



MINISTERIO DE SALUD
DIRECCION NACIONAL DE HOSPITALES
HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER
UNIDAD DE PLANIFICACION

REPORTE DE AVANCES DEL PLAN ANUAL OPERATIVO 2015

Primer semestre (Enero a Junio 2015)



Dr. Roberto Edmundo Sánchez Ochoa.
Director de Hospital Nacional de la Mujer

CONTENIDO

Introducción	1
Objetivos	2
Objetivo General	2
Objetivos específicos.....	2
Cumplimiento de metas en la Programación de Actividades Asistenciales y de Producción	3
Consulta Externa	3
Emergencias	4
Medicina CRÍTICA	5
Egresos hospitalarios – Servicios finales	5
Partos institucionales	6
Cirugías.....	7
Servicios intermedios – Diagnostico, Tratamiento y Rehabilitacion	8
Servicios intermedios – Laboratorio y Banco de Sangre	9
Monitoreo de Indicadores de Gestion	11
Consolidado de LOS PRINCIPALES Indicadores DE GESTION EVALUADOS POR LA DIRECCION	11

Junto con la construcción del nuevo Hospital Nacional de la Mujer y el inicio de sus operaciones se cierra un ciclo histórico en la prestación de servicios de salud brindados por Hospital Nacional Especializado de Maternidad y se despliegan muchas expectativas relacionadas a la calidad y rendimiento de la atención que debe brindarse en el Nuevo Hospital. Todas estas expectativas se transforman en acciones concretas a través del Plan Operativo Anual 2015, el cual fue construido por un equipo Multidisciplinario de la Institución y en coordinación con las autoridades correspondientes del Ministerio de Salud.

Este informe recoge la información de producción de servicios y avance en la ejecución de los proyectos e iniciativas de mejora contemplados para ser desarrollados durante el primer semestre del año y tiene como objetivo principal evaluar los resultados obtenidos en este periodo e identificar las necesidades de ajuste que puedan existir. De esta manera se convierte en un instrumento dinámico para la gestión y de importancia para en la consecución de los objetivos.

Dado que el Plan Operativo Anual consta de dos grandes apartados: 1) Programación de las Metas de Producción y 2) Programación de las actividades de Gestión; este informe presenta los resultados obtenidos para el primero de los apartados, incluyendo en cada rubro de producción el valor esperado, el valor producido y un porcentaje de cumplimiento respecto al valor esperado. Finalmente se Hace un resumen sobre los principales indicadores de gestión obtenidos durante el periodo.

Es necesario resaltar que el presente informe es un preliminar de los resultados del semestre, ya que al momento de su elaboración, aun no se ha cumplido la fecha de cierre de los sistemas de registro de datos (22 de julio de 2015).

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL

Comprobar el cumplimiento de las metas y objetivos de producción y avances de las actividades de gestión alcanzados durante el primer semestre del año e identificar las necesidades de ajuste que puedan existir.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Consolidar los datos de producción de servicios del primer semestre según fuentes oficiales de información.
- Verificar si los resultados obtenidos son acordes a las metas programadas en la POA 2015.
- Valorar el avance en las medidas de gestión programadas en el POA 2015.
- Valorar el impacto o resultado obtenido de las medidas de gestión ejecutadas durante el primer semestre (Según lo programado en el POA 2015)
- Identificar puntos críticos y medidas de ajuste al plan, tanto en las metas de producción como en las actividades de gestión.
- Rendir informe tanto a las autoridades Institucionales como al Ministerio de Salud.

CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES Y DE PRODUCCIÓN

Utilizando el Sistema de Programación Monitoreo y Evaluación (SPME) a continuación se presentan las metas y resultados obtenidos durante el primer trimestre en las diferentes áreas de gestión contempladas en el POA. Como criterio general se consideran aceptables todos los resultados comprendidos entre [90% y 110%] por lo que se centra la atención en los resultados que se encuentren fuera de dicho intervalo.

CONSULTA EXTERNA

Tabla 1 Cumplimiento de metas de producción de Consulta externa

Actividades	Enero			Febrero			Marzo		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Consulta Externa Médica									
Medicina Interna	308	367	119%	308	409	133%	308	274	89%
Cirugía General	20	15	75%	20	17	85%	20	51	255%
Ginecología	1,233	1,378	112%	1,233	1,395	113%	1,233	1,353	110%
Obstetricia	50	126	252%	50	154	308%	50	25	50%
Psiquiatría	50	76	152%	50	67	134%	50	47	94%
Cardiología	275	425	155%	275	424	154%	275	388	141%
Endocrinología	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%
Infectología	62	161	260%	62	102	165%	62	87	140%
Nefrología	62	62	100%	62	60	97%	62	80	129%
Neumología	133	148	111%	133	156	117%	133	166	125%
Anestesiología / Algología	166	229	138%	166	196	118%	166	186	112%
Urología	166	146	88%	166	94	57%	166	0	0%
Infectología	62	0	0%	62	54	87%	62	42	68%
Neonatología	416	274	66%	416	78	19%	416	85	20%
Clínica de Mamas	416	465	112%	416	395	95%	416	374	90%
Infertilidad	466	580	124%	466	578	124%	466	463	99%
Oncología	541	662	122%	541	624	115%	541	595	110%
Detección de Embarazo de Alto Riesgo	141	311	221%	141	302	214%	141	302	214%
Embarazo de Alto Riesgo	383	455	119%	383	517	135%	383	587	153%
Genética Perinatal	58	59	102%	58	68	117%	58	58	100%

Actividades	Abril			Mayo			Junio			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Consulta Externa Médica												
Medicina Interna	308	373	121%	308	349	113%	308	379	123%	1,848	2,151	116%
Cirugía General	20	39	195%	20	60	300%	20	74	370%	120	256	213%
Ginecología	1,233	1,280	104%	1,233	1,281	104%	1,233	1,201	97%	7,398	7,888	107%
Obstetricia	50	0	0%	50	0	0%	50	0	0%	300	305	102%
Psiquiatría	50	51	102%	50	47	94%	50	56	112%	300	344	115%
Cardiología	275	365	133%	275	314	114%	275	386	140%	1,650	2,302	140%
Endocrinología	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	498	0	0%
Infectología	62	123	198%	62	83	134%	62	72	116%	372	628	169%
Nefrología	62	63	102%	62	0	0%	62	96	155%	372	361	97%
Neumología	133	128	96%	133	129	97%	133	128	96%	798	855	107%
Anestesiología / Algología	166	172	104%	166	149	90%	166	135	81%	996	1,067	107%
Urología	166	143	86%	166	143	86%	166	9	5%	996	535	54%
Infectología	62	41	66%	62	14	23%	62	36	58%	372	187	50%
Neonatología	416	86	21%	416	66	16%	416	61	15%	2,496	650	26%
Clínica de Mamas	416	398	96%	416	412	99%	416	555	133%	2,496	2,599	104%
Infertilidad	466	529	114%	466	575	123%	466	582	125%	2,796	3,307	118%
Oncología	541	621	115%	541	684	126%	541	644	119%	3,246	3,830	118%
Detección de Embarazo de Alto Riesgo	141	240	170%	141	205	145%	141	109	77%	846	1,469	174%
Embarazo de Alto Riesgo	383	519	136%	383	554	145%	383	854	223%	2,298	3,486	152%
Genética Perinatal	58	51	88%	58	81	140%	58	78	134%	348	395	114%

Parámetro de comparación: Aceptable en el intervalo 90% - 110%

EMERGENCIAS

Tabla 2 Cumplimiento de metas de producción en Emergencia

Actividades	Enero			Febrero			Marzo		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Emergencias									
Oncología	25	18	72%	25	26	104%	25	36	144%
Ginecología	166	151	91%	166	157	95%	166	208	125%
Obstetricia	1,583	1,209	76%	1,583	1,316	83%	1,583	1,589	100%
Selección	2,500	574	23%	2,500	815	33%	2,500	716	29%

Actividades	Abril			Mayo			Junio			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Emergencias												
Oncología	25	40	160%	25	25	100%	25	32	128%	150	177	118%
Ginecología	166	178	107%	166	145	87%	166	156	94%	996	995	100%
Obstetricia	1,583	1,551	98%	1,583	1,620	102%	1,583	1,564	99%	9,498	8,849	93%
Selección	2,500	449	18%	2,500	513	21%	2,500	778	31%	15,000	3,845	26%

MEDICINA CRÍTICA

Tabla 3 Cumplimiento metas de atención en Observación, Máxima Urgencia y UCI

Actividades	Enero			Febrero			Marzo		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Medicina Crítica									
Unidad de Emergencia Observación)									
Admisiones	152	180	118%	152	285	188%	152	221	145%
Transferencias	75	136	181%	75	175	233%	75	163	217%
Unidad de Máxima Urgencia									
Admisiones	121	28	23%	121	128	106%	121	140	116%
Transferencias	121	28	23%	121	127	105%	121	140	116%
Unidad de Cuidados Intensivos									
Admisiones	125	46	37%	125	56	45%	125	52	42%
Transferencias	125	98	78%	125	102	82%	125	102	82%

Actividades	Abril			Mayo			Junio			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Medicina Crítica												
Unidad de Emergencia												
Admisiones	152	315	207%	152	270	178%	152	305	201%	912	1,576	173%
Transferencias	75	218	291%	75	226	301%	75	193	257%	450	1,111	247%
Unidad de Máxima Urgencia												
Admisiones	121	129	107%	121	227	188%	121	100	83%	726	752	104%
Transferencias	121	129	107%	121	227	188%	121	100	83%	726	751	103%
Unidad de Cuidados Intensivos												
Admisiones	125	75	60%	125	74	59%	125	62	50%	750	365	49%
Transferencias	125	112	90%	125	127	102%	125	94	75%	750	635	85%

EGRESOS HOSPITALARIOS – SERVICIOS FINALES

Tabla 4

Actividades	Enero			Febrero			Marzo		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Egresos Hospitalarios									
Ginecología	175	143	82%	175	125	71%	175	129	74%
Obstetricia	49	43	88%	49	52	106%	49	54	110%
Infectología / Aislamiento	116	102	88%	116	105	91%	116	126	109%
Neonatología	304	348	114%	304	318	105%	304	401	132%
Oncología	121	114	94%	121	93	77%	121	111	92%
Cirugía Obstétrica	339	297	88%	339	325	96%	339	311	92%
Patología del Embarazo	129	106	82%	129	151	117%	129	173	134%
Puerperio	577	462	80%	577	463	80%	577	497	86%

Actividades	Abril			Mayo			Junio			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Egresos Hospitalarios												
Ginecología	175	110	63%	175	106	61%	175	92	53%	1,050	705	67%
Obstetricia	49	48	98%	49	59	120%	49	40	82%	294	296	101%
Infectología / Aislamiento	116	118	102%	116	136	117%	116	137	118%	696	724	104%
Neonatología	304	349	115%	304	357	117%	304	428	141%	1,824	2,201	121%
Oncología	121	93	77%	121	100	83%	121	113	93%	726	624	86%
Cirugía Obstétrica	339	317	94%	339	342	101%	339	304	90%	2,034	1,896	93%
Patología del Embarazo	129	143	111%	129	159	123%	129	167	129%	774	899	116%
Puerperio	577	479	83%	577	510	88%	577	480	83%	3,462	2,891	84%

PARTOS INSTITUCIONALES

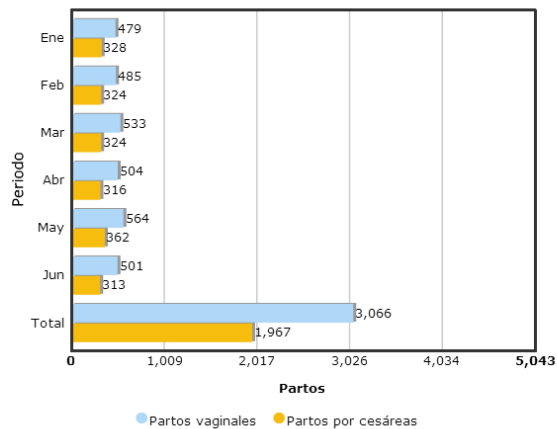
Tabla 5

Actividades	Enero			Febrero			Marzo		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Partos									
Partos vaginales	577	479	83%	577	485	84%	577	533	92%
Partos por Cesáreas	339	328	97%	339	324	96%	339	324	96%

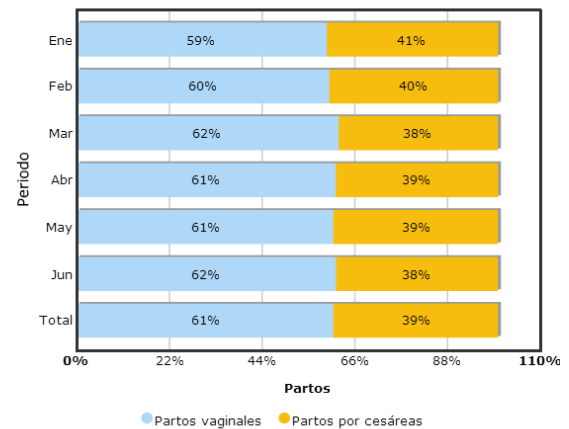
Actividades	Abril			Mayo			Junio			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Partos												
Partos vaginales	577	504	87%	577	564	98%	577	501	87%	3,462	3,066	89%
Partos por Cesáreas	339	316	93%	339	362	107%	339	313	92%	2,034	1,967	97%

	Partos Vaginales	Partos Cesáreas	Total Partos	% Partos Vaginales	% Partos Cesáreas
Enero	479	328	807	59.36%	40.64%
Febrero	485	324	809	59.95%	40.05%
Marzo	533	324	857	62.19%	37.81%
Abril	504	316	820	61.46%	38.54%
Mayo	564	362	926	60.91%	39.09%
Junio	501	313	814	61.55%	38.45%
Total	3,066	1,967	5,033	60.92%	39.08%

Cantidad de partos vaginales y cesáreas



Porcentaje de partos vaginales y cesáreas



Fuente de Datos
* Partos Vaginales y Cesáreas: Migración (SEPS).

CIRUGIAS

Tabla 6 Cirugías mayores según SPME

Actividades	Enero			Febrero			Marzo		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Cirugía Mayor									
Electivas para Hospitalización	120	513	428%	120	434	362%	120	462	385%
Electivas Ambulatorias	180	100	56%	180	127	71%	180	112	62%
De Emergencia para Hospitalización	416	343	82%	416	345	83%	416	365	88%
De Emergencia Ambulatoria	41	52	127%	41	69	168%	41	53	129%

Actividades	Abril			Mayo			Junio			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Cirugía Mayor												
Electivas para Hospitalización	120	268	223%	120	228	190%	120	212	177%	720	2,117	294%
Electivas Ambulatorias	180	97	54%	180	78	43%	180	43	24%	1,080	557	52%
De Emergencia para Hospitalización	416	525	126%	416	608	146%	416	533	128%	2,496	2,719	109%
De Emergencia Ambulatoria	41	40	98%	41	25	61%	41	30	73%	246	269	109%

Tabla 7 – Pacientes Operados por mes según clasificación de cirugías

2015	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	total
Cirugías para hospitalización							
Mayor Electiva Hosp.	291	253	267	165	139	131	1246
Mayor Emergencia Hosp.	287	295	308	376	428	373	2067
Menor	391	371	425	374	423	372	2356
Cirugías ambulatorias							
Mayor Electiva Amb.	84	110	101	89	69	36	489
Mayor Emergencia Amb.	52	69	52	39	24	29	265
Menor	5	5	4	22	31	48	115
Total de cirugías							
Cirugía mayor electiva	375	363	368	254	208	167	1735
Cirugía mayor de emergencia	339	364	360	415	452	402	2332
Cirugía menor	396	376	429	396	454	420	2471

SERVICIOS INTERMEDIOS – DIAGNOSTICO, TRATAMIENTO Y REHABILITACION

Tabla 8 Actividades de los servicios de apoyo

Actividades	Enero			Febrero			Marzo		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Radiografías	4,290	5,093	119%	3,598	3,812	106%	3,692	3,715	101%
Ultrasonografías	265	2,979	1124%	202	2,723	1348%	260	2,810	1081%
Mamografías Diagnósticas	330	331	100%	206	186	90%	329	196	60%
Mamografías de Tamisaje	480	577	120%	366	349	95%	350	254	73%
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	603	0	0%	603	0	0%	603	0	0%
Biopsias Cuello Uterino	293	251	86%	293	250	85%	293	220	75%
Biopsias Mama	167	148	89%	167	141	84%	167	136	81%
Biopsias Otras partes del cuerpo	794	760	96%	794	673	85%	794	715	90%
Colposcopias	550	545	99%	550	531	97%	550	610	111%
Electrocardiogramas	333	338	102%	333	326	98%	333	389	117%
Cirugía Menor	500	433	87%	500	427	85%	500	489	98%
Conos Loop	41	60	146%	41	60	146%	41	38	93%
Crioterapias	66	96	145%	66	94	142%	66	59	89%
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	1,012	987	98%	1,012	1,213	120%	1,012	1,118	110%
Inhaloterapias	166	854	514%	166	4,398	2649%	166	627	378%
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	4,700	4,733	101%	4,700	5,181	110%	4,700	5,045	107%
Recetas Dispensadas de Hospitalización	15,833	17,532	111%	15,833	17,071	108%	15,833	19,221	121%
Terapias Respiratorias	166	191	115%	166	3,910	2355%	166	235	142%
Casos Atendidos	5,583	5,566	100%	5,583	5,023	90%	5,583	5,019	90%

Actividades	Abril			Mayo			Junio			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cump.	Prog.	Realiz.	%Cump.	Prog.	Realiz.	%Cump.	Prog.	Realiz.	%Cump.
Radiografías	3,414	3,290	96%	3,400	3,425	101%	3,500	3,195	91%	21,894	22,530	103%
Ultrasonografías	202	2,736	1354%	260	3,094	1190%	260	3,030	1165%	1,449	17,372	1199%
Mamografías Diagnósticas	206	149	72%	329	195	59%	209	215	103%	1,609	1,272	79%
Mamografías de Tamisaje	336	248	74%	350	248	71%	350	22	6%	2,232	1,698	76%
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	542	0	0%	603	0	0%	632	0	0%	3,586	0	0%
Biopsias Cuello Uterino	264	201	76%	293	278	95%	307	245	80%	1,743	1,445	83%
Biopsias Mama	152	106	70%	167	124	74%	176	71	40%	996	726	73%
Biopsias Otras partes del cuerpo	717	738	103%	794	656	83%	834	830	100%	4,727	4,372	92%
Colposcopias	550	407	74%	550	662	120%	550	655	119%	3,300	3,410	103%
Electrocardiogramas	333	298	89%	333	280	84%	333	382	115%	1,998	2,013	101%
Cirugía Menor	500	460	92%	500	521	104%	500	474	95%	3,000	2,804	93%
Conos Loop	41	41	100%	41	74	180%	41	76	185%	246	349	142%
Crioterapias	66	51	77%	66	80	121%	66	98	148%	396	478	121%
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	1,012	1,014	100%	1,012	1,078	107%	1,012	1,391	137%	6,072	6,801	112%
Inhaloterapias	166	489	295%	166	544	328%	166	606	365%	996	7,518	755%
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	4,700	4,723	100%	4,700	5,258	112%	4,700	5,733	122%	28,200	30,673	109%
Recetas Dispensadas de Hospitalización	15,833	18,912	119%	15,833	20,994	133%	15,833	20,361	129%	94,998	114,091	120%
Terapias Respiratorias	166	59	36%	166	2,524	1520%	166	2,469	1487%	996	9,388	943%
Casos Atendidos	5,583	3,997	72%	5,583	5,103	91%	5,583	4,920	88%	33,498	29,628	88%

SERVICIOS INTERMEDIOS – LABORATORIO Y BANCO DE SANGRE

Tabla 9 Actividades del Laboratorio y Banco de Sangre

Actividades	Enero			Febrero			Marzo		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre									
Hematología									
Consulta Externa	1,745	2,379	136%	1,745	2,144	123%	1,745	1,240	71%
Hospitalización	8,000	8,177	102%	8,000	8,062	101%	8,000	10,013	125%
Emergencia	1,766	1,793	102%	1,766	2,028	115%	1,766	2,378	135%
Referido / Otros	34	24	71%	34	35	103%	34	27	79%
Inmunología									
Consulta Externa	1,467	1,227	84%	1,467	1,004	68%	1,467	639	44%
Hospitalización	2,100	1,712	82%	2,100	285	14%	2,100	260	12%
Emergencia	860	375	44%	860	239	28%	860	244	28%
Referido / Otros	73	54	74%	73	115	158%	73	106	145%
Bacteriología									
Consulta Externa	300	252	84%	300	278	93%	300	311	104%
Hospitalización	2,000	1,895	95%	2,000	2,096	105%	2,000	2,707	135%
Emergencia	282	198	70%	282	252	89%	282	569	202%
Referido / Otros	18	23	128%	18	40	222%	18	57	317%
Parasitología									
Consulta Externa	153	169	110%	153	144	94%	153	112	73%
Hospitalización	53	53	100%	53	48	91%	53	59	111%
Emergencia	15	14	93%	15	15	100%	15	17	113%
Referido / Otros	3	3	100%	3	4	133%	3	0	0%
Bioquímica									
Consulta Externa	2,900	3,371	116%	2,900	2,973	103%	2,900	2,742	95%
Hospitalización	11,980	10,367	87%	11,980	11,376	95%	11,980	12,131	101%
Emergencia	2,000	2,442	122%	2,000	2,999	150%	2,000	3,303	165%
Referido / Otros	120	171	143%	120	149	124%	120	73	61%
Banco de Sangre									
Consulta Externa	3,367	2,522	75%	3,367	2,551	76%	3,367	2,400	71%
Hospitalización	6,767	4,299	64%	6,767	3,904	58%	6,767	5,161	76%
Emergencia	500	177	35%	500	173	35%	500	192	38%
Referido / Otros	116	150	129%	116	122	105%	116	129	111%
Urianálisis									
Consulta Externa	440	458	104%	440	471	107%	440	513	117%
Hospitalización	646	583	90%	646	532	82%	646	516	80%
Emergencia	400	438	110%	400	560	140%	400	474	119%
Referido / Otros	14	5	36%	14	7	50%	14	96	686%

Actividades	Abril			Mayo			Junio			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre												
Hematología												
Consulta Externa	1,745	2,064	118%	1,745	2,515	144%	1,745	2,360	135%	10,470	12,702	121%
Hospitalización	8,000	8,940	112%	8,000	10,179	127%	8,000	10,036	125%	48,000	55,407	115%
Emergencia	1,766	2,139	121%	1,766	2,586	146%	1,766	2,743	155%	10,596	13,667	129%
Referido / Otros	34	20	59%	34	352	1035%	34	361	1062%	204	819	401%
Inmunología												
Consulta Externa	1,100	343	31%	1,467	858	58%	1,467	879	60%	8,435	4,950	59%
Hospitalización	2,100	815	39%	2,100	2,272	108%	2,100	1,268	60%	12,600	6,612	52%
Emergencia	860	293	34%	860	538	63%	860	413	48%	5,160	2,102	41%
Referido / Otros	73	165	226%	73	248	340%	73	257	352%	438	945	216%
Bacteriología												
Consulta Externa	200	201	101%	300	355	118%	300	268	89%	1,700	1,665	98%
Hospitalización	1,900	1,943	102%	2,000	2,661	133%	2,000	2,790	140%	11,900	14,092	118%
Emergencia	282	348	123%	282	463	164%	282	529	188%	1,692	2,359	139%
Referido / Otros	18	28	156%	18	68	378%	18	37	206%	108	253	234%
Parasitología												
Consulta Externa	129	96	74%	153	130	85%	153	109	71%	894	760	85%
Hospitalización	53	37	70%	53	47	89%	53	29	55%	318	273	86%
Emergencia	15	6	40%	15	7	47%	15	16	107%	90	75	83%
Referido / Otros	3	5	167%	3	0	0%	3	15	500%	18	27	150%
Bioquímica												
Consulta Externa	2,000	2,457	123%	2,800	2,888	103%	2,800	3,175	113%	16,300	17,606	108%
Hospitalización	11,980	11,586	97%	11,980	12,537	105%	11,980	13,742	115%	71,880	71,739	100%
Emergencia	2,000	2,804	140%	2,000	3,347	167%	2,000	4,128	206%	12,000	19,023	159%
Referido / Otros	120	51	43%	220	1,538	699%	220	1,429	650%	920	3,411	371%
Banco de Sangre												
Consulta Externa	3,367	2,226	66%	3,367	2,260	67%	3,367	1,980	59%	20,202	13,939	69%
Hospitalización	6,767	5,324	79%	6,767	5,035	74%	6,767	5,041	74%	40,602	28,764	71%
Emergencia	500	152	30%	500	1,321	264%	500	1,239	248%	3,000	3,254	108%
Referido / Otros	116	659	568%	116	150	129%	116	149	128%	696	1,359	195%
Urianálisis												
Consulta Externa	330	458	139%	440	537	122%	440	525	119%	2,530	2,962	117%
Hospitalización	646	541	84%	646	722	112%	646	631	98%	3,876	3,525	91%
Emergencia	400	513	128%	400	683	171%	400	535	134%	2,400	3,203	133%
Referido / Otros	14	7	50%	14	10	71%	14	21	150%	84	146	174%

MONITOREO DE INDICADORES DE GESTION

CONSOLIDADO DE LOS PRINCIPALES INDICADORES DE GESTION EVALUADOS POR LA DIRECCION

No	INDICADOR Enero 2015	SERVICIOS																				PROMEDIO GENERAL DEL HOSPITAL	
		Puerperio		Cirugía Obstétrica		Ginecología		Perinatología		Obstetricia		Oncología		Infectología		Consolidado Adultas		Neonatología					
		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:					
		36		42		24		30		12		15		19		178		50					
		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:					
462		297		143		106		43		114		102		1224		348							
AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES	
1	INDICE OCUPACIONAL	42.3 %	42.3 %	43.1 %	43.1 %	73.7 %	73.7 %	94.3 %	94.3 %	91.7 %	91.7 %	45.2 %	45.2 %	65.4 %	65.4 %	61.5 1%	61.51 %	121. 8%	121.8 %	72.2 %	72.2 %		
2	PROMEDIO DE ESTANCIA	1.4	1.4	2.2	2.2	2.9	2.9	5.8	5.8	6.8	6.8	3.3	3.3	4.0	4.0	2.7	2.7	13.6	13.6	4.98	4.98		
3	INTERVALO DE SUSTITUCIÓN	1.4	1.4	2.5	2.5	1.4	1.4	0.5	0.5	0.7	0.7	2.2	2.2	2.0	2.0	1.7	1.7	-1.0	-1.0	1.29	1.22		
4	INDICE DE ROTACIÓN	12.8	12.8	7.1	7.1	6.0	6.0	3.5	3.5	3.6	3.6	7.6	7.6	5.4	5.4	7.1	7.1	7.0	7.0	6.61	6.61		
5	APROVECHAMIENTO POR QUIROFANO																				3.57	3.57	
6	PORCENTAJE DE CIRUGIAS SUSPENDIDAS																				2.8 %	2.8 %	
7	APROVECHAMIENTO POR CONSULTORIO																				12.9	12.9	
8	INDICE DE CESAREAS																				40.6 %	40.6 %	
9	INDICE DE INFECCIONES INTRAHOSPITALARIAS	0.87 %	0.87 %	11.45 %	11.4 5%	4.20 %	4.20 %	0.00 %	0.00 %	11.4 5%	11.45 %	2.63 %	2.63 %	0.00 %	0.00 %	13.8 9%	13.89 %	36.4 9%	36.49 %	7.9 %	7.9 %		
10	TASA MORTALIDAD BRUTA	0.22 %	0.22 %	0.67 %	0.67 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.67 %	0.67 %	0.00 %	0.00 %	1.96 %	1.96 %	1.74 %	1.74 %	4.89 %	4.89 %	1.4 %	1.4 %		
11	TASA MORTALIDAD NETA	0.00 %	0.00 %	0.34 %	0.34 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.34 %	0.34 %	0.00 %	0.00 %	1.96 %	1.96 %	1.10 %	1.10 %	3.16 %	3.16 %	0.9 %	0.9 %		
12	PORCENTAJE DE ABASTECIMIENTO DE MEDICAMENTOS																				91.1 %	91.1 %	

No	INDICADOR Febrero 2015	SERVICIOS																		PROMEDIO GENERAL DEL HOSPITAL			
		Puerperio		Cirugía Obstétrica		Ginecología		Perinatología		Obstetricia		Oncología		Infectología		Consolidado Adultas		Neonatología					
		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:					
		36		42		24		30		12		15		19		178		50					
		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:					
463		325		125		151		52		93		105		1262		318							
AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES	
1	INDICE OCUPACIONAL	54.5 %	68.1 %	56.3 %	71.0 %	66.0 %	57.4 %	98.3 %	102. 7%	88.8 %	85.7 %	58.0 %	72.1 %	77.1 %	90.0 %	68.33 %	76.42 %	123.8 %	125.9 %	77.8 %	84.1 %		
2	PROMEDIO DE ESTANCIA	1.4	1.4	2.3	2.4	2.9	2.8	5.4	5.2	5.8	5.0	3.2	3.1	4.0	4.0	2.6	2.6	13.1	12.5	4.75	4.54		
3	INTERVALO DE SUSTITUCIÓN	1.0	0.7	1.7	1.0	1.8	2.3	0.1	-0.2	0.8	0.9	1.8	1.3	1.2	0.5	1.3	0.9	-1.1	-1.1	0.96	0.68		
4	INDICE DE ROTACIÓN	25.7	12.9	14.8	7.7	11.2	5.2	8.6	5.0	7.9	4.3	13.8	6.2	10.9	5.5	14.2	7.1	13.3	6.4	13.2 7	6.66		
5	APROVECHAMIENTO POR QUIROFANO																				3.60	3.63	
6	PORCENTAJE DE CIRUGIAS SUSPENDIDAS																				2.6 %	2.4 %	
7	APROVECHAMIENTO POR CONSULTORIO																				13.8 1	14.6 8	
8	INDICE DE CESAREAS																				40.4 %	40.2 %	
9	INDICE DE INFECCIONES INTRAHOSPITALARIAS	0.86 %	0.86 %	8.52 %	5.85 %	3.36 %	2.40 %	0.00 %	0.00 %	8.52 %	5.85 %	3.38 %	4.30 %	1.93 %	3.81 %	11.74 %	9.59 %	31.98 %	27.04 %	7.1 %	6.3 %		
10	TASA MORTALIDAD BRUTA	0.11 %	0.00 %	0.32 %	0.00 %	0.00 %	0.80 %	0.00 %	0.00 %	0.32 %	0.00 %	0.97 %	2.15 %	1.45 %	0.95 %	1.46 %	1.19 %	4.20 %	3.46 %	2.3 %	0.9 %		
11	TASA MORTALIDAD NETA	0.00 %	0.00 %	0.16 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.16 %	0.00 %	0.97 %	2.15 %	0.97 %	0.00 %	0.91 %	0.71 %	2.70 %	2.20 %	1.4 %	0.6 %		
12	PORCENTAJE DE ABASTECIMIENTO DE MEDICAMENTOS																				90.6 %	90.0 %	

No	INDICADOR Marzo 2015	SERVICIOS																		PROMEDIO GENERAL DEL HOSPITAL			
		Puerperio		Cirugía Obstétrica		Ginecología		Perinatología		Obstetricia		Oncología		Infectología		Consolidado Adultas		Neonatología					
		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:					
		36		42		24		30		12		15		19		178		50					
		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:					
		AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES		
1	INDICE OCUPACIONAL	56.6 %	60.6 %	55.9 %	55.1 %	60.0 %	48.7 %	99.1 %	100. 8%	95.3 %	107.5 %	66.2 %	81.9 %	82.2 %	91.9 %	68.97 %	70.25 %	121.3 %	116. 6%	79.6 %	82.9 %		
2	PROMEDIO DE ESTANCIA	1.6	2.1	2.7	3.5	2.8	2.5	4.7	3.5	6.1	6.5	3.6	4.5	4.6	5.7	2.8	3.2	13.0	12.8	4.88	5.14		
3	INTERVALO DE SUSTITUCIÓN	1.0	0.9	1.8	1.9	2.2	3.0	0.1	0.0	0.3	-0.5	1.4	0.8	0.9	0.4	1.2	1.1	-0.9	-0.6	0.92	0.71		
4	INDICE DE ROTACIÓN	39.5	13.8	22.2	7.4	16.5	5.4	14.3	5.8	12.4	4.5	21.2	7.4	17.5	6.6	21.8	7.6	21.3	8.0	20.6	7.36		
5	APROVECHAMIENTO POR QUIROFANO																				3.57	3.50	
6	PORCENTAJE DE CIRUGIAS SUSPENDIDAS																					2.2%	1.3%
7	APROVECHAMIENTO POR CONSULTORIO																					13.84	13.91
8	INDICE DE CESAREAS																					39.4 %	37.5 %
9	INDICE DE INFECCIONES INTRAHOSPITALARIAS	0.56 %	0.00 %	5.68 %	0.00 %	2.27 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	5.68 %	0.00 %	2.20 %	0.00 %	1.20 %	0.00 %	7.66 %	0.00 %	19.96 %	0.00 %	7.1%	7.0%		
10	TASA MORTALIDAD BRUTA	0.07 %	0.00 %	0.21 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.21 %	0.00 %	1.89 %	3.60 %	1.20 %	0.79 %	1.44 %	1.41 %	3.94 %	3.49 %	1.1%	1.1%		
11	TASA MORTALIDAD NETA	0.00 %	0.00 %	0.11 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.11 %	0.00 %	1.57 %	2.70 %	0.90 %	0.79 %	0.90 %	0.89 %	1.69 %	0.00 %	1.9%	0.7%		
12	PORCENTAJE DE ABASTECIMIENTO DE MEDICAMENTOS																					89.7 %	88.0 %

No	INDICADOR Abril 2015	SERVICIOS																		PROMEDIO GENERAL DEL HOSPITAL			
		Puerperio		Cirugía Obstétrica		Ginecología		Perinatología		Obstetricia		Oncología		Infectología		Consolidado Adultas		Neonatología					
		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:					
		36		42		24		30		12		15		19		178		50					
		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:					
497		311		129		173		54		111		126		1347		401							
AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES	
1	INDICE OCUPACIONAL	59.5 %	68.1 %	56.8 %	59.3 %	59.9 %	59.7 %	96.5 %	88.7 %	93.7 %	88.9 %	66.6 %	67.8 %	82.5 %	83.3 %	69.25 %	70.10 %	117.7 %	106 .7%	79.1 %	77.8 %		
2	PROMEDIO DE ESTANCIA	1.7	2.1	3.4	5.3	2.8	3.1	4.3	3.2	5.5	3.7	3.5	2.9	5.3	7.2	3.0	3.7	13.0	13. 0	4.93	5.05		
3	INTERVALO DE SUSTITUCIÓN	0.9	0.7	1.7	1.6	2.3	2.6	0.2	0.7	0.5	0.8	1.5	1.6	0.9	0.8	1.2	1.2	-0.8	-0.3	0.96	1.07		
4	INDICE DE ROTACIÓN	52.8	13.3	29.8	7.5	21.1	4.6	19.1	4.8	16.4	4.0	27.4	6.2	23.7	6.2	28.9	7.1	27.6	6.3	27.24	6.61		
5	APROVECHAMIENTO POR QUIROFANO																			3.39	2.85		
6	PORCENTAJE DE CIRUGIAS SUSPENDIDAS																			2.4%	3.0%		
7	APROVECHAMIENTO POR CONSULTORIO																			14.19	15.22		
8	INDICE DE CESAREAS																			39.2 %	38.5 %		
9	INDICE DE INFECCIONES INTRAHOSPITALARIAS	0.95 %	0.42 %	6.32 %	4.42 %	3.55 %	1.82 %	0.00 %	0.00 %	6.32 %	4.42 %	2.19 %	0.00 %	3.10 %	5.93 %	11.14 %	8.10 %	30.94 %	24. 60 %	6.7%	5.3%		
10	TASA MORTALIDAD BRUTA	0.05 %	0.00 %	0.24 %	0.32 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.24 %	0.32 %	1.70 %	1.08 %	1.55 %	2.54 %	1.79 %	1.90 %	5.29 %	6.0 7%	1.5%	1.5%		
11	TASA MORTALIDAD NETA	0.00 %	0.00 %	0.08 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.08 %	0.00 %	1.22 %	0.00 %	1.11 %	1.69 %	0.99 %	0.95 %	3.04 %	3.8 3%	3.1%	0.7%		
12	PORCENTAJE DE ABASTECIMIENTO DE MEDICAMENTOS																			88.8 %	86.2 %		

No	INDICADOR Mayo 2015	SERVICIOS																		PROMEDIO GENERAL DEL HOSPITAL			
		Puerperio		Cirugía Obstétrica		Ginecología		Perinatología		Obstetricia		Oncología		Infectología		Consolidado Adultas		Neonatología					
		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:					
		36		42		24		30		12		15		19		178		50					
		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:					
497		311		129		173		54		111		126		1347		401							
AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES		AÑO A LA FECHA		ESTE MES	
1	INDICE OCUPACIONAL	60.5 %	64.3 %	57.9 %	62.4 %	57.9 %	50.1 %	96.8 %	97.7 %	99.1 %	119.9 %	66.6 %	66.7 %	84.9 %	94.6 %	69.71 %	71.51 %	122.1 %	139. 1%	80.7 %	86.9 %		
2	PROMEDIO DE ESTANCIA	1.9	2.3	3.4	3.7	2.9	3.3	4.2	4.0	5.5	5.7	3.4	3.2	5.4	5.7	3.1	3.4	12.6	11.0	4.92	4.86		
3	INTERVALO DE SUSTITUCIÓN	0.9	0.8	1.7	1.4	2.5	3.5	0.2	0.1	0.1	-1.3	1.5	1.6	0.7	0.2	1.2	1.1	-1.0	-1.8	0.93	0.57		
4	INDICE DE ROTACIÓN	67.0	14.2	37.9	8.1	25.5	4.4	24.4	5.3	21.3	4.9	34.1	6.7	30.9	7.2	36.5	7.6	34.3	6.7	34.42	7.18		
5	APROVECHAMIENTO POR QUIROFANO																			3.11	1.98		
6	PORCENTAJE DE CIRUGIAS SUSPENDIDAS																			3.4%	7.6%		
7	APROVECHAMIENTO POR CONSULTORIO																			14.11	13.78		
8	INDICE DE CESAREAS																			39.2 %	39.1 %		
9	INDICE DE INFECCIONES INTRAHOSPITALARIAS	0.75 %	0.00 %	4.96 %	0.00 %	2.94 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	4.96 %	0.00 %	1.76 %	0.00 %	2.39 %	0.00 %	8.81 %	0.00 %	24.91 %	0.00 %	7.0%	8.1%		
10	TASA MORTALIDAD BRUTA	0.04 %	0.00 %	0.38 %	0.88 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.38 %	0.88 %	1.76 %	2.00 %	1.36 %	0.74 %	1.88 %	2.22 %	5.66 %	7.19 %	1.7%	1.7%		
11	TASA MORTALIDAD NETA	0.00 %	0.00 %	0.06 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.06 %	0.00 %	0.98 %	0.00 %	1.02 %	0.74 %	1.00 %	1.03 %	3.21 %	3.89 %	3.7%	0.8%		
12	PORCENTAJE DE ABASTECIMIENTO DE MEDICAMENTOS																			88.1	86.7		

No	INDICADOR Junio 2015	SERVICIOS																		PROMEDIO GENERAL DEL HOSPITAL		
		Puerperio		Cirugía Obstétrica		Ginecología		Perinatología		Obstetricia		Oncología		Infectología		Consolidado Adultas		Neonatología				
		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:		Dotación de Camas:				
		36		42		24		30		12		15		19		178		50				
		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:		Egresos del mes:				
		479		304		92		167		40		113		137		1292		380				
		AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	AÑO A LA FECHA	ESTE MES	
1	INDICE OCUPACIONAL	60.9 %	63.1 %	58.4 %	60.9 %	54.5 %	37.1 %	97.5 %	101.2 %	96.5 %	83.3 %	69.9 %	86.2 %	83.7 %	77.2 %	69.65 %	69.38 %	123.7 %	132.2 %	80.6%	80.2 %	
2	PROMEDIO DE ESTANCIA	2.0	2.8	3.9	6.1	2.9	2.8	4.1	3.4	5.4	4.5	3.5	4.0	6.5	11.0	3.3	4.6	12.9	14.1	5.14	6.09	
3	INTERVALO DE SUSTITUCIÓN	0.9	0.8	1.7	1.6	2.8	4.9	0.2	-0.1	0.3	1.5	1.3	0.5	0.8	0.9	1.2	1.2	-1.0	-1.3	0.94	1.13	
4	INDICE DE ROTACIÓN	80.3	13.3	45.1	7.2	29.4	3.8	30.0	5.6	24.7	3.3	41.6	7.5	38.1	7.2	43.7	7.3	41.9	7.6	41.38	6.95	
5	APROVECHAMIENTO POR QUIROFANO																				2.84	1.49
6	PORCENTAJE DE CIRUGIAS SUSPENDIDAS																					0.0%
7	APROVECHAMIENTO POR CONSULTORIO																				14.35	15.56
8	INDICE DE CESAREAS																				39.1%	38.5 %
9	INDICE DE INFECCIONES INTRAHOSPITALARIAS	1.38 %	2.09 %	6.86 %	8.88 %	3.69 %	4.35 %	0.00 %	0.00 %	6.86 %	8.88 %	2.40 %	1.77 %	2.35 %	2.19 %	11.43 %	10.91 %	31.18 %	25.0 0%	6.8%	6.3%	
10	TASA MORTALIDAD BRUTA	0.07 %	0.21 %	0.21 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.21 %	0.00 %	1.28 %	0.00 %	1.66 %	2.92 %	2.04 %	3.10 %	6.30 %	9.21 %	2.3%	2.3%	
11	TASA MORTALIDAD NETA	0.03 %	0.21 %	0.05 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.05 %	0.00 %	0.80 %	0.00 %	1.24 %	2.19 %	1.23 %	2.40 %	3.92 %	7.11 %	5.6%	1.8%	
12	PORCENTAJE DE ABASTECIMIENTO DE MEDICAMENTOS																				87.9%	85.9 %