



MINISTERIO
DE SALUD

Hospital Nacional Ilobasco

Plan Operativo Anual 2023

Ilobasco, octubre 2022

HOSPITAL NACIONAL ILOBASCO



PLAN ANUAL OPERATIVO

2023



Ilobasco, octubre de 2022

Índice

Pág.

Datos Generales.....	4
Denominación, Naturaleza y Funciones.....	5
Introducción.....	6
Diagnostico situacional del Hospital y su entorno.....	7
Características de la población.....	7
Pirámide poblacional proyectada para 2023.....	10
Análisis de la mortalidad enero a septiembre 2022.....	12
Análisis de morbilidad enero a septiembre 2022.....	15
Enfermedades No Transmisibles, últimos 5 años.....	17
Tiempo de espera durante el año 2022.....	19
Análisis del cumplimiento de metas POAH 2022.....	20
Análisis de la oferta de salud.....	28
Oferta de Servicios.....	29
Capacidad Instalada Proyectada para el 2023.....	30
Estándares de infraestructura para el 2023.....	34
Promedio de días de estancia.....	35
Promedio de horas por Cirugía Mayor Electiva.....	36
Programación de metas.....	37
Estructura de Recursos humanos para 2023.....	53
Medicamentos e Insumos médicos.....	54
FODA.....	55
Priorización de problemas.....	59
Programación de Actividades de Gestión.....	60
Valoración de Riesgos.....	63
Programación de Actividades Asistenciales.....	64
Medidas a adoptar.....	65

Datos generales del hospital

Nombre del Hospital: Hospital Nacional Ilobasco

Dirección: Final 4ta. calle poniente, Barrio El Calvario, Ilobasco, Cabañas.

Teléfono: (503) 2347-5000

E-mail: herberth.cortez@salud.gob.sv

Nombre del Director(a): Dr. Herberth Francisco Cortez Funes.

Fecha de aprobación de la POA 2022: 31 de octubre de 2022





Dr. Herberth Francisco Cortez Funes
Hospital Nacional Ilobasco

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Carmen Melara".



Dra. Carmen Guadalupe Melara de García
Coordinadora de la Dirección Nacional de Hospitales

Denominación, Naturaleza y Funciones

 HOSPITAL NACIONAL ILOBASCO  Año 2023 Denominación, Naturaleza y Funciones del Hospital	
DEPENDENCIA	HOSPITAL NACIONAL DE ILOBASCO
MISIÓN	Somos un Hospital Nacional básico de segundo nivel de atención que brinda servicios de salud a la población que lo requiere, con calidad y de forma eficiente, garantizando a los habitantes la cobertura de los servicios oportunos, integrales e integrados como RIIS, con equidad para contribuir a lograr la mejora de la salud.
VISIÓN	Ser una institución hospitalaria, que responda a las necesidades de la población que atendemos y que brinde servicios oportunos, integrales e integrados como RIIS con calidad para la conservación y restablecimiento de la salud de los usuarios haciendo uso de la referencia, retorno e interconsulta oportuna en coordinación con el primero, segundo y tercer nivel de atención.
OBJETIVO GENERAL	1 Dirigir el funcionamiento del Hospital a través de la aplicación de normativas y documentos regulatorios, en el marco de la Política Nacional de Salud, para cumplimiento de los objetivos del Ministerio de Salud.
OBJETIVOS ESPECIFICOS	1 Cumplir y hacer cumplir las leyes, reglamentos e instrumentos técnicos jurídicos, establecidos por el Titular del Ministerio de Salud, a través de la Dirección Nacional de Hospitales.
	2 Establecer y cumplir la atención médica propia del Hospital Básico y de acuerdo al perfil epidemiológico de este nivel.
	3 Cumplir con catálogo de prestación de servicios propios de la categoría en los procesos de atención médico quirúrgica, para los casos de emergencia, hospitalización y consulta externa de especialidad.
FUNCIONES PRINCIPALES	1 Atención de pacientes que requieran servicios en salud de emergencia; así como ambulatoria y hospitalización que sean referidos por otros niveles de atención en las cuatro especialidades básicas, para resolverles sus problemas de salud.
	2 Planificar, ejecutar y evaluar de manera conjunta en función de las RIISS para definir intervenciones que contribuyan a la mejora continua de la calidad a través de reuniones en RIISS.
	3 Referir al tercer nivel aquellos casos que por su complejidad no correspondan a nuestro nivel de atención y que requieran una atención altamente especializada, cumpliendo las normas y protocolos establecidos para el manejo adecuado del mismo.
	4 Aplicación de los indicadores de Gestión Hospitalaria para el Monitoreo, Evaluación y Medición del Desempeño, productividad, calidad y eficiencia de los procesos y servicios médicos administrativos, así como difundir la metodología para su aplicación.
	5 Desarrollar coordinadamente con los establecimientos del primer nivel de atención, de la Región de Salud respectivo, la referencia, retorno e interconsulta, los procesos de planificación, organización, ejecución, y control de las acciones de Salud en RIISS.
	6 Recabar, publicar, difundir y actualizar la información pública oficiosa y propiciar que las entidades responsables las actualicen trimestralmente.
	7 Contribuir de forma integrada con las demás instituciones del Sistema Nacional de Salud, con el funcionamiento efectivo en RIISS, para mantener la salud de la población del área de responsabilidad.
	8 Establecer las coordinaciones pertinentes y las relaciones adecuadas con las organizaciones sindicales y gremiales del hospital y los espacios intersectoriales de la localidad.

Fuente: Manual de organización y Funcionamiento

Introducción

El Hospital Nacional de Ilobasco se encuentra en el Municipio de Ilobasco en el Departamento de Cabañas en la Zona Paracentral a 56 kilómetros de la Ciudad Capital.

Es a partir del 1 de enero de 1996 que al Centro de Salud de Ilobasco se convierte en Hospital Nacional de Ilobasco por decreto ejecutivo N.º 55 del día 10 de junio de 1996 y publicada en Diario Oficial N.º 110 Tomo 331 del día 14 de julio de 1996.

A fin de cumplir con lo establecido en Ley del Sistema Nacional Integrado en Salud, La política Nacional de Apoyo al Desarrollo infantil temprano “Crecer juntos”, Reglamento General de Hospitales y Ley de Medio ambiente, el Consejo Estratégico de Gestión del Hospital Nacional Ilobasco realiza plan operativo que contiene un diagnóstico situacional del hospital y su entorno, el cual refleja las Características poblacionales, Análisis de la morbilidad y mortalidad, las principales causas de consulta y los tiempo de espera; fortaleciendo así, la toma de decisiones acertadas para el logro de los objetivos y metas institucionales enmarcados en las leyes de salud establecidas y los diferentes compromisos internacionales suscritos por el Gobierno de El Salvador, entre ellos, Los Objetivos de Desarrollo Sostenible, Agenda de Salud Sostenible para las Américas, Política Crecer Juntos, Agenda Digital 2020-2030, Plan Estratégico Institucional 2021-2025 Minsal.

Tomando en cuenta la modificación de metas y actividades debidos a la Pandemia Covid-19 la reducción de médicos especialistas y los procesos de remodelación hospitalaria efectuados durante el año 2021-2022; la ejecución presupuestaria, las atenciones en Consulta externa, Emergencia, Centro Obstétrico, Cirugías Programadas y Hospitalización de Medicina interna, Cirugía, Pediatría y Gineco-Obstetricia, las acciones preventivas en la población, educación continua, servicios de Apoyo, diagnostico, rehabilitación y servicios generales, se vieron afectadas y para continuar con la oferta de servicios en el cumplimiento de metas se trasladaron áreas y servicios, las consultas se efectuaron por médicos Generales y se incrementaron las interconsultas y/o referencias a Hospitales de la Red.

Por tal motivo, se establecen las pautas estandarizadas, herramientas para continuar la ejecución de actividades, indicadores y metas. Logrando así, el monitoreo y evaluación sistemático durante el 2023.

En este plan se detalla un diagnóstico situacional, priorización de problemas, programación de actividades de gestión y programación de actividades asistenciales.

Diagnostico Situacional de Salud

Sistematización de diagnóstico situacional.

Para el 2023 se han priorizado actividades con mayor carga de morbilidad, atención a la mujer gestante, nacer con cariño, componentes especiales (Cuidados Paliativos) y actividad quirúrgica ambulatoria. Durante enero a octubre 2022 las enfermedades crónicas no transmisibles ascendieron a la cantidad de 3,587 consultas, 141 ingresos derivados de sus complicaciones, 406 diagnósticos de primera vez y 18 fallecidos.

En el componente materno infantil se atendieron 603 nacimientos, 1,680 niñas y niños que recibieron atención en emergencia y consulta externa, además se benefició a 283 familias, quienes pudieron acompañar en el nacimiento de sus bebés, y 79 embarazadas que por riesgo geográfico pudieron estar resguardadas en el área de estancia materna, sumado a ello las 1,568 mujeres gestantes atendidas en emergencia y 1,307 en consulta externa.

Finalmente, por remodelaciones en centro quirúrgico cambios de techo, encielado y luminarias las cirugías electivas ambulatorias y electivas para hospitalización se redujeron a 270, se proyecta potenciar las actividades quirúrgicas en hospital de día.

Características de la población:

La población que se atiende en el Hospital Nacional de Ilobasco es un grupo Heterogéneo de pacientes que habitan en los municipios de afluencia (Ilobasco, Tejutepeque, Jutiapa y cincoera) sin embargo por la cercanía geográfica se atienden a usuarios de los municipios aledaños: San Isidro, Sensuntepeque y San Rafael Cedros, además, se han recibido pacientes de otros municipios de Cabañas, Chalatenango, San Vicente, Cuscatlán y San Salvador.

**Estructura poblacional proyectada para 2023
municipios Ilobasco, Tejutepeque, Cinquera y Jutiapa**

Grupos Etarios			
	Masculino	Femenino	Total
0 años	881	893	1774
1 año	930	879	1809
2 años	875	877	1752
3 años	931	891	1822
4 años	930	929	1859
5 a 9 años	4756	4667	9423
10 a 14 años	4800	4658	9458
15 a 19 años	4452	4152	8604
20 a 24 años	4213	4194	8407
25 a 29 años	4278	4519	8797
30 a 34 años	3504	4182	7686
35 a 39 años	1808	2826	4634
40 a 44 años	974	1910	2884
45 a 49 años	886	1608	2494
50 a 54 años	938	1585	2523
55 a 59 años	945	1412	2357
60 a mas años	3494	4864	8358
Totales	39595	45046	84641

Fuente: Proyecciones poblacionales 2023 de Dygestic disponible en <http://www.digestyc.gob.sv/index.php/temas/des/poblacion-y-estadisticas-demograficas/proyecciones-de-poblacion/acerca-de.html> y registrado por grupos poblacionales en <http://spme.salud.gob.sv/>

Para la estructura solo se consideraron los 4 municipios de la Micro red de Ilobasco (Ilobasco, Tejutepeque, Jutiapa y Cinquera) por ser los de área geográfica de influencia.

Análisis del crecimiento poblacional.

Población proyectada Digestyc años 2017-2022 municipios Ilobasco, Tejutepeque, Cinquera y Jutiapa

Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Población	89512	90988	94077	95666	84366	84641

Fuente: <http://spme.salud.gob.sv/>

El crecimiento poblacional de los últimos cinco años tiende en promedio a la reducción en un 1.3% respecto al año previo.

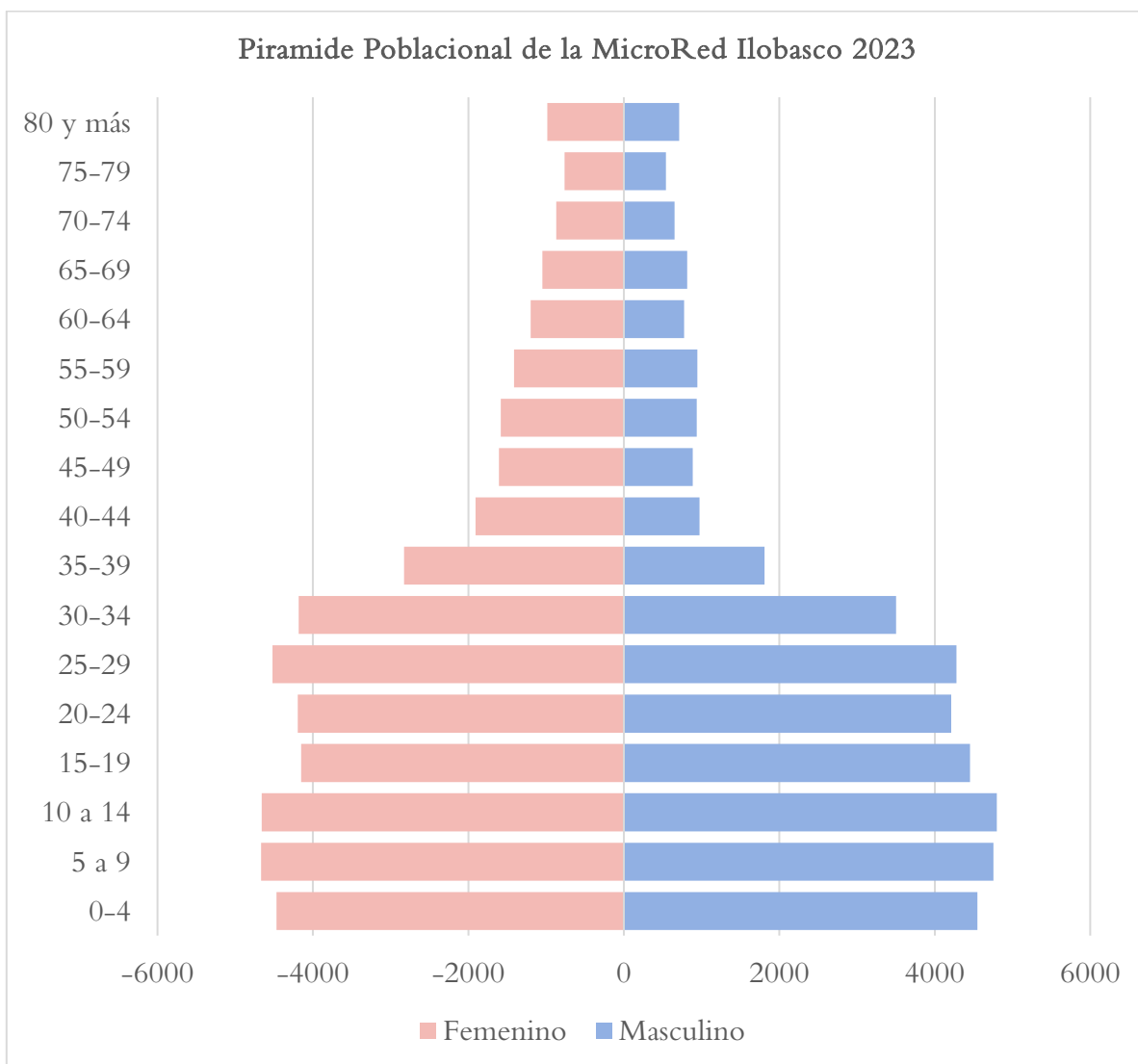
La población beneficiaria de ISSS son 9,550 habitantes censados en clínica comunal ISSS Ilobasco. (Fuente: Primaria, Clínica Comunal ISSS)

Datos de población del departamento de Cabañas son cotizante de ISBM 1,344 y beneficiaria 1,683 (total 3,027). (Fuente: <https://www.isbm.gob.sv/>)

Población atendida en Sanidad Militar dato aproximado en departamento de Cabañas 650 beneficiarios atendidos por 3 enfermeros, un odontólogo y un médico a tiempo parcial.

(Fuente: Primaria, Destacamento Militar #2)

Pirámide poblacional proyectada para 2023



Fuente: <http://spme.salud.gob.sv/>

La pirámide establece un crecimiento de la población en edades productivas y una reducción en edades infantiles, se destaca que se el predominio femenino con mayor esperanza de vida. Pirámide con tendencia estacionaria y ha empezado a controlar la mortalidad, pero la natalidad sigue siendo bastante alta. El ápice se reduce a partir de los 45 años.

Situación de salud:

- Comportamiento de la demanda de Partos y Cesáreas de los últimos 5 años

Partos	PRODUCCIÓN POR AÑO					2022
	2017	2018	2019	2020	2021	
Vaginal	687	701	625	574	523	577
Por Cesárea	343	344	334	321	333	177
TOTAL	1,030	1,045	959	895	856	754

Fuente: <http://spme.salud.gob.sv/>

Los partos (vaginales y cesáreas) tienen una reducción en promedio del 5.9% respecto al año anterior, los partos vaginales se han reducido en un 3.1% y las cesáreas un 9.9%. El índice de cesárea se ha mantenido 35.2%. con ley Nacer con cariño se proyecta su reducción.

Nota: Datos 2022 han sido proyecciones anuales según tendencia de partos en meses de enero a octubre.

Análisis de morbilidad enero a septiembre 2022

Principales 10 causas de Egreso Hospitalario enero a septiembre 2022

Causas Especificas	Egresos	Tasa de Egreso	Días de estancia
Parto único espontáneo, presentación cefálica de vértice (O80.0)	406	6.41	943
Infección de vías urinarias, sitio no especificado (N39.0)	72	1.14	390
Neumonía, no especificada (J18.9)	61	0.96	307
Parto por cesárea electiva (O82.0)	61	0.96	166
Otros trastornos del equilibrio de los electrolitos y de los líquidos, no clasificados en otra parte (E87.8)	57	0.90	179
Observación por sospecha de otras enfermedades y afecciones (Z03.8)	54	0.85	203
Falso trabajo de parto antes de las 37 semanas completas de gestación (O47.0)	53	0.84	164
Feto y recién nacido afectados por enfermedades renales y de las vías urinarias de la madre (P00.1)	45	0.71	213
Hipertensión esencial (primaria) (I10)	44	0.69	132
Feto y recién nacido afectados por corioamnionitis (P02.7)	38	0.60	214
Demás causas	1,586	0.00	5,653
Totales	2,477	39.13	8,564

Fuente: <http://simmow.salud.gob.sv/>

Las primeras causas de egresos están relacionadas al embarazo, la cuarta a cesárea baja transversa. Y Falso trabajo de parto en séptimo lugar. Continúa siendo las causas con mayor consulta.

El 58.4% de las 10 primeras causas (sin contar “Demás Causas”) corresponden a pacientes Obstétricas y el 9.3% neonatales. Durante el 2022 Dengue ocupó el sexto lugar con el 5.9% de egresos.

El promedio de días de estancia es prolongado en pacientes con enfermedades Infecciosas (aproximadamente 4.9 días) y en embarazadas se redujo a 2.44 días (el año pasado fue 3)

Principales 10 causas de consulta en Consulta Externa enero a septiembre 2022

Causas Específicas	Egresos	Tasa
Hipertensión esencial (primaria) (I10)	1,617	25.54
Diabetes mellitus no insulino dependiente, sin mención de complicación (E11.9)	1,098	17.34
Caries de la dentina (K02.1)	886	13.99
Displasia cervical leve (N87.0)	574	9.07
Consulta para instrucción y vigilancia de la dieta (Z71.3)	490	7.74
Atención paliativa (Z51.5)	409	6.46
Displasia cervical moderada (N87.1)	384	6.07
Epilepsia, tipo no especificado (G40.9)	352	5.56
Gingivitis crónica (K05.1)	298	4.71
Examen y observación por otras razones especificadas (Z04.8)	246	3.89
Demás causas	5,337	84.30
Totales	11,691	184.66

Fuente: <http://simmow.salud.gob.sv/>

Al igual que el año pasado las dos primeras causas de consulta en Consulta Externa son Enfermedades Crónicas no Transmisibles Priorizadas, seguido de atenciones Odontológicas y Patología Cervical.

Cabe destacar que las atenciones Obstétricas han sido atendidas por medico Jefe de Consulta externa por no contar con Obstetra asignado al área.

Casi la mitad de las atenciones son diagnósticos diversos, atención paliativa ha incrementado su producción.

Principales 10 causas de consulta en emergencia enero a septiembre 2022

Causas Especificas	Egresos	Tasa
Pesquisa prenatal, sin otra especificación (Z36.9)	716	11.31
Infección de vías urinarias, sitio no especificado (N39.0)	488	7.71
Contracciones primarias inadecuadas (O62.0)	455	7.19
Fiebre, no especificada (R50.9)	341	5.39
Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso (A09)	334	5.28
Síndrome del colon irritable sin diarrea (K58.9)	295	4.66
Traumatismos múltiples, no especificados (T07)	234	3.70
Hipertensión esencial (primaria) (I10)	204	3.22
Malabsorción debida a intolerancia, no clasificada en otra parte (K90.4)	192	3.03
Rinofaringitis aguda [resfriado común] (J00)	186	2.94
Demás causas	8,830	139.47
Totales	12,275	193.89

Fuente: <http://simmow.salud.gob.sv/>

Las principales causas de consulta en emergencia continúan siendo Obstétricas, seguido de los factores infecciosos y luego las enfermedades Crónicas no transmisibles.

Existen más del 70% de consultas con múltiples diagnósticos.

- Análisis de la mortalidad enero a septiembre 2022

Primeras causas de Mortalidad Bruta de enero a septiembre 2022

Causas Específicas	Muertes	Egresos	Tasa Egreso	Tasa Letalidad	Tasa Mortalidad
Hipertensión esencial (primaria) (I10)	5	44	0.69	11.36	0.08
Insuficiencia hepática alcohólica (K70.4)	4	5	0.08	80.00	0.06
Enfermedad pulmonar obstructiva crónica, no especificada (J44.9)	4	26	0.41	15.38	0.06
Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de alcohol, estado de abstinencia con delirio (F10.4)	3	4	0.06	75.00	0.05
Septicemia, no especificada (A41.9)	3	9	0.14	33.33	0.05
Otras cirrosis del hígado y las no especificadas (K74.6)	2	4	0.06	50.00	0.03
Meningitis, no especificada (G03.9)	2	3	0.05	66.67	0.03
Enfermedad hepática alcohólica, no especificada (K70.9)	2	9	0.14	22.22	0.03
Cirrosis hepática alcohólica (K70.3)	2	5	0.08	40.00	0.03
Envenenamiento por Herbicidas y fungicidas (T60.3)	2	14	0.22	14.29	0.03
Demás causas	24	2,354	0.00	0.00	0.38
Totales	53	2,477	39.13	0.00	0.84

Fuente: <http://simmow.salud.gob.sv/>

Las principales causas de mortalidad durante 2022 están relacionadas a trastornos relacionados al abuso del alcohol con sus complicaciones, además se destacan Enfermedades crónicas no transmisibles: Hipertensión Arterial Crónica y EPOC. Las tasas de mortalidad se han visto influenciadas por los pocos ingresos con dichos diagnósticos. La tasa de Mortalidad Hospitalaria se mantiene baja al igual que hospitales de similar clasificación.

Primeras causas de Mortalidad Neta de enero a septiembre 2022

Grupo de causas	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Tasa Mortalidad
Enfermedades del hígado (K70-K76)	5	14	35.71	0.08
Enfermedades crónicas de las vías respiratorias inferiores (J40-J47)	4	33	12.12	0.06
Trastornos mentales y del comportamiento debido al uso de sustancias psicoactivas (F10-F19)	2	22	9.09	0.03
Otras enfermedades del corazón (I26-I51)	2	21	9.52	0.03
Meningitis (G00, G03)	2	3	66.67	0.03
Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte. (R00-R99)	1	29	3.45	0.02
Enfermedades hipertensivas (I10-I13)	1	25	4.00	0.02
Insuficiencia renal (N17-N19)	1	11	9.09	0.02
Efectos tóxicos de sustancias de procedencia principalmente no medicinal (T51-T65)	1	11	9.09	0.02
Septicemia (A40-A41)	1	3	33.33	0.02
Demás causas	2	1,185	0.00	0.03
Totales	22	1,357	0.00	0.35

Fuente: <http://simmow.salud.gob.sv/>

Durante el 2022 se han presentado 22 fallecidos después de las 48 horas de ingreso, las enfermedades crónicas no transmisibles se presentan en 4 de los 10 diagnósticos más frecuentes, seguido de patologías derivadas del consumo de sustancias.

Enfermedades No Transmisibles, últimos 5 años

Enfermedad	2018			2019			2020			2021			2022		
	1° Vez	Sub.	Total	1° Vez	Sub.	Total	1° Vez	Sub.	Total	1° Vez	Sub.	Total	1° Vez	Sub.	Total
Diabetes Mellitus	7	1575	1582	26	1788	1814	102	1713	1815	132	1718	1850	72	1324	1396
Enfermedades cardiovasculares	341	1985	2326	406	2275	2681	222	2279	2501	289	2150	2439	228	2082	2310
Hipertensión Arterial	10	1309	1319	17	1580	1597	60	1986	2046	64	1806	1870	53	1768	1821
Enfermedad Renal Crónica	16	224	240	13	224	237	13	124	137	21	91	112	16	77	93
Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica	485	490	975	593	515	1108	284	272	556	216	194	410	204	178	382
Cáncer	5	42	47	15	28	43	11	35	46	22	60	86	11	48	59

Fuente: <http://simmow.salud.gob.sv/>

Durante el 2022 se ha tratado de mejorar los diagnósticos de primera vez reducción de 160 casos nuevos, sin embargo, las enfermedades crónicas continúan con similar comportamiento. Debido a la entrega domiciliar las consultas subsecuentes se logran reducir en un 9%

Las enfermedades Crónicas no transmisibles priorizadas en los últimos 5 años han presentado características muy particulares en cada uno:

- Diabetes Mellitus, han mejorado los criterios de diagnóstico de primera vez, debido a modificaciones en Simmow en el año 2020 sistema migra las complicaciones asociadas de primera vez.
- Las enfermedades cardiovasculares de primera vez han disminuido 61 casos. Pero han aumentado los controles subsecuentes en un 7%.
- La enfermedad renal crónica ha mejorado su codificación en los censos de consulta diario, por descompensaciones los pacientes en consulta externa han disminuidos. Pacientes no aceptan terapia de sustitución renal.
- Los pacientes con enfermedades pulmonares obstructivas crónicas continúan con similar comportamiento a 2021, se promueve el mejor diagnóstico de EPOC exacerbada como consulta subsecuente debido a que no existe en CIE10.
- Cáncer, el diagnóstico debe ser histológico, la mayoría de los pacientes son diagnosticados con estudios particulares, y en los últimos años la patología cervical ha contribuido al aumento en diagnósticos.

Tiempo de espera durante el año 2022

Tiempo de espera en consulta externa	Días	Estándar
Pediatría	0	30 días o menos
Ginecología	33	30 días o menos
Obstetricia	13	5 días o menos
Medicina Interna	45	30 días o menos
Cirugía	12	30 días o menos

Tiempo de espera en Consulta de emergencia		
Tiempo de espera en Consulta de emergencia	0:30:00	Sobresale: 2 hrs. Aceptable: hasta 3 hrs.
Tiempo de espera para ingreso hospitalario en S. Pediatría	1:15:00	Sobresale: 2 hrs. Aceptable: hasta 3 hrs.
Tiempo de espera para ingreso hospitalario en S. Ginecología	0:58:00	Sobresale: 2 hrs. Aceptable: hasta 3 hrs.
Tiempo de espera para ingreso hospitalario en S. Obstetricia	0:38:00	Sobresale: 2 hrs. Aceptable: hasta 3 hrs.
Tiempo de espera para ingreso hospitalario en S. Medicina Interna	1:14:00	Sobresale: 2 hrs. Aceptable: hasta 3 hrs.
Tiempo de espera para ingreso hospitalario en S. Cirugía General	1:05:00	Sobresale: 2 hrs. Aceptable: hasta 3 hrs.
Días de espera para intervención quirúrgica electiva.	18 días	Menos de 60

Fuente: SIAP Agenda Medica en Consulta Externa, Fuente primaria en Emergencia.

El tiempo de espera de consulta externa se ha visto afectada por la ausencia de especialistas y solo se han documentado las citas:

- Durante todo el año 2022 no ha habido pediatra en Consulta externa, por eso los días aparecen en cero.
- Ginecología y Obstetricia no hay contratado durante 2022 para consulta externa. Embarazadas y puérperas son evaluadas por Jefe de Consulta Externa, días de espera se calcularon con base a 1 hora que Colposcopista cubre ginecología en la semana.
- Medicina Interna ha aumentado los tiempos de espera por ser recurso único que ve Hospitalización, Emergencia, Interconsultas, Evaluaciones preoperatorias, además de los Comités de Mortalidad Hospitalaria, ENTP y otros comités en los cuales participa como miembro. Jefatura del Departamento.
- Los tiempos de espera para ingreso desde la emergencia se han mantenido dentro de los estándares.

- Días de espera para intervención quirúrgica dentro del estándar ya que el Hospital cuenta con 3 Cirujanos y 1 Gineco-Obstetra.

Análisis del cumplimiento de metas POAH 2022

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Finales																																	
Consulta Externa Médica																																	
General																																	
Medicina General	300	277	92%	285	221	78%	326	306	94%	214	343	160%	300	396	132%	300	338	113%	300	405	135%	314	414	132%	243	266	109%	300	401	134%	2,882	3,367	117%
Especialidades																																	
Especialidades Básicas																																	
Medicina Interna	202	50	25%	186	192	103%	230	157	68%	111	83	75%	202	185	92%	202	169	84%	202	164	81%	216	181	84%	141	126	89%	201	176	88%	1,893	1,483	78%
Cirugía General	174	143	82%	162	139	86%	200	178	89%	99	128	129%	174	190	109%	174	95	55%	174	181	104%	187	218	117%	124	183	148%	174	242	139%	1,642	1,697	103%
Pediatría General	101	3	3%	93	1	1%	115	9	8%	53	5	9%	101	18	18%	101	18	18%	101	18	18%	109	10	9%	69	11	16%	100	24	24%	943	117	12%
Ginecología	75	13	17%	71	30	42%	84	29	35%	50	14	28%	76	24	32%	76	20	26%	76	21	28%	80	20	25%	59	11	19%	75	27	36%	722	209	29%
Obstetricia	150	37	25%	143	34	24%	171	21	12%	97	8	8%	153	3	2%	153	1	1%	153	4	3%	162	2	1%	116	0	0%	153	0	0%	1,451	110	8%
Emergencias																																	
De Cirugía																																	
Cirugía General	17	10	59%	16	5	31%	19	21	111%	12	7	58%	17	9	53%	17	2	12%	17	2	12%	18	4	22%	14	0	0%	17	0	0%	164	60	37%
De Pediatría																																	
Pediatría Gral.	35	35	100%	33	20	61%	38	51	134%	25	56	224%	35	71	203%	35	41	117%	35	59	169%	36	67	186%	28	43	154%	35	61	174%	335	504	150%
De Gineco-Obstetricia																																	
Ginecología	3	1	33%	4	0	0%	4	1	25%	3	2	67%	4	3	75%	4	0	0%	4	0	0%	3	0	0%	3	0	0%	4	1	25%	36	8	22%
Obstetricia	120	156	130%	114	111	97%	131	69	53%	86	100	116%	120	81	68%	120	59	49%	120	32	27%	126	0	0%	97	0	0%	120	25	21%	1,154	633	55%
Emergencia																																	
Emergencia/Consulta General	1,191	1,124	94%	1,135	1,006	89%	1,305	1,173	90%	853	1,233	145%	1,191	1,321	111%	1,191	1,239	104%	1,191	1,352	114%	1,248	1,372	110%	965	1,320	137%	1,191	1,306	110%	11,461	12,446	109%
Externa Médica																																	
Colposcopia	99	99	100%	93	188	202%	111	217	195%	64	157	245%	99	233	235%	99	161	163%	99	134	135%	105	183	174%	76	91	120%	99	206	208%	944	1,669	177%
Medicina Familiar	270	142	53%	252	59	23%	306	149	49%	162	159	98%	270	182	67%	270	165	61%	270	171	63%	270	195	72%	198	144	73%	270	183	68%	2,538	1,549	61%
Nutrición	30	56	187%	28	43	154%	33	64	194%	20	39	195%	30	72	240%	30	60	200%	30	48	160%	31	62	200%	23	46	200%	29	64	221%	284	554	195%
Psicología	85	118	139%	75	111	148%	105	161	153%	25	67	268%	85	139	164%	85	100	118%	85	77	91%	95	103	108%	45	68	151%	85	102	120%	770	1,046	136%
Odontológica																																	
Odontológica de primera vez	129	85	66%	126	157	125%	144	190	132%	93	164	176%	129	44	34%	129	40	31%	132	38	29%	138	21	15%	105	35	33%	132	41	31%	1,257	815	65%
Odontológica subsecuente	45	30	67%	43	12	28%	50	30	60%	33	16	48%	45	163	362%	45	163	362%	45	118	262%	48	51	106%	37	132	357%	46	164	357%	437	879	201%

- Consulta externa de medicina general se sobrepasa en 117% por cobertura de consulta de especialistas, abastecimiento de medicamentos crónicos y consulta espontanea que no amerita especialista.
- Pediatría, Ginecología y Obstetricia no han logrado la meta pues no se logró la contratación de especialistas para consulta externa, persisten las plazas vacantes.
- Emergencia de pediatría se supera lo programado por contratación de dos pediatras en rol de turno, meta de obstetricia no lograda por renuncia de 3 ginecólogas de turno.
- Colposcopia ha aumentado su producción por la alta demanda de pacientes con patología cervical en la zona.
- Atención por nutricionista se duplico por contar con una nutricionista en servicio social los primeros 6 meses demás se incrementa el seguimiento de embarazadas por ley nacer con cariño.
- Odontología se programa con base a lineamientos de pandemia a 1 paciente por hora, luego por supervisión de región paracentral se aumenta a 3 pacientes por hora, debido a ese cambio la producción se eleva a más del 201%.

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.			
Servicios Finales																																	
Egresos Hospitalarios																																	
Especialidades Básicas																																	
Cirugía	37	27	73%	36	25	69%	41	28	68%	27	19	70%	38	26	68%	38	27	71%	38	33	87%	39	34	87%	30	39	130%	38	29	76%	362	287	79%
Gineco-Obstetricia	106	111	105%	100	104	104%	116	120	103%	76	110	145%	105	92	88%	106	82	77%	106	92	87%	111	104	94%	85	90	106%	105	90	86%	1,016	995	98%
Medicina Interna	61	98	161%	58	60	103%	67	70	104%	46	57	124%	61	86	141%	61	92	151%	61	88	144%	64	93	145%	49	86	176%	61	94	154%	589	824	140%
Pediatría	61	52	85%	58	42	72%	66	71	108%	43	60	140%	61	52	85%	61	87	143%	61	59	97%	63	70	111%	49	79	161%	61	93	152%	584	665	114%
Otros Egresos																																	
Emergencia	2	2	100%	1	2	200%	1	0	0%	2	2	100%	1	2	200%	2	0	0%	2	2	100%	1	1	100%	2	1	50%	2	4	200%	16	16	100%
Partos																																	
Partos vaginales	43	42	98%	41	45	110%	47	56	119%	31	61	197%	43	38	88%	43	48	112%	43	43	100%	45	52	116%	35	44	126%	43	46	107%	414	475	115%
Partos por Cesáreas	28	31	111%	27	28	104%	29	21	72%	20	14	70%	28	18	64%	28	12	43%	28	5	18%	28	1	4%	23	5	22%	28	1	4%	267	136	51%
Cirugía Mayor																																	
Electivas para Hospitalización	28	23	82%	27	24	89%	31	29	94%	20	16	80%	28	17	61%	28	15	54%	28	22	79%	29	22	76%	23	21	91%	28	3	11%	270	192	71%
Electivas Ambulatorias	8	8	100%	8	9	113%	9	8	89%	7	5	71%	8	3	38%	8	3	38%	8	9	113%	9	11	122%	7	14	200%	8	1	13%	80	71	89%
De Emergencia para Hospitalización	33	30	91%	31	28	90%	35	24	69%	24	13	54%	33	18	55%	33	16	48%	33	12	36%	34	10	29%	27	5	19%	33	5	15%	316	161	51%
De Emergencia Ambulatoria	7	2	29%	6	0	0%	7	0	0%	5	3	60%	7	3	43%	7	0	0%	7	1	14%	7	0	0%	5	0	0%	7	0	0%	65	9	14%
Medicina Crítica																																	
Unidad de Emergencia																																	
Admisiones	654	347	53%	623	250	40%	716	336	47%	468	335	72%	654	375	57%	654	325	50%	654	329	50%	685	360	53%	530	334	63%	654	409	63%	6,292	3,400	54%
Transferencias	117	73	62%	112	46	41%	128	57	45%	84	52	62%	117	61	52%	117	71	61%	117	70	60%	123	76	62%	95	71	75%	117	85	73%	1,127	662	59%
Unidad de Máxima Urgencia																																	
Admisiones	54	73	135%	51	56	110%	58	53	91%	38	56	147%	54	65	120%	54	68	126%	54	43	80%	56	45	80%	43	55	128%	54	64	119%	516	578	112%
Transferencias	27	33	122%	26	29	112%	30	32	107%	21	26	124%	27	37	137%	27	47	174%	27	21	78%	29	28	97%	22	24	109%	27	39	144%	263	316	120%

- Egresos hospitalarios se han mantenido cercanos a la programación, Medicina Interna al 140% de la programación debido a estancias prolongadas por ENTP, enfermedades asociadas al consumo del alcohol y paciente con ventilación mecánica no aceptados en tercer nivel por pronóstico.
- Actividad quirúrgica se vio afectada por cierres de quirófanos por cambio de techo, encielado, colocación de pisos epóxidos, pisos de vinilo, problemas en aires centrales y control de plagas.
- Pacientes recibidos en área de Unidad de Emergencia han disminuido (54%), mejor categorización de pacientes según lineamiento de Triage.

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.			
Servicios Intermedios																																	
Diagnostico																																	
Imagenología																																	
Radiografías	1,019	1,097	108%	809	1,065	132%	802	1,166	145%	876	1,133	129%	1,252	1,250	100%	1,276	1,059	83%	1,335	1,208	90%	1,262	1,353	107%	1,068	1,322	124%	1,563	1,382	88%	11,262	12,035	107%
Ultrasonografías	118	66	56%	113	98	87%	130	129	99%	84	109	130%	118	122	103%	118	123	104%	118	153	130%	124	161	130%	96	114	119%	118	155	131%	1,137	1,230	108%
Anatomía Patológica																																	
Biopsias Cuello Uterino	0	0	ND	0	14	ND	0	31	ND	0	12	ND	0	24	ND	0	22	ND	0	16	ND	0	16	ND	0	6	ND	0	14	ND	0	155	ND
Biopsias Otras partes del cuerpo	0	19	ND	0	16	ND	0	23	ND	0	15	ND	0	17	ND	0	0	ND	0	21	ND	0	37	ND	0	18	ND	0	4	ND	0	170	ND
Otros Procedimientos Diagnósticos																																	
Colposcopias	43	0	0%	41	0	0%	48	0	0%	31	0	0%	44	0	0%	44	0	0%	44	0	0%	46	0	0%	35	0	0%	43	0	0%	419	0	0%
Electrocardiogramas	110	109	99%	105	132	126%	121	142	117%	80	0	0%	110	173	157%	110	131	119%	110	112	102%	116	174	150%	90	0	0%	110	0	0%	1,062	973	92%
Espirometrías	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	10	0	0%
Tratamiento y Rehabilitación																																	
Cirugía Menor	48	11	23%	46	18	39%	52	14	27%	34	13	38%	48	13	27%	48	13	27%	48	18	38%	50	17	34%	39	13	33%	48	16	33%	461	146	32%
Conos Loop	5	0	0%	4	0	0%	6	0	0%	4	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	4	0	0%	5	0	0%	48	0	0%
Crioterapias	5	0	0%	4	0	0%	5	0	0%	4	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	4	0	0%	4	0	0%	5	0	0%	46	0	0%
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	147	196	133%	139	225	162%	163	271	166%	99	157	159%	147	225	153%	147	219	149%	147	212	144%	155	233	150%	115	190	165%	147	233	159%	1,406	2,161	154%
Inhaloterapias	0	0	ND	0	0	ND	0	123	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	51	ND	0	0	ND	0	180	ND	0	410	ND	0	764	ND
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	4,298	6,689	156%	4,298	6,161	143%	4,298	6,175	144%	4,298	4,121	96%	4,298	6,197	144%	4,298	4,632	108%	4,298	5,010	117%	4,298	5,058	118%	4,298	5,161	120%	4,298	5,305	123%	42,980	54,509	127%
Recetas Dispensadas de Hospitalización	3,207	3,096	97%	3,207	2,323	72%	3,207	3,749	117%	3,207	2,059	64%	3,207	2,027	63%	3,207	2,363	74%	3,207	2,245	70%	3,207	1,879	59%	3,207	2,068	64%	3,207	1,733	54%	32,070	23,542	73%
Trabajo Social																																	
Casos Atendidos	418	0	0%	399	0	0%	459	0	0%	299	0	0%	419	0	0%	419	0	0%	419	0	0%	439	0	0%	339	0	0%	419	0	0%	4,029	0	0%

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.			
Servicios Intermedios																																	
Diagnostico																																	
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre																																	
Hematología																																	
Consulta Externa	325	347	107%	315	301	96%	315	377	120%	315	503	160%	315	399	127%	315	327	104%	315	534	170%	315	368	117%	315	248	79%	315	401	127%	3,160	3,805	120%
Hospitalización	457	629	138%	449	444	99%	449	642	143%	449	491	109%	449	543	121%	449	636	142%	449	627	140%	449	703	157%	449	553	123%	449	985	219%	4,498	6,253	139%
Emergencia	976	1,161	119%	976	1,097	112%	976	1,232	126%	976	1,197	123%	976	1,269	130%	976	1,706	175%	976	1,211	124%	976	1,293	132%	976	1,186	122%	976	1,107	113%	9,760	12,459	128%
Referido / Otros	581	613	106%	571	585	102%	571	712	125%	571	718	126%	571	744	130%	571	667	117%	571	682	119%	571	612	107%	571	568	99%	571	590	103%	5,720	6,491	113%
Inmunología																																	
Consulta Externa	28	44	157%	22	24	109%	22	20	91%	22	33	150%	22	31	141%	22	40	182%	22	32	145%	22	44	200%	22	24	109%	22	21	95%	226	313	138%
Hospitalización	135	186	138%	133	122	92%	133	170	128%	133	133	100%	133	206	155%	133	253	190%	133	220	165%	133	187	141%	133	179	135%	133	209	157%	1,332	1,865	140%
Emergencia	352	438	124%	351	284	81%	351	485	138%	351	435	124%	351	556	158%	351	515	147%	351	503	143%	351	481	137%	351	379	108%	351	456	130%	3,511	4,532	129%
Referido / Otros	117	192	164%	114	227	199%	114	156	137%	114	122	107%	114	121	106%	114	133	117%	114	126	111%	114	163	143%	114	193	169%	114	123	108%	1,143	1,556	136%
Bacteriología																																	
Consulta Externa	36	28	78%	27	17	63%	27	8	30%	27	18	67%	27	17	63%	27	38	141%	27	35	130%	27	23	85%	27	20	74%	27	39	144%	279	243	87%
Hospitalización	109	102	94%	101	103	102%	101	102	101%	101	58	57%	101	68	67%	101	135	134%	101	129	128%	101	130	129%	101	104	103%	101	99	98%	1,018	1,030	101%
Emergencia	200	165	83%	191	139	73%	191	143	75%	191	128	67%	191	106	55%	191	136	71%	191	120	63%	191	157	82%	191	114	60%	191	129	68%	1,919	1,337	70%
Referido / Otros	213	195	92%	206	184	89%	206	184	89%	206	175	85%	206	233	113%	206	198	96%	206	185	90%	206	399	194%	206	227	110%	206	185	90%	2,067	2,165	105%
Parasitología																																	
Consulta Externa	19	3	16%	10	5	50%	10	9	90%	10	14	140%	10	14	140%	10	24	240%	10	18	180%	10	37	370%	10	23	230%	10	22	220%	109	169	155%
Hospitalización	42	34	81%	31	27	87%	31	30	97%	31	23	74%	31	27	87%	31	48	155%	31	25	81%	31	47	152%	31	48	155%	31	23	74%	321	332	103%
Emergencia	105	83	79%	105	54	51%	105	63	60%	105	131	125%	105	83	79%	105	93	89%	105	98	93%	105	95	90%	105	77	73%	105	84	80%	1,050	861	82%
Referido / Otros	108	100	93%	100	61	61%	100	82	82%	100	93	93%	100	102	102%	100	85	85%	100	65	65%	100	88	88%	100	65	65%	100	72	72%	1,008	813	81%
Bioquímica																																	
Consulta Externa	1,539	2,179	142%	1,531	2,142	140%	1,531	2,704	177%	1,531	2,269	148%	1,531	2,746	179%	1,531	2,234	146%	1,531	2,261	148%	1,531	2,169	142%	1,531	1,487	97%	1,531	2,311	151%	15,318	22,502	147%
Hospitalización	762	1,580	207%	754	845	112%	754	1,086	144%	754	1,039	138%	754	1,397	185%	754	1,437	191%	754	1,430	190%	754	1,833	243%	754	1,105	147%	754	1,472	195%	7,548	13,224	175%
Emergencia	1,937	3,250	168%	1,934	2,518	130%	1,934	2,960	153%	1,934	3,059	158%	1,934	3,416	177%	1,934	2,948	152%	1,934	3,153	163%	1,934	3,320	172%	1,934	2,654	137%	1,934	3,037	157%	19,343	30,315	157%
Referido / Otros	1,767	2,394	135%	1,759	2,375	135%	1,759	2,730	155%	1,759	2,700	153%	1,759	2,560	146%	1,759	2,720	155%	1,759	2,770	157%	1,759	3,042	173%	1,759	2,624	149%	1,759	3,494	199%	17,598	27,409	156%
Banco de Sangre																																	
Consulta Externa	44	31	70%	41	23	56%	41	1	2%	41	22	54%	41	122	298%	41	34	83%	41	35	85%	41	34	83%	41	35	85%	41	42	102%	413	379	92%
Hospitalización	65	49	75%	65	87	134%	65	82	126%	65	91	140%	65	33	51%	65	100	154%	65	82	126%	65	76	117%	65	78	120%	65	74	114%	650	752	116%
Emergencia	69	60	87%	60	66	110%	60	53	88%	60	62	103%	60	77	128%	60	68	113%	60	87	145%	60	79	132%	60	76	127%	60	61	102%	609	689	113%
Referido / Otros	52	29	56%	45	22	49%	45	105	233%	45	32	71%	45	54	120%	45	19	42%	45	29	64%	45	41	91%	45	21	47%	45	32	71%	457	384	84%
Urianálisis																																	
Consulta Externa	62	73	118%	59	50	85%	59	69	117%	59	79	134%	59	122	207%	59	122	207%	59	133	225%	59	163	276%	59	114	193%	59	152	258%	593	1,077	182%
Hospitalización	49	78	159%	47	57	121%	47	69	147%	47	61	130%	47	50	106%	47	76	162%	47	57	121%	47	91	194%	47	80	170%	47	61	130%	472	680	144%
Emergencia	314	397	126%	311	289	93%	311	445	143%	311	472	152%	311	455	146%	311	451	145%	311	444	143%	311	394	127%	311	347	112%	311	387	124%	3,113	4,081	131%
Referido / Otros	170	177	104%	166	167	101%	166	207	125%	166	221	133%	166	246	148%	166	235	142%	166	181	109%	166	192	116%	166	140	84%	166	158	95%	1,664	1,924	116%

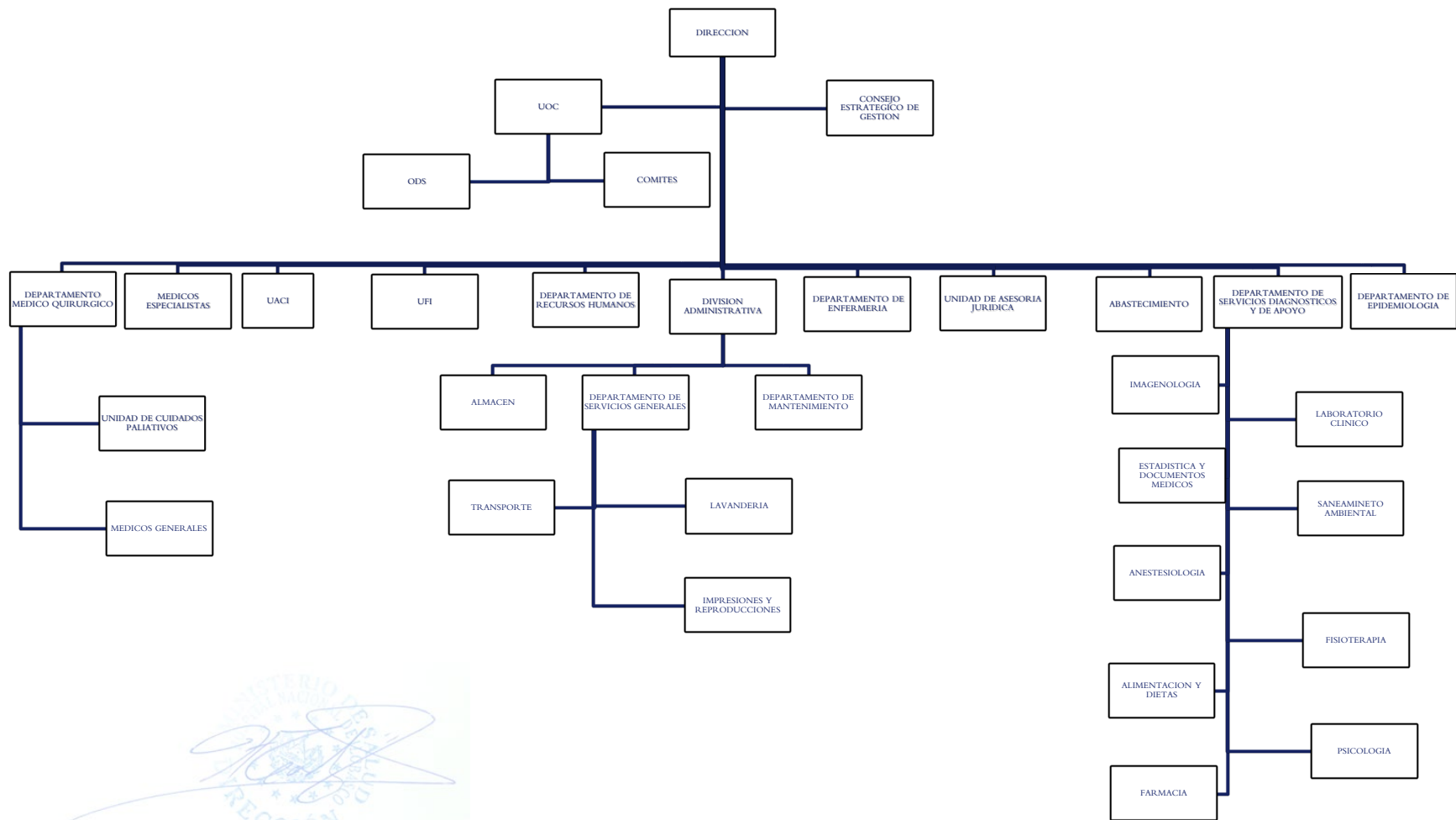
Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.			
Servicios Generales																																	
Alimentación y Dietas																																	
Hospitalización																																	
Medicina	287	344	120%	287	254	89%	287	362	126%	287	291	101%	287	445	155%	287	441	154%	287	462	161%	287	408	142%	287	400	139%	287	391	136%	2,870	3,798	132%
Cirugía	56	37	66%	56	30	54%	56	20	36%	56	40	71%	56	77	138%	56	92	164%	56	155	277%	56	167	298%	56	108	193%	56	107	191%	560	833	149%
Obstetricia	0	390	ND	0	352	ND	0	403	ND	0	389	ND	0	326	ND	0	325	ND	0	348	ND	0	353	ND	0	372	ND	0	251	ND	0	3,509	ND
Pediatría	213	173	81%	213	222	104%	213	320	150%	213	316	148%	213	327	154%	213	513	241%	213	361	169%	213	403	189%	213	418	196%	213	517	243%	2,130	3,570	168%
Lavandería																																	
Hospitalización																																	
Medicina	4,151	4,118	99%	4,151	2,277	55%	4,151	3,279	79%	4,151	2,775	67%	4,151	3,444	83%	4,151	3,512	85%	4,151	3,623	87%	4,151	3,596	87%	4,151	3,372	81%	4,151	3,871	93%	41,510	33,867	82%
Cirugía	2,146	1,721	80%	2,146	1,754	82%	2,146	1,929	90%	2,146	1,243	58%	2,146	1,345	63%	2,146	1,118	52%	2,146	1,055	49%	2,146	1,315	61%	2,146	1,180	55%	2,146	399	19%	21,460	13,059	61%
Obstetricia	0	8,430	ND	0	8,479	ND	0	8,204	ND	0	7,396	ND	0	0	ND	0	6,409	ND	0	5,275	ND	0	5,949	ND	0	5,054	ND	0	0	ND	0	55,196	ND
Pediatría	141	1,124	797%	141	1,260	894%	141	1,565	1110%	141	1,528	1084%	141	1,368	970%	141	2,037	1445%	141	1,340	950%	141	1,354	960%	141	1,535	1089%	141	1,463	1038%	1,410	14,574	1034%
Consulta																																	
Consulta Médica General	1,170	1,094	94%	1,170	1,017	87%	1,170	1,346	115%	1,170	1,040	89%	1,170	1,163	99%	1,170	1,096	94%	1,170	1,206	103%	1,170	1,083	93%	1,170	896	77%	1,170	1,102	94%	11,700	11,043	94%
Consulta Médica Especializada	1,217	1,238	102%	1,217	1,063	87%	1,217	1,145	94%	1,217	901	74%	1,217	1,101	90%	1,217	1,034	85%	1,217	1,090	90%	1,217	1,062	87%	1,217	963	79%	1,217	1,132	93%	12,170	10,729	88%
Emergencias																																	
Emergencias	1,458	2,426	166%	1,458	2,264	155%	1,458	2,498	171%	1,458	2,344	161%	1,458	2,273	156%	1,458	2,039	140%	1,458	2,158	148%	1,458	2,191	150%	1,458	2,216	152%	1,458	1,721	118%	14,580	22,130	152%
Mantenimiento Preventivo																																	
Números de Orden	12	92	767%	12	82	683%	12	126	1050%	12	79	658%	12	97	808%	12	111	925%	12	65	542%	12	82	683%	12	86	717%	12	165	1375%	120	985	821%
Transporte																																	
Kilómetros Recorridos	11,003	13,405	122%	11,003	14,419	131%	11,003	14,607	133%	11,003	13,129	119%	11,003	15,524	141%	11,003	13,855	126%	11,003	18,226	166%	11,003	13,533	123%	11,003	18,960	172%	11,003	16,629	151%	110,030	152,287	138%

- Producción de colposcopia, cono Loop, crioterapias, espirometrías, trabajo social sistema SPME no migra información de tabuladores SEPS2.
- Fisioterapia aumenta las atenciones por ser dos recursos y se programó por componente histórico.
- Receta de consulta ambulatoria se aumenta a 127% por la entrega domiciliar de medicamentos.
- Se han incrementado los exámenes de laboratorio durante 2023 post apertura de pandemia, planificación durante 2022 se realizó histórica, sin embargo, la demanda es mayor cada año.
- Servicio de Gineco-Obstetricia SPME no migra datos en lavandería ni alimentación, metas en pediatría programadas en 2022 no acordes a producción real, sistema no permitió modificaciones.
- Partos por cesáreas se redujeron un 44% respecto a año previo porque no hay obstetra de turno 24 horas, Jefe de Obstetricia con incapacidad por maternidad y quirófanos con remodelaciones.
- Porcentaje de ocupación de camas al 53% por disminución de pacientes quirúrgicos, referencias de embarazadas y menor número de recién nacidos ingresados asociados a complicaciones maternas. Promedio de días de estancia es de 3.3, giro cama o índice de rotación de 3 e intervalo de tiempo de sustitución a 2.74.

Análisis de la oferta de salud

Organigrama

Estructura Organizativa el Hospital Nacional de Ilobasco



Oferta de Servicios

Cantidad de Recursos	Médico	Horario de Atención	Días
1	Medicina Interna	10:00am A 15:00 Pm	Lunes A Viernes
1	Medicina Familiar	9:00am A 15:00 Pm	Lunes A Viernes
1	Nutrición	8:30am A 10:30 Am	Lunes, Miércoles Y Viernes
2	Psicología	7:30am A 14:30	Lunes A Viernes
1	Odontología	7:30 Am A 15:00	Lunes A Viernes
1	Cuidados Paliativos	10:00am A 12:00md	Lunes A Viernes
3	Cirujanos	10:00am A 2:00 Pm 9. 00 Am A 2:00 Pm	Lunes Martes Y Viernes Miércoles Y Jueves
Cero	Pediatra	10:00 Am A 12:00pm	Lunes A Viernes
1	Ginecología	11:00 Am A 12:00 Md	Martes
Cero	Obstetricia	08:00 Am A 12:00 Md 13:00 A 15:00	Lunes A Viernes
1	Colposcopia	09:00 Am A 16:00	Lunes A Viernes
1	Médico General	8:00 Am A 15:30	Lunes A Viernes

Servicios De Apoyo	Hora	Días
--------------------	------	------

Sala de Partos

Centro Quirúrgico

Unidad de Nacer con Cariño

Farmacia

Laboratorio

Rayos X

Anestesia E Inhaloterapia

ESDOMED

Central De Esterilizaciones	10 horas	Lunes A Viernes
-----------------------------	----------	-----------------

Fisioterapia

Unidad por el derecho a la salud, INFOCA

Educación Para La Salud

Centro Quirúrgico Para Cirugía General Electiva	6 horas	Lunes A Viernes
Ultrasonografías Obstétricas De Emergencia	2 horas	Lunes A Viernes
Electrocardiografía Espirometría	1 hora	Lunes A Viernes

Capacidad Instalada Proyectada para el 2023

Consultorios en Consulta externa.



MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2023

CAPACIDAD INSTALADA

**Horas diarias disponibles de consultorio en consulta externa para 2023,
Hospital Nacional de Ilobasco.**

Servicios Finales Consulta Externa	
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles
Consultorio 1	2.0
Consultorio 2	5.0
Consultorio 3	4.0
Consultorio 4	4.0
Consultorio 5	3.6
Consultorio 6	5.0
Consultorio 7	2.0
Consultorio 8	5.0
Consultorio 9	3.0
Consultorio 10	6.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	40

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Horas diarias disponibles = Espacio físico
(consultorio) + recurso de enfermería

Dotación de consultorios, se han mantenido en el número de existentes y funcionando, sin embargo, Especialistas aun no contratados en pediatría ni Gineco-Obstetricia.

Datos ya incorporados en el sistema <http://spme.salud.gog.sv> año de trabajo 2023

Consultorios en Emergencia.



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Plan Operativo Anual Hospitalario

Año 2023

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de consultorio en emergencia para 2023,
Hospital Nacional de Ilobasco.

Servicios Finales	
EMERGENCIA	
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles
Consultorio 1	24.0
Consultorio 2	24.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	48

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Horas diarias disponibles = Espacio físico
(consultorio) + recurso de enfermería

Consultorios de emergencia solo se han considerado los ubicados en Emergencia General, Centro Obstétrico cuenta con consultorio de emergencia 24 horas y consultorio de violencia que se utiliza si hay casos de agresión en horario de 7 a 3 pm.

No se considera los consultorios que se construirán en 2023 debido al proceso prolongado de empresa encargada y fecha de entrega aun no estipulada.

Camas



MINISTERIO DE SALUD
CORPORACIÓN EL VASCO

MINISTERIO DE SALUD

Plan Operativo Anual Hospitalario

Año 2023

CAPACIDAD INSTALADA

Dotación de camas de hospitalización para 2023,
Hospital Nacional de Ilobasco.

Servicios Finales	
Servicio Hospitalario	
CAMAS CENSABLES	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Nº camas
Medicina Interna	15
Cirugía	8
Gineco-Obstetricia	21
Pediatría	13
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	57
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN	
57	
CAMAS NO CENSABLES	
Áreas de Atención Transitoria o provisional	Nº camas
Emergencia (Observación)	8
Trabajo de Partos	12
Recuperación	8
TOTAL CAMAS NO CENSABLES	28

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Hospital solo cuenta con servicio de hospitalización de 4 especialidades básicas, servicio de Ginecología es incorporado a Obstetricia debido a solo tener una cama asignada. Área Covid se reasigno a Unidad de Cuidados Paliativos debido a que pacientes con Covid-19 (confirmado o sospecha) son trasladados de inmediato a Hospital de Referencia.

Camas no censables se mantienen igual respecto a año 2021.

Quirófanos



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Plan Operativo Anual Hospitalario

Año 2023

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2023.
Hospital Nacional de Ilobasco

Concepto	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Electiva	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Emergencia
	Quirófono 1	4.00
Quirófono 2	2.00	6.00
TOTAL	6.00	12.00

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Como estrategia para 2023 se ha considerado aumentar la cirugía electiva ambulatoria y coordinación entre hospitales para actividad quirúrgica ASA I y II, se aumenta dos horas a quirófono cirugía general (Total 4horas-día).

Quirófanos calculados en días de lunes a viernes.

Quirófono de obstetricia estará disponible durante 8 horas hábiles, debido a que solo se cuenta con Obstetra en ese tiempo. Plazas disponibles y en espera de contratación de Especialistas para cubrir 24 horas.

Estándares de infraestructura para el 2023

Tiempo promedio por consulta externa



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2023

Tabla 1

Tiempo en horas promedio por consulta para año 2023,
Hospital Nacional de Ilobasco.

Consulta externa médica general	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Pacientes x hora
Medicina General	0.17	6
Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Medicina Interna	0.25	4
Cirugía General	0.25	4
Pediatría General	0.25	4
Ginecología	0.25	4
Obstetricia	0.50	2
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Cuidados paliativos	0.25	4
Colposcopia	0.50	2
Medicina Familiar	0.25	4
Nutrición	0.50	2
Psicología	1.00	1
Consulta Externa Odontológica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Odontológica de primera vez	0.50	2
Odontológica subsecuente	0.50	2
Consulta Emergencia	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Emergencia	0.50	2

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Programación no incluye tiempo promedio de atención por Educación para la Salud, Fisioterapia, Consulta de emergencia de especialistas. Sin embargo, las metas han sido programadas en según indicación de Dirección Nacional de Hospitales y Dirección de Planificación. (Memorándum N.º 2022-6003-1103)

Promedio de días de estancia

Tabla 2

Promedio de días estancia, año 2023.

Camas Censables	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Promedio de Días Estancia, Año 2023
Medicina Interna	4.0
Cirugía	3.5
Gineco-Obstetricia	3.5
Pediatría	4.0
PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS	3.7

PROMEDIO DE DÍAS ESTANCIA POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
2017	2018	2019	2020	2021		
4.02	3.75	3.93	4.61	3.80	4.0	4.0
3.61	3.46	3.33	3.87	3.41	3.5	3.5
4.20	3.50	3.21	3.62	3.00	3.5	3.5
4.11	3.86	4.03	4.07	3.89	4.0	4.0
4.0	3.6	3.5	3.9	3.4	3.7	3.7

Promedio de días de estancia en los últimos 5 años en Medicina Interna han estado bajo lo establecido, procurando cumplir tratamiento ambulatorio, además en 2022 las altas voluntarias han incrementado. Ginecología y Obstetricia están arriba de 3 días por factores infecciosos, falso trabajo de parto y estudios especializados en hospitales de tercer nivel.

Promedio de horas por Cirugía Mayor Electiva



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Plan Operativo Anual Hospitalario

Año 2023

Tabla 3

Promedio de hora por cirugía mayor, año 2023.

Quirófano Cirugía Mayor Electiva	Horas Promedio por Cirugía, Año 2023
Cirugía General	2.00
Cirugía Ginecológica	2.00
Cirugía Obstétrica	2.00

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Las horas promedio de cirugía al año fueron estandarizadas a nivel nacional a 2.0 horas por intervención quirúrgica. Es de hacer mención, que debido a la categoría de Hospital no se realizan intervenciones quirúrgicas de alta complejidad, por lo tanto, las horas promedio podrían ser menores.

Programación de metas de consulta externa



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Hospital Nacional de Ilobasco

Distribución de horas de Consulta Externa, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio Hora Día, año 2023.

Servicios Finales Consulta Externa									
Consulta Externa Médica General	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Medicina General	133578	Carla Elizabeth Girón	4	4	4	4	4	20.0	4.0
	TOTAL							20.0	4.0
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Medicina Interna	118412	Elvira Claudia Lissette Elias	4	4	4	4	4	20.0	4.0
	TOTAL							20.0	4.0
Cirugía General	307	Carlos Eduardo Serrano Serrano	2	2			2	6.0	1.2
	96030	Jose Leon Salinas				1		1.0	0.2
	111745	Dr. Joaquin Molina Cornejo			2	2	2	6.0	1.2
	TOTAL							13.0	2.6
Pediatria General	130689	Karen Morena Contreras Martinez	2	2	2	2	2	10.0	2.0
	TOTAL							10.0	2.0
Ginecología	304	Ana Patricia Granados de Montoya		1				1.0	0.2
	TOTAL							1.0	0.2
Obstetricia	130770	Maria Yanira España Villalobos	7	7	7	7	7	35.0	7.0
	TOTAL							35.0	7.0
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS								79.0	15.8

Área de medicina general será atendida por médico que se contratará para realizar enlace en el proceso de “Referencia Retorno e Interconsulta” se le asignará el abastecimiento de medicamento y controles de seguimiento. Cirujanos en horario escalonado de acuerdo a 2 horas en Pasada de visita, dos horas en tiempo quirúrgico y una hora en interconsultas (emergencia y hospitalización).

Pediatría General y Obstetricia se han colocado a Médicos Generales en espera a contrataciones 2023.

Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	M ERCOLES	JUEVES	VI ERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Paliativos	31382	Luis Alonso Ascencio Vásquez	5	5	5	5	5	25	5.0
Colposcopia	304	Ana Patricia Granados de Montoya	3	3	3	3	3	15.0	3.0
Medicina Familiar	128259	Ilich Nefitali Rauda Cardona	4	4	4	4	4	20	4.0
Nutrición	320	Claudia Patricia Lainez Morales		2	2		2	6	1.2
Psicología	29262	Wilma Dorys Alfaro de Garcia	5	5	5	5	5	25	5.0
	125085	Karen Ivania Ramirez Castellanos	5	5	5	5	5	25	5.0
TOTAL OTRAS ATENCIONES								116.0	23.2
Consulta Externa Odontológica	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	M ERCOLES	JUEVES	VI ERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Odontología de primera vez	72320	Carmen Mari sel a Perez de Hernandez	4	4	4	4	4	20	4.0
Odontología subsecuente	72320	Carmen Mari sel a Perez de Hernandez	2	2	2	2	2	10	2.0
TOTAL CONSULTA ODONTOLÓGICA								30.0	6.0
TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA								245.0	49.0

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Consulta de cuidados paliativos es brindada por médico que dirige comité y da seguimiento a pacientes ingresados en hospitalización.

Colposcopista con una hora de consulta ginecológica y dos horas de tiempo quirúrgico a la semana.

Nutricionista con tres días de consulta, no se programan atenciones a licenciados en servicio social.

Consulta de psicología se asigna al mismo consultorio las 3 horas restantes son divididas para asignaciones y coordinaciones de comités, interconsultas y emergencias de psicología.

Odontología se programa un paciente por hora según indicación de DNH, según histórico de 5 años la consulta de primera vez corresponde a 4 horas y consulta subsecuente 2 horas.

Planificación familiar, Alto riesgo reproductivo, educación para la salud y atenciones por enfermería utilizan consultorios según disponibilidad, no se programan debido a ser atenciones individualizadas y que surgen según necesidad.



MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de Ilobasco

Programación de metas de Consulta Externa en base a hora médico, año 2023.

Servicios Finales Consulta Externa								
Consulta Externa Medicina General	Código	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Médecina General	133578	Carla Elizabeth Girón	4.0	6	24	240	4,896	4,896
TOTAL MEDICINA GENERAL			4.0	6	24	240	4,896	4,896
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Médecina Interna	118412	Elvira Claudia Lisette Elias	4.0	4	16	240	3,264	3,264
TOTAL			4.0	4	16	240	3,264	3,264
Cirugía General	307	Carlos Eduardo Serrano Serrano	1.2	4	5	240	979	2,122
	96030	Jose Leon Salinas	0.2	4	1	240	163	
	111745	Dr. Joaquín Molina Cornejo	1.2	4	5	240	979	
	TOTAL			2.6	4	10	240	2,122
Pediatría General	130689	Karen Morena Contreras Martinez	2.0	4	8	240	1,632	1,632
TOTAL			2.0	4	8	240	1,632	1,632
Ginecología	304	Ana Patricia Granados de Montoya	0.2	4	1	240	163	163
TOTAL			0.2	4	1	240	163	163
Obstetricia	130770	María Yanira España Villalobos	7.0	2	14	240	2,856	2,856
TOTAL			7.0	2	14	240	2,856	2,856
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS			15.8			240	10,037	10,037
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Cuidados paliativos	31382	Luis Alonso Ascencio Vásquez	5.0	4	20	240	4,080	4,080
Colposcopia	304	Ana Patricia Granados de Montoya	3.0	2	6	240	1,224	1,224
Médecina Familiar	128259	Ilich Nefitali Rauda Cardona	4.0	4	16	240	3,264	3,264
Nutrición	320	Claudia Patricia Lainez Morales	1.2	2	2	240	490	490
Psicología	29262	Vilma Dorys Alfaro de Garcia	5.0	1	5	240	1,020	2,040
	125085	Karen Ivania Ramirez Castellanos	5.0	1	5	240	1,020	
TOTAL OTRAS ATENCIONES			23.2			240	11,098	11,098
Consulta Externa Odontología	Código	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Odontología de primera vez	72320	Carman Marisela Perez de Hernandez	4.0	2	8	240	1,632	1,632
Odontología subsecuente	72320	Carman Marisela Perez de Hernandez	2.0	2	4	240	816	816
TOTAL CONSULTA ODONTOLÓGICA			6.0			240	2,448	2,448
TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA			49.0			240	28,478	28,478

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Programación de metas de Consulta de Emergencia



MINISTERIO DE SALUD Hospital Nacional de Ilobasco

Programación de metas de Consulta de Emergencia, en base a producción de los últimos años, año 2023.

Servicios Finales							
Servicio de Emergencias							
Producción últimos años							
Consulta de Emergencias de Medicina General	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Medicina General/Consulta General	12,941	12,609	13,973	9,004	13,106	12,327	12,713
TOTAL MEDICINA GENERAL	12,941	12,609	13,973	9,004	13,106	12,327	12,713
Consultas de Emergencias de Cirugía	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Cirugía General	0	0	0	215	161	75	91
TOTAL CIRUGÍA	0	0	0	215	161	75	91
Consultas de Emergencias de Pediatría	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Pediatría General	0	0	0	0	333	67	185
TOTAL PEDIATRÍA	0	0	0	0	333	67	185
Consultas de Emergencias de Gineco-Obstetricia	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Ginecología	231	294	244	24	51	169	127
Obstetricia	3119	3073	2730	1243	1324	2,298	1,837
TOTAL GINECO-OBSTETRICIA	3350	3367	2974	1267	1375	2,467	1,964
Producción últimos años							
TOTAL GENERAL CONSULTA EMERGENCIA	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
	16,291	15,976	16,947	10,486	14,975	14,935	14,953

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Actividades programadas de acuerdo a las consultas históricas de 5 años incluyendo 2022 (enero-septiembre), contratación de médicos generales, médico pediatra en rol de turno, cirujanos brindan consulta en emergencia. Además, renuncia de obstetras en rol de turno en 2022.

Programación de metas de Egresos Hospitalarios



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de Ilobasco

Metas de egresos hospitalarios en base a promedio día estancia/recurso cama, año 2023.

Servicios Finales Servicio Hospitalario					
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Nº CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Medicina Interna	15	4.0	365	1,369	1,163
Cirugía	8	3.5	365	834	709
Gineco-Obstetricia	21	3.5	365	2,190	1,862
Pediatría	13	4.0	365	1,186	1,008
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	57	3.7	365	5,579	4,742
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN Y TOTAL META EGRESOS 2023				5,579	4,742

Fuente: SIMMOW, POA Hospital, año 2023.

Servicio de ginecología solo cuenta con una cama, por lo que se anexa Obstetricia.

Medicina Interna continua con 15 camas de las cuales 4 son para Cuidados Paliativos.

Programación de metas de Cirugía Mayor Electiva



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de Ilobasco

Distribución de horas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio cirugía electiva por semana, año 2023.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	M I ERCOLES	JUEVES	VI ERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
Cirugía General	307	Carlos Eduardo Serrano Serrano			2	2		4.0	2
	96030	Jose Leon Salinas					2	2.0	1
	111745	Dr. Joaquin Molina Cornejo	2	2				4.0	2
	TOTAL								10.0
Ginecología	304	Ana Patricia Granados de Montoya	2					2.0	1
	TOTAL								2.0
Obstetricia	101968	Linney Mejia Salazar	2	2	2	2	2	10.0	5
	TOTAL								10.0
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS								22.0	11.0
PORCENTAJE DE CIRUGÍAS MAYORES AMBULATORIAS, AÑO 2023. (INDICADORES HOSPITALARIOS)								30%	
PROMEDIO DE HORAS DIARIAS PROGRAMADAS PARA CIRUGÍA MAYOR ELECTIVA								4.4	

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Actividad quirúrgica programada relacionando horas de consulta externa, emergencia, interconsultas y visita en servicio. Un Cirujano será el encargado de la pequeña cirugía en emergencia, por lo que se restan sus horas de quirófano electivo en la programación.

Obstetricia mantiene su tiempo para cirugía programada esperando nueva contratación de recursos. No hay cirugías en sub especialidades ni pediatría.

Según indicadores hospitalarios el porcentaje de cirugías mayores ambulatorias debe ser mayor al 30% por eso se coloca como base en 2023, ya que en 2022 no se logró debido a remodelación de infraestructura en centro quirúrgico y cambio de techo con encielado.



MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de Ilobasco

Programación de Metas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, año 2023.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBI LES	TOTAL CIRUGÍ AS ELECTI VAS AÑO 2023
Cirugía General	307	Carlos Eduardo Serrano Serrano	2	48	96
	96030	Jose Leon Salinas	1	48	48
	111745	Dr. Joaquin Molina Cornejo	2	48	96
	TOTAL		5	48	240
Ginecol ogía	304	Ana Patricia Granados de Montoya	1	48	48
	TOTAL		1	48	48
Obst et r i c i a	101968	Linney Mejia Salazar	5	48	240
	TOTAL		5	48	240
TOTAL CIRUGÍ AS MAYOR ELECTI VAS			11.0	48	528
TOTAL CIRUGÍ AS MAYOR ELECTI VAS AMBULATORI AS, AÑO 2023					158
TOTAL CIRUGÍ AS MAYOR ELECTI VAS PARA HOSPI TALI ZACI ÓN, AÑO 2023					370

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Tiempo quirúrgico establecido según Memorandum N.º 2022-6003-1103 a dos horas por cirugía de especialidad.

Programación de metas de Cirugía Mayor de Emergencia



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Hospital Nacional de Ilobasco

Programación de Metas de Cirugía Mayor de Emergencia, por especialidad, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.

Cirugía Mayor de Emergencia	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO DE PRODUCCIÓN	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Mayor Emergencia Hospitalaria	444	433	377	373	381	402	355
Mayor Emergencia Ambulatoria	85	89	66	59	66	73	59
TOTAL	529	522	443	432	447	475	414

Fuente: SPME/SIMMOW.

Programación realizada por promedio histórico de los últimos cinco años incluido el 2022 debido a periodo post pandemia Covid-19 además de no contar con obstetra las 24 horas.

Programación de Atención de Partos Hospitalarios



MINISTERIO DE SALUD Hospital Nacional de Ilobasco

Programación de atención de Partos Hospitalarios, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.

Partos	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Vaginal	687	701	625	574	523	622	600
Por Cesárea	343	344	334	321	333	335	302
TOTAL	1,030	1,045	959	895	856	957	902
Porcentaje de cesárea	33.3%	32.9%	34.8%	35.9%	38.9%	35.2%	33%
PORCENTAJE DE CESÁREA, AÑO 2023. (INDICADORES DE GESTIÓN DE ACTIVIDADES HOSPITALARIAS)							15%

Fuente: SPME/SIMMOW.

Promedio de partos de los últimos cinco años incluido 2022 por proyecciones poblacionales al 2023 según Digestyc con una reducción del 1.11% de los nacimientos y una reducción de mujeres en edades de 15 a 35 años del 1.56%. Programación además obedece a no contar con obstetra turnos diurnos y nocturnos, aumentando referencias. Porcentaje de Cesárea se estima al 33% como histórico de 5 años previos.

Programación de metas de servicios de apoyo diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación.



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de Ilobasco

Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.

Servicios Intermedios							
Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación							
Imagenología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Radiografías	10,147	11,954	15,700	9,312	12,958	12,014	12,473
Ultrasonografías	2,012	1,779	2,045	1,393	1,331	1,712	1,597
TOTAL	12,159	13,733	17,745	10,705	14,289	13,726	14,070
Anat omía Pat ol ógica	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Biopsias Cuello Uterino	342	406	593	176	362	376	345
Biopsias Otras partes del cuerpo	544	645	534	194	327	449	387
TOTAL	886	1,051	1,127	370	689	825	732
Otros Procedimientos	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Diagnósticos							
Colposcopias	166	566	835	408	824	560	651
Electrocardiogramas	1,268	1,272	1,734	756	1,464	1,299	1,305
Espirometrías	0	0	33	10	4	9	12
TOTAL	1,434	1,838	2,602	1,174	2,292	1,868	1,968
Tratamiento y Rehabilitación	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Cirugía Menor	440	539	615	416	228	448	395
Conos Loop	13	56	88	87	136	76	96
Crioterapias	16	37	117	47	96	63	67
brindadas)	2,468	2,975	2,215	813	1,799	2,054	2,045
Inhaloterapias	13,514	17,300	23,034	3,591	732	11,634	472
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	76,314	38,909	47,259	30,061	37,932	46,095	38,033
Recetas Dispensadas de Hospitalización	54,617	50,111	48,088	48,405	36,377	47,520	42,412
TOTAL	147,382	109,927	121,416	83,420	77,300	107,889	83,520
Trabajo Social	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Casos Atendidos	4,694	4,077	5,580	3,941	5,225	4,703	5,119
TOTAL	4,694	4,077	5,580	3,941	5,225	4,703	5,119

Fuente: SPME/ SEPS.

Programación de meta con base a tendencia de los años anteriores (Históricos), servicio de imagenología solo brinda atenciones de radiografías, ultrasonografías son realizadas por obstetra. Por riesgo a Covid -19 solo se programan Inhaloterapias y no terapias respiratorias con nebulizador. Por clasificación de Hospitales no se da servicio de ecocardiogramas, TAC, RM, terapias de sustitución renal, Holter y pruebas de esfuerzo.

Programación de metas de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre.



MINISTERIO DE SALUD
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Hospital Nacional de Ilobasco

Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.

Servicios Intermedios Laboratorio Clínico							
	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Hematología							
Consulta Externa	2,674	3,415	3,689	2,049	4,118	3,189	5,575
Hospitalización	15,137	12,971	9,979	12,274	7,914	11,655	7,181
Emergencia	8,101	10,063	12,360	9,518	13,949	10,798	13,497
Referido / Otros	4,569	6,669	8,875	6,787	8,108	7,002	7,207
TOTAL	30,481	33,118	34,903	30,628	34,089	32,644	33,460
Inmunología							
Consulta Externa	357	399	356	201	472	357	164
Hospitalización	2,740	2,053	1,460	2,288	1,671	2,042	1,491
Emergencia	1,021	1,640	1,834	1,585	4,197	2,055	4,107
Referido / Otros	1,241	1,437	1,454	1,045	1,362	1,308	917
TOTAL	5,359	5,529	5,104	5,119	7,702	5,763	6,679
Bacteriología							
Consulta Externa	693	576	668	391	318	529	330
Hospitalización	1,238	1,143	1,473	1,431	1,167	1,290	762
Emergencia	487	631	1,268	1,224	1,415	1,005	2,072
Referido / Otros	2,076	1,872	2,694	2,250	2,561	2,291	2,205
TOTAL	4,494	4,222	6,103	5,296	5,461	5,115	5,369
Parasitología							
Consulta Externa	111	176	193	137	153	154	155
Hospitalización	621	489	556	315	347	466	409
Emergencia	1,312	1,332	1,557	751	907	1,172	1,286
Referido / Otros	1,319	1,393	1,556	369	787	1,085	879
TOTAL	3,363	3,390	3,862	1,572	2,194	2,876	2,729
Bioquímica							
Consulta Externa	12,719	15,710	20,553	8,399	19,209	15,318	25,045
Hospitalización	14,443	14,718	14,670	16,690	14,543	15,013	15,721
Emergencia	18,366	25,185	28,768	22,896	35,027	26,048	29,876
Referido / Otros	25,223	31,167	32,496	24,650	33,190	29,345	23,101
TOTAL	70,751	86,780	96,487	72,635	101,969	85,724	93,743
Banco de Sangre							
Consulta Externa	410	465	618	475	843	562	573
Hospitalización	1,274	1,516	1,186	1,281	924	1,236	861
Emergencia	308	472	988	645	838	650	807
Referido / Otros	352	287	434	210	311	319	589
TOTAL	2,344	2,740	3,226	2,611	2,916	2,767	2,830
Urianálisis							
Consulta Externa	709	712	975	566	799	752	1,199
Hospitalización	2,444	2,024	1,493	1,216	962	1,628	1,057
Emergencia	2,811	3,553	4,781	2,983	3,973	3,620	4,223
Referido / Otros	1,880	2,322	2,715	956	1,851	1,945	1,764
TOTAL	7,844	8,611	9,964	5,721	7,585	7,945	8,243
TOTAL GENERAL	124,636	144,390	159,649	123,582	161,916	142,835	153,053

Fuente: SPME/SEPS.

Programación de metas de Servicios Generales, Alimentación y Dieta, Lavandería.



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de Ilobasco

Programación de metas de servicios generales, alimentación y dieta, lavandería, en base a producción histórica de servicios finales del año 2021, año 2023.

Servicios Generales (Parte I)						
Alimentación y Dieta, Lavandería						
Servicios Generales	Alimentación y Dieta					META RACIONES AÑO 2023
Hospitalización	Total de Raciones 2021	Producción Servicio Final 2021	Raciones por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Raciones 2023	
Medicina	3,160	648	5	1,163	5,674	5,674
Cirugía	592	434	1	709	967	967
Obstetricia	4,491	0	0	0	0	0
Pediatría	2,601	624	4	1,008	4,203	4,203
Otros (Convenios)		16	0	0	0	0
TOTAL	10,844	1,722	10.41	2,881	10,844	10,844
Servicios Generales	Lavandería					META LIBRAS AÑO 2023
Hospitalización	Total de Libras 2021	Producción Servicio Final 2021	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Libras 2023	
Medicina	45,801	648	71	1,163	82,232	82,232
Cirugía	26,283	434	61	709	42,946	42,946
Ginecología	8,959		0	0	0	0
Obstetricia	91,638		0	0	0	0
Pediatría	15,454	624	25	1,008	24,972	24,972
Otros (Convenios)		16	0	0	0	0
TOTAL	188,135	1,722	156.01	2,881	150,150	150,150

Servicio de Gineco-Obstetricia no migra información de Producción servicio final 2021 en spme.gob.sv debido a que servicio de ginecología solo tiene una cama y está incluido en obstetricia. Otros convenios se consideran a acompañantes de embarazadas, púerperas, padres y cuidadores de pacientes pediátricos, dichas raciones ya incluidas en respectivos servicios de pediatría y Ginecobstetricia.

Consulta Externa	Total de Libras 2021	Producción Servicio Final 2021	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Libras 2023	META LIBRAS AÑO 2023
Consulta Médica General	14,354	3,396	4	4,896	20,694	20,694
Consulta Médica Especializada	13,835	9,584	1	10,853	15,667	15,667
TOTAL	28,189	12,980	5.67	15,749	36,361	36,361

Emergencia	Total de Libras 2021	Producción Servicio Final 2021	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Libras 2023	META LIBRAS AÑO 2023
Emergencia	33,276	15,172	2	14,953	32,796	32,796
TOTAL	33,276	15,172	2.19	14,953	32,796	32,796
TOTAL GENERAL LAVANDERÍA	249,600	29,874	163.9	33,583	219,306	219,306

Fuente: SPME/SIMDOW.

Libras de lavandería de Fisioterapia, servicios de apoyo, administración, motoristas y estares médicos son cargados a consulta general. Resto de servicios de apoyo, ultrasonografías, etc., son cargados a consulta médica especializada. Emergencia incluye general y Centro obstétrico.

Total de libras en formula SPME no cuantifica servicio de gineco-obstetricia por tal motivo aparece una programación inferior.

Servicios Generales (Parte II)							
Mantenimiento Preventivo							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Números de Orden	758	636	183	261	356	439	506

Transporte							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Kilómetros Recorridos	116,299	138,660	146,950	142,733	141,121	137,153	140,300

Fuente: SPME.

Kilómetros recorridos se aumenta debido a convenio con ISSS parra traslado de pacientes asegurados, interconsultas o evaluaciones con especialistas y subespecialistas, traslado de pacientes críticos incluidos pacientes obstétricos (por no contar con Obstetra), viajes administrativos, exámenes de laboratorio, estudios.

Numero de ordenes en mantenimiento aumentan debido a reciente contratación de Jefatura con metas más amplias.



Servi cio Fi nal	Especi al i dad	META 2023	UNI DAD DE MEDI DA
Consul ta Exter na	Mèdi ci na General	4, 896	Consul ta
	Especi al i dades Bási cas	10, 037	Consul ta
	Ot ras at enci ones consul ta exte rna	11, 098	Consul ta
	Odont ol ógi ca	2, 448	Consul ta
	TOTAL	28, 478	Consul ta
Consul ta Emèr genci a	Mèdi ci na General	12, 713	Consul ta
	Ci rugí a	91	Consul ta
	Pedi atr ía	185	Consul ta
	Gí neco-Obst etrí ca	1, 964	Consul ta
	TOTAL	14, 953	Consul ta
Hospi tal i zaci ón	Mèdi ci na Interna	1, 163	Egreso
	Ci rugí a	709	Egreso
	Pedi atr ía	1, 008	Egreso
	TOTAL	2, 881	Egreso
Ci rugí a Mayor	El ect i va para Hospi tal i zaci ón	370	Ci rugí a
	El ect i va Ambul at or ía	158	Ci rugí a
	Tot al El ect i vas	528	Ci rugí a
	De Emèr genci a para Hospi tal i zaci ón	355	Ci rugí a
	De Emèr genci a Ambul at or ía	59	Ci rugí a
	Tot al Emèr genci a	414	Ci rugí a
	TOTAL	942	Ci rugí a
Part os	Vagi nal	600	Part o
	Por Cesár ea	302	Cesár ea
	TOTAL	902	Part os
Ser vi ci os Int er mèdi os	Imagenol ogí a	14, 070	Proyecci ones
	Anat omí a Pat ol ógi ca	732	Bi opsi as
	Ot ros Procedi mi ent os Di agnóst i cos	1, 968	Examen
	Tr at ami ent o y Rehabi li t aci ón	83, 520	Sesi ones
	Tr abaj o Soci al	5, 119	Casos
	TOTAL	105, 409	
Labor at or i o Cl í ni co.	Hemat ol ogí a	33, 460	Examen
	Imnunol ogí a	6, 679	Examen
	Bact eri ol ogí a	5, 369	Examen
	Par asi tol ogí a	2, 729	Examen
	Bi oqui mica	93, 743	Examen
	Banco de Sangre	2, 830	Examen
	Uri nál i si s	8, 243	Examen
	TOTAL	153, 053	Examen
Ser vi ci os Gener al es	Al i ment aci ón y Di et a	10, 844	Raci ones
	Lavander ía	218, 128	Li bras
	Mant eni mi ent o Prevent i vo	506	Ordens
	Tr anspor te	140, 300	Kí l ómè t ros

Fuent e: POA Hospi tal , año 2023.

Servicio Final	Especificidad	META 2023	UNIDAD METRICA	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNO			JULIO			AGOSTO			SEPTIEMBRE			OCTUBRE			NOVIEMBRE			DICIEMBRE			TOTAL		
				Programado	Realizado	% Cumplimiento	Programado	Realizado	% Cumplimiento	Programado	Realizado	% Cumplimiento	Programado	Realizado	% Cumplimiento	Programado	Realizado	% Cumplimiento	Programado	Realizado	% Cumplimiento	Programado	Realizado	% Cumplimiento	Programado	Realizado	% Cumplimiento	Programado	Realizado	% Cumplimiento	Programado	Realizado	% Cumplimiento	Programado	Realizado	% Cumplimiento	Programado	Realizado	% Cumplimiento			
Consulta Externa	Medicina General	4.886	Consulta	488		0.0%	488		0.0%	488		0.0%	488		0.0%	488		0.0%	488		0.0%	488		0.0%	488		0.0%	488		0.0%	488		0.0%	488		0.0%	488		0.0%	4.886	0	0.0%
	Especialidades Básicas	10.037	Consulta	836		0.0%	836		0.0%	836		0.0%	836		0.0%	836		0.0%	836		0.0%	836		0.0%	836		0.0%	836		0.0%	836		0.0%	836		0.0%	836		0.0%	10.037	0	0.0%
	Otras atenciones consulta externa	11.098	Consulta	925		0.0%	925		0.0%	925		0.0%	925		0.0%	925		0.0%	925		0.0%	925		0.0%	925		0.0%	925		0.0%	925		0.0%	925		0.0%	925		0.0%	11.098	0	0.0%
	Zoonológica	2.448	Consulta	204		0.0%	204		0.0%	204		0.0%	204		0.0%	204		0.0%	204		0.0%	204		0.0%	204		0.0%	204		0.0%	204		0.0%	204		0.0%	204		0.0%	2.448	0	0.0%
	TOTAL	28,478	Consulta	2,373		0.0%	2,373		0.0%	2,373		0.0%	2,373		0.0%	2,373		0.0%	2,373		0.0%	2,373		0.0%	2,373		0.0%	2,373		0.0%	2,373		0.0%	2,373		0.0%	2,373		0.0%	28,478	0	0.0%
Consulta Emergencia	Medicina General	12,713	Consulta	1,059		0.0%	1,059		0.0%	1,059		0.0%	1,059		0.0%	1,059		0.0%	1,059		0.0%	1,059		0.0%	1,059		0.0%	1,059		0.0%	1,059		0.0%	1,059		0.0%	1,059		0.0%	12,713	0	0.0%
	Orugía	91	Consulta	8		0.0%	8		0.0%	8		0.0%	8		0.0%	8		0.0%	8		0.0%	8		0.0%	8		0.0%	8		0.0%	8		0.0%	8		0.0%	8		0.0%	91	0	0.0%
	Pediatría	185	Consulta	15		0.0%	15		0.0%	15		0.0%	15		0.0%	15		0.0%	15		0.0%	15		0.0%	15		0.0%	15		0.0%	15		0.0%	15		0.0%	185	0	0.0%			
	Gineco-Obstetricia	1,964	Consulta	164		0.0%	164		0.0%	164		0.0%	164		0.0%	164		0.0%	164		0.0%	164		0.0%	164		0.0%	164		0.0%	164		0.0%	164		0.0%	1,964	0	0.0%			
	TOTAL	14,953	Consulta	1,246		0.0%	1,246		0.0%	1,246		0.0%	1,246		0.0%	1,246		0.0%	1,246		0.0%	1,246		0.0%	1,246		0.0%	1,246		0.0%	1,246		0.0%	1,246		0.0%	1,246		0.0%	14,953	0	0.0%
Hospitalización	Medicina Interna	1,163	Egreso	97		0.0%	97		0.0%	97		0.0%	97		0.0%	97		0.0%	97		0.0%	97		0.0%	97		0.0%	97		0.0%	97		0.0%	97		0.0%	97		0.0%	1,163	0	0.0%
	Orugía	709	Egreso	59		0.0%	59		0.0%	59		0.0%	59		0.0%	59		0.0%	59		0.0%	59		0.0%	59		0.0%	59		0.0%	59		0.0%	59		0.0%	59		0.0%	709	0	0.0%
	Pediatría	1,008	Egreso	84		0.0%	84		0.0%	84		0.0%	84		0.0%	84		0.0%	84		0.0%	84		0.0%	84		0.0%	84		0.0%	84		0.0%	84		0.0%	84		0.0%	1,008	0	0.0%
	TOTAL	2,881	Egreso	240		0.0%	240		0.0%	240		0.0%	240		0.0%	240		0.0%	240		0.0%	240		0.0%	240		0.0%	240		0.0%	240		0.0%	240		0.0%	240		0.0%	2,881	0	0.0%
Orugía Mayor	Electiva para Hospitalización	370	Orugía	31		0.0%	31		0.0%	31		0.0%	31		0.0%	31		0.0%	31		0.0%	31		0.0%	31		0.0%	31		0.0%	31		0.0%	31		0.0%	31		0.0%	370	0	0.0%
	Electiva Ambulatoria	160	Orugía	13		0.0%	13		0.0%	13		0.0%	13		0.0%	13		0.0%	13		0.0%	13		0.0%	13		0.0%	13		0.0%	13		0.0%	13		0.0%	13		0.0%	160	0	0.0%
	Total Electivos	530	Orugía	44		0.0%	44		0.0%	44		0.0%	44		0.0%	44		0.0%	44		0.0%	44		0.0%	44		0.0%	44		0.0%	44		0.0%	44		0.0%	44		0.0%	530	0	0.0%
	De Emergencia para Hospitalización	355	Orugía	30		0.0%	30		0.0%	30		0.0%	30		0.0%	30		0.0%	30		0.0%	30		0.0%	30		0.0%	30		0.0%	30		0.0%	30		0.0%	30		0.0%	355	0	0.0%
	De Emergencia Ambulatoria	69	Orugía	5		0.0%	5		0.0%	5		0.0%	5		0.0%	5		0.0%	5		0.0%	5		0.0%	5		0.0%	5		0.0%	5		0.0%	5		0.0%	5		0.0%	69	0	0.0%
	Total Emergencia	414	Orugía	35		0.0%	35		0.0%	35		0.0%	35		0.0%	35		0.0%	35		0.0%	35		0.0%	35		0.0%	35		0.0%	35		0.0%	35		0.0%	35		0.0%	414	0	0.0%
TOTAL	942	Orugía	79		0.0%	79		0.0%	79		0.0%	79		0.0%	79		0.0%	79		0.0%	79		0.0%	79		0.0%	79		0.0%	79		0.0%	79		0.0%	79		0.0%	942	0	0.0%	

Partos	Legal	690	Parto	50	0.0%	50	0.0%	50	0.0%	50	0.0%	50	0.0%	50	0.0%	50	0.0%	50	0.0%	50	0.0%	600	0	0.0%
	Por Casaca	302	Casaca	25	0.0%	25	0.0%	25	0.0%	25	0.0%	25	0.0%	25	0.0%	25	0.0%	25	0.0%	25	0.0%	302	0	0.0%
	TOTAL	992	Partos	75	0.0%	75	0.0%	75	0.0%	75	0.0%	75	0.0%	75	0.0%	75	0.0%	75	0.0%	75	0.0%	902	0	0.0%
Servicios Intermedios	Imagenología	14,070	Proyecciones	1,173	0.0%	1,173	0.0%	1,173	0.0%	1,173	0.0%	1,173	0.0%	1,173	0.0%	1,173	0.0%	1,173	0.0%	1,173	0.0%	14,070	0	0.0%
	Historia y Patología	732	Biopsias	61	0.0%	61	0.0%	61	0.0%	61	0.0%	61	0.0%	61	0.0%	61	0.0%	61	0.0%	61	0.0%	732	0	0.0%
	Otros Procedimientos Diagnósticos	1,968	Examen	164	0.0%	164	0.0%	164	0.0%	164	0.0%	164	0.0%	164	0.0%	164	0.0%	164	0.0%	164	0.0%	1,968	0	0.0%
	Tratamiento y Rehabilitación	83,520	Sesiones	6,960	0.0%	6,960	0.0%	6,960	0.0%	6,960	0.0%	6,960	0.0%	6,960	0.0%	6,960	0.0%	6,960	0.0%	6,960	0.0%	83,520	0	0.0%
	Trabajo Social	5,119	Casos	427	0.0%	427	0.0%	427	0.0%	427	0.0%	427	0.0%	427	0.0%	427	0.0%	427	0.0%	427	0.0%	5,119	0	0.0%
	TOTAL	105,409		8,784	0.0%	8,784	0.0%	8,784	0.0%	8,784	0.0%	8,784	0.0%	8,784	0.0%	8,784	0.0%	8,784	0.0%	8,784	0.0%	105,409	0	0.0%
Laboratorio Clínica	Hematología	33,460	Examen	2,788	0.0%	2,788	0.0%	2,788	0.0%	2,788	0.0%	2,788	0.0%	2,788	0.0%	2,788	0.0%	2,788	0.0%	2,788	0.0%	33,460	0	0.0%
	Inmunología	6,679	Examen	557	0.0%	557	0.0%	557	0.0%	557	0.0%	557	0.0%	557	0.0%	557	0.0%	557	0.0%	557	0.0%	6,679	0	0.0%
	Bacteriología	5,369	Examen	447	0.0%	447	0.0%	447	0.0%	447	0.0%	447	0.0%	447	0.0%	447	0.0%	447	0.0%	447	0.0%	5,369	0	0.0%
	Parasitología	2,729	Examen	227	0.0%	227	0.0%	227	0.0%	227	0.0%	227	0.0%	227	0.0%	227	0.0%	227	0.0%	227	0.0%	2,729	0	0.0%
	Biopsiquica	93,743	Examen	7,812	0.0%	7,812	0.0%	7,812	0.0%	7,812	0.0%	7,812	0.0%	7,812	0.0%	7,812	0.0%	7,812	0.0%	7,812	0.0%	93,743	0	0.0%
	Banco de Sangre	2,830	Examen	236	0.0%	236	0.0%	236	0.0%	236	0.0%	236	0.0%	236	0.0%	236	0.0%	236	0.0%	236	0.0%	2,830	0	0.0%
	Urinálisis	8,243	Examen	687	0.0%	687	0.0%	687	0.0%	687	0.0%	687	0.0%	687	0.0%	687	0.0%	687	0.0%	687	0.0%	8,243	0	0.0%
	TOTAL	153,053	Examen	12,754	0.0%	12,754	0.0%	12,754	0.0%	12,754	0.0%	12,754	0.0%	12,754	0.0%	12,754	0.0%	12,754	0.0%	12,754	0.0%	153,053	0	0.0%
Servicios Generales	Ventilación y Dieta	10,844	Raciones	904	0.0%	904	0.0%	904	0.0%	904	0.0%	904	0.0%	904	0.0%	904	0.0%	904	0.0%	904	0.0%	10,844	0	0.0%
	Lavandería	218,128	Libras	18,177	0.0%	18,177	0.0%	18,177	0.0%	18,177	0.0%	18,177	0.0%	18,177	0.0%	18,177	0.0%	18,177	0.0%	18,177	0.0%	218,128	0	0.0%
	Mantenimiento Preventivo	506	Ordenes	42	0.0%	42	0.0%	42	0.0%	42	0.0%	42	0.0%	42	0.0%	42	0.0%	42	0.0%	42	0.0%	506	0	0.0%
	Transporte	140,300	Kilómetros	11,692	0.0%	11,692	0.0%	11,692	0.0%	11,692	0.0%	11,692	0.0%	11,692	0.0%	11,692	0.0%	11,692	0.0%	11,692	0.0%	140,300	0	0.0%

Estructura de Recursos humanos para 2023

Recurso Humano	Característica de plaza	Numero de plazas fijas	Horas disponibles
Médicos Generales	Médicos Consulta General	29 plazas	8 horas Diarias
	Médico Residente II	1 plaza	8 horas Diarias
Médico Especialistas	Médicos Especialista I	9 plazas	8 horas Diarias
	Médico Especialista II	1 plaza	8 horas Diarias
	Médico Especialista II	1 plazas	6 horas Diarias
	Médico Especialista I	3 plaza	4 horas Diarias
Odontólogo	Medico Odontólogo	1 plaza	8 horas Diarias
Servicios Diagnósticos y de Apoyo		58 plazas	8 horas Diarias
Enfermería		96 plazas	8 horas Diarias
Servicios Generales		23 plazas	8 horas Diarias
Administrativos		51 plazas	8 horas Diarias
TOTAL		273 plazas	

- Personal Interino, Ad-Honorem y destacado en otro Hospital, Nivel Central y Región de Salud. CERO

Medicamentos e Insumos médicos

Análisis de los principales medicamentos e insumos que han sufrido desabastecimiento durante el año 2022.

A lo largo del año 2022 se han mantenido coberturas que han oscilado entre 95 y 98 %, a pesar de las dificultades se han tenido medicamentos críticos como: el Carvedilol en concentraciones de 6.25 y 25 miligramos, tratando de brindar una atención de calidad a los usuarios que lo necesitan. A nivel país proveedor aun no entrega medicamento de la compra conjunta.

Surfactante Pulmonar, fundamental en el tratamiento inmediato en prematuros, medicamento de poco uso, pero de gran importancia. Se contaba con ampollas de corto vencimiento (julio 2022) aún en espera de cambio por parte del proveedor, a nivel de país no se cuenta con este medicamento.

Tabletas de Sulfato Ferroso de 300 miligramos sin existencia, ya que se cuenta con un stock del combinado con Ácido Fólico, este producto tiene fecha de vencimiento largo, se adquirirá este medicamento al terminar existencias del combinado.

Fenitoína Sódica cápsula se agotaron existencias en septiembre de este año, se ha tratado de hacer transferencias con otras instituciones, pero todos estamos en igual condición de desabastecimiento.

En insumos se han realizado compras por libre gestión, transferencias con instituciones del MINSAL, con lo que se ha logrado mantener abastecimiento del 98%, en donde se han tenido insumos críticos logrando abastecimiento oportuno.

Definición de requerimientos de medicamentos e insumos para 2023

Ya se inició el cálculo para la compra 2023 en donde se han incluido todas las necesidades del Hospital, en espera que los procesos sean efectivos y se cuente con los productos oportunamente.

El LIME institucional cuenta con 221 medicamentos.

En insumo se realizará Licitación para adquirir los productos con lo que se espera ingresen oportunamente y no se prevé desabastecimiento.

FODA

Análisis Interno	Análisis Externo
Fortalezas	Oportunidades
<p>Medicina Interna</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se cuenta con médico internista para realizar evaluaciones de pacientes de primera vez en la especialidad. • Se cuenta con infraestructura asignada para las diferentes tareas a ejecutar por medicina interna. • Trabajo en equipo con los médicos generales. • Buena comunicación con los médicos especialistas de otras áreas. • Apoyo de la dirección y jefatura médica. 	<p>Medicina Interna</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejoras a la infraestructura hospitalaria. • Colaboración multidisciplinaria de equipo. • Motivar al personal médico y de enfermería a capacitarse y a dar el 100% de actitud positiva
<p>Cirugía</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contar con 3 cirujanos de planta • Cobertura de horario de 7 am a 5pm de lunes a viernes • Servicios de apoyo y diagnósticos funcionando las 24 horas del día • Ambulancias y motoristas disponibles las 24 horas del día para movilizar pacientes • Apoyo de parte del sistema de emergencias médicas • Disponibilidad de quirófano exclusivo para cirugía general en sala de operaciones • Instrumental quirúrgico adecuado para realizar cirugías según nivel de complejidad de institución 	<p>Cirugía</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modernización y fortalecimiento del sistema nacional de salud por las autoridades actuales. • Programa de educación continua y capacitación institucional e interinstitucional. • Comités institucionales • Coordinación con otros niveles de atención. • Coordinación con instituciones como: SEM, PNC, IML, FGR, CONNA cuando la atención al paciente lo amerita • Falta de médico anestesiólogo de planta.

<p>Ginecología-Obstetricia</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contar con equipo básico para la atención de paciente obstétrica. • Contar con área adecuada para atención de pacientes Gineco-Obstétrica recientemente remodelada. • Trabajo en equipo las 24 horas. • Equipo multidisciplinario de atención con Adolescentes (Psicología, Trabajo Social, médico especialista). • Planificación familiar post evento Obstétrico con énfasis en adolescentes las 24 horas. • Plazas de especialistas disponibles para nuevas contrataciones. • Seguimiento de los lineamientos de la ley nacer con cariño. 	<p>Ginecología-Obstetricia</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comunicación con Primer nivel de atención. • Equipo multidisciplinario de atención con Adolescentes. (Fiscalía, PNC, CONNA, Medicina Legal) • Coordinación con otros niveles de atención. • Constante supervisión de Ley Nacer con Cariño. • Desarrollar el programa de educación continua a médicos generales y enfermería. • Evaluación mensual de estándares de calidad e indicadores Mesoamérica
<p>Pediatría</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pediatra, para revisión de estándares de calidad evaluados por MINSAL. • Se cuenta con equipo básico para la atención de paciente pediátrico en las diferentes áreas. • Cumplimiento oportuno de indicadores Meso América en el área pediátrica. • Atención de recién nacidos, de hospitalizados, y de emergencias pediátricas las 24 horas por médico general. • Desarrollo de programa mama canguro en prematuros menores de 2000 gr. • Prompta respuesta de exámenes de laboratorio solicitados a los pacientes. 	<p>Pediatría</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la coordinación con tercer nivel de atención, para interconsulta, referencia o retorno oportuno. • Actualización de conocimientos a personal operativo (NALS, TESALVA, Crecer juntos) • Mejorar la calidad integral de la atención en pacientes (diagnostico nutricional adecuado, evaluación de condiciones socio económicas, emocionales y psicológicas en pacientes y cuidadores) con referencia oportuna a trabajo social, psicología, nutrición o cualquier otra área cuando amerite. • Mejorar la coordinación con primer nivel de atención, solicitando cuando sea posible, comunicación previa de pacientes que serán referidos.

Análisis Interno	Análisis Externo
Debilidades	Amenazas
<p>Medicina Interna</p> <ul style="list-style-type: none"> • Necesidad de médico internista presencial para turnos nocturnos y fin de semana. • Sobresaturación de consulta externa. • Poca empatía del personal en general 	<p>Medicina Interna</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elevada demanda espontánea de consulta externa y emergencia. • No identificación de pacientes con riesgo cardiovascular alto en primer nivel de atención. • Nivel educativo de los pacientes. • Pandemia covid 19 • Persistencia de etnoprácticas y creencias. • Dificultad en aceptación de procedimientos y métodos diagnósticos. • Pacientes no aceptados en tercer nivel • Pobre comunicación con primer nivel de atención.
<p>Cirugía</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alto porcentaje de pacientes que faltan a sus Citas Medicas • Riesgo alto de suspender Cirugías electivas por problemas en quirófanos. • Bajos índices de Ocupación y Sustitución de camas. • Falta de cirujanos de turno para horarios nocturnos, fines de semana y festivos • Habilidades técnicas de anestesistas. • Falta de Ortopeda de planta 	<p>Cirugía</p> <ul style="list-style-type: none"> • Criterios de referencia inadecuados por parte de médicos de Centros Penales y UCSFE Ilobasco • Persistencia de patrones Socio Culturales y Demográficos que dificultan la aceptación de la atención médica o que impiden una consulta oportuna • Bajo nivel de escolaridad de los pacientes, lo cual dificulta el seguimiento de indicaciones médicas y recomendaciones. • Persistencia de Etnoprácticas

<p>Ginecología-Obstetricia</p> <ul style="list-style-type: none"> • Necesidad de contratación de médicos especialistas en Ginecobstetricia, con énfasis en cobertura de horas hábiles de lunes a viernes. • No se cuenta con medico Ginecólogo en consulta externa fijo. • Sobresaturación de servicio de Colposcopia. • Dificultad en cumplimiento de oferta de servicio de Ginecología y Obstetricia en programas preventivos por falta de recurso humano. • Alto Índice de cesárea. • No se cuenta con ginecólogo las 24 horas. 	<p>Ginecología-Obstetricia</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elevada demanda espontánea de pacientes en emergencia. • No identificación de factores de riesgo en pacientes obstétricos en primer nivel de atención, además de falta de referencia oportuna para controles de alto riesgo. • Pacientes sin seguimiento comunitario con factores de riesgo. • Falta de seguimiento de referencia de alto riesgo por primer nivel • No toma de perfil prenatal en controles prenatales realizados por primer nivel de atención. • Barreras socio-culturales para la aceptación de métodos de planificación familiar. • Alto porcentaje de embarazos en adolescentes. • Bajo nivel educativo lo que dificulta seguimiento de indicaciones médicas. • Persistencia de etnoprácticas.
<p>Pediatría</p> <ul style="list-style-type: none"> • Área no adecuada para la atención de pacientes pediátricos en emergencia, partos y hospitalización. • Necesidad de contratación de médicos especialistas en pediatría y lograr cobertura por pediatra las 24 horas al día. • Utilización de CPAP nasal, en pacientes neonatales que lo ameriten. • Asegurar el adecuado llenado del correspondiente egreso del recién nacido al ser dado de alta. 	<p>Pediatría</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inadecuado seguimiento de primer nivel de atención a pacientes retornados a la comunidad. • Elevada demanda espontanea de pacientes en área de emergencia. • Casos de demoras en la aceptación de pacientes, con criterio de referencia a tercer nivel. • Condiciones socio económicas, y área demográfica de algunos pacientes consultantes. • Frecuentes consultas por transgresión alimentaria, más uso y/o preparación inadecuada de sucedáneos de la leche materna en niños menores de 1 año. • Persistencia de etnoprácticas. • Bajo nivel educativo lo que dificulta seguimiento de indicaciones médicas.

Priorización de problemas.

IDENTIFICACION Y PRIORIZACION DE PROBLEMAS			
N.º	IDENTIFICACION DE PROBLEMA	PROBLEMA PRIORIZADO	OBJETIVO RESUELTO
1	No se cuenta con médicos especialistas en Pediatría y Obstetricia en consulta externa ni en área de emergencia	Atención de pacientes por especialista	Contratación de médicos especialistas para el 2023
2	Sobresaturación de servicio de Colposcopia.		
3	Alto Índice de cesárea.		
4	Elevada demanda espontánea de pacientes en emergencia.	Atención de pacientes con demanda espontanea clasificados con Triage verde.	Coordinación con primer nivel para orientación de pacientes
5	No identificación de factores de riesgo en pacientes en primer nivel de atención, además de falta de referencia oportuna para controles de alto riesgo.		
6	Pacientes sin seguimiento comunitario con factores de riesgo.		
7	Barrera socio-culturales para la aceptación de métodos de planificación familiar.	<ul style="list-style-type: none"> Planificación familiar post evento Obstétrico con énfasis en adolescentes. Bajo índice de mujeres en edad fértil con métodos de planificación familiar. Falta de aceptación de métodos de planificación familiar. 	Aumentar Planificación familiar post evento Obstétrico con énfasis en adolescentes
8	Alto porcentaje de embarazos en adolescentes.		
9	Bajo nivel educativo lo que dificulta seguimiento de indicaciones médicas.		
10	Persistencia de etnoprácticas.		
11	Pandemia Covid-19/Viruela símica		
12	Consulta externa sobre saturada por referencias que no aplican provenientes de nivel	Acortar el tiempo de espera de consulta del paciente. Referencias provenientes de primer nivel mal direccionadas	Medico de enlace
13	Pacientes en consulta con exámenes incompletos	Verificar motivo de consulta y que tenga los exámenes completos antes de la consulta	Revisión del expediente y verificación de exámenes por enfermería o medico de enlace, previo a consulta.
14	Falta de entrenamiento técnico del personal de enfermería para la atención de delicados	Personal de enfermería fijo para área de delicados	Capacitar a enfermeras asignadas al área de delicados en cuidados de paciente crítico.
15	No aceptación de pacientes delicados por parte de tercer nivel	Que pacientes delicados sean aceptados desde unidad de emergencia en tercer nivel para mejorar pronóstico de vida	Cumplir la normativa de traslado de pacientes
16	Interconsultas o estudios tardíos por parte de tercer nivel	Priorizar estudios de pacientes ingresados	Cumplir normativa para interconsultas
17	Necesidad de recurso de especialistas para turnos presenciales	Brindar atención rápida y oportuna para la atención de pacientes delicados que se presentan a la unidad de emergencia	Especialistas en turnos presenciales nocturnos y fines de semana

Programación de Actividades de Gestión



MINISTERIO DE SALUD
DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
Objetivo 1. - Dar cumplimiento a Ley Nacer con Cariño																
Actividad 1.1 - Continuar Programa Madre Canguro	Numero de nacidos menor a 2000g ingresados a programa/ Total de niños nacidos menores de 2000g X100	90%	Médico Pediatra/ Referente de Pediatría Comité de Gestión												Prématur os que sean aptos para ingreso en Hospital. Contratación de pediatra y Neonatología	
Actividad 1.2 - Supervisar y Monitorear los procesos de Calidad en áreas involucradas (pediatría Obstetricia y consulta externa).	Supervisiones programadas/ Supervisiones realizadas	100%	Comité Gestor LNCC Comité de Gestión	3			3			3			3		Sean documentados/ registrados en Expediente clínico	
Actividad 1.3 - Reducir el índice de cesarea a un 30% en relación al total de partos	CBT/ Total de partos	30%	Jefe de Obstetricia Comité de												Contar con ginecología las 24 horas del día.	
Objetivo 2. - Brindar a la población un abordaje quirúrgico de corta estancia sin ingreso hospitalario																
Actividad 2.1 - Aumentar las cirugías electivas ambulatorias respecto a año anterior	No. de cirugías mayores electivas ambulatorias realizadas en un periodo determinado / Total de cirugías mayores electivas realizadas en el	30%	Jefe de Cirugía Jefe de Obstetricia												Cambio en los protocolos Mensal	

Objetivo 3. - Establecer actividades de prevención contra Covi d/ Vi ruel a Si mi ca															
Actividad 3.1 - Entrega de Equipo de Protección personal	Numero de personal a quien se le entrega EPP	289	Jefe de Medicos Jefe de Enfermeria												Contar abastecimiento
Actividad 3.2 - Desinfección de áreas	Numero de desinfecciones	208	Jefe de Enfermeria Jefe de Servicios Generales	52			52			52				52	Según requerimiento y calendarización.
Actividad 3.3 - Charlas de lavado de manos	Numero de charlas	48	Enfermeria Educatora para la Salud	12			12			12				12	
Objetivo 4. - Mantener la vigilancia sanitaria sobre los factores de riesgos ambiental que puedan amenazar la salud y la vida de los pacientes, empleados y publico en general en lo referente a desechos peligrosos bioinfecciosos, aguas residuales hospitalarias, emisiones gaseosas, sustancias, desechos y materias peligrosos que son generados por la actividad hospitalaria a través del seguimiento por parte del Consejo Estratégico de Gestión.															
Toma de Muestras de agua para la realización de Exámenes Físico Químico y Bacteriológico	Numero de muestras	2	Inspector Tecnico de Saneamiento Ambiental				1							1	
Interpretar y realizar acciones para mejorar los resultados de los exámenes bacteriológicos y físicos químicos	Numero de correcciones	2	Inspector Tecnico de Saneamiento Ambiental				1							1	Existir parámetros a corregir
extracción de 12 metros cúbicos de lodos tanques Inhoff.	Numero de extracciones	4	Inspector Tecnico de Saneamiento Ambiental	1			1			1				1	Funcionamiento de los tanques. Y Capacidad Financiera
Mantener Vigilancia semanal de los parámetros: Caudal, Temperatura, Solido Sedi mentables	Numero de Vigilancia	48	Inspector Tecnico de Saneamiento Ambiental	12			12			12				12	Contar con el equipo y capacidad financiera (según presupuesto)
Evalucion sobre el manejo correcto de los Desechos Hospitalario Peligrosos. Bioinfecciosos, Anatómopatológicos y cortopunzantes	Numero de evaluaciones	12	Inspector Tecnico de Saneamiento Ambiental	3			3			3				3	Contar con capacitación previa al personal que maneja bioinfecciosos y solidos
Tratamientos térmicos, aplicación de rodenticidas. cebos para moscas y boratos para el control de cucarachas.	Monitoreo de acciones	4	Inspector Tecnico de Saneamiento Ambiental	1			1			1				1	Contar con los insumos preventivo gest ionados.

Objetivo 5. - Dar cumplimiento a los procesos priorizados de atención establecidos por Unidad de Calidad.

Hospitalización: Proporcionar atención médica integral e integrada al paciente durante su estancia hospitalaria con calidad técnica, eficacia, eficiencia, efectividad, seguridad y trato humanizado.

Porcentaje de IAAS por servicio.	Porcentaje	<3%	Comité IAAS	0.74%			0.74%			0.74%			0.74%			Contar con cultivos
----------------------------------	------------	-----	-------------	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	---------------------

Consulta Externa: establecer líneas claras de actuación válidas para cualquier prestador de servicios de salud del MNSAL, independientemente del lugar físico desde donde aplique sus competencias para la atención con calidad a usuarios que requieran servicios de baja complejidad.

Evaluación del porcentaje de pacientes citados que cumplen el tiempo promedio de estancia desde el paso uno del proceso hasta que finaliza la atención	Numero de analisis	12	Jefe de Consulta Externa Comité de Gestión	3			3			3			3			Implementación de estrategias de medicina.
--	--------------------	----	---	---	--	--	---	--	--	---	--	--	---	--	--	--

Emergencia: Proporcionar atención médica con calidad técnica priorizando la asistencia para dar respuesta adecuada en tiempo y recursos, según el nivel de clasificación.

Pacientes que consultan nuevamente en menos de 48 horas por el mismo problema clínico	Numero de pacientes	<1%	Jefe de Emergencia	0.25%			0.25%			0.25%			0.25%			De ser referidos a tercer nivel.
---	---------------------	-----	--------------------	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	----------------------------------

Centro Quirúrgico: proporcionar atención quirúrgica segura bajo estándares de calidad, con eficiencia, eficacia y efectividad.

Porcentaje de suspensión de cirugía mayor electiva.	Porcentaje	<5%	Jefe de Sala/Comité Quirúrgico	1.25			1.25			1.25			1.25			Recursos Humanos disponibles para realización de cirugía. Quirófanos disponibles.
---	------------	-----	--------------------------------	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	---

Valoración de Riesgos



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA HOSPITALES 2023

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
Diversos	Pandemia Covid/Viruela del Mono se prevé que afecte en todas actividades de la institución.	3	3	9	Cumplir Lineamientos emanados de MINSAL Supervisión de los lineamientos a cumplir. Asegurar los insumos y medicamentos necesarios para la atención.	Hospital
	Ampliación de emergencia y Construcción de almacén, ejecutándose en 2022-2023.	1	3	3	Reorganización de áreas de trabajo y almacenes provisionales.	Hospital
Consulta externa	Pacientes citados no se presenten a consulta y los citados vienen tarde.	2	1	2	Coordinación con primer nivel de atención para nuevo agendamiento.	Trabajo Social Enfermería de Consulta Externa Dirección
Consulta Externa/ Hospitalización	No hay Medico obstetra contratado para horario administrativo	3	3	9	Continuar realizando procesos de selección	Recursos Humanos
	No hay Médico pediatra contratado para horario administrativo	3	3	9	Continuar realizando procesos de selección	Recursos Humanos
Hospitalización	Espacio físico limitado en caso de incremento de ingresos	3	3	9	Gestionar ampliación de las áreas	Comité estratégico de gestión.
Centro Quirúrgico	Alto Índice de cesárea	3	3	9	Revisión de todos los expedientes de las Cesáreas de primera vez	Jefe de Gineco-Obstetricia
	Bajo número de cirugías electivas ambulatorias.	3	2	6	Coordinación con primer nivel para referencia a cirugía ambulatoria Identificación en emergencia. Operar pacientes no importando área geografía de influencia. Proponer aceptar pacientes derivados de otros hospitales para cirugías electivas ambulatorias ASA 1 y 2 Gestión de adquisición de equipo de video laparoscopia para aumentar cirugía electiva ambulatoria.	Jefe de Cirugía Jefe de Ginecología y Obstetricia.
Intersectorialidad	Dificultades para coordinación con primer nivel.	3	3	9	Mejorar la comunicación bidireccional con primer nivel para optimizar las actividades que impliquen brindar el continuo de la atención y los casos de importancia epidemiológica, jurídica y médica a través de chat con microrred	Equipo de Gestión

Programación de Actividades Asistenciales



MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de Ilobasco
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Juni o	Jul i o	Agost o	Sept iembre	Oct ubre	Novi embre	Di ciembre	Tot al
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													
Consulta Externa													
Médi ca													
General													
Médi ci na General	386	362	434	218	386	410	386	434	266	410	386	266	4,344
Especialidades													
Especialidades Básicas													
Médi ci na Interna	257	241	289	147	257	273	257	289	178	273	257	178	2,896
Ci rugí a General	178	167	198	105	178	188	178	198	126	188	178	125	2,007
Pedi atrí a General	145	137	160	89	145	153	145	160	105	152	145	104	1,640
Gí necol ogí a	17	16	18	11	17	18	17	18	13	18	17	12	192
Obst et rí ci a	218	204	248	116	218	233	218	248	150	233	218	145	2,449
Emergencias													
De Ci rugí a													
Ci rugí a General	7	8	8	7	8	8	8	8	7	8	8	7	92
De Pedi atrí a													
Pedi atrí a Gral.	16	15	16	15	16	16	16	15	15	15	15	15	185
De Gí neco-Obst et rí ci a													
Gí necol ogí a	11	10	10	10	11	10	10	11	11	11	10	10	125
Obst et rí ci a	153	153	153	153	153	153	153	153	154	153	153	153	1,837
Otras Atenciones													
Consulta Emergencia													
Emergenci a	1,059	1,059	1,059	1,059	1,059	1,059	1,059	1,059	1,059	1,059	1,059	1,064	12,713
Otras Atenciones													
Consulta Externa													
Médi ca													
Col poscopi a	128	122	144	79	129	137	129	144	94	137	129	94	1,466
Médi ci na Famli ar	193	181	217	109	193	205	193	217	133	205	193	133	2,172
Nut rí ci ón	44	41	48	27	43	46	43	48	32	46	43	31	492
Psi col ogí a	169	158	192	86	169	181	169	192	110	183	171	110	1,890
Consulta Externa													
Odontol ógi ca													
Odontol ógi ca de pri mera	68	65	77	40	69	73	69	77	48	73	69	48	776
Odontol ógi ca subsecuent	38	37	44	23	40	42	40	44	28	42	40	28	446

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de Ilobasco
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Juni o	Jul i o	Agost o	Sept iembre	Oct ubre	Novi embre	Di ciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													
Egresos Hospitalarios													
Especialidades Básicas													
Cirugía	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	39	424
Medicina Interna	82	81	82	81	82	82	82	81	82	82	82	81	980
Gineco-Obstetricia	115	115	115	115	115	115	115	115	126	115	115	115	1,391
Pediatría	77	77	77	77	77	78	78	77	77	77	77	77	926
Partos													
Partos vaginales	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Partos por Cesáreas	25	25	25	25	25	25	25	25	27	25	25	25	302
Cirugía Mayor													
Electivas para Hospital	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	312
Electivas Ambulatorias	8	8	9	8	9	9	9	8	8	9	9	8	102
De Emergencia para Hosp	30	29	30	29	30	30	30	29	29	30	30	29	355
De Emergencia Ambulator	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	59
Medicina Crítica													
Unidad de Emergencia													
Admisiones	276	276	276	276	276	276	276	276	276	276	276	281	3,317
Transferencias	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	57	629
Unidad de Máxima Urgencia													
Admisiones	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	61	677
Transferencias	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	35	398
Servicios Intermedios													
Diagnóstico													
Imagenología													
Radiografías	1,039	1,039	1,039	1,039	1,039	1,039	1,039	1,039	1,039	1,039	1,039	1,044	12,473
Ultrasonografías	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	134	1,597
Anatomía Patológica													
Biopsias Cuello Uterino	28	28	30	27	30	30	30	27	27	30	30	28	345
Biopsias Otras partes d	32	32	33	31	33	33	33	32	31	33	33	31	387
Otros Procedimientos													
Diagnósticos													
Colposcopias	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	57	651
Electrocardiogramas	109	108	109	108	109	109	109	109	108	109	109	109	1,305
Espirometrías	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
Tratamiento y Rehabilitación													
Cirugía Menor													
Conos Loop	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	96
Crioterapias	6	6	6	4	6	6	6	6	4	6	6	5	67
Fisioterapia (Total de	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	175	2,045
Inhaloterapias	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	43	472
Recetas Dispensadas de Co	3,169	3,169	3,169	3,169	3,169	3,169	3,169	3,169	3,169	3,169	3,169	3,174	38,033
Recetas Dispensadas de	3,534	3,534	3,534	3,534	3,534	3,534	3,534	3,534	3,534	3,534	3,534	3,538	42,412
Trabajo Social													
Casos Atendidos	426	426	426	426	426	426	426	426	426	426	426	433	5,119

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de Ilobasco
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Juni o	Jul i o	Agost o	Sept iembre	Oct ubre	Novi embre	Di ciembre	Tot al
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servi cios Intermedi os													
Di agnó stico													
Laboratorio Clínico y													
Banco de Sangre													
Hematol ogía													
Consul ta Externa	464	464	464	464	464	464	464	464	464	464	464	471	5, 575
Hospi tal izaci ón	598	598	598	598	598	598	598	598	598	598	598	603	7, 181
Emergenci a	1, 124	1, 124	1, 124	1, 124	1, 124	1, 124	1, 124	1, 124	1, 124	1, 124	1, 124	1, 133	13, 497
Referi do / Q ros	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	607	7, 207
I mmunol ogía													
Consul ta Externa	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	21	164
Hospi tal izaci ón	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	127	1, 491
Emergenci a	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	345	4, 107
Referi do / Q ros	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	81	917
Bacteri ol ogía													
Consul ta Externa	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	33	330
Hospi tal izaci ón	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	69	762
Emergenci a	172	172	172	172	172	172	172	172	172	172	172	180	2, 072
Referi do / Q ros	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	192	2, 205
Parasi tol ogía													
Consul ta Externa	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	23	155
Hospi tal izaci ón	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	35	409
Emergenci a	107	107	107	107	107	107	107	107	107	107	107	109	1, 286
Referi do / Q ros	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	76	879
Bi oqu í mi ca													
Consul ta Externa	2, 087	2, 087	2, 087	2, 087	2, 087	2, 087	2, 087	2, 087	2, 087	2, 087	2, 087	2, 088	25, 045
Hospi tal izaci ón	1, 310	1, 310	1, 310	1, 310	1, 310	1, 310	1, 310	1, 310	1, 310	1, 310	1, 310	1, 311	15, 721
Emergenci a	2, 489	2, 489	2, 489	2, 489	2, 489	2, 489	2, 489	2, 489	2, 489	2, 489	2, 489	2, 497	29, 876
Referi do / Q ros	1, 925	1, 925	1, 925	1, 925	1, 925	1, 925	1, 925	1, 925	1, 925	1, 925	1, 925	1, 926	23, 101
Banco de Sangre													
Consul ta Externa	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47	47	56	573
Hospi tal izaci ón	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	80	861
Emergenci a	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	70	807
Referi do / Q ros	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	49	50	589
Uri nál isis													
Consul ta Externa	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	110	1, 199
Hospi tal izaci ón	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	89	1, 057
Emergenci a	351	351	351	351	351	351	351	351	351	351	351	362	4, 223
Referi do / Q ros	147	147	147	147	147	147	147	147	147	147	147	147	1, 764

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de Ilobasco
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2023

Act ivi dades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Juni o	Julio	Agosto	Sept iembre	Oct ubre	Novi embre	Di ciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Generales													
Alimentación y Dietas													
Hospitalización													
Medicina	401	401	401	401	401	401	401	401	401	401	401	401	4, 812
Cirugía	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	116	1, 348
Pediatría	431	431	431	431	431	431	431	431	431	431	431	435	5, 176
Lavandería													
Hospitalización													
Medicina	3, 527	3, 527	3, 527	3, 527	3, 527	3, 527	3, 527	3, 527	3, 527	3, 527	3, 527	3, 529	42, 326
Cirugía	1, 962	1, 962	1, 962	1, 962	1, 962	1, 962	1, 962	1, 962	1, 962	1, 962	1, 962	1, 963	23, 545
Pediatría	1, 852	1, 852	1, 852	1, 852	1, 852	1, 852	1, 852	1, 852	1, 852	1, 852	1, 852	1, 861	22, 233
Consulta													
Consulta Médica General	1, 132	1, 132	1, 132	1, 132	1, 132	1, 132	1, 132	1, 132	1, 132	1, 132	1, 132	1, 135	13, 587
Consulta Médica Especial	1, 508	1, 508	1, 508	1, 508	1, 508	1, 508	1, 508	1, 508	1, 508	1, 508	1, 508	1, 517	18, 105
Emergencias													
Emergencias	2, 118	2, 118	2, 118	2, 118	2, 118	2, 118	2, 118	2, 118	2, 118	2, 118	2, 118	2, 120	25, 418
Mantenimiento													
Preventivo													
Números de Orden	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	44	506
Transporte													
Kilómetros Recorridos	11, 691	11, 691	11, 691	11, 691	11, 691	11, 691	11, 691	11, 691	11, 691	11, 691	11, 691	11, 699	140, 300

Fuente de Datos: SPME



MINISTERIO DE SALUD

Plan Operativo Anual

Año 2023

Medidas a adoptar

Hospital: Nacional Illobasco

Período evaluado: Enero Septiembre
2022

Resultado esperado (según formulario Programación anual y Seguimiento)	Factor o situación que impidió la realización de la meta	Medidas a adoptar	Antes de (qué fecha)	Responsable
Reducir el índice de cesarea a un 35% en relación al total de partos	No hay Médico Ginecologo las 24 horas. Alto número de Cesareas anteriores. Cesareas inevitables (Sufrimiento fetal agudo, Fracaso en inducción, falla en descenso, podalicos, en horarios donde hay Obstetra de día)	Continuar gestionando recurso Ginecologo-Obstetra. Analizar cesareas de primera vez.	dic-22	Comité Materno
Pacientes citados no se presenten a consulta.	Privados de libertad pierden sus citas por falta de transporte/autorización de juez. Pacientes no recuerdan fecha de su cita.	Coordinación con primer nivel una semana previo a la cita. Nota para Centros Penales un mes previo a cita.	dic-22	Trabajo Social, Consulta Externa
Proyectos de remodelación y ampliación de áreas aun llevándose a cabo.	Periodo largo de ejecución de obra pactado en contrato debido a su gran relevancia, trascendencia y amplitud.	Cumplir con plazos pactados	jun-23	Empresa

Firma (Responsable de la Dependencia)

oct-22
Fecha de elaboración