



## MEMORIA DE LABORES, LOGROS Y RENDICION DE CUENTAS

2020

**Misión:** Proporcionar atención médica en la especialidad de Ginecología, Obstetricia, Neonatología y las ramas afines a estas, con calidad y alto sentido humano a la población, así como realizar investigación y participar en el desarrollo del recurso humano médico, de enfermería y paramédico para cumplir con los requerimientos y exigencias que nuestras usuarias merecen.

**Visión:** Ser el Hospital de referencia a nivel nacional en la especialidad de Ginecología, Obstetricia y Neonatología con mejores ambientes de infraestructura, tecnología y recurso humano, que garantice proporcionar atención de calidad a sus usuarias.

### Principales Objetivos:

Determinar las actividades principales de gestión, con su monitoreo y seguimiento, con el fin de lograr disminuir la tasa de morbilidad materna, perinatal, neonatal y ginecológica del país.

Desarrollar la Mejora Continua de la Calidad con sus respectivos Estándares de Calidad, Indicadores de Gestión Hospitalarias, Indicadores RISS, Indicadores de Programas, entre otros y con su respectivo auto monitoreo.

Realizar Análisis de situación de Salud del Hospital para la Implementación de Planes de Mejora en diferentes áreas y servicios, y con el uso eficiente de los recursos.

Dar a conocer los resultados de la Implementación del Plan de Reducción de Morbilidad Maternos, Perinatales, Neonatales y Ginecológicos.

Implementar mecanismos de Supervisión, Monitoreo y Evaluación como herramientas útiles que garanticen el logro de los objetivos institucionales..

## HOSPITAL NACIONAL ESPECIALIZADO DE MATERNIDAD



Dr. René Mauricio Arévalo Mata

El Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez", en el marco de la transición de un año afectado sustancialmente en su producción de servicios y efectos negativos de resultados e impacto por la pandemia COVID 19 desde el mes de marzo 2020, sustentó su resiliencia a la crisis de salud, en la mística de trabajo de nuestro personal, el aprendizaje proactivo en la gestión clínica de los nuevos problemas, las medidas de bioseguridad y el seguimiento científico de las evidencias para el abordaje efectivo de la pandemia COVID 19.

La disminución de la atención preventiva a nivel nacional, las restricciones en la demanda y la oferta con estrategias de confinamiento general de la población y del personal hospitalario de riesgo, fueron factores adicionales a enfrentar con inteligencia sanitaria y el seguimiento de los eventos epidemiológicos.

En el presente informe de labores y rendición de cuentas, dejamos a la vista y criterio de nuestra sociedad, los logros alcanzados y los medios de producción que contribuyeron a sus alcances, por lo que también reiteramos fehacientemente el mayor de los agradecimientos al personal que se unió con sus mejores esfuerzos.

Para 2021 se perfila una nueva gestión de rescate de las políticas y las líneas estratégicas del Plan Cuscatlán, por medio de una adaptación estratégica e innovadora en la respuesta a las epidemias actuales y futuras, que permitan retomar su contenido programático, y mejorar las brechas históricas, aún no resueltas, en materia de salud pública y políticas de calidad de los servicios de salud a nivel nacional.

Gracias

## HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER

Teléfono Conmutador: 2206 – 6212  
Dirección: Final 25 Av. Sur y Calle Francisco Menéndez,  
Barrio Santa Anita, San Salvador

# Historia

El Hospital Nacional Especializado de Maternidad, se inauguró oficialmente en Diciembre de 1953, con ocasión de celebrarse el primer Congreso Centroamericano de Sociedades de Ginecología y Obstetricia. Comenzó a dar servicio entre Abril y Mayo de 1954; su primer Director fue el Dr. José González Guerrero. Fue creado para la atención de partos y enfermedades ginecológicas en la red del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. Se inició con una capacidad instalada de 140 camas, 4 servicios de atención: Partos, Puerperio, Complicaciones del Embarazo, Aislamiento. Su primer director fue el Dr. José González Guerrero.

La primera ampliación de las instalaciones se realizó en Diciembre de 1961 e inició funciones en 1964 con la inauguración de la Sala de Operaciones, un auditorium, ampliación del Servicio de Aislamiento y Puerperio. En 1982 se construyó el área de la Clínica Ginecológica.

Durante las últimas décadas la infraestructura del edificio sufrió daños debido a los terremotos de 1986 y los de 2001, lo que limitó su capacidad por áreas declaradas inutilizables. A partir del año 2009 con la gestión de la Sra. Exministra de Salud, Dra. María Isabel Rodríguez, se inició la construcción del nuevo Hospital de Maternidad en la zona de Santa Anita en San Salvador, fue inaugurado por el Presidente de la República, Mauricio Funes, el 9 de mayo del 2014, como un regalo simbólico del día de la Madre. Actualmente el Hospital Nacional de la Mujer, cuenta con una moderna infraestructura que consta de 4 edificios, siendo estos: Hospitalización, Unidad de Consulta Externa, Anatomía Patológica y el área administrativa.

Tiene una capacidad instalada de 422 camas, 218 camas censables y 204 camas no censables distribuidas en 18 ambientes de atención, un área de Consulta Externa con un total de 20 consultorios, un Centro Quirúrgico con capacidad de 10 quirófanos, una Sala de Partos equipada con 10 camas para labor de parto, 3 salas de expulsión y 4 quirófanos de emergencia con diseños modernos adecuados a las nuevas exigencias y estándares de atención de calidad.

Contamos con el servicio de Emergencia con 5 consultorios, y un servicio de Observación dotada de 10 camas.

La Unidad de Cuidados Intensivos de adultas cuenta con 10 camas.

En el Departamento de Recién Nacidos totalmente equipada cuenta con 110 incubadoras y la Unidad de Cuidados Intensivos es de 40.

En marzo de 2020 inicia el Servicio de Bienestar Magisterial con una dotación de 12 camas para hospitalización. En el segundo semestre de 2020 se han realizado mejoras en el sistema hidráulico por medio de la reingeniería de la red externa para facilitar el abastecimiento y el mantenimiento para su buen funcionamiento. Este hospital cuenta con 923 empleados entre los que podemos destacar: Médicos, Enfermeras, Paramédicos, personal de mantenimiento y personal administrativo y en el último trimestre del año se incrementó la fuerza laboral con personal médico especializado y enfermeras.

## Oferta de Servicios 2020

### Consulta Externa:

- Ginecología
- Planificación Familiar
- Medicina Reproductiva
- Perinatología
- Obstetricia
- Oncología Ginecológica
- Urología Ginecológica
- Adolescente embarazada
- Patología Cervical
- Unidad de Patología de la Mama
- Ultrasonografía
- Especialidades de apoyo (Medicina Interna, Infectología, Endocrinología, Nefrología, Neumología, Urología, Cirugía General)
- Selección
- Colposcopia
- Nutrición
- Psicología
- Odontología

### Emergencia:

- Ginecología
- Obstetricia
- Oncología
- Selección

### Servicios de Hospitalización

- Ginecología
- Obstetricia
- Partos (vaginales)
- Puerperio
- Neonatología
- Infectología
- Oncología
- Cirugía Obstétrica (Cesáreas)
- Perinatología
- Cirugía Ginecológica
- Partos
- Salas de Operaciones de Emergencia y Cirugía electiva (hospitalización y ambulatoria)

- Unidad de Cuidados Intensivos de Adultos (UCIA)
- Unidad de Cuidados Especiales de Adultos (UCE)
- Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales
- Unidad de Cuidados Intermedios de Neonatos
- Unidad de Cuidados Mínimos de Neonatos

### Servicios de Diagnóstico y Apoyo

- Imagenología (USG, Rayos X)
- Anatomía Patológica (citologías, biopsias)
- Colposcopias
- Electrocardiogramas
- Ecocardiogramas
- Laboratorio (Hematología, Inmunología, Bacteriología, Parasitología, Bioquímica, Banco de Sangre, Urianálisis)
- Tratamiento y rehabilitación (Cirugía menor, Conos Loop, Crioterapia, Fisioterapia, Hemodiálisis, Inhaloterapia, Farmacia)
- Trabajo social

# Infraestructura Básica en el año 2020



## Camas no censables

UCI A	5
UCE	5
RN Intermedios	60
RN UCI	40
Sala de Operaciones	8
Sala de Operaciones Bienestar Magisterial	2
Cirugía Ambulatoria	3
Cirugía Ambulatoria Bienestar Magisterial	1
Observación de emergencia	5
Máxima Urgencia	3
Partos / Recuperación	22
Cunas de alojamiento conjunto	39
Cunas de alojamiento conjunto Bienestar Magisterial	6
<b>Total</b>	<b>204</b>



## Camas censables

Puerperio	26
Cirugía Obstétrica	36
Perinatología	36
Obstetricia	8
Ginecología	14
Oncología	17
Infectología	19
RN Cuidados mínimos (Neonatos)	50
Bienestar Magisterial	12
<b>Total</b>	<b>218</b>

## Quirófanos y salas de parto

Centro Quirúrgico (8 horas)	6
Quirófanos de emergencia (atención de partos 24 horas, urgencias 5 p.m. a 7 a.m.)	4
<b>Total</b>	<b>10</b>



## Actividad Asistencial 2020

Servicio	Consultas	(%)
Consulta Externa	40,155	49%
Emergencia	41,438	51%
<b>Total</b>	<b>81,593</b>	<b>100%</b>

ATENCIÓN DE PARTOS				
Año	2019		2020	
Partos vaginales	3,899	53%	4,933	58%
Partos por Cesáreas	3,480	47%	3,639	42%
<b>Total</b>	<b>7,379</b>		<b>8,572</b>	

Consultas de emergencia por especialidad durante 2020	
Obstetricia	17,447
Selección	20,486
Ginecología	2,593
Oncología	908
<b>Total</b>	<b>41,434</b>

ATENCIÓN DE PARTOS SEGUN EDAD MATERNA				
EDAD/AÑO	2019		2020	
10 a 14	79		81	
15 a 19	1,268	18%	1,523	19%
Adolescentes	1,347		1,604	
20 a 34	5,027		5,868	
> 35 a	1,005	82%	1,100	81%
Adultas	6,035		6,968	
<b>TOTAL</b>	<b>7,379</b>		<b>8,572</b>	



# Atención en los servicios de hospitalización

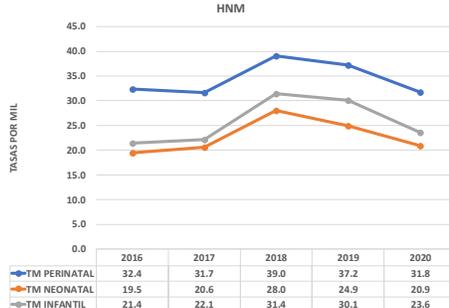
## Principales indicadores de gestión de camas hospitalarias por servicio final en 2020

Indicador	Puerperio	Cirugía Obstétrica	Ginecología	Perinatología	Obstetricia	Oncología	Infectología	Consolidado Adultas	Neonatología	Año
Dotación de camas	26	36	14	36	6	19	19	156	50	206
Egresos	4,555	3,767	753	1,504	236	1,009	977	13,536	4,487	18,023
Índice de ocupación	68.70%	68.70%	41.20%	46.90%	60.90%	46.00%	77.30%	59.06%	98.50%	63.50%
Promedio de estancia	2.1	3.3	2.8	2.9	5.9	2.7	5.9	2.9	12.6	4.79
Intervalo de sustitución	0.7	1.1	4	5.1	3.6	3.2	1.6	1.8	0.1	2.25
Índice de Rotación	175.19	104.64	53.79	41.78	39.33	53.11	51.42	86.77	89.74	87.49

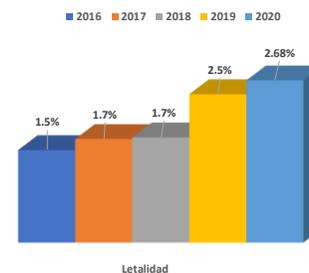
Tendencia del No. de muertes maternas 2016-2020, HNM



Tendencia anual de la mortalidad infantil por grupos, 2016-2020, HNM



Tendencia anual de Letalidad por tumores y neoplasias, 2016-2020, HNM



RN POR EDAD GESTACIONAL	No.	%	RN POR PESO	No.	%
PRETERMINO	2,180	25%	BAJO	2,054	23%
TERMINO	6,591	75%	NORMAL	6,565	75%
POSTERMINO	6	0.07%	MACROSOMICO	158	2%
TOTAL	8,777	100.00%	TOTAL	8,777	100%

### Causas de egresos Ginecológicos en 2020

1	Leiomioma del útero, sin otra especificación
2	Abuso sexual
3	Tumor benigno del ovario
4	Prolapso uterovaginal completo
5	Hiperplasia de glándula del endometrio
6	Endometriosis del útero
7	Prolapso uterovaginal incompleto
8	Otros quistes ováricos y los no especificados
9	Torsión de ovario, pedículo de ovario y trompa de Falopio
10	Hemorragia vaginal y uterina anormal, no especificada

### Causas de egresos Puerperio 2020

1	Parto único espontáneo, sin otra especificación
2	Ruptura prematura de las membranas, e inicio del trabajo de parto dentro de las 24 horas
3	Otros tipos de obesidad
4	Preeclampsia severa
5	Atención materna por déficit del crecimiento fetal
6	Oligohidramnios
7	Infección no especificada de las vías urinarias en el embarazo
8	Hipertensión materna, no especificada
9	Desgarro perineal de segundo grado durante el parto
10	Preeclampsia moderada

### Egresos más frecuentes Recién nacidos 2020

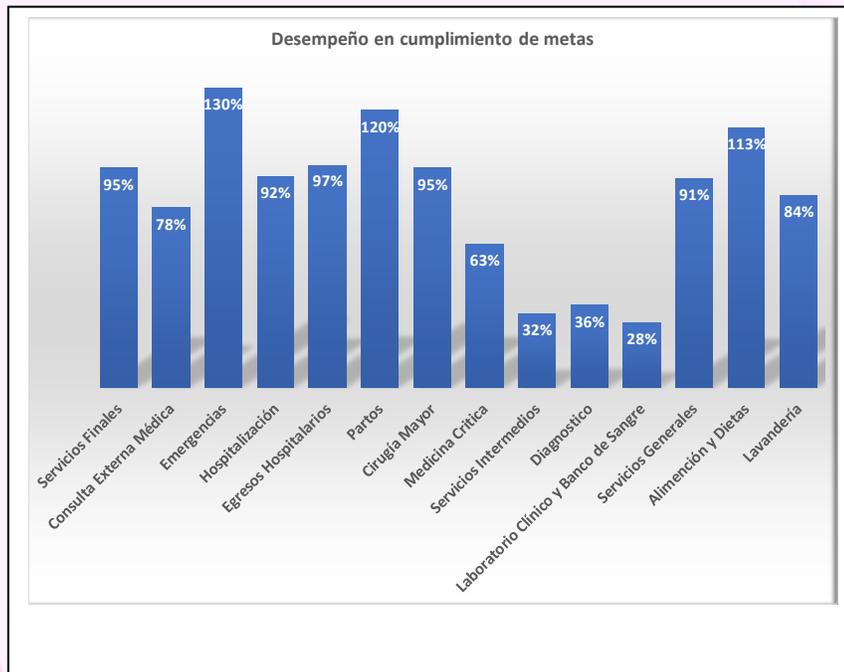
1	Otros recién nacidos pretérmino
2	Ictericia neonatal, no especificada
3	Feto y recién nacido afectados por ruptura prematura de las membranas
4	Dificultad respiratoria del recién nacido, no especificada
5	Inmadurez extrema
6	Sepsis bacteriana del recién nacido, no especificada
7	Feto y recién nacido afectados por enfermedades renales y de las vías urinarias de la madre
8	Taquipnea transitoria del recién nacido
9	Otro peso bajo al nacer
10	Neumonía congénita, organismo no especificado

Total de cirugías Realizadas en 2020	
Total cirugía menor	3,087
Total de cirugías mayores	7,883
Mayor de emergencia ambulatoria	7
Mayores de emergencia para hospitalización	4,745
Total de cirugías mayores electivas ambulatorias realizadas	279
Mayor electiva para hospitalización	2,852

Principales causas de atención en UCIA 2020	
INFECCION	21%
THE	43%
HEMORRAGIA	14%
CARDIOPATIAS	11%
OTRAS	12%



No.	Cirugías más frecuentes 2020
1	Cesárea cervical baja
2	Otra ligadura y sección bilateral de trompas de Falopio
3	Episiotomía
4	Sutura de desgarro de vulva o periné
5	Dilatación y legrado después de parto o aborto
6	Histerectomía abdominal total
7	Laparotomía exploradora
8	Salpingo-ooforectomía bilateral
9	Mastectomía radical unilateral
10	Nuevo cierre de disrupción postoperatoria de pared abdominal (evisceración)



## Servicios de Apoyo Diagnóstico



Anatomía Patológica	Estudios y punciones realizadas	7,049
Ultrasonografía	Ultrasonografías realizadas	9,051
Laboratorio clínico	Exámenes realizados	106,160
Banco de Sangre	Exámenes realizados	17,929
Radiología	Estudios realizados	10,059
Farmacia	Recetas despachadas	287,040
Trabajo Social	Atención de casos	7,881
Nutrición	Dietas servidas (adultas, recién nacidos e interconsultas)	516,999
Fisioterapia	Sesiones	7,537

### CAPACITACIONES 2020

Categoría	Eventos No.	Sexo		Participantes No.
		M	F	
Jornadas	2	10	28	38
Desarrollo de Formación	153	488	2075	2563
Cursos	3	0	21	21
<b>TOTAL</b>	<b>158</b>	<b>498</b>	<b>2124</b>	<b>2622</b>
Inversión aproximada en Capital Humano				<b>\$16,693.96</b>

### Nuevos profesionales 2020

Neonatología	2
--------------	---

### Trabajos de Investigación Revisados por el Comité de Investigación 2020

Ginecología y Obstetricia	7
Neonatología	4

### Disponibilidad de Recurso Humano 2020

Personal Médico	251
Personal de Enfermería	394
Personal Técnico	144
Personal Administrativo	134
<b>TOTAL</b>	<b>923</b>

Ejecución presupuestaria de 2020	PRESUPUESTO ASIGNADO	PRESUPUESTO EJECUTADO
SALARIOS	\$ 15923,900.00	\$ 15883,224.83
MEDICAMENTOS	\$ 231,315.93	\$ 222,539.93
INSUMOS. MEDICOS, LABORATORIO, PRODUCTOS QUIMICOS, OXIGENO ETC.	\$ 1344,459.15	\$ 1301,359.87
ALIMENTACION PRIVADA	\$ 288,872.65	\$ 288,872.65
SERVICIOS BASICOS	\$ 763,658.75	\$ 743,181.13
SERVICIOS PRIVADOS (LIMPIEZA, VIGILANCIA ETC.) Desechos Hospitalarios	\$ 808,109.91	\$ 808,109.91
COMBUSTIBLE	\$ 126,557.14	\$ 121,067.14
REPUESTOS Y MANTENIMIENTO	\$ 627,510.75	\$ 593,321.02
EQUIPO y LICENCIAS INFORMATICAS	\$ 6,785.20	\$ 6,785.20
SERVICIOS MEDICOS-Uciologos, estudios radiologicos, Viaticos(bonos)	\$ 1176,061.94	\$ 1176,061.94
OTROS (leche, papelería, materiales informáticos, etc.)	\$ 240,116.58	\$ 240,113.58
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 21537,348.00</b>	<b>\$ 21384,637.20</b>

Se ejecutó el **99.29%** del presupuesto asignado (el 0.71% no ejecutado corresponde a economías de salarios y renglones no ejecutados por falta de ofertas). Este año recibimos \$1,929,575.00 como refuerzo presupuestario y disminución por compra conjunta de \$1,830,295.00. Este año se vio incrementado el rubro de Servicios Profesionales y bono para empleados.

## PROYECTOS DE MEJORA 2020

Rehabilitación de la red hidráulica por un monto de \$ 54,875.05



Ampliación y confort y musicoterapia para las señoras usuarias de quimioterapia



**CREACION DE LA UNIDAD DE HEMODIALISIS PARA PERSONAS CON INSUFICIENCIA RENAL**



## Construcción del techo de protección para el ingreso de usuarias de consulta externa



## Adquisición de transporte para el personal

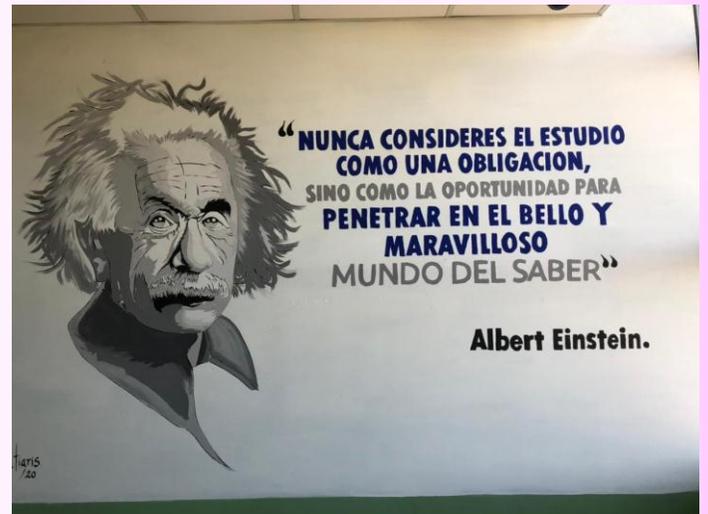


## Murales de homenaje y reconocimiento para el personal



"DICHOSO EL QUE  
ESTUDIA PARA  
APRENDER...  
EL QUE ESTUDIA  
PARA ENSEÑAR  
PERO MAS EL QUE LO  
HACE PARA **CURAR**"

Santiaris  
2020



"NUNCA CONSIDERES EL ESTUDIO  
COMO UNA OBLIGACION,  
SINO COMO LA OPORTUNIDAD PARA  
PENETRAR EN EL BELLO Y  
MARAVILLOSO  
MUNDO DEL SABER"

Albert Einstein.

1475  
20