



MINISTERIO
DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL DE ILOBASCO

PLAN ANUAL OPERATIVO

2020

Ilobasco, diciembre de 2019

INDICE

Datos generales del hospital	3
Denominación, Naturaleza y Funciones del Hospital	4
Introducción	5
Diagnóstico Situacional	6
Área de Influencia Referencial y población	6
Pirámide poblacional	7
Egresos hospitalarios	11
Atención de consulta externa	12
Primeras diez causas de morbilidad en consulta externa	13
Indicadores de morbimortalidad en Emergencia	14
Diez primeras causas de morbilidad en emergencia	14
Enfermedades crónicas no transmisibles primera vez	15
Mortalidad Hospitalaria	15
Oferta de servicios	17
Producción de los servicios	17
Estructura de recursos humanos	24
Porcentaje de parto institucional	28
Análisis de capacidad residual	31
Identificación de problemas	32
Valoración de Riesgos	36
Programación de Actividades de Gestión	37
Programación de Actividades Asistenciales.	38

Datos Generales del Hospital

Nombre del Hospital: *Hospital Nacional de Ilobasco*
Dirección: *Final Calle 4° Calle poniente, Barrio el Calvario, Ilobasco*
Teléfono: *2347-5000*
Fax:
E-mail: silviaguandique1909@gmail.com
Nombre de la Directora o del Director: Dra. Silvia Graciela Guandique Guzman

Dra. Silvia Graciela Guandique Guzman
Directora del Hospital Nacional de Ilobasco

Dra. Karla Diaz
Coordinador de Hospitales de segundo Nivel de Atención



MINISTERIO
DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL DE ILOBASCO
Plan Operativo Anual Hospitalario
Año 2020

Denominación, Naturaleza y Funciones del Hospital

DEPENDENCIA	HOSPITAL NACIONAL DE ILOBASCO	
MISIÓN	Somos un Hospital Nacional Básico que brinda servicios de salud a la población de la microrred de Ilobasco y otras que consultan, con calidad y calidez de forma eficiente, garantizando a los habitantes la cobertura de los servicios oportunos e integrales con equidad para contribuir a lograr la mejora de la salud de los usuarios/as.	
VISIÓN	Ser una institución hospitalaria, que responde a las necesidades de la población que atendemos y que brinde servicios integrales con calidad y calidez para la conservación y restablecimiento de la salud de nuestros usuarios en el continuo de la atención haciendo uso de la referencia, retorno e interconsulta oportuna en coordinación con el primer, segundo y tercer nivel de atención.	
OBJETIVO GENERAL	1	Dirigir el funcionamiento del Hospital a través de la aplicación de normativas y documentos regulatorios, en el marco de la Política Nacional de Salud, para cumplimiento de los objetivos del Ministerio de Salud.
OBJETIVOS ESPECIFICOS	1	Cumplir y hacer cumplir las leyes, reglamentos e instrumentos técnicos jurídicos, establecidos por el Titular del Ministerio de Salud, a través de la Dirección Nacional de Hospitales.
	2	Establecer y cumplir la atención médica propia del Hospital Básico y de acuerdo al perfil epidemiológico de este nivel.
	3	Cumplir con catálogo de prestación de servicios propios de la categoría en los procesos de atención médico quirúrgica, para los casos de emergencia, hospitalización y consulta externa de especialidad.
FUNCIONES PRINCIPALES	1	Atención de pacientes que requieran servicios en salud de emergencia; así como ambulatoria y hospitalización que sean referidos por otros niveles de atención en las cuatro especialidades básicas, para resolverles sus problemas de salud.
	2	Planificar, ejecutar y evaluar de manera conjunta en función de las RISS para definir intervenciones que contribuyan a la mejora continua de la calidad a través de reuniones en RISS.
	3	Referir al tercer nivel aquellos casos que por su complejidad no correspondan a nuestro nivel de atención y que requieran una atención altamente especializada, cumpliendo las normas y protocolos establecidos para el manejo adecuado del mismo.
	4	Aplicación de los indicadores de Gestión Hospitalaria para el Monitoreo, Evaluación y Medición del Desempeño, productividad, calidad y eficiencia de los procesos y servicios médicos administrativos, así como difundir la metodología para su aplicación.
	5	Desarrollar coordinadamente con los establecimientos del primer nivel de atención, de la Región de Salud respectivo, la referencia, retorno e interconsulta, los procesos de planificación, organización, ejecución, y control de las acciones de Salud en RISS.
	6	Recabar, publicar, difundir y actualizar la información pública oficiosa y propiciar que las entidades responsables las actualicen

		trimestralmente.
	7	Contribuir de forma integrada con las demás instituciones del Sistema Nacional de Salud, con el funcionamiento efectivo en RIISS, para mantener la salud de la población del área de responsabilidad.
	8	Establecer las coordinaciones pertinentes y las relaciones adecuadas con las organizaciones sindicales y gremiales del hospital y los espacios intersectoriales de la localidad.

Fuente: Manual de organización y Funcionamiento

I- Introducción

El Hospital Nacional de Ilobasco se encuentra en el Municipio de Ilobasco en el Departamento de Cabañas en la Zona Paracentral a 56 kilómetros de la Ciudad Capital. Durante el periodo de 1984 a 1989 se construye el Centro de Salud prestando su servicio desde diciembre de 1995 con los 4 servicios básicos de Salud: Medicina, Cirugía, Pediatría y Gineco-Obstetricia.

Es a partir del 1 de enero de 1996 que al Centro de Salud de Ilobasco se convierte en Hospital Nacional de Ilobasco por decreto ejecutivo N° 55 del día 10 de junio de 1996 y publicada en Diario Oficial N° 110 Tomo 331 del día 14 de julio de 1996.

Como Hospital Nacional de Ilobasco es de gran importancia contar con un plan operativo que contiene un diagnóstico situacional, el cual refleja la estructura, organización, oferta de servicio y demanda de la población, al igual que su perfil epidemiológico, reflejando la capacidad de respuesta a la población que demanda atención. Fortaleciendo así, la toma de decisiones acertadas para el logro de los objetivos y metas institucionales enmarcados en las prioridades de salud establecidas en el Plan Cuscatlán y los diferentes compromisos internacionales suscritos por el Gobierno de El Salvador, entre ellos, la Agenda de Desarrollo Sostenible 2030, el Plan de Salud de Centroamérica y República Dominicana y el Fondo Global, entre otros.

El plan detalla dicho diagnóstico y refleja las acciones a tomar en el año 2020 para solventar las situaciones prioritarias identificadas.

II- Diagnóstico Situacional

El Hospital Nacional de Ilobasco está clasificado como un Hospital Básico, cuenta con un total de 183 recursos humanos y su capacidad instalada es de 53 camas distribuidas en las cuatro especialidades básicas (Medicina, Cirugía, Pediatría, Gineco-Obstetricia) con una índice ocupación de 84%; en Consulta Externa se atienden un promedio de 100 pacientes diarios, en el área de hospitalización con un promedio de 60 pacientes hospitalizados y un numero de egresos de 12 pacientes diarios. El área de emergencia y hospitalización se atiende las 24 horas, los 365 días del año con un promedio de pacientes atendidos en el área de emergencia de 50 pacientes diarios de los cuales el 84.7% son consultas de emergencia vista por médico general y médico especialista Gineco-obstetra 15.3%.

Análisis de la demanda

Entre las primeras causas de demanda de salud en nuestra población tenemos: Embarazo y sus complicaciones, Enfermedades crónicas degenerativas, lesiones de causa externa, procesos infecciosos entre otras. Reflejando las mismas causas en egresos hospitalarios, no así en la consulta externa que son las enfermedades crónicas degenerativas, como la hipertensión arterial y diabetes mellitus la principal causa de consulta.

Características de la población

La población del área geográfica de influencia (Ilobasco, Tejutepeque, Cinquera y Jutiapa) es de: 94,077 habitantes, El Departamento de Cabañas, ubicado en la Zona Paracentral de la República de El Salvador; situado en el centro norte del

país, colinda al norte por el Departamento de Chalatenango, al noroeste con Honduras, al este con el Departamento de San Miguel, al sur con San Vicente y al oeste con Cuscatlán. Destaca en el Departamento de Cabañas el río Lempa (88 kilómetros), los embalses del Cerrón grande y la presa hidroeléctrica 5 de noviembre; los cerros la cruz (921 msnm) y el ocotillo (1014 msnm), su extensión territorial es de 1,103.51 Km², correspondiendo al área rural 1,099.91 Km² y al área urbana 3.60 Km².

Área de Influencia Referencial

El Hospital es centro de referencia de una unidad especializada, dos Unidades Intermedias y 3 Unidades Básicas además de 19 Equipos Comunitarios de Salud Familiar.

Análisis de la demanda

Características de la población 2020

	Masculino	Femenino
0-4	5,441	5,233
5-9	5,091	4,911
10 - 14	4,948	4,720
15-19	5,117	4,713
20-24	5,527	5,265
25-29	4,912	4,922
30-34	3,042	3,699
35-39	1,659	2,542
40-44	1,320	2,080
45-49	1,339	1,983
50-54	1,190	1,790
55-59	1,034	1,411
60-64	925	1,283
65-69	882	1,067
70-74	726	937
75-79	547	754
80 y más	644	866

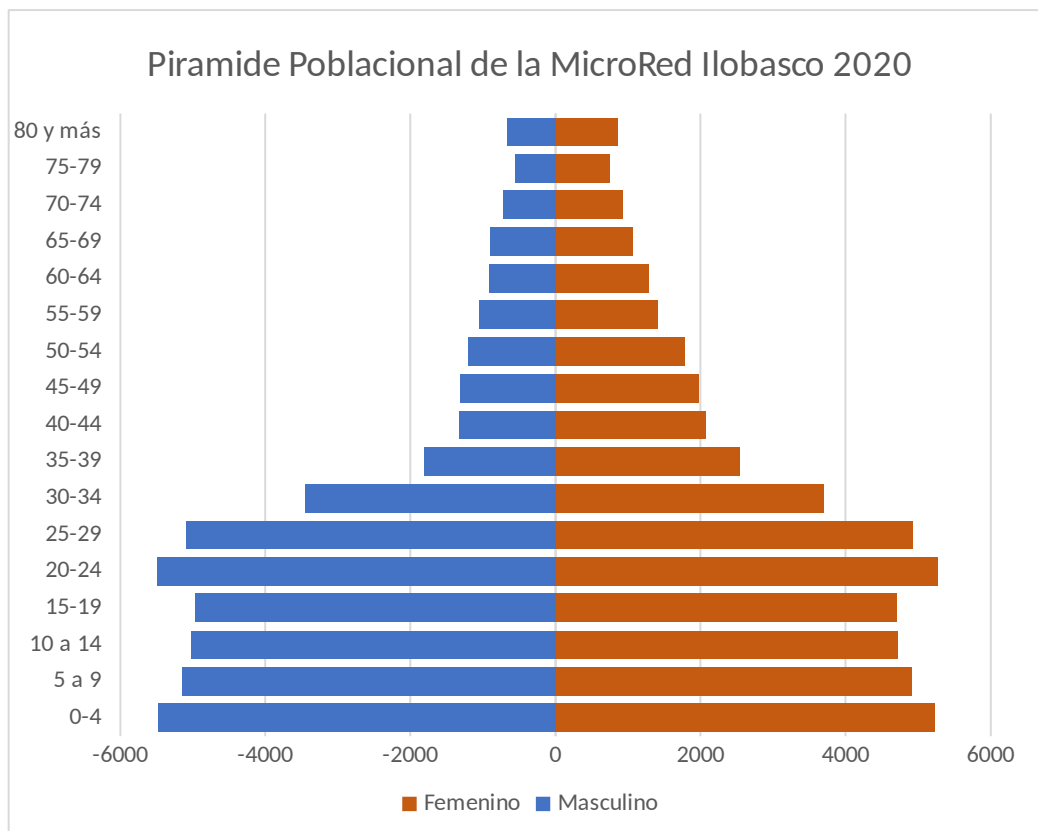
Análisis de crecimiento o disminución poblacional en los últimos 5 años

Población de micro red Ilobasco en los últimos 5 años	
Año	Población
2015	86,739
2016	88,075
2017	89,502
2018	86,200
2019	92,820
2020	94,077

Se observa incremento de población para cada año evaluado aumentando la población para el 2020 en 1,257 habitantes relacionado con el año 2019 según proyecciones de DIGESTYC.

Proporción poblacional que cuenta con el beneficio de aseguramiento público en salud.

En cuanto a la atención de la población por el ISSS el 15 % es población asegurada y el 85% corresponde al MINSAL



Situación de salud

Partos y cesáreas en los últimos 5 años

Año	Partos Vaginales	Partos por cesáreas	Cesáreas de primera vez	Total, Partos	Porcentaje
2015	872	359	192	1,231	29.16
2016	779	289	149	1,068	27.05
2017	633	322	218	955	33.72
2018	697	343	215	1040	32.98
2019	635	340	217	975	34.87

Análisis de morbilidad y mortalidad

Egresos Hospitalarios

Egresos Hospitalarios	2015		2016		2017		2018		2019	
Gineco-Obstetricia	2,004	42%	1,709	38%	1,645	38%	1,739	39.3%	1,481	33.6%
Pediatría	1,248	26%	1,213	27%	1,132	26%	1,066	24.1%	1,281	29.1%
Medicina Interna	995	21%	1,076	24%	1,097	25.3%	1,128	25.6%	1,123	25.5%
Cirugía	546	11%	503	11%	465	10.7%	487	11%	520	11.8%
Total	4,793	100%	4,501	100%	4,339	100%	4,420	100%	4,405	100%

Fuente: SIMMOW

El cuadro anterior nos muestra que en el 2019 el porcentaje de egresos se relaciona con el número de camas asignadas a cada servicio, siendo el hospital de Ilobasco un hospital básico con mayor número de egresos en el servicio de gineco-obstetricia con un 33.6%, seguido por Pediatría con el 29,1% y Medicina Interna 25.5%.

Diez Principales Causas de egresos en Hospitalización
Enero a noviembre 2019

N°.	Nombre	N°. Egresos
1	Parto único espontáneo, presentación cefálica de vértice (O80.0)	524
2	Neumonía, no especificada (J18.9)	362
3	Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso (A09)	123
4	Parto por cesárea electiva (O82.0)	107
5	Infección de vías urinarias, sitio no especificado (N39.0)	75
6	Observación por sospecha de otras enfermedades y afecciones (Z03.8)	74
7	Trabajo de parto y parto complicados por sufrimiento fetal, sin otra especificación (O68.9)	69
8	Hipertensión esencial (primaria) (I10)	67
9	Otros trastornos del equilibrio de los electrolitos y de los líquidos, no clasificados en otra parte (E87.8)	66
10	Feto y recién nacido afectados por corioamnionitis (P02.7)	64
	Demás causas	2,512
	Totales	4,043

Fuente: SIMMOW

En cuanto a las diez primeras causas principales de egresos hospitalarios el 45.72% son egresos obstétricos, las neumonías representan el 23.6%, Diarreas 8% de las 1531 consultas sin contar las demás causas.

Atención en Consulta Externa

Especialidad	2015		2016		2017		2018		2019	
Consulta General	2,847	22%	7,675	47%	5,595	48.39%	5,807	40.6%	9,410	50.99
Colposcopia	209	2%	1,160	7%	447	3.9%	1,438	10%	2,227	12.07
Obstetricia	2,235	17%	1,563	9%	313	2.7%	1,960	13.77%	811	4.39
Pediatría Gral.	646	5%	653	4%	734	6.35%	856	5.98%	989	5.36
Ginecología	892	7%	278	2%	63	0.55%	638	4.46%	497	2.69
Medicina Interna	3,784	29%	2,854	17%	2,115	18.29%	1,172	8.19%	1,905	10.32
Cirugía General	1,928	15%	1,709	10%	2,019	17.46%	2,440	17%	2,616	14.18
Neonatólogía	478	4%	565	3%	275	2.36%	0	0	0	0.00
Total	13,019	100%	16,456	100%	11,561	100%	14,311	100%	18,455	100%

Fuente: SIMMOW

La consulta externa ha sido atendida por médico general el cual ha realizado 9,410 consultas en 2019 obteniendo un porcentaje del 50.99% debido a renuncia de recursos con especialidad (Médico Internista y Gineco-Obstetra) e incapacidades de los mismos.

Primeras 10 Causas de Morbilidad en Consulta Externa Enero a noviembre 2019

N°	Nombre	N° de Consultas
1	Displasia cervical leve (N87.0)	1,253
2	Hipertensión esencial (primaria) (I10)	1,214
3	Diabetes mellitus no insulino dependiente, sin mención de complicación (E11.9)	1,087
4	Caries dentaria detenida (K02.3)	678
5	Epilepsia, tipo no especificado (G40.9)	428
6	Examen médico general (Z00.0)	352
7	Gingivitis crónica (K05.1)	331
8	Cálculo de la vesícula biliar sin colecistitis (K80.2)	288
9	Diabetes mellitus, no especificada, sin mención de complicación (E14.9)	276
10	Pulpitis (K04.0)	247
	Demás causas	9,186
	Totales	15,340

Fuente: SIMMOW

Dentro de las primeras 10 causas de consulta externa, las enfermedades crónicas no transmisibles representan el 41.9% (diabetes mellitus e hipertensión arterial). Las atenciones por colposcopia representan el 20.4% y las odontológicas representan el 15% del total de 6154 atenciones sin contar las demás causas.

Primeras 10 Causas de Morbilidad en Emergencia Enero a noviembre de 2019

N°.	Nombre	Emergencias
1	Pesquisa prenatal, sin otra especificación (Z36.9)	1,381
2	Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso (A09)	986
3	Fiebre, no especificada (R50.9)	777
4	Otros dolores abdominales y los no especificados (R10.4)	682
5	Contracciones primarias inadecuadas (O62.0)	651
6	Abdomen agudo (R10.0)	506
7	Infección de vías urinarias, sitio no especificado (N39.0)	406
8	Neumonía, no especificada (J18.9)	339
9	Malabsorción debida a intolerancia, no clasificada en otra parte (K90.4)	308
10	Hipertensión esencial (primaria) (I10)	277
	Demás causas	11,769

Fuente: SIMMOW

De las diez primeras causas de morbilidad en el área de emergencia podemos observar como primera causa la atención obstétrica con un total de 2032 consultas correspondiendo al 32.2% de 6,313 consultas, en segundo lugar, las Diarrea 986 con un 15.6% y la tercera causa enfermedad febril 777 equivalente a un 12.3%.

PRIMERAS CAUSAS DE MORTALIDAD BRUTA Y NETA DE ENERO A NOVIEMBRE 2019

DIAGNOSTICO	Fallecidos
Hipertensión esencial (primaria)	17
Neumonía, no especificada	7
Envenenamiento por Herbicidas y fungicidas	6
Enfermedad hepática alcohólica, no especificada	4
Enfermedad pulmonar obstructiva crónica, no especificada	3
Hemorragia gastrointestinal, no especificada	3
Traumatismo intracraneal, no especificado	3
Diabetes mellitus no insulino dependiente, sin mención de complicación	2
Diabetes mellitus, no especificada, sin mención de complicación	2
Infarto agudo del miocardio, sin otra especificación	2
Otras obstrucciones intestinales y las no especificadas	2
Total	51

Fuente: SIMMOW

Se puede observar que la principal causa de mortalidad es por enfermedades crónicas con 21 casos lo cual representa el 41.2%, seguida por Neumonías con el 13.7%.

ANALISIS DE ENFERMEDADES NO TRANSMISIBLES EN LOS ULTIMOS 5 AÑOS

Consultas Enfermedades crónicas no transmisible Primera vez

ECNT	2015	2016	2017	2018	2019
Hipertensión Arterial	18	13	18	10	11
Diabetes Mellitus	19	6	7	4	8
Insuficiencia Renal	14	4	4	10	8
Enfermedad obstructiva crónica	60	60	69	45	58
Cáncer	6	17	12	3	17
Total	117	100	110	72	102

Fuente: SIMMOW

En el cuadro anterior podemos observar que en los últimos años hay aumento de casos de primera vez respecto al 2018, además un mejor control de calidad del dato ingresado en los sistemas con enfermedad renal crónica, en el caso de enfermedad pulmonar obstructiva crónica se está dando seguimiento al paciente a través de espirometrías. Los cánceres reportados en esta base corresponden en su mayoría a cáncer cervico-uterino diagnosticados por biopsia tomadas en colposcopia.

TIEMPO DE ESPERA DE HOSPITAL NACIONAL DE ILOBASCO 2019

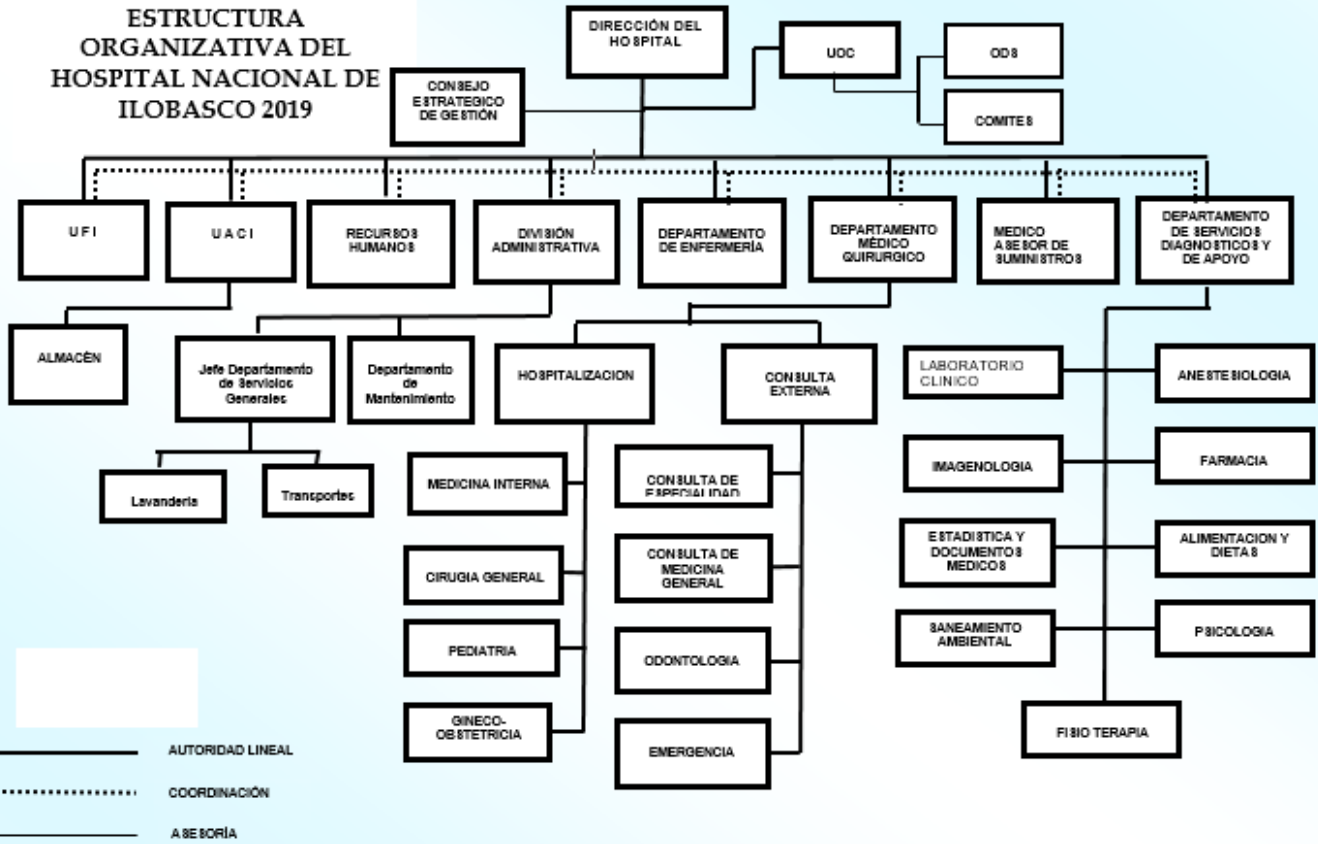
Tiempo de espera en consulta externa	Días
Pediatría	27
Ginecología	17
Obstetricia	2
Medicina	27
Cirugía	27
Tiempo de espera en Consulta de emergencia	
Emergencia	30 minutos
Tiempo de ingreso a hospitalización desde la emergencia	1 hora 20 minutos
Días de espera para intervención quirúrgica electiva.	10 días

Los tiempos de espera en consulta externa se encuentran dentro de los estándares establecidos a nivel nacional, es de hacer notar que en la especialidad de medicina interna de primera vez se calculó con basa a cinco meses que se contó con médico Internista, y con Obstetricia durante 7 meses que se contó con especialista en consulta externa.

ANÁLISIS DE LA OFERTA DE SALUD

Organigrama

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DEL HOSPITAL NACIONAL DE ILOBASCO 2019



ANÁLISIS DE LA CAPACIDAD RESIDUAL 2019

CONSULTORIOS 2019



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias
MINISTERIO DE SALUD
 Reporte Capacidad Residual de Consultorios
Hospital: Hospital Nacional Ilobasco CA "Dr. José L. Saca"
Programación 2019
Información de los años: 2017/2018
 Fecha y Hora de impresión: 16/12/2019 7:23:03



MINISTERIO
DE SALUD

Información 2017 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs. consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2017	Capacidad residual de consultas médicas
Medicina General	1	2.0 Horas	480 Horas	0.2 Horas	2,824	5,784	-2,960
Especialidades Medicina	1	3.0 Horas	720 Horas	0.3 Horas	2,880	2,115	765
Especialidades Cirugía	1	2.0 Horas	480 Horas	0.3 Horas	1,920	2,019	-99
Especialidades de Pediatría	1	2.0 Horas	480 Horas	0.3 Horas	1,920	1,009	911
Especialidades Gineco Obstetricia	1	1.0 Horas	240 Horas	0.3 Horas	960	376	584
Psiquiatría	0	0.0 Horas	0 Horas	0.0 Horas	0	0	0

Información 2018 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs. consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2018	Capacidad residual de consultas médicas
Medicina General	1	2.0 Horas	480 Horas	0.2 Horas	2,824	4,452	-1,628
Especialidades Medicina	1	3.0 Horas	720 Horas	0.3 Horas	2,880	2,344	536
Especialidades Cirugía	1	2.0 Horas	480 Horas	0.3 Horas	1,920	2,398	-478
Especialidades de Pediatría	1	2.0 Horas	480 Horas	0.3 Horas	1,920	864	1,056
Especialidades Gineco Obstetricia	1	1.0 Horas	240 Horas	0.3 Horas	960	2,066	-1,106
Psiquiatría	0	0.0 Horas	0 Horas	0.0 Horas	0	0	0

Fuente de Datos

- * No consultorios disponibles para consulta externa: Datos ingresados (SPME).
- * No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día: Datos ingresados (SPME).
- * No de hrs. consultorios disponibles al año: No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día*240
- * Tiempo en Horas promedio por consulta: Datos ingresados de Estándares (SPME).
- * Capacidad máxima de consultas médicas al año: No de hrs. consultorios disponibles al año / Tiempo en Horas promedio por consulta
- * No de consultas realizadas: Migración desde Morbilidad
- Medicina General: Consulta Externa Médica General
- Especialidades Medicina: Especialidad Básica Medicina Interna + Subespecialidades de Medicina Interna
- Especialidades Cirugía: Especialidad Básica Cirugía + Subespecialidades de Cirugía
- Especialidades de Pediatría: Especialidad básica Pediatría + Subespecialidades de Pediatría
- Especialidades Gineco Obstetricia: Especialidades Básicas Ginecología y Obstetricia + Subespecialidades de Ginecología y Obstetricia
- Especialidades Psiquiatría: Especialidad Básica Psiquiatría
- * Capacidad residual de consultas médicas: Capacidad máxima de consultas médicas al año - No de consultas realizadas al año

Se cuenta con médicos de especialidades Pediatría y Cirugía, para consulta externa 2 horas diarias, Medicina Interna y Gineco-Obstetricia dadas por médico General posterior a renuncia de especialistas en mayo y julio respectivamente.

CAMAS 2019



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias
MINISTERIO DE SALUD
 Reporte Capacidad Residual Camas
Hospital: Hospital Nacional Ilobasco CA "Dr. José L. Saca"
Programación 2019
Información de los años: 2017/2018
 Fecha y Hora de impresión: 16/12/2019 7:24:37



MINISTERIO DE SALUD

Información 2017	No camas censables	Según Estándares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2017	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
Camas Censables							
Especialidades Básicas							
Cirugía	8	3.70 Días	85%	365 Días	671	465	206
Gineco-Obstetricia	21	4.00 Días	85%	365 Días	1,629	1,645	-16
Medicina Interna	11	4.00 Días	85%	365 Días	853	1,097	-244
Pediatría	13	4.00 Días	85%	365 Días	1,008	1,132	-124
Camas No Censable							
Otros Egresos							
Emergencia	7	ND	85%	365 Días	ND	17	ND
Información 2018							
Información 2018	No camas censables	Según Estándares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2018	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
Camas Censable							
Especialidades Básicas							
Cirugía	8	3.50 Días	85%	365 Días	709	522	187
Gineco-Obstetricia	21	3.50 Días	85%	365 Días	1,862	1,580	282
Medicina Interna	11	3.70 Días	85%	365 Días	922	1,268	-346
Pediatría	13	3.90 Días	85%	365 Días	1,034	1,016	18
Camas No Censable							
Otros Egresos							
Emergencia	7	ND	85%	365 Días	ND	32	ND

Fuente de Datos
 *No camas: Datos Ingresados de Camas (SPME)
 *Promedio días de estancia: Datos Ingresados de Estándares (SPME)
 *% Ocupación: Estándar definido
 *Días laborales al año: Standard definido
 *Capacidad máxima: (Número de Camas * Porcentaje Ocupación * Días Laborales) / Promedio de días de estancia
 *Número de egresos (Migración desde Sistema Morbimortalidad)
 *Capacidad residual: Capacidad máxima - Número de egresos

Se cuenta con 53 camas con índices de ocupación para el 2019 del 85%.

QUIRÓFANOS 2019



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

MINISTERIO DE SALUD

Reporte Capacidad Residual Quirófano

Hospital: Hospital Nacional Ilobasco CA "Dr. José L. Saca"

Programación 2019

Información de los años: 2017/2018

Fecha y Hora de impresión: 16/12/2019 7:26:14



MINISTERIO
DE SALUD

Quirófano General	2017	2018
Numero de quirófanos disponibles para cirugía electiva	1	1
Promedio de horas de funcionamiento por día	4.0 Horas	4.0 Horas
Numero de horas quirófano disponibles al año	960.0 Horas	960.0 Horas
Horas promedio por Cirugía	2.0 Horas	2.0 Horas
Capacidad máxima de cirugías	480	480
Numero de cirugías realizadas	560	594
Capacidad residual de cirugías electivas	-80	-114

Fuente de Datos

Para todos los hospitales se calcula Capacidad Residual del Quirofono General.

Excepción: HOSPITAL DR.ARGUELLO ESCOLAN MATERNIDAD (Quirófano de Gineco Obstetricia).

Excepción: HOSPITAL BENJAMIN BLOOM SAN SALVADOR (Quirófano Pediátrico).

- * Numero de quirófanos disponibles para cirugía electiva: Datos ingresados (SPME).
- * Promedio de horas de funcionamiento por día: Datos ingresados (SPME).
- * Numero de horas quirófano disponibles al año: Promedio de horas de funcionamiento por día * 240.
- * Horas promedio por cirugía: Datos ingresados de Estándares (SPME).
- * Capacidad máxima de cirugías: Numero de horas quirófano disponibles al año / Horas promedio por cirugía
- Número de cirugías realizadas: Migración desde SEPS (Cirugía Mayor; Electivas para Hospitalización + Electivas Ambulatorias).
- Capacidad residual: Capacidad máxima de cirugías - Número de cirugías realizadas

CAPACIDAD INSTALADA PARA EL AÑO 2020

Consultorios



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias
MINISTERIO DE SALUD
 Reporte Capacidad Residual de Consultorios
Hospital: Hospital Nacional Ilobasco CA "Dr. José L. Saca"
Programación 2020
Información de los años: 2018/2019
 Fecha y Hora de impresión: 16/12/2019 7:15:56



MINISTERIO
DE SALUD

Información 2018 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs. consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2018	Capacidad residual de consultas médicas
Medicina General	1	2.0 Horas	480 Horas	0.2 Horas	2,824	5,803	-2,979
Especialidades Medicina	1	3.0 Horas	720 Horas	0.3 Horas	2,880	1,172	1,708
Especialidades Cirugía	1	2.0 Horas	480 Horas	0.3 Horas	1,920	2,440	-520
Especialidades de Pediatría	1	2.0 Horas	480 Horas	0.3 Horas	1,920	856	1,064
Especialidades Gineco Obstetricia	1	1.0 Horas	240 Horas	0.3 Horas	960	2,597	-1,637
Psiquiatría	0	0.0 Horas	0 Horas	0.0 Horas	0	0	0

Información 2019 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs. consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2019	Capacidad residual de consultas médicas
Medicina General	1	2.0 Horas	480 Horas	0.2 Horas	2,824	4,866	-2,042
Especialidades Medicina	1	3.0 Horas	720 Horas	0.3 Horas	2,880	3,492	-612
Especialidades Cirugía	1	2.0 Horas	480 Horas	0.3 Horas	1,920	2,084	-164
Especialidades de Pediatría	1	2.0 Horas	480 Horas	0.3 Horas	1,920	1,090	830
Especialidades Gineco Obstetricia	1	1.0 Horas	240 Horas	0.3 Horas	960	1,758	-798
Psiquiatría	0	0.0 Horas	0 Horas	0.0 Horas	0	0	0

Fuente de Datos

- * No consultorios disponibles para consulta externa: Datos ingresados (SPME).
- * No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día: Datos ingresados (SPME).
- * No de hrs. consultorios disponibles al año: No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día*240
- * Tiempo en Horas promedio por consulta: Datos ingresados de Estándares (SPME).
- * Capacidad máxima de consultas médicas al año: No de hrs. consultorios disponibles al año / Tiempo en Horas promedio por consulta
- * No de consultas realizadas: Migración desde Morbilidad
- Medicina General: Consulta Externa Médica General
- Especialidades Medicina: Especialidad Básica Medicina Interna + Subespecialidades de Medicina Interna
- Especialidades Cirugía: Especialidad Básica Cirugía + Subespecialidades de Cirugía
- Especialidades de Pediatría: Especialidad básica Pediatría + Subespecialidades de Pediatría
- Especialidades Gineco Obstetricia: Especialidades Básicas Ginecología y Obstetricia + Subespecialidades de Ginecología y Obstetricia
- Especialidades Psiquiatría: Especialidad Básica Psiquiatría
- * Capacidad residual de consultas médicas: Capacidad máxima de consultas médicas al año - No de consultas realizadas al año

Se ha considerado la disminución de la consulta general ya que se espera la contratación de médicos especialistas en el año 2020 y médico general ya no cubrirá la consulta de especialidad en Gineco-obstetricia y Medicina Interna y se programa con base a capacidad instalada.

Medicina Interna se reduce el número de consulta debido a que en el 2019 se programó con base a dos médicos internistas y en el 2020 solo se contratara un recurso.

Pediatría se aumenta porque se prevee la contratación de un pediatra más.

Cirugía se aumenta la consulta por contar con tres recursos a partir de agosto de 2019.

Camas



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias
MINISTERIO DE SALUD
 Reporte Capacidad Residual Camas
Hospital: Hospital Nacional Ilobasco CA "Dr. José L. Saca"
Programación 2020
Información de los años: 2018/2019
 Fecha y Hora de impresión: 16/12/2019 7:17:54



Información 2018	No camas censables	Según Estándares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2018	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
Cama Censable							
Especialidades Básicas							
Cirugía	8	3.50 Días	85%	365 Días	709	487	222
Gineco-Obstetricia	21	3.50 Días	85%	365 Días	1,862	1,739	123
Medicina Interna	11	3.70 Días	85%	365 Días	922	1,128	-206
Pediatría	13	3.90 Días	85%	365 Días	1,034	1,066	-32
Cama No Censable							
Otros Egresos							
Emergencia	7	ND	85%	365 Días	ND	25	ND

Información 2019	No camas censables	Según Estándares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2019	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
Cama Censable							
Especialidades Básicas							
Cirugía	8	3.20 Días	85%	365 Días	776	478	298
Gineco-Obstetricia	21	3.20 Días	85%	365 Días	2,036	1,490	546
Medicina Interna	11	3.90 Días	85%	365 Días	875	1,042	-167
Pediatría	13	3.90 Días	85%	365 Días	1,034	1,238	-204
Cama No Censable							
Otros Egresos							
Emergencia	7	ND	85%	365 Días	ND	20	ND

Fuente de Datos
 *No camas: Datos ingresados de Camas (SPME)
 *Promedio días de estancia: Datos ingresados de Estándares (SPME)
 **% Ocupación: Estándar definido
 *Días laborales al año: Standard definido
 *Capacidad máxima: (Numero de Camas * Porcentaje Ocupación * Dias Laborales) / Promedio de días de estancia
 *Número de egresos (Migración desde Sistema Morbimortalidad)
 *Capacidad residual: Capacidad máxima - Número de egresos

En todos los servicios de hospitalización se programó porcentajes de ocupación del 85%, en respuesta ante una emergencia, se contará con camas disponibles.

Quirófanos



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

MINISTERIO DE SALUD

Reporte Capacidad Residual Quirófano

Hospital: Hospital Nacional Ilobasco CA "Dr. José L. Saca"

Programación 2020

Información de los años: 2018/2019

Fecha y Hora de impresión: 16/12/2019 7:19:43



MINISTERIO
DE SALUD

Quirófano General	2018	2019
Numero de quirófanos disponibles para cirugía electiva	1	1
Promedio de horas de funcionamiento por día	4.0 Horas	4.0 Horas
Numero de horas quirófano disponibles al año	960.0 Horas	960.0 Horas
Horas promedio por Cirugía	2.0 Horas	2.0 Horas
Capacidad máxima de cirugías	480	480
Numero de cirugías realizadas	534	244
Capacidad residual de cirugías electivas	-54	236

Fuente de Datos

Para todos los hospitales se calcula Capacidad Residual del Quirofono General.

Excepción: HOSPITAL DR.ARGUELLO ESCOLAN MATERNIDAD (Quirófano de Gineco Obstetricia).

Excepción: HOSPITAL BENJAMIN BLOOM SAN SALVADOR (Quirófano Pediátrico).

- * Numero de quirófanos disponibles para cirugía electiva: Datos ingresados (SPME).
- * Promedio de horas de funcionamiento por día: Datos ingresados (SPME).
- * Numero de horas quirófano disponibles al año: Promedio de horas de funcionamiento por día * 240.
- * Horas promedio por cirugía: Datos ingresados de Estándares (SPME).
- * Capacidad máxima de cirugías: Numero de horas quirófano disponibles al año / Horas promedio por cirugía
- Numero de cirugías realizadas: Migración desde SEPS (Cirugía Mayor: Electivas para Hospitalización + Electivas Ambulatorias).
- Capacidad residual: Capacidad máxima de cirugías - Número de cirugías realizadas

ESTRUCURA DE TALENTO HUMANO DE HOSPITAL NACIONAL DE ILOBASCO 2020

PLAZAS	FIJAS	AD HONOREM
PROFESIONALES	23	0
DE APOYO	75	0
SERVICIOS GENERALES	20	0
ADMINISTRATIVOS	65	0
TOTAL	183	0

Objetivos generales del POA 2020 según priorización de problemas

- Brindar atención materna perinatal a toda embarazada que se presente con referencia o demanda espontanea.
- Gestionar el abastecimiento de medicamento básico para dar atención a la demanda que se presente.
- Dar atención oportuna a los pacientes con enfermedades crónicas no transmisibles priorizadas que solicitan consulta por primera vez y subsecuente descentralizando al primer nivel de atención a los pacientes con medicamentos del cuadro básico de primer nivel ya estables.
- Aumentar la cirugía mayor ambulatoria.
- Disminuir índice de cesárea.
- Fortalecer la clínica de alto riesgo reproductivo con apoyo de médico Internista y Obstetra.
- Evaluación del cumplimiento de la Estrategia de Código Rojo
- Evaluación del cumplimiento de la Estrategia de Código amarillo
- Evaluación del cumplimiento de la Estrategia de Código Naranja
- Seguimiento a planes de mejora Materno-Infantil
- Garantizar el funcionamiento de las áreas de atención de salud bucal en pacientes embarazadas y ENT

Servicios Hospitalarios.

Servicios Médicos:

SERVICIOS MÈDICOS	SERVICIOS DE APOYO Y DIAGNÒSTICO
Consulta de Emergencia General y Obstétrica (24 horas)	24 Horas
<ul style="list-style-type: none"> • Consulta externa de especialidad: • Pediatría (Lunes a viernes de 10:00 a 12:00) • Cirugía (Lunes, martes y Viernes 10:00 a 13:00 Miércoles y Jueves de 9:00 a 12:00) • Ginecología (Lunes a Viernes 7:00 a 8:00) • Obstetricia (Lunes a Viernes 10:00 a 14:00) • Medicina Interna (Lunes a Viernes de 9:00 a 13:00) • Colposcopia (Lunes a Viernes de 9:00 a 15:00) • Nutrición (Lunes, Miércoles y Viernes de 8:30 a 10:30 am) • Psicología (Lunes a Viernes 7:30 a 14:30) • Odontología (Lunes a Viernes 7:00 a 14:00) 	<ul style="list-style-type: none"> • Sala de Partos • Centro Quirúrgico para emergencia Gineco-obstetrica • Farmacia • Laboratorio • Rayos X • Anestesia e inhaloterapia • ESDOSALUD
	10 Horas todos los días
	<ul style="list-style-type: none"> • Central de Esterilizaciones
	8 Horas de lunes a viernes
	<ul style="list-style-type: none"> • Fisioterapia • Unidad por el derecho a la salud, INFOCA
	6 Horas de lunes a viernes
	<ul style="list-style-type: none"> • Centro quirúrgico para cirugía general electiva
SERVICIOS DE HOSPITALIZACION (24 horas)	2 Horas
<ul style="list-style-type: none"> • Medicina Interna • Cirugía General • Gineco-Obstetricia • Pediatría General 	<ul style="list-style-type: none"> • Ultrasonografías Obstétricas (de lunes a viernes) • Espirometría (Martes y Jueves)
	1 Hora de lunes a viernes
	<ul style="list-style-type: none"> • Electrocardiografía

Producción de los Servicios

Hospitalización

Porcentaje de Ocupación de Camas por Servicio

Especialidad	2015	2016	2017	2018	2019
Cirugía	77%	80%	67%	67%	80%
Medicina Interna	96%	91%	95%	92%	121%
Gineco-Obstetricia	103 %	80%	80%	78%	75%
Pediatría	104 %	108%	102%	85%	108%
Total	98%	90%	87%	82%	96%

Fuente: SPME

A partir del mes de octubre 2018 se inició remodelación del centro Obstétrico y Sala de operaciones la cual finalizó en septiembre de 2019, iniciando cirugías electivas en octubre, lo que incidió en el número de ingresos en servicio de Gineco-Obstetricia y Cirugía.

Servicio de pediatría y Medicina Interna arriba del 100% debido a epidemias de Neumonías, Diarreas y Dengue.

Indicadores de Gestión Hospitalaria
Promedio de Estancia

Especialidades	2015	2016	2017	2018	2019
Cirugía	3.7	4	3.7	3.5	3.3
Medicina Interna	3.5	3.4	4.1	3.7	3.9
Gineco-Obstetricia	3.37	3.5	4	3.5	3.2
Pediatría	3.6	3.9	4.1	3.9	3.9
Total	3.5	3.6	4	3.6	3.6

Fuente: SPME

Intervalo de Sustitución

Especialidades	2015	2016	2017	2018	2019
Cirugía	0.78	1.04	1.70	1.71	1.64
Medicina Interna	0.14	0.31	0.21	0.33	0.39
Obstetricia	-0.11	0.83	0.91	0.97	1.70
Pediatría	-0.14	-0.27	-0.07	0.67	-0.56
Total	0.06	0.43	0.55	0.81	0.69

Fuente: SPME

Parto Institucional 2019

Mes	Vaginales	Cesáreas	Cesárea por primera vez	Total	% Partos Vaginales	% Partos Cesáreas
Enero	54	35	20	89	60.7	39.3
Febrero	63	27	15	90	70.0	30.0
Marzo	71	28	17	99	71.7	28.3
Abril	54	31	18	85	63.5	36.5
Mayo	56	24	17	80	70.0	30.0
Junio	44	25	20	69	63.8	36.2
Julio	45	20	12	65	69.2	30.8
Agosto	51	33	24	84	60.7	39.3
Septiembre	43	29	20	72	59.7	40.3
Octubre	52	31	17	83	62.7	37.3
Noviembre	49	27	19	76	64.5	35.5
Totales	582	310	199	892	65.2	34.8

Infraestructura Hospitalaria		
Área de emergencia		Área de consulta externa
2 consultorios para consulta de emergencia		1 Consultorio de Nutrición
1 consultorio máxima Adultos		1 consultorio odontológico
1 consultorio máxima niños		5 consultorios para consulta especializada:
1 área séptica		Medicina interna
1 sala para colocación y retiro de yeso		Pediatría
1 sala de pequeña cirugía		Gineco-obstetricia
1 área de espera y preparación de pacientes		Cirugía general
1 sala de observación, rehidratación oral.		Colposcopia
1 cubículo para inhala terapia		1 cubículo para atención de usuarias de Planificación familiar
Estación de enfermería		1 cubículo para inyecciones y vacunación
Centro Obstétrico		1 Cubículo para toma de Electrocardiogramas
Hospitalización		área de preparación y espera de pacientes
Medicina interna		1 cubículo para atención Psicológica.
Pediatría		1 cubículo utilizado por personal de Registro Nacional de Personas Naturales
Gineco-obstetricia		Estación de enfermería
Cirugía general		Oficina de enfermería
Servicios de apoyo		
Laboratorio Clínico	Saneamiento Ambiental	ESDOMED
Farmacia	Alimentación y dietas	Transporte
Fisioterapia	Lavandería	Administración
Imagenología	Almacén	Oficina por el derecho a la salud
Anestesiología	Mantenimiento	Central de esterilizaciones

Infraestructura

Concepto	Existentes	Funcionando	% Funcionando	No. total horas diarias utilización real de consultorios funcionando	Promedio de horas de utilización de consultorios 2019
Consultorios Médicos Generales	1	1	100%	2	2
Consultorios Médicos especialidades	5	5	100%	3	3

Servicio Hospitalización	No. Camas	% Camas	Días camas disponibles 2019
Camas Censables			
Medicina	11	27%	4,467
Cirugía	8	20%	2,210
Gineco-Obstetricia	21	19%	6,677
Pediatría	13	34%	4,250
Total camas Censables	53	100.0%	17,604

Camas No Censables	
Servicio Hospitalización	No. Camas
Observación	7
Trabajo de parto	5

Recuperación	4
Total camas No Censables	16

Concepto	Existentes	Funcionando	% Funcionando	Total de horas diarias programadas para Cirugía Electiva	Total de horas diarias disponibles para cirugía de emergencia
Quirófano General	1	1	100.0%	6	0
Quirófano Emergencias	1	1	100%	0	24
Total Quirófanos	2	2	100.0%	6	24

Solo se tiene personal de enfermería para un quirófano

ANALISIS Y CAPACIDAD RESIDUAL

Durante el año 2019 la consulta Externa fue de 24,736 de los cuales 9,045 fueron vistos por médico especialista y 9,654 fueron atendidos por médico general (se adicionaron 2,698 pacientes atendidos en el área de emergencia) con un 13.6% de toda la consulta de emergencia realizada en turnos de noche, fines de semana, días festivos y vacaciones, debido a la demanda espontánea, por lo que se continuara realizando el triage para brindar la atención según clasificación.

En la consulta de especialidad de medicina interna se atendieron 1,746 de 3,264 programadas; se cumplió el 53% debido a que más de 6 meses no se contó con Médico Internista.

En cuanto a la consulta de obstetricia se realizó 739 lo que representa un 51%, debido a renuncia de Gineco-Obstetra del área de consulta externa y durante más de 5 meses Medico general realiza la consulta con interconsulta a Gineco-obstetra

del área de la emergencia. Aun con las dificultades se ha logrado mantener el tiempo de espera para consulta de primera vez de 2 día.

La consulta externa de pediatría programada fué de 1,536 y la realizada es de 990 cumpliendo un 64.5% debido a múltiples convocatorias para asistir a capacitaciones o brindar capacitaciones siendo recurso único de pediatría, así como incapacidades medicas del recurso e inasistencia de pacientes a su cita. Con un tiempo de espera, de consulta de primera vez de 27 días.

Ginecología se programó 384 y se realizó 492 cumpliendo un 128% debido a contratación de Gineco-Obstetra en los primeros 7 meses asignado a consulta externa.

La consulta externa de cirugía se programó 2,736 y se realizaron 2,616 con un 95.6% de cumplimiento,

Al igual en los servicios de hospitalización se programó 4,726 egresos y se realizó 4,393 con un 92.95% de logro.

Identificación de problemas

- Elevada demanda de pacientes para consulta externa en emergencia
- Elevada demanda espontánea de pacientes en emergencia
- Barrera socio-culturales para la aceptación de métodos de planificación familiar.
- Ingresos familiares bajos para cubrir la canasta básica lo que lleva a la desnutrición y analfabetismo.
- Inadecuado almacenamiento y tratamiento del agua de consumo humano.
- Alto porcentaje de embarazos en adolescentes.
- Actitud de la población (automedicación, etnoprácticas)
- Alta incidencia de consumo de alcohol y tabaco en la población.
- Alta incidencia de problemas psicosociales en la población.
- Epidemias de Neumonías, Diarreas y Dengue.

Situación de salud

- Incremento de la demanda por infecciones respiratorias agudas y neumonías.
- Incremento de Enfermedades diarreicas agudas
- Incremento de Arbovirosis.
- Muertes Infantiles
- Elevada morbilidad obstétrica
- Partos Extrahospitalarios.
- Mortalidad por enfermedades crónicas degenerativas y Alcoholismo
- Prevalencia de embarazos en adolescentes
- Prevalencia de intoxicaciones por plaguicidas (accidentales e intencionales)

Problemas de ofertas

A nivel administrativo

Presupuesto asignado para contratación de recursos humanos no logra cubrir necesidades reales generadas por la demanda de los servicios asistenciales.

A nivel asistencial:

- No se logra el cumplimiento de la oferta en Medicina Interna, Pediatría y Gineco-Obstetricia debido a renuncia de especialistas y ausencia de propuestas a participar en los procesos de selección.
- Pacientes de mayor complejidad que ameritan atención por Sub-Especialidades que incrementan referencias e Interconsultas a Hospitales de Tercer Nivel.
- Tasa de cesáreas incrementadas.
- Prevalencia de partos en adolescentes.
- No aceptación de métodos de planificación familiar de larga duración.

Objetivos estratégicos hospitalarios

1. Brindar atención materna perinatal a toda embarazada que se presente con referencia o demanda espontanea.

Pacientes embarazadas referidas a la institución

Total, de pacientes embarazadas atendidas

Pacientes embarazadas con demanda espontanea

Total, de pacientes embarazadas atendidas

2. Gestionar el abastecimiento de medicamento básico para dar atención a la demanda que se presente.

Total de medicamentos del LIME

Total de medicamentos disponibles

3. Dar atención oportuna a los pacientes con enfermedades crónicas no transmisibles priorizadas que solicitan consulta por primera vez y subsecuente descentralizando al primer nivel de atención a los pacientes con medicamentos del cuadro básico de primer nivel ya estables.

Total de pacientes atendidos por ENTP en 2019

Número de pacientes atendidos por ENTP 2020

4. Aumentar la cirugía mayor ambulatoria

Cirugía ambulatoria programada

Cirugía ambulatoria realizada

5. Disminuir índice de cesárea

Numero de cesárea realizadas

Número total de partos atendidos

6. Incrementar la consulta de riesgo reproductivo

Numero de consulta de riesgo reproductivo

7. Evaluación del cumplimiento de la Estrategia de Código Rojo

Código rojos evaluados

Código rojos presentados

8. Evaluación del cumplimiento de la Estrategia de Código amarillo

Código amarillo evaluados

Código amarillo presentados

9. Evaluación del cumplimiento de la Estrategia de Código Naranja

Código Naranja evaluados

Código Naranja presentados

10. Seguimiento a planes de mejora Materno-Infantil

Planes de mejora evaluados

Planes de mejora elaborados

11. Garantizar el funcionamiento de las áreas de atención de salud bucal en pacientes embarazadas.

Numero de embarazadas con evaluación odontológica de primera vez en el hospital

Numero de embarazadas con consulta obstétrica de primera vez en el hospital.

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
<i>Consultas</i>	Incumplimiento de oferta de servicio de Medicina Interna por falta de especialistas.	3	3	9	Mantener los procesos de reclutamiento y selección de Especialistas en Medicina Interna Mensualmente con bolsa de trabajo.	Dirección Recursos Humanos
	Incumplimiento de oferta de servicio de Obstetricia por falta de especialistas.	2	2	4	Mantener los procesos de reclutamiento y selección de Especialistas en Obstetricia Mensualmente con bolsa de trabajo.	Dirección Recursos Humanos
	Incumplimiento de oferta de servicio de Pediatría por falta de especialistas.	3	3	9	Mantener los procesos de reclutamiento y selección de Especialistas en Pediatría Mensualmente con bolsa de trabajo.	Dirección Recursos Humanos
	Pacientes citados no se presenten a consulta de pediatría	2	2	4	Continuar la notificación a primer nivel de los pacientes que no asisten a sus consultas	Epidemiólogo Oficina por el Derecho a la Salud
	Remodelaciones a infraestructura en el área de emergencia planificadas en 2020	3	3	9	plan contingencial de reubicación del área de emergencia	Comité de gestión.
<i>Egresos</i>	Incumplimiento de los días de estancia hospitalaria en servicio de medicina Interna	2	3	6	Contratación de Especialista. Participación en Sala situacional mensual. Visita Hospitalaria diaria.	Médico Internista
	Incumplimiento de los días de estancia hospitalaria en servicio de Obstetricia	2	2	4	Contratación de Especialista. Participación en Sala situacional mensual. Visita Hospitalaria diaria.	Jefe de Gineco-Obstetricia
<i>Partos</i>	Alto Índice de cesarea	3	3	9	Revisión de todos los expedientes de las Cesareas de primera vez	Jefe de Gineco-Obstetricia
	Planificación familiar post evento Obstetrico	3	3	9	Participación de Médico Gineco-Obstetra en Sala Situacional. Enfermería realizará consejerías diarias en servicio de Obstetricia.	Jefe de Gineco-Obstetricia Enfermería.
<i>Cirugías</i>	Pacientes citados no se presenten a cirugía electiva	1	1	1	Notificar diariamente pacientes que no se presenten a cirugías electivas.	Enfermería.

**MINISTERIO DE SALUD
HOSPITAL NACIONAL DE ILOBASCO
Plan Operativo Anual**

Año 2019

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

No.	HOSPITAL: Nacional de Ilobasco	Meta anual	Indicador	Medio de Verificación	Responsables	1er. Trimestre			2do. Trimestre			3er. Trimestre			4to. Trimestre			Supuestos/Factores Condicionantes para el éxito en el cumplimiento de los resultados esperados o metas
						Prog.	Realiz.	%	Prog.	Realiz.	%	Prog.	Realiz.	%	Prog.	Realiz.	%	
1.1	Objetivo: Dar atención oportuna a los pacientes con enfermedades crónicas no transmisibles priorizadas (ENTP)																	
1.1.1	Resultado esperado:																	
1.1.2	Disminuir los ingresos por complicaciones debidas a ENTP	382	Numero de ingresos	Simmow	Medico Internista	95			96			96			95			Renuncia de internista. Plaza vacante de medicina Interna
1.2	Objetivo: Disminuir indice de cesarea																	
1.2.1	Resultado esperado:																	
1.2.2	Reducir el indice de cesarea a un 25% en relacion al total de partos	303	numero de cesarea /Numero de partos X100	Libro de partos, expediente clinico. SIMMOW	Jefatura de Gineco-Obstetría y equipo de gestion	75			75			77			76			Coordinacion con jefatura de gineco-obstetricia. Verificar monitoreos de auditorias de indicaciones de cesarea de primera vez mensualmente.

MINISTERIO DE SALUD
Hospital: HOSPITAL NACIONAL DE ILOBASCO
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2019

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembr	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													
Consulta Externa Médica													
General													
Medicina General	378.0	360.0	396.0	306.0	360.0	378.0	414.0	342.0	324.0	396.0	360.0	306.0	4320.0
Especialidades													
Especialidades Básicas													
Medicina Interna	252.0	240.0	264.0	204.0	240.0	252.0	276.0	228.0	216.0	264.0	240.0	204.0	2880.0
Cirugía General	291.0	291.0	291.0	291.0	291.0	291.0	291.0	291.0	291.0	291.0	291.0	295.0	3496.0
Pediatría General	120.0	120.0	120.0	120.0	120.0	120.0	120.0	120.0	120.0	120.0	120.0	120.0	1440.0
Ginecología	84.0	80.0	88.0	68.0	80.0	84.0	92.0	76.0	72.0	88.0	80.0	68.0	960.0
Obstetricia	252.0	240.0	264.0	204.0	240.0	252.0	276.0	228.0	216.0	264.0	240.0	204.0	2880.0
Psiquiatría	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0
Emergencias													
De Gineco-Obstetricia													
Ginecología	31.0	28.0	31.0	30.0	31.0	30.0	31.0	31.0	30.0	31.0	30.0	31.0	365.0
Obstetricia	248.0	224.0	248.0	240.0	248.0	240.0	248.0	248.0	240.0	248.0	240.0	248.0	2920.0
Otras Atenciones Consulta													
Emergencia													
Emergencia	1178	1064	1178	1140	1178	1140	1178	1178	1140	1178	1140	1178	13870
Otras Atenciones Consulta Externa													
Médica													
Colposcopia	165	165	165	165	165	165	165	165	165	165	165	165	1980
Nutrición	60	48	48	60	48	48	60	48	60	48	48	36	612
Psicología	80	75	85	60	75	80	90	70	65	85	75	60	900
Consulta Externa Odontológica													
Odontológica de primera vez	108.0	103.0	113.0	89.0	103.0	108.0	119.0	98.0	93.0	113.0	103.0	89.0	1239.0
Odontológica subsecuente	51.0	49.0	54.0	41.0	49.0	51.0	56.0	46.0	44.0	54.0	49.0	42.0	586.0

Servicios Finales													
Egresos Hospitalarios													
Especialidades Básicas													
Cirugía	64.0	64.0	64.0	64.0	64.0	64.0	64.0	64.0	64.0	64.0	64.0	73.0	777.0
Medicina Interna	73.0	73.0	73.0	73.0	73.0	73.0	73.0	73.0	73.0	73.0	73.0	74.0	877.0
Gineco-Obstetricia	170.0	170.0	170.0	170.0	170.0	170.0	170.0	170.0	170.0	170.0	170.0	172.0	2042.0
Pediatría	86.0	86.0	86.0	86.0	86.0	86.0	86.0	86.0	86.0	86.0	86.0	91.0	1037.0
Partos													
Partos vaginales	59.0	59.0	59.0	59.0	59.0	59.0	59.0	59.0	59.0	59.0	59.0	59.0	708.0
Partos por Cesáreas	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	28	303
Cirugía Mayor													
Electivas para Hospitalización	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	55.0	605.0
Electivas Ambulatorias	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	33.0	363.0
De Emergencia para Hospitalización	33.0	33.0	33.0	33.0	33.0	33.0	33.0	33.0	33.0	33.0	33.0	44.0	407.0
De Emergencia Ambulatoria	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	84.0
Medicina Crítica													
Unidad de Emergencia													
Admisiones	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	3269
Transferencias	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	54	604

Servicios Intermedios													
Diagnostico													
Imagenología													
Radiografías	1395.0	1289.0	1513.0	1258.0	1202.0	1245.0	1423.0	1286.0	1215.0	1752.0	942.0	1244.0	15764.0
Ultrasonografías	168.0	160.0	176.0	136.0	160.0	168.0	184.0	152.0	144.0	176.0	160.0	136.0	1920.0
Otros Procedimientos Diagnósticos													
Colposcopias	21	20	22	17	20	21	23	19	18	22	20	17	240
Electrocardiogramas	168.0	160.0	176.0	136.0	160.0	168.0	184.0	152.0	144.0	176.0	160.0	136.0	1920.0
Tratamiento y Rehabilitación													
Cirugía Menor	42.0	40.0	44.0	34.0	40.0	42.0	46.0	38.0	36.0	44.0	40.0	34.0	480.0
Conos Loop	5.0	4.0	4.0	5.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	4.0	5.0	51.0
Crioterapias	8.0	8.0	8.0	10.0	8.0	8.0	10.0	8.0	10.0	8.0	8.0	8.0	102.0
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	220.0	210.0	231.0	179.0	210.0	220.0	241.0	200.0	189.0	231.0	210.0	179.0	2520.0
Inhaloterapias	1200.0	1350.0	1200.0	1350.0	1350.0	1350.0	1350.0	1350.0	1200.0	1200.0	1350.0	1200.0	15450.0
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	8172.0	8172.0	8172.0	8172.0	8172.0	8172.0	8172.0	8172.0	8172.0	8172.0	8172.0	8183.0	98075.0
Recetas Dispensadas de Hospitalización	4078.0	4078.0	4078.0	4078.0	4078.0	4078.0	4078.0	4078.0	4078.0	4078.0	4078.0	4078.0	48936.0
Trabajo Social													
Casos Atendidos	300.0	300.0	300.0	300.0	300.0	300.0	300.0	300.0	300.0	300.0	300.0	300.0	3600.0

Servicios Intermedios													
Diagnostico													
Sangre													
Hematología													
Consulta Externa	272.0	272.0	272.0	272.0	272.0	272.0	272.0	272.0	272.0	272.0	272.0	273.0	3265.0
Hospitalización	1151.0	1151.0	1151.0	1151.0	1151.0	1151.0	1151.0	1151.0	1151.0	1151.0	1151.0	1160.0	13821.0
Emergencia	905.0	905.0	905.0	905.0	905.0	905.0	905.0	905.0	905.0	905.0	905.0	911.0	10866.0
Referido / Otros	563.0	563.0	563.0	563.0	563.0	563.0	563.0	563.0	563.0	563.0	563.0	564.0	6757.0
Inmunología													
Consulta Externa	34.0	34.0	34.0	34.0	34.0	34.0	34.0	34.0	34.0	34.0	34.0	34.0	408.0
Hospitalización	244.0	244.0	244.0	244.0	244.0	244.0	244.0	244.0	244.0	244.0	244.0	253.0	2937.0
Emergencia	125.0	125.0	125.0	125.0	125.0	125.0	125.0	125.0	125.0	125.0	125.0	127.0	1502.0
Referido / Otros	188.0	188.0	188.0	188.0	188.0	188.0	188.0	188.0	188.0	188.0	188.0	189.0	2257.0
Bacteriología													
Consulta Externa	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	1344.0
Hospitalización	231.0	231.0	231.0	231.0	231.0	231.0	231.0	231.0	231.0	231.0	231.0	238.0	2779.0
Emergencia	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	112.0	1344.0
Referido / Otros	235.0	235.0	235.0	235.0	235.0	235.0	235.0	235.0	235.0	235.0	235.0	240.0	2825.0
Parasitología													
Consulta Externa	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	27.0	247.0
Hospitalización	27.0	27.0	27.0	27.0	27.0	27.0	27.0	27.0	27.0	27.0	27.0	28.0	325.0
Emergencia	111.0	111.0	111.0	111.0	111.0	111.0	111.0	111.0	111.0	111.0	111.0	122.0	1343.0
Referido / Otros	130.0	130.0	130.0	130.0	130.0	130.0	130.0	130.0	130.0	130.0	130.0	131.0	1561.0
Bioquímica													
Consulta Externa	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1273.0	15265.0
Hospitalización	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1272.0	1275.0	15267.0
Emergencia	2158.0	2158.0	2158.0	2158.0	2158.0	2158.0	2158.0	2158.0	2158.0	2158.0	2158.0	2168.0	25906.0
Referido / Otros	2670.0	2670.0	2670.0	2670.0	2670.0	2670.0	2670.0	2670.0	2670.0	2670.0	2670.0	2681.0	32051.0
Banco de Sangre													
Consulta Externa	66.0	66.0	66.0	66.0	66.0	66.0	66.0	66.0	66.0	66.0	66.0	67.0	793.0
Hospitalización	126.0	126.0	126.0	126.0	126.0	126.0	126.0	126.0	126.0	126.0	126.0	134.0	1520.0
Emergencia	34.0	34.0	34.0	34.0	34.0	34.0	34.0	34.0	34.0	34.0	34.0	43.0	417.0
Referido / Otros	44.0	44.0	44.0	44.0	44.0	44.0	44.0	44.0	44.0	44.0	44.0	49.0	533.0
Urianálisis													
Consulta Externa	63.0	63.0	63.0	63.0	63.0	63.0	63.0	63.0	63.0	63.0	63.0	67.0	760.0
Hospitalización	124.0	124.0	124.0	124.0	124.0	124.0	124.0	124.0	124.0	124.0	124.0	133.0	1497.0
Emergencia	251.0	251.0	251.0	251.0	251.0	251.0	251.0	251.0	251.0	251.0	251.0	257.0	3018.0
Referido / Otros	251.0	251.0	251.0	251.0	251.0	251.0	251.0	251.0	251.0	251.0	251.0	256.0	3017.0

Servicios Generales													
Alimentación y Dietas													
Hospitalización													
Medicina	79.0	79.0	79.0	79.0	79.0	79.0	79.0	79.0	79.0	79.0	79.0	87.0	956.0
Cirugía	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	77.0	847.0
Obstetricia	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0
Pediatría	92.0	92.0	92.0	92.0	92.0	92.0	92.0	92.0	92.0	92.0	92.0	98.0	1110.0
Lavandería													
Hospitalización													
Medicina	79.0	79.0	79.0	79.0	79.0	79.0	79.0	79.0	79.0	79.0	79.0	87.0	956.0
Cirugía	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	70.0	77.0	847.0
Obstetricia	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0	.0
Pediatría	86.0	86.0	86.0	86.0	86.0	86.0	86.0	86.0	86.0	86.0	86.0	91.0	1037.0
Consulta													
Consulta Médica General	392	392	392	392	392	392	392	392	392	392	392	397	4709
Consulta Médica Especializada	1375	1375	1375	1375	1375	1375	1375	1375	1375	1375	1375	1386	16511
Mantenimiento Preventivo													
Números de Orden	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	17.0	193.0
Transporte													
Kilómetros Recorridos	12022.0	12022.0	12022.0	12022.0	12022.0	12022.0	12022.0	12022.0	12022.0	12022.0	12022.0	12026.0	144268.0