



## HOSPITAL NACIONAL ESPECIALIZADO DE MATERNIDAD

Palabras del Director



Dr. Carlos Napoleón Amaya Campos

# MEMORIA DE LABORES 2018

**Misión:** Proporcionamos atención médica de alta complejidad en la especialidad de ginecología, obstetricia, neonatología y sus ramas afines con calidad y con alto sentido humano a la población, así como investigación científica y participamos en el desarrollo del recurso humano del hospital para cumplir con los requerimientos y exigencias con los mejores estándares de calidad y seguridad.

**Visión:** Ser el hospital de referencia a nivel nacional en la especialidad de ginecología, obstetricia crítica, medicina fetal y perinatología, con mejores ambientes de infraestructura, tecnología y recurso humano, que garanticen proporcionar atención médica de calidad, eficaz y oportuna al binomio materno fetal.

### Principales Objetivos:

- ✚ Determinar las actividades principales de gestión, con su monitoreo y seguimiento, con el fin de lograr disminuir la tasa de morbilidad materna, perinatal, neonatal y ginecológica del país.
- ✚ Desarrollar la Mejora Continua de la Calidad con sus respectivos Estándares de Calidad, Indicadores de Gestión Hospitalarias, Indicadores RISS, Indicadores de Programas, entre otros y con su respectivo auto monitoreo.
- ✚ Realizar Análisis de situación de Salud del Hospital para la Implementación de Planes de Mejora en diferentes áreas y servicios, y con el uso eficiente de los recursos.
- ✚ Dar a conocer los resultados de la Implementación del Plan de Reducción de Morbilidad Maternos, Perinatales, Neonatales y Ginecológicos.
- ✚ Implementar mecanismos de Supervisión, Monitoreo, Seguimiento y Evaluación como herramientas útiles que garanticen el logro de los objetivos institucionales.

## HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER

Teléfono Conmutador: 2206 – 6212

Dirección: Final 25 Av. Sur y Calle Francisco Menéndez,  
Barrio Santa Anita, San Salvador

El Hospital Nacional de la Mujer “Dra. María Isabel Rodríguez”, durante 2018 enfrentó nuevos retos, con una mayor carga de enfermedades crónicas y pluripatología que determinan el pronóstico y la salud materna y perinatal.

La experiencia más relevante en la gestión sistémica de los servicios ha sido la necesidad de articular el trabajo armónico de las redes integradas de servicios diversificados, para atender adecuadamente a los pacientes crónicos y con pluripatología en la mujer y el recién nacido. Garantizar la continuidad de los cuidados, requiere de mayor participación de diferentes disciplinas, una mayor integración con los servicios socio-sanitarios y una atención primaria fortalecida en todos los niveles de atención.

La especialización de la oferta en nuestro hospital, es crucial para atender los **casos** complejos que requieren intervenciones médico-quirúrgicas más sofisticadas, lo cual precisa que el recurso humano especializado del segundo nivel, también responda con eficacia para cubrir a las personas con cuadros agudos con menor riesgo, otras con padecimientos crónicos en condiciones estables, así como con los cuidados paliativos cerca del domicilio y de la familia.

Lo anterior pasa por mejorar sustancialmente la medicina basada en la evidencia científica; pero sobre todo, bajo los principios superiores de la bioética asistencial, promover una medicina basada en valores como la plataforma para la formación y supervisión del personal de salud en todos los niveles, priorizando el derecho humano a la vida y al bienestar con equidad y justicia social, principalmente con la población más vulnerable que busca nuestro sistema público de salud.

Finalmente la consecución de la mejora continua de los resultados y los avances del futuro, demandan ingentes compromisos estatales en la asignación de recursos financieros en la red pública de servicios de salud, basados en las necesidades, intereses y la situación de vulnerabilidad social de la población.

# Historia

El Hospital Nacional Especializado de Maternidad, se inauguró oficialmente en Diciembre de 1953, con ocasión de celebrarse el primer Congreso Centroamericano de Sociedades de Ginecología y Obstetricia. Comenzó a dar servicio entre Abril y Mayo de 1954; su primer Director fue el Dr. José González Guerrero. Fue creado para la atención de partos y enfermedades ginecológicas en la red del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. Se inició con una capacidad instalada de 140 camas, 4 servicios de atención: Partos, Puerperio, Complicaciones del Embarazo, Aislamiento. Su primer director fue el Dr. José González Guerrero.

La primera ampliación de las instalaciones se realizó en Diciembre de 1961 e inició funciones en 1964 con la inauguración de la Sala de Operaciones, un auditorium, ampliación del Servicio de Aislamiento y Puerperio. En 1982 se construyó el área de la Clínica Ginecológica.

Durante las últimas décadas la infraestructura del edificio sufrió daños debido a los terremotos de 1986 y los de 2001, lo que limitó su capacidad por áreas declaradas inutilizables. A partir del año 2009 con la gestión de la Sra. Exministra de Salud, Dra. María Isabel Rodríguez, se inició la construcción del nuevo Hospital de Maternidad en la zona de Santa Anita en San Salvador, fue inaugurado por el Presidente de la República, Mauricio Funes, el 9 de Mayo del 2014, como un regalo simbólico del día de la Madre.

Actualmente el Hospital Nacional de la Mujer, cuenta con una moderna infraestructura que consta de 4 edificios, siendo estos: Hospitalización, Unidad de Consulta Externa, Anatomía Patológica y el área administrativa.

Tiene una capacidad instalada de 422 camas, 218 camas censables y 204 camas no censables distribuidas en 18 ambientes de atención, un área de Consulta Externa con un total de 20 consultorios, un Centro Quirúrgico con capacidad de 5 quirófanos, una Sala de Partos equipada con 10 camas para labor de parto, 3 salas de expulsión y 1 quirófano Obstétrico de emergencia con diseños modernos adecuados a las nuevas exigencias y estándares de atención de calidad.

Contamos con el servicio de Emergencia con 5 consultorios, y un servicio de Observación dotada de 10 camas.

La Unidad de Cuidados Intensivos de adultas cuenta con 10 camas.

En el Departamento de Recién Nacidos totalmente equipada cuenta con 110 incubadoras y la Unidad de Cuidados Intensivos es de 40.

Este hospital cuenta con 904 empleados entre los que podemos destacar: Médicos, Enfermeras, Paramédicos, personal de mantenimiento y personal administrativo.

## Oferta de Servicios 2018

### Consulta Externa:

- Ginecología
- Planificación Familiar
- Medicina Reproductiva
- Perinatología
- Obstetricia
- Oncología Ginecológica
- Urología Ginecológica
- Adolescente embarazada
- Patología Cervical
- Unidad de Patología de la Mama
- Ultrasonografía
- Especialidades de apoyo (Medicina Interna, Infectología, Endocrinología, Nefrología, Neumología, Urología, Cirugía General)
- Selección
- Colposcopia
- Nutrición
- Planificación Familiar
- Psicología
- Odontología

### Emergencia:

- Ginecología
- Obstetricia
- Oncología
- Selección

### Servicios de Hospitalización

- Ginecología
- Obstetricia
- Partos (vaginales)
- Puerperio
- Neonatología
- Infectología
- Oncología
- Cirugía Obstétrica (Cesáreas)
- Perinatología
- Cirugía Ginecológica
- Partos
- Salas de Operaciones de Emergencia y Cirugía electiva (hospitalización y ambulatoria)

- Unidad de Cuidados Intensivos de Adultos (UCIA)
- Unidad de Cuidados Especiales de Adultos (UCE)
- Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales
- Unidad de Cuidados Intermedios de Neonatos
- Unidad de Cuidados Mínimos de Neonatos

### Servicios de Diagnóstico y Apoyo

- Imagenología (USG, Rayos X)
- Anatomía Patológica (citologías, biopsias)
- Colposcopias
- Electrocardiogramas
- Ecocardiogramas
- Laboratorio (Hematología, Inmunología, Bacteriología, Parasitología, Bioquímica, Banco de Sangre, Urianálisis)
- Tratamiento y rehabilitación (Cirugía menor, Conos Loop, Crioterapia, Fisioterapia, Hemodiálisis, Inhaloterapia, Farmacia)
- Trabajo social



# Infraestructura Básica en el año 2018

## Camas censables

Puerperio	36
Cirugía Obstétrica	26
Perinatología	48
Obstetricia	6
Ginecología	14
Oncología	19
Infectología	19
RN Cuidados mínimos (Neonatos)	50
Total	218



## Camas no censables

UCI A	5
UCE	5
RN Intermedios	60
RN UCI	40
Sala de Operaciones	10
Cirugía Ambulatoria	4
Observación de emergencia	10
Máxima Urgencia	3
Partos / Recuperación	22
Puerperio (Cunas de alojamiento conjunto)	45
Total	204

## Quirófanos y salas de parto

Centro Quirúrgico (8 horas)	3
Quirófanos de emergencia (atención de partos 24 horas, urgencias 5 p.m. a 7 a.m.)	2
Total	5



## Consulta Ambulatoria

## Actividad Asistencial 2018

### Consulta Externa por especialidad 2018

Medicina Interna	1,760
Cirugía General	357
Ginecología	13,834
Psiquiatría	404
Endocrinología	3,824
Infectología	363
Nefrología	381
Neumología	1,274
Anestesiología / Algología	2,374
Urología	740
Infectología (pediatría)	543
Neonatología	270
Clínica de Mamas	7,104
Infertilidad	4,112
Oncología	9,265
Embarazo de Alto Riesgo	6,732
Genética Perinatal	684
Colposcopia	15,099
Nutrición	968
Planificación Familiar	1,379
Psicología	709
Selección	9,587
Odontológica de primera vez	534
Odontológica subsecuente	1,076
<b>TOTAL</b>	<b>83,373</b>

Servicio	Consultas	(%)
Consulta Externa	83,373	75%
Emergencia	30,790	25%
Total	111,365	100%

### Consultas de emergencia por especialidad durante 2018

Obstetricia	14,300
Selección	13,293
Ginecología	3,023
Oncología	174
<b>Total</b>	<b>30,790</b>

### ATENCIÓN DE PARTOS

Año	2017		2018	
Partos vaginales	5,208	62%	4,479	65%
Partos por Cesáreas	3,149	38%	2,433	35%
Total	8,357		6,912	

### ATENCIÓN DE PARTOS SEGUN EDAD MATERNA

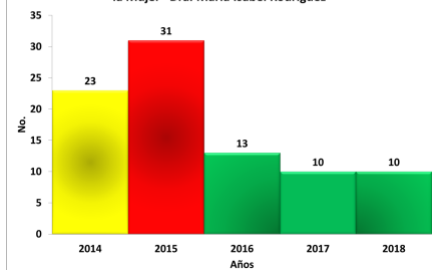
EDAD/AÑO	2017		2018	
10 a 14	98	25%	85	20%
15 a 19	1,787		1,295	
Adolescentes	1,885		1,386	
20 a 34	5,502	75%	4,608	80%
> 35 a	1,010		924	
Adultas	6,512		5,532	
<b>TOTAL</b>	<b>8,397</b>		<b>6,912</b>	

## Atención en los servicios de hospitalización

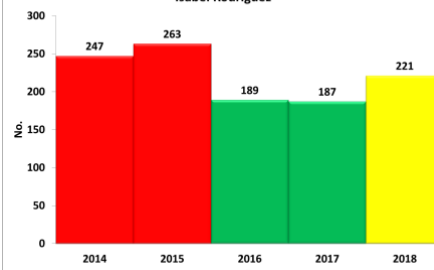
### Principales indicadores de gestión de camas hospitalarias por servicio final en 2018

Indicador	Puerperio	Cirugía Obstétrica	Ginecología	Perinatología	Obstetricia	Oncología	Infectología	Consolidado Adultas	Neonatología	Año
Dotación de camas	36	26	14	48	6	19	19	168	50	228
Egresos	4,342	2,432	1,313	1,944	190	1,669	829	12,719	4,297	17,016
Índice de ocupación	50.5%	68.0%	62.2%	53.7%	37.0%	64.9%	57.9%	57.7%	100.6%	61.8%
Promedio de estancia	2.8	3.9	3.4	3.3	6.3	3.0	7.4	3.4	11.5	5.2
Intervalo de sustitución	1.5	1.2	1.4	4.2	9.7	1.4	3.5	1.9	0.0	1.9
Índice de rotación	120.56	93.54	95.93	40.50	31.67	87.89	43.68	58.48	85.92	74.96

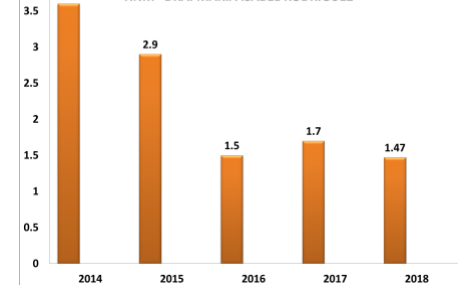
No. de muertes maternas, 2014-2018, Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"



No. de muertes infantiles, 2014-2018, HNM "Dra. María Isabel Rodríguez"



LETALIDAD (%) POR TUMORES Y NEOPLASIAS, 2014-2018, HNM "DRA. MARIA ISABEL RODRIGUEZ"



RN POR PESO			RN POR EDAD GESTACIONAL		
	No.	%		No.	%
BAJO PESO	1,967	27.96%	PRETERMINO	2143	30.5%
NORMAL	4,937	70.19%	TERMINO	4887	69.5%
MACROSOMICO	130	1.85%	POSTERMINO	4	0.1%
		7,034			7,034

#### Causas de egresos Ginecológicos en 2018

1	<u>Leiomioma del útero, sin otra especificación (D25.9)</u>
2	<u>Tumor benigno del ovario (D27)</u>
3	<u>Prolapso uterovaginal completo (N81.3)</u>
4	<u>Abuso sexual (T74.2)</u>
5	<u>Prolapso uterovaginal incompleto (N81.2)</u>
6	<u>Hiperplasia de glándula del endometrio: (N85.0)</u>
7	<u>Endometriosis del útero (N80.0)</u>
8	<u>Carcinoma in situ del cuello del útero, parte no especificada (D06.9)</u>
9	<u>Hemorragia vaginal y uterina anormal, no especificada (N93.9)</u>
10	<u>Otros quistes ováricos y los no especificados (N83.2)</u>

#### Causas de egresos Puerperio 2018

1	<u>Parto único espontáneo, sin otra especificación (O80.9)</u>
2	<u>Otros tipos de obesidad (E66.8)</u>
3	<u>Ruptura prematura de las membranas, e inicio del trabajo de parto dentro de las 24 horas (O42.0)</u>
4	<u>Preeclampsia severa (O14.1)</u>
5	<u>Diabetes mellitus que se origina con el embarazo (O24.4)</u>
6	<u>Hipertensión materna, no especificada (O16)</u>
7	<u>Infección no especificada de las vías urinarias en el embarazo (O23.4)</u>
8	<u>Anemia de tipo no especificado (D64.9)</u>
9	<u>Preeclampsia moderada (O14.0)</u>
10	<u>Ruptura prematura de las membranas, sin otra especificación (O42.9)</u>

#### Egresos más frecuentes

Recién nacidos 2018	
1	<u>Otros recién nacidos pre término (P07.3)</u>
2	<u>Dificultad respiratoria del recién nacido, no especificada (P22.9)</u>
3	<u>Sepsis bacteriana del recién nacido, no especificada (P36.9)</u>
4	<u>Feto y recién nacido afectados por ruptura prematura de las membranas (P01.1)</u>
5	<u>Feto y recién nacido afectados por enfermedades renales y de las vías urinarias de la madre (P00.1)</u>
6	<u>Feto y recién nacido afectados por trastornos hipertensivos de la madre (P00.0)</u>
7	<u>Síndrome del recién nacido de madre con diabetes gestacional (P70.0)</u>
8	<u>Ictericia neonatal, no especificada (P59.9)</u>
9	<u>Otro peso bajo al nacer (P07.1)</u>
10	<u>Neumonía congénita, organismo no especificado (P23.9)</u>

Total de cirugías Realizadas en 2018	
Total cirugía menor	3,017
Total de cirugías mayores	7,031
Mayor de emergencia ambulatoria	27
Mayores de emergencia para hospitalización	3,249
Total de cirugías mayores electivas ambulatorias realizadas	541
Mayor electiva para hospitalización	3,782



No.	Cirugías más frecuentes 2018
1	Cesárea cervical baja
2	Episiotomía
3	Histerectomía abdominal total
4	Otra ligadura y sección bilateral de trompas de falopio
5	Dilatación y legrado después de parto o aborto
6	Laparotomía exploradora
7	Sutura de desgarro de vulva o periné
8	Histerectomía vaginal
9	Mastectomía radical unilateral
10	Otra inducción quirúrgica de parto



## Servicios de Apoyo Diagnóstico



Anatomía Patológica	Estudios y punciones realizadas	12,811
Ultrasonografía	Ultrasonografías realizadas	39,098
Laboratorio clínico	Exámenes realizados	310,272
Banco de Sangre	Exámenes realizados	73,892
Radiología	Estudios realizados	52,535
Farmacia	Recetas despachadas	272,248
Trabajo Social	Atención de casos	38,539
Nutrición	Dietas servidas (adultas, recién nacidos e interconsultas)	485,007
Fisioterapia	Sesiones	13,254

### Capacitaciones 2018

Categoría	Numero de eventos realizados	Total de participaciones
Cursos	20	202
Diplomados	2	29
Desarrollo de formación	139	2,665
Talleres y jornadas	10	160

### Nuevos profesionales 2018

Ginecología y Obstetricia	6
Neonatología	2
Anatomía Patológica	1

### Trabajos de Investigación Revisados por el Comité de Investigación 2018

Ginecología y Obstetricia	6
Neonatología	2
Anatomía Patológica	1

### Disponibilidad de Recurso Humano 2018

Personal Médico	139
Médicos Internos	40
Residentes	53
Personal de Enfermería	394
Personal Técnico	144
Personal Administrativo	134
<b>TOTAL</b>	<b>904</b>

### SINTESIS DE LAS ACTIVIDADES DE LA DIVISION ADMINISTRATIVA, año 2018

Almacén	Despacho de Medicamentos, Insumos Médicos, Reactivos y otros para la asistencia de salud entre otros	Monto despachado \$ 6,908,191.82
Transporte	Se utilizaron 42,936 kilómetros recorridos en concepto de servicios de transporte (Salarios, combustible, mantenimiento y viáticos)	\$ 78,913
Lavandería y Costurería	Se lavaron y secaron 1,402,853 libras de ropa Hospitalaria sucia para mantener el suministro de ropa Hospitalaria en los diversos servicios de atención en el Hospital	
Patrimonio	Conciliación con la UFI en el Inventario de Bienes Depreciables	\$6,890,909.87
Servicios Generales	Brindar el Servicio de Vigilancia y Seguridad al Hospital Suministro de Agua Purificada a los Empleados del Hospital Requisiciones tramitadas Impresos: 2,073,622 formularios despachados Telefonia: Llamadas recibidas 13,528, emitidas 8,088, voiceos 906. Limpieza Total ejecutado	\$ 128,520 \$ 23,376 \$ 393,989 \$27,850 \$ 9,030 \$ 33,180 \$ 951,522
Recursos Humanos	Se realizaron 115 procesos de nombramientos de personal. Se tuvo un monto de Economías de salario de \$ 132,166.43. Se logró la inclusión de todas las plazas de contrato a Ley de Salarios.	Total de Presupuesto: \$ 13,270,486.54
Biomédica	Mantenimiento preventivo: 339, Mantenimiento correctivo: 665. Contratos de Mantenimiento y respuestos	\$ 231,290
Mantenimiento	Ordenes de mantenimiento preventivo: 217 Ordenes de mantenimiento correctivo: 3,279 Consumo de repuestos e insumos  Costo total de energía electrica	\$ 122,273   \$ 787,126

EJECUCION PRESUPUESTARIA 2018	PRESUPUESTO ASIGNADO	PRESUPUESTO EJECUTADO
SALARIOS	\$ 14,334,427.00	\$ 14,319,555.42
MEDICAMENTOS	\$ 166,781.38	\$ 166,781.38
INSUMOS. MEDICOS, LABORATORIO, PRODUCTOS QUIMICOS, OXIGENO ETC.	\$ 1,188,840.58	\$ 1,186,786.58
ALIMENTACION PRIVADA	\$ 262,201.00	\$ 262,201.00
SERVICIOS BASICOS	\$ 788,791.38	\$ 788,791.38
SERVICIOS PRIVADOS (LIMPIEZA, VIGILANCIA ETC.) Desechos Hospitalarios	\$ 796,707.90	\$ 792,707.90
COMBUSTIBLE	\$ 184,126.92	\$ 184,126.92
REPUESTOS Y MANTENIMIENTO	\$ 198,923.58	\$ 196,790.58
EQUIPO y LICENCIAS INFORMATICAS	\$ 6,520.30	\$ 6,520.25
SERVICIOS MEDICOS-Uciologos, estudios radiologicos	\$ 76,160.00	\$ 76,160.00
OTROS (leche, papelería, materiales informáticos, etc.)	\$ 701,022.96	\$ 681,599.48
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 18,704,503.00</b>	<b>\$ 18,662,020.89</b>

Se ejecutó el **99.77%** del presupuesto asignado (el 0.23% no ejecutado corresponde a economías de salarios y productos no entregados por proveedores por incumplimiento en las fechas de entrega, rutinas de mantenimiento no realizadas. ). Este año recibimos \$1,790,488.00 en concepto de refuerzo presupuestario para salarios y bienes y servicios.