

HOSPITAL
NACIONAL
PSIQUIÁTRICO



Hospital Nacional Psiquiátrico
Dr. José Molina Martínez

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

San Salvador, diciembre 2024

INDICE

I.	INTRODUCCION.....	5
II.	ESTRUCTURA ORGANIZATIVA.....	7
2.1	Organigrama institucional año 2025	7
III.	SITUACIÓN DE SALUD	8
3.1	Características de la Población Meta año 2025	8
3.1.1	Pirámide poblacional año 2025	8
3.2	Perfil epidemiológico	9
3.2.1	Primeras 10 causas de morbilidad de Egresos por capítulos y causa específica	9
3.2.2	Primeras 10 causas de Consulta Externa	11
3.2.3	Primeras 10 causas de consulta de Emergencia	12
3.2.4	Mortalidad Hospitalaria	13
3.2.5	Enfermedades crónicas no transmisibles	13
3.2.6	Primeras intervenciones quirúrgicas y procedimientos médicos	17
3.2.7	Medio Ambiente	19
3.2.8	Cumplimiento de Metas del Plan Operativo Anual Enero a Septiembre 2024.....	21
3.2.9	Análisis de capacidad residual 2023-2024	30
3.2.10	Definición de la Oferta de Servicios.....	33
3.2.11	Capacidad instalada proyectada para el año 2025.-	42
3.2.12	Estructura de Talento Humano	56
3.2.13	Medicamentos e insumos médicos	56
3.2.14	Ejecución presupuestaria del 01 de enero al 30 de septiembre de 2024.....	57
IV.	Priorización de problemas (Análisis FODA 2024).....	57
4.1	Fortalezas:.....	57
4.2	Oportunidades:	58
4.3	Debilidades:	59
4.4	Amenazas:.....	60
4.5	Valoración de riesgos	60
4.6	OBJETIVOS PRINCIPALES DEL POAH 2025.....	61
4.6.1	Contribuir a la reducción de la morbimortalidad materna, peri neonatal e infantil.	61
4.6.2	Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el hospital.....	61
4.6.3	Fortalecimiento de la atención segura en salud del Hospital	61
4.6.4	Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud	61
4.6.5	Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive.	61
V.	Programación de las actividades de gestión 2025	62
VI.	Programación de actividades asistenciales 2025	67
6.1	Consulta Externa 2025	67
6.2	Hospitalización 2025	68
6.3	Servicios Intermedios 2025	69
6.4	Servicios Generales 2025	69
6.5	Compromisos de gestión 2025	71
VII.	Anexos	72
7.1	Condiciones de la planta física y proyectos de mejora para 2025	72

Datos Generales del Hospital

Nombre del Hospital: Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

Dirección: Cantón Venecia, Calle La Fuente, frente a Unicentro, Soyapango, San Salvador

Teléfono: Conmutador 2327-0200

Fax: 2291-0054 y 2291-0056

E-mail: hn.psiquiatrico@salud.gob.sv

Nombre de Director: Dr. Rigoberto Antonio González Gallegos

Fecha de aprobación de la POA 2025: Diciembre de 2024



Dr. Rigoberto Antonio González Gallegos
Director del Hospital Nacional Psiquiátrico



Dra. Martha Jeannette Estrada de Loewner
Directora Nacional de Hospitales Ad-honorem

DENOMINACIÓN, NATURALEZA Y FUNCIONES



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Plan Anual Operativo Hospitalario Año 2025

Denominación, Naturaleza y Funciones del Hospital

HOSPITAL	HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"	
MISIÓN	Conducir la gestión y provisión de servicios de salud de manera transparente, mediante la prestación de atenciones integrales y oportunas; con equidad y calidad, promoviendo la participación ciudadana con corresponsabilidad para mejorar el nivel de salud en las atenciones del 2° nivel y, a la población de referencia nacional en Psiquiatría, así como coadyuvar a la formación de especialistas en Psiquiatría y Cirugía General, así como de pregrado en otras disciplinas de salud.	
VISIÓN	Constituirnos en un Hospital Nacional de 2° nivel de atención para el municipio de Soyapango, y de referencia nacional en la especialidad en Psiquiatría y Salud Mental, eficiente y resolutivo a las necesidades de atención que la población demande, ofreciendo servicios de atención integrales, solidarios y humanizados, contribuyendo a su vez, con la formación holística de profesionales especialistas en Psiquiatría, Cirugía y de Pregrado.	
OBJETIVO GENERAL	Administrar adecuada y eficazmente los recursos asignados al Hospital, a través de la planificación estratégica, para lograr el funcionamiento óptimo de los servicios de salud, con calidad y calidez, solidarios y humanizados, tanto del segundo nivel de atención para el municipio de Soyapango y en la especialidad de Psiquiatría a nivel nacional.	
OBJETIVOS ESPECIFICOS	1	Contribuir a la reducción de la morbilidad materna, peri neonatal e infantil.
	2	Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el hospital
	3	Fortalecimiento de la atención segura en salud del Hospital
	4	Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud
	5	Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive.
	6	Contribuir a reducir el impacto medio ambiental
	7	Contribuir a la prevención de enfermedades de transmisión hídrica y por alimentos a nivel hospitalario
FUNCIONES PRINCIPALES	1	Desarrollo de los recursos humanos no especializados
	2	Fortalecimiento de la gestión clínica hospitalaria.
	3	Promover la desconcentración de los servicios de salud mental en apego a los lineamientos de la atención primaria en salud.
	4	Promover acciones continuas de desinstitucionalización de los pacientes
	5	Adecuar la infraestructura hospitalaria actual a otra mejorada, que cumpla con calidad en la atención, con fines administrativos, terapéuticos y de rehabilitación.
	6	Participar en iniciativas encaminadas a la mejora de la salud mental en El Salvador, a través de coordinaciones interinstitucionales e intersectoriales.

Fuente: Manual de Organización y Funcionamiento

I. INTRODUCCION

Dando Cumplimiento a lo establecido en el Reglamento de Normas Técnicas de Control Interno Específicas del Ministerio de Salud, Decreto No. 07 publicado en el D.O. No. 94, tomo No. 435 del 19 de mayo de 2022, donde el Titular de esta Secretaría de Estado, a través de la Dirección de Planificación puso a disposición de todo el personal involucrado en la formulación del Plan Anual Operativo 2025, en este caso, siendo asumido por el Hospital Nacional Psiquiátrico “Dr. José Molina Martínez”, de proceder a su elaboración, cumpliendo con los objetivos y las disposiciones técnicas requeridas, incluyendo un apartado de anexos, en donde se han ubicado los formularios que serán utilizados en el proceso.

El presenta Plan Operativo Anual 2025 (POA 2025) del Hospital Nacional Psiquiátrico “Dr. José Molina Martínez,” se constituirá en un instrumento de gestión de corto plazo, enmarcado en la **Constitución de la República**, nuestra carta magna establece que toda persona tiene derecho a la vida (art. 2) y que el Estado debe asegurar el goce de la salud (art. 1), la cual es considerada como un bien público (art. 65); **Código de Salud**, en su artículo 42 establece que el Ministerio de Salud es el encargado de ejecutar las acciones de promoción, protección, recuperación y rehabilitación de la salud de los habitantes, por medio de sus dependencias regionales y locales; **Ley del Sistema Nacional Integrado de Salud**, su objeto es establecer los principios y normas generales para la organización y funcionamiento del Sistema Nacional Integrado de Salud, mediante un proceso progresivo hacia el acceso universal a la salud y cobertura universal en forma equitativa, oportuna y de calidad para la población en los diferentes niveles de atención; **Ley del Sistema Básico de Salud Integral**, su objeto es regular las funciones y fines del Sistema Básico de Salud Integral, estableciendo en su artículo 5 que “el Nivel Local está conformado por la red operativa de establecimientos de salud integrados en los SIBASI y por los hospitales; **Ley crecer juntos para la protección integral de la primera infancia, niñez y adolescencia**, tiene como finalidad garantizar el ejercicio y disfrute pleno de los derechos de toda niña, niño y adolescente y facilitar el cumplimiento de sus deberes, independientemente de su nacionalidad, para cuyo efecto se establece un Sistema Nacional de Protección Integral de la Primera Infancia, Niñez y Adolescencia con la participación de la familia, la sociedad y el Estado, fundamentado en la Constitución de la República y Tratados Internacionales sobre derechos humanos vigentes en El Salvador, especialmente, en la Convención sobre los Derechos del Niño; **Ley nacer con cariño**, su objeto es el de garantizar y proteger los derechos de la mujer desde el embarazo, parto y puerperio, así como los derechos de las niñas y

niños desde la gestación, durante el nacimiento y la etapa de recién nacido, a través del establecimiento de los principios y normas generales para la organización y funcionamiento del Sistema Nacional Integrado de Salud; **Ley de desarrollo y protección social**, su objeto establecer el marco legal para el desarrollo humano, protección e inclusión social, que promueva, proteja y garantice el cumplimiento de los derechos de las personas; **Política Nacional de Apoyo al Desarrollo Infantil Temprano “Crecer Juntos”**, su objetivo general es el de propiciar que la niñez salvadoreña alcance al máximo su potencial de desarrollo durante la Primera Infancia (0-7 años), con atenciones de calidad en salud, nutrición, educación, aprendizaje y protección con estrategias, programas y acciones interinstitucionales e intersectoriales; **Reglamento General de Hospitales del Ministerio de Salud**, su objeto es regular las atribuciones y funciones de los Hospitales Públicos del Ministerio de Salud, así como su organización y funcionamiento, en atención a las necesidades de salud de la población; y **Ley de Medio Ambiente**, en su artículo 4 establece que: “Se declara de interés social la protección y mejoramiento del medio ambiente, siendo prioritario que se incorpore el componente ambiental en los planes anuales; los cuales permiten definir las actividades que se realizarán durante el ejercicio presupuestal 2025, para lograr los resultados y planificados, y que permita traducir la situación de salud existente, en objetivos, actividades operativas y metas presupuestales anuales, con el compromiso de su ejecución durante el año 2025.

El Establecimiento consta de un Hospital Psiquiátrico de referencia nacional, y de un Hospital General, que brindan atenciones, con las siguientes especialidades: Psiquiatría, Pediatría, Medicina Interna, Medicina Familiar, Medicina General, Neumología, Gineco-Obstetricia, Cirugía General, Neonatología, Perinatología, Radiología y Anestesiología.

Resulta importante destacar que el Hospital forma parte de la Red Integrada e Integral de Servicios de Salud Oriente de San Salvador, específicamente de la Microred de Salud Soyapango, donde se trabaja en coordinación con otras instituciones prestadoras de servicios de salud, tanto públicas como privadas, contribuyendo así a la mejor utilización de los recursos con que se cuenta.

El presente documento es el resultado del trabajo del equipo multidisciplinario, y se considera un documento flexible adaptado a la realidad hospitalaria, que a través de evaluaciones posteriores posibilitará reprogramaciones para cumplir con nuestros objetivos generales y específicos en beneficio de la población receptora de los servicios.

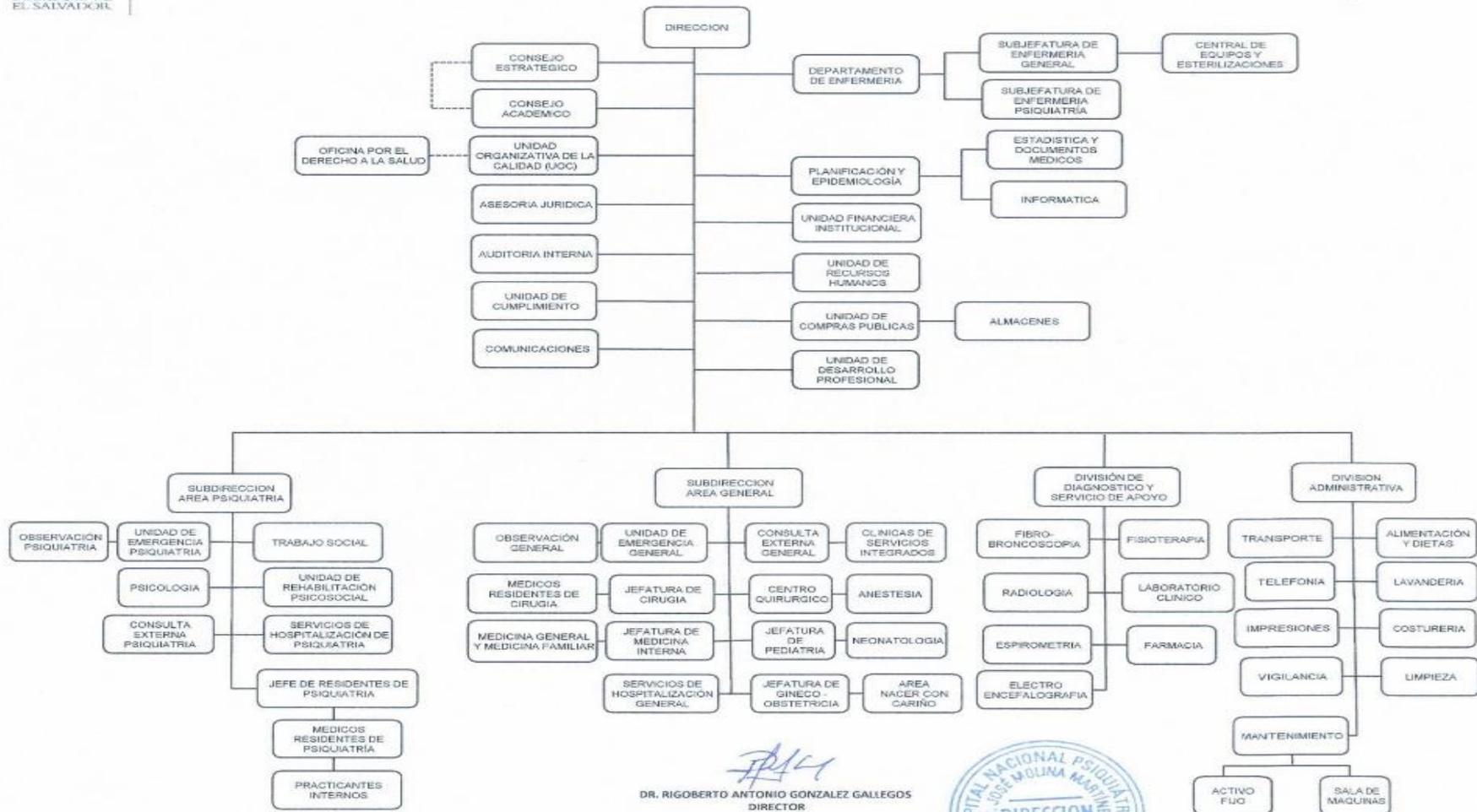
II. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

2.1 Organigrama institucional año 2025



MINISTERIO DE SALUD

ORGANIGRAMA DE HOSPITAL NACIONAL PSIQUIATRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ, AÑO 2025



DR. RIGOBERTO ANTONIO GONZALEZ GALLEGOS
DIRECTOR



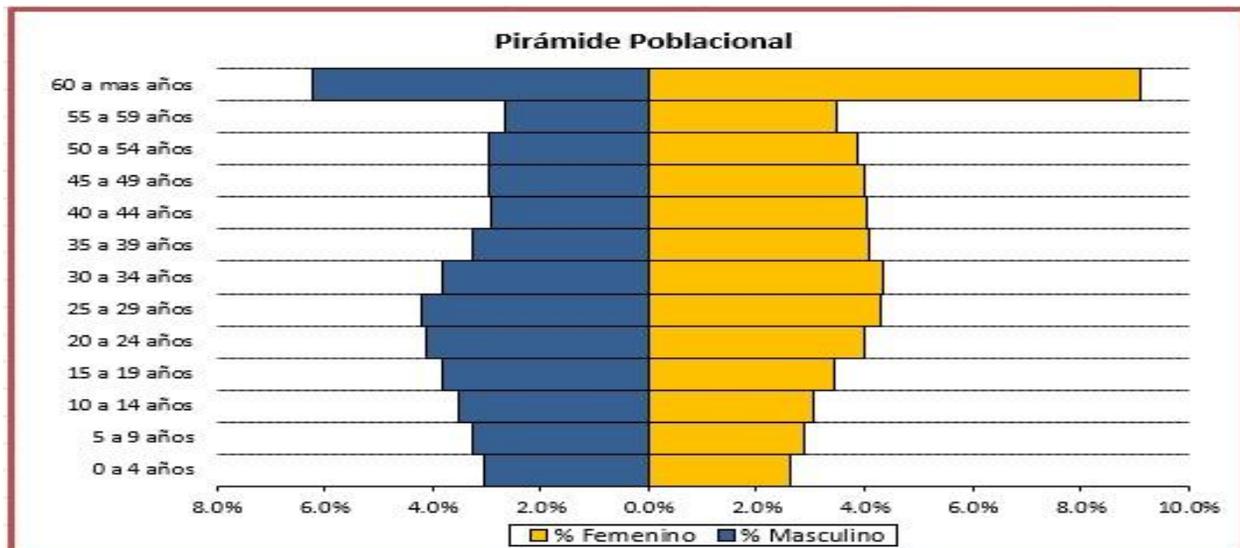
III. SITUACIÓN DE SALUD

3.1 Características de la Población Meta año 2025

Edad	Masculino	% Masculino	Femenino	% Femenino
0 a 4 años	7,839	-3%	6,758	3%
5 a 9 años	8,461	-3%	7,417	3%
10 a 14 años	9,044	-4%	7,891	3%
15 a 19 años	9,905	-4%	8,865	3%
20 a 24 años	10,625	-4%	10,362	4%
25 a 29 años	10,859	-4%	11,116	4%
30 a 34 años	9,904	-4%	11,180	4%
35 a 39 años	8,469	-3%	10,549	4%
40 a 44 años	7,557	-3%	10,438	4%
45 a 49 años	7,683	-3%	10,296	4%
50 a 54 años	7,620	-3%	10,048	4%
55 a 59 años	6,869	-3%	8,993	3%
60 a mas años	16,019	-6%	23,568	9%
Total General	120854	-47%	137481	53%

3.1.1 Pirámide poblacional año 2025

El municipio de Soyapango posee una población total de 258,335 habitantes, con una densidad poblacional de 8,611 habitantes por Km2, donde el 100% procede de área urbana, según proyección DIGESTIC 2017. Predomina la población femenina con un 53%, donde el grupo de adolescentes representan el 14%, y un 10% de adultos mayores, del total general, donde éste último grupo etareo se destaca en la pirámide poblacional, por su mayor representación, afectado por su alta prevalencia de enfermedades crónico degenerativas no transmisibles. Para el año 2019, se contaba con una población estimada de 284,564 habitantes, que comparada con la población 2025 de 258,335 habitantes, se registra una reducción poblacional del 9%, en los últimos 6 años.



3.2 Perfil epidemiológico

3.2.1 Primeras 10 causas de morbilidad de Egresos por capítulos y causa específica

Lista de Morbilidad por Capítulos por Sexo Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL Período del 01/01/2023 al 31/12/2023 Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"											
N°	Grupo de causas	Masculino			Femenino			Total			
		Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días Estancia
1	Trastornos mentales y del comportamiento (F00-F99)	18	1,068	1.69	1	953	0.10	19	2,021	0.94	79,779
2	Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93)	26	346	7.51	7	452	1.55	33	798	4.14	3,570
3	Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)	32	335	9.55	46	336	13.69	78	671	11.62	4,135
4	Embarazo, parto y puerperio (O00-O99)	0	0		0	432	0.00	0	432	0.00	1,060
5	Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99)	10	181	5.52	24	176	13.64	34	357	9.52	2,233
6	Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)	32	125	25.60	43	179	24.02	75	304	24.67	29,745
7	Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90)	12	137	8.76	13	153	8.50	25	290	8.62	3,162
8	Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)	11	81	13.58	15	179	8.38	26	260	10.00	1,474
9	Traumatismos, envenenamientos y algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98)	1	86	1.16	4	73	5.48	5	159	3.14	1,089
10	Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99)	6	75	8.00	8	80	10.00	14	155	9.03	740
	Demás causas	16	201	0.00	15	251	0.00	31	452	0.00	2,923
	Totales	164	2,635	0.00	176	3,264	0.00	340	5,899	0.00	129,910

Fuente: SIMMOW

Para el año 2023, la primera causa de egreso por capítulos (CIE-10), fueron los Trastornos Mentales y del Comportamiento con 2,021 egresos, con un incremento del 12%, comparado con el mismo período del año 2022; y que representa el 34% del total, con un promedio de 5.5 egresos diarios, constituyendo el 61% del total de días estancias; en segundo lugar, se registraron las Enfermedades del sistema digestivo, con 798 egresos (13%), con 2,2 egresos diarios y en tercer lugar, las Enfermedades del Sistema respiratorio, con 671 egresos (11%), con promedio de 1.8 egresos diarios. Se brindaron atenciones al 56% del sexo femenino y el 44% al masculino. Fueron atendidos 4 pacientes egresados de ISBM.

Lista de Morbilidad por Causa Específica
Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL
Período del 01/01/2023 al 31/12/2023
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

Nº	Grupo de causas	Muertes	Tasa de letalidad	Egresos	Días de estancia	% días estancia
1	Esquizofrenia paranoide (F20.0)	0	0.00	317	17,562	14.0%
2	Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso (A09)	2	0.88	226	734	0.6%
3	Neumonía, no especificada (J18.9)	23	12.85	179	1,044	0.8%
4	Parto único espontáneo, presentación cefálica de vértice (O80.0)	0	0.00	151	304	0.2%
5	Infección de vías urinarias, sitio no especificado (N39.0)	4	2.68	149	839	0.6%
6	Apendicitis, no especificada (K37)	0	0.00	144	892	0.3%
7	Episodio depresivo grave con síntomas psicóticos (F32.3)	0	0.00	141	2,211	1.7%
8	Episodio depresivo grave sin síntomas psicóticos (F32.2)	0	0.00	137	1,423	1.1%
9	Otras colelitiasis (K80.8)	0	0.00	117	424	0.3%
10	Neumonía bacteriana, no especificada (J15.9)	19	16.96	112	556	0.4%
	Demás causas	292	0.00	4,226	103,921	80.0%
	Totales	340	5.8%	5,899	129,910	100%

Fuente: SIMMOW

Por causas de egreso específicas, en el Hospital General, los casos de Diarrea, reflejan la primera causa de egresos en el año 2023, con 226 casos, que representa el 3.8% de los egresos totales, y la una tasa de letalidad del 0.88%. Los pacientes con Neumonía, se mantuvieron como segunda causa, con 179 egresos, con una tasa de letalidad del 12.8%. Y, en tercer lugar, la Atención del Parto Normal, con 151 egresos, sin registrar letalidad alguna.

En área de Psiquiatría, se ubica la Esquizofrenia paranoide, con 317 pacientes, con el 5% de los egresos totales, y 17,562 días de estancia, que constituye el 14% del total de días estancia del Hospital. Los pacientes con Episodio depresivo grave con síntomas psicóticos, como segunda causa, con 141 egresos, y, en tercer lugar, los Episodio depresivo grave sin síntomas psicóticos, con 137 egresos.

Las diez principales causas de morbilidad de consulta ambulatoria, de acuerdo a las causas específicas del CIE-10, con datos del año 2023, se muestran en los siguientes cuadros:

3.2.2 Primeras 10 causas de Consulta Externa

Primeras 10 causas de Consulta Externa, Enero-Diciembre de 2023. Hospital Psiquiátrico

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo. Período del 01/01/2023 al 31/12/2023 Consulta Externa Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"							
N°	Grupo de Causas	Consultas masculina	Tasa	Consultas femenina	Tasa	Total Consultas	Tasa
1	Trastornos del humor (afectivos) (F30-F39)	1,110	37.50	3,870	114.53	4,980	78.56
2	Esquizofrenia, trastornos esquizotípicos y trastornos delirantes (F20-F29)	2,374	80.21	2,269	67.15	4,643	73.25
3	Enfermedades hipertensivas (I10-I15)	921	31.12	3,321	98.28	4,242	66.92
4	Trastornos neuróticos, trastornos relacionados con el estrés y trastornos somatomorfos (F40-F48)	1,209	40.85	2,933	86.80	4,142	65.34
5	Trastornos mentales orgánicos, incluidos los trastornos sintomáticos (F00-F09)	1,158	39.12	1,940	57.41	3,098	48.87
6	Diabetes Mellitus (E10-E14)	627	21.18	1,347	39.86	1,974	31.14
7	Enfermedades de virus de la inmunodeficiencia humana [VIH] (B20-B24)	862	29.12	943	27.91	1,805	28.48
8	Retraso mental (F70-F79)	834	28.18	754	22.31	1,588	25.05
9	Trastornos episódicos y paroxísticos (G40-G47)	594	20.07	628	18.59	1,222	19.28
10	Trastornos de la vesícula biliar, de las vías biliares y del páncreas (K80-K87)	147	4.97	992	29.36	1,139	17.97
	Demás causas	3,864	0.00	8,653	0.00	12,517	197.46
	Totales	13,700	462.87	27,650	818.27	41,350	652.32

Fuente: SIMMOW

En Consulta Externa, la primera causa lo representó la atención a pacientes con Trastornos del humor, con el 12%; segunda causa la Esquizofrenia, con el 11%; y tercera causa fueron las Enfermedades Hipertensivas, con el 10%, constituyendo la suma de éstos, el 33% del total de consultas.

Las atenciones brindadas en Clínica de Servicios Integrados a pacientes con VIH, se ubicaron como séptima causa, que representaron el 4% del total general. El 67% de las consultas corresponden al sexo femenino y el 33% al sexo masculino. Es importante destacar las consultas brindadas a pacientes con uso de sustancias psicoactivas, ya no aparece en el perfil para este período, que fue del 4% del total, para el año 2022. Se atendieron 4 pacientes del Instituto Salvadoreño de Bienestar Magisterial.

3.2.3 Primeras 10 causas de consulta de Emergencia

Primeras 10 causas de Consulta de Emergencia, Enero-Diciembre de 2023. Hospital Psiquiátrico

Lista de Morbilidad por causas específicas por Sexo. Período del 01/01/2023 al 31/12/2023 Emergencia Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"						
N°	Grupo de Causas	Consultas masculina	Tasa	Consultas femenina	Tasa	Total Consultas
1	Esquizofrenia paranoide (F20.0)	1,068	36.08	791	23.41	1,859
2	Trastorno de ansiedad generalizada (F41.1)	429	14.49	697	20.63	1,126
3	Trastorno mental orgánico o sintomático, no especificado (F09)	613	20.71	390	11.54	1,003
4	Otros dolores abdominales y los no especificados (R10.4)	338	11.42	659	19.50	997
5	Trastornos del humor [afectivos], orgánicos (F06.3)	251	8.48	743	21.99	994
6	Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso (A09)	449	15.17	542	16.04	991
7	Episodio depresivo moderado (F32.1)	253	8.55	663	19.62	916
8	Otros cuidados especificados posteriores a la cirugía (Z48.8)	326	11.01	394	11.66	720
9	Diabetes mellitus no insulino dependiente, con complicaciones circulatorias periféricas (E11.5)	362	12.23	352	10.42	714
10	Demencia, no especificada (F03)	231	7.80	423	12.52	654
	Demás causas	10,687	0.00	16,096	0.00	26,783
	Totales	15,007	507.02	21,750	643.67	36,757

Fuente: SIMMOW

La primera causa de consulta de emergencia lo representaron los casos de Esquizofrenia paranoide, con 1,859 consultas, con el 5% del período. En segunda posición, se registraron los casos de Trastornos de ansiedad generalizada, con 1,126 casos, que representan el 3% del total de consultas. Como tercera causa, fue el Trastorno Mental Orgánico, con 1,003 consultas, con el 2.7%. No se registraron consultas relacionadas a COVID19, durante el período, siendo la novena causa en 2022.

Los casos de Diabetes mellitus, se ubicó en la novena causa, habiendo sido la primera causa de consulta para el año 2022.

Los trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas y las enfermedades hipertensivas, no aparecen en el perfil, comparado con el año 2022.

3.2.4 Mortalidad Hospitalaria

Mortalidad Hospitalaria, enero a diciembre 2023

AÑO	Muertes antes 48 hrs.	Muertes después de 48 hrs.	Total de Muertes	% Muertes antes 48 hrs.	% Muertes después 48 hrs.
2020	207	265	472	44%	56%
2021	113	130	243	47%	53%
2022	123	184	307	40%	60%
2023	101	239	340	30%	70%

Fuente: SIMMOW/

Durante el año 2023, se registraron 340 fallecidos, a razón de 0.9 defunciones diarias y una mortalidad neta del 70%; que comparándola con el año 2022, con razón de 0.8 fallecidos por día y una mortalidad neta del 60%; lo cual nos indica que se ha incrementado la tasa de mortalidad neta de manera significativa para el año 2023, a pesar del hecho del funcionamiento y reuniones periódicas del Comité de la Mortalidad Hospitalaria Institucional.

3.2.5 Enfermedades crónicas no transmisibles

Esquizofrenia paranoide

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2018 al 31/12/2023 Esquizofrenia Paranoide Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días Estancia
2018	0	278	0.00	0	141	0.00	0	419	0.00	19,641
2019	0	254	0.00	0	128	0.00	0	382	0.00	26,927
2020	0	188	0.00	0	80	0.00	0	268	0.00	16,123
2021	0	92	0.00	0	44	0.00	0	136	0.00	14,315
2022	0	124	0.00	0	67	0.00	0	191	0.00	16,684
2023	0	200	0.00	0	117	0.00	0	317	0.00	17,562

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por esquizofrenia paranoide se ha incrementado en relación al año 2022, con un promedio de 16 a 26 egresos mensuales; con una disminución del 36% del promedio de días estancia, pasando de 87 a 55 días, para el año 2023. No hubo letalidad. Relación de 2:1 entre el sexo masculino y femenino.

Diabetes mellitus

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2018 al 31/12/2023										
DIABETES MELLITUS										
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Días de estancia
2018	15	145	10.34	20	182	10.98	35	327	10.70	4,793
2019	12	129	9.30	26	203	12.8	38	332	11.44	3,928
2020	7	95	7.36	8	111	7.21	15	206	7.28	1,897
2021	2	53	3.77	5	64	7.81	7	117	5.98	883
2022	5	80	6.25	8	77	10.39	13	157	8.28	1,343
2023	11	103	10.68	8	85	9.41	19	188	10.11	2,521

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Diabetes mellitus se ha incrementado en relación al año 2022, en un 20%, con un promedio de 13 a 16 egresos mensuales para 2023, y una elevación de su tasa de letalidad de 8.28% para el año 2022 a 10.11% en 2023. Relación de 1:1 entre el sexo masculino y femenino. Promedio de estancia ha aumentado de 8.5 días en el 2022 a 13.4 días en 2023. En químicas, de 24,150 exámenes de glucosa, el 46% (11,215) resultaron anormales; de 3,249 de glucosa postprandial, el 72% (2,338) anormales; de 151 exámenes de curva de tolerancia de glucosa, el 66% (99) anormales y de 5,078 exámenes de Hemoglobina glicosilada, el 57% (2,872) resultaron anormales.

Hipertensión arterial

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2018 al 31/12/2023										
HIPERTENSION ARTERIAL ESENCIAL										
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99)										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Días de estancia
2018	4	20	20.00	4	25	16.00	8	45	17.78	357
2019	0	23	0.00	0	35	0.00	0	58	0.00	324
2020	1	14	7.14	3	26	11.53	4	40	10.00	218
2021	3	43	6.97	14	55	25.45	17	98	17.34	816
2022	0	9	0.00	1	16	6.25	1	25	4.00	158
2023	0	12	0.00	2	32	6.25	2	44	4.55	263

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Hipertensión arterial se ha elevado con relación al año 2022, de 2 a 3.6 egresos mensuales en 2023; de igual manera su tasa de letalidad se sostuvo en un 4%. Relación de 2:1 entre el sexo femenino y masculino. Promedio de estancia se mantuvo en 6 días en ambos años.

Tumores (Neoplasias)

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL Período del 01/01/2018 al 31/12/2023 TUMORES (NEOPLASIAS) Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
N°	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Muertes	Egresos	Tasa de letalidad	Días estancia
2018	7	23	30.43	6	59	10.17	13	82	15.85	452
2019	7	16	43.75	9	34	26.47	16	50	32.65	1,733
2020	0	6	0	12	23	52.20	12	29	41.40	224
2021	3	5	60.00	0	14	0.00	3	19	15.78	99
2022	0	8	0.00	2	20	10.00	2	28	7.14	156
2023	11	18	61.11	4	31	12.90	15	49	30.61	422

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Tumores se duplicó con relación al año 2022, pasando de 2.3 a 4.4 egresos mensuales en 2023; de igual manera se elevó, su tasa de letalidad del 7.14% en 2022 al 30.61% en 2023; con un promedio de estancia de 8.6 días. Relación de 2:1 entre el sexo femenino y masculino; afectados especialmente de sistema urinario, vías biliares, próstata y mama. Se procesaron 264 pruebas de sangre oculta en heces, con 77 anormales, que equivale al 29%; así como 487 pruebas de antígeno prostático, con un 9% (46) de resultados anormales.

Enfermedad Renal Crónica (ERC)

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2018 al 31/12/2023 Enfermedad Renal Crónica Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99)										
Año	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días estancia
2018	3	16	18.75	4	11	36.36	7	27	25.93	165
2019	2	29	6.90	4	24	16.67	6	53	11.32	1,665
2020	7	18	38.8	5	14	37.71	12	32	37.50	160
2021	8	31	25.80	4	12	33.33	12	43	27.90	209
2022	3	12	25.00	3	15	20.00	6	27	22.22	149
2023	9	27	33.33	12	27	44.44	21	54	38.89	369

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Enfermedad Renal Crónica se duplicó comparado con el año 2022, pasando de 2.3 a 4.5 egresos mensuales en el año 2023; de manera similar a su tasa de letalidad, pasando de 22 al 38%, y un promedio de estancia de 6.8 días. Relación de 1:1 entre el sexo masculino y femenino. En químicas, de 22,516 exámenes de Creatinina, el 24% (5,503) anormales y de 1,411 pruebas de Creatinina en orina de 24 horas, el 24% (333) resultaron fuera de norma.

Enfermedad pulmonar obstructiva crónica (EPOC)

Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2018 al 31/12/2023										
Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica										
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"										
Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99)										
N°	Masculino			Femenino			Total			
	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Días Estancia
2018	1	8	12.50	3	25	12.00	4	33	12.10	257
2019	4	18	22.20	11	87	12.64	15	105	14.28	826
2020	1	8	12.50	4	19	21.05	5	27	18.52	318
2021	1	17	5.88	1	9	11.11	2	26	7.69	685
2022	1	15	6.67	3	24	12.50	4	39	10.26	253
2023	2	20	10	2	35	5.71	4	55	7.27	287

Fuente: SIMMOW

Los egresos por Enfermedad pulmonar obstructiva crónica registraron un comportamiento ascendente para el año 2023, pasando de 3.2 a 4.5 egresos mensuales; una tasa de letalidad que se redujo del 10 al 7%. Relación de 1.5:1 entre el sexo femenino y masculino. Promedio de días estancia, pasó de 6.5 días en 2022 a 5.2 días durante el año 2023.

3.2.6 Primeras intervenciones quirúrgicas y procedimientos médicos

Intervención Quirúrgica Todas
 Período del 01/01/2023 al 31/12/2023
 Categorización: [Todas]
 Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"
 Todo el País
 Total: 973

Código	Intervención	Número	Días estancia	Días de estancia	Días de estancia
			promedio	máximo	mínimo
47	Apendicectomía	123	7	462	1
74.1	cesárea cervical baja	107	3	7	1
51.2	Colecistectomía	102	4	18	1
73.59	otro parto asistido manualmente	87	2	6	1
66.39	Otra destrucción u oclusión bilateral de trompas de Falopio	83	3	7	1
51.03	Otra colecistostomía	82	3	15	1
75.69	Reparación de otro desgarro obstétrico	60	2	5	1
73.6	episiotomía	47	2	7	1
53	Reparación unilateral de hernia inguinal, no especificada de otra manera	35	2	9	1
53	Reparación unilateral de hernia inguinal	29	2	9	1
67.61	sutura de desgarro de cuello uterino	23	2	5	1
54.11	Laparotomía exploradora	22	5	25	1
51.04	Otra colecistostomía	18	4	16	1
70.71	sutura de desgarro de vagina	10	3	5	1
54.19	Otra laparotomía	9	6	17	3
53.49	Otra herniorrafia umbilical	9	2	3	1
69.02	dilatación y legrado después de parto o aborto	6	2	4	1
78.87	Procedimientos diag. sobre tibia y peroné no clasificable bajo otro concepto	5	6	14	2
53.51	Reparación de hernia incisional (eventración)	5	2	5	1
38.59	ligadura y extirpación de varices v. de miembros inferiores	5	1	2	1
84.11	amputación de dedo de pie	5	11	18	5
69.59	otro legrado por aspiración de útero	5	2	2	1
84.1	amputación de miembro inferior, n. e. o. m.	4	14	19	7
53.1	Reparación bilateral de hernia inguinal	4	2	5	1
51	Colecistostomía y Colecistostomía	4	2	2	1
53.59	Reparación de otra hernia de la pared abdominal anterior	4	7	14	1
69.52	legrado por aspiración después de parto o aborto	3	2	4	1
83.09	Otra incisión de tejido blando	3	2	3	1
84.16	desarticulación de rodilla	3	8	10	6
69.09	Otra dilatación y legrado	3	1	2	1
78.41	plastia en escapula, clavícula y tórax [costillas y esternón]	3	1	1	1
86.09	Otra incisión de piel y tejido subcutáneo	3	1	2	1

38.5	ligadura y extirpación de venas varicosas	3	1	1	1
84.17	amputación por encima de la rodilla	3	16	37	6
71.71	sutura de desgarro de vulva o periné	2	2	2	1
53.4	Reparación de hernia umbilical	2	1	1	1
46.52	Cierre de estoma de intestino grueso	2	12	17	7
69.7	inserción de dispositivo anticonceptivo intrauterino	2	3	3	3
86.04	Otra incisión con drenaje de piel y tejido subcutáneo	2	10	13	7
84.01	amputación y desarticulación de dedo de mano	2	6	8	3
79.05	red. cerrada de fract. sin fij.int. en fémur	2	28	55	1
53.5	Reparación de otra hernia de la pared abdominal anterior (sin injerto ni prótesis)	2	1	1	1
86.21	Extirpación de quiste o seno pilonidal	1	1	1	1
68	histerotomía	1	4	4	4
79.2	reducción abierta de fractura sin fijación interna	1	2	2	2
75.5	Reparación de desgarro obstétrico actual de útero	1	1	1	1
85	mastotomía	1	4	4	4
82.21	Escisión de lesión de vaina de tendón de mano	1	11	11	11
79	reducción cerrada de fractura sin fijación interna	1	1	1	1
51.22	Colecistectomía abierta	1	5	5	5
51.42	Exploración del conducto biliar principal para alivio de otra obstrucción	1	11	11	11
46.1	Colostomía, no especificada de otra manera	1	13	13	13
69	dilatación y legrado de útero	1	2	2	2
79.22	red. abierta de fract. sin fij.int en radio y cubito	1	1	1	1
86.03	Incisión de seno o quiste pilonidal	1	3	3	3
66.4	salpinguectomía unilateral total	1	1	1	1
79.02	red. cerrada de fract. sin fij.int. en radio y cubito	1	1	1	1
53.7	Reparación de hernia diafragmática, acceso abdominal	1	1	1	1
54.5	Lisis de adherencias peritoneales	1	14	14	14
84.15	Otra amputación debajo de la rodilla	1	10	10	10
79.25	red. abierta de fract. sin fij.int en fémur	1	6	6	6
54.23	Biopsia de peritoneo	1	1	1	1
78.4	Otras operaciones de reparación o plastia sobre hueso	1	6	6	6
14.6	Extracción material quirúrgicamente implantado, segmento poster	1	19	19	19
66.62	salpinguectomía con extracción de embarazo tubárico	1	1	1	1
54	Incisión de pared abdominal	1	2	2	2
54.61	Nuevo cierre de disrupción postoperatoria de pared abdominal (evisceración)	1	7	7	7
79.32	red. abierta de fractura con fijación interna-radio y cubito	1	2	2	2
54.4	Escisión o eliminación de tejido peritoneal	1	1	1	1
53.01	Reparación de hernia inguinal directa	1	1	1	1
69.2	Reparación de estructuras de soporte de útero	1	1	1	1
49.46	Extirpación de hemorroides	1	1	1	1
79.36	red. abierta de fractura con fijación interna-tibia y peroné	1	3	3	3
62.3	orquiectomía unilateral	1	2	2	2

Fuente: SIMMOW

El componente de la mujer, especialmente relacionados en la atención del parto y al uso de métodos de planificación familiar temporal y permanente, es lo que predomina con el 36% (351) de todos los procedimientos registrados en el Sistema de Morbimortalidad, teniendo como primera causa realización de la Cesárea cervical baja, con el 11% del total de procedimientos.

El otro componente importante corresponde a Cirugía General con el 55% (535), principalmente por apendicitis aguda y colecistectomía; con un promedio de 3 cirugías mayores diarias para 2023.

Atención Hospitalaria Procedimientos Médicos Período del 01/01/2023 al 31/12/2023 Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" Total: 1,392					
Código	Procedimiento	Número	Días estancia promedio	Días de estancia máximo	Días de estancia mínimo
94.25	Otra terapia psiquiátrica con fármacos	1,069	32	1,121	1
94.11	Determinación del estado mental psiquiátrico	226	26	761	1
99.23	Inyección de esteroide	26	3	7	1
94.27	Otra terapia de electroshock	25	36	67	6
94.39	Otra psicoterapia individual	17	139	1,638	5
93.83	Terapia ocupacional	12	30	172	2
94.37	psicoterapia verbal exploratoria	9	62	277	13
98.05	Extracción sin incisión de cuerpo extraño intraluminal del recto y ano	1	1	1	1
93.5	Otra inmovilización, presión y cuidado de herida	1	3	3	3
99.03	Otra transfusión de sangre entera	1	1	1	1
75.35	Otros procedimientos diagnósticos sobre feto y amnios	1	2	2	2
89.0	Entrevista, evaluación, consulta y examen	1	17	17	17
94.13	Evaluación psiquiátrica para internamiento	1	19	19	19
93.39	Otra fisioterapia	1	59	59	59
94.2	Somatoterapia psiquiátrica	1	39	39	39

Fuente: SIMMOW

Los procedimientos médicos no registraron cambios significativos comparando ambos períodos, con 1,291 para el año 2022, a 1,392 para el año 2023, con un promedio de 4 procedimientos diarios.

3.2.7 Medio Ambiente

El Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez", cuenta con diagnóstico y permiso ambiental, aprobado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, resolución N° 299-2003, con fecha 01 de abril de 2003, con la finalidad de cumplir con los procesos de utilización de materiales y energía, gestión de desechos sólidos comunes y comunes; así como de emisiones nocivas, que pongan en riesgo la salud humana y el medio ambiente. Bajo este contexto, se ha cumplido con el compromiso de Ley, de enviar anualmente a la Dirección de Evaluación y Cumplimiento Ambiental

(MARN), el informe obtenido en su página Web <https://sea.marn.gob.sv/#>, denominado: “Informe de Operación Anual”, elaborado por el Comité de Salud Ambiental Hospitalario, para año 2023, que contempla los productos generados por el Hospital, los desechos manejados y su tratamiento, monitoreo de emisiones atmosféricas, manejo de sustancias peligrosas, residuos y desechos peligrosos generados, y descripción de medidas vigentes de seguridad industrial para la mitigación de riesgos por el uso de materiales peligrosos.



MINISTERIO DE
MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS
NATURALES

MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS
NATURALES.
REGISTRO DE INFORMES DE OPERACION
ANUAL.

DATOS GENERALES

DATOS DEL
PROYECTO

Nombre del proyecto:
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIATRICO DR
JOSE MOLINA MARTINEZ

Correo:
oscar.gomezl@salud.gob.sv

NIT:
06171402220019

Departamento:
San Salvador

Sector:
Infraestructura de salud

Nombre del titular:
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIATRICO
DR JOSE MOLINA MARTINEZ

N° de empleados:
735

Representante legal:

Municipio:
Soyapango

Sub Sector:

Otras actividades de gestión ambiental desarrolladas de manera regular, tenemos:

- Desechos bioinfecciosos son retirados por empresa autorizada por la autoridad competente.
- Construcción de sistema de abastecimiento propio de agua (pozo), inaugurado el 13/10/2023.
- Se realizan mediciones de parámetros de calderas.
- Sustitución de lámparas tradicionales por ahorradoras
- Instalación de equipos de aire acondicionado ahorradores de energía eléctrica.
- Mantenimiento en áreas verdes, colocando adoquines ecológicos en estacionamientos
- Utilización de Rayos X digitalizados, sin impresión de placas radiológicas.

- Compra de equipo de bioseguridad para manejo de los desechos bioinfecciosos y para la atención directa de los pacientes, como Lámparas de Luz UV y aire acondicionado con filtros para eliminación de partículas, en áreas de Fibrobroscopía y Espirometría.
- Se aplica la reutilización del papel para otros usos o no impresión de consulta, registros de consulta y exámenes de laboratorio, utilizando Sistema Integrado de Salud (SIS).
- Se realiza mantenimiento preventivo de calderas.
- Los desechos que contienen materiales peligrosos, son almacenados de forma sanitaria y se muestran con señalización.

3.2.8 Cumplimiento de Metas del Plan Operativo Anual Enero a Septiembre 2024

Indicadores de Gestión

Indicadores de Gestión 2022	Meta Programa da	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	Promedio
Tiempo consulta 1ra vez											
Medicina Interna	30	281	294	260	224	187	172	136	100	91	194
Cirugía	30	69	69	74	66	58	63	55	50	54	62
Ginecología	30	43	35	25	31	19	4	9	12	17	22
Obstetricia	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Pediatría	30	1	3	4	17	10	8	2	4	3	6
Psiquiatría	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Tiempo de Triage-atención médica		0:36	01:09	01:02	00:43	00:36	00:21	00:24	00:18	00:47	01:02
Tiempo de ingreso		0:36:0	0:53	1:30	0:23	0:33	0:42	0:37	0:50	0:19	01:09
Pediatría	< 2 h	1:06	0:59	0:55	1:35	2:20	1:55	1:42	0:55	1:03	01:36
Ginecología		0:35	0:50	0:21	1:03	0:26	0:46	0:33	0:28	0:58	00:45
Obstetricia		1:40	1:47	1:13	2:00	3:50	2:15	1:58	1:23	2:10	02:02
Medicina Interna		1:03	1:19	0:52	0:32	1:35	1:25	1:05	1:07	0:30	01:03
Cirugía		0:36	0:53	1:30	0:23	0:33	0:42	0:37	0:50	0:19	00:47
Porcentaje de Cirugías electivas canceladas		5%	13%	3%	4%	4%	7%	10%	14%	10%	16%
Tiempo promedio de espera para cirugía electiva (Días)	60	30	49	50	30	45	52	23	60	23	40
Tiempo promedio de espera para ginecología electiva (Días)	60	13	35	5	22	27	29	9	0	13	17
% de Cesáreas	30	37.04	36.67	30.77	15.91	36.67	24.24	23.53	20.59	28.95	28%
Porcentaje infecciones intrahospitalarias	2	0.21	0.84	0.85	0.19	0.72	0.42	0.97	0.34	0.16	0.52%
Nº total de pacientes recibidos para atención de Consulta Médica Especializada	500	313	333	298	349	389	300	480	531	499	388
Número total de pacientes recibidos para la atención del Parto	200	68	73	65	76	85	65	105	116	109	85
Número total de pacientes recibidos para Hospitalización No Quirúrgica	100	46	48	43	51	57	44	70	77	73	56
Número total de pacientes recibidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	50	142	151	135	158	177	136	217	241	227	176
Número total de pacientes recibidos de otras Instituciones	850	569	605	541	634	708	545	872	965	908	705
Número total de pacientes referidos para atención de Consulta Médica Especializada	350	31	29	27	30	22	20	12	9	11	21
Número total de pacientes referidos para la atención del Parto a niveles superiores	100	10	9	8	9	7	6	25	18	21	12
Número total de pacientes referidos para Hospitalización No Quirúrgica	80	19	18	17	18	0	12	26	18	22	17
Número total de pacientes referidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	100	20	19	17	19	14	12	40	28	34	23
Número total de pacientes referidos a otras Instituciones	630	80	75	69	76	56	50	103	73	88	74
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)	95	76.57	91.85	92	86.3	85	85.4	84.55	90.56	87.55	87%

Fuente: SPME/HNP

Para el año 2024, se ha cumplido con toda la oferta de servicios con que cuenta la institución, donde la consulta de especialidades de primera vez, cumplen con ser brindadas en un tiempo menor a 30 días, haciendo destacar el logro de reducir la brecha en la especialidad de Medicina Interna, que para enero 2024 era de 281 días de espera para una consulta de primera vez, habiéndose reducido a 91 días para septiembre 2024, a través de la ampliación de horas/consulta de Medicina Interna, e incorporación de horas de Medicina Familiar, para referir pacientes a tercer nivel de atención, según sea necesario.

Los tiempos de espera para la atención en Triage/Consulta y Consulta/ingreso fueron satisfactorios dentro de los rangos establecidos. Asimismo, se ha cumplido con un tiempo de espera quirúrgico < a 60 días, y se alcanzó un porcentaje de suspensión de cirugía mayor del 9%, cercano a los estipulado del 5% a nivel del Ministerio de Salud. De igual manera, el porcentaje de cesáreas realizadas, presentó una significativa reducción, pasando para el 2023 del 40% a un índice del 28% para septiembre de 2024. No se registraron ninguna muerte materna en la Institución, durante ambos períodos.

Con relación a las infecciones intrahospitalarias, se obtuvieron resultados satisfactorios durante el período, sin sobrepasar el indicador esperado del 2%; y con un abastecimiento de medicamentos por debajo del 95%, asociado a atrasos en la entrega de medicamentos de la compra conjunta MINSAL.

Indicadores Hospitalarios enero a septiembre 2024

Cumplimiento de meta en Consulta Médica

Cumplimiento de meta / Consulta Ambulatoria

Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2024	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Consulta Externa Médica			
Medicina General	3,825	4,154	109%
Especialidades Básicas	33,354	24,322	73%
Sub especialidades	3,168	2,044	65%
Emergencias	22,635	28,718	127%
Total	62,982	59,238	94%

Fuente: SPME 2024

**Cumplimiento de meta Consulta de Especialidades básicas y Subespecialidades en
Consulta Externa y de Emergencia Enero a Septiembre año 2024**

Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2024	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Consulta Externa Médica			
Especialidades Básicas			
Medicina Interna	7,218	4,390	61%
Cirugía General	2,448	2,426	99%
Pediatría General	729	487	67%
Ginecología	2,691	2,046	76%
Obstetricia	684	607	89%
Psiquiatría	19,584	14,378	73%
Actividades Hospitalarias Enero a septiembre 2024	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Consulta Externa Médica			
Sub especialidades			
Neumología	2,196	1,588	72%
Anestesiología / Algología	612	185	30%
Neonatología	360	271	75%
Emergencias			
Medicina General	3,744	5,310	142%
Medicina Familiar	2,061	479	23%
Medicina Interna	3,375	1,775	53%
Cirugía General	4,500	4,542	101%
Pediatría Gral.	2,061	3,210	156%
Ginecología	144	895	621%
Obstetricia	2,250	1,147	51%
Psiquiatría	4,500	11,360	252%
Otras atenciones de la Consulta Externa Médica			
Medicina Familiar	3,672	2,074	56%
Nutrición	1,224	575	47%
Planificación Familiar	153	13	8%
Psicología	2,115	962	45%

Fuente: SPME/SIMMOW 2024

El Hospital cuenta con dos áreas físicas de Consulta Externa y Unidad de Emergencia, tanto del Hospital General y otra del Hospital Psiquiátrico, alcanzando para el período de enero a septiembre de 2024 en la Consulta Ambulatoria un cumplimiento de la meta del 94%, con una mínima diferencia con relación al año 2023, donde se obtuvo el 95%. Con relación a la Consulta Externa de especialidades básicas, el cumplimiento de la meta fue del 73%; y donde se programó por segundo año la consulta de Medicina

General, habiendo alcanzado un cumplimiento de meta del 109%; y en su primer año la consulta de Medicina Familiar, con 2,074 atenciones durante el período.

En cuanto a la consulta de las subespecialidades, se registró un cumplimiento global del 65%, muy por debajo de lo obtenido en el año 2022, que fue de un 135%, asociado principalmente a la renuncia de recursos de Medicina Interna, Ortopedia y Ginecología, afectando el desempeño institucional. En el caso del bajo cumplimiento por Psicología (45%), se debe principalmente a que los psicólogos de establecimientos de salud de primer nivel, envían a los pacientes con referencia a la Unidad de Emergencia, sin utilizar el módulo SIS (RRI) correspondiente, para ser vistos en Consulta Externa.

La Consulta de Emergencia, se obtuvo un cumplimiento de meta del 127%, con un bajo cumplimiento de meta de Medicina Familiar, debido a 2 recursos incapacitados por un periodo de 6 meses cada uno, y una elevada producción de Ginecología, por la contratación de médico Perinatólogo de 6 horas; así como se describe que el 60% de esta consulta corresponde a la Unidad de Emergencia del Hospital General, y el 40% en la Unidad de Emergencia de Psiquiatría, de referencia nacional.

Egresos Hospitalarios

Todos los Egresos Hospitalarios

Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2024	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Egresos Hospitalarios			
Especialidades Básicas	3,438	3,219	94%
Sub Especialidades	1,647	1,216	74%
Total	5,085	4,435	87%

Fuente: SPME/HNP

Egresos Hospitalarios de especialidades básicas

Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2024	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Egresos Hospitalarios			
Especialidades Básicas			
Cirugía	459	547	119%
Ginecología	153	39	25%
Medicina Interna	918	1,245	136%
Obstetricia	918	418	46%
Pediatría	990	970	98%
Total	3,438	3,219	94%

Fuente: SPME/HNP

Egresos Hospitalarios de Subespecialidades

Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2024	Total		
	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Egresos Hospitalarios			
Sub Especialidades			
Neonatología	252	136	54%
Psiquiatría			
Adicciones y Detoxificaciones	396	327	83%
Agudos	990	686	69%
Subagudos	0	0	0%
Crónicos	0	4	0%
Reos	9	63	700%
Total	1,647	1,216	74%

Fuente: SPME/HNP

De los 5,085 egresos programados hasta septiembre de año 2024, se realizaron 4,435, que corresponden al 87%, con similar cumplimiento, obtenido durante el año 2023. En cuanto a distribución por tipo, en el Hospital General se registraron 3,355 egresos, que constituyen el 76%, y en el Hospital Psiquiátrico con 1,080 egresos, con el restante 34%, del total de egresos hospitalarios.

La producción disminuida en Ginecología y Obstetricia, se debe principalmente a la renuncia de especialistas del área, que ha generado que haya días de la semana sin ginecólogo durante los turnos, con la reducción de programación de cirugías ginecológicas y de la atención de partos de demanda espontánea; persiste la reducción de la demanda en servicio de Neonatología, y sobretodo Subagudos, donde este último fue cerrado, para reorientar recursos humanos hacia otras áreas de atención. Dada la demanda ascendente de adolescentes que requieren ingreso en área de Psiquiatría, se ha estado utilizando servicio de Intervención en Crisis, que fungía con camas no censables, motivo por el cual, para poder documentar la atención infanto–juvenil, se realizó redistribución de camas, para incorporar este servicio con camas de tipo censables, manteniendo las 432 camas censables totales. Cabe destacar que se ha incrementado la población de privados de libertad con % de ocupación del 450%.

Atención de Partos:

Número de partos atendidos por años 2015 a Septiembre 2024

Año	Partos atendidos	Vaginal	Cesárea	Índice de cesárea
2016	1,035	677	358	35%
2017	1,007	642	365	36%
2018	1,056	727	329	31%
2019	767	500	267	36%
2020	784	494	290	37%
2021	680	447	233	34%
2022	609	390	219	36%
2023	332	226	106	32%
09/2024	296	215	81	27%

Fuente: SIMMOW/HNP

Atenciones de Partos Enero a Septiembre 2024

Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2024	Total		
	Prog.	Realiz.	% Cumpl.
Partos			
Partos vaginales	450	215	48%
Partos por Cesáreas	144	81	56%
Total	594	296	50%

Fuente: SPME, 2024

Se ha registrado un ascenso moderado en el cumplimiento de la meta de atención de Partos, con el 50% a septiembre de 2024, que, al compararse con el mismo período del año 2023, se obtuvo un 41%; habiéndose obtenido un índice de cesáreas para el año 2023 del 32%, y a septiembre de año 2024, se obtuvo un índice del 27%. No muertes maternas.

Cirugía mayor:

Cirugías Mayores Realizadas

Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2024	Total		
	Prog.	Realiz.	% Cumpl.
Cirugía Mayor			
Electivas para Hospitalización	333	333	100%
Electivas Ambulatorias	144	63	44%
De Emergencia para Hospitalización	306	234	76%
De Emergencia Ambulatoria	9	15	167%
Total	792	645	81%

Fuente: SPME 2024

La actividad quirúrgica ha registrado un ascenso en el cumplimiento de meta del 81% a septiembre de 2024, a diferencia del año 2023, que presentó un 68% de ejecución; habiéndose realizado incluso una jornada quirúrgica de cirugías video laparoscópicas, con fecha 24/05/2024, con 12 procedimientos realizados; a pesar de limitantes existentes como: prolongados tiempos de espera de las evaluaciones cardiovasculares, por recursos limitados de Medicina Interna, descompensaciones médicas de los pacientes y limitado personal de enfermería, que impide la utilización del tercer quirófano.

El promedio diario de cirugías electivas fue de 2.2, y el de cirugías de emergencia fue 1.0 diaria a septiembre de 2024.

Servicios Intermedios:

Cumplimiento de meta de Servicios Intermedios. Enero a Septiembre de 2024

Actividades	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Servicios Intermedios			
Radiografías	10,494	10,179	97%
Ultrasonografías	3,150	2,540	81%
Electrocardiogramas	4,122	3,375	82%
Electroencefalogramas	747	475	64%
Espirometrías	144	184	128%
Cirugía Menor	1,872	2,272	121%
Fisioterapia	29,997	30,609	102%
Receta dispensada de consulta ambulatoria	239,994	302,292	126%
Receta dispensada de hospitalización	112,500	110,537	98%
Trabajo Social	33,750	24.719	73%

Fuente: SPME 2024

Se registró un cumplimiento satisfactorio en la utilización de los servicios de apoyo diagnóstico y tratamiento, para este período, superando el 100% en el cumplimiento de meta programada para el período, especialmente en la respuesta a la mayor demanda de espirometrías, requeridas sobretodo para evaluaciones cardiopulmonares, como requisito para la programación de intervenciones quirúrgicas.

Laboratorio Clínico.

Cumplimiento de meta en Laboratorio Clínico. Enero a Septiembre de 2024

Actividades	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre			
Hematología	31,437	41,530	132%
Inmunología	16,254	20,891	128%
Bacteriología	5,616	7,007	125%
Parasitología	1,638	2,926	178%
Bioquímica	162,963	186,166	114%
Banco de Sangre	6,732	6,812	101%
Uroanálisis	4,860	7,878	162%
Total	229,500	273,210	119%

Fuente: SPME 2024

Se obtuvo una tendencia sostenida en la producción de exámenes de laboratorio, con un cumplimiento del 122% para el año 2022 y un 119% para el año 2023, donde las áreas de parasitología y uroanálisis, son las que registraron un comportamiento muy superior a lo programado. Se continúa brindando apoyo con bacteriología e inmunología, a las UCSF de la Microred Soyapango.

Servicios Generales:

Cumplimiento de meta, Servicios Generales. Enero a Septiembre 2024

Actividades	Programado	Realizado	% Cumplimiento
Servicios Generales			
Alimentación y Dietas	78,201	92,073	118%%
Lavandería			
a) Hospitalización	599,427	373,994	62%
b) Consulta	34,317	30,662	89%
c) Emergencias	35,100	53,147	151%
Mantenimiento preventivo	522	437	84%
Transporte (Kms)	59,994	62,920	105%

Fuente: SPME 2024

Se brindó una respuesta efectiva en las diferentes áreas hospitalarias. En cuanto a mantenimiento preventivo y área de Transporte, cubrieron las necesidades requeridas.

Porcentaje de ocupación:

Porcentaje de ocupación por especialidad Enero a Septiembre de 2023-2024

Especialidad	% de Ocupación	
	2023	09/2024
Medicina	99%	102%
Cirugía	97%	70%
Neonatología	86%	42%
Pediatría	33%	61%
Ginecología	108%	62%
Obstetricia	73%	47%
Psiquiatría	102%	97%
Total	93%	86%

Fuente: SPME 2024

Se registró un porcentaje de ocupación global del 86%, comportamiento inferior con relación al año 2023, que fue del 93%, donde los servicios de hospitalización que registraron un porcentaje inferior al 85%; fueron Obstetricia, Neonatología, Pediatría y Ginecología; a excepción del Servicio de Reos, en el que persiste con un índice del 450%, con la problemática que muchos de los pacientes son declarados inimputables, o no son movilizados oportunamente por los Juzgados del país, hacia sus correspondientes Centros Penitenciarios, que ya cuentan con médicos psiquiatras.

Promedio de estancia:

Promedio de Días Estancia por especialidad.
Enero a Septiembre de 2023-2024

Especialidad	2023	09/2024
Cirugía	5.6	4.6
Ginecología	2.5	2.4
Medicina Interna	7.7	7.8
Obstetricia	2.5	3.2
Pediatría	3.9	3.1
Neonatología	4.2	3.8
Adicciones y Detoxicaciones	18.9	14.4
Agudos	45	31.6
Subagudos	0	0
Crónicos	5,473.00	1,742.00
Reos	693.8	616

Fuente: SPME 2024

Se registró un cumplimiento satisfactorio del estándar normativo de días de estancia por especialidad, en servicios de hospitalización tipo agudos. Servicio de Subagudos permanece cerrado, bajo el criterio de optimización del recurso humano existente derivado a otras áreas de atención. Se ha incrementado el indicador en Medicina Interna, debido a la hospitalización prolongada de pacientes con riesgo social con diagnósticos de tuberculosis y VIH/SIDA, completando tratamiento TAES o en fase crítica de la enfermedad.

Índice de Rotación

Índice de Rotación por especialidad año 2023- 09/2024

Especialidades	Dotación de camas	2023	09/2024
Medicina	29	38	43
Cirugía	11	48	50
Neonatología	5	31	27
Pediatría	16	40	61
Ginecología	2	22	20
Obstetricia	10	86	42
Psiquiatría	359	8	16
Total	432	18	31

Fuente: SPME/HNP/2024

Se evidencia un ascenso en el número de veces de uso de cama de las diferentes especialidades médicas comparadas con el comportamiento del año 2023, especialmente en el Servicio de Pediatría y Obstetricia, afectado el primero por la alta incidencia de casos sospechosos de dengue, y el último servicio por la renuncia de gineco-obstetras, habiendo que priorizar la atención obstétrica, y sin la posibilidad de cubrir 1 turno de la ronda de cada 4 días, durante cada semana.

Intervalo de Sustitución

Intervalo de sustitución por especialidad, año 2023- septiembre 2024

Especialidades	Dotación de camas	2023	09/2024
Medicina	29	2.49	-0.11
Cirugía	11	2.99	1.6
Neonatología	5	5.27	5.59
Pediatría	16	5.43	1.92
Ginecología	2	7.77	3.54
Obstetricia	10	2.15	3.06
Psiquiatría	359	221.51	10.92
Total	432	6.62	1.61

Fuente: SPME/HNP

Se generó un cambio en el comportamiento de este indicador, el cual mide el tiempo promedio que una cama permanece desocupada entre un egreso y un ingreso, donde se registra una disponibilidad de camas en todos los servicios de hospitalización, a excepción de Medicina Interna y Reos.

3.2.9 Análisis de capacidad residual 2023-2024.

CAMAS HOSPITALARIAS



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

MINISTERIO DE SALUD

Reporte Capacidad Residual Camas

Hospital: Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

Programación 2025

Información de los años: 2023/2024

Información 2023	No camas censables	Según Estándares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2023	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
Cama Censable							
Especialidades Básicas							
Cirugía	11	4.90 Días	85%	365 Días	696	768	-72
Ginecología	2	3.30 Días	85%	365 Días	188	35	153
Medicina Interna	29	9.50 Días	85%	365 Días	947	1,557	-610
Obstetricia	10	2.30 Días	85%	365 Días	1,349	456	893
Pediatría	16	3.50 Días	85%	365 Días	1,418	1,030	388
Sub Especialidades							
Sub Especialidades de Pediatría							
Neonatología	5	4.40 Días	85%	365 Días	353	142	211
Sub Especialidades de Psiquiatría							
Adicciones y Detoxicaciones	30	17.20 Días	85%	365 Días	541	398	143
Agudos	120	26.40 Días	85%	365 Días	1,410	1,424	-14
Subagudos	14	ND	85%	365 Días	ND	0	ND
Crónicos	155	3,022.00 Días	85%	365 Días	16	10	6
Reos	40	352.10 Días	85%	365 Días	35	60	-25

Información 2024	No camas censables	Según Estándares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2024	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
Cama Censable							
Especialidades Básicas							
Cirugía	11	5.20 Días	85%	365 Días	656	664	-8
Ginecología	2	3.10 Días	85%	365 Días	200	56	144
Medicina Interna	29	8.90 Días	85%	365 Días	1,011	1,556	-545
Obstetricia	10	2.40 Días	85%	365 Días	1,293	556	737
Pediatría	16	3.50 Días	85%	365 Días	1,418	1,064	354
Sub Especialidades							
Sub Especialidades de Pediatría							
Neonatología	5	4.40 Días	85%	365 Días	353	168	185
Sub Especialidades de Psiquiatría							
Adicciones y Detoxicaciones	30	16.70 Días	85%	365 Días	557	432	125
Agudos	120	28.80 Días	85%	365 Días	1,293	902	391
Subagudos	14	ND	85%	365 Días	ND	0	ND
Crónicos	155	4,023.00 Días	85%	365 Días	12	6	6
Reos	40	310.40 Días	85%	365 Días	40	80	-40

Fuente: SPME

En cuanto a la capacidad residual de camas 2023-2024, en relación a las camas censables existentes, se registró un incremento en la utilización de las camas censables en la mayoría de servicios, en comparación con su capacidad potencial; sin embargo, ha persistido una brecha importante en relación a la capacidad instalada existente, principalmente en los servicios de Ginecología, Obstetricia, Pediatría y Adicciones; manteniéndose aun sin reaperturar el Servicio de Subagudos, hasta la fecha.

QUIRÓFANOS



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

MINISTERIO DE SALUD

Reporte Capacidad Residual Quirófano

Hospital: Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

Programación 2025

Información de los años: 2023/2024

Quirófano General	2023	2024
Numero de quirófanos disponibles para cirugía electiva	1	1
Promedio de horas de funcionamiento por día	8.0 Horas	8.0 Horas
Numero de horas quirófano disponibles al año	1,920.0 Horas	1,920.0 Horas
Horas promedio por Cirugía	2.0 Horas	2.0 Horas
Capacidad máxima de cirugías	960	960
Numero de cirugías realizadas	410	518
Capacidad residual de cirugías electivas	550	442

Fuente: SPME

En este rubro, la capacidad residual de la actividad quirúrgica se redujo en un 26% para este período de año 2024, a pesar de una reducción de las horas especialista de gineco-obstetricia, medicina interna, y ortopedia; así como de personal de enfermería, y con la dificultad de tener habilitados 2 de los 3 quirófanos disponibles.

Fue así como la capacidad residual de quirófanos 2022-2023, para el 2023 se contó con un déficit de 550 cirugías, de acuerdo a la capacidad instalada, y hasta septiembre de 2024, se tuvo una brecha a 442 cirugías electivas.

CONSULTORIOS



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

MINISTERIO DE SALUD

Reporte Capacidad Residual de Consultorios

Hospital: Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

Programación 2025

Información de los años: 2023/2024

Información 2023 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs. consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2023	Capacidad residual de consultas médicas
Medicina General	1	4.0 Horas	960 Horas	0.2 Horas	4,800	3,169	1,631
Especialidades Medicina	3	16.0 Horas	3,840 Horas	0.3 Horas	15,360	8,702	6,658
Especialidades Cirugia	2	7.0 Horas	1,680 Horas	0.3 Horas	6,720	4,523	2,197
Especialidades de Pediatría	2	3.0 Horas	720 Horas	0.3 Horas	2,880	950	1,930
Especialidades Gineco Obstetricia	1	6.0 Horas	1,440 Horas	0.5 Horas	2,880	3,720	-840
Psiquiatría	10	32.0 Horas	7,680 Horas	0.3 Horas	30,720	18,644	12,076

Información 2024 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs. consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2024	Capacidad residual de consultas médicas
Medicina General	1	4.0 Horas	960 Horas	0.2 Horas	4,800	4,942	-142
Especialidades Medicina	3	16.0 Horas	3,840 Horas	0.3 Horas	15,360	8,288	7,072
Especialidades Cirugia	2	7.0 Horas	1,680 Horas	0.3 Horas	6,720	3,478	3,242
Especialidades de Pediatría	2	3.0 Horas	720 Horas	0.3 Horas	2,880	944	1,936
Especialidades Gineco Obstetricia	1	6.0 Horas	1,440 Horas	0.5 Horas	2,880	3,534	-654
Psiquiatría	10	32.0 Horas	7,680 Horas	0.3 Horas	30,720	19,408	11,312

Fuente: SPME

Para el año 2024, con respecto a la capacidad residual de Consulta Externa, se redujo de manera significativa la consulta de Medicina General, Gineco-Obstetricia y Psiquiatría; y de un incremento de la brecha en las especialidades de Medicina Interna, Cirugía, Ginecología y Pediatría.

Cabe destacar, que, durante los últimos 5 años, se desarrolló un proceso de descentralización de la consulta externa de pacientes con epilepsia, procedentes de todo el país y por uso de sustancias psicoactivas, específicamente por alcohol, que, en el caso de la epilepsia, constituía la primera causa de consulta externa en el Hospital.

3.2.10 Definición de la Oferta de Servicios

El Hospital Nacional Psiquiátrico, está categorizado como **Hospital de 2º Nivel Categoría I**, brinda atención en salud a través de dos grandes áreas de atención, tanto para las especialidades básicas como para la especialidad de Psiquiatría a nivel nacional:

Oferta de Servicios Área General Hospital Nacional Psiquiátrico 2025

INFORMACION GENERAL/EMERGENCIA AREA GENERAL	Atención a usuarios con patologías Médicas de las 4 áreas básicas (Medicina Interna, Cirugía General, Pediatría, Perinatología y Gineco-Obstetricia) de primera vez o subsecuentes que requieran evaluación inmediata.
Requisitos Generales.	Referencia del primero o segundo nivel o por demanda espontanea, con la realización de TRIAGE hospitalario
Tiempo de Respuesta	Inmediata
Encargado del servicio	Jefe Médico de planta, médico de familia y jefe de turno.
Horario	Atención 24h/ 365 días al año
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL/CONSULTA EXTERNA AREA GENERAL	Atención a usuarios con patología Médicas de 4 áreas básicas como Medicina Interna, Cirugía General, Pediatría y Gineco-Obstetricia); y las subespecialidades de: Anestesiología, Cuidados Paliativos, Neumología, Neonatología y Clínica de Servicios Integrados TB/VIH. Citas de 1ª. Vez y subsecuente ya agendada con la especialidad. Procedimientos que se realizan: Fibrobroscopía y Espirometría
Requisitos Generales	Realización de TRIAGE en Selección con categoría de verde que lo derive a Consulta externa, referencia del primer nivel o cita previamente agendada por su médico tratante asignado.
Encargado del servicio	Médico y enfermera jefe de consulta externa y de Consulta externa, médico especialista que auto gestiona su agenda de citas.
Horario	Lunes a viernes, 7am a 5pm
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL/Consultorio de Enlace de Medicina Familiar y Medicina General (Atención de Consultas de baja complejidad).	Atención de consulta de baja complejidad de tipo ambulatoria solicitada en la unidad de emergencia, para la reducción del tiempo de espera y el más temprano inicio de un plan terapéutico, en espera de una atención especializada en consulta externa o su derivación hacia otro centro de atención ya sea de mayor o menor complejidad.
Requisitos Generales	Realización de TRIAGE en Selección con categoría de verde que lo derive a Medicina Familiar y Medicina General.
Tiempo de Respuesta	Inmediata
Encargado del servicio	Médico de Familia y Médico General
Horario	Lunes a Viernes, 7:00 am a 3:00 pm (Medicina Familiar) Lunes a Domingo: 24 horas (Medicina General)
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL/Hospitalización para diagnóstico y tratamiento en: 1. Observación Médico Quirúrgica 2. Hospitalización de Medicina Interna 3. Hospitalización de Cirugía General 4. Hospitalización de Pediatría y Neonatos 5. Hospitalización en Ginecología/Obstetricia	Atención a usuarios de todas las edades con patologías Médicas que requieren ingreso hospitalario para manejo y tratamiento de su descompensación aguda.
Requisitos Generales	1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General que determine el ingreso por el médico de la respectiva especialidad. 2. Evaluación clínica en el Área de Consulta Externa General que determine el ingreso por el médico de la respectiva especialidad. 3. Por ingreso programado para Cirugía planeada electiva desde la consulta externa. 4. Derivación de otro servicio de hospitalización ya sea del área General o de Psiquiatría.
Tiempo de Respuesta	Inmediata de acuerdo a complejidad y disponibilidad de camas.
Encargado del servicio	Médicos Jefes de Planta del Servicio de cada una de las especialidades en Medicina Interna, Cirugía General, Pediatría y Gineco Obstetricia.
Horario	24h, 365 días al año
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL ATENCIÓN DE SERVICIO DE RADIOLOGIA E IMÁGENES	Atención de pacientes para la toma, interpretación y lectura de radiografías simples, estudios de radiología, eco Doppler arterial o venoso y estudios de ultrasonografía general por radiólogo y ultrasonografía gineco obstétrica.
Requisitos Generales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización que determine la necesidad de indicar un estudio de imágenes por un médico facultado y registrado dentro de la institución 2. En estudios de imágenes especiales, deberán cumplir las indicaciones impresas por escrito en el reverso de la boleta. 3. En estudios con medio de contraste de uso endovenoso, todo paciente deberá contar previamente con un examen de creatinina en sangre para evaluar la función renal. 4. El médico clasifique la solicitud del examen por imágenes como rojo, amarillo o verde en caso de emergencias.
Tiempo de Respuesta	<p>Rayos X simples: De 10 a 20 minutos en caso de prioridad roja, 20 a 40 minutos en prioridad amarilla y más de 40 minutos en prioridad verde</p> <p>USG: De 6 a 8 horas en caso de prioridad roja, 1 a 2 días en prioridad amarilla y más de 2 días en prioridad verde</p> <p>Estudios con contraste y Eco Doppler vascular: Solo se atienden previa cita de acuerdo a cupos disponibles.</p>
Encargado del servicio	Médico Radiólogo Jefe del servicio y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
Horario	24h, 365 días al año
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL ATENCIÓN DE SERVICIO DE FARMACIA	Atención de pacientes para la dispensación y despacho de medicamentos
Requisitos Generales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización que determine la necesidad de indicar un medicamento por un médico facultado y registrado dentro de la institución 2. Que el médico que realiza la evaluación emita, la documentación pertinente (Receta), indicando el o los medicamentos necesarios para el apoyo al tratamiento del paciente dando estricto cumplimiento a la normativa exigida por el MINSAL y la Dirección Nacional de Medicamentos, tanto en lo respectivo a atenciones ambulatorias como en los pacientes Hospitalizados, incluyendo la estrategia de entrega domiciliar de medicamentos
Tiempo de Respuesta	De 10 a 45 minutos de espera en farmacia en situaciones de emergencias y consulta externa.
Encargado del servicio	Jefatura de Farmacia y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
Horario	24h, 365 días al año
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL. ATENCIÓN DE SERVICIO DE LABORATORIO CLINICO	Atención de pacientes para la toma y procesamiento de muestras de sangre o fluidos corporales en las secciones de Química Sanguínea, Hematología, Inmunología, Bacteriología, Coprología y Uroanálisis
Requisitos Generales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación médica clínica en el Área de Emergencia, Consulta Externa u Hospitalización que determine la necesidad de indicar un examen de laboratorio clínico. 2. Que el médico que realiza la evaluación emita la documentación pertinente, indicando las pruebas necesarias para el apoyo al diagnóstico del paciente. 3. Que el médico clasifique la prioridad en la solicitud del examen como rojo, amarillo o verde en emergencias.
Tiempo de Respuesta	<p>De 10 minutos a 1 hora en pacientes rojos según el tipo de prueba solicitada.</p> <p>De 1 a 4 horas en pacientes amarillos</p> <p>Más de 4 horas en pacientes verdes</p> <p>Respuestas cada 3 horas para áreas de hospitalizados.</p> <p>Ocho días para Consulta Externa programada.</p>
Encargado del servicio	Jefatura de Laboratorio clínico y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
Horario	24h, 365 días al año
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL. ATENCIÓN DE SERVICIO DE FISIOTERAPIA	Atención de pacientes para la aplicación de diversas técnicas de atención en Fisioterapia y rehabilitación, cuenta con las secciones de Gimnasio, aplicación de frío y calor profundo, electroterapia, electro estimulación, ejercicios asistidos y motricidad fina entre otros.
Requisitos Generales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia, Consulta externa u hospitalización que determine la necesidad de indicar Fisioterapia por un médico facultado y registrado dentro de la institución, o mediante la atención de pacientes referidos de la RIISS Oriente 2. Que el médico que realiza la evaluación emita, firme y selle la documentación pertinente (Boleta de solicitud de Fisioterapia), indicando el diagnóstico y el tipo de fisioterapia requerida para el apoyo a la rehabilitación física del paciente tanto en lo respectivo a atenciones ambulatorias como en los pacientes Hospitalizados. En su defecto, los pacientes referidos de la RIISS, presentarán su respectiva referencia médica firmada y sellada por el facultativo que indica la fisioterapia.

	<p>3. Los pacientes deberán obtener una cita emitida por el personal de fisioterapia en la tarjeta de control de asistencia a fisioterapia y rehabilitación física.</p> <p>4. Cuando sea requerido los pacientes deberán presentarse al área de fisioterapia con los estudios pertinentes relacionados a la patología a ser tratada, ya sean radiografías, resonancias, TAC o cualquier otro que apoye a su diagnóstico y requiera ser del conocimiento del personal de fisioterapia.</p> <p>5. Cuando sea requerido por el personal de fisioterapia, deberá vestir con ropa apropiada para el tipo de terapia a ser recibida.</p>
Tiempo de Respuesta	<p>Hospitalizados: Atención inmediata</p> <p>Ambulatorios, por cita, según disponibilidad de cupos.</p> <p>Tiempo promedio para la obtención de cita ambulatoria de primera vez: 7 a 15 días.</p>
Encargado del servicio	Jefatura de Fisioterapia y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento.
Horario	<p>Atención de lunes a viernes</p> <p>Horario Por cita, de 7:00 am a 3:00 pm</p>
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL. ATENCIÓN DE SERVICIO DE LABOR Y ATENCIÓN DE PARTOS	Atención de pacientes en trabajo de parto y el consecuente parto ya sea natural (Vaginal) o por Cesárea, Atención de algunas de las complicaciones del embarazo en cualquiera de sus etapas.
Requisitos Generales	<p>1. Que la embarazada se presente por solicitud espontánea, con referencia o para ingreso planeado en el área de la emergencia del Hospital General.</p> <p>2. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización por un médico facultado, que determine que la embarazada se encuentra en la fase activa de la labor del parto o requiere atención inmediata de alguna de las complicaciones en cualquiera de las etapas del embarazo.</p> <p>3. Que el médico que realiza la evaluación, emita la documentación pertinente (Expediente clínico), indicando el diagnóstico y la necesidad de ser atendida en el área de Labor y Atención de Partos.</p>
Tiempo de Respuesta	Inmediata
Encargado del servicio	Jefatura Médica de Ginecología y Obstetricia y Jefatura de enfermería del Centro Quirúrgico.
Horario	24h, 365 días al año
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00 (Atención Gratuita)

INFORMACION GENERAL. ATENCIÓN DE SERVICIO DE SALA DE OPERACIONES	Atención de pacientes que requieren como parte de su tratamiento una intervención quirúrgica mayor de mediana o alta complejidad, ya sea planeada (Electiva) o como resultado de una condición clínica urgente o emergente.
Requisitos Generales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Que el paciente se presente por solicitud espontánea, con referencia o para ingreso planeado en área de Emergencia. 2. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta Externa u hospitalización por un médico facultado, que determine la atención inmediata (urgente o emergente) o planeada (Electiva) por cita de alguna patología del espectro quirúrgico de Cirugía General, Ginecología, Obstetricia u Ortopedia. 3. En caso de cirugías electivas, los pacientes deberán cumplir con los requisitos pertinentes establecidos en los lineamientos de sala de operaciones del MINSAL en lo relativo a donantes de sangre y presentación de exámenes de laboratorio y gabinete. 4. Se realizarán evaluaciones preoperatorias por Medicina interna si es mayor de 50 años, y por Neumología si es mayor de 70 años, o por antecedentes de comórbido que impongan la evaluación de cualquier especialidad a cualquier edad.
Tiempo de Respuesta	<p>Inmediata en situaciones de máxima urgencia De 4 a 8 horas en situaciones de urgencia De 60 días promedio para la programación de cita de cirugía electiva.</p>
Encargado del servicio	<p>Jefatura Médica y Jefatura de enfermería del Centro Quirúrgico.</p>
Horario	<p>Urgencias: 24h, 365 días al año Cirugías Planeadas de forma Electiva: De lunes a viernes De 7 a.m. a 3 p.m.</p>
Gasto de bolsillo directo al servicio	<p>\$ 0.00 (Atención Gratuita)</p>

Oferta de Servicios Psiquiatría 2025

INFORMACION GENERAL/EMERGENCIA PSIQUIATRIA	Atención a usuarios con patologías psiquiátricas subsecuentes o de primera vez que requieran evaluación inmediata.
Requisitos Generales.	Referencia del primero segundo nivel o demanda espontanea
Tiempo de Respuesta	Inmediata
Encargado del servicio	Jefe Médico de planta o Jefe de turno.
Horario	Atención 24h/ 365 días al año
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00

INFORMACION GENERAL/CONSULTA EXTERNA PSIQUIATRIA	Atención a usuarios con patología psiquiátricas y citas subsecuentes ya agendada con la especialidad.
Requisitos Generales	Realización de TRIAGE en Selección con categoría de verde que lo derive a Consulta externa (1 vez), o cita previamente agendada por su psiquiatra asignado.
Tiempo de Respuesta	Primera vez de forma inmediata, Subsecuente según complejidad
Encargado del servicio	Médicos staff de psiquiatría de Consulta externa
Horario	Lunes a viernes, 7:00 am-3:00 pm
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00

INFORMACION GENERAL/Psiquiatría de enlace (Atención de interconsultas psiquiátricas).	Atención a usuarios con patología psiquiátricas hospitalizados en otros hospitales que requieran opinión terapéutica por la especialidad.
Requisitos Generales	Coordinación telefónica del personal médico que solicita la interconsulta
Tiempo de Respuesta	Inmediata de acuerdo al Área Geográfica de Influencia
Encargado del servicio	Médicos de Planta o de Turno
Horario	24h, 365 días
Gasto de bolsillo directo al servicio	\$ 0.00

<p>INFORMACION GENERAL/Hospitalización para diagnóstico y tratamiento psiquiátrico en régimen Agudo</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Hospitalización Adicciones-Detoxificación 2. Hospitalización Agudos 3. Hospitalización a privados de libertad 4. Hospitalización en Unidad de Intervención en Crisis 5. Hospitalización subagudos (Cerrado por derivación de personal a otras áreas críticas) 	<p>Atención a usuarios adultos y adolescentes de 12 años o más con patología psiquiátricas que requieren ingreso hospitalario para manejo y tratamiento de su descompensación en régimen agudo, crisis, desintoxicación de sustancias psicoactivas y privados de libertad.</p>
<p>Requisitos Generales</p>	<p>Evaluación clínica en el Área de Emergencia de Psiquiatría que determine el ingreso.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación previa de Medicina interna que maneje complicaciones idealmente. 2. Oficio Judicial que solicite ingreso e idealmente con peritaje psiquiátrico 3. Pacientes con Agitación Motriz franca, ideación auto- lítica o heterolítico o Ideación suicida o intento suicida ya estable medicamente 4. Evaluación por Psiquiatra y Psicóloga del programa VIDA para determinar su inclusión 5. Derivación de otro servicio de hospitalización Psiquiatría, para que el equipo de Subagudos determine o no su inclusión en base a protocolo. (Cerrado hasta nuevo aviso)
<p>Tiempo de Respuesta</p>	<p>Inmediata de acuerdo a complejidad.</p>
<p>Encargado del servicio</p>	<p>Médicos de Planta del Servicio.</p>
<p>Dirección donde solicitar el servicio</p>	<p>Hospital Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez</p>
<p>Horario</p>	<p>24h, 365 días al año/ 4. Lunes a Viernes de 7:00 am-3:00 pm</p>
<p>Gasto de bolsillo directo al servicio</p>	<p>\$ 0.00</p>

<p>INFORMACION GENERAL.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Atención en Psicología Clínica y aplicación de test psicométricos 2. Trabajo Social 3. Abordaje Terapéutico especializado en aplicación de Terapia electro-convulsiva. 4. Terapia de Rehabilitación Psico-Social 5. Estudios Electroencefalográficos 6. Terapia grupal a pacientes con adicciones, con riesgo social (VIH) y sus familiares. 7. Terapia Grupal para familiares de pacientes con patología psiquiátrica refractaria y con disfunción psicosocial importante. 8. Programa de Autoayuda para familiares de pacientes con patologías psiquiátricas y Psicológicas 9. Programa de Autoayuda para familiares y adolescentes con conducta suicida 10. Atención a la persona Veterana de Guerra, Bienestar Magisterial, y Víctimas de Violencia. 	<p>Atención a usuarios y sus familiares de forma integral, con abordaje psicológico, social y pruebas de gabinete, promoviendo el fortalecimiento en el conocimiento de su patología psiquiátrica y adherencia a su tratamiento.</p>
<p>Requisitos Generales</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia psiquiatría, Consulta externa u hospitalización que determine la evaluación psicológica complementaria. 2. Evaluación previa de Médico Psiquiatra en Área de Emergencia, Consulta externa u hospitalización que solicite la intervención psicosocial. 3. Evaluación Psiquiátrica que determine en base al diagnóstico la indicación del procedimiento de TEC y consentimiento informado autorizado por el responsable. 4. Derivación a terapia de Rehabilitación psicosocial por el Psiquiatra de Hospitalización 6. Indicación por el Psiquiatra del HNP o referencia de otros establecimientos de Salud solicitando el estudio de EEG. 6,7,8, 9 y 10. Tener familiar con patología psiquiátrica en régimen de ingreso o consulta que requiera apoyo para su manejo.
<p>Tiempo de Respuesta</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1,2. Inmediata en la Emergencia y hospitalización, en Consulta externa de acuerdo a disponibilidad de cupo. 3. depende de las evaluaciones previas al procedimiento y su autorización por el familiar. 4. Por citas. 6,7,8, 9 y 10. En base a los días pactados para terapia grupal.
<p>Encargado del servicio</p>	<p>Psicóloga, Trabajadora Social, Medico, Técnico en Electroencefalografía.</p>
<p>Horario</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Lunes a viernes de 7-3pm. 2. Lunes a viernes de 7-3pm. 3. Lunes a viernes de 8-12md. 4. Lunes a viernes de 7-3pm 5. Lunes a viernes, 7-3pm 6. Lunes, martes y viernes 1-3 pm 7. 2 veces al mes programadas en el servicio. 8. Cuarto miércoles de cada mes. 9. Todos los jueves 1-3 pm 10. Todos los días 24 horas
<p>Gasto de bolsillo directo al servicio</p>	<p>\$ 0.00</p>

3.2.11 Capacidad instalada proyectada para el año 2025.-

Consulta Externa:



MINISTERIO DE SALUD

Plan Anual Operativo Hospitalario

Año 2025

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias y útiles disponibles por consultorio en consulta externa para 2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Servicios Finales Consulta Externa		
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles	Horas diarias útiles
Consultorio 1 Paliativos/Medicina Interna	8.0	6.0
Consultorio 2 Medicina Interna	8.0	5.0
Consultorio 3 EKG/RISS/Medicina Interna	8.0	7.0
Consultorio 4 Cirugía/Nutrición	8.0	6.0
Consultorio 5 Medicina Familiar	8.0	7.0
Consultorio 6 Anestesiología/Cirugía	8.0	6.0
Consultorio 7 Medicina General	8.0	7.0
Consultorio 8 Gineco-obstetricia	8.0	8.0
Consultorio 9 Pediatría y Neonatología	8.0	4.0
Consultorio 10 Neumología (Clínica de Atención Integral CAI)	8.0	8.0
Consultorio 11 Terapia Antirretroviral (Clínica de Atención Integral CAI)	8.0	8.0
Consultorio 12 Psicología (Clínica de Atención Integral CAI)	8.0	8.0
Consultorio 13 Nutrición (Clínica de Atención Integral CAI)	8.0	4.0
Consultorio Psiquiatría 14	8.0	2.0
Consultorio Psiquiatría 15	8.0	2.0
Consultorio Psiquiatría 16	8.0	4.0
Consultorio Psiquiatría 17	8.0	4.0
Consultorio Psiquiatría 18	24.0	24.0
Consultorio Psiquiatría 19	8.0	4.0
Consultorio Psiquiatría 20	8.0	4.0
Consultorio Psiquiatría 21	8.0	6.0
Consultorio Psiquiatría 22	8.0	2.0
Consultorio Psiquiatría 23	8.0	4.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	200	140

Consulta de Emergencia:



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Plan Anual Operativo Hospitalario

Año 2025

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias y útiles disponibles de consultorio en emergencia para 2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Servicios Finales EMERGENCIA		
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles	Horas diarias útiles
Consultorio 1 Medicina General	24.0	24.0
Consultorio 2 Medicina Familiar	24.0	8.0
Consultorio 3 Pediatría	24.0	24.0
Consultorio 4 Cirugía General con procedimientos	24.0	24.0
Consultorio 5 Staff Cirugía General con equipo diagnóstico	24.0	8.0
Consultorio 6 Medicina Interna	24.0	24.0
Consultorio 7 Gineco- Obstetricia (Módulo Nacer con Cariño)	24.0	24.0
Consultorio 8 Gineco-Obstetricia con equipo diagnóstico (Módulo Nacer con Cariño)	24.0	8.0
Consultorio Psiquiatría 9	24.0	24.0
Consultorio Psiquiatría 10	24.0	24.0
Consultorio Psiquiatría 11	24.0	24.0
Consultorio Psiquiatría 12	24.0	24.0
Consultorio Psiquiatría 13	24.0	24.0
Consultorio Psiquiatría 14	24.0	24.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	336	288

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Dotación de camas hospitalarias:



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Plan Anual Operativo Hospitalario

Año 2025

CAPACIDAD INSTALADA

Dotación de camas de hospitalización para 2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Servicios Finales	Servicio Hospitalario
CAMAS CENSABLES	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	N° camas
Medicina Interna	29
Cirugía	11
Ginecología	2
Gineco-Obstetricia	0
Obstetricia	10
Pediatría	16
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	68
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	N° camas
Neonatología	5
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	5
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría	N° camas
Adicciones y Detoxificaciones	30
Intervención en Crisis	30
Agudos	120
Subagudos	14
Crónicos	125
Reos	40
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PSIQUIATRÍA	359
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN	432
CAMAS NO CENSABLES	
Áreas de Atención Transitoria o provisional	N° camas
Emergencia (Observación)	6
Trabajo de Partos	2
Recuperación	1
Emergencia Psiquiatría (Observación)	9
TOTAL CAMAS NO CENSABLES	18

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Dotación de quirófanos:



MINISTERIO DE SALUD Plan Anual Operativo Hospitalario Año 2025

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2025.
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Concepto	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Electiva	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Emergencia
Quirófano 1	0.00	24.00
Quirófano 2	8.00	0.00
Quirófano 3	0.00	0.00
TOTAL	8.00	24.00

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Estándares de Infraestructura:



MINISTERIO DE SALUD Plan Anual Operativo Hospitalario Año 2025

Tabla 1

Tiempo en horas promedio por consulta para año 2025
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Consulta externa médica general	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Pacientes x hora
Medicina General	12	5
Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Medicina Interna	15	4
Cirugía General	15	4
Pediatría General	15	4
Ginecología	15	4
Obstetricia	20	3
Psiquiatría	15	4
Consulta Externa de Sub Especialidades	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Sub Especialidades de Medicina Interna	15	4
Sub Especialidades de Cirugía	15	4
Sub Especialidades de Pediatría	15	4
Sub Especialidades de Ginecología	15	4
Sub Especialidades de Obstetricia	15	4

Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Dolor y Cuidados Paliativos	65	1
Medicina Familiar	15	4
Nutrición	30	2
Planificación Familiar	30	2
Psicología	60	1
Consulta Emergencia	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Emergencia	30	2

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Tabla 2

Promedio de días estancia, año 2025.

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Camas Censables	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Medicina Interna	7.4
Cirugía	5.6
Ginecología	2.9
Obstetricia	2.5
Pediatría	3.7
PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS	4.4
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Neonatología	4.6
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	4.6
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Ginecología	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Adicciones y Detoxificaciones	17.3
Intervención en Crisis	21.7
Agudos	24.9
Subagudos	33.4
Crónicos	4782.2
Reos	625.0
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD PSIQUIATRIA	1497.0

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Tabla 3

Promedio de hora por cirugía mayor, año 2025.

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Quirófano Cirugía Mayor Electiva	Horas Promedio por Cirugía, Año 2023
Cirugía General	2.00
Cirugía Ginecológica	2.00
Cirugía Obstétrica	2.00

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Consulta ambulatoria:

Cálculo de metas para la Consulta Externa



MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Distribución de horas de Consulta Externa, por especialidad, recurso médico y/o disciplina, para el cálculo del Promedio Hora Día, año 2025.

Servicios Finales Consulta Externa									
Consulta Externa Médica General	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Medicina General	117465	Dr. David Alexander Castellón Aldana	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	30.0	6.0
TOTAL								30.0	6.0
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Medicina Interna	1059	Dra. María Lucía Rudamas de Sermeño	10:00 AM a 12:00 MD	10.0	2.0				
	27268	Dra. Rocio Liliana Orellana Castillo	11:00 AM a 12:00 MD	9:00 AM a 11:00 AM	11:00 AM a 12:00 MD	9:00 AM a 11:00 AM	11:00 AM a 12:00 MD	7.0	1.4
	943	Dra. María Dolores de Martínez	7:00 AM a 1:00 PM	30.0	6.0				
	TOTAL								47.0
Cirugía General	72754	Dr. Ricardo Stanley Santacruz Cabrera	1:00 a 3:00 PM		1:00 a 3:00 PM		1:00 a 3:00 PM	6.0	1.2
	86926	Dr. Edwin Enrique Cruz Méndez	1:00 a 3:00 PM	1:00 a 3:00 PM		1:00 a 3:00 PM	6.0	1.2	
	1299	Dr. Carlos Felipe Manzano Basil		1:00 a 3:00 PM		1:00 a 3:00 PM	6.0	1.2	
	119573	Dr. Jennifer Wendy Carolina Palacios			1:00 PM a 3:00 PM			2.0	0.4
	1067	Dr. Donald Arlindo Valencia Hernández			10:00 AM a 12:00 MD		10:00 AM a 12:00 MD	4.0	0.8
TOTAL								24.0	4.8
Pediatría General	942	Dra. Carroli del Rosario Zelaya de López	10:00 Ama 12:00 MD	10:00 Ama 12:00 MD		10:00 Ama 12:00 MD		6.0	1.2
TOTAL								6.0	1.2
Ginecología	23577	Dra. Karen Morena Vides de Larín		9:00 AM a 11:00 AM		9:00 AM a 11:00 AM		4.0	0.8
	1245	Dra. Anayanci Valencia Cortéz	3:00 PM a 5:00 PM	3:00 PM a 5:00 PM		3:00 PM a 5:00 PM	3:00 PM a 5:00 PM	8.0	1.6
	941	Dra. Marta Lilian Cáceres de Guevara	10:00 ama 12:00 md	10.0	2.0				
TOTAL								22.0	4.4
Obstetricia	1068	Dr. Israel Juárez Ramos	1:00 PM a 2:30 PM	7.5	1.5				
	144148	Dr. Manuel Ulises Mejía Perez	7:00 AM a 9:00 AM	10.0	2.0				
TOTAL								17.5	3.5
Psiquiatría	2544	DR. MELVIN ARTURO GOMEZ FLORES	100-3:00	100-3:00	100-3:00	100-3:00	100-3:00	10.0	2.0
	913	DRA. KARINA LIZETH JUAREZ CAÑAS	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	10.0	2.0
	924	DRA. CARLOTA EUGENIA MELENDEZ FIGUEROA	100-3:00	100-3:00	100-3:00	100-3:00	100-3:00	10.0	2.0
	1057	DRA. SANDRA YANIRA LAZO DE GARCIA	9:00-11:00	9:00-11:00	9:00-11:00	9:00-11:00	9:00-11:00	10.0	2.0
	904	DR. FELIPE MEJIA OCHOA	9:00-11:00	9:00-11:00	9:00-11:00	9:00-11:00	9:00-11:00	10.0	2.0
	186	DRA. CARLOS ALFREDO SORTO HERNÁNDEZ	9:00-11:00	9:00-11:00	9:00-11:00	9:00-11:00	9:00-11:00	10.0	2.0
	93523	DRA EMMA VILLEDA MORA	8:00-12:00	8:00-12:00	8:00-12:00	8:00-12:00	8:00-12:00	20.0	4.0
	102854	DRA ANA DEL CARMEN PADILLA OLAN	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	10.0	2.0
	911	DR. NELSON ISAS MIRANDA MORATAYA	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	10.0	2.0
	12565	DRA NORMA ELIZABETH AÑEZ JUAREZ	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	10.0	2.0
		Agenda 1	100-3:00	100-3:00	100-3:00	100-3:00	100-3:00	10.0	2.0
		Agenda 2	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	11:00-1:00	10.0	2.0
		Agenda 4	100-3:00	100-3:00	100-3:00	100-3:00	100-3:00	10.0	2.0
TOTAL								140.0	28.0
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS								256.5	51.3
Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Neumología	938	Dr. Mauro Enrique Martí Montalvo	9:00 a 10:00 AM 1:00 a 5:00 PM	9:00 a 10:00 AM 1:00 a 5:00 PM	9:00 a 10:00 AM 1:00 a 5:00 PM	9:00 a 10:00 AM 2:00 a 4:00 PM	9:00 a 10:00 AM 1:00 a 2:00 PM	18.0	3.6
TOTAL								18.0	3.6
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA								18.0	3.6
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Anestesiología / Algología	31604	Dr. Julio César Gómez Flores	9:00 a 10:00 AM	5	1.0				
TOTAL								5.0	1.0
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA								5.0	1.0
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Neonatología	29459	Dr. Iván Ernesto Pérez Durán	10:00 AM a 11:00 AM		10:00 AM a 11:00 AM		10:00 AM a 11:00 AM	3	0.6
TOTAL								3.0	0.6
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA								3.0	0.6
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Dolor y Cuidados Paliativos	31604	Dr. Julio César Gómez Flores	10:00 a 11:00 AM	5.0	1.0				
Medicina Familiar	117489	Dra. Fátima Arely Alvarez Recinos	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	30	6.0
Nutrición	116024	Lic. Carlos Alberto Henríquez Jovel	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	20	4.0
Planificación Familiar	1068	Dr. Israel Juárez Ramos	2:30 a 3:00 PM	2.5	0.5				
Psicología	16473	Lic. Ica Lorena Delgado de Ángel	10:00 am - 12:00 MD		10:00 am - 12:00 MD			4	0.8
	16474	Lic. Mirella Guzmán de Fernández	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM	30	6.0
	113565	Lic. Wendy Eunice Aguilar Mena	7:00 a 12:00 MD 1:00 a 3:00 PM	35	7.0				
TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA								439.0	87.8

Fuente: POA Hospital, año 2025.



MINISTERIO DE SALUD
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"
 Programación de metas de Consulta Externa en base a hora médico, año 2025.

Servicios Finales Consulta Externa								
Consulta Externa Médica General	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
	117465	Dr. David Alexander Castellón Aldana	6.0	5	30	240	6,120	6,120
Medicina General	TOTAL MEDICINA GENERAL		6.0	5	30	240	6,120	6,120
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Medicina Interna	1059	Dra. María Lucía Rudamas de Sermeño	2.0	4	8	240	1,632	7,670
	27268	Dra. Rocío Liliana Orellana Castillo	1.4	4	6	240	1,142	
	943	Dra. María Dolores de Martínez	6.0	4	24	240	4,896	
	TOTAL		9.4	4	38	240	7,670	
Cirugía General	72754	Dr. Ricardo Stanley Santacruz Cabrera	1.2	4	5	240	979	3,917
	86926	Dr. Edwin Enrique Cruz Méndez	1.2	4	5	240	979	
	1299	Dr. Carlos Felipe Manzano Basil	1.2	4	5	240	979	
	119573	Dra. Jennifer Wendy Carolina Palacios	0.4	4	2	240	326	
	1067	Dr. Donaldó Arlindo Valencia Hernández	0.8	4	3	240	653	
TOTAL		4.8	4	19	240	3,917	3,917	
Pediatría General	942	Dra. Carroll del Rosario Zelaya de López	1.2	4	5	240	979	979
TOTAL		1.2	4	5	240	979	979	979
Ginecología	23577	Dra. Karen Morena Vides de Larín	0.8	4	3	240	653	3,590
	1245	Dra. Anayanci Valencia Cortéz	1.6	4	6	240	1,306	
	941	Dra. Marta Lilian Cáceres de Guevara	2.0	4	8	240	1,632	
TOTAL		4.4	4	18	240	3,590	3,590	3,590
Obstetricia	1068	Dr. Israel Juárez Ramos	1.5	3	5	240	918	2,142
	144148	Dr. Manuel Ulises Mejía Perez	2.0	3	6	240	1,224	
TOTAL		3.5	3	11	240	2,142	2,142	2,142
Psiquiatría	25144	DR. MELVIN ARTURO GOMEZ FLORES	2.0	4	8	240	1,632	22,848
	913	DRA. KARINA LIZETH JUAREZ CAÑAS	2.0	4	8	240	1,632	
	924	DRA. CARLOTA EUGENIA MELENDEZ FIGUEROA	2.0	4	8	240	1,632	
	1057	DRA. SANDRA YANIRA LAZO DE GARCIA	2.0	4	8	240	1,632	
	904	DR. FELIPE MEJIA OCHOA	2.0	4	8	240	1,632	
	1196	DRA. CARLOS ALFREDO SORTO HERNÁNDEZ	2.0	4	8	240	1,632	
	93523	DRA EMMA VILLEDA MORA	4.0	4	16	240	3,264	
	102854	DRA ANA DEL CARMEN PADILLA OLAN	2.0	4	8	240	1,632	
	911	DR. NELSON IISAIS MIRANDA MORATAYA	2.0	4	8	240	1,632	
	12565	DRA NORMA ELIZABETH AÑEZ JUAREZ	2.0	4	8	240	1,632	
	0	Agenda 1	2.0	4	8	240	1,632	
	0	Agenda 2	2.0	4	8	240	1,632	
	0	Agenda 4	2.0	4	8	240	1,632	
TOTAL		28.0	4	112	240	22,848	22,848	
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS							41,147	41,147
Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Neumología	938	Dr. Mauro Enrique Martí Montalvo	3.6	4	14	240	2,938	2,938
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA							2,938	2,938
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Anestesiología / Algología	31604	Dr. Julio César Gómez Flores	1.0	4	4	240	816	816
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGIA							816	816
Neonatología	29459	Dr. Iván Ernesto Pérez Durán	0.6	4	2	240	490	490
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA							490	490
TOTAL SUB ESPECIALIDADES							4,243	4,243
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Dolor y Cuidados Paliativos	31604	Dr. Julio César Gómez Flores	1.0	1	1	240	204	204
Medicina Familiar	117489	Dra. Fátima Arely Alvarez Recinos	6.0	4	24	240	4,896	4,896
Nutrición	116024	Lic. Carlos Alberto Henríquez Jovel	4.0	2	8	240	1,632	1,632
Planificación Familiar	1068	Dr. Israel Juárez Ramos	0.5	2	1	240	204	204
Psicología	16473	Lic. Ica Lorena Delgado de Ángel	0.8	1	1	240	163	2,815
	16474	Lic. Mirella Guzmán de Fernández	6.0	1	6	240	1,224	
	113565	Lic. Wendy Eunice Aguilar Mena	7.0	1	7	240	1,428	
TOTAL OTRAS ATENCIONES							240	9,751
TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA							61,261	61,261

Cálculo de metas para la Consulta de Emergencia Año 2025



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Programación de metas de Consulta de Emergencia, en base a producción de los últimos años, año 2025.

Servicios Finales							
Servicio de Emergencias							
Producción últimos años							
Consulta de Emergencias de Medicina General	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Medicina General/Consulta General	0	0	2,005	2,000	1,287	1,058	5,000
TOTAL MEDICINA GENERAL	0	0	2,005	2,000	1,287	1,058	5,000
Consultas de Emergencias de Medicina Interna	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Medicina Familiar	3,318	4,033	4,518	2,934	2,866	3,534	2,500
Medicina Interna	9,105	6,666	7,267	4,040	3,786	6,173	3,500
TOTAL MEDICINA INTERNA	12,423	10,699	11,785	6,974	6,652	9,707	6,000
Consultas de Emergencias de Cirugía	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Cirugía General	5,744	4,087	7,721	6,666	6,202	6,084	6,000
TOTAL CIRUGÍA	5,744	4,087	7,721	6,666	6,202	6,084	6,000
Consultas de Emergencias de Pediatría	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Pediatría General	4077	1726	2682	2798	4125	3,082	3,000
TOTAL PEDIATRÍA	4077	1726	2682	2798	4125	3,082	3,000
Consultas de Emergencias de Gineco-Obstericia	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Ginecología	252	178	168	347	775	344	400
Obstericia	3080	2857	3883	3038	1716	2,915	2,500
TOTAL GINECO-OBSTETRICIA	3332	3035	4051	3385	2491	3,259	2,900
Consultas de Emergencias de Psiquiatría	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Psiquiatría	5,798	4,956	3,872	6,559	15,817	7,400	12,000
TOTAL PSIQUIATRÍA	5,798	4,956	3,872	6,559	15,817	7,400	12,000
Producción últimos años							
TOTAL GENERAL CONSULTA EMERGENCIA	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
	31,374	24,503	32,116	28,382	36,574	30,590	34,900

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Servicios Hospitalarios:



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Metas de egresos hospitalarios en base a promedio día estancia/recurso cama, año 2025.

Servicios Finales					
Servicio Hospitalario					
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	N° CAMAS AÑO 2025	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2025
Medicina Interna	29	7.4	365	1,427	1,213
Cirugía	11	5.6	365	717	609
Ginecología	2	2.9	365	252	214
Obstetricia	10	2.5	365	1,472	1,251
Pediatría	16	3.7	365	1,570	1,334
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	68	4.4	365	5,437	4,621
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	N° CAMAS AÑO 2025	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2025
Neonatología	5	4.6	365	395	336
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría	N° CAMAS AÑO 2025	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2025
Adicciones y Detoxificaciones	30	17.3	365	634	539
Intervención en Crisis	30	21.7	365	504	429
Agudos	120	24.9	365	1,758	1,494
Subagudos	14	33.4	365	153	130
Crónicos	125	4782.2	365	10	8
Reos	40	625.0	365	23	20
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PSIQUIATRÍA	359	1497.0	365	3,082	2,620
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN Y TOTAL META EGRESOS 2025				8,914	7,577

Fuente: SIMMOW, POA Hospital, año 2025.

RESUMEN EGRESOS SERVICIOS HOSPITALARIOS, AÑO 2025

Servicios Finales	
Servicio Hospitalario	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas + Sub especialidades	META (85%) EGRESOS 2025
Medicina Interna	1,213
Cirugía	609
Ginecología	214
Obstetricia	1,251
Pediatría	1,334
Neonatología	336
Psiquiatria	2,620
TOTAL EGRESOS	7,577

Distribución de horas y metas de Cirugía Mayor electiva Año 2025



MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Distribución de horas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio cirugía electiva por semana, año 2025.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
Cirugía General	1067	DR. DONALDO VALENCIA	7:00 a.m. - 9:00 a.m.		7:00 a.m. - 9:00 a.m.			4.0	2
	72754	DR. RICARDO SANTACRUZ		10:00 a.m. - 12:00 m.d.		10:00 a.m. - 12:00 m.d.		4.0	2
	1299	DR. CARLOS MANZANO	1:00 p.m. - 3:00 p.m.		1:00 p.m. - 3:00 p.m.			4.0	2
	86926	DR. EDWIN ENRIQUE CRUZ					7:00 a.m. - 11:00 a.m.	4.0	2
	119573	DRA. JENNER VANESSA PALACIOS				8:00am - 10:00 am		2.0	1
TOTAL								18.0	9
Ginecología	941	DRA. MARTA LILIAN CACERES		7:00 - 9:00 a.m.		7:00 - 9:00 a.m.		4.0	2
	TOTAL								4.0
Obstetricia	12583	DRA. GISSELA YANETH CRUZ CANALES	7:00 - 9:00 a.m.		7:00 - 9:00 a.m.			4.0	2
	1245	DRA. ANAYANCY VALENCIA			1:00 - 3:00 p.m.			2.0	1
	TOTAL								6.0
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS								28.0	14
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS								28.0	14.0
PORCENTAJE DE CIRUGÍAS MAYORES AMBULATORIAS, AÑO 2025. (INDICADORES HOSPITALARIOS)								30%	
PROMEDIO DE HORAS DIARIAS PROGRAMADAS PARA CIRUGÍA MAYOR ELECTIVA								5.6	

Fuente: POA Hospital, año 2025.



MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Programación de Metas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, año 2025.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2025
Cirugía General	1067	DR. DONALDO VALENCIA	2	48	96
	72754	DR. RICARDO SANTACRUZ	2	48	96
	1299	DR. CARLOS MANZANO	2	48	96
	86926	DR. EDWIN ENRIQUE CRUZ	2	48	96
	119573	DRA. JENNER VANESSA PALACIOS	1	48	48
TOTAL			9	48	432
Ginecología	941	DRA. MARTA LILIAN CACERES	2	48	96
	TOTAL			2	48
Obstetricia	12583	DRA. GISSELA YANETH CRUZ CANALES	2	48	96
	1245	DRA. ANAYANCY VALENCIA	1	48	48
	TOTAL			3	48
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS			14	48	672
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS			14.0	48	672
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS AMBULATORIAS, AÑO 2025					202
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS PARA HOSPITALIZACIÓN, AÑO 2025					470

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Programación de metas de Cirugía Mayor de emergencia Año 2025



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Programación de Metas de Cirugía Mayor de Emergencia, por especialidad, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.

Cirugía Mayor de Emergencia	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO DE PRODUCCIÓN	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Mayor Emergencia Hospitalaria	313	273	474	476	344	376	405
Mayor Emergencia Ambulatoria	10	29	15	22	41	23	38
TOTAL	323	302	489	498	385	399	443

Fuente: SPME/SIMMOW.

Programación de atención de partos hospitalarios Año 2025



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Programación de atención de Partos Hospitalarios, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.

Partos	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Vaginal	500	494	447	390	225	411	600
Por Cesárea	267	290	233	219	106	223	200
TOTAL	767	784	680	609	331	634	800
Porcentaje de cesárea	34.8%	37.0%	34.3%	36.0%	32.0%	34.8%	25%
PORCENTAJE DE CESÁREA, AÑO 2025. (INDICADORES DE GESTIÓN DE ACTIVIDADES HOSPITALARIAS)							20%

Fuente: SPME/SIMMOW.

Servicios Intermedios:



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.

Servicios Intermedios							
Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación							
	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Imagenología							
Radiografías	14,933	11,933	16,426	11,852	12,305	13,490	12,500
Ultrasonografías	5,234	2,725	5,019	3,563	4,576	4,223	4,500
TOTAL	20,167	14,658	21,445	15,415	16,881	17,713	17,000
Otros Procedimientos Diagnósticos							
Electrocardiogramas	5,381	3,013	5,809	5,919	6,429	5,310	5,000
Electroencefalogramas	1,356	380	961	871	948	903	1,000
Espirometrías	194	70	146	264	278	190	250
TOTAL	6,931	3,463	6,916	7,054	7,655	6,404	6,250
Tratamiento y Rehabilitación							
Cirugía Menor	2,468	2,338	3,303	2,038	2,819	2,593	2,500
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	40,407	13,560	30,793	41,229	30,363	31,270	32,000
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	292,271	305,240	341,726	438,387	491,383	373,801	375,000
Recetas Dispensadas de Hospitalización	147,592	156,251	129,737	150,361	153,175	147,423	150,000
TOTAL	482,738	477,389	505,559	632,015	677,740	555,088	559,500
Trabajo Social							
Casos Atendidos	52,452	28,772	40,768	45,530	30,111	39,527	35,000
TOTAL	52,452	28,772	40,768	45,530	30,111	39,527	35,000

Fuente: SPME/SEPS.



MINISTERIO DE SALUD
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.

Servicios Intermedios							
Laboratorio Clínico							
Hematología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Consulta Externa	7,000	3,201	10,738	10,223	10,891	8,411	10,800
Hospitalización	10,729	12,554	14,466	20,347	15,308	14,681	15,308
Emergencia	14,423	15,891	22,149	15,516	21,435	17,883	15,700
Referido / Otros	434	239	45	43	49	162	160
TOTAL	32,586	31,885	47,398	46,129	47,683	41,136	41,968
Immunología	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 4
Consulta Externa	6,052	2,466	9,852	9,802	10,770	7,788	8,200
Hospitalización	2,335	3,140	5,381	6,772	6,512	4,828	6,500
Emergencia	2,816	4,796	8,382	5,730	8,139	5,973	5,000
Referido / Otros	622	507	2,902	1,819	3,004	1,771	2,000
TOTAL	11,825	10,909	26,517	24,123	28,425	20,360	21,700
Bacteriología	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	1,218	455	1,007	1,188	1,523	1,078	1,200
Hospitalización	4,307	4,263	5,455	4,686	4,230	4,588	4,000
Emergencia	1,279	773	1,147	1,510	1,656	1,273	1,500
Referido / Otros	2,320	999	916	811	732	1,156	800
TOTAL	9,124	6,490	8,525	8,195	8,141	8,095	7,500
Parasitología	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	203	58	184	268	297	202	200
Hospitalización	1,433	1,182	1,090	870	1,050	1,125	840
Emergencia	1,340	715	1,028	1,129	1,807	1,204	1,108
Referido / Otros	72	16	38	109	51	57	60
TOTAL	3,048	1,971	2,340	2,376	3,205	2,588	2,208
Bioquímica	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	84,149	31,272	83,068	82,550	76,378	71,483	83,000
Hospitalización	45,903	43,179	55,030	66,839	65,202	55,231	61,000
Emergencia	70,799	70,234	87,438	59,007	81,035	73,703	73,000
Referido / Otros	279	144	346	416	925	422	308
TOTAL	201,130	144,829	225,882	208,812	223,540	200,839	217,308
Banco de Sangre	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	820	257	1,121	2,840	3,163	1,640	2,600
Hospitalización	8,043	6,320	5,708	4,434	4,571	5,815	4,000
Emergencia	3,563	2,520	2,040	2,292	3,036	2,690	2,200
Referido / Otros	229	24	181	232	338	201	200
TOTAL	12,655	9,121	9,050	9,798	11,108	10,346	9,000
Urianálisis	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	737	211	819	816	993	715	700
Hospitalización	1,829	1,584	1,946	1,701	1,945	1,801	1,900
Emergencia	4,053	2,693	3,459	3,782	5,074	3,812	3,840
Referido / Otros	152	70	1	354	9	117	20
TOTAL	6,771	4,558	6,225	6,653	8,021	6,446	6,460
TOTAL GENERAL	277,139	209,763	325,937	306,086	330,123	289,810	306,144

Fuente: SPME/SEPS.

Servicios Generales:



MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Programación de metas de servicios generales, alimentación y dieta, lavandería, se calcula de acuerdo a la producción histórica de servicios finales del año: 2024 y la producción de servicios finales establecidos como meta para el año: 2025.

Servicios Generales (Parte I)						
Alimentación y Dieta, Lavandería						
Nombre Actividad	Alimentación y Dieta					META RACIONES AÑO 2025
	Total de Raciones 2024	Producción Servicio Final 2024	Raciones por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total de Raciones 2025	
Hospitalización						
Medicina	11,479	1,557	7.37	1,213	8,940	8,940
Cirugía	4,138	768	5.39	609	3,284	3,284
Ginecología	923	35	26.37	214	5,643	5,643
Obstetricia	3,914	456	8.58	1,251	10,738	10,738
Pediatría	3,784	1,030	3.67	1,334	4,902	4,902
Neonatología	50	0	0.00	336	0	0
Psiquiatría	95,675	1,892	50.57	2,620	132,489	132,489
Otros (Convenios)		0	0.00	0	0	0
TOTAL	119,963	5,738	101.96	7,577	165,995	165,995
Lavandería						
Nombre Actividad	Lavandería					META LIBRAS AÑO 2025
	Total de Libras 2024	Producción Servicio Final 2024	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total de Libras 2025	
Hospitalización						
Medicina	77,412	1,557	49.72	1,213	60,287	60,287
Cirugía	23,891	768	31.11	609	18,958	18,958
Ginecología	4,964	35	141.83	214	30,346	30,346
Obstetricia	24,822	456	54.43	1,251	68,098	68,098
Pediatría	19,703	1,030	19.13	1,334	25,526	25,526
Neonatología	8,391	142	59.09	336	19,841	19,841
Psiquiatría	506,133	1,892	267.51	2,620	700,882	700,882
Otros (Convenios)	0	0	0.00	0	0	0
TOTAL	665,316	5,880	622.82	7,577	923,939	923,939
Consulta Externa						
Nombre Actividad	Consulta Externa					META LIBRAS AÑO 2025
	Total de Libras 2024	Producción Servicio Final 2024	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total de Libras 2025	
Consulta Médica General	2000	3,169	0.63	6,120	3,862	3,862
Consulta Médica Especializada	23,000	35,679	0.64	45,390	29,260	29,260
TOTAL	25,000	38,848	1.28	51,510	33,122	33,122
Emergencia						
Nombre Actividad	Emergencia					META LIBRAS AÑO 2025
	Total de Libras 2024	Producción Servicio Final 2024	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total de Libras 2025	
Emergencia	83,839	36,626	2.29	34,900	79,888	79,888
TOTAL	83,839	36,626	2.29	34,900	79,888	79,888
TOTAL GENERAL LAVANDERÍA	774,155	81,354	626.4	93,987	1,036,949	1,036,949

Fuente: SPME/SIMMOW.

Servicios Generales (Parte II)							
Mantenimiento Preventivo							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Números de Orden	719	614	768	772	636	702	675
Transporte							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Kilómetros Recorridos	82,498	89,013	88,695	72,747	76,506	81,892	80,000

Fuente: SPME.

3.2.12 Estructura de Talento Humano

El Departamento de Recursos Humanos cuenta con un total de 6 personas, quienes actualmente llevan una planilla de 668 empleados en la institución, con una reducción de 67 recursos en comparación con el año 2023, equivalentes a un 9%, distribuidos por disciplina y tipo de contratación de la siguiente manera:

Disciplina	Ley de Salario	Fondos GOES	Programa de Veteranos de Guerra	FOSALUD	Hospital El Salvador	Total
Médicos	145	12	4	2	4	167
Enfermería	164	30	1	3		198
Paramédicos	175	9		2		186
Administrativos	110	7				117
Total	594	58	5	7	4	668

Fuente: Departamento de Recursos Humanos

El 88% de recursos humanos poseen la modalidad de contratación por Ley de Salarios, siendo importante la contribución de otras instituciones para la contratación de personal como lo es FOSALUD, Programa de Veteranos de Guerra y Hospital El Salvador, con quienes se fortalece la oferta de servicios institucional, para beneficio de la población asignada, en las especialidades de Gineco-Obstetricia, Cirugía General, Psiquiatría y Medicina General; así como del equipo multidisciplinario del Servicio de Adicciones. El 25% corresponde a médicos y el 30% a Enfermería.

3.2.13 Medicamentos e insumos médicos

Se ha dado cumplimiento al cronograma mensual de reuniones programadas por parte del Comité Fármaco-Terapéutico, donde uno de los aspectos tratados de rigor se refiere al abastecimiento de medicamentos, así como al monitoreo de medicamentos próximos a vencer, donde a su vez, el Médico Asesor de Medicamentos, proporciona cada semana epidemiológica a las autoridades de la institución, el abastecimiento existente y detalla los medicamentos que en un momento dado se encuentran desabastecidos, en el que a manera de descripción, se detalla el último reporte brindado:

SINAB 39, al 29 de septiembre 2024
ABASTECIMIENTO: 90.1%
DESABASTECIMIENTO: 9.9%
PRODUCTOS DESABASTECIDOS: 29

3.2.14 Ejecución presupuestaria del 01 de enero al 30 de septiembre de 2024

Nº.	TIPOS DE GASTO	PRESUPUESTO ASIGNADO	MODIFICACION (-) (+)	ASIGNACION MODIFICADA	EJECUCION	COMPROMISOS	% DE EJECUCION	SALDO
1	REMUNERACIONES	\$ 14,576,565.00	\$ (482,404.00)	\$ 14,094,161.00	\$ 10,093,297.95		71.61%	\$ 4,000,863.05
2	MEDICAMENTOS	\$ 2,455,000.00	\$ (2,323,427.97)	\$ 131,572.03	\$ 59,631.28		45.32%	\$ 71,940.75
3	INSUMO MEDICO QUIRURG.Y DE LABORATORIO	\$ 1,128,650.00	\$ (72,238.84)	\$ 1,056,411.16	\$ 393,871.07		37.28%	\$ 662,540.09
4	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	\$ 123,385.00	\$ (5,411.48)	\$ 117,973.52	\$ 74,903.87		63.49%	\$ 43,069.65
5	LLANTAS Y NEUMATICOS	\$ 3,000.00	\$ (3,000.00)	\$ -			#jDIV/0!	\$ -
6	REPUESTOS Y ACCESORIOS	\$ 25,000.00	\$ 60,749.66	\$ 85,749.66	\$ 33,445.66		39.00%	\$ 52,304.00
7	PAPELERIA Y UTILES	\$ 91,170.00	\$ 14,424.11	\$ 105,594.11	\$ 59,324.11		56.18%	\$ 46,270.00
8	TEXTILES Y VESTUARIO	\$ 100,000.00	\$ (35,108.84)	\$ 64,891.16	\$ 8,315.08		12.81%	\$ 56,576.08
9	ALIMENTOS PARA HUMANOS	\$ 426,000.00	\$ 4,447.30	\$ 430,447.30	\$ 246,522.42		57.27%	\$ 183,924.88
10	MANT. Y REPAR. INFRAESTRUCTURA	\$ 40,000.00	\$ 5,492.05	\$ 45,492.05	\$ 6,886.05		15.14%	\$ 38,606.00
11	MANT. Y REPAR. MAQUIN. EQUIPOS	\$ 60,000.00	\$ 41,767.25	\$ 101,767.25	\$ 56,406.54		55.43%	\$ 45,360.71
12	VIATICOS Y PASAJES	\$ 373.00	\$ (280.00)	\$ 93.00	\$ 4.00		4.30%	\$ 89.00
13	SERVICIOS BASICOS	\$ 325,000.00	\$ (47,000.72)	\$ 277,999.28	\$ 202,498.46		72.84%	\$ 75,500.82
14	SERVICIOS DE VIGILANCIA	\$ 90,000.00	\$ (14,940.00)	\$ 75,060.00	\$ 50,040.00		66.67%	\$ 25,020.00
15	PUBLICIDAD	\$ -	\$ 69.66	\$ 69.66	\$ 69.66		100.00%	\$ -
16	ARRENDAMIENTOS Y DERECHO	\$ 1,000.00	\$ (1,000.00)	\$ -			#jDIV/0!	\$ -
17	SERV. TECNICOS Y PROFESIONALES	\$ 8,000.00	\$ 312.50	\$ 8,312.50	\$ 2,371.25		28.53%	\$ 5,941.25
18	SERV.COMERC.FINANC.IMP.TASAS	\$ 39,000.00	\$ (20,678.16)	\$ 18,321.84	\$ 17,821.84		97.27%	\$ 500.00
19	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ -	\$ 46,729.90	\$ 46,729.90	\$ 9,322.50		19.95%	\$ 37,407.40
20	OTROS GASTOS	\$ 175,000.00	\$ 104,727.08	\$ 279,727.08	\$ 162,368.97		58.05%	\$ 117,358.11
21	OXIGENO	\$ 50,000.00	\$ (45,567.50)	\$ 4,432.50	\$ 4,432.50		100.00%	\$ -
	T O T A L	\$ 19,717,143.00	\$ (2,772,338.00)	\$ 16,944,805.00	\$ 11,481,533.21	\$ -	67.76%	\$ 5,463,271.79

Fuente: UFI

Ejecución institucional acorde a período evaluado hasta septiembre de 2024, donde la meta esperada es del 75% y el realizado es del 67.76%, influenciado por la implementación de la nueva Unidad de Compras Públicas, con el consecuente cambio en los lineamientos de los procesos de compra.

IV. Priorización de problemas (Análisis FODA 2024)

Dada la información que proporciona el presente diagnóstico hospitalario, así como de los resultados obtenidos de la evaluación de POA 2024, se desarrolló el análisis FODA institucional, por parte del Consejo Técnico de Gestión, habiéndose establecido la descripción de cada una de sus variables, de acuerdo al siguiente detalle:

4.1 Fortalezas:

- Personal competente en las especialidades médicas, enfermería, paramédicas y administrativas.
- Farmacia descentralizada en VIH en la CSI TB/VIH y apertura de otra farmacia para consulta externa y emergencia de Psiquiatría.
- Telefonía IP implementada, que forma parte de toda la red telefónica MINSAL, incluyendo el acceso telefónico a Red de Voceo.
- Posee un sistema de seguridad electrónica con video vigilancia y alarmas con detectores de movimiento en puntos estratégicos.
- Se cuenta con equipo contra incendios distribuidos en puntos prioritarios.
- Se cuenta con arco detector de metales en área de ingreso de pacientes y visitas de familiares.

- Contratación de limpieza privada para Unidad de Emergencia, Consulta Externa, Pediatría, Medicina Interna del Hospital General, y algunas áreas administrativas
- Posee la oferta de rehabilitación psico-social, Fibroscopía, Espirometría, gases arteriales, electroencefalografía y cirugía video laparoscópica.
- El Hospital es formador de médicos especialistas en Cirugía General y Psiquiatría.
- Se cuenta con permiso de gestión ambiental, aprobado por MARN.
- Implementación del Sistema Integrado de Salud (SIS), en todos sus módulos y ambientes del Hospital.
- Se cuenta con suministro y distribución de oxígeno líquido en Hospital General.
- Se brinda atención a víctimas de violencia.
- Mantenimiento sostenido superior al 95 % del abastecimiento de medicamentos e insumos médicos.
- Funcionamiento del protocolo de atención del adolescente con intento suicida; Guía de atención de la embarazada con patología psiquiátrica; y Protocolo de terapia electroconvulsiva.
- Notificación oportuna de la farmacovigilancia en la página web de la Dirección de Medicamentos.
- Acreditación como "Hospital Amigo de los Niños" y mantenimiento de la Sala de Lactancia Materna, aplicando la Ley Nacer con Cariño.
- Tasa de mortalidad infantil y de mortalidad materna a cero.
- Consulta de especialidad de Psiquiatría y Obstetricia de primera vez, brindada el mismo día.
- Sistema redundante de agua potable, a través del funcionamiento de pozo y abastecimiento de ANDA.
- Procesos de atención en salud integral e integrada a la persona en el curso de vida con enfoque de APS implementados.
- Creación y funcionamiento de Unidad de Enlace hospitalaria.

4.2 Oportunidades:

- El Hospital se encuentra inmerso en el funcionamiento de la Red Integral e Integrada de Servicios de Salud Oriente (RIISS Oriente).
- Funcionamiento del Sistema de Emergencias Médicas (SEM), asignada al área geográfica de los municipios de la RIISS Oriente.
- Existencia de convenios con instituciones formadoras de recursos humanos, que permiten la obtención de recursos, que apoyan los procesos básicos de atención.

- Prestación de servicios de atención en salud al Instituto Salvadoreño de Bienestar Magisterial, que generan ciertos ingresos económicos.
- Compra conjunta de medicamentos, oxígeno medicinal e insumos médicos, a través del MINSAL, lo cual genera un ahorro institucional importante en su presupuesto.
- Establecimiento de carta de entendimiento con Glasswing International, referente a brindar formación sobre autocuidado a personal de la institución.

4.3 Debilidades:

- Incidencia sostenida de enfermedades infectocontagiosas, en los Servicios de Crónicos y Reos, propiciada por las condiciones de infraestructura, hacinamiento y escaso personal de atención directa.
- Servicios de hospitalización con infraestructura obsoleta, sin componentes de climatización, y que no propician condiciones humanizadas para la recuperación de los usuarios y el desempeño del personal.
- Se mantiene un alto índice de ausentismo de personal en áreas de atención a pacientes.
- De acuerdo a un número superior de 700 empleados con que cuenta el hospital, no se dispone de una Clínica Empresarial del ISSS, que facilite los procesos de atención de forma oportuna y eficiente.
- Existencia de múltiple cantidad de organizaciones sindicales, que afectan su funcionamiento (disminución de horas laborales efectivas de sus directivas en áreas de desempeño).
- Recurso humano insuficiente en relación al total de la demanda de atención.
- Lavandería con infraestructura no acorde a sus necesidades de funcionamiento.
- El 452% de ocupación de Servicios de Reos, debido a procesos judiciales con alta demora.
- Bajo cumplimiento de meta de cirugías electivas ambulatorias y hospitalización; así como de partos esperados.
- Limitada capacidad instalada en Almacenes General y de Medicamentos, que requiere utilizar otras áreas, que afectan el desempeño adecuado del Hospital.
- La carpeta asfáltica de toda la institución está totalmente deteriorada.
- Árboles que ponen en riesgo la seguridad del personal y la infraestructura.
- Algunos vehículos institucionales administrativos y ambulancias con su vida útil caducada.
- Déficit de especialistas en Medicina Interna, Gineco-Obstetricia, Colposcopia, Radiología y Ortopedia, debido a renuncias y concursos desiertos realizados de forma periódica.

4.4 Amenazas:

- Alta ocurrencia de epidemias y desastres naturales, que afectan la situación de salud.
- Alto tráfico vehicular que afecta la accesibilidad de los pacientes y la puntualidad del personal.
- Frecuentes cortes de energía eléctrica de CAESS.
- Afectación por alta población de animales transmisores de enfermedades zoonóticas.
- Presencia de área de privados de libertad, perteneciente al Ministerio de Justicia, con sobrepoblación, que genera posibles riesgos a la vida, salud o violencia interna.

4.5 Valoración de riesgos



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS PAO HOSPITALES 2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
Consultas, Egresos, Partos y Cirugías	Infraestructura inadecuada en diferentes áreas de atención de usuarios del Hospital.	3	3	9	Identificación de infraestructura a mejorar; elaboración de carpetas técnicas y gestión de recursos humanos y financieros	Comité de Gestión Hospitalaria y MINSAL
	Insuficiente recurso humano en atención directa a los usuarios con énfasis en las especialidades de Medicina Interna, obstetricia, pediatría, ortopedia, colposcopia, neonatología, Estadística, Farmacia, Laboratorio y personal de enfermería.	3	3	9	Gestión de contratación de personal por diversas modalidades	Comité de Gestión Hospitalaria
	Bajo cumplimiento de meta de cirugías electivas ambulatorias y hospitalización; y de atención de partos	3	3	9	Contratación de personal por diversas modalidades y cumplimiento de los procesos de atención establecidos	Comité de Gestión Hospitalaria Comité Nacer con Cariño Comité de la actividad quirúrgica Jefe de Centro quirúrgico Subdirección área General
	Se mantiene un alto índice de ausentismo en áreas de atención a pacientes.	3	3	9	Dar cumplimiento a DECRETO #37, Art. 6 de la Ley de asuetos, vacaciones y licencias de los empleados públicos	Comité de Gestión Hospitalaria y Jefaturas

4.6 OBJETIVOS PRINCIPALES DEL POAH 2025

4.6.1 Contribuir a la reducción de la morbilidad materna, peri neonatal e infantil.

4.6.2 Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el hospital

4.6.3 Fortalecimiento de la atención segura en salud del Hospital

4.6.4 Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud

4.6.5 Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive.

4.6.6 Contribuir a reducir el impacto medio ambiental

4.6.7 Contribuir a la prevención de enfermedades de transmisión hídrica y por alimentos a nivel hospitalario

V. Programación de las actividades de gestión 2025



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo I: Contribuir a disminuir la Morbimortalidad materno-perineonatal e infantil, mediante una atención eficaz oportuna y de calidad.																
Revisión de expedientes a los cuales se le indica cesárea de primera vez y subsecuente, para verificar su indicación, dando cumplimiento a Ley Nacer con Cariño	(# de revisiones realizadas / # total de cesáreas de primera vez realizadas)	75%	Jefe de Gineco-obstetricia	1			1			1			1			Conocimiento y aplicación del criterio de indicación de cesárea por médico tratante. Indicaciones adecuadas de inducción y conducción de parto.
Realización de simulacros de morbilidades obstétricas extremas códigos naranja, amarillo y rojo	# de simulacros realizados / Total de simulacros programados * 100	2	Jefe de Gineco-obstetricia	1						1						No o currencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Reunión mensual de Comité Ley Nacer con Cariño	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	12	Coordinador de Comité Materno Infantil	3			3			3			3			Disponibilidad de recursos requeridos
Elaborar Plan Contingencial Materno Infantil durante periodo vacacional en conjunto con las 4 UCSF en Microred Soyapango.	(# planes materno infantiles contingenciales realizados / # total de planes programados) *100	3	Unidad de Planificación y Epidemiología				1			1			1			Adecuada coordinación con el SIBASI Oriente y UCSF de Microred Soyapango
Recién nacidos son evaluados según norma previa al alta, habiendo cumplido requerimiento de tamizajes neonatales	(# de evaluaciones de RN dados al alta según norma / # de evaluaciones programadas del periodo) * 100	100%	Jefe de Servicio de Pediatría	3			3			3			3			Conocimiento y aplicación de normativa al alta por parte del médico
Realización de simulacros de morbilidades pediátricas y neonatales	# de simulacros realizados / Total de simulacros programados * 99	2	Jefe de Pediatría				1			1						No o currencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Capacitar a personal médico, enfermería y anestesia, en cursos de atención de pacientes críticos (NALS, TSALVA, RCP, entre otros)	(# de capacitaciones realizadas / total de capacitaciones programadas) *100	2	Médicos facilitadores intramurales				1			1						No o currencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Habilitación de Módulo de Emergencia de atención Nacer con Cariño, que incluye Máxima Materna y Estancia Materna	Proyecto realizado	1	Jefe de Emergencia Subdirección General	1												No o currencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Habilitación de Módulo de Consulta Externa de atención Nacer con Cariño y Crecer Juntos	Proyecto realizado	1	Jefe de Consulta Externa Subdirección General	1												No o currencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo II: Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el Hospital																
Contratación de recurso humano para atención directa a los usuarios en las especialidades de Psiquiatría, Obstetricia, Medicina Interna, Anestesiología, Pediatría, Colposcopia, Neonatología, Ortopedia, Laboratorio, Radiología, ESDOMED y personal de enfermería.	(# de personal contratado por área de atención/Total de personal requerido por área de atención) *100	25%	Dirección Subdirecciones de Psiquiatría y General Jefaturas de áreas RRHH				1						1		Obtención de fondos (\$) necesarios, previa aprobación de Ministerio de Hacienda	
Funcionamiento de un sistema de gestión de calidad, con mapas de procesos con enfoque en Emergencia, Hospitalización, y Procedimientos Quirúrgicos Seguros.	Porcentaje de implementación del modelo de gestión de la calidad en la prestación de los servicios de salud con mapas de procesos	100%	Jefatura de área Subdirecciones de Psiquiatría y General Unidad Organizativa de la Calidad Enfermería Planificación	1			1			1			1		No ourrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.	
Realizar readecuación de infraestructura de Servicios Crónicos de hombres y mujeres, para la prevención de la TB	Proyecto realizado	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento Comité TB/VIH				1								Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.	
Elaboración de carpeta técnica para la readecuación de Laboratorio Clínico; y con carpeta ya elaborada, será enviada a UDIS MINSAL, para su aprobación y posterior ejecución.	Carpeta elaborada	100%	Dirección División Administrativa División de Diagnóstico y Servicios de Apoyo Mantenimiento							1					No ourrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.	
Climatización (Aire acondicionado) en los servicios de Agudos Hombres y Mujeres e Intervención en Crisis	(Proyecto realizado / proyecto programado) *100	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento							1					Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.	
Readecuación de capa asfáltica en las diferentes áreas internas del Hospital	(Proyecto realizado / proyecto programado) *100	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento										1		Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.	
Readecuación de edificios para Servicios de Medicina Interna, Cirugía, Pediatría e incluyendo área de capilla	(Proyectos realizados / proyectos programados) *100	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento				1								Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL.	
Implementación del Sistema de Gestión Antisoborno (SGAS)	Certificación ISO 37001 obtenida	100%	Unidad de Cumplimiento Equipo implementador Dirección										1		Obtención de fondos (\$) necesarios y no se generen desastres naturales.	
Incrementar las cirugías electivas ambulatorias y de hospitalización con respecto al año previo	(# total de cirugías electivas / # total de cirugías electivas programadas) * 100	30%	Jefe Centro Quirúrgico Subdirección General Jefaturas de Cirugía y Gineco-Obstetricia Enfermería Anestesia	1			1			1			1		Adecuada selección del paciente quirúrgico y disponibilidad de insumos	
Realizar monitoreo de cirugías suspendidas	# total de monitoreos realizados/monitoreos programados * 100	12	Jefe Centro Quirúrgico Subdirección General Jefaturas de Cirugía y Gineco-Obstetricia Enfermería Anestesia	3			3			3			3		Disponibilidad de información necesaria para un adecuado monitoreo	
Elaboración de carpeta técnica para realizar sustitución de planta eléctrica actualmente de 300 a 501 KVA	Carpeta elaborada y autorizada por UDIS	100%	Dirección División Administrativa Mantenimiento										1		Obtención de fondos (\$) necesarios	



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo III: Fortalecimiento de la atención segura en salud del Hospital																
Conformación y funcionamiento del Comité para la atención segura en salud	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	100%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
	Elaboración y ejecución de Plan de seguridad para los pacientes, que incluya la creación de indicadores de monitoreo de los procesos de atención segura	100%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría Epidemiología	1			1			1			1			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Funcionamiento de Comité de Mortalidad Hospitalaria	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	100%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Funcionamiento de Comité Farmacoterapéutico y Farmacovigilancia	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	100%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Funcionamiento de Comité Transfusional Hospitalario	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 99	0%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Funcionamiento de Comité de Desastres, Emergencias y Contingencias	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 99	0%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	1			1			1			1			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Funcionamiento de Comité de la Actividad Quirúrgica	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	100%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Funcionamiento de Comité de Coinfección TB/VIH	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	100%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Funcionamiento de Comité de Infecciones Asociada a la Atención (IAAS)	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100	100%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría	2			2			2			2			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo IV: Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud																
Brindar apoyo para interconsultas, referencias, exámenes de gabinete y de laboratorio a UCSF de Microred Soyapango y de referencia nacional con la especialidad de psiquiatría, apoyados con el módulo RRI del Sistema Integrado de Salud (SIS)	Número de referencias registrados en módulo RRI de SIS	> 85%	Jefaturas de Emergencia y Consulta Externa y Médicos filtro de ambas áreas	1			1			1			1			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Funcionamiento de Comité de Referencia, Retorno e Interconsulta	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas * 100	100%	Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección	2			2			2			2			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
	Realizar evaluación trimestral de Sistema RRI, apoyados con módulo en SIS	100%	Subdirecciones General y Psiquiatría Epidemiología	1			1			1			1			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Habilitación de CLINICA DE TELEMEDICINA , que incluye especialidades básicas y Psiquiatría a nivel nacional.	(# de casos atendidos / total de casos programados) *99	> 85%	Jefaturas de Emergencia y Consulta Externa y Enfermera de enlace	1			1			1			1			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Notificación de casos sospechosos y confirmados en Sistema VIGEPES, SUMEVE y SIMMOW, para sus intervenciones en red de salud	(# de casos nuevos notificados / total de casos identificados) *100	100%	Médico tratante Jefaturas Médicas Enfermería Epidemiología ESDOMED	1			1			1			1			
Objetivo V: Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive del hospital.																
Presentación oportuna de necesidades de compra conjunta de medicamentos e insumos, al nivel superior.	Documento elaborado	100%	Médico asesor de medicamentos Jefe de Farmacia	1												
Presentación oportuna de necesidades de compra de medicamentos e insumos, por libre gestión, a la UACI	Documento elaborado	100%	Médico asesor de medicamentos Jefe de Farmacia	1			1			1			1			Según identificación de necesidades identificadas
Monitoreo de abastecimiento de medicamentos en el Hospital	(# de informes realizados/ # total de informes programados) *100	100%	Médico asesor de medicamentos Jefe de Farmacia	1			1			1			1			
Reuniones de Comité Fármaco Terapéutico	Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas * 100	100%	Coordinador de Comité Materno Fármaco Terapéutico	2			2			2			2			

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%										
Objetivo VI: Contribuir a reducir el impacto medio ambiental																
Monitorear las buenas prácticas de gestión ambiental (ahorro energético, de agua y aplicación de 3 Rs)	Reuniones realizadas / Total de reuniones programadas * 100	100%	Comité de Gestión ambiental	2			2			2			2			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Inspecciones sobre el manejo integral de desechos bioinfecciosos	(# de inspecciones realizadas/ # total de inspecciones programados)*100	100%	Comité de Gestión ambiental	1			1			1			1			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Elaborar y enviar a MARN el Informe Operacional Anual	Informe anual registrado en página web MARN	100%	Comité de Gestión ambiental	1												No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad o problemas de Informática.
Objetivo VII: Contribuir a la prevención de enfermedades de transmisión hídrica y por alimentos a nivel hospitalario																
Monitoreo de la vigilancia de la calidad del agua	(# de monitoreos realizados/ # total de monitoreos programados)*100	100%	Mantenimiento Administración	X			X			X			X			
Inspecciones a cocina del hospital para verificar que se están aplicando buenas prácticas de manufactura	(# de inspecciones realizadas/ # total de inspecciones programados)*100	100%	Administración Dirección	1			1			1			1			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.
Inspecciones a cafeterías para verificar que se están aplicando buenas prácticas de manufactura	(# de inspecciones realizadas/ # total de inspecciones programados)*100	100%	Administración Dirección	1			1			1			1			No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad.

VI. Programación de actividades asistenciales 2025

6.1 Consulta Externa 2025

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
SERVICIOS FINALES													
Consulta Externa Médica													
General													
Medicina General	510	510	510	510	510	510	510	510	510	510	510	510	6,120
Especialidades													
Especialidades Básicas													
Medicina Interna	639	639	639	639	639	639	639	639	639	639	639	641	7,670
Cirugía General	326	326	326	326	326	326	326	326	326	326	326	331	3,917
Pediatría General	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	88	979
Ginecología	299	299	299	299	299	299	299	299	299	299	299	301	3,590
Obstetricia	178	178	178	178	178	178	178	178	178	178	178	184	2,142
Psiquiatría	1,904	1,904	1,904	1,904	1,904	1,904	1,904	1,904	1,904	1,904	1,904	1,904	22,848
Sub especialidades													
Sub Especialidades de Medicina Interna													
Neumología	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	254	2,938
Sub Especialidades de Cirugía													
Anestesiología / Algología	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	816
Sub Especialidades de Pediatría													
Neonatología	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	50	490
Emergencias													
De Medicina Interna													
Medicina Familiar	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	212	2,500
Medicina Interna	291	291	291	291	291	291	291	291	291	291	291	299	3,500
De Cirugía													
Cirugía General	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6,000
De Pediatría													
Pediatría Gral.	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000
De Gineco-Obstetricia													
Ginecología	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	37	400
Obstetricia	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	212	2,500
De Psiquiatría													
Psiquiatría	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
Otras Atenciones Consulta Emergencia													
Emergencia/Consulta General	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	424	5,000
Otras Atenciones Consulta Externa Médica													
Medicina Familiar	408	408	408	408	408	408	408	408	408	408	408	408	4,896
Nutrición	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Planificación Familiar	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	204
Psicología	234	234	234	234	234	234	234	234	234	234	234	241	2,815

Fuente de Datos: SPME

6.2 Hospitalización 2025

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Egresos Hospitalarios													
Especialidades Básicas													
Cirugía	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	59	609
Ginecología	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	27	214
Medicina Interna	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	102	1,213
Obstetricia	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	107	1,251
Pediatría	111	111	111	111	111	111	111	111	111	111	111	113	1,334
Sub Especialidades													
Sub Especialidades de Pediatría													
Neonatología	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	336
Sub Especialidades de Psiquiatría													
Adicciones y Detoxificaciones	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	55	539
Agudos	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	130	1,494
Intervención en Crisis	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	44	429
Crónicos	1	1	0	1	1	1	0	0	1	1	0	1	8
Reos	1	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	20
Partos													
Partos vaginales	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Partos por Cesáreas	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	24	200
Cirugía Mayor													
Electivas para Hospitalización	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	41	470
Electivas Ambulatorias	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	26	202
De Emergencia para Hospitalización	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	42	405
De Emergencia Ambulatoria	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	38

Fuente de Datos: SPME

6.3 Servicios Intermedios 2025

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total	
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	
MINISTERIO DE SALUD														
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"														
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES														
2025														
Diagnostico														
Imagenología														
Radiografías	1,041	1,041	1,041	1,041	1,041	1,041	1,041	1,041	1,041	1,041	1,041	1,041	1,049	12,500
Ultrasonografías	375	375	375	375	375	375	375	375	375	375	375	375	375	4,500
Otros Procedimientos Diagnósticos														
Electrocardiogramas	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	424	5,000
Electroencefalogramas	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	87	1,000
Espirometrías	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	30	250
Tratamiento y Rehabilitación														
Cirugía Menor	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	212	2,500
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,666	26,674	320,000
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	31,250	31,250	31,250	31,250	31,250	31,250	31,250	31,250	31,250	31,250	31,250	31,250	31,250	375,000
Recetas Dispensadas de Hospitalización	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	12,500	150,000
Trabajo Social														
Casos Atendidos	2,916	2,916	2,916	2,916	2,916	2,916	2,916	2,916	2,916	2,916	2,916	2,916	2,924	35,000
Servicios Intermedios														
Diagnostico														
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre														
Hematología														
Consulta Externa	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	10,800
Hospitalización	1,275	1,275	1,275	1,275	1,275	1,275	1,275	1,275	1,275	1,275	1,275	1,275	1,283	15,308
Emergencia	1,308	1,308	1,308	1,308	1,308	1,308	1,308	1,308	1,308	1,308	1,308	1,308	1,312	15,700
Referido / Otros	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	17	160
Inmunología														
Consulta Externa	683	683	683	683	683	683	683	683	683	683	683	683	687	8,200
Hospitalización	541	541	541	541	541	541	541	541	541	541	541	541	549	6,500
Emergencia	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	424	5,000
Referido / Otros	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	174	2,000
Bacteriología														
Consulta Externa	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200
Hospitalización	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	337	4,000
Emergencia	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1,500
Referido / Otros	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	74	800
Parasitología														
Consulta Externa	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	24	200
Hospitalización	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	840
Emergencia	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	96	1,108
Referido / Otros	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
Bioquímica														
Consulta Externa	6,916	6,916	6,916	6,916	6,916	6,916	6,916	6,916	6,916	6,916	6,916	6,916	6,924	83,000
Hospitalización	5,083	5,083	5,083	5,083	5,083	5,083	5,083	5,083	5,083	5,083	5,083	5,083	5,087	61,000
Emergencia	6,083	6,083	6,083	6,083	6,083	6,083	6,083	6,083	6,083	6,083	6,083	6,083	6,087	73,000
Referido / Otros	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	33	308
Banco de Sangre														
Consulta Externa	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	224	2,600
Hospitalización	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	337	4,000
Emergencia	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	187	2,200
Referido / Otros	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	24	200
Urianálisis														
Consulta Externa	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	62	700
Hospitalización	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	162	1,900
Emergencia	320	320	320	320	320	320	320	320	320	320	320	320	320	3,840
Referido / Otros	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9	20

Fuente de Datos: SPME

6.4 Servicios Generales 2025

Fuente de Datos: SPME

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total	
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	
Servicios Generales														
Alimentación y Dietas														
Hospitalización														
Medicina	581	581	581	581	581	581	581	581	581	581	581	581	584	6,975
Cirugía	251	251	251	251	251	251	251	251	251	251	251	251	254	3,015
Ginecología	1,797	1,797	1,797	1,797	1,797	1,797	1,797	1,797	1,797	1,797	1,797	1,797	1,798	21,565
Obstetricia	2,013	2,013	2,013	2,013	2,013	2,013	2,013	2,013	2,013	2,013	2,013	2,013	2,014	24,157
Pediatría	512	512	512	512	512	512	512	512	512	512	512	512	518	6,150
Neonatología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Psiquiatría	16,024	16,024	16,024	16,024	16,024	16,024	16,024	16,024	16,024	16,024	16,024	16,024	16,027	192,291
Otros (Convenios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lavandería														
Hospitalización														
Medicina	3,916	3,916	3,916	3,916	3,916	3,916	3,916	3,916	3,916	3,916	3,916	3,916	3,916	46,992
Cirugía	1,448	1,448	1,448	1,448	1,448	1,448	1,448	1,448	1,448	1,448	1,448	1,448	1,459	17,387
Ginecología	9,663	9,663	9,663	9,663	9,663	9,663	9,663	9,663	9,663	9,663	9,663	9,663	9,671	115,964
Obstetricia	12,768	12,768	12,768	12,768	12,768	12,768	12,768	12,768	12,768	12,768	12,768	12,768	12,774	153,222
Pediatría	2,666	2,666	2,666	2,666	2,666	2,666	2,666	2,666	2,666	2,666	2,666	2,666	2,677	32,003
Neonatología	3,306	3,306	3,306	3,306	3,306	3,306	3,306	3,306	3,306	3,306	3,306	3,306	3,316	39,682
Psiquiatría	84,772	84,772	84,772	84,772	84,772	84,772	84,772	84,772	84,772	84,772	84,772	84,772	84,776	1,017,268
Otros (Convenios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Consulta														
Consulta Médica General	397	397	397	397	397	397	397	397	397	397	397	397	407	4,774
Consulta Médica Especializada	3,438	3,438	3,438	3,438	3,438	3,438	3,438	3,438	3,438	3,438	3,438	3,438	3,439	41,257
Emergencias														
Emergencias	6,340	6,340	6,340	6,340	6,340	6,340	6,340	6,340	6,340	6,340	6,340	6,340	6,342	76,082
Mantenimiento Preventivo														
Números de Orden	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	59	675
Transporte														
Kilómetros Recorridos	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,666	6,674	80,000

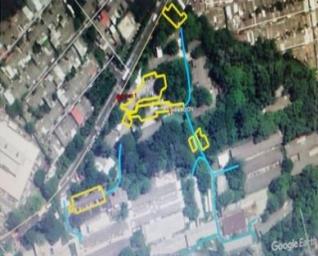
6.5 Compromisos de gestión 2025

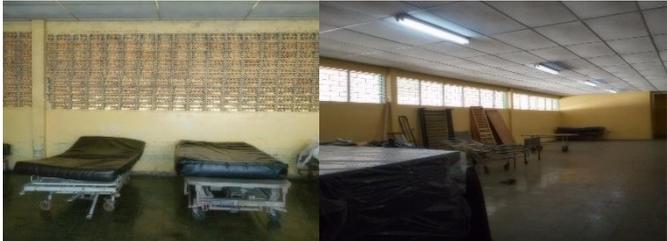
Indicadores de Gestión de Actividades Hospitalarias	
Tiempo promedio de espera para consulta de medicina especializada (días)	Meta 2025
Medicina Interna	30
Cirugía	30
Ginecología	30
Obstetricia	1
Pediatría	30
Psiquiatría	1
Cirugía electiva	Meta 2025
Porcentaje de Cirugías electivas canceladas	5
Tiempo promedio de espera para cirugía electiva (Días)	60
Porcentaje de cesáreas	Meta 2025
Porcentaje de Cesáreas	25
Porcentaje de infecciones nosocomiales	Meta 2025
Porcentaje infecciones intrahospitalarias	2
Pacientes recibidos de otras instituciones	Meta 2025
Número total de pacientes recibidos para atención de Consulta Médica Especializada	1,000
Número total de pacientes recibidos para la atención del Parto	150
Número total de pacientes recibidos para Hospitalización No Quirúrgica	150
Número total de pacientes recibidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	100
Número total de pacientes recibidos de otras Instituciones	1,400
Pacientes referidos a otras instituciones	Meta 2025
Número total de pacientes referidos para atención de Consulta Médica Especializada	350
Número total de pacientes referidos para la atención del Parto a niveles superiores	100
Número total de pacientes referidos para Hospitalización No Quirúrgica	150
Número total de pacientes referidos para la realización de procedimientos quirúrgicos	100
Número total de pacientes referidos a otras Instituciones	700
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)	Meta 2025
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)	95

Fuente de Datos: SPME

VII. Anexos

7.1 Condiciones de la planta física y proyectos de mejora para 2025

Elementos	Imágenes	Situaciones encontradas/Consecuencias/ Daños Probables
Ejecutar reconstrucción de Unidad de Emergencia y Hospitalización de área General, en elaboración por parte de UDIS / MINSAL.		Existe escasa disponibilidad de espacios adecuados para el funcionamiento de estos servicios de Emergencia y hospitalización, carencia de área de aislamiento, postoperatorios y de un área adecuada para que la población pueda disponer de un espacio adecuado para las atenciones en salud
Climatización en los servicios de Agudos Hombres, Agudos Mujeres e Intervención en Crisis. Carpetas elaboradas y enviadas a UDIS MINSAL		Escasa ventilación de los servicios de estos servicios de hospitalización, lo cual se convierte en un alto factor de riesgo para la transmisión de enfermedades infecto-contagiosas y generación de olores desagradables.
Sustitución de planta generadora, actualmente de 300 a 501 KVA		Planta eléctrica con una vida útil de más de 25 años, la cual ya no responde a las necesidades energéticas actuales del Hospital, dado el incremento de equipamiento eléctrico de consultorios, quirófanos, de diagnóstico, climatización, oficinas y la construcción actualmente de un pozo propio.
Elaboración de carpeta técnica para readequación de las áreas de Laboratorio Clínico y Almacén de Medicamentos; y con carpeta ya elaborada, será enviada a UDIS MINSAL, para su aprobación y posterior ejecución.		Existe escasa disponibilidad de espacios adecuados para el funcionamiento de sus diferentes áreas, tales como bacteriología, uri y coproanálisis, Banco de Sangre, Químicas, Inmunología, Hematología, y recientemente instalada una cámara de flujo laminar, donde todo lo anterior requiere de adecuaciones, colocación de pintura epóxica, puertas de control de aire y áreas de vestuario necesarias. Similar situación para Almacén de Medicamentos.
Colocación de nueva capa asfáltica en la red de calles internas del Hospital. Carpetas ya elaborada y enviada a UDIS MINSAL.		Realización de carpeta técnica por parte del Hospital, para colocar capa asfáltica en las calles internas del Hospital, debido a su deterioro significativo, con afectación directa de los pacientes que deben ser trasladados para ser ingresados en los servicios de hospitalización o para la toma de pruebas de diagnóstico o tratamiento.

Elementos	Imágenes	Situaciones encontradas/Consecuencias/ Daños Probables
Sustitución de caldera 100 BHP, y de autoclave hospitalario,		Ya caducada su vida útil, con más de 25 años de uso, y donde la demanda se ha incrementado durante el tiempo.
Sustitución de lavadora 400 lb, y de secadora de 200 lb. en Lavandería		Equipos ya caducados, de más de 30 años de funcionamiento, que, sumado a la demanda local, se presta el servicio de lavandería a otros Hospitales, cuando con frecuencia solicitan del apoyo.
Readecuación de edificio para unificación de Servicios de Crónicos Hombres y Mujeres. Carpeta elaborada y enviada a UDIS MINSAL		Escasa ventilación e iluminación de los servicios de hospitalización, lo cual se convierte en un alto factor de riesgo para la transmisión de enfermedades infecto-contagiosas, especialmente las relacionadas a la prevalencia de tuberculosis, durante varios años consecutivos. En proceso