



Hospital Nacional de la Mujer “Dra. María Isabel Rodríguez”

Plan Operativo Anual 2023

San Salvador, noviembre de 2022

b. INDICE

e. INTRODUCCION	9
f. Diagnóstico Situacional del hospital y su entorno	10
Sistematización del diagnostico situacional.....	10
Análisis de la demanda.....	11
Características de la Población. (Año 2023).....	11
o Estructura poblacional proyectada para 2023	11
ANÁLISIS DE LA VARIACION DE LA POBLACION EN LOS ULTIMOS 5 AÑOS.....	14
Situación de salud.....	17
o Comportamiento de la demanda de partos normales y por cesárea en los últimos 5 años.	17
o Análisis de morbilidad y mortalidad año 2022	18
Análisis de enfermedades no transmisibles 2017-2021	22
o Tiempos de espera durante el año 2022	23
Análisis del cumplimiento de metas del POAH 2022	24
Capacidad instalada proyectada para el año 2023.....	26
o Consultorios Consulta Externa.....	26
o Consultorios en emergencia.....	27
o Camas.....	28
o Quirófanos.....	29
Estandares de infraestructura.....	30
Programación de metas de actividades hospitalarias 2023.....	33
Estructura del Talento Humano	35
Medicamentos e insumos médicos	36
ANÁLISIS DE FODA.....	39
g. Priorización de Problemas.....	41
h. Programación de actividades de Gestión.	43
j. Programacion de actividades asistenciales 2022 (spme)	59

c. Datos Generales del Hospital

Nombre del Hospital:	Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
Dirección:	Dirección: Final 25 Av. Sur y Calle Francisco Menéndez, Barrio Santa Anita, San Salvador
Teléfono:	2206 - 6212
Fax:	2206 - 6212
E-mail:	rene.arevalo@salud.gob.sv
Nombre del Director:	Dr. René Mauricio Arévalo Mata
Fecha de aprobación del POAH:	31 de octubre de 2022


Dr. René Mauricio Arévalo Mata
Director del Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"


Dra. Carmen Guadalupe Melara García
Coordinadora Nacional de Hospitales



d. Denominación, naturaleza y funciones del hospital

Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2023

HOSPITAL	<i>Hospital Nacional de la Mujer "María Isabel Rodríguez"</i>	
MISIÓN	Proporcionamos atención médica de alta complejidad en la especialidad de ginecología, obstetricia, neonatología, anestesiología y sus ramas afines con calidad y con alto sentido humano a la población, así como investigación científica y participamos en el desarrollo del recurso humano del hospital para cumplir con los requerimientos y exigencias con los mejores estándares de calidad y seguridad.	
VISIÓN	Ser el hospital de referencia a nivel nacional en la especialidad de ginecología, obstetricia crítica, medicina fetal, neonatología, perinatología y anestesiología, con mejores ambientes de infraestructura, tecnología y recurso humano, que garanticen proporcionar atención médica de calidad, eficaz y oportuna al binomio materno fetal.	
OBJETIVO GENERAL	Proporcionar servicios médicos en la especialidad de ginecología, obstetricia, neonatología y anestesiología de tercer nivel de atención a la población, realizar investigación científica y desarrollar los recursos humanos en las áreas médica, de enfermería, paramédica y administrativo con base a la normativa correspondiente	
OBJETIVOS ESPECIFICOS	1	Cumplir con las normas, reglamentos y documentos metodológicos emanados por el MINSAL.
	2	Establecer y cumplir con las Guías de Manejo de atención medica especializada propias de su nivel.
	3	Servir como centro de referencia de la Red Integrada de Servicios de Salud.
	4	Cumplir con el catálogo de prestaciones propio de su categoría, en los procesos de atención medico quirúrgica para los casos de Emergencia, Hospitalización y Consulta Externa.
	5	Atención de pacientes medico quirúrgicos de Emergencia, servicio de hospitalización y Consulta Externa, acompañado de los servicios de apoyo necesarios en las especialidades de ginecología, obstetricia y neonatología establecidas para el tercer nivel.
FUNCIONES PRINCIPALES	1	Proporcionar atención médica, como centro de referencia nacional a las pacientes con patología ginecológica y obstétrica, en aquellos casos que por su complejidad requieran una atención altamente especializada, cumpliendo las normas y protocolos establecidos para el manejo adecuado de los mismos.
	2	Cumplir con lo establecido en el Sistema de Referencia/ Retorno/ Interconsulta.
	3	Participar en la planificación y evaluación de manera conjunta en función de las RIISS, como centro de referencia nacional, para definir intervenciones que contribuyan a la calidad en el continuo de la atención de los pacientes más delicados y de las subespecialidades.
	4	Trabajar coordinadamente con el Sistema de Emergencias Médicas.
	5	Realizar actividades de promoción, educación y prevención de salud a los usuarios y personal, y aquellas que sean necesarias, en coordinación con el primer y segundo nivel de atención.
	6	Realizar actividades de docencia e investigación científica en coordinación con los centros formadores de recursos humanos en salud, y en educación en servicio intramural y con sus Ecos en función de la RIISS.

Fuente: Manual de Organización y Funcionamiento

e. INTRODUCCION

El Hospital Nacional de la Mujer “Dra. María Isabel Rodríguez”, de acuerdo al **Marco estratégico en salud – Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS 2030)**, de aquí a 2030, debe contribuir a reducir la tasa mundial de mortalidad materna a menos de 70 por cada 100,000 nacidos vivos y en la región de las Américas a 30 por 100,000 nacidos vivos; poner fin a las muertes evitables de recién nacidos y de niños menores de 5 años, logrando que todos los países intenten reducir la mortalidad neonatal al menos a 12 por cada 1,000 nacidos vivos y la mortalidad de los niños menores de 5 años al menos a 25 por cada 1,000 nacidos vivos y en la región de las Américas: < 9 x 1,000 n.v. y < 14 x 1,000 n.v., respectivamente.

Dentro del **Marco estratégico en salud – Política Crecer Juntos** se plantea el incremento de la proporción de niñas y niños de 0 a 7 años con desarrollo infantil temprano adecuado para su edad y se espera reducir la proporción de niñas y niños de 0 a 7 años con alteraciones del neurodesarrollo, incrementar la inscripción oportuna en consulta de riesgo reproductivo preconcepcional, de mujeres en edad fértil con enfermedades crónicas, reducir las principales complicaciones obstétricas como hemorragia obstétrica severa, infecciones graves, trastornos hipertensivos del embarazo y muerte materna durante el embarazo y parto, y finalmente, eliminar el embarazo en niñas y adolescentes.

Por consiguiente, para 2023 se vuelve pertinente mejorar la gestión de las políticas y las líneas estratégicas del **Plan Cuscatlán, El Plan Estratégico Institucional 2021-2025 de MINSAL** y el seguimiento de la implementación de la **Ley Nacer con Cariño**, por medio de una adaptación innovadora en la respuesta a las demandas y necesidades de salud con la sobrecarga de las epidemias actuales y futuras que permitan retomar su contenido programático con las nuevas políticas, y mejorar las brechas históricas, aún no resueltas, en materia de salud pública y políticas de calidad de los servicios de salud a nivel nacional.

f. Diagnóstico Situacional del hospital y su entorno

Sistematización del diagnóstico situacional.

Para 2023 a nivel global se está dando una sexta oleada de casos de COVID 19 y de otros tipos de gripe estacional con cambios en la patogenicidad que deberán ser consideradas para el mantenimiento de las medidas de control, incluyendo la cobertura de vacunación contra COVID e Influenza para la población como una estrategia medular de la atención preventiva a nivel nacional.

El perfil de la mortalidad prematura por Enfermedades Crónicas No Transmisibles que se tuvo antes de 2020 ha cambiado debido al incremento de casos de infecciones respiratorias agudas en la población adulta.

La letalidad en la población en edad productiva es un factor determinante en la vulnerabilidad socioeconómica de las familias salvadoreñas.

La morbimortalidad general y la mortalidad materna se han visto afectadas por causas indirectas debido a la pandemia con una combinación preponderante de enfermedades respiratorias agudas, y las comorbilidades asociadas a Enfermedades Crónicas No Transmisibles.

Los egresos por embarazo, parto y puerperio se incrementaron en 1.2%, con un perfil epidemiológico a predominio el parto único espontáneo que se incrementó 168% con una disminución promedio de -40% en las complicaciones, principalmente en el trabajo de parto prematuro espontáneo con parto (-70%), diabetes mellitus tipo 2 preexistente en el embarazo (-60%) el parto por cesárea electiva (-56%), la ruptura prematura de las membranas y el trabajo de parto y parto complicados por sufrimiento fetal sin otra especificación (-55%).

En general al comparar el año pre-pandemia COVID 19 con el presente, los egresos y las muertes neonatales disminuyeron -13.8% y -2.5% respectivamente en 2022, no obstante, al desagregar por causas principales, los egresos en el servicio de Neonatología aumentaron 21.3% por inmadurez extrema en 2022 en relación con 2019 resultando una reducción consecuente de la letalidad en -6.1 %. Respecto a las malformaciones congénitas los egresos disminuyeron en -3.3% con un incremento de la letalidad de 7.6% por el aumento de 4% en las muertes en 2022. Al revisar el efecto sobre las muertes neonatales es claro el peso de la carga de mortalidad de la Prematurez que representó el 32% del total de egresos en ambos años.

En nuestro hospital más del 70% de las muertes hospitalarias corresponden a recién nacidos, debido a afecciones originadas en el período perinatal (Prematurez-inmadurez), malformaciones congénitas y ciertas enfermedades infecciosas.

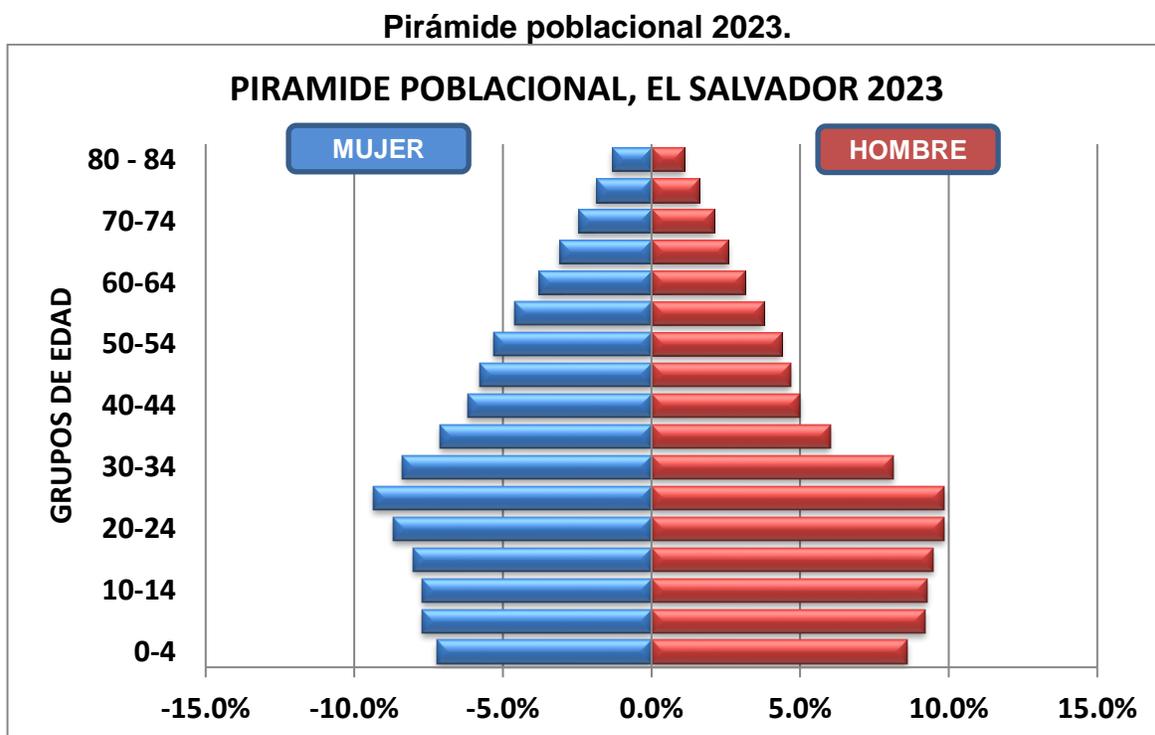
En relación con la atención oncológica de la mujer en nuestro hospital, en 2022 se incrementaron las hospitalizaciones en 29%, los egresos por cáncer de mama aumentaron en 65%, los egresos por cáncer de cuello uterino aumentaron en 12%, el cáncer de ovario se redujo en 25% y el cáncer de endometrio se mantuvo en ambos años 2021-2022. El acceso a la consulta de quimioterapia ambulatoria ha sido un factor muy positivo para tratar los casos potencialmente curables.

Una situación crucial en la evolución de los casos de cáncer es la disponibilidad oportuna de las tecnologías (medicamentos, radiación y cirugía especializada) ya que esto determina el impacto en la progresión de la enfermedad y para 2023 se retiran dos cirujanos oncológicos.

Análisis de la demanda.

Características de la Población. (Año 2023)

- Estructura poblacional proyectada para 2023



Fuente: Elaboración propia Pirámide poblacional proyectada para el año 2023 según datos de población por edades simples, DIGESTYC

La población estimada para el 2023 dividida entre hombres y mujeres, el 53% será del sexo femenino.

- Análisis del crecimiento o disminución poblacional en los últimos 5 años

Es importante destacar que los segmentos de 0 a 24 años se han reducido con un ensanchamiento relativamente mayor en el grupo de 25 a 29 años.

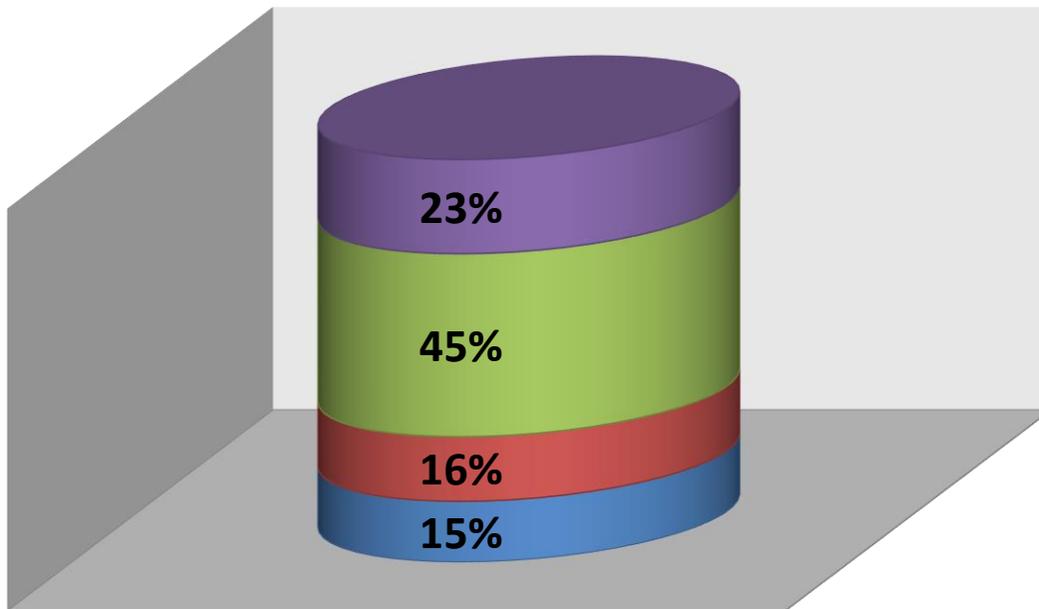
El 61% de las mujeres estarán en edad reproductiva (10-49 años) por lo que nuestra gestión será enfocada en la atención materna, perinatal y neonatal, incluyendo a la población de mujeres adultas con riesgo de padecimientos crónicos, principalmente tumores y neoplasias que, en su mayoría, representan el 23%.

POBLACION 2023					
EDAD	TOTAL	FEMENINA	%	MASCULINO	%
	6338,881	3379,061	53%	2959,820	47%
0 - 4	498842	243,731	7.2%	255,111.00	8.6%
5 - 9	532549	259,771	7.7%	272,778.00	9.2%
10 - 14	536003	261,178	7.7%	274,825.00	9.3%
15 - 19	551458	270,751	8.0%	280,707.00	9.5%
20 - 24	586874	295,303	8.7%	291,571.00	9.9%
25 - 29	605655	313,937	9.3%	291,718.00	9.9%
30 - 34	525817	284,753	8.4%	241,064.00	8.1%
35 - 39	416453	238,364	7.1%	178,089.00	6.0%
40 - 44	357868	210,075	6.2%	147,793.00	5.0%
45 - 49	333773	195,170	5.8%	138,603.00	4.7%
50 - 54	308764	178,918	5.3%	129,846.00	4.4%
55 - 59	266666	154,549	4.6%	112,117.00	3.8%
60 - 64	221673	128,549	3.8%	93,124.00	3.1%
65 - 69	181582	104,899	3.1%	76,683.00	2.6%
70 - 74	146948	84,740	2.5%	62,208.00	2.1%
75 - 79	112266	64,825	1.9%	47,441.00	1.6%
80 - 84	78505	45,606	1.3%	32,899.00	1.1%
85 y más	77185	43,942	1.3%	33,243.00	1.1%

Fuente: Estimaciones y proyecciones de población de ambos sexos, por año calendario y edad simple (Revisión 2020), Dirección General de Estadística y Censo, Departamento de Población y Estadísticas Vitales

POBLACION FEMENINA POR GRUPOS DE EDAD 2023, N: 3,379,061

■ 0 a 9 ■ 10 a 19 ■ 20 a 49 ■ 50 y más



Fuente: Elaboración propia Pirámide poblacional proyectada para el año 2023 según datos de población por edades simples, DIGESTYC

El primer escenario para analizar corresponde a la estructura poblacional estimada para el 2023. En la tabla 1 se muestra una distribución de frecuencias de la población estimada de acuerdo con el sexo y edad. Se pueden apreciar algunas características de esta población; entre las características más relevantes se señalan:

- Se considera la Población Nacional como la potencial demandante de servicios de nuestro Hospital, en función de la Referencia Nacional que atiende los casos más complicados derivados de toda la Red Integral e Integrada de Servicios de Salud (RIISS) del país.

- Dado que el enfoque de atención de servicios del Hospital está dirigido a la atención de la mujer y su recién nacido, se excluye la población masculina¹ mayor de 1 año para el análisis de la demanda.
- En relación con la población total, puede apreciarse en el gráfico 1, que la población femenina es más numerosa en dos subconjuntos de interés: a) La población de mujeres en edad fértil, representan el 61.2%, el 16% son adolescentes y b) la población de adultas mayores de 50 años que representan el 23%.

ANALISIS DE LA VARIACION DE LA POBLACION EN LOS ULTIMOS 5 AÑOS

En general, la población total presenta variaciones positivas, con un crecimiento anual de 0.1% acumulando 0.4% de incremento en los cinco años de 2018 a 2022.

La población menor de 24 años muestra una tendencia a la disminución de -7.2% de 2018 a 2022, con una leve reducción de las mujeres en edad fértil de -1.2% en el mismo período, lo cual es congruente con la reducción acumulada de -6.7% en la población de 0 a 4 años.

La población mayor de 25 años denota una tendencia ascendente de 7.1%, destacando el segmento de población de 30 a 34 años con un incremento de 13.9%, y la población mayor de 85 años que presenta una variación de 18.8% de 2018 a 2022, lo cual sugiere una mayor esperanza de vida y envejecimiento con alta demanda de Enfermedades Crónicas No Transmisibles.

Lo anterior es muy importante para la planificación de la Promoción de la Salud en todos los ciclos de vida, la producción de servicios preventivos, la detección temprana de riesgos y ECNT para la atención oportuna y reducción de muertes prematuras por el Sistema Nacional de Salud.

Con la Ley Nacer con Cariño se puede destacar la importancia de la epigenética y el bienestar fetal desde la fecundación, para prevenir la prematurez y el bajo peso que son causas del desarrollo de enfermedades crónicas en el curso de vida hasta la edad adulta.

¹ La población masculina se excluye del análisis sin embargo se aclara que existen algunos servicios dirigidos a la atención de este grupo poblacional, como es el caso de las consultas de Infertilidad, Infectología, Planificación Familiar y los recién nacidos que se atienden en el Hospital, entre otros servicios.

Variación poblacional 2018-2021 por rangos de edad						Variación 2022- 2018
Grupos etáreos	2018	2019	2020	2021	2022	
0 - 4	544157	536529	527254	516535	507611	-6.7%
5 - 9	551682	547887	545200	542992	538210	-2.4%
10 - 14	581,582	567,057	554,643	546,916	540,657	-7.0%
15 - 19	636108	617291	599686	581427	565807	-11.1%
20 - 24	656710	650319	638636	622887	604604	-7.9%
0 - 24	2970239	2919083	2865419	2810757	2756889	-7.2%
MEF 10-49 años	2099,698	2095,392	2089,369	2082,430	2075,439	-1.2%
25 - 29	567034	582816	594973	602796	606245	6.9%
30 - 34	445,324	457,994	472,626	489,236	507,331	13.9%
35 - 39	381080	384441	389517	396437	405328	6.4%
40 - 44	355452	354760	354338	354482	355493	0.0%
45 - 49	328106	331051	332923	333784	333916	1.8%
50 - 54	284751	290117	295244	300125	304670	7.0%
55 - 59	239287	244662	250084	255546	261064	9.1%
60 - 64	200,137	203,506	207,309	211,634	216,439	8.1%
65 - 69	166439	169568	172606	175550	178481	7.2%
70 - 74	132721	135340	138056	140911	143878	8.4%
80 - 84	70419	72228	73902	75484	76982	9.3%
85 y más	62541	65433	68372	71349	74300	18.8%
25 y más	3233291	3291916	3349950	3407334	3464127	7.1%
Total	6305496	6314755	6321042	6325827	6330947	0.4%

- Proporción poblacional que cuenta con el beneficio de aseguramiento público en salud. (ISSS, COSAM, ISBM)

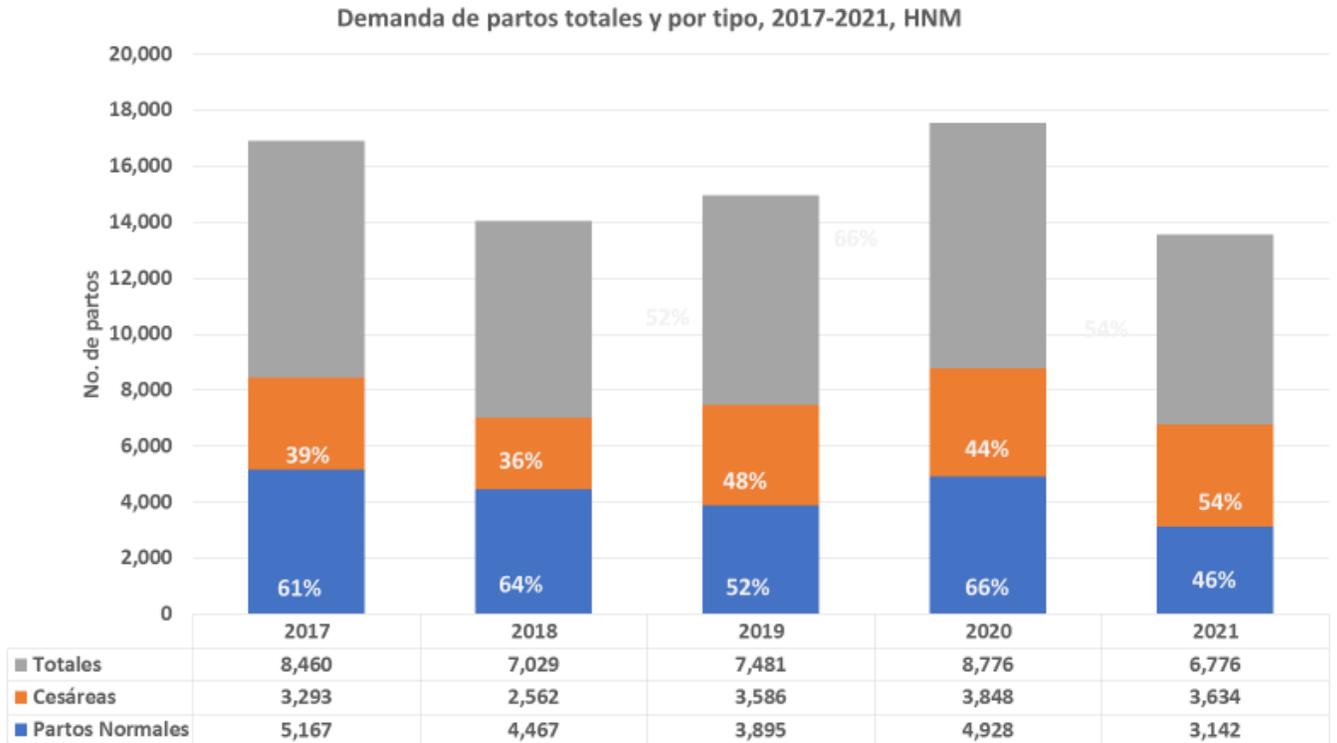
ASEGURAMIENTO PUBLICO POR ISSS, COSAM, ISBM, MINSAL 2022		
Proveedores públicos del Sistema Nacional de Salud	No.	%
Instituto Salvadoreño del Seguro Social (ISSS)	1909,653	30.16
Instituto de Previsión Social de la Fuerza Armada, Comando de Sanidad Militar (IPSFA/COSAM) *	57,563	0.91
Instituto Salvadoreño de Bienestar Magisterial (ISBM) **	89,353	1.41
MINSAL	4274,655	67.52
POBLACION TOTAL 2022	6330,947	100.00

Fuentes: Estimación de la población cubierta por el régimen de Salud del ISSS, 2022, * Cotizantes y pensionados IPSFA 2014, ** ISBM, Memoria de Labores 2019, MINSAL, Elaboración propia. DYGESTYC población proyectada a 2022.

Cálculo de demanda potencial del Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"	
VARIABLE	No.
Registros de consulta promedio 2017-2021	107,742
Egresos promedio 2017-2021	17,315
Registros promedio de demanda potencial 2017-2021	125,057
Población potencial de mujeres (53% del total MINSAL)	2265,567
Proporción de población potencial de mujeres	5.5%
Fuentes: SIMMOW, Consultas y Egresos 2017-2021, DIGESTYC Población proyectada a 2022	

Situación de salud

- Comportamiento de la demanda de partos normales y por cesárea en los últimos 5 años.



○ **Análisis de morbilidad y mortalidad año 2022**

● **Primeras 10 causas de Morbilidad en el Egreso Hospitalario**

No.	Grupo de causas	Egresos	Días Estancia	Días Estancia/Egreso
1	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	4,951	16,860	3.4
2	Ciertas afecciones originadas en el período perinatal (P00-P96)	2,424	32,225	13.3
3	Tumores(neoplasias)(C00-D48)	1,629	4,982	3.1
4	Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	685	2,309	3.4
5	Enfermedades endócrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	533	1,633	3.1
6	Traumatismos, envenenamientos y algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	418	1,937	4.6
7	Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	307	949	3.1
8	Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas (Q00-Q99)	170	1,437	8.5
9	Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	130	834	6.4
10	Código de propósitos especiales (U00-U97)	111	412	3.7
	Demás causas	405	1,723	4.3
	Totales	11,763	65,301	5.6

Fuente: SIMMOW, Lista de Causas por Capítulos, enero - septiembre 2022

- **Primeras 10 causas de Morbilidad en la Consulta Externa**

No.	Grupo de Causas	Total Consultas
1	Tumores(neoplasias)(C00-D48) 38%	17,611
2	Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	13,111
3	Factores que influyen en el estado de salud y contacto con los servicios de salud (Z00-Z99)	6,140
4	Enfermedades endócrinas, nutricionales y metabólicos (E00-E90)	3,231
5	Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99) 2.5%	1,399
6	Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99)	1,204
7	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	1,184
8	Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	923
9	Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	513
10	Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas (Q00-Q99)	392
	Demás causas	710
	Totales	46,418

Fuente: SIMMOW, Lista de morbilidad por capítulos, enero-septiembre 2022

- **Primeras 10 causas de morbilidad en la consulta de emergencia**

No.	Grupo de Causas	Total Consultas
1	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	15,709
2	Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	2,644
3	Factores que influyen en el estado de salud y contacto con los servicios de salud (Z00-Z99)	2,168
4	Tumores(neoplasias)(C00-D48)	1,921
5	Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99)	1,350
6	Enfermedades endócrinas, nutricionales y metabólicos (E00-E90)	417
7	Código de propósitos especiales (U00-U97)	362
8	Traumatismos, envenenamientos y algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	328
9	Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	198
10	Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	189
	Demás causas	616
	Totales	25,902

Fuente: SIMMOW, Lista de morbilidad por capítulos, enero-septiembre 2022

- **Primeras 10 causas de Mortalidad neta y bruta**

No.	Grupo de Causas	No. de muertes		Egresos	Mortalidad	
		Antes de 48 horas	Después de 48 horas		Neta	Bruta
1	Ciertas afecciones originadas en el período perinatal (P00-P96)	51	70	2,131	3.3%	5.7%
2	Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas (Q00-Q99)	27	11	150	7.3%	25.3%
3	Tumor maligno del ovario (C56)	3	9	119	7.6%	10.1%
4	Tumor maligno de la mama (C50)	6	8	293	2.7%	4.8%
5	Tumor maligno del cuello del útero (C53)	3	8	208	3.8%	5.3%
6	Tumor maligno de otras partes y de las no especificadas del útero (C54-C55)	1	7	77	9.1%	10.4%
7	Otras causas obstétricas directas (O10-O92)	1	4	3,096	0.1%	0.2%
8	Septicemia (A40-A41)	2	4	12	33.3%	50.0%
9	COVID-19 (U07)	0	3	28	10.7%	10.7%
10	Resto de tumores (D00-D48)	0	2	208	1.0%	1.0%
	Demás causas	1	9	2,192	0.4%	0.5%
	Totales	97	135	8,559	1.6%	2.7%
Fuente: SIMMOW, Lista Intenacional de Mortalidad, enero - septiembre 2022						

Análisis de enfermedades no transmisibles 2017-2021

Enfermedades no Transmisibles	2017	2018	2019	2020	2021	promedios	%
Cáncer	2594	3710	3615	3309	3574	3360	61%
Obesidad	1633	1838	1593	875	1257	1439	26%
Diabetes Mellitus	1,528	517	218	153	187	521	9%
Hipertensión Arterial	309	286	134	137	184	210	4%
Insuficiencia Renal Crónica	0	1	3	20	21	9	0.16%
Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND
Total	6,064	6,352	5,563	4,494	5,223	5539	100%

Fuente: SIMMOW, Lista de Morbilidad por Capítulos, Consulta externa de primera vez, 2017-2021, HNM

Las enfermedades no transmisibles coexisten entre sí y son potencialmente pluripatológicas con incrementos en la patogénesis de la población adulta desde edades tempranas, lo cual representa una sobrecarga en el gasto de bolsillo de la familia y el gasto nacional de salud.

De las 5 principales causas de consulta de primera vez, el 87% corresponden a Cáncer y Obesidad y solo el 13% representan la Diabetes mellitus, Hipertensión arterial y la insuficiencia renal crónica en nuestro hospital, lo cual denota la importancia de, mejorar la disponibilidad de especialistas oncólogos, internistas y endócrinólogos en nuestro hospital y por otro lado a nivel nacional mejorar los servicios de Promoción de la Salud y la prevención primaria en la red de servicios de salud, para reducir el sobrepeso con buenas prácticas, estilos de vida saludables y autocuidado en el hogar. Respecto a la Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica, no se tienen registros en nuestro hospital.

○ **Tiempos de espera durante el año 2022**

- Consulta Externa Especializada (primera vez en días promedio): 30.4 días

No.	Especialidad	Días promedio
1	Ginecología	72
2	Obstetricia	28
3	Clínica de mama	35
4	Oncología	6
5	Colposcopia	12

El valor máximo de días promedio corresponde a la Consulta de Ginecología dada la alta demanda de casos por enfermedad genitourinarias y metabólicas que se reflejan en las 10 primeras causas de Consulta externa. Oncología y colposcopia presentan los valores mínimos de espera, dada la prioridad por los casos detectados en el primero y segundo nivel y que se refieren para atención oportuna por lesiones neoplásicas.

- Consulta por Emergencia (horas, minutos): 15 a 30 minutos
- Ingreso a hospitalización desde Emergencia (horas, minutos): 1 hora 35 minutos
- Para intervención quirúrgica electiva (en días): 65 días promedio, con 82 días para ginecología y mastología y 30 días para cirugía electiva oncológica.

Fuente del dato Jefe de Consulta Externa ESDOMED 2022. Unidad Organizativa de la Calidad

Análisis del cumplimiento de metas del POAH 2022

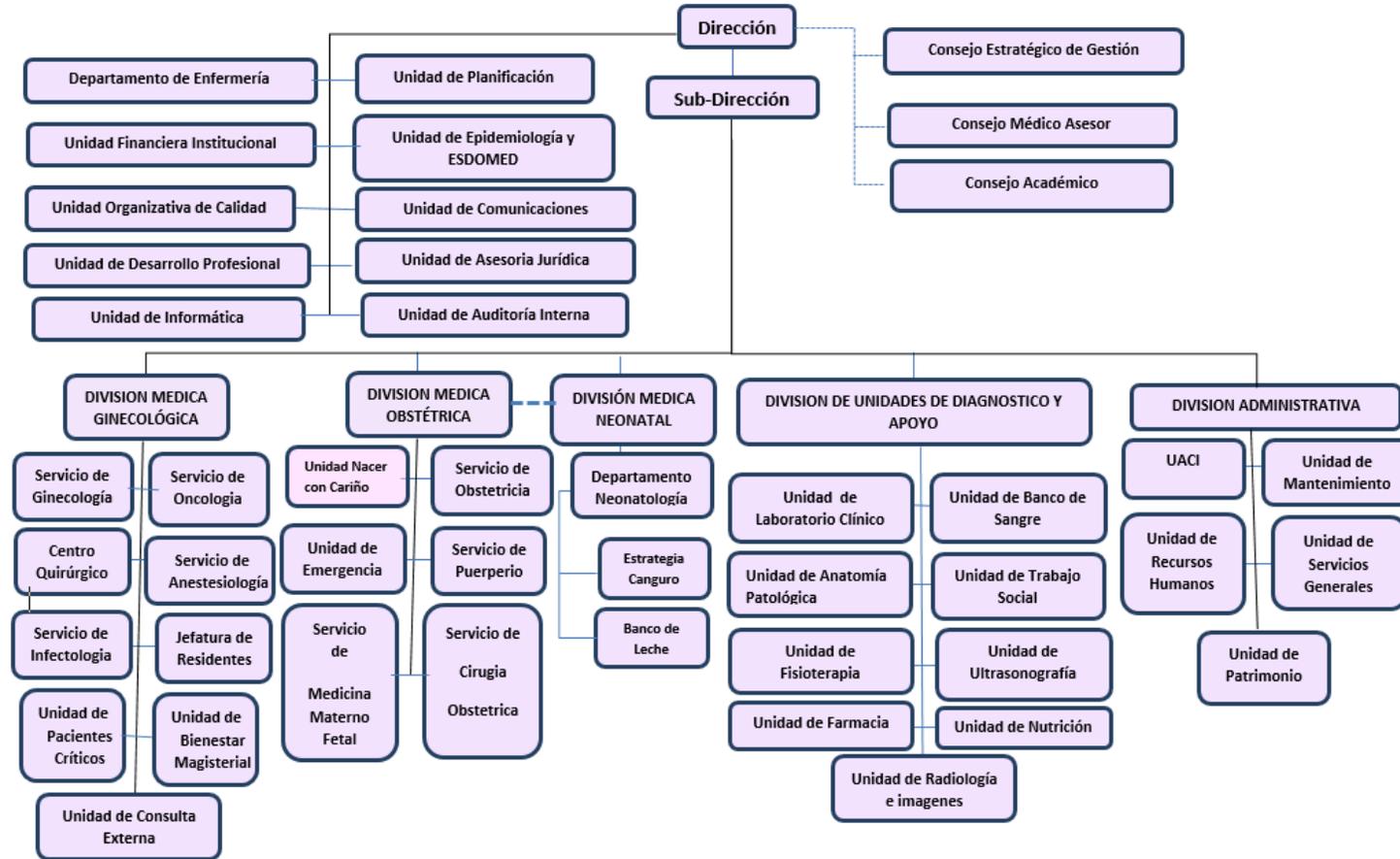
CUMPLIMIENTO DE METAS ENERO SEPTIEMBRE 2022			
Actividades	ENERO SEPTIEMBRE 2022		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Finales	124,416	106,502	86%
Consulta Externa Médica	61,380	48,835	80%
Emergencias	28,269	25,900	92%
Hospitalización	34,767	31,767	91%
Egresos Hospitalarios	12,807	12,285	96%
Partos	5472	4797	88%
Cirugía Mayor	6,606	7,107	108%
Medicina Critica	9882	7578	77%
Unidad de Emergencia	3141	2797	89%
Unidad de Máxima Urgencia	1494	1036	69%
Unidad de Cuidados Intensivos e Intermedios	5247	3745	71%
Servicios Intermedios	626,382	714,441	114%
Diagnostico	332,181	398,667	120%
Imagenología	61,047	73,523	120%
Anatomía Patológica	9,738	12,702	130%
Otros Procedimientos Diagnósticos	5,175	7,418	143%
Tratamiento y Rehabilitación	229,995	274,489	119%
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre	294,201	346,309	118%
Hematología	87,372	89,762	103%
Inmunología	22,122	30,922	140%
Bacteriología	19,485	22,922	118%
Parasitología	504	562	112%
Bioquímica	104,976	138,584	132%
Banco de Sangre	49,716	52,112	105%
Urianálisis	10,026	11,445	114%
Trabajo Social	26,226	30,535	116%
Servicios Generales	1136,709	1341,282	118%
Alimentación y Dietas	372,933	311,390	83%
Lavandería	737,217	1001,022	136%
Mantenimiento Preventivo	315	223	71%
Transporte	26,244	28,647	109%

En general el rendimiento de los servicios finales, intermedios y de servicios generales en el cumplimiento de metas fue satisfactorio.

Definición de la oferta de Salud
Organigrama



Organigrama del Hospital Nacional de la Mujer “Dra. Maria Isabel Rodríguez”
Noviembre 2022



DR. RENE MAURICIO AREVALO MATA
DIRECTOR

Capacidad instalada proyectada para el año 2023

○ Consultorios Consulta Externa

Horas diarias disponibles de consultorio en consulta externa
para 2023,
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Servicios Finales Consulta Externa	
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles
Consultorio 1 (Selección)	1.8
Consultorio 2 (Selección)	3.4
Consultorio 3 (AMEU-Infectología, Medicina Materno Fetal)	2.4
Consultorio 4 (Ginecología)	5.0
Consultorio 5 (Ginecología)	5.6
Consultorio 6 (Ginecología especialidades)	5.6
Consultorio 7 (Planificación-Infertilidad)	4.6
Consultorio 8 (infertilidad)	5.0
Consultorio 9 (Medicina Interna)	5.0
Consultorio 10 (Medicina Interna)	6.0
Consultorio 11 (Oncología)	7.2
Consultorio 12 (Oncología)	5.0
Consultorio 13 (Oncología)	5.2
Consultorio 14 (Clínica de Mama)	4.8
Consultorio 15 (Clínica de Mama)	5.2
Consultorio 16 (Neonatología y Adolescente)	1.8
Consultorio 17 (Medicina Materno Fetal)	4.0
Consultorio 18 (Medicina Materno Fetal)	5.4
Consultorio 19 (Medicina Materno Fetal)	5.6
Consultorio 20 (Adolescente)	1.2
Consultorio 21 (Empresarial - Médico y Enfermera)	8.0
Consultorio 22 (Electrocardiograma)	4.0
Consultorio 23 (Sicología)	14.0
Consultorio 24 (Clínica Olav)	1.8
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	117.6
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	235

Fuente: POA Hospital, año 2023.

- **Consultorios en emergencia**

**Horas diarias disponibles de consultorio en emergencia
para 2023,
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel
Rodríguez"**

Servicios Finales EMERGENCIA	
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles
Consultorio 1 (General)	24.0
Consultorio 2 (General)	24.0
Consultorio 3 (General)	24.0
Consultorio 4 (General)	24.0
Consultorio 5 (General)	24.0
Consultorio 6 (General)	24.0
Consultorio 7 (Agresión Sexual)	24.0
Consultorio 8 (Bienestar Magisterial)	24.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	192

Fuente: POA Hospital, año 2023.

○ Camas

Servicios Finales Servicio Hospitalario	
CAMAS CENSABLES	252
SERVICIO	Nº cama
GINECOLOGIA	16
INFECTOLOGIA	19
OBSTETRICIA	6
ONCOLOGIA	15
MEDICINA MATERNO FETAL	32
EMERGENCIA OBSERVACION	10
CIRUGIA OBSTETRICA	36
PUERPERIO	26
NEONATOLOGIA	50
BIENESTAR MAGISTERIAL	12
ONCOLOGIA QUIMIOTERAPIA	30
CAMAS NO CENSABLES	216
SERVICIO	Nº camas
CUNAS ALOJAMIENTO CONJUNTO CIRUGIA OBSTETRICA	20
CUNAS ALOJAMIENTO CONJUNTO BIENESTAR MAGISTERIAL	3
UNIDAD DE PACIENTE CRITICO	10
UCI NEONATAL	40
CAMAS UNIDAD NACER CON CARIÑO (UNCC)	12
CARROS CAMILLA DE RECUPERACION UNCC	20
CAMAS RECUPERACION UNCC	5
CUNAS ALOJAMIENTO CONJUNTO PUERPERIO	24
CIRUGIA AMBULATORIA	4
UNIDAD DE CUIDADOS INTERMEDIOS NEONATAL	60
SALAS DE NACIMIENTO	3
QUIROFANO EN UNCC	2
MAXIMA EMERGENCIA	3
CAMAS DE RECUPERACION (C. QUIRURGICO)	10
TOTAL CAMAS	468

Fuente: POA Hospital, año 2023.

- Quirófanos

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2023.

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Concepto	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Electiva	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Emergencia
Quirófano 1	6.00	
Quirófano 2	6.00	
Quirófano 3	6.00	
Quirófano 4	6.00	
Quirófano 5	6.00	
Quirófano 6	6.00	
Quirófano 7	6.00	
Quirófano 8	6.00	
Quirófano 9		24.00
Quirófano 10		24.00
TOTAL	48.00	48.00

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Estandares de infraestructura

Tiempo en horas promedio por consulta para año 2023,
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Medicina Interna	0.33	3.00
Cirugía General	0.33	3.00
Pediatría General	0.33	3.00
Ginecología	0.33	3.00
Obstetricia	0.33	3.00
Psiquiatría	0.50	2
Consulta Externa de Sub Especialidades	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Sub Especialidades de Medicina Interna	0.33	3.00
Sub Especialidades de Cirugía	0.33	3.00
Sub Especialidades de Pediatría	0.33	3.00
Sub Especialidades de Ginecología	0.33	3.00
Sub Especialidades de Obstetricia	0.33	3.00
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	0.33	3.00
Colposcopia	0.50	2
Nutrición	0.50	2
Planificación Familiar	0.50	2
Psicología	1.00	1
Selección	0.33	3.00
Consulta Externa Odontológica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Odontológica de primera vez	1.00	1
Odontológica subsecuente	0.50	2
Consulta Emergencia	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Emergencia	0.50	2
Fuente: POA Hospital, año 2023.		

Promedio de días estancia, año 2023.

Camas Censables	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Promedio de Días Estancia, Año 2023
Ginecología	2.7
Obstetricia	6.0
PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS	4.4
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	Promedio de Días Estancia, Año 2023
Neonatología	11.8
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	11.8
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Ginecología	Promedio de Días Estancia, Año 2023
Oncología	2.8
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA	2.8
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Obstetricia	Promedio de Días Estancia, Año 2023
Cirugía Obstétrica	3.7
Patología del Embarazo	3.2
Puerperio	2.4
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA	3.1
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD OBSTERICIA	
Otros Servicios Hospitalarios	Promedio de Días Estancia, Año 2023
Bienestar Magisterial	3.0
PROMEDIO OTROS SERVICIOS	3.0
Fuente: POA Hospital, año 2023.	

Promedio de hora por cirugía mayor, año 2023.

Quirófano Cirugia Mayor Electiva	Horas Promedio por Cirugía, Año 2023
Cirugía Ginecológica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Ginecológica	3.00
Cirugía Obstétrica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Obstétrica	3.00

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Programación de metas de actividades hospitalarias 2023

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de metas de actividades hospitalarias, año 2023

Servicio Final	Especialidad	META 2023	UNIDAD DE MEDIDA
Consulta externa	Especialidades Básicas	15,259	Consulta
	Sub especialidades	29,216	Consulta
	Otras atenciones consulta externa	20,175	Consulta
	Odontológica	1,428	Consulta
	TOTAL	66,078	Consulta
Emergencia	Medicina Interna	649	Consulta
	Gineco-Obstetricia	17,853	Consulta
	Otras atenciones consulta emergencia	16,148	Consulta
	TOTAL	34,650	Consulta
Egresos	Ginecología	2,413	Egreso
	Obstetricia	755	Egreso
	Infectología / Aislamiento	755	Egreso
	Neonatología	3,580	Egreso
	Estrategia Canguro	807	Egreso
	Oncología	931	Egreso
	Cirugía Obstétrica	2,538	Egreso
	Patología del Embarazo	2,216	Egreso
	Puerperio	2,602	Egreso
	Bienestar Magisterial	931	Egreso
	Emergencia	1,551	Egreso
TOTAL	19,079	Egreso	
Cirugía Mayor	Electiva para Hospitalización	2,640	Cirugía
	Electiva Ambulatoria	792	Cirugía
	Total Electivas	3,432	Cirugía
	De Emergencia para Hospitalización	3,999	Cirugía
	De Emergencia Ambulatoria	41	Cirugía
	Total Emergencia	4,040	Cirugía
	TOTAL	7,472	Cirugía
Partos	Vaginal	4,315	Parto
	Por Cesárea	3,184	Cesárea
	TOTAL	7,499	Partos

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
Programación de metas de actividades hospitalarias, año
2023

Servicio	Especialidad	META 2023	UNIDAD DE MEDIDA
Servicios Intermedios	Imagenología	71,685	Estudios
	Anatomía Patológica	15,866	Estudios
	Otros Procedimientos Diagnósticos	5,732	Procedimientos
	Tratamiento y Rehabilitación	242,951	Consulta
	Trabajo Social	26,818	Casos
	TOTAL	363,051	
Laboratorio Clínico.	Hematología	109,489	Examen
	Inmunología	30,023	Examen
	Bacteriología	23,301	Examen
	Parasitología	855	Examen
	Bioquímica	130,111	Examen
	Banco de Sangre	58,547	Examen
	Urianálisis	14,673	Examen
	TOTAL	366,999	Examen
Servicios Generales	Alimentación y Dieta	178,151	Raciones
	Lavandería	1799,622	Libras
	Mantenimiento Preventivo	500	Ordenes
	Transporte	38,666	Kilómetros

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Estructura del Talento Humano

No.	Disciplina	Total
1	Administrativos	135
2	Anestesiastas	36
3	Atención al Medio Ambiente	1
4	Auxiliares de Enfermería	209
5	Enfermeras	162
7	Fisioterapistas	5
8	Laboratoristas	37
9	Medicos Especialistas	155
	Anatomía Patológica	8
	Anestesiología	4
	Cirugía y neonatología	1
	Cirujanos	2
	Colposcopia	3
	Genética	1
	Ginecología y Obstetricia	63
	Ginecología y Obstetricia Crítica	1
	Ginecología y Urología	1
	Mastología	3
	Medicina Crítica	1
	Medicina Interna	2
	Medicina Interna y Nefrología	1
	Medicina Reproductiva	5
	Medicina Intensiva	4
	Neonatología	33
	Neonatología e Infectología	1
	Oncología	6
	Perinatología	10
Psiquiatría	1	
Radiología	2	
10	Residentes de Neonatología	5
	Residentes de Ginecología y Obstetricia	40
	Residentes en subespecialidad	2
11	Odontólogos	1
12	Paramédicos/Técnicos en Salud	111
13	Practicantes Internos	47
14	Química y Farmacia	8
TOTALES		954

Medicamentos e insumos médicos

MEDICAMENTOS A CERO
HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER
18/11/2022

CODIGO	DESCRIPCION	U/M	CPM	OBSERVACIÓN
1	002-03025 Amoxicilina + Acido Clavulánico (Clavulanato de Potasio) (500+1000)mg Sólido oral EPI	CTO	3	Pendiente distribución
2	007-04005 Amlodipina (Besilato) 5mg Sólido oral EPI PL	CTO	30	Pendiente distribución
3	009-05005 Acido Acetilsalicílico (80-100) mg Sólido oral EPI	CTO.	65	Pendiente distribución
4	014-00005 Isoflurano solución p/inhalación, frasco 100 ml PL	C/U	9	Pendiente distribución
5	021-07015 Ricino aceite oral frasco 60 ml. PL.	C/U	15	Pendiente distribución
6	022-06010 Sertralina (Clorhidrato) 50 mg Cápsula Tableta o tableta recubierta oral EPI	CTO	2	Pendiente distribución
7	026-01030 Carboplatino 150 mg sólido parenteral o líquido parenteral IV frasco vial PL	C/U	50	Hay alternativa
8	027-01050 Multivitaminas pediátricas, Vit.A (1900-3000) UI Vit D (190- 300) UI Vit E (6.65-10.5) UI Vit K1 (0.19-0.3) mg. Niacinami- da (Nicotinamida) (15.3-25.5) mg, Riboflavina (1.33-2.1) mg Piridoxina (0.95-1.5) mg Acido...frasco vial PL + diluyente 5 ml	C/U	100	Pendiente distribución
9	029-00005 Albumina humana (20-25)% Sol. Iny. IV fco.vial 50 ml.	C/U	300	Pendiente distribución
10	032-00085 Sulfadiazina de plata 1% crema tubo (30-60)g. PL	C/U	1	Pendiente distribución
11	034-00080 Solución de Aminoácidos Neonatales y Pediátricos que contengar Taurina, Tirosina, Cisteina, Lisina, sin presencia o cn baja concentración de Electrolitos: Sodio <6mEq/L Potasio <5.4 mEq/L, Cloro <3 mEq/L (6-10)% Líquido parenteral frasco o bolsa 500 mL PL	C/U	30	Licitación Desierta
12	035-00006 Factor surfactante natural o sintético (fosfolípidos) 8 ml susp. p/uso intratraqueal, frasco vial. PL	C/U	40	Pendiente distribución
13	040-02126 Solución de Sulfato férrico 20% (monsel) fco (20-50) ml	C/U	2	Pendiente distribución
Total cuadro básico actual (sin programas) 279				
% desabastecidos 4.66 %				
% abastecimiento 95.34 %				

INSUMOS MÉDICOS SIN EXISTENCIA
HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER
18/11/2022

CODIGO	DESCRIPCION	U/M	CONSUMO	EXISTENCIAS
MINSAL	EPI: Empaque primario individual EIE: Empaque individual estéril EI: Empaque individual		PROMEDIO MENSUAL	18/11/2022
1	10100050 Filtro antibacteriano para ventilador mecánico, según marca y modelo	C/U	14	0
2	10101020 Agujas punción epidural No. 18 x 3 1/2" pared delgada tipo Touhi, desc. EIE	C/U	10	0
3	10102010 Equipo de anestesia epidural, catéter (19G x 35") con aguja (18 x 3 1/4-3 1/2) con jeringa siliconada 10 ml y filtro, EIE, descartable.	C/U	50	0
4	10203033 Papel p/electrocardiografía de 3 canales, según modelo, resma. GE MAC 400	C/U	8	0
5	10600130 Dreno de Penrose 13mm x (30-45) cm. (1/2"x12"-18") EIE. Descartable.	C/U	15	0
6	10600226 Conector p/transferencia de fluidos, EIE	C/U	50	0
7	10600231 Filtro p/preparación de soluciones citostáticas, EIE, descartable	C/U	50	0
8	10600265 Lanceta automática p/punción de talón p/toma de muestra desangre c/hoja de 1.2 mm de penetración y 1.5 mm de ancho. EIE	C/U	600	0
9	10600395 Sistema de succión cerrado 10Fr. EIE, desc. con su equipo conector de 50-100ml. Graduado.(Plano)	C/U	5	0
10	10605215 Cateter para arteria umbilical c/linea centinela radiopaca longitud 15", 5.0 Fr, escala numerada EIE Desc.	C/U	50	0
11	10606045 Guantes de latex p/examen talla "S" desc. Caja dispensadora de 100 unidades	C/U	500	0
12	10610110 Sonda nasogástrica, radiopaca, calibre 14 Fr tipo Levin (100-125) cm largo c/escla EIE desc	C/U	30	0
13	10610165 Sonda p/drenaje urinario d/latex,c/balón 5-15cc 2 vias C/válvula p/jeringa Luer. Calibre 14 Fr, tipo Foley EIE descartable.	C/U	400	0
14	10610170 Sonda p/drenaje urinario d/latex,c/balón 5-15cc 2 vias C/válvula p/jeringa Luer. Calibre 16 Fr, tipo Foley EIE descartable.	C/U	500	0
15	10610175 Sonda p/drenaje urinario d/latex,c/balón 5-15cc 2 vias C/válvula p/jeringa Luer. Calibre 18 Fr, tipo Foley EIE descartable.	C/U	5	0
16	10611080 Tubo endotraqueal 2.5 mm.Diam.trans.c/agujero y linea centinela radiopaca, s/balón, c/escala, EIE. Desc.	C/U	40	0
17	10611085 Tubo endotraqueal 3.0 mm.Diam.trans.c/agujero y linea centinela radiopaca, s/balón, c/escala, EIE. Desc.	C/U	80	0
18	10611090 Tubo endotraqueal 3.5 mm.Diam.trans.c/agujero y linea centinela radiopaca, s/balón, c/escala, EIE. Desc.	C/U	70	0
19	10611095 Tubo endotraqueal 4.0 mm.Diam.trans.c/agujero y linea centinela radiopaca, s/balón, c/escala, EIE. Desc.	C/U	5	1
20	10661670 Placa autoadhesiva p/electrocauterio, según marca y modelo, diferentes medidas, descartable (Neonatal)	C/U	2	0
21	10701010 Adhesivo quirúrgico de papel microporoso, hipoalergénico 1.27 cm (1") x 9.14 mts (10 yardas, rollo	C/U	625	0
22	10801015 Hoja para bisturí No.10, acero inoxidable, EIE. Desc.	C/U	200	0
23	11108020 Sutura sintética absorbible recubierta 6-0 polifilamento c/a doble espátulada 1/4 circulo (8-9)mm. Long (45-75) cm EIE	C/U	5	0

INSUMOS MÉDICOS SIN EXISTENCIA
HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER
18/11/2022

	CODIGO	DESCRIPCION	U/M	CONSUMO	EXISTENCIAS
	MINSAL	EPI: Empaque primario individual EIE: Empaque individual estéril		PROMEDIO MENSUAL	18/11/2022
24	11108110	Sutura sintética absorbible recubierta 1 polifilamento c/aguja redonda 1/2 circulo (35-37) mm. Longitud 70 cms. EIE,	C/U	540	0
25	11108165	Set para cerclaje del cuello uterino con cinta de poliester (45-75)cm de longitud con agujas doble armado 1/2 circulo redonda,punta roma de (35-37)mm EIE. Descartable.	C/U	2	0
26	11110035	Malla protésica de polipropileno o fibra de poliester 30 x 30 cm EIE	C/U	1	0
27	11200011	Aguja p/biopsia tipo Trucut 12G x (10-15) cm EIE según marca y modelo	C/U	3	0
28	11800055	Jabón de Gluconato de Clorhexidina al 4%, con dispensador, envase de 1 litro.	C/U	30	0
29	11800070	Jabón líquido antiséptico, base yodo, 0.8-1% yodo libre galón	C/U	100	0
30	11800110	Solución limpiadora multienzimática, galón jabón ydado	C/U	1.5	0
		Total 221			
		Desabastecimiento: 13.57 %			
		Abastecimiento: 86.43 %			

ANÁLISIS DE FODA.

Alcance	Cód.	Fortalezas	Cód.	Debilidades
Análisis Interno	F1	Mejoras en la Infraestructura y la gestión de mantenimiento	D1	Deficiente formación teórico-práctica de pregrado y del residente
	F2	Liderazgo y apoyo gerencial de las jefaturas de áreas técnicas y administrativas representadas en el Consejo Estratégico de Gestión del hospital.	D2	Recurso humano insuficiente/ Alto porcentaje de ausentismo
	F3	Normativa técnica e innovación según actualización de políticas de MINSAL	D3	Deficiente comunicación y clima laboral
	F4	Profesional Staff especializado y tecnificado	D4	Insuficiente trabajo en equipo/ comités con bajo rendimiento
	F5	Evaluación continua de producción y resultados del POA como estrategia de sensibilización y abogacía institucional y sectorial.	D5	Baja promoción de la salud emocional en el recurso humano.
	F6	Programas de educación continua	D6	Deficiente monitoreo y supervisión
	F7	Docencia certificada	D7	Falta de un plan de incentivos laborales
	F8	Tecnología e informática contemporáneas	D8	Falta de planes de inducción (acogida) por áreas de trabajo.
	F9	Intersectorialidad con ONG'S Nacionales e internacionales	D9	Falta de programas que aseguren la sensibilización para optimización de los recursos hospitalarios.
	F10	Gestión con enfoque de Procesos y Resultados		
	F 11	La Unidad de Epidemiología incluye la salud ambiental en su perfil de desarrollo.	D10	Recursos insuficientes de funcionamiento e inversión.
	F 12	Se ha mejorado la disponibilidad de personal médico especializado y enfermería.	D11	El abastecimiento de los suministros es deficiente debido a las dificultades de los procesos de adquisición y financiamiento
F 11	Retroalimentación clínica permanente de jefaturas de servicios de hospitalización.			
Alcance	Cód.	Oportunidades	Cód.	Amenazas
Análisis Externo	O1	Apoyo institucional (MINSAL, MH) y de organismos internacionales multilaterales para la gestión de recursos, según marco estratégico de ODS 3, Plan de Desarrollo 2024 y Política Crecer Juntos 2021..	A1	Inseguridad pública y violencia, inestabilidad de la gobernanza política.

O2	Políticas y planes de salud 2019-2024	A2	Alta incidencia de Covid 19 en la población y de enfermedades crónicas no transmisibles en la mujer en edad reproductiva.
O3	Integración del Sistema Nacional de Salud y la Red de establecimientos de primero y segundo nivel de atención.	A3	Condiciones de vida de asentamientos precarios urbanos con altos niveles de desigualdad y violencia.
O4	Mejora de la capacidad instalada de las maternidades y la referencia médica nacional con nuevas tecnologías de información y comunicación.	A4	Insuficiente cobertura de atención médica especializada en primero y segundo nivel de atención por deserción voluntaria debido a maltrato.
O5	El fortalecimiento de maternidades periféricas disminuirá la demanda de menor complejidad	A5	Baja adhesión a los lineamientos del sistema referencia/retorno/interconsulta por algunos usuarios de la RIISS.
O6	Búsqueda de la contratación de recurso humano con conocimientos certificados.	A6	Alta incidencia de muy bajo peso al nacer asociada a infecciones maternas y baja cobertura de control prenatal de calidad en comunidades excluidas por el Sistema Nacional de Salud.
O7	Facilidades para investigación científica	A7	Incertidumbre fiscal para la sustentabilidad financiera de la salud
O8	Convenios educativos y en salud nacionales e internacionales	A8	Insuficiente asignación de financiamiento en presupuestos anuales por parte del Ministerio de Hacienda y MINSAL.

g. Priorización de Problemas

TABLA 39

Priorización de Problemas, determinación de causas y definición de actividades.			
No .	Problemas priorizados	Causas del problema	Actividades para atacar causas del problema priorizado
1	Incremento de las muertes neonatales	Alta letalidad por inmadurez extrema	Brindar atención especializada al recién nacido en los servicios de Cuidados Intensivos, Intermedios y Mínimos de la División Médica Neonatal.
		Incremento de recién nacidos con Muy Bajo Peso al Nacer y otros recién nacidos de pretérmino.	Monitoreo mensual de la muerte neonatal y coordinación en RISS para el incremento de la cobertura de Control Prenatal de alta calidad para el control del Peso Materno, el Crecimiento Intrauterino y la estimulación precoz para el neurodesarrollo del feto en e marco de la Política de Crecer con Cariño.
		Sepsis neonatal	Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en el recién nacido en los servicios especializados de neonatología.
2	Secuelas en el neurodesarrollo del recién nacido afectado por la prematuridad	Retinopatía del prematuro	Brindar interconsulta de oftalmología a recién nacidos prematuros
		Hipoacusia del recién nacido	Realizar tamizaje auditivo a recién nacidos para la detección oportuna y rehabilitación de la audición.
		Hemorragia intracraneal y/o hidrocefalia del recién nacido	Realizar ultrasonografía transfontanelar a recién nacidos para detección de complicaciones neurocerebrales.

Priorización de Problemas, determinación de causas y definición de actividades.			
No .	Problemas priorizados	Causas del problema	Actividades para atacar causas del problema priorizado
3	Incremento de la mortalidad materna	Incremento de COVID 19 y otras infecciones en mujeres embarazadas	Brindar atención especializada a la embarazada en los servicios de ginecología, y subespecialidades de Cuidados Críticos e Infectología con el protocolo COVID 19 y Código Amarillo, según corresponda.
		Hemorragias durante el parto	Brindar atención especializada con la aplicación del protocolo de Código Rojo.
		Trastornos hipertensivos del embarazo	Brindar atención especializada con la aplicación del protocolo de Código Naranja.
		Gestión clínica inoportuna	Vigilancia diaria de la morbilidad obstétrica extrema
		Demoras comunitarias e institucionales de Segundo Nivel	Monitoreo mensual y auditoría de la muerte materna y coordinación en RISS para el sistema de referencia y retorno.
		Vigilancia epidemiológica inadecuada	Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en la mujer atendida en los diferentes niveles de atención y en los servicios ginecoobstétricos especializados.
4	Incremento de la Letalidad por tumores y neoplasias en la mujer	Incremento de casos de tumor maligno de mama y de cervix	Brindar tratamiento quirúrgico y quimioterapia a personas con diagnóstico de cáncer. Gestionar contratación de nuevos especialistas en Oncología
		Reducción de egresos en el servicio de oncología y retiro voluntario de oncólogos en 2022	
		Detección tardía de casos de cáncer	Brindar atención ambulatoria especializada de Mastología, Colposcopia y toma de citología cervical para la detección oportuna de cáncer de mama y uterino. Coordinar y abogar por Incrementar las atenciones preventivas en la RISS a nivel nacional para el examen de mama y detección del cáncer de cervix y otros.
		Desabastecimiento de medicamentos oncológicos y de cuidados paliativos.	Vigilancia farmacológica semanal y control del abastecimiento de medicamentos oncológicos y para el manejo del dolor y cuidados paliativos.

h. Programación de actividades de Gestión.



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN RESUMEN ANUAL 2023 (ANEXO 5)

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 1: Fundamentar las bases para proporcionar atenciones en salud integrales en hospitalización a la mujer y al recién nacido.				
Actividad 1.1. Análisis de situación de la demanda hospitalaria de tercer nivel	No.	1	Dirección / U. Planificación	Registro y procesamiento oportuno de datos para la generación de información y la toma de decisiones para la implementación de la Ley Nacer con Cariño y normativa vigente para la atención materna y neonatal.
Actividad 1.2. Análisis de la oferta y capacidad instalada de tercer nivel en el hospital.	No.	1	Dirección / U. Planificación	
Actividad 1.3. Implementar Sala Situacional de Salud	No.	12	U. Epidemiología	
Actividad 1.4. Evaluación de resultados y cumplimiento de metas durante 2023	No.	4	Dirección / U. Planificación	Se mantiene actualizado el Sistema de Programación Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias.
Actividad 1.5. Revisión de procesos de atención en la entrega diaria de turnos.	No.	240	Dirección / Jefes de División Médica	Generación oportuna de informes médicos y de enfermería.

Actividad 1.6. Monitoreo de la morbilidad obstétrica extrema	%	1	Unidad de Epidemiología/Unidad de Pacientes Críticos	Generación oportuna de informe epidemiológico y registros médicos.
Actividad 1.7. Monitoreo mensual de la muerte materna	No.	12	Unidad de Epidemiología/Unidad de Pacientes Críticos	Registro y procesamiento oportuno de datos
Actividad 1.8. Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en la mujer atendida en los servicios ginecoobstétricos.	No.	500	Unidad de Epidemiología/Comité de IASS	Personal comprometido con el control de infecciones nosocomiales

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN RESUMEN ANUAL 2023

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 2: Contribuir al Desarrollo Infantil Temprano por medio de la atención integral especializada a la mujer y al recién nacido				
Actividad 2.1. Proporcionar atención integral de salud ambulatoria especializada	%	66,078	Jefe de Consulta Externa	Consultorios y servicios de hospitalización funcionando con personal reintegrado bajo condiciones de protección personal adecuadas.
Actividad 2.2. Proporcionar atención integral de salud en emergencias.	%	34,650	Jefe de Emergencia	
Actividad 2.3. Proporcionar atención integral de salud en hospitalización.	%	43,751	Jefes de División Médica Ginecológica, Obstétrica y Neonatal	
Actividad 2.4. Proporcionar servicios integrales de apoyo diagnóstico y rehabilitación.	%	363,051	Jefe de División de Diagnóstico y Apoyo	Se cuenta con insumos medicos, equipo biomédico y reactivos de laboratorio de manera oportuna.
Actividad 2.5. Proporcionar servicios integrales de laboratorio y banco de sangre.	%	366,996	Jefe de Laboratorio Clínico / Jefe de Banco de Sangre	
Actividad 2.6. Proporcionar servicios integrales de apoyo logístico y mantenimiento (Servicios Generales)	%	2458,420	Jefe de Unidad de División Administrativa	Contratación de servicios de mantenimiento oportuna.



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN RESUMEN ANUAL 2023

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 3: Contribuir a la Maternidad segura para el bienestar fetal con atención especializada a la mujer embarazada				
Actividad 3.1. Proporcionar atención integral especializadas en salud reproductiva (infertilidad + PF)	No.	3,590	Jefe de Unidad de Consulta Externa	Personal especializado y multidisciplinario comprometido con la calidad de la atención prenatal y parto respetado de la mujer embarazada.
Actividad 3.2. Proporcionar atención integral especializadas a embarazos de alto riesgo.	No.	9,020		
Actividad 3.3. Proporcionar atención integral especializadas en Medicina Materno Fetal	No.	2,216	Jefe de Servicio de Medicina Materno Fetal	
Actividad 3.4. Proporcionar atención integral en la Atención especializada del parto respetado.	No.	7,499	Jefe de la Unidad Nacer con Cariño	
Actividad 3.5. Proporcionar atención integral especializadas en el post parto inmediato.	No.	2,602	Jefe del Servicio de Puerperio	



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN RESUMEN ANUAL 2023

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 4: Contribuir al derecho de bienestar fetal y supervivencia neonatal con atención especializada a la embarazada y a los recién nacidos				
Actividad 4.1. Implementar la Ley Nacer con Cariño para la atención integral especializada al prematuro y Cuidado Individualizado del Desarrollo del Recién Nacido.	% de variación estancia hospitalaria por Unidad de Servicio de Neonatología	80-90%	Jefe de División Médica Neonatal	Personal capacitado y comprometido con la aplicación de la Ley Nacer con Cariño
Actividad 4.2. Atención especializada a recién nacidos	No.	4,387		
Actividad 4.3. Monitoreo de la prematurez y sus complicaciones	% de variación	12	Unidad de Planificación	Registro y procesamiento oportuno de datos
Actividad 4.4. Monitoreo de las muertes perinatales y neonatales	% de variación	12		
Actividad 4.4. Referir recién nacidos para programa madre canguro a nivel nacional.	%	100%	Coordinador de Estrategia Madre Canguro	Personal comprometido con la Estrategia Madre Canguro y la Ley Nacer con Cariño.
Actividad 4.5. Atención especializada en Cuidados Intensivos del recién nacido	% de ocupación	80-90%	Jefe de División Médica Neonatal	Personal especializado y multidisciplinario comprometido con la calidad de la atención del recién nacido en el marco de la Ley Nacer con Cariño.
Actividad 4.6. Atención especializada en Cuidados Intermedios del recién nacido	% de ocupación	80-90%		
Actividad 4.7. Atención especializada en Cuidados Mínimos del recién nacido	% de ocupación	80-90%		

Actividad 4.8. Brindar interconsulta de oftalmología a recién nacidos prematuros	%	100%		
Actividad 4.9. Realizar ultrasonografía transfontanelar a recién nacidos	%	100%		
Actividad 4.10. Realizar tamizaje auditivo a recién nacidos	No.	100%		
Actividad 4.11. Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en recién nacidos	No.	100%	Unidad de Epidemiología	Vigilancia concurrente de las infecciones nosocomiales.



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN RESUMEN ANUAL 2023

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 5: Mejorar la salud de la mujer mediante la Atención Oncológica Integral, con enfoque de curso de vida.				
Actividad 5.1. Proporcionar atenciones integrales en salud para la búsqueda activa de casos con tumores y neoplasias en consulta ambulatoria.	%	7,711	Jefe de División Médica Ginecológica / Servicio de Oncología	Se cuenta con personal especializado y comprometido con la paciente oncológica y el abastecimiento adecuado de medicamentos oncológicos.
Actividad 5.2. Brindar tratamiento quirúrgico y quimioterapia a personas con diagnóstico de cancer	%	931		
Actividad 5.3. Brindar cuidados paliativos a personas en servicios de Algología	%	857	Jefe de Consulta Externa	
Actividad 5.4. Realizar mamografías para la detección temprana de cancer de mama	%	5,654	Jefe de Unidad de Radiología.	Se cuenta con personal especializado en radiología y comprometido con la paciente oncológica.
Actividad 5.5. Realizar biopsias para diagnóstico oportuno y detección de cancer de mama, uterino y de diferentes partes del cuerpo.	%	11,314	Jefe de Unidad de Anatomía Patológica.	Se cuenta con personal especializado en patología y comprometido con la paciente oncológica.
Actividad 5.6. Realizar citologías cervico vaginales y colposcopías en consulta ambulatoria para detección temprana de cancer uterino.	%	8,565	Jefe de Unidad de Consulta Externa	Se cuenta con personal especializado en citotecnología y colposcopia.



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN RESUMEN ANUAL 2023 (ANEXO 5)

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 6: Mejorar la calidad de la fuerza laboral en Ginecología/ Obstetricia, Neonatología, Oncología y Anestesiología con alta calidad técnico científica y con un perfil firme en principios éticos y morales				
Actividad 6.1. Revisar y actualizar el plan academico	Plan académico actualizado	1	Jefe de Unidad de Desarrollo Profesional	Se mejora la enseñanza de acuerdo al análisis de resultados en la salud de las personas usuarias del hospital
Actividad 6.2. Elaborar programación mensual de temas a discutir con médicos residentes de subespecialidad para ejecutar el programa	Programaciones realizadas	10		
Actividad 6.3. Ejecutar el Plan de enseñanza del Departamento	Resultados enviados	10		
Actividad 6.4. Supervisión capacitante facilitadora a personal en proceso de aprendizaje y monitoreo de la eficacia de las actividades de especialización	%	100%		
Actividad 6.5. Coordinar con la unidad de investigación la elaboracion de los trabajos de investigación de los médicos residentes de tercer año en las diferentes especializaciones.	%	6		



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN RESUMEN ANUAL 2023 (ANEXO 5)

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 7: Controlar los factores de riesgo que impactan la salud de la mujer y el recién nacido desde la gestión de la salud ambiental dentro del hospital y el medio ambiente, como parte de la promoción de la salud en la institución.				
Actividad 7.1. Inspección al sistema de abastecimiento de agua intrahospitalario	No.	12	Jefe de Unidad de Epidemiología / Saneamiento Ambiental	Se cuenta con equipos de Protección Personal para el acceso a las diferentes fuentes de agua del hospital
Actividad 7.2. Toma y envió de muestras microbiológicas de agua potable	No.	23		
Actividad 7.3. Toma y envió de muestras físicoquímicas de agua potable.	No.	2		
Actividad 7.4. Toma y envió de muestras traza de metales de agua potable.	No.	1		
Actividad 7.5. Toma y envió de muestras de pozo	No.	3		
Actividad 7.6. Lecturas de cloro residual	No.	720	Saneamiento Ambiental	Se cuenta con equipos de medición, insumos Protección Personal para el acceso a los diferentes lugares de chequeo e inspección.
Actividad 7.7. Vigilancia sanitaria a la PTAR	No.	12		
Actividad 7.8. Chequeo entomológico	No.	12		
Actividad 7.9. Campañas de abatización	No.	2		
Actividad 7.10. Supervisión a Morgue Hospitalaria	No.	2		
Actividad 7.11. Monitoreo mensual de cadáveres por COVID-19	No.	12		



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN RESUMEN ANUAL 2023 (ANEXO 5)

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 7: Controlar los factores de riesgo que impactan la salud de la mujer y el recién nacido desde la gestión de la salud ambiental dentro del hospital y el medio ambiente, como parte de la promoción de la salud en la institución.				
Actividad 7.12. Supervisión cafetines dentro del hospital	No.	8	Saneamiento Ambiental	Coordinación efectiva con la División Administrativa y empresas proveedoras.
Actividad 7.13. Envío de muestras microbiológicas (Leche maternizada)	No.	36	Saneamiento Ambiental	Recepción y análisis oportuno de muestras por Laboratorio Central de MINSAL.
Actividad 7.14. Envío de muestras microbiológicas de leche en lata por entrada de lote.	No.	4		
Actividad 7.15. Atención a denuncias	No.	3	Saneamiento Ambiental	Se cuenta con equipos de Protección Personal y apoyo logístico para el trabajo institucional y comunitario.
Actividad 7.16. Capacitaciones internas	No.	3	Saneamiento Ambiental, Comité de Gestión Ambiental, CSSO, UOC, otros.	Convocatorias oportunas y asistencia puntual de personal involucrado.
Actividad 7.17. Capacitaciones externas	Lista de asistencia	2		
Actividad 7.18. Reuniones con comités.	Acta de reuniones	24		
Actividad 7.19. Inmunizar al personal contra COVID 19	%	100%	Unidad de Epidemiología/ IAAS	Se cuenta con las dosis de biológico por parte del MINSAL



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN RESUMEN ANUAL 2023 (ANEXO 5)

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 8: Desarrollo de innovaciones tecnológicas para mejorar la gestión clínica y administrativa del hospital				
Actividad 8.1. Implementar la comunicación virtual para capacitaciones y reuniones de trabajo docente asistenciales y de relaciones interinstitucionales con funcionarios de nivel central de MINSAL.	%	100%	UDP/ Unidad de Informática	Se cuenta con Tecnologías de información y comunicación desarrolladas para mejorar la eficiencia institucional y la calidad de la atención a usuarios internos y externos.
Actividad 8.2. Implementar el expediente clínico electrónico	1	100%	DTIC/ MINSAL	
Actividad 8.3. Implementar la telemedicina para consulta externa	No.	100%	Unidad de Informática	Se cuenta con personal capacitado en telemedicina.
Objetivo 9: Incrementar mejoras en los ambientes para la comodidad del personal, familiares y acompañantes de usuarias de los servicios hospitalarios.				
Actividad 9.1. Hacer remodelaciones y mejora de interiores en el marco de la implementación de la Ley Nacer con Cariño.	No.	100%	Dirección / División Administrativa	Participación efectiva de personal de Mantenimiento y apoyo de GOES.
Actividad 9.2. Crear estancias de descanso y vestidor para familiares y acompañantes de mujeres usuarias de servicios de hospitalización.	No.	100%	Dirección / División Administrativa	

i. Matriz de valoración de riesgos

MINISTERIO DE SALUD						
ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2023						
1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
CONSULTAS	Retraso en la atención de la paciente por distribución inadecuada de citas por ESDOMED y médicos que en consultorios cuentan con la herramienta de Sisalud Remoto	2	3	6	Coordinación con Jefatura y personal de ESDOMED. Envío de notas a jefaturas de las especialidades involucradas para el cumplimiento de herramienta Sisalud Remoto	Jefe y personal de ESDOMED, Jefe de División Médica y Consulta Externa.
	Incremento y progresión de enfermedades epidémicas emergentes, atraso de cirugías por ausentismo de pacientes y tamizajes preoperatorios por COVID 19.	3	3	9	Envío de listado de pacientes faltista a diario a trabajo social para reprogramar nueva cita. Gestión institucional a través de Dirección con autoridades pertinentes de pruebas para detección de infectados por COVID 19, incremento de cobertura de vacunación y tratamiento eficaz de casos hospitalizados.	Jefaturas médicas de las diferentes especialidades / Unidad de Trabajo Social Dirección, Jefe de Vacunatorio, Jefe de División Médica.
	Incremento en los tiempos de espera por incapacidades o permisos de médicos e incremento en el atraso en los tratamientos a pacientes con restricciones por bioseguridad ante epidemia de COVID 19	3	3	9	Coordinar con jefaturas la cobertura de consultas y reprogramar citas con extra cupos en pacientes con riesgo.	Jefe de División Médica Obstétrica y Consulta Externa.
	Incremento en el tiempo de consulta por persona y reducción del No. de atenciones de obstetricia por hora, con el acompañamiento de parientes de acuerdo a la Ley Nacer con Carño	3	3	9		

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2023

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
EGRESOS	Retraso en el cumplimiento del cuidado por déficit de recurso humano para cubrir ausentismo	3	3	9	Gestionar recurso humano e incentivos para reducir el ausentismo de personal por causas personales.	Jefaturas del servicio. Jefatura de Recursos humanos. Dirección
	Manejo continuo inadecuado por falta de médico de Staff en días festivos y fines de semana.	3	3	9	Gestionar con Dirección, División Medica obstétrica y Unidad Nacer con Cariño, la cobertura de fines de semana y festivos.	Jefaturas del servicio. Jefatura de Recursos humanos. Dirección
	Tratamiento incompleto al alta vespertina por Farmacia funcionando hasta las 4 p.m. Pacientes que egresan tarde se van sin medicamentos por Farmacia funcionando hasta las 4 pm.	3	3	9	Solicitar Stock de medicamentos o funcionamiento de Farmacia 24 horas	Dirección Jefatura de Farmacia
	Retraso en el manejo de pacientes por necesidad de evaluación por subespecialidades o de estudios complementarios de alta tecnología no disponibles en el hospital.	3	3	9	Solicitar Subespecialistas para interconsultas, Tomografía y Ecocardiografía para ser realizadas en el hospital oportunamente	Dirección Administración Recursos Humanos División Diagnostico y Apoyo
	Baja calidad de atención por recurso medico y de enfermería escaso para la demanda de pacientes.	3	3	9	Solicitar Gestión de Recursos al Departamento de enfermería	Dirección Recursos Humanos Departamento de Enfermería

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2023

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
PARTOS	Recarga laboral de las jefaturas médicas de los servicios obstétricos.	3	3	9	Gestión de recurso humano para área asistencial y promoción del Parto Respetado en la Unidad Nacer con Cariño.	Departamento Obstétrico
	Deficiente cobertura asistencial en los servicios de hospitalización obstétrica					Jefaturas Medicas de Servicios
	Formación médica continua interrumpida por escaso recurso humano para cubrir demanda asistencial	3	3	9	Solicitar capacitación continua en Emergencias Obstétricas y Formación de subespecialistas en estrategia de Parto Respetado de acuerdo a la Ley Nacer con Cariño. Reorganización de actividades asistenciales y promoción de las actividades programadas por medio de recursos virtuales de enseñanza de acuerdo a la Ley Nacer con Cariño.	División Medica
	Poca asistencia a las actividades de educación médica continua por escaso personal para la cobertura de la demanda obstétrica.					Jefaturas de Departamentos y Servicios

MINISTERIO DE SALUD						
ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2023						
1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
NEONATOS	Recarga laboral de personal especializado en el Servicio de Neonatología.	3	3	9	Gestión de recurso humano para área asistencial.	Jefe de División Médica Neonatal
	Deficiente cobertura asistencial en los servicios de hospitalización Neonatología.					Jefatura de Servicios
	Aumento de la estancia intrahospitalaria y falla en los procesos de seguimiento y atención, riesgo de mortalidad aumentado	3	3	9	Supervisión del trabajo y el trato humanizado con la aplicación del Reglamento de la Ley Nacer con Cariño y las normas de manejo y discusión de casos complicados.	Jefe de División Médica Neonatal
	Exceso de pacientes con índices de ocupación arriba de los estándares de calidad.	3	3	9	Reestructuración de infraestructura.	Dirección del Hospital.
	Falta de quipo médico.	3	3	9	Seguimiento del proyecto de contra referencia del paciente prematuro estable.	Jefe de División Médica Neonatal
	Deterioro del equipo por insuficiente y exceso de uso.				Gestión compra de equipo médico de punta.	Encargado de equipo médico, biomédica, Jefe de División Médica Neonatal/ Dirección del Hospital
					Gestión de aumento del presupuesto para este rubro. Mantenimiento preventivo y correctivo calendarizado por Biomédico	

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2023

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
NEONATOS	Inexistencia de medicamentos. Inexistencia de insumos médicos. Riesgo en el incremento de la estancia intrahospitalaria y mayor morbimortalidad.	3	3	9	Gestión de adquisición de medicamentos, insumos médicos. Gestión en aumento del presupuesto para este rubro	Encargado de Insumos y medicamentos, Jefe de Farmacia, Administración, Jefe de División Médica Neonatal y Dirección.
	No se cuenta con todos los servicios de apoyo necesarios para resolución las 24 horas. Resultados retardados.	3	3	9	Gestión de adquisición del equipo de laboratorio y gabinete. Implementación del sistema informático en red de resultados de laboratorio y gabinete	Laboratorio Clínico Radiología Jefe de Servicio de apoyo Jefe de División Médica Neonatal Informática.
	Secuelas neurológicas que afectan el neurodesarrollo de los recién nacidos.	3	3	9	Evaluaciones oftalmológicas en prematuros, ultrasonografías transfontanelares y tamizaje auditivo y de hipotiroidismo congénito al recién nacido por personal especializado.	Dirección del Hospital. Jefe de División Médica Neonatal

j. Programacion de actividades asistenciales 2022 (spme)



MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													109,829
Consulta Externa Médica													66,078
Especialidades													44,475
Especialidades Básicas													15,259
Medicina Interna	306	306	306	306	306	306	306	306	306	306	306	306	3,672
Cirugía General	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Ginecología	897	897	897	897	897	897	897	897	897	897	897	904	10,771
Psiquiatría	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	29	326
Sub especialidades													29,216
Sub Especialidades de													3,672
Endocrinología	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	2,448
Nefrología	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Neumología	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	63	734
Sub Especialidades de													857
Anestesiología / Algología	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	76	857
Sub Especialidades de													1,102
Infectología	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Neonatología	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	612
Sub Especialidades de													13,831
Clínica de Mamas	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	254	2,938
Infertilidad	265	265	265	265	265	265	265	265	265	265	265	267	3,182
Oncología	642	642	642	642	642	642	642	642	642	642	642	649	7,711
Sub Especialidades de													9,754
Embarazo de Alto Riesgo	751	751	751	751	751	751	751	751	751	751	751	759	9,020
Genética Perinatal	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	63	734



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Emergencias													34,650
De Medicina Interna													649
Oncología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	55	649
De Gineco-Obstetricia													17,853
Ginecología	247	247	247	247	247	247	247	247	247	247	247	251	2,968
Obstetricia	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,245	14,885
Otras Atenciones													16,148
Selección	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	1,353	16,148
Otras Atenciones Consulta Externa Médica													20175
Bienestar Magisterial / Serv	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	49	500
Colposcopia	820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	823	9,843
Nutrición	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	29	326
Planificación Familiar	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	408
Psicología	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	612
Selección	707	707	707	707	707	707	707	707	707	707	707	709	8,486
Consulta Externa													1428
Odontológica de primera ve:	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	204
Odontológica subsecuente	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	1,224



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales de													43,751
Egresos Hospitalarios													19,079
Especialidades Básicas													3,168
Ginecología	201	201	201	201	201	201	201	201	201	201	201	202	2,413
Obstetricia	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	73	755
Sub Especialidades													14,980
Sub Especialidad de													755
Infectología / Aislamiento	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	73	755
Sub Especialidades de													4,387
Neonatología	298	298	298	298	298	298	298	298	298	298	298	302	3,580
Estrategia Canguro	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	70	807
Sub Especialidades de													931
Oncología	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	84	931
Sub Especialidades de													8,907
Cirugía Obstétrica	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	217	2,538
Patología del Embarazo	184	184	184	184	184	184	184	184	184	184	184	192	2,216
Puerperio	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	226	2,602
Emergencia	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	132	1,551
Otros Egresos													931
Bienestar Magisterial	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	84	931
Partos													7,499
Partos vaginales	359	359	359	359	359	359	359	359	359	359	359	366	4,315
Partos por Cesáreas	265	265	265	265	265	265	265	265	265	265	265	269	3,184
Cirugía Mayor													7,472
Electivas para Hospitalización	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220	2,640
Electivas Ambulatorias	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	792
De Emergencia para Hospitalización	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	336	3,999
De Emergencia Ambulatoria	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	8	41
Medicina Crítica													9,701
Unidad de Emergencia													2,919
Admisiones	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	142	1,638
Transferencias	106	106	106	106	106	106	106	106	106	106	106	115	1,281
Unidad de Máxima													1,496
Admisiones	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	65	758
Transferencias	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	67	738
Unidad de Cuidados													5,286
Admisiones	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	141	1,681
Transferencias	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	305	3,605



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Intermedios													
Diagnostico													363,051
Imagenología													71684
Fluoroscopias	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	14	113
Radiografías	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,959	35,464
Ultrasonografías	2,537	2,537	2,537	2,537	2,537	2,537	2,537	2,537	2,537	2,537	2,537	2,546	30,453
Mamografías Diagnósticas	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	2,687
Mamografías de Tamisaje	247	247	247	247	247	247	247	247	247	247	247	250	2,967
Anatomía Patológica													15,865
Citologías Cérvico Vaginales	379	379	379	379	379	379	379	379	379	379	379	382	4,551
Biopsias Cuello Uterino	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	179	2,038
Biopsias Mama	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	169	1,918
Biopsias Otras partes del cu	613	613	613	613	613	613	613	613	613	613	613	615	7,358
Otros Procedimientos													5,732
Colposcopias	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	340	4,014
Ecocardiogramas	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
Electrocardiogramas	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	125	1,478
Tratamiento y													242,952
Cirugía Menor	327	327	327	327	327	327	327	327	327	327	327	333	3,930
Conos Loop	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	40	403
Crioterapias	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	47	542
Fisioterapia (Total de sesio	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,052	12,558
Inhaloterapias	226	226	226	226	226	226	226	226	226	226	226	232	2,718
Receta Dispensada de Cons	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	45,756
Recetas Dispensadas de Ho	14,440	14,440	14,440	14,440	14,440	14,440	14,440	14,440	14,440	14,440	14,440	14,447	173,287
Terapias Respiratorias	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	315	3,758
Trabajo Social													26,818
Casos Atendidos	2,234	2,234	2,234	2,234	2,234	2,234	2,234	2,234	2,234	2,234	2,234	2,244	26,818



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre													366,996
Hematología													109,489
Consulta Externa	1,519	1,519	1,519	1,519	1,519	1,519	1,519	1,519	1,519	1,519	1,519	1,530	18,239
Hospitalización	5,544	5,544	5,544	5,544	5,544	5,544	5,544	5,544	5,544	5,544	5,544	5,544	66,534
Emergencia	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	20,700
Referido / Otros	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	342	4,016
Inmunología													30,023
Consulta Externa	425	425	425	425	425	425	425	425	425	425	425	431	5,106
Hospitalización	1,432	1,432	1,432	1,432	1,432	1,432	1,432	1,432	1,432	1,432	1,432	1,434	17,186
Emergencia	379	379	379	379	379	379	379	379	379	379	379	383	4,552
Referido / Otros	264	264	264	264	264	264	264	264	264	264	264	275	3,179
Bacteriología													23,300
Consulta Externa	113	113	113	113	113	113	113	113	113	113	113	116	1,359
Hospitalización	1,499	1,499	1,499	1,499	1,499	1,499	1,499	1,499	1,499	1,499	1,499	1,503	17,992
Emergencia	239	239	239	239	239	239	239	239	239	239	239	250	2,879
Referido / Otros	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	91	1,070
Parasitología													855
Consulta Externa	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	40	447
Hospitalización	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	27	258
Emergencia	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	10	109
Referido / Otros	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	8	41
Bioquímica													130,110
Consulta Externa	1,528	1,528	1,528	1,528	1,528	1,528	1,528	1,528	1,528	1,528	1,528	1,536	18,344
Hospitalización	6,231	6,231	6,231	6,231	6,231	6,231	6,231	6,231	6,231	6,231	6,231	6,232	74,773
Emergencia	2,038	2,038	2,038	2,038	2,038	2,038	2,038	2,038	2,038	2,038	2,038	2,046	24,464
Referido / Otros	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,045	12,529
Banco de Sangre													58,546
Consulta Externa	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	17,772
Hospitalización	2,514	2,514	2,514	2,514	2,514	2,514	2,514	2,514	2,514	2,514	2,514	2,519	30,173
Emergencia	623	623	623	623	623	623	623	623	623	623	623	628	7,481
Referido / Otros	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	3,120
Urianálisis													14,673
Consulta Externa	363	363	363	363	363	363	363	363	363	363	363	363	4,356
Hospitalización	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	406	4,806
Emergencia	445	445	445	445	445	445	445	445	445	445	445	455	5,350
Referido / Otros	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	18	161



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Generales													2458,420
Alimentación y Dietas													411,638
Hospitalización													411,638
Ginecología	2,847	2,847	2,847	2,847	2,847	2,847	2,847	2,847	2,847	2,847	2,847	2,851	34,168
Obstetricia	2,311	2,311	2,311	2,311	2,311	2,311	2,311	2,311	2,311	2,311	2,311	2,319	27,740
Neonatología	29,144	29,144	29,144	29,144	29,144	29,144	29,144	29,144	29,144	29,144	29,144	29,146	349,730
Lavandería													2007,616
Hospitalización													1908,618
Ginecología	67,873	67,873	67,873	67,873	67,873	67,873	67,873	67,873	67,873	67,873	67,873	67,876	814,479
Obstetricia	65,482	65,482	65,482	65,482	65,482	65,482	65,482	65,482	65,482	65,482	65,482	65,492	785,794
Neonatología	25,695	25,695	25,695	25,695	25,695	25,695	25,695	25,695	25,695	25,695	25,695	25,700	308,345
Consulta													19,303
Consulta Médica Especializa	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	1,615	19,303
Emergencias													79,695
Emergencias	6,641	6,641	6,641	6,641	6,641	6,641	6,641	6,641	6,641	6,641	6,641	6,644	79,695
Mantenimiento													500
Números de Orden	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	49	500
Transporte													38,666
Kilómetros Recorridos	3,222	3,222	3,222	3,222	3,222	3,222	3,222	3,222	3,222	3,222	3,222	3,224	38,666

Seguimiento y Evaluación

ANEXO 7 MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Año 2022 Medidas a adoptar



Hospital:

Período evaluado:

Resultado esperado (según formulario Programación anual y Seguimiento)	Factor o situación que impidió la realización de la meta	Medidas a adoptar	Antes de (qué fecha)	Responsable
Reducir la mortalidad neonatal en relación a 2020	Se incrementó la prematurez y el muy bajo peso en los recién nacidos. Los egresos y la letalidad por inmadurez extrema se incrementó desde 2020	Abogar por una mejor gestión clínica y producción de la atención preventiva en RISS desde el primer nivel de atención de MINSAL y mejorar la disponibilidad de surfactante fisiológico y competencias de neonatólogos en el Hospital y maternidades de segundo nivel en el país.	Enero de 2022	Autoridades de nivel central de MINSAL /Dirección del hospital / Jefe de la División Médica y Departamento de Neonatología.
Reducir la mortalidad materna en relación a 2020	Se incrementó la morbilidad obstétrica extrema, las comorbilidades maternas y la infección por COVID 19 en las embarazadas	Abogar por una mejor gestión clínica y producción de la atención preventiva en RISS y la vacunación contra COVID 19 desde el primer nivel de atención de MINSAL y mejorar la disponibilidad y competencias de ginecoobstetras. Dar especial atención a la revisión de protocolos y el uso de surfactante fisiológico para el distres respiratorio agudo en pacientes en estado crítico en la Unidad de Cuidados Intensivos.	Enero de 2022	Autoridades de nivel central de MINSAL /Dirección del hospital / Jefe de la División Médica
Incrementar la producción de los servicios de Diagnóstico y Apoyo para la detección temprana del cancer ginecológico y de mama	Desabastecimiento de insumos claves para el estudio radiológico, toma de biopsias y estudios patológicos con inmunohistoquímica.	Gestionar los insumos necesarios de imagenología y patología.	Enero de 2022	Autoridades de nivel central de MINSAL /Dirección del hospital / Jefe de la División de Diagnóstico y Apoyo.
Reducir la letalidad por tumores y neoplasias en relación con el año 2020, no obstante la letalidad incrementó en 50% de 2.38% en 2020 a 3.57% en 2021	Los egresos en el servicio de Oncología se redujeron en 40% durante 2021 y el incremento de la quimioterapia en 18% no logró compensar la gravedad de los casos en condición terminal.	Mejorar la disponibilidad y competencias de oncólogos especialistas en el hospital con actualización de tecnología quirúrgica y diagnóstica.	Junio de 2022	Jefe de la División Médica /Jefatura de servicio de Oncología

Firma (Responsable de la Dependencia)

8 de octubre de 2021

Fecha de elaboración

ANEXO 7
MINISTERIO DE SALUD
Plan Operativo Anual
Año 2022
Medidas a adoptar

Hospital:

Período evaluado:

Resultado esperado (según formulario Programación anual y Seguimiento)	Factor o situación que impidió la realización de la meta	Medidas a adoptar	Antes de (qué fecha)	Responsable
Reducir la mortalidad neonatal en relación a 2020	Se incrementó la prematuridad y el muy bajo peso en los recién nacidos. Los egresos y la letalidad por inmadurez extrema se incrementó desde 2020	Abogar por una mejor gestión clínica y producción de la atención preventiva en RISS desde el primer nivel de atención de MINSAL y mejorar la disponibilidad de surfactante fisiológico y competencias de neonatólogos en el Hospital y maternidades de segundo nivel en el país.	Enero de 2022	Autoridades de nivel central de MINSAL /Dirección del hospital / Jefe de la División Médica y Departamento de Neonatología.
Reducir la mortalidad materna en relación a 2020	Se incrementó la morbilidad obstétrica extrema, las comorbilidades maternas y la infección por COVID 19 en las embarazadas	Abogar por una mejor gestión clínica y producción de la atención preventiva en RISS y la vacunación contra COVID 19 desde el primer nivel de atención de MINSAL y mejorar la disponibilidad y competencias de ginecoobstetras . Dar especial atención a la revisión de protocolos y el uso de surfactante fisiológico para el distres respiratorio agudo en pacientes en estado crítico en la Unidad de Cuidados Intensivos.	Enero de 2022	Autoridades de nivel central de MINSAL /Dirección del hospital / Jefe de la División Médica
Incrementar la producción de los servicios de Diagnóstico y Apoyo para la detección temprana del cáncer ginecológico y de mama	Desabastecimiento de insumos claves para el estudio radiológico, toma de biopsias y estudios patológicos con inmunohistoquímica.	Gestionar los insumos necesarios de imagenología y patología.	Enero de 2022	Autoridades de nivel central de MINSAL /Dirección del hospital / Jefe de la División de Diagnóstico y Apoyo.
Reducir la letalidad por tumores y neoplasias en relación con el año 2020, no obstante la letalidad incrementó en 50% de 2.38% en 2020 a 3.57% en 2021	Los egresos en el servicio de Oncología se redujeron en 40% durante 2021 y el incremento de la quimioterapia en 18% no logró compensar la gravedad de los casos en condición terminal.	Mejorar la disponibilidad y competencias de oncólogos especialistas en el hospital con actualización de tecnología quirúrgica y diagnóstica.	Junio de 2022	Jefe de la División Médica /Jefatura de servicio de Oncología

Firma (Responsable de la Dependencia)

8 de octubre de 2021

Fecha de elaboración

ANEXOS

**ANEXO 1
PORTADA**



Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Plan Operativo Anual 2023

San Salvador, noviembre de 2022

ANEXO 2



MINISTERIO
DE SALUD

Datos Generales del Hospital

Nombre del Hospital:

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Dirección:

*Final 25 avenida sur y calle Francisco Menéndez,
Barrio Santa Anita, San Salvador*

Teléfono:

2206-3239

Fax:

E-mail:

rene.arevalo@salud.gob.sv

Nombre del Director:

Dr. René Mauricio Arévalo Mata

Fecha de aprobación de la POA 2022:

22 de octubre de 2021

Dr. René Mauricio Arévalo Mata
Director del Hospital Nacional de la Mujer
"Dra. María Isabel Rodríguez"

Dra. Carmen Guadalupe Melara de García
Coordinadora de la Dirección Nacional de
Hospitales

ANEXO 3

MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2023



MINISTERIO
DE SALUD

HOSPITAL	<i>Hospital Nacional de la Mujer "María Isabel Rodríguez"</i>	
MISIÓN	Proporcionamos atención médica de alta complejidad en la especialidad de ginecología, obstetricia, neonatología, anestesiología y sus ramas afines con calidad y con alto sentido humano a la población, así como investigación científica y participamos en el desarrollo del recurso humano del hospital para cumplir con los requerimientos y exigencias con los mejores estándares de calidad y seguridad.	
VISIÓN	Ser el hospital de referencia a nivel nacional en la especialidad de ginecología, obstetricia crítica, medicina fetal, neonatología, perinatología y anestesiología, con mejores ambientes de infraestructura, tecnología y recurso humano, que garanticen proporcionar atención médica de calidad, eficaz y oportuna al binomio materno fetal.	
OBJETIVO GENERAL	Proporcionar servicios médicos en la especialidad de ginecología, obstetricia, neonatología y anestesiología de tercer nivel de atención a la población, realizar investigación científica y desarrollar los recursos humanos en las áreas médica, de enfermería, paramédica y administrativo con base a la normativa correspondiente	
OBJETIVOS ESPECIFICOS	1	Cumplir con las normas, reglamentos y documentos metodológicos emanados por el MINSAL.
	2	Establecer y cumplir con las Guías de Manejo de atención medica especializada propias de su nivel.
	3	Servir como centro de referencia de la Red Integrada de Servicios de Salud.
	4	Cumplir con el catálogo de prestaciones propio de su categoría, en los procesos de atención medico quirúrgica para los casos de Emergencia, Hospitalización y Consulta Externa.
	5	Atención de pacientes medico quirúrgicos de Emergencia, servicio de hospitalización y Consulta Externa, acompañado de los servicios de apoyo necesarios en las especialidades de ginecología, obstetricia y neonatología establecidas para el tercer nivel.
FUNCIONES PRINCIPALES	1	Proporcionar atención médica, como centro de referencia nacional a las pacientes con patología ginecológica y obstétrica, en aquellos casos que por su complejidad requieran una atención altamente especializada, cumpliendo las normas y protocolos establecidos para el manejo adecuado de los mismos.
	2	Cumplir con lo establecido en el Sistema de Referencia/ Retorno/ Interconsulta.
	3	Participar en la planificación y evaluación de manera conjunta en función de las RIISS, como centro de referencia nacional, para definir intervenciones que contribuyan a la calidad en el continuo de la atención de los pacientes más delicados y de las sub especialidades.
	4	Trabajar coordinadamente con el Sistema de Emergencias Médicas.
	5	Realizar actividades de promoción, educación y prevención de salud a los usuarios y personal, y aquellas que sean necesarias, en coordinación con el primer y segundo nivel de atención.
	6	Realizar actividades de docencia e investigación científica en coordinación con los centros formadores de recursos humanos en salud, y en educación en servicio intramural y con sus Ecos en función de la RIISS.

Fuente: Manual de Organización y Funcionamiento

ANEXO 4

ANEXO 4 PAO 2022						
MINISTERIO DE SALUD						
ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2023						
1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
CONSULTAS	Retraso en la atención de la paciente por distribución inadecuada de citas por ESDOMED y médicos que en consultorios cuentan con la herramienta de Sisalud Remoto	2	3	6	Coordinación con Jefatura y personal de ESDOMED. Envío de notas a jefaturas de las especialidades involucradas para el cumplimiento de herramienta Sisalud Remoto	Jefe y personal de ESDOMED, Jefe de División Médica y Consulta Externa.
	Incremento y progresión de enfermedades epidémicas emergentes, atraso de cirugías por ausentismo de pacientes y tamizajes preoperatorios por COVID 19.	3	3	9	Envío de listado de pacientes faltista a diario a trabajo social para reprogramar nueva cita. Gestión institucional a través de Dirección con autoridades pertinentes de pruebas para detección de infectados por COVID 19, incremento de cobertura de vacunación y tratamiento eficaz de casos hospitalizados.	Jefaturas médicas de las diferentes especialidades Trabajadora Social Dirección, Jefe de Vacunatorio, Jefe de División Médica.
	Incremento en los tiempos de espera por incapacidades o permisos de médicos e incremento en el atraso en los tratamientos a pacientes con restricciones por bioseguridad ante epidemia de COVID 19	3	3	9	Coordinar con jefaturas la cobertura de consultas y reprogramar citas con extra cupos en pacientes con riesgo.	Jefe de División Médica Obstétrica y Consulta Externa.
	Incremento en el tiempo de consulta por persona y reducción del No. de atenciones de obstetricia por hora, con el acompañamiento de parientes de acuerdo a la Ley Nacer con Cariño	3	3	9		

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2023

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
PARTOS	Recarga laboral de las jefaturas médicas de los servicios obstétricos.	3	3	9	Gestión de recurso humano para área asistencial y promoción del Parto Respetado en la Unidad Nacer con Cariño.	Departamento Obstétrico
	Deficiente cobertura asistencial en los servicios de hospitalización obstétrica					Jefaturas Medicas de Servicios
	Formación médica continua interrumpida por escaso recurso humano para cubrir demanda asistencial	3	3	9	Solicitar capacitación continua en Emergencias Obstétricas y Formación de subespecialistas en estrategia de Parto Respetado de acuerdo a la Ley Nacer con Cariño.	División Medica
	Poca asistencia a las actividades de educación médica continua por escaso personal para la cobertura de la demanda obstétrica.					Jefaturas de Departamentos y Servicios

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2023

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
CIRUGIAS	Deficiencias en el funcionamiento de los aires acondicionados en el 100% de quirófanos para garantizar el cumplimiento de las medidas de bioseguridad requeridas para una atención adecuada.	3	3	9	Solicitar revisión continua y mantenimiento de los aires acondicionados	Jefe de División Administrativa
	Falta de disponibilidad de material de sutura adecuado para las diferentes intervenciones y subespecialidades.	3	3	9	Gestionar la adquisición del material de sutura idónea.	Jefaturas de servicio
	Falta de revisión, renovación o sustitución constante del instrumental quirúrgico deteriorado por parte de arsenal.	3	3	9	Solicitar la renovación continua de material quirúrgico en mal estado.	Dirección. Jefaturas de servicio Arsenal.

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2023

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
NEONATOS	Recarga laboral de personal especializado en el Servicio de Neonatología.	3	3	9	Gestión de recurso humano para área asistencial.	Jefe de División Médica Neonatal
	Deficiente cobertura asistencial en los servicios de hospitalización Neonatología.					Jefatura de Servicios
	Aumento de la estancia intrahospitalaria y falla en los procesos de seguimiento y atención, riesgo de mortalidad aumentado	3	3	9	Supervisión del trabajo y el trato humanizado con la aplicación del Reglamento de la Ley Nacer con Cariño y las normas de manejo y discusión de casos complicados.	Jefe de División Médica Neonatal
	Exceso de pacientes con índices de ocupación arriba de los estándares de calidad.	3	3	9	Reestructuración de infraestructura.	Dirección del Hospital.
					Seguimiento del proyecto de contra referencia del paciente prematuro estable.	Jefe de División Médica Neonatal
	Falta de quipo médico.	3	3	9	Gestión compra de equipo médico de punta.	Encargado de equipo médico, biomédica, Jefe de División Médica Neonatal/ Dirección del Hospital
Deterioro del equipo por insuficiente y exceso de uso.	Gestión de aumento del presupuesto para este rubro. Mantenimiento preventivo y correctivo calendarizado por Biomédico					

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2023

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
NEONATOS	Inexistencia de medicamentos. Inexistencia de insumos médicos. Riesgo en el incremento de la estancia intrahospitalaria y mayor morbimortalidad.	3	3	9	Gestión de adquisición de medicamentos, insumos médicos. Gestión en aumento del presupuesto para este rubro	Encargado de Insumos y medicamentos, Jefe de Farmacia, Administración, Jefe de División Médica Neonatal. y Dirección.
	No se cuenta con todos los servicios de apoyo necesarios para resolución las 24 horas. Resultados retardados.	3	3	9	Gestión de adquisición del equipo de laboratorio y gabinete. Implementación del sistema informático en red de resultados de laboratorio y gabinete	Laboratorio Clínico Radiología Jefe de Servicio de apoyo Jefe de División Médica Neonatal Informática.
	Secuelas neurológicas que afectan el neurodesarrollo de los recién nacidos.	3	3	9	Evaluaciones oftalmológicas en prematuros, ultrasonografías transfontanelares y tamizaje auditivo y de hipotiroidismo congénito al recién nacido por personal especializado.	Dirección del Hospital. Jefe de División Médica Neonatal

ANEXO 5

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN



Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 1: Fundamentar las bases para proporcionar atenciones en salud integrales en hospitalización a la mujer y al recién nacido .																
Actividad 1.1. Análisis de situación de la demanda hospitalaria de tercer nivel	No.	1	Dirección / U. Planificación	0			0			0			1			Registro y procesamiento oportuno de datos para la generación de información y la toma de decisiones para la implementación de la Ley Nacer con Cariño y normativa vigente para la atención materna y neonatal. Se mantiene actualizado el Sistema de Programación Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias. Generación oportuna de informes médicos y de enfermería. Generación oportuna de informe epidemiológico y registros médicos. Registro y procesamiento oportuno de datos Personal comprometido con el control de infecciones nosocomiales
Actividad 1.2. Análisis de la oferta y capacidad instalada de tercer nivel en el hospital.	No.	1	Dirección / U. Planificación	0			0			0			1			
Actividad 1.3. Implementar Sala Situacional de Salud	No.	12	U. Epidemiología	3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	
Actividad 1.4. Evaluación de resultados y cumplimiento de metas durante 2023	No.	4	Dirección / U. Planificación	1		0%	1		0%	1		0%	1		0%	
Actividad 1.5. Revisión de procesos de atención en la entrega diaria de turnos.	No.	240	Dirección / Jefes de División Médica	60		0%	60		0%	60		0%	60		0%	
Actividad 1.6. Monitoreo de la morbilidad obstétrica extrema	%	1	Unidad de Epidemiología /Unidad de Pacientes Críticos	100%		0%	100%		0%	100%		0%	100%		0%	
Actividad 1.7. Monitoreo mensual de la muerte materna	No.	12	Unidad de Epidemiología /Unidad de Pacientes Críticos	3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	
Actividad 1.8. Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en la mujer atendida en los servicios ginecoobstétricos.	No.	500	Unidad de Epidemiología /Comité de IASS	125		0%	125		0%	125		0%	125		0%	

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 2: Contribuir al Desarrollo Infantil Temprano por medio de la atención integral especializada a la mujer y al recién nacido																
Actividad 2.1. Proporcionar atención integral de salud ambulatoria especializada	%	66,078	Jefe de Consulta Externa	16,520		0%	16,520		0%	16,520		0%	16,520		0%	Consultorios y servicios de hospitalización funcionando con personal reintegrado bajo condiciones de protección personal adecuadas.
Actividad 2.2. Proporcionar atención integral de salud en emergencias.	%	34,650	Jefe de Emergencia	8,663		0%	8,663		0%	8,663		0%	8,663		0%	
Actividad 2.3. Proporcionar atención integral de salud en hospitalización.	%	43,751	Jefes de División Médica Ginecológica, Obstétrica y Neonatal	10,938		0%	10,938		0%	10,938		0%	10,938		0%	
Actividad 2.4. Proporcionar servicios integrales de apoyo diagnóstico y rehabilitación.	%	363,051	Jefe de División de Diagnóstico y Apoyo	90,763		0%	90,763		0%	90,763		0%	90,763		0%	Se cuenta con insumos medicos, equipo biomédico y reactivos de laboratorio de manera oportuna.
Actividad 2.5. Proporcionar servicios integrales de laboratorio y banco de sangre.	%	366,996	Jefe de Laboratorio Clínico / Jefe de Banco de Sangre	91,749		0%	91,749		0%	91,749		0%	91,749		0%	
Actividad 2.6. Proporcionar servicios integrales de apoyo logístico y mantenimiento (Servicios Generales)	%	2458,420	Jefe de Unidad de División Administrativa	614,605		0%	614,605		0%	614,605		0%	614,605		0%	Contratación de servicios de mantenimiento oportuna.



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 3: Contribuir a la Maternidad segura para el bienestar fetal con atención especializada a la mujer embarazada																
Actividad 3.1. Proporcionar atención integral especializadas en salud reproductiva (infertilidad + PF)	No.	3,590	Jefe de Unidad de Consulta Externa	898		0%	898		0%	898		0%	898		0%	Personal especializado y multidisciplinario comprometido con la calidad de la atención prenatal y parto respetado de la mujer embarazada.
Actividad 3.2. Proporcionar atención integral especializadas a embarazos de alto riesgo.	No.	9,020		2,255		0%	2,255		0%	2,255		0%	2,255		0%	
Actividad 3.3. Proporcionar atención integral especializadas en Medicina Materno Fetal	No.	2,216	Jefe de Servicio de Medicina Materno Fetal	554		0%	554		0%	554		0%	554		0%	
Actividad 3.4. Proporcionar atención integral en la Atención especializada del parto respetado.	No.	7,499	Jefe de la Unidad Nacer con Cariño	1,875		0%	1,875		0%	1,875		0%	1,875		0%	
Actividad 3.5. Proporcionar atención integral especializadas en el post parto inmediato.	No.	2,602	Jefe del Servicio de Puerperio	651		0%	651		0%	651		0%	651		0%	



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
Objetivo 4: Contribuir al derecho de bienestar fetal y supervivencia neonatal con atención especializada a la embarazada y a los recién nacidos																
Actividad 4.1. Implementar la Ley Nacer con Cariño para la atención integral especializada al prematuro y Cuidado Individualizado del Desarrollo del Recién Nacido.	% de variación estancia hospitalaria por Unidad de Servicio de Neonatología	80-90%	Jefe de División Médica Neonatal	90%		0%	90%		0%	90%		0%	90%		0%	Personal capacitado y comprometido con la aplicación de la Ley Nacer con Cariño
Actividad 4.2. Atención especializada a recién nacidos	No.	4,387		1,097		0%	1,097		0%	1096.75		0%	1,097		0%	
Actividad 4.3. Monitoreo de la prematuridad y sus complicaciones	% de variación	12	Unidad de Planificación	3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	Registro y procesamiento oportuno de datos
Actividad 4.4. Monitoreo de las muertes perinatales y neonatales	% de variación	12		3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	
Actividad 4.4. Referir recién nacidos para programa madre canguro a nivel nacional.	%	100%	Coordinador de Estrategia Madre Canguro	100%		0%	100%		0%	100%		0%	100%		0%	Personal comprometido con la Estrategia Madre Canguro y la Ley Nacer con Cariño.
Actividad 4.5. Atención especializada en Cuidados Intensivos del recién nacido	% de ocupación	80-90%	Jefe de División Médica Neonatal	90%		0%	90%		0%	90%		0%	90%		0%	Personal especializado y multidisciplinario comprometido con la calidad de la atención del recién nacido en el marco de la Ley Nacer con Cariño.
Actividad 4.6. Atención especializada en Cuidados Intermedios del recién nacido	% de ocupación	80-90%		90%		0%	90%		0%	90%		0%	90%		0%	
Actividad 4.7. Atención especializada en Cuidados Mínimos del recién nacido	% de ocupación	80-90%		90%		0%	90%		0%	90%		0%	90%		0%	
Actividad 4.8. Brindar interconsulta de oftalmología a recién nacidos prematuros	%	100%		100%		0%	100%		0%	100%		0%	100%		0%	
Actividad 4.9. Realizar ultrasonografía transfontanelar a recién nacidos	%	100%		100%		0%	100%		0%	100%		0%	100%		0%	
Actividad 4.10. Realizar tamizaje auditivo a recién nacidos	No.	100%		100%		0%	100%		0%	100%		0%	100%		0%	
Actividad 4.11. Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en recién nacidos	No.	100%		Unidad de Epidemiología	100%		0%	100%		0%	100%		0%	100%		

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 5: Mejorar la salud de la mujer mediante la Atención Oncológica Integral, con enfoque de curso de vida.																
Actividad 5.1. Proporcionar atenciones integrales en salud para la búsqueda activa de casos con tumores y neoplasias en consulta ambulatoria.	%	7,711	Jefe de División Médica	1,928		0%	1,928		0%	1,928		0%	1,928		0%	Se cuenta con personal especializado y comprometido con la paciente oncológica y el abastecimiento adecuado de medicamentos oncológicos.
Actividad 5.2. Brindar tratamiento quirúrgico y quimioterapia a personas con diagnóstico de cáncer	%	931	Ginecológica / Servicio de Oncología	233		0%	233		0%	233		0%	233		0%	
Actividad 5.3. Brindar cuidados paliativos a personas en servicios de Algología	%	857	Jefe de Consulta Externa	214		0%	214		0%	214		0%	214		0%	
Actividad 5.4. Realizar mamografías para la detección temprana de cáncer de mama	%	5,654	Jefe de Unidad de Radiología.	1,414		0%	1,414		0%	1,414		0%	1,414		0%	
Actividad 5.5. Realizar biopsias para diagnóstico oportuno y detección de cáncer de mama, uterino y de diferentes partes del cuerpo.	%	11,314	Jefe de Unidad de Anatomía Patológica.	2,829		0%	2,829		0%	2,829		0%	2,829		0%	
Actividad 5.6. Realizar citologías cervico vaginales y colposcopías en consulta ambulatoria para detección temprana de cáncer uterino.	%	8,565	Jefe de Unidad de Consulta Externa	2,141		0%	2,141		0%	2,141		0%	2,141		0%	

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 6: Mejorar la calidad de la fuerza laboral en Ginecología/ Obstetricia, Neonatología, Oncología y Anestesiología con alta calidad técnico científica y con un perfil firme en principios ético y morales																
Actividad 6.1. Revisar y actualizar el plan académico	Plan académico actualizado	1	Jefe de Unidad de Desarrollo Profesional	1		0%										Se mejora la enseñanza de acuerdo al análisis de resultados en la salud de las personas usuarias del hospital
Actividad 6.2. Elaborar programación mensual de temas a discutir con médicos residentes de subespecialidad para ejecutar el programa	Programaciones realizadas	10		3		0%	3		0%	4		0%				
Actividad 6.3. Ejecutar el Plan de enseñanza del Departamento	Resultados enviados	10		3		0%	3		0%	4		0%				
Actividad 6.4. Supervisión capacitante facilitadora a personal en proceso de aprendizaje y monitoreo de la eficacia de las actividades de especialización	%	100%		100%		0%	100%		0%	100%		0%	100%		0%	
Actividad 6.5. Coordinar con la unidad de investigación la elaboración de los trabajos de investigación de los médicos residentes de tercer año en las diferentes especializaciones.	%	6		6		0%										



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 7: Controlar los factores de riesgo que impactan la salud de la mujer y el recién nacido desde la gestión de la salud ambiental dentro del hospital y el medio ambiente, como parte de la promoción de la salud en la institución.																
Actividad 7.1. Inspección al sistema de abastecimiento de agua intrahospitalario	No.	12	Jefe de Unidad de Epidemiología / Saneamiento Ambiental	3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	Se cuenta con equipos de Protección Personal para el acceso a las diferentes fuentes de agua del hospital
Actividad 7.2. Toma y envió de muestras microbiológicas de agua potable	No.	23		6		0%	6		0%	6		0%	5		0%	
Actividad 7.3. Toma y envió de muestras físico químicas de agua potable.	No.	2		1		0%	1		0%	1		0%				
Actividad 7.4. Toma y envió de muestras traza de metales de agua potable.	No.	1		1		0%	0			0						
Actividad 7.5. Toma y envió de muestras de pozo	No.	3		1		0%	1		0%	1		0%				



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 7: Controlar los factores de riesgo que impactan la salud de la mujer y el recién nacido desde la gestión de la salud ambiental dentro del hospital y el medio ambiente, como parte de la promoción de la salud en la institución.																
Actividad 7.6. Lecturas de cloro residual	No.	720	Saneamiento Ambiental	180		0%	183		0%	180		0%	177		0%	Se cuenta con equipos de medición, insumos de protección personal para el acceso a los diferentes lugares de chequeo e inspección.
Actividad 7.7. Vigilancia sanitaria a la PTAR	No.	12		3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	
Actividad 7.8. Chequeo entomológico	No.	12		3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	
Actividad 7.9. Campañas de abatización	No.	2		0			1		0%	1		0%	0			
Actividad 7.10. Supervisión a Morgue Hospitalaria	No.	2		0			1		0%	0			1		0%	
Actividad 7.11. Monitoreo mensual de cadáveres por COVID-19	No.	12	3		0%	3		0%	3		0%	3		0%		
Actividad 7.12. Supervisión cafetines dentro del hospital	No.	8	Saneamiento Ambiental	2		0%	2		0%	2		0%	2		0%	Coordinación efectiva con la División Administrativa y empresas proveedoras.
Actividad 7.13. Envío de muestras microbiológicas (Leche maternizada)	No.	36	Saneamiento Ambiental	9		0%	9		0%	9		0%	9		0%	Recepción y análisis oportuno de muestras por Laboratorio Central de MINSAL.
Actividad 7.14. Envío de muestras microbiológicas de leche en lata por entrada de lote.	No.	4		1		0%	1		0%	1		0%	1		0%	



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 7: Controlar los factores de riesgo que impactan la salud de la mujer y el recién nacido desde la gestión de la salud ambiental dentro del hospital y el medio ambiente, como parte de la promoción de la salud en la institución.																
Actividad 7.15. Atención a denuncias	No.	3	Saneamiento Ambiental	1		0%	1		0%	1		0%	0			Se cuenta con equipos de Protección Personal y apoyo logístico para el trabajo institucional y comunitario.
Actividad 7.16. Capacitaciones internas	No.	3	Saneamiento Ambiental, Comité de Gestión Ambiental, CSSO, UOC, otros.	1		0%	1		0%	1		0%	0		Convocatorias oportunas y asistencia puntual de personal involucrado.	
Actividad 7.17. Capacitaciones externas	Lista de asistencia	2		1		0%	1		0%	0		0%	0			
Actividad 7.18. Reuniones con comités.	Acta de reuniones	24		6		0%	6		0%	6		0%	6	0%		
Actividad 7.19. Inmunizar al personal contra COVID 19	%	100%	Unidad de Epidemiología / IAAS	100%		0%	100%		0%	100%		0%	100%		0%	Se cuenta con las dosis de biológico por parte del MINSAL



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 8: Desarrollo de innovaciones tecnológicas para mejorar la gestión clínica y administrativa del hospital																
Actividad 8.1. Implementar la comunicación virtual para capacitaciones y reuniones de trabajo docente asistenciales y de relaciones interinstitucionales con funcionarios de nivel central de MINSAL.	%	100%	UDP/ Unidad de Informática	100%		0%			0%			0%			0%	Se cuenta con Tecnologías de información y comunicación desarrolladas para mejorar la eficiencia institucional y la calidad de la atención a usuarios internos y externos.
Actividad 8.2. Implementar el expediente clínico electrónico	1	100%	DTIC/ MINSAL	100%		0%			0%			0%			0%	
Actividad 8.3. Implementar la telemedicina para consulta externa	No.	100%	Unidad de Informática	100%		0%			0%			0%			0%	
Objetivo 9: Incrementar mejoras en los ambientes para la comodidad del personal, familiares y acompañantes de usuarias de los servicios hospitalarios.																
Actividad 9.1. Hacer remodelaciones y mejora de interiores en el marco de la implementación de la Ley Nacer con Cariño.	No.	100%	Dirección / División Administrativa	100%		0%			0%							Participación efectiva de personal de Mantenimiento y apoyo de GOES.
Actividad 9.2. Crear estancias de descanso y vestidor para familiares y acompañantes de mujeres usuarias de servicios de hospitalización.	No.	100%	Dirección / División Administrativa	100%		0%			0%							

ANEXO 6 A 1
CAPACIDAD INSTALADA

**Horas diarias disponibles de consultorio en consulta externa para 2023,
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"**

Servicios Finales Consulta Externa	
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles
Consultorio 1 (Selección)	1.8
Consultorio 2 (Selección)	3.4
Consultorio 3 (AMEU-Infectología, Medicina Materno Fetal)	2.4
Consultorio 4 (Ginecología)	5.0
Consultorio 5 (Ginecología)	5.6
Consultorio 6 (Ginecología especialidades)	5.6
Consultorio 7 (Planificación-Infertilidad)	4.6
Consultorio 8 (infertilidad)	5.0
Consultorio 9 (Medicina Interna)	5.0
Consultorio 10 (Medicina Interna)	6.0
Consultorio 11 (Oncología)	7.2
Consultorio 12 (Oncología)	5.0
Consultorio 13 (Oncología)	5.2
Consultorio 14 (Clínica de Mama)	4.8
Consultorio 15 (Clínica de Mama)	5.2
Consultorio 16 (Neonatología y Adolescente)	1.8
Consultorio 17 (Medicina Materno Fetal)	4.0
Consultorio 18 (Medicina Materno Fetal)	5.4
Consultorio 19 (Medicina Materno Fetal)	5.6
Consultorio 20 (Adolescente)	1.2
Consultorio 21 (Empresarial - Médico y Enfermera)	8.0
Consultorio 22 (Electrocardiograma)	4.0
Consultorio 23 (Sicología)	14.0
Consultorio 24 (Clínica Olav)	1.8
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	117.6
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	235

Fuente: POA Hospital, año 2023.

CAPACIDAD INSTALADA

**Horas diarias disponibles de consultorio en
emergencia para 2023,**

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel

Servicios Finales	
EMERGENCIA	
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles
Consultorio 1 (General)	24.0
Consultorio 2 (General)	24.0
Consultorio 3 (General)	24.0
Consultorio 4 (General)	24.0
Consultorio 5 (General)	24.0
Consultorio 6 (General)	24.0
Consultorio 7 (Agresión Sexual)	24.0
Magisterial)	24.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	192

Fuente: POA Hospital, año 2023.

ANEXO 6 A3



MINISTERIO DE SALUD

**Plan Operativo Anual Hospitalario
Año 2023**

CAPACIDAD INSTALADA

**Dotación de camas de hospitalización para 2023,
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel
Rodríguez"**

Servicios Finales Servicio Hospitalario	
CAMAS CENSABLES	252
SERVICIO	Nº cama
GINECOLOGIA	16
INFECTOLOGIA	19
OBSTETRICIA	6
ONCOLOGIA	15
MEDICINA MATERNO FETAL	32
EMERGENCIA OBSERVACION	10
CIRUGIA OBSTETRICA	36
PUERPERIO	26
NEONATOLOGIA	50
BIENESTAR MAGISTERIAL	12
ONCOLOGIA QUIMIOTERAPIA	30

CAMAS NO CENSABLES	216
SERVICIO	N° camas
CUNAS ALOJAMIENTO CONJUNTO CIRUGIA OBSTETRICA	20
CUNAS ALOJAMIENTO CONJUNTO BIENESTAR MAGISTERIAL	3
UNIDAD DE PACIENTE CRITICO	10
UCI NEONATAL	40
CAMAS UNIDAD NACER CON CARIÑO (UNCC)	12
CARROS CAMILLA DE RECUPERACION UNCC	20
CAMAS RECUPERACION UNCC	5
CUNAS ALOJAMIENTO CONJUNTO PUERPERIO	24
CIRUGIA AMBULATORIA	4
UNIDAD DE CUIDADOS INTERMEDIOS NEONATAL	60
SALAS DE NACIMIENTO	3
QUIROFANO EN UNCC	2
MAXIMA EMERGENCIA	3
CAMAS DE RECUPERACION (C. QUIRURGICO)	10
TOTAL CAMAS	468

Fuente: POA Hospital, año 2023.

ANEXO 6 A4

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2023.

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Concepto	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Electiva	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Emergencia
Quirófano 1	6.00	
Quirófano 2	6.00	
Quirófano 3	6.00	
Quirófano 4	6.00	
Quirófano 5	6.00	
Quirófano 6	6.00	
Quirófano 7	6.00	
Quirófano 8	6.00	
Quirófano 9		24.00
Quirófano 10		24.00
TOTAL	48.00	48.00

Fuente: POA Hospital, año 2023.



MINISTERIO
DE SALUD

ANEXO 6B

MINISTERIO DE SALUD

Plan Operativo Anual Hospitalario

Año 2023

Tabla 1

**Tiempo en horas promedio por consulta para año 2023,
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"**

Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Medicina Interna	0.33	3.00
Cirugía General	0.33	3.00
Pediatría General	0.33	3.00
Ginecología	0.33	3.00
Obstetricia	0.33	3.00
Psiquiatría	0.50	2
Consulta Externa de Sub Especialidades	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Sub Especialidades de Medicina Interna	0.33	3.00
Sub Especialidades de Cirugía	0.33	3.00
Sub Especialidades de Pediatría	0.33	3.00
Sub Especialidades de Ginecología	0.33	3.00
Sub Especialidades de Obstetricia	0.33	3.00
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Contrato	0.33	3.00
Colposcopia	0.50	2
Nutrición	0.50	2
Planificación Familiar	0.50	2
Psicología	1.00	1
Selección	0.33	3.00
Consulta Externa Odontológica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Odontológica de primera vez	1.00	1
Odontológica subsecuente	0.50	2
Consulta Emergencia	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Emergencia	0.50	2

Fuente: POA Hospital, año 2023.

ANEXO 6B (continuación)

Tabla 2

Promedio de días estancia, año 2023.

Camas Censables		PROMEDIO DE DÍAS ESTANCIA POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Promedio de Días Estancia, Año 2023	2017	2018	2019	2020	2021		
Ginecología	2.7	2.60	2.60	2.80	2.90	2.50	2.7	2.7
Obstetricia	6.0	7.80	6.30	5.70	5.90	4.20	6.0	6.0
PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS	4.4	5.2	4.5	4.3	4.4	3.4	4.3	4.3
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	Promedio de Días Estancia, Año 2023	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Neonatología	11.8	9.80	11.30	12.10	12.60	13.20	11.8	11.8
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	11.8	9.8	11.3	12.1	12.6	13.2	11.8	11.8
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Ginecología	Promedio de Días Estancia, Año 2023	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Oncología	2.8	2.89	2.98	2.73	2.75	2.53	2.8	2.8
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA	2.8	2.9	3.0	2.7	2.8	2.5	2.8	2.8
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Obstetricia	Promedio de Días Estancia, Año 2023	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Cirugía Obstétrica	3.7	3.61	3.93	3.85	3.35	3.78	3.7	3.7
Patología del Embarazo	3.2	3.26	3.24	3.51	2.91	3.16	3.2	3.2
Puerperio	2.4	2.50	2.79	2.36	2.09	2.50	2.4	2.4
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA	3.1	3.1	3.3	3.2	2.8	3.1	3.1	3.1
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD OBSTERICIA								
Otros Servicios Hospitalarios	Promedio de Días Estancia, Año 2023	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Bienestar Magisterial	3.0	0.00	0.00	0.00	3.00	3.00	3.0	3.0
PROMEDIO OTROS SERVICIOS	3.0	0.0	0.0	0.0	3.0	3.0	3.0	3.0

ANEXO 6B (continuación)

Tabla 3

Promedio de hora por cirugía mayor, año 2023.

Quirófano Cirugía Mayor Electiva	Horas Promedio por Cirugía, Año 2023
Cirugía Ginecológica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Ginecológica	3.00
Cirugía Obstétrica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Obstétrica	3.00

Fuente: POA Hospital, año 2023.



Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Distribución de horas de Consulta Externa, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio Hora Día, año 2023.

Servicios Finales Consulta Externa									
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código	Nombre del medico	LUN ES	MAR TES	MIERC OLES	JUE VES	VIER NES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Medicina Interna	3835	PORTILLO GARAY, JORGE EFRAIN	2		2			4.0	0.8
	2323 1	VALLECILLOS COLATO, JOSE ORLANDO				2		2.0	0.4
	3873	VASQUEZ FERNANDEZ, EDUARDO	3	3	3	3	3	15.0	3.0
	3828	ORELLANA MEJIA, CARLOS ROBERTO		2		2		4.0	0.8
	TOTAL								25.0
Cirugía General	8775 4	LARIN LOPEZ, MARLON TAKAMURA		2				2.0	0.4
	8752 3	GUARDADO RIVERA, MAURICIO EDUARDO			2			2.0	0.4
	TOTAL								4.0
Ginecología	ND	RESIDENTE	4	6	2	6	6	24.0	4.8
	2242 6	AVELAR MONGE, DELMY ARACELY		2				2.0	0.4
	3688	CAÑAS SANTOS, GINA ELIZABETH	2	2	2		2	8.0	1.6
	8491 3	ARTIGA GUERRA, CLAUDIA MORENA			2			2.0	0.4
	3720	FONSECA ERAZO, JOSE CARLOS				2		2.0	0.4
	6838 5	CHAVEZ YENNY LISETTE				2		2.0	0.4
	7149 1	ELIAS DE BUENDIA LIZETH ROSA MARIA					1	1.0	0.2
	8766 6	AGUILAR ESTRADA MANUEL ERNESTO	2					2.0	0.4
	3654	AMAYA NAJARRO, JOSE ENRIQUE ALONZO	4		2			6.0	1.2
	3680	BURGOS PEÑA, JAIME ALEXANDER		2		4	2	8.0	1.6
	3741	INFANTOZZI BARON, JOSE MIGUEL			2		2	4.0	0.8
	3169 4	RAMIREZ MORAGA GABRIELA GUADALUPE			2			2.0	0.4
	2670 0	CERON VIERA SALVADOR ENRIQUE				2.0		2.0	0.4

	3748	JIMENEZ AREVALO, MARIA EUGENIA	2.0	2		2.0		6.0	1.2
	15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA	2.0					2.0	0.4
	90906	MARTINEZ CALLEJAS, OSCAR ALEXIS			2			2.0	0.4
	23223	GUZMAN CHICAS, CLAUDIA MARIA			2		2	4.0	0.8
	102901	ALVARADO ELIAS SABAS DELIA YAMILETH				2.0		2.0	0.4
	8902	HERNANDEZ DE CASTRO, INGRID ELIZABETH				2.0		2.0	0.4
	84989	VIVAS BONILLA, LAURA VANESSA		2				2.0	0.4
	125494	SILVA DELGADO EDDY OMAR					3	3.0	0.6
	TOTAL							88.0	17.6
Psiquiatría	74311	CRUZ JURADO ANA JULIA	2		2			4.0	0.8
	TOTAL							4.0	0.8
	TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS							117.0	23.4
Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Código	Nombre del medico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Endocrinología	83860	COLATO R. CLAUDIA MARINA	4	4	4	4	4	20.0	4.0
	TOTAL							20.0	4.0
Nefrología	123951	GUZMAN CISNEROS ELISEO ANTONIO		2		2.0		4.0	0.8
	TOTAL							4.0	0.8
Neumología	128111	MENDOZA MARTINEZ RICARDO ANTONIO	2		2		2	6.0	1.2
	TOTAL							6.0	1.2
	TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA							30.0	6.0
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Código	Nombre del medico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Anestesiología / Algología	127134	PORTILLO ALVARADO DIANA VERONICA	2			3	2	7	1.4
	TOTAL							7.0	1.4
	TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA							7.0	1.4
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Código	Nombre del medico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Neonatología	3691	CARRANZA ROBLES, BORIS ALEXANDER	1		1	2	1	5	1.0
	3876	VIDES LEMUS, MILTON EDUARDO				1		1	0.2

infectología	3854	RODRIGUEZ DE VIANA, ANA ELIZABETH		2		2		4	0.8
	TOTAL							10.0	2.0
	TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA							10.0	2.0
Consulta Externa Sub Especialidad de Ginecología	Código	Nombre del medico	LUN ES	MAR TES	MIERC OLES	JUE VES	VIER NES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Clínica de Mamas	2322 5	MENDEZ PORTILLO, JOSUE ELI	4	2	2	4	4	16	3.2
	1504 9	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA			4			4	0.8
	8498 9	VIVAS BONILLA, LAURA VANESSA	2			2		4	0.8
	TOTAL							24.0	4.8
Infertilidad	3715	FIGUEROA JIMENEZ, MARIO ENRIQUE	2.0		2			4.0	0.8
	2318 7	CASTRO ZETINO CLARISSA IDALIA	4.0				2	6.0	1.2
	3708	DENYS VANEGAS, CARLOS ENRIQUE			2	2.0		4.0	0.8
	3653	AMAYA CAMPOS, CARLOS NAPOLEON	6.0		6			12.0	2.4
	TOTAL							26.0	5.2
Oncología	3708	DENYS VANEGAS, CARLOS ENRIQUE	2					2	0.4
	1271 34	PORTILLO ALVARADO DIANA VERONICA	2			3	2	7	1.4
	2318 7	CASTRO ZETINO CLARISSA IDALIA			6			6	1.2
	3725	GONZALEZ DE GARCIA, EMMA HAYDEE	2	2	2	2	2	10	2.0
	3721	GARCIA AMAYA, JORGE ALBERTO	2	2	2	2	4	12	2.4
	3753	LEONOR ORTIZ, JULIO CESAR	2	2		2	2	8	1.6
	1536 7	AGUIRRE VENTURA, CLAUDIA GRACIELA	2					2	0.4
	2323 0	TORRES DE CHICAS, MARIA DEL CARMEN		2	2		2	6	1.2
	1254 94	SILVA DELGADO EDDY OMAR	2	2	2			6	1.2
	3867	TOBAR PONCE, ROBERTO GERMAN				2		2	0.4
	3853	RODRIGUEZ MARINERO, LEANDRO JEOVANY	2			2		4	0.8
	2322 3	GUZMAN CHICAS, CLAUDIA MARIA		2				2	0.4
	7316 1	ABREGO DE SOLIS AIDA	2		2	2		6	1.2
	3875	VELASQUEZ VILLACORTA, AURORA NOEMY	2		4		2	8	1.6
1504 9	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA				2	2	4	0.8	

		TOTAL							85.0	17.0
		TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA							135.0	27.0
Consulta Externa Sub Especialidad de Obstetricia	Código	Nombre del medico	LUN ES	MAR TES	MIERCOLES	JUE VES	VIER NES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA	
Embarazo de Alto Riesgo	3840	RAMOS FISCHNALER, KAREN LIZETH	3	1		3	3	10	2.0	
	15354	HERRERA BARRERA, EUNICE BEATRIZ	2		2		2	6	1.2	
	84994	ZELADA PADILLA, RUTH LORENA		2		2		4	0.8	
	3666	BARAHONA CASTANEDA, RAFAEL	2			2		4	0.8	
	3652	ALVAREZ POLANCO, FRANCISCO ARTURO		2				2	0.4	
	3858	ROLDAN DE RIVAS, MIRNA ELIZABETH	2	2		2		6	1.2	
	15368	RODRIGUEZ DE GUTIERREZ, CLAUDIA LORENA			2			2	0.4	
	16607	LIMA CALDERON EFRAIN MAURICIO		2			1	3	0.6	
	84994	ZELADA PADILLA, RUTH LORENA	2				2	4	0.8	
	26707	PARADA GAITAN CESIA DAMARIS	2	2	2	2		8	1.6	
	3882	IRAHETA CRUZ, FARID DANILO	2	2	2	2	2	10	2.0	
	3688	CAÑAS SANTOS, GINA ELIZABETH		2				2	0.4	
	23223	GUZMAN CHICAS, CLAUDIA MARIA	2					2	0.4	
	ND	RESIDENTE	2	2	2	2	2	10	2.0	
TOTAL								73.0	14.6	
Genética Perinatal	3775	MARTINEZ DE CALDERON, EVELYN DELFINA		2		2	2	6	1.2	
TOTAL								6.0	1.2	
TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA								79.0	15.8	
TOTAL SUB ESPECIALIDADES								261.0	52.2	
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código	Nombre del medico	LUN ES	MAR TES	MIERCOLES	JUE VES	VIER NES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA	
Colposcopia	3839	RAMIREZ MENJIVAR, ROGELIO	5.6	5.6	5.6	5.6	5.6	28.0	5.6	
	3842	RAUDA CUBIAS, MARIBEL DEL CARMEN	5.2	5.2	5.2	5.2	5.2	26.0	5.2	
	3676	BRAN CASTRO, ELBA DOMITILA	2	2	2	2	2	10.0	2.0	
	75199	CRUZ LOPEZ PABLO RAFAEL	2	2	2	2	2	10.0	2.0	
	24603	AVELAR MONGE, MARTHA LUZ	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2	6.0	1.2	

Nutrición	87370	GALDAMEZ RIVERA, SANDRA ELIZABETH		2		2		4	0.8
Planificación Familiar	3774	MARTINEZ CAMPOS JOSE MAURICIO	1.0	1	1	1.0	1	5.0	1.0
Psicología	3881	RECINOS DE RODRIGUEZ, MIRNA ESTELA		2	2		2	6	1.2
		CLINICA OLAV	3		3		3	9	1.8
Selección	3748	JIMENEZ AREVALO, MARIA EUGENIA	2	2	4	2	2	12	2.4
	71491	ELIAS DE BUENDIA LIZETH ROSA MARIA	2	2	2	2	2	10	2.0
	3741	INFANTOZZI BARON, JOSE MIGUEL		2		2		4	0.8
TOTAL OTRAS ATENCIONES								130.0	26.0
Consulta Externa Odontológica	Código	Nombre del medico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Odontológica de primera vez	89490	RODAS DE MARTINEZ, LAURA AZUCENA	1	1	1	1	1	5	1.0
Odontológica subsecuente	89490	RODAS DE MARTINEZ, LAURA AZUCENA	3	3	3	3	3	15	3.0
TOTAL CONSULTA ODONTOLÓGICA								20.0	4.0
TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA								528.0	105.6

Fuente: POA Hospital, año 2023.

ANEXO 6 C2



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de metas de Consulta Externa en base a hora médico, año 2023.

Servicios Finales Consulta Externa								
Consulta Externa Médica General	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Consulta Externa Especialidades Básicas	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Medicina Interna	3835	PORTILLO GARAY, JORGE EFRAIN	0.8	3	2	240	490	3,672
	83860	COLATO R. CLAUDIA MARINA	4.0	3	12	240	2,448	
	23231	VALLECILLOS COLATO, JOSE ORLANDO	0.4	3	1	240	245	
	3828	ORELLANA MEJIA, CARLOS ROBERTO	0.8	3	2	240	490	
	TOTAL			5.0	3	15	240	
Cirugía General	87754	LARIN LOPEZ, MARLON TAKAMURA	0.4	3	1	240	245	490
	87523	GUARDADO RIVERA, MAURICIO EDUARDO	0.4	3	1	240	245	
	TOTAL			0.8	3	2	240	
Ginecología	ND	RESIDENTE	4.8	3	14	240	2,938	10,771
	22426	AVELAR MONGE, DELMY ARACELY	0.4	3	1	240	245	
	3688	CAÑAS SANTOS, GINA ELIZABETH	1.6	3	5	240	979	
	84913	ARTIGA GUERRA, CLAUDIA MORENA	0.4	3	1	240	245	
	3720	FONSECA ERAZO, JOSE CARLOS	0.4	3	1	240	245	
	68385	CHAVEZ YENNY LISETTE	0.4	3	1	240	245	
	71491	ELIAS DE BUENDIA LIZETH ROSA MARIA	0.2	3	1	240	122	
	87666	AGUILAR ESTRADA MANUEL ERNESTO	0.4	3	1	240	245	

	3654	AMAYA NAJARRO, JOSE ENRIQUE ALONZO	1.2	3	4	240	734	
	3680	BURGOS PEÑA, JAIME ALEXANDER	1.6	3	5	240	979	
	3741	INFANTOZZI BARON, JOSE MIGUEL	0.8	3	2	240	490	
	31694	RAMIREZ MORAGA GABRIELA GUADALUPE	0.4	3	1	240	245	
	26700	CERON VIERA SALVADOR ENRIQUE	0.4	3	1	240	245	
	3748	JIMENEZ AREVALO, MARIA EUGENIA	1.2	3	4	240	734	
	15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA	0.4	3	1	240	245	
	90906	MARTINEZ CALLEJAS, OSCAR ALEXIS	0.4	3	1	240	245	
	23223	GUZMAN CHICAS, CLAUDIA MARIA	0.8	3	2	240	490	
	10290 1	ALVARADO ELIAS SABAS DELIA YAMILETH	0.4	3	1	240	245	
	8902	HERNANDEZ DE CASTRO, INGRID ELIZABETH	0.4	3	1	240	245	
	84989	VIVAS BONILLA, LAURA VANESSA	0.4	3	1	240	245	
	12549 4	SILVA DELGADO EDDY OMAR	0.6	3	2	240	367	
	TOTAL		17.6	3	53	240	10,771	10,771
Psiquiatría	74311	CRUZ JURADO ANA JULIA	0.8	2	2	240	326	326
	TOTAL		0.8	2	2	240	326	326
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS			23.4	2	47	240	14,321	9,547
Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Endocrinología	83860	COLATO R. CLAUDIA MARINA	4.0	3	12	240	2,448	2,448
	TOTAL		4.0	3	12	240	2,448	2,448
Nefrología	12395 1	GUZMAN CISNEROS ELISEO ANTONIO	0.8	3	2	240	490	490
	TOTAL		0.8	3	2	240	490	490
Neumología	12811 1	MENDOZA MARTINEZ RICARDO ANTONIO	1.2	3	4	240	734	734
	TOTAL		1.2	3	4	240	734	734

TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA			6.0	3	18	240	3,672	3,672
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Anestesiología / Algología	127134	PORTILLO ALVARADO DIANA VERONICA	1.4	3	4	240	857	857
TOTAL			1.4	3	4	240	857	857
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA			1.4	3	4	240	857	857
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Neonatología	3691	CARRANZA ROBLES, BORIS ALEXANDER	1.0	3	3	240	612	1,102
	3854	RODRIGUEZ DE VIANA, ANA ELIZABETH	0.8	3	2	240	490	
TOTAL			2.0	3	6	240	1,224	1,224
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA			2.0	3	6	240	1,224	1,224
Consulta Externa Sub Especialidad de Ginecología	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Clínica de Mamas	23225	MENDEZ PORTILLO, JOSUE ELI	3.2	3	10	240	1,958	2,938
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	0.8	3	2	240	490	
	84989	VIVAS BONILLA, LAURA VANESSA	0.8	3	2	240	490	
TOTAL			4.8	3	14	240	2,938	3,166
Infertilidad	3715	FIGUEROA JIMENEZ, MARIO ENRIQUE	0.8	3	2	240	490	3,182
	23187	CASTRO ZETINO CLARISSA IDALIA	1.2	3	4	240	734	
	3708	DENYS VANEGAS, CARLOS ENRIQUE	0.8	3	2	240	490	
	3653	AMAYA CAMPOS, CARLOS NAPOLEON	2.4	3	7	240	1,469	
TOTAL			5.2	3	16	240	3,182	3,430
Oncologia	3708	DENYS VANEGAS, CARLOS ENRIQUE	0.4	3	1	240	245	7,711
	127134	PORTILLO ALVARADO DIANA VERONICA	1.4	3	4	240	857	
	23187	CASTRO ZETINO CLARISSA IDALIA	1.2	3	4	240	734	

	3725	GONZALEZ DE GARCIA, EMMA HAYDEE	2.0	3	6	240	1,224	
	3721	GARCIA AMAYA, JORGE ALBERTO	2.4	3	7	240	1,469	
	3753	LEONOR ORTIZ, JULIO CESAR	1.6	3	5	240	979	
	73161	ABREGO DE SOLIS AIDA	1.2	3	4	240	734	
	3875	VELASQUEZ VILLACORTA, AURORA NOEMY	1.6	3	5	240	979	
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	0.8	3	2	240	490	
	TOTAL		17.0	3	51	240	10,404	11,212
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA			27.0			240	16,524	17,807
Consulta Externa Sub Especialidad de Obstetricia	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Embarazo de Alto Riesgo	3840	RAMOS FISCHNALER, KAREN LIZETH	2.0	3	6	240	1,224	9,020
	15354	HERRERA BARRERA, EUNICE BEATRIZ	1.2	3	4	240	734	
	84994	ZELADA PADILLA, RUTH LORENA	0.8	3	2	240	490	
	3666	BARAHONA CASTANEDA, RAFAEL	0.8	3	2	240	490	
	3652	ALVAREZ POLANCO, FRANCISCO ARTURO	0.4	3	1	240	245	
	3858	ROLDAN DE RIVAS, MIRNA ELIZABETH	1.2	3	4	240	734	
	15368	RODRIGUEZ DE GUTIERREZ, CLAUDIA LORENA	0.4	3	1	240	245	
	16607	LIMA CALDERON EFRAIN MAURICIO	0.6	3	2	241	369	
	84994	ZELADA PADILLA, RUTH LORENA	0.8	3	2	242	494	
	26707	PARADA GAITAN CESIA DAMARIS	1.6	3	5	243	991	
	3882	IRAHETA CRUZ, FARID DANILO	2.0	3	6	244	1,244	
	3688	CAÑAS SANTOS, GINA ELIZABETH	0.4	3	1	245	250	
	23223	GUZMAN CHICAS, CLAUDIA MARIA	0.4	3	1	246	251	
	ND	RESIDENTE	2.0	3	6	247	1,260	
	TOTAL		14.6	3	44	240	8,935	9,629
Genética Perinatal	3775	MARTINEZ DE CALDERON, EVELYN DELFINA	1.2	3	4	240	734	734
	TOTAL		1.2	3	4	240	734	791

TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA			15.8	3	47	240	9,670	10,420
TOTAL SUB ESPECIALIDADES			52.2			240	31,946	33,980
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Colposcopia	3839	RAMIREZ MENJIVAR, ROGELIO	5.6	2	11	240	2,285	6,562
	3842	RAUDA CUBIAS, MARIBEL DEL CARMEN	5.2	2	10	241	2,130	
	3676	BRAN CASTRO, ELBA DOMITILA	2.0	2	4	242	823	
	75199	CRUZ LOPEZ PABLO RAFAEL	2.0	2	4	243	826	
	24603	AVELAR MONGE, MARTHA LUZ	1.2	2	2	244	498	
Nutrición	87370	GALDAMEZ RIVERA, SANDRA ELIZABETH	0.8	2	2	240	326	326
Planificación Familiar	3774	MARTINEZ CAMPOS JOSE MAURICIO	1.0	2	2	240	408	408
Psicología	3881	RECINOS DE RODRIGUEZ, MIRNA ESTELA	1.2	1	1	240	245	612
	0	CLINICA OLAV	1.8	1	2	240	367	
Selección	3748	JIMENEZ AREVALO, MARIA EUGENIA	2.4	1	2	240	490	1,061
	71491	ELIAS DE BUENDIA LIZETH ROSA MARIA	2.0	1	2	240	408	
	3741	INFANTOZZI BARON, JOSE MIGUEL	0.8	1	1	240	163	
TOTAL OTRAS ATENCIONES			26.0			240	8,969	8,969
Consulta Externa Odontológica	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Odontológica de primera vez	89490	RODAS DE MARTINEZ, LAURA AZUCENA	1.0	1	1	240	204	204
Odontológica subsecuente	89490	RODAS DE MARTINEZ, LAURA AZUCENA	3.0	2	6	240	1,224	1,224
TOTAL CONSULTA ODONTOLÓGICA			4.0			240	1,428	1,428
TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA			105.6			240	56,664	53,925

Fuente: POA Hospital, año 2023.

ANEXO 6 C3



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de metas de Consulta de Emergencia, en base a producción de los últimos años,
año 2023.

Servicios Finales							
Servicio de Emergencias							
Producción últimos años							
Consultas de Emergencias de Medicina Interna	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Oncología	408	174	628	951	885	609	649
TOTAL MEDICINA INTERNA	408	174	628	951	885	609	649
Consultas de Emergencias de Gineco-Obstetricia	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Ginecología	1,562	3,023	3,553	2,603	2,926	2,733	2,968
Obstetricia	13,095	14,300	14,738	17,609	13,192	14,587	14,885
TOTAL GINECO-OBSTETRICIA	14657	17323	18291	20212	16118	17,320	17,853
Consultas de Emergencias de Otras Atenciones	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Selección	9,860	13,293	15,410	20,602	16,337	15,100	16,148
TOTAL OTRAS ATENCIONES	9860	13293	15410	20602	16337	15100	16148.5
Producción últimos años							
TOTAL GENERAL CONSULTA EMERGENCIA	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
	24,925	30,790	34,329	41,765	33,340	33,030	34,651

ANEXO 6 D1



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Metas de egresos hospitalarios en base a promedio día estancia/recurso cama, año 2023.

Servicios Finales					
Servicio Hospitalario					
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Ginecología	21	2.7	365	2,839	2,413
Obstetricia	9	3.7	365	888	755
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	30	4.4	365	3,727	3,168
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Medicina Interna	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Infectología / Aislamiento	18	7.4	365	888	755
Oncología	0	#¡REF!	365	0	0
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA	18	#¡REF!	365	888	755
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Neonatología	50	13.0	365	1,404	1,193
Estrategia Canguro	13	5.0	365	949	807
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	50	11.8	365	2,353	2,000
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Ginecología	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Oncología	9	3.0	365	1,095	931
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA	9	3.0	365	1,095	931
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Obstetricia	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Cirugía Obstétrica	36	4.4	365	2,986	2,538
Patología del Embarazo	30	4.2	365	2,607	2,216
Puerperio	26	3.1	365	3,061	2,602

TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA	92	3.1	365	8,655	7,357
Otros Servicios Hospitalarios	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Bienestar Magisterial	12	4.0	365	1,095	931
Emergencia	10	2.0	365	1,825	1,551
TOTAL OTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS	22	3.0	365	2,920	2,482
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN Y TOTAL META EGRESOS 2023	173			19,637	16,692

Fuente: SIMMOW, POA Hospital, año 2023.

RESUMEN EGRESOS SERVICIOS HOSPITALARIOS, AÑO 2023

Servicios Finales	
Servicio Hospitalario	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas + Sub especialidades	META (85%) EGRESOS 2023
Ginecología	3,344
Obstetricia	8,111
Neonatología	1,193
Otros servicios	2,482
TOTAL EGRESOS	15,130

ANEXO 6 D2

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Distribución de horas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio cirugía electiva por semana, año 2023.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	LU NES	MAR TES	MIERC OLES	JUE VES	VIER NES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
Ginecología	87666	AGUILAR ESTRADA MANUEL ERNESTO	2				2	4	2
	75199	CRUZ LOPEZ PABLO RAFAEL	2		2			4	2
	23222	AMAYA SILIEZAR, ERWIN ALEJANDRO	2		2		2	6	3
	3654	AMAYA NAJARRO, JOSE ENRIQUE ALONZO		2				2	1
	107817	GUTIERREZ QUINTEROS ANDREA ESMERALDA	2					2	1
	31694	RAMIREZ MORAGA GABRIELA GUADALUPE	2			2		4.0	2
	107816	ELIAS DE COLOCHO NELLY ABIGAIL		2				2.0	1
	23223	GUZMAN CHICAS, CLAUDIA MARIA		2		2.0		4.0	2
	84913	ARTIGA GUERRA, CLAUDIA MORENA					2	2.0	1
	96782	PANIAGUA CRISTALES, GLORIA DEL CARMEN			2			2.0	1
	23187	CASTRO ZETINO CLARISSA IDALIA		2	2			4.0	2
	26700	CERON VIERA SALVADOR ENRIQUE					2	2.0	1
	75196	MORENO ROBLES REBECA SARAI				2.0		2.0	1
	3688	CAÑAS SANTOS, GINA ELIZABETH				2.0		2.0	1
	TOTAL								38.0
Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Ginecología	Código	Nombre del médico	LU NES	MAR TES	MIERC OLES	JUE VES	VIER NES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
Mastología	23225	MENDEZ PORTILLO, JOSUE ELI	2				2	4	2
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	2		2			4	2
	84989	VIVAS BONILLA, LAURA VANESSA		2			2	4	2
	3646	ACEVEDO DE ARGUETA, LEILA MARINA			2			2	1
TOTAL								14.0	7
Oncología	3725	GONZALEZ DE GARCIA, EMMA HAYDEE	2			2		4	2

	3721	GARCIA AMAYA, JORGE ALBERTO	2		2		4	2
	3753	LEONOR ORTIZ, JULIO CESAR			2		2	1
	7316 1	ABREGO DE SOLIS AIDA	2				2	1
	3875	VELASQUEZ VILLACORTA, AURORA NOEMY				2	2	1
	153 71	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA	2			2	4	2
	1504 9	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	2		2		4	2
TOTAL							18.0	9
Cirugía Laparoscópica	3708	DENYS VANEGAS, CARLOS ENRIQUE		2		2	4	2
	368 0	BURGOS PEÑA, JAIME ALEXANDER	2		2		4	2
	3653	AMAYA CAMPOS, CARLOS NAPOLEON				2	2	1
	232 31	VALLECILLOS COLATO, JOSE ORLANDO	2			2	4	2
	153 71	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA		2	2		4	2
	3715	FIGUEROA JIMENEZ, MARIO ENRIQUE				2	2	2
	102 901	ALVARADO ELIAS SABAS DELIA YAMILETH		2			2	1
	909 06	MARTINEZ CALLEJAS, OSCAR ALEXIS					2	1
	386 0	SAADE RUIZ, KARLA JEANETH	2				2	1
	890 2	HERNANDEZ DE CASTRO, INGRID ELIZABETH			2		2	1
	372 4	GARCIAGUIRRE DE PACHECO, CLAUDIA A.		2			2	1
TOTAL							12.0	6
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA							82.0	41.0
TOTAL SUB ESPECIALIDADES							82.0	41.0
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS							82.0	41.0
PORCENTAJE DE CIRUGÍAS MAYORES AMBULATORIAS, AÑO 2023. (INDICADORES HOSPITALARIOS)							30%	
PROMEDIO DE HORAS DIARIAS PROGRAMADAS PARA CIRUGÍA MAYOR ELECTIVA							16.4	

ANEXO 6 D3



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de Metas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, año 2023.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Codigo	Nombre del medico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2023
Ginecología	87666	AGUILAR ESTRADA MANUEL ERNESTO	2	48	96
	75199	CRUZ LOPEZ PABLO RAFAEL	2	48	96
	23222	AMAYA SILIEZAR, ERWIN ALEJANDRO	3	48	144
	3654	AMAYA NAJARRO, JOSE ENRIQUE ALONZO	1	48	48
	107817	GUTIERREZ QUINTEROS ANDREA ESMERALDA	1	48	48
	31694	RAMIREZ MORAGA GABRIELA GUADALUPE	2	48	96
	107816	ELIAS DE COLOCHO NELLY ABIGAIL	1	48	48
	23223	GUZMAN CHICAS, CLAUDIA MARIA	2	48	96
	84913	ARTIGA GUERRA, CLAUDIA MORENA	1	48	48
	96782	PANIAGUA CRISTALES, GLORIA DEL CARMEN	1	48	48
	23187	CASTRO ZETINO CLARISSA IDALIA	2	48	96
	26700	CERON VIERA SALVADOR ENRIQUE	1	48	48
	75196	MORENO ROBLES REBECA SARAI	1	48	48
	3688	CAÑAS SANTOS, GINA ELIZABETH	1	48	48
	TOTAL			21	48
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS			21	48	1,008
Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Ginecología	Codigo	Nombre del medico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2023
Mastología	23225	MENDEZ PORTILLO, JOSUE ELI	2	48	96
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	2	48	96
	84989	VIVAS BONILLA, LAURA VANESSA	2	48	96
	3646	ACEVEDO DE ARGUETA, LEILA MARINA	1	48	48
TOTAL			7	48	336
Oncología	3725	GONZALEZ DE GARCIA, EMMA HAYDEE	2	48	96
	3721	GARCIA AMAYA, JORGE ALBERTO	2	48	96
	3753	LEONOR ORTIZ, JULIO CESAR	1	48	48
	73161	ABREGO DE SOLIS AIDA	1	48	48
	3875	VELASQUEZ VILLACORTA, AURORA NOEMY	1	48	48
	15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA	2	48	96
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	2	48	96

	TOTAL		11	48	528
Cirugía Laparoscópica	3708	DENYS VANEGAS, CARLOS ENRIQUE	2	48	96
	3680	BURGOS PEÑA, JAIME ALEXANDER	2	48	96
	3653	AMAYA CAMPOS, CARLOS NAPOLEON	1	48	48
	23231	VALLECILLOS COLATO, JOSE ORLANDO	2	48	96
	15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA	2	48	96
	3715	FIGUEROA JIMENEZ, MARIO ENRIQUE	2	48	96
	102901	ALVARADO ELIAS SABAS DELIA YAMILETH	1	48	48
	90906	MARTINEZ CALLEJAS, OSCAR ALEXIS	1	48	48
	3860	SAADE RUIZ, KARLA JEANETH	1	48	48
	8902	HERNANDEZ DE CASTRO, INGRID ELIZABETH	1	48	48
	3724	GARCIAGUIRRE DE PACHECO, CLAUDIA A.	1	48	48
TOTAL		16	48	768	
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA		34	48	1,632	
TOTAL SUB ESPECIALIDADES		34.0	48	1,632	
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS		55.0	48	2,640	
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS AMBULATORIAS, AÑO 2023				792	
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS PARA HOSPITALIZACIÓN, AÑO 2023				1,848	

Fuente: POA Hospital, año 2023.



MINISTERIO
DE SALUD

ANEXO 6 D4

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de Metas de Cirugía Mayor de Emergencia, por especialidad, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.

Cirugía Mayor de Emergencia	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO DE PRODUCCIÓN	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Mayor Emergencia Hospitalaria	3,541	3,225	3,528	4,505	5,195	3,999	3,999
Mayor Emergencia Ambulatoria	134	27	16	6	24	41	41
TOTAL	3,675	3,252	3,544	4,511	5,219	4,040	4,040

Fuente: SPME/SIMMOW.



MINISTERIO
DE SALUD

ANEXO 6 D5

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de atención de Partos Hospitalarios, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.

Partos	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Vaginal	5,208	4,469	3,888	4,945	3,066	4,315	4,315
Por Cesárea	3,149	2,418	3,454	3,646	3,252	3,184	3,184
TOTAL	8,357	6,887	7,342	8,591	6,318	7,499	7,499
Porcentaje de cesárea	37.7%	35.1%	47.0%	42.4%	51.5%	42.7%	43%
PORCENTAJE DE CESÁREA, AÑO 2023. (INDICADORES DE GESTIÓN DE ACTIVIDADES HOSPITALARIAS)							

Fuente: SPME/SIMMOW.

ANEXO 6 E1



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

**Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.**

Servicios Intermedios Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación							
Imagenología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Fluoroscopias	200	154	59	31	123	113	113
Radiografías	45,437	50,193	43,523	10,059	28,109	35,464	35,464
Ultrasonografías	35,011	32,335	35,068	9,051	40,801	30,453	30,453
Mamografías Diagnósticas	2,933	3,391	3,578	710	2,822	2,687	2,687
Mamografías de Tamisaje	3,476	3,895	2,915	770	3,781	2,967	2,967
TOTAL	87,057	89,968	85,143	20,621	75,636	71,685	71,685
Anatomía Patológica	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	5,442	7,340	3441	1,454	5080	4,551	4,551
Biopsias Cuello Uterino	2,566	2,147	1,918	891	2668	2,038	2,038
Biopsias Mama	2,025	2,292	2,384	941	1949	1,918	1,918
Biopsias Otras partes del cuerpo	7,781	8,148	8,475	3,763	8623	7,358	7,358
TOTAL	17,814	19,927	16,218	7,049	18,320	15,866	15,866
Otros Procedimientos Diagnósticos	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Colposcopias	6,132	4,377	3,514	1,760	4,289	4,014	4,014
Ecocardiogramas	897	434	687	227	11	451	451
Electrocardiogramas	1,783	52	2,517	636	2,400	1,478	1,478
TOTAL	8,812	4,863	6,718	2,623	6,700	5,943	5,943
Tratamiento y Rehabilitación	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Cirugía Menor	4,382	4,305	3,805	3689	3,467	3,930	3,930
Conos Loop	699	400	375	144	395	403	403
Crioterapias	987	515	420	224	563	542	542
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	14,765	13,360	13,856	7537	13,270	12,558	12,558
Inhaloterapias	4,096	2,525	3,180	2267	1,520	2,718	2,718
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	52,040	59,363	60,378	24,821	32,177	45,756	45,756
Recetas Dispensadas de Hospitalización	192,625	212,885	230,746	89,733	140,448	173,287	173,287

Terapias Respiratorias	4,104	2,498	2,878	7791	1,520	3,758	3,758
TOTAL	273,698	295,851	315,638	136,206	193,360	242,951	242,951
Trabajo Social	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Casos Atendidos	22,697	36,356	31,429	7,881	35,727	26,818	26,818
TOTAL	22,697	36,356	31,429	7,881	35,727	26,818	26,818

ANEXO 6 E2



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

**Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.**

Servicios Intermedios, Laboratorio Clínico							
Hematología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Consulta Externa	20987	21607	20825	6458	21319	18,239	18,239
Hospitalización	79326	76711	80581	28290	67760	66,534	66,534
Emergencia	21908	21104	22792	10028	27670	20,700	20,700
Referido / Otros	4784	4357	4927	1510	4502	4,016	4,016
TOTAL	#####	#####	#####	46,286	#####	109,489	109,489
Inmunología	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Consulta Externa	4950	5372	5430	890	8887	5,106	5,106
Hospitalización	16497	18931	22205	5499	22799	17,186	17,186
Emergencia	3742	4664	5287	2172	6895	4,552	4,552
Referido / Otros	3311	4308	3527	844	3905	3,179	3,179
TOTAL	28,500	33,275	36,449	9,405	42,486	30,023	30,023
Bacteriología	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Consulta Externa	1708	1751	1776	186	1376	1,359	1,359
Hospitalización	17124	21304	21822	6488	23224	17,992	17,992
Emergencia	2584	3539	3813	1147	3311	2,879	2,879
Referido / Otros	955	1365	1444	379	1208	1,070	1,070
TOTAL	22,371	27,959	28,855	8,200	29,119	23,301	23,301
Parasitología	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Consulta Externa	757	564	449	106	361	447	447
Hospitalización	350	345	276	73	244	258	258
Emergencia	113	139	138	38	117	109	109
Referido / Otros	48	42	54	10	50	41	41
TOTAL	1,268	1,090	917	227	772	855	855
Bioquímica	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Consulta Externa	17942	19239	20144	3741	30656	18,344	18,344
Hospitalización	83338	82391	86136	22004	99998	74,773	74,773
Emergencia	25053	25280	27648	8289	36049	24,464	24,464
Referido / Otros	13647	12303	13445	4146	19106	12,529	12,529

TOTAL	#####	#####	#####	38,180	#####	130,111	130,111
Banco de Sangre	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Consulta Externa	19660	23736	22556	5279	17631	17,772	17,772
Hospitalización	33088	34124	45847	9758	28046	30,173	30,173
Emergencia	8625	9199	8934	2305	8344	7,481	7,481
Referido / Otros	3329	6833	3172	587	1681	3,120	3,120
TOTAL	64,702	73,892	80,509	17,929	55,702	58,547	58,547
Urianálisis	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Consulta Externa	5681	5367	4736	819	5179	4,356	4,356
Hospitalización	6709	6203	5264	1330	4526	4,806	4,806
Emergencia	6333	6424	6404	1578	6010	5,350	5,350
Referido / Otros	187	99	244	135	139	161	161
TOTAL	18,910	18,093	16,648	3,862	15,854	14,673	14,673
TOTAL GENERAL	402,736	417,301	439,876	124,089	450,993	366,999	366,999

Fuente: SPME/SEPS.

ANEXO 6F



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de metas de servicios generales, alimentación y dieta, lavandería, en base a producción histórica de servicios finales del año 2021, año 2023.

Servicios Generales (Parte I)						
Alimentación y Dieta, Lavandería						
Servicios Generales	Alimentación y Dieta					META RACIONES AÑO 2023
Hospitalización	Total de Raciones 2021	Producción Servicio Final 2021	Raciones por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Raciones 2023	
Ginecología	10,242	1,002	10	3,344	34,179	34,179
Obstetricia	25,420	7,610	3	8,111	27,094	27,094
Neonatología	370,940	3,810	97	1,193	116,176	116,176
TOTAL	406,602	12,422	110.92	12,648	177,449	177,449
Servicios Generales	Lavandería					META LIBRAS AÑO 2023
Hospitalización	Total de Libras 2021	Producción Servicio Final 2021	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Libras 2023	
Ginecología	244,063	1,002	244	3,344	814,470	814,470
Obstetricia	737,259	7,610	97	8,111	785,819	785,819
Neonatología	328,598	3,810	86	1,193	102,915	102,915
TOTAL	1309,920	12,422	426.70	12,648	1703,204	1703,204
Consulta Externa	Total de Libras 2021	Producción Servicio Final 2021	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Libras 2023	META LIBRAS AÑO 2023
Consulta Médica Especializada	26,986	67702	0.40	43,527	17,350	17,350
TOTAL	26,986	67,702	0.40	43,527	17,350	17,350
Emergencia	Total de Libras 2021	Producción Servicio Final 2021	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Libras 2023	META LIBRAS AÑO 2023
Emergencia	76,932	33,340	2	34,651	79,957	79,957
TOTAL	76,932	33,340	2.31	34,651	79,957	79,957
TOTAL GENERAL LAVANDERÍA	1413,838	113,464	429.4	90,827	1800,511	1800,511

Fuente:
SPME/SIMMOW.

Servicios Generales (Parte II)

Mantenimiento Preventivo							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Números de Orden	439	1,547	303	403	520	642	500

Transporte							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Kilómetros Recorridos	40,858	41,252	30,938	33,833	46,450	38,666	38,666

Fuente: SPME.

ANEXO 6 G1
MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
Programación de metas de actividades hospitalarias, año
2023

Servicio Final	Especialidad	META 2023	UNIDAD DE MEDIDA
Consulta externa	Especialidades Básicas	15,259	Consulta
	Sub especialidades	29,216	Consulta
	Otras atenciones consulta externa	20,175	Consulta
	Odontológica	1,428	Consulta
	TOTAL	66,078	Consulta
Emergencia	Medicina Interna	649	Consulta
	Gineco-Obstetricia	17,853	Consulta
	Otras atenciones consulta emergencia	16,148	Consulta
	TOTAL	34,650	Consulta
Egresos	Ginecología	2,413	Egreso
	Obstetricia	755	Egreso
	Infectología / Aislamiento	755	Egreso
	Neonatología	3,580	Egreso
	Estrategia Canguro	807	Egreso
	Oncología	931	Egreso
	Cirugía Obstétrica	2,538	Egreso
	Patología del Embarazo	2,216	Egreso
	Puerperio	2,602	Egreso
	Bienestar Magisterial	931	Egreso
	Emergencia	1,551	Egreso
	TOTAL	19,079	Egreso
Cirugía Mayor	Electiva para Hospitalización	2,640	Cirugía
	Electiva Ambulatoria	792	Cirugía
	Total Electivas	3,432	Cirugía
	De Emergencia para Hospitalización	3,999	Cirugía
	De Emergencia Ambulatoria	41	Cirugía
	Total Emergencia	4,040	Cirugía
	TOTAL	7,472	Cirugía
Partos	Vaginal	4,315	Parto
	Por Cesárea	3,184	Cesárea
	TOTAL	7,499	Partos

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
Programación de metas de actividades hospitalarias, año
2023

Servicio	Especialidad	META 2023	UNIDAD DE MEDIDA
Servicios Intermedios	Imagenología	71,684	Estudios
	Anatomía Patológica	15,865	Estudios
	Otros Procedimientos Diagnósticos	5,732	Procedimientos
	Tratamiento y Rehabilitación	242,952	Consulta
	Trabajo Social	26,818	Casos
	TOTAL	363,051	
Laboratorio Clínico.	Hematología	109,489	Examen
	Inmunología	30,023	Examen
	Bacteriología	23,300	Examen
	Parasitología	855	Examen
	Bioquímica	130,110	Examen
	Banco de Sangre	58,546	Examen
	Urianálisis	14,673	Examen
	TOTAL	366,996	Examen
Servicios Generales	Alimentación y Dieta	411,638	Raciones
	Lavandería	2007,616	Libras
	Mantenimiento Preventivo	500	Ordenes
	Transporte	38,666	Kilómetros

Fuente: POA Hospital, año 2023.

ANEXO 6 G2



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Seguimiento de metas de actividades hospitalarias, año 2023

Servicio Final	Especialidad	META 2023	UNIDAD DE MEDIDA	TOTAL (Acumulado mensual)		
				Programado	Realizado	% Cumplimiento
Consulta Externa	Especialidades Básicas	9,547	Consulta	9,547	0	0.0%
	Sub especialidades	33,980	Consulta	33,980	0	0.0%
	Otras atenciones consulta externa	8,969	Consulta	8,969	0	0.0%
	Odontológica	1,428	Consulta	1,428	0	0.0%
	TOTAL	53,925	Consulta	53,925	0	0.0%
Consulta emergencia	Medicina Interna	649	Consulta	649	0	0.0%
	Gineco-Obstetricia	17,853	Consulta	17,853	0	0.0%
	Otras atenciones consulta emergencia	16,148	Consulta	16,148	0	0.0%
	TOTAL	34,651	Consulta	34,651	0	0.0%
Hospitalización	Ginecología	3,344	Egreso	3,344	0	0.0%
	Obstetricia	8,111	Egreso	8,111	0	0.0%
	Neonatología	1,193	Egreso	1,193	0	0.0%
	Otros servicios (Convenios)	2,482	Egreso	2,482	0	0.0%
	TOTAL	15,130	Egreso	15,130	0	0.0%
Cirugía Mayor	Electiva para Hospitalización	1,848	Cirugía	1,848	0	0.0%
	Electiva Ambulatoria	792	Cirugía	792	0	0.0%
	Total Electivas	2,640	Cirugía	2,640	0	0.0%
	De Emergencia para Hospitalización	3,999	Cirugía	3,999	0	0.0%
	De Emergencia Ambulatoria	41	Cirugía	41	0	0.0%
	Total Emergencia	4,040	Cirugía	4,040	0	0.0%
	TOTAL	6,680	Cirugía	6,680	0	0.0%
Partos	Vaginal	4,315	Parto	4,315	0	0.0%
	Por Cesárea	3,184	Cesárea	3,184	0	0.0%
	TOTAL	7,499	Partos	7,499	0	0.0%
Servicios Intermedios	Imagenología	71,685		71,685	0	0.0%
	Anatomía Patológica	15,866		15,866	0	0.0%

	Otros Procedimientos Diagnósticos	5,943		5,943	0	0.0%
	Tratamiento y Rehabilitación	242,951		242,951	0	0.0%
	Trabajo Social	26,818		26,818	0	0.0%
	TOTAL	363,262		363,262	0	0.0%
Laboratorio Clínico.	Hematología	109,489	Examen	109,489	0	0.0%
	Inmunología	30,023	Examen	30,023	0	0.0%
	Bacteriología	23,301	Examen	23,301	0	0.0%
	Parasitología	855	Examen	855	0	0.0%
	Bioquímica	130,111	Examen	130,111	0	0.0%
	Banco de Sangre	58,547	Examen	58,547	0	0.0%
	Urianálisis	14,673	Examen	14,673	0	0.0%
	TOTAL	366,999	Examen	366,999	0	0.0%
Servicios Generales	Alimentación y Dieta	177,449	Raciones	177,449	0	0.0%
	Lavandería	1800,511	Libras	1800,511	0	0.0%
	Mantenimiento Preventivo	500	Ordenes	500	0	0.0%
	Transporte	38,666	Kilómetros	38,666	0	0.0%

ANEXO 7
MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													109,829
Consulta Externa Médica													66,078
Especialidades													44,475
Especialidades Básicas													15,259
Medicina Interna	306	306	306	306	306	306	306	306	306	306	306	306	3,672
Cirugía General	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Ginecología	897	897	897	897	897	897	897	897	897	897	897	904	10,771
Psiquiatría	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	29	326
Sub especialidades													29,216
Sub Especialidades de													3,672
Endocrinología	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	2,448
Nefrología	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Neumología	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	63	734
Sub Especialidades de													857
Anestesiología / Algología	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	76	857
Sub Especialidades de													1,102
Infectología	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Neonatología	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	612
Sub Especialidades de													13,831
Clínica de Mamas	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	254	2,938
Infertilidad	265	265	265	265	265	265	265	265	265	265	265	267	3,182
Oncología	642	642	642	642	642	642	642	642	642	642	642	649	7,711
Sub Especialidades de													9,754
Embarazo de Alto Riesgo	751	751	751	751	751	751	751	751	751	751	751	759	9,020
Genética Perinatal	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	63	734



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Emergencias													34,650
De Medicina Interna													649
Oncología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	55	649
De Gineco-Obstetricia													17,853
Ginecología	247	247	247	247	247	247	247	247	247	247	247	251	2,968
Obstetricia	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,245	14,885
Otras Atenciones													16,148
Selección	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	1,345	1,353	16,148
Otras Atenciones Consulta Externa Médica													20175
Bienestar Magisterial / Serv	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	49	500
Colposcopia	820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	820	823	9,843
Nutrición	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	29	326
Planificación Familiar	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	408
Psicología	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	612
Selección	707	707	707	707	707	707	707	707	707	707	707	709	8,486
Consulta Externa													1428
Odontológica de primera ve:	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	204
Odontológica subsecuente	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	1,224



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales de													43,751
Egresos Hospitalarios													19,079
Especialidades Básicas													3,168
Ginecología	201	201	201	201	201	201	201	201	201	201	201	202	2,413
Obstetricia	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	73	755
Sub Especialidades													14,980
Sub Especialidad de													755
Infectología / Aislamiento	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	73	755
Sub Especialidades de													4,387
Neonatología	298	298	298	298	298	298	298	298	298	298	298	302	3,580
Estrategia Canguro	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	70	807
Sub Especialidades de													931
Oncología	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	84	931
Sub Especialidades de													8,907
Cirugía Obstétrica	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	217	2,538
Patología del Embarazo	184	184	184	184	184	184	184	184	184	184	184	192	2,216
Puerperio	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	226	2,602
Emergencia	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	132	1,551
Otros Egresos													931
Bienestar Magisterial	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	84	931
Partos													7,499
Partos vaginales	359	359	359	359	359	359	359	359	359	359	359	366	4,315
Partos por Cesáreas	265	265	265	265	265	265	265	265	265	265	265	269	3,184
Cirugía Mayor													7,472
Electivas para Hospitalización	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220	2,640
Electivas Ambulatorias	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	792
De Emergencia para Hospitalización	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	336	3,999
De Emergencia Ambulatoria	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	8	41
Medicina Crítica													9,701
Unidad de Emergencia													2,919
Admisiones	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	142	1,638
Transferencias	106	106	106	106	106	106	106	106	106	106	106	115	1,281
Unidad de Máxima													1,496
Admisiones	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	65	758
Transferencias	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	67	738
Unidad de Cuidados													5,286
Admisiones	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	141	1,681
Transferencias	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	305	3,605



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Intermedios													
Diagnostico													363,051
Imagenología													71684
Fluoroscopias	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	14	113
Radiografías	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,959	35,464
Ultrasonografías	2,537	2,537	2,537	2,537	2,537	2,537	2,537	2,537	2,537	2,537	2,537	2,546	30,453
Mamografías Diagnósticas	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	234	2,687
Mamografías de Tamisaje	247	247	247	247	247	247	247	247	247	247	247	250	2,967
Anatomía Patológica													15,865
Citologías Cérvico Vaginales	379	379	379	379	379	379	379	379	379	379	379	382	4,551
Biopsias Cuello Uterino	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	169	179	2,038
Biopsias Mama	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	169	1,918
Biopsias Otras partes del cu	613	613	613	613	613	613	613	613	613	613	613	615	7,358
Otros Procedimientos													5,732
Colposcopias	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	340	4,014
Ecocardiogramas	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
Electrocardiogramas	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	125	1,478
Tratamiento y													242,952
Cirugía Menor	327	327	327	327	327	327	327	327	327	327	327	333	3,930
Conos Loop	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	40	403
Crioterapias	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	47	542
Fisioterapia (Total de sesion	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,052	12,558
Inhaloterapias	226	226	226	226	226	226	226	226	226	226	226	232	2,718
Receta Dispensada de Cons	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	3,813	45,756
Recetas Dispensadas de Ho	14,440	14,440	14,440	14,440	14,440	14,440	14,440	14,440	14,440	14,440	14,440	14,447	173,287
Terapias Respiratorias	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	315	3,758
Trabajo Social													26,818
Casos Atendidos	2,234	2,234	2,234	2,234	2,234	2,234	2,234	2,234	2,234	2,234	2,234	2,244	26,818



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre													366,996
Hematología													109,489
Consulta Externa	1,519	1,519	1,519	1,519	1,519	1,519	1,519	1,519	1,519	1,519	1,519	1,530	18,239
Hospitalización	5,544	5,544	5,544	5,544	5,544	5,544	5,544	5,544	5,544	5,544	5,544	5,550	66,534
Emergencia	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	1,725	20,700
Referido / Otros	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	342	4,016
Inmunología													30,023
Consulta Externa	425	425	425	425	425	425	425	425	425	425	425	431	5,106
Hospitalización	1,432	1,432	1,432	1,432	1,432	1,432	1,432	1,432	1,432	1,432	1,432	1,434	17,186
Emergencia	379	379	379	379	379	379	379	379	379	379	379	383	4,552
Referido / Otros	264	264	264	264	264	264	264	264	264	264	264	275	3,179
Bacteriología													23,300
Consulta Externa	113	113	113	113	113	113	113	113	113	113	113	116	1,359
Hospitalización	1,499	1,499	1,499	1,499	1,499	1,499	1,499	1,499	1,499	1,499	1,499	1,503	17,992
Emergencia	239	239	239	239	239	239	239	239	239	239	239	250	2,879
Referido / Otros	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	91	1,070
Parasitología													855
Consulta Externa	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	40	447
Hospitalización	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	27	258
Emergencia	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	10	109
Referido / Otros	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	8	41
Bioquímica													130,110
Consulta Externa	1,528	1,528	1,528	1,528	1,528	1,528	1,528	1,528	1,528	1,528	1,528	1,536	18,344
Hospitalización	6,231	6,231	6,231	6,231	6,231	6,231	6,231	6,231	6,231	6,231	6,231	6,232	74,773
Emergencia	2,038	2,038	2,038	2,038	2,038	2,038	2,038	2,038	2,038	2,038	2,038	2,046	24,464
Referido / Otros	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,044	1,045	12,529
Banco de Sangre													58,546
Consulta Externa	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	1,481	17,772
Hospitalización	2,514	2,514	2,514	2,514	2,514	2,514	2,514	2,514	2,514	2,514	2,514	2,519	30,173
Emergencia	623	623	623	623	623	623	623	623	623	623	623	628	7,481
Referido / Otros	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	3,120
Urianálisis													14,673
Consulta Externa	363	363	363	363	363	363	363	363	363	363	363	363	4,356
Hospitalización	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	406	4,806
Emergencia	445	445	445	445	445	445	445	445	445	445	445	455	5,350
Referido / Otros	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	18	161



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Generales													2458,420
Alimentación y Dietas													411,638
Hospitalización													411,638
Ginecología	2,847	2,847	2,847	2,847	2,847	2,847	2,847	2,847	2,847	2,847	2,847	2,851	34,168
Obstetricia	2,311	2,311	2,311	2,311	2,311	2,311	2,311	2,311	2,311	2,311	2,311	2,319	27,740
Neonatología	29,144	29,144	29,144	29,144	29,144	29,144	29,144	29,144	29,144	29,144	29,144	29,146	349,730
Lavandería													2007,616
Hospitalización													1908,618
Ginecología	67,873	67,873	67,873	67,873	67,873	67,873	67,873	67,873	67,873	67,873	67,873	67,876	814,479
Obstetricia	65,482	65,482	65,482	65,482	65,482	65,482	65,482	65,482	65,482	65,482	65,482	65,492	785,794
Neonatología	25,695	25,695	25,695	25,695	25,695	25,695	25,695	25,695	25,695	25,695	25,695	25,700	308,345
Consulta													19,303
Consulta Médica Especializa	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	1,615	19,303
Emergencias													79,695
Emergencias	6,641	6,641	6,641	6,641	6,641	6,641	6,641	6,641	6,641	6,641	6,641	6,644	79,695
Mantenimiento													500
Números de Orden	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	49	500
Transporte													38,666
Kilómetros Recorridos	3,222	3,222	3,222	3,222	3,222	3,222	3,222	3,222	3,222	3,222	3,222	3,224	38,666