



MINISTERIO  
DE SALUD

**Hospital Nacional Psiquiátrico  
"Dr. José Molina Martínez"**

**Plan Operativo Anual 2023**

San Salvador, diciembre de 2022

## INDICE

I.	INTRODUCCION.....	5
II.	DIAGNOSTICO SITUACIONAL Y ENTORNO .....	6
2.1	Estructura Organizativa.....	6
2.2	Análisis de la demanda.....	7
2.2.1	Características de la Población Meta Año 2023.....	7
2.2.2	Situación de Salud .....	8
2.2.2.1	Primeras 10 causas de morbilidad de Egresos por capítulos y causa específica.....	8
2.2.2.2	Primeras 10 causas de Consulta Externa .....	10
2.2.2.3	Primeras 10 causas de consulta de Emergencia .....	11
2.2.2.4	Mortalidad Hospitalaria .....	12
2.2.2.5	Enfermedades crónicas no transmisibles .....	13
2.2.2.6	Primeras intervenciones quirúrgicas y procedimientos médicos.....	16
2.2.2.7	Medio Ambiente .....	17
2.2.2.8...	Cumplimiento de Metas del Plan Operativo Anual Enero a Junio 2022.....	19
2.2.2.9	Análisis de capacidad residual 2021-2022. ....	28
2.2.2.10	Definición de la Oferta de Servicios.....	31
2.2.2.11	Capacidad instalada proyectada para el año 2023.- .....	40
	Estructura de Talento Humano .....	54
	Medicamentos e insumos médicos .....	54
	Ejecución presupuestaria del 01 de enero al 31 de octubre de 2022 .....	55
	Condiciones de la planta física y proyectos de mejora para 2023 .....	55
III.	Priorización de problemas (Análisis FODA 2022).....	57
3.1	Fortalezas:.....	57
3.2	Oportunidades: .....	58
3.3	Debilidades: .....	58
3.4	Amenazas:.....	59
3.5	Valoración de riesgos .....	60
3.6	OBJETIVOS PRINCIPALES DEL POAH 2023.....	60
3.6.1	Contribuir a la reducción de la morbimortalidad materna, peri neonatal e infantil. ....	60
3.6.2	Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el hospital.....	60
3.6.3	Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud .....	60
3.6.4	Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive. ....	60
3.6.5	Disminuir la mortalidad general intrahospitalaria .....	60
IV.	Programación de las actividades de gestión 2023.....	61
V.	Programación de actividades asistenciales 2023 .....	66
5.1	Consulta Externa 2023 .....	66
5.2	Hospitalización 2023 .....	67
5.3	Servicios Intermedios 2023 .....	67
5.4	Servicios Generales 2023 .....	69
5.5	Compromisos de gestión 2023 .....	70

## Datos Generales del Hospital

**Nombre del Hospital:** Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

**Dirección:** Cantón Venecia, Calle La Fuente, frente a Unicentro, Soyapango, San Salvador

**Teléfono:** Conmutador 2327-0200

**Fax:** 2291-0054 y 2291-0056

**E-mail:** hospital\_psiquiatrico@yahoo.com

**Nombre de Director:** Dr. Rigoberto Antonio González Gallegos

**Fecha de aprobación de la POA 2023:** Diciembre de 2022



**Dr. Rigoberto Antonio González Gallegos**  
Director del Hospital Nacional Psiquiátrico



**Dra. Carmen Guadalupe Melara de García**  
Coordinadora Nacional de Hospitales

## DENOMINACIÓN, NATURALEZA Y FUNCIONES

**MINISTERIO DE SALUD**  
**Plan Operativo Anual Hospitalario**  
**Año 2023**

### Denominación, Naturaleza y Funciones del Hospital

HOSPITAL		HOSPITAL NACIONAL PSIQUIATRICO "DR. JOSE MOLINA MARTINEZ"
<b>MISIÓN</b>		Conducir la gestión y provisión de servicios de salud de manera transparente, mediante la prestación de atenciones integrales y oportunas; con equidad y calidad, promoviendo la participación ciudadana con corresponsabilidad para mejorar el nivel de salud en las atenciones del 2° nivel y, a la población de referencia nacional en Psiquiatría, así como coadyuvar a la formación de especialistas en Psiquiatría y Cirugía General, así como de pregrado en otras disciplinas de salud.
<b>VISIÓN</b>		Constituirnos en un Hospital Nacional de 2° nivel de atención para el municipio de Soyapango, y de referencia nacional en la especialidad en Psiquiatría y Salud Mental, eficiente y resolutivo a las necesidades de atención que la población demande, ofreciendo servicios de atención integrales, solidarios y humanizados, contribuyendo a su vez, con la formación holística de profesionales especialistas en Psiquiatría, Cirugía y de Pregrado.
<b>OBJETIVO GENERAL</b>	1	Administrar adecuada y eficazmente los recursos asignados al Hospital, a través de la planificación estratégica, para lograr el funcionamiento óptimo de los servicios de salud, con calidad y calidez, solidarios y humanizados, tanto del segundo nivel de atención para el municipio de Soyapango y en la especialidad de Psiquiatría a nivel nacional.
<b>OBJETIVOS ESPECIFICOS</b>	1	Contribuir a la reducción de la morbilidad materna, peri neonatal e infantil.
	2	Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el hospital
	3	Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud
	4	Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutiva.
	5	Disminuir la mortalidad general intrahospitalaria
<b>FUNCIONES PRINCIPALES</b>	1	Desarrollo de los recursos humanos no especializados
	2	Fortalecimiento de la gestión clínica hospitalaria.
	3	Promover la desconcentración de los servicios de salud mental en apego a los lineamientos de la atención primaria en salud.
	4	Promover acciones continuas de desinstitucionalización de los pacientes
	5	Adecuar la infraestructura hospitalaria actual a otra mejorada, que cumpla con calidad en la atención, con fines administrativos, terapéuticos y de rehabilitación.
	6	Participar en iniciativas encaminadas a la mejora de la salud mental en El Salvador, a través de coordinaciones interinstitucionales e intersectoriales.

Fuente: Manual de Organización y Funcionamiento

# I. INTRODUCCION

El Plan Operativo Anual 2023 (POA 2023) del Hospital Nacional Psiquiátrico “Dr. José Molina Martínez,” es un instrumento de gestión de corto plazo, enmarcado en las prioridades de salud establecidas en los 15 Lineamientos Estratégicos del Plan Cuscatlán, Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), la Agenda de Salud Sostenible para las Américas 2018-2030; el Plan de Desarrollo Social 2019 – 2024; la Política Crecer Juntos y Plan Estratégico Institucional (PEI) MINSAL; los cuales permiten definir las actividades que se realizarán durante el ejercicio presupuestal 2023, para lograr los resultados previstos y planificados, enmarcados en el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2019-2024, y que permita traducir la situación de salud existente, en objetivos, actividades operativas y metas presupuestales anuales, con el compromiso de su ejecución durante el año 2023.

El Establecimiento consta de un Hospital Psiquiátrico de referencia nacional, y de un Hospital General, que brinda atenciones principalmente para el municipio de Soyapango, con las siguientes especialidades: Pediatría, Medicina Interna, Medicina Familiar, Medicina General, Neumología, Gineco-Obstetricia, Cirugía General, Neonatología, Radiología, Anestesiología y Ortopedia.

Resulta importante destacar que la institución forma parte de la Red Integrada e Integral de Servicios de Salud Oriente de San Salvador, específicamente de la Microred de Salud Soyapango, donde se trabaja en coordinación con otras instituciones prestadoras de servicios de salud, tanto públicas como privadas, contribuyendo así a la mejor utilización de los recursos con que se cuenta.

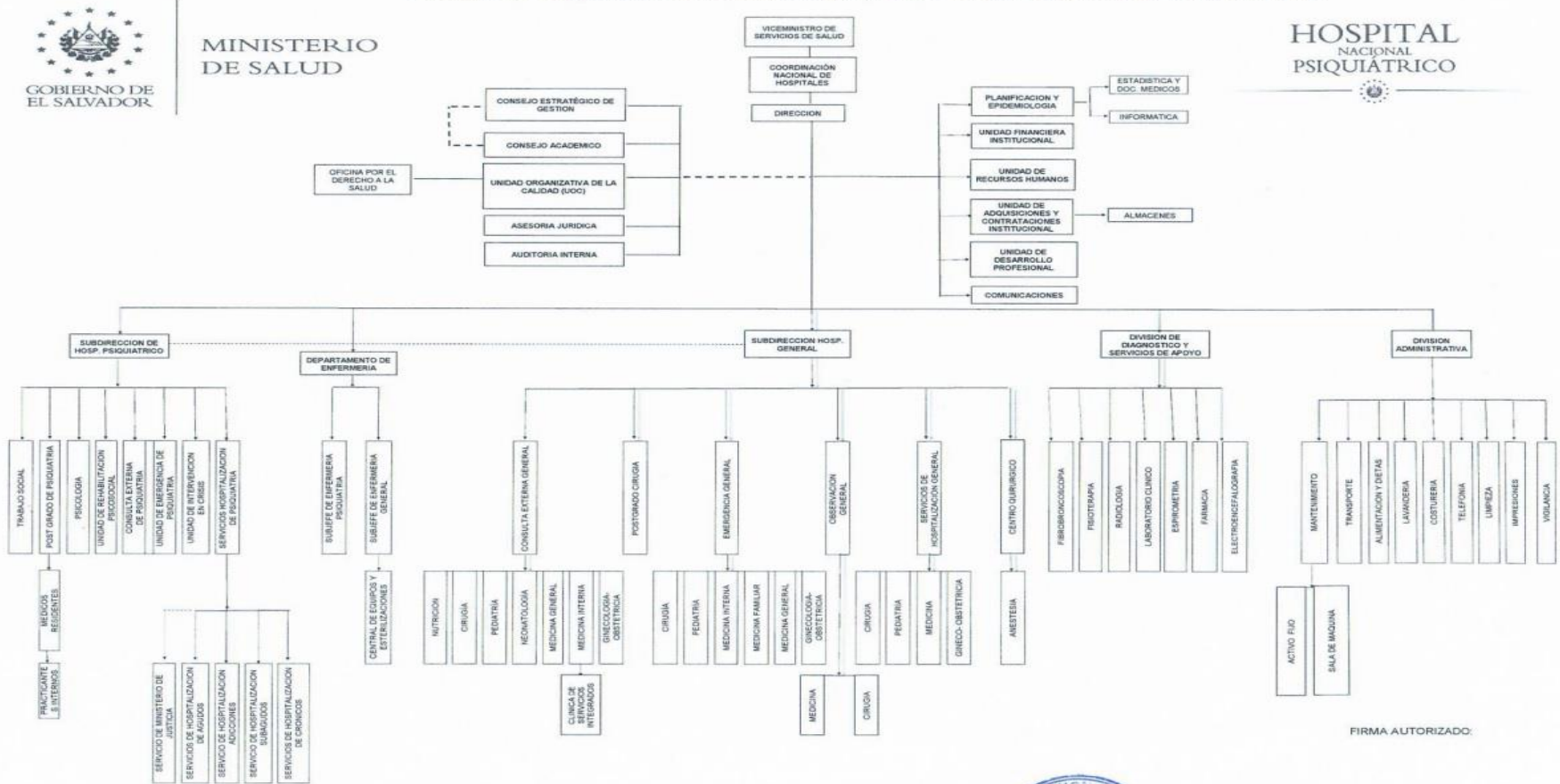
El presente documento es el resultado del trabajo del equipo multidisciplinario, y se considera un documento flexible adaptado a la realidad hospitalaria, que a través de evaluaciones posteriores posibilitará reprogramaciones para cumplir con nuestros objetivos generales y específicos en beneficio de la población receptora de los servicios.

A continuación, presentamos el Plan Anual Operativo 2023 a ejecutarse siguiendo los lineamientos emanados del Ministerio de Salud para cumplir con las metas y objetivos institucionales.

# II. DIAGNOSTICO SITUACIONAL Y ENTORNO

## 2.1 Estructura Organizativa

ORGANIGRAMA DE HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ, AÑO 2023



FUENTE: UNIDAD DE PLANIFICACION Y EPIDEMIOLOGIA/HNP

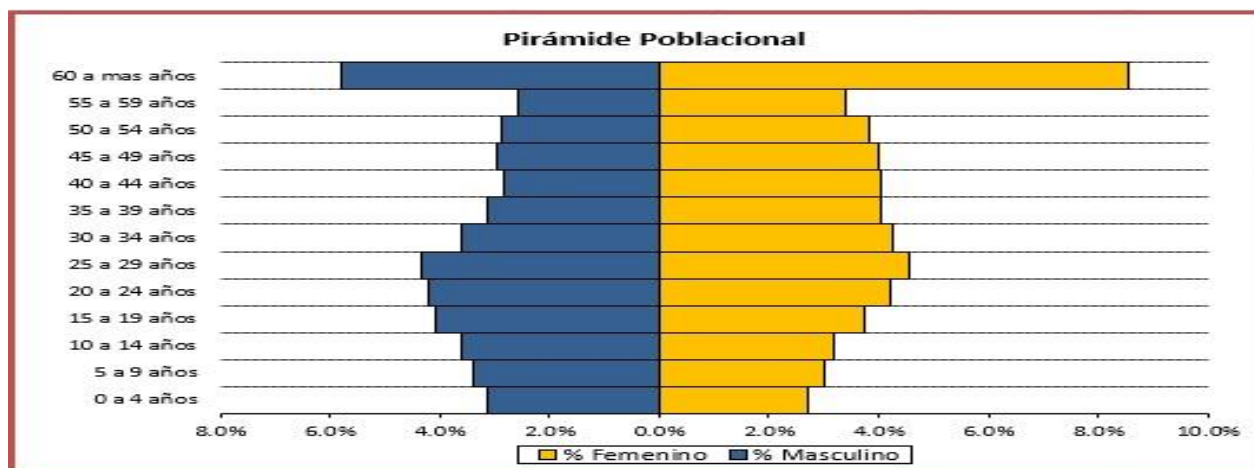
*[Handwritten Signature]*  
**HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO**  
**DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ**  
**DIRECCION**  
 El Salvador, C.A.

DR. RIGOBERTO ANTONIO GONZÁLEZ GALLEGOS  
 DIRECTOR

## 2.2 Análisis de la demanda

### 2.2.1 Características de la Población Meta Año 2023

Edad	Masculino	% Masculino	Femenino	% Femenino
0 a 4 años	8,048	-3%	7,047	3%
5 a 9 años	8,715	-3%	7,763	3%
10 a 14 años	9,300	-4%	8,256	3%
15 a 19 años	10,531	-4%	9,647	4%
20 a 24 años	10,866	-4%	10,861	4%
25 a 29 años	11,225	-4%	11,763	5%
30 a 34 años	9,319	-4%	11,008	4%
35 a 39 años	8,039	-3%	10,494	4%
40 a 44 años	7,361	-3%	10,441	4%
45 a 49 años	7,659	-3%	10,323	4%
50 a 54 años	7,466	-3%	9,875	4%
55 a 59 años	6,596	-3%	8,781	3%
60 a mas años	14,956	-6%	22,109	9%
<b>Total General</b>	<b>120081</b>	<b>-46%</b>	<b>138368</b>	<b>54%</b>



El municipio de Soyapango posee una población total de 258,449 habitantes, con una densidad poblacional de 8,614 habitantes por Km<sup>2</sup>, donde el 100% procede de área urbana, según proyección DIGESTIC 2017. Predomina la población femenina con un 54%, donde el grupo de adolescentes representa el 15% y los adultos mayores, han aumentado del 13.5 al 15% del total general, comparado con el año 2022, grupo etareo con alta prevalencia de enfermedades crónico degenerativas no transmisibles. Para el año 2019, se contaba con una población estimada de 284,564 habitantes, que comparada con la población 2023 de 258,449 habitantes, se registra una reducción poblacional del 9%, en los últimos 5 años.

## 2.2.2 Situación de Salud

Las diez principales causas de morbilidad y mortalidad por egresos, de acuerdo a los capítulos CIE-10, con datos preliminares hasta septiembre de 2022, se muestran en los siguientes cuadros:

### 2.2.2.1 Primeras 10 causas de morbilidad de Egresos por capítulos y causa específica

Lista de Morbilidad por Capítulos por Sexo Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL Período del 01/01/2022 al 31/09/2021 Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"											
N°	Grupo de causas	Masculino			Femenino			Total			
		Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días Estancia
1	Trastornos mentales y del comportamiento (F00-F99)	7	657	1.07	1	605	0.17	8	1,262	0.63	60,039
2	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	0	0	0	0	615	0.00	0	615	0.00	1,955
3	Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	35	246	14.23	18	294	6.12	53	540	9.81	3,268
4	Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)	24	124	19.35	24	136	17.65	48	260	18.46	4,785
5	Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	14	111	12.61	22	96	22.92	36	207	17.39	4,265
6	Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	8	95	8.42	8	91	8.79	16	186	8.60	1,511
7	Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	19	76	25.00	24	99	24.24	43	175	24.57	1,566
8	Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	5	48	10.42	5	102	4.90	10	150	6.67	765
9	Ciertas afecciones originadas en el período perinatal (P00-P96)	0	86	0.00	0	59	0.00	0	146	0.00	705
10	Traumatismos, envenenamientos y algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	4	58	6.90	1	56	1.79	5	114	4.39	1,537
	Demás causas	4	106	0.00	7	137	0.00	11	243	0.00	1,178
	<b>Totales</b>	<b>120</b>	<b>1,607</b>	<b>0.00</b>	<b>110</b>	<b>2,290</b>	<b>0.00</b>	<b>230</b>	<b>3,898</b>	<b>0.00</b>	<b>81,574</b>

Fuente: SIMMOW

Hasta septiembre de año 2022, la primera causa de egreso por capítulos (CIE-10), fueron los Trastornos Mentales y del Comportamiento con 1,262 egresos (32%), con un promedio de 5 egresos diarios, constituyendo el 74% del total de días estancias; en segundo lugar, se registró el Embarazo, parto y puerperio, con 615 egresos (16%), con promedio de 2.3 egresos diarios; y en tercer lugar, las Enfermedades del Sistema Digestivo con 540 egresos (14%), con promedio de 2 egresos diarios. Se brindaron atenciones al 58% del sexo femenino y el 42% al masculino.



Lista de Morbilidad por Causa Específica  
Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL  
Período del 01/01/2022 al 30/09/2022  
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

Nº	Grupo de causas	Muertes	Tasa de letalidad	Egresos	Días de estancia	% días estancia
1	Esquizofrenia paranoide (F20.0)	0	0.00	191	16,684	20%
2	Parto único espontáneo, presentación cefálica de vértice (O80.0)	0	0.00	164	298	0.4%
3	Neumonía, no especificada (J18.9)	27	19.71	137	815	1.0%
4	Episodio depresivo grave sin síntomas psicóticos (F32.2)	0	0.00	124	2,727	3.3%
5	Cálculo de la vesícula biliar sin colecistitis (K80.2)	0	0.00	102	424	0.5%
6	Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso (A09)	0	0.00	89	247	0.3%
7	Hemorragia gastrointestinal, no especificada (K92.2)	25	29.07	86	690	0.8%
8	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de alcohol, estado de abstinencia (F10.3)	3	3.61	83	519	0.6%
9	Diabetes mellitus no insulino dependiente, con complicaciones circulatorias periféricas (E11.5)	4	4.88	82	844	1.0%
10	Apendicitis aguda, no especificada (K35.9)	0	0.00	76	192	0.2%
	Demás causas	171	0.00	2,764	58,134	73.3%
	Totales	230	0.00	3,898	81,574	100%

Fuente: SIMMOW

Por causas de egreso específicas, en el Hospital General, la atención del parto, refleja la primera causa de egresos a septiembre 2022, que representa el 4% de los egresos totales. Los pacientes con infecciones respiratorias bajas (neumonía), se mantuvieron como segunda causa, para este período, con 137 egresos, con una tasa de letalidad del 20%. Y, en tercer lugar, la afectación de las vías biliares, con 102 egresos, sin registrar letalidad alguna.

En área de Psiquiatría, se ubica la Esquizofrenia paranoide, con el 5% de los egresos, y 16,684 días de estancia, que constituye el 20% del total de días estancia del Hospital.

Las diez principales causas de morbilidad de consulta ambulatoria, de acuerdo a las causas específicas del CIE-10, con datos hasta junio de 2022, se muestran en los siguientes cuadros:

## 2.2.2.2 Primeras 10 causas de Consulta Externa

Primeras 10 causas de Consulta Externa, Enero-Junio de 2022. Hospital Psiquiátrico

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo. Período del 01/01/2022 al 30/06/2022 Consulta Externa Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"							
N°	Grupo de Causas	Consultas masculina	Tasa	Consultas femenina	Tasa	Total Consultas	Tasa
1	Trastornos del humor (afectivos) (F30-F39)	895	30.27	2,743	81.30	3,638	57.46
2	Esquizofrenia, trastornos esquizotípicos y trastornos delirantes (F20-F29)	1,541	52.11	1,459	43.24	3,000	47.39
3	Trastornos neuróticos, trastornos relacionados con el estrés y trastornos somatomorfos (F40-F48)	861	29.12	1,874	55.54	2,735	43.20
4	Trastornos mentales orgánicos, incluidos los trastornos sintomáticos (F00-F09)	983	33.24	1,392	41.26	2,375	37.51
5	Enfermedades hipertensivas (I10-I15)	524	17.72	1,768	52.40	2,292	36.20
6	Diabetes Mellitus (E10-E14)	426	14.41	1,134	33.61	1,560	24.64
7	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas (F10-F19)	932	31.52	144	4.27	1,076	17.00
8	Trastornos episódicos y paroxísticos (G40-G47)	475	16.06	598	17.72	1,073	16.95
9	Enfermedades de virus de la inmunodeficiencia humana [VIH] (B20-B24)	405	13.70	472	13.99	877	13.85
10	Retraso mental (F70-F79)	416	14.07	352	10.43	768	12.13
	Demás causas	2,060	0.00	5,274	0.00	7,334	115.84
	Totales	9,518	321.88	17,210	510.09	26,728	422.18

Fuente: SIMMOW

En relación a causas de Consulta Externa, la primera causa lo representó la atención a pacientes con Trastornos afectivos, con el 14%; segunda causa la Esquizofrenia, con el 11%; y tercera causa fueron los trastornos neuróticos, con el 10%, constituyendo la suma de éstos, el 35% del total de consultas. El 64% de las consultas corresponden al sexo femenino y el 36% al sexo masculino. Es importante destacar las consultas brindadas a pacientes con uso de sustancias psicoactivas, con el 4% del total.

### 2.2.2.3 Primeras 10 causas de consulta de Emergencia

Primeras 10 causas de Consulta de Emergencia, Enero-Junio de 2022. Hospital Psiquiátrico

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo. Período del 01/01/2022 al 30/06/2022 Emergencia Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"						
N°	Grupo de Causas	Consultas masculina	Tasa	Consultas femenina	Tasa	Total Consultas
1	Diabetes Mellitus (E10-E14)	368	12.45	506	15.00	874
2	Síntomas y signos que involucran el sistema digestivo y el abdomen (R10-R19)	329	11.13	434	12.86	763
3	Atención materna relacionada con el feto y la cavidad amniótica y con posibles problemas del parto (O30-O48)	0	0.00	589	17.46	589
4	Enfermedades infecciosas intestinales (A00-A09)	284	9.60	299	8.86	583
5	Infecciones agudas de las vías respiratorias superiores (J00-J06)	204	6.90	277	8.21	481
6	Trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas (F10-F19)	349	11.80	40	1.19	389
7	Enfermedades hipertensivas (I10-I15)	130	4.40	246	7.29	376
8	Trastornos de la vesícula biliar, de las vías biliares y del páncreas (K80-K87)	87	2.94	288	8.54	375
9	COVID-19	137	4.63	216	6.40	353
10	Otros trastornos de la piel y del tejido subcutáneo (L80-L99)	179	6.05	171	5.07	350
	Demás causas	3,348	0.00	4,932	0.00	8,280
	<b>Totales</b>	<b>5,415</b>	<b>183.12</b>	<b>7,998</b>	<b>237.05</b>	<b>13,413</b>

Fuente: SIMMOW

La primera causa de consulta de emergencia lo representaron los casos de Diabetes mellitus, con 874 consultas, con el 7% del período. En segunda posición, se registraron los casos con signos y síntomas del sistema digestivo, con 763 casos, que representan el 6.0%. Las consultas relacionadas a COVID19, fueron 353, que pasó a ser de la tercera causa en 2021, a la novena causa en 2022.

Los trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas, se mantuvo en la sexta posición, comparada con el año anterior.

Las enfermedades hipertensivas, se habían ubicado como primeras causas, en los últimos 3 años consecutivos, desplazándose para este año 2022, hasta la séptima posición.

<b>Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo</b> <b>Período del 01/01/2022 al 30/06/2022</b> <b>Emergencia</b> <b>Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"</b> <b>COVID-19</b>							
Código	Diagnóstico	Consultas masculina	Tasa	Consultas femenina	Tasa	Total consultas	Tasa
U07.2	Sospecha COVID-19 virus no identificado	124	4.19	193	5.72	317	5.01
U07.1	COVID-19	13	0.44	23	0.68	36	0.57
Total		137	4.63	216	6.40	353	5.58

Fuente: SIMMOW

De los 353 casos atendidos en gripario de la Unidad de Emergencia, bajo haberse catalogado como asociado a COVID19, 36 casos presentaron una prueba PCR COVID19 POSITIVA, equivalente al 10%; con la suficiente evidencia laboratorial para utilizar los criterios clínicos y epidemiológicos, para brindar el manejo de los pacientes, bajo la declaración de casos sospechosos de COVID19, e instaurar de manera inmediata, el tratamiento de acuerdo al protocolo MINSAL.

#### 2.2.2.4 Mortalidad Hospitalaria

Mortalidad Hospitalaria, enero a septiembre 2022

AÑO	Muertes antes de 48 hrs.	Muertes después de 48 hrs.	Total de Muertes	% Muertes antes de 48 hrs.	% Muertes después de 48 hrs.
2019	113	147	260	43%	57%
2020	207	265	472	44%	56%
2021	113	130	243	47%	53%
09/2022	99	131	230	43%	57%

Fuente: SIMMOW/ 2019/2020/sept/ 2022

Hasta septiembre 2022, se registraron 2 fallecidos con sospecha de COVID19, con una tasa de letalidad del 10%, que comparada con el 37% del año 2021, se registró una reducción significativa de dicha tasa. El notable descenso de la mortalidad asociada a COVID19, se debe a la pronta referencia de casos sospechosos graves a Hospital El Salvador y Saldaña.

<b>Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo</b> <b>Período del 01/01/2022 al 30/09/2022</b> <b>Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"</b> <b>COVID-19</b>											
Código	Diagnóstico	Masculino			Femenino			Total			
		Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Días de estancia
U07.2	Sospecha COVID-19 virus no identificado	0	5	0.00	1	7	14.29	1	12	8.33	44
U07.1	COVID-19	0	2	0.00	1	5	20.00	1	7	14.29	20
	Total	0	7	0.00	2	12	16.67	2	19	10.53	64

## 2.2.2.5 Enfermedades crónicas no transmisibles

### Esquizofrenia paranoide

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2017 al 30/09/2022 <b>Esquizofrenia Paranoide</b> Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días Estancia
2017	0	257	0.00	0	164	0.00	0	421	0.00	14,984
2018	0	278	0.00	0	141	0.00	0	419	0.00	19,641
2019	0	254	0.00	0	128	0.00	0	382	0.00	26,927
2020	0	188	0.00	0	80	0.00	0	268	0.00	16,123
2021	0	92	0.00	0	44	0.00	0	136	0.00	14,315
2022	0	124	0.00	0	67	0.00	0	191	0.00	16,684

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por esquizofrenia paranoide se ha duplicado en relación al año 2021, con un promedio de 11 a 21 egresos mensuales para 2022; sin embargo, el promedio de días estancia, pasó de 105 a 87 días, para el año 2022. No hubo letalidad. Relación de 2:1 entre el sexo masculino y femenino.

### Diabetes mellitus

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2017 al 30/09/2022 <b>DIABETES MELLITUS</b> Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Días de estancia
2017	13	139	9.35	31	160	19.38	44	299	14.71	6,434
2018	15	145	10.34	20	182	10.98	35	327	10.70	4,793
2019	12	129	9.30	26	203	12.8	38	332	11.44	3,928
2020	7	95	7.36	8	111	7.21	15	206	7.28	1,897
2021	2	53	3.77	5	64	7.81	7	117	5.98	883
2022	5	80	6.25	8	77	10.39	13	157	8.28	1,343

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Diabetes mellitus se ha duplicado en relación al año 2021, con un promedio de 9 a 17 egresos mensuales para 2022, y un incremento de su tasa de letalidad a un 5.98% para el año 2021 a 8.28% en 2022. Relación de 1:1 entre el sexo masculino y femenino. Promedio de estancia ha aumentado de 7.5 días en el 2021 a 8.5 días en 2022. En químicas, de 17,991 exámenes de glucosa, el 43% (7,682) resultaron anormales; de 2,495 de glucosa postprandial, el 72% (1,791) anormales; de 139 exámenes de curva de tolerancia de glucosa, el 67% (93) anormales y de 2,869 exámenes de Hemoglobina glicosilada, el 66% (1,898) resultaron anormales.

## Hipertensión arterial

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2017 al 30/09/2022										
<b>HIPERTENSION ARTERIAL ESENCIAL</b>										
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Días de estancia
2017	0	8	0.00	0	13	0.00	0	21	0.00	84
2018	4	20	20.00	4	25	16.00	8	45	17.78	357
2019	0	23	0.00	0	35	0.00	0	58	0.00	324
2020	1	14	7.14	3	26	11.53	4	40	10.00	218
2021	3	43	6.97	14	55	25.45	17	98	17.34	816
2022	0	9	0.00	1	16	6.25	1	25	4.00	158

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Hipertensión arterial se ha reducido significativamente con relación al año 2021, de 8 a 3 egresos mensuales en 2022; así, su tasa de letalidad pasó de 17 a 4% en 2022. Relación de 2:1 entre el sexo femenino y masculino. Promedio de estancia se redujo de 8 días en 6 días en 2022

## Tumores (Neoplasias)

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL Período del 01/01/2017 al 30/09/2022										
<b>TUMORES (NEOPLASIAS)</b>										
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
N°	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Días estancia
2017	5	14	35.71	4	43	9.30	9	57	15.79	252
2018	7	23	30.43	6	59	10.17	13	82	15.85	452
2019	7	16	43.75	9	34	26.47	16	50	32.65	1,733
2020	0	6	0	12	23	52.20	12	29	41.40	224
2021	3	5	60.00	0	14	0.00	3	19	15.78	99
2022	0	8	0.00	2	20	10.00	2	28	7.14	156

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Tumores se duplicó con relación al año 2021, pasando de 1.6 a 3.1 egresos mensuales en 2022; sin embargo, su tasa de letalidad disminuyó del 15% en 2021, al 7% en 2022; con un promedio de estancia de 5.6 días. Relación de 2:1 entre el sexo femenino y masculino; afectados especialmente por neoplasias cerebrales y Leucemia. Se procesaron 119 pruebas de sangre oculta en heces, con 54 anormales, que equivale al 45%; así como 300 pruebas de antígeno prostático, con un 7% (21) de resultados anormales.

## Enfermedad Renal Crónica (ERC)

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2017 al 30/09/2022										
<b>Enfermedad Renal Crónica</b>										
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días estancia
2017	3	15	20.00	8	18	44.44	11	33	33.33	7,136
2018	3	16	18.75	4	11	36.36	7	27	25.93	165
2019	2	29	6.90	4	24	16.67	6	53	11.32	1,665
2020	7	18	38.8	5	14	37.71	12	32	37.50	160
2021	8	31	25.80	4	12	33.33	12	43	27.90	209
2022	3	12	25.00	3	15	20.00	6	27	22.22	149

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Enfermedad Renal Crónica fue sostenida comparada con el año 2021, pasando de 3.6 a 3 egresos mensuales en el año 2022; sin embargo, su tasa de letalidad se redujo de 27 al 22%, y un promedio de estancia de 5.5 días. Relación de 1:1 entre el sexo masculino y femenino. En químicas, de 16,090 exámenes de Creatinina, el 23% (3,709) anormales y de 348 pruebas de Creatinina en orina de 24 horas, el 41% (142) resultaron fuera de norma.

## Enfermedad pulmonar obstructiva crónica (EPOC)

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2017 al 30/09/2022										
<b>Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica</b>										
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)										
N°	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días Estancia
2017	6	21	28.60	5	45	11.10	11	66	16.7	552
2018	1	8	12.50	3	25	12.00	4	33	12.10	257
2019	4	18	22.20	11	87	12.64	15	105	14.28	826
2020	1	8	12.50	4	19	21.05	5	27	18.52	318
2021	1	17	5.88	1	9	11.11	2	26	7.69	685
2022	1	15	6.67	3	24	12.50	4	39	10.26	253

Fuente: SIMMOW

Los egresos por Enfermedad pulmonar obstructiva crónica registraron un comportamiento ascendente para el año 2022, pasando de 2 a 4 egresos mensuales; una tasa de letalidad que se incrementó del 7 al 10%. Relación de 1.5:1 entre el sexo femenino y masculino. Promedio de días estancia: 7 días.

## 2.2.2.6 Primeras intervenciones quirúrgicas y procedimientos médicos

<b>Principales Intervenciones Quirúrgicas</b> Período del 01/01/2022 al 30/09/2022 Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" Total: 819					
Código	Intervención	Número	Días estancia promedio	Días de estancia máximo	Días de estancia mínimo
74.1	Cesárea cervical baja	175	4	170	1
66.39	Otra destrucción u oclusión bilateral de trompas de Falopio	100	5	170	1
47.0	Apendicectomía	94	3	80	1
75.69	Reparación de otro desgarro obstétrico	93	2	6	1
51.04	Otra colecistotomía	78	13	731	1
73.6	Episiotomía	76	2	6	1
73.59	Otro parto asistido manualmente	52	4	115	1
51.03	Otra colecistostomía	39	6	80	1
53.00	Reparación unilateral de hernia inguinal, no especificada de otra manera	26	2	25	1
54.11	Laparotomía exploradora	24	5	16	1
53.49	Otra herniorrafía umbilical	11	1	2	1
68.4	Histerectomía abdominal total	10	3	4	1
53.51	Reparación de hernia incisional (eventración)	7	14	80	1
79.06	Reducción cerrada de fract. sin fij.int. en tibia y peroné	6	6	18	1
69.02	dilatación y legrado después de parto o aborto	6	1	2	1
84.11	Amputación de dedo de pie	5	8	14	2
79.22	Reducción abierta de fract. sin fij.int en radio y cubito	5	19	82	1
84.16	Desarticulación de rodilla	4	14	25	8
69.09	Otra dilatación y legrado	4	2	3	1
86.28	Desbridamiento no escisional de herida, infección o quemadura	4	7	10	2

Fuente: SIMMOW

El componente de la mujer, especialmente relacionados en la atención del parto y al uso de métodos de planificación familiar temporal y permanente, es lo que predomina con el 61% (502) de todos los procedimientos registrados en el Sistema de Morbimortalidad, teniendo como primera causa realización de la Cesárea cervical baja, con el 21% del total de procedimientos.

El otro componente importante corresponde a Cirugía General con el 36% (296), principalmente por apendicitis aguda y colecistectomía; con un promedio de 2 procedimientos diarios para 2021 y 3 diarios para 2022.



Atención Hospitalaria Procedimientos Médicos Período del 01/01/2022 al 30/09/2022 Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" Total: 1,291					
Código	Procedimiento	Número	Días estancia promedio	Días de estancia máximo	Días de estancia mínimo
94.25	Otra terapia psiquiátrica con fármacos	498	31	1,813	1
94.11	Determinación del estado mental psiquiátrico	334	34	1,813	1
94.1	Entrevistas, consultas y evaluaciones psiquiátricas	136	31	499	4
93.83	Terapia ocupacional	109	43	1,813	3
94.27	Otra terapia de electroshock	89	66	1,194	4
99.23	Inyección de esteroide	58	3	17	1
94.39	Otra psicoterapia individual	39	14	53	2
90.5	Examen microscópico de sangre	17	14	46	6
97.88	Extracción de dispositivo de inmovilización externo	3	5	8	1
94.01	Administración de prueba de inteligencia	3	21	32	13
93.5	Otra inmovilización, presión y cuidado de herida	1	15	15	15
93.57	Aplicación de otro vendaje de herida	1	8	8	8
96.59	Otra irrigación de herida	1	9	9	9
93.23	Colocación de ortesis	1	12	12	12

Fuente: SIMMOW

Los procedimientos médicos se han incrementado de forma significativa, con 303 a noviembre 2021, y con 1,291 procedimientos a septiembre 2022. Promedio de 5 procedimientos diarios.

### 2.2.2.7 Medio Ambiente

El Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez", cuenta con diagnóstico y permiso ambiental, aprobado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, con fecha 30 de octubre de 2001, con la finalidad de cumplir con los procesos de utilización de materiales y energía, gestión de desechos sólidos comunes y comunes; así como de emisiones nocivas, que pongan en riesgo la salud humana y el medio ambiente. Bajo este contexto, se ha cumplido con el compromiso de Ley, de enviar anualmente a la Dirección de Evaluación y Cumplimiento Ambiental (MARN), el informe obtenido en su página Web denominado: "Informe Operacional Anual", elaborado por el Comité de Salud Ambiental Hospitalario, para año 2021, que contempla los productos generados por el Hospital, los desechos manejados y su tratamiento, monitoreo de emisiones atmosféricas, manejo de sustancias peligrosas, residuos y desechos peligrosos generados, y descripción de medidas vigentes de seguridad industrial para la mitigación de riesgos por el uso de materiales peligrosos.



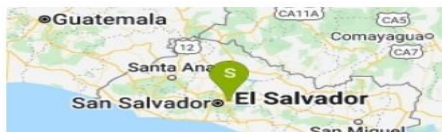
## INFORME OPERATIVO ANUAL

### I. Datos Generales.

DGA / NFA: 3063  
Año a declarar: 2021

#### A. Sección Datos generales de la empresa

1. Nombre de la Actividad, Obra o Proyecto:	HOSPITAL NACIONAL PSIQUIATRICO "DR. JOSE MOLINA MARTINEZ"
2. Descripción de la Actividad, Obra o Proyecto:	INFORME OPERACIONAL ANUAL DE PLAN DE ADECUACION AMBIENTAL
3. Nombre del titular del proyecto:	DR. RIGOBERTO ANTONIO GONZALEZ GALLEGOS
4. Representante legal:	DR. RIGOBERTO ANTONIO GONZALEZ GALLEGOS
5. NIT de la empresa:	0617-140222-001-9
6. Sector:	Infraestructura de salud o educación
7. Sub-Sector:	Infraestructura de salud
8. Teléfono / FAX:	2327-0200
9. Email:	hn.psiquiatrico@salud.gob.sv
10. Dirección de la Actividad, Obra o Proyecto:	CANTON VENECIA, CALLE LA FUENTE, CONTIGUO A UNICENTRO
11. Departamento:	SAN SALVADOR
12. Municipio:	SOYAPANGO
13. Dirección del Titular:	CANTON VENECIA, CALLE LA FUENTE, CONTIGUO A UNICENTRO
14. Municipio:	SOYAPANGO
15. Departamento:	SAN SALVADOR
16. Número de empleados del proyecto:	720
17. Días hábiles de trabajo al año:	365
18. Periodo laboral fecha inicio:	01/01/2021 12:00:00 a.m.
19. Periodo laboral fecha termina:	31/12/2021 12:00:00 a.m.
20. Código Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas (CIIU):	8610
21. Coordenadas geográficas de ubicación:	Latitud: 13° 42.00' 50.00" Longitud: 89° 8.00' 29.00"



Otras actividades de gestión ambiental desarrolladas de manera regular, tenemos:

- Desechos bioinfecciosos son retirados por empresa autorizada por la autoridad competente.
- Construcción de sistema de abastecimiento propio de agua (pozo) a finalizar en año 2022.
- Se realizan mediciones de parámetros de calderas.
- Sustitución de lámparas tradicionales por ahorradoras
- Instalación de equipos de aire acondicionado ahorradores de energía eléctrica.
- Mantenimiento en áreas verdes, colocando adoquines ecológicos en estacionamientos
- Utilización de Rayos X digitalizados.
- Compra de equipo de bioseguridad para manejo de los desechos bioinfecciosos y para la atención directa de los pacientes.
- Se aplica la reutilización del papel para otros usos
- Se realiza mantenimiento preventivo de calderas.
- Los desechos que contienen materiales peligrosos, son almacenados de forma sanitaria y se muestran con señalización.

## 2.2.2.8 Cumplimiento de Metas del Plan Operativo Anual Enero a Junio 2022

### Indicadores de Gestión

Indicadores de Gestión 2022	Meta Programada	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	Promedio
Medicina Interna	30	5	3	7	47	55	62	<b>21</b>
Cirugía	30	11	15	10	1	12	21	<b>12</b>
Ginecología	30	6	5	3	1	28	37	<b>13</b>
Obstetricia	1	1	1	1	1	1	1	<b>1</b>
Pediatría	30	4	6	4	1	1	1	<b>3</b>
Psiquiatría	1	1	1	1	1	1	1	<b>1</b>
Porcentaje de Cirugías electivas canceladas	5	45	34	16	15	10	9	<b>22%</b>
Tiempo promedio de espera para cirugía electiva (Días)	60	18	22	28	60	50	52	<b>38</b>
% de Cesáreas	30	40.74	31.25	43.55	39.58	46.3	36.36	<b>40%</b>
Porcentaje infecciones intrahospitalarias	2	1.81	2.2	2	0.68	0.7	1.81	<b>1.53</b>
Nº total de pacientes recibidos para atención de Consulta Médica Especializada	500	45	53	37	34	27	35	<b>231</b>
Número total de pacientes recibidos para la atención del Parto	200	22	14	22	12	16	19	<b>105</b>
Número total de pacientes recibidos para Hospitalización No Quirúrgica	100	34	23	8	6	11	12	<b>94</b>
Número total de pacientes recibidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	50	6	5	3	2	9	2	<b>27</b>
Número total de pacientes recibidos de otras Instituciones	850	107	95	70	54	63	68	<b>457</b>
Número total de pacientes referidos para atención de Consulta Médica Especializada	350	24	32	19	26	9	24	<b>134</b>
Número total de pacientes referidos para la atención del Parto a niveles superiores	100	3	19	11	3	6	2	<b>44</b>
Número total de pacientes referidos para Hospitalización No Quirúrgica	80	9	22	6	5	3	2	<b>47</b>
Número total de pacientes referidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	100	11	17	11	5	7	3	<b>54</b>
Número total de pacientes referidos a otras Instituciones	630	56	90	47	44	25	31	<b>293</b>
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)	98	96	95	98	94	97	95	<b>96%</b>

Fuente: SPME/HNP

Para el año 2022, se ha cumplido con toda la oferta de servicios con que cuenta la institución, manteniendo las medidas de bioseguridad necesarias, a raíz de la pandemia por el COVID19, iniciada en el año 2020, lo cual ha permitido acceder nuevamente a la consulta médica presencial y a las intervenciones quirúrgicas, hasta la fecha, a la población de influencia.

La consulta de especialidades de primera vez, cumplen con ser brindadas en un tiempo menor a 30 días, sin embargo, en la especialidad de Medicina Interna, desde el 2do trimestre, se ha prolongado el tiempo de espera hasta 60 días, debido a la renuncia de 2 médicos internistas de 8 horas; un tiempo de espera quirúrgico < a 60 días, y un porcentaje de suspensión de cirugía mayor del 5%, asociado principalmente a la infección por COVID19 de los pacientes programados. De igual manera, el porcentaje de cesáreas realizadas, se ha incrementado, donde para el 2021 se obtuvo un 34%, y para junio 2022 se registró un 40% de índice; y con la satisfacción de no haber registrado ninguna muerte fetal ni muerte materna en la Institución.

Con relación a las infecciones intrahospitalarias, se obtuvieron resultados satisfactorios durante el año, sin sobrepasar el indicador esperado del 2%; cerrándose el año con un nivel de abastecimiento de medicamentos superior al 95%.

## Indicadores Hospitalarios enero a junio 2022

### Cumplimiento de meta en Consulta Médica

#### Cumplimiento de meta / Consulta Ambulatoria

Actividades Hospitalarias Enero a Junio 2022	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Consulta Externa Médica</b>			
Especialidades Básicas	19,914	21,166	106%
Sub especialidades	2,142	2,896	135%
Emergencias	13,968	12,777	91%
<b>Total</b>	<b>36,024</b>	<b>36,839</b>	<b>102%</b>

Fuente: SPME 2022

#### Cumplimiento de meta Consulta de Especialidades básicas y Subespecialidades en Consulta Externa y de Emergencia Enero a Junio año 2022

Actividades Hospitalarias Enero a Junio 2022	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Consulta Externa Médica</b>			
<b>Especialidades Básicas</b>			
Medicina Interna	4,500	5,704	127%
Cirugía General	1,098	1,245	113%
Pediatría General	270	254	94%
Ginecología	750	1,087	145%
Obstetricia	798	731	92%
Psiquiatría	12,498	12,145	97%

Actividades Hospitalarias Enero a Junio 2022	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Consulta Externa Médica</b>			
<b>Sub especialidades</b>			
Neumología	996	1,140	114%
Anestesiología / Algología	348	223	64%
Ortopedia	648	1,432	221%
Neonatología	150	101	67%
<b>Emergencias</b>			
Medicina Familiar	1,500	2,296	153%
Medicina Interna	3,498	2,798	80%
Cirugía General	3,000	3,371	112%
Pediatría Gral.	1,374	1,468	107%
Ginecología	96	47	49%
Obstetricia	1,500	1,635	109%
Psiquiatría	3,000	1,161	39%
<b>Otras atenciones de la Consulta Externa Médica</b>			
Nutrición	246	326	133%
Planificación Familiar	48	38	79%
Psicología	750	1,250	167%

Fuente: SPME/SIMMOW Enero a Junio 2022

El Hospital cuenta con dos áreas físicas de Consulta Externa y Unidad de Emergencia, tanto del Hospital General y otra del Hospital Psiquiátrico, alcanzando para el período de enero a junio de 2022 en la Consulta Ambulatoria un cumplimiento de la meta del 102%, con una diferencia con relación al año 2021, donde se obtuvo el 109%. Con relación a la Consulta Externa de especialidades básicas, el cumplimiento de la meta fue del 106%, donde el cumplimiento fue superior al 100% de lo programado, en todas sus especialidades médicas que la conforman.

En cuanto a las subespecialidades, se registró un cumplimiento global del 135%, superando ampliamente a lo obtenido en el año 2021, que fue de un 114%.

La Consulta de Emergencia, se obtuvo un cumplimiento de meta del 91%, donde el 91% de esta consulta corresponde a la Unidad de Emergencia del Hospital General, y el 9% en la Unidad de Emergencia de Psiquiatría, de atención nacional.

## Egresos Hospitalarios

### Todos los Egresos Hospitalarios

Actividades Hospitalarias Enero a Junio 2022	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Egresos Hospitalarios</b>			
Especialidades Básicas	1,788	1,661	93%
Sub Especialidades	1,014	836	82%
<b>Total</b>	<b>2,802</b>	<b>2,497</b>	<b>89%</b>

Fuente: SPME/HNP

### Egresos Hospitalarios de especialidades básicas

Actividades Hospitalarias Enero a Junio 2022	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Egresos Hospitalarios</b>			
<b>Especialidades Básicas</b>			
Cirugía	246	288	117%
Ginecología	72	34	47%
Medicina Interna	600	629	105%
Obstetricia	498	417	84%
Pediatría	372	293	79%
<b>Total</b>	<b>1,788</b>	<b>1,661</b>	<b>93%</b>

Fuente: SPME/HNP

### Egresos Hospitalarios de Subespecialidades

Actividades Hospitalarias Enero a Junio 2022	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Egresos Hospitalarios</b>			
<b>Sub Especialidades</b>			
Neonatología	150	111	<b>74%</b>
<b>Psiquiatría</b>			
Adicciones y Detoxificaciones	198	157	79%
Agudos	624	548	88%
Subagudos	12	0	0%
Crónicos	0	2	0%
Reos	30	18	60%
<b>Total</b>	<b>864</b>	<b>725</b>	<b>84%</b>

Fuente: SPME/HNP

De los 2,802 egresos programados hasta junio de año 2022, se realizaron 2,497, que corresponden al 89%, superando el 74% de cumplimiento, obtenido durante el año 2021. En cuanto a distribución por tipo, en el Hospital General se registraron 1,772 egresos, que constituyen el 63%, y en el Hospital Psiquiátrico con 1,030 egresos, con el restante 37%, del total de egresos hospitalarios.

Persiste la afectación por parte de la pandemia por COVID19, con producción disminuida en Gineco-Obstetricia, Pediatría, Adicciones, y sobretodo Subagudos, donde este último fue cerrado, para reorientar recursos humanos hacia otras áreas de atención.

### Atención de Partos:

#### Número de partos atendidos por años 2015 a Junio 2022

Año	Partos atendidos	Vaginal	Cesárea	Índice cesárea
2015	991	644	347	35%
2016	1,035	677	358	35%
2017	1,007	642	365	36%
2018	1,056	727	329	31%
2019	767	500	267	36%
2020	784	494	290	37%
2021	680	447	233	34%
A junio 2022	321	193	128	40%

Fuente: SIMMOW/HNP

### Atenciones de Partos Enero a Junio 2022

Actividades Hospitalarias Enero a Junio 2022	Total		
	Prog.	Realiz.	% Cumpl.
<b>Partos</b>			
Partos vaginales	300	193	64%
Partos por Cesáreas	96	128	133%
<b>Total</b>	396	321	<b>81%</b>

Fuente. SPME, 2022

Debido la pandemia por COVID19, se ha registrado un descenso en el cumplimiento de la meta de atención de Partos, con el 68% para 2021; sin embargo, para el período de enero a junio 2022, la producción de atenciones del parto ha ascendido hasta el 81%, habiéndose obtenido un índice de cesáreas para el año 2021 del 34%, y para el 2022, con el 40%. No muertes maternas ni fetales durante el período.

### Cirugía mayor:

#### Cirugías Mayores Realizadas

Actividades Hospitalarias Enero a Junio 2022	Total		
	Prog.	Realiz.	% Cumpl.
<b>Cirugía Mayor</b>			
Electivas para Hospitalización	150	157	105%
Electivas Ambulatorias	24	52	217%
De Emergencia para Hospitalización	198	241	122%
De Emergencia Ambulatoria	6	7	117%
<b>Total</b>	378	457	<b>121%</b>

Fuente: SPME Enero a Junio 2022

La actividad quirúrgica ha registrado una mejoría importante a junio de año 2022 con un 121%, a diferencia del año 2021, que presentó un 78% de cumplimiento; donde el Centro Quirúrgico, fue aperturado en mayo 2021, a causa de readecuaciones de sus 3 quirófanos.

El promedio diario de cirugías electivas fue de 1.1 de enero a junio 2022, comparado con 1.3 cirugías durante 2021, y el de cirugías de emergencia fue 0.7 al día para 2022, y de 1.3 por día en el 2021; donde cabe destacar que la disponibilidad de utilizar únicamente 2 de 3 quirófanos continúa hasta la fecha, por no contar con el personal de enfermería requerido para su funcionamiento.



## Servicios Intermedios:

### Cumplimiento de meta de Servicios Intermedios. Enero a Junio de 2022

Actividades	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Servicios Intermedios</b>			
Radiografías	6,750	7,535	112%
Ultrasonografías	1,998	2,232	112%
Electrocardiogramas	1,998	2,937	147%
Electroencefalogramas	498	497	100%
Espirometrías	84	112	133%
Cirugía Menor	1,000	1,277	127%
Fisioterapia	15,000	21,875	146%
Receta dispensada de consulta ambulatoria	150,000	220,026	147%
Receta dispensada de hospitalización	75,000	80,068	107%
Trabajo Social	20,000	22,159	111%

Fuente: SPME Enero a Junio 2022

Se registró un significativo aumento en la utilización de los servicios de apoyo diagnóstico y tratamiento, para este período, superando el 100% en el cumplimiento de meta programada para el período; a diferencia del 85% de cumplimiento obtenido durante el año 2021.

## Laboratorio Clínico.

### Cumplimiento de meta en Laboratorio Clínico. Enero a Junio de 2022

Actividades	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Laboratorio Clínico y Banco de Sangre</b>			
Hematología	16,296	24,519	150%
Inmunología	5,994	12,790	213%
Bacteriología	3,846	4,468	116%
Parasitología	1,344	1,251	93%
Bioquímica	92,640	104,562	113%
Banco de Sangre	4,086	4,758	116%
Uroanálisis	3,018	3,378	112%
<b>Total</b>	<b>127,224</b>	<b>155,726</b>	<b>122%</b>

Fuente: SPME 2022

Se obtuvo una tendencia sostenida en la producción de exámenes de laboratorio, con un cumplimiento del 128% para el año 2021 y un 122% para el año 2022, con una duplicación de la producción estimada en el área de inmunología, con el 213% de meta y donde se continúa brindando apoyo con bacteriología e inmunología, a las UCSF de la Microred Soyapango.

## Servicios Generales:

### Cumplimiento de meta, Servicios Generales. Enero a Junio 2022

Actividades	Programado	Realizado	% Cumplimiento
<b>Servicios Generales</b>			
Alimentación y Dietas	53,850	46,349	86%
Lavandería			
a) Hospitalización	440,634	328,353	75%
b) Consulta	17,112	11,972	70%
c) Emergencias	28,926	26,542	92%
Mantenimiento preventivo	348	418	120%
Transporte (Kms)	42,498	34,426	81%

Fuente: SPME Enero a Junio 2022

Se brindó una respuesta efectiva en las diferentes áreas hospitalarias. En cuanto a mantenimiento preventivo, hubo un cumplimiento superior al 100%; y de igual manera en el servicio de transporte institucional.

## Porcentaje de ocupación:

### Porcentaje de ocupación por especialidad Enero a Junio de 2021-2022

Especialidad	% de Ocupación	
	2021	06/2022
Medicina	73%	88%
Cirugía	60%	95%
Neonatología	42%	64%
Pediatría	39%	50%
Ginecología	62%	121%
Obstetricia	51%	68%
Psiquiatría	83%	93%
Total	<b>76%</b>	<b>89%</b>

Fuente: SPME 2021

En el marco de la pandemia por COVID19, los servicios de hospitalización registraron un porcentaje de ocupación inferior al 85%; especialmente en los servicios de Neonatología y Pediatría, a excepción del Servicio de Reos, persiste con un índice del 221%, con la problemática que muchos de los pacientes son declarados inimputables, o no son movilizados oportunamente por los Juzgados del país, hacia sus correspondientes Centros Penitenciarios, que ya cuentan con médicos psiquiatras.

## Promedio de estancia:

Promedio de Días Estancia por especialidad.  
Enero a Junio de 2021-2022

<b>Especialidad</b>	<b>2021</b>	<b>06/2022</b>
Cirugía	4.7	4.1
Ginecología	2.3	2.2
Medicina Interna	6.7	7.1
Obstetricia	2.4	2.5
Pediatría	3.6	4.2
Neonatología	4.7	4.3
Adicciones y Detoxificaciones	20.8	22.3
Agudos	23.8	35.7
Subagudos	0	0
Crónicos	2,204.70	5,720.00
Reos	744.1	489.2

Fuente: SPME Enero a Junio 2022

Se registró un cumplimiento satisfactorio del estándar normativo de días de estancia por especialidad, en servicios de hospitalización tipo agudos. Servicio de Subagudos permanece cerrado, bajo el criterio de optimización del recurso humano existente derivado a otras áreas de atención.

## Índice de Rotación

Índice de Rotación por especialidad año 2021- Junio 2022

<b>Especialidades</b>	<b>Dotación de camas</b>	<b>2021</b>	<b>06/2022</b>
Medicina	29	38	22
Cirugía	11	48	10
Neonatología	5	31	22
Pediatría	16	40	18
Ginecología	2	22	17
Obstetricia	10	86	42
Psiquiatría	359	8	4
<b>Total</b>	432	18	9

Fuente: SPME/HNP/2022

Se evidencia un descenso en el número de veces de uso de cama de las diferentes especialidades médicas comparadas con el comportamiento del año 2021.

## Intervalo de Sustitución

Intervalo de sustitución por especialidad, año 2021- junio 2022

Especialidades	Dotación de camas	2021	06/2022
Medicina	29	2.49	1
Cirugía	11	2.99	0.24
Neonatología	5	5.27	1.62
Pediatría	16	5.43	3.42
Ginecología	2	7.77	-1.33
Obstetricia	10	2.15	1.09
Psiquiatría	359	221.51	84.21
<b>Total</b>	<b>432</b>	<b>6.62</b>	<b>2.43</b>

Fuente: SPME/HNP

Se generó un cambio en el comportamiento de este indicador, el cual mide el tiempo promedio que una cama permanece desocupada entre un egreso y un ingreso, donde se registra una disponibilidad de camas en todos los servicios de hospitalización, a excepción de Reos y Ginecología.

### 2.2.2.9 Análisis de capacidad residual 2021-2022.

#### CAMAS HOSPITALARIAS



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

MINISTERIO DE SALUD

Reporte Capacidad Residual Camas

Hospital: Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

Programación 2023

Información de los años: 2021/2022

Fecha y Hora de impresión: 21/11/2022 14:36:06



MINISTERIO DE SALUD

Información 2021	No camas censables	Según Estándares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2021	Capacidad residual	
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año				
<b>Cama Censable</b>								
<b>Especialidades Básicas</b>								
Cirugía	11	4.50 Días	85%	365 Días	758	526	232	
Ginecología	2	2.30 Días	85%	365 Días	270	36	234	
Medicina Interna	29	6.60 Días	85%	365 Días	1,363	1,118	245	
Obstetricia	10	2.40 Días	85%	365 Días	1,293	862	431	
Pediatría	16	3.60 Días	85%	365 Días	1,379	599	780	
<b>Sub Especialidades</b>								
Sub Especialidades de Pediatría								
Neonatología	5	4.50 Días	85%	365 Días	345	182	163	
Sub Especialidades de Psiquiatría								
Adicciones y Detoxificaciones	30	17.80 Días	85%	365 Días	523	252	271	
Agudos	120	23.10 Días	85%	365 Días	1,612	1,274	338	
Subagudos	14	ND	85%	365 Días	ND	0	ND	
Crónicos	155	2,204.00 Días	85%	365 Días	22	3	19	
Reos	40	1,000.00 Días	85%	365 Días	12	61	-49	
Información 2022		No camas censables	Según Estándares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2022	Capacidad residual
			Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
<b>Cama Censable</b>								
<b>Especialidades Básicas</b>								
Cirugía	11	5.40 Días	85%	365 Días	632	580	52	
Ginecología	2	3.00 Días	85%	365 Días	207	66	141	
Medicina Interna	29	7.60 Días	85%	365 Días	1,184	1,258	-74	
Obstetricia	10	2.50 Días	85%	365 Días	1,241	832	409	
Pediatría	16	3.80 Días	85%	365 Días	1,306	582	724	
<b>Sub Especialidades</b>								
Sub Especialidades de Pediatría								
Neonatología	5	4.70 Días	85%	365 Días	330	228	102	
Sub Especialidades de Psiquiatría								
Adicciones y Detoxificaciones	30	17.20 Días	85%	365 Días	541	318	223	
Agudos	120	26.00 Días	85%	365 Días	1,432	1,100	332	
Subagudos	14	ND	85%	365 Días	ND	0	ND	
Crónicos	155	4,561.00 Días	85%	365 Días	11	4	7	
Reos	40	625.00 Días	85%	365 Días	20	36	-16	

Fuente: SPME

En cuanto a la capacidad residual de camas 2021-2022, en relación a las camas censables existentes, se registró un incremento en la utilización de las camas censables en la mayoría de servicios, en comparación con su capacidad potencial, debido a que se generó la necesidad de optimizar la capacidad instalada, para hacer frente a la pandemia de COVID19, por tercer año consecutivo, donde fue necesario cerrar el Servicio de Subagudos, habilitar el Servicio de Adicciones para pacientes COVID19 con patología psiquiátrica. De igual manera, Se ha aumentado la producción de la actividad quirúrgica, en las especialidades de cirugía general, ortopedia y gineco-obstetricia, debido a que el Centro Quirúrgico fue habilitado y funcionado, siempre con la limitante de poder utilizar 2 de 3 quirófanos disponibles.

## QUIRÓFANOS



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

**MINISTERIO DE SALUD**

Reporte Capacidad Residual Quirófano

**Hospital:** Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

**Programación 2023**

**Información de los años:** 2021/2022

Fecha y Hora de impresión: 21/11/2022 14:37:49



MINISTERIO  
DE SALUD

Quirófano General	2021	2022
Numero de quirófanos disponibles para cirugía electiva	1	1
Promedio de horas de funcionamiento por día	8.0 Horas	8.0 Horas
Numero de horas quirófano disponibles al año	1,920.0 Horas	1,920.0 Horas
Horas promedio por Cirugía	2.0 Horas	2.0 Horas
Capacidad máxima de cirugías	960	960
Numero de cirugías realizadas	310	426
Capacidad residual de cirugías electivas	650	534

Fuente: SPME

En cuanto a la capacidad residual de quirófanos 2021-2022, donde para el 2021 se contó con un déficit de 650 cirugías, de acuerdo a la capacidad instalada, y hasta septiembre 2022 se tuvo una brecha a 534 cirugías electivas programadas, con una mejora en el desempeño del 38% del Centro Quirúrgico para el 2022.

## CONSULTORIOS

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

### MINISTERIO DE SALUD

Reporte Capacidad Residual de Consultorios

Hospital: Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

### Programación 2023

#### Información de los años: 2021/2022

Información 2021 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs. consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2021	Capacidad residual de consultas médicas
Medicina General	0	0.0 Horas	0 Horas	0.0 Horas	0	0	0
Especialidades Medicina	2	12.0 Horas	2,880 Horas	0.3 Horas	8,727	13,511	-4,784
Especialidades Cirugía	2	7.0 Horas	1,680 Horas	0.3 Horas	5,091	5,012	79
Especialidades de Pediatría	2	3.0 Horas	720 Horas	0.3 Horas	2,182	783	1,399
Especialidades Gineco Obstetricia	1	6.0 Horas	1,440 Horas	0.3 Horas	4,364	4,347	17
Psiquiatría	10	32.0 Horas	7,680 Horas	0.3 Horas	23,273	28,263	-4,990
Información 2022 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs. consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2022	Capacidad residual de consultas médicas
Medicina General	1	4.0 Horas	960 Horas	0.3 Horas	3,840	0	3,840
Especialidades Medicina	3	16.0 Horas	3,840 Horas	0.3 Horas	11,636	13,028	-1,392
Especialidades Cirugía	2	7.0 Horas	1,680 Horas	0.3 Horas	5,091	5,534	-443
Especialidades de Pediatría	2	3.0 Horas	720 Horas	0.3 Horas	2,182	678	1,504
Especialidades Gineco Obstetricia	1	6.0 Horas	1,440 Horas	0.5 Horas	2,880	3,486	-606
Psiquiatría	10	32.0 Horas	7,680 Horas	0.3 Horas	23,273	23,114	159

Fuente: SPME

Para el año 2022, con respecto a la capacidad residual de Consulta Externa, se registró un significativo aumento de producción en todas las especialidades, con la apertura total de la Consulta Externa desde noviembre 2020, a excepción de Pediatría y Neonatología, en las cuales se mantiene disminuida la demanda de la población en estos grupos etareos menores de 12 años. Se superó de gran manera la producción en las especialidades de Medicina Interna, Cirugía, Gineco-Obstetricia y Psiquiatría, con el consecuente acceso presencial y manejo adecuado de sus patologías.

Cabe destacar, que, durante los últimos 5 años, se desarrolló un proceso de descentralización de la consulta externa de pacientes con epilepsia, procedentes de todo el país y por uso de sustancias psicoactivas, específicamente por alcohol, que, en el caso de la epilepsia, constituía la primera causa de consulta externa en el Hospital.

### 2.2.2.10 Definición de la Oferta de Servicios

El Hospital Nacional Psiquiátrico, está categorizado como **Hospital Departamental de 2º Nivel**, brinda atención en salud a través de dos grandes áreas de atención, tanto para las especialidades básicas como para la especialidad de Psiquiatría a nivel nacional:

#### Oferta de Servicios Área General Hospital Nacional Psiquiátrico 2023

<b>INFORMACION GENERAL/EMERGENCIA AREA GENERAL</b>	Atención a usuarios con patologías Médicas de las 4 áreas básicas (Medicina Interna, Cirugía General, Pediatría y Gineco-Obstetricia) de primera vez o subsecuentes que requieran evaluación inmediata.
<b>Requisitos Generales.</b>	Referencia del primero o segundo nivel o por demanda espontanea, con la realización de TRIAGE hospitalario
<b>Tiempo de Respuesta</b>	Inmediata
<b>Encargado del servicio</b>	Jefe Médico de planta, médico de familia y jefe de turno.
<b>Horario</b>	Atención 24h/ 365 días al año
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL/CONSULTA EXTERNA AREA GENERAL</b>	Atención a usuarios con patología Médicas de 4 áreas básicas como Medicina Interna, Cirugía General, Pediatría y Gineco-Obstetricia); y las subespecialidades de: Ortopedia, Anestesiología, Neumología, Neonatología y Clínica de Servicios Integrados TB/VIH. Citas de 1ª. Vez y subsecuente ya agendada con la especialidad. Procedimientos que se realizan: Fibrobroncoscopía y Espirometría
<b>Requisitos Generales</b>	Realización de TRIAGE en Selección con categoría de verde que lo derive a Consulta externa, referencia del primer nivel o cita previamente agendada por su médico tratante asignado.
<b>Encargado del servicio</b>	Médico y enfermera jefe de consulta externa y de Consulta externa, médico especialista que auto gestiona su agenda de citas.
<b>Horario</b>	Lunes a viernes, 7am a 5pm
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL/Consultorio de Enlace de Medicina Familiar y Medicina General (Atención de Consultas de baja complejidad).</b>	Atención de consulta de baja complejidad de tipo ambulatoria solicitada en la unidad de emergencia, para la reducción del tiempo de espera y el más temprano inicio de un plan terapéutico, en espera de una atención especializada en consulta externa o su derivación hacia otro centro de atención ya sea de mayor o menor complejidad.
<b>Requisitos Generales</b>	Realización de TRIAGE en Selección con categoría de verde que lo derive a Medicina Familiar y Medicina General.
<b>Tiempo de Respuesta</b>	Inmediata
<b>Encargado del servicio</b>	Médico de Familia y Médico General
<b>Horario</b>	Lunes a Viernes, 7:00 am a 3:00 pm (Medicina Familiar) Lunes a Domingo: 24 horas (Medicina General)
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL/Hospitalización para diagnóstico y tratamiento en:</b> 1. Observación Médico Quirúrgica 2. Hospitalización de Medicina Interna 3. Hospitalización de Cirugía General 4. Hospitalización de Pediatría y Neonatos 5. Hospitalización en Ginecología/Obstetricia	Atención a usuarios de todas las edades con patologías Médicas que requieren ingreso hospitalario para manejo y tratamiento de su descompensación aguda.
<b>Requisitos Generales</b>	1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General que determine el ingreso por el médico de la respectiva especialidad. 2. Evaluación clínica en el Área de Consulta Externa General que determine el ingreso por el médico de la respectiva especialidad. 3. Por ingreso programado para Cirugía planeada electiva desde la consulta externa. 4. Derivación de otro servicio de hospitalización ya sea del área General o de Psiquiatría.
<b>Tiempo de Respuesta</b>	Inmediata de acuerdo a complejidad y disponibilidad de camas.
<b>Encargado del servicio</b>	Médicos Jefes de Planta del Servicio de cada una de las especialidades en Medicina Interna, Cirugía General, Pediatría y Gineco Obstetricia.
<b>Horario</b>	24h, 365 días al año
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)



<b>INFORMACION GENERAL</b> ATENCIÓN DE SERVICIO DE RADIOLOGIA E IMÁGENES	<b>Atención de pacientes para la toma, interpretación y lectura de radiografías simples, estudios de radiología, eco Doppler arterial o venoso y estudios de ultrasonografía general por radiólogo y ultrasonografía gineco obstétrica.</b>
<b>Requisitos Generales</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización que determine la necesidad de indicar un estudio de imágenes por un médico facultado y registrado dentro de la institución</li> <li>2. En estudios de imágenes especiales, deberán cumplir las indicaciones impresas por escrito en el reverso de la boleta.</li> <li>3. En estudios con medio de contraste de uso endovenoso, todo paciente deberá contar previamente con un examen de creatinina en sangre para evaluar la función renal.</li> <li>4. El médico clasifique la solicitud del examen por imágenes como rojo, amarillo o verde en caso de emergencias.</li> </ol>
<b>Tiempo de Respuesta</b>	<p>Rayos X simples: De 10 a 20 minutos en caso de prioridad roja, 20 a 40 minutos en prioridad amarilla y más de 40 minutos en prioridad verde</p> <p>USG: De 6 a 8 horas en caso de prioridad roja, 1 a 2 días en prioridad amarilla y más de 2 días en prioridad verde</p> <p>Estudios con contraste y Eco Doppler vascular: Solo se atienden previa cita de acuerdo a cupos disponibles.</p>
<b>Encargado del servicio</b>	Médico Radiólogo Jefe del servicio y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
<b>Horario</b>	24h, 365 días al año
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL</b> ATENCIÓN DE SERVICIO DE FARMACIA	<b>Atención de pacientes para la dispensación y despacho de medicamentos</b>
<b>Requisitos Generales</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización que determine la necesidad de indicar un medicamento por un médico facultado y registrado dentro de la institución</li> <li>2. Que el médico que realiza la evaluación emita, firme y selle la documentación pertinente (Receta), indicando el o los medicamentos necesarios para el apoyo al tratamiento del paciente dando estricto cumplimiento a la normativa exigida por el MINSAL y la Dirección Nacional de Medicamentos, tanto en lo respectivo a atenciones ambulatorias como en los pacientes Hospitalizados, incluyendo la estrategia de entrega domiciliar de medicamentos</li> </ol>
<b>Tiempo de Respuesta</b>	De 10 a 45 minutos de espera en farmacia en situaciones de emergencias y consulta externa.
<b>Encargado del servicio</b>	Jefatura de Farmacia y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
<b>Horario</b>	24h, 365 días al año
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL.</b> ATENCIÓN DE SERVICIO DE LABORATORIO CLINICO	Atención de pacientes para la toma y procesamiento de muestras de sangre o fluidos corporales en las secciones de Química Sanguínea, Hematología, Inmunología, Bacteriología, Coprología y Urianálisis
<b>Requisitos Generales</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluación médica clínica en el Área de Emergencia General, Consulta Externa u Hospitalización que determine la necesidad de indicar un examen de laboratorio clínico.</li> <li>2. Que el médico que realiza la evaluación emita, firme y selle la documentación pertinente (Boletería), indicando las pruebas necesarias para el apoyo al diagnóstico del paciente.</li> <li>3. que el médico clasifique la prioridad en la solicitud del examen como rojo, amarillo o verde en emergencias.</li> </ol>
<b>Tiempo de Respuesta</b>	<p>De 10 minutos a 1 hora en pacientes rojos según el tipo de prueba solicitada.</p> <p>De 1 a 4 horas en pacientes amarillos</p> <p>Más de 4 horas en pacientes verdes</p> <p>Respuestas cada 3 horas para áreas de hospitalizados.</p> <p>Ocho días para Consulta Externa programada.</p>
<b>Encargado del servicio</b>	Jefatura de Laboratorio clínico y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
<b>Horario</b>	24h, 365 días al año
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL.</b> ATENCIÓN DE SERVICIO DE FISIOTERAPIA	Atención de pacientes para la aplicación de diversas técnicas de atención en Fisioterapia y rehabilitación, cuenta con las secciones de Gimnasio, aplicación de frio y calor profundo, electroterapia, electro estimulación, ejercicios asistidos y motricidad fina entre otros.
<b>Requisitos Generales</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización que determine la necesidad de indicar Fisioterapia por un médico facultado y registrado dentro de la institución, o mediante la atención de pacientes referidos de la RISS Oriente</li> <li>2. Que el médico que realiza la evaluación emita, firme y selle la documentación pertinente (Boleta de solicitud de Fisioterapia), indicando el diagnóstico y el tipo de fisioterapia requerida para el apoyo a la rehabilitación física del paciente tanto en lo respectivo a atenciones ambulatorias como en los pacientes Hospitalizados. En su defecto, los pacientes referidos de la RISS, presentarán su respectiva referencia médica firmada y sellada por el facultativo que indica la fisioterapia.</li> </ol>

	<p>3. Los pacientes deberán obtener una cita emitida por el personal de fisioterapia en la tarjeta de control de asistencia a fisioterapia y rehabilitación física.</p> <p>4. Cuando sea requerido los pacientes deberán presentarse al área de fisioterapia con los estudios pertinentes relacionados a la patología a ser tratada, ya sean radiografías, resonancias, TAC o cualquier otro que apoye a su diagnóstico y requiera ser del conocimiento del personal de fisioterapia.</p> <p>5. Cuando sea requerido por el personal de fisioterapia, deberá vestir con ropa apropiada para el tipo de terapia a ser recibida.</p>
<b>Tiempo de Respuesta</b>	Hospitalizados: Atención inmediata Ambulatorios, por cita, según disponibilidad de cupos. Tiempo promedio para la obtención de cita ambulatoria de primera vez: 7 a 15 días.
<b>Encargado del servicio</b>	Jefatura de Fisioterapia y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
<b>Horario</b>	Atención de lunes a viernes Horario Por cita, de 7:00 am a 3:00 pm
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL.</b> ATENCIÓN DE SERVICIO DE LABOR Y ATENCIÓN DE PARTOS	<b>Atención de pacientes en trabajo de parto y el consecuente parto ya sea natural (Vaginal) o por Cesárea, Atención de algunas de las complicaciones del embarazo en cualquiera de sus etapas.</b>
<b>Requisitos Generales</b>	<p>1. Que la embarazada se presente por solicitud espontánea, con referencia o para ingreso planeado en el área de la emergencia del Hospital General.</p> <p>2. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización por un médico facultado, que determine que la embarazada se encuentra en la fase activa de la labor del parto o requiere atención inmediata de alguna de las complicaciones en cualquiera de las etapas del embarazo.</p> <p>3. Que el médico que realiza la evaluación emita, firme y selle la documentación pertinente (Expediente clínico), indicando el diagnóstico y la necesidad de ser atendida en el área de Labor y Atención de Partos.</p>
<b>Tiempo de Respuesta</b>	Inmediata
<b>Encargado del servicio</b>	Jefatura Médica de Ginecología y Obstetricia y Jefatura de enfermería del Centro Quirúrgico.
<b>Horario</b>	24h, 365 días al año
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

<b>INFORMACION GENERAL.</b> <b>ATENCIÓN DE SERVICIO DE SALA DE OPERACIONES</b>	<b>Atención de pacientes que requieren como parte de su tratamiento una intervención quirúrgica mayor de mediana o alta complejidad, ya sea planeada (Electiva) o como resultado de una condición clínica urgente o emergente.</b>
<b>Requisitos Generales</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Que el paciente se presente por solicitud espontánea, con referencia o para ingreso planeado en área de Emergencia.</li> <li>2. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta Externa u hospitalización por un médico facultado, que determine la atención inmediata (urgente o emergente) o planeada (Electiva) por cita de alguna patología del espectro quirúrgico de Cirugía General, Ginecología, Obstetricia u Ortopedia.</li> <li>3. En caso de cirugías electivas, los pacientes deberán cumplir con los requisitos pertinentes establecidos en los lineamientos de sala de operaciones del MINSAL en lo relativo a donantes de sangre y presentación de exámenes de laboratorio y gabinete.</li> <li>4. Se realizarán evaluaciones preoperatorias por Medicina interna si es mayor de 50 años, y por Neumología si es mayor de 70 años, o por antecedentes de comórbido que impongan la evaluación de cualquier especialidad a cualquier edad.</li> </ol>
<b>Tiempo de Respuesta</b>	<p>Inmediata en situaciones de máxima urgencia  De 4 a 8 horas en situaciones de urgencia  De 30 días promedio para la programación de cita de cirugía electiva.</p>
<b>Encargado del servicio</b>	Jefatura Médica y Jefatura de enfermería del Centro Quirúrgico.
<b>Horario</b>	Urgencias: 24h, 365 días al año Cirugías Planeadas de forma Electiva: De lunes a viernes De 7 a.m. a 3 p.m.
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

## Oferta de Servicios Psiquiatría 2023

<b>INFORMACION GENERAL/EMERGENCIA PSIQUIATRIA</b>	Atención a usuarios con patologías psiquiátricas subsecuentes o de primera vez que requieran evaluación inmediata.
<b>Requisitos Generales.</b>	Referencia del primero segundo nivel o demanda espontanea
<b>Tiempo de Respuesta</b>	Inmediata
<b>Encargado del servicio</b>	Jefe Médico de planta o Jefe de turno.
<b>Horario</b>	Atención 24h/ 365 días al año
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00

<b>INFORMACION GENERAL/CONSULTA EXTERNA PSIQUIATRIA</b>	Atención a usuarios con patología psiquiátricas y citas subsecuentes ya agendada con la especialidad.
<b>Requisitos Generales</b>	Realización de TRIAGE en Selección con categoría de verde que lo derive a Consulta externa (1 vez), o cita previamente agendada por su psiquiatra asignado.
<b>Tiempo de Respuesta</b>	Primera vez de forma inmediata, Subsecuente según complejidad
<b>Encargado del servicio</b>	Médicos staff de psiquiatría de Consulta externa
<b>Horario</b>	Lunes a viernes, 7:00 am-3:00 pm
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00

<b>INFORMACION GENERAL/Psiquiatría de enlace (Atención de interconsultas psiquiátricas).</b>	Atención a usuarios con patología psiquiátricas hospitalizados en otros hospitales que requieran opinión terapéutica por la especialidad.
<b>Requisitos Generales</b>	Coordinación telefónica del personal médico que solicita la interconsulta
<b>Tiempo de Respuesta</b>	Inmediata de acuerdo al Área Geográfica de Influencia
<b>Encargado del servicio</b>	Médicos de Planta o de Turno
<b>Horario</b>	24h, 365 días
<b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b>	\$ 0.00

<p><b>INFORMACION GENERAL/Hospitalización para diagnóstico y tratamiento psiquiátrico en régimen Agudo</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hospitalización Adicciones-Detoxificación</li> <li>2. Hospitalización Agudos</li> <li>3. Hospitalización a privados de libertad</li> <li>4. Hospitalización en Unidad de Intervención en Crisis</li> <li>5. Hospitalización subagudos (Cerrado por derivación de personal a otras áreas críticas)</li> </ol>	<p>Atención a usuarios adultos y adolescentes de 12 años o más con patología psiquiátricas que requieren ingreso hospitalario para manejo y tratamiento de su descompensación en régimen agudo, crisis, desintoxicación de sustancias psicoactivas y privados de libertad.</p>
<p><b>Requisitos Generales</b></p>	<p>Evaluación clínica en el Área de Emergencia de Psiquiatría que determine el ingreso.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluación previa de Medicina interna que maneje complicaciones idealmente.</li> <li>2. Oficio Judicial que solicite ingreso e idealmente con peritaje psiquiátrico</li> <li>3. Pacientes con Agitación Motriz franca, ideación auto- lítica o heterolítico o Ideación suicida o intento suicida ya estable medicamente</li> <li>4. Evaluación por Psiquiatra y Psicóloga del programa VIDA para determinar su inclusión</li> <li>5. Derivación de otro servicio de hospitalización Psiquiatría, para que el equipo de Subagudos determine o no su inclusión en base a protocolo. (Cerrado hasta nuevo aviso)</li> </ol>
<p><b>Tiempo de Respuesta</b></p>	<p>Inmediata de acuerdo a complejidad.</p>
<p><b>Encargado del servicio</b></p>	<p>Médicos de Planta del Servicio.</p>
<p><b>Dirección donde solicitar el servicio</b></p>	<p>Hospital Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez</p>
<p><b>Horario</b></p>	<p>24h, 365 días al año/ 4. Lunes a Viernes de 7:00 am-3:00 pm</p>
<p><b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b></p>	<p>\$ 0.00</p>

<p><b>INFORMACION GENERAL.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Atención en Psicología Clínica y aplicación de test psicométricos</li> <li>2. Trabajo Social</li> <li>3. Abordaje Terapéutico especializado en aplicación de Terapia electro-convulsiva.</li> <li>4. Terapia de Rehabilitación Psico-Social</li> <li>5. Estudios Electroencefalográficos</li> <li>6. Terapia grupal a pacientes con adicciones, con riesgo social (VIH) y sus familiares.</li> <li>7. Terapia Grupal para familiares de pacientes con patología psiquiátrica refractaria y con disfunción psicosocial importante. (subagudos)</li> <li>8. Programa de Autoayuda para familiares de pacientes con patologías psiquiátricas y Psicológicas</li> <li>9. Programa de Autoayuda para familiares y adolescentes con conducta suicida</li> <li>10. Atención a la persona Veterana de Guerra, Bienestar Magisterial, FOPROLYD y Víctimas de Violencia.</li> </ol>	<p>Atención a usuarios y sus familiares de forma integral, con abordaje psicológico, social y pruebas de gabinete, promoviendo el fortalecimiento en el conocimiento de su patología psiquiátrica y adherencia a su tratamiento.</p>
<p><b>Requisitos Generales</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia psiquiatría, Consulta externa u hospitalización que determine la evaluación psicológica complementaria.</li> <li>2. Evaluación previa de Médico Psiquiatra en Área de Emergencia, Consulta externa u hospitalización que solicite la intervención psicosocial.</li> <li>3. Evaluación Psiquiátrica que determine en base al diagnóstico la indicación del procedimiento de TEC y consentimiento informado autorizado por el responsable.</li> <li>4. Derivación a terapia de Rehabilitación psicosocial por el Psiquiatra de Hospitalización</li> <li>6. Indicación por el Psiquiatra del HNP o referencia de otros establecimientos de Salud solicitando el estudio de EEG.</li> <li>6,7,8, 9 y 10. Tener familiar con patología psiquiátrica en régimen de ingreso o consulta que requiera apoyo para su manejo.</li> </ol>
<p><b>Tiempo de Respuesta</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1,2. Inmediata en la Emergencia y hospitalización, en Consulta externa de acuerdo a disponibilidad de cupo.</li> <li>3. depende de las evaluaciones previas al procedimiento y su autorización por el familiar.</li> <li>4. Por citas.</li> <li>6,7,8, 9 y 10. En base a los días pactados para terapia grupal.</li> </ol>
<p><b>Encargado del servicio</b></p>	<p>Psicóloga, Trabajadora Social, Medico, Técnico en Electroencefalografía.</p>
<p><b>Horario</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lunes a viernes de 7-3pm.</li> <li>2. Lunes a viernes de 7-3pm.</li> <li>3. Lunes a viernes de 8-12md.</li> <li>4. Lunes a viernes de 7-3pm</li> <li>5. Lunes a viernes, 7-3pm</li> <li>6. Lunes, martes y viernes 1-3 pm</li> <li>7. 2 veces al mes programadas en el servicio.</li> <li>8. Cuarto miércoles de cada mes.</li> <li>9. Todos los jueves 1-3 pm</li> <li>10. Todos los días 24 horas</li> </ol>
<p><b>Gasto de bolsillo directo al servicio</b></p>	<p>\$ 0.00</p>

## 2.2.2.11 Capacidad instalada proyectada para el año 2023.-

### Consulta Externa:



MINISTERIO  
DE SALUD

## MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2023

### CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de consultorio en consulta externa para 2023,  
Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

Servicios Finales	
Consulta Externa	
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles
Consultorio General 1	4.4
Consultorio General 2	2.4
Consultorio General 3	2.8
Consultorio General 4	6.8
Consultorio General 5	4.2
Consultorio General 6	2.8
Consultorio General 7	1.4
Consultorio General Neumología 8	3.6
Consultorio General VIH 9	8.0
Consultorio Psiquiatría 10	4.0
Consultorio Psiquiatría 11	4.0
Consultorio Psiquiatría 12	4.0
Consultorio Psiquiatría 13	4.0
Consultorio Psiquiatría 14	24.0
Consultorio Psiquiatría 15	6.0
Consultorio Psiquiatría 16	6.0
Consultorio Psiquiatría 17	2.0
Consultorio Psiquiatría 18	6.0
Consultorio Psiquiatría 19	4.0
<b>TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES</b>	<b>100</b>

Fuente: POA Hospital, año 2023.



## Consulta de Emergencia:



MINISTERIO  
DE SALUD

# MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2023

## CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de consultorio en emergencia para 2023,  
**Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"**.

Servicios Finales EMERGENCIA	
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles
Consultorio 1 Medicina General y Familiar	24.0
Consultorio 2 Cirugía General	8.0
Consultorio 3 Medicina Interna	24.0
Consultorio 4 Pediatría	24.0
Consultorio 5 Ginecología y Obstetricia	24.0
Consultorio 6 Cirugía con procedimientos	24.0
Consultorio Psiquiatría 7	24.0
Consultorio Psiquiatría 8	24.0
Consultorio Psiquiatría 9	24.0
Consultorio Psiquiatría 10	24.0
Consultorio Psiquiatría 11	24.0
Consultorio Psiquiatría 12	24.0
<b>TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES</b>	<b>272</b>

Fuente: POA Hospital, año 2023.

## Dotación de camas hospitalarias:



MINISTERIO  
DE SALUD

# MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2023

## CAPACIDAD INSTALADA

Dotación de camas de hospitalización para 2023,  
**Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"**

Servicios Finales Servicio Hospitalario	
CAMAS CENSABLES	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	N° camas
Medicina Interna	29
Cirugía	11
Ginecología	2
Obstetricia	10
Pediatría	16
<b>TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>	<b>68</b>

<b>Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría</b>	<b>N° camas</b>
Neonatología	5
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA</b>	<b>5</b>
<b>Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría</b>	<b>N° camas</b>
Adicciones y Detoxificaciones	30
Agudos	120
Subagudos	14
Crónicos	155
Reos	40
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD PSIQUIATRÍA</b>	<b>359</b>
<b>Otros Servicios Hospitalarios</b>	<b>N° camas</b>
<b>TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN</b>	<b>432</b>
<b>Áreas de Atención Transitoria o provisional</b>	<b>N° camas</b>
Emergencia (Observación)	6
Trabajo de Partos	2
Recuperación	1
Intervención en Crisis (Psiquiatría)	30
<b>TOTAL CAMAS NO CENSABLES</b>	<b>39</b>

### Dotación de quirófanos:



MINISTERIO  
DE SALUD

## MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2023

### CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2023.  
**Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez".**

Concepto	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Electiva	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Emergencia
	Quirófano 1	7.00
Quirófano 2		24.00
Quirófano 3	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>7.00</b>	<b>24.00</b>

Fuente: POA Hospital, año 2023.

## Estándares de Infraestructura:



# MINISTERIO DE SALUD

## Plan Operativo Anual Hospitalario

### Año 2023

**Tabla 1**

**Tiempo en horas promedio por consulta para año 2023, Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez".**

Consulta externa médica general	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Pacientes x hora
Medicina General	0.16	6
Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Medicina Interna	0.25	4
Cirugía General	0.25	4
Pediatría General	0.25	4
Ginecología	0.25	4
Obstetricia	0.25	4
Psiquiatría	0.25	4
Consulta Externa de Sub Especialidades	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Sub Especialidades de Medicina Interna	0.25	4
Sub Especialidades de Cirugía	0.25	4
Sub Especialidades de Pediatría	0.25	4
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Medicina Familiar	0.25	4
Nutrición	0.50	2
Planificación Familiar	0.50	2
Psicología	1.00	1
Consulta Emergencia	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Emergencia	0.50	2

Fuente: POA Hospital, año 2023.

**Tabla 2****Promedio de días estancia, año 2023.**

<b>Camas Censables</b>	
<b>Servicio Hospitalario Especialidades Básicas</b>	<b>Promedio de Días Estancia, Año 2023</b>
Medicina Interna	7.6
Cirugía	5.4
Ginecología	3.0
Obstetricia	2.5
Pediatría	3.8
<b>PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>	<b>3.7</b>
<b>Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría</b>	<b>Promedio de Días Estancia, Año 2023</b>
Neonatología	4.7
<b>PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA</b>	<b>4.7</b>
<b>Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría</b>	<b>Promedio de Días Estancia, Año 2023</b>
Adicciones y Detoxificaciones	17.2
Agudos	26.0
Subagudos	71.6
Crónicos	4561.4
Reos	625.1
<b>PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD OBSTERICIA</b>	<b>1060.3</b>
<b>Otros Servicios Hospitalarios</b>	<b>Promedio de Días Estancia, Año 2023</b>

**Tabla 3****Promedio de hora por cirugía mayor, año 2023.**

<b>Quirófano Cirugía Mayor Electiva</b>	<b>Horas Promedio por Cirugía, Año 2023</b>
Cirugía General	2.00
Cirugía Sub Especialidad	3.00
Cirugía Ginecológica	2.00
Cirugía Obstétrica	2.00


Fuente: POA Hospital, año 2023.

# Consulta ambulatoria:

## Cálculo de metas para la Consulta Externa


MINISTERIO DE SALUD Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez" Distribución de horas de Consulta Externa, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio Hora Día, año 2023.										
Servicios Finales										
Consulta Externa										
Consulta Externa Médica General	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA	
Medicina General	117465	Dr. David Alexander Castellón Aldana	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 2:00 PM	1:00 PM a 2:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 2:00 PM	1:00 PM a 2:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 2:00 PM	11.0	2.2	
	<b>TOTAL</b>							<b>11.0</b>	<b>2.2</b>	
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA	
Medicina Interna	1059	Dra. María Lucía Rudamas de Sermefo	10:00 AM a 12:00 MD	10:00 AM a 12:00 MD	10:00 AM a 12:00 MD	10:00 AM a 2:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD	12.0	2.4	
	27268	Dra. Rocio Liliana Orellana Castillo	11:00 AM a 12:00 MD	9:00 AM a 11:00 AM	11:00 AM a 12:00 MD	9:00 AM a 11:00 AM	11:00 AM a 12:00 MD	7.0	1.4	
	943	Dra. María Dolores de Martínez	7:00 AM a 3:00 PM	7:00 AM a 3:00 PM	7:00 AM a 3:00 PM	7:00 AM a 3:00 PM	7:00 AM a 3:00 PM	40.0	8.0	
	<b>TOTAL</b>							<b>59.0</b>	<b>11.8</b>	
Cirugía General	72754	Dr. Ricardo Stanley Santacruz Cabrera	1:00 a 3:00 PM		1:00 a 3:00 PM		1:00 a 3:00 PM	6.0	1.2	
	86926	Dr. Edwin Enrique Cruz Méndez	1:00 a 3:00 PM	1:00 a 3:00 PM		1:00 a 3:00 PM		6.0	1.2	
	1299	Dr. Carlos Felipe Manzano Basil		1:00 a 3:00 PM	1:00 a 3:00 PM	1:00 a 3:00 PM	1:00 a 3:00 PM	8.0	1.6	
	1067	Dr. Donald Arlindo Valencia Hernández		8:00 a 10:00 AM		8:00 a 10:00 AM		4.0	0.8	
<b>TOTAL</b>							<b>24.0</b>	<b>4.8</b>		
Pediatría General	942	Dra. Carroll del Rosario Zelaya de López	10:00 AM a 12:00 MD	10:00 AM a 12:00 MD		10:00 AM a 12:00 MD		6.0	1.2	
<b>TOTAL</b>							<b>6.0</b>	<b>1.2</b>		
Ginecología	941	Dra. Marta Lilian Cáceres de Guevara	10:00 am a 12:00 md	10:00 am a 12:00 md	10:00 am a 12:00 md	10:00 am a 12:00 md	10:00 am a 12:00 md	10.0	2.0	
<b>TOTAL</b>							<b>10.0</b>	<b>2.0</b>		
Obstetricia	23577	Dra. Karen Morena Vides de Larín		9:00 AM a 11:00 AM		9:00 AM a 11:00 AM		4.0	0.8	
	1245	Dra. Anayanci Valencia Cortéz	3:00 PM a 5:00 PM	3:00 PM a 5:00 PM		3:00 PM a 5:00 PM	3:00 PM a 5:00 PM	8.0	1.6	
	1068	Dr. Israel Juárez Ramos	1:00 PM a 2:30 PM	1:00 PM a 2:30 PM	1:00 PM a 2:30 PM	1:00 PM a 2:30 PM	1:00 PM a 2:30 PM	7.5	1.5	
<b>TOTAL</b>							<b>19.5</b>	<b>3.9</b>		
Psiquiatría	11062	Dra. Cecilia Jeannette Castro Figueroa	07:00 - 09:00 a.m.	07:00 - 09:00 a.m.	07:00 - 09:00 a.m.	07:00 - 09:00 a.m.	07:00 - 09:00 a.m.	10.0	2.0	
	913	Dra. Karina Lizeth Juárez Cañas	07:00 - 09:00 a.m.	07:00 - 09:00 a.m.	07:00 - 09:00 a.m.	07:00 - 09:00 a.m.	07:00 - 09:00 a.m.	10.0	2.0	
	904	Dr. Felipe Mejía Ochoa	09:00 a.m. - 11:00 a.m.	09:00 a.m. - 11:00 a.m.	09:00 a.m. - 11:00 a.m.	09:00 a.m. - 11:00 a.m.	09:00 a.m. - 11:00 a.m.	10.0	2.0	
	1196	Dr. Carlos Alfredo Sorto Hernández	09:00 a.m. - 11:00 a.m.	09:00 a.m. - 11:00 a.m.	09:00 a.m. - 11:00 a.m.	09:00 a.m. - 11:00 a.m.	09:00 a.m. - 11:00 a.m.	10.0	2.0	
	1057	Dra. Sandra Yanira Lazo de García	09:00 a.m. - 11:00 a.m.	09:00 a.m. - 11:00 a.m.	09:00 a.m. - 11:00 a.m.	09:00 a.m. - 11:00 a.m.	09:00 a.m. - 11:00 a.m.	10.0	2.0	
	93523	Dra. Emma Villeda Mora	08:00 am - 12:00 md	08:00 am - 12:00 md	08:00 am - 12:00 md	08:00 am - 12:00 md	08:00 am - 12:00 md	20.0	4.0	
	31315	Dra. Karen Iveth Cabezas Solórzano	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	10.0	2.0	
	12565	Dra. Norma Elizabeth Añez Juárez	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	10.0	2.0	
	1055	Dr. Cristian Adalid Reyes Herrera	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	10.0	2.0	
	911	Dr. Nelson Isais Miranda	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	10.0	2.0	
	25144	Dr. Melvin Arturo Gómez Flores	1:00 P.m. - 3:00 P.M	1:00 P.m. - 3:00 P.M	1:00 P.m. - 3:00 P.M	1:00 P.m. - 3:00 P.M	1:00 P.m. - 3:00 P.M	10.0	2.0	
	924	Dra. Carlota Eugenia Meléndez Figueroa	1:00 P.m. - 3:00 P.M	1:00 P.m. - 3:00 P.M	1:00 P.m. - 3:00 P.M	1:00 P.m. - 3:00 P.M	1:00 P.m. - 3:00 P.M	10.0	2.0	
		Agenda 1	1:00 P.m. - 3:00 P.M	1:00 P.m. - 3:00 P.M	1:00 P.m. - 3:00 P.M	1:00 P.m. - 3:00 P.M	1:00 P.m. - 3:00 P.M	10.0	2.0	
		Agenda 2	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	11:00 a.m. - 1:00 m.	10.0	2.0	
	Agenda 4	1:00 - 3:00 pm	1:00 - 3:00 pm	1:00 - 3:00 pm	1:00 - 3:00 pm	1:00 - 3:00 pm	10.0	2.0		
<b>TOTAL</b>							<b>160.0</b>	<b>32.0</b>		
<b>TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>							<b>278.5</b>	<b>55.7</b>		
Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA	
Neumología	938	Dr. Mauro Enrique Martí Montalvo	9:00 a 10:00 AM 1:00 a 3:00 PM	9:00 a 10:00 AM 1:00 a 3:00 PM	9:00 a 10:00 AM 1:00 a 3:00 PM	9:00 a 10:00 AM 2:00 a 4:00 PM	9:00 a 10:00 AM 1:00 a 2:00 PM	18.0	3.6	
	<b>TOTAL</b>							<b>18.0</b>	<b>3.6</b>	
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA</b>							<b>18.0</b>	<b>3.6</b>		
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA	
Anestesiología / Algología	31604	Dr. Julio César Gómez Flores	7:00 a 9:00 AM	7:00 a 9:00 AM	7:00 a 9:00 AM	7:00 a 9:00 AM	7:00 a 9:00 AM	10	2.0	
	<b>TOTAL</b>							<b>10.0</b>	<b>2.0</b>	
Ortopedia	112839	Dr. Rommel Vladimir Escobar López	7:00 a 11:00 am		7:00 a 11:00 am		7:00 a 11:00 am	12	2.4	
	<b>TOTAL</b>							<b>12.0</b>	<b>2.4</b>	
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA</b>							<b>22.0</b>	<b>4.4</b>		
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA	
Neonatología	29459	Dr. Iván Ernesto Pérez Durán	10:00 AM a 11:00 AM		10:00 AM a 11:00 AM		10:00 AM a 11:00 AM	3.0	0.6	
	<b>TOTAL</b>							<b>3.0</b>	<b>0.6</b>	
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA</b>							<b>3.0</b>	<b>0.6</b>		
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDADES</b>							<b>43.0</b>	<b>8.6</b>		

Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Nutrición	16471	Lic. Mirna Carolina Morales Ávalos	11:00 AM a 12:00 MD	11:00 AM a 12:00 MD	11:00 AM a 12:00 MD	11:00 AM a 12:00 MD	11:00 AM a 12:00 MD	5	1.0
	116024	Lic. Carlos Alberto Henríquez Jovel	1:00 a 3:00 PM		1:00 a 3:00 PM		1:00 a 3:00 PM	6	1.2
Planificación Familiar	1068	Dr. Israel Juárez Ramos	2:30 a 3:00 PM	2:30 a 3:00 PM	2:30 a 3:00 PM	2:30 a 3:00 PM	2:30 a 3:00 PM	2,5	0.5
Psicología	111860	Lic. Roxana Lisette Orantes Leiva	7:30 am. - 3:30 p.m.	7:30 am. - 3:30 p.m.	7:30 am. - 3:30 p.m.	7:30 am. - 3:30 p.m.	7:30 am. - 3:30 p.m.	40	8.0
	113565	Lic. Wendy Eunice Aguilar Mena	10:00 am. - 12:00 md	10:00 am. - 12:00 md	10:00 am. - 12:00 md	10:00 am. - 12:00 md	10:00 am. - 12:00 md	10	2.0
<b>TOTAL OTRAS ATENCIONES</b>								<b>63.5</b>	<b>12.7</b>
Consulta Externa Odontológica	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
<b>TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA</b>								<b>396.0</b>	<b>79.2</b>

 <b>MINISTERIO DE SALUD</b> <b>Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"</b> <b>Programación de metas de Consulta Externa en base a hora médico, año 2023.</b>								
Servicios Finales								
Consulta Externa								
Consulta Externa Médica General	Código	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Medicina General	117465	Dr. David Alexander Castellón Aldana	2.2	6	13	240	2,693	2,693
	<b>TOTAL MEDICINA GENERAL</b>			<b>2.2</b>	<b>6</b>	<b>13.2</b>	<b>240</b>	<b>2,693</b>
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Medicina Interna	1059	Dra. María Lucía Rudamas de Sermeño	2.4	4	10	240	1,958	9,629
	27268	Dra. Rocío Lilianna Orellana Castillo	1.4	4	6	240	1,142	
	943	Dra. María Dolores de Martínez	8.0	4	32	240	6,528	
	<b>TOTAL</b>			<b>11.8</b>	<b>4</b>	<b>47</b>	<b>240</b>	
Cirugía General	72754	Dr. Ricardo Stanley Santacruz Cabrera	1.2	4	5	240	979	3,917
	86926	Dr. Edwin Enrique Cruz Méndez	1.2	4	5	240	979	
	1299	Dr. Carlos Felipe Manzano Basil	1.6	4	6	240	1,306	
	1067	Dr. Donaldó Arlindo Valencia Hernández	0.8	4	3	240	653	
	<b>TOTAL</b>			<b>4.8</b>	<b>4</b>	<b>19</b>	<b>240</b>	
Pediatría General	942	Dra. Carroll del Rosario Zelaya de López	1.2	4	5	240	979	979
	<b>TOTAL</b>			<b>1.2</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>240</b>	<b>979</b>
Ginecología	941	Dra. Marta Lillian Cáceres de Guevara	2.0	4	8	240	1,632	1,632
	<b>TOTAL</b>			<b>2.0</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>240</b>	<b>1,632</b>
Obstetricia	23577	Dra. Karen Morena Vides de Larín	0.8	4	3	240	653	3,182
	1245	Dra. Anayanci Valencia Cortés	1.6	4	6	240	1,306	
	1068	Dr. Israel Juárez Ramos	1.5	4	6	240	1,224	
	<b>TOTAL</b>			<b>3.9</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>240</b>	
Psiquiatría	11062	Dra. Cecilia Jeannette Castro Figueroa	2.0	4	8	240	1,632	26,112
	913	Dra. Karina Lizeth Juárez Cañas	2.0	4	8	240	1,632	
	904	Dr. Felipe Mejía Ochoa	2.0	4	8	240	1,632	
	1196	Dr. Carlos Alfredo Sorto Hernández	2.0	4	8	240	1,632	
	1057	Dra. Sandra Yanira Lazo de García	2.0	4	8	240	1,632	
	93523	Dra. Emma Villeda Mora	4.0	4	16	240	3,264	
	31315	Dra. Karen Iveth Cabezas Solórzano	2.0	4	8	240	1,632	
	12565	Dra. Norma Elizabeth Añez Juárez	2.0	4	8	240	1,632	
	1055	Dr. Cristian Adalid Reyes Herreza	2.0	4	8	240	1,632	
	911	Dr. Nelson Isais Miranda	2.0	4	8	240	1,632	
	25144	Dr. Melvin Arturo Gómez Flores	2.0	4	8	240	1,632	
	924	Dra. Carlota Eugenia Meléndez Figueroa	2.0	4	8	240	1,632	
	0	Agenda 1	2.0	4	8	240	1,632	
	0	Agenda 2	2.0	4	8	240	1,632	
	0	Agenda 4	2.0	4	8	240	1,632	
<b>TOTAL</b>			<b>32.0</b>	<b>4</b>	<b>128</b>	<b>240</b>	<b>26,112</b>	<b>26,112</b>
<b>TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>			<b>55.7</b>			<b>240</b>	<b>45,451</b>	<b>45,451</b>
Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Código	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Neumología	938	Dr. Mauro Enrique Martí Montalvo	3.6	4	14	240	2,938	2,938
	<b>TOTAL</b>			<b>3.6</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>240</b>	<b>2,938</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA</b>			<b>3.6</b>			<b>240</b>	<b>2,938</b>	<b>2,938</b>

Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Anestesiología / Algología	31604	Dr. Julio César Gómez Flores	2.0	4	8	240	1,632	1,632
<b>TOTAL</b>			<b>2.0</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>240</b>	<b>1,632</b>	<b>1,632</b>
Ortopedia	112839	Dr. Rommel Vladimir Escobar López	2.4	4	10	240	1,958	1,958
<b>TOTAL</b>			<b>2.4</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>240</b>	<b>1,958</b>	<b>1,958</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA</b>			<b>4.4</b>			<b>240</b>	<b>3,590</b>	<b>3,590</b>
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Neonatología	29459	Dr. Iván Ernesto Pérez Durán	0.6	4	2	240	490	490
<b>TOTAL</b>			<b>0.6</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>240</b>	<b>490</b>	<b>490</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA</b>			<b>0.6</b>			<b>240</b>	<b>490</b>	<b>490</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDADES</b>			<b>8.6</b>			<b>240</b>	<b>7,018</b>	<b>7,018</b>
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Nutrición	16471	Lic. Mirna Carolina Morales Ávalos	1.0	2	2	240	408	898
	116024	Lic. Carlos Alberto Henriquez Jovel	1.2	2	2	240	490	
Planificación Familiar	1068	Dr. Israel Juárez Ramos	0.5	2	1	240	204	204
Psicología	111860	Lic. Roxana Lissette Orantes Leiva	8.0	1	8	240	1,632	2,040
	113565	Lic. Wendy Eunice Aguilar Mena	2.0	1	2	240	408	
<b>TOTAL OTRAS ATENCIONES</b>			<b>12.7</b>			<b>240</b>	<b>3,142</b>	<b>3,142</b>
Consulta Externa Odontológica	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
<b>TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA</b>			<b>79.2</b>			<b>240</b>	<b>58,303</b>	<b>58,303</b>

## Cálculo de metas para la Consulta de Emergencia

 <b>MINISTERIO DE SALUD</b> <b>Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"</b> <b>Programación de metas de Consulta de Emergencia, en base a producción de los últimos años, año 2023.</b> <b>Servicios Finales</b> <b>Servicio de Emergencias</b> <b>Producción últimos años</b>							
Consulta de Emergencias de Medicina General	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Medicina General/Consulta General	0	0	0	0	2,005	401	5,000
<b>TOTAL MEDICINA GENERAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,005</b>	<b>401</b>	<b>5,000</b>
Consultas de Emergencias de Medicina Interna	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Medicina Familiar	7,696	5,596	3,318	4,033	4,518	5,032	2,750
Medicina Interna	6,232	7,004	9,105	6,666	7,267	7,255	5,750
<b>TOTAL MEDICINA INTERNA</b>	<b>13,928</b>	<b>12,600</b>	<b>12,423</b>	<b>10,699</b>	<b>11,785</b>	<b>12,287</b>	<b>8,500</b>
Consultas de Emergencias de Cirugía	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Cirugía General	6,034	5,819	5,744	4,087	7,721	5,881	5,500
<b>TOTAL CIRUGÍA</b>	<b>6,034</b>	<b>5,819</b>	<b>5,744</b>	<b>4,087</b>	<b>7,721</b>	<b>5,881</b>	<b>5,500</b>
Consultas de Emergencias de Pediatría	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Pediatría General	4,689	3,215	4,077	1,726	2,682	3,278	2,750
<b>TOTAL PEDIATRÍA</b>	<b>4,689</b>	<b>3,215</b>	<b>4,077</b>	<b>1,726</b>	<b>2,682</b>	<b>3,278</b>	<b>2,750</b>

Consultas de Emergencias de Gineco-Obstetricia	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Ginecología	163	255	252	178	168	203	200
Obstetricia	4416	3890	3080	2857	3883	3,625	3,000
<b>TOTAL GINECO-OBSTETRICIA</b>	4579	4145	3332	3035	4051	3,828	3,200
Consultas de Emergencias de Psiquiatria	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Psiquiatria	7,881	5,779	5,798	4,956	3,872	5,657	5,500
<b>TOTAL PSIQUIATRIA</b>	7,881	5,779	5,798	4,956	3,872	5,657	5,500
Consultas de Emergencias de Otras Atenciones	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
<b>TOTAL GENERAL CONSULTA EMERGENCIA</b>	<b>37,111</b>	<b>31,558</b>	<b>31,374</b>	<b>24,503</b>	<b>32,116</b>	<b>31,332</b>	<b>30,450</b>

### Servicios Hospitalarios:

#### MINISTERIO DE SALUD


#### Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

Metas de egresos hospitalarios en base a promedio día estancia/recurso cama, año 2023.


Servicios Finales Servicio Hospitalario					
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Nº CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Medicina Interna	29	7.6	365	1,400	1,190
Cirugía	11	5.4	365	738	627
Ginecología	2	3.0	365	243	207
Obstetricia	10	2.5	365	1,437	1,221
Pediatría	16	3.8	365	1,537	1,306
<b>TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>	<b>68</b>	<b>3.7</b>	<b>365</b>	<b>5,355</b>	<b>4,552</b>
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	Nº CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Neonatología	5	4.7	365	392	333
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA</b>	<b>5</b>	<b>4.7</b>	<b>365</b>	<b>392</b>	<b>333</b>
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatria	Nº CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Adicciones y Detoxificaciones	30	17.2	365	638	542
Agudos	120	26.0	365	1,685	1,432
Crónicos	155	4561.4	365	12	11
Reos	40	625.1	365	23	20
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD PSIQUIATRÍA</b>	<b>359</b>	<b>1060.3</b>	<b>365</b>	<b>2,430</b>	<b>2,005</b>
<b>TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN Y TOTAL META EGRESOS 2023</b>	<b>432</b>			<b>8,177</b>	<b>6,890</b>



## Distribución de horas y metas de Cirugía Mayor electiva

 <b>MINISTERIO DE SALUD</b> <b>Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"</b> Distribución de horas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio cirugía electiva por semana, año 2023.									
Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
Cirugía General	1067	DR. DONALDO VALENCIA	7:00 a.m. - 9:00 a.m.		7:00 a.m. - 9:00 a.m.		7:00 a.m. - 9:00 a.m.	6.0	3
	72754	DR. RICARDO SANTACRUZ		10:00 a.m. - 12:00 m.d.		10:00 a.m. - 12:00 m.d.		4.0	2
	1299	DR. CARLOS MANZANO	1:00 p.m. - 3:00 p.m.					2.0	1
	86926	DR. EDWIN ENRIQUE CRUZ					7:00 a.m. - 11:00 a.m.	4.0	2
<b>TOTAL</b>								<b>16.0</b>	<b>8</b>
Ginecología	941	DRA. MARTA CACERES		7:00 - 9:00 a.m.		7:00 - 9:00 a.m.		4.0	2
	<b>TOTAL</b>								<b>4.0</b>
Obstetricia	23577	DRA. KAREN MORENA VIDES	7:00 - 9:00 a.m.		7:00 - 9:00 a.m.			4.0	2
	1245	DRA. ANAYANCY VALENCIA			1:00 - 3:00 p.m.			2.0	1
<b>TOTAL</b>								<b>6.0</b>	<b>3</b>
<b>TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>								<b>26.0</b>	<b>13</b>
Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Cirugía	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
Ortopedia	112839	DR. ROMEL ESCOBAR		7:00 a.m. - 9:00 a.m.		7:00 a.m. - 9:00 a.m.		4.0	1
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA</b>								<b>4.0</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDADES</b>								<b>4.0</b>	<b>1.3</b>
<b>TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS</b>								<b>30.0</b>	<b>14.3</b>
<b>PORCENTAJE DE CIRUGÍAS MAYORES AMBULATORIAS, AÑO 2023. (INDICADORES HOSPITALARIOS)</b>								<b>18%</b>	
<b>PROMEDIO DE HORAS DIARIAS PROGRAMADAS PARA CIRUGÍA MAYOR ELECTIVA</b>								<b>6.0</b>	

Fuente: POA Hospital, año 2023.

 <b>MINISTERIO DE SALUD</b> <b>Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"</b> Programación de Metas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, año 2023.					
Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2023
Cirugía General	1067	DR. DONALDO VALENCIA	3	48	144
	72754	DR. RICARDO SANTACRUZ	2	48	96
	1299	DR. CARLOS MANZANO	1	48	48
	86926	DR. EDWIN ENRIQUE CRUZ	2	48	96
<b>TOTAL</b>			<b>8</b>	<b>48</b>	<b>384</b>
Ginecología	941	DRA. MARTA CACERES	2	48	96
	<b>TOTAL</b>			<b>2</b>	<b>48</b>
Obstetricia	23577	DRA. KAREN MORENA VIDES	2	48	96
	1245	DRA. ANAYANCY VALENCIA	1	48	48
<b>TOTAL</b>			<b>3</b>	<b>48</b>	<b>144</b>
<b>TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>			<b>13</b>	<b>48</b>	<b>624</b>
Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Cirugía	Código	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2023
Ortopedia	112839	DR. ROMEL ESCOBAR	1	48	64
<b>TOTAL</b>			<b>1</b>	<b>48</b>	<b>64</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA</b>			<b>1</b>	<b>48</b>	<b>64</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDADES</b>			<b>1.3</b>	<b>48</b>	<b>64</b>
<b>TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS</b>			<b>14.3</b>	<b>48</b>	<b>688</b>
<b>TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS AMBULATORIAS, AÑO 2023</b>					<b>124</b>
<b>TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS PARA HOSPITALIZACIÓN, AÑO 2023</b>					<b>564</b>

## Programación de metas de Cirugía Mayor de emergencia



MINISTERIO  
DE SALUD

### MINISTERIO DE SALUD

#### Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

Programación de Metas de Cirugía Mayor de Emergencia, por especialidad,  
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.

Cirugía Mayor de Emergencia	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO DE PRODUCCIÓN	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Mayor Emergencia Hospitalaria	622	520	313	273	474	440	500
Mayor Emergencia Ambulatoria	17	6	10	29	15	15	15
<b>TOTAL</b>	<b>639</b>	<b>526</b>	<b>323</b>	<b>302</b>	<b>489</b>	<b>456</b>	<b>515</b>

Fuente: SPME/SIMMOW.

## Programación de atención de partos hospitalarios



MINISTERIO  
DE SALUD

### MINISTERIO DE SALUD

#### Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

Programación de atención de Partos Hospitalarios, en base a tendencia de producción  
de años anteriores, año 2023.

Partos	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Vaginal	615	727	500	494	447	557	675
Por Cesárea	342	329	267	290	233	292	225
<b>TOTAL</b>	<b>957</b>	<b>1,056</b>	<b>767</b>	<b>784</b>	<b>680</b>	<b>849</b>	<b>900</b>
Porcentaje de cesárea	35.7%	31.2%	34.8%	37.0%	34.3%	34.6%	25%
<b>PORCENTAJE DE CESÁREA, AÑO 2023. (INDICADORES DE GESTIÓN DE ACTIVIDADES HOSPITALARIAS)</b>							<b>25%</b>

Fuente: SPME/SIMMOW.

## Servicios Intermedios:

Servicios Intermedios							
Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación							
	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
Radiografías	26,247	18,594	14,933	11,933	16,426	17,627	18,000
Ultrasonografías	5,203	5,270	5,234	2,725	5,019	4,690	5,000
<b>TOTAL</b>	<b>31,450</b>	<b>23,864</b>	<b>20,167</b>	<b>14,658</b>	<b>21,445</b>	<b>22,317</b>	<b>23,000</b>
<b>Anatomía Patológica</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>PROMEDIO</b>	<b>META AÑO 2023</b>
Otros Procedimientos Diagnósticos	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Electrocardiogramas	9,013	6,274	5,381	3,013	5,809	5,898	6,000
Electroencefalogramas	940	730	1,356	380	961	873	1,000
Espirometrías	322	190	194	70	146	184	190
<b>TOTAL</b>	<b>10,275</b>	<b>7,194</b>	<b>6,931</b>	<b>3,463</b>	<b>6,916</b>	<b>6,956</b>	<b>7,190</b>
<b>Tratamiento y Rehabilitación</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>PROMEDIO</b>	<b>META AÑO 2023</b>
Cirugía Menor	996	936	2,468	2,338	3,303	2,008	2,500
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	393,925	274,350	292,271	305,240	341,726	321,502	320,000
Recetas Dispensadas de Hospitalización	142,442	164,186	147,592	156,251	129,737	148,042	150,000
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	65,702	44,766	40,407	13,560	30,793	39,046	40,000
<b>TOTAL</b>	<b>603,065</b>	<b>484,238</b>	<b>482,738</b>	<b>477,389</b>	<b>505,559</b>	<b>510,598</b>	<b>512,500</b>
<b>Trabajo Social</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>PROMEDIO</b>	<b>META AÑO 2023</b>
Casos Atendidos	61,770	51,818	52,452	28,772	40,768	47,116	45,000
<b>TOTAL</b>	<b>61,770</b>	<b>51,818</b>	<b>52,452</b>	<b>28,772</b>	<b>40,768</b>	<b>47,116</b>	<b>45,000</b>



MINISTERIO DE SALUD

## MINISTERIO DE SALUD

### Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.

Servicios Intermedios							
Laboratorio Clínico							
	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
<b>Hematología</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>PROMEDIO</b>	<b>META AÑO 2023</b>
Consulta Externa	5,774	6,825	7,000	3,201	10,738	6,708	11,000
Hospitalización	9,673	9,686	10,729	12,554	14,466	11,422	15,000
Emergencia	15,841	15,431	14,423	15,891	22,149	16,747	22,000
Referido / Otros	196	436	434	239	45	270	100
<b>TOTAL</b>	<b>31,484</b>	<b>32,378</b>	<b>32,586</b>	<b>31,885</b>	<b>47,398</b>	<b>35,146</b>	<b>48,100</b>
<b>Inmunología</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>PROMEDIO</b>	<b>META AÑO 2023</b>
Consulta Externa	4,994	6,220	6,052	2,466	9,852	5,917	10,000
Hospitalización	2,034	2,104	2,335	3,140	5,381	2,999	5,500
Emergencia	2,372	2,691	2,816	4,796	8,382	4,211	9,000
Referido / Otros	1,236	1,162	622	507	2,902	1,286	3,000
<b>TOTAL</b>	<b>10,636</b>	<b>12,177</b>	<b>11,825</b>	<b>10,909</b>	<b>26,517</b>	<b>14,413</b>	<b>27,500</b>

<b>Bacteriología</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>PROMEDIO</b>	<b>META AÑO 2023</b>
Consulta Externa	1,479	1,548	1,218	455	1,007	1,141	<b>1,200</b>
Hospitalización	3,717	3,306	4,307	4,263	5,455	4,210	<b>5,500</b>
Emergencia	1,275	1,164	1,279	773	1,147	1,128	<b>1,200</b>
Referido / Otros	1,504	2,152	2,320	999	916	1,578	<b>1,000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>7,975</b>	<b>8,170</b>	<b>9,124</b>	<b>6,490</b>	<b>8,525</b>	<b>8,057</b>	<b>8,900</b>
<b>Parasitología</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>PROMEDIO</b>	<b>META AÑO 2023</b>
Consulta Externa	211	172	203	58	184	166	<b>200</b>
Hospitalización	1,620	1,539	1,433	1,182	1,090	1,373	<b>1,100</b>
Emergencia	1,218	953	1,340	715	1,028	1,051	<b>1,000</b>
Referido / Otros	95	50	72	16	38	54	<b>50</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3,144</b>	<b>2,714</b>	<b>3,048</b>	<b>1,971</b>	<b>2,340</b>	<b>2,643</b>	<b>2,350</b>
<b>Bioquímica</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>PROMEDIO</b>	<b>META AÑO 2023</b>
Consulta Externa	84,662	88,144	84,149	31,272	83,068	74,259	<b>84,000</b>
Hospitalización	38,162	36,639	45,903	43,179	55,030	43,783	<b>56,000</b>
Emergencia	68,262	72,484	70,799	70,234	87,438	73,843	<b>90,000</b>
Referido / Otros	476	538	279	144	346	357	<b>300</b>
<b>TOTAL</b>	<b>191,562</b>	<b>197,805</b>	<b>201,130</b>	<b>144,829</b>	<b>225,882</b>	<b>192,242</b>	<b>230,300</b>
<b>Banco de Sangre</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>PROMEDIO</b>	<b>META AÑO 2023</b>
Consulta Externa	1,079	1,075	820	257	1,121	870	<b>3,000</b>
Hospitalización	4,250	4,968	8,043	6,320	5,708	5,858	<b>6,000</b>
Emergencia	3,253	3,358	3,563	2,520	2,040	2,947	<b>3,000</b>
Referido / Otros	241	229	229	24	181	181	<b>190</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8,823</b>	<b>9,630</b>	<b>12,655</b>	<b>9,121</b>	<b>9,050</b>	<b>9,856</b>	<b>12,190</b>
<b>Urianálisis</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>PROMEDIO</b>	<b>META AÑO 2023</b>
Consulta Externa	687	707	737	211	819	632	<b>820</b>
Hospitalización	2,079	1,684	1,829	1,584	1,946	1,824	<b>1,950</b>
Emergencia	4,820	4,083	4,053	2,693	3,459	3,822	<b>3,500</b>
Referido / Otros	182	162	152	70	1	113	<b>100</b>
<b>TOTAL</b>	<b>7,768</b>	<b>6,636</b>	<b>6,771</b>	<b>4,558</b>	<b>6,225</b>	<b>6,392</b>	<b>6,370</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>261,392</b>	<b>269,510</b>	<b>277,139</b>	<b>209,763</b>	<b>325,937</b>	<b>268,748</b>	<b>335,710</b>

Fuente: SPME/SEPS.

## Servicios Generales:



MINISTERIO DE SALUD  
GOBIERNO DE EL SALVADOR

### MINISTERIO DE SALUD

#### Hospital Nacional Psiquiátrico 'Dr. José Molina Martínez'

Programación de metas de servicios generales, alimentación y dieta, lavandería, en base a producción histórica de servicios finales del año 2021, año 2023.

Servicios Generales (Parte I)						
Alimentación y Dieta, Lavandería						
Servicios Generales	Alimentación y Dieta					META RACIONES AÑO 2023
Hospitalización	Total de Raciones 2021	Producción Servicio Final 2021	Raciones por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Raciones 2023	
Medicina	9,000	1,116	8	1,190	9,598	9,598
Cirugía	5,000	442	11	627	7,097	7,097
Ginecología	300	22	14	207	2,820	2,820
Obstetricia	4,500	738	6	1,221	7,448	7,448
Pediatría	750	562	1	1,306	1,743	1,743
Neonatología	0	146	0	333	0	0
Psiquiatría	80,000	1,670	48	2,005	96,034	96,034
Otros (Convenios)	0	40	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>99,550</b>	<b>4,736</b>	<b>88.35</b>	<b>6,890</b>	<b>124,740</b>	<b>124,740</b>
Servicios Generales						
Lavandería						
Hospitalización	Total de Libras 2021	Producción Servicio Final 2021	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Libras 2023	META LIBRAS AÑO 2023
Medicina	55,000	1,116	49	1,190	58,652	58,652
Cirugía	35,000	442	79	627	49,677	49,677
Ginecología	3,500	22	159	207	32,905	32,905
Obstetricia	30,000	738	41	1,221	49,653	49,653
Pediatría	25,000	562	44	1,306	58,110	58,110
Neonatología	4,000	146	27	333	9,120	9,120
Psiquiatría	650,000	1,670	389	2,005	780,277	780,277
Otros (Convenios)	0	40	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>802,500</b>	<b>4,736</b>	<b>789.31</b>	<b>6,890</b>	<b>1,038,395</b>	<b>1,038,395</b>
Consulta Externa						
	Total de Libras 2021	Producción Servicio Final 2021	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Libras 2023	META LIBRAS AÑO 2023
Consulta Médica General	2,000	3,500	1	2,693	1,539	1,539
Consulta Médica Especializada	40,000	54,398	1	52,469	38,581	38,581
<b>TOTAL</b>	<b>42,000</b>	<b>57,898</b>	<b>1.31</b>	<b>55,162</b>	<b>40,120</b>	<b>40,120</b>
Emergencia						
	Total de Libras 2021	Producción Servicio Final 2021	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Libras 2023	META LIBRAS AÑO 2023
Emergencia	60,000	28,978	2	30,450	63,048	63,048
<b>TOTAL</b>	<b>60,000</b>	<b>28,978</b>	<b>2.07</b>	<b>30,450</b>	<b>63,048</b>	<b>63,048</b>
<b>TOTAL GENERAL LAVANDERÍA</b>	<b>904,500</b>	<b>91,612</b>	<b>792.7</b>	<b>92,501</b>	<b>1,141,563</b>	<b>1,141,563</b>

Fuente: SPME/SIMMOW.

Servicios Generales (Parte II)							
Mantenimiento Preventivo							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Números de Orden	281	601	719	614	768	597	600
Transporte							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Kilómetros Recorridos	80,431	72,885	82,498	89,013	88,695	82,704	82,500

Fuente: SPME.

## Estructura de Talento Humano

El Departamento de Recursos Humanos cuenta con un total de 8 personas, quienes actualmente llevan una planilla de 757 empleados en la institución, distribuidos por disciplina y tipo de contratación de la siguiente manera:

Disciplina	Ley de Salario	Fondos GOES	Programa de Veteranos de Guerra	FOSALUD	Compra de Servicios Profesionales	Total
Médicos	94	64	4	1		163
Enfermería	142	27		3		172
Paramédicos	229	31	1	1		262
Administrativos	153	7				160
Total	618	129	5	5		757

Fuente: Departamento de Recursos Humanos

El 82% de recursos humanos poseen la modalidad de contratación por Ley de Salarios, siendo importante la contribución de otras instituciones para la contratación de personal como lo es FOSALUD y Programa de Veteranos de Guerra, con quienes se fortalece la oferta de servicios institucional, para beneficio de la población asignada, en las especialidades de Gineco-Obstetricia, Medicina Interna, Cirugía General y Psiquiatría; así como del equipo multidisciplinario Servicio de Adicciones. El 22% corresponde a médicos y el 23% a Enfermería.

## Medicamentos e insumos médicos

Se ha dado cumplimiento al cronograma mensual de reuniones programadas por parte del Comité Fármaco-Terapéutico, donde uno de los aspectos tratados de rigor se refiere al abastecimiento de medicamentos, así como al monitoreo de medicamentos próximos a vencer, donde a su vez, el Médico Asesor de Medicamentos, proporciona cada semana epidemiológica a las autoridades de la institución, el abastecimiento existente y detalla los medicamentos que en un momento dado se encuentran desabastecidos, en el que a manera de descripción, se detalla el último reporte brindado:







<b>SINAB 47, del 14 De noviembre al 20 de noviembre 2022</b>
ABASTECIMIENTO: <b>97.7%</b>
DESABASTECIMIENTO: 2.3%
PRODUCTOS DESABASTECIDOS: 6

## Ejecución presupuestaria del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022

Nº.	TIPOS DE GASTO	PRESUPUESTO ASIGNADO	MODIFICACION (-) (+)	ASIGNACION MODIFICADA	EJECUCION	COMPROMISOS	% DE EJECUCION	SALDO
1	REMUNERACIONES	\$ 12,737,975.00	\$ (442,124.50)	\$ 12,295,850.50	\$ 10,935,631.39		88.94%	\$ 1,360,219.11
2	MEDICAMENTOS	\$ 2,217,050.00	\$ (1,780,749.73)	\$ 436,300.27	\$ 273,241.66	\$ -	62.63%	\$ 163,058.61
3	INSUMO MEDICO QUIRURG.Y DE LABORATORIO	\$ 1,500,000.00	\$ (786,433.41)	\$ 713,566.59	\$ 695,779.52		97.51%	\$ 17,787.07
4	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	\$ 100,000.00	\$ 27,702.97	\$ 127,702.97	\$ 126,612.97		99.15%	\$ 1,090.00
5	LLANTAS Y NEUMATICOS	\$ 5,000.00	\$ (3,138.00)	\$ 1,862.00	\$ 1,862.00		100.00%	\$ -
6	REPUESTOS Y ACCESORIOS	\$ -	\$ 54,905.78	\$ 54,905.78	\$ 51,436.14		93.68%	\$ 3,469.64
7	PAPELERIA Y UTILES	\$ 115,000.00	\$ 1,328.29	\$ 116,328.29	\$ 113,892.04		97.91%	\$ 2,436.25
8	TEXTILES Y VESTUARIO	\$ 70,750.00	\$ 44,179.79	\$ 114,929.79	\$ 113,279.79		98.56%	\$ 1,650.00
9	ALIMENTOS PARA HUMANOS	\$ 425,925.00	\$ 9,923.97	\$ 435,848.97	\$ 418,553.44		96.03%	\$ 17,295.53
10	MANT. Y REPAR. INFRAESTRUCTURA	\$ 99,035.00	\$ 84,830.83	\$ 183,865.83	\$ 178,847.83		97.27%	\$ 5,018.00
11	MANT. Y REPAR. MAQUIN. EQUIPOS	\$ 8,897.00	\$ 102,567.32	\$ 111,464.32	\$ 102,456.64	\$ 17.34	91.92%	\$ 8,990.34
12	VIATICOS Y PASAJES	\$ 53,210.00	\$ 12,190.00	\$ 65,400.00	\$ 59,900.00	\$ -	91.59%	\$ 5,500.00
13	SERVICIOS BASICOS	\$ 317,000.00	\$ (101,991.84)	\$ 215,008.16	\$ 195,189.49	\$ -	90.78%	\$ 19,818.67
14	SERVICIOS DE VIGILANCIA	\$ 85,000.00	\$ (20,680.00)	\$ 64,320.00	\$ 58,960.00		91.67%	\$ 5,360.00
15	PUBLICIDAD	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	#DIV/0!	\$ -
16	ARRENDAMIENTOS Y DERECHO	\$ 3,000.00	\$ (2,997.00)	\$ 3.00	\$ 3.00		100.00%	\$ -
17	SERV. TECNICOS Y PROFESIONALES	\$ 15,000.00	\$ (7,575.00)	\$ 7,425.00	\$ 6,885.00	\$ -	92.73%	\$ 540.00
18	SERV.COMERC.FINANC.IMP.TASAS	\$ 19,500.00	\$ 13,516.60	\$ 33,016.60	\$ 30,534.72	\$ -	92.48%	\$ 2,481.88
19	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ -	\$ 361,373.75	\$ 361,373.75	\$ 338,047.32		93.55%	\$ 23,326.43
20	OTROS GASTOS	\$ 280,000.00	\$ 51,616.46	\$ 331,616.46	\$ 281,741.86		84.96%	\$ 49,874.60
21	OXIGENO	\$ 138,455.00	\$ (128,705.40)	\$ 9,749.60	\$ 9,749.60	\$ -	100.00%	\$ 0.00
	<b>T O T A L</b>	<b>\$ 18,190,797.00</b>	<b>\$ (2,510,259.12)</b>	<b>\$ 15,680,537.88</b>	<b>\$ 13,992,604.41</b>	<b>\$ 17.34</b>	<b>89.24%</b>	<b>\$ 1,687,916.13</b>

Fuente: UFI

## Condiciones de la planta física y proyectos de mejora para 2023

Elementos	Imágenes	Situaciones encontradas/Consecuencias/ Daños Probables
Readecuación de edificio para unificación de Servicios de Crónicos Hombres y Mujeres. Carpeta elaborada y enviada a UDIS MINSAL	 	Escasa ventilación e iluminación de los servicios de hospitalización, lo cual se convierte en un alto factor de riesgo para la transmisión de enfermedades infecto-contagiosas, especialmente las relacionadas a la prevalencia de tuberculosis, durante varios años consecutivos. En proceso
Readecuación de 2da fase de edificio de Clínicas Integradas TB/VIH. Carpeta elaborada y enviada a UDIS MINSAL	 	Realizar cambio de piso, readecuación de bodega, restauración de servicios sanitarios y ampliación de consultorio de Fibrobroncoscopia
Sustitución de planta generadora, actualmente de 300 a 501 KVA	 	Planta eléctrica con una vida útil de más de 25 años, la cual ya no responde a las necesidades energéticas actuales del Hospital, dado el incremento de equipamiento eléctrico de consultorios, quirófanos, de diagnóstico, climatización, oficinas y la construcción actualmente de un pozo propio.

Elementos	Imágenes	Situaciones encontradas/Consecuencias/ Daños Probables
<p>Climatización en los servicios de Agudos Hombres, Agudos Mujeres e Intervención en Crisis. Carpetas elaboradas y enviadas a UDIS MINSAL</p>		<p>Escasa ventilación de los servicios de estos servicios de hospitalización, lo cual se convierte en un alto factor de riesgo para la transmisión de enfermedades infecto-contagiosas y generación de olores desagradables.</p>
<p>Colocación de nueva capa asfáltica en la red de calles internas del Hospital. Carpetas ya elaborada y enviada a UDIS MINSAL.</p>		<p>Realización de carpeta técnica por parte del Hospital, para colocar capa asfáltica en las calles internas del Hospital, debido a su deterioro significativo, con afectación directa de los pacientes que deben ser trasladados para ser ingresados en los servicios de hospitalización o para la toma de pruebas de diagnóstico o tratamiento.</p>
<p>Ejecutar readecuación de los Servicios de Medicina y Cirugía, que incluye área de Capilla, con carpetas ya elaboradas y que fueron enviadas a UDIS MINSAL.</p>		<p>Existe escasa disponibilidad de espacios adecuados para el funcionamiento de estos servicios de hospitalización, carencia de área de aislamiento, post-operatorios y de un área adecuada para que la población pueda disponer de un espacio para solventar una necesidad espiritual. <b>Pendiente.</b></p>
<p>Elaboración de carpeta técnica para readecuación de las áreas de Laboratorio Clínico y Almacén de Medicamentos; y con carpeta ya elaborada, será enviada a UDIS MINSAL, para su aprobación y posterior ejecución.</p>		<p>Existe escasa disponibilidad de espacios adecuados para el funcionamiento de sus diferentes áreas, tales como bacteriología, uri y coproanálisis, Banco de Sangre, Químicas, Inmunología, Hematología, y recientemente instalada una cámara de flujo laminar, donde todo lo anterior requiere de adecuaciones, colocación de pintura epóxica, puertas de control de aire y áreas de vestuario necesarias. Similar situación para Almacén de Medicamentos.</p>
<p>Elaboración de carpeta técnica para la readecuación de servicio de pediatría y neonatología, y con carpeta ya elaborada, será enviada a UDIS MINSAL, para su aprobación y posterior ejecución.</p>		<p>Servicio de Pediatría y Neonatología no ha sido intervenido en su infraestructura desde su inauguración en el año 1998, siendo necesario sustituir su techo, piso, redistribución de sus áreas de atención y espacios de trabajo del personal de salud; con énfasis en habilitar áreas de aislamiento, de acuerdo a normativa existente.</p>



### **III. Priorización de problemas (Análisis FODA 2022)**

Dada la información que proporciona el presente diagnóstico hospitalario, así como de los resultados obtenidos de la evaluación de POA 2022, se desarrolló el análisis FODA institucional, por parte del Consejo Técnico de Gestión, habiéndose establecido la descripción de cada una de sus variables, de acuerdo al siguiente detalle:

#### **3.1 Fortalezas:**

- Personal competente en las especialidades médicas, enfermería, paramédicas y administrativas.
- Farmacia descentralizada en VIH en la CSI TB/VIH y apertura de otra farmacia para consulta externa y emergencia de Psiquiatría.
- Telefonía IP implementada, que forma parte de toda la red telefónica MINSAL, incluyendo el acceso telefónico a Red de Voceo.
- Posee un sistema de seguridad electrónica con video vigilancia y alarmas con detectores de movimiento en puntos estratégicos.
- Se cuenta con equipo contra incendios distribuidos en puntos prioritarios.
- Se cuenta con arco detector de metales en área de ingreso de pacientes y visitas de familiares.
- Contratación de limpieza privada para Unidad de Emergencia, Consulta Externa, Pediatría y Medicina Interna del Hospital General.
- Posee la oferta de rehabilitación psico-social, Fibrobroncoscopia, Espirometría, gases arteriales, electroencefalografía y cirugía video laparoscópica.
- El Hospital es formador de médicos especialistas en Cirugía General y Psiquiatría, como centro de referencia nacional
- Se cuenta con permiso de gestión ambiental, aprobado por MARN.
- Implementación del Sistema Integrado de Salud (SIS), en todos sus módulos y ambientes del Hospital.
- Se cuenta con suministro y distribución de oxígeno líquido en Hospital General.
- Se brinda atención a víctimas de violencia en área exclusiva.
- Mantenimiento sostenido superior al 95 % del abastecimiento de medicamentos e insumos médicos.

- Funcionamiento del protocolo de atención del adolescente con intento suicida; Guía de atención de la embarazada con patología psiquiátrica; y Protocolo de terapia electroconvulsiva.
- Notificación oportuna de la farmacovigilancia en la página web de la Dirección de Medicamentos
- Acreditación como "Hospital Amigo de los Niños" y mantenimiento de la Sala de Lactancia Materna, aplicando la Ley Nacer con Cariño.
- Tasa de mortalidad infantil a cero
- Tasa de mortalidad materna a cero.
- Tasa de mortalidad fetal a cero
- Consulta de especialidad de Psiquiatría y Obstetricia de primera vez, brindada el mismo día.

### **3.2 Oportunidades:**

- El Hospital se encuentra inmerso en el funcionamiento de la Red Integral e Integrada de Servicios de Salud Oriente (RIISS Oriente).
- Funcionamiento del Sistema de Emergencias Médicas (SEM), asignada al área geográfica de los municipios de la RIISS Oriente.
- Existencia de convenios con instituciones formadoras de recursos humanos, que permiten la obtención de recursos, que apoyan los procesos básicos de atención.
- Prestación de servicios de atención en salud a otras entidades como: Instituto Salvadoreño de Bienestar Magisterial y Fondo de Protección de Lisiados y Discapacitados a Consecuencia del Conflicto Armado (FOPROLYD), que generan ciertos ingresos económicos.
- Compra conjunta de medicamentos, oxígeno medicinal e insumos médicos, a través del MINSAL, lo cual genera un ahorro institucional importante en su presupuesto.
- Establecimiento de convenio de cooperación institucional con Ministerio de Justicia, con el Programa "Cero Ocio", para actividades de mantenimiento; así como de un Convenio Interinstitucional para acuerdos de corresponsabilidad para la atención integral de pacientes privados de libertad.

### **3.3 Debilidades:**

- Incidencia sostenida de enfermedades infectocontagiosas, en los Servicios de Crónicos y Reos, propiciada por las condiciones de infraestructura, hacinamiento y escaso personal de atención directa.

- Se mantiene un alto índice de ausentismo de personal en áreas de atención a pacientes.
- De acuerdo a un número superior de 700 empleados con que cuenta el hospital, no se dispone de una Clínica Empresarial del ISSS, que facilite los procesos de atención de forma oportuna y eficiente.
- Existencia de múltiple cantidad de organizaciones sindicales, que afectan su funcionamiento (disminución de horas laborales efectivas de sus directivas en áreas de desempeño).
- Recurso humano insuficiente en relación al total de la demanda de atención.
- Lavandería con infraestructura no acorde a sus necesidades de funcionamiento.
- El 245% de ocupación de Servicios de Reos, debido a procesos judiciales con alta demora.
- Bajo cumplimiento de meta de cirugías electivas ambulatorias y hospitalización.
- Infraestructura inadecuada, para la atención de los pacientes en los diferentes servicios de hospitalización.
- Limitada capacidad instalada en Almacenes General y de Medicamentos, que requiere utilizar otras áreas, que afectan el desempeño adecuado del Hospital.
- La carpeta asfáltica de toda la institución está totalmente deteriorada.
- Árboles que ponen en riesgo la seguridad del personal y la infraestructura.
- Algunos vehículos institucionales administrativos y ambulancias con su vida útil caducada.
- Persiste actitud negativa y no colaborativa de personal de salud, que afecta la calidad de atención de los usuarios

### **3.4 Amenazas:**

- Insuficiente abastecimiento de agua por parte de ANDA.
- Alta ocurrencia de epidemias y desastres naturales, que afectan la situación de salud.
- Alto tráfico vehicular que afecta la accesibilidad de los pacientes y la puntualidad del personal.
- Frecuentes cortes de energía eléctrica de CAESS

### 3.5 Valoración de riesgos



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD  
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"  
MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA 2022

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
Consultas, Egresos, Partos y Cirugías	Insuficiente recurso humano en atención directa a los usuarios con énfasis en las especialidades de obstetricia, pediatría, ortopedia, colposcopia, neonatología, Laboratorio y personal de enfermería.	3	3	9	Gestión de contratación de personal por diversas modalidades	Comité de Gestión Hospitalaria
	Déficit en el abastecimiento de agua.	3	3	9	Gestión interinstitucional, compra local de emergencia y gestión para construcción de pozo interno	Comité de Gestión Hospitalaria
	Bajo cumplimiento de meta de cirugías electivas ambulatorias y hospitalización	3	3	9	Contratación de personal por diversas modalidades y cumplimiento de los procesos de atención establecidos	Comité de Gestión Hospitalaria Comité de la actividad quirúrgica Jefe de Centro quirúrgico Subdirección área General
	Se mantiene un alto índice de ausentismo en áreas de atención a pacientes.	3	3	9	Gestión para aperturar Clínica Empresarial del ISSS Plan de reforzamiento de normativa hospitalaria vigente	Comité de Gestión Hospitalaria y Jefaturas
	Infraestructura inadecuada en diferentes áreas de atención de usuarios del Hospital.	3	3	9	Identificación de infraestructura a mejorar; elaboración de carpetas técnicas y gestión de recursos humanos y financieros	Comité de Gestión Hospitalaria
	Persiste actitud negativa y no colaborativa de personal de salud, que afecta la calidad de atención de los usuarios	3	3	9	Realizar monitoreo de satisfacción del usuario Supervisiones de la aplicación de los procedimientos institucionales	Jefaturas Jefe UOC

### 3.6 OBJETIVOS PRINCIPALES DEL POAH 2023

3.6.1 Contribuir a la reducción de la morbilidad materna, peri neonatal e infantil.

3.6.2 Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el hospital

3.6.3 Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud

3.6.4 Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive.

3.6.5 Disminuir la mortalidad general intrahospitalaria

## IV. Programación de las actividades de gestión 2023



### MINISTERIO DE SALUD DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
<b>Objetivo I: Contribuir a disminuir la Morbimortalidad materno-perineonatal e infantil, mediante una atención eficaz oportuna y de calidad.</b>																
Revisión de expedientes a los cuales se le indica cesárea de primera vez y subsecuente, para verificar su indicación, dando cumplimiento a Ley Nacer con Cariño	(# de revisiones realizadas/ # total de cesáreas de primera vez realizadas)	75%	Jefe de Gineco-obstetricia	1			1			1			1			Conocimiento y aplicación del criterio de indicación de cesárea por médico tratante. Indicaciones adecuadas de inducción y conducción de parto.
Realización de simulacros de morbilidades obstétricas extremas códigos naranja, amarillo y rojo	# de simulacros realizados / Total de simulacros programados * 100	2	Jefe de Gineco-obstetricia	1						1						No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Reunión mensual de comité Materno Infantil Hospitalario	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas * 100	12	Coordinador de Comité Materno Infantil	2			2			2			2			Disponibilidad de recursos requeridos
Elaborar Plan Contingencial Materno Infantil durante período vacacional en conjunto con las 4 UCSF de Soyapango, de acuerdo a listado de partos a verificar y RN en riesgo en Microred Soyapango.	(# planes materno infantiles contingenciales realizados / # total de planes programados) * 100	3	Unidad de Planificación y Epidemiología				1			1			1			Adecuada coordinación con el SIBASI Oriente y UCSF de Microred Soyapango
Recién nacidos son evaluados según norma previa al alta, habiendo cumplido requerimiento de tamizajes neonatales	(# de evaluaciones de RN dados al alta según norma / # de evaluaciones programadas del período) * 100	100%	Jefe de Servicio de Pediatría	3			3			3			3			Conocimiento y aplicación de normativa al alta por parte del médico
Notificación por vigilancia activa electrónica, de pacientes con riesgo en etapa neonatal y post-neonatal, hacia el 1er. nivel de atención, para su seguimiento comunitario	# de pacientes con riesgo neonatal o post-neonatal notificados	100%	Jefe de Pediatría	3			3			3			3			Disponibilidad de médicos para realizar el llenado de hoja de notificación
Realización de simulacros de morbilidades pediátricas y neonatales	# de simulacros realizados / Total de simulacros programados * 99	2	Jefe de Pediatría				1			1						No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Capacitar a personal médico, enfermería y anestesia, en cursos de atención de pacientes críticos (NALS, TSALVA, RCP, entre otros)	(# de capacitaciones realizadas / total de capacitaciones programadas) * 100	2	Médicos facilitadores intramurales				1			1						No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.

# MINISTERIO DE SALUD

## DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

### MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
<b>Objetivo II: Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el Hospital</b>																
Contratación de recurso humano para atención directa a los usuarios en las especialidades de Psiquiatría, Obstetricia, Medicina Interna, Anestesiología, Pediatría, Colposcopia, Neonatología, Ortopedia, Laboratorio, Radiología, ESDOMED y personal de enfermería.	(# de personal contratado por área de atención/ Total de personal requerido por área de atención) *100	25%	Dirección Subdirecciones de Psiquiatría y General Jefaturas de áreas RRHH				1						1			Obtención de fondos (\$) necesarios, previa aprobación de Ministerio de Hacienda
Implementación de un sistema de gestión de calidad, con mapas de procesos con enfoque en Emergencia, Hospitalización, Procedimientos Quirúrgicos Seguros y de Atenciones Integrales Ambulatorias	Porcentaje de implementación del modelo de gestión de la calidad en la prestación de los servicios de salud con mapas de procesos	100%	Jefatura de área Subdirecciones de Psiquiatría y General Unidad Organizativa de la Calidad Enfermería Planificación	1			1					1			1	No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Habilitación de Clínica Empresarial del ISSS en el Hospital	Convenio elaborado	1	Dirección Subdirecciones de Psiquiatría y General RRHH				1									Disponibilidad de asignación de 4 h médico y enfermera
Realizar readecuación de infraestructura de Servicios Crónicos de hombres y mujeres, para la prevención de la TB	(Proyecto realizado / proyecto programado) *100	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento Comité TB/VIH				1									Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Completar readecuación de edificio de la Clínica de Servicios Integrados TB/VIH (CS)	(Proyecto realizado / proyecto programado) *100	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento Comité TB/VIH										1			Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Elaboración de carpeta técnica para la readecuación de Laboratorio Clínico; y con carpeta ya elaborada, será enviada a UDIS MINSAL, para su aprobación y posterior ejecución.	(Proyecto realizado / proyecto programado) *100	100%	Dirección División Administrativa División de Diagnóstico y Servicios de Apoyo Mantenimiento	1												No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Climatización (Aire acondicionado) en los servicios de Agudos Hombres y Mujeres e Intervención en Crisis	(Proyecto realizado / proyecto programado) *100	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento				1									Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Readecuación de capa asfáltica en las diferentes áreas internas del Hospital	(Proyecto realizado / proyecto programado) *100	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento									1				Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Readecuación de edificios para Servicios de Medicina Interna, Cirugía, Pediatría e incluyendo área de capilla	(Proyectos realizados / proyectos programados) *100	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento				1									Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.



MINISTERIO  
DE SALUD

**MINISTERIO DE SALUD**  
DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES  
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN  
Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
<b>Objetivo II: Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el Hospital</b>																
Elaboración de carpetas técnicas para la readecuación de los Almacenes General y de Medicamentos, para luego ser enviadas a UDIS MINSAL.	Carpeta elaborada y autorizado por UDIS	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento				1									Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.
Cumplimiento de TAES a 100% de pacientes institucionalizados diagnosticados	(# de TAES realizados / # total de casos TB) * 100	100%	Enfermería Epidemiología Laboratorio Clínico	1			1			1			1			Abastecimiento y adecuada utilización de antimicrobianos
Elaborar y enviar a MARN el Informe Operacional Anual	Informe anual registrado en página web MARN	1	Dirección División Administrativa Mantenimiento Planificación	1												No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Incrementar las cirugías electivas ambulatorias y de hospitalización con respecto al año previo	(# total de cirugías electivas / # total de cirugías electivas programadas) * 100	30%	Jefe Centro Quirúrgico Subdirección General Jefaturas de Cirugía y Gineco-Obstetricia Enfermería Anestesia	1			1			1			1			Adecuada selección del paciente quirúrgico y disponibilidad de insumos
Realizar monitoreo de cirugías suspendidas	# total de monitoreos realizados/monitoreos programados * 100	12	Jefe Centro Quirúrgico Subdirección General Jefaturas de Cirugía y Gineco-Obstetricia Enfermería Anestesia	3			3			3			3			Disponibilidad de información necesaria para un adecuado monitoreo
Elaboración de carpeta técnica para realizar sustitución de planta eléctrica actualmente de 300 a 501 KVA	Carpeta elaborada y autorizado por UDIS	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento										1			Obtención de fondos (\$) necesarios
Dar seguimiento a la transformación digital	Número de servicios con sistema integral de Salud funcionando / Total de servicios identificados del hospital x 100	100%	Dirección Informática Planificación Subdirecciones División Administrativa Mantenimiento	1			1			1			1			Contar oportunamente con el apoyo técnico de la Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación DTIC



MINISTERIO  
DE SALUD

# MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES  
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN  
Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
<b>Objetivo III: Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud</b>																
Brindar apoyo para interconsultas, referencias, exámenes de gabinete y de laboratorio a UCSF de Microred Soyapango y de referencia nacional con la especialidad de psiquiatría	Número de referencias Número de exámenes	> 85%	Jefaturas de Emergencia y Consulta Externa y de Servicios de Apoyo	1			1			1			1			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Notificación de casos sospechosos y confirmados en Sistema VIGEPES y SIMMOW, para sus intervenciones en red de salud	(# de casos nuevos notificados / total de casos identificados) *100	100%	Médico tratante Jefaturas Médicas Enfermería Epidemiología ESDOMED	1			1			1			1			
<b>Objetivo IV: Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive del hospital.</b>																
Presentación oportuna de necesidades de compra conjunta de medicamentos e insumos, al nivel superior.	Documento elaborado	100%	Médico asesor de medicamentos Jefe de Farmacia	1												
Presentación oportuna de necesidades de compra de medicamentos e insumos, por libre gestión, a la UACI	Documento elaborado	100%	Médico asesor de medicamentos Jefe de Farmacia	1			1			1			1			Según identificación de necesidades identificadas
Monitoreo de abastecimiento de medicamentos en el Hospital	(# de informes realizados/ # total de informes programados)*100	100%	Médico asesor de medicamentos Jefe de Farmacia	3			3			3			3			
Reuniones de Comité Fármaco Terapéutico	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	100%	Coordinador de Comité Materno Fármaco Terapéutico	2			2			2			2			



# MINISTERIO DE SALUD

## DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

### MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
<b>Objetivo V: Disminuir la mortalidad general intrahospitalaria</b>																
Vigilancia y Control de la COVID-19	# de pruebas rápidas de antígeno COVID 19 realizadas a pacientes sospechosos que requieren hospitalización	100%	Laboratorio Clínico Médicos Enfermería Jefe de Servicios de Diagnóstico y Tratamiento	1			1			1			1			
	Existencia de medicamentos, insumos básicos esenciales y equipos de protección personal para el manejo seguro de casos COVID 19	100%	Dirección Jefe de Farmacia Asesor de Medicamentos Enfermería Epidemiología UACI UFI	1			1			1			1			Proveedores cuentan con existencias para entrega de productos a corto plazo
Funcionamiento de Comité de Mortalidad Hospitalaria	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	100%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			
Funcionamiento de Comité de Enfermedades No Transmisibles	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	100%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			
Funcionamiento de Comité de Coinfección TB/VIH	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	100%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			
Funcionamiento de Comité de Infecciones Asociada a la Atención	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	1	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			
Funcionamiento de Comité de Calidad de Psiquiatría	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	1	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			

# V. Programación de actividades asistenciales 2023

## 5.1 Consulta Externa 2023



**MINISTERIO DE SALUD**  
**Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"**  
**PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES**  
**2023**

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
<b>Servicios Finales</b>													
<b>Consulta Externa Médica</b>													
<b>General</b>													
Medicina General	224	224	224	224	224	224	224	224	224	224	224	229	2,693
<b>Especialidades</b>													
<b>Especialidades Básicas</b>													
Medicina Interna	802	802	802	802	802	802	802	802	802	802	802	807	9,629
Cirugía General	326	326	326	326	326	326	326	326	326	326	326	331	3,917
Pediatría General	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	88	979
Ginecología	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Obstetricia	265	265	265	265	265	265	265	265	265	265	265	267	3,182
Psiquiatría	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	2,176	26,112
<b>Sub especialidades</b>													
Sub Especialidades de Medicina Interna													
Neumología	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	254	2,938
Sub Especialidades de Cirugía													
Anestesiología / Algología	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Ortopedia	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	165	1,958
Sub Especialidades de Pediatría													
Neonatología	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
<b>Emergencias</b>													
<b>De Medicina Interna</b>													
Medicina Familiar	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	231	2,750
Medicina Interna	479	479	479	479	479	479	479	479	479	479	479	481	5,750
<b>De Cirugía</b>													
Cirugía General	458	458	458	458	458	458	458	458	458	458	458	462	5,500
<b>De Pediatría</b>													
Pediatría Gral.	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	229	231	2,750
<b>De Gineco-Obstetricia</b>													
Ginecología	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	24	200
Obstetricia	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000
<b>De Psiquiatría</b>													
Psiquiatría	458	458	458	458	458	458	458	458	458	458	458	462	5,500
<b>Otras Atenciones Consulta Emergencia</b>													
Emergencia/Consulta General	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	424	5,000
Psicología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otras Atenciones Consulta Externa Médica</b>													
Nutrición	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	84	898
Planificación Familiar	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	204
Psicología	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	2,040

Fuente de Datos: SPME

## 5.2 Hospitalización 2023



**MINISTERIO DE SALUD**  
**Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"**  
**PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES**  
**2023**

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
<b>Servicios Finales</b>													
<b>Egresos Hospitalarios</b>													
<b>Especialidades Básicas</b>													
Cirugía	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	55	627
Ginecología	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	207
Medicina Interna	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	101	1,190
Obstetricia	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	110	1,221
Pediatría	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	118	1,306
<b>Sub Especialidades</b>													
<b>Sub Especialidades de Pediatría</b>													
Neonatología	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	36	333
<b>Sub Especialidades de Psiquiatría</b>													
Adicciones y Detoxicaciones	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	47	542
Agudos	119	119	119	119	119	119	119	119	119	119	119	123	1,432
Crónicos	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	11
Reos	2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	2	2	20
<b>Partos</b>													
Partos vaginales	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	59	675
Partos por Cesáreas	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	27	225
<b>Cirugía Mayor</b>													
Electivas para Hospitalización	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	42	482
Electivas Ambulatorias	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	19	206
De Emergencia para Hospitalización	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	49	500
De Emergencia Ambulatoria	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	15

Fuente de Datos: SPME

## 5.3 Servicios Intermedios 2023



**MINISTERIO DE SALUD**  
**Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"**  
**PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES**  
**2023**

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
<b>Servicios Intermedios</b>													
<b>Diagnostico</b>													
<b>Imagenología</b>													
Radiografías	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	18,000
Ultrasonografías	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	424	5,000
<b>Otros Procedimientos Diagnósticos</b>													
Electrocardiogramas	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6,000
Electroencefalogramas	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	87	1,000
Espirometrías	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	25	190
<b>Tratamiento y Rehabilitación</b>													
Cirugía Menor	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	212	2,500
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,333	3,337	40,000
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,674	320,000
Recetas Dispensadas de Hospitalización	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	150,000
<b>Trabajo Social</b>													
Casos Atendidos	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	3,750	45,000

Fuente de Datos: SPME



MINISTERIO  
DE SALUD

# MINISTERIO DE SALUD

## Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

### PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

#### 2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
<b>Servicios Intermedios</b>													
<b>Diagnostico</b>													
<b>Laboratorio Clínico y Banco de Sangre</b>													
<b>Hematología</b>													
Consulta Externa	916	916	916	916	916	916	916	916	916	916	916	924	11,000
Hospitalización	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	1,250	15,000
Emergencia	1,833	1,833	1,833	1,833	1,833	1,833	1,833	1,833	1,833	1,833	1,833	1,837	22,000
Referido / Otros	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	12	100
<b>Inmunología</b>													
Consulta Externa	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	837	10,000
Hospitalización	458	458	458	458	458	458	458	458	458	458	458	462	5,500
Emergencia	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	9,000
Referido / Otros	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000
<b>Bacteriología</b>													
Consulta Externa	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200
Hospitalización	458	458	458	458	458	458	458	458	458	458	458	462	5,500
Emergencia	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200
Referido / Otros	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	87	1,000
<b>Parasitología</b>													
Consulta Externa	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	24	200
Hospitalización	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	99	1,100
Emergencia	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	87	1,000
Referido / Otros	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	6	50
<b>Bioquímica</b>													
Consulta Externa	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	84,000
Hospitalización	4,666	4,666	4,666	4,666	4,666	4,666	4,666	4,666	4,666	4,666	4,666	4,674	56,000
Emergencia	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	7,500	90,000
Referido / Otros	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	300
<b>Banco de Sangre</b>													
Consulta Externa	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000
Hospitalización	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6,000
Emergencia	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000
Referido / Otros	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	25	190
<b>Urianálisis</b>													
Consulta Externa	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	72	820
Hospitalización	162	162	162	162	162	162	162	162	162	162	162	168	1,950
Emergencia	291	291	291	291	291	291	291	291	291	291	291	299	3,500
Referido / Otros	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	12	100

Fuente de Datos: SPME

## 5.4 Servicios Generales 2023



# MINISTERIO DE SALUD

## Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

### PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES

#### 2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
<b>Servicios Generales</b>													
<b>Alimentación y Dietas</b>													
<b>Hospitalización</b>													
Medicina	756	756	756	756	756	756	756	756	756	756	756	764	9,080
Cirugía	639	639	639	639	639	639	639	639	639	639	639	645	7,674
Ginecología	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	84	942
Obstetricia	550	550	550	550	550	550	550	550	550	550	550	556	6,606
Pediatría	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	145	1,685
Neonatología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Psiquiatría	9,167	9,167	9,167	9,167	9,167	9,167	9,167	9,167	9,167	9,167	9,167	9,177	110,014
Otros (Convenios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Lavandería</b>													
<b>Hospitalización</b>													
Medicina	4,623	4,623	4,623	4,623	4,623	4,623	4,623	4,623	4,623	4,623	4,623	4,625	55,478
Cirugía	4,475	4,475	4,475	4,475	4,475	4,475	4,475	4,475	4,475	4,475	4,475	4,478	53,703
Ginecología	914	914	914	914	914	914	914	914	914	914	914	923	10,977
Obstetricia	3,669	3,669	3,669	3,669	3,669	3,669	3,669	3,669	3,669	3,669	3,669	3,670	44,029
Pediatría	4,675	4,675	4,675	4,675	4,675	4,675	4,675	4,675	4,675	4,675	4,675	4,681	56,106
Neonatología	547	547	547	547	547	547	547	547	547	547	547	556	6,573
Psiquiatría	74,489	74,489	74,489	74,489	74,489	74,489	74,489	74,489	74,489	74,489	74,489	74,490	893,869
Otros (Convenios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Consulta</b>													
Consulta Médica Especializada	2,162	2,162	2,162	2,162	2,162	2,162	2,162	2,162	2,162	2,162	2,162	2,172	25,954
<b>Emergencias</b>													
Emergencias	6,242	6,242	6,242	6,242	6,242	6,242	6,242	6,242	6,242	6,242	6,242	6,245	74,907
<b>Mantenimiento Preventivo</b>													
Números de Orden	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
<b>Transporte</b>													
Kilómetros Recorridos	6,875	6,875	6,875	6,875	6,875	6,875	6,875	6,875	6,875	6,875	6,875	6,875	82,500

Fuente de Datos: SPME

## 5.5 Compromisos de gestión 2023

Indicadores de Gestión de Actividades Hospitalarias	
Tiempo promedio de espera para consulta de medicina especializada (días)	Meta 2023
Medicina Interna	30
Cirugía	30
Ginecología	30
Obstetricia	1
Pediatría	30
Psiquiatría	1
Cirugía electiva	Meta 2023
Porcentaje de Cirugías electivas canceladas	5
Tiempo promedio de espera para cirugía electiva (Días)	60
Porcentaje de cesáreas	Meta 2023
Porcentaje de Cesáreas	25
Porcentaje de infecciones nosocomiales	Meta 2023
Porcentaje infecciones intrahospitalarias	2
Pacientes recibidos de otras instituciones	Meta 2023
Número total de pacientes recibidos para atención de Consulta Médica Especializada	500
Número total de pacientes recibidos para la atención del Parto	200
Número total de pacientes recibidos para Hospitalización No Quirúrgica	100
Número total de pacientes recibidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	50
Número total de pacientes recibidos de otras Instituciones	850
Pacientes referidos a otras instituciones	Meta 2023
Número total de pacientes referidos para atención de Consulta Médica Especializada	350
Número total de pacientes referidos para la atención del Parto a niveles superiores	100
Número total de pacientes referidos para Hospitalización No Quirúrgica	80
Número total de pacientes referidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	100
Número total de pacientes referidos a otras Instituciones	630
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)	Meta 2023
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)	95