones con pipa impulsado por bomba achicadora

Fuente: Informe emitido por jefe de mantenimiento



Tecnología y Comunicación

Infraestructura	Descripción	Estado	Observaciones
Sistema de Comunicación	Teléfonos Ip	Regular estado	El servicio de energía eléctrica es constante, pero debido a apagones que son más frecuentes durante la época lluviosa, los sistemas se ven afectados de tal forma que en ocasiones los gabinetes de la red local ubicados en Auditorio y Almacén no se reinician automáticamente por lo que se recurre a su reinicio de forma manual, lo cual puede verse comprometido durante días festivos y fines de semana. Esto afecta tanto a los equipos informáticos como a las terminales telefónicas ya que ésta por contar con tecnología IP, requiere que la red se mantenga siempre activa para facilitar la comunicación entre áreas locales como hacia el exterior del hospital. Cabe destacar que por compartir la red local con el SIBASI Morazán, también los usuarios de la entidad en mención se ven afectados.
Conexión a Internet	Red de 150 Mbps	Buen estado	La red se ha mejorado, es suficiente para mantener estable el acceso a los diferentes sistemas de los que se hace uso a diario, entre los que destacan SIMMOW, SINAB, Sistema de Retorno y Referencia, Comprasal y correo electrónico institucional, éste último se ha vuelto más exigente de recursos ya que es una dependencia de aplicaciones de Microsoft que debido a la naturaleza de las mismas, requieren mayor uso del ancho de banda, lo que se ve reflejado al momento de abrir y cargar las funciones de correo electrónico.

Fuente: Informe emitido por jefe de Informática



Equipamiento Biomédico

Equipos para Diagnóstico Médico

Tipo	Cantidad	Estado	Observaciones
Electrocardiógrafos	7	Regular estado	A la fecha funcionando en diferentes áreas hospitalarias
Procesador de video para Endoscopia	1	Buen estado	A la fecha funcionando en módulo obstétrico y cirugía
Básculas para pacientes	12	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Tensiómetros aneroides pedestal, pared y de mesa	25	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM

Fuente: SIM

Equipos para Diagnóstico por imágenes

Tipo	Cantidad	Estado	Observaciones
Rayos X fijo sin fluroscopía	1	Buen estado	A la fecha funcionando en radiología
Rayos x Móvil	3	2 en Buen estado y 1 en Mal estado	A la fecha funcionando en emergencia y radiología, el mes anterior se evaluó uno de ellos y se verificó daño importante en sus tarjetas y componentes por lo que se dió de baja
Diagnóstico por Ultrasonido	3	1 en Buen estado y 2 en Mal estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Detector Ultrasónico de latido fetal	17	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM (algunos podrían requerir de baterías recargables o de cables)

Fuente: SIM

Equipos de Monitoreo de Parámetros Fisiológicos

Tipo	Cantidad	Estado	Observaciones
Oxímetros de Pulso	38	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM (algunos podrían requerir de baterías recargables o de cables sensores respectivos)
Monitores de Signos Vitales	33	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM (algunos podrían requerir de baterías recargables o de cables específicos incluyendo mangas)
Monitores Fetales	9	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM

Fuente: SIM

Equipos de Terapia Física

Tipo	Cantidad	Estado	Observaciones
Aspiradores y Nebulizadores	23	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Mesas de Operaciones	6	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Lámparas Quirúrgicas entre cirugía mayor y menor	11	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM en el sistema se han tomado por satélites independientes. Funcionando en quirófanos, partos, pequeña y máxima urgencia
Mesas de Ortopedia	1	Mal estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM

Cunas Térmicas	6	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Incubadoras para Infantes y de Transporte	3	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Unidades de Electrocirugía	4	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Desfibriladores	2	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Terapia por Ultrasonido	3	2 en Buen estado y 1 irregular	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Ventiladores Mecánicos	3	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Máquinas de Anestesia	7	5 en Buen estado y 2 irregulares	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM

Fuente: SIM

Equipos de Laboratorio Clínico

Tipo	Cantidad	Estado	Observaciones
Baños de María	2	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Contadores de Células	1	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Rotadores serológicos	2	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Microscopios	5 aproximados	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Agotador de pipetas	1	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Centrífugas	4	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Incubadoras Bacteriológicas	2	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM

Fuente: SIM



Equipos de Desinfección y Esterilización

Tipo	Cantidad	Estado	Observaciones
Esterilizador Híbrido	1	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Esterilizador a Vapor	1	Regular estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM

Fuente: SIM

Climatización

Tipo	Cantidad	Estado	Observaciones
Aires Acondicionados tipo Mini Split	70	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Aires Acondicionados tipo Central	2	1 en Buen estado y 1 en Regular estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Cuarto Frío	2	1 en Buen estado y 1 en Regular estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM

Fuente: SIM

Suministro de Vapor

Tipo	Cantidad	Estado	Observaciones
Generadores de Vapor	2	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM

Fuente: SIM

Suministro de Energía Eléctrica de Emergencia

Tipo	Cantidad	Estado	Observaciones
Generadores de Energía Eléctrica	2	1 en Buen estado y 1 en Regular estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM

Fuente: SIM

**Equipo de Apoyo en Producción Específica**

Tipo	Cantidad	Estado	Observaciones
Lavadora Extractora	2	1 en Buen estado y 1 en Regular estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Báscula para producto	1	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Secadora de Tómbola	2	1 en Buen estado y 1 en Regular estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Marmita de Vapor	3	2 en Buen estado y 1 en Regular estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM
Máquinas de coser	2	Buen estado	A la fecha según datos disponibles ingresados en el SIM

Fuente: SIM

**Equipamiento Informático**

Equipos funcionales por área

Área	Computadoras de escritorio			
	Cantidad	Buen estado	Media Vida	Para descarte
Administración	2	2	0	0
Dirección	3	2	1	0
Enfermería	2	0	1	1
UFI	6	1	3	2
Informática	2	1	1	0
Activo fijo	1	0	1	0
RRHH	3	1	2	0
SUMEVE	3	1	1	1
ISBM	2	1	1	0
Trabajo social	4	2	2	0
ESDOMED	8	3	5	0
Ultras	1	1	0	0
Epidemiología	3	2	1	0
Consulta externa	5	0	5	0
Psicología	1	1	0	0
Laboratorio	4	1	3	0
Rayos X	3	2	1	0
Farmacia	4	1	3	0
Emergencia	3	0	3	0
Nosocomiales	1	1	0	0
Unidad ambiental	1	1	0	0
TRIAGE	1	0	1	0
UACI	3	2	1	0
Fisioterapia	1	1	0	0
Jurídico	3	1	2	0
Partos	1	1	0	0
Recuperación	1	1	0	0
Pediatría	1	0	1	0
Maternidad	1	0	1	0
Anestesiología	1	1	0	0
Hombres	1	0	1	0
Alimentación y dietas	1	1	0	0
Almacén	2	0	2	0

**HOSPITAL NACIONAL "DR. HECTOR ANTONIO HERNÁNDEZ FLORES" DE SAN FRANCISCO
GOTERA, MORAZAN**

Mantenimiento	2	2	0	0
Arsenal	1	1	0	0
Total	82	35	43	4

Fuente: Informe emitido por jefe de Informática

Área	Impresores			
	Cantidad	Buen estado	Media Vida	Para descarte
Administración	2	2	0	0
Dirección	2	1	1	0
Enfermería	1	0	1	0
UFI	4	2	2	0
Informática	1	1	0	0
Activo fijo	1	0	1	0
RRHH	2	1	1	0
SUMEVE	1	0	1	0
ISBM	1	1	0	0
Trabajo social	1	1	0	0
ESDOMED	5	2	3	0
Ultras	0	0	0	0
Epidemiología	1	0	0	1
Consulta externa	5	5	0	0
Psicología	1	1	0	0
Laboratorio	1	0	1	0
Rayos X	0	0	0	0
Farmacia	2	1	1	0
Emergencia	0	0	0	0
Nosocomiales	1	1	0	0
Unidad ambiental	1	1	0	0
TRIAGE	1	0	1	0
UACI	2	1	1	0
Fisioterapia	1	1	0	0
Jurídico	1	1	0	0
Partos	0	0	0	0
Recuperación	0	0	0	0
Pediatría	0	0	0	0
Maternidad	0	0	0	0
Anestesiología	1	0	1	0
Hombres	0	0	0	0



Alimentación y dietas	1	1	0	0
Almacén	2	1	1	0
Mantenimiento	1	0	1	0
Arsenal	1	1	0	0
Total	44	26	17	1

Fuente: Informe emitido por jefe de Informática

Equipamiento de Cocina

Descripción	Cantidad	Estado	Observación
Freezer blanco GRS	1	Malo	
Marmitas	4	Malo	En mal estado
Cocina Semiindustrial	1	Regular	
Cocina de 3 quemadores	1	Bueno	
Cocina Industrial	1	MALO	
Carro térmico	1	Regular	No funciona el Termostato.
Batidora industrial	2	Regular	Se desconoce la fecha de adquisición de una batidora (mal estado).
Procesador de alimentos	1	Bueno	
Licadoras sencillas	5	regular	3 sin vaso, 1 funciona, 1 mala
Cafetera	1	Bueno	No se utiliza
Pantry	1	Bueno	
Estante para almacenar	2	Bueno	
Mesa de trabajo	1	Bueno	
Refrigeradora	1	Bueno	
Freezer pequeño GE	1	Bueno	
Freezer FOGEL	1	Bueno	
Freezer Frigidaire	1	Bueno	
Licadora Industrial	1	Bueno	
Filtros de agua	3	Regular	Mantenimiento no adecuado, necesitan cambio de cartuchos de pre- filtros
Molino de nixtamal	1	Regular	
Horno para panadería	1	Bueno	
Cuartos fríos	3	Malo	2 fuera de funcionamiento

Fuente: Informe emitido por jefe de alimentación y dietas



Equipamiento de Transporte

El Hospital Nacional "Dr. Héctor Antonio Hernández Flores" de San Francisco Gotera, Morazán, consta de la siguiente plantilla vehicular.

No.	Marca	Modelo	PLACA	Año	Tipo de Vehículo	Estado
1	TOYOTA	HIACE	11040	2018	MICROBUS	REGULAR
2	TOYOTA	HAILLUX	8893	2015	PICK-UP	REGULAR
3	HYUNDAI	H 1 GL	9611	2016	AMBULANCIA	REPARABLE
4	TOYOTA	HIACE	4214	2016	AMBULANCIA	REGULAR
5	TOYOTA	LAND CRUISER	6763	2004	AMBULANCIA	REGULAR
6	TOYOTA	PRADO	11000	2001	AMBULANCIA	REPARABLE

Fuente: Informe presentado por Administrador