



Hospital Nacional de la Mujer

Plan Operativo Anual 2025

San Salvador, enero de 2025



Datos Generales del Hospital

Nombre del Hospital:

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Dirección:

Final 25 avenida sur y calle Francisco Menéndez, Barrio Santa Anita, Distrito de San Salvador, Municipio de San Salvador Centro, Departamento de San Salvador

Teléfono:

2206-6239

E-mail:

rene.arevalo@salud.gob.sv

Nombre del Director o Directora:

Dr. René Mauricio Arévalo Mata

Fecha de aprobación del POAH:

Dr. René Mauricio Arévalo Mata
Director(a) del Hospital



Dra. Martha Jeannette Estrada de Loewner
Director(a) Nacional de Hospitales





MINISTERIO DE SALUD
Plan Anual Operativo Hospitalario
Año 2025

HOSPITAL	Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
MISIÓN	Proporcionamos atención médica de alta complejidad en la especialidad de ginecología, obstetricia, neonatología, anestesiología y sus ramas afines con calidad y con alto sentido humano a la población, así como investigación científica y participamos en el desarrollo del recurso humano del hospital para cumplir con los requerimientos y exigencias con los mejores estándares de calidad y seguridad.
VISIÓN	Ser el hospital de referencia a nivel nacional en la especialidad de ginecología, obstetricia crítica, medicina fetal, neonatología, perinatología y anestesiología, con mejores ambientes de infraestructura, tecnología y recurso humano, que garanticen proporcionar atención médica de calidad, eficaz y oportuna al binomio materno fetal.
OBJETIVO GENERAL	Proporcionar servicios médicos en la especialidad de ginecología, obstetricia, neonatología y anestesiología de tercer nivel de atención a la población, realizar investigación científica y desarrollar los recursos humanos en las áreas médica, de enfermería, paramédica y administrativo con base a la normativa correspondiente
OBJETIVOS ESPECIFICOS	1 Cumplir con las normas, reglamentos y documentos metodológicos emanados por el MINSAL.
	2 Establecer y cumplir con las Guías de Manejo de atención médica especializada propias de su nivel.
	3 Servir como centro de referencia de la Red Integrada de Servicios de Salud.
	4 Cumplir con el catálogo de prestaciones propio de su categoría, en los procesos de atención medico quirúrgica para los casos de Emergencia, Hospitalización y Consulta Externa.
	5 Atención de pacientes medico quirúrgicos de Emergencia, servicio de hospitalización y Consulta Externa, acompañado de los servicios de apoyo necesarios en las especialidades de ginecología, obstetricia y neonatología establecidas para el tercer nivel.
FUNCIONES PRINCIPALES	1 Proporcionar atención médica, como centro de referencia nacional a las pacientes con patología ginecológica y obstétrica, en aquellos casos que por su complejidad requieran una atención altamente especializada, cumpliendo las normas y protocolos establecidos para el manejo adecuado de los mismos.
	2 Cumplir con lo establecido en el Sistema de Referencia/ Retorno/ Interconsulta.
	3 Participar en la planificación y evaluación de manera conjunta en función de las RIISS, como centro de referencia nacional, para definir intervenciones que contribuyan a la calidad en el continuo de la atención de los pacientes más delicados y de las subespecialidades.
	4 Trabajar coordinadamente con el Sistema de Emergencias Médicas.
	5 Realizar actividades de promoción, educación y prevención de salud a los usuarios y personal, y aquellas que sean necesarias, en coordinación con el primer y segundo nivel de atención.
	6 Realizar actividades de docencia e investigación científica en coordinación con los centros formadores de recursos humanos en salud, y en educación en servicio intramural y con sus Ecos en función de la RIISS.

Fuente: Manual de Organización y Funcionamiento

b. INDICE

e. INTRODUCCION	8
f. Diagnóstico Situacional del hospital y su entorno	10
Casualidad o Causalidad de Impacto en la mortalidad	10
Producción Asistencial	10
Análisis de la demanda	12
Características de la Población. (Año 2025)	12
o Estructura poblacional proyectada para 2025	12
o Análisis del crecimiento o disminución poblacional en los últimos 5 años	14
o Comportamiento de la demanda de partos normales y por cesárea en los últimos 5 años	19
o Análisis de morbilidad y mortalidad año 2024	20
Ley Nacer con Cariño	25
Análisis de enfermedades no transmisibles 2019-2023	26
o Tiempos de espera durante el año 2024	27
Humanizar la oferta	27
Análisis del cumplimiento de metas del POAH 2024	29
Capacidad instalada proyectada para el año 2025	32
o Consultorios Consulta Externa	32
o Consultorios en emergencia	33
o Camas	34
o Quirófanos	35
Estandares de infraestructura	36
Programación de metas de actividades hospitalarias 2024	39
Estructura del Talento Humano	41
Medicamentos e insumos médicos	42
g. Priorización de Problemas	46
h. Programación de actividades de Gestión 2025	48
j. Programación de actividades asistenciales 2025 (SPME)	67
ANEXOS	74

d. Denominación, naturaleza y funciones del hospital

Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2025

HOSPITAL	<i>Hospital Nacional de la Mujer "María Isabel Rodríguez"</i>	
MISIÓN	Proporcionamos atención médica de alta complejidad en la especialidad de ginecología, obstetricia, neonatología, anestesiología y sus ramas afines con calidad y con alto sentido humano a la población, así como investigación científica y participamos en el desarrollo del recurso humano del hospital para cumplir con los requerimientos y exigencias con los mejores estándares de calidad y seguridad.	
VISIÓN	Ser el hospital de referencia a nivel nacional en la especialidad de ginecología, obstetricia crítica, medicina fetal, neonatología, perinatología y anestesiología, con mejores ambientes de infraestructura, tecnología y recurso humano, que garanticen proporcionar atención médica de calidad, eficaz y oportuna al binomio materno fetal.	
OBJETIVO GENERAL	Proporcionar servicios médicos en la especialidad de ginecología, obstetricia, neonatología y anestesiología de tercer nivel de atención a la población, realizar investigación científica y desarrollar los recursos humanos en las áreas médica, de enfermería, paramédica y administrativo con base a la normativa correspondiente	
OBJETIVOS ESPECIFICOS	1	Cumplir con las normas, reglamentos y documentos metodológicos emanados por el MINSAL.
	2	Establecer y cumplir con las Guías de Manejo de atención médica especializada propias de su nivel.
	3	Servir como centro de referencia de la Red Integrada de Servicios de Salud.
	4	Cumplir con el catálogo de prestaciones propio de su categoría, en los procesos de atención medico quirúrgica para los casos de Emergencia, Hospitalización y Consulta Externa.
	5	Atención de pacientes medico quirúrgicos de Emergencia, servicio de hospitalización y Consulta Externa, acompañado de los servicios de apoyo necesarios en las especialidades de ginecología, obstetricia y neonatología establecidas para el tercer nivel.
FUNCIONES PRINCIPALES	1	Proporcionar atención médica, como centro de referencia nacional a las pacientes con patología ginecológica y obstétrica, en aquellos casos que por su complejidad requieran una atención altamente especializada, cumpliendo las normas y protocolos establecidos para el manejo adecuado de los mismos.
	2	Cumplir con lo establecido en el Sistema de Referencia/ Retorno/ Interconsulta.
	3	Participar en la planificación y evaluación de manera conjunta en función de las RIISS, como centro de referencia nacional, para definir intervenciones que contribuyan a la calidad en el continuo de la atención de los pacientes más delicados y de las subespecialidades.
	4	Trabajar coordinadamente con el Sistema de Emergencias Médicas.
	5	Realizar actividades de promoción, educación y prevención de salud a los usuarios y personal, y aquellas que sean necesarias, en coordinación con el primer y segundo nivel de atención.
	6	Realizar actividades de docencia e investigación científica en coordinación con los centros formadores de recursos humanos en salud, y en educación en servicio intramural y con sus Ecos en función de la RIISS.

Fuente: Manual de Organización y Funcionamiento

e. INTRODUCCION

El Hospital Nacional de la Mujer “Dra. María Isabel Rodríguez”, de acuerdo al **Marco estratégico en salud – Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS 2030)**, de aquí a 2030, debe contribuir a reducir la tasa mundial de mortalidad materna a menos de 70 por cada 100,000 nacidos vivos y en la región de las Américas a 30 por 100,000 nacidos vivos; poner fin a las muertes evitables de recién nacidos y de niños menores de 5 años, logrando que todos los países intenten reducir la mortalidad neonatal al menos a 12 por cada 1,000 nacidos vivos y la mortalidad de los niños menores de 5 años al menos a 25 por cada 1,000 nacidos vivos y en la región de las Américas: < 9 x 1,000 n.v. y < 14 x 1,000 n.v., respectivamente.

Dentro del **Marco estratégico en salud – Política Crecer Juntos** se plantea el incremento de la proporción de niñas y niños de 0 a 7 años con desarrollo infantil temprano adecuado para su edad y se espera reducir la proporción de niñas y niños de 0 a 7 años con alteraciones del neurodesarrollo, incrementar la inscripción oportuna en consulta de riesgo reproductivo preconcepcional, de mujeres en edad fértil con enfermedades crónicas, reducir las principales complicaciones obstétricas como hemorragia obstétrica severa, infecciones graves, trastornos hipertensivos del embarazo y muerte materna durante el embarazo y parto, y finalmente, eliminar el embarazo en niñas y adolescentes.

La Dirección Nacional de Hospitales solicitó la participación de nuestra Unidad de Planificación para realizar inducción técnica para la integración sinérgica de la planificación de todos los niveles de atención para los Planes Anuales Operativos de 2025, con la audiencia de Jefaturas de la Dirección de Primer Nivel de Atención, Región Metropolitana y de los Hospitales Especializados de referencia, lo cual fue innovador y muy importante para mejorar la perspectiva de funcionamiento de las ofertas asistenciales de la Red Integrada de todos los Servicios de Salud con el fin de dar mejor respuesta a las necesidades de la demanda poblacional.

Sin duda que para 2025, la era postpandemia hasta junio 2024 ha significado una oportunidad de mejora de la oferta de servicios preventivos y asistenciales para incrementar el control de las patologías crónicas a nivel nacional con el fin de evitar un deterioro relativo de la salud en toda la población y específicamente en las mujeres en edad fértil y adultas mayores de 50 años que son atendidas en nuestros hospitales.

Se pudo analizar la influencia del acceso a los servicios preventivos, de atención primaria, consulta externa y emergencias con el fortalecimiento de la vigilancia epidemiológica para afrontar la crisis sanitaria ocasionada por las epidemias emergentes, el clima, los estilos de vida de la población y los determinantes sociales.

En vez de ver los puntos de vista negativos, se pudieron revelar las buenas prácticas asistenciales de los diferentes niveles de atención para aprovechar las circunstancias y

aprovechar experiencias para **reorientar las intervenciones de protección social y de salud con mucho** optimismo y proactividad para el futuro.

La **prevención** tiene que ser un fundamento que hay que ponerlo en práctica”, partiendo de las evidencias que en su correlación de causa y efecto nos permiten seguir pautas efectivas para el corto plazo.

Durante 2023 se evidenciaron resultados muy importantes que han tenido un impacto positivo en la reducción de la mortalidad materna y neonatal y para 2025 se espera mejorar los resultados del Sistema Nacional de Salud.

En la RISSS, el incremento de las atenciones preventivas preconcepcionales y las atenciones a embarazos de alto riesgo, pueden ser determinantes en la reducción de las defunciones maternas y en la mortalidad neonatal. Lo mismo se espera con la atención preventiva en la población adulta libre de riesgo para reducir la letalidad y mortalidad prematura por ECNT.

Lo anterior requiere de retomar y mejorar la sostenibilidad y refuerzo de la Promoción de la Salud y la prevención, como fundamento para tener en cuenta en el sistema nacional de salud durante 2025.

f. Diagnóstico Situacional del hospital y su entorno

Casualidad o Causalidad de Impacto en la mortalidad

En Salud Pública los indicadores de impacto no se mejoran por casualidad, afortunadamente siempre hay un fundamento técnico de causalidad, que no solo explica el resultado, sino también permite generar estrategias de mejora continua.

En la medida que se hace más Protección Social, Promoción y educación en salud y prevención, se mejora la salud pública, el bienestar, y reduce la morbimortalidad en todos los ciclos de vida.

Producción Asistencial

En nuestro hospital, durante el primer semestre de 2024 se disminuyó la consulta externa en -29% y aumentó en 2% el número de hospitalizaciones Destaca la reducción de las consultas de emergencia en -8%, lo cual sale de la tendencia normal desde 2020 a 2022 y sugiere una situación de subregistro de datos relacionado con las innovaciones tecnológicas en los sistemas de información que deben verificarse y corregirse para el siguiente período, dado que es un servicio con alta demanda espontánea y referencias.

El efecto inercial de las hospitalizaciones para la atención de partos en puerperio, cirugía obstétrica y medicina materno fetal que constituyen el 47% del total de egresos, hace del servicio de Neonatología el más demandado para la atención especializada de los recién nacidos con un aproximado de 24% del total de egresos en el hospital. La División Médica Ginecológica representa con los servicios de ginecología, oncología e infectología una proporción estimada de 29% del total de egresos.

La proporción de egresos de las diferentes Divisiones Médicas se explica por el número de camas censables en los diferentes ambientes de las subespecialidades correspondientes. La División Médica Obstétrica tiene el mayor porcentajes de egresos (47%) con un total de 100 camas censables distribuidas en los servicios de Puerperio (26 camas), Cirugía Obstétrica (36 camas), Medicina Materno Fetal (32 camas) y Obstetricia (6 camas). La División Médica Ginecológica corresponde con el 29% de los egresos y cuenta con un total de 50 camas distribuidas en ambientes de los servicios de Ginecología (16 camas), Infectología (19 camas) y Oncología (15 camas), esta última con 30 unidades de Quimioterapia. La División Médica Neonatal representa el 24% del total de egresos con 65 camas censables y 100 camas no censables para la atención de Cuidados Intensivos (40 cunas) y cuidados intermedios neonatales (60 cunas).

En números absolutos la tendencia en el No. De muertes en los menores de 5 años ha descendido a 2024, no obstante, el descenso de los nacimientos determina que las tasas de mortalidad muestran un descenso moderado en relación con 2023, con un aumento considerable en la razón de mortalidad materna.

La tasa de mortalidad neonatal disminuyó en 9%. (de 30.7 a 28 por mil nacidos vivos) de 2023 a 2024, con igual porcentaje en el número de nacidos vivos. (TABLA 2)

Durante el período de enero a junio 2024 ocurrieron 7 muertes maternas, 4 más que en 2023.

En Oncología los egresos por tumores y neoplasias aumentaron en 40% (de 543 a 761), y la letalidad se duplicó de 3% en 2023 a 6% en 2024.

El desempeño en general de los servicios finales de hospitalización, emergencia, egresos y cirugía superan el 80%, al igual que los servicios intermedios de Diagnóstico y Apoyo quedando bajo el 80% los servicios finales en general, consulta externa. Partos. Medicina Crítica, los servicios intermedios de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre y los Servicios Generales, principalmente por fallas de funcionamiento en la maquinaria del Hospital especialmente lavadoras, secadores, autoclaves, suavizadores de agua entre otros.

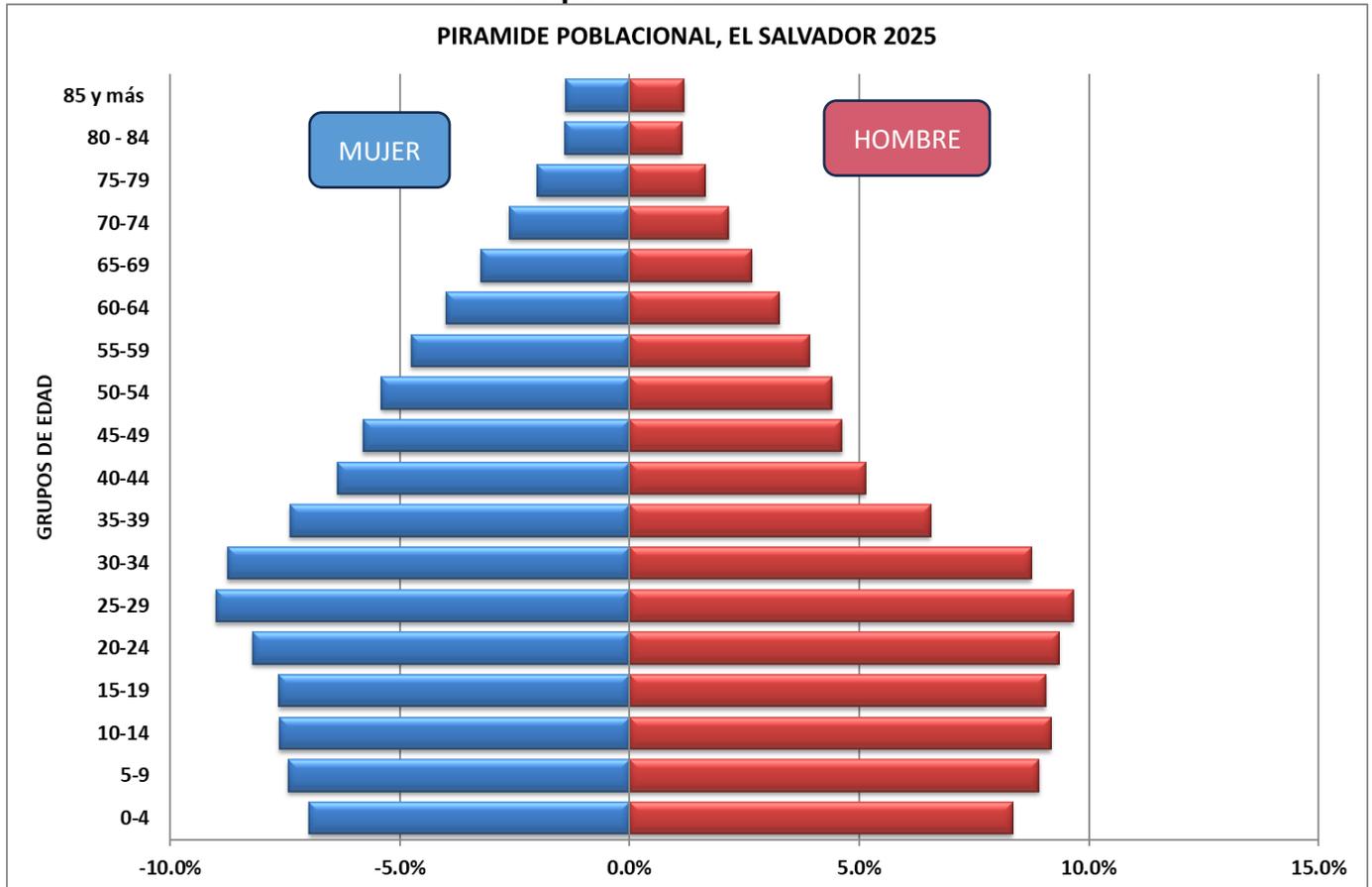
Las primeras 10 causas de morbilidad por causas específicas la mayor carga de enfermedad en ginecología es para la atención de tumores y neoplasias en la consulta externa.

Análisis de la demanda.

Características de la Población. (Año 2025)

- Estructura poblacional proyectada para 2025

Pirámide poblacional 2025.



Fuente: Elaboración propia Pirámide poblacional proyectada para el año 2025 según datos de población por edades simples, DIGESTYC

La población estimada para el 2025 dividida entre hombres y mujeres, el 53% será del sexo femenino.

Por edades desde los 0-4 años hasta los 25-29 años las barras de la pirámide son mas anchas en la población masculina y luego desde los 30 hasta los 85 y más se invierte la relación y ocurre lo mismo en la población femenina con leve incremento en los porcentajes según los quinquenios de edad.

POBLACION 2025					
EDAD	TOTAL	MASCULINO	%	FEMENINA	%
	6,366,086	2,971,500	47%	3,394,586	53%
0 - 4	484,841	247939	8.3%	236902	7.0%
5 - 9	517,116	264864	8.9%	252252	7.4%
10 - 14	531,359	272594	9.2%	258765	7.6%
15 - 19	528,390	269283	9.1%	259107	7.6%
20 - 24	556,260	277737	9.3%	278523	8.2%
25 - 29	592,833	287213	9.7%	305620	9.0%
30 - 34	557,047	259993	8.7%	297054	8.8%
35 - 39	445,933	194929	6.6%	251004	7.4%
40 - 44	368,276	152660	5.1%	215616	6.4%
45 - 49	334,464	137465	4.6%	196999	5.8%
50 - 54	314,755	131188	4.4%	183567	5.4%
55 - 59	277,828	116327	3.9%	161501	4.8%
60 - 64	232,861	97188	3.3%	135673	4.0%
65 - 69	189,101	79186	2.7%	109915	3.2%
70 - 74	153,103	64316	2.2%	88787	2.6%
75 - 79	117,283	49210	1.7%	68073	2.0%
80 - 84	81,814	34080	1.1%	47734	1.4%
85 y más	82,822	35328	1.2%	47494	1.4%

Fuente: Estimaciones y proyecciones de población de ambos sexos, por año calendario y edad simple (Revisión 2020), Dirección General de Estadística y Censo, Departamento de Población y Estadísticas Vitales

El índice de masculinidad de la población total es de 88 hombres por cada 100 mujeres, no obstante, hasta los 19 años este índice cambia a 83 mujeres por cada 100 hombres.

- Análisis del crecimiento o disminución poblacional en los últimos 5 años

Variación poblacional total 2021-2025 por rangos de edad						Variación 2025-2021
Grupos etáreos	2021	2022	2023	2024	2025	
0 - 4	516,535	507,611	498,842	491,243	484,841	-6.14%
5 - 9	542,992	538,210	532,549	525,567	517,116	-4.77%
10 - 14	546,916	540,657	536,003	532,986	531,359	-2.84%
15 - 19	581,427	565,807	551,458	538,640	528,390	-9.12%
20 - 24	622,887	604,604	586,874	570,554	556,260	-10.70%
25 - 29	602,796	606,245	605,655	601,440	592,833	-1.65%
30 - 34	489,236	507,331	525,817	542,884	557,047	13.86%
35 - 39	396,437	405,328	416,453	429,996	445,933	12.49%
40 - 44	354,482	355,493	357,868	362,059	368,276	3.89%
45 - 49	333,784	333,916	333,773	333,841	334,464	0.20%
50 - 54	300,125	304,670	308,764	312,177	314,755	4.87%
55 - 59	255,546	261,064	266,666	272,289	277,828	8.72%
60 - 64	211,634	216,439	221,673	227,188	232,861	10.03%
65 - 69	175,550	178,481	181,582	185,093	189,101	7.72%
70 - 74	140,911	143,878	146,948	150,042	153,103	8.65%
75 - 79	107,736	109,931	112,266	114,731	117,283	8.86%
80 - 84	75,484	76,982	78,505	80,110	81,814	8.39%
85 y más	71,349	74,300	77,185	80,129	82,822	16.08%
TOTAL	6,325,827	6,330,947	6,338,881	6,350,969	6,366,086	0.64%

Fuente: Elaboración propia según datos de población por edades simples, 2021-2025 DIGESTYC

En general, la población total presenta variaciones positivas, con una disminución de -6.14% de 0 a 4 años de 2021 a 2025.

La población menor de 29 años muestra una tendencia a la disminución promedio de -5.87% de 2021 a 2025, con una leve reducción de las mujeres en edad fértil de -0.95% en el mismo período, lo cual es congruente con la reducción acumulada de -6.14% en la población de 0 a 4 años.

La población mayor de 30 años denota una tendencia ascendente destacando el segmento de población de 30 a 34 años con un incremento de 13.86%, y la población mayor de 85 años que presenta una variación al incremento de 16.08% de 2021 a 2025, lo cual sugiere una mayor esperanza de vida y envejecimiento con alta demanda de Enfermedades Crónicas No Transmisibles.

Lo anterior es muy importante para la planificación de la Promoción de la Salud en todos los ciclos de vida, la producción de servicios preventivos, la detección temprana de

riesgos y ECNT para la atención oportuna y reducción de muertes prematuras por el Sistema Nacional de Salud.

Es importante destacar que los segmentos de 0 a 24 años se han reducido con un ensanchamiento relativamente mayor en el grupo de 20 a 24 años.

INDICADOR	2021	2022	2023	2024	2025	VARIACION 2025-2021
Índice de Envejecimiento (de 60 y más/< 15)	48.7	50.4	52.2	54	55.9	15%

Desde los 30 años se refleja una variación positiva en la población, con mayor porcentaje en la población de 85 y más años que presenta un 16.08 % más en 2025 en relación con 2021. Lo cual es coherente con el aumento del índice de envejecimiento en 15 % en el mismo período y leve incremento de 1% en la esperanza de vida al nacer en la población tanto en hombres como en mujeres con la diferencia de que la esperanza de vida en las mujeres es mayor (79.9 años) que en los hombres (69.9 años) a 2025-2026.

Esperanza de vida al nacer	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	VARIACION QUINQUENAL
Ambos sexos	73.9	74.1	74.3	74.4	74.7	1%
Hombres	69.1	69.2	69.5	69.5	69.9	1%
Mujeres	78.2	78.5	78.6	78.7	78.9	1%

El 61% de las mujeres estarán en edad reproductiva (10-49 años) por lo que nuestra gestión será enfocada en la atención materna, perinatal y neonatal, incluyendo a la población de mujeres adultas con riesgo de padecimientos crónicos, principalmente tumores y neoplasias que, en su mayoría, representan el 25%.

Variación poblacional total 2021-2025 de Mujeres en edad fértil						Variación 2025-2021
Año	2021	2022	2023	2024	2025	
TOTAL MEF	2,082,430	2,075,439	2,069,531	2,065,306	2,062,688	-0.95%
10-14	266,743	263,565	261,178	259,615	258,765	-2.99%
15 – 19	286,072	278,108	270,751	264,160	259,107	-9.43%
20 – 24	314,355	304,729	295,303	286,544	278,523	-11.40%
25 – 29	314,743	315,297	313,937	310,844	305,620	-2.90%
30 – 34	269,966	277,297	284,753	291,556	297,054	10.03%
35 – 39	229,420	233,459	238,364	244,216	251,004	9.41%
40 – 44	207,506	208,512	210,075	212,411	215,616	3.91%
45 – 49	193,625	194,472	195,170	195,960	196,999	1.74%

Fuente: Elaboración propia según datos de población por edades simples, 2021-2025 DIGESTYC

Mujeres en edad fértil: El 61% de las mujeres estarán en edad reproductiva (10-49 años) por lo que nuestra gestión será enfocada en la atención materna, perinatal y neonatal. De 2021 a 2025 la proyección poblacional refleja una reducción de – 0.95% principalmente en las mujeres menores de 29 años destacando el grupo de 20 a 24 años con una reducción de -11.4 %; por el contrario, las mujeres de mayor riesgo por edad reflejan aumento desde los 30 años con 10.03% en el grupo de 30 a .34 años. Esto puede significar una mayor probabilidad e incremento de demanda de embarazos de alto riesgo y prematuridad.

INDICADOR	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	VARIACION QUINQUENAL
Tasa global de fecundidad (hijos por mujer)	1.73	1.71	1.71	1.72	1.72	-0.6%
Tasa bruta de natalidad (por mil)	15.8	15.6	15.4	15.3	15.1	-4.4%

En coherencia con la tendencia de la población de mujeres en edad fértil, se puede apreciar una variación quinquenal de -0.6% en la tasa global de fecundidad y de -4.4% en la tasa bruta de natalidad (por mil).

La tendencia de la población de mujeres de 50 y más años a 2025 refleja incremento de 9.51% y aumenta en las mujeres de 60 a 64 (10.20%) y las mayores de 85 y más años (19.4%). La población de mujeres adultas con riesgo de padecimientos crónicos, principalmente tumores y neoplasias, en su mayoría, representan el 25%.

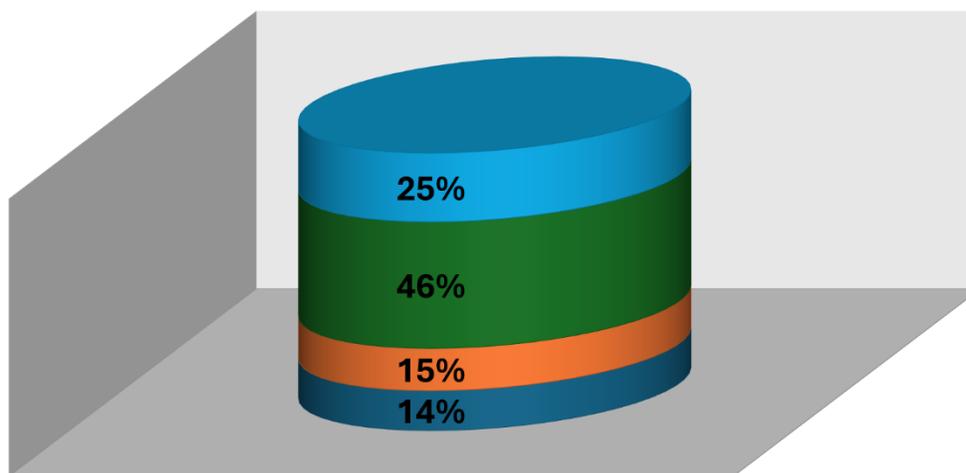
Variación poblacional total 2021-2025 de Mujeres de 50 años a más						Variación 2025-2021
Año	2021	2022	2023	2024	2025	
Mujeres de 50-a más	736,024	753,008	770,317	787,927	806,028	9.51%
50 – 54	166,777	169,989	173,103	176,094	178,918	7.28%
55 – 59	140,834	144,262	147,674	151,091	154,549	9.74%
60 – 64	116,650	119,194	122,042	125,171	128,549	10.20%
65 – 69	96,829	98,839	100,814	102,796	104,899	8.33%
70 – 74	77,240	78,992	80,828	82,743	84,740	9.71%
75-79	59,348	60,574	61,898	63,310	64,825	9.23%
80 – 84	41,545	42,619	43,639	44,612	45,606	9.77%
85 y más	36,801	38,539	40,319	42,110	43,942	19.40%

Fuente: Elaboración propia según datos de población por edades simples, 2021-2025 DIGESTYC

--	--

POBLACION FEMENINA POR GRUPOS DE EDAD 2025, N: 3,394,586

■ 0 a 9 ■ 10 a 19 ■ 20 a 49 ■ 50 y más



Fuente: Elaboración propia según datos de población por edades simples, 2025 DIGESTYC

El primer escenario para analizar corresponde a la estructura poblacional estimada para el 2025. En la tabla 1 se muestra una distribución de frecuencias de la población estimada de acuerdo con el sexo y edad. Se pueden apreciar algunas características de esta población; entre las características más relevantes se señalan:

- Se considera la Población Nacional como la potencial demandante de servicios de nuestro Hospital, en función de la Referencia Nacional que atiende los casos más complicados derivados de toda la Red Integral e Integrada de Servicios de Salud (RIISS) del país.
- Dado que el enfoque de atención de servicios del Hospital está dirigido a la atención de la mujer y su recién nacido, se excluye la población masculina¹ mayor de 1 año para el análisis de la demanda.
- En relación con la población total, puede apreciarse en el gráfico 1, que la población femenina es más numerosa en dos subconjuntos de interés: a) La población de mujeres en edad fértil, representan el 61%, el 15% son adolescentes y b) la población de adultas mayores de 50 años que representan el 25%.

¹ La población masculina se excluye del análisis sin embargo se aclara que existen algunos servicios dirigidos a la atención de este grupo poblacional, como es el caso de las consultas de Infertilidad, Infectología, Planificación Familiar y los recién nacidos que se atienden en el Hospital, entre otros servicios.

Con la Ley Nacer con Cariño se puede destacar la importancia de la epigenética y el bienestar fetal desde la fecundación, así como los cuidados obstétricos y neonatales esenciales en todos los niveles de atención, para prevenir la prematuridad y el bajo peso que son causas del desarrollo de enfermedades crónicas en el curso de vida hasta la edad adulta.

- **Proporción poblacional que cuenta con el beneficio de aseguramiento público en salud. (ISSS, COSAM, ISBM)**

ASEGURAMIENTO PUBLICO POR ISSS, COSAM, ISBM, MINSAL 2025		
Proveedores públicos del Sistema Nacional de Salud	No.	%
Instituto Salvadoreño del Seguro Social (Memoria de labores 2023)	2,000,000	31.4%
Instituto de Previsión Social de la Fuerza Armada, Comando de Sanidad Militar (Memoria de Labores 2022) *	54,395	0.9%
Instituto Salvadoreño de Bienestar Magisterial (Memoria de labores 2022) **	88,305	1.4%
MINSAL	4,532,653	71.2%
POBLACION TOTAL 2025	6,366,086	100

Fuentes: Memorias de labores de ISSS, 2021, * Cotizantes y pensionados IPSFA 2020, ** ISBM, Memoria de Labores 2022, MINSAL, Elaboración propia. DYGESTYC población proyectada a 2023.

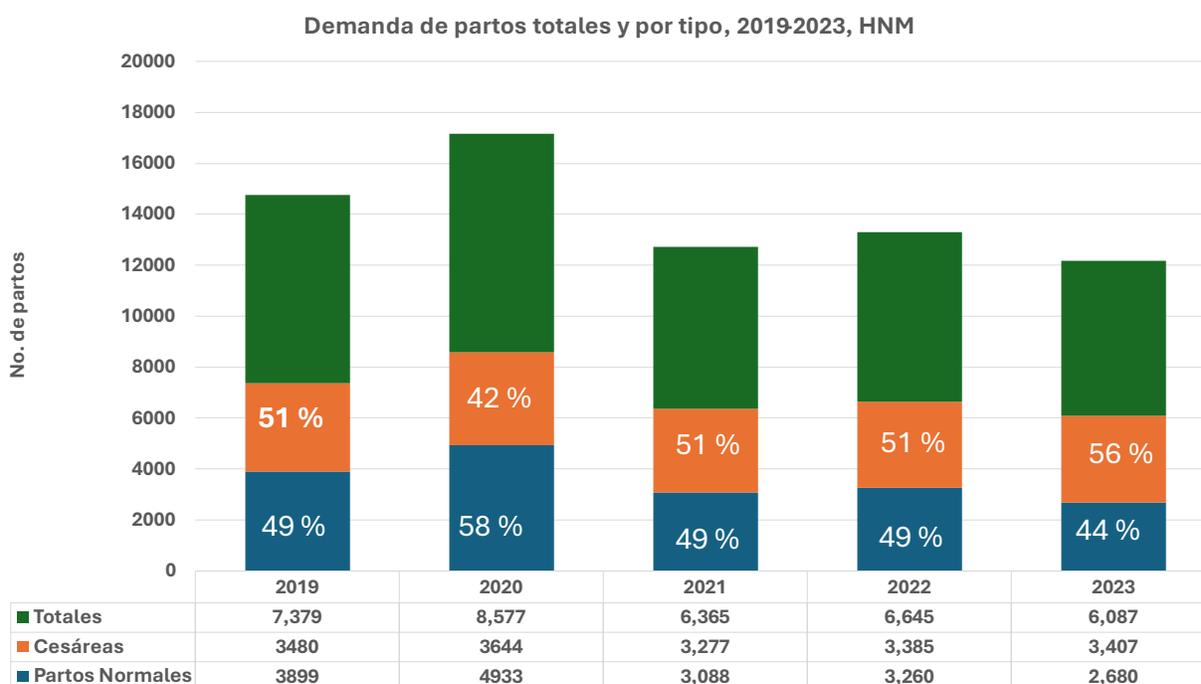
De acuerdo con las planillas presentadas por los empleadores, al mes de enero 2023, la cobertura del ISSS, supera los 2 millones de personas, 4.8% más que el mismo mes del año anterior

Cálculo de demanda potencial del Hospital Nacional de la Mujer “Dra. María Isabel Rodríguez”	
VARIABLE	No.
Registros de consulta promedio 2019-2023	98,721
Egresos promedio 2019-2023	16,610
Registros promedio de demanda potencial 2018-2022	186,702
Población potencial de mujeres (53% del total MINSAL)	3,394,586
Proporción de población potencial de mujeres	5.50%
Fuentes: SIMMOW, Consultas y Egresos 2019-2023, DIGESTYC Población proyectada a 2025	

Situación de salud

- **Comportamiento de la demanda de partos normales y por cesárea en los últimos 5 años.**

En coherencia con las tendencias demográficas y de los indicadores de tasa global de fecundidad y la tasa bruta de natalidad, la demanda de partos y nacimientos tiende también a disminuir para 2025.



Fuente: Morbi Mortalidad + Estadísticas Vitales, SIMMOW, Tabla dinámica, verificó parto 2019-2023

○ **Análisis de morbilidad y mortalidad año 2024**

INDICADORES DE IMPACTO Y VARIACIONES ANUALES ENERO SEPTIEMBRE 2024									
Hospital Nacional de la Mujer	AÑOS					VARIACIONES ANUALES			
	2020	2021	2022	2023	2024	24-23	23-22	22-21	21-20
INDICADORES									
Nacido muerto hospitalario	89	86	86	73	78	7%	-15%	0%	-3%
M. Neonatal Temprana	121	121	113	109	89	-18%	-4%	-7%	0%
M. Perinatal	210	207	199	182	167	-8%	-9%	-4%	-1%
M. Neonatal Tardía	13	27	20	24	32	33%	20%	-26%	108%
M. Neonatal	134	148	133	133	121	-9%	0%	-10%	10%
M. Infantil	95	114	116	112	96	-14%	-3%	2%	20%
M. menor de 5 años	95	114	116	112	96	-14%	-3%	2%	20%
Nacidos vivos	4395	3082	3220	2994	2716	-9%	-7%	4%	-30%
Total de nacimientos	4484	3168	3306	3067	2794	-9%	-7%	4%	-29%
Muerte materna	15	11	12	10	10	0%	-17%	9%	-27%
Tasa de mortalidad perinatal	45.9	63.6	58.7	58.0	58.1	0%	-1%	-8%	39%
Tasa de mortalidad neonatal	30.5	48.0	41.3	44.4	44.6	0%	8%	-14%	58%
Tasa de mortalidad infantil	21.6	37.0	36.0	37.4	35.3	-6%	4%	-3%	71%
Tasa de mortalidad del menor de 5 años	21.6	37.0	36.0	37.4	35.3	-6%	4%	-3%	71%
Razón de Mortalidad Materna	341.3	356.9	372.7	334.0	368.2	10%	-10%	4%	5%

Fuente: Morbimortalidad, Estadísticas Vitales, Registro de Defunciones enero septiembre 2020-2024

- **Primeras 10 causas de Morbilidad en el Egreso Hospitalario**

No.	Grupo de causas	Egresos	Días Estancia	Promedio días estancia
1	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	4,689	17,390	3.7
2	Ciertas afecciones originadas en el período perinatal (P00-P96)	2,510	27,458	10.9
3	Tumores(neoplasias)(C00-D48)	1,727	5,766	3.3
4	Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	631	2,141	3.4
5	Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	336	824	2.5
6	Traumatismos, envenenamientos y algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	283	1,591	5.6
7	Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	188	1,080	5.7
8	Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas (Q00-Q99)	158	1,976	12.5
9	Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	112	396	3.5
10	Enfermedades del sistema nervioso (G00-G99)	76	334	4.4
	Demás causas	333	1,354	4.1
	Totales	11,043	60,310	5.5

Fuente: SIMMOW, Lista de Causas por Capítulos, enero - agosto 2024

- **Primeras 10 causas de Morbilidad en la Consulta Externa**

No.	Grupo de Causas	Total Consultas
1	Tumores(neoplasias)(C00-D48)	21,223
2	Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	11,735
3	Factores que influyen en el estado de salud y contacto con los servicios de salud (Z00-Z99)	4,611
4	Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	3,500
5	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	1,755
6	Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	1,277
7	Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	1,242
8	Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99)	992
9	Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	951
10	Trastornos mentales y del comportamiento (F00-F99)	392
	Demás causas	1,141
	Totales	48,819

Fuente: SIMMOW, Lista de Causas por Capítulos, Consulta Externa, enero - agosto 2024

- **Primeras 10 causas de morbilidad en la consulta de emergencia**

No.	Grupo de Causas	Total Consultas
1	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	5,602
2	Tumores(neoplasias)(C00-D48)	1,568
3	Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	1,273
4	Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99)	459
5	Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	371
6	Traumatismos, envenenamientos y algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	317
7	Factores que influyen en el estado de salud y contacto con los servicios de salud (Z00-Z99)	280
8	Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	221
9	Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	221
10	Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	192
	Demás causas	317
	Totales	10,821

Fuente: SIMMOW, Lista de Causas por Capítulos, Emergencia, enero - agosto 2024

- **Primeras 10 causas de Mortalidad neta y bruta**

Capítulo	Nombre	N° Egresos	N° Muertes Totales	N° Muertes	N° Muertes Despues 48H	Neta	Bruta
Capítulo I	Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	109	3	1	2	2%	2.8%
Capítulo II	Tumores [neoplasias] (C00-D48)	1,726	77	25	52	3%	4.5%
Capítulo III	Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos, y ciertos trastornos que afectan el mecanismo de la inmunidad (D50-D89)	56	0	0	0	0%	0.0%
Capítulo IV	Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	336	0	0	0	0%	0.0%
Capítulo V	Trastornos mentales y del comportamiento (F00-F99)	16	0	0	0	0%	0.0%
Capítulo VI	Enfermedades del sistema nervioso (G00-G99)	78	3	0	3	4%	3.8%
Capítulo VII	Enfermedades del ojo y sus anexos (H00-H59)	1	0	0	0	0%	0.0%
Capítulo IX	Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	112	2	1	1	1%	1.8%
Capítulo X	Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)	72	0	0	0	0%	0.0%
Capítulo XI	Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	46	0	0	0	0%	0.0%
Capítulo XII	Enfermedades de la piel y del tejido subcutáneo (L00-L99)	5	0	0	0	0%	0.0%
Capítulo XIII	Enfermedades del sistema osteomuscular y del tejido conjuntivo (M00-M99)	21	0	0	0	0%	0.0%
Capítulo XIV	Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	588	2	1	1	0%	0.3%
Capítulo XV	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	4,273	6	2	4	0%	0.1%
Capítulo XVI	Ciertas afecciones originadas en el período perinatal (P00-P96)	2,510	83	34	49	2%	3.3%
Capítulo XVII	Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas (Q00-Q99)	158	45	25	20	13%	28.5%
Capítulo XVIII	Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99)	66	0	0	0	0%	0.0%
Capítulo XIX	Traumatismos, envenenamientos y algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	284	5	2	3	1%	1.8%
Capítulo XXI	Factores que influyen en el estado de salud y contacto con los servicios de salud (Z00-Z99)	41	0	0	0	0%	0.0%
Vacio	Indeterminado	555	2	1	1	0%	0.4%
		11,053	228	92	136	1%	2.1%

Fuente: SPME, Actividades Hospitalarias, Periodo: Desde: Enero/2024 Hasta: Agosto/2024

Ley Nacer con Cariño

La mortalidad materna y neonatal representa para los países en desarrollo una causa importante de muerte en las mujeres, y el mayor peso de mortalidad en la población infantil, respectivamente. Estas muertes son consideradas indicadores universales de calidad en la atención de servicios de salud y de las condiciones de vida, dado que el mayor porcentaje son evitables.

Los indicadores de muerte materna y muerte neonatal son indicadores que miden el nivel de desarrollo de un país y evidencian, en este caso, las condiciones en las que viven las mujeres y sus familias.

La muerte de un neonato frecuentemente es consecuencia de las deficiencias en la atención desde la etapa preconcepcional, parto, puerperio, del nacimiento y del período neonatal. Estas falencias técnicas y operativas deben ser corregidas para mejorar la calidad de la atención en los servicios de salud como parte de las estrategias que permitan reducir la mortalidad materna y neonatal prevenible, especialmente en zonas de alta vulnerabilidad de salud, social y económica de nuestro país.

Nacer con Cariño y la atención del Parto Respetado es una estrategia que responde al objetivo general del Modelo de Atención Integral de Salud con capacidad resolutive según el nivel de atención, incluyendo y coordinando a los proveedores de salud.

Ofrece servicios integrados y continuos a la madre durante el embarazo, parto y puerperio, así como al recién nacido/a hasta 28 días de vida, durante las 24 horas del día, los 365 días al año

Muchas complicaciones pueden ser prevenidas o detectadas a tiempo si se involucra a la familia, la comunidad, y se vinculan en red y en forma efectiva los servicios de salud del primer nivel, hospitales departamentales, y hospitales regionales de segundo nivel e incluso por referencia a los del tercer nivel.

La mayor proporción de los trastornos que provocan mortalidad en el período perinatal y neonatal es prevenible aplicando medidas preventivas y de control de la salud en niveles básicos de atención, incluyendo la vigilancia domiciliaria por parte de padres o cuidadores, así como el adecuado control del embarazo, atención del parto y atención del nacimiento.

Análisis de enfermedades no transmisibles 2019-2023

Enfermedades no Transmisibles	2019	2020	2021	2022	2023	promedio	%
Cáncer Cervico uterino	552	299	303	340	344	368	36.79%
Cáncer de mama	723	331	371	524	476	485	48.54%
Hipertensión Arterial	134	137	184	179	1	127	12.71%
Insuficiencia Renal Crónica	3	20	21	35	19	20	1.96%
Total	1,412	787	879	1,078	840	999	100%

Fuente: SIMMOW, Centinela Epidemiológica, Tendencia de Egresos, Enfermedades Crónico-degenerativas, 2019-2023

Las enfermedades no transmisibles coexisten entre sí y son potencialmente pluripatológicas con incrementos en la patogénesis de la población adulta desde edades tempranas, lo cual representa una sobrecarga en el gasto de bolsillo de la familia y el gasto nacional de salud.

De las 5 principales causas de egreso, el 85% corresponden a Cáncer y solo el 14.6% representan la Hipertensión arterial (12.71%) y la Insuficiencia Renal Crónica, (1.96%), lo cual denota la importancia de mejorar la disponibilidad de especialistas oncólogos, internistas y endocrinólogos en nuestro hospital y por otro lado a nivel nacional mejorar los servicios de Promoción de la Salud y la prevención primaria en la red de servicios de salud, para reducir el sobrepeso con buenas prácticas, estilos de vida saludables y auto cuidado en el hogar.

Por otra parte, es importante mejorar la detección activa de la hipertensión arterial en el nivel primario y las comunidades.

○ **Tiempos de espera durante el año 2024**

- Consulta Externa Especializada (primera vez en días promedio): 41.

No.	Especialidad	Días promedio
1	Clínica de Alto Riesgo Reproductivo (CARR)	52
2	Colposcopia	27
3	Dolor y Cuidados Paliativos	34
4	Genética	23
5	Ginecobstetricia	7
6	Ginecología	75
7	Infertilidad	64
8	Mastología	47
9	Oncología	82
10	Medicina materno fetal	25
11	Planificación Familiar	10

Fuente: Datos del Sistema Integrado de Salud (SIS), enero – junio 2024.

El valor máximo de días promedio corresponde a la Consulta de Oncología dada la alta demanda de casos por tumores y neoplasias y la baja disponibilidad de especialistas para satisfacer la demanda. Obstetricia y colposcopia presentan los valores mínimos de espera, dada la prioridad por los casos detectados en el primero y segundo nivel y que se refieren para atención oportuna por lesiones, embarazos de alto riesgo y lesiones cervicales de bajo grado.

- Consulta por Emergencia (horas, minutos): 26 minutos
- Ingreso a hospitalización desde Emergencia (horas, minutos): 62 minutos
- Para intervención quirúrgica electiva (en días): 79 días promedio, con 18 días para ginecología, mastología 58 días y 81 días para cirugía electiva oncológica.

Fuente Unidad Organizativa de la Calidad (UOC)

Humanizar la oferta

Al analizar la demanda de la salud y la enfermedad, esta se caracteriza por múltiples fragmentos y frecuencias que determinan como los adelantos tecnológicos y los cambios en la gestión del servicio de salud, también se fragmentan y definen una distancia y una

asimetría en la relación entre las personas que necesitan los servicios y el personal de salud.

La humanización en la atención médica se caracteriza por un conjunto de prácticas orientadas a lograr mejor atención y mayor cuidado. El proceso de humanización del quehacer contribuye a mejorar la relación interpersonal, la seguridad del paciente y a evitar errores médicos e insatisfacciones de las personas.

Si rearmamos al hombre integral, dinámico, solidario con las personas usuarias y un aprendizaje continuo interdisciplinario, que empodere a sus colegas y alumnos, y si de entrada están en contacto con la comunidad y sus necesidades para que vayan generando una actitud de servicio y compromiso, se pueden tener mejores médicos más humanizados y más humanizantes.

El concepto de humanizar incluye la relación con el otro, compartir una comunidad y el contacto empático, amable.

El humanismo sería la condición consecuente de la gratitud por los beneficios de ser un trabajador de la salud, la alegría de servir a nuestros semejantes cada día y la confianza de las compensaciones futuras por hacer el bien a los individuos y a la sociedad.

Es la aplicación de la ética, el deber ser hacia el otro. La humanización de la medicina, y más ampliamente la de la salud, solo puede entenderse en un sentido relacional.

Humanizar es reconocer que el otro es un agente ético con la misma jerarquía y que el menos afectado, en este caso quien forma parte del equipo de salud, tiene una responsabilidad profesional y moral sobre el más vulnerable.

La humanización debe ser el pilar fundamental sobre el cual se sostiene todo el currículo, articulando e integrando simultáneamente contenidos, habilidades y actitudes.

La necesidad de autocuidado es un valor central de la profesión médica que tiene que prometerse, cumplir y, a la vez, promover en las personas que demandan salud.

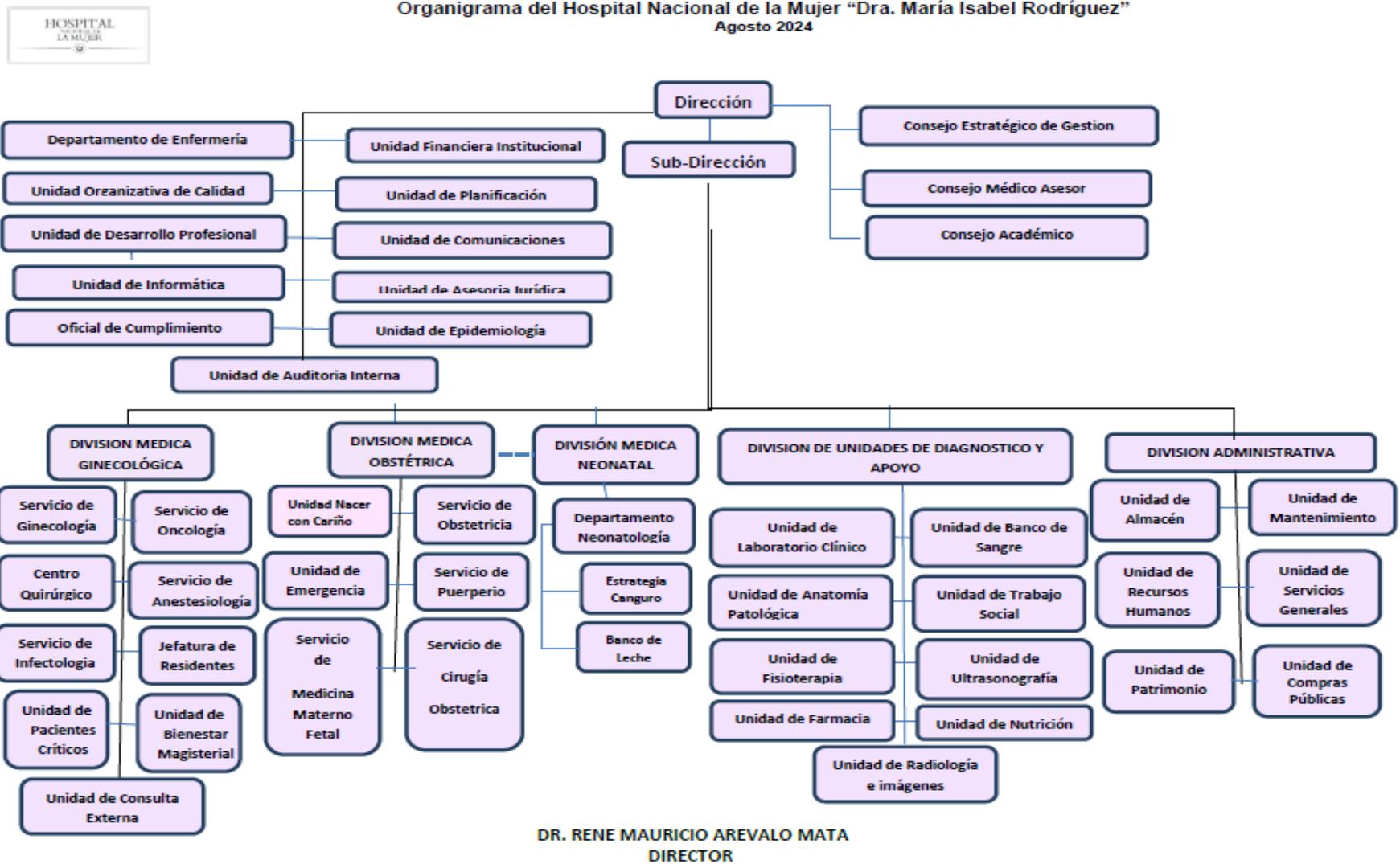
En el ejercicio de todos los profesionales de la salud, debemos aspirar al mejor equilibrio entre la medicina basada en la evidencia científica y un paradigma de medicina basada en valores humanos y la bioética.

Análisis del cumplimiento de metas del POAH 2024

Actividades	ENERO JUNIO 2024		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Finales	74,466	59,962	81%
Consulta Externa Médica	36,816	31,943	87%
Especialidades	26,406	23,564	89%
Emergencias	17700	8333	47%
Servicios Finales Hospitalares	19,950	19,686	99%
Egresos Hospitalarios	7,704	7,902	103%
Partos	3,744	2,660	71%
Cirugía Mayor	3216	4599	143%
Medicina Crítica	5286	4525	86%
Unidad de Emergencia	2796	1076	38%
Unidad de Máxima Urgencia	594	361	61%
Unidad de Cuidados Intensivos e Intermedios	1896	3088	163%
Servicios Intermedios	476,406	490,267	103%
Diagnostico	194,904	226,193	116%
Imagenología	36894	53323	145%
Anatomía Patológica	9,888	7,085	72%
Otros Procedimientos Diagnósticos	2,940	3,555	121%
Tratamiento y Rehabilitación	129,900	162,230	125%
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre	281,502	264,074	94%
Hematología	60,600	59,064	97%
Inmunología	13,614	22,503	165%
Bacteriología	21,870	23,939	109%
Parasitología	684	768	112%
Bioquímica	102,204	116,809	114%
Banco de Sangre	74,280	32,699	44%
Urianálisis	8,250	8,292	101%
Servicios Generales	772,026	565,017	73%
Alimentación y Dietas	84408	206690	245%
Hospitalización	84408	206690	245%
Lavandería	667,704	305,794	46%
Hospitalización	589962	283153	48%
Consulta Médica Especializada	11,844	5,509	47%
Emergencias	65,898	17,132	26%
Mantenimiento Preventivo	438	238	54%
Transporte	19476	52295	269%

En general el rendimiento de los servicios finales e intermedios en el cumplimiento de metas fue satisfactorio excepto en Servicios Generales por dificultades de funcionamiento en Lavandería por deterioro de las lavadoras, por lo que se duplicó el kilometraje en transporte para llevar a lavar ropa a otros hospitales en las diferentes zonas geográficas del país.

Definición de la oferta de Salud
Organigrama



Capacidad instalada proyectada para el año 2025

○ Consultorios Consulta Externa



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Plan Anual Operativo Hospitalario Año 2025

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias y útiles disponibles por consultorio en consulta externa para 2025

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Servicios Finales Consulta Externa		
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles	Horas diarias útiles
Consultorio 1 Clínica Empresarial	4.0	4.0
Consultorio 2 Cuidados Paliativos	0.4	0.4
Consultorio 3 Ginecología	8.2	8.2
Consultorio 4 Ginecología	8.2	8.2
Consultorio 5 Ginecología	4.0	4.0
Consultorio 6 Especialidades Medicina Interna	6.0	6.0
Consultorio 7 Especialidades Infertilidad	6.0	6.0
Consultorio 8 Especialidades Medicina Interna	6.0	6.0
Consultorio 9 Oncología	2.4	2.4
Consultorio 10 Oncología	3.2	3.2
Consultorio 11 Oncología	3.2	2.8
Consultorio 12 Clínica de mama	5.6	5.6
Consultorio 13 Clínica de mama	5.2	5.2
Consultorio 14 Estrategia Canguro / Adolescentes	1.4	1.4
Consultorio 15 Medicina Materno Fetal	3.6	3.6
Consultorio 16 Medicina Materno Fetal	6.4	6.4
Consultorio 17 Medicina Materno Fetal	1.6	1.6
Consultorio 18 Ginecología	3.6	3.6
Consultorio 19 Psicología - Siquiatría - Nutrición	4.8	4.8
Consultorio 20 Infectología	1.2	1.2
Consultorio 21 Colposcopia	4.4	4.4
Consultorio 22 Colposcopia	3.6	3.6
Consultorio 23 Colposcopia	4.0	4.0
Consultorio 24 Colposcopia	4.4	4.4
Consultorio 25 Selección	8.0	8.0
Consultorio 26 Odontología	5.0	5.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	114	114

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Horas diarias disponibles = Espacio físico (consultorio) + recurso de enfermería

Horas diarias útiles = horario de consulta por médico

- **Consultorios en emergencia**



MINISTERIO DE SALUD
Plan Anual Operativo Hospitalario
Año 2025

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias y útiles disponibles de consultorio en emergencia para 2025

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Servicios Finales CONSULTORIO	EMERGENCIA	
	Horas diarias disponibles	Horas diarias útiles
CUBICULO 1	24.0	24.0
CUBICULO 2	24.0	24.0
CUBICULO 3	24.0	24.0
CUBICULO 4	24.0	24.0
CUBICULO 5	24.0	24.0
CUBICULO 6	24.0	24.0
CUBICULO 7	24.0	24.0
CUBICULO PROCEDIMIENTOS	24.0	24.0
SALA DE NACIMIENTO	24.0	24.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	216	216

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Horas diarias disponibles = Espacio físico (consultorio) + recurso de enfermería

Horas diarias útiles = horario de consulta por médico

○ Camas



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD
Plan Anual Operativo Hospitalario
Año 2025

CAPACIDAD INSTALADA

Dotación de camas de hospitalización para 2025

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Servicios Finales		
Servicio Hospitalario		
CAMAS CENSABLES		
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Nº camas	Nº camas extras
Ginecología	16	2
Obstetricia	6	2
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	22	4
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Medicina Interna	Nº camas	
Infectología / Aislamiento	19	4
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA	19	4
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	Nº camas	
Neonatología (Cuidados mínimos)	50	15
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	50	15
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Ginecología	Nº camas	
Oncología quimioterapia	30	
Oncología	15	
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA	45	
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Obstetricia	Nº camas	
Cirugía Obstétrica	36	
Patología del Embarazo (Medicina Materno Fetal)	32	
Puerperio	26	
TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA	94	
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría	Nº camas	
Otros Servicios Hospitalarios	Nº camas	
Bienestar Magisterial	12	
Gineco-Obstetricia	10	
TOTAL OTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS	22	
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN	252	23
CAMAS NO CENSABLES		
Áreas de Atención Transitoria o provisional	Nº camas	Nº camas extras
Centro quirurgico (Recuperación)	10	
Centro quirurgico (mesas)	8	
Unidad Nacer Con Cariño (Sala de nacimiento, Labor de parto, recuperación post parto y recuperación post cesárea)	24	
Neonatos Alojamiento conjunto sanos, puerperio	20	
Cunas de alojamiento conjunto cirugía obtetrica	24	
Unidad de cuidados intensivos neonatal	40	
Unidad de cuidados intermedios neonatales	60	10
Unidad de cuidados intensivos adultos	10	
Cirugía ambulatoria	6	
Alojamiento ISBM	3	
TOTAL CAMAS NO CENSABLES	205	10

Fuente: Ordenamiento y gestión de camas hospitalarias Actualización, noviembre 2024, HNM.

○ Quirófanos



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD
Plan Anual Operativo Hospitalario
Año 2025

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2025.
Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Concepto	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Electiva	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Emergencia
Quirófano electivo 1	8.00	
Quirófano electivo 2	8.00	
Quirófano electivo 3	8.00	
Quirófano electivo 4	8.00	
Quirófano de emergencia		24.00
TOTAL	32.00	24.00

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Hora disponible quirófano: implica disponibilidad de recurso de enfermería y anestesista. El médico se contabilizará por separado.

Definir el número de quirófanos existentes

Quirófano: describir la especialidad a la cual está asignado el quirófano. En el caso que cuenten con algún quirófano que no funcione (por los motivos que sean), asignar 0 al

Estandares de infraestructura



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Plan Anual Operativo Hospitalario Año 2025

Tabla 1

Tiempo en horas promedio por consulta para año 2025

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Consulta externa médica general	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Pacientes x hora
Medicina General	12	5
Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Medicina Interna	15	4
Cirugía General	15	4
Pediatría General	15	4
Ginecología	15	4
Obstetricia	20	3
Psiquiatría	30	2
Consulta Externa de Sub Especialidades	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Sub Especialidades de Medicina Interna	15	4
Sub Especialidades de Cirugía	15	4
Sub Especialidades de Pediatría	15	4
Sub Especialidades de Ginecología	15	4
Sub Especialidades de Obstetricia	15	4
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	15	4
Dolor y Cuidados Paliativos	65	1
Colposcopia	30	2
Medicina Familiar	15	4
Nutrición	30	2
Planificación Familiar	30	2
Clinica empresarial	20	3
Psicología	60	1
Consulta Externa Odontológica	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Odontológica de primera vez	60	1
Odontológica subsecuente	30	2
Consulta Emergencia	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Emergencia	30	2

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Tabla 2**Promedio de días estancia, año 2025.**

Camas Censables	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Ginecología	2.7
Obstetricia	5.3
PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS	4.0
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Medicina Interna	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Infectología / Aislamiento	7.1
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA	7.1
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Neonatología (Cuidados minimos)	12.6
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	12.6
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Ginecología	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Oncología quimioterapia (Hospital de día)	1.0
Oncología	2.6
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA	1.8
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Obstetricia	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Cirugía Obstétrica	3.7
Patología del Embarazo (Medicina Materno Fetal)	3.2
Puerperio	2.4
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA	3.1
Otros Servicios Hospitalarios	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Bienestar Magisterial	2.3
Emergencia	1.5
PROMEDIO OTROS SERVICIOS	1.9

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Tabla 3

Promedio de hora por cirugía mayor, año 2025.

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Quirófano Cirugía Mayor Electiva	Horas Promedio por Cirugía, Año 2023
Cirugía General	2.00
Cirugía Sub Especialidad	3.00
Cirugía General Pediátrica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Pediátrica	3.00
Cirugía Ginecológica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Ginecológica	3.00
Cirugía Obstétrica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Obstétrica	3.00

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Programación de metas de actividades hospitalarias 2024



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de metas de actividades hospitalarias, año 2025

Servicio Final	Especialidad	META 2025	UNIDAD DE MEDIDA
Consulta Externa	Especialidades Básicas	16,646	Consulta
	Sub especialidades	41,616	Consulta
	Otras atenciones consulta externa	10,812	Consulta
	Odontológica	1,632	Consulta
	TOTAL	70,706	Consulta
Emergencia	Oncología	864	Consulta
	Gineco-Obstetricia	16,332	Consulta
	Otras atenciones consulta emergencia	14,880	Consulta
	TOTAL	32,076	Consulta
Hospitalización	Infectología	836	Egreso
	Ginecología	12,924	Egreso
	Obstetricia	9,919	Egreso
	Neonatología	3,701	Egreso
	Otros servicios (Convenios)	3,722	Egreso
	TOTAL	31,103	Egreso
Cirugía Mayor	Electiva para Hospitalización	1,680	Cirugía
	Electiva Ambulatoria	720	Cirugía
	Total Electivas	2,400	Cirugía
	De Emergencia para Hospitalización	4,148	Cirugía
	De Emergencia Ambulatoria	23	Cirugía
	Total Emergencia	4,171	Cirugía
	TOTAL	6,571	Cirugía
Partos	Vaginal	3,559	Parto
	Por Cesárea	3,416	Cesárea
	TOTAL	6,975	Partos

Servicios Intermedios	Imagenología	73,784	Estudios
	Anatomía Patológica	14,165	Estudios
	Otros Procedimientos Diagnósticos	7,344	Procedimientos
	Tratamiento y Rehabilitación	307,288	Atenciones
	Trabajo Social	32,391	Casos
	TOTAL	434,972	
Laboratorio Clínico.	Hematología	121,189	Examen
	Inmunología	37,642	Examen
	Bacteriología	30,560	Examen
	Parasitología	830	Examen
	Bioquímica	170,819	Examen
	Banco de Sangre	60,727	Examen
	Urianálisis	14,581	Examen
	TOTAL	436,348	Examen
Servicios Generales	Alimentación y Dieta	438,841	Raciones
	Lavandería	978,079	Libras
	Mantenimiento Preventivo	706	Ordenes
	Transporte	50,282	Kilómetros
	TOTAL	1,467,908	

Fuente: PAO Hospital, año 2025.

Estructura del Talento Humano

No.	Disciplina	Total
1	Administrativos	233
2	Profesional en anestesiología e Inhaloterapia	21
3	Atención al Medio Ambiente	1
4	Auxiliares de Enfermería	210
5	Enfermeras	150
7	Fisioterapistas	5
8	Laboratoristas	40
	Medicos Especialistas	142
	Neonatología	24
	Medicina Interna	3
	Endocrinología	1
	Nefrología	1
	Neumología	1
	Cirugía General	2
	Unidad de Cuidados Paliativos	1
	Urología	1
	Ginecología	15
	Clínica de mamas	6
	Infertilidad	4
	Oncología	4
	Medicina Materno Fetal	11
	Anatomía Patológica	6
9	Anestesiología	4
	Cirugía y Neonatología	1
	Oftalmología neonatal	1
	Cardiología neonatal	1
	Colposcopia	5
	Genética	1
	Cirugía Obstétrica	4
	Infectología	1
	Medicina Materno Fetal	14
	Oncología	6
	Puerperio	4
	Ginecología y Obstetricia Crítica	7
	Medicina Reproductiva	4
	Medicina Intensiva	5
	Neonatología e Infectología	1
	Psiquiatría	1
	Radiología	2
10	Residentes de Anestesiología	7
	Residentes de Neonatología	9
	Residentes de Ginecología y Obstetricia	36
	Residentes en subespecialidad	13
11	Odontólogos	1
12	Paramédicos/Técnicos en Salud	94
13	Practicantes Internos	15
14	Química y Farmacia	8
TOTALES		985

Para 2025 aún no se ha actualizado la estructura de personal administrativo, pendiente de indicaciones de MINSAL Nivel Superior. .

Medicamentos e insumos médicos

MEDICAMENTOS A CERO
HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER
04/10/2024

No.	CODIGO	DESCRIPCIÓN	U/M	CPM	OBSERVACIÓN
1	001-01005	Mebendazol 100 mg Sólido oral EPI	CTO.	0.03	Compra conjunta
2	002-02035	Ceftriaxona (Sódica) 1g. Sólido Parenteral IM-IV fco vial	C/U	800	Compra conjunta
3	002-04008	Meropenem 500 mg Sólido parenteral IV frasco vial	C/U	100	Compra conjunta.
4	007-06011	Valsartán 160 mg sólido oral EPI	CTO	35	Compra conjunta.
5	007-07015	Nitroglicerina 5mg/ml. Líquido parenteral IV Fco. Vial 10ml. PL	C/U	10	Compra conjunta.
6	008-00035	Hidroclorotiazida 25 mg. Sólido Oral EPI.	CTO.	3.5	Compra conjunta.
7	010-01005	Diclofenaco Sódico 50mg sólido oral EPI	CTO.	75	Compra conjunta.
8	010-01024	Dexketoprofeno 25 mg sólido oral EPI o frasco	CTO	25	Compra conjunta, medicamento nuevo
9	019-04020	Budesonida 1.0 mg/ml suspensión p/ nebulización inhalatoria, ampolla o frasco PL	C/U	10	Compra conjunta.
10	021-04018	Sucralfato o Sucralfato Anhidro 1 g sólido oral sobre	C/U	400	Aumentó consumo
11	023-04025	Metilprednisolona (Succinato sódico) 40 mg Sólido parenteral IM-IV estabilidad 48 horas después de reconstituido fco vial	C/U	50	Aumentó consumo
12	023-04030	Metilprednisolona (Succinato sódico) 1g Sólido parenteral IM-IV estabilidad 48 horas después de reconstituido fco vial	C/U	8	Aumentó consumo
13	026-02035	Metotrexate (Sódico) 25mg/mL. Sólido o líquido parenteral IM-IV-IT Fco vial 2 mL sin preservantes PL	C/U	6	Compra conjunta.
14	026-02070	Capecitabina 500 mg Sólido oral EPI o fco.	CTO	30	Pendiente entrada nuestra licitación
15	026-07020	Letrozol 2.5 mg Sólido oral EPI o fco de hasta 30 sólidos	CTO.	250	Compra conjunta, aumentó consumo
16	027-01035	Vitamina D3 0.25 mcg Sólido oral EPI o fco PL	CTO	5	Compra conjunta.
17	027-02005	Calcio (Carbonato) 600 mg Sólido oral EPI o fco.	CTO.	160	Aumentó consumo
18	027-05005	Acido Fólico 5mg. Sólido oral EPI.	CTO.	120	Aumentó consumo
19	027-05020	Hierro Sulfato 300 mg Sólido oral EPI. PL.	CTO.	260	Compra conjunta
20	032-00065	Permetrina 5% Líquido o semisólido tópico, frasco 60 mL o tubo 60 g PL	C/U	2	Compra conjunta. Aumentó consumo
21	040-02075	Podofilina en Tintura de Benjui 25% Líquido Tópico, frasco (15 a 30) mL	C/U	0.25	Uso esporádico

INSUMOS MÉDICOS SIN EXISTENCIA
HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER
04/10/2024

CODIGO MINSAL	DESCRIPCION	U/M	CONSUMO PROMEDIO MENSUAL	COBERTURA A CERO
	EPI: Empaque primario individual EIE: Empaque individual estéril EI: Empaque individual			
10600070	Cinta umbilical 10-A, rollo de 91.44 m (100 yardas), en frasco dispensador, desc.	C/U	10	1
1 10600080	CLIP umbilical, empaque ind. Estéril, descartable	C/U	700	0
2 10600325	Palillos aplicadores 6", sin algodón, caja o bolsa x 1000, descartable.	C/U	42	0
3 10602160	Set de aspiración manual endouterina (AMEU) doble válvula, empaque individual, no estéril	C/U	1	0
10605180	Catéter intravenoso No. 20 x 1 1/4, EIE, desc.	C/U	600	2
10605215	Catéter para arteria umbilical c/linea centinela radiopaca longitud 15", 5.0 Fr, escala numerada EIE Desc.	C/U	60	2
4 10605305	Catéter de succión intermitente, flexible, c/interruptor c/punta redonda, desc. 8 Fr. EIE. Desc.	C/U	1000	0
10605320	Catéter de succión intermitente, flexible, c/interruptor c/punta redonda, desc. 14 Fr. EIE. Desc.	C/U	100	3
10606035	Guantes de latex para examen talla "L", descartable, caja dispensadora de 100 unidades.	C/U	400	2
10610035	Sonda de alimentación, transparente, calibre 5 Fr. (35 a 45) cm. Longitud. EIE. Desc.	C/U	1500	2.5
10702105	Apósito Transparente de poliuretano (5-6)cm x (6-7) cm c/adhesivo hipoalergénico, EIE, desc.	C/U	250	2
5 10702110	Apósito Transparente de poliuretano (10-12)cm x (12-14) cm. c/adhesivo hipoalergénico, EIE, desc.	C/U	50	0
10801040	Hoja para bisturí No.21, acero inoxidable, EIE. Desc.	C/U	1000	2
6 11103095	Nylon monofilamento 3/0 c/aguja reverso cortante, 3/8 círculo (24-26) mm, longitud (45-75) cm. EIE	C/U	50	0
7 11103110	Nylon monofilamento 2/0 c/aguja cortante, 1/2 círculo (35-37) mm, longitud (45-75) cm. EIE.	C/U	50	0
8 11103155	Nylon monofilamento 1 c/aguja cortante 1/2 círculo (35-37) mm, longitud (45-75) cm. EIE	C/U	20	0
9 11103165	Nylon monofilamento 1 c/aguja redonda 1/2 círculo (35-37) mm, longitud (45-75) cm. EIE	C/U	10	0
10 11108085	Sutura sintética absorbible recubierta 3-0 polifilamento c/aguja redonda 1/2 círculo (20-27) mm. Longitud (45-75) cms. EIE.	C/U	40	0
11 11108095	Sutura sintética absorbible recubierta 2-0 polifilamento c/aguja redonda 1/2 círculo (25-27) mm. Longitud 70 cms. EIE.	C/U	50	0
11109005	Engrapadora quirúrgica para piel, EPI	C/U	20	3
11800080	Solución antiséptica a base de yodo libre 1%, galón	C/U	18	1
12100040	Brazalete para identificación pediátrico	C/U	900	0.5
12 12100165	Tapón de cierre c/toma de inyección luer lock, EIE (sello de heparina)	C/U	3000	0.25
	Desabastecidos 12 de 221= 5.42 % 94.58%			

En general el desabastecimiento es de 5.42% y los problemas están relacionados a situaciones de gestión de las licitaciones de compra conjunta, falta de ofertas por parte de proveedores, incremento de los consumos y un mínimo de consumo esporádico.

Para solventar la situación se analizan equivalentes para buscar y aplicar alternativas terapéuticas genéricas en existencia, se realizan transferencias desde otros hospitales y se gestionan compras con carácter urgente y otras locales con fondos propios y modalidades de compra inmediata.

Para 2025 se requieren los medicamentos reportados con mayor promedio de consumo mensual y por la situación de incremento de precios de los ofertantes se estima una inversión de \$ 1.5 millones de dólares americanos para la adquisición de 271 medicamentos del cuadro básico y 221 del cuadro de insumos médicos.

ANÁLISIS DE FODA.

Alcance	Cód.	Fortalezas	Cód.	Debilidades
Análisis Interno	F1	Mejoras en la Infraestructura y la gestión de mantenimiento	D1	Deficiente formación teórico-práctica de pregrado y del residente
	F2	Liderazgo y apoyo gerencial de las jefaturas de áreas técnicas y administrativas representadas en el Consejo Estratégico de Gestión del hospital.	D2	Recurso humano insuficiente/ Alto porcentaje de ausentismo
	F3	Normativa técnica e innovación según actualización de políticas de MINSAL	D3	Deficiente comunicación y clima laboral
	F4	Profesional Staff especializado y tecnificado	D4	Insuficiente trabajo en equipo/ comités con bajo rendimiento
	F5	Evaluación continua de producción y resultados del POA como estrategia de sensibilización y abogacía institucional y sectorial.	D5	Baja promoción de la salud emocional en el recurso humano y de la humanización y bioética en la atención a las personas.
	F6	Programas de educación continua	D6	Deficiente monitoreo y supervisión de la calidad en servicios.
	F7	Docencia certificada	D7	Falta de un plan de incentivos laborales.
	F8	Tecnología e informática contemporáneas para la gestión clínica en servicio.	D8	Falta de planes de inducción (acogida) por áreas de trabajo.
	F9	Intersectorialidad con ONG'S Nacionales e internacionales	D9	

	F10	Gestión con enfoque de Procesos y Resultados		Falta de programas que aseguren la sensibilización para optimización de los recursos hospitalarios.
	F 11	La Unidad de Epidemiología incluye la salud ambiental en su perfil de desarrollo.	D10	Recursos insuficientes de funcionamiento e inversión.
	F 12	Se ha mejorado la disponibilidad de personal médico especializado y enfermería.	D11	El abastecimiento de los suministros es deficiente debido a las dificultades de los procesos de adquisición y financiamiento.
	F 11	Retroalimentación clínica permanente de jefaturas de servicios de hospitalización.		
Alcance	Cód.	Oportunidades	Cód.	Amenazas
Análisis Externo	O1	Apoyo institucional (MINSAL, MH) y de organismos internacionales multilaterales para la gestión de recursos, según marco estratégico de ODS 3, Plan de Desarrollo 2024 y Política Crecer Juntos 2021.	A1	Inseguridad pública y violencia, inestabilidad de la gobernanza política, riesgos medioambientales y desastres naturales.
	O2	Políticas y planes de salud 2019-2025	A2	Alta incidencia de enfermedades crónicas no transmisibles en la mujer en edad reproductiva.
	O3	Integración del Sistema Nacional de Salud y la Red de establecimientos de primero y segundo nivel de atención.	A3	Condiciones de vida de asentamientos precarios urbanos y del área rural con altos niveles de desigualdad y violencia.
	O4	Mejora de la capacidad instalada de las maternidades y la referencia médica nacional con cuidados obstétricos y neonatales esenciales con nuevas tecnologías de información y comunicación.	A4	Insuficiente cobertura de atención médica especializada en primero y segundo nivel de atención por limitados incentivos, incertidumbre en el ejercicio profesional y deserción voluntaria debido a desinformación y demandas, maltrato y otras causas.
	O5	El fortalecimiento de maternidades periféricas con cuidados obstétricos y neonatales esenciales disminuirá la demanda de menor complejidad.	A5	Baja adhesión a los lineamientos del sistema referencia /retorno / interconsulta por algunos usuarios de la RISS.
	O6	Búsqueda de la contratación de recurso humano con conocimientos certificados.	A6	Alta incidencia de muy bajo peso al nacer asociada a comorbilidades crónicas y agudas y baja cobertura de control prenatal de calidad en comunidades excluidas por el Sistema Nacional de Salud.
	O7	Facilidades para investigación científica	A7	Incertidumbre fiscal para la sustentabilidad financiera de la salud

	08	Convenios educativos y en salud nacionales e internacionales	A8	Insuficiente asignación de financiamiento en presupuestos anuales.
--	----	--	----	--

g. Priorización de Problemas

TABLA 39

Priorización de Problemas, determinación de causas y definición de actividades.			
No .	Problemas priorizados	Causas del problema	Actividades para atacar causas del problema priorizado
1	Incremento de las muertes neonatales	Alta letalidad por inmadurez extrema	Brindar atención especializada al recién nacido en los servicios de Cuidados Intensivos, Intermedios y Mínimos de la División Médica Neonatal.
		Incremento de recién nacidos con Muy Bajo Peso al Nacer y otros recién nacidos de pretérmino.	Monitoreo mensual de la muerte neonatal y coordinación en RISS para el incremento de la cobertura de cuidados obstétricos y neonatales esenciales para el control del Peso Materno, el Crecimiento Intrauterino y la estimulación precoz para el neurodesarrollo del feto en el marco de la Política de Crecer con Cariño.
		Sepsis neonatal	Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en el recién nacido en los servicios especializados de neonatología.
2	Secuelas en el neurodesarrollo del recién nacido afectado por la prematuridad	Retinopatía del prematuro	Brindar interconsulta de oftalmología a recién nacidos prematuros
		Hipoacusia del recién nacido	Realizar tamizaje auditivo a recién nacidos para la detección oportuna y rehabilitación de la audición.
		Hemorragia intracraneal y/o hidrocefalia del recién nacido	Realizar ultrasonografía transfontanelar a recién nacidos para detección de complicaciones neurocerebrales.
		Deficiencias metabólicas del recién nacido	Realizar tamizaje metabólico a recién nacidos para la detección oportuna de complicaciones por anomalías cromosómicas y mejorar la oportunidad de un desarrollo mental y físico adecuado.

Priorización de Problemas, determinación de causas y definición de actividades.			
No .	Problemas priorizados	Causas del problema	Actividades para atacar causas del problema priorizado
3	Morbimortalidad materna	Hemorragias durante el parto	Brindar atención especializada con la aplicación del protocolo de Código Rojo.
		Trastornos hipertensivos del embarazo	Brindar atención especializada con la aplicación del protocolo de Código Naranja.
		Gestión clínica inoportuna	Vigilancia diaria de la morbilidad obstétrica extrema
		Demoras comunitarias e institucionales de Segundo Nivel	Monitoreo mensual y auditoría de la muerte materna y coordinación en RISS para el sistema de referencia y retorno.
		Vigilancia epidemiológica inadecuada	Mejorar la calidad de la atención prenatal de los embarazos de alto riesgo y realizar búsqueda activa de riesgo reproductivo, padecimientos metabólicos e Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en la mujer atendida en los diferentes niveles de atención y en los servicios ginecoobstétricos especializados.
4	Incremento de la Letalidad por tumores y neoplasias en la mujer	Incremento de casos de tumor maligno de mama y de cervix	Brindar tratamiento quirúrgico y quimioterapia a personas con diagnóstico de cáncer. Gestionar contratación de nuevos especialistas en Oncología
		Reducción de egresos en el servicio de oncología y retiro voluntario de oncólogos	
		Detección tardía de casos de cáncer	Brindar atención ambulatoria especializada de Mastología, Colposcopia y toma de citología cervical para la detección oportuna de cáncer de mama y uterino. Coordinar y abogar por Incrementar las atenciones preventivas en la RISSS a nivel nacional para el examen de mama y detección del cáncer de cervix y otros.
		Desabastecimiento de medicamentos oncológicos y de cuidados paliativos.	Vigilancia farmacológica semanal y control del abastecimiento de medicamentos oncológicos y para el manejo del dolor y cuidados paliativos.

h. Programación de actividades de Gestión 2025.

 MINISTERIO DE SALUD DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2025				
Objetivos / actividades	Indicadores	Meta 2025	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 1: Fundamentar las bases para proporcionar atenciones en salud integrales en hospitalización a la mujer y al recién nacido .				
Actividad 1.1. Análisis de situación de la demanda hospitalaria de tercer nivel	No.	1	Dirección / U. Planificación	Análisis de las tendencias demográficas de 2026 en mujeres y recién nacidos
Actividad 1.2. Análisis de la oferta y capacidad instalada de tercer nivel en el hospital.	No.	1	Dirección / U. Planificación	Actualización del No. De consultorios, camas, quirófanos, tiempos de disponibilidad y estándares de atención.
Actividad 1.3. Implementar Sala Situacional de Salud	No.	12	U. Epidemiología	Registro y procesamiento oportuno de datos para la generación de información y la toma de decisiones
Actividad 1.4. Evaluación de resultados y cumplimiento de metas durante 2024	No.	4	Dirección / U. Planificación	Se mantiene actualizado el Sistema de Programación Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias.
Actividad 1.5. Revisión de procesos de atención en la entrega diaria de turnos.	No.	240	Dirección / Jefes de División Médica y Departamento de Enfermería	Generación oportuna de informes médicos y de enfermería.
Actividad 1.6. Monitoreo de la morbilidad obstétrica extrema	%	1	Unidad de Epidemiología/ Unidad de Pacientes Críticos	Generación oportuna de informe epidemiológico y registros de Cuidados Intensivos.
Actividad 1.7. Monitoreo mensual de la muerte materna	No.	12	Unidad de Epidemiología/ Unidad de Pacientes Críticos	Registro y procesamiento oportuno de datos de defunción.



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivo 2: Contribuir al Desarrollo Infantil Temprano por medio de la atención integral especializada a la mujer y al recién nacido

Actividad 2.1. Proporcionar atención integral de salud ambulatoria especializada	No.	77,439	Jefe de Consulta Externa	Consultorios y servicios de hospitalización funcionando con personal reintegrado bajo condiciones de protección personal adecuadas.
Actividad 2.2. Proporcionar atención integral de salud en emergencias.	No.	32,076	Jefe Unidad de Emergencia	
Actividad 2.3. Proporcionar atención integral de salud en hospitalización.	No.	55,636	Jefes de División Médica Ginecológica, Obstétrica y Neonatal	
Actividad 2.4. Proporcionar servicios integrales de apoyo diagnóstico y rehabilitación.	No.	361,292	Jefe de División de Diagnóstico y Apoyo	Se cuenta con insumos medicos, equipo biomédico y reactivos de laboratorio de manera oportuna.
Actividad 2.5. Proporcionar servicios integrales de laboratorio y banco de sangre.	No.	436,348		
Actividad 2.6. Proporcionar servicios integrales de apoyo logístico y mantenimiento (Servicios Generales)	No.	1,468,159	Jefe de la Unidad de Servicios Generales	Contratación de servicios de mantenimiento oportuna.



DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

ANEXO 5 MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2024

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 2: Contribuir al Desarrollo Infantil Temprano por medio de la atención integral especializada a la mujer y al recién nacido				
Actividad 2.1. Proporcionar atención integral de salud ambulatoria especializada	%	69,364	Jefe de Consulta Externa	Consultorios y servicios de hospitalización funcionando con personal reintegrado bajo condiciones de protección personal adecuadas.
Actividad 2.2. Proporcionar atención integral de salud en emergencias.	%	39,430	Jefe de Emergencia	
Actividad 2.3. Proporcionar atención integral de salud en hospitalización.	%	39,198	Jefes de División Médica Ginecológica, Obstétrica y Neonatal	
Actividad 2.4. Proporcionar servicios integrales de apoyo diagnóstico y rehabilitación.	%	385,725	Jefe de División de Diagnóstico y Apoyo	Se cuenta con insumos médicos, equipo biomédico y reactivos de laboratorio de manera oportuna.
Actividad 2.5. Proporcionar servicios integrales de laboratorio y banco de sangre.	%	373,553	Jefe de Laboratorio Clínico / jefe de Banco de Sangre	
Actividad 2.6. Proporcionar servicios integrales de apoyo logístico y mantenimiento (Servicios Generales)	%	1,44,100	Jefe de Unidad de División Administrativa	Contratación de servicios de mantenimiento oportuna.



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivo 3: Contribuir a la Maternidad segura para el bienestar fetal con atención especializada a la mujer embarazada

Actividad 3.1. Proporcionar atención integral especializadas en salud reproductiva (infertilidad + PF)	No.	4,325	Jefe de Unidad de Consulta Externa	Personal especializado y multidisciplinario comprometido con la calidad de la atención prenatal y parto respetado de la mujer embarazada.
Actividad 3.2. Proporcionar atención integral especializadas a embarazos de alto riesgo.	No.	10,771		
Actividad 3.3. Proporcionar atención integral especializadas en Medicina Materno Fetal	No.	3,132	Jefe de Servicio de Medicina	
Actividad 3.4. Proporcionar atención integral en la Atención especializada del parto respetado.	No.	6,975	Jefe de la Unidad Nacer con Cariño	
Actividad 3.5. Proporcionar atención integral especializadas en el post parto inmediato.	No.	6,437	Jefes de Puerperio y Cirugía Obstétrica	



MINISTERIO
DE SALUD

GOBIERNO DE
EL SALVADOR

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivo 4: Contribuir al derecho de bienestar fetal y supervivencia neonatal con atención especializada a la

Actividad 4.1. Atención especializada a recién nacidos	No.	3,701	Jefe de División Médica Neonatal	Personal especializado y multidisciplinario comprometido con la calidad de la atención del recién nacido en el marco de la Ley Nacer con Cariño.
Actividad 4.2. Atención especializada en Cuidados Intensivos del recién nacido	No.	2,800		
Actividad 4.3. Atención especializada en Cuidados Intermedios del recién nacido	No.	4,000		
Actividad 4.4. Atención especializada en Cuidados Mínimos del recién nacido	No.	2,000		
Actividad 4.5 Brindar interconsulta de oftalmología a recién nacidos prematuros	No.	2,000		
Actividad 4.6. Realizar ultrasonografía transfontanelar a recién nacidos	No.	3,200		
ActActividad 4.7. Realizar tamizaje auditivo a recién nacidos	No.	3,268		



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivo 5: Mejorar la salud de la mujer mediante la Atención Oncológica Integral, con enfoque de curso de vida.				
Actividad 5.1. Proporcionar atenciones integrales en salud para la búsqueda activa de casos con tumores y neoplasias en consulta ambulatoria.	No.	5,386	Jefe de División Médica	Se cuenta con personal especializado, sensibilizado y comprometido con la paciente oncológica y el abastecimiento adecuado de medicamentos.
Actividad 5.2. Brindar tratamiento quirúrgico y quimioterapia a personas con diagnóstico de cáncer	No.	11,101	Ginecológica / Servicio de Oncología	
Actividad 5.3. Brindar cuidados paliativos a personas en servicios de Algología	No.	2,774	Jefe de Consulta Externa	
Actividad 5.4. Realizar mamografías para la detección temprana de cáncer de mama	No.	4,990	Jefe de Unidad de Radiología.	Se cuenta con personal especializado en radiología y comprometido con la paciente oncológica.
Actividad 5.5. Realizar biopsias para diagnóstico oportuno y detección de cáncer de mama, uterino y de diferentes partes del cuerpo.	No.	11,258	Jefe de Unidad de Anatomía Patológica.	Se cuenta con personal especializado en patología y comprometido con la paciente oncológica.
Actividad 5.6. Realizar citologías cervico vaginales y colposcopías en consulta ambulatoria para detección temprana de cáncer uterino.	No.	2,907		Se cuenta con personal especializado en citotecnología y colposcopia.



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivo 6: Mejorar la calidad de la fuerza laboral en Ginecología/ Obstetricia, Neonatología, Oncología y Anestesiología con alta calidad técnico científica y con un perfil firme en principios ético y morales

Actividad 6.1. Revisar y actualizar el plan academico	Plan académico actualizado	1		Se mejora la enseñanza de acuerdo al análisis de resultados en la salud de las personas usuarias del hospital
Actividad 6.2. Elaborar programación mensual de temas a discutir con médicos residentes de subespecialidad para ejecutar el programa	Programaciones realizadas	10		
Actividad 6.3. Ejecutar el Plan de enseñanza del Departamento	Resultados enviados	10		
Actividad 6.4. Supervisión capacitante facilitadora a personal en proceso de aprendizaje y monitoreo de la eficacia de las actividades de especialización	%	100%		
Actividad 6.5. Coordinar con la unidad de investigación la elaboracion de los trabajos de investigación de los médicos residentes de tercer año en las diferentes especializaciones.	%	15		
Actividad 6.6. Promover un Código de Bioética para promover la humanización de la atención en los servicios asistenciales y administrativos del hospital.	%	100%	Dirección del Hospital	Se cuenta con el apoyo y compromiso de jefaturas y del personal.



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta 2025	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 7: Objetivo: Proteger la salud, mediante la vigilancia de los factores de riesgo que impactan la salud de la mujer y el recién nacido desde la gestión de la salud ambiental dentro del hospital y el medio ambiente, como parte de la promoción de la salud en el hospital.				
Objetivo 7.1. Vigilar los factores del entorno que podrían afectar la salud.				
Actividad 7.1.1. Inspección al sistema de abastecimiento de agua intrahospitalario	Numero de inspecciones	12	Saneamiento Ambiental	Disponibilidad de Informes, Estándar 24 de agua. Eventos o actividades fuera del Hospital (Capacitaciones, reuniones, talleres, etc.)
Actividad 7.1..2. Toma y envió de muestras microbiológicas de agua potable	Numero de muestras programadas.	23	Saneamiento Ambiental	Hojas de cadena de custodia, Informes emitidos por LNR.
Actividad 7.1.3. Toma y envió de muestras físico químicas de agua potable.	Numero de muestras programadas.	1	Saneamiento Ambiental	
Actividad 7.1..4. Toma y envió de muestras traza de metales de agua potable.	Numero de muestras programadas.	1	Saneamiento Ambiental	
Actividad 7.1.5. Toma y envió de muestras de pozo	Numero de muestras programadas.	3	Saneamiento Ambiental	
Actividad 7.1.6. Toma y envió de muestra de Plaguicidas Organoclorados	Numero de muestras programadas.	1	Saneamiento Ambiental	Disponibilidad de Hojas de cadena de custodia, Informes emitidos por LNR. Lecturas de cloro fuera de norma, inexistencia de frascos para toma de muestras, entrega de muestras en horario y día no asignado.
Actividad 7.1.7. Toma y envió de muestra de Carbamatos y Glifosato	Numero de muestras programadas.	1	Saneamiento Ambiental	



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta 2025	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 7: Objetivo: Proteger la salud, mediante la vigilancia de los factores de riesgo que impactan la salud de la mujer y el recién nacido desde la gestión de la salud ambiental dentro del hospital y el medio ambiente, como parte de la promoción de la salud en el hospital.				
Actividad 7.1.8. Lecturas de cloro residual	Numero de lecturas de cloro diaria	720	Saneamiento Ambiental	Inexistencia de reactivo para las lecturas de cloro.
Actividad 7.1.9. Vigilancia sanitaria a la PTAR	Numero de supervisiones programadas	12	Saneamiento Ambiental	Disponibilidad de Reportes de la empresa proveedora de servicio.
Actividad 7.1.10. Chequeo entomológico	Numero de chequeos entomológicos programados	12	Saneamiento Ambiental	Disponibilidad de insumos para las campañas (abate, material educativo).
Actividad 7.1.11. Campañas de abatización	Numero de campañas programadas	2	Saneamiento Ambiental	
Actividad 7.1.12. Supervisión a Morgue Hospitalaria	Numero de supervisiones programadas	2	Saneamiento Ambiental	Disponibilidad de Ficha de evaluación, para elaborar Informes



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN
2025

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta 2025	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 7: Objetivo: Proteger la salud, mediante la vigilancia de los factores de riesgo que impactan la salud de la mujer y el recién nacido desde la gestión de la salud ambiental dentro del hospital y el medio ambiente, como parte de la promoción de la salud en el hospital.				
Objetivo 7.2. Vigilar los factores contaminantes que podrían afectar la salud.				
Actividad 7.2.1. Supervisiones de áreas generadoras de DB	Numero de supervisiones programadas	12	Saneamiento Ambiental	Elaboración oportuna de Informes, según Estándar 23 de Desechos Bioinfecciosos.
Actividad 7.2.2. Supervisión a las áreas que almacenan sustancias químicas.	Numero de supervisiones programadas	4	Saneamiento Ambiental	
Objetivo 7.3. Vigilar las buenas prácticas de elaboración, manipulación y transporte de alimentos para consumo humano				
Actividad 7.3.1. Supervisión cafetines dentro del hospital	Numero de supervisiones programadas	4	Saneamiento Ambiental	Eventos o actividades fuera del Hospital (Capacitaciones, reuniones, talleres, etc.)
Objetivo 7.4. Vigilar la inocuidad de alimentos y bebidas para consumo humano				
Actividad 7.4.1. Envío de muestras microbiológicas (Leche maternizada)	Numero de muestras programadas.	48	Saneamiento Ambiental	Buen funcionamiento del esterilizador, recepción oportuna de muestras y Disponibilidad de Hojas de cadena de custodia con Informes emitidos por LNR.
Actividad 7.4.2. Envío de muestras microbiológicas de leche en lata por entrada de lote.	Numero de muestras programadas.	6	Saneamiento Ambiental	
Objetivo 7.5. Gestión administrativa de actividades de Salud Ambiental				
Actividad 7.5.1. Atención a denuncias	Número de denuncias atendidas	3	Saneamiento Ambiental	Información completa para realizar acciones de prevención.
Actividad 7.5.2. Capacitaciones internas	Numero de capacitaciones programadas	3	Saneamiento Ambiental, Comité de Gestión Ambiental, CSSO, UOC, otros.	Inasistencia de personal asignado, cambio de programación del uso del auditorio.
Actividad 7.5.3. Capacitaciones externas	Numero de capacitaciones programadas	2		
Actividad 7.5.4. Reuniones con comités y UOC	Numero de reuniones programadas.	24		Asistencia de los integrantes del comité



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivo 8: Desarrollo de innovaciones tecnológicas para la implementación de la transformación digital y mejorar la gestión clínica y administrativa del hospital en los servicios de hospitalización y consulta

Actividad 8.1. Implementar la comunicación virtual para capacitaciones y reuniones de trabajo docente asistenciales y de relaciones interinstitucionales con funcionarios de nivel central de MINSAL.	%	100%	UDP/ Unidad de Informática	Se cuenta con Tecnologías de información y comunicación desarrolladas para mejorar la eficiencia institucional y la calidad de la atención a usuarios internos y externos.
Actividad 8.2. Implementar el expediente clínico electrónico or medio del Sistema Integrado de Salud (SIS)	1	100%	DTIC/ MINSAL	
Actividad 8.3. Implementar la Telemedicina para incrementar la consulta y la interconsulta especializada	1	100%	DTIC/ MINSAL	

Objetivo 9: Incrementar mejoras en los procesos asistenciales para la Seguridad de los pacientes en los servicios . (Plan de Seguridad de los Pacientes) con la Unidad Organizativa de la Calidad.													
Actividad 9.1 Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en la mujer atendida en los servicios ginecoobstétricos.	No.	300	Unidad de Epidemiología/Comité de IASS	75	0%	75	0%	75	0%	75			Revisión de registros del Comité de Control de Infecciones en Adultas
Actividad 9.2. Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en recién nacidos en los servicios de Neonatología.	No.	787	Unidad de Epidemiología/Comité de IASS	197	0%	197	0%	197	0%	197			Revisión de registros del Comité de Control de Infecciones en Neonatología
9.3 Verificar aplicación completa de la lista de la cirugía segura.	% de Adherencia	100%	Jefe de Enfermería Centro Quirúrgico	100%		100%		100%		100%			Se cuenta con listas de chequeo de Cirugía Segura para la gestión de Riesgos a usuarios del servicio.
9.4 Verificar registro mensual de complicaciones quirúrgicas en quirófano.	%	100%		3		3		3		3			Se lleva un libro de registro de Sala de Operaciones para la atención segura de los usuarios.
9.5 Verificar registro mensual de complicaciones anestésicas en quirófano.	%	100%		3		3		3		3			
9.6 Verificar registro mensual de <u>complicaciones anestésicas</u> en área de recuperación.	%	100%		3		3		3		3			
9.7 Verificar el cumplimiento con el uso racional y adecuado de vestimenta protectora.	%	100%				3		3		3			Se lleva una lista de chequeo de norma del uso racional y adecuado de vestimenta protectora para la gestión de Riesgo de los usuarios.

MINISTERIO DE SALUD
DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN
2025
HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER "DRA. MARIA ISABEL RODRIGUEZ"

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta 2025	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
9.8 Realizar encuesta de satisfacción sobre quejas resueltas antes de 15 días. Por medio de la plataforma del sistema de atención ciudadana (SAC)	%	80%-100%	Unidad Organizativa de la Calidad	1								1				Se cuenta con la plataforma del sistema de atención ciudadana (SAC) para realizar encuesta semestral
Objetivo 10: Implementar el Sistema de Gestión Antisoborno (SGAS) para el logro de altos niveles de transparencia en los procesos de compra evitando todo tipo de soborno.																
Actividad 10.1 Realizar evaluación de riesgos para la definición de medidas de control en los procesos de gestión de compras	%	100	Oficial de cumplimiento/ División Administrativa	100		0%	100		0%	100		0%	100			Personal capacitado en la evaluación de riesgos de soborno
Actividad 10.2. Desarrollar políticas y procedimientos para conocimiento y aplicación de la normativa vigente por parte del personal involucrado en las compras públicas.	%	100		100		0%	100		0%	100		0%	100			Divulgación de políticas y normativa vigente a personal involucrado
Actividad 10.3 Gestionar capacitaciones de personal en el Sistema de Gestión Antisoborno.	%	100%		100%			100%			100%			100%			Se cuenta con recursos para la implementación de las capacitaciones
Actividad 10.4 realizar monitoreo y evaluación de actividades de control antisoborno	%	100%		100%			100%			100%			100%			Participación activa de Oficial de Cumplimiento y Comités de apoyo

i. Matriz de valoración de riesgos

 MINISTERIO DE SALUD						
ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2025						
1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
CONSULTAS	Retraso en la atención de la paciente por distribución inadecuada de citas por ESDOMED y médicos que en consultorios cuentan con la herramienta de Sisalud Remoto	2	3	6	Coordinación con Jefatura y personal de ESDOMED. Envío de notas a jefaturas de las especialidades involucradas para el cumplimiento de herramienta Sisalud Remoto e implementación de la Tele medicina	Jefe y personal de ESDOMED, Jefes de Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia y Neonatología) y Consulta Externa.
	Incremento en el tiempo de consulta por persona y reducción del No. de consultas de Especialidades de ginecología y obstetricia por hora, con el acompañamiento de parientes de acuerdo a la Ley Nacer con Cariño.	3	3	9	Supervisión y control de los procesos de atención de enfermería y personal médico de acuerdo a la programación de agendas de citas, atención inmediata y atención virtual por Telemedicina.	Jefe y personal de Consulta Externa, ESDOMED, Jefes de Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia)
	Reducción en el tiempo de consulta por persona y reducción del No. de aumento de las atenciones de especialidades de Medicina Interna y Cirugía por hora.	3	3	9		
	Subregistro de datos de producción de consultas de la Unidad de Emergencia	3	3	9	Supervisión y control de los procesos de atención y registro de datos en tabuladores manuales y digitales con el desarrollo del SIS	Jefe de la Unidad de Emergencia y Técnico responsable del SIS

MINISTERIO DE SALUD						
ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2025						
1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
EGRESOS	Retraso en el cumplimiento del cuidado por déficit de recurso humano para cubrir ausentismo	3	3	9	Gestionar recurso humano e incentivos para reducir el ausentismo de personal por causas personales.	Jefaturas del servicio. Jefatura de Recursos humanos.
	Manejo continuo inadecuado por falta de médico de Staff en días festivos y fines de semana.	3	3	9	Gestionar con Dirección, Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia y Neonatología) y Unidad Nacer con Cariño, la cobertura de fines de semana y festivos.	Jefaturas del servicio. Jefatura de Recursos humanos. Dirección
	Tratamiento incompleto al alta vespertina por Farmacia funcionando hasta las 4 p.m. Pacientes que egresan tarde se van sin medicamentos por Farmacia funcionando hasta las 4 pm.	3	3	9	Solicitar Stock de medicamentos en servicios y funcionamiento de Farmacia 24 horas	Dirección/Jefatura de Farmacia
	Retraso en el manejo de pacientes por necesidad de evaluación por subespecialidades o de estudios complementarios de alta tecnología no disponibles en el hospital.	3	3	9	Incrementar la Gestion Clínica y la contratación de Subespecialistas para interconsultas, lectura de Tomografía y Ecocardiografía para ser realizadas en el hospital oportunamente por medio de la Tele Medicina.	Dirección/División Administrativa/División de Diagnostico y Apoyo
	Baja calidad de atención por recurso medico y de enfermería escaso para la demanda de pacientes.	3	3	9	Solicitar Gestión de Personal a Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia y Neonatología) y al Departamento de enfermería	Dirección / U. de Recursos Humanos

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2025

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
PARTOS	Recarga laboral de las jefaturas médicas de los servicios obstétricos.	3	3	9	Gestión de recurso humano para área asistencial y promoción del Parto Respetado en la Unidad Nacer con Cariño.	Departamento Obstétrico
	Deficiente cobertura asistencial en los servicios de hospitalización obstétrica					Jefaturas Médicas de Servicios
	Formación médica continua interrumpida por escaso recurso humano para cubrir demanda asistencial	3	3	9	Solicitar capacitación continua en Cuidados obstétricos y Neonatales esenciales y Formación de subespecialistas en estrategia de Parto Respetado de acuerdo a la Ley Nacer con Cariño.	División Medica
	Poca asistencia a las actividades de educación médica continua por escaso personal para la cobertura de la demanda obstétrica.					Jefaturas de Departamentos y Servicios

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2025

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
CIRUGIAS	Deficiencias en el funcionamiento de los aires acondicionados y mesas quirúrgicas en el 100% de quirófanos para garantizar el cumplimiento de las medidas de bioseguridad requeridas para una atención adecuada para la seguridad de las pacientes.	3	3	9	Verificar la aplicación de la lista completa de la cirugía segura. Y el uso racional y adecuado de la vestimenta protectora en sala de operaciones. Solicitar revisión continua y mantenimiento de los aires acondicionados y mesas quirúrgicas.	Jefatura de Centro Quirúrgico
	Falta de disponibilidad de material de sutura adecuado para las diferentes intervenciones y subespecialidades.	3	3	9	Gestionar la adquisición del material de sutura idónea.	Jefaturas de servicio
	Falta de revisión, renovación o sustitución constante del instrumental quirúrgico deteriorado por parte de arsenal.	3	3	9	Solicitar la renovación continua de material quirúrgico en mal estado.	Dirección. Jefaturas de servicio Arsenal.

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2025

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
NEONATOS	Recarga laboral de personal especializado en el Servicio de Neonatología.	3	3	9	Gestión de recurso humano para área asistencial.	Jefe de División Médica Neonatal
	Deficiente cobertura asistencial en los servicios de hospitalización Neonatología.					Jefatura de Servicios de Neonatología y Enfermería
	Aumento de la estancia intrahospitalaria y falla en los procesos de seguimiento y atención, riesgo de mortalidad aumentado	3	3	9	Supervisión del trabajo y el trato humanizado con la aplicación del Reglamento de la Ley Nacer con Cariño y las normas de manejo y discusión de casos complicados.	Jefe de División Médica Neonatal
	Exceso de pacientes con índices de ocupación arriba de los estándares de calidad en cuidados intensivos e intermedios neonatales con alto riesgo de complicaciones y defunción.	3	3	9	Promover la inclusión de los Cuidados Obstétricos y Neonatales Esenciales en la red nacional de maternidades	Ministerio de Salud /Dirección Nacional de Hospitales.
					Seguimiento del proyecto de contra referencia del paciente prematuro estable.	Jefe de División Médica Neonatal
	Falta de equipo médico.	3	3	9	Gestión compra de equipo médico de punta.	Encargado de equipo médico, biomédica, Jefe de División Médica Neonatal/ Dirección del Hospital
Deterioro del equipo por insuficiente y exceso de uso.	Gestión de aumento del presupuesto para este rubro. Mantenimiento preventivo y correctivo calendarizado por Biomédico					

MINISTERIO DE SALUD						
ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2025						
1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
NEONATOS	Inexistencia de medicamentos. Inexistencia de insumos médicos. Riesgo en el incremento de la estancia intrahospitalaria y mayor morbimortalidad.	3	3	9	Gestión de adquisición de medicamentos, insumos médicos. Gestión en aumento del presupuesto para este rubro Contratación de personal especializado	Encargado de Insumos y medicamentos, Jefe de Farmacia, Administración, Jefe de División Médica Neonatal y Dirección.
	No se cuenta con todos los servicios de apoyo necesarios para resolución las 24 horas. Resultados retardados .	3	3	9	Gestión de adquisición del equipo de laboratorio y gabinete. Implementación del sistema informático en red de resultados de laboratorio y gabinete	Laboratorio Clínico Radiología Jefe de Servicio de apoyo Jefe de División Médica Neonatal Informática.
	Secuelas neurológicas que afectan el neurodesarrollo de los recién nacidos.	3	3	9	Evaluaciones oftalmológicas en prematuros, ultrasonografías transfontanelares y tamizaje auditivo y metabólico al recién nacido por personal especializado.	Dirección del Hospital. Jefe de División Médica Neonatal

Producto:

1 - 3 (no prioritario)

4 - 6 (puede considerarse como prioritario)

7 - 9 (es prioritario, urge intervenir)

j. Programación de actividades asistenciales 2025 (SPME)



MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACION DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2025

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													
Consulta Externa Médica													77,439
Especialidades													58,263
Especialidades Básicas													16,646
Medicina Interna	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Ginecología	1,115	1,115	1,115	1,115	1,115	1,115	1,115	1,115	1,115	1,115	1,115	1,117	13,382
Psiquiatría	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Sub especialidades													41,617
Sub Especialidades de Medicina Interna													5,712
Endocrinología	340	340	340	340	340	340	340	340	340	340	340	340	4,080
Nefrología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Neumología	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	88	979
Sub Especialidades de Cirugía													3,427
Anestesiología / Algología	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	233	2,774
Urología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Sub Especialidades de Pediatría													1,143
Infectología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Neonatología	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Sub Especialidades de Ginecología													19,585
Clínica de Mamas	856	856	856	856	856	856	856	856	856	856	856	866	10,282
Infertilidad	326	326	326	326	326	326	326	326	326	326	326	331	3,917
Oncología	448	448	448	448	448	448	448	448	448	448	448	458	5,386
Sub Especialidades de Obstetricia													11,750
Embarazo de Alto Riesgo	897	897	897	897	897	897	897	897	897	897	897	904	10,771
Genética Perinatal	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	88	979

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACION DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2025

Emergencias													32,076
De Medicina Interna													
Oncología	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	864
De Gineco-Obstetricia													
Ginecología	256	256	256	256	256	256	256	256	256	256	256	256	3,072
Obstetricia	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	13,260
Otras Atenciones Consulta Emergencia													
Selección	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	14,880
Otras Atenciones Consulta Externa Médica													17,136
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	3,060
Colposcopia	544	544	544	544	544	544	544	544	544	544	544	544	6,528
Nutrición	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	29	326
Planificación Familiar	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	408
Psicología	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Selección	527	527	527	527	527	527	527	527	527	527	527	527	6,324
Consulta Externa Odontológica													2040
Odontológica de primera vez	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	816
Odontológica subsecuente	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	1,224

Hospital Nacionala de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales (Hospitalización)													55,636
Egresos Hospitalarios													31,102
Especialidades Básicas													2,173
Ginecología	151	151	151	151	151	151	151	151	151	151	151	162	1,823
Obstetricia	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	31	350
Sub Especialidades													25,207
Sub Especialidad de Medicina Interna													836
Infectología / Aislamiento	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	77	836
Sub Especialidades de Pediatría													3701
Neonatología	308	308	308	308	308	308	308	308	308	308	308	313	3,701
Sub Especialidades de Ginecología													11,101
Oncología Quimioterapia (Hospital de día)	776	776	776	776	776	776	776	776	776	776	776	776	9,308
Oncología	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	1,793
Sub Especialidades de Obstetricia													9,569
Cirugía Obstétrica	251	251	251	251	251	251	251	251	251	251	251	262	3,023
Patología del Embarazo	261	261	261	261	261	261	261	261	261	261	261	261	3,132
Puerperio	284	284	284	284	284	284	284	284	284	284	284	290	3,414
Otros Egresos													3,722
Bienestar Magisterial	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	140	1,636
Emergencia	173	173	173	173	173	173	173	173	173	173	173	183	2,086
Partos													6,975
Partos vaginales	296	296	296	296	296	296	296	296	296	296	296	303	3,559
Partos por Cesáreas	284	284	284	284	284	284	284	284	284	284	284	292	3,416
Cirugía Mayor													6,571
Electivas para Hospitalización	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	1,680
Electivas Ambulatorias	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
De Emergencia para Hospitalización	345	345	345	345	345	345	345	345	345	345	345	353	4,148
De Emergencia Ambulatoria	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	23
Medicina Crítica													10,988
Unidad de Emergencia													5,888
Admisiones	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	248	2,888
Transferencias	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000
Unidad de Máxima Urgencia													1,300
Admisiones	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	62	700
Transferencias	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Unidad de Cuidados Intensivos e													3,800
Admisiones	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	137	1,600
Transferencias	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	187	2,200

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACION DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2025

Diagnostico														
Imagenologia													361,292	
Fluoroscopias	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	16	104
Radiografías	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,203	38,403
Ultrasonografías	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,534	30,287
Tomografía Axial Computarizada	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1,800
Mamografías Diagnósticas	194	194	194	194	194	194	194	194	194	194	194	194	204	2,338
Mamografías de Tamisaje	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	2,652
Anatomia Patologica													14,165	
Citologías Cervicovaginales	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	137	2,907
Biopsias Cuello Uterino	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	137	1,600
Biopsias Mama	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157	162	1,889
Biopsias Otras partes del cuerpo	647	647	647	647	647	647	647	647	647	647	647	647	652	7,769
Otros Procedimientos Diagnosticos													7,344	
Colposcopias	294	294	294	294	294	294	294	294	294	294	294	294	291	3,525
Ecocardiogramas	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180
Electrocardiogramas	303	303	303	303	303	303	303	303	303	303	303	303	306	3,639
Tratamiento y Rehabilitacion													307,288	
Cirugía Menor	376	376	376	376	376	376	376	376	376	376	376	376	378	4,514
Conos Loop	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	21	318
Crioterapias	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	24	332
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,106	13,151
Inhaloterapias	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	216	2,493
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,761	57,022
Recetas Dispensadas de Hospitalización	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,834	225,986
Terapias Respiratorias	289	289	289	289	289	289	289	289	289	289	289	289	293	3,472
Trabajo Social													32,391	
Casos Atendidos	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,702	32,391

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACION DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2025

Servicios Intermedios												
Laboratorio Clínico y Banco de												
Hematología												
Consulta Externa	1,695	1,695	1,695	1,695	1,695	1,695	1,695	1,695	1,695	1,695	1,698	20,343
Hospitalización	5,832	5,832	5,832	5,832	5,832	5,832	5,832	5,832	5,832	5,832	5,832	69,984
Emergencia	2,194	2,194	2,194	2,194	2,194	2,194	2,194	2,194	2,194	2,194	2,198	26,332
Referido / Otros	377	377	377	377	377	377	377	377	377	377	383	4,530
												37,642
Inmunología												
Consulta Externa	629	629	629	629	629	629	629	629	629	629	632	7,551
Hospitalización	1,669	1,669	1,669	1,669	1,669	1,669	1,669	1,669	1,669	1,669	1,678	20,037
Emergencia	538	538	538	538	538	538	538	538	538	538	540	6,458
Referido / Otros	299	299	299	299	299	299	299	299	299	299	307	3,596
												30,560
Bacteriología												
Consulta Externa	181	181	181	181	181	181	181	181	181	181	190	2,181
Hospitalización	1,925	1,925	1,925	1,925	1,925	1,925	1,925	1,925	1,925	1,925	1,928	23,103
Emergencia	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	344	4,095
Referido / Otros	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	103	1,181
												830
Parasitología												
Consulta Externa	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	42	405
Hospitalización	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	32	263
Emergencia	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	16	126
Referido / Otros	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
												170,819
Bioquímica												
Consulta Externa	2,355	2,355	2,355	2,355	2,355	2,355	2,355	2,355	2,355	2,355	2,359	28,264
Hospitalización	7,623	7,623	7,623	7,623	7,623	7,623	7,623	7,623	7,623	7,623	7,625	91,478
Emergencia	2,833	2,833	2,833	2,833	2,833	2,833	2,833	2,833	2,833	2,833	2,839	34,002
Referido / Otros	1,422	1,422	1,422	1,422	1,422	1,422	1,422	1,422	1,422	1,422	1,433	17,075
												60,727
Banco de Sangre												
Consulta Externa	1,596	1,596	1,596	1,596	1,596	1,596	1,596	1,596	1,596	1,596	1,596	19,152
Hospitalización	2,712	2,712	2,712	2,712	2,712	2,712	2,712	2,712	2,712	2,712	2,717	32,549
Emergencia	587	587	587	587	587	587	587	587	587	587	590	7,047
Referido / Otros	164	164	164	164	164	164	164	164	164	164	175	1,979
												14,581
Urianálisis												
Consulta Externa	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	356	4,206
Hospitalización	361	361	361	361	361	361	361	361	361	361	364	4,335
Emergencia	481	481	481	481	481	481	481	481	481	481	492	5,783
Referido / Otros	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	26	257



MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACION DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2025

Actividades	Enero Prog.	Febrero Prog.	Marzo Prog.	Abril Prog.	Mayo Prog.	Junio Prog.	Julio Prog.	Agosto Prog.	Septiembre Prog.	Octubre Prog.	Noviembre Prog.	Diciembr Prog.	Total Prog.
Servicios Generales													1,468,159
Alimentación y Dietas													444,815
Hospitalización													444,815
Medicina	1750	1750	1750	1750	1750	1750	1750	1750	1750	1750	1750	1745	20,995
Ginecología	2963	2963	2963	2963	2963	2963	2963	2963	2963	2963	2963	2957	35,550
Obstetricia	2,518	2,518	2,518	2,518	2,518	2,517	2,517	2,517	2,517	2,517	2,517	2,517	30,209
Neonatología	29,839	29,839	29,839	29,839	29,839	29,838	29,838	29,838	29,838	29,838	29,838	29,838	358,061
Lavandería													972,356
Hospitalización													931,921
Medicina	8,612	8,612	8,612	8,612	8,612	8,612	8,612	8,612	8,612	8,611	8,611	8,611	103,341
Ginecología	32,233	32,233	32,233	32,233	32,233	32,233	32,233	32,233	32,233	32,233	32,233	32,241	342,477
Obstetricia	74,590	74,590	74,590	74,590	74,590	74,590	74,590	74,590	74,590	74,590	74,590	74,601	356,669
Neonatología	8,509	8,509	8,509	8,509	8,509	8,509	8,509	8,509	8,509	8,509	8,509	8,512	129,435
Consulta													7,955
Consulta Médica Especializada	663	663	663	663	663	663	663	663	663	663	663	662	7,955
Emergencias													32,480
Emergencias	2,707	2,707	2,707	2,707	2,707	2,707	2,707	2,707	2,707	2,707	2,707	2,703	32,480
Mantenimiento Preventivo													706
Números de Orden	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	68	706
Transporte													50,282
Kilómetros Recorridos	4,190	4,190	4,190	4,190	4,190	4,190	4,190	4,190	4,190	4,190	4,190	4,192	50,282

Medidas a adoptar para 2025 (Anexo 8)



MINISTERIO DE SALUD
Plan Operativo Anual
Año 2025
Medidas a adoptar

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Período evaluado: Enero-junio 2024

Resultado esperado (según formulario Programación anual y Seguimiento)	Factor o situación que impidió la realización de la meta	Medidas a adoptar	Antes de (qué fecha)	Responsable
Mejorar la calidad de los datos de producción de la consulta de emergencia	Transición de los registros digitales de emergencia al SIS	Supervisar el registro de los tabuladores manuales de consulta y seguimiento de la digitación de los datos.	ene-25	Jefe de Emergencia
Mejorar las condiciones de Seguridad de los Pacientes en el Centro quirúrgico	Deterioro de sistemas eléctricos de las mesas quirúrgicas	Verificar la aplicación de la lista completa de la cirugía segura. Y el uso racional y adecuado de la vestimenta protectora en sala de operaciones. Solicitar revisión continua y mantenimiento de los aires acondicionados y mesas quirúrgicas.	ene-25	Dirección y División Administrativa
Mejorar la producción de Lavandería	Deterioro de las lavadoras con vencimiento de vida útil	Gestionar fondos para la adquisición de lavadoras nuevas.	feb-25	Dirección y División Administrativa
Reducir la morbilidad perinatal y neonatal	Alta demanda de embarazos de alto riesgo y prematuridad.	Promover la inclusión de los Cuidados Obstétricos y Neonatales Esenciales en la red Integral de Servicios de Salud y en las maternidades del país.	mar-25	Ministerio de Salud /Dirección Nacional de Primer nivel y de Hospitales.
Tiempos de espera para consulta especializada y hospitalización dentro de los estándares establecidos	Incremento de la demanda y limitaciones en la disponibilidad de recursos (humanos, físicos y financieros)	Implementar la Telemedicina para ampliar la cobertura de consulta especializada	ene-25	Jefe de la Unidad de Consulta Externa

Firma (Responsable de la

18 de octubre de 2024

Fecha de elaboración

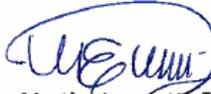
ANEXOS

**ANEXO 1
PORTADA**



ANEXO 2



Datos Generales del Hospital	
Nombre del Hospital:	<i>Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"</i>
Dirección:	<i>Final 25 avenida sur y calle Francisco Menéndez, Barrio Santa Anita, Distrito de San Salvador, Municipio de San Salvador Centro, Departamento de San Salvador</i>
Teléfono:	<i>2206-6239</i>
E-mail:	<i>rene.arevalo@salud.gob.sv</i>
Nombre del Director o Directora:	<i>Dr. René Mauricio Arévalo Mata</i>
Fecha de aprobación del POAH:	
 Dr. René Mauricio Arévalo Mata Director(a) del Hospital	 Dra. Martha Jeanette Estrada de Loewner Director(a) Nacional de Hospitales



MINISTERIO
DE SALUD

ANEXO 3
MINISTERIO DE SALUD
Plan Anual Operativo Hospitalario
Año 2025

Denominación, Naturaleza y Funciones del Hospital

HOSPITAL	Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
MISIÓN	Proporcionamos atención médica de alta complejidad en la especialidad de ginecología, obstetricia, neonatología, anestesiología y sus ramas afines con calidad y con alto sentido humano a la población, así como investigación científica y participamos en el desarrollo del recurso humano del hospital para cumplir con los requerimientos y exigencias con los mejores estándares de calidad y seguridad.
VISIÓN	Ser el hospital de referencia a nivel nacional en la especialidad de ginecología, obstetricia crítica, medicina fetal, neonatología, perinatología y anestesiología, con mejores ambientes de infraestructura, tecnología y recurso humano, que garanticen proporcionar atención médica de calidad, eficaz y oportuna al binomio materno fetal.
OBJETIVO GENERAL	Proporcionar servicios médicos en la especialidad de ginecología, obstetricia, neonatología y anestesiología de tercer nivel de atención a la población, realizar investigación científica y desarrollar los recursos humanos en las áreas médica, de enfermería, paramédica y administrativo con base a la normativa correspondiente
OBJETIVOS ESPECIFICOS	1 Cumplir con las normas, reglamentos y documentos metodológicos emanados por el MINSAL.
	2 Establecer y cumplir con las Guías de Manejo de atención médica especializada propias de su nivel.
	3 Servir como centro de referencia de la Red Integrada de Servicios de Salud.
	4 Cumplir con el catálogo de prestaciones propio de su categoría, en los procesos de atención medico quirúrgica para los casos de Emergencia, Hospitalización y Consulta Externa.
	5 Atención de pacientes medico quirúrgicos de Emergencia, servicio de hospitalización y Consulta Externa, acompañado de los servicios de apoyo necesarios en las especialidades de ginecología, obstetricia y neonatología establecidas para el tercer nivel.
FUNCIONES PRINCIPALES	1 Proporcionar atención médica, como centro de referencia nacional a las pacientes con patología ginecológica y obstétrica, en aquellos casos que por su complejidad requieran una atención altamente especializada, cumpliendo las normas y protocolos establecidos para el manejo adecuado de los mismos.
	2 Cumplir con lo establecido en el Sistema de Referencia/ Retorno/ Interconsulta.
	3 Participar en la planificación y evaluación de manera conjunta en función de las RISS, como centro de referencia nacional, para definir intervenciones que contribuyan a la calidad en el continuo de la atención de los pacientes más delicados y de las subespecialidades.
	4 Trabajar coordinadamente con el Sistema de Emergencias Médicas.
	5 Realizar actividades de promoción, educación y prevención de salud a los usuarios y personal, y aquellas que sean necesarias, en coordinación con el primer y segundo nivel de atención.
	6 Realizar actividades de docencia e investigación científica en coordinación con los centros formadores de recursos humanos en salud, y en educación en servicio intramural y con sus Ecos en función de la RISS.

Fuente: Manual de Organización y Funcionamiento

ANEXO 4

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2025						
1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
CONSULTAS	Retraso en la atención de la paciente por distribución inadecuada de citas por ESDOMED y médicos que en consultorios cuentan con la herramienta de Sisalud Remoto	2	3	6	Coordinación con Jefatura y personal de ESDOMED. Envío de notas a jefaturas de las especialidades involucradas para el cumplimiento de herramienta Sisalud Remoto e implementación de la Tele medicina	Jefe y personal de ESDOMED, Jefes de Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia y Neonatología) y Consulta Externa.
	Incremento en el tiempo de consulta por persona y reducción del No. de consultas de Especialidades de ginecología y obstetricia por hora, con el acompañamiento de parientes de acuerdo a la Ley Nacer con <u>Cañón</u>	3	3	9	Supervisión y control de los procesos de atención de enfermería y personal médico de acuerdo a la programación de agendas de citas, atención inmediata y atención virtual por Telemedicina.	Jefe y personal de Consulta Externa, ESDOMED, Jefes de Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia)
	Reducción en el tiempo de consulta por persona y reducción del No. de aumento de las atenciones de especialidades de Medicina Interna y Cirugía por hora.	3	3	9		
	Subregistro de datos de producción de consultas de la Unidad de Emergencia	3	3	9	Supervisión y control de los procesos de atención y registro de datos en tabuladores manuales y digitales con el desarrollo del SIS	Jefe de la Unidad de Emergencia y Técnico responsable del SIS

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2025

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
EGRESOS	Retraso en el cumplimiento del cuidado por déficit de recurso humano para cubrir ausentismo	3	3	9	Gestionar recurso humano e incentivos para reducir el ausentismo de personal por causas personales.	Jefaturas del servicio. Jefatura de Recursos humanos.
	Manejo continuo inadecuado por falta de médico de Staff en días festivos y fines de semana.	3	3	9	Gestionar con Dirección, Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia y Neonatología) y Unidad Nacer con Cariño, la cobertura de fines de semana y festivos.	Jefaturas del servicio. Jefatura de Recursos humanos. Dirección
	Tratamiento incompleto al alta vespertina por Farmacia funcionando hasta las 4 p.m. Pacientes que egresan tarde se van sin medicamentos por Farmacia funcionando hasta las 4 pm.	3	3	9	Solicitar Stock de medicamentos en servicios y funcionamiento de Farmacia 24 horas	Dirección/Jefatura de Farmacia
	Retraso en el manejo de pacientes por necesidad de evaluación por subespecialidades o de estudios complementarios de alta tecnología no disponibles en el hospital.	3	3	9	Incrementar la Gestion Clínica y la contratación de Subespecialistas para interconsultas, lectura de Tomografía y Ecocardiografía para ser realizadas en el hospital oportunamente por medio de la Tele Medicina.	Dirección/División Administrativa/División de Diagnostico y Apoyo
	Baja calidad de atención por recurso medico y de enfermería escaso para la demanda de pacientes.	3	3	9	Solicitar Gestión de Personal a Divisiones Médicas (Ginecología, Obstetricia y Neonatología) y al Departamento de enfermería	Dirección / U. de Recursos Humanos

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2025

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
PARTOS	Recarga laboral de las jefaturas médicas de los servicios obstétricos.	3	3	9	Gestión de recurso humano para área asistencial y promoción del Parto Respetado en la Unidad Nacer con Cariño.	Departamento Obstétrico
	Deficiente cobertura asistencial en los servicios de hospitalización obstétrica					Jefaturas Médicas de Servicios
	Formación médica continua interrumpida por escaso recurso humano para cubrir demanda asistencial	3	3	9	Solicitar capacitación continua en Cuidados obstétricos y Neonatales esenciales y Formación de subespecialistas en estrategia de Parto Respetado de acuerdo a la Ley Nacer con Cariño.	División Medica
	Poca asistencia a las actividades de educación médica continua por escaso personal para la cobertura de la demanda obstétrica.				Reorganización de actividades asistenciales y promoción de las actividades programadas por medio de recursos virtuales de enseñanza y la supervisión capacitante en servicios, de acuerdo a la Ley Nacer con Cariño.	Jefaturas de Departamentos y Servicios



ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2025

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
CIRUGIAS	Deficiencias en el funcionamiento de los aires acondicionados y mesas quirúrgicas en el 100% de quirófanos para garantizar el cumplimiento de las medidas de bioseguridad requeridas para una atención adecuada para la seguridad de las pacientes.	3	3	9	Verificar la aplicación de la lista completa de la cirugía segura. Y el uso racional y adecuado de la vestimenta protectora en sala de operaciones. Solicitar revisión continua y mantenimiento de los aires acondicionados y mesas quirúrgicas.	Jefatura de Centro Quirúrgico
	Falta de disponibilidad de material de sutura adecuado para las diferentes intervenciones y subespecialidades.	3	3	9	Gestionar la adquisición del material de sutura idónea.	Jefaturas de servicio
	Falta de revisión, renovación o sustitución constante del instrumental quirúrgico deteriorado por parte de arsenal.	3	3	9	Solicitar la renovación continua de material quirúrgico en mal estado.	Dirección. Jefaturas de servicio Arsenal.

MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2025

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
NEONATOS	Recarga laboral de personal especializado en el Servicio de Neonatología.	3	3	9	Gestión de recurso humano para área asistencial.	Jefe de División Médica Neonatal
	Deficiente cobertura asistencial en los servicios de hospitalización Neonatología.					Jefatura de Servicios de Neonatología y Enfermería
	Aumento de la estancia intrahospitalaria y falla en los procesos de seguimiento y atención, riesgo de mortalidad aumentado	3	3	9	Supervisión del trabajo y el trato humanizado con la aplicación del Reglamento de la Ley Nacer con Cariño y las normas de manejo y discusión de casos complicados.	Jefe de División Médica Neonatal
	Exceso de pacientes con índices de ocupación arriba de los estándares de calidad en cuidados intensivos e intermedios neonatales con alto riesgo de complicaciones y defunción.	3	3	9	Promover la inclusión de los Cuidados Obstétricos y Neonatales Esenciales en la red nacional de maternidades	Ministerio de Salud /Dirección Nacional de Hospitales.
					Seguimiento del proyecto de contra referencia del paciente prematuro estable.	Jefe de División Médica Neonatal
	Falta de equipo médico.	3	3	9	Gestión compra de equipo médico de punta.	Encargado de equipo médico, biomédica, Jefe de División Médica Neonatal/ Dirección del Hospital
Deterioro del equipo por insuficiente y exceso de uso.	Gestión de aumento del presupuesto para este rubro. Mantenimiento preventivo y correctivo calendarizado por Biomédico					

MINISTERIO DE SALUD						
ANEXO 4: MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2025						
1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
NEONATOS	Inexistencia de medicamentos. Inexistencia de insumos médicos. Riesgo en el incremento de la estancia intrahospitalaria y mayor morbimortalidad.	3	3	9	Gestión de adquisición de medicamentos, insumos médicos. Gestión en aumento del presupuesto para este rubro Contratación de personal especializado	Encargado de Insumos y medicamentos, Jefe de Farmacia, Administración, Jefe de División Médica Neonatal y Dirección.
	No se cuenta con todos los servicios de apoyo necesarios para resolución las 24 horas. Resultados retardados .	3	3	9	Gestión de adquisición del equipo de laboratorio y gabinete. Implementación del sistema informático en red de resultados de laboratorio y gabinete	Laboratorio Clínico Radiología Jefe de Servicio de apoyo Jefe de División Médica Neonatal Informática.
	Secuelas neurológicas que afectan el neurodesarrollo de los recién nacidos.	3	3	9	Evaluaciones oftalmológicas en prematuros, ultrasonografías transfontanelares y tamizaje auditivo y metabólico al recién nacido por personal especializado.	Dirección del Hospital. Jefe de División Médica Neonatal

Producto:

1 - 3 (no prioritario)

4 - 6 (puede considerarse como prioritario)

7 - 9 (es prioritario, urge intervenir)

ANEXO 5 MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN
2025

HOSPITAL Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodi

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta 2025	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
Objetivo 1: Fundamentar las bases para proporcionar atenciones en salud integrales en hospitalización a la mujer y al recién nacido .																
Actividad 1.1. Análisis de situación de la demanda hospitalaria de tercer nivel	No.	1	Dirección / U. Planificación	0			0			0			1			Análisis de las tendencias demográficas de 2026 en mujeres y recién nacidos
Actividad 1.2. Análisis de la oferta y capacidad instalada de tercer nivel en el hospital.	No.	1	Dirección / U. Planificación	0			0			0			1			Actualización del No. De consultorios, camas, quirófanos, tiempos de disponibilidad y estándares de atención.
Actividad 1.3. Implementar Sala Situacional de Salud	No.	12	U. Epidemiología	3		0%	3		0%	3		0%	3			Registro y procesamiento oportuno de datos para la generación de información y la toma de decisiones
Actividad 1.4. Evaluación de resultados y cumplimiento de metas durante 2024	No.	4	Dirección / U. Planificación	1		0%	1		0%	1		0%	1			Se mantiene actualizado el Sistema de Programación Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias.
Actividad 1.5. Revisión de procesos de atención en la entrega diaria de turnos.	No.	240	Dirección / Jefes de División Médica y Departamento de Enfermería	60		0%	60		0%	60		0%	60			Generación oportuna de informes médicos y de enfermería.
Actividad 1.6. Monitoreo de la morbilidad obstétrica extrema	%	1	Unidad de Epidemiología/ Unidad de Pacientes Críticos	100%		0%	100%		0%	100%		0%	100%			Generación oportuna de informe epidemiológico y registros de Cuidados Intensivos.
Actividad 1.7. Monitoreo mensual de la muerte materna	No.	12	Unidad de Epidemiología/ Unidad de Pacientes Críticos	3		0%	3		0%	3		0%	3			Registro y procesamiento oportuno de datos de defunción.

Objetivo 2: Contribuir al Desarrollo Infantil Temprano por medio de la atención integral especializada a la mujer y al recién nacido														
Actividad 2.1. Proporcionar atención integral de salud ambulatoria especializada	No.	77,439	Jefe de Consulta Externa	19,360		0%	19,360		0%	19,360		0%	19,360	Consultorios y servicios de hospitalización funcionando con personal reintegrado bajo condiciones de protección personal adecuadas. Se cuenta con insumos medicos, equipo biomédico y reactivos de laboratorio de manera oportuna. Contratación de servicios de mantenimiento oportuna.
Actividad 2.2. Proporcionar atención integral de salud en emergencias.	No.	32,076	Jefe Unidad de Emergencia	8,019		0%	8,019		0%	8,019		0%	8,019	
Actividad 2.3. Proporcionar atención integral de salud en hospitalización.	No.	55,636	Jefes de División Médica Ginecológica, Obstétrica y Neonatal	13,909		0%	13,909		0%	13,909		0%	13,909	
Actividad 2.4. Proporcionar servicios integrales de apoyo diagnóstico y rehabilitación.	No.	361,292	Jefe de División de Diagnóstico y Apoyo	90,323		0%	90,323		0%	90,323		0%	90,323	
Actividad 2.5. Proporcionar servicios integrales de laboratorio y banco de sangre.	No.	436,348		109,087		0%	109,087		0%	109,087		0%	109,087	
Actividad 2.6. Proporcionar servicios integrales de apoyo logístico y mantenimiento (Servicios Generales)	No.	1,468,159	Jefe de la Unidad de Servicios Generales	367,040		0%	367,040		0%	367,040		0%	367,040	

Objetivo 3: Contribuir a la Maternidad segura para el bienestar fetal con atención especializada a la mujer embarazada													
Actividad 3.1. Proporcionar atención integral especializadas en salud reproductiva (infertilidad + PF)	No.	4,325	Jefe de Unidad de Consulta Externa	1,081	0%	1,081	0%	1,081	0%	1,081	0%	Personal especializado y multidisciplinario comprometido con la calidad de la atención prenatal y parto respetado de la mujer embarazada.	
Actividad 3.2. Proporcionar atención integral especializadas a embarazos de alto riesgo.	No.	10,771		2693	0%	2693	0%	2693	0%	2693	0%		
Actividad 3.3. Proporcionar atención integral especializadas en Medicina Materno Fetal	No.	3,132	Jefe de Servicio de Medicina	783	0%	783	0%	783	0%	783	0%		
Actividad 3.4. Proporcionar atención integral en la Atención especializada del parto respetado.	No.	6,975	Jefe de la Unidad Nacer con Cariño	1,744	0%	1,744	0%	1,744	0%	1,744	0%		
Actividad 3.5. Proporcionar atención integral especializadas en el post parto inmediato.	No.	6,437	Jefes de Puerperio y Cirugía Obstétrica	1,609	0%	1,609	0%	1,609	0%	1,609	0%		

Objetivo 4: Contribuir al derecho de bienestar fetal y supervivencia neonatal con atención especializada a la embarazada y a los recién nacidos														
Actividad 4.1. Atención especializada a recién nacidos	No.	3,701	Jefe de División Médica Neonatal	925			925			925			925	Personal especializado y multidisciplinario comprometido con la calidad de la atención del recién nacido en el marco de la Ley Nacer con Cariño.
Actividad 4.2. Atención especializada en Cuidados Intensivos del recién nacido	No.	2,800		700			700			700			700	
Actividad 4.3. Atención especializada en Cuidados Intermedios del recién nacido	No.	4,000		1,000			1,000			1,000			1,000	
Actividad 4.4. Atención especializada en Cuidados Mínimos del recién nacido	No.	2,000		500			500			500			500	
Actividad 4.5 Brindar interconsulta de oftalmología a recién nacidos prematuros	No.	2,000		500			500			500			500	
Actividad 4.6. Realizar ultrasonografía transfontanelar a recién nacidos	No.	3,200		800			800			800			800	
ActActividad 4.7. Realizar tamizaje auditivo a recién nacidos	No.	3,268		817			817			817			817	

Objetivo 5: Mejorar la salud de la mujer mediante la Atención Oncológica Integral, con enfoque de curso de vida.														
Actividad 5.1. Proporcionar atenciones integrales en salud para la búsqueda activa de casos con tumores y neoplasias en consulta ambulatoria.	No.	5,386	Jefe de División Médica	1,347	0%	1,347	0%	1,347	0%	1,347	0%	1,347	0%	Se cuenta con personal especializado, sensibilizado y comprometido con la paciente oncológica y el abastecimiento adecuado de medicamentos.
Actividad 5.2. Brindar tratamiento quirúrgico y quimioterapia a personas con diagnóstico de cáncer	No.	11,101	Ginecológica / Servicio de Oncología	2,775	0%	2,775	0%	2,775	0%	2,775	0%	2,775	0%	
Actividad 5.3. Brindar cuidados paliativos a personas en servicios de Algología	No.	2,774	Jefe de Consulta Externa	694	0%	694	0%	694	0%	694	0%	694	0%	
Actividad 5.4. Realizar mamografías para la detección temprana de cáncer de mama	No.	4,990	Jefe de Unidad de Radiología.	1,248	0%	1,248	0%	1,248	0%	1,248	0%	1,248	0%	Se cuenta con personal especializado en radiología y comprometido con la paciente oncológica.
Actividad 5.5. Realizar biopsias para diagnóstico oportuno y detección de cáncer de mama, uterino y de diferentes partes del cuerpo.	No.	11,258	Jefe de Unidad de Anatomía Patológica.	2,815	0%	2,815	0%	2,815	0%	2,815	0%	2,815	0%	Se cuenta con personal especializado en patología y comprometido con la paciente oncológica.
Actividad 5.6. Realizar citologías cervico vaginales y colposcopias en consulta ambulatoria para detección temprana de cáncer uterino.	No.	2,907		727	0%	727	0%	727	0%	727	0%	727	0%	Se cuenta con personal especializado en citotecnología y colposcopia.

Objetivo 6: Mejorar la calidad de la fuerza laboral en Ginecología/ Obstetricia, Neonatología, Oncología y Anestesiología con alta calidad técnico científica y con un perfil firme en principios ético y															
Actividad 6.1. Revisar y actualizar el plan academico	Plan académico actualizado	1													Se mejora la enseñanza de acuerdo al análisis de resultados en la salud de las personas usuarias del hospital
Actividad 6.2. Elaborar programación mensual de temas a discutir con médicos residentes de subespecialidad para ejecutar el programa	Programaciones realizadas	10													
Actividad 6.3. Ejecutar el Plan de enseñanza del Departamento	Resultados enviados	10													
Actividad 6.4. Supervisión capacitante facilitadora a personal en proceso de aprendizaje y monitoreo de la eficacia de las actividades de especialización	%	100%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%			
Actividad 6.5. Coordinar con la unidad de investigación la elaboracion de los trabajos de investigación de los médicos residentes de tercer año en las diferentes especializaciones.	%	15	15	15											
Actividad 6.6. Promover un Código de Bioética para promover la humanización de la atención en los servicios asistenciales y administrativos del hospital.	%	100%	Dirección del Hospital	6	0%										Se cuenta con el apoyo y compromiso de jefaturas y del personal.
Actividad 6.7. Implementar la telemedicina para incrementar la consulta e inerconsulta	No.	100%	Unidad de Informática	100%	0%			0%			0%				Se cuenta con personal capacitado en telemedicina.

MINISTERIO DE SALUD
DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN
2025

HOSPITAL Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodi

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta 2025	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo 7: Objetivo: Proteger la salud, mediante la vigilancia de los factores de riesgo que impactan la salud de la mujer y el recién nacido desde la gestión de la salud ambiental dentro del hospital y el medio ambiente, como parte de la promoción de la salud en el hospital.																
Objetivo 7.1. Vigilar los factores del entorno que podrían afectar la salud.																
Actividad 7.1.1. Inspección al sistema de abastecimiento de agua intrahospitalario	Numero de inspecciones	12	Saneamiento Ambiental	3			3			3			3			Disponibilidad de Informes, Estándar 24 de agua. Eventos o actividades fuera del Hospital (Capacitaciones, reuniones, talleres, etc.)
Actividad 7.1..2. Toma y envió de muestras microbiológicas de agua potable	Numero de muestras programadas.	23	Saneamiento Ambiental	6			6			6			5			Hojas de cadena de custodia, Informes emitidos por LNR.
Actividad 7.1.3. Toma y envió de muestras físico químicas de agua potable.	Numero de muestras programadas.	1	Saneamiento Ambiental	1												
Actividad 7.1..4. Toma y envió de muestras traza de metales de agua potable.	Numero de muestras programadas	1	Saneamiento Ambiental	1												
Actividad 7.1.5. Toma y envió de muestras de pozo	Numero de muestras programadas	3	Saneamiento Ambiental	1			1			1						Disponibilidad de Hojas de cadena de custodia, Informes emitidos por LNR. Lecturas de cloro fuera de norma, inexistencia de frascos para toma de muestras, entrega de muestras en horario y día no asignado.
Actividad 7.1.6. Toma y envió de muestra de Plaguicidas Organoclorados	Numero de muestras programadas.	1	Saneamiento Ambiental	1												
Actividad 7.1.7. Toma y envió de muestra de Carbamatos y Glifosato	Numero de muestras programadas.	1	Saneamiento Ambiental	2												

Actividad 7.1.8. Lecturas de cloro residual	Numero de lecturas de cloro diaria	720	Saneamiento Ambiental	180			180			180			180			Inexistencia de reactivo para las lecturas de cloro.
Actividad 7.1.9. Vigilancia sanitaria a la PTAR	Numero de supervisiones programadas	12	Saneamiento Ambiental	3			3			3			3			Disponibilidad de Reportes de la empresa proveedora de servicio.
Actividad 7.1.10. Chequeo entomológico	Numero de chequeos entomológicos programados	12	Saneamiento Ambiental	3			3			3			3			Disponibilidad de insumos para las campañas (abate, material educativo).
Actividad 7.1.11. Campañas de abatizacion	Numero de campañas programadas	2	Saneamiento Ambiental				1			1						
Actividad 7.1.12. Supervisión a Morgue Hospitalaria	Numero de supervisiones programadas	2	Saneamiento Ambiental				1			1						Disponibilidad de Ficha de evaluación, para elaborar Informes

Objetivo 7.2. Vigilar los factores contaminantes que podrían afectar la salud.														
Actividad 7.2.1. Supervisiones de áreas generadoras de DB	Numero de supervisiones programadas	12	Saneamiento Ambiental	3			3			3			3	Elaboración oportuna de Informes, según Estándar 23 de Desechos Bioinfecciosos.
Actividad 7.2.2. Supervisión a las áreas que almacenan sustancias químicas.	Numero de supervisiones programadas	4	Saneamiento Ambiental	1			1			1			1	
Objetivo 7.3. Vigilar las buenas prácticas de elaboración, manipulación y transporte de alimentos para consumo humano														
Actividad 7.3.1. Supervisión cafetines dentro del hospital	Numero de supervisiones programadas	4	Saneamiento Ambiental	1			1			1			1	Eventos o actividades fuera del Hospital (Capacitaciones, reuniones, talleres, etc.)
Objetivo 7.4. Vigilar la inocuidad de alimentos y bebidas para consumo humano														
Actividad 7.4.1. Envío de muestras microbiológicas (Leche maternizada)	Numero de muestras programadas.	48	Saneamiento Ambiental	12			12			12			12	Buen funcionamiento del esterilizador, recepción oportuna de muestras y Disponibilidad de Hojas de cadena de custodia con Informes emitidos por LNR.
Actividad 7.4.2. Envío de muestras microbiológicas de leche en lata por entrada de lote.	Numero de muestras programadas.	6	Saneamiento Ambiental	2			2			2			2	
Objetivo 7.5. Gestión administrativa de actividades de Salud Ambiental														
Actividad 7.5.1. Atención a denuncias	Número de denuncias atendidas	3	Saneamiento Ambiental	1			1			1				Información completa para realizar acciones de prevención.
Actividad 7.5.2. Capacitaciones internas	Numero de capacitaciones programadas	3	Saneamiento Ambiental, Comité de Gestión Ambiental, CSSO, UOC, otros.	1			1			1				Inasistencia de personal asignado, cambio de programación del uso del auditorio.
Actividad 7.5.3. Capacitaciones externas	Numero de capacitaciones programadas	2		1			1			1				
Actividad 7.5.4. Reuniones con comités y UOC	Numero de reuniones programadas.	24		6			6			6			6	Asistencia de los integrantes del comité

Objetivo 8: Desarrollo de innovaciones tecnológicas para la implementación de la transformación digital y mejorar la gestión clínica y administrativa del hospital en los servicios de hospitalización y															
Actividad 8.1. Implementar la comunicación virtual para capacitaciones y reuniones de trabajo docente asistenciales y de relaciones interinstitucionales con funcionarios de nivel central de MINSAL.	%	100%	UDP/ Unidad de Informática	100%		0%	100%		0%	100%		0%	100%		Se cuenta con Tecnologías de información y comunicación desarrolladas para mejorar la eficiencia institucional y la calidad de la atención a usuarios internos y externos.
Actividad 8.2. Implementar el expediente clínico electrónico or medio del Sistema Integrado de Salud (SIS)	1	100%	DTIC/ MINSAL	100%		0%	100%		0%	100%		0%	100%		
Actividad 8.3. Implementar la Telemedicina para incrementar la consulta y la interconsulta especializada	1	100%	DTIC/ MINSAL	100%			100%		0%			100%		0%	
Objetivo 9: Incrementar mejoras en los procesos asistenciales para la Seguridad de los pacientes en los servicios . (Plan de Seguridad de los Pacientes) con la Unidad Organizativa de la Calidad.															
Actividad 9.1 Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en la mujer atendida en los servicios ginecoobstétricos.	No.	300	Unidad de Epidemiología/ Comité de IASS	75		0%	75		0%	75		0%	75		Revisión de registros del Comité de Control de Infecciones en Adultas
Actividad 9.2. Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en recién nacidos en los servicios de Neonatología.	No.	787	Unidad de Epidemiología/ Comité de IASS	197		0%	197		0%	197		0%	197		Revisión de registros del Comité de Control de Infecciones en Neonatología
9.3 Verificar aplicación completa de la lista de la cirugía segura.	% de Adherencia	100%	Jefe de Enfermería Centro Quirúrgico	100%			100%			100%			100%		Se cuenta con listas de chequeo de Cirugía Segura para la gestión de Riesgos a usuarios del servicio.
9.4 Verificar registro mensual de complicaciones quirúrgicas en quirófano.	%	100%		3			3			3			3		Se lleva un libro de registro de Sala de Operaciones para la atención segura de los usuarios.
9.5 Verificar registro mensual de complicaciones anestésicas en quirófano.	%	100%		3			3			3			3		
9.6 Verificar registro mensual de complicaciones en recuperación.	%	100%		3			3			3			3		
9.7 Verificar el cumplimiento con el uso racional y adecuado de vestimenta protectora.	%	100%		3			3			3			3		Se lleva una lista de chequeo de norma del uso racional y adecuado de vestimenta protectora para la gestión de Riesgo de los usuarios.

MINISTERIO DE SALUD
DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN
2025
HOSPITAL NACIONAL DE LA MUJER "DRA. MARIA ISABEL RODRIGUEZ"

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta 2025	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
9.8 Realizar encuesta de satisfacción sobre quejas resueltas antes de 15 días. Por medio de la plataforma del sistema de atención ciudadana (SAC)	%	80%-100%	Unidad Organizativa de la Calidad	1								1				Se cuenta con la plataforma del sistema de atención ciudadana (SAC) para realizar encuesta semestral
Objetivo 10: Implementar el Sistema de Gestión Antisoborno (SGAS) para el logro de altos niveles de transparencia en los procesos de compra evitando todo tipo de soborno.																
Actividad 10.1 Realizar evaluación de riesgos para la definición de medidas de control en los procesos de gestión de compras	%	100	Oficial de cumplimiento/ División Administrativa	100		0%	100		0%	100		0%	100			Personal capacitado en la evaluación de riesgos de soborno
Actividad 10.2. Desarrollar políticas y procedimientos para conocimiento y aplicación de la normativa vigente por parte del personal involucrado en las compras públicas.	%	100		100		0%	100		0%	100		0%	100			Divulgación de políticas y normativa vigente a personal involucrado
Actividad 10.3 Gestionar capacitaciones de personal en el Sistema de Gestión Antisoborno.	%	100%		100%			100%			100%			100%			Se cuenta con recursos para la implementación de las capacitaciones
Actividad 10.4 realizar monitoreo y evaluación de actividades de control antisoborno	%	100%		100%			100%			100%			100%			Participación activa de Oficial de Cumplimiento y Comités de apoyo

 MINISTERIO DE SALUD DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2025				
Objetivos / actividades	Indicadores	Meta 2025	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 1: Fundamentar las bases para proporcionar atenciones en salud integrales en hospitalización a la mujer y al recién nacido .				
Actividad 1.1. Análisis de situación de la demanda hospitalaria de tercer nivel	No.	1	Dirección / U. Planificación	Análisis de las tendencias demográficas de 2026 en mujeres y recién nacidos
Actividad 1.2. Análisis de la oferta y capacidad instalada de tercer nivel en el hospital.	No.	1	Dirección / U. Planificación	Actualización del No. De consultorios, camas, quirófanos, tiempos de disponibilidad y estándares de atención.
Actividad 1.3. Implementar Sala Situacional de Salud	No.	12	U. Epidemiología	Registro y procesamiento oportuno de datos para la generación de información y la toma de decisiones
Actividad 1.4. Evaluación de resultados y cumplimiento de metas durante 2024	No.	4	Dirección / U. Planificación	Se mantiene actualizado el Sistema de Programación Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias.
Actividad 1.5. Revisión de procesos de atención en la entrega diaria de turnos.	No.	240	Dirección / Jefes de División Médica y Departamento de Enfermería	Generación oportuna de informes médicos y de enfermería.
Actividad 1.6. Monitoreo de la morbilidad obstétrica extrema	%	1	Unidad de Epidemiología/ Unidad de Pacientes Críticos	Generación oportuna de informe epidemiológico y registros de Cuidados Intensivos.
Actividad 1.7. Monitoreo mensual de la muerte materna	No.	12	Unidad de Epidemiología/ Unidad de Pacientes Críticos	Registro y procesamiento oportuno de datos de defunción.



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivo 2: Contribuir al Desarrollo Infantil Temprano por medio de la atención integral especializada a la mujer y al recién nacido

Actividad 2.1. Proporcionar atención integral de salud ambulatoria especializada	No.	77,439	Jefe de Consulta Externa	Consultorios y servicios de hospitalización funcionando con personal reintegrado bajo condiciones de protección personal adecuadas.
Actividad 2.2. Proporcionar atención integral de salud en emergencias.	No.	32,076	Jefe Unidad de Emergencia	
Actividad 2.3. Proporcionar atención integral de salud en hospitalización.	No.	55,636	Jefes de División Médica Ginecológica, Obstétrica y Neonatal	
Actividad 2.4. Proporcionar servicios integrales de apoyo diagnóstico y rehabilitación.	No.	361,292	Jefe de División de Diagnóstico y Apoyo	Se cuenta con insumos medicos, equipo biomédico y reactivos de laboratorio de manera oportuna.
Actividad 2.5. Proporcionar servicios integrales de laboratorio y banco de sangre.	No.	436,348		
Actividad 2.6. Proporcionar servicios integrales de apoyo logístico y mantenimiento (Servicios Generales)	No.	1,468,159	Jefe de la Unidad de Servicios Generales	Contratación de servicios de mantenimiento oportuna.



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivo 3: Contribuir a la Maternidad segura para el bienestar fetal con atención especializada a la mujer embarazada

Actividad 3.1. Proporcionar atención integral especializadas en salud reproductiva (infertilidad + PF)	No.	4,325	Jefe de Unidad de Consulta Externa	Personal especializado y multidisciplinario comprometido con la calidad de la atención prenatal y parto respetado de la mujer embarazada.
Actividad 3.2. Proporcionar atención integral especializadas a embarazos de alto riesgo.	No.	10,771		
Actividad 3.3. Proporcionar atención integral especializadas en Medicina Materno Fetal	No.	3,132	Jefe de Servicio de Medicina	
Actividad 3.4. Proporcionar atención integral en la Atención especializada del parto respetado.	No.	6,975	Jefe de la Unidad Nacer con Cariño	
Actividad 3.5. Proporcionar atención integral especializadas en el post parto inmediato.	No.	6,437	Jefes de Puerperio y Cirugía Obstétrica	



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivo 4: Contribuir al derecho de bienestar fetal y supervivencia neonatal con atención especializada a la

Actividad 4.1. Atención especializada a recién nacidos	No.	3,701	Jefe de División Médica Neonatal	Personal especializado y multidisciplinario comprometido con la calidad de la atención del recién nacido en el marco de la Ley Nacer con Cariño.
Actividad 4.2. Atención especializada en Cuidados Intensivos del recién nacido	No.	2,800		
Actividad 4.3. Atención especializada en Cuidados Intermedios del recién nacido	No.	4,000		
Actividad 4.4. Atención especializada en Cuidados Mínimos del recién nacido	No.	2,000		
Actividad 4.5 Brindar interconsulta de oftalmología a recién nacidos prematuros	No.	2,000		
Actividad 4.6. Realizar ultrasonografía transfontanelar a recién nacidos	No.	3,200		
ActActividad 4.7. Realizar tamizaje auditivo a recién nacidos	No.	3,268		



MINISTERIO DE SALUD
DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivo 5: Mejorar la salud de la mujer mediante la Atención Oncológica Integral, con enfoque de curso de vida.				
Actividad 5.1. Proporcionar atenciones integrales en salud para la búsqueda activa de casos con tumores y neoplasias en consulta ambulatoria.	No.	5,386	Jefe de División Médica	Se cuenta con personal especializado, sensibilizado y comprometido con la paciente oncológica y el abastecimiento adecuado de medicamentos.
Actividad 5.2. Brindar tratamiento quirúrgico y quimioterapia a personas con diagnóstico de cáncer	No.	11,101	Ginecológica / Servicio de Oncología	
Actividad 5.3. Brindar cuidados paliativos a personas en servicios de Algología	No.	2,774	Jefe de Consulta Externa	
Actividad 5.4. Realizar mamografías para la detección temprana de cáncer de mama	No.	4,990	Jefe de Unidad de Radiología.	Se cuenta con personal especializado en radiología y comprometido con la paciente oncológica.
Actividad 5.5. Realizar biopsias para diagnóstico oportuno y detección de cáncer de mama, uterino y de diferentes partes del cuerpo.	No.	11,258	Jefe de Unidad de Anatomía Patológica.	Se cuenta con personal especializado en patología y comprometido con la paciente oncológica.
Actividad 5.6. Realizar citologías cervico vaginales y colposcopias en consulta ambulatoria para detección temprana de cáncer uterino.	No.	2,907		Se cuenta con personal especializado en citotecnología y colposcopia.



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivo 6: Mejorar la calidad de la fuerza laboral en Ginecología/ Obstetricia, Neonatología, Oncología y Anestesiología con alta calidad técnico científica y con un perfil firme en principios ético y morales

Actividad 6.1. Revisar y actualizar el plan academico	Plan académico actualizado	1		Se mejora la enseñanza de acuerdo al análisis de resultados en la salud de las personas usuarias del hospital
Actividad 6.2. Elaborar programación mensual de temas a discutir con médicos residentes de subespecialidad para ejecutar el programa	Programaciones realizadas	10		
Actividad 6.3. Ejecutar el Plan de enseñanza del Departamento	Resultados enviados	10		
Actividad 6.4. Supervisión capacitante facilitadora a personal en proceso de aprendizaje y monitoreo de la eficacia de las actividades de especialización	%	100%		
Actividad 6.5. Coordinar con la unidad de investigación la elaboracion de los trabajos de investigación de los médicos residentes de tercer año en las diferentes especializaciones.	%	15		
Actividad 6.6. Promover un Código de Bioética para promover la humanización de la atención en los servicios asistenciales y administrativos del hospital.	%	100%	Dirección del Hospital	Se cuenta con el apoyo y compromiso de jefaturas y del personal.

 MINISTERIO DE SALUD DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2025				
Objetivos / actividades	Indicadores	Meta 2025	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 7: Objetivo: Proteger la salud, mediante la vigilancia de los factores de riesgo que impactan la salud de la mujer y el recién nacido desde la gestión de la salud ambiental dentro del hospital y el medio ambiente, como parte de la promoción de la salud en el hospital.				
Objetivo 7.1. Vigilar los factores del entorno que podrían afectar la salud.				
Actividad 7.1.1. Inspección al sistema de abastecimiento de agua intrahospitalario	Numero de inspecciones	12	Saneamiento Ambiental	Disponibilidad de Informes, Estándar 24 de agua. Eventos o actividades fuera del Hospital (Capacitaciones, reuniones, talleres, etc.)
Actividad 7.1..2. Toma y envió de muestras microbiológicas de agua potable	Numero de muestras programadas.	23	Saneamiento Ambiental	Hojas de cadena de custodia, Informes emitidos por LNR.
Actividad 7.1.3. Toma y envió de muestras físico químicas de agua potable.	Numero de muestras programadas.	1	Saneamiento Ambiental	
Actividad 7.1..4. Toma y envió de muestras traza de metales de agua potable.	Numero de muestras programadas.	1	Saneamiento Ambiental	
Actividad 7.1.5. Toma y envió de muestras de pozo	Numero de muestras programadas.	3	Saneamiento Ambiental	
Actividad 7.1.6. Toma y envió de muestra de Plaguicidas Organoclorados	Numero de muestras programadas.	1	Saneamiento Ambiental	Disponibilidad de Hojas de cadena de custodia, Informes emitidos por LNR. Lecturas de cloro fuera de norma, inexistencia de frascos para toma de muestras, entrega de muestras en horario y día no asignado.
Actividad 7.1.7. Toma y envió de muestra de Carbamatos y Glifosato	Numero de muestras programadas.	1	Saneamiento Ambiental	



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta 2025	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 7: Objetivo: Proteger la salud, mediante la vigilancia de los factores de riesgo que impactan la salud de la mujer y el recién nacido desde la gestión de la salud ambiental dentro del hospital y el medio ambiente, como parte de la promoción de la salud en el hospital.				
Actividad 7.1.8. Lecturas de cloro residual	Numero de lecturas de cloro diaria	720	Saneamiento Ambiental	Inexistencia de reactivo para las lecturas de cloro.
Actividad 7.1.9. Vigilancia sanitaria a la PTAR	Numero de supervisiones programadas	12	Saneamiento Ambiental	Disponibilidad de Reportes de la empresa proveedora de servicio.
Actividad 7.1.10. Chequeo entomológico	Numero de chequeos entomológicos programados	12	Saneamiento Ambiental	Disponibilidad de insumos para las campañas (abate, material educativo).
Actividad 7.1.11. Campañas de abatización	Numero de campañas programadas	2	Saneamiento Ambiental	
Actividad 7.1.12. Supervisión a Morgue Hospitalaria	Numero de supervisiones programadas	2	Saneamiento Ambiental	Disponibilidad de Ficha de evaluación, para elaborar Informes

		MINISTERIO DE SALUD DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2025		
Objetivos / actividades	Indicadores	Meta 2025	Responsable	Supuestos Externos
Objetivo 7: Objetivo: Proteger la salud, mediante la vigilancia de los factores de riesgo que impactan la salud de la mujer y el recién nacido desde la gestión de la salud ambiental dentro del hospital y el medio ambiente, como parte de la promoción de la salud en el hospital.				
Objetivo 7.2. Vigilar los factores contaminantes que podrían afectar la salud.				
Actividad 7.2.1. Supervisiones de áreas generadoras de DB	Numero de supervisiones programadas	12	Saneamiento Ambiental	Elaboración oportuna de Informes, según Estándar 23 de Desechos Bioinfecciosos.
Actividad 7.2.2. Supervisión a las áreas que almacenan sustancias químicas.	Numero de supervisiones programadas	4	Saneamiento Ambiental	
Objetivo 7.3. Vigilar las buenas prácticas de elaboración, manipulación y transporte de alimentos para consumo humano				
Actividad 7.3.1. Supervisión cafetines dentro del hospital	Numero de supervisiones programadas	4	Saneamiento Ambiental	Eventos o actividades fuera del Hospital (Capacitaciones, reuniones, talleres, etc.)
Objetivo 7.4. Vigilar la inocuidad de alimentos y bebidas para consumo humano				
Actividad 7.4.1. Envío de muestras microbiológicas (Leche maternizada)	Numero de muestras programadas.	48	Saneamiento Ambiental	Buen funcionamiento del esterilizador, recepción oportuna de muestras y Disponibilidad de Hojas de cadena de custodia con Informes emitidos por LNR.
Actividad 7.4.2. Envío de muestras microbiológicas de leche en lata por entrada de lote.	Numero de muestras programadas.	6	Saneamiento Ambiental	
Objetivo 7.5. Gestión administrativa de actividades de Salud Ambiental				
Actividad 7.5.1. Atención a denuncias	Número de denuncias atendidas	3	Saneamiento Ambiental	Información completa para realizar acciones de prevención.
Actividad 7.5.2. Capacitaciones internas	Numero de capacitaciones programadas	3	Saneamiento Ambiental, Comité de Gestión Ambiental, CSSO, UOC, otros.	Inasistencia de personal asignado, cambio de programación del uso del auditorio.
Actividad 7.5.3. Capacitaciones externas	Numero de capacitaciones programadas	2		
Actividad 7.5.4. Reuniones con comités y UOC	Numero de reuniones programadas.	24		Asistencia de los integrantes del comité



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivo 8: Desarrollo de innovaciones tecnológicas para la implementación de la transformación digital y mejorar la gestión clínica y administrativa del hospital en los servicios de hospitalización y consulta

Actividad 8.1. Implementar la comunicación virtual para capacitaciones y reuniones de trabajo docente asistenciales y de relaciones interinstitucionales con funcionarios de nivel central de MINSAL.	%	100%	UDP/ Unidad de Informática	Se cuenta con Tecnologías de información y comunicación desarrolladas para mejorar la eficiencia institucional y la calidad de la atención a usuarios internos y externos.
Actividad 8.2. Implementar el expediente clínico electrónico or medio del Sistema Integrado de Salud (SIS)	1	100%	DTIC/ MINSAL	
Actividad 8.3. Implementar la Telemedicina para incrementar la consulta y la interconsulta especializada	1	100%	DTIC/ MINSAL	

 MINISTERIO DE SALUD DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN 2025				
Objetivo 9: Incrementar mejoras en los procesos asistenciales para la Seguridad de los pacientes en los servicios . (Plan de Seguridad de los Pacientes) con la Unidad Organizativa de la Calidad.				
Actividad 9.1 Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en la mujer atendida en los servicios ginecoobstétricos.	No.	300	Unidad de Epidemiología/ Comité de IASS	Revisión de registros del Comité de Control de Infecciones en Adultas
Actividad 9.2. Realizar búsqueda activa de Infecciones Asociadas a la Atención Sanitaria en recién nacidos en los servicios de Neonatología.	No.	787	Unidad de Epidemiología/ Comité de IASS	Revisión de registros del Comité de Control de Infecciones en Neonatología
9.3 Verificar aplicación completa de la lista de la cirugía segura.	% de Adherencia	100%	Jefe de Enfermería Centro Quirúrgico	Se cuenta con listas de chequeo de Cirugía Segura para la gestión de Riesgos a usuarios del servicio.
9.4 Verificar registro mensual de complicaciones quirúrgicas en quirófano.	%	100%		Se lleva un libro de registro de Sala de Operaciones para la atención segura de los usuarios.
9.5 Verificar registro mensual de complicaciones anestésicas en quirófano.	%	100%		
9.6 Verificar registro mensual de complicaciones anestésicas en recuperación	%	100%		
9.7 Verificar el cumplimiento con el uso racional y adecuado de vestimenta protectora.	%	100%		Se lleva una lista de chequeo de norma del uso racional y adecuado de vestimenta protectora para la gestión de Riesgo de los usuarios.
9.8 Realizar encuesta de satisfacción sobre quejas resueltas antes de 15 días. Por medio de la plataforma del sistema de atención ciudadana (SAC)	%	80%-100%	Unidad Organizativa de la Calidad	Se cuenta con la plataforma del sistema de atención ciudadana (SAC) para realizar encuesta semestral



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

Objetivo 10: Implementar el Sistema de Gestión Antisoborno (SGAS) para el logro de altos niveles de transparencia en

Actividad 10.1 Realizar evaluación de riesgos para la definición de medidas de control en los procesos de gestión de compras	%	100	Dirección/Oficial de cumplimiento/ División Administrativa	Personal capacitado en la evaluación de riesgos de soborno
Actividad 10.2. Desarrollar políticas y procedimientos para conocimiento y aplicación de la normativa vigente por parte del personal involucrado en las compras públicas.	%	100		Divulgación de políticas y normativa vigente a personal involucrado
Actividad 10.3 Gestionar capacitaciones de personal en el Sistema de Gestión Antisoborno.	%	100%		Se cuenta con recursos para la implementación de las capacitaciones
Actividad 10.4 realizar monitoreo y evaluación de actividades de control antisoborno	%	100%		Participación activa de Oficial de Cumplimiento y Comités de apoyo

ANEXO 6 A 1
MINISTERIO DE SALUD
Plan Anual Operativo Hospitalario
Año 2025
CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias y útiles disponibles por consultorio en consulta externa para 2025

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Servicios Finales Consulta Externa		
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles	Horas diarias útiles
Consultorio 1 Clínica Empresarial	4.0	4.0
Consultorio 2 Cuidados Paliativos	0.4	0.4
Consultorio 3 Ginecología	8.2	8.2
Consultorio 4 Ginecología	8.2	8.2
Consultorio 5 Ginecología	4.0	4.0
Consultorio 6 Especialidades Medicina Interna	6.0	6.0
Consultorio 7 Especialidades Infertilidad	6.0	6.0
Consultorio 8 Especialidades Medicina Interna	6.0	6.0
Consultorio 9 Oncología	2.4	2.4
Consultorio 10 Oncología	3.2	3.2
Consultorio 11 Oncología	3.2	2.8
Consultorio 12 Clínica de mama	5.6	5.6
Consultorio 13 Clínica de mama	5.2	5.2
Consultorio 14 Estrategia Canguro / Adolescentes	1.4	1.4
Consultorio 15 Medicina Materno Fetal	3.6	3.6
Consultorio 16 Medicina Materno Fetal	6.4	6.4
Consultorio 17 Medicina Materno Fetal	1.6	1.6
Consultorio 18 Ginecología	3.6	3.6
Consultorio 19 Psicología - Siquiatría - Nutrición	4.8	4.8
Consultorio 20 Infectología	1.2	1.2
Consultorio 21 Colposcopia	4.4	4.4
Consultorio 22 Colposcopia	3.6	3.6
Consultorio 23 Colposcopia	4.0	4.0
Consultorio 24 Colposcopia	4.4	4.4
Consultorio 25 Selección	8.0	8.0
Consultorio 26 Odontología	5.0	5.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	114	114

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Horas diarias disponibles = Espacio físico (consultorio) + recurso de enfermería

Horas diarias útiles = horario de consulta por médico

ANEXO 6A 2



MINISTERIO DE SALUD Plan Anual Operativo Hospitalario Año 2025

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias y útiles disponibles de consultorio en emergencia para 2025

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Servicios Finales CONSULTORIO	EMERGENCIA	
	Horas diarias disponibles	Horas diarias útiles
CUBICULO 1	24.0	24.0
CUBICULO 2	24.0	24.0
CUBICULO 3	24.0	24.0
CUBICULO 4	24.0	24.0
CUBICULO 5	24.0	24.0
CUBICULO 6	24.0	24.0
CUBICULO 7	24.0	24.0
CUBICULO PROCEDIMIENTOS	24.0	24.0
SALA DE NACIMIENTO	24.0	24.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	216	216

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Horas diarias disponibles = Espacio físico (consultorio) + recurso de enfermería

Horas diarias útiles = horario de consulta por médico



MINISTERIO DE SALUD

ANEXO 6 A3
MINISTERIO DE SALUD
Plan Anual Operativo Hospitalario
Año 2025

CAPACIDAD INSTALADA

Dotación de camas de hospitalización para 2025

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Servicios Finales		
Servicio Hospitalario		
CAMAS CENSABLES		
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	N° camas	N° camas extras
Ginecología	16	2
Obstetricia	6	2
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	22	4
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Medicina Interna	N° camas	
Infectología / Aislamiento	19	4
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA	19	4
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	N° camas	
Neonatología (Cuidados mínimos)	50	15
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	50	15
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Ginecología	N° camas	
Oncología quimioterapia	30	
Oncología	15	
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA	45	
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Obstetricia	N° camas	
Cirugía Obstétrica	36	
Patología del Embarazo (Medicina Materno Fetal)	32	
Puerperio	26	
TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA	94	
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría	N° camas	
Otros Servicios Hospitalarios	N° camas	
Bienestar Magisterial	12	
Gineco-Obstetricia	10	
TOTAL OTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS	22	
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN	252	23
CAMAS NO CENSABLES		
Áreas de Atención Transitoria o provisional	N° camas	N° camas extras
Centro quirúrgico (Recuperación)	10	
Centro quirúrgico (mesas)	8	
Unidad Nacer Con Cariño (Sala de nacimiento, Labor de parto, recuperación post parto y recuperación post cesárea)	24	
Neonatos Alojamiento conjunto sanos, puerperio	20	
Cunas de alojamiento conjunto cirugía obtétrica	24	
Unidad de cuidados intensivos neonatal	40	
Unidad de cuidados intermedios neonatales	60	10
Unidad de cuidados intensivos adultos	10	
Cirugía ambulatoria	6	
Alojamiento ISBM	3	
TOTAL CAMAS NO CENSABLES	205	10

Fuente: Ordenamiento y gestión de camas hospitalarias Actualización, noviembre 2024, HNM.



MINISTERIO
DE SALUD

ANEXO 6 A4
MINISTERIO DE SALUD
Plan Anual Operativo Hospitalario
Año 2025

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2025.

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Concepto	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Electiva	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Emergencia
Quirófano electivo 1	8.00	
Quirófano electivo 2	8.00	
Quirófano electivo 3	8.00	
Quirófano electivo 4	8.00	
Quirófano de emergencia		24.00
TOTAL	32.00	24.00

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Hora disponible quirófano: implica disponibilidad de recurso de enfermería y anestesista. El médico se contabilizará por separado.

Definir el número de quirófanos existentes

Quirófano: describir la especialidad a la cual está asignado el quirófano. En el caso que cuenten con algún quirófano que no funcione (por los motivos que sean), asignar 0 al

ANEXO 6B MINISTERIO DE SALUD Plan Anual Operativo Hospitalario Año 2025

Tabla 1

Tiempo en horas promedio por consulta para año 2025

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Consulta externa médica general	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Pacientes x hora
Medicina General	12	5
Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Medicina Interna	15	4
Cirugía General	15	4
Pediatría General	15	4
Ginecología	15	4
Obstetricia	20	3
Psiquiatría	30	2
Consulta Externa de Sub Especialidades	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Sub Especialidades de Medicina Interna	15	4
Sub Especialidades de Cirugía	15	4
Sub Especialidades de Pediatría	15	4
Sub Especialidades de Ginecología	15	4
Sub Especialidades de Obstetricia	15	4
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	15	4
Dolor y Cuidados Paliativos	65	1
Colposcopia	30	2
Medicina Familiar	15	4
Nutrición	30	2
Planificación Familiar	30	2
Clinica empresarial	20	3
Psicología	60	1
Consulta Externa Odontológica	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Odontológica de primera vez	60	1
Odontológica subsecuente	30	2
Consulta Emergencia	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Emergencia	30	2

ANEXO 6B (continuación)

Tabla 2

Promedio de días estancia, año 2025.

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Camas Censables	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Ginecología	2.7
Obstetricia	5.3
PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS	4.0
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Medicina Interna	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Infectología / Aislamiento	7.1
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA	7.1
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Neonatología (Cuidados minimos)	12.6
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	12.6
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Ginecología	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Oncología quimioterapia (Hospital de día)	1.0
Oncología	2.6
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA	1.8
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Obstetricia	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Cirugía Obstétrica	3.7
Patología del Embarazo (Medicina Materno Fetal)	3.2
Puerperio	2.4
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA	3.1
Otros Servicios Hospitalarios	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Bienestar Magisterial	2.3
Emergencia	1.5
PROMEDIO OTROS SERVICIOS	1.9

PROMEDIO DE DÍAS ESTANCIA POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
2019	2020	2021	2022	2023		
2.80	2.90	2.50	2.69		2.7	2.7
5.70	5.90	4.20	5.45		5.3	5.3
4.25	4.40	3.35	4.07		4.0	4.0
2019	2020	2021	2022.00	2023.00	PROMEDIO	META AÑO 2025
7.40	6.30	6.90	7.60		7.1	7.1
7.40	6.30	6.90	7.60		7.1	7.1
12.1	12.6	13.2	12.4		12.575	12.575
12.10	12.60	13.20	12.40		12.6	12.6
2019	2020	2021	2022.00	2023.00	PROMEDIO	META AÑO 2025
1.00	1.00	1.00	1.00		1.0	1.0
2.30	2.75	2.53	2.80		2.6	2.6
1.65	1.88	1.77	1.90		1.8	1.8
3.85	3.35	3.78	3.80		3.7	3.7
3.51	2.91	3.16	3.10		3.2	3.2
2.4	2.1	2.5	2.5		2.4	2.4
						3.1
3.2	2.8	3.1	3.1		3.1	3.1
0.00	3.00	3.00	3.10		2.3	2.3
2.60	1.30	1.05	1.00		1.5	1.5
1.30	2.15	2.03	2.05		1.9	1.9

ANEXO 6B (continuación)

Tabla 3

Promedio de hora por cirugía mayor, año 2025.

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Quirófano Cirugía Mayor Electiva	Horas Promedio por Cirugía, Año 2025
Cirugía General	2.00
Cirugía Sub Especialidad	3.00
Cirugía General Pediátrica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Pediátrica	3.00
Cirugía Ginecológica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Ginecológica	3.00
Cirugía Obstétrica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Obstétrica	3.00

ANEXO 6 C1



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Distribución de horas de Consulta Externa, por especialidad, recurso médico y/o disciplina, para el cálculo del Promedio Hora Día, año 2025.

Servicios Finales Consulta Externa									
Consulta Externa Médica General	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTI	MIERCO	JUEVE	VIERNI	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Medicina Interna	3837	PORTILLO FAUSTO	2		2			4.0	0.8
		GIRON	1		1			2.0	0.4
	3828	ORELLANA MEJIA, CARLOS ROBERTO		2		2		4.0	0.8
	TOTAL								10.0
Cirugía General	87754	LARIN LOPEZ, MARLON TAKAMURA		2				2.0	0.4
	87523	GUARDADO RIVERA, MAURICIO EDUARDO			2			2.0	0.4
	TOTAL								4.0
Ginecología	ND	RESIDENTE	6		4	4	4	18.0	3.6
	102901	SABAS DELIA YAMILETH ALVARADO ELIAS		2				2.0	0.4
	3688	CAÑAS SANTOS, GINA ELIZABETH	2	2	2		2	8.0	1.6
	84913	ARTIGA DE VIVAS, CLAUDIA MORENA			2			2.0	0.4
	31694	MARTINEZ MORAGA, GABRIELA GUADALUPE			1		1	2.0	0.4
	3720	FONSECA ERAZO, JOSE CARLOS				2		2.0	0.4
	68385	CHAVEZ YENNY LISETTE			1	1		2.0	0.4
	3654	AMAYA NAJARRO, JOSE ENRIQUE ALONZO	4		2			6.0	1.2
	107816	ELIAS DE COLOCHO NELLY ABIGAIL							0.0
	3867	TOBAR PONCE, ROBERTO GERMAN				2		2	0.4
	3680	BURGOS PEÑA, JAIME ALEXANDER		2	2	4	2	10.0	2.0
	26700	CERON VIERA SALVADOR ENRIQUE				2.0		2.0	0.4
	15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA	2.0					2.0	0.4
	90906	MARTINEZ CALLEJAS, OSCAR ALEXIS			2			2.0	0.4
	23223	GUZMAN CHICAS, CLAUDIA MARIA	2.0	2	2		2	8.0	1.6
	96782	GLORIA DEL CARMEN PANIAGUA				2.0		2.0	0.4
	102901	ALVARADO ELIAS SABAS DELIA YAMILETH				2.0		2.0	0.4
	84993	RAQUEL ELIZABETH SALAVERRIA				2.0		2.0	0.4
	112732	Gabriela Orellana				2.0		2.0	0.4
	112733	Gabriela Reyes				2.0		2.0	0.4
	8902	HERNANDEZ DE CASTRO, INGRID ELIZABETH				2.0		2.0	0.4
	23231	VALLECILLOS COLATO, JOSE ORLANDO				2		2.0	0.4
TOTAL								82.0	16.4
Psiquiatría	74311	CRUZ JURADO ANA JULIA	2		2			4.0	0.8
		RECINOS MARILYN		8		8		16.0	3.2
	TOTAL								20.0
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS								116.0	23.2

Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Endocrinología	3873	VASQUEZ FERNANDEZ, EDUARDO	3	3	3	3	3	15.0	3.0
	148188	MARIA ALEJANDRA LECHUGA LACAYO	2	2	2	2	2	10.0	2.0
	TOTAL							25.0	5.0
Nefrología	123951	GUZMAN CISNEROS ELISEO ANTONIO		2		2.0		4.0	0.8
	TOTAL							4.0	0.8
Neumología	128111	MENDOZA MARTINEZ RICARDO ANTONIO	2		2		2	6.0	1.2
	TOTAL							6.0	1.2
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA								35.0	7.0
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Anestesiología / Algología	127134	PORTILLO ALVARADO DIANA VERONICA	4			4	4	12	2.4
		URIARTE GONZALES CARLOS TOMAS	1	1	1	1	1	5.0	1.0
	TOTAL							17.0	3.4
Urología	87666	MANUEL ERNESTO AGUILAR ESTRADA	2				2	4	0.8
	TOTAL							4.0	0.8
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA								21.0	4.2
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Infectología	3854	RODRIGUEZ DE VIANA, ANA ELIZABETH		2		2		4	0.8
	TOTAL							4.0	0.8
Neonatología	3691	CARRANZA ROBLES, BORIS ALEXANDER		1		1	1	3	0.6
	TOTAL							3.0	0.6
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA								7.0	1.4

Consulta Externa Sub Especialidad de Ginecología	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Clínica de Mamas	23225	MENDEZ PORTILLO, JOSUE ELI	2	2	4	4	3	15	3.0
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	4	2	4	1	1	12	2.4
	102898	CARRILLO LOVOS IVANIA VELLINY	2	1			1	4	0.8
	125494	SILVA DELGADO EDDY OMAR	2	4	2	2	2	12	2.4
	3646	ACEVEDO DE ARGUETA, LEILA MARINA	2	2		4	3	11	2.2
	84989	VIVAS BONILLA, LAURA VANESSA	2		4	2	1	9	1.8
TOTAL								63.0	12.6
Infertilidad	3715	FIGUEROA JIMENEZ, MARIO ENRIQUE	2.0		2			4.0	0.8
	3708	DENYS VANEGAS, CARLOS ENRIQUE	2		2	2		6	1.2
	15367	AGUIRRE VENTURA, CLAUDIA GRACIELA	2					2	0.4
	3653	AMAYA CAMPOS, CARLOS NAPOLEON	6.0		6			12.0	2.4
TOTAL								24.0	4.8
Oncología	3753	LEONOR ORTIZ, JULIO CESAR	2	2		2	2	8	1.6
	23230	TORRES DE CHICAS, MARIA DEL CARMEN		2	2		3	7	1.4
	3853	RODRIGUEZ MARINERO, LEANDRO JEOVANY	2			2		4	0.8
	73161	ABREGO DE SOLIS AIDA	2		2	2		6	1.2
	3875	VELASQUEZ VILLACORTA, AURORA NOEMY	2		4		2	8	1.6
TOTAL								33.0	6.6
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA								120.0	24.0
Consulta Externa Sub Especialidad de Obstetricia	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Embarazo de Alto Riesgo (Medicina Materno Fetal)	3840	RAMOS FISCHNALER, KAREN LIZETH	2			2	2	6	1.2
	15354	HERRERA BARRERA, EUNICE BEATRIZ	2		2		2	6	1.2
	84994	ZELADA PADILLA, RUTH LORENA		2		2		4	0.8
	3666	BARAHONA CASTANEDA, RAFAEL	2			2		4	0.8
	3652	ALVAREZ POLANCO, FRANCISCO ARTURO		2				2	0.4
	3858	ROLDAN DE RIVAS, MIRNA ELIZABETH	2	2		2		6	1.2
	16607	LIMA CALDERON EFRAIN MAURICIO		2			2	4	0.8
	84994	ZELADA PADILLA, RUTH LORENA	2				2	4	0.8
	15368	RODRIGUEZ DE GUTIERREZ, CLAUDIA LORENA			2			2	0.4
	26707	PARADA GAITAN CESIA DAMARIS		2	2	2		6	1.2
	3882	IRAHETA CRUZ, FARID DANILO	2	2	2	2	2	10	2.0
	ND	RESIDENTE	2	2	4	2	2	12	2.4
	TOTAL								66.0
Genética Perinatal	3775	MARTINEZ DE CALDERON, EVELYN DELFINA		2		2	2	6	1.2
TOTAL								6.0	1.2
TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA								72.0	14.4
TOTAL SUB ESPECIALIDADES								255.0	51.0

Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Colposcopia	3839	RAMIREZ MENJIVAR, ROGELIO	6	4	6	4	4	24.0	4.8
	3842	RAUDA CUBIAS, MARIBEL DEL CARMEN	4	6	6	6	4	26.0	5.2
	3676	BRAN CASTRO, ELBA DOMITILA	2	2	2	4	2	12.0	2.4
	75199	CRUZ LOPEZ PABLO RAFAEL	4	2	2	2		10.0	2.0
	3867	TOBAR PONCE, ROBERTO GERMAN				2		2.0	0.4
	24603	AVELAR MONGE, MARTHA LUZ		2	2	2		6.0	1.2
Nutrición	87370	GALDAMEZ RIVERA, SANDRA ELIZABETH		2		2		4	0.8
Planificación Familiar	3774	MARTINEZ CAMPOS JOSE MAURICIO	1.0	1	1	1.0	1	5.0	1.0
Clínica Empresarial		Jeimmy Mirella Lara de Jiménez	5	5	5	5	5	25	5.0
Psicología	3881	RECINOS DE RODRIGUEZ, MIRNA ESTELA		2	2		2	6	1.2
	144600	ELMER ALBERTO PORTILLO RIVERA		2	2		2	6	1.2
Selección	3748	JIMENEZ AREVALO, MARIA EUGENIA	4	4	4	4	3	19	3.8
		RESIDENTE	2	2	2	2	4	12	2.4
TOTAL OTRAS ATENCIONES								157.0	31.4
Consulta Externa Odontológica	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Odontológica de primera vez	141270	DIAZ CRUZ SAUL FERNANDO	2	2	2	2	2	10	2.0
Odontológica subsecuente	141271	DIAZ CRUZ SAUL FERNANDO	3	3	3	3	3	15	3.0
TOTAL CONSULTA ODONTOLÓGICA								25.0	5.0
TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA								553.0	110.6

ANEXO 6 C2



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de metas de Consulta Externa en base a hora médico, año 2025.

Servicios Finales Consulta Externa								
Consulta Externa Médica General	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Consulta Externa Especialidades Básicas	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Medicina Interna	3837	PORTILLO FAUSTO	0.8	4	3	240	653	1,632
	0	GIRON	0.4	4	2	240	326	
	3828	ORELLANA MEJIA, CARLOS ROBERTO	0.8	4	3	240	653	
	TOTAL			2.0	4	8	240	
Ginecología	ND	RESIDENTE	3.6	4	14	240	2,938	13,382
	102901	SABAS DELIA YAMILETH ALVARADO ELIAS	0.4	4	2	240	326	
	3688	CAÑAS SANTOS, GINA ELIZABETH	1.6	4	6	240	1,306	
	84913	ARTIGA DE VIVAS, CLAUDIA MORENA	0.4	4	2	240	326	
	31694	MARTINEZ MORAGA, GABRIELA GUADALUPE	0.4	4	2	240	326	
	3720	FONSECA ERAZO, JOSE CARLOS	0.4	4	2	240	326	
	68385	CHAVEZ YENNY LISETTE	0.4	4	2	240	326	
	3654	AMAYA NAJARRO, JOSE ENRIQUE ALONZO	1.2	4	5	240	979	
	107816	ELIAS DE COLOCHO NELLY ABIGAIL	0.0	4	0	240	0	

	3867	TOBAR PONCE, ROBERTO GERMAN	0.4	4	2	240	326	
	3680	BURGOS PEÑA, JAIME ALEXANDER	2.0	4	8	240	1,632	
	26700	CERON VIERA SALVADOR ENRIQUE	0.4	4	2	240	326	
	15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA	0.4	4	2	240	326	
	90906	MARTINEZ CALLEJAS, OSCAR ALEXIS	0.4	4	2	240	326	
	23223	GUZMAN CHICAS, CLAUDIA MARIA	1.6	4	6	240	1,306	
	96782	GLORIA DEL CARMEN PANIAGUA	0.4	4	2	240	326	
	102901	ALVARADO ELIAS SABAS DELIA YAMILETH	0.4	4	2	240	326	
	84993	RAQUEL ELIZABETH SALAVERRIA	0.4	4	2	240	326	
	112732	Gabriela Orellana	0.4	4	2	240	326	
	112733	Gabriela Reyes	0.4	4	2	240	326	
	8902	HERNANDEZ DE CASTRO, INGRID ELIZABETH	0.4	4	2	240	326	
	23231	VALLECILLOS COLATO, JOSE ORLANDO	0.4	4	2	240	326	
		TOTAL	16.4	4	66	240	13,382	13,382
Psiquiatría	74311	CRUZ JURADO ANA JULIA	0.8	2	2	240	326	1,632
	0	RECINOS MARILYN	3.2	2	6	240	1,306	
		TOTAL	4.0	2	8	240	1,632	1,632
		TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS					16,646	16,646
Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Endocrinología	3873	VASQUEZ FERNANDEZ, EDUARDO	3.0	4	12	240	2,448	4,080
	148188	MARIA ALEJANDRA LECHUGA LACAYO	2.0	4	8	240	1,632	
		TOTAL	5.0	4	20	240	4,080	4,080
Nefrología	123951	GUZMAN CISNEROS ELISEO ANTONIO	0.8	4	3	240	653	653
		TOTAL	0.8	4	3	240	653	653
Neumología	128111	MENDOZA MARTINEZ RICARDO ANTONIO	1.2	4	5	240	979	979

	TOTAL		1.2	4	5	240	979	979
	TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA						5,712	5,712
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Anestesiología / Algología	127134	PORTILLO ALVARADO DIANA VERONICA	2.4	4	10	240	1,958	2,774
	0	URIARTE GONZALES CARLOS TOMAS	1.0	4	4	240	816	
	TOTAL		3.4	4	14	240	2,774	2,774
Urología	87666	MANUEL ERNESTO AGUILAR ESTRADA	0.8	4	3	240	653	653
	TOTAL		0.8	4	3	240	653	653
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA							3,427	3,427
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Infectología	3854	RODRIGUEZ DE VIANA, ANA ELIZABETH	0.8	4	3	240	653	653
	TOTAL		0.8	4	3	240	653	653
Neonatología	3691	CARRANZA ROBLES, BORIS ALEXANDER	0.6	4	2	240	490	490
	TOTAL		0.6	4	2	240	490	490
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA							1,142	1,142
Consulta Externa Sub Especialidad de Ginecología	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Clínica de Mamas	23225	MENDEZ PORTILLO, JOSUE ELI	3.0	4	12	240	2,448	10,282
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	2.4	4	10	240	1,958	
	102898	CARRILLO LOVOS IVANIA VELLINY	0.8	4	3	240	653	
	125494	SILVA DELGADO EDDY OMAR	2.4	4	10	240	1,958	
	3646	ACEVEDO DE ARGUETA, LEILA MARINA	2.2	4	9	240	1,795	
	84989	VIVAS BONILLA, LAURA VANESSA	1.8	4	7	240	1,469	
	TOTAL		12.6	4	50	240	10,282	
Infertilidad	3715	FIGUEROA JIMENEZ, MARIO ENRIQUE	0.8	4	3	240	653	3,917

	3708	DENYS VANEGAS, CARLOS ENRIQUE	1.2	4	5	240	979	
	15367	AGUIRRE VENTURA, CLAUDIA GRACIELA	0.4	4	2	240	326	
	3653	AMAYA CAMPOS, CARLOS NAPOLEON	2.4	4	10	240	1,958	
	TOTAL		4.8	4	19	240	3,917	3,917
Oncología	3753	LEONOR ORTIZ, JULIO CESAR	1.6	4	6	240	1,306	5,386
	23230	TORRES DE CHICAS, MARIA DEL CARMEN	1.4	4	6	240	1,142	
	3853	RODRIGUEZ MARINERO, LEANDRO JEOVANY	0.8	4	3	240	653	
	73161	ABREGO DE SOLIS AIDA	1.2	4	5	240	979	
	3875	VELASQUEZ VILLACORTA, AURORA NOEMY	1.6	4	6	240	1,306	
	TOTAL		6.6	4	26	240	5,386	5,386
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA							19,584	19,584
Consulta Externa Sub Especialidad de Obstetricia	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Embarazo de Alto Riesgo	3840	RAMOS FISCHNALER, KAREN LIZETH	1.2	4	5	240	979	10,771
	15354	HERRERA BARRERA, EUNICE BEATRIZ	1.2	4	5	240	979	
	84994	ZELADA PADILLA, RUTH LORENA	0.8	4	3	240	653	
	3666	BARAHONA CASTANEDA, RAFAEL	0.8	4	3	240	653	
	3652	ALVAREZ POLANCO, FRANCISCO ARTURO	0.4	4	2	240	326	
	3858	ROLDAN DE RIVAS, MIRNA ELIZABETH	1.2	4	5	240	979	
	16607	LIMA CALDERON EFRAIN MAURICIO	0.8	4	3	240	653	
	84994	ZELADA PADILLA, RUTH LORENA	0.8	4	3	240	653	
	15368	RODRIGUEZ DE GUTIERREZ, CLAUDIA LORENA	0.4	4	2	240	326	
	26707	PARADA GAITAN CESIA DAMARIS	1.2	4	5	240	979	
	3882	IRAHETA CRUZ, FARID DANILO	2.0	4	8	240	1,632	
	ND	RESIDENTE	2.4	4	10	240	1,958	
	TOTAL		13.2	4	53	240	10,771	10,771
Genética Perinatal	3775	MARTINEZ DE CALDERON, EVELYN DELFINA	1.2	4	5	240	979	979
	TOTAL		1.2	4	5	240	979	979
TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA							11,750	11,750

TOTAL SUB ESPECIALIDADES			51.0	240	41,616	41,616		
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Colposcopia	3839	RAMIREZ MENJIVAR, ROGELIO	4.8	2	10	240	1,958	6,528
	3842	RAUDA CUBIAS, MARIBEL DEL CARMEN	5.2	2	10	240	2,122	
	3676	BRAN CASTRO, ELBA DOMITILA	2.4	2	5	240	979	
	75199	CRUZ LOPEZ PABLO RAFAEL	2.0	2	4	240	816	
	3867	TOBAR PONCE, ROBERTO GERMAN	0.4	2	1	240	163	
	24603	AVELAR MONGE, MARTHA LUZ	1.2	2	2	240	490	
Nutrición	87370	GALDAMEZ RIVERA, SANDRA ELIZABETH	0.8	2	2	240	326	326
Planificación Familiar	3774	MARTINEZ CAMPOS JOSE MAURICIO	1.0	2	2	240	408	408
Clínica Empresarial	0	Jeimmy Mirella Lara de Jiménez	5.0	3	15	240	3,060	3,060
Psicología	3881	RECINOS DE RODRIGUEZ, MIRNA ESTELA	1.2	1	1	240	245	490
	144600	ELMER ALBERTO PORTILLO RIVERA	1.2	1	1	240	245	
Selección	3748	JIMENEZ AREVALO, MARIA EUGENIA	3.8	5	19	240	3,876	6,324
	0	RESIDENTE	2.4	5	12	240	2,448	
TOTAL OTRAS ATENCIONES			31.4		240	17,136	17,136	
Consulta Externa Odontológica	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Odontológica de primera vez	141270	DIAZ CRUZ SAUL FERNANDO	2.0	2	4	240	816	816
Odontológica subsecuente	141271	DIAZ CRUZ SAUL FERNANDO	3.0	2	6	240	1,224	1,224
TOTAL CONSULTA ODONTOLÓGICA			5.0		240	2,040	2,040	
TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA							77,438	77,438

ANEXO 6 C3



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de metas de Consulta de Emergencia, en base a producción de los últimos años, año 2024.

Servicios Finales							
Servicio de Emergencias							
Producción últimos años							
Consultas de Emergencias de Medicina Interna	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Oncología	174	628	951	885	787	660	681
TOTAL MEDICINA INTERNA	174	628	951	885	787	660	681
Consultas de Emergencias de Gineco-Obstetricia	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Ginecología	3,023	3,553	2,603	2,926	2,926	3,547	3,111
Obstetricia	14,300	14,738	17,609	13,192	13,192	13,554	14,457
TOTAL GINECO-OBSTETRICIA	17323	18291	20212	16118	16118	17,101	17,568
Consultas de Emergencias de Otras Atenciones	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
Selección	13,293	15,410	20,602	16,337	17,022	16,533	17,181
TOTAL OTRAS ATENCIONES	13293	15410	20602	16337	17022	16533	17,181
Producción últimos años							
TOTAL GENERAL CONSULTA EMERGENCIA	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2024
	33,875	41,442	33,406	34,025	34,421	35,687	35,430

ANEXO 6 D1



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Metas de egresos hospitalarios en base a promedio día estancia/recurso cama, año 2025.

Servicios Finales					
Servicio Hospitalario					
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	N° CAMAS AÑO 2025	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2025
Ginecología	16	4.0	365	1,454	1,236
Obstetricia	6	7.1	365	311	264
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	22	Promedio de Días Estancia, Año 2025	365	1,764	1,500
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Medicina Interna	N° CAMAS AÑO 2025	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2025
Infectología / Aislamiento	19	2.6	365	2,672	2,272
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA	19	2.4	365	2,672	2,272
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	N° CAMAS AÑO 2025	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2025
Neonatología (Cuidados minimos)	150	12.6	365	4,354	3,701
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	150	12.6	365	4,354	3,701
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Ginecología	N° CAMAS AÑO 2025	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2025
Oncología quimioterapia (Hospital de día)	30	1.0	365	10,950	9,308
Oncologia	15	2.6	365	2,110	1,793
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA	45	1.8	365	13,060	11,101
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Obstetricia	N° CAMAS AÑO 2025	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2025
Cirugía Obstétrica	36	3.7	365	3,556	3,023
Patología del Embarazo (Medicina Materno Fetal)	32	3.2	365	3,685	3,132
Puerperio	26	2.4	365	4,017	3,414

TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA	94	3.1	365	11,258	9,569
Otros Servicios Hospitalarios	N° CAMAS AÑO 2025	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2025
Bienestar Magisterial	12	2.3	365	1,925	1,636
Emergencia (Observación)	10	1.5	365	2,454	2,086
TOTAL OTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS	22	1.9	365	4,379	3,722
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN Y TOTAL META EGRESOS 2025	352			37487	31864

ANEXO 6 D2



MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Distribución de horas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio cirugía electiva por semana, año 2025.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
Ginecología	87666	AGUILAR ESTRADA MANUEL ERNESTO	2				2	4	2
	75199	CRUZ LOPEZ PABLO RAFAEL	2		2			4	2
	23222	AMAYA SILIEZAR, ERWIN ALEJANDRO	2		2		2	6	3
	3654	AMAYA NAJARRO, JOSE ENRIQUE ALONZO		2				2	1
	31694	RAMIREZ MORAGA GABRIELA GUADALUPE	2			2		4.0	2
	107816	ELIAS DE COLOCHO NELLY ABIGAIL		2				2.0	1
	23223	GUZMAN CHICAS, CLAUDIA MARIA		2		2.0		4.0	2
	84913	ARTIGA GUERRA, CLAUDIA MORENA					2	2.0	1
	96782	PANIAGUA CRISTALES, GLORIA DEL CARMEN			2			2.0	1
	23187	CASTRO ZETINO CLARISSA IDALIA		2	2			4.0	2
	26700	CERON VIERA SALVADOR ENRIQUE					2	2.0	1
	75196	MORENO ROBLES REBECA SARAI				2.0		2.0	1
	3688	CAÑAS SANTOS, GINA ELIZABETH				2.0		2.0	1
TOTAL GINECOLOGÍA								40.0	20
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS								40.0	20.0

ANEXO 6 D2 (continuación)

Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Ginecología	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
Mastología	23225	MENDEZ PORTILLO, JOSUE ELI	2				2	4	2
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	2		2			4	2
	84989	VIVAS BONILLA, LAURA VANESSA		2			2	4	2
	3646	ACEVEDO DE ARGUETA, LEILA MARINA			2			2	1
	TOTAL								14.0
	3753	LEONOR ORTIZ, JULIO CESAR			2			2	1
	73161	ABREGO DE SOLIS AIDA	2					2	1
	3875	VELASQUEZ VILLACORTA, AURORA NOEMY					2	2	1
	15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA	2			2		4	2
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	2		2			4	2
TOTAL								14.0	7
Cirugía Laparoscópica	3708	DENYS VANEGAS, CARLOS ENRIQUE		2			2	4	2
	3680	BURGOS PEÑA, JAIME ALEXANDER	2		2			4	2
	3653	AMAYA CAMPOS, CARLOS NAPOLEON				2		2	1
	23231	VALLECILLOS COLATO, JOSE ORLANDO	2			2		4	2
	15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA		2	2			4	2
	3715	FIGUEROA JIMENEZ, MARIO ENRIQUE				2	2	4	2
	102901	ALVARADO ELIAS SABAS DELIA YAMILETH		2				2	1
	90906	MARTINEZ CALLEJAS, OSCAR ALEXIS					2	2	1
	3860	SAADE RUIZ, KARLA JEANETH	2					2	1
	8902	HERNANDEZ DE CASTRO, INGRID ELIZABETH			2			2	1
	3724	GARCIA GUIRRE DE PACHECO, CLAUDIA A.		2				2	1
TOTAL								32.0	16
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA								100.0	50.0
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS								100.0	50.0
PORCENTAJE DE CIRUGÍAS MAYORES AMBULATORIAS, AÑO 2025. (INDICADORES HOSPITALARIOS)								30%	
PROMEDIO DE HORAS DIARIAS PROGRAMADAS PARA CIRUGÍA MAYOR ELECTIVA								20.0	

ANEXO 6 D3



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de Metas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, año 2025.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Codigo SIMMOW	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2025
Ginecología	87666	AGUILAR ESTRADA MANUEL ERNESTO	2	48	96
	75199	CRUZ LOPEZ PABLO RAFAEL	2	48	96
	23222	AMAYA SILIEZAR, ERWIN ALEJANDRO	3	48	144
	3654	AMAYA NAJARRO, JOSE ENRIQUE ALONZO	1	48	48
	31694	RAMIREZ MORAGA GABRIELA GUADALUPE	2	48	96
	107816	ELIAS DE COLOCHO NELLY ABIGAIL	1	48	48
	23223	GUZMAN CHICAS, CLAUDIA MARIA	2	48	96
	84913	ARTIGA GUERRA, CLAUDIA MORENA	1	48	48
	96782	PANIAGUA CRISTALES, GLORIA DEL CARMEN	1	48	48
	23187	CASTRO ZETINO CLARISSA IDALIA	2	48	96
	26700	CERON VIERA SALVADOR ENRIQUE	1	48	48
	75196	MORENO ROBLES REBECA SARAI	1	48	48
	3688	CAÑAS SANTOS, GINA ELIZABETH	1	48	48
TOTAL			20	48	960
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS			20	48	960

ANEXO 6 D3 (continuación)

Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Ginecología	Codigo SIMMOW	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2025
Mastología	23225	MENDEZ PORTILLO, JOSUE ELI	2	48	96
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	2	48	96
	84989	VIVAS BONILLA, LAURA VANESSA	2	48	96
	3646	ACEVEDO DE ARGUETA, LEILA MARINA	1	48	48
	TOTAL			7	48
	3753	LEONOR ORTIZ, JULIO CESAR	1	48	48
	73161	ABREGO DE SOLIS AIDA	1	48	48
	3875	VELASQUEZ VILLACORTA, AURORA NOEMY	1	48	48
	15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA	2	48	96
	15049	VARGAS SOLIS, CARMEN ELENA	2	48	96
	TOTAL MASTOLOGÍA			7	48
Cirugía Laparoscópica	3708	DENYS VANEGAS, CARLOS ENRIQUE	2	48	96
	3680	BURGOS PEÑA, JAIME ALEXANDER	2	48	96
	3653	AMAYA CAMPOS, CARLOS NAPOLEON	1	48	48
	23231	VALLECILLOS COLATO, JOSE ORLANDO	2	48	96
	15371	TORRES FUENTES, CARMEN ILIANA	2	48	96
	3715	FIGUEROA JIMENEZ, MARIO ENRIQUE	2	48	96
	102901	ALVARADO ELIAS SABAS DELIA YAMILETH	1	48	48
	90906	MARTINEZ CALLEJAS, OSCAR ALEXIS	1	48	48
	3860	SAADE RUIZ, KARLA JEANETH	1	48	48
	8902	HERNANDEZ DE CASTRO, INGRID ELIZABETH	1	48	48
	3724	GARCIAGUIRRE DE PACHECO, CLAUDIA A.	1	48	48
	TOTAL CIRUGÍA LAPAROSCOPICA			16	48
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA			30	48	1,440
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS			50.0	48	2,400
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS AMBULATORIAS, AÑO 2025					720
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS PARA HOSPITALIZACIÓN, AÑO 2025					1,680

Fuente: POA Hospital, año 2025.



MINISTERIO
DE SALUD

ANEXO 6 D4

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodriguez"

Programación de Metas de Cirugía Mayor de Emergencia, por especialidad, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.

Cirugía Mayor de Emergencia	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO DE PRODUCCIÓN	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Mayor Emergencia Hospitalaria	3,528	4,713	5,199	3,870	3,432	4,148	4,148
Mayor Emergencia Ambulatoria	16	7	24	40	28	23	23
TOTAL	3,544	4,720	5,223	3,910	3,460	4,171	4,171

ANEXO 6 D5



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodriguez"

Programación de atención de Partos Hospitalarios, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.

Partos	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Vaginal	3,888	4,924	3,068	3,247	2,666	3,559	3,559
Por Cesárea	3,454	3,620	3,255	3,369	3,381	3,416	3,416
TOTAL	7,342	8,544	6,323	6,616	6,047	6,974	6,975
Porcentaje de cesárea	47.0%	42.4%	51.5%	50.9%	55.9%	49.5%	49%
PORCENTAJE DE CESÁREA, AÑO 2025. (INDICADORES DE GESTIÓN DE ACTIVIDADES HOSPITALARIAS)							53%

Fuente: SPME/SIMMOW.

ANEXO 6 E1



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

**Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.**

Servicios Intermedios Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación							
Imagenología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Fluoroscopias	59	31	123	122	187	104	104
Radiografías	43,523	31,284	28,134	53,190	35,882	38,403	38,403
Ultrasonografías	35,068	24,044	17,427	36,959	37,935	30,287	30,287
Tomografía Axial Computarizada						1,800	1,800
Mamografías Diagnósticas	3,578	1,466	1,575	3,455	1,617	2,338	2,338
Mamografías de Tamisaje	2,915	2,422	2,169	3,963	1,790	2,652	2,652
TOTAL	85,143	59,247	49,428	97,689	77,411	75,584	75,584
Anatomía Patológica	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	3125	1,454	5080	2,544	2,333	2,907	2,907
Biopsias Cuello Uterino	1,918	1,099	1,350	1,804	1,827	1,600	1,600
Biopsias Mama	2,384	1,416	1,097	2,189	2,359	1,889	1,889
Biopsias Otras partes del cuerpo	8,475	5,825	4,732	10,044	9,771	7,769	7,769
TOTAL	15,902	9,794	12,259	16,581	16,290	14,165	14,165
Otros Procedimientos Diagnósticos	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Colposcopias	3,514	1,890	4,289	3,837	4,094	3,525	3,525
Ecocardiogramas	687	192	11	11	1	180	180
Electrocardiogramas	3,295	2,085	2,400	4,728	5,685	3,639	3,639
TOTAL	7,496	4,167	6,700	8,576	9,780	7,344	7,344
Tratamiento y Rehabilitación	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Cirugía Menor	3,805	3,721	3,472	6,049	5,524	4,514	4,514
Conos Loop	375	149	213	458	395	318	318
Crioterapias	420	211	295	438	298	332	332
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	13,856	9,525	10,513	17,222	14,641	13,151	13,151
Inhaloterapias	3,887	3,404	1,520	1,359	2,297	2,493	2,493

Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	60,378	51,544	32,177	71,760	69,253	57,022	57,022
Recetas Dispensadas de Hospitalización	230,746	212,949	140,448	259,066	286,723	225,986	225,986
Terapias Respiratorias	3,458	8,811	1,146	1,751	2,195	3,472	3,472
TOTAL	316,925	290,314	189,784	358,103	381,326	307,290	307,288
Trabajo Social	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Casos Atendidos	31,429	30,367	20,086	41,432	38,639	32,391	32,391
TOTAL	31,429	30,367	20,086	41,432	38,639	32,391	32,391

Fuente: SPME/SEPS.

ANEXO 6 E2



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

**Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.**

Servicios Intermedios Laboratorio Clínico							
Hematología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Consulta Externa	20,825	14,113	21,319	21,201	24,259	20,343	20,343
Hospitalización	80,581	67,183	67,760	68,108	66,286	69,984	69,984
Emergencia	22,792	25,243	27,670	27,854	28,099	26,332	26,332
Referido / Otros	4,927	4,200	4,502	4,046	4,976	4,530	4,530
TOTAL	129,125	110,739	121,251	121,209	123,620	121,189	121,189
Inmunología	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 4
Consulta Externa	5,430	2,450	8,887	10,233	10,755	7,551	7,551
Hospitalización	22,205	13,018	22,799	18,276	23,885	20,037	20,037
Emergencia	5,287	5,998	6,895	6,858	7,253	6,458	6,458
Referido / Otros	3,527	2,828	3,905	3,646	4,075	3,596	3,596
TOTAL	36,449	24,294	42,486	39,013	45,968	37,642	37,642
Bacteriología	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	1,776	689	1,376	3,561	3,504	2,181	2,181
Hospitalización	21,822	16,965	23,224	21,409	32,094	23,103	23,103
Emergencia	3,813	2,567	3,311	4,341	6,444	4,095	4,095
Referido / Otros	1,444	899	1,208	1,185	1,167	1,181	1,181
TOTAL	28,855	21,120	29,119	30,496	43,209	30,560	30,560
Parasitología	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	449	234	361	415	568	405	405
Hospitalización	276	175	244	219	402	263	263
Emergencia	138	106	117	116	155	126	126
Referido / Otros	54	20	50	18	37	36	36
TOTAL	917	535	772	768	1,162	831	830
Bioquímica	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	20,144	12,939	30,656	38,865	38,718	28,264	28,264
Hospitalización	86,136	74,544	99,998	93,323	103,388	91,478	91,478

Emergencia	27,648	28,993	36,049	36,318	41,003	34,002	34,002
Referido / Otros	13,445	13,929	19,106	18,992	19,902	17,075	17,075
TOTAL	147,373	130,405	185,809	187,498	203,011	170,819	170,819
Banco de Sangre	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	22,556	15,684	17,631	19,579	20,308	19,152	19,152
Hospitalización	45,847	31,711	28,046	31,022	26,117	32,549	32,549
Emergencia	8,934	8,456	8,344	5,928	3,574	7,047	7,047
Referido / Otros	3,172	1,753	1,681	1,518	1,771	1,979	1,979
TOTAL	80,509	57,604	55,702	58,047	51,770	60,726	60,727
Urianálisis	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	4,736	2,121	5,179	4,908	4,085	4,206	4,206
Hospitalización	5,264	4,096	4,526	3,959	3,831	4,335	4,335
Emergencia	6,404	5,175	6,010	5,427	5,898	5,783	5,783
Referido / Otros	244	205	139	250	446	257	257
TOTAL	16,648	11,597	15,854	14,544	14,260	14,581	14,581
TOTAL GENERAL	439,876	356,294	450,993	451,575	483,000	436,348	436,348

Fuente: SPME/SEPS.

ANEXO 6F



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de metas de servicios generales, alimentación y dieta, lavandería, se calcula de acuerdo a la producción histórica de servicios finales del año: 2024 y la producción de servicios finales establecidos como meta para el año: 2025.

Servicios Generales (Parte I)						
Alimentación y Dieta, Lavandería						
Alimentación y Dieta						
Nombre Actividad	Total de Raciones 2024	Producción Servicio Final 2024	Raciones por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total de Raciones 2025	META RACIONES AÑO 2025
Hospitalización						
Medicina	6,394	662	9.66	1,500	14,484	14,484
Ginecología	10,344	3,230	3.20	11,101	35,550	35,550
Obstetricia	25,496	8,076	3.16	9,569	30,209	30,209
Neonatología	371,142	3,836	96.75	3,701	358,061	358,061
Otros (Convenios)			0.00	3,722	0	0
TOTAL	413,376	15,804	112.77	29,592	438,305	438,305
Lavandería						
Nombre Actividad	Total de Libras 2024	Producción Servicio Final 2024	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total de Libras 2025	META LIBRAS AÑO 2025
Hospitalización						
Medicina	31,472	662	47.54	1,500	71,294	71,294
Ginecología	99,650	3,230	30.85	11,101	342,477	342,477
Obstetricia	301,020	8,076	37.27	9,569	356,669	356,669
Neonatología	134,164	3,836	34.97	3,701	129,435	129,435
TOTAL	566,306	15,804	150.64	25,870	899,875	899,875
Consulta Externa						
Nombre Actividad	Total de Libras 2024	Producción Servicio Final 2024	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total de Libras 2025	META LIBRAS AÑO 2025
Consulta Médica Especializada	11,018	80,696	0.14	58,262	7,955	7,955
TOTAL	611,588	80,696	0.14	58,262.40	7,955	7,955
Emergencia						
Nombre Actividad	Total de Libras 2024	Producción Servicio Final 2024	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total de Libras 2025	META LIBRAS AÑO 2025
Emergencia	34,264	33838	1.01	32,076	32,480	32,480
TOTAL	34,264	33,838	1.01	32,076	32,480	32,480
TOTAL GENERAL LAVANDERÍA	1,212,158	130,338	151.8	116,209	940,309	940,309

Fuente:
SPME/SIMMOW.

Servicios Generales (Parte II)							
Mantenimiento Preventivo							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Números de Orden	377	390	520	1,625	618	706	706

Transporte							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Kilómetros Recorridos	41,138	30,990	46,450	42,287	90,547	50,282	50,282

Fuente: SPME.

ANEXO 6 G1



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Programación de metas de actividades hospitalarias, año 2025

Servicio Final	Especialidad	META 2025	UNIDAD DE MEDIDA
Consulta Externa	Especialidades Básicas	16,646	Consulta
	Sub especialidades	41,616	Consulta
	Otras atenciones consulta externa	17,136	Consulta
	Odontológica	2,040	Consulta
	TOTAL	77,438	Consulta
Emergencia	Oncología	864	Consulta
	Gineco-Obstetricia	16,332	Consulta
	Otras atenciones consulta emergencia	14,880	Consulta
	TOTAL	32,076	Consulta
Hospitalización	Infectología	1,500	Egreso
	Ginecología	11,101	Egreso
	Obstetricia	9,569	Egreso
	Neonatología	3,701	Egreso
	Otros servicios (Convenios)	3,722	Egreso
	TOTAL	29,592	Egreso
Cirugía Mayor	Electiva para Hospitalización	1,680	Cirugía
	Electiva Ambulatoria	720	Cirugía
	Total Electivas	2,400	Cirugía
	De Emergencia para Hospitalización	4,148	Cirugía
	De Emergencia Ambulatoria	23	Cirugía
	Total Emergencia	4,171	Cirugía
	TOTAL	6,571	Cirugía
Partos	Vaginal	3,559	Parto
	Por Cesárea	3,416	Cesárea
	TOTAL	6,975	Partos
	Imagenología	75,584	Estudios

Servicios Intermedios	Anatomía Patológica	14,165	Estudios
	Otros Procedimientos Diagnósticos	7,344	Procedimientos
	Tratamiento y Rehabilitación	307,288	Atenciones
	Trabajo Social	32,391	Casos
	TOTAL	436,772	
Laboratorio Clínico.	Hematología	121,189	Examen
	Inmunología	37,642	Examen
	Bacteriología	30,560	Examen
	Parasitología	830	Examen
	Bioquímica	170,819	Examen
	Banco de Sangre	60,727	Examen
	Urianálisis	14,581	Examen
TOTAL	436,348	Examen	
Servicios Generales	Alimentación y Dieta	438,305	Raciones
	Lavandería	940,309	Libras
	Mantenimiento Preventivo	706	Ordenes
	Transporte	50,282	Kilómetros
	TOTAL	1,429,602	

Fuente: PAO Hospital, año 2025.

ANEXO 6 G2

MINISTERIO DE SALUD



Hospital Nacional De La Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Seguimiento de metas de actividades hospitalarias, año 2025

Servicio Final	Especialidad	META 2025	UNIDAD DE MEDIDA	TOTAL		
				Programado	Realizado	% Cumplimiento
	Especialidades Básicas	16,646	Consulta	16,646	0	0.0%
	Sub especialidades	41,616	Consulta	41,616	0	0.0%
	Otras atenciones consulta externa	17,136	Consulta	17,136	0	0.0%
	Odontológica	2,040	Consulta	2,040	0	0.0%
	TOTAL	77,438	Consulta	77,438	0	0.0%
Consulta Emergencia	Medicina General	0	Consulta	0	0	0.0%
	Medicina Interna	864	Consulta	864	0	0.0%
	Cirugía	0	Consulta	0	0	0.0%
	Pediatría	0	Consulta	0	0	0.0%
	Gineco-Obstetricia	16,332	Consulta	16,332	0	0.0%
	Psiquitría	0	Consulta	0	0	0.0%
	Otras atenciones consulta emergencia	14,880	Consulta	14,880	0	0.0%
	TOTAL	32,076	Consulta	32,076	0	0.0%
Hospitalización	Medicina Interna	1,500	Egreso	1,500	0	0.0%
	Ginecología	11,101	Egreso	11,101	0	0.0%
	Obstetricia	9,569	Egreso	9,569	0	0.0%
	Neonatología	3,701	Egreso	3,701	0	0.0%
	Otros servicios (Convenios)	3,722	Egreso	3,722	0	0.0%
	TOTAL	29,592	Egreso	29,592	0	0.0%
Cirugía Mayor	Electiva para Hospitalización	1,680	Cirugía	1,680	0	0.0%
	Electiva Ambulatoria	720	Cirugía	720	0	0.0%
	Total Electivas	2,400	Cirugía	2,400	0	0.0%
	De Emergencia para Hospitalización	4,148	Cirugía	4,148	0	0.0%
	De Emergencia Ambulatoria	23	Cirugía	23	0	0.0%
	Total Emergencia	4,171	Cirugía	4,171	0	0.0%
	TOTAL	6,571	Cirugía	6,571	0	0.0%

Partos	Vaginal	3,559	Parto	3,559	0	0.0%
	Por Cesárea	3,416	Cesárea	3,416	0	0.0%
	TOTAL	6,975	Partos	6,975	0	0.0%
Servicios Intermedios	Imagenología	75,584		75,584	0	0.0%
	Anatomía Patológica	14,165		14,165	0	0.0%
	Otros Procedimientos Diagnósticos	7,344		7,344	0	0.0%
	Tratamiento y Rehabilitación	307,288		307,288	0	0.0%
	Trabajo Social	32,391		32,391	0	0.0%
	TOTAL	436,772		436,772	0	0.0%
Laboratorio Clínico.	Hematología	121,189	Examen	121,189	0	0.0%
	Inmunología	37,642	Examen	37,642	0	0.0%
	Bacteriología	30,560	Examen	30,560	0	0.0%
	Parasitología	830	Examen	830	0	0.0%
	Bioquímica	170,819	Examen	170,819	0	0.0%
	Banco de Sangre	60,727	Examen	60,727	0	0.0%
	Urianálisis	14,581	Examen	14,581	0	0.0%
	TOTAL	436,348	Examen	436,348	0	0.0%
Servicios Generales	Alimentación y Dieta	438,305	Raciones	438,305	0	0.0%
	Lavandería	940,309	Libras	940,309	0	0.0%
	Mantenimiento Preventivo	706	Ordenes	706	0	0.0%
	Transporte	50,282	Kilómetros	50,282	0	0.0%

ANEXO 7
MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACION DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2025

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													
Consulta Externa Médica													77,439
Especialidades													58,263
Especialidades Básicas													16,646
Medicina Interna	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Ginecología	1,115	1,115	1,115	1,115	1,115	1,115	1,115	1,115	1,115	1,115	1,115	1,117	13,382
Psiquiatría	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Sub especialidades													41,617
Sub Especialidades de Medicina Interna													5,712
Endocrinología	340	340	340	340	340	340	340	340	340	340	340	340	4,080
Nefrología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Neumología	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	88	979
Sub Especialidades de Cirugía													3,427
Anestesiología / Algología	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	233	2,774
Urología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Sub Especialidades de Pediatría													1,143
Infectología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Neonatología	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Sub Especialidades de Ginecología													19,585
Clínica de Mamas	856	856	856	856	856	856	856	856	856	856	856	866	10,282
Infertilidad	326	326	326	326	326	326	326	326	326	326	326	331	3,917
Oncología	448	448	448	448	448	448	448	448	448	448	448	458	5,386
Sub Especialidades de Obstetricia													11,750
Embarazo de Alto Riesgo	897	897	897	897	897	897	897	897	897	897	897	904	10,771
Genética Perinatal	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	88	979

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACION DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2025

Emergencias													32,076
De Medicina Interna													
Oncología	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	864
De Gineco-Obstetricia													
Ginecología	256	256	256	256	256	256	256	256	256	256	256	256	3,072
Obstetricia	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	1,105	13,260
Otras Atenciones Consulta Emergencia													
Selección	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	14,880
Otras Atenciones Consulta Externa Médica													17,136
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	3,060
Colposcopia	544	544	544	544	544	544	544	544	544	544	544	544	6,528
Nutrición	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	29	326
Planificación Familiar	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	408
Psicología	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Selección	527	527	527	527	527	527	527	527	527	527	527	527	6,324
Consulta Externa Odontológica													2040
Odontológica de primera vez	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	816
Odontológica subsecuente	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	1,224

Hospital Nacionala de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

2025

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales (Hospitalización)													55,636
Egresos Hospitalarios													31,102
Especialidades Básicas													2,173
Ginecología	151	151	151	151	151	151	151	151	151	151	151	162	1,823
Obstetricia	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	31	350
Sub Especialidades													25,207
Sub Especialidad de Medicina Interna													836
Infectología / Aislamiento	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	77	836
Sub Especialidades de Pediatría													3701
Neonatología	308	308	308	308	308	308	308	308	308	308	308	313	3,701
Sub Especialidades de Ginecología													11,101
Oncología Quimioterapia (Hospital de día)	776	776	776	776	776	776	776	776	776	776	776	776	9,308
Oncología	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	1,793
Sub Especialidades de Obstetricia													9,569
Cirugía Obstétrica	251	251	251	251	251	251	251	251	251	251	251	262	3,023
Patología del Embarazo	261	261	261	261	261	261	261	261	261	261	261	261	3,132
Puerperio	284	284	284	284	284	284	284	284	284	284	284	290	3,414
Otros Egresos													3,722
Bienestar Magisterial	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	140	1,636
Emergencia	173	173	173	173	173	173	173	173	173	173	173	183	2,086
Partos													6,975
Partos vaginales	296	296	296	296	296	296	296	296	296	296	296	303	3,559
Partos por Cesáreas	284	284	284	284	284	284	284	284	284	284	284	292	3,416
Cirugía Mayor													6,571
Electivas para Hospitalización	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	1,680
Electivas Ambulatorias	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
De Emergencia para Hospitalización	345	345	345	345	345	345	345	345	345	345	345	353	4,148
De Emergencia Ambulatoria	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	23
Medicina Crítica													10,988
Unidad de Emergencia													5,888
Admisiones	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	248	2,888
Transferencias	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000
Unidad de Máxima Urgencia													1,300
Admisiones	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	62	700
Transferencias	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Unidad de Cuidados Intensivos e													3,800
Admisiones	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	137	1,600
Transferencias	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	187	2,200

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacionala de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACION DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2025

Diagnostico														
Imagenologia														
Fluoroscopias	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	16	104
Radiografias	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,203	38,403
Ultrasonografias	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,523	2,534	30,287
Tomografía Axial Computarizada	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1,800
Mamografias Diagnosticas	194	194	194	194	194	194	194	194	194	194	194	194	204	2,338
Mamografias de Tamisaje	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	2,652
Anatomia Patológica														
Citologias Cervicovaginales	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	137	2,907
Biopsias Cuello Uterino	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	137	1,600
Biopsias Mama	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157	162	1,889
Biopsias Otras partes del cuerpo	647	647	647	647	647	647	647	647	647	647	647	647	652	7,769
Otros Procedimientos Diagnosticos														
Colposcopias	294	294	294	294	294	294	294	294	294	294	294	294	291	3525
Ecocardiogramas	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180
Electrocardiogramas	303	303	303	303	303	303	303	303	303	303	303	303	306	3,639
Tratamiento y Rehabilitacion														
Cirurgia Menor	376	376	376	376	376	376	376	376	376	376	376	376	378	4,514
Conos Loop	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	21	318
Crioterapias	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	24	332
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,095	1,106	13,151
Inhaloterapias	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	216	2,493
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,751	4,761	57,022
Recetas Dispensadas de Hospitalización	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,832	18,834	225,986
Terapias Respiratorias	289	289	289	289	289	289	289	289	289	289	289	289	293	3,472
Trabajo Social														
Casos Atendidos	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,699	2,702	32,391

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACION DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2025

Servicios Intermedios													
Laboratorio Clínico y Banco de													436,348
Hematología													121,189
Consulta Externa	1,695	1,695	1,695	1,695	1,695	1,695	1,695	1,695	1,695	1,695	1,695	1,698	20,343
Hospitalización	5,832	5,832	5,832	5,832	5,832	5,832	5,832	5,832	5,832	5,832	5,832	5,832	69,984
Emergencia	2,194	2,194	2,194	2,194	2,194	2,194	2,194	2,194	2,194	2,194	2,194	2,198	26,332
Referido / Otros	377	377	377	377	377	377	377	377	377	377	377	383	4,530
Inmunología													37,642
Consulta Externa	629	629	629	629	629	629	629	629	629	629	629	632	7,551
Hospitalización	1,669	1,669	1,669	1,669	1,669	1,669	1,669	1,669	1,669	1,669	1,669	1,678	20,037
Emergencia	538	538	538	538	538	538	538	538	538	538	538	540	6,458
Referido / Otros	299	299	299	299	299	299	299	299	299	299	299	307	3,596
Bacteriología													30,560
Consulta Externa	181	181	181	181	181	181	181	181	181	181	181	190	2,181
Hospitalización	1,925	1,925	1,925	1,925	1,925	1,925	1,925	1,925	1,925	1,925	1,925	1,928	23,103
Emergencia	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	344	4,095
Referido / Otros	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	103	1,181
Parasitología													830
Consulta Externa	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	42	405
Hospitalización	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	32	263
Emergencia	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	16	126
Referido / Otros	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
Bioquímica													170,819
Consulta Externa	2,355	2,355	2,355	2,355	2,355	2,355	2,355	2,355	2,355	2,355	2,355	2,359	28,264
Hospitalización	7,623	7,623	7,623	7,623	7,623	7,623	7,623	7,623	7,623	7,623	7,623	7,625	91,478
Emergencia	2,833	2,833	2,833	2,833	2,833	2,833	2,833	2,833	2,833	2,833	2,833	2,839	34,002
Referido / Otros	1,422	1,422	1,422	1,422	1,422	1,422	1,422	1,422	1,422	1,422	1,422	1,433	17,075
Banco de Sangre													60,727
Consulta Externa	1,596	1,596	1,596	1,596	1,596	1,596	1,596	1,596	1,596	1,596	1,596	1,596	19,152
Hospitalización	2,712	2,712	2,712	2,712	2,712	2,712	2,712	2,712	2,712	2,712	2,712	2,717	32,549
Emergencia	587	587	587	587	587	587	587	587	587	587	587	590	7,047
Referido / Otros	164	164	164	164	164	164	164	164	164	164	164	175	1,979
Urianálisis													14,581
Consulta Externa	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	356	4,206
Hospitalización	361	361	361	361	361	361	361	361	361	361	361	364	4,335
Emergencia	481	481	481	481	481	481	481	481	481	481	481	492	5,783
Referido / Otros	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	26	257



MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"
PROGRAMACION DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2025

Actividades	Enero Prog.	Febrero Prog.	Marzo Prog.	Abril Prog.	Mayo Prog.	Junio Prog.	Julio Prog.	Agosto Prog.	Septiembre Prog.	Octubre Prog.	Noviembre Prog.	Diciembr Prog.	Total Prog.
Servicios Generales													1,468,159
Alimentación y Dietas													444,815
Hospitalización													444,815
Medicina	1750	1750	1750	1750	1750	1750	1750	1750	1750	1750	1750	1745	20,995
Ginecología	2963	2963	2963	2963	2963	2963	2963	2963	2963	2963	2963	2957	35,550
Obstetricia	2,518	2,518	2,518	2,518	2,518	2,517	2,517	2,517	2,517	2,517	2,517	2,517	30,209
Neonatología	29,839	29,839	29,839	29,839	29,839	29,838	29,838	29,838	29,838	29,838	29,838	29,838	358,061
Lavandería													972,356
Hospitalización													931,921
Medicina	8,612	8,612	8,612	8,612	8,612	8,612	8,612	8,612	8,612	8,611	8,611	8,611	103,341
Ginecología	32,233	32,233	32,233	32,233	32,233	32,233	32,233	32,233	32,233	32,233	32,233	32,241	342,477
Obstetricia	74,590	74,590	74,590	74,590	74,590	74,590	74,590	74,590	74,590	74,590	74,590	74,601	356,669
Neonatología	8,509	8,509	8,509	8,509	8,509	8,509	8,509	8,509	8,509	8,509	8,509	8,512	129,435
Consulta													7,955
Consulta Médica Especializada	663	663	663	663	663	663	663	663	663	663	663	662	7,955
Emergencias													32,480
Emergencias	2,707	2,707	2,707	2,707	2,707	2,707	2,707	2,707	2,707	2,707	2,707	2,703	32,480
Mantenimiento Preventivo													706
Números de Orden	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	68	706
Transporte													50,282
Kilómetros Recorridos	4,190	4,190	4,190	4,190	4,190	4,190	4,190	4,190	4,190	4,190	4,190	4,192	50,282

ANEXO 8



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD
Plan Operativo Anual
Año 2025
Medidas a adoptar

Hospital Nacional de la Mujer "Dra. María Isabel Rodríguez"

Período evaluado: Enero-junio 2024

Resultado esperado (según formulario Programación anual y Seguimiento)	Factor o situación que impidió la realización de la meta	Medidas a adoptar	Antes de (qué fecha)	Responsable
Mejorar la calidad de los datos de producción de la consulta de emergencia	Transición de los registros digitales de emergencia al SIS	Supervisar el registro de los tabuladores manuales de consulta y seguimiento de la digitación de los datos.	ene-25	Jefe de Emergencia
Mejorar las condiciones de Seguridad de los Pacientes en el Centro quirúrgico	Deterioro de sistemas eléctricos de las mesas quirúrgicas	Verificar la aplicación de la lista completa de la cirugía segura. Y el uso racional y adecuado de la vestimenta protectora en sala de operaciones. Solicitar revisión continua y mantenimiento de los aires acondicionados y mesas quirúrgicas.	ene-25	Dirección y División Administrativa
Mejorar la producción de Lavandería	Deterioro de las lavadoras con vencimiento de vida útil	Gestionar fondos para la adquisición de lavadoras nuevas.	feb-25	Dirección y División Administrativa
Reducir la morbilidad perinatal y neonatal	Alta demanda de embarazos de alto riesgo y prematuridad.	Promover la inclusión de los Cuidados Obstétricos y Neonatales Esenciales en la red Integral de Servicios de Salud y en las maternidades del país.	mar-25	Ministerio de Salud /Dirección Nacional de Primer nivel y de Hospitales.
Tiempos de espera para consulta especializada y hospitalización dentro de los estándares establecidos	Incremento de la demanda y limitaciones en la disponibilidad de recursos (humanos, físicos y financieros)	Implementar la Telemedicina para ampliar la cobertura de consulta especializada	ene-25	Jefe de la Unidad de Consulta Externa

Firma (Responsable de la

18 de octubre de 2024

Fecha de elaboración