



MINISTERIO  
DE SALUD

**Hospital Nacional Psiquiátrico  
"Dr. José Molina Martínez"**

**Plan Operativo Anual 2022**

San Salvador, diciembre de 2021

## INDICE

I. INTRODUCCION .....	5
II. DIAGNOSTICO SITUACIONAL .....	6
2.1 Estructura Organizativa .....	6
2.2 Población Meta Año 2022 .....	7
2.3 Oferta de Servicios .....	8
3.4 Infraestructura .....	16
2.5 Recursos Humanos .....	17
2.6 Equipo Biomédico y No Biomédico.....	18
2.7 Ejecución presupuestaria del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 .....	21
2.8 Condiciones de la planta física y proyectos de mejora para 2022 .....	21
2.9 Cumplimiento de Metas del Plan Operativo Anual Enero a Diciembre 2021 .....	24
2.10 Situación de Salud .....	34
2.11 Medio Ambiente .....	43
2.13 Priorización de Acciones (Análisis FODA 2021).....	48
2.14 Valoración de riesgos .....	51
III. OBJETIVOS GENERALES DEL POA 2022 .....	52
3.1 Contribuir a la reducción de la morbimortalidad materna, peri neonatal e infantil. ....	52
3.2 Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el hospital .....	52
3.3 Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud .....	52
3.4 Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive. ....	52
3.5 Implementar estrategias para lograr la integración, formación y eficiencia del recurso humano. ....	52
3.6 Disminuir la mortalidad general intrahospitalaria .....	52
IV. Programación de las actividades de gestión 2022.....	53
V. PARAMETRIZACION DE CAPACIDAD INSTALADA.....	60
VI. Programación de actividades asistenciales 2022 .....	64
6.1 Consulta Externa 2022.....	64
6.2 Hospitalización 2022 .....	65
6.3 Servicios Intermedios 2022 .....	66
6.4 Servicios Generales 2022.....	68
6.5 Compromisos de gestión 2022 .....	69

## Datos Generales del Hospital

**Nombre del Hospital:** Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

**Dirección:** Cantón Venecia, Calle La Fuente, Contiguo a Unicentro, Soyapango, San Salvador

**Teléfono:** Conmutador 2327-0200

**Fax:** 2291-0054 y 2291-0056

**E-mail:** hn.psiquiatico@salud.gob.sv

**Nombre de Director:** Dr. Rigoberto Antonio González Gallegos

**Fecha de aprobación de la POA 2022:** Enero de 2022



**Dr. Rigoberto Antonio González Gallegos**

Director del Hospital Nacional Psiquiátrico



**Dra. Carmen Guadalupe Melara de García**

Coordinadora Nacional de Hospitales

## DENOMINACIÓN, NATURALEZA Y FUNCIONES

### MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2022

#### Denominación, Naturaleza y Funciones del Hospital

HOSPITAL		HOSPITAL NACIONAL PSIQUIATRICO "DR. JOSE MOLINA MARTINEZ"
MISIÓN		Conducir la gestión y provisión de servicios de salud de manera transparente, mediante la prestación de atenciones integrales y oportunas; con equidad y calidad, promoviendo la participación ciudadana con corresponsabilidad para mejorar el nivel de salud en las atenciones del 2° nivel y, a la población de referencia nacional en Psiquiatría, así como coadyuvar a la formación de especialistas en Psiquiatría y Cirugía General, así como de pregrado en otras disciplinas de salud.
VISIÓN		Constituirnos en un Hospital Nacional de 2° nivel de atención para el municipio de Soyapango, y de referencia nacional en la especialidad en Psiquiatría y Salud Mental, eficiente y resolutivo a las necesidades de atención que la población demande, ofreciendo servicios de atención integrales, solidarios y humanizados, contribuyendo a su vez, con la formación holística de profesionales especialistas y de Pregrado.
OBJETIVO GENERAL	1	Administrar adecuada y eficazmente los recursos asignados al Hospital, a través de la planificación estratégica, para lograr el funcionamiento óptimo de los servicios de salud, con calidad y calidez, solidarios y humanizados, tanto del segundo nivel de atención para el municipio de Soyapango y en la especialidad de Psiquiatría a nivel nacional.
OBJETIVOS ESPECIFICOS	1	Redefinir las diferentes líneas jerárquicas del Hospital, estableciendo objetivos y funciones, generales y específicas de cada unidad organizativa.
	2	Reducir por debajo de las cifras de 2021, o mantener en cero, el número de muertes en niñas y niños menores de 5 años.
	3	Reducir por debajo de las cifras de 2021, o mantener en cero, la razón de mortalidad materna.
	4	Fortalecer la capacitación continua del personal tanto de antiguo y nuevo ingreso, como parte del desarrollo del talento humano.
	5	Gestión oportuna de los recursos para mejorar la capacidad de respuesta en coordinación con los Establecimientos de la RIISS Oriente, y especialmente dentro de la Microred de Soyapango.
FUNCIONES PRINCIPALES	1	Desarrollo de los recursos humanos no especializados.
	2	Fortalecimiento de la gestión clínica hospitalaria.
	3	Promover la desconcentración de los servicios de salud mental en apego a los lineamientos de la atención primaria en salud.
	4	Promover acciones continuas de desinstitutionalización de los pacientes
	5	Adecuar la infraestructura hospitalaria actual a otra mejorada, que cumpla con calidad en la atención, con fines administrativos, terapéuticos y de rehabilitación.
	6	Participar en iniciativas encaminadas a la mejora de la salud mental en El Salvador, a través de coordinaciones interinstitucionales e intersectoriales.

Fuente: Manual de Organización y Funcionamiento

# I. INTRODUCCION

El Plan Operativo Anual 2022 (POA 2022) del Hospital Nacional Psiquiátrico “Dr. José Molina Martínez,” es un instrumento de gestión de corto plazo, enmarcado en las prioridades de salud establecidas en los 15 Lineamientos Estratégicos del Plan Cuscatlán y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), la Agenda de Salud Sostenible para las Américas 2018-2030; el Plan de Desarrollo Social 2019 – 2024; la Política Crecer Juntos y el Plan Estratégico Institucional del MINSAL; los cuales permiten definir las actividades que se realizarán durante el ejercicio presupuestal 2022, para lograr los resultados previstos y planificados, enmarcados en el Plan Estratégico Institucional 2019-2024, y que permita traducir la situación de salud existente, en objetivos, actividades operativas y metas presupuestales anuales, con el compromiso de su ejecución durante el año 2022.

El Establecimiento consta de un Hospital Psiquiátrico de referencia nacional, y de un Hospital General, que brinda atenciones principalmente para el municipio de Soyapango, con las siguientes especialidades: Pediatría, Medicina Interna, Medicina Familiar, Neumología, Gineco-Obstetricia, Cirugía General, Neonatología, Radiología, Anestesiología y Ortopedia.

Resulta importante destacar que la institución forma parte de la Red Integrada e Integral de Servicios de Salud Oriente de San Salvador, específicamente de la Microred de Salud Soyapango, donde se trabaja en coordinación con otras instituciones prestadoras de servicios de salud, tanto públicas como privadas, contribuyendo así a la mejor utilización de los recursos con que se cuenta.

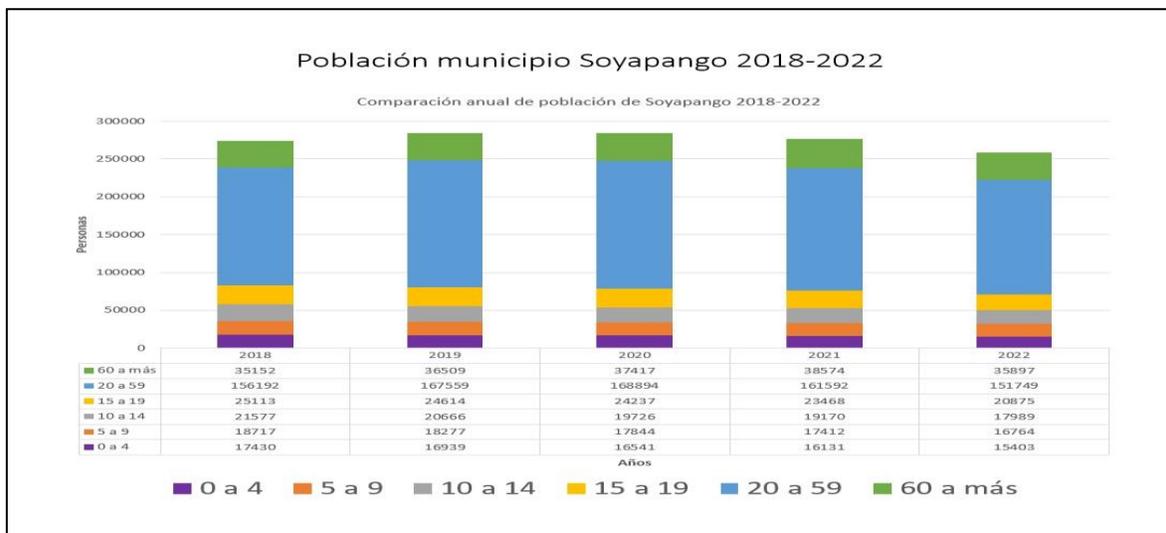
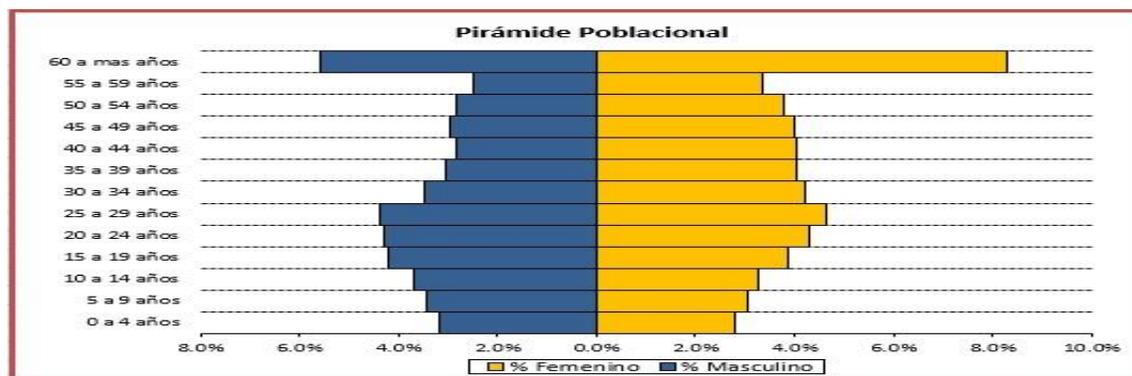
El presente documento es el resultado del trabajo del equipo multidisciplinario, y se considera un documento flexible adaptado a la realidad hospitalaria, que a través de evaluaciones posteriores posibilitará reprogramaciones para cumplir con nuestros objetivos generales y específicos en beneficio de la población receptora de los servicios.

A continuación, presentamos el Plan Anual Operativo 2022 a ejecutarse siguiendo los lineamientos emanados del Ministerio de Salud para cumplir con las metas y objetivos institucionales.



## 2.2 Población Meta Año 2022

Edad	Masculino	% Masculino	Femenino	% Femenino
0 a 4 años	8,183	-3%	7,220	3%
5 a 9 años	8,831	-3%	7,933	3%
10 a 14 años	9,490	-4%	8,499	3%
15 a 19 años	10,834	-4%	10,041	4%
20 a 24 años	11,051	-4%	11,165	4%
25 a 29 años	11,306	-4%	11,997	5%
30 a 34 años	8,988	-3%	10,892	4%
35 a 39 años	7,876	-3%	10,488	4%
40 a 44 años	7,327	-3%	10,475	4%
45 a 49 años	7,652	-3%	10,322	4%
50 a 54 años	7,369	-3%	9,780	4%
55 a 59 años	6,429	-2%	8,632	3%
60 a mas años	14,476	-6%	21,421	8%
<b>Total General</b>	<b>119812</b>	<b>-46%</b>	<b>138865</b>	<b>54%</b>



El municipio de Soyapango posee una población total de 258,677 habitantes, con una densidad poblacional de 8,622 habitantes por Km<sup>2</sup>, donde el 100% procede de área urbana, según proyección DIGESTIC 2017. Predomina la población femenina con un 54%, donde el grupo de adolescentes representa el 15% y los adultos mayores, con el 13.5% del total general. Del año 2018 a 2022, se registra un descenso del 17% en adolescentes, 12% en menores de 5 años y un 9% en población general.

## 2.3 Oferta de Servicios

El Hospital Nacional Psiquiátrico, está categorizado como **Hospital Departamental de 2º Nivel**, brinda atención en salud a través de dos grandes áreas de atención, tanto para las especialidades básicas como para la especialidad de Psiquiatría a nivel nacional:

### 2.3.1 Oferta de Servicios Área General Hospital Nacional Psiquiátrico 2022

<b>INFORMACION GENERAL/EMERGENCIA AREA GENERAL</b>	Atención a usuarios con patologías Médicas de las 4 áreas básicas (Medicina Interna, Cirugía General, Pediatría y Gineco-Obstetricia) de primera vez o subsecuentes que requieran evaluación inmediata.
<b>Requisitos Generales.</b>	Referencia del primero o segundo nivel o por demanda espontanea, con la realización de TRIAGE hospitalario
<b>Tiempo de Respuesta</b>	Inmediata
<b>Encargado del servicio</b>	Jefe Médico de planta, médico de familia y jefe de turno.
<b>Horario</b>	Atención 24h/ 365 días al año
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL/CONSULTA EXTERNA AREA GENERAL</b>	Atención a usuarios con patología Médicas de 4 áreas básicas como Medicina Interna, Cirugía General, Pediatría y Gineco-Obstetricia); y las subespecialidades de: Ortopedia, Anestesiología, Neumología, Neonatología y Clínica de Servicios Integrados TB/VIH. Citas de 1ª. Vez y subsecuente ya agendada con la especialidad. Procedimientos que se realizan: Fibrobroncoscopía y Espirometría
<b>Requisitos Generales</b>	Realización de TRIAGE en Selección con categoría de verde que lo derive a Consulta externa, referencia del primer nivel o cita previamente agendada por su médico tratante asignado.
<b>Encargado del servicio</b>	Médico y enfermera jefe de consulta externa y de Consulta externa, médico especialista que auto gestiona su agenda de citas.
<b>Horario</b>	Lunes a viernes, 7am a 5pm
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL/Consultorio de Enlace de Medicina Familiar (Atención de Consultas de baja complejidad).</b>	Atención de consulta de baja complejidad de tipo ambulatoria solicitada en la unidad de emergencia, para la reducción del tiempo de espera y el más temprano inicio de un plan terapéutico, en espera de una atención especializada en consulta externa o su derivación hacia otro centro de atención ya sea de mayor o menor complejidad.
<b>Requisitos Generales</b>	Realización de TRIAGE en Selección con categoría de verde que lo derive a Medicina Familiar.
<b>Tiempo de Respuesta</b>	Inmediata
<b>Encargado del servicio</b>	Médico de Familia
<b>Horario</b>	Lunes a Viernes, 7:00 am a 3:00 pm
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL/Hospitalización para diagnóstico y tratamiento en:</b> 1. Observación Médico Quirúrgica 2. Hospitalización de Medicina Interna 3. Hospitalización de Cirugía General 4. Hospitalización de Pediatría y Neonatos 5. Hospitalización en Ginecología/Obstetricia	Atención a usuarios de todas las edades con patologías Médicas que requieren ingreso hospitalario para manejo y tratamiento de su descompensación aguda.
<b>Requisitos Generales</b>	1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General que determine el ingreso por el médico de la respectiva especialidad. 2. Evaluación clínica en el Área de Consulta Externa General que determine el ingreso por el médico de la respectiva especialidad. 3. Por ingreso programado para Cirugía planeada electiva desde la consulta externa. 4. Derivación de otro servicio de hospitalización ya sea del área General o de Psiquiatría.
<b>Tiempo de Respuesta</b>	Inmediata de acuerdo a complejidad y disponibilidad de camas.
<b>Encargado del servicio</b>	Médicos Jefes de Planta del Servicio de cada una de las especialidades en Medicina Interna, Cirugía General, Pediatría y Gineco Obstetricia.
<b>Horario</b>	24h, 365 días al año
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL</b> ATENCIÓN DE SERVICIO DE RADIOLOGIA E IMÁGENES	<b>Atención de pacientes para la toma, interpretación y lectura de radiografías simples, estudios de radiología, eco Doppler arterial o venoso y estudios de ultrasonografía general por radiólogo y ultrasonografía gineco obstétrica.</b>
<b>Requisitos Generales</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización que determine la necesidad de indicar un estudio de imágenes por un médico facultado y registrado dentro de la institución</li> <li>2. En estudios de imágenes especiales, deberán cumplir las indicaciones impresas por escrito en el reverso de la boleta.</li> <li>3. En estudios con medio de contraste de uso endovenoso, todo paciente deberá contar previamente con un examen de creatinina en sangre para evaluar la función renal.</li> <li>4. El médico clasifique la solicitud del examen por imágenes como rojo, amarillo o verde en caso de emergencias.</li> </ol>
<b>Tiempo de Respuesta</b>	<p>Rayos X simples: De 10 a 20 minutos en caso de prioridad roja, 20 a 40 minutos en prioridad amarilla y más de 40 minutos en prioridad verde</p> <p>USG: De 6 a 8 horas en caso de prioridad roja, 1 a 2 días en prioridad amarilla y más de 2 días en prioridad verde</p> <p>Estudios con contraste y Eco Doppler vascular: Solo se atienden previa cita de acuerdo a cupos disponibles.</p>
<b>Encargado del servicio</b>	Médico Radiólogo Jefe del servicio y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
<b>Horario</b>	24h, 365 días al año
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL</b> ATENCIÓN DE SERVICIO DE FARMACIA	<b>Atención de pacientes para la dispensación y despacho de medicamentos</b>
<b>Requisitos Generales</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización que determine la necesidad de indicar un medicamento por un médico facultado y registrado dentro de la institución</li> <li>2. Que el médico que realiza la evaluación emita, firme y selle la documentación pertinente (Receta), indicando el o los medicamentos necesarios para el apoyo al tratamiento del paciente dando estricto cumplimiento a la normativa exigida por el MINSAL y la Dirección Nacional de Medicamentos, tanto en lo respectivo a atenciones ambulatorias como en los pacientes Hospitalizados, incluyendo la estrategia de entrega domiciliar de medicamentos</li> </ol>
<b>Tiempo de Respuesta</b>	De 10 a 45 minutos de espera en farmacia en situaciones de emergencias y consulta externa.
<b>Encargado del servicio</b>	Jefatura de Farmacia y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
<b>Horario</b>	24h, 365 días al año
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL.</b> ATENCIÓN DE SERVICIO DE LABORATORIO CLINICO	Atención de pacientes para la toma y procesamiento de muestras de sangre o fluidos corporales en las secciones de Química Sanguínea, Hematología, Inmunología, Bacteriología, Coprología y Urianálisis
<b>Requisitos Generales</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluación médica clínica en el Área de Emergencia General, Consulta Externa u Hospitalización que determine la necesidad de indicar un examen de laboratorio clínico.</li> <li>2. Que el médico que realiza la evaluación emita, firme y selle la documentación pertinente (Boletería), indicando las pruebas necesarias para el apoyo al diagnóstico del paciente.</li> <li>3. que el médico clasifique la prioridad en la solicitud del examen como rojo, amarillo o verde en emergencias.</li> </ol>
<b>Tiempo de Respuesta</b>	<p>De 10 minutos a 1 hora en pacientes rojos según el tipo de prueba solicitada.</p> <p>De 1 a 4 horas en pacientes amarillos</p> <p>Más de 4 horas en pacientes verdes</p> <p>Respuestas cada 3 horas para áreas de hospitalizados.</p> <p>Ocho días para Consulta Externa programada.</p>
<b>Encargado del servicio</b>	Jefatura de Laboratorio clínico y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
<b>Horario</b>	24h, 365 días al año
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL.</b> ATENCIÓN DE SERVICIO DE FISIOTERAPIA	Atención de pacientes para la aplicación de diversas técnicas de atención en Fisioterapia y rehabilitación, cuenta con las secciones de Gimnasio, aplicación de frio y calor profundo, electroterapia, electro estimulación, ejercicios asistidos y motricidad fina entre otros.
<b>Requisitos Generales</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización que determine la necesidad de indicar Fisioterapia por un médico facultado y registrado dentro de la institución, o mediante la atención de pacientes referidos de la RISS Oriente</li> <li>2. Que el médico que realiza la evaluación emita, firme y selle la documentación pertinente (Boleta de solicitud de Fisioterapia), indicando el diagnóstico y el tipo de fisioterapia requerida para el apoyo a la rehabilitación física del paciente tanto en lo respectivo a atenciones ambulatorias como en los pacientes Hospitalizados. En su defecto, los pacientes referidos de la RISS, presentarán su respectiva referencia médica firmada y sellada por el facultativo que indica la fisioterapia.</li> </ol>

	<p>3. Los pacientes deberán obtener una cita emitida por el personal de fisioterapia en la tarjeta de control de asistencia a fisioterapia y rehabilitación física.</p> <p>4. Cuando sea requerido los pacientes deberán presentarse al área de fisioterapia con los estudios pertinentes relacionados a la patología a ser tratada, ya sean radiografías, resonancias, TAC o cualquier otro que apoye a su diagnóstico y requiera ser del conocimiento del personal de fisioterapia.</p> <p>5. Cuando sea requerido por el personal de fisioterapia, deberá vestir con ropa apropiada para el tipo de terapia a ser recibida.</p>
<b>Tiempo de Respuesta</b>	<p>Hospitalizados: Atención inmediata</p> <p>Ambulatorios, por cita, según disponibilidad de cupos.</p> <p>Tiempo promedio para la obtención de cita ambulatoria de primera vez: 7 a 15 días.</p>
<b>Encargado del servicio</b>	Jefatura de Fisioterapia y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
<b>Horario</b>	<p>Atención de lunes a viernes</p> <p>Horario Por cita, de 7:00 am a 3:00 pm</p>
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL.</b> <b>ATENCIÓN DE SERVICIO DE LABOR Y ATENCIÓN DE PARTOS</b>	<b>Atención de pacientes en trabajo de parto y el consecuente parto ya sea natural (Vaginal) o por Cesárea, Atención de algunas de las complicaciones del embarazo en cualquiera de sus etapas.</b>
<b>Requisitos Generales</b>	<p>1. Que la paciente se presente por solicitud espontánea, con referencia o para ingreso planeado en el área de la emergencia del Hospital General.</p> <p>2. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización por un médico facultado, que determine que la paciente se encuentra en la fase activa de la labor del parto o requiere atención inmediata de alguna de las complicaciones en cualquiera de las etapas del embarazo.</p> <p>3. Que el médico que realiza la evaluación emita, firme y selle la documentación pertinente (Expediente clínico), indicando el diagnóstico y la necesidad de ser atendida en el área de Labor y Atención de Partos.</p>
<b>Tiempo de Respuesta</b>	Inmediata
<b>Encargado del servicio</b>	Jefatura Médica de Ginecología y Obstetricia y Jefatura de enfermería del Centro Quirúrgico.
<b>Horario</b>	24h, 365 días al año
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL.</b> <b>ATENCIÓN DE SERVICIO DE SALA DE OPERACIONES</b>	<b>Atención de pacientes que requieren como parte de su tratamiento una intervención quirúrgica mayor de mediana o alta complejidad, ya sea planeada (Electiva) o como resultado de una condición clínica urgente o emergente.</b>
<b>Requisitos Generales</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Que el paciente se presente por solicitud espontánea, con referencia o para ingreso planeado en área de Emergencia.</li> <li>2. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta Externa u hospitalización por un médico facultado, que determine la atención inmediata (urgente o emergente) o planeada (Electiva) por cita de alguna patología del espectro quirúrgico de Cirugía General, Ginecología, Obstetricia u Ortopedia.</li> <li>3. En caso de cirugías electivas, los pacientes deberán cumplir con los requisitos pertinentes establecidos en los lineamientos de sala de operaciones del MINSAL en lo relativo a donantes de sangre y presentación de exámenes de laboratorio y gabinete.</li> <li>4. Se realizarán evaluaciones preoperatorias por Medicina interna si es mayor de 50 años, y por Neumología si es mayor de 70 años, o por antecedentes de comórbido que impongan la evaluación de cualquier especialidad a cualquier edad.</li> </ol>
<b>Tiempo de Respuesta</b>	<p>Inmediata en situaciones de máxima urgencia  De 4 a 8 horas en situaciones de urgencia  De 30 días promedio para la programación de cita de cirugía electiva.</p>
<b>Encargado del servicio</b>	Jefatura Médica y Jefatura de enfermería del Centro Quirúrgico.
<b>Horario</b>	Urgencias: 24h, 365 días al año Cirugías Planeadas de forma Electiva: De lunes a viernes De 7 a.m. a 3 p.m.
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

### 2.3.2 Oferta de Servicios Psiquiatría 2022

INFORMACION GENERAL/EMERGENCIA PSIQUIATRIA	Atención a usuarios con patologías psiquiátricas subsecuentes o de primera vez que requieran evaluación inmediata.
<b>Requisitos Generales.</b>	Referencia del primero segundo nivel o demanda espontanea
<b>Tiempo de Respuesta</b>	Inmediata
<b>Encargado del servicio</b>	Jefe Médico de planta o Jefe de turno.
<b>Horario</b>	Atención 24h/ 365 días al año
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00

INFORMACION GENERAL/CONSULTA EXTERNA PSIQUIATRIA	Atención a usuarios con patología psiquiátricas y citas subsecuentes ya agendada con la especialidad.
<b>Requisitos Generales</b>	Realización de TRIAGE en Selección con categoría de verde que lo derive a Consulta externa (1 vez), o cita previamente agendada por su psiquiatra asignado.
<b>Tiempo de Respuesta</b>	Primera vez de forma inmediata, Subsecuente según complejidad
<b>Encargado del servicio</b>	Médicos staff de psiquiatría de Consulta externa
<b>Horario</b>	Lunes a viernes, 7:00 am-3:00 pm
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00

INFORMACION GENERAL/Psiquiatría de enlace (Atención de interconsultas psiquiátricas).	Atención a usuarios con patología psiquiátricas hospitalizados en otros hospitales que requieran opinión terapéutica por la especialidad.
<b>Requisitos Generales</b>	Coordinación telefónica del personal médico que solicita la interconsulta
<b>Tiempo de Respuesta</b>	Inmediata de acuerdo al Área Geográfica de Influencia
<b>Encargado del servicio</b>	Médicos de Planta o de Turno
<b>Horario</b>	24h, 365 días
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00

<p><b>INFORMACION GENERAL/Hospitalización para diagnóstico y tratamiento psiquiátrico en régimen Agudo</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hospitalización Adicciones-Detoxificación</li> <li>2. Hospitalización Agudos</li> <li>3. Hospitalización a privados de libertad</li> <li>4. Hospitalización en Unidad de Intervención en Crisis</li> <li>5. Hospitalización subagudos</li> </ol>	<p>Atención a usuarios adultos y adolescentes de 12 años o más con patología psiquiátricas que requieren ingreso hospitalario para manejo y tratamiento de su descompensación en régimen agudo, crisis, desintoxicación de sustancias psicoactivas y privados de libertad.</p>
<p><b>Requisitos Generales</b></p>	<p>Evaluación clínica en el Área de Emergencia de Psiquiatría que determine el ingreso.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluación previa de Medicina interna que maneje complicaciones idealmente.</li> <li>2. Oficio Judicial que solicite ingreso e idealmente con peritaje psiquiátrico</li> <li>3. Pacientes con Agitación Motriz franca, ideación auto- lítica o heterolítico o Ideación suicida o intento suicida ya estable medicamente</li> <li>4. Evaluación por Psiquiatra y Psicóloga del programa VIDA para determinar su inclusión</li> <li>5. Derivación de otro servicio de hospitalización Psiquiatría, para que el equipo de Subagudos determine o no su inclusión en base a protocolo.</li> </ol>
<p><b>Tiempo de Respuesta</b></p>	<p>Inmediata de acuerdo a complejidad.</p>
<p><b>Encargado del servicio</b></p>	<p>Médicos de Planta del Servicio.</p>
<p><b>Dirección donde solicitar el servicio</b></p>	<p>Hospital Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez</p>
<p><b>Horario</b></p>	<p>24h, 365 días al año/ 4. Lunes a Viernes de 7:00 am-3:00 pm</p>
<p><b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b></p>	<p>\$ 0.00</p>

<p><b>INFORMACION GENERAL.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Atención en Psicología Clínica y aplicación de test psicométricos</li> <li>2. Trabajo Social</li> <li>3. Abordaje Terapéutico especializado en aplicación de Terapia electro-convulsiva.</li> <li>4. Terapia de Rehabilitación Psico-Social</li> <li>5. Estudios Electroencefalográficos</li> <li>6. Terapia grupal a pacientes con adicciones, con riesgo social (VIH) y sus familiares.</li> <li>7. Terapia Grupal para familiares de pacientes con patología psiquiátrica refractaria y con disfunción psicosocial importante. (subagudos)</li> <li>8. Programa de Autoayuda para familiares de pacientes con patologías psiquiátricas y Psicológicas</li> <li>9. Programa de Autoayuda para familiares y adolescentes con conducta suicida</li> <li>10. Atención a la persona Veterana de Guerra, Bienestar Magisterial, FOPROLYD y Víctimas de Violencia.</li> </ol>	<p>Atención a usuarios y sus familiares de forma integral, con abordaje psicológico, social y pruebas de gabinete, promoviendo el fortalecimiento en el conocimiento de su patología psiquiátrica y adherencia a su tratamiento.</p>
<p><b>Requisitos Generales</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia psiquiatría, Consulta externa u hospitalización que determine la evaluación psicológica complementaria.</li> <li>2. Evaluación previa de Médico Psiquiatra en Área de Emergencia, Consulta externa u hospitalización que solicite la intervención psicosocial.</li> <li>3. Evaluación Psiquiátrica que determine en base al diagnóstico la indicación del procedimiento de TEC y consentimiento informado autorizado por el responsable.</li> <li>4. Derivación a terapia de Rehabilitación psicosocial por el Psiquiatra de Hospitalización</li> <li>6. Indicación por el Psiquiatra del HNP o referencia de otros establecimientos de Salud solicitando el estudio de EEG.</li> <li>6,7,8, 9 y 10. Tener familiar con patología psiquiátrica en régimen de ingreso o consulta que requiera apoyo para su manejo.</li> </ol>
<p><b>Tiempo de Respuesta</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1,2. Inmediata en la Emergencia y hospitalización, en Consulta externa de acuerdo a disponibilidad de cupo.</li> <li>3. depende de las evaluaciones previas al procedimiento y su autorización por el familiar.</li> <li>4. Por citas.</li> <li>6,7,8, 9 y 10. En base a los días pactados para terapia grupal.</li> </ol>
<p><b>Encargado del servicio</b></p>	<p>Psicóloga, Trabajadora Social, Medico, Técnico en Electroencefalografía.</p>
<p><b>Horario</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lunes a viernes de 7-3pm.</li> <li>2. Lunes a viernes de 7-3pm.</li> <li>3. Lunes a viernes de 8-12md.</li> <li>4. Lunes a viernes de 7-3pm</li> <li>5. Lunes a viernes, 7-3pm</li> <li>6. Lunes, martes y viernes 1-3 pm</li> <li>7. 2 veces al mes programadas en el servicio.</li> <li>8. Cuarto miércoles de cada mes.</li> <li>9. Todos los jueves 1-3 pm</li> <li>10. Todos los días 24 horas</li> </ol>
<p><b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b></p>	<p>\$ 0.00</p>

## 2.4 Infraestructura

- El Hospital cuenta con 432 camas censables (359 camas en el Hospital Psiquiátrico y 73 camas en el Hospital General); 43 camas no censables (6 camas en Observación de Hospital General, 30 camas en Intervención en Crisis, 3 camas en Trabajo de Parto y 4 camas en atenciones respiratorias).
- Existencia de 3 quirófanos, de los cuales 2 se encuentran funcionando, 1 para cirugía electiva y 1 para cirugías de emergencia.
- 11 consultorios en Unidad de Emergencia (5 en Hospital General y 6 en Psiquiatría)
- 18 consultorios en Consulta Externa (8 en Hospital General y 10 en Psiquiatría).
- 3 salas para Máxima Urgencia (2 en Hospital General y 1 en Psiquiatría)
- Flota vehicular funcionando (3 ambulancias y 7 vehículos)

En cuanto a la planta física, el Hospital cuenta con 18 módulos de uso asistencial y 10 módulos de uso administrativo y de apoyo diagnóstico y tratamiento; con un área del terreno de 70,000 m<sup>2</sup>, a un costo de \$3,764,049.47, área de construcción 33,306.96 m<sup>2</sup> de tipo horizontal y mixto, a un costo de \$6,941,261.37; con un valor total del inmueble de \$10,705,310.84 dólares, reevaluación efectuada en noviembre de 2019. Fecha de construcción: Julio de 1966.

En relación al equipamiento, éste tiene un valor actual de \$4,574,562.17, que, sumado al monto de vehículos de la institución, que asciende a \$254,676.23, constituye este rubro un subtotal de \$4,829,238.4; haciendo un patrimonio general de **\$15,534,549.24**

## 2.5 Recursos Humanos

El Departamento de Recursos Humanos cuenta con un total de 8 personas, quienes actualmente llevan una planilla de 715 empleados en la institución, distribuidos por disciplina y tipo de contratación de la siguiente manera:

Disciplina	Ley de Salario	Fondos GOES	Programa de Veteranos de Guerra	FOSALUD	Compra de Servicios Profesionales	Total
Médicos	94	42	5	1	1	143
Enfermería	172	29	1	4		206
Paramédicos	198	8		3		209
Administrativos	154	1		2		157
Total	618	80	6	10	1	715

Fuente: Departamento de Recursos Humanos

El 86% de recursos humanos poseen la modalidad de contratación por Ley de Salarios, siendo importante la contribución de otras instituciones para la contratación de personal como lo es FOSALUD y Programa de Veteranos de Guerra, con quienes se fortalece la oferta de servicios institucional, para beneficio de la población asignada, en las especialidades de Gineco-Obstetricia, Medicina Interna, Cirugía General y Psiquiatría; así como del equipo multidisciplinario Servicio de Adicciones. El 20% corresponde a médicos y el 29% a Enfermería.

## 2.6 Equipo Biomédico y No Biomédico

### Equipo Biomédico

No.	Descripción de Equipo	Total
1	Aparato para Fibrobroncoscopía	1
2	Aparato para colposcopía	1
3	Aparato para anestesia	5
4	Aparatos de succión	9
5	Aspirador de secreciones / Succionador	29
6	Aspirador Quirúrgico	3
7	Baño maría	1
8	Bascula de pedestal	32
9	Bascula pediátrica	10
10	Bomba de Infusión	33
11	Bomba de Vacío	1
12	Bomba perfusora	8
13	Calentador	1
14	Calentador de Oxígeno	1
15	Cámara de flujo laminar	1
16	Campana Encefálica	4
17	Centrifuga	5
18	Concentrador de Oxígeno	6
19	Cortadora de Gasa	2
20	Cronómetro de tiempo	7
21	Cuna de Calor Radiante	6
22	Desfibrilador cardiovector	8
23	Electrocardiógrafo	14
24	Electrocauterios	2
25	Electroencefalógrafo	2
26	Electro estimulador	2
27	Electro manta	1
28	Equipo de alto flujo de oxígeno	5
29	Equipo de otorrino laringoscopio	3
30	Equipo P/Electro convulsión	2
31	Equipo de rayos X	2

	Descripción de Equipo	Total
32	Equipo de succión torácica	4
33	Equipos de paro con desfibrilador	4
34	Equipo de Rayos X móvil	3
35	Equipo simulador de signos vitales	1
36	Equipo de tens Portátil (fisioterapia)	5
37	Equipo para terapia por ultrasonido.	1
38	Esterilizador	2
39	Estufa bacteriológica	1
40	Fetoscopio	4
41	Horno	1
42	Horno secador de convección	1
43	Incubador de Laboratorio	2
44	Infantometros	3
45	Incubadora de transporte para infantes.	2
46	Lámpara cuello de ganso	33
47	Lámpara de Calor Radiante	1
48	Lámpara de Tipeo	1
49	Lámpara Fototerapia	4
50	Lámparas para sala de operaciones y quirúrgicas (cielíticas)	8
51	Laringoscopio	28
52	Lavadora de guantes	1
53	Lavamanos Quirúrgico	2
54	Macro centrífuga	3
55	Marcador de películas RX	1
56	Mesas para operación y quirúrgicas	5
57	Mesas para partos	2
58	Microscopio	5
59	Monitor Fetal	8
60	Monitores para signos vitales	40
61	Nebulizador	19
62	Negatoscopio	40
63	Onda Corta (diatermia)	1
64	Osciloscopio	1
65	Oto-Oftalmoscopio	21
66	Oxímetro de Pulso	16
67	Pistola de crioterapia	1
68	Procesador de Películas de RX	1
69	Purificador de agua	5
70	Receptoscopio	1
71	Rotador de Serología	4
72	Secadora de guantes quirúrgico	1
73	Sierra eléctrica para cortar yeso	4
74	Taladro eléctrico Uso Medico	1
75	Sistema de Radiografía CR	1
76	Tensiómetros	150
77	Torniquete	1
78	Torre de videolaparascopía	2

79	Ultrasonógrafo	3
80	Ultrasonógrafo transfontanelar	1
81	Unidad electro quirúrgica	5
82	Ventilador de Transporte	3
83	Video laringoscopio	1
84	Vitrina Refrigerante	7

## Equipo No Biomédico

No.	Descripción de Equipo	Total
1	Aire Acondicionado	112
2	Anilladora	1
3	Batidora Industrial	2
4	Banda sin fin	5
5	Báscula Industrial	1
6	Bicicleta Estacionaria	8
7	Caldera	2
8	Calentador de Agua	1
9	Cocina Industrial	4
10	Computadoras	182
11	Cool Sistem	3
12	Duplicadora	2
13	Extintor de Fuego	116
14	Fotocopiadora	1
15	Freezer	5
16	Freezer para cadáveres	1
17	Guillotina	2
18	Lavadora de Ropa	5
19	Licuada Industrial	2
20	Marmita	3
21	Mini Gimnasio	1
22	Plancha de cocina	1
23	Planchador de ropa	2
24	Planta Eléctrica	1
25	Planta Telefónica Central	1
26	Radio base análogo digital	1
27	Refrigerador	18
28	Secadora de ropa	4
29	Servidores	4
30	Sistema de Videovigilancia	1
31	Impresoras Láser	63
32	Impresora Multifunción	26
33	Equipamiento de teléfonos IP básicos	79
34	Carros para paro cardiorrespiratorio tipo Broselow	5

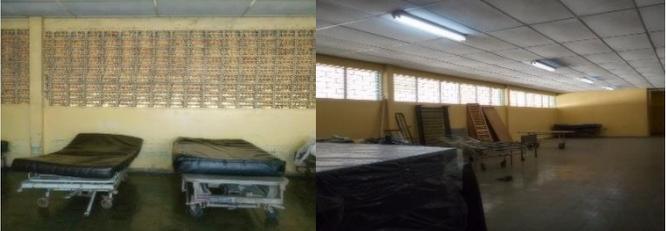
## 2.7 Ejecución presupuestaria del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021

Nº.	TIPOS DE GASTO	PRESUPUESTO ASIGNADO	MODIFICACION (-) (+)	ASIGNACION MODIFICADA	EJECUCION	COMPRO MISOS	% DE EJECUCION	SALDO
1	REMUNERACIONES	\$ 11,415,210.00	\$ 986,767.00	\$ 12,401,977.00	\$ 11,580,916.75	\$ -	93.38%	\$ 821,060.25
2	MEDICAMENTOS	\$ 2,217,050.00	\$ (1,983,214.68)	\$ 233,835.32	\$ 233,835.32		100.00%	\$ 0.00
3	INSUMO MEDICO QUIRURG.Y DE LABORATORIO	\$ 1,331,150.00	\$ (504,131.17)	\$ 827,018.83	\$ 780,008.13		94.32%	\$ 47,010.70
4	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	\$ 175,000.00	\$ (89,196.70)	\$ 85,803.30	\$ 84,144.43		98.07%	\$ 1,658.87
5	LLANTAS Y NEUMATICOS	\$ -	\$ 882.00	\$ 882.00	\$ 882.00		100.00%	\$ -
6	REPUESTOS Y ACCESORIOS	\$ 100,000.00	\$ (73,210.30)	\$ 26,789.70	\$ 26,789.70		100.00%	\$ 0.00
7	PAPELERIA Y UTILES	\$ 155,000.00	\$ (49,722.49)	\$ 105,277.51	\$ 105,277.51		100.00%	\$ 0.00
8	TEXTILES Y VESTUARIO	\$ 100,000.00	\$ 5,174.70	\$ 105,174.70	\$ 105,174.70		100.00%	\$ -
9	ALIMENTOS PARA HUMANOS	\$ 400,000.00	\$ (24,016.17)	\$ 375,983.83	\$ 319,317.43		84.93%	\$ 56,666.40
10	MANT. Y REPAR. INFRAESTRUCTURA	\$ 275,315.00	\$ (127,482.54)	\$ 147,832.46	\$ 147,832.46		100.00%	\$ 0.00
11	MANT. Y REPAR. MAQUIN. EQUIPOS	\$ 125,000.00	\$ (35,346.05)	\$ 89,653.95	\$ 89,348.95		99.66%	\$ 305.00
12	VIATICOS Y PASAJES	\$ 370.00	\$ 51,118.00	\$ 51,488.00	\$ 51,358.00		99.75%	\$ 130.00
13	SERVICIOS BASICOS	\$ 290,000.00	\$ (114,367.57)	\$ 175,632.43	\$ 175,631.93		100.00%	\$ 0.50
14	SERVICIOS DE VIGILANCIA	\$ 65,000.00	\$ (13,256.00)	\$ 51,744.00	\$ 51,744.00		100.00%	\$ -
15	PUBLICIDAD	\$ 2,200.00	\$ (2,200.00)	\$ -	\$ -		#DIV/0!	\$ -
16	ARRENDAMIENTOS Y DERECHO	\$ 3,000.00	\$ (2,988.00)	\$ 12.00	\$ 12.00		100.00%	\$ -
17	SERV. TECNICOS Y PROFESIONALES	\$ 163,000.00	\$ (151,380.43)	\$ 11,619.57	\$ 11,619.57		100.00%	\$ 0.00
18	SERV.COMERC.FINANC.IMP.TASAS	\$ 19,465.00	\$ -	\$ 19,465.00	\$ 15,111.76		77.64%	\$ 4,353.24
19	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ -	\$ 888,616.64	\$ 888,616.64	\$ 888,519.89		99.99%	\$ 96.75
20	OTROS GASTOS	\$ 201,965.00	\$ 62,473.13	\$ 264,438.13	\$ 261,048.13		98.72%	\$ 3,390.00
21	OXIGENO	\$ 138,455.00	\$ (104,774.89)	\$ 33,680.11	\$ 33,680.11		100.00%	\$ -
<b>T O T A L</b>		<b>\$ 17,177,180.00</b>	<b>\$ (1,280,255.52)</b>	<b>\$ 15,896,924.48</b>	<b>\$ 14,962,252.77</b>	<b>\$ -</b>	<b>94.12%</b>	<b>\$ 934,671.71</b>

Fuente: UFI

Se registró una ejecución presupuestaria no satisfactoria, asociado a la no aprobación oportuna de carpetas técnicas de proyectos de infraestructura por parte de Unidad de Desarrollo de Infraestructura Sanitarias UDIS/MINSAL, y a la no ejecución de monto economía de salarios.

## 2.8 Condiciones de la planta física y proyectos de mejora para 2022

Elementos	Imágenes	Situaciones encontradas/Consecuencias/ Daños Probables
Readecuación de edificio para unificación de Servicios de Crónicos Hombres y Mujeres. Carpeta elaborada y enviada a UDIS MINSAL		Escasa ventilación e iluminación de los servicios de hospitalización, lo cual se convierte en un alto factor de riesgo para la transmisión de enfermedades infecto-contagiosas, especialmente las relacionadas a la prevalencia de tuberculosis, durante varios años consecutivos. En proceso
Readecuación de 2da fase de edificio de Clínicas Integradas TB/VIH. Carpeta elaborada y enviada a UDIS MINSAL		Realizar cambio de piso, readecuación de bodega, restauración de servicios sanitarios y ampliación de consultorio de Fibrobronoscopia
Sustitución de planta generadora, actualmente de 300 a 501 KVA		Planta eléctrica con una vida útil de más de 20 años, la cual ya no responde a las necesidades energéticas actuales del Hospital, dado el incremento de equipamiento eléctrico de consultorios, quirófanos, de diagnóstico, climatización, oficinas y la construcción actualmente de un pozo propio.

Elementos	Imágenes	Situaciones encontradas/Consecuencias/ Daños Probables
<p>Climatización en los servicios de Agudos Hombres, Agudos Mujeres e Intervención en Crisis. Carpetas elaboradas y enviadas a UDIS MINSAL</p>		<p>Escasa ventilación de los servicios de estos servicios de hospitalización, lo cual se convierte en un alto factor de riesgo para la transmisión de enfermedades infecto-contagiosas y generación de olores desagradables.</p>
<p>Colocación de nueva capa asfáltica en la red de calles internas del Hospital. Carpetas ya elaborada y enviada a UDIS MINSAL.</p>		<p>Realización de carpeta técnica por parte del Hospital, para colocar capa asfáltica en las calles internas del Hospital, debido a su deterioro significativo, con afectación directa de los pacientes que deben ser trasladados para ser ingresados en los servicios de hospitalización o para la toma de pruebas de diagnóstico o tratamiento.</p>
<p>Realización de perforación de pozo, para aumentar disponibilidad de agua potable en el Hospital. Proyecto ya adjudicado.</p>		<p>Proyecto adjudicado en año 2021, para perforación de pozo, quedando pendiente de finalizar su ejecución de la obra en el año 2022.</p>
<p>Ejecutar readecuación de los Servicios de Medicina y Cirugía, que incluye área de Capilla, con carpetas ya elaboradas y que fueron enviadas a UDIS MINSAL.</p>		<p>Existe escasa disponibilidad de espacios adecuados para el funcionamiento de estos servicios de hospitalización, carencia de área de aislamiento, post-operatorios y de un área adecuada para que la población pueda disponer de un espacio para solventar una necesidad espiritual. <b>Pendiente.</b></p>
<p>Elaboración de carpetas técnicas para la readecuación de los Almacenes General y de Medicamentos, para luego ser enviadas a UDIS MINSAL, para su ejecución</p>		<p>Ambos almacenes son actualmente insuficientes para albergar todo el producto adquirido por la institución, habiéndose acondicionado de manera temporal, una bodega alternativa y el Auditorio General del Hospital, limitando las actividades de docencia, eventos y educación continua del personal</p>

Elementos	Imágenes	Situaciones encontradas/Consecuencias/ Daños Probables
Colocación de adoquín ecológico en áreas de estacionamiento de Docencia, anexo a Servicio de Reos, frente a Terapia Ocupacional y área donde anteriormente funcionaba disposición de desechos comunes a cielo abierto		Áreas actualmente con piso de tierra, con evidente falta de ornato, lodo y difícil acceso a los vehículos, donde el parque vehicular para usuarios y empleados es muy limitado; recuperando a su vez espacios verdes.
Realización de desalojo de chatarra e inservibles, que permanecen en un amplio sector de zonas verdes del Hospital		Se han conformado dos comisiones durante año 2021: Comisión de peritos y Comisión de permuta o venta en subasta pública de bienes muebles a descargo del HN Psiquiátrico; dando cumplimiento a Instructivo para el proceso de permuta o venta en subasta pública de bienes muebles a descargo; problema que genera una fuente de vectores, roedores, e inadecuada utilización de zonas verdes
Elaboración de carpeta técnica para la readecuación de servicio de pediatría y neonatología, y con carpeta ya elaborada, será enviada a UDIS MINSAL, para su aprobación y posterior ejecución.		Servicio de Pediatría y Neonatología no ha sido intervenido en su infraestructura desde su inauguración en el año 1998, siendo necesario sustituir su techo, piso, redistribución de sus áreas de atención y espacios de trabajo del personal de salud; con énfasis en habilitar áreas de aislamiento, de acuerdo a normativa existente.
Elaboración de carpeta técnica para la readecuación de Laboratorio Clínico; y con carpeta ya elaborada, será enviada a UDIS MINSAL, para su aprobación y posterior ejecución.		Existe escasa disponibilidad de espacios adecuados para el funcionamiento de sus diferentes áreas, tales como bacteriología, uri y coproanálisis, Banco de Sangre, Químicas, Inmunología, Hematología, y recientemente instalada una cámara de flujo laminar, donde todo lo anterior requiere de adecuaciones, colocación de pintura epóxica, puertas de control de aire y áreas de vestuario necesarias.
Ejecución de readecuación de edificio de Docencia de la institución.		En la actualidad, edificación requiere adecuaciones importantes en piso, cielo falso, servicios sanitarios, pintura y espacios, donde su última fecha de mejora data del año 1981, siendo necesario ampliar las salas presenciales y de educación virtual.

## 2.9 Cumplimiento de Metas del Plan Operativo Anual Enero a Diciembre 2021

### 2.9.1: Indicadores de Gestión

Indicadores de Gestión 2021	Meta Programada	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Promedio
<b>Indicadores de Gestión de Actividades Hospitalarias</b>														
<b>Tiempo promedio de espera para consulta de medicina especializada (días)</b>														
Medicina Interna	30	1	5	7	5	6	4	3	2	2	2	6	5	<b>5</b>
Cirugía	30	3	2	2	4	4	2	2	3	2	4	3	2	<b>3</b>
Ginecología	30	4	3	3	4	4	4	10	8	9	17	4	3	<b>4</b>
Obstetricia	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	<b>1</b>
Pediatría	30	3	3	4	0	3	4	3	2	2	1	3	3	<b>3</b>
Psiquiatría	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	<b>1</b>
<b>Cirugía electiva</b>														
Porcentaje de Cirugías electivas canceladas	5	0	0	0	0	0	2	0	7	9	6	4	6	<b>4.8%</b>
Tiempo promedio de espera para cirugía electiva (Días)	60	0	0	0	10	10	10	18	26	25	30	26	33	<b>10</b>
<b>Porcentaje de cesáreas</b>														
% de Cesáreas	30	16.22	20.69	24.32	23.4	34.48	36.62	43.33	39.39	39.24	36.49	36.49	37.5	<b>30%</b>
<b>Porcentaje de infecciones nosocomiales</b>														
Porcentaje infecciones intrahospitalarias	2	1	0.48	0.38	0.45	0.46	0.44	0.29	0	0.34	0	0.31	0.26	<b>0.5</b>
Indicadores de Gestión 2020	Meta Programada	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Total
<b>Pacientes recibidos de otras instituciones</b>														
Nº total de pacientes recibidos para atención de Consulta Médica Especializada	1,000	2	2	6	4	3	11	2	2	6	4	3	11	<b>28</b>
Número total de pacientes recibidos para la atención del Parto	325	1	1	2	5	2	4	1	1	2	5	2	4	<b>15</b>
Número total de pacientes recibidos para Hospitalización No Quirúrgica	250	7	0	3	2	0	2	7	0	3	2	0	2	<b>14</b>
Número total de pacientes recibidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	750	4	0	2	1	0	2	4	0	2	1	0	2	<b>9</b>
Número total de pacientes recibidos de otras Instituciones	2,325	14	3	13	12	5	19	14	3	13	12	5	19	<b>61</b>
<b>Pacientes referidos a otras instituciones</b>														
Número total de pacientes referidos para atención de Consulta Médica Especializada	350	78	45	15	76	77	63	78	45	15	76	77	63	<b>708</b>
Número total de pacientes referidos para la atención del Parto a niveles superiores	100	14	7	22	8	5	4	14	7	22	8	5	4	<b>120</b>
Número total de pacientes referidos para Hospitalización No Quirúrgica	80	56	12	8	5	7	9	56	12	8	5	7	9	<b>194</b>
Número total de pacientes referidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	150	22	18	12	3	2	3	22	18	12	3	2	3	<b>120</b>
Número total de pacientes referidos a otras Instituciones	680	170	82	57	92	91	79	170	82	57	92	91	79	<b>1142</b>
<b>Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)</b>														
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)	98	94	94	97	97	94	95	94.4	92.3	94	0	96	96	<b>95.2%</b>

Fuente: SPME/HNP

## Tiempos de atención en emergencia y hospitalización

JULIO 2021

CRITERIOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Total tiempo de solicitud	00:10	00:10	00:15	00:13	00:15	00:10	00:10	00:34	00:20	00:20
Total tiempo de intermedio en espera	00:50	00:40	00:55	01:52	02:05	00:50	00:50	00:16	01:00	01:10
Tiempo total de ingreso	01:19	2:15	01:30	1:50	08:54	2:10	01:19	03:05	02:15	1:00

Fuente: ETAB/UOC/HNP

A raíz de la declaración de la pandemia por el COVID19 durante el año 2020, se realizó la reapertura de la Consulta Externa y Centro Quirúrgico a partir de noviembre 2020, lo cual ha permitido acceder nuevamente a la consulta médica presencial y a las intervenciones quirúrgicas, hasta la fecha, a la población de influencia, cumpliendo con las medidas de bioseguridad requeridas.

La consulta de especialidades de primera vez, cumplen con ser brindadas en un tiempo menor a 30 días; un tiempo de espera quirúrgico < a 60 días, y un porcentaje de suspensión de cirugía < del 5%. De igual manera, el porcentaje de cesáreas realizadas, se redujo, donde para el 2020 se obtuvo un 37.3%, y para el 2021 se registró un 30% de índice; y con la satisfacción de no haber registrado ninguna muerte fetal ni muerte materna en la Institución.

Con relación a las infecciones intrahospitalarias, se obtuvieron resultados satisfactorios durante el año, sin sobrepasar el indicador esperado del 2%; cerrándose el año con un nivel de abastecimiento de medicamentos superior al 95%. En cuanto a referencias atendidas y enviadas, éstas sufrieron una drástica reducción debido a afectación por el COVID19.

En cuanto a los tiempos de atención a la llegada a la Unidad de Emergencia, se cumple con un tiempo promedio < de 2 horas, desde el momento de la evaluación de triage por el médico de puerta hasta haberse brindado la consulta médica; y la dificultad evidente de ingreso de pacientes principalmente hacia el servicio de Medicina Interna.

### Análisis de resultados obtenidos: (Indicadores Hospitalarios enero a julio 2021)

#### 2.9.2 Cumplimiento de meta en Consulta Médica

##### Cumplimiento de meta / Consulta Ambulatoria

Actividades Hospitalarias Enero a julio 2021	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Consulta Externa Médica</b>			
Especialidades Básicas	23,590	27,706	117%
Sub especialidades	2,513	2,665	106%
Emergencias	17,633	17,538	99%
<b>Total</b>	<b>43,736</b>	<b>47,909</b>	<b>110%</b>

Fuente: SPME 2021

**Cumplimiento de meta Consulta de Especialidades básicas y Subespecialidades en  
Consulta Externa y de Emergencia Enero a Junio año 2021**

Actividades Hospitalarias Enero a julio 2021	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Consulta Externa Médica</b>			
<b>Especialidades Básicas</b>			
Medicina Interna	5,250	6,678	127%
Cirugía General	1,456	1,425	98%
Pediatría General	378	272	72%
Ginecología	875	1,531	175%
Obstetricia	1,050	1,035	99%
Psiquiatría	14,581	16,765	115%
Actividades Hospitalarias Enero a julio 2021	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Consulta Externa Médica</b>			
<b>Sub especialidades</b>			
Neumología	1,162	1,355	117%
Anestesiología / Algología	406	249	61%
Ortopedia	728	921	127%
Neonatología	217	140	65%
<b>Emergencias</b>			
Medicina Familiar	1,750	2,541	145%
Medicina Interna	4,375	4,574	105%
Cirugía General	3,500	4,566	130%
Pediatría Gral.	2,184	1,578	72%
Ginecología	140	122	87%
Obstetricia	1,750	2,026	116%
Psiquiatría	3,934	2,131	54%
<b>Otras atenciones de la Consulta Externa Médica</b>			
Colposcopia	1,000	0	0%
Nutrición	467	261	56%
Planificación Familiar	146	58	40%
Psicología	1,166	1,267	109%

Fuente: SPME/SIMMOW 2021

El Hospital cuenta con dos áreas físicas de Consulta Externa y Unidad de Emergencia, tanto del Hospital General y otra del Hospital Psiquiátrico, alcanzando para el período de enero a julio de 2021 en la Consulta Ambulatoria un cumplimiento de la meta del 110%, con una diferencia significativa con relación al año 2020, donde se obtuvo el 76%, para el mismo período.

Con relación a la Consulta Externa de especialidades básicas, el cumplimiento de la meta se incrementó del 76% en 2020, a un 117% en 2021, donde el cumplimiento más bajo se registró en Pediatría, con un

72%, lo cual se debe a una reducción de la demanda; y un mayor porcentaje en Ginecología y Medicina Interna, dada su importante restricción de consulta presencial durante el cierre por la pandemia COVID19, y así mantener su adherencia al tratamiento médico o acceso al manejo quirúrgico. Asimismo, Obstetricia brindó las correspondientes atenciones prenatales, con un 99% de cumplimiento.

En cuanto a las subespecialidades, se registró un incremento en su cumplimiento global del 74% en 2020, a un 106% durante 2021, con especial relevancia en las especialidades de Ortopedia y Neumología, que al momento se cuenta con una cobertura de recurso humano único para ambas especialidades, para todo el municipio de Soyapango y municipios aledaños.

La Consulta de Emergencia, se obtuvo un cumplimiento de meta del 75% para el año 2020, muy por debajo del año 2021 con el 99%, donde el 88% de esta consulta corresponde a la Unidad de Emergencia del Hospital General, y las especialidades que superan el 100% de su meta programada fueron Medicina Familiar, Cirugía General y Obstetricia.

### 2.9.3 Egresos Hospitalarios de enero a julio 2021

#### Todos los Egresos Hospitalarios

Actividades Hospitalarias Enero a julio 2021	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Egresos Hospitalarios</b>			
Especialidades Básicas	2,408	1,771	74%
Sub Especialidades	1,414	1,056	75%
<b>Total</b>	<b>3,822</b>	<b>2,773</b>	<b>73%</b>

Fuente: SPME/HNP

#### Egresos Hospitalarios de especialidades básicas

Actividades Hospitalarias Enero a julio 2021	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Egresos Hospitalarios</b>			
<b>Especialidades Básicas</b>			
Cirugía	329	274	83%
Ginecología	98	16	16%
Medicina Interna	700	679	97%
Obstetricia	700	448	64%
Pediatría	581	354	61%
<b>Total</b>	<b>2,408</b>	<b>1,771</b>	<b>74%</b>

Fuente: SPME/HNP

### Egresos Hospitalarios de Subespecialidades

Actividades Hospitalarias Enero a julio 2021	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Egresos Hospitalarios</b>			
<b>Sub Especialidades</b>			
Neonatología	203	82	40%
<b>Psiquiatría</b>			
Adicciones y Detoxicaciones	287	184	64%
Agudos	875	754	86%
Subagudos	14	0	0%
Crónicos	0	3	0%
Reos	35	33	94%
<b>Total</b>	<b>1,414</b>	<b>1,056</b>	<b>75%</b>

Fuente: SPME/HNP

De los 3,822 egresos programados para el período de enero a julio año 2021, se realizaron 2,773 egresos, que corresponden al 73% de cumplimiento, similar al 74% de egresos obtenidos durante 2020.

En cuanto a distribución por tipo, en el Hospital General se registraron 1,799 egresos, que constituyen el 65%, y en el Hospital Psiquiátrico con 974 egresos, con el restante 35%, del total de egresos hospitalarios.

Debido al cierre de parcial del Centro Quirúrgico, por readecuación de sus áreas de noviembre 2020 a mayo 2021, se vieron afectados de forma significativa los cumplimientos de meta de las especialidades quirúrgicas de Ginecología, Cirugía, Ortopedia y Obstetricia; en el caso del Servicio de Subagudos, este fue cerrado, para reorientar recursos humanos hacia áreas COVID19 aperturadas de manera contingencial; y en Pediatría y Neonatología, se produjo una disminución importante de su demanda. Se ha aperturado, además, una infraestructura en Unidad de Emergencia (Gripario), que además de atender a los pacientes con sospecha de COVID19, cuenta con 6 camas no censables extras.

## 2.9.4 Atención de Partos:

### Número de partos atendidos por años 2015 a 2021

Año	Partos atendidos	Vaginal	Cesárea	Índice cesárea
2014	952	637	315	33%
2015	991	644	347	35%
2016	1,035	677	358	35%
2017	1,007	642	365	36%
2018	1,056	727	329	31%
2019	767	500	267	36%
2020	784	494	290	37%
2021	680	447	233	34%

Fuente: SIMMOW/HNP

### Atenciones de Partos enero a julio 2021

Actividades Hospitalarias Enero a julio 2021	Total		
	Prog.	Realiz.	% Cumpl.
<b>Partos</b>			
Partos vaginales	700	477	68%
Partos por Cesáreas	300	233	78%
<b>Total</b>	<b>1,000</b>	<b>680</b>	<b>68%</b>

Fuente. SPME, 2021

Se registró un descenso en el cumplimiento de la meta de atención de Partos, con el 78% para 2020, y un 68% en 2021, habiéndose afectado principalmente la realización de CBT, dada la readecuación realizada en Centro Quirúrgico, finalizada en mayo 2021. No muertes maternas ni fetales durante el período.

## 2.9.5 Cirugía mayor:

### Cirugías Mayores Realizadas

Actividades Hospitalarias Enero a julio 2021	Total		
	Prog.	Realiz.	% Cumpl.
<b>Cirugía Mayor</b>			
Electivas para Hospitalización	259	114	44%
Electivas Ambulatorias	28	45	161%
De Emergencia para Hospitalización	273	235	86%
De Emergencia Ambulatoria	28	8	29%
<b>Total</b>	<b>588</b>	<b>402</b>	<b>68%</b>

Fuente: SPME 2021

La actividad quirúrgica registró un bajo rendimiento durante el año 2020 con un 25%, y para el año 2021, se presentó un incremento al 68% de cumplimiento, habiéndose realizado la readecuación de los 3 quirófanos, de noviembre 2020 a mayo 2021.

El promedio diario de cirugías electivas pasó de 0.5 para 2020, a 1.3 diarias para 2021; y el de cirugías de emergencia fue de 0.83 en 2020, a 1.33 cirugías diarias en 2021; donde cabe destacar que la disponibilidad de utilizar únicamente 2 de 3 quirófanos continúa hasta la fecha, por no contar con el personal de enfermería requerido para su funcionamiento.

## 2.9.6 Servicios Intermedios:

**Cumplimiento de meta de Servicios Intermedios. Enero a Julio de 2021**

Actividades	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Servicios Intermedios</b>			
Radiografías	8,750	9,227	105%
Ultrasonografías	2,912	2,452	84%
Colposcopías	112	0	0%
Electrocardiogramas	3,500	2,285	65%
Electroencefalogramas	581	587	101%
Espirometrías	112	48	43%
Cirugía Menor	1,162	1,538	132%
Fisioterapia	23,331	15,152	65%
Receta dispensada de consulta ambulatoria	189,581	171,331	90%
Receta dispensada de hospitalización	87,500	64,653	74%
Trabajo Social	26,250	25,698	98%

Fuente: SPME 2021

Se ofertaron todos los servicios intermedios para el año 2021, a excepción de la Clínica de Colposcopia, por no contar a la fecha con médico especialista; con un cumplimiento del 43% en las espirometrías y electrocardiogramas realizados, dada la disminución de la demanda de intervenciones quirúrgicas, que requieren en su mayoría de evaluaciones preoperatorias.

A su vez, de forma paulatina, se ha ido incrementando la atención en cuanto a procedimientos de fisioterapia y atenciones de Trabajo Social.

## 2.9.7 Laboratorio Clínico.

### Cumplimiento de meta en Laboratorio Clínico. Enero a Julio de 2021

Actividades	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Laboratorio Clínico y Banco de Sangre</b>			
Hematología	18,200	25,537	140%
Inmunología	5,761	13,774	239%
Bacteriología	4,487	4,984	111%
Parasitología	1,715	1,634	95%
Bioquímica	108,444	126,293	140%
Banco de Sangre	5,586	5,330	95%
Uroanálisis	3,549	3,513	99%
<b>Total</b>	<b>147,742</b>	<b>181,065</b>	<b>122%</b>

Fuente: SPME 2021

Se obtuvo un significativo ascenso en la tendencia de la producción de exámenes de laboratorio, con un cumplimiento del 66% para el año 2020 y un 122% a julio año 2021; y donde se continúa brindando apoyo con bacteriología e inmunología, a las UCSF de la Microred Soyapango. Se duplicó la estimación de exámenes de inmunología, con énfasis en Proteína C Reactiva (P.C.R), pruebas rápidas HIV, Hormonas Tiroideas (T3 libre, T4 libre TSH), Sífilis (RPR), Pruebas de Embarazo, entre otros.

## 2.9.8 Servicios Generales:

### Cumplimiento de meta, Servicios Generales. Enero a Julio de 2021

Actividades	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Servicios Generales</b>			
Alimentación y Dietas	68,992	52,993	77%
Lavandería			
a) Hospitalización	511,854	367,178	72%
b) Consulta	23,639	30,065	127%
c) Emergencias	35,994	47,148	131%
Mantenimiento preventivo	406	448	110%
Transporte (Kms)	49,581	51,739	104%

Fuente: SPME 2021

Se brindó una respuesta efectiva en las diferentes áreas, haciendo notar que se generó un cumplimiento de 73% de los egresos esperados para el período. En cuanto a mantenimiento preventivo, hubo un cumplimiento satisfactorio; y de igual manera en el servicio de transporte institucional.

## 2.9.9 Porcentaje de ocupación:

Porcentaje de ocupación por especialidad  
Enero a Julio de 2021

Especialidad	% de Ocupación	
	2020	2021
Medicina	91%	70%
Cirugía	45%	52%
Neonatología	65%	39%
Pediatría	27%	35%
Ginecología	59%	59%
Obstetricia	59%	46%
Psiquiatría	95%	77%
Total	<b>86%</b>	<b>70%</b>

Fuente: SPME 2021

En el marco de la pandemia por COVID19, los servicios de Medicina y Psiquiatría, mantuvieron porcentajes de ocupación superiores al 70%, áreas donde principalmente se han enfocado los esfuerzos de atención de pacientes con COVID19. En el caso del Servicio de Reos, persiste con un índice del 235%, con la problemática que muchos de los pacientes son declarados inimputables, o no son movilizados oportunamente por los Juzgados del país, hacia sus correspondientes Centros Penitenciarios, que ya cuentan con médicos psiquiatras.

## 2.9.10 Promedio de estancia:

Promedio de Días Estancia por especialidad.  
Enero a Julio de 2021

Especialidad	2020	2021
Cirugía	5.6	4.5
Ginecología	3.3	2.3
Medicina Interna	6.5	6.6
Obstetricia	2.5	2.4
Pediatría	3.8	3.6
Neonatología	4.4	4.5
Adicciones y Detoxicaciones	11.6	17.8
Agudos	22.1	23.1
Subagudos	73.3	0
Crónicos	7,956.30	2,204.70
Reos	758.3	1,000.20

Fuente: SPME 2021

Se registró un cumplimiento satisfactorio del estándar normativo de días de estancia por especialidad, en servicios de hospitalización tipo agudos. Se presentó un incremento de estancia en Servicio de Reos, de 758 a 1,000 días, afectando los indicadores en dicho servicio. Subagudos se mantiene cerrado, con la finalidad de derivar su personal en apoyo a otras áreas críticas de atención, asociada a COVID19.

## 2.9.11 Índice de Rotación

Índice de Rotación por especialidad  
Enero a Julio de 2021

Especialidades	Dotación de camas	2020	2021
Medicina	29	55	23
Cirugía	11	31	25
Neonatología	5	55	16
Pediatría	16	26	22
Ginecología	2	23	11
Obstetricia	10	94	45
Psiquiatría	359	8	5
<b>Total</b>	432	19	11

Fuente: SPME/HNP/2021

Se evidencia un notable descenso en el número de veces de uso de cama de las especialidades de Medicina Interna, Neonatología, Ginecología y Obstetricia, generado por las dificultades relacionadas a la pandemia por COVID19.

Este indicador es importante valorarlo también en el área psiquiátrica, habiéndose obtenido un valor de rotación anual de 8 para 2020, y de 11 a julio de 2021, y mensual con un valor de 0.71, cuando a nivel internacional, el estándar mensual para hospitales psiquiátricos es de 1.6, lo que se explica por la necesidad de cerrar el servicio de Subagudos, y la reorientación del Servicio de Adicciones, para pacientes con COVID19 acompañados de patología psiquiátrica, con un uso de cama por debajo del resto de especialidades, debido principalmente a que se cuenta con servicios de hospitalización de características asilares (Crónicos) y de un Servicio de Privados de Libertad.

## 2.9.12 Intervalo de Sustitución

Intervalo de sustitución por especialidad  
Enero a Julio de 2021

Especialidades	Dotación de camas	2020	2021
Medicina	29	0.68	2.74
Cirugía	11	6.65	3.93
Neonatología	5	2.36	4.77
Pediatría	16	10.48	6.24
Ginecología	2	6.09	9.54
Obstetricia	10	1.65	2.6
Psiquiatría	359	80.2	231.07
<b>Total</b>	432	3.85	<b>8.44</b>

Fuente: SPME/HNP/2021

Se generó un cambio en el comportamiento de este indicador, el cual mide el tiempo promedio que una cama permanece desocupada entre un egreso y un ingreso, donde se registra una disponibilidad de camas en los diferentes servicios de hospitalización.

## 2.10 Situación de Salud

Las diez principales causas de morbilidad y mortalidad por egresos, de acuerdo a los capítulos CIE-10, con datos preliminares hasta julio de 2021, se muestran en los siguientes cuadros:

### 2.10.1 Primeras 10 causas de morbilidad de Egresos por capítulos y causa específica

Lista de Morbilidad por Capítulos por Sexo Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL Período del 01/01/2021 al 31/07/2021 Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"											
N°	Grupo de causas	Masculino			Femenino			Total			
		Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días Estancia
1	Trastornos mentales y del comportamiento (F00-F99)	6	575	1.04	0	476	0.00	6	1,051	0.57	46,720
2	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	0	0		0	440	0.00	0	440	0.00	1,055
3	Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	22	153	14.38	8	222	3.60	30	375	8.00	1,605
4	Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	9	111	8.11	11	77	14.29	20	188	10.64	2,659
5	Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)	15	93	16.13	11	80	13.75	26	173	15.03	6,308
6	Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	3	63	4.76	5	74	6.76	8	137	5.84	973
7	Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	8	52	15.38	31	78	39.74	39	130	30.00	794
8	Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	3	43	6.98	3	53	5.66	6	96	6.25	564
9	Ciertas afecciones originadas en el período perinatal (P00-P96)	0	36	0.00	0	40	0.00	0	76	0.00	337
10	Traumatismos, envenenamientos y otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	0	33	0.00	2	23	8.70	2	56	3.57	244
	Demás causas	6	66	0.00	4	65	0.00	10	131	0.00	7,498
	<b>Totales</b>	<b>72</b>	<b>1,225</b>	<b>0.00</b>	<b>75</b>	<b>1,628</b>	<b>0.00</b>	<b>147</b>	<b>2,853</b>	<b>0.00</b>	<b>68,757</b>

Fuente: SIMMOW

A Julio año 2021, la primera causa de egreso por capítulos (CIE-10), fueron los Trastornos Mentales y del Comportamiento con 1,051 egresos (37%), con un promedio de 5 egresos diarios, constituyendo el 68% del total de días estancias; en segundo lugar, se registró el Embarazo, parto y puerperio, con 440 egresos (15%), con promedio de 2.1 egresos diarios; y en tercer lugar, las Enfermedades del Sistema Digestivo con 375 egresos (13%), con promedio de 1.8 egresos diarios. Se brindaron atenciones al 58% del sexo femenino y el 42% al masculino.

Lista de Morbilidad por Causa Específica  
Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL  
Período del 01/01/2021 al 31/07/2021  
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

Nº	Grupo de causas	Muertes	Tasa de letalidad	Egresos	Días de estancia	% días estancia
1	Trastornos del humor (afectivos) (F30-F39)	0	0.00	312	6,183	9%
2	Esquizofrenia, trastornos esquizotípicos y trastornos delirantes (F20-F29)	0	0.00	300	24,792	36%
3	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas (F10-F19)	6	2.96	203	7,862	11%
4	Parto (O80-O84)	0	0.00	194	358	0.5%
5	Enfermedades infecciosas intestinales (A00-A09)	0	0.00	137	539	0.8%
6	Trastornos de la vesícula biliar, de las vías biliares y del páncreas (K80-K87)	1	0.76	132	552	0.8%
7	Influenza [gripe] y neumonía (J10-J18)	20	16.13	124	5,559	8%
8	Diabetes Mellitus (E10-E14)	7	5.98	117	883	1%
9	Trastornos mentales orgánicos, incluidos los trastornos sintomáticos (F00-F09)	0	0.00	112	3,602	5%
10	Complicaciones del trabajo del parto y del parto (O60-O75)	0	0.00	88	234	0.3%
	Demás causas	113	0.00	1,134	18,193	27.6%
	<b>Totales</b>	<b>147</b>	<b>0.00</b>	<b>2,853</b>	<b>68,757</b>	<b>100%</b>

Fuente: SIMMOW

Por causas de egreso específicas, en el Hospital General, la atención del parto, refleja la primera causa de egresos a julio 2021, que representa el 7% de los egresos totales. Los pacientes con infecciones respiratorias bajas (neumonía), pasaron del primero al séptimo lugar, para este período, con 124 egresos, sin embargo, presentaron la mayor tasa de letalidad con el 16%. En segundo lugar, las enfermedades intestinales y en tercer lugar, la afectación de las vías biliares.

En área de Psiquiatría, se ubica la Esquizofrenia, con el 10% de los egresos, y 24,792 días de estancia, que constituye el 36% del total de días estancia del Hospital.

Las diez principales causas de morbilidad de consulta ambulatoria, de acuerdo a las causas específicas del CIE-10, con datos hasta julio de 2021, se muestran en los siguientes cuadros:

### 2.10.2 Primeras 10 causas de Consulta Externa

Primeras 10 causas de Consulta Externa, Enero-Julio de 2021. Hospital Psiquiátrico

<b>Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo.</b> <b>Período del 01/01/2021 al 31/07/2021</b> <b>Consulta Externa</b> <b>Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"</b>							
N°	Grupo de Causas	Consultas masculina	Tasa	Consultas femenina	Tasa	Total Consultas	Tasa
1	Trastornos del humor (afectivos) (F30-F39)	1,182	37.11	3,382	94.45	4,564	67.46
2	Esquizofrenia, trastornos esquizotípicos y trastornos delirantes (F20-F29)	1,990	62.48	1,925	53.76	3,915	57.86
3	Trastornos neuróticos, trastornos relacionados con el estrés y trastornos somatomorfos (F40-F48)	1,191	37.39	2,183	60.96	3,374	49.87
4	Trastornos mentales orgánicos, incluidos los trastornos sintomáticos (F00-F09)	1,329	41.73	1,966	54.90	3,295	48.70
5	Enfermedades hipertensivas (I10-I15)	546	17.14	1,834	51.22	2,380	35.18
6	Diabetes Mellitus (E10-E14)	504	15.82	1,322	36.92	1,826	26.99
7	Trastornos episódicos y paroxísticos (G40-G47)	571	17.93	665	18.57	1,236	18.27
8	Enfermedades de virus de la inmunodeficiencia humana [VIH] (B20-B24)	503	15.79	583	16.28	1,086	16.05
9	Retraso mental (F70-F79)	582	18.27	476	13.29	1,058	15.64
10	Personas en contacto con los servicios salud para procedimientos específicos y cuidados de salud (Z40-Z54)	269	8.45	464	12.96	733	10.83
	Demás causas	2,309	0.00	5,449	0.00	7,758	114.67
	<b>Totales</b>	<b>10,976</b>	<b>344.62</b>	<b>20,249</b>	<b>565.48</b>	<b>31,225</b>	<b>461.52</b>

Fuente: SIMMOW

En relación a causas específicas de Consulta Externa, la primera causa lo representó la atención a pacientes con Trastornos afectivos, con el 15%; segunda causa la Esquizofrenia, con el 12%; y tercera causa fueron los trastornos neuróticos, con el 11%, constituyendo la suma de éstos, el 38% del total de consultas. El 65% de las consultas corresponden al sexo femenino y el 35% al sexo masculino. Es importante destacar las consultas brindadas a pacientes con VIH, con el 4% del total.

## 2.10.3 Primeras 10 causas de consulta de Emergencia

Primeras 10 causas de Consulta de Emergencia, Enero-Julio de 2021. Hospital Psiquiátrico

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo. Período del 01/01/2021 al 31/07/2021 Emergencia Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"							
N°	Grupo de Causas	Consultas masculina	Tasa	Consultas femenina	Tasa	Total Consultas	Tasa
1	Diabetes Mellitus (E10-E14)	593	18.62	675	18.85	1,268	18.74
2	Síntomas y signos que involucran el sistema digestivo y el abdomen (R10-R19)	431	13.53	631	17.62	1,062	15.70
3	COVID-19	390	12.25	551	15.39	941	13.91
4	Enfermedades infecciosas intestinales (A00-A09)	360	11.30	356	9.94	716	10.58
5	Atención materna relacionada con el feto y la cavidad amniótica y con posibles problemas del parto (O30-O48)	0	0.00	685	19.13	685	10.12
6	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas (F10-F19)	556	17.46	82	2.29	638	9.43
7	Otros trastornos de la piel y del tejido subcutáneo (L80-L99)	304	9.54	228	6.37	532	7.86
8	Trastornos del humor (afectivos) (F30-F39)	167	5.24	359	10.03	526	7.77
9	Trastornos de la vesícula biliar, de las vías biliares y del páncreas (K80-K87)	102	3.20	417	11.65	519	7.67
10	Enfermedades hipertensivas (I10-I15)	172	5.40	330	9.22	502	7.42
	Demás causas	4,384	0.00	5,773	0.00	10,157	150.12
	Totales	7,459	234.20	10,087	281.69	17,546	259.34

Fuente: SIMMOW

La primera causa de consulta de emergencia lo representaron los casos de Diabetes mellitus, con 1,268 consultas, con el 7% del período. En segunda posición, se registraron los casos con signos y síntomas del sistema digestivo, con 1,062 casos, que representan el 6.0%. Las consultas relacionadas a COVID19, fueron 941, que cerraron el año 2020, como primera causa de consulta de Emergencia, pasó a ser la tercera causa, con el 5% de toda la consulta.

Los trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas, pasó de la novena a la sexta posición para el año 2021.

Las enfermedades hipertensivas, se habían ubicado como primeras causas, en los últimos 3 años consecutivos, desplazándose para este año 2021, hasta la décima posición.

<b>Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo</b> <b>Período del 01/01/2021 al 31/07/2021</b> <b>Emergencia</b> <b>Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"</b> <b>COVID-19</b>							
Código	Diagnóstico	Consultas masculina	Tasa	Consultas femenina	Tasa	Total consultas	Tasa
U07.2	Sospecha COVID-19 virus no identificado	384	12.06	546	15.25	930	13.75
U07.1	COVID-19	6	0.19	5	0.14	11	0.16
Total		390	12.25	551	15.39	941	13.91

Fuente: SIMMOW

De los 941 casos atendidos en gripario de la Unidad de Emergencia, bajo haberse catalogado como asociado a COVID19, 11 casos presentaron una prueba PCR COVID19 POSITIVA, equivalente al 1.2%; con la suficiente evidencia laboratorial para utilizar los criterios clínicos y epidemiológicos, para brindar el manejo de los pacientes, bajo la declaración de casos sospechosos de COVID19, e instaurar de manera inmediata, el tratamiento de acuerdo al protocolo MINSAL.

#### 2.10.4 Mortalidad Hospitalaria

Mortalidad Hospitalaria, enero a julio 2021

AÑO	Muertes antes 48 hrs.	Muertes después de 48 hrs.	Total de Muertes	% Muertes antes 48 hrs.	% Muertes después 48 hrs.
2019	113	147	260	43%	57%
2020	207	265	472	44%	56%
2021	113	130	243	47%	53%

Fuente: SIMMOW/ 2019/2020/julio 2021

Durante el año 2021, se registraron 15 fallecidos con sospecha de COVID19, con una tasa de letalidad del 37%, representando el 6% de la mortalidad general. El notable descenso de la mortalidad asociada a COVID19, se debe a la pronta referencia de casos sospechosos a Hospital El Salvador y Saldaña.

<b>Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo</b> <b>Período del 01/01/2021 al 31/07/2021</b> <b>Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"</b> <b>COVID-19</b>												
Código	Diagnóstico	Masculino			Femenino			Total				
		Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Días de estancia	
U07.2	Sospecha COVID-19 virus no identificado	5	11	45%	9	15	60%	14	26	54%	716	
U07.1	COVID-19	0	2	0	1	12	8%	1	14	7%	79	

## 2.10.5 Enfermedades crónicas no transmisibles

### 2.10.5.1 Esquizofrenia paranoide

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2015 al 31/07/2021 <b>Esquizofrenia Paranoide</b> Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días Estancia
2016	0	206	0.00	0	79	0.00	0	285	0.00	21,627
2017	0	257	0.00	0	164	0.00	0	421	0.00	14,984
2018	0	278	0.00	0	141	0.00	0	419	0.00	19,641
2019	0	254	0.00	0	128	0.00	0	382	0.00	26,927
2020	0	188	0.00	0	80	0.00	0	268	0.00	16,123
2021	0	92	0.00	0	44	0.00	0	136	0.00	14,315

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por esquizofrenia paranoide es sostenida en relación al año 2020; sin embargo, el promedio de días estancia, pasó de 60 a 105 días, para el año 2021. No hubo letalidad. Relación de 2:1 entre el sexo masculino y femenino.

### 2.10.5.2 Diabetes mellitus

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2015 al 31/07/2021 <b>DIABETES MELLITUS</b> Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Días de estancia
2016	11	127	8.66	17	171	9.94	28	298	9.39	4,131
2017	13	139	9.35	31	160	19.38	44	299	14.71	6,434
2018	15	145	10.34	20	182	10.98	35	327	10.70	4,793
2019	12	129	9.3	26	203	12.8	38	332	11.44	3,928
2020	7	95	7.36	8	111	7.21	15	206	7.28	1,897
2021	2	53	3.77	5	64	7.81	7	117	5.98	883

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Diabetes mellitus es similar en comparación con el año 2020, y una reducción de su tasa de letalidad a un 7.28% para el año 2020 a 5.98% en 2021. Relación de 1:1 entre el sexo masculino y femenino. Promedio de estancia ha disminuido de 9 días en el 2020 a 7 días en 2021. En exámenes de químicas, de 23,806 de glucosa, el 44% (10,555) anormales; de 2,511 de glucosa postprandial, el 75% (1,874) anormales; de 228 de curva de tolerancia de glucosa, el 63% (142) anormales y de 3,736 de Hemoglobina glicosilada, el 64% (2,400) anormales.

### 2.10.5.3 Hipertensión arterial

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2015 al 31/07/2021 <b>HIPERTENSION ARTERIAL ESENCIAL</b> Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Días de estancia
2016	0	7	0.00	0	20	0.00	0	27	0.00	109
2017	0	8	0.00	0	13	0.00	0	21	0.00	84
2018	4	20	20.00	4	25	16.00	8	45	17.78	357
2019	0	23	0.00	0	35	0.00	0	58	0.00	324
2020	1	14	7.14	3	26	11.53	4	40	10.00	218
2021	3	43	6.97	14	55	25.45	17	98	17.34	816

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Hipertensión arterial es ascendente mayor al 100%, con relación al año 2020, y su tasa de letalidad, se incrementó del 10 al 17%. Relación de 1:1 entre el sexo femenino y masculino. Promedio de estancia aumentó de 5.5 días en 2020 a 8.3 días en 2021

### 2.10.5.4 Tumores (Neoplasias)

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL Período del 01/01/2015 al 31/07/2021 <b>TUMORES (NEOPLASIAS)</b> Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
N°	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Días estancia
2016	4	11	36.36	9	72	12.50	13	83	15.66	8,412
2017	5	14	35.71	4	43	9.30	9	57	15.79	252
2018	7	23	30.43	6	59	10.17	13	82	15.85	452
2019	7	16	43.75	9	34	26.47	16	50	32.65	1,733
2020	0	6	0	12	23	52.20	12	29	41.40	224
2021	3	5	60.00	0	14	0.00	3	19	15.78	99

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Tumores es descendente en últimos 5 años, pasando de 83 casos en 2016 a 19 en 2021, una disminución del 77%; sin embargo, su tasa de letalidad disminuyó del 41% en 2020, al 15% en 2021; con un promedio de estancia de 5 días. Relación de 2:1 entre el sexo femenino y masculino; afectados especialmente por estómago y ganglios linfáticos abdominales. Se procesaron 240 pruebas de sangre oculta en heces, con el 100% negativas, así como 324 pruebas de antígeno prostático, con un 5% (16) de resultados anormales.

## 2.10.5.5 Enfermedad Renal Crónica (ERC)

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2015 al 31/07/2021										
<b>Enfermedad Renal Crónica</b>										
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días estancia
2016	3	17	17.65	9	17	52.94	12	34	35.29	177
2017	3	15	20.00	8	18	44.44	11	33	33.33	7,136
2018	3	16	18.75	4	11	36.36	7	27	25.93	165
2019	2	29	6.90	4	24	16.67	6	53	11.32	1,665
2020	7	18	38.8	5	14	37.71	12	32	37.50	160
2021	8	31	25.80	4	12	33.33	12	43	27.90	209

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Enfermedad renal crónica tuvo un incremento significativo para el año 2021, pasando de 32 casos en el año 2020 a 43 pacientes a julio 2021; sin embargo, su tasa de letalidad se redujo de 37 al 28%, y un promedio de estancia de 5 días, lo cual se explica por la elevada tasa de letalidad. Relación de 2:1 entre el sexo masculino y femenino. En exámenes de químicas, de 20,901 de Creatinina, el 25% (5,117) anormales y de 1,765 pruebas de Creatinina en orina de 24 horas, el 23% (409) resultaron fuera de norma.

## 2.10.5.6 Enfermedad pulmonar obstructiva crónica (EPOC)

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2015 al 31/07/2021										
<b>Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica</b>										
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)										
N°	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días Estancia
2016	3	21	14.30	5	45	11.10	8	66	12.1	430
2017	6	21	28.60	5	45	11.10	11	66	16.7	552
2018	1	8	12.50	3	25	12.00	4	33	12.10	257
2019	4	18	22.20	11	87	12.64	15	105	14.28	826
2020	1	8	12.50	4	19	21.05	5	27	18.52	318
2021	1	17	5.88	1	9	11.11	2	26	7.69	685

Fuente: SIMMOW

Los egresos por Enfermedad pulmonar obstructiva crónica registraron un comportamiento ascendente para el año 2021, pasando de 27 casos en 2020 a 26 casos a julio 2021; con una tasa de letalidad que se redujo al 7%. Relación de 2:1 entre el sexo masculino y femenino. Promedio de días estancia: 26 días.

## 2.10.5.7 Primeras intervenciones quirúrgicas y procedimientos médicos

Principales 20 Intervenciones Quirúrgicas					
Período del 01/01/2021 al 31/07/2021					
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"					
Total: 502					
Código	Intervención	Número	Días estancia promedio	Días de estancia máximo	Días de estancia mínimo
74.1	Cesárea cervical baja	103	3	12	2
73.6	Episiotomía	87	2	4	1
47.0	Apendicectomía	60	3	25	1
66.39	Otra destrucción u oclusión bilateral de trompas de Falopio	57	3	7	1
51.04	Otra colecistotomía	55	4	23	1
75.69	Reparación de otro desgarro obstétrico	48	2	6	1
51.03	Otra colecistostomía	26	4	17	1
54.11	Laparotomía exploradora	17	6	23	2
53.00	Reparación unilateral de hernia inguinal, no especificada de otra manera	14	2	6	1
71.71	Sutura de desgarro de vulva o periné	9	1	2	1
53.49	Otra herniorrafia umbilical	5	1	1	1
84.11	Amputación de dedo de pie	4	9	12	6
53.51	Reparación de hernia incisional (eventración)	4	5	7	1
69.02	dilatación y legrado después de parto o aborto	3	2	2	1
69.52	Legrado por aspiración después de parto o aborto	3	1	1	1
86.3	Otra extirpación local o destrucción de lesión o tejido de piel y tejido subcutáneo	2	3	4	1
68.4	Histerectomía abdominal total	2	3	3	3
53.7	Reparación de hernia diafragmática, acceso abdominal	1	2	2	2
67.61	sutura de desgarro de cuello uterino	1	2	2	2
71.4	Operaciones sobre clítoris	1	2	2	2
79.05	red. cerrada de fract. sin fij.int. en fémur	1	7	7	7
65.99	Otra operación sobre ovario no clasificable bajo otro concepto	1	2	2	2
79.6	Desbridamiento de sitio de fractura abierta	1	2	2	2
79.22	red. abierta de fract. sin fij.int en radio y cubito	1	1	1	1
86.04	Otra incisión con drenaje de piel y tejido subcutáneo	1	11	11	11
46.20	ileostomía, no especificada de otra manera	1	23	23	23
84.17	Amputación por encima de la rodilla	1	10	10	10
73.59	otro parto asistido manualmente	1	1	1	1
65.91	Aspiración de ovario	1	2	2	2
79.06	red. cerrada de fract. sin fij.int. en tibia y peroné	1	3	3	3
74.0	Cesárea clásica	1	3	3	3
86.09	Otra incisión de piel y tejido subcutáneo	1	6	6	6
86.21	Extirpación de quiste o seno pilonidal	1	1	1	1
79.02	Reducción cerrada de fractura sin fij.int. en radio y cubito	1	4	4	4

Fuente: SIMMOW

El Centro Quirúrgico fue reaperturado en mayo 2021, debido a la readecuación de toda su infraestructura, sus 3 quirófanos, área de trabajo y atención de partos. El componente de la mujer, especialmente relacionados en la atención del parto y al uso de métodos de planificación familiar temporal y permanente, es lo que predomina con el 60% (304) de todos los procedimientos registrados

en el Sistema de Morbimortalidad, teniendo como primera causa realización de la Cesárea cervical baja, con el 21% del total de procedimientos. El otro componente importante corresponde a Cirugía General con el 36% (183), principalmente por apendicitis aguda y colecistectomía; con un promedio de 2 procedimientos diarios.

Atención Hospitalaria Procedimientos Médicos Período del 01/01/2021 al 31/07/2021 Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" Total: 303					
Código	Procedimiento	Número	Días estancia promedio	Días de estancia máximo	Días de estancia mínimo
94.25	Otra terapia psiquiátrica con fármacos	242	41	2,119	2
94.11	Determinación del estado mental psiquiátrico	71	25	130	2
94.27	Otra terapia de electroshock	56	43	106	13
94.1	Entrevistas, consultas y evaluaciones psiquiátricas	38	34	139	7
99.23	Inyección de esteroide	20	2	5	1
94.39	Otra psicoterapia individual	18	92	1,007	3
93.83	Terapia ocupacional	8	11	24	4
94.01	Administración de prueba de inteligencia	5	30	72	9
96.59	Otra irrigación de herida	2	4	5	3
93.54	Aplicación de férula	1	6	6	6
96.33	Lavado gástrico	1	3	3	3

Fuente: SIMMOW

Los procedimientos médicos se han incrementado de forma significativa, con 303 a noviembre 2020, y con 303 procedimientos a julio 2021. Promedio de 1.4 procedimiento por día.

## 2.11 Medio Ambiente

El Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez", cuenta con diagnóstico y permiso ambiental, aprobado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, con fecha 30 de octubre de 2001, con la finalidad de cumplir con los procesos de utilización de materiales y energía, gestión de desechos sólidos comunes y comunes; así como de emisiones nocivas, que pongan en riesgo la salud humana y el medio ambiente. Bajo este contexto, se ha cumplido con el compromiso de Ley, de enviar anualmente a la Dirección de Evaluación y Cumplimiento Ambiental (MARN), el informe obtenido en su página Web denominado: "Informe Operacional Anual", elaborado por el Comité de Salud Ambiental Hospitalario, que contempla los productos generados por el Hospital, los desechos manejados y su tratamiento, monitoreo de emisiones atmosféricas, manejo de sustancias peligrosas, residuos y desechos peligrosos generados, y descripción de medidas vigentes de seguridad industrial para la mitigación de riesgos por el uso de materiales peligrosos.

## Obras realizadas o en ejecución en función de la Salud Ambiental

Elementos	Imágenes
Disposición temporal de desechos bioinfecciosos	
Disposición temporal de desechos comunes, con drenaje, portón de acceso a camión recolector y paredes con curva sanitaria	
Construcción de áreas de sanitización y aislamiento para la atención con pacientes COVID19	
<p>Construcción de nueva Morgue, pasando de una capacidad de 3 a 15 fallecidos.</p> <p>Colocación de cortinas antibacteriales en áreas de atención</p>	
Realización de 2 Campañas de arborización en el recinto hospitalario, utilizando más de 1,834 plantas ornamentales, con una inversión de \$4,126.5.	
Readecuación de áreas verdes, utilizando adoquines ecológicos y engramado de los mismos, mejorando el ornato del Hospital	

De igual manera, como parte vital del proceso, se realizó la remodelación total del edificio de disposición temporal de los desechos bioinfecciosos, con el apoyo de la Dirección Nacional de Centros Penales, así como se culminó con la construcción de una infraestructura, de acuerdo a lineamientos MINSAL, para la disposición de los desechos comunes, ubicado en un sector estratégico y que impedirá el acceso a animales y roedores, el cual no fue posible concluirlo durante el año 2020, debido a la pandemia del COVID19.

Se ha dado prioridad a la arborización de las 9 manzanas con que cuenta el Hospital Psiquiátrico, con 1,834 plantas; y el uso de tecnología forestal como los adoquines ecológicos, que además de favorecer el ornato institucional, mejora las condiciones ambientales existentes.

Otras actividades de gestión ambiental que se están desarrollando en el Hospital, de manera regular, tenemos:

- Desechos bioinfecciosos son retirados por empresa autorizada por la autoridad competente.
- Construcción de sistema de abastecimiento propio de agua (pozo) a finalizar en año 2022.
- Se realizan mediciones de parámetros de calderas.
- Se cuenta con dispositivos para ahorro de agua.
- Sustitución de lámparas tradicionales por ahorradoras
- Instalación de equipos de aire acondicionado ahorradores de energía eléctrica.
- Mantenimiento en áreas verdes.
- Utilización de Rayos X digitalizados.
- Compra de equipo de bioseguridad para manejo de los desechos bioinfecciosos y para la atención directa de los pacientes.
- Se aplica la reutilización del papel para otros usos
- Se retiran desechos químicos tóxicos por empresa autorizada por la autoridad competente.
- Se realiza mantenimiento preventivo de calderas.
- Los desechos que contienen materiales peligrosos, son almacenados de forma sanitaria y se muestran con señalización.

## 2.12 Análisis de capacidad residual 2020.

### **CAMAS HOSPITALARIAS**



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

**MINISTERIO DE SALUD**

Reporte Capacidad Residual Camas

Hospital: Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

**Programación 2022**

**Información de los años: 2020/2021**

Fecha y Hora de impresión: 15/10/2021 11:57:56

Información 2020	No camas censables	Según Estandares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2020	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
<b>Cama Censable</b>							
<b>Especialidades Básicas</b>							
Cirugía	11	5.60 Días	85%	365 Días	609	323	286
Ginecología	2	3.30 Días	85%	365 Días	188	34	154
Medicina Interna	29	6.50 Días	85%	365 Días	1,384	1,498	-114
Obstetricia	10	2.50 Días	85%	365 Días	1,241	938	303
Pediatría	16	3.80 Días	85%	365 Días	1,306	423	883
<b>Sub Especialidades</b>							
<b>Sub Especialidades de Pediatría</b>							
Neonatología	5	4.40 Días	85%	365 Días	353	259	94
<b>Sub Especialidades de Psiquiatría</b>							
Adicciones y Detoxificaciones	30	11.60 Días	85%	365 Días	802	328	474
Agudos	120	22.10 Días	85%	365 Días	1,685	1,161	524
Subagudos	14	73.30 Días	85%	365 Días	59	3	56
Crónicos	155	7,956.00 Días	85%	365 Días	6	4	2
Reos	40	758.00 Días	85%	365 Días	16	64	-48
<b>Cama No Censable</b>							
<b>Otros Egresos</b>							
Emergencia	0	ND	85%	365 Días	ND	58	ND

Información 2021	No camas censables	Según Estandares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2021	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
<b>Cama Censable</b>							
<b>Especialidades Básicas</b>							
Cirugía	11	4.50 Días	85%	365 Días	758	442	316
Ginecología	2	2.30 Días	85%	365 Días	270	22	248
Medicina Interna	29	6.60 Días	85%	365 Días	1,363	1,116	247
Obstetricia	10	2.40 Días	85%	365 Días	1,293	738	555
Pediatría	16	3.60 Días	85%	365 Días	1,379	562	817
<b>Sub Especialidades</b>							
<b>Sub Especialidades de Pediatría</b>							
Neonatología	5	4.50 Días	85%	365 Días	345	146	199
<b>Sub Especialidades de Psiquiatría</b>							
Adicciones y Detoxificaciones	30	17.80 Días	85%	365 Días	523	292	231
Agudos	120	23.10 Días	85%	365 Días	1,612	1,314	298
Subagudos	14	ND	85%	365 Días	ND	0	ND
Crónicos	155	2,204.00 Días	85%	365 Días	22	4	18
Reos	40	1,000.00 Días	85%	365 Días	12	60	-48
<b>Cama No Censable</b>							
<b>Otros Egresos</b>							
Emergencia	36	ND	85%	365 Días	ND	40	ND

Fuente: SPME

En cuanto a la capacidad residual de camas 2020-2021, en relación a las camas censables existentes, se registró una disminución en la utilización de las camas censables en la mayoría de servicios, en comparación con su capacidad potencial, debido a que se generó la necesidad de optimizar la capacidad instalada, para hacer frente a la pandemia de COVID19, por segundo año consecutivo, donde fue necesario cerrar el Servicio de Subagudos, habilitar el Servicio de Adicciones para pacientes COVID19 con patología psiquiátrica y la apertura de un segundo servicio de Medicina Interna. De igual manera, afectó la producción de la actividad quirúrgica, en las especialidades de cirugía general, ortopedia y gineco-obstetricia, debido a que el Centro Quirúrgico fue remodelado y aperturado hasta mayo 2021.

## QUIRÓFANOS



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

### MINISTERIO DE SALUD

Reporte Capacidad Residual Quirófano

Hospital: Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

Programación 2022

Información de los años: 2020/2021

Fecha y Hora de impresión: 15/10/2021 13:35:20

Quirófano General	2020	2021
Numero de quirófanos disponibles para cirugía electiva	1	1
Promedio de horas de funcionamiento por día	8.0 Horas	8.0 Horas
Numero de horas quirófano disponibles al año	1,920.0 Horas	1,920.0 Horas
Horas promedio por Cirugía	2.0 Horas	2.0 Horas
Capacidad máxima de cirugías	960	960
Numero de cirugías realizadas	123	222
Capacidad residual de cirugías electivas	837	738

Fuente: SPME

En cuanto a la capacidad residual de quirófanos 2020-2021, donde para el 2020 se contó con un déficit de 837 cirugías, de acuerdo a la capacidad instalada, y hasta julio 2021 se tuvo una brecha a 738 cirugías electivas programadas, asociado a cierre de Centro Quirúrgico para cirugías electivas; sin embargo, se espera que esta disminuya significativamente al mes de diciembre de 2021.

Durante mes de noviembre 2020, se dio inicio a la readecuación de toda su infraestructura, la cual fue habilitada hasta finales de mes de mayo 2021.

## CONSULTORIOS



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

### MINISTERIO DE SALUD

Reporte Capacidad Residual de Consultorios

Hospital: Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

Programación 2022

Información de los años: 2020/2021

Fecha y Hora de impresión: 15/10/2021 13:51:09

Información 2020 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs. consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2020	Capacidad residual de consultas médicas
Especialidades Medicina	2	12.0 Horas	2,880 Horas	0.3 Horas	8,727	11,082	-2,355
Especialidades Cirugia	2	7.0 Horas	1,680 Horas	0.3 Horas	5,091	2,748	2,343
Especialidades de Pediatría	2	3.0 Horas	720 Horas	0.3 Horas	2,182	474	1,708
Especialidades Gineco Obstetricia	1	6.0 Horas	1,440 Horas	0.3 Horas	4,364	2,265	2,099
Psiquiatría	10	32.0 Horas	7,680 Horas	0.3 Horas	23,273	26,845	-3,572

Información 2021 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs. consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2021	Capacidad residual de consultas médicas
Especialidades Medicina	2	12.0 Horas	2,880 Horas	0.3 Horas	8,727	13,832	-5,105
Especialidades Cirugia	2	7.0 Horas	1,680 Horas	0.3 Horas	5,091	4,380	711
Especialidades de Pediatría	2	3.0 Horas	720 Horas	0.3 Horas	2,182	682	1,500
Especialidades Gineco Obstetricia	1	6.0 Horas	1,440 Horas	0.3 Horas	4,364	4,264	100
Psiquiatría	10	32.0 Horas	7,680 Horas	0.3 Horas	23,273	28,624	-5,351

Fuente: SPME

Para el año 2021, con respecto a la capacidad residual de Consulta Externa, se registró un significativo aumento de producción en todas las especialidades, con la apertura total de la Consulta Externa desde noviembre 2020, a excepción de Pediatría y Neonatología, en las cuales se mantiene disminuida la demanda de la población en estos grupos etareos menores de 12 años. Se superó de gran manera la producción en las especialidades de Medicina Interna y Psiquiatría, con el consecuente acceso presencial y manejo adecuado de sus patologías.

Cabe destacar, que, durante los últimos 5 años, se desarrolló un proceso de descentralización de la consulta externa de pacientes con epilepsia, procedentes de todo el país y por uso de sustancias psicoactivas, específicamente por alcohol, que, en el caso de la epilepsia, constituía la primera causa de consulta externa en el Hospital.

### **2.13 Priorización de Acciones (Análisis FODA 2021)**

Dada la información que proporciona el presente diagnóstico hospitalario, así como de los resultados obtenidos de la evaluación de POA 2021, se desarrolló el análisis FODA institucional, por parte del Consejo Técnico de Gestión, habiéndose establecido la descripción de cada una de sus variables, de acuerdo al siguiente detalle:

#### **2.13.1 Fortalezas:**

- Personal competente en las especialidades médicas, enfermería, paramédicas y administrativas.
- Farmacia descentralizada en VIH en la CSI TB/VIH.
- Telefonía IP implementada, que forma parte de toda la red telefónica MINSAL, incluyendo el acceso telefónico a Red de Voceo.
- Posee un sistema de seguridad electrónica con video vigilancia y alarmas con detectores de movimiento en puntos estratégicos.
- Se cuenta con equipo contra incendios distribuidos en puntos prioritarios.
- Se cuenta con arco detector de metales en área de ingreso de pacientes y visitas de familiares.
- Contratación de limpieza privada para Unidad de Emergencia y Consulta Externa del Hospital General.

- Posee la oferta de rehabilitación psico-social, Fibrobroncoscopía, Espirometría, gases arteriales, electroencefalografía y cirugía video laparoscópica.
- El Hospital es formador de médicos especialistas en Psiquiatría y centro de referencia nacional.
- Se cuenta con permiso de gestión ambiental, aprobado por MARN.
- Implementación del Sistema Integral de Atención de Pacientes (SIAP), en los módulos de Identificación de pacientes, Citas y Agendas médicas, Farmacia, Radiología digital y expediente electrónico, que facilita la oportunidad en la prestación de los diferentes servicios.
- Se cuenta con suministro y distribución de Oxígeno líquido en Hospital General.
- Se brinda atención de víctimas de violencia en área exclusiva.
- Mantenimiento sostenido superior al 95 % del abastecimiento de medicamentos e insumos médicos.
- Funcionamiento del protocolo de atención del adolescente con intento suicida; Guía de atención de la embarazada con patología psiquiátrica; y Protocolo de terapia electroconvulsiva.
- Notificación oportuna de la farmacovigilancia en la página web de la Dirección de Medicamentos
- Acreditación como Hospital Amigo de los Niños y mantenimiento de la Clínica de Lactancia Materna.
- Tasa de mortalidad infantil a cero
- Tasa de mortalidad materna a cero.
- Tasa de mortalidad fetal a cero
- Consulta de especialidad de Psiquiatría y Obstetricia de primera vez, brindada el mismo día.

### **2.13.2 Oportunidades:**

- El Hospital se encuentra inmerso en el funcionamiento de la Red Integral e Integrada de Servicios de Salud Oriente (RIISS Oriente).
- Funcionamiento del Sistema de Emergencias Médicas (SEM), asignada al área geográfica de los municipios de la RIISS Oriente.
- Existencia de convenios con instituciones formadoras de recursos humanos, que permiten la obtención de recursos, que apoyan los procesos básicos de atención.
- Venta de servicios de atención en salud a otras entidades como: Instituto Salvadoreño de Bienestar Magisterial y Fondo de Protección de Lisiados y Discapacitados a Consecuencia del Conflicto Armado (FOPROLYD), que generan ciertos ingresos económicos.

- Compra conjunta de medicamentos, a través del MINSAL, lo cual genera un ahorro institucional importante en su presupuesto.
- Establecimiento de convenio de cooperación institucional con Ministerio de Justicia, con el Programa “Cero Ocio”, para actividades de mantenimiento; así como de un Convenio Interinstitucional para acuerdos de corresponsabilidad para la atención integral de pacientes privados de libertad.

### **2.13.3 Debilidades:**

- Incidencia sostenida de enfermedades infectocontagiosas, en los Servicios de Crónicos y Reos, propiciada por las condiciones de infraestructura, hacinamiento y escaso personal de atención directa.
- Se mantiene un alto índice de ausentismo de personal en áreas de atención a pacientes.
- De acuerdo a un número superior de 700 empleados con que cuenta el hospital, no se dispone de una Clínica Empresarial del ISSS, que facilite los procesos de atención de forma oportuna y eficiente.
- Existencia de múltiple cantidad de organizaciones sindicales, que afectan su funcionamiento (disminución de horas laborales efectivas de sus directivas en áreas de desempeño o por cierres).
- Recurso humano insuficiente en relación al total de la demanda de atención.
- Lavandería con infraestructura no acorde a sus necesidades de funcionamiento.
- El 245% de ocupación de Servicios de Reos, debido a procesos judiciales con alta demora.
- Bajo cumplimiento de meta de cirugías electivas ambulatorias y hospitalización.
- Infraestructura inadecuada, para la atención de los pacientes en los diferentes servicios de hospitalización.
- Limitada capacidad instalada en Almacenes General y de Medicamentos, que requiere utilizar otras áreas, que afectan el desempeño adecuado del Hospital.
- Prolongado trámite de varios años para el descarte de chatarra hospitalaria.
- La carpeta asfáltica de toda la institución está totalmente deteriorada.
- Árboles que ponen en riesgo la seguridad del personal y la infraestructura.
- Flota de vehículos institucionales administrativos y ambulancias con su vida útil caducada.

### 2.13.4 Amenazas:

- Insuficiente abastecimiento de agua por parte de ANDA.
- Existencia de grupos delincuenciales, que generan amenazas al personal de la institución, en el desempeño de sus funciones.
- Alta ocurrencia de epidemias y desastres naturales, que afectan la situación de salud, principalmente por la pandemia de COVID19.
- Alto tráfico vehicular que afecta la accesibilidad de los pacientes y la puntualidad del personal.
- Severas fluctuaciones de voltaje de la red eléctrica de CAESS

### 2.14 Valoración de riesgos



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD  
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"  
MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2022

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
Consultas, Egresos, Partos y Cirugías	Insuficiente recurso humano en atención directa a los usuarios con énfasis en las especialidades de obstetricia, pediatria, ortopedia, colposcopia, neonatología, Laboratorio y personal de enfermería.	3	3	9	Gestión de contratación de personal diversas modalidades	Comité de Gestión Hospitalaria
	Déficit en el abastecimiento de agua.	3	3	9	Gestión interinstitucional, compra local de emergencia y gestión para construcción de pozo interno	Comité de Gestión Hospitalaria
	Bajo cumplimiento de meta de cirugías electivas ambulatorias y hospitalización	3	3	9	Contratación de personal por diversas modalidades y cumplimiento de los procesos de atención establecidos	Comité de Gestión Hospitalaria Comité de la actividad quirúrgica Jefe de Centro quirúrgico Subdirección área General
	Se mantiene un alto índice de ausentismo en áreas de atención a pacientes.	3	3	9	Gestión para aperturar Clínica Empresarial del ISSS Plan de reforzamiento de normativa hospitalaria vigente	Comité de Gestión Hospitalaria y Jefaturas
	Infraestructura inadecuada en diferentes áreas de atención de usuarios del Hospital.	3	3	9	Identificación de infraestructura a mejorar; elaboración de carpetas técnicas y gestión de recursos humanos y financieros	Comité de Gestión Hospitalaria

### **III. OBJETIVOS GENERALES DEL POA 2022**

- 3.1 Contribuir a la reducción de la morbilidad materna, peri neonatal e infantil.
- 3.2 Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el hospital
- 3.3 Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud
- 3.4 Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive.
- 3.5 Implementar estrategias para lograr la integración, formación y eficiencia del recurso humano.
- 3.6 Disminuir la mortalidad general intrahospitalaria

## IV. Programación de las actividades de gestión 2022

Actividades	Indicadores	Meta 2022	Unidad de Medida	Responsable	Colaboradores	Fecha Inicio	Fecha Fin	Aporta a resultado PEI	Supuestos externos	
<b>Objetivo I: Contribuir a disminuir la Morbimortalidad materno-perineonatal e infantil, mediante una atención eficaz oportuna y de calidad.</b>										
Revisión de expedientes a los cuales se le indica cesárea de primera vez para verificar su indicación.	(# de revisiones realizadas/ # total de cesáreas de primera vez realizadas)	75%	%	Jefe de Gineco-obstetricia	Enfermería ESDOMED	01-01-22	31/12/22	Al 2025, se ha reducido la mortalidad materna a 24 defunciones maternas o menos por 100,000 nacidos vivos.	Conocimiento y aplicación del criterio de indicación de cesárea por médico tratante. Indicaciones adecuadas de inducción y conducción de parto.	
Realización de simulacros de morbilidades obstétricas extremas códigos naranja, amarillo y rojo	# de simulacros realizados / Total de simulacros programados * 100	3	c/u	Jefe de Gineco-obstetricia	Dirección Subdirección General Enfermería	01-01-22	31/12/22		No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.	
Reunión mensual de comité Materno Infantil Hospitalario	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	12	c/u	Comité Materno Infantil	Subdirección General	01-01-22	31/12/22		Disponibilidad de recursos requeridos	
Elaborar Plan Contingencial Materno Infantil durante período vacacional en conjunto con las 4 UCSF de Soyapango, de acuerdo a listado de partos a verificar y RN en riesgo en Microred Soyapango.	(# planes materno infantiles contingenciales realizados / # total de planes programados) *100	3	c/u	Unidad de Planificación y Epidemiología	Dirección Subdirección General Jefaturas Médicas Enfermería	01-01-22	31/12/22		Adecuada coordinación con el SIBASI Oriente y UCSF de Microred Soyapango	
Recién nacidos del hospital son evaluados según norma previa al alta	(# de evaluaciones de RN dados al alta según norma / # de evaluaciones programadas del período) * 100	100%	%	Jefe de Servicio de Pediatría	Neonatología	01-01-22	31/12/22		Al 2025, se ha reducido la mortalidad en niñas y niños menores de 5 años a 10.3 defunciones o menos por 1,000 nacidos vivos.	Conocimiento y aplicación de normativa al alta por parte del médico
Notificación por vigilancia activa electrónica, de pacientes con riesgo en etapa neonatal y post-neonatal, hacia el 1er. nivel de atención, para su seguimiento comunitario	# de pacientes con riesgo neonatal o post-neonatal notificados	100%	%	Jefe de Pediatría	Enfermería Epidemiología	01-01-22	31/12/22		Al 2025, se ha reducido la mortalidad neonatal a 5.4 defunciones o menos por 1,000 nacidos vivos.	Disponibilidad de médicos para realizar el llenado de hoja de notificación
Realización de simulacros de morbilidades pediátricas y neonatales	# de simulacros realizados / Total de simulacros programados * 100	1	c/u	Jefe de Pediatría	Subdirección General Enfermería	01/05/22	31/05/22		No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.	

Actividades	Indicadores	Meta 2022	Unidad de Medida	Responsable	Colaboradores	Fecha Inicio	Fecha Fin	Aporta a resultado PEI	Supuestos externos
<b>Objetivo II: Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el Hospital</b>									
Contratación de recurso humano para atención directa a los usuarios en las especialidades de Psiquiatría, obstetricia, anestesiología, pediatría, colposcopia, neonatología, ortopedia, Laboratorio, Farmacia, Radiología, ESDOMED y personal de enfermería.	(# de personal contratado por área de atención/Total de personal requerido por área de atención) *100	25%	%	Dirección	Subdirecciones de Psiquiatría y General Jefaturas de áreas RRHH	01-01-22	31/12/22	Al 2025, se ha incrementado la densidad y distribución del personal sanitario igual o mayor a 23 por 10,000 habitantes, con el objeto de disminuir la brecha en dotación de recursos humanos.  Al 2025, se ha incorporado al menos un 70% del recurso humano de salud en la carrera sanitaria.	Obtención de fondos (\$) necesarios, previa aprobación de Ministerio de Hacienda
Implementación de un sistema de gestión de calidad, con enfoque en procesos	Porcentaje de implementación del modelo de gestión de la calidad en la prestación de los servicios de salud.	5%	%	Jefatura de área	Subdirecciones de Psiquiatría y General Unidad Organizativa de la Calidad Enfermería Planificación	01-01-22	31/12/22	Al 2025, el MINSAL ha implementado progresivamente un modelo de gestión de la calidad en la prestación de los servicios de salud.	No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Habilitación de Clínica Empresarial del ISSS en el Hospital	Convenio elaborado	1	c/u	Dirección	Subdirecciones de Psiquiatría y General RRHH	01-01-22	31/12/22	Al 2025, al menos el 90% de hospitales han sido intervenidos, según plan de mejoramiento de infraestructura sanitaria	Disponibilidad de asignación de 4 h médico y enfermera
Realizar readecuación de infraestructura de Servicios Crónicos de hombres y mujeres, para la prevención de la TB	(Proyecto realizado / programado) *100	100%	%	Dirección	Dirección División Administrativa Mantenimiento Comité TB/VIH	01-01-22	31/12/22	Al 2025, al menos el 70% de establecimientos de salud han sido intervenidos, según plan de mejoramiento de equipamiento y mobiliario.	Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Completar readecuación de edificio de la Clínica de Servicios Integrados TB/VIH (CSI)	(Proyecto realizado / programado) *100	100%	%	Dirección	Dirección División Administrativa Mantenimiento Comité TB/VIH	01-01-22	31/12/22	Al 2025, al menos el 70% de establecimientos de salud han sido intervenidos, según plan de mejoramiento de equipamiento y mobiliario.	Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Realización de perforación de pozo, para aumentar disponibilidad de agua potable en el Hospital. Proyecto ya adjudicado.	(Proyecto realizado / programado) *100	100%	%	Dirección	Dirección División Administrativa Mantenimiento	01-01-22	31/12/22	Al 2025, al menos el 70% de establecimientos de salud han sido intervenidos, según plan de mejoramiento de equipamiento y mobiliario.	No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.

Actividades	Indicadores	Meta 2022	Unidad de Medida	Responsable	Colaboradores	Fecha Inicio	Fecha Fin	Supuestos externos
Climatización (Aire acondicionado) en los servicios de Agudos Hombres y Mujeres e Intervención en Crisis	(Proyecto realizado / proyecto programado) *100	100%	%	Dirección	Dirección División Administrativa Mantenimiento	01-01-22	31/12/22	Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Readecuación de capa asfáltica en las diferentes áreas internas del Hospital	(Proyecto realizado / proyecto programado) *100	100%	%	Dirección	Dirección División Administrativa Mantenimiento	01-01-22	31/12/22	Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Readecuación de edificios para Servicios de Medicina Interna, Cirugía, Pediatría y Laboratorio, Docencia institucional e incluyendo área de capilla	(Proyectos realizados / proyectos programados) *100	100%	%	Dirección	Dirección División Administrativa Mantenimiento	01-01-22	31/12/22	Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Elaboración de carpetas técnicas para la readecuación de los Almacenes General y de Medicamentos, para luego ser enviadas a UDIS MINSAL.	(Proyecto realizado / proyecto programado) *100	100%	%	Dirección	División Administrativa Mantenimiento	01-01-22	31/12/22	Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Cumplimiento de TAES a 100% de pacientes institucionalizados diagnosticados	(# de TAES realizados / # total de casos TB) *100	100%	%	Jefe médico de servicio	Enfermería Epidemiología Laboratorio Clínico	01-01-22	31/12/22	Al 2025, se ha reducido la incidencia de tuberculosis a 22.9 casos nuevos por 100,000 habitantes Abastecimiento y adecuada utilización de antifímicos
Colocación de adoquín ecológico en áreas de estacionamiento de Docencia, anexo a Servicio de Reos, Unidad de Rehabilitación Psicosocial Ocupacional y área donde anteriormente funcionaba disposición de desechos comunes a cielo abierto	(# de proyectos realizados / # total de proyectos programados) *100	100%	%	Dirección	División Administrativa Mantenimiento	01-01-22	31/12/22	Al 2025, el 100% de los establecimientos de las instituciones integrantes del SNIS y colaboradores que proveen servicios de salud hacen un manejo adecuado de los residuos sólidos comunes y bioinfecciosos. Obtención de fondos (\$) necesarios
Elaborar y enviar a MARN el Informe Operacional Anual	Informe anual registrado en página web MARN	1	c/u	Dirección	División Administrativa Mantenimiento Planificación	01-01-22	31/12/22	No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.

Actividades	Indicadores	Meta 2022	Unidad de Medida	Responsable	Colaboradores	Fecha Inicio	Fecha Fin	Aporta a resultado PEI	Supuestos externos
Incrementar las cirugías electivas ambulatorias y de hospitalización con respecto al año previo	(# total de cirugías electivas / # total de cirugías electivas programadas) * 100	30%	%	Jefe Centro Quirúrgico	Subdirección General Jefaturas de Cirugía y Gineco-Obstetricia Enfermería Anestesia	01-01-22	31/12/22	Al 2025, al menos el 70% de establecimientos de salud han sido intervenidos, según plan de mejoramiento de equipamiento y mobiliario.	Adecuada selección del paciente quirúrgico y disponibilidad de insumos
Realizar monitoreo de cirugías suspendidas	# total de monitoreos realizados/monitoreos programados* 100	12	c/u	Jefe Centro Quirúrgico	Subdirección General Jefaturas de Cirugía y Gineco-Obstetricia Enfermería Anestesia	01-01-22	31/12/22		Disponibilidad de información necesaria para un adecuado monitoreo
Realización de desalojo de chatarra e inservibles, que permanecen en un amplio sector de zonas verdes del Hospital	(Proyecto realizado / proyecto programado) *100	100%	%	Dirección	Dirección División Administrativa Mantenimiento Activo fijo	01-01-22	31/12/22	Al 2025, al menos el 70% de establecimientos de salud han sido intervenidos, según plan de mejoramiento de equipamiento y mobiliario	No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. No existan retrasos administrativos de las entidades involucradas
Realización de sustitución de planta actualmente de 300 a 501 KVA	(Proyecto realizado / proyecto programado) *100	100%	%	Dirección	Dirección División Administrativa Mantenimiento	01-01-22	31/12/22		Obtención de fondos (\$) necesarios
Implementación de la transformación digital	Número de servicios con sistema integral de atención de pacientes funcionando /Total de servicios identificados del hospital x 100	50%	%	Dirección	Informática Planificación Subdirecciones División Administrativa Mantenimiento	01-01-22	31/12/22	Al 2025, el 100% de instituciones del SNIS están utilizando la plataforma interoperable para el manejo del expediente clínico electrónico único, la ficha familiar georreferenciada y la telesalud.  Al 2025, se ha reducido totalmente la brecha digital de los establecimientos de salud, en términos de conectividad.	Contar oportunamente con el apoyo técnico de la Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación DTIC

Actividades	Indicadores	Meta 2022	Unidad de Medida	Responsable	Colaboradores	Fecha Inicio	Fecha Fin	Aporta a resultado PEI	Supuestos externos
<b>Objetivo III: Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud</b>									
Brindar apoyo para interconsultas, referencias, exámenes de gabinete y de laboratorio a UCSF de Microred Soyapango y de referencia nacional con la especialidad de psiquiatría	Número de referencias  Número de exámenes	> 85%	%	Jefaturas de Emergencia y Consulta Externa y de Servicios de Apoyo	Subdirecciones General y Psiquiatría Jefe de Servicios de Diagnóstico y Tratamiento ESDOMED Enfermería Trabajo Social	01-01-22	31/12/22	Al 2025, el 100% de las instituciones de salud integrantes del SNIS ejecutan el plan de acciones intersectoriales para el abordaje de la determinación social de la salud. Porcentaje	No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Notificación de casos sospechosos y confirmados en Sistema VIGEPES y SIMMOW, para sus intervenciones en red de salud	(# de casos nuevos notificados / total de casos identificados) *100	100%	%	Médico tratante	Jefaturas Médicas Enfermería Epidemiología ESDOMED	01-01-22	31/12/22	Al 2025, el 100 % de las instituciones de salud integrantes del SNIS han adoptado el marco normativo para la vigilancia epidemiológica  Fortalecida la gestión de respuesta ante emergencias sanitarias, pandemias y desastres	
<b>Objetivo IV: Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive del hospital.</b>									
Presentación oportuna de necesidades de compra conjunta de medicamentos e insumos, al nivel superior.				Médico asesor de medicamentos Jefe de Farmacia	Comité Farmacoterapéutico	01-01-22	31/01/22		Contar con la oportuna asesoría y respuesta de Dirección de la Cadena de Suministros MINSAL
Presentación oportuna de necesidades de compra de medicamentos e insumos, por libre gestión, a la UACI				Médico asesor de medicamentos Jefe de Farmacia	Comité Farmacoterapéutico	01-01-22	31/12/22	Al 2025, el total de establecimientos de salud cuentan con abastecimiento de al menos 95 % de medicamentos, según el Listado Institucional de Medicamentos Esenciales (LIME).	De ser necesario su requerimiento
Abastecimiento de medicamentos en el Hospital	No. De medicamentos del cuadro básico en existencia en el hospital / Total de medicamentos del cuadro básicos X 100	95%	%	Dirección	Comité Farmacoterapéutico	01-01-22	31/12/22		Contar con la oportuna asesoría y respuesta de Dirección de la Cadena de Suministros MINSAL

Actividades	Indicadores	Meta 2022	Unidad de Medida	Responsable	Colaboradores	Fecha Inicio	Fecha Fin	Aporta a resultado PEI	Supuestos externos
<b>Objetivo V: Diseñar e implementar estrategias para lograr la integración, formación y eficiencia del recurso humano</b>									
Establecer el inventario de necesidades de capacitación y formación del recurso humano	Inventario de capacitaciones elaborado	1	c/u	Unidad de Desarrollo Profesional (UDP)	Jefaturas de áreas Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	01-01-22	31/03/22	Al 2025, se ha incorporado al menos un 70% del recurso humano de salud en la carrera sanitaria	Adecuada identificación de necesidades de capacitación y formación
Ejecutar el Plan de capacitación continua del recurso humano para el año 2022	(# capacitaciones realizadas / # de capacitaciones programadas) * 100	100%	%	Unidad de Desarrollo Profesional (UDP) y Recursos Humanos	Jefaturas de áreas Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	01-01-22	31/12/22		Plan de capacitaciones autorizado
<b>Objetivo VI: Disminuir la mortalidad general intrahospitalaria</b>									
Vigilancia y Control de la COVID-19	# de pruebas PCR COVID19 realizadas a personal de salud	100%	%	Laboratorio Clínico	Médicos Enfermería Epidemiología Jefe de Servicios de Diagnóstico y Tratamiento	01-01-22	31/12/22	Al 2025, el 100% de las instituciones de salud integrantes del SNIS han adoptado el marco normativo para la vigilancia epidemiológica	Sujetos a asignación diaria de pruebas PCR COVID19 por MINSAL
	Existencia de medicamentos, insumos básicos esenciales y equipos de protección personal para el manejo seguro de casos COVID19	100%	%	Jefe de Farmacia	Dirección Asesor de Medicamentos Enfermería Epidemiología UACI UFI	01-01-22	31/12/22	Fortalecida la gestión de respuesta ante emergencias sanitarias, pandemias y desastres	Proveedores cuenten con existencias para entrega de productos a corto plazo
Funcionamiento de Comité de Mortalidad Hospitalaria	Comité funcionando 2022	1	c/u	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC)	Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	01-01-22	31/12/22	Al 2025, se ha reducido la mortalidad prematura por enfermedades no transmisibles a 196.9 defunciones por 100,000 habitantes.  Al 2025, se ha reducido a 2.5 la tasa de mortalidad por suicidio por 100,000 habitantes.	Consignación de tiempo para la realización de las actividades programadas  No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Funcionamiento de Comité de Enfermedades No Transmisibles	Comité funcionando 2022	1	c/u	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC)	Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	01-01-22	31/12/22		
Funcionamiento de Comité de Coinfección TB/VIH	Comité funcionando 2022	1	c/u	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC)	Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	01-01-22	31/12/22		

Actividades	Indicadores	Meta 2022	Unidad de Medida	Responsable	Colaboradores	Fecha Inicio	Fecha Fin	
Funcionamiento de Comité de Infecciones Asociada a la Atención	Comité funcionando 2022	1	c/u	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC)	Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	01-01-22	31/12/22	Al 2025, se ha reducido a 5.21 la tasa de mortalidad por lesiones debidas a accidentes de tráfico por 100,000 habitantes
Funcionamiento de Comité Materno Infantil	Comité funcionando 2022	1	c/u	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC)	Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	01-01-22	31/12/22	Al 2025, se ha reducido la incidencia de VIH a 0.08 casos nuevos por 1,000 habitantes
Funcionamiento de Comité de Calidad de Psiquiatría	Comité funcionando 2022	1	c/u	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC)	Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	01-01-22	31/12/22	Al 2025, se ha reducido la incidencia de tuberculosis a 22.9 casos nuevos por 100,000 habitantes.
Auditoría de expedientes con mortalidad o morbilidad severa, para prevenir la omisión de pasos en el proceso de atención en pacientes críticos	(# de auditorías realizadas / total de auditorías programadas) *100	100% Muerte Materna, fetal y neonatal 10% en resto de Comités	%	Coordinador de Comités	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	01-01-22	31/12/22	Al 2025, se ha reducido la mortalidad materna a 24 defunciones maternas o menos por 100,000 nacidos vivos.  Al 2025, se ha reducido la mortalidad en niñas y niños menores de 5 años a 10.3 defunciones o menos por 1,000 nacidos vivos.
Capacitar al personal médico y de enfermería en cursos de atención de pacientes críticos (NALS, TSALVA, RCP, entre otros)	(# de capacitaciones realizadas / total de capacitaciones programadas) *100	2	c/u	Médicos facilitadores intramurales	Dirección Subdirección General	01-01-22	31/12/22	Contar con el material educativo necesario

## V. PARAMETRIZACION DE CAPACIDAD INSTALADA



MINISTERIO  
DE SALUD

### MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2022

#### CAPACIDAD INSTALADA

#### 5.1 Dotación de consultorios en Consulta Externa y Emergencia, total de horas diarias utilización real de consultorios, Hospital Nacional Psiquiátrico, año 2022

Actividades Hospitalarias			
Servicios Finales	Existentes	Funcionando	Total de horas diarias utilización real
<b>Consulta Externa Médica</b>			
<b>Especialidades</b>			
Especialidades Básicas			
Medicina Interna	2	2	12.0
Cirugía General	2	2	7.0
Pediatría General	1	1	2.0
Ginecología	1	1	4.0
Obstetricia			2.0
Psiquiatría	10	10	32.0
<b>SUB TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>59.0</b>
<b>Sub Especialidades de Medicina Interna</b>			
Neumología	1	1	2.4
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2.4</b>
<b>Sub Especialidades de Cirugía</b>			
Anestesiología / Algología	0	0	1.0
Ortopedia	0	0	2.0
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
<b>Sub Especialidades de Pediatría</b>			
Neonatología	1	1	1.0
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Consultas de Emergencias</b>			
De Medicina Interna			
Medicina Familiar	1	1	8.0
Medicina Interna	1	1	24.0
<b>SUB TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>32.0</b>
De Cirugía			
Cirugía General	1	1	24.0
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>24</b>
De Pediatría			
Pediatría Gral.	1	1	24.0
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>24</b>
De Gineco-Obstetricia			
Ginecología	1	1	24.0
Obstetricia			
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>24</b>
De Psiquiatría			
Psiquiatría	6	6	144.0
<b>SUB TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>144</b>
Otras Atenciones Consulta Emergencia			
Selección	1	1	8.0
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>8.0</b>
<b>Otras Atenciones Consulta Externa Médica</b>			
Existentes			
Colposcopia	1	0	0.0
Nutrición	0	0	1.0
Planificación Familiar	0	0	0.3
Psicología	1	1	2.0
<b>SUB TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3.3</b>



## MINISTERIO DE SALUD

### Plan Operativo Anual Hospitalario

### Año 2022

#### CAPACIDAD INSTALADA

#### 5.2 Dotación de camas de hospitalización, Hospital Nacional Psiquiátrico, año 2022.

<b>Camas Censables</b>	
<b>Servicio Hospitalario</b>	<b>N° camas</b>
<b>Especialidades Básicas</b>	
Cirugía	11
Ginecología	2
Medicina Interna	29
Obstetricia	10
Pediatría	16
<b>SUB TOTAL</b>	<b>68</b>
Sub Especialidades de Pediatría	
Neonatología	5
<b>TOTAL AREA GENERAL</b>	<b>73</b>
Sub Especialidades de Psiquiatría	
Adicciones y Detoxificaciones	30
Agudos	120
Subagudos	14
Crónicos	155
Reos	40
<b>TOTAL AREA PSIQUIATRÍA</b>	<b>359</b>
<b>TOTAL CAMAS CENSABLES</b>	<b>432</b>
<b>Camas NO Censables</b>	
Emergencia (Observación)	40
Trabajo de Partos	3
<b>TOTAL</b>	<b>43</b>

## MINISTERIO DE SALUD

### Plan Operativo Anual Hospitalario

#### Año 2022

#### CAPACIDAD INSTALADA

#### 5.3 Dotación de quirófanos, Horas diarias para Cirugía, Hospital Nacional Psiquiátrico, año 2022.

Concepto	Año 2022			
	Existentes	Funcionando	No. total horas diarias programadas para Cirugía Electiva	No. total horas diarias programadas para Cirugía Emergencia
Quirófano General	2	1	8.00	
Quirófano Emergencia	1	1		24.00

## MINISTERIO DE SALUD

### Plan Operativo Anual Hospitalario

#### Año 2022

#### 5.4 Tiempo en horas promedio por consulta, Hospital Nacional Psiquiátrico, año 2022.

Consulta Externa Médica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta Año 2020	Tiempo en Horas Promedio por Consulta Año 2021	Tiempo en Horas Promedio por Consulta Año 2022
<b>Especialidades</b>			
Especialidades Básicas			
Medicina Interna	0.25	0.33	0.33
Cirugía General	0.25	0.33	0.33
Pediatría General	0.25	0.33	0.33
Ginecología	0.33	0.33	0.33
Obstetricia	0.33	0.33	0.33
Psiquiatría	0.25	0.33	0.33
<b>Sub especialidades</b>			
<b>Sub Especialidades de Medicina Interna</b>	0.25	0.33	0.33
<b>Sub Especialidades de Cirugía</b>	0.25	0.33	0.33
<b>Sub Especialidades de Pediatría</b>	0.25	0.33	0.33
<b>Otras Atenciones Consulta Externa Médica</b>			
Nutrición	0.25	0.25	0.25
Planificación Familiar	0.33	0.33	0.33
Psicología	0.25	0.25	0.25

### 5.5 Promedio de días estancia, Hospital Nacional Psiquiátrico, año 2022.

<b>Camas Censables</b>			
	<b>Promedio de Días Estancia Año 2020</b>	<b>Promedio de Días Estancia Año 2021</b>	<b>Promedio de Días Estancia Año 2022</b>
<b>Servicio Hospitalario</b>			
<b>Especialidades Básicas</b>			
Cirugía	5.6	4.5	4.5
Ginecología	3.3	2.3	2.3
Medicina Interna	6.5	6.6	6.6
Obstetricia	2.5	2.4	2.4
Pediatría	3.8	3.6	3.6
<b>SUB TOTAL</b>	<b>4.3</b>	<b>3.9</b>	<b>3.9</b>
<b>Sub Especialidades de Pediatría</b>			
Neonatología	4.4	4.5	4.5
<b>SUB TOTAL</b>	<b>5.4</b>	<b>4.5</b>	<b>4.5</b>
<b>Sub Especialidades de Psiquiatría</b>			
Adicciones y Detoxificaciones	11.6	17.8	17.8
Agudos	22.1	23.1	23.1
Subagudos	73.6	0	0
Crónicos	7956.0	2,204.70	2,204.70
Reos	758.0	1,000.20	1,000.20
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1764.3</b>	<b>649.2</b>	<b>649.2</b>
<b>Camas NO Censables</b>			
Emergencia (Observación)	4.0	4.0	4.0
Trabajo de Partos	0.3	0.3	0.3
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1.5</b>	<b>1.5</b>	<b>1.5</b>

### 5.6 Promedio de hora por cirugía mayor, Hospital Nacional Psiquiátrico, año 2022.

<b>Quirófano Cirugía Mayor Electiva</b>	<b>Horas Promedio por Cirugía Año 2020</b>	<b>Horas Promedio por Cirugía Año 2021</b>	<b>Horas Promedio por Cirugía Año 2022</b>
Quirófano General	<b>2.00</b>	<b>2.00</b>	<b>2.00</b>

## VI. Programación de actividades asistenciales 2022

### 6.1 Consulta Externa 2022

Actividades 2022	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Total
	Prog.												
<b>Servicios Finales</b>													
<b>Consulta Externa Médica</b>													
<b>Especialidades</b>													
<b>Especialidades Básicas</b>													
Medicina Interna	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	9,000
Cirugía General	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	187	2,200
Pediatría General	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	55	550
Ginecología	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1,500
Obstetricia	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	137	1,600
Psiquiatría	2,083	2,083	2,083	2,083	2,083	2,083	2,083	2,083	2,083	2,083	2,083	2,087	25,000
<b>Sub especialidades</b>													
Sub Especialidades de Medicina Interna													
Neumología	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	174	2,000
Sub Especialidades de Cirugía													
Anestesiología / Algología	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	62	700
Ortopedia	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	112	1,300
Sub Especialidades de Pediatría													
Neonatología	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	300
<b>Emergencias</b>													
<b>De Medicina Interna</b>													
Medicina Familiar	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000
Medicina Interna	583	583	583	583	583	583	583	583	583	583	583	587	7,000
<b>De Cirugía</b>													
Cirugía General	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6,000
<b>De Pediatría</b>													
Pediatría Gral.	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	231	2,750
<b>De Gineco-Obstetricia</b>													
Ginecología	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	24	200
Obstetricia	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000
<b>De Psiquiatría</b>													
Psiquiatría	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6,000
<b>Otras Atenciones Consulta Externa Médica</b>													
Nutrición	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	49	500
Planificación Familiar	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	12	100
Psicología	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1,500

Fuente de Datos: SPME

## 6.2 Hospitalización 2022

Actividades 2022	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Total
	Prog.												
<b>Servicios Finales</b>													
<b>Egresos Hospitalarios</b>													
<b>Especialidades Básicas</b>													
Cirugía	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	49	500
Ginecología	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	18	150
Medicina Interna	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200
Obstetricia	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	87	1,000
Pediatría	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	68	750
<b>Sub Especialidades</b>													
<b>Sub Especialidades de Pediatría</b>													
Neonatología	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	300
<b>Sub Especialidades de Psiquiatría</b>													
Adicciones y Detoxificaciones	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	37	400
Agudos	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	106	1,250
Subagudos	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	25
Crónicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
Reos	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
<b>Partos</b>													
Partos vaginales	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Partos por Cesáreas	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	24	200
<b>Cirugía Mayor</b>													
Electivas para Hospitalización	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	300
Electivas Ambulatorias	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	6	50
De Emergencia para Hospitalización	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	37	400
De Emergencia Ambulatoria	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9	20
<b>Medicina Crítica</b>													
<b>Unidad de Emergencia</b>													
Admisiones	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	87	1,000
Transferencias	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	37	400

Fuente de Datos: SPME

### 6.3 Servicios Intermedios 2022

Actividades 2022	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Total
	Prog.												
<b>Servicios Intermedios</b>													
<b>Diagnostico</b>													
<b>Imagenología</b>													
Radiografías	1,125	1,125	1,125	1,125	1,125	1,125	1,125	1,125	1,125	1,125	1,125	1,125	13,500
Ultrasonografías	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	337	4,000
<b>Otros Procedimientos Diagnósticos</b>													
Electrocardiogramas	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	337	4,000
Electroencefalogramas	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	87	1,000
Espirometrías	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	21	175
<b>Tratamiento y Rehabilitación</b>													
Cirugía Menor	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	174	2,000
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	30,000
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	300,000
Recetas Dispensadas de Hospitalización	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	150,000
<b>Trabajo Social</b>													
Casos Atendidos	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,337	40,000

Fuente de Datos: SPME

Actividades 2021	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Total
	Prog.												
<b>Servicios Intermedios</b>													
<b>Diagnostico</b>													
<b>Laboratorio Clínico y Banco de Sangre</b>													
<b>Hematología</b>													
Consulta Externa	625	625	625	625	625	625	625	625	625	625	625	625	7,500
Hospitalización	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	837	10,000
Emergencia	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	15,000
Referido / Otros	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	12	100
<b>Inmunología</b>													
Consulta Externa	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6,000
Hospitalización	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	212	2,500
Emergencia	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000
Referido / Otros	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	49	500
<b>Bacteriología</b>													
Consulta Externa	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200
Hospitalización	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	337	4,000
Emergencia	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1,500
Referido / Otros	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	87	1,000
<b>Parasitología</b>													
Consulta Externa	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	18	150
Hospitalización	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1,500
Emergencia	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	87	1,000
Referido / Otros	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	6	50
<b>Bioquímica</b>													
Consulta Externa	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,674	80,000
Hospitalización	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,337	40,000
Emergencia	5,416	5,416	5,416	5,416	5,416	5,416	5,416	5,416	5,416	5,416	5,416	5,424	65,000
Referido / Otros	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	300
<b>Banco de Sangre</b>													
Consulta Externa	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	87	1,000
Hospitalización	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	424	5,000
Emergencia	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	174	2,000
Referido / Otros	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	24	200
<b>Urianálisis</b>													
Consulta Externa	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	87	1,000
Hospitalización	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1,500
Emergencia	291	291	291	291	291	291	291	291	291	291	291	299	3,500
Referido / Otros	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	6	50

Fuente de Datos: SPME

## 6.4 Servicios Generales 2022

Actividades 2022	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Total
	Prog.												
<b>Servicios Generales</b>													
<b>Alimentación y Dietas</b>													
<b>Hospitalización</b>													
Medicina	806	806	806	806	806	806	806	806	806	806	806	806	9,672
Cirugía	471	471	471	471	471	471	471	471	471	471	471	474	5,655
Ginecología	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	176	2,046
Obstetricia	508	508	508	508	508	508	508	508	508	508	508	512	6,100
Pediatría	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	85	998
Neonatología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Psiquiatría	6,937	6,937	6,937	6,937	6,937	6,937	6,937	6,937	6,937	6,937	6,937	6,943	83,250
<b>Lavandería</b>													
<b>Hospitalización</b>													
Medicina Interna	4,928	4,928	4,928	4,928	4,928	4,928	4,928	4,928	4,928	4,928	4,928	4,928	59,136
Cirugía	3,299	3,299	3,299	3,299	3,299	3,299	3,299	3,299	3,299	3,299	3,299	3,306	39,595
Ginecología	1,988	1,988	1,988	1,988	1,988	1,988	1,988	1,988	1,988	1,988	1,988	1,996	23,864
Obstetricia	3,387	3,387	3,387	3,387	3,387	3,387	3,387	3,387	3,387	3,387	3,387	3,393	40,650
Pediatría	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	2,780	33,360
Neonatología	685	685	685	685	685	685	685	685	685	685	685	685	8,220
Psiquiatría	56,372	56,372	56,372	56,372	56,372	56,372	56,372	56,372	56,372	56,372	56,372	56,372	676,464
<b>Consulta</b>													
Consulta Médica Especializada	2,852	2,852	2,852	2,852	2,852	2,852	2,852	2,852	2,852	2,852	2,852	2,853	34,225
<b>Emergencias</b>													
Emergencias	4,821	4,821	4,821	4,821	4,821	4,821	4,821	4,821	4,821	4,821	4,821	4,825	57,856
<b>Mantenimiento Preventivo</b>													
Números de Orden	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	62	700
<b>Transporte</b>													
Kilómetros Recorridos	7,083	7,083	7,083	7,083	7,083	7,083	7,083	7,083	7,083	7,083	7,083	7,087	85,000

Fuente de Datos: SPME

## 6.5 Compromisos de gestión 2022

Indicadores de Gestión de Actividades Hospitalarias	Meta Programada 2022
<b>Tiempo promedio de espera para consulta de medicina especializada (días)</b>	
Medicina Interna	30
Cirugía	30
Ginecología	30
Obstetricia	1
Pediatría	30
Psiquiatría	1
<b>Cirugía electiva</b>	
Porcentaje de Cirugías electivas canceladas	5
Tiempo promedio de espera para cirugía electiva (Días)	60
<b>Porcentaje de cesáreas</b>	
Porcentaje de Cesáreas	30
<b>Porcentaje de infecciones nosocomiales</b>	
Porcentaje infecciones intrahospitalarias	2
<b>Pacientes recibidos de otras instituciones</b>	
Número total de pacientes recibidos para atención de Consulta Médica Especializada	500
Número total de pacientes recibidos para la atención del Parto	200
Número total de pacientes recibidos para Hospitalización No Quirúrgica	100
Número total de pacientes recibidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	50
Número total de pacientes recibidos de otras Instituciones	850
<b>Pacientes referidos a otras instituciones</b>	
Número total de pacientes referidos para atención de Consulta Médica Especializada	350
Número total de pacientes referidos para la atención del Parto a niveles superiores	100
Número total de pacientes referidos para Hospitalización No Quirúrgica	80
Número total de pacientes referidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	100
Número total de pacientes referidos a otras Instituciones	630
<b>Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)</b>	
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)	95