



## MEMORIA DE LABORES, LOGROS Y RENDICION DE CUENTAS 2021

**Misión:** Proporcionar atención médica en la especialidad de Ginecología, Obstetricia, Neonatología y las ramas afines a estas, con calidad y alto sentido humano a la población, así como realizar investigación y participar en el desarrollo del recurso humano médico, de enfermería y paramédico para cumplir con los requerimientos y exigencias que nuestras usuarias merecen.

**Visión:** Ser el Hospital de referencia a nivel nacional en la especialidad de Ginecología, Obstetricia y Neonatología con mejores ambientes de infraestructura, tecnología y recurso humano, que garantice proporcionar atención de calidad a sus usuarias.

### Principales Objetivos:

Determinar las actividades principales de gestión, con su monitoreo y seguimiento, con el fin de lograr disminuir la tasa de morbilidad materna, perinatal, neonatal y ginecológica del país.

Desarrollar la Mejora Continua de la Calidad con sus respectivos Estándares de Calidad, Indicadores de Gestión Hospitalarias, entre otros y con su respectivo auto monitoreo.

Realizar Análisis de situación de Salud del Hospital para la Implementación de Planes de Mejora en diferentes áreas y servicios, y con el uso eficiente de los recursos.

Dar a conocer los resultados de la Implementación del Plan de Reducción de Morbilidad Maternos, Perinatales, Neonatales y Ginecológicos.

Implementar mecanismos de Supervisión, Monitoreo y Evaluación como herramientas útiles que garanticen el logro de los objetivos institucionales.

## HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER

Teléfono Conmutador: 2206 – 6212  
Dirección: Final 25 Av. Sur y Calle Francisco Menéndez,  
Barrio Santa Anita, San Salvador

## HOSPITAL NACIONAL ESPECIALIZADO DE MATERNIDAD



Dr. René Mauricio Arévalo Mata

El Hospital Nacional de la Mujer “Dra. María Isabel Rodríguez”, en el marco de la transición de un año afectado sustancialmente en su producción de servicios y efectos negativos de resultados e impacto por la pandemia COVID 19 desde el mes de marzo 2020 y que, durante 2021, se incrementó a nivel global y regional con efectos negativos en los indicadores de salud y supervivencia, significó muchos esfuerzos y efectos nocivos en la población y la fuerza laboral de nuestro personal. Con el aprendizaje proactivo en la gestión clínica de los nuevos problemas, las medidas de bioseguridad y el seguimiento científico de las evidencias, permitió coadyuvar al abordaje de la pandemia COVID 19 y las Enfermedades Crónicas No Transmisibles que han incidido en la morbilidad del binomio madre – bebé y las mujeres adultas mayores de 50 años.

La Promoción de la Salud en todas las políticas sectoriales de salud, educación y desarrollo, son fundamentales para crear mejores condiciones de vida con oportunidades para el autocuidado de la salud familiar. La atención preventiva en los diferentes cursos de vida desde la gestación es fundamental para la maternidad segura, el bienestar fetal, el crecimiento y neurodesarrollo de nuestra niñez y la salud de las personas adultas. Implementar un modelo salutogénico con inteligencia sanitaria en todos los niveles de atención nos permitirá enfrentar los factores de riesgo y eventos epidemiológicos actuales y futuros.

En el presente informe de labores y rendición de cuentas, dejamos a la vista y criterio de nuestra sociedad, los logros alcanzados y los medios de producción que contribuyeron a sus alcances, así como los retos y desafíos para el futuro, por lo que también reiteramos fehacientemente el mayor de los agradecimientos al personal comprometido que se unió con sus mejores esfuerzos.

Para 2022 se perfila una nueva gestión de rescate de las políticas y las líneas estratégicas del Plan Cuscatlán, la Política Crecer Juntos y la Ley Nacer con Cariño, por medio de una adaptación estratégica e innovadora, que permitan mejorar las brechas históricas, aún no resueltas, en materia de salud pública y políticas de calidad de los servicios de salud a nivel nacional.

Gracias

# Historia

El Hospital Nacional Especializado de Maternidad, se inauguró oficialmente en Diciembre de 1953, con ocasión de celebrarse el primer Congreso Centroamericano de Sociedades de Ginecología y Obstetricia. Comenzó a dar servicio entre Abril y Mayo de 1954; su primer Director fue el Dr. José González Guerrero. Fue creado para la atención de partos y enfermedades ginecológicas en la red del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. Se inició con una capacidad instalada de 140 camas, 4 servicios de atención: Partos, Puerperio, Complicaciones del Embarazo, Aislamiento. Su primer director fue el Dr. José González Guerrero.

La primera ampliación de las instalaciones se realizó en Diciembre de 1961 e inició funciones en 1964 con la inauguración de la Sala de Operaciones, un auditorium, ampliación del Servicio de Aislamiento y Puerperio. En 1982 se construyó el área de la Clínica Ginecológica.

Durante las últimas décadas la infraestructura del edificio sufrió daños debido a los terremotos de 1986 y los de 2001, lo que limitó su capacidad por áreas declaradas inutilizables. A partir del año 2009 con la gestión de la Sra. Exministra de Salud. Dra. María Isabel Rodríguez, se inició la construcción del nuevo Hospital de Maternidad en la zona de Santa Anita en San Salvador, fue inaugurado por el Presidente de la República, Mauricio Funes, el 9 de mayo del 2014, como un regalo simbólico del día de la Madre. Actualmente el Hospital Nacional de la Mujer, cuenta con una moderna infraestructura que consta de 4 edificios, siendo estos: Hospitalización, Unidad de Consulta Externa, Anatomía Patológica y el área administrativa.

Tiene una capacidad instalada de 422 camas, 206 camas censables y 216 camas no censables distribuidas en 18 ambientes de atención, un área de Consulta Externa con un total de 20 consultorios, un Centro Quirúrgico con capacidad de 10 quirófanos, una Sala de Partos equipada con 12 camas para labor de parto, 3 salas de expulsión y 4 quirófanos de emergencia con diseños modernos adecuados a las nuevas exigencias y estándares de atención de calidad.

Contamos con el servicio de Emergencia con 5 consultorios, y un servicio de Observación dotada de 10 camas.

La Unidad de Cuidados Intensivos de adultas cuenta con 10 camas.

En el Departamento de Recién Nacidos totalmente equipada cuenta con 110 incubadoras y la Unidad de Cuidados Intensivos es de 40.

En marzo de 2020 inicia el Servicio de Bienestar Magisterial con una dotación de 12 camas para hospitalización. En el segundo semestre de 2020 se realizaron mejoras en el sistema hidráulico por medio de la reingeniería de la red externa para facilitar el abastecimiento y el mantenimiento para su buen funcionamiento. En 2021, con el apoyo de la Secretaría de Bienestar Social, se remodelaron espacios para la atención de recién nacidos, la Estrategia Madre Canguro y áreas de descanso para el personal del Departamento de Neonatología. Este hospital cuenta con 923 empleados entre los que podemos destacar: Médicos, Enfermeras, Paramédicos, personal de mantenimiento y personal administrativo y en el último trimestre del año se incrementó la fuerza laboral con personal médico especializado y enfermeras.

## Oferta de Servicios 2021

### Consulta Externa:

- Ginecología
- Planificación Familiar
- Infertilidad
- Medicina Materno Fetal
- Obstetricia
- Oncología Ginecológica
- Urología Ginecológica
- Adolescente embarazada
- Patología Cervical
- Clínica de Mama
- Ultrasonografía
- Especialidades de apoyo (Medicina Interna, Infectología, Endocrinología, Nefrología, Neumología, Urología, Cirugía General)
- Selección
- Colposcopia
- Nutrición
- Psicología
- Odontología

### Emergencia:

- Ginecología
- Obstetricia
- Oncología
- Selección

### Servicios de Hospitalización

- Ginecología
- Obstetricia
- Partos (vaginales)
- Puerperio
- Neonatología
- Infectología
- Oncología
- Cirugía Obstétrica (Cesáreas)
- Medicina Materno Fetal
- Cirugía Ginecológica
- Salas de Operaciones de Emergencia y Cirugía electiva (hospitalización y ambulatoria)

- Unidad de Cuidados Intensivos de Adultos (UCIA)
- Unidad de Cuidados Especiales de Adultos (UCE)
- Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales
- Unidad de Cuidados Intermedios de Neonatos
- Unidad de Cuidados Mínimos de Neonatos

### Servicios de Diagnóstico y Apoyo

- Imagenología (USG, Rayos X)
- Anatomía Patológica (citologías, biopsias)
- Colposcopias
- Electrocardiogramas
- Ecocardiogramas
- Laboratorio (Hematología, Inmunología, Bacteriología, Parasitología, Bioquímica, Banco de Sangre, Uroanálisis)
- Tratamiento y rehabilitación (Cirugía menor, Conos Loop, Crioterapia, Fisioterapia, Hemodiálisis, Inhaloterapia, Farmacia)
- Trabajo social



# Infraestructura Básica en el año 2021

## Camas censables

Puerperio	26
Cirugía Obstétrica	36
Medicina Materno Fetal	30
Obstetricia	7
Ginecología	14
Oncología	9
Infectología (Anexo)	12
Infectología COVID 19	10
RN Cuidados mínimos (Neonatos)	50
Bienestar Magisterial	12
Total	206

## Camas no censables

UCI A	5
UCE	5
RN Intermedios	52
RN Intermedios de transferencia	4
RN Intermedios COVID 19	4
RN UCI	36
RN UCI COVID 19	4
Cirugía Ambulatoria	4
Sala de Operaciones (Recuperación)	10
Observación de emergencia/Oncología	5
Observación de ISBM	5
Máxima Urgencia	3
Labor de partos	12
Carros camilla para recuperación de partos	20
Cunas de alojamiento conjunto de Puerperio	24
Cunas de alojamiento conjunto de Cirugía Obstétrica	20
Cunas de alojamiento conjunto ISBM	3
Total	216

## Quirófanos y salas de parto

Centro Quirúrgico (6 horas)	6
Quirófanos de emergencia (atención de partos 24 horas, urgencias 5 p.m. a 7 a.m.)	4
Total	10

# Actividad Asistencial 2021

Servicio	Consultas	(%)
Consulta Externa	67,702	67%
Emergencia	33,340	33%
Total	101,042	100%

ATENCIÓN DE PARTOS				
Año	2020		2021	
Partos vaginales	4,933	58%	3,088	49%
Partos por Cesáreas	3,644	42%	3,277	51%
Total	8,577		6,365	

Consultas de emergencia por especialidad durante 2020	
Obstetricia	13,192
Selección	16,337
Ginecología	2,926
Oncología	885
Total	33,340

ATENCIÓN DE PARTOS SEGUN EDAD MATERNA				
EDAD/AÑO	2020		2021	
10 a 14	81	19%	81	15%
15 a 19	1,523		905	
Adolescentes	1,604		986	
20 a 34	5,871	81%	4,404	85%
> 35 a	1,102		973	
Adultas	6,973		5,379	
TOTAL	8,577		6,365	

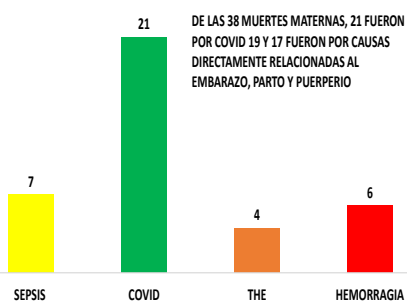
# ATENCIÓN EN LOS SERVICIOS DE HOSPITALIZACIÓN

## Principales indicadores de gestión de camas censables por servicio final 2021

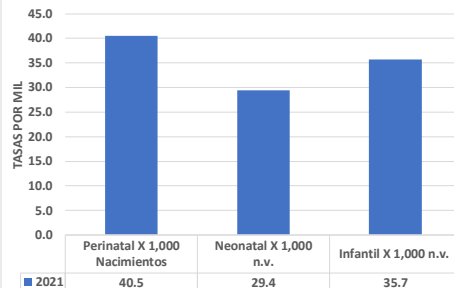
indicador	Puerperio	Cirugía Obstétrica	Ginecología	Medicina Materno Fetal	Obstetricia	Oncología	Infectología	Consolidado Adultas	Neonatología	Año
Dotación de camas	26	36	12	30	7	9	22	156	50	206
Egresos	3,096	3069	1,288	1,760	426	1,159	998	11,796	3,672	15,468
índice de ocupación	66.8%	66.2%	83.4%	64.8%	55.5%	83.3%	60.7%	67.6%	77.7%	70.6%
Promedio de estancia	2.4	3.7	2.4	2.8	3.3	2.7	6.2	3.1	13.6	5.6
Intervalo de sustitución	0.8	1.4	0.6	2.6	2.7	0.5	3.2	1.4	1.3	1.3
Índice de rotación	119.0769	85.25	92.0	58.7	60.9	128.8	45.4	75.6	73.4	77.34

No. de muertes maternas por diagnóstico principal, HNM 2021.

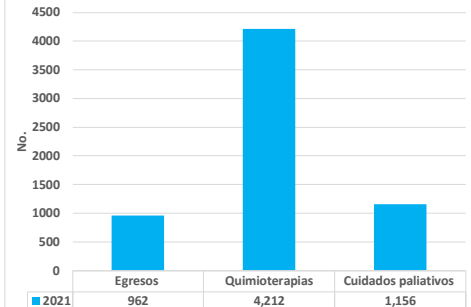
N: 38



TASAS DE MORTALIDAD INFANTIL POR GRUPOS DE RIESGO, 2021, HNM



ATENCIÓN ONCOLÓGICA INTEGRAL, HNM, 2021



RN POR EDAD GESTACIONAL	No.	%	RN POR PESO	No.
PRETERMINO	2,123	31%	BAJO	2,123
TERMINO	4,651	69%	NORMAL	4,651
POSTERMINO	2	0.03%	MACROSOMICO	2
<b>TOTAL</b>	<b>6,776</b>	<b>100.00%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>6,776</b>

### Causas de egresos Ginecológicos en 2021

1	Leiomioma del útero, sin otra especificación
2	Tumor benigno del ovario
3	Abuso sexual
4	Prolapso uterovaginal completo
5	Hiperplasia de glándula del endometrio:
6	Endometriosis del útero
7	Otros quistes ováricos y los no especificados
8	Prolapso uterovaginal incompleto
9	Torsión de ovario, pedículo de ovario y trompa de Falopio
10	Tumor benigno de la mama (D24)

### Causas de egresos Ginecológicos en 2021

1	Parto único espontáneo, sin otra especificación
2	Ruptura prematura de las membranas, e inicio del trabajo de parto dentro de las 24 horas
3	Otros tipos de obesidad
4	Hipertensión materna, no especificada.
5	Preeclampsia severa
6	Diabetes mellitus preexistente no insulino dependiente, en el embarazo
7	Desgarro perineal de segundo grado durante el parto
8	Ruptura prematura de las membranas, sin otra especificación
9	Oligohidramnios
10	Otras inercias uterinas

### Egresos más frecuentes en Recién nacidos 2021

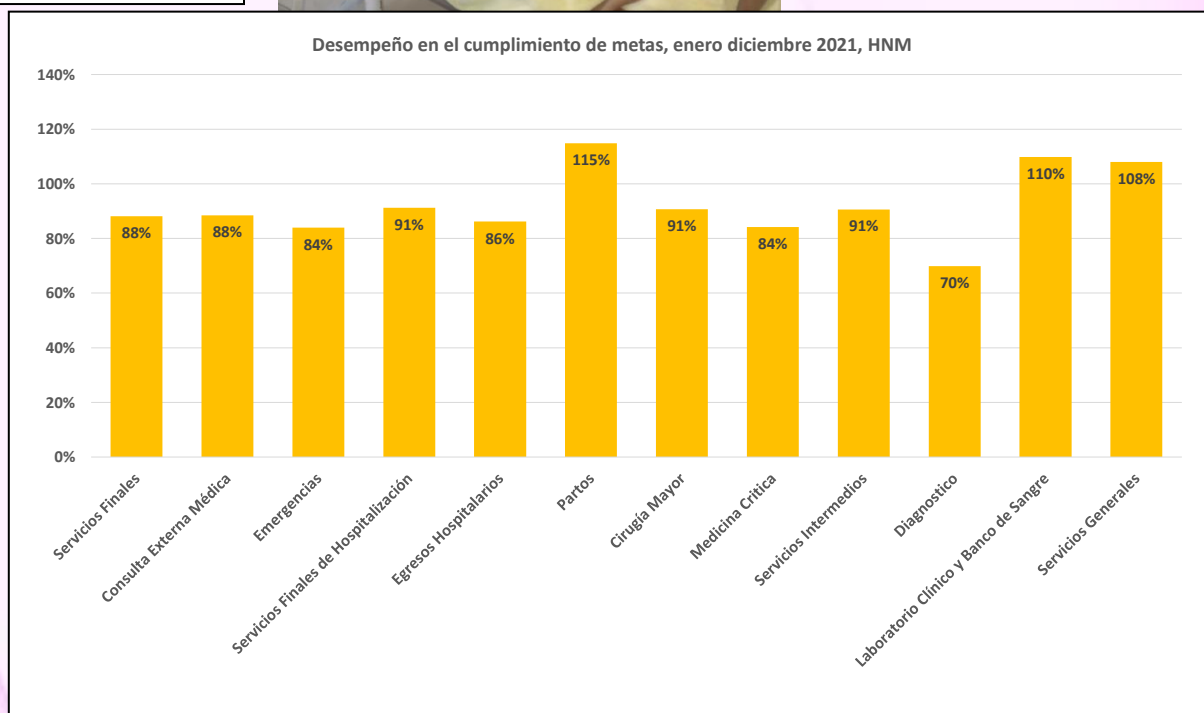
1	Otros recién nacidos pretérmino
2	Dificultad respiratoria del recién nacido, no especificada
3	Feto y recién nacido afectados por ruptura prematura de las membranas
4	Feto y recién nacido afectados por enfermedades renales y de las vías urinarias de la madre
5	Síndrome del recién nacido de madre con diabetes gestacional
6	Sepsis bacteriana del recién nacido, no especificada
7	Taquipnea transitoria del recién nacido
8	Ictericia neonatal, no especificada
9	Inmadurez extrema
10	Neumonía congénita, organismo no especificado

Total, de cirugías Realizadas en 2020	
Total, cirugía menor	2,762
Total, de cirugías mayores	7,883
Mayor de emergencia ambulatoria	19
Mayores de emergencia para hospitalización	5,231
Total, de cirugías mayores electivas ambulatorias realizadas	334
Mayor electiva para hospitalización	2,865

Principales causas de atención en UCIA 2021	
INFECCION	38%
THE	30%
HEMORRAGIA	17%
ECNT	9%
OTRAS	6%



No.	Cirugías más frecuentes 2021
1	Cesárea cervical baja
2	Otra ligadura y sección bilateral de trompas de falopio
3	Episiotomía
4	Sutura de desgarro de vulva o periné
5	Histerectomía abdominal total
6	Dilatación y legrado después de parto o aborto
7	Laparotomía exploradora
8	Salpingo-ooforectomía bilateral
9	Salpingo-ooforectomía unilateral
10	Histerectomía vaginal



## Servicios de Apoyo Diagnóstico



Anatomía Patológica	Estudios y punciones realizadas	18,320
Ultrasonografía	Ultrasonografías realizadas	40,801
Laboratorio clínico	Exámenes realizados	376,782
Banco de Sangre	Exámenes realizados	181,619
Radiología	Estudios realizados	34,835
Farmacia	Recetas despachadas	172,625
Trabajo Social	Atención de casos	35,727
Nutrición	Dietas servidas (adultas, recién nacidos e interconsultas)	534,448
Fisioterapia	Sesiones	13,270

### CAPACITACIONES 2021

Categoría	Eventos No.	Sexo		Participantes No.
		M	F	
Jornadas	2	10	28	38
Desarrollo de Formación	153	488	2075	2563
Cursos	3	0	21	21
<b>TOTAL</b>	<b>158</b>	<b>498</b>	<b>2124</b>	<b>2622</b>
Inversión aproximada en Capital Humano				<b>\$16,693.96</b>

### Nuevos profesionales 2021

Neonatología	2
--------------	---

### Trabajos de Investigación Revisados por el Comité de Investigación 2021

Ginecología y Obstetricia	7
Neonatología	4

### Disponibilidad de Recurso Humano 2021

Personal Médico	249
Personal de Enfermería	371
Personal Técnico	199
Personal Administrativo	135
<b>TOTAL</b>	<b>954</b>

### Unidad Financiera Institucional

Ejecución Presupuestaria de 2021	Presupuesto Asignado	Presupuesto Ejecutado
SALARIOS	\$ 18387,196.48	\$ 18385,152.56
MEDICAMENTOS	\$ 353,599.80	\$ 353,599.80
INSUMOS MEDICOS, LABORATORIO, PRODUCTOS QUIMICOS, OXIGENO ETC.	\$ 1567,517.24	\$ 1567,517.24
ALIMENTACION PRIVADA	\$ 302,526.00	\$ 302,526.00
SERVICIOS BASICOS (Energia, Agua, Telefonía)	\$ 698,757.75	\$ 698,757.75
SERVICIOS PRIVADOS (LIMPIEZA, VIGILANCIA, ETC) Desechos Hospitalarios.	\$ 935,856.28	\$ 935,856.28
COMBUSTIBLE	\$ 198,708.55	\$ 198,708.55
REPUESTOS Y MANTENIMIENTO	\$ 658,225.80	\$ 658,225.80
EQUIPOS	\$ 48,118.87	\$ 48,118.87
SERVICIOS MEDICOS - Uciologos, Estudios radiologicos, Viaticos(Bonos)	\$ 487,623.61	\$ 487,623.61
OTROS (Leche, papeleria, materiales, informaticos, etc)	\$ 361,619.53	\$ 361,103.79
<b>TOTAL</b>	<b>\$23999,749.91</b>	<b>\$23997,190.25</b>

Se ejecuto el 99.99% del presupuesto asignado (el 0.01% no ejecutado corresponde a economías de salarios y facturas no recibidas de proveedores) recibimos \$ 2,370,350.00 como refuerzo presupuestario y disminución de \$1,738,295.00. Durante el presente año se vio incrementado el rubro de Servicios Profesionales y bono para empleados.

### LOGROS MAS RELEVANTES DIVISION ADMINISTRATIVA

Ejecución financiera de bienes y servicios (99.99%)
Ejecución financiera de salarios del presupuesto nacional (99.99%)
Ejecución financiera de Fondos de Bienestar Magisterial (98.56%)
Formulación de Proyecto de Acometida Eléctrica independiente
Formulación de proyecto de Energía Redundante para garantizar la seguridad del funcionamiento de equipos de soporte vital.
Formulación de proyecto de reparación y mantenimiento de elevadores para el transporte vertical
Formulación de proyecto de instalación de Ducto de descarga de la ropa Hospitalaria sucia/contaminada de los diferentes servicios hacia la Lavandería

# PROYECTOS DE MEJORA 2021

## CRECER JUNTOS Y NACER CON CARIÑO

### TRATO RESPETUOSO DE LA MADRE Y EL RECIEN NACIDO



Infraestructura,  
equipamiento e insumos  
Para brindar la mejor  
atención



Condiciones de privacidad y confort para la atención de la mujer embarazada en Centro Obstétrico.



Con la atención respetuosa, digna; asegurando la integridad física, la calidez y el buen trato, la información oportuna, con prácticas seguras y efectivas para la madre y su bebé.  
Art. 20.-  
Reglamento Ley Nacer con Cariño

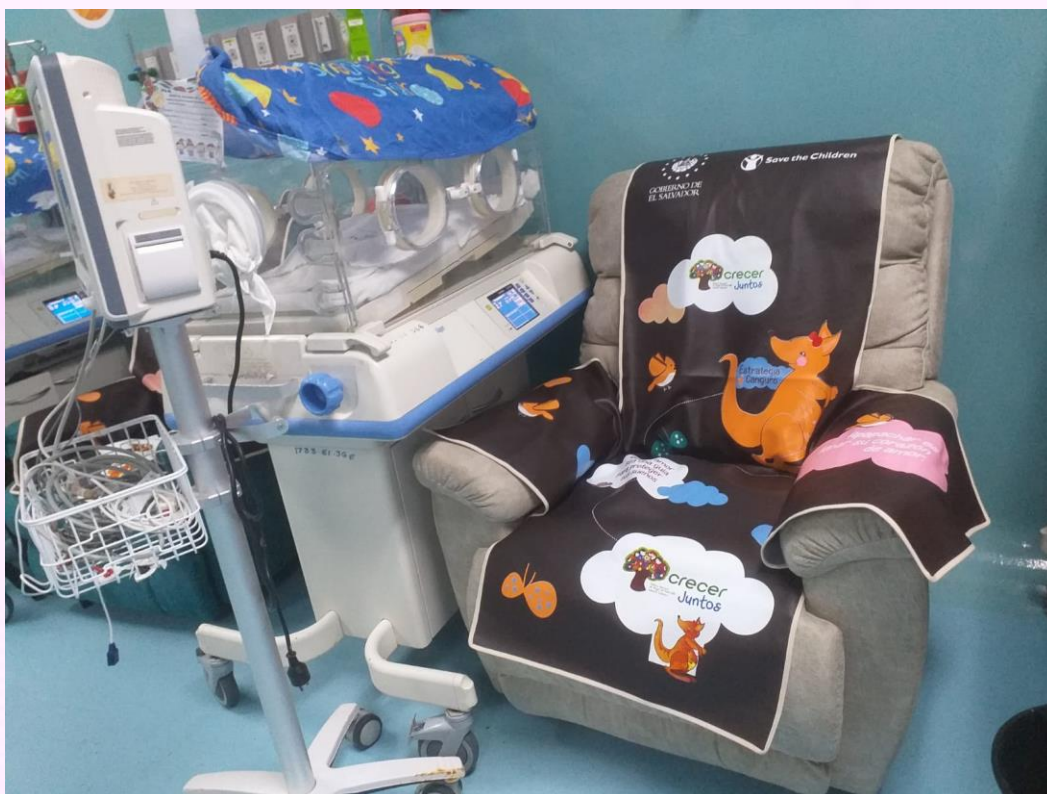


## PERSONAL MATERNO INFANTIL



Responsables de la educación materno infantil hacia las madres y sus familias.  
Art. 15.- Reglamento Ley Nacer con Cariño.

## EQUIPAMIENTO Y CONFORT ESTRATEGIA CANGURO



**PADRE CANGURO EMPODERADO EN PLENO EJERCICIO, CON SU BEBE RECIBIENDO CALOR, AMOR Y LACTANCIA EXCLUSIVA DE SU MADRE.**



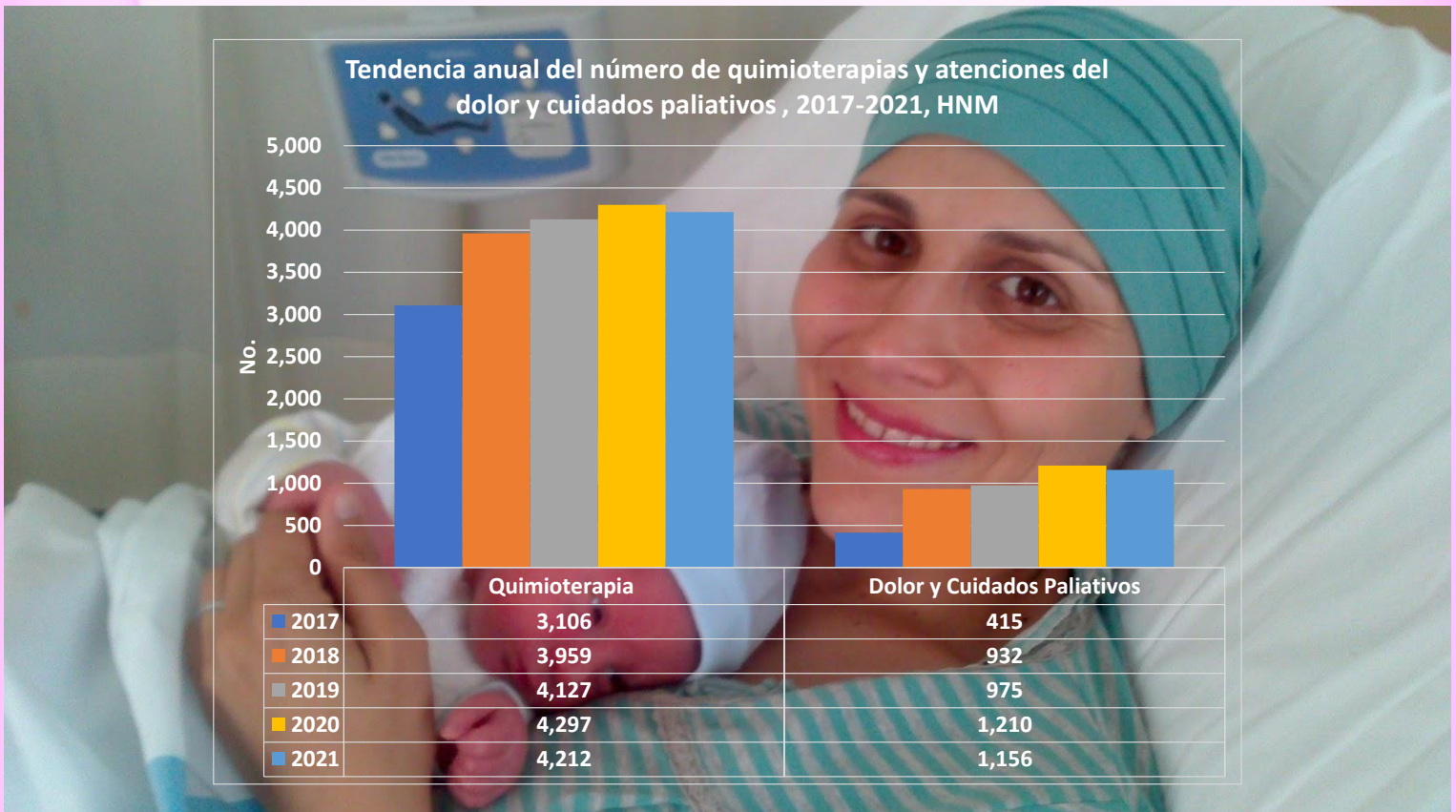
# ALBERGUE DE APOYO FAMILIAR

## EMPODERAMIENTO DE LA FAMILIA EN EL CUIDADO MATERNO INFANTIL



Asegurar la presencia permanente de acompañantes para el apoyo físico y emocional de la madre y el recién nacido Art. 18.- Reglamento Ley Nacer con Cariño.

## ATENCION ONCOLOGICA INTEGRAL



## CREACION DE LA UNIDAD DE HEMODIALISIS PARA PERSONAS CON INSUFICIENCIA RENAL

# Se brindaron 125 hemodialisis



# Construcción del área de descanso del personal del Departamento de Neonatología.

**ANTES**



# Construcción del área de descanso del personal del Departamento de Neonatología.

**DESPUES**

