



MEMORIA DE LABORES 2016

Misión: Proporcionar atención médica en la especialidad de Ginecología, Obstetricia, Neonatología y las ramas afines a estas, con calidad y alto sentido humano a la población, así como realizar investigación y participar en el desarrollo del recurso humano médico, de enfermería y paramédico para cumplir con los requerimientos y exigencias que nuestras usuarias merecen.

Visión: Ser el Hospital de referencia a nivel nacional en la especialidad de Ginecología, Obstetricia y Neonatología con mejores ambientes de infraestructura, tecnología y recurso humano, que garantice proporcionar atención de calidad a sus usuarias.

Principales Objetivos:

- ✦ Determinar las actividades principales de gestión, con su monitoreo y seguimiento, con el fin de lograr disminuir la tasa de morbilidad materna, perinatal, neonatal y ginecológica del país.
- ✦ Desarrollar la Mejora Continua de la Calidad con sus respectivos Estándares de Calidad, Indicadores de Gestión Hospitalarias, Indicadores RIISS, Indicadores de Programas, entre otros y con su respectivo automonitoreo.
- ✦ Realizar Análisis de situación de Salud del Hospital para la Implementación de Planes de Mejora en diferentes áreas y servicios, y con el uso eficiente de los recursos.
- ✦ Dar a conocer los resultados de la Implementación del Plan de Reducción de Morbilidad Maternos, Perinatales, Neonatales y Ginecológicos.
- ✦ Implementar mecanismos de Supervisión, Monitoreo, Seguimiento y Evaluación como herramientas útiles que garanticen el logro de los objetivos institucionales..

HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER

Teléfono Conmutador: 2206 – 6212

Dirección: Final 25 Av. Sur y Calle Francisco Menéndez,
Barrio Santa Anita, San Salvador

HOSPITAL NACIONAL ESPECIALIZADO DE MATERNIDAD (Hospital Nacional de la Mujer)

Palabras de la Directora



Dra. Adelaida Lourdes Trejo de Estrada

El Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez", durante 2016 ha tenido 3 resultados muy importantes en relación al año 2015 con la reducción del número de muertes maternas en 58%, la reducción de las muertes infantiles en 33% y la reducción de la letalidad por cáncer en la mujer en un 46%.

En 2016, se ha hecho un esfuerzo por retomar un proceso renovado de la gestión basada en resultados, que ha contribuido a la salud de la mujer y de los recién nacidos. Esto ha significado pasar de una administración donde se privilegia exclusivamente el control en la aplicación de normas y procedimientos, a una administración que se comprometa ante los ciudadanos, a la obtención de resultados y a rendir cuentas por la ejecución de los mismos.

Su instrumentación plantea la utilización de un nuevo modelo administrativo más colaborativo y comprometido con la población que demanda los servicios de este hospital.

Se ha establecido un modelo gerencial prospectivo, a partir de mejorar los procesos de direccionamiento estratégico por medio de diferentes comités, desde el nivel superior para dinamizar el direccionamiento integral de los procesos misionales relacionados con la atención, la mejora continua de la formación de pregrado y post grado, así como el manejo clínico especializado en beneficio de la mujer y los recién nacidos.

Simultáneamente se han mejorado gradualmente la gestión de los sistemas de apoyo diagnóstico, el funcionamiento de la infraestructura y equipos, y la gestión de los recursos humanos, físicos y financieros que son vitales para la producción de los servicios finales en beneficio de la población.

No obstante, los retos y desafíos para la sustentabilidad de los logros durante 2016 en las metas del Plan Estratégico Quinquenal del MINSAL, aparte de reconocer el esfuerzo de toda la fuerza laboral del hospital, se deben proyectar mejoras en la gestión de los recursos necesarios para reducir la mortalidad materna e infantil, así como la morbilidad por padecimientos crónicos como el cáncer en la mujer.

Historia

El Hospital Nacional Especializado de Maternidad, se inauguró oficialmente en Diciembre de 1953, con ocasión de celebrarse el primer Congreso Centroamericano de Sociedades de Ginecología y Obstetricia. Comenzó a dar servicio entre Abril y Mayo de 1954; su primer Director fue el Dr. José González Guerrero. Fue creado para la atención de partos y enfermedades ginecológicas en la red del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. Se inició con una capacidad instalada de 140 camas, 4 servicios de atención: Partos, Puerperio, Complicaciones del Embarazo, Aislamiento. Su primer director fue el Dr. José González Guerrero.

La primera ampliación de las instalaciones se realizó en Diciembre de 1961 e inició funciones en 1964 con la inauguración de la Sala de Operaciones, un auditorium, ampliación del Servicio de Aislamiento y Puerperio. En 1982 se construyó el área de la Clínica Ginecológica.

Durante las últimas décadas la infraestructura del edificio sufrió daños debido a los terremotos de 1986 y los de 2001, lo que limitó su capacidad por áreas declaradas inutilizables. A partir del año 2009 con la gestión de la Sra. Exministra de Salud, Dra. María Isabel Rodríguez, se inició la construcción del nuevo Hospital de Maternidad en la zona de Santa Anita en San Salvador, fue inaugurado por el Presidente de la República, Mauricio Funes, el 9 de Mayo del 2014, como un regalo simbólico del día de la Madre.

Actualmente el Hospital Nacional de la Mujer, cuenta con una moderna infraestructura que consta de 4 edificios, siendo estos: Hospitalización, Unidad de Consulta Externa, Anatomía Patológica y el área administrativa.

Tiene una capacidad instalada de 420 camas, 228 camas censables y 192 camas no censables distribuidas en 17 ambientes de atención, un área de Consulta Externa con un total de 20 consultorios, un Centro Quirúrgico con capacidad de 7 quirófanos, una Sala de Partos equipada con 10 camas para labor de parto, 3 salas de expulsión y 3 quirófanos Obstétricos de emergencia con diseños modernos adecuados a las nuevas exigencias y estándares de atención de calidad. Contamos con el servicio de Emergencia con 5 consultorios, y un servicio de Observación dotada de 10 camas.

La Unidad de Cuidados Intensivos de adultas cuenta con 10 camas.

En el Departamento de Recién Nacidos totalmente equipada cuenta con 110 incubadoras y la Unidad de Cuidados Intensivos es de 40.

Este hospital cuenta con 871 empleados entre los que podemos destacar: Médicos, Enfermeras, Paramédicos, personal de mantenimiento y personal administrativo.

Oferta de Servicios 2016

Consulta Externa:

- Ginecología
- Planificación Familiar
- Medicina Reproductiva
- Perinatología
- Obstetricia
- Oncología Ginecológica
- Urología Ginecológica
- Adolescente embarazada
- Patología Cervical
- Unidad de Patología de la Mama
- Climaterio y Menopausia
- Ultrasonografía
- Especialidades de apoyo (Medicina Interna, Cardiología, Endocrinología, Nefrología, Neumología, Urología, Cirugía General)

Emergencia:

- Atención de consulta obstétrica y ginecológica de emergencia
- Toma de Ultrasonografías
- Pruebas de Bienestar Fetal
- Atención de AMEU

Servicios de Hospitalización

- Puerperio
- Cirugía Obstétrica
- Perinatología
- Obstetricia
- Infectología
- Oncología
- Cirugía Ginecológica
- Neonatología
- Partos
- Salas de Operaciones de Emergencia y Cirugía electiva

- Unidad de Cuidados Intensivos de Adultos (UCIA)
- Unidad de Cuidados Especiales de Adultos (UCE)
- Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales
- Unidad de Cuidados Intermedios de Neonatos

Servicios de Diagnóstico y Apoyo

- Laboratorio
- Banco de sangre
- Ultrasonografía
- Rayos X
- Farmacia
- Anatomía Patológica
- Nutrición
- Fisioterapia
- Trabajo social



Infraestructura Básica en el año 2016

Camas censables

Perinatología	48
Puerperio	60
Obstetricia	18
Infectología	19
Ginecología	18
Oncología	15
RN Cuidados mínimos (Neonatos)	50
Total	228



Camas no censables

UCI A	5
UCE	5
RN Intermedios	60
RN UCI	40
Sala de Operaciones	12
Cirugía Ambulatoria	4
Observación de emergencia	10
Máxima Urgencia	3
Partos / Recuperación	24
Puerperio (Cunas de alojamiento conjunto)	29
Total	192

Quirófanos y salas de parto

Centro Quirúrgico	7
Quirófanos de emergencia	3
Sala de Partos	1
Total	11



Actividad Asistencial 2016

Consulta Ambulatoria

Consultas externas por especialidad durante 2016	
Selección	21,783
Colposcopia	19,766
Ginecología	16,626
Obstetricia	13,281
Oncología	8,721
Clinica de Mama	5,781
Infertilidad	5,633
Embarazo Alto Riesgo	5,061
Cardiología	2,913
Endocrinología	2,707
Anestesiología	2,473
Odontología	1,778
Neumología	1,616
Nutrición	1,521
Detección Embarazo Alto Riesgo	1,467
Medicina Interna	1,456
Planificación Familiar	1,319
Uroginecología	1,251
Genética Perinatal	911
Urología	703
Cirugía General	678
Psicología	649
Algología	636
Neonatología	612
Nefrología	449
Infectología	413
Psiquiatría	308
Clinica riesgo preconcepcional	283
Infectología Pediátrica	71
Oftalmología	7
Total	120,873

Servicio	Consultas	(%)	Consultas de emergencia por especialidad durante 2016	
Consulta Externa	120,873	83%	Obstetricia	13,250
Emergencia	24,001	17%	Selección	8,884
			Ginecología	1,532
			Oncología	301
			Medicina Interna	29
			Cirugía General	2
			Embarazo Alto Riesgo	1
			Neumología	1

ATENCIÓN DE PARTOS				
Año	2015		2016	
Partos vaginales	6,577	62%	5,284	60%
Partos por Cesáreas	4,105	38%	3,518	40%
Total	10,680		8,764	

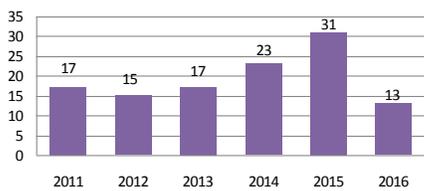
ATENCIÓN DE PARTOS SEGUN EDAD MATERNA				
AÑO	2015		2016	
10 a 14	130		126	
15 a 19	2,794		2,055	
Adolescentes	2,924	27%	2,181	25%
20 a 34	6,703		5,668	
> 35 a	1,053		953	
Adultas	7,756	73%	6,621	75%
TOTAL	10,680		8,802	

Atención en los servicios de hospitalización

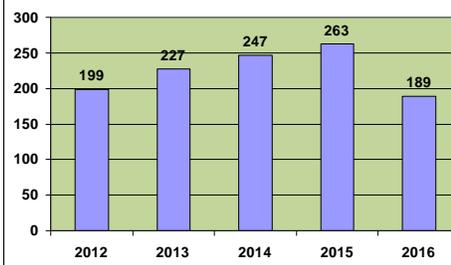
Principales indicadores de gestión de camas hospitalarias por servicio final en 2016

Indicador	Puerperio	Cirugía Obstétrica	Ginecología	Perinatología	Obstetricia	Oncología	Infectología	Consolidado Adultas	Neonatología	Año
Dotación de camas	60		18	48	18	15	19	178	50	228
Egresos	8,588		1,561	1,738	384	1,636	946	14,853	4,733	19586
Índice de ocupación	73.90%		64.20%	47.80%	43.60%	90.70%	64.40%	65.22%	112.30%	71.00%
Promedio de estancia	2.9		3.4	3.4	6.1	4	6.9	3.3	11.2	5.43
Intervalo de sustitución	0.7		1.5	5.3	9.7	0.3	2.6	1.4	-0.5	1.65
Índice de rotación	143.1		86.7	36.1	21.3	109	49.8	83.4	94.5	77.21

No. Muertes maternas 2011-2016



No. Muertes infantiles 2012-2016



LETALIDAD POR TUMORES Y NEOPLASIAS

Año	Muertes	Egresos	Letalidad	Variación
2015	24	1292	1.86%	
2016	24	2390	1.00%	-46%



RN POR EDAD GESTACIONAL		%	RN POR PESO		%
PRETERMINO	2208	25%	BAJO	2122	24%
TERMINO	6629	75%	NORMAL	6577	74%
POSTERMINO	8	0.1%	MACROSOMICO	146	2%
TOTAL	8845				

Causas de egresos Ginecológicos en 2016

1	Leiomioma del útero
2	Prolapso uterovaginal completo
3	Tumor benigno del ovario
4	Hiperplasia de Glándula del endometrio
5	Endometriosis
6	Prolapso uterovaginal incompleto
7	Cistocele
8	Carcinoma in situ del cuello del útero
9	Abuso sexual
10	Pólipo del cuerpo del útero

Causas de egresos Puerperio 2016

1	Parto único espontáneo
2	Preeclampsia severa
3	Ruptura prematura de membranas
4	Obesidad
5	Parto por cesárea
6	Parto complicados por sufrimiento fetal
7	Infección no especificada de las vías urinarias en el embarazo
8	Hipertensión materna
9	Atención materna por déficit del crecimiento fetal
10	Diabetes Gestacional

Egresos más frecuentes Recién nacidos 2016

1	Recién nacidos pre término
2	Recién nacido afectados por enfermedades infecciosas de la madre
3	Sepsis bacteriana del Recién Nacido
4	Recién nacido afectados por Ruptura Prematura de las Membranas
5	Bajo Peso al Nacer
6	Recién nacido afectados por trastornos hipertensión de la madre
7	Dificultad respiratoria del recién nacido
8	Ictericia neonatal
9	Inmadurez extrema
10	Neumonía congénita

Total de cirugías Realizadas en 2016	
Total cirugía menor	5646
Total de cirugías mayores	7830
Mayor de emergencia ambulatoria	207
Mayores de emergencia para hospitalización	4074
Total de cirugías mayores electivas ambulatorias realizadas	734
Mayor electiva para hospitalización	2816

No.	Cirugías más frecuentes 2016
1	Cesárea baja transversa
2	Episiotomia
3	Sutura de desgarro de vulva o perine
4	Histerectomia abdominal total
5	Dilatación y legrado despues de parto o aborto
6	Ligadura y sección bilateral de trompas de falopio
7	Laparotomía exploradora
8	Histerectomia vaginal
9	Mastectomía radical unilateral
10	Laparoscopia

Principales causas de atención en UCIA 2016	
Trastorno hipertensivo embarazo	75
Hemorragia Obstetrica Severa	45
Otras enfermedades crónicas	31
Sepsis / Shock Séptico	25
Embarazo + Cardiopatía	10
sepsis (otras causas)	1
Total	187



Servicios de Apoyo Diagnóstico



Anatomía Patológica	Estudios y punciones realizadas	25,423
Ultrasonografía	Ultrasonografías realizadas	4,114
Laboratorio clínico	Exámenes realizados	407,149
Banco de Sangre	Exámenes realizados	167,751
	Transfusiones	8,095
Radiología	Estudios realizados	24,908
	Mamografías	6,633
Farmacia	Recetas despachadas	274,628
Fisioterapia	Atenciones	15,701
Trabajo Social	Atenciones	35,526
	Dietas servidas	130,462

CAPACITACIONES 2016

Categoría	No.	Participantes
Curso	12	193
Jornadas	15	380
Talleres	12	241
Pasan tías	5	12
Conferencias	18	550
Diplomado	1	5
Desarrollo de Formación.	5	50
Total	68	1431

Nuevos profesionales 2016.

Ginecología y Obstetricia	10
Neonatología	3
Medicina reproductiva	1
Medicina oncológica.	1
Trabajos de Investigación Revisados por el Comité de Investigación 2016.	
Residentes de ginecología	18
Residentes de Neonatología	3
Externos	4
Mastología	1
Otras sub-especialidades.	3
Otros estudios	2

SINTESIS DE ACTIVIDADES DE LA DIVISION ADMINISTRATIVA 2016

UACI	Ejecución de 180 órdenes de compra por libre gestión, 9 licitaciones públicas, 1 contratación directa, 41 procesos de cotización para contratación por libre gestión. y la contratación de servicios profesionales de 5 médicos Intensivistas (UCIOLOGOS)	Ejecución de \$3,134,139.57
Almacén	Despacho de medicamentos, reactivos y otros insumos médicos para la asistencia en salud entre otros	Valor despachado \$4,828,767.11
Servicios Generales	Gestión de 12,017 garrafrones de agua envasada, servicio de vigilancia, servicio de limpieza y desinfección, servicio de transporte y tratamiento de desechos bioinfecciosos, transporte y disposición final de los desechos comunes, fumigación, insumos de limpieza, insumos de papelería, póliza de seguro para vehículos, servicio privado de motoristas, adquisición de rótulos para áreas periféricas del Hospital e insumos para las diferentes áreas de trabajo. El Hospital cuenta con un sistema de reciclaje, durante el año 2016 se recuperó 23,096.74 kilogramos de desechos por los cuales no se pagó por su respectiva disposición final obteniendo un ingreso para el Hospital de \$2,476.83 dólares; también se gestionó el arrendamiento para dos cafetines dentro de las instalaciones del Hospital obteniendo un ingreso de \$ 14,100 dólares.	Monto de gestión para adquisición de servicios. \$1,046,081.40 Monto de ingresos generados \$16,576.83
Impresos	Se realizaron 1,911,500 impresiones y se despacharon 2,183,280 formularios	Costo \$27,825.04
Telefonía	Se recibieron 10,257 llamadas telefónicas y se emitieron 3,628. También se realizaron 3,971 voceos.	---
Transporte	Se utilizaron 47,360 km recorridos en concepto de servicios de transporte. Se atendieron 3,219 solicitudes de transporte y se trasladaron 2,020 pacientes del Hospital.	Costo \$24,464.12
Lavandería y costurería	Se lavaron 1,368,645 libras de ropa y se procesaron 29,547 libras más en costurería para el mantener el suministro de ropa limpia de los diversos servicios del Hospital.	---
Patrimonio	Conciliación de la cuentas de: Activo Fijo por un monto de \$4,846,836.13 y Proyectos por \$1,841,467.30 con la Unidad Financiera; Se registraron e incorporaron 216 nuevos activos fijos por un monto de \$2,021,473.74; se apoyo a la red hospitalaria mediante la transferencia de 116 activos	Monto conciliado de Activos Fijos \$6,688,303.43
Mantenimiento	Se ejecutaron 4,928 órdenes de mantenimiento tanto preventivo como correctivo	Repuestos e insumos \$124,727.93
Recursos humanos	Se realizaron 107 nombramientos de personal, se ejecutaron 13 procesos de desarrollo de ternas	---

Disponibilidad de Recurso Humano 2016

Personal Medico	165
Ginecólogos Obstetras	36
Ginecólogos Obstetras con especialidad	30
Otros especialistas	44
Residentes	53
Personal de Enfermería	386
Personal Técnico	142
Personal Administrativo	121

Ejecución presupuestaria de 2016	PRESUPUESTO ASIGNADO	PRESUPUESTO EJECUTADO
SALARIOS	\$13,886,494.00	\$13,869,184.23
MEDICAMENTOS	\$54,247.88	\$54,247.88
INSUMOS. MEDICOS, LABORATORIO, PRODUCTOS QUIMICOS, OXIGENO ETC.	\$936,540.28	\$936,540.28
ALIMENTACION PRIVADA	\$336,699.79	\$336,699.79
SERVICIOS BASICOS	\$437,589.92	\$437,589.92
SERVICIOS PRIVADOS (LIMPIEZA, VIGILANCIA ETC.)	\$700,614.82	\$700,614.82
COMBUSTIBLE	\$81,840.21	\$81,840.21
REPUESTOS Y MANTENIMIENTO	\$96,230.86	\$96,230.86
EQUIPO	\$10,055.00	\$10,055.00
OTROS (leche, papelería, desechos, materiales informáticos, etc.)	\$637,643.24	\$637,643.24
TOTAL	\$17,177,956.00	\$17,160,646.23
Se ejecutó el 99.90% del presupuesto asignado (el 0.10% no ejecutado corresponde a economías de salarios no autorizados para otros usos)		