

HOSPITAL
NACIONAL
PSIQUIÁTRICO



Hospital Nacional Psiquiátrico
Dr. José Molina Martínez

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

San Salvador, diciembre 2024

INDICE

| | | |
|--------|---|----|
| I. | INTRODUCCION..... | 5 |
| II. | ESTRUCTURA ORGANIZATIVA..... | 7 |
| 2.1 | Organigrama institucional año 2025 | 7 |
| III. | SITUACIÓN DE SALUD | 8 |
| 3.1 | Características de la Población Meta año 2025 | 8 |
| 3.1.1 | Pirámide poblacional año 2025 | 8 |
| 3.2 | Perfil epidemiológico | 9 |
| 3.2.1 | Primeras 10 causas de morbilidad de Egresos por capítulos y causa específica | 9 |
| 3.2.2 | Primeras 10 causas de Consulta Externa | 11 |
| 3.2.3 | Primeras 10 causas de consulta de Emergencia | 12 |
| 3.2.4 | Mortalidad Hospitalaria | 13 |
| 3.2.5 | Enfermedades crónicas no transmisibles | 13 |
| 3.2.6 | Primeras intervenciones quirúrgicas y procedimientos médicos | 17 |
| 3.2.7 | Medio Ambiente | 19 |
| 3.2.8 | Cumplimiento de Metas del Plan Operativo Anual Enero a Septiembre 2024..... | 21 |
| 3.2.9 | Análisis de capacidad residual 2023-2024 | 30 |
| 3.2.10 | Definición de la Oferta de Servicios..... | 33 |
| 3.2.11 | Capacidad instalada proyectada para el año 2025.- | 42 |
| 3.2.12 | Estructura de Talento Humano | 56 |
| 3.2.13 | Medicamentos e insumos médicos | 56 |
| 3.2.14 | Ejecución presupuestaria del 01 de enero al 30 de septiembre de 2024..... | 57 |
| IV. | Priorización de problemas (Análisis FODA 2024)..... | 57 |
| 4.1 | Fortalezas:..... | 57 |
| 4.2 | Oportunidades: | 58 |
| 4.3 | Debilidades: | 59 |
| 4.4 | Amenazas:..... | 60 |
| 4.5 | Valoración de riesgos | 60 |
| 4.6 | OBJETIVOS PRINCIPALES DEL POAH 2025..... | 61 |
| 4.6.1 | Contribuir a la reducción de la morbimortalidad materna, peri neonatal e infantil. | 61 |
| 4.6.2 | Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el hospital..... | 61 |
| 4.6.3 | Fortalecimiento de la atención segura en salud del Hospital | 61 |
| 4.6.4 | Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud | 61 |
| 4.6.5 | Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive. | 61 |
| V. | Programación de las actividades de gestión 2025 | 62 |
| VI. | Programación de actividades asistenciales 2025 | 67 |
| 6.1 | Consulta Externa 2025 | 67 |
| 6.2 | Hospitalización 2025 | 68 |
| 6.3 | Servicios Intermedios 2025 | 69 |
| 6.4 | Servicios Generales 2025 | 69 |
| 6.5 | Compromisos de gestión 2025 | 71 |
| VII. | Anexos | 72 |
| 7.1 | Condiciones de la planta física y proyectos de mejora para 2025 | 72 |

Datos Generales del Hospital

Nombre del Hospital: Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez"

Dirección: Cantón Venecia, Calle La Fuente, frente a Unicentro, Soyapango, San Salvador

Teléfono: Conmutador 2327-0200

Fax: 2291-0054 y 2291-0056

E-mail: hn.psiquiatrico@salud.gob.sv

Nombre de Director: Dr. Rigoberto Antonio González Gallegos

Fecha de aprobación de la POA 2025: Diciembre de 2024



Dr. Rigoberto Antonio González Gallegos
Director del Hospital Nacional Psiquiátrico



Dra. Martha Jeannette Estrada de Loewner
Directora Nacional de Hospitales Ad-honorem

DENOMINACIÓN, NATURALEZA Y FUNCIONES



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Plan Anual Operativo Hospitalario Año 2025

Denominación, Naturaleza y Funciones del Hospital

| | | |
|------------------------------|---|---|
| HOSPITAL | HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ" | |
| MISIÓN | Conducir la gestión y provisión de servicios de salud de manera transparente, mediante la prestación de atenciones integrales y oportunas; con equidad y calidad, promoviendo la participación ciudadana con corresponsabilidad para mejorar el nivel de salud en las atenciones del 2° nivel y, a la población de referencia nacional en Psiquiatría, así como coadyuvar a la formación de especialistas en Psiquiatría y Cirugía General, así como de pregrado en otras disciplinas de salud. | |
| VISIÓN | Constituirnos en un Hospital Nacional de 2° nivel de atención para el municipio de Soyapango, y de referencia nacional en la especialidad en Psiquiatría y Salud Mental, eficiente y resolutivo a las necesidades de atención que la población demande, ofreciendo servicios de atención integrales, solidarios y humanizados, contribuyendo a su vez, con la formación holística de profesionales especialistas en Psiquiatría, Cirugía y de Pregrado. | |
| OBJETIVO GENERAL | Administrar adecuada y eficazmente los recursos asignados al Hospital, a través de la planificación estratégica, para lograr el funcionamiento óptimo de los servicios de salud, con calidad y calidez, solidarios y humanizados, tanto del segundo nivel de atención para el municipio de Soyapango y en la especialidad de Psiquiatría a nivel nacional. | |
| OBJETIVOS ESPECIFICOS | 1 | Contribuir a la reducción de la morbilidad materna, peri neonatal e infantil. |
| | 2 | Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el hospital |
| | 3 | Fortalecimiento de la atención segura en salud del Hospital |
| | 4 | Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud |
| | 5 | Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive. |
| | 6 | Contribuir a reducir el impacto medio ambiental |
| | 7 | Contribuir a la prevención de enfermedades de transmisión hídrica y por alimentos a nivel hospitalario |
| FUNCIONES PRINCIPALES | 1 | Desarrollo de los recursos humanos no especializados |
| | 2 | Fortalecimiento de la gestión clínica hospitalaria. |
| | 3 | Promover la desconcentración de los servicios de salud mental en apego a los lineamientos de la atención primaria en salud. |
| | 4 | Promover acciones continuas de desinstitucionalización de los pacientes |
| | 5 | Adecuar la infraestructura hospitalaria actual a otra mejorada, que cumpla con calidad en la atención, con fines administrativos, terapéuticos y de rehabilitación. |
| | 6 | Participar en iniciativas encaminadas a la mejora de la salud mental en El Salvador, a través de coordinaciones interinstitucionales e intersectoriales. |

Fuente: Manual de Organización y Funcionamiento

I. INTRODUCCION

Dando Cumplimiento a lo establecido en el Reglamento de Normas Técnicas de Control Interno Específicas del Ministerio de Salud, Decreto No. 07 publicado en el D.O. No. 94, tomo No. 435 del 19 de mayo de 2022, donde el Titular de esta Secretaría de Estado, a través de la Dirección de Planificación puso a disposición de todo el personal involucrado en la formulación del Plan Anual Operativo 2025, en este caso, siendo asumido por el Hospital Nacional Psiquiátrico “Dr. José Molina Martínez”, de proceder a su elaboración, cumpliendo con los objetivos y las disposiciones técnicas requeridas, incluyendo un apartado de anexos, en donde se han ubicado los formularios que serán utilizados en el proceso.

El presenta Plan Operativo Anual 2025 (POA 2025) del Hospital Nacional Psiquiátrico “Dr. José Molina Martínez,” se constituirá en un instrumento de gestión de corto plazo, enmarcado en la **Constitución de la República**, nuestra carta magna establece que toda persona tiene derecho a la vida (art. 2) y que el Estado debe asegurar el goce de la salud (art. 1), la cual es considerada como un bien público (art. 65); **Código de Salud**, en su artículo 42 establece que el Ministerio de Salud es el encargado de ejecutar las acciones de promoción, protección, recuperación y rehabilitación de la salud de los habitantes, por medio de sus dependencias regionales y locales; **Ley del Sistema Nacional Integrado de Salud**, su objeto es establecer los principios y normas generales para la organización y funcionamiento del Sistema Nacional Integrado de Salud, mediante un proceso progresivo hacia el acceso universal a la salud y cobertura universal en forma equitativa, oportuna y de calidad para la población en los diferentes niveles de atención; **Ley del Sistema Básico de Salud Integral**, su objeto es regular las funciones y fines del Sistema Básico de Salud Integral, estableciendo en su artículo 5 que “el Nivel Local está conformado por la red operativa de establecimientos de salud integrados en los SIBASI y por los hospitales; **Ley crecer juntos para la protección integral de la primera infancia, niñez y adolescencia**, tiene como finalidad garantizar el ejercicio y disfrute pleno de los derechos de toda niña, niño y adolescente y facilitar el cumplimiento de sus deberes, independientemente de su nacionalidad, para cuyo efecto se establece un Sistema Nacional de Protección Integral de la Primera Infancia, Niñez y Adolescencia con la participación de la familia, la sociedad y el Estado, fundamentado en la Constitución de la República y Tratados Internacionales sobre derechos humanos vigentes en El Salvador, especialmente, en la Convención sobre los Derechos del Niño; **Ley nacer con cariño**, su objeto es el de garantizar y proteger los derechos de la mujer desde el embarazo, parto y puerperio, así como los derechos de las niñas y

niños desde la gestación, durante el nacimiento y la etapa de recién nacido, a través del establecimiento de los principios y normas generales para la organización y funcionamiento del Sistema Nacional Integrado de Salud; **Ley de desarrollo y protección social**, su objeto establecer el marco legal para el desarrollo humano, protección e inclusión social, que promueva, proteja y garantice el cumplimiento de los derechos de las personas; **Política Nacional de Apoyo al Desarrollo Infantil Temprano “Crecer Juntos”**, su objetivo general es el de propiciar que la niñez salvadoreña alcance al máximo su potencial de desarrollo durante la Primera Infancia (0-7 años), con atenciones de calidad en salud, nutrición, educación, aprendizaje y protección con estrategias, programas y acciones interinstitucionales e intersectoriales; **Reglamento General de Hospitales del Ministerio de Salud**, su objeto es regular las atribuciones y funciones de los Hospitales Públicos del Ministerio de Salud, así como su organización y funcionamiento, en atención a las necesidades de salud de la población; y **Ley de Medio Ambiente**, en su artículo 4 establece que: “Se declara de interés social la protección y mejoramiento del medio ambiente, siendo prioritario que se incorpore el componente ambiental en los planes anuales; los cuales permiten definir las actividades que se realizarán durante el ejercicio presupuestal 2025, para lograr los resultados y planificados, y que permita traducir la situación de salud existente, en objetivos, actividades operativas y metas presupuestales anuales, con el compromiso de su ejecución durante el año 2025.

El Establecimiento consta de un Hospital Psiquiátrico de referencia nacional, y de un Hospital General, que brindan atenciones, con las siguientes especialidades: Psiquiatría, Pediatría, Medicina Interna, Medicina Familiar, Medicina General, Neumología, Gineco-Obstetricia, Cirugía General, Neonatología, Perinatología, Radiología y Anestesiología.

Resulta importante destacar que el Hospital forma parte de la Red Integrada e Integral de Servicios de Salud Oriente de San Salvador, específicamente de la Microred de Salud Soyapango, donde se trabaja en coordinación con otras instituciones prestadoras de servicios de salud, tanto públicas como privadas, contribuyendo así a la mejor utilización de los recursos con que se cuenta.

El presente documento es el resultado del trabajo del equipo multidisciplinario, y se considera un documento flexible adaptado a la realidad hospitalaria, que a través de evaluaciones posteriores posibilitará reprogramaciones para cumplir con nuestros objetivos generales y específicos en beneficio de la población receptora de los servicios.

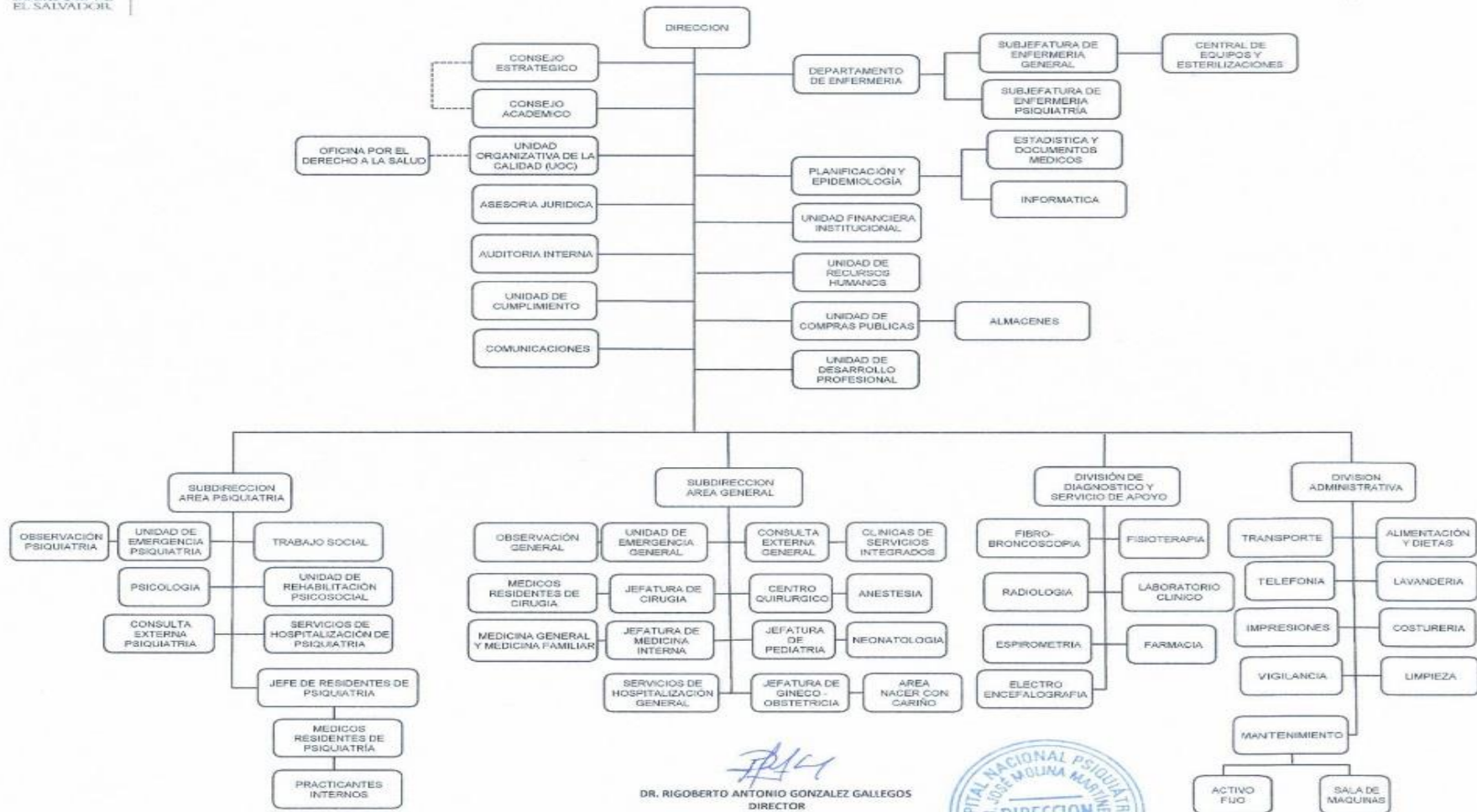
II. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

2.1 Organigrama institucional año 2025



MINISTERIO DE SALUD

ORGANIGRAMA DE HOSPITAL NACIONAL PSIQUIATRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ, AÑO 2025



DR. RIGOBERTO ANTONIO GONZALEZ GALLEGOS
DIRECTOR



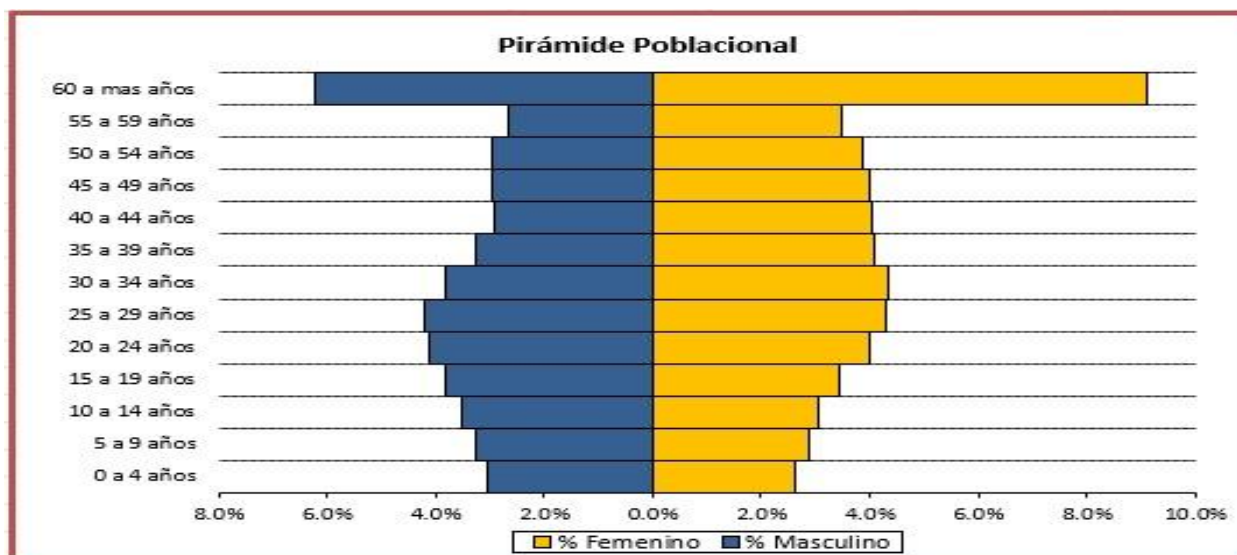
III. SITUACIÓN DE SALUD

3.1 Características de la Población Meta año 2025

| Edad | Masculino | % Masculino | Femenino | % Femenino |
|----------------------|---------------|-------------|---------------|------------|
| 0 a 4 años | 7,839 | -3% | 6,758 | 3% |
| 5 a 9 años | 8,461 | -3% | 7,417 | 3% |
| 10 a 14 años | 9,044 | -4% | 7,891 | 3% |
| 15 a 19 años | 9,905 | -4% | 8,865 | 3% |
| 20 a 24 años | 10,625 | -4% | 10,362 | 4% |
| 25 a 29 años | 10,859 | -4% | 11,116 | 4% |
| 30 a 34 años | 9,904 | -4% | 11,180 | 4% |
| 35 a 39 años | 8,469 | -3% | 10,549 | 4% |
| 40 a 44 años | 7,557 | -3% | 10,438 | 4% |
| 45 a 49 años | 7,683 | -3% | 10,296 | 4% |
| 50 a 54 años | 7,620 | -3% | 10,048 | 4% |
| 55 a 59 años | 6,869 | -3% | 8,993 | 3% |
| 60 a mas años | 16,019 | -6% | 23,568 | 9% |
| Total General | 120854 | -47% | 137481 | 53% |

3.1.1 Pirámide poblacional año 2025

El municipio de Soyapango posee una población total de 258,335 habitantes, con una densidad poblacional de 8,611 habitantes por Km2, donde el 100% procede de área urbana, según proyección DIGESTIC 2017. Predomina la población femenina con un 53%, donde el grupo de adolescentes representan el 14%, y un 10% de adultos mayores, del total general, donde éste último grupo etareo se destaca en la pirámide poblacional, por su mayor representación, afectado por su alta prevalencia de enfermedades crónico degenerativas no transmisibles. Para el año 2019, se contaba con una población estimada de 284,564 habitantes, que comparada con la población 2025 de 258,335 habitantes, se registra una reducción poblacional del 9%, en los últimos 6 años.



3.2 Perfil epidemiológico

3.2.1 Primeras 10 causas de morbilidad de Egresos por capítulos y causa específica

| Lista de Morbilidad por Capítulos por Sexo Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL Período del 01/01/2023 al 31/12/2023 Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" | | | | | | | | | | | |
|--|---|------------|--------------|----------------|------------|--------------|----------------|------------|--------------|----------------|----------------|
| N° | Grupo de causas | Masculino | | | Femenino | | | Total | | | |
| | | Muertes | Egresos | Tasa Letalidad | Muertes | Egresos | Tasa Letalidad | Muertes | Egresos | Tasa Letalidad | Días Estancia |
| 1 | Trastornos mentales y del comportamiento (F00-F99) | 18 | 1,068 | 1.69 | 1 | 953 | 0.10 | 19 | 2,021 | 0.94 | 79,779 |
| 2 | Enfermedades del sistema digestivo (K00-K93) | 26 | 346 | 7.51 | 7 | 452 | 1.55 | 33 | 798 | 4.14 | 3,570 |
| 3 | Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99) | 32 | 335 | 9.55 | 46 | 336 | 13.69 | 78 | 671 | 11.62 | 4,135 |
| 4 | Embarazo, parto y puerperio (O00-O99) | 0 | 0 | | 0 | 432 | 0.00 | 0 | 432 | 0.00 | 1,060 |
| 5 | Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias (A00-B99) | 10 | 181 | 5.52 | 24 | 176 | 13.64 | 34 | 357 | 9.52 | 2,233 |
| 6 | Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99) | 32 | 125 | 25.60 | 43 | 179 | 24.02 | 75 | 304 | 24.67 | 29,745 |
| 7 | Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas (E00-E90) | 12 | 137 | 8.76 | 13 | 153 | 8.50 | 25 | 290 | 8.62 | 3,162 |
| 8 | Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99) | 11 | 81 | 13.58 | 15 | 179 | 8.38 | 26 | 260 | 10.00 | 1,474 |
| 9 | Traumatismos, envenenamientos y algunas otras consecuencias de causas externas (S00-T98) | 1 | 86 | 1.16 | 4 | 73 | 5.48 | 5 | 159 | 3.14 | 1,089 |
| 10 | Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99) | 6 | 75 | 8.00 | 8 | 80 | 10.00 | 14 | 155 | 9.03 | 740 |
| | Demás causas | 16 | 201 | 0.00 | 15 | 251 | 0.00 | 31 | 452 | 0.00 | 2,923 |
| | Totales | 164 | 2,635 | 0.00 | 176 | 3,264 | 0.00 | 340 | 5,899 | 0.00 | 129,910 |

Fuente: SIMMOW

Para el año 2023, la primera causa de egreso por capítulos (CIE-10), fueron los Trastornos Mentales y del Comportamiento con 2,021 egresos, con un incremento del 12%, comparado con el mismo período del año 2022; y que representa el 34% del total, con un promedio de 5.5 egresos diarios, constituyendo el 61% del total de días estancias; en segundo lugar, se registraron las Enfermedades del sistema digestivo, con 798 egresos (13%), con 2,2 egresos diarios y en tercer lugar, las Enfermedades del Sistema respiratorio, con 671 egresos (11%), con promedio de 1.8 egresos diarios. Se brindaron atenciones al 56% del sexo femenino y el 44% al masculino. Fueron atendidos 4 pacientes egresados de ISBM.

Lista de Morbilidad por Causa Específica
Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL
Período del 01/01/2023 al 31/12/2023
Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

| Nº | Grupo de causas | Muertes | Tasa de letalidad | Egresos | Días de estancia | % días estancia |
|----|--|------------|-------------------|--------------|------------------|-----------------|
| 1 | Esquizofrenia paranoide (F20.0) | 0 | 0.00 | 317 | 17,562 | 14.0% |
| 2 | Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso (A09) | 2 | 0.88 | 226 | 734 | 0.6% |
| 3 | Neumonía, no especificada (J18.9) | 23 | 12.85 | 179 | 1,044 | 0.8% |
| 4 | Parto único espontáneo, presentación cefálica de vértice (O80.0) | 0 | 0.00 | 151 | 304 | 0.2% |
| 5 | Infección de vías urinarias, sitio no especificado (N39.0) | 4 | 2.68 | 149 | 839 | 0.6% |
| 6 | Apendicitis, no especificada (K37) | 0 | 0.00 | 144 | 892 | 0.3% |
| 7 | Episodio depresivo grave con síntomas psicóticos (F32.3) | 0 | 0.00 | 141 | 2,211 | 1.7% |
| 8 | Episodio depresivo grave sin síntomas psicóticos (F32.2) | 0 | 0.00 | 137 | 1,423 | 1.1% |
| 9 | Otras colelitiasis (K80.8) | 0 | 0.00 | 117 | 424 | 0.3% |
| 10 | Neumonía bacteriana, no especificada (J15.9) | 19 | 16.96 | 112 | 556 | 0.4% |
| | Demás causas | 292 | 0.00 | 4,226 | 103,921 | 80.0% |
| | Totales | 340 | 5.8% | 5,899 | 129,910 | 100% |

Fuente: SIMMOW

Por causas de egreso específicas, en el Hospital General, los casos de Diarrea, reflejan la primera causa de egresos en el año 2023, con 226 casos, que representa el 3.8% de los egresos totales, y la una tasa de letalidad del 0.88%. Los pacientes con Neumonía, se mantuvieron como segunda causa, con 179 egresos, con una tasa de letalidad del 12.8%. Y, en tercer lugar, la Atención del Parto Normal, con 151 egresos, sin registrar letalidad alguna.

En área de Psiquiatría, se ubica la Esquizofrenia paranoide, con 317 pacientes, con el 5% de los egresos totales, y 17,562 días de estancia, que constituye el 14% del total de días estancia del Hospital. Los pacientes con Episodio depresivo grave con síntomas psicóticos, como segunda causa, con 141 egresos, y, en tercer lugar, los Episodio depresivo grave sin síntomas psicóticos, con 137 egresos.

Las diez principales causas de morbilidad de consulta ambulatoria, de acuerdo a las causas específicas del CIE-10, con datos del año 2023, se muestran en los siguientes cuadros:

3.2.2 Primeras 10 causas de Consulta Externa

Primeras 10 causas de Consulta Externa, Enero-Diciembre de 2023. Hospital Psiquiátrico

| Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo. Período del 01/01/2023 al 31/12/2023 Consulta Externa Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" | | | | | | | |
|---|--|---------------------|--------|--------------------|--------|-----------------|--------|
| N° | Grupo de Causas | Consultas masculina | Tasa | Consultas femenina | Tasa | Total Consultas | Tasa |
| 1 | Trastornos del humor (afectivos) (F30-F39) | 1,110 | 37.50 | 3,870 | 114.53 | 4,980 | 78.56 |
| 2 | Esquizofrenia, trastornos esquizotípicos y trastornos delirantes (F20-F29) | 2,374 | 80.21 | 2,269 | 67.15 | 4,643 | 73.25 |
| 3 | Enfermedades hipertensivas (I10-I15) | 921 | 31.12 | 3,321 | 98.28 | 4,242 | 66.92 |
| 4 | Trastornos neuróticos, trastornos relacionados con el estrés y trastornos somatomorfos (F40-F48) | 1,209 | 40.85 | 2,933 | 86.80 | 4,142 | 65.34 |
| 5 | Trastornos mentales orgánicos, incluidos los trastornos sintomáticos (F00-F09) | 1,158 | 39.12 | 1,940 | 57.41 | 3,098 | 48.87 |
| 6 | Diabetes Mellitus (E10-E14) | 627 | 21.18 | 1,347 | 39.86 | 1,974 | 31.14 |
| 7 | Enfermedades de virus de la inmunodeficiencia humana [VIH] (B20-B24) | 862 | 29.12 | 943 | 27.91 | 1,805 | 28.48 |
| 8 | Retraso mental (F70-F79) | 834 | 28.18 | 754 | 22.31 | 1,588 | 25.05 |
| 9 | Trastornos episódicos y paroxísticos (G40-G47) | 594 | 20.07 | 628 | 18.59 | 1,222 | 19.28 |
| 10 | Trastornos de la vesícula biliar, de las vías biliares y del páncreas (K80-K87) | 147 | 4.97 | 992 | 29.36 | 1,139 | 17.97 |
| | Demás causas | 3,864 | 0.00 | 8,653 | 0.00 | 12,517 | 197.46 |
| | Totales | 13,700 | 462.87 | 27,650 | 818.27 | 41,350 | 652.32 |

Fuente: SIMMOW

En Consulta Externa, la primera causa lo representó la atención a pacientes con Trastornos del humor, con el 12%; segunda causa la Esquizofrenia, con el 11%; y tercera causa fueron las Enfermedades Hipertensivas, con el 10%, constituyendo la suma de éstos, el 33% del total de consultas.

Las atenciones brindadas en Clínica de Servicios Integrados a pacientes con VIH, se ubicaron como séptima causa, que representaron el 4% del total general. El 67% de las consultas corresponden al sexo femenino y el 33% al sexo masculino. Es importante destacar las consultas brindadas a pacientes con uso de sustancias psicoactivas, ya no aparece en el perfil para este período, que fue del 4% del total, para el año 2022. Se atendieron 4 pacientes del Instituto Salvadoreño de Bienestar Magisterial.

3.2.3 Primeras 10 causas de consulta de Emergencia

Primeras 10 causas de Consulta de Emergencia, Enero-Diciembre de 2023. Hospital Psiquiátrico

| Lista de Morbilidad por causas específicas por Sexo. Período del 01/01/2023 al 31/12/2023 Emergencia Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" | | | | | | |
|---|---|---------------------|--------|--------------------|--------|-----------------|
| N° | Grupo de Causas | Consultas masculina | Tasa | Consultas femenina | Tasa | Total Consultas |
| 1 | Esquizofrenia paranoide (F20.0) | 1,068 | 36.08 | 791 | 23.41 | 1,859 |
| 2 | Trastorno de ansiedad generalizada (F41.1) | 429 | 14.49 | 697 | 20.63 | 1,126 |
| 3 | Trastorno mental orgánico o sintomático, no especificado (F09) | 613 | 20.71 | 390 | 11.54 | 1,003 |
| 4 | Otros dolores abdominales y los no especificados (R10.4) | 338 | 11.42 | 659 | 19.50 | 997 |
| 5 | Trastornos del humor [afectivos], orgánicos (F06.3) | 251 | 8.48 | 743 | 21.99 | 994 |
| 6 | Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso (A09) | 449 | 15.17 | 542 | 16.04 | 991 |
| 7 | Episodio depresivo moderado (F32.1) | 253 | 8.55 | 663 | 19.62 | 916 |
| 8 | Otros cuidados especificados posteriores a la cirugía (Z48.8) | 326 | 11.01 | 394 | 11.66 | 720 |
| 9 | Diabetes mellitus no insulino dependiente, con complicaciones circulatorias periféricas (E11.5) | 362 | 12.23 | 352 | 10.42 | 714 |
| 10 | Demencia, no especificada (F03) | 231 | 7.80 | 423 | 12.52 | 654 |
| | Demás causas | 10,687 | 0.00 | 16,096 | 0.00 | 26,783 |
| | Totales | 15,007 | 507.02 | 21,750 | 643.67 | 36,757 |

Fuente: SIMMOW

La primera causa de consulta de emergencia lo representaron los casos de Esquizofrenia paranoide, con 1,859 consultas, con el 5% del período. En segunda posición, se registraron los casos de Trastornos de ansiedad generalizada, con 1,126 casos, que representan el 3% del total de consultas. Como tercera causa, fue el Trastorno Mental Orgánico, con 1,003 consultas, con el 2.7%. No se registraron consultas relacionadas a COVID19, durante el período, siendo la novena causa en 2022.

Los casos de Diabetes mellitus, se ubicó en la novena causa, habiendo sido la primera causa de consulta para el año 2022.

Los trastornos mentales y del comportamiento debidos al uso de sustancias psicoactivas y las enfermedades hipertensivas, no aparecen en el perfil, comparado con el año 2022.

3.2.4 Mortalidad Hospitalaria

Mortalidad Hospitalaria, enero a diciembre 2023

| AÑO | Muertes antes 48 hrs. | Muertes después de 48 hrs. | Total de Muertes | % Muertes antes 48 hrs. | % Muertes después 48 hrs. |
|------|-----------------------|----------------------------|------------------|-------------------------|---------------------------|
| 2020 | 207 | 265 | 472 | 44% | 56% |
| 2021 | 113 | 130 | 243 | 47% | 53% |
| 2022 | 123 | 184 | 307 | 40% | 60% |
| 2023 | 101 | 239 | 340 | 30% | 70% |

Fuente: SIMMOW/

Durante el año 2023, se registraron 340 fallecidos, a razón de 0.9 defunciones diarias y una mortalidad neta del 70%; que comparándola con el año 2022, con razón de 0.8 fallecidos por día y una mortalidad neta del 60%; lo cual nos indica que se ha incrementado la tasa de mortalidad neta de manera significativa para el año 2023, a pesar del hecho del funcionamiento y reuniones periódicas del Comité de la Mortalidad Hospitalaria Institucional.

3.2.5 Enfermedades crónicas no transmisibles

Esquizofrenia paranoide

| Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo | | | | | | | | | | |
|--|-----------|---------|----------------|----------|---------|----------------|---------|---------|----------------|---------------|
| Período del 01/01/2018 al 31/12/2023 | | | | | | | | | | |
| Esquizofrenia Paranoide | | | | | | | | | | |
| Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" | | | | | | | | | | |
| Año | Masculino | | | Femenino | | | Total | | | |
| | Muertes | Egresos | Tasa Letalidad | Muertes | Egresos | Tasa Letalidad | Muertes | Egresos | Tasa Letalidad | Días Estancia |
| 2018 | 0 | 278 | 0.00 | 0 | 141 | 0.00 | 0 | 419 | 0.00 | 19,641 |
| 2019 | 0 | 254 | 0.00 | 0 | 128 | 0.00 | 0 | 382 | 0.00 | 26,927 |
| 2020 | 0 | 188 | 0.00 | 0 | 80 | 0.00 | 0 | 268 | 0.00 | 16,123 |
| 2021 | 0 | 92 | 0.00 | 0 | 44 | 0.00 | 0 | 136 | 0.00 | 14,315 |
| 2022 | 0 | 124 | 0.00 | 0 | 67 | 0.00 | 0 | 191 | 0.00 | 16,684 |
| 2023 | 0 | 200 | 0.00 | 0 | 117 | 0.00 | 0 | 317 | 0.00 | 17,562 |

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por esquizofrenia paranoide se ha incrementado en relación al año 2022, con un promedio de 16 a 26 egresos mensuales; con una disminución del 36% del promedio de días estancia, pasando de 87 a 55 días, para el año 2023. No hubo letalidad. Relación de 2:1 entre el sexo masculino y femenino.

Diabetes mellitus

| Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2018 al 31/12/2023 | | | | | | | | | | |
|---|-----------|---------|-------------------|----------|---------|-------------------|---------|---------|-------------------|------------------|
| DIABETES MELLITUS | | | | | | | | | | |
| Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" | | | | | | | | | | |
| Año | Masculino | | | Femenino | | | Total | | | |
| | Muertes | Egresos | Tasa de letalidad | Muertes | Egresos | Tasa de letalidad | Muertes | Egresos | Tasa de letalidad | Días de estancia |
| 2018 | 15 | 145 | 10.34 | 20 | 182 | 10.98 | 35 | 327 | 10.70 | 4,793 |
| 2019 | 12 | 129 | 9.30 | 26 | 203 | 12.8 | 38 | 332 | 11.44 | 3,928 |
| 2020 | 7 | 95 | 7.36 | 8 | 111 | 7.21 | 15 | 206 | 7.28 | 1,897 |
| 2021 | 2 | 53 | 3.77 | 5 | 64 | 7.81 | 7 | 117 | 5.98 | 883 |
| 2022 | 5 | 80 | 6.25 | 8 | 77 | 10.39 | 13 | 157 | 8.28 | 1,343 |
| 2023 | 11 | 103 | 10.68 | 8 | 85 | 9.41 | 19 | 188 | 10.11 | 2,521 |

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Diabetes mellitus se ha incrementado en relación al año 2022, en un 20%, con un promedio de 13 a 16 egresos mensuales para 2023, y una elevación de su tasa de letalidad de 8.28% para el año 2022 a 10.11% en 2023. Relación de 1:1 entre el sexo masculino y femenino. Promedio de estancia ha aumentado de 8.5 días en el 2022 a 13.4 días en 2023. En químicas, de 24,150 exámenes de glucosa, el 46% (11,215) resultaron anormales; de 3,249 de glucosa postprandial, el 72% (2,338) anormales; de 151 exámenes de curva de tolerancia de glucosa, el 66% (99) anormales y de 5,078 exámenes de Hemoglobina glicosilada, el 57% (2,872) resultaron anormales.

Hipertensión arterial

| Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2018 al 31/12/2023 | | | | | | | | | | |
|---|-----------|---------|-------------------|----------|---------|-------------------|---------|---------|-------------------|------------------|
| HIPERTENSION ARTERIAL ESENCIAL | | | | | | | | | | |
| Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" | | | | | | | | | | |
| Enfermedades del sistema circulatorio (I00-I99) | | | | | | | | | | |
| Año | Masculino | | | Femenino | | | Total | | | |
| | Muertes | Egresos | Tasa de letalidad | Muertes | Egresos | Tasa de letalidad | Muertes | Egresos | Tasa de letalidad | Días de estancia |
| 2018 | 4 | 20 | 20.00 | 4 | 25 | 16.00 | 8 | 45 | 17.78 | 357 |
| 2019 | 0 | 23 | 0.00 | 0 | 35 | 0.00 | 0 | 58 | 0.00 | 324 |
| 2020 | 1 | 14 | 7.14 | 3 | 26 | 11.53 | 4 | 40 | 10.00 | 218 |
| 2021 | 3 | 43 | 6.97 | 14 | 55 | 25.45 | 17 | 98 | 17.34 | 816 |
| 2022 | 0 | 9 | 0.00 | 1 | 16 | 6.25 | 1 | 25 | 4.00 | 158 |
| 2023 | 0 | 12 | 0.00 | 2 | 32 | 6.25 | 2 | 44 | 4.55 | 263 |

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Hipertensión arterial se ha elevado con relación al año 2022, de 2 a 3.6 egresos mensuales en 2023; de igual manera su tasa de letalidad se sostuvo en un 4%. Relación de 2:1 entre el sexo femenino y masculino. Promedio de estancia se mantuvo en 6 días en ambos años.

Tumores (Neoplasias)

| Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL Período del 01/01/2018 al 31/12/2023 TUMORES (NEOPLASIAS) Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" | | | | | | | | | | |
|--|-----------|---------|-------------------|----------|---------|-------------------|---------|---------|-------------------|---------------|
| N° | Masculino | | | Femenino | | | Total | | | |
| | Muertes | Egresos | Tasa de letalidad | Muertes | Egresos | Tasa de letalidad | Muertes | Egresos | Tasa de letalidad | Días estancia |
| 2018 | 7 | 23 | 30.43 | 6 | 59 | 10.17 | 13 | 82 | 15.85 | 452 |
| 2019 | 7 | 16 | 43.75 | 9 | 34 | 26.47 | 16 | 50 | 32.65 | 1,733 |
| 2020 | 0 | 6 | 0 | 12 | 23 | 52.20 | 12 | 29 | 41.40 | 224 |
| 2021 | 3 | 5 | 60.00 | 0 | 14 | 0.00 | 3 | 19 | 15.78 | 99 |
| 2022 | 0 | 8 | 0.00 | 2 | 20 | 10.00 | 2 | 28 | 7.14 | 156 |
| 2023 | 11 | 18 | 61.11 | 4 | 31 | 12.90 | 15 | 49 | 30.61 | 422 |

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Tumores se duplicó con relación al año 2022, pasando de 2.3 a 4.4 egresos mensuales en 2023; de igual manera se elevó, su tasa de letalidad del 7.14% en 2022 al 30.61% en 2023; con un promedio de estancia de 8.6 días. Relación de 2:1 entre el sexo femenino y masculino; afectados especialmente de sistema urinario, vías biliares, próstata y mama. Se procesaron 264 pruebas de sangre oculta en heces, con 77 anormales, que equivale al 29%; así como 487 pruebas de antígeno prostático, con un 9% (46) de resultados anormales.

Enfermedad Renal Crónica (ERC)

| Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2018 al 31/12/2023 Enfermedad Renal Crónica Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" Enfermedades del sistema genitourinario (N00-N99) | | | | | | | | | | |
|---|-----------|---------|----------------|----------|---------|----------------|---------|---------|----------------|---------------|
| Año | Masculino | | | Femenino | | | Total | | | |
| | Muertes | Egresos | Tasa Letalidad | Muertes | Egresos | Tasa Letalidad | Muertes | Egresos | Tasa Letalidad | Días estancia |
| 2018 | 3 | 16 | 18.75 | 4 | 11 | 36.36 | 7 | 27 | 25.93 | 165 |
| 2019 | 2 | 29 | 6.90 | 4 | 24 | 16.67 | 6 | 53 | 11.32 | 1,665 |
| 2020 | 7 | 18 | 38.8 | 5 | 14 | 37.71 | 12 | 32 | 37.50 | 160 |
| 2021 | 8 | 31 | 25.80 | 4 | 12 | 33.33 | 12 | 43 | 27.90 | 209 |
| 2022 | 3 | 12 | 25.00 | 3 | 15 | 20.00 | 6 | 27 | 22.22 | 149 |
| 2023 | 9 | 27 | 33.33 | 12 | 27 | 44.44 | 21 | 54 | 38.89 | 369 |

Fuente: SIMMOW

La tendencia de egresos por Enfermedad Renal Crónica se duplicó comparado con el año 2022, pasando de 2.3 a 4.5 egresos mensuales en el año 2023; de manera similar a su tasa de letalidad, pasando de 22 al 38%, y un promedio de estancia de 6.8 días. Relación de 1:1 entre el sexo masculino y femenino. En químicas, de 22,516 exámenes de Creatinina, el 24% (5,503) anormales y de 1,411 pruebas de Creatinina en orina de 24 horas, el 24% (333) resultaron fuera de norma.

Enfermedad pulmonar obstructiva crónica (EPOC)

| Lista de Morbilidad por Categorías por Sexo Período del 01/01/2018 al 31/12/2023 | | | | | | | | | | |
|---|-----------|---------|----------------|----------|---------|----------------|---------|---------|----------------|---------------|
| Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica | | | | | | | | | | |
| Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" | | | | | | | | | | |
| Enfermedades del sistema respiratorio (J00-J99) | | | | | | | | | | |
| N° | Masculino | | | Femenino | | | Total | | | |
| | Muertes | Egresos | Tasa Letalidad | Muertes | Egresos | Tasa Letalidad | Muertes | Egresos | Tasa Letalidad | Días Estancia |
| 2018 | 1 | 8 | 12.50 | 3 | 25 | 12.00 | 4 | 33 | 12.10 | 257 |
| 2019 | 4 | 18 | 22.20 | 11 | 87 | 12.64 | 15 | 105 | 14.28 | 826 |
| 2020 | 1 | 8 | 12.50 | 4 | 19 | 21.05 | 5 | 27 | 18.52 | 318 |
| 2021 | 1 | 17 | 5.88 | 1 | 9 | 11.11 | 2 | 26 | 7.69 | 685 |
| 2022 | 1 | 15 | 6.67 | 3 | 24 | 12.50 | 4 | 39 | 10.26 | 253 |
| 2023 | 2 | 20 | 10 | 2 | 35 | 5.71 | 4 | 55 | 7.27 | 287 |

Fuente: SIMMOW

Los egresos por Enfermedad pulmonar obstructiva crónica registraron un comportamiento ascendente para el año 2023, pasando de 3.2 a 4.5 egresos mensuales; una tasa de letalidad que se redujo del 10 al 7%. Relación de 1.5:1 entre el sexo femenino y masculino. Promedio de días estancia, pasó de 6.5 días en 2022 a 5.2 días durante el año 2023.

3.2.6 Primeras intervenciones quirúrgicas y procedimientos médicos

Intervención Quirúrgica Todas
 Período del 01/01/2023 al 31/12/2023
 Categorización: [Todas]
 Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"
 Todo el País
 Total: 973

| Código | Intervención | Número | Días estancia | Días de estancia | Días de estancia |
|--------|--|--------|---------------|------------------|------------------|
| | | | promedio | máximo | mínimo |
| 47 | Apendicectomía | 123 | 7 | 462 | 1 |
| 74.1 | cesárea cervical baja | 107 | 3 | 7 | 1 |
| 51.2 | Colecistectomía | 102 | 4 | 18 | 1 |
| 73.59 | otro parto asistido manualmente | 87 | 2 | 6 | 1 |
| 66.39 | Otra destrucción u oclusión bilateral de trompas de Falopio | 83 | 3 | 7 | 1 |
| 51.03 | Otra colecistostomía | 82 | 3 | 15 | 1 |
| 75.69 | Reparación de otro desgarro obstétrico | 60 | 2 | 5 | 1 |
| 73.6 | episiotomía | 47 | 2 | 7 | 1 |
| 53 | Reparación unilateral de hernia inguinal, no especificada de otra manera | 35 | 2 | 9 | 1 |
| 53 | Reparación unilateral de hernia inguinal | 29 | 2 | 9 | 1 |
| 67.61 | sutura de desgarro de cuello uterino | 23 | 2 | 5 | 1 |
| 54.11 | Laparotomía exploradora | 22 | 5 | 25 | 1 |
| 51.04 | Otra colecistostomía | 18 | 4 | 16 | 1 |
| 70.71 | sutura de desgarro de vagina | 10 | 3 | 5 | 1 |
| 54.19 | Otra laparotomía | 9 | 6 | 17 | 3 |
| 53.49 | Otra herniorrafia umbilical | 9 | 2 | 3 | 1 |
| 69.02 | dilatación y legrado después de parto o aborto | 6 | 2 | 4 | 1 |
| 78.87 | Procedimientos diag. sobre tibia y peroné no clasificable bajo otro concepto | 5 | 6 | 14 | 2 |
| 53.51 | Reparación de hernia incisional (eventración) | 5 | 2 | 5 | 1 |
| 38.59 | ligadura y extirpación de varices v. de miembros inferiores | 5 | 1 | 2 | 1 |
| 84.11 | amputación de dedo de pie | 5 | 11 | 18 | 5 |
| 69.59 | otro legrado por aspiración de útero | 5 | 2 | 2 | 1 |
| 84.1 | amputación de miembro inferior, n. e. o. m. | 4 | 14 | 19 | 7 |
| 53.1 | Reparación bilateral de hernia inguinal | 4 | 2 | 5 | 1 |
| 51 | Colecistostomía y Colecistostomía | 4 | 2 | 2 | 1 |
| 53.59 | Reparación de otra hernia de la pared abdominal anterior | 4 | 7 | 14 | 1 |
| 69.52 | legrado por aspiración después de parto o aborto | 3 | 2 | 4 | 1 |
| 83.09 | Otra incisión de tejido blando | 3 | 2 | 3 | 1 |
| 84.16 | desarticulación de rodilla | 3 | 8 | 10 | 6 |
| 69.09 | Otra dilatación y legrado | 3 | 1 | 2 | 1 |
| 78.41 | plastia en escapula, clavícula y tórax [costillas y esternón] | 3 | 1 | 1 | 1 |
| 86.09 | Otra incisión de piel y tejido subcutáneo | 3 | 1 | 2 | 1 |

| | | | | | |
|-------|--|---|----|----|----|
| 38.5 | ligadura y extirpación de venas varicosas | 3 | 1 | 1 | 1 |
| 84.17 | amputación por encima de la rodilla | 3 | 16 | 37 | 6 |
| 71.71 | sutura de desgarro de vulva o periné | 2 | 2 | 2 | 1 |
| 53.4 | Reparación de hernia umbilical | 2 | 1 | 1 | 1 |
| 46.52 | Cierre de estoma de intestino grueso | 2 | 12 | 17 | 7 |
| 69.7 | inserción de dispositivo anticonceptivo intrauterino | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 86.04 | Otra incisión con drenaje de piel y tejido subcutáneo | 2 | 10 | 13 | 7 |
| 84.01 | amputación y desarticulación de dedo de mano | 2 | 6 | 8 | 3 |
| 79.05 | red. cerrada de fract. sin fij.int. en fémur | 2 | 28 | 55 | 1 |
| 53.5 | Reparación de otra hernia de la pared abdominal anterior (sin injerto ni prótesis) | 2 | 1 | 1 | 1 |
| 86.21 | Extirpación de quiste o seno pilonidal | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 68 | histerotomía | 1 | 4 | 4 | 4 |
| 79.2 | reducción abierta de fractura sin fijación interna | 1 | 2 | 2 | 2 |
| 75.5 | Reparación de desgarro obstétrico actual de útero | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 85 | mastotomía | 1 | 4 | 4 | 4 |
| 82.21 | Escisión de lesión de vaina de tendón de mano | 1 | 11 | 11 | 11 |
| 79 | reducción cerrada de fractura sin fijación interna | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 51.22 | Colecistectomía abierta | 1 | 5 | 5 | 5 |
| 51.42 | Exploración del conducto biliar principal para alivio de otra obstrucción | 1 | 11 | 11 | 11 |
| 46.1 | Colostomía, no especificada de otra manera | 1 | 13 | 13 | 13 |
| 69 | dilatación y legrado de útero | 1 | 2 | 2 | 2 |
| 79.22 | red. abierta de fract. sin fij.int en radio y cubito | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 86.03 | Incisión de seno o quiste pilonidal | 1 | 3 | 3 | 3 |
| 66.4 | salpinguectomía unilateral total | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 79.02 | red. cerrada de fract. sin fij.int. en radio y cubito | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 53.7 | Reparación de hernia diafragmática, acceso abdominal | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 54.5 | Lisis de adherencias peritoneales | 1 | 14 | 14 | 14 |
| 84.15 | Otra amputación debajo de la rodilla | 1 | 10 | 10 | 10 |
| 79.25 | red. abierta de fract. sin fij.int en fémur | 1 | 6 | 6 | 6 |
| 54.23 | Biopsia de peritoneo | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 78.4 | Otras operaciones de reparación o plastia sobre hueso | 1 | 6 | 6 | 6 |
| 14.6 | Extracción material quirúrgicamente implantado, segmento poster | 1 | 19 | 19 | 19 |
| 66.62 | salpinguectomía con extracción de embarazo tubárico | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 54 | Incisión de pared abdominal | 1 | 2 | 2 | 2 |
| 54.61 | Nuevo cierre de disrupción postoperatoria de pared abdominal (evisceración) | 1 | 7 | 7 | 7 |
| 79.32 | red. abierta de fractura con fijación interna-radio y cubito | 1 | 2 | 2 | 2 |
| 54.4 | Escisión o eliminación de tejido peritoneal | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 53.01 | Reparación de hernia inguinal directa | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 69.2 | Reparación de estructuras de soporte de útero | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 49.46 | Extirpación de hemorroides | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 79.36 | red. abierta de fractura con fijación interna-tibia y peroné | 1 | 3 | 3 | 3 |
| 62.3 | orquiectomía unilateral | 1 | 2 | 2 | 2 |

Fuente: SIMMOW

El componente de la mujer, especialmente relacionados en la atención del parto y al uso de métodos de planificación familiar temporal y permanente, es lo que predomina con el 36% (351) de todos los procedimientos registrados en el Sistema de Morbimortalidad, teniendo como primera causa realización de la Cesárea cervical baja, con el 11% del total de procedimientos.

El otro componente importante corresponde a Cirugía General con el 55% (535), principalmente por apendicitis aguda y colecistectomía; con un promedio de 3 cirugías mayores diarias para 2023.

| Atención Hospitalaria Procedimientos Médicos Período del 01/01/2023 al 31/12/2023 Reportados por Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez" Total: 1,392 | | | | | |
|---|--|--------|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Código | Procedimiento | Número | Días estancia promedio | Días de estancia máximo | Días de estancia mínimo |
| 94.25 | Otra terapia psiquiátrica con fármacos | 1,069 | 32 | 1,121 | 1 |
| 94.11 | Determinación del estado mental psiquiátrico | 226 | 26 | 761 | 1 |
| 99.23 | Inyección de esteroide | 26 | 3 | 7 | 1 |
| 94.27 | Otra terapia de electroshock | 25 | 36 | 67 | 6 |
| 94.39 | Otra psicoterapia individual | 17 | 139 | 1,638 | 5 |
| 93.83 | Terapia ocupacional | 12 | 30 | 172 | 2 |
| 94.37 | psicoterapia verbal exploratoria | 9 | 62 | 277 | 13 |
| 98.05 | Extracción sin incisión de cuerpo extraño intraluminal del recto y ano | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 93.5 | Otra inmovilización, presión y cuidado de herida | 1 | 3 | 3 | 3 |
| 99.03 | Otra transfusión de sangre entera | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 75.35 | Otros procedimientos diagnósticos sobre feto y amnios | 1 | 2 | 2 | 2 |
| 89.0 | Entrevista, evaluación, consulta y examen | 1 | 17 | 17 | 17 |
| 94.13 | Evaluación psiquiátrica para internamiento | 1 | 19 | 19 | 19 |
| 93.39 | Otra fisioterapia | 1 | 59 | 59 | 59 |
| 94.2 | Somatoterapia psiquiátrica | 1 | 39 | 39 | 39 |

Fuente: SIMMOW

Los procedimientos médicos no registraron cambios significativos comparando ambos períodos, con 1,291 para el año 2022, a 1,392 para el año 2023, con un promedio de 4 procedimientos diarios.

3.2.7 Medio Ambiente

El Hospital Nacional Psiquiátrico "Dr. José Molina Martínez", cuenta con diagnóstico y permiso ambiental, aprobado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, resolución N° 299-2003, con fecha 01 de abril de 2003, con la finalidad de cumplir con los procesos de utilización de materiales y energía, gestión de desechos sólidos comunes y comunes; así como de emisiones nocivas, que pongan en riesgo la salud humana y el medio ambiente. Bajo este contexto, se ha cumplido con el compromiso de Ley, de enviar anualmente a la Dirección de Evaluación y Cumplimiento Ambiental

(MARN), el informe obtenido en su página Web <https://sea.marn.gob.sv/#>, denominado: “Informe de Operación Anual”, elaborado por el Comité de Salud Ambiental Hospitalario, para año 2023, que contempla los productos generados por el Hospital, los desechos manejados y su tratamiento, monitoreo de emisiones atmosféricas, manejo de sustancias peligrosas, residuos y desechos peligrosos generados, y descripción de medidas vigentes de seguridad industrial para la mitigación de riesgos por el uso de materiales peligrosos.



MINISTERIO DE
MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS
NATURALES

MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS
NATURALES.
REGISTRO DE INFORMES DE OPERACION
ANUAL.

DATOS GENERALES

DATOS DEL
PROYECTO

Nombre del proyecto:
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIATRICO DR
JOSE MOLINA MARTINEZ

Correo:
oscar.gomezl@salud.gob.sv

NIT:
06171402220019

Departamento:
San Salvador

Sector:
Infraestructura de salud

Nombre del titular:
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIATRICO
DR JOSE MOLINA MARTINEZ

N° de empleados:
735

Representante legal:

Municipio:
Soyapango

Sub Sector:

Otras actividades de gestión ambiental desarrolladas de manera regular, tenemos:

- Desechos bioinfecciosos son retirados por empresa autorizada por la autoridad competente.
- Construcción de sistema de abastecimiento propio de agua (pozo), inaugurado el 13/10/2023.
- Se realizan mediciones de parámetros de calderas.
- Sustitución de lámparas tradicionales por ahorradoras
- Instalación de equipos de aire acondicionado ahorradores de energía eléctrica.
- Mantenimiento en áreas verdes, colocando adoquines ecológicos en estacionamientos
- Utilización de Rayos X digitalizados, sin impresión de placas radiológicas.

- Compra de equipo de bioseguridad para manejo de los desechos bioinfecciosos y para la atención directa de los pacientes, como Lámparas de Luz UV y aire acondicionado con filtros para eliminación de partículas, en áreas de Fibrobroscopía y Espirometría.
- Se aplica la reutilización del papel para otros usos o no impresión de consulta, registros de consulta y exámenes de laboratorio, utilizando Sistema Integrado de Salud (SIS).
- Se realiza mantenimiento preventivo de calderas.
- Los desechos que contienen materiales peligrosos, son almacenados de forma sanitaria y se muestran con señalización.

3.2.8 Cumplimiento de Metas del Plan Operativo Anual Enero a Septiembre 2024

Indicadores de Gestión

| Indicadores de Gestión 2022 | Meta Programa da | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEP | Promedio |
|---|------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------|
| Tiempo consulta 1ra vez | | | | | | | | | | | |
| Medicina Interna | 30 | 281 | 294 | 260 | 224 | 187 | 172 | 136 | 100 | 91 | 194 |
| Cirugía | 30 | 69 | 69 | 74 | 66 | 58 | 63 | 55 | 50 | 54 | 62 |
| Ginecología | 30 | 43 | 35 | 25 | 31 | 19 | 4 | 9 | 12 | 17 | 22 |
| Obstetricia | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Pediatría | 30 | 1 | 3 | 4 | 17 | 10 | 8 | 2 | 4 | 3 | 6 |
| Psiquiatría | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Tiempo de Triage-atención médica | | 0:36 | 01:09 | 01:02 | 00:43 | 00:36 | 00:21 | 00:24 | 00:18 | 00:47 | 01:02 |
| Tiempo de ingreso | | 0:36:0 | 0:53 | 1:30 | 0:23 | 0:33 | 0:42 | 0:37 | 0:50 | 0:19 | 01:09 |
| Pediatría | < 2 h | 1:06 | 0:59 | 0:55 | 1:35 | 2:20 | 1:55 | 1:42 | 0:55 | 1:03 | 01:36 |
| Ginecología | | 0:35 | 0:50 | 0:21 | 1:03 | 0:26 | 0:46 | 0:33 | 0:28 | 0:58 | 00:45 |
| Obstetricia | | 1:40 | 1:47 | 1:13 | 2:00 | 3:50 | 2:15 | 1:58 | 1:23 | 2:10 | 02:02 |
| Medicina Interna | | 1:03 | 1:19 | 0:52 | 0:32 | 1:35 | 1:25 | 1:05 | 1:07 | 0:30 | 01:03 |
| Cirugía | | 0:36 | 0:53 | 1:30 | 0:23 | 0:33 | 0:42 | 0:37 | 0:50 | 0:19 | 00:47 |
| Porcentaje de Cirugías electivas canceladas | | 5% | 13% | 3% | 4% | 4% | 7% | 10% | 14% | 10% | 16% |
| Tiempo promedio de espera para cirugía electiva (Días) | 60 | 30 | 49 | 50 | 30 | 45 | 52 | 23 | 60 | 23 | 40 |
| Tiempo promedio de espera para ginecología electiva (Días) | 60 | 13 | 35 | 5 | 22 | 27 | 29 | 9 | 0 | 13 | 17 |
| % de Cesáreas | 30 | 37.04 | 36.67 | 30.77 | 15.91 | 36.67 | 24.24 | 23.53 | 20.59 | 28.95 | 28% |
| Porcentaje infecciones intrahospitalarias | 2 | 0.21 | 0.84 | 0.85 | 0.19 | 0.72 | 0.42 | 0.97 | 0.34 | 0.16 | 0.52% |
| Nº total de pacientes recibidos para atención de Consulta Médica Especializada | 500 | 313 | 333 | 298 | 349 | 389 | 300 | 480 | 531 | 499 | 388 |
| Número total de pacientes recibidos para la atención del Parto | 200 | 68 | 73 | 65 | 76 | 85 | 65 | 105 | 116 | 109 | 85 |
| Número total de pacientes recibidos para Hospitalización No Quirúrgica | 100 | 46 | 48 | 43 | 51 | 57 | 44 | 70 | 77 | 73 | 56 |
| Número total de pacientes recibidos para la realización de procedimientos quirúrgicos | 50 | 142 | 151 | 135 | 158 | 177 | 136 | 217 | 241 | 227 | 176 |
| Número total de pacientes recibidos de otras Instituciones | 850 | 569 | 605 | 541 | 634 | 708 | 545 | 872 | 965 | 908 | 705 |
| Número total de pacientes referidos para atención de Consulta Médica Especializada | 350 | 31 | 29 | 27 | 30 | 22 | 20 | 12 | 9 | 11 | 21 |
| Número total de pacientes referidos para la atención del Parto a niveles superiores | 100 | 10 | 9 | 8 | 9 | 7 | 6 | 25 | 18 | 21 | 12 |
| Número total de pacientes referidos para Hospitalización No Quirúrgica | 80 | 19 | 18 | 17 | 18 | 0 | 12 | 26 | 18 | 22 | 17 |
| Número total de pacientes referidos para la realización de procedimientos quirúrgicos | 100 | 20 | 19 | 17 | 19 | 14 | 12 | 40 | 28 | 34 | 23 |
| Número total de pacientes referidos a otras Instituciones | 630 | 80 | 75 | 69 | 76 | 56 | 50 | 103 | 73 | 88 | 74 |
| Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%) | 95 | 76.57 | 91.85 | 92 | 86.3 | 85 | 85.4 | 84.55 | 90.56 | 87.55 | 87% |

Fuente: SPME/HNP

Para el año 2024, se ha cumplido con toda la oferta de servicios con que cuenta la institución, donde la consulta de especialidades de primera vez, cumplen con ser brindadas en un tiempo menor a 30 días, haciendo destacar el logro de reducir la brecha en la especialidad de Medicina Interna, que para enero 2024 era de 281 días de espera para una consulta de primera vez, habiéndose reducido a 91 días para septiembre 2024, a través de la ampliación de horas/consulta de Medicina Interna, e incorporación de horas de Medicina Familiar, para referir pacientes a tercer nivel de atención, según sea necesario.

Los tiempos de espera para la atención en Triage/Consulta y Consulta/ingreso fueron satisfactorios dentro de los rangos establecidos. Asimismo, se ha cumplido con un tiempo de espera quirúrgico < a 60 días, y se alcanzó un porcentaje de suspensión de cirugía mayor del 9%, cercano a los estipulado del 5% a nivel del Ministerio de Salud. De igual manera, el porcentaje de cesáreas realizadas, presentó una significativa reducción, pasando para el 2023 del 40% a un índice del 28% para septiembre de 2024. No se registraron ninguna muerte materna en la Institución, durante ambos períodos.

Con relación a las infecciones intrahospitalarias, se obtuvieron resultados satisfactorios durante el período, sin sobrepasar el indicador esperado del 2%; y con un abastecimiento de medicamentos por debajo del 95%, asociado a atrasos en la entrega de medicamentos de la compra conjunta MINSAL.

Indicadores Hospitalarios enero a septiembre 2024

Cumplimiento de meta en Consulta Médica

Cumplimiento de meta / Consulta Ambulatoria

| Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2024 | Total | | |
|--|---------------|---------------|----------------|
| | Programado | Realizado | % Cumplimiento |
| Consulta Externa Médica | | | |
| Medicina General | 3,825 | 4,154 | 109% |
| Especialidades Básicas | 33,354 | 24,322 | 73% |
| Sub especialidades | 3,168 | 2,044 | 65% |
| Emergencias | 22,635 | 28,718 | 127% |
| Total | 62,982 | 59,238 | 94% |

Fuente: SPME 2024

Cumplimiento de meta Consulta de Especialidades básicas y Subespecialidades en Consulta Externa y de Emergencia Enero a Septiembre año 2024

| Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2024 | Total | | |
|---|------------|-----------|----------------|
| | Programado | Realizado | % Cumplimiento |
| Consulta Externa Médica | | | |
| Especialidades Básicas | | | |
| Medicina Interna | 7,218 | 4,390 | 61% |
| Cirugía General | 2,448 | 2,426 | 99% |
| Pediatría General | 729 | 487 | 67% |
| Ginecología | 2,691 | 2,046 | 76% |
| Obstetricia | 684 | 607 | 89% |
| Psiquiatría | 19,584 | 14,378 | 73% |
| Actividades Hospitalarias Enero a septiembre 2024 | Total | | |
| | Programado | Realizado | % Cumplimiento |
| Consulta Externa Médica | | | |
| Sub especialidades | | | |
| Neumología | 2,196 | 1,588 | 72% |
| Anestesiología / Algología | 612 | 185 | 30% |
| Neonatología | 360 | 271 | 75% |
| Emergencias | | | |
| Medicina General | 3,744 | 5,310 | 142% |
| Medicina Familiar | 2,061 | 479 | 23% |
| Medicina Interna | 3,375 | 1,775 | 53% |
| Cirugía General | 4,500 | 4,542 | 101% |
| Pediatría Gral. | 2,061 | 3,210 | 156% |
| Ginecología | 144 | 895 | 621% |
| Obstetricia | 2,250 | 1,147 | 51% |
| Psiquiatría | 4,500 | 11,360 | 252% |
| Otras atenciones de la Consulta Externa Médica | | | |
| Medicina Familiar | 3,672 | 2,074 | 56% |
| Nutrición | 1,224 | 575 | 47% |
| Planificación Familiar | 153 | 13 | 8% |
| Psicología | 2,115 | 962 | 45% |

Fuente: SPME/SIMMOW 2024

El Hospital cuenta con dos áreas físicas de Consulta Externa y Unidad de Emergencia, tanto del Hospital General y otra del Hospital Psiquiátrico, alcanzando para el período de enero a septiembre de 2024 en la Consulta Ambulatoria un cumplimiento de la meta del 94%, con una mínima diferencia con relación al año 2023, donde se obtuvo el 95%. Con relación a la Consulta Externa de especialidades básicas, el cumplimiento de la meta fue del 73%; y donde se programó por segundo año la consulta de Medicina

General, habiendo alcanzado un cumplimiento de meta del 109%; y en su primer año la consulta de Medicina Familiar, con 2,074 atenciones durante el período.

En cuanto a la consulta de las subespecialidades, se registró un cumplimiento global del 65%, muy por debajo de lo obtenido en el año 2022, que fue de un 135%, asociado principalmente a la renuncia de recursos de Medicina Interna, Ortopedia y Ginecología, afectando el desempeño institucional. En el caso del bajo cumplimiento por Psicología (45%), se debe principalmente a que los psicólogos de establecimientos de salud de primer nivel, envían a los pacientes con referencia a la Unidad de Emergencia, sin utilizar el módulo SIS (RRI) correspondiente, para ser vistos en Consulta Externa.

La Consulta de Emergencia, se obtuvo un cumplimiento de meta del 127%, con un bajo cumplimiento de meta de Medicina Familiar, debido a 2 recursos incapacitados por un periodo de 6 meses cada uno, y una elevada producción de Ginecología, por la contratación de médico Perinatólogo de 6 horas; así como se describe que el 60% de esta consulta corresponde a la Unidad de Emergencia del Hospital General, y el 40% en la Unidad de Emergencia de Psiquiatría, de referencia nacional.

Egresos Hospitalarios

Todos los Egresos Hospitalarios

| Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2024 | Total | | |
|--|--------------|--------------|----------------|
| | Programado | Realizado | % Cumplimiento |
| Egresos Hospitalarios | | | |
| Especialidades Básicas | 3,438 | 3,219 | 94% |
| Sub Especialidades | 1,647 | 1,216 | 74% |
| Total | 5,085 | 4,435 | 87% |

Fuente: SPME/HNP

Egresos Hospitalarios de especialidades básicas

| Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2024 | Total | | |
|--|--------------|--------------|----------------|
| | Programado | Realizado | % Cumplimiento |
| Egresos Hospitalarios | | | |
| Especialidades Básicas | | | |
| Cirugía | 459 | 547 | 119% |
| Ginecología | 153 | 39 | 25% |
| Medicina Interna | 918 | 1,245 | 136% |
| Obstetricia | 918 | 418 | 46% |
| Pediatría | 990 | 970 | 98% |
| Total | 3,438 | 3,219 | 94% |

Fuente: SPME/HNP

Egresos Hospitalarios de Subespecialidades

| Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2024 | Total | | |
|--|--------------|--------------|----------------|
| | Programado | Realizado | % Cumplimiento |
| Egresos Hospitalarios | | | |
| Sub Especialidades | | | |
| Neonatología | 252 | 136 | 54% |
| Psiquiatría | | | |
| Adicciones y Detoxicaciones | 396 | 327 | 83% |
| Agudos | 990 | 686 | 69% |
| Subagudos | 0 | 0 | 0% |
| Crónicos | 0 | 4 | 0% |
| Reos | 9 | 63 | 700% |
| Total | 1,647 | 1,216 | 74% |

Fuente: SPME/HNP

De los 5,085 egresos programados hasta septiembre de año 2024, se realizaron 4,435, que corresponden al 87%, con similar cumplimiento, obtenido durante el año 2023. En cuanto a distribución por tipo, en el Hospital General se registraron 3,355 egresos, que constituyen el 76%, y en el Hospital Psiquiátrico con 1,080 egresos, con el restante 34%, del total de egresos hospitalarios.

La producción disminuida en Ginecología y Obstetricia, se debe principalmente a la renuncia de especialistas del área, que ha generado que haya días de la semana sin ginecólogo durante los turnos, con la reducción de programación de cirugías ginecológicas y de la atención de partos de demanda espontánea; persiste la reducción de la demanda en servicio de Neonatología, y sobretodo Subagudos, donde este último fue cerrado, para reorientar recursos humanos hacia otras áreas de atención. Dada la demanda ascendente de adolescentes que requieren ingreso en área de Psiquiatría, se ha estado utilizando servicio de Intervención en Crisis, que fungía con camas no censables, motivo por el cual, para poder documentar la atención infanto–juvenil, se realizó redistribución de camas, para incorporar este servicio con camas de tipo censables, manteniendo las 432 camas censables totales. Cabe destacar que se ha incrementado la población de privados de libertad con % de ocupación del 450%.

Atención de Partos:

Número de partos atendidos por años 2015 a Septiembre 2024

| Año | Partos atendidos | Vaginal | Cesárea | Índice de cesárea |
|---------|------------------|---------|---------|-------------------|
| 2016 | 1,035 | 677 | 358 | 35% |
| 2017 | 1,007 | 642 | 365 | 36% |
| 2018 | 1,056 | 727 | 329 | 31% |
| 2019 | 767 | 500 | 267 | 36% |
| 2020 | 784 | 494 | 290 | 37% |
| 2021 | 680 | 447 | 233 | 34% |
| 2022 | 609 | 390 | 219 | 36% |
| 2023 | 332 | 226 | 106 | 32% |
| 09/2024 | 296 | 215 | 81 | 27% |

Fuente: SIMMOW/HNP

Atenciones de Partos Enero a Septiembre 2024

| Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2024 | Total | | |
|--|------------|------------|------------|
| | Prog. | Realiz. | % Cumpl. |
| Partos | | | |
| Partos vaginales | 450 | 215 | 48% |
| Partos por Cesáreas | 144 | 81 | 56% |
| Total | 594 | 296 | 50% |

Fuente: SPME, 2024

Se ha registrado un ascenso moderado en el cumplimiento de la meta de atención de Partos, con el 50% a septiembre de 2024, que, al compararse con el mismo período del año 2023, se obtuvo un 41%; habiéndose obtenido un índice de cesáreas para el año 2023 del 32%, y a septiembre de año 2024, se obtuvo un índice del 27%. No muertes maternas.

Cirugía mayor:

Cirugías Mayores Realizadas

| Actividades Hospitalarias Enero a Septiembre 2024 | Total | | |
|--|------------|------------|------------|
| | Prog. | Realiz. | % Cumpl. |
| Cirugía Mayor | | | |
| Electivas para Hospitalización | 333 | 333 | 100% |
| Electivas Ambulatorias | 144 | 63 | 44% |
| De Emergencia para Hospitalización | 306 | 234 | 76% |
| De Emergencia Ambulatoria | 9 | 15 | 167% |
| Total | 792 | 645 | 81% |

Fuente: SPME 2024

La actividad quirúrgica ha registrado un ascenso en el cumplimiento de meta del 81% a septiembre de 2024, a diferencia del año 2023, que presentó un 68% de ejecución; habiéndose realizado incluso una jornada quirúrgica de cirugías video laparoscópicas, con fecha 24/05/2024, con 12 procedimientos realizados; a pesar de limitantes existentes como: prolongados tiempos de espera de las evaluaciones cardiovasculares, por recursos limitados de Medicina Interna, descompensaciones médicas de los pacientes y limitado personal de enfermería, que impide la utilización del tercer quirófano.

El promedio diario de cirugías electivas fue de 2.2, y el de cirugías de emergencia fue 1.0 diaria a septiembre de 2024.

Servicios Intermedios:

Cumplimiento de meta de Servicios Intermedios. Enero a Septiembre de 2024

| Actividades | Programado | Realizado | % Cumplimiento |
|---|------------|-----------|----------------|
| Servicios Intermedios | | | |
| Radiografías | 10,494 | 10,179 | 97% |
| Ultrasonografías | 3,150 | 2,540 | 81% |
| Electrocardiogramas | 4,122 | 3,375 | 82% |
| Electroencefalogramas | 747 | 475 | 64% |
| Espirometrías | 144 | 184 | 128% |
| Cirugía Menor | 1,872 | 2,272 | 121% |
| Fisioterapia | 29,997 | 30,609 | 102% |
| Receta dispensada de consulta ambulatoria | 239,994 | 302,292 | 126% |
| Receta dispensada de hospitalización | 112,500 | 110,537 | 98% |
| Trabajo Social | 33,750 | 24.719 | 73% |

Fuente: SPME 2024

Se registró un cumplimiento satisfactorio en la utilización de los servicios de apoyo diagnóstico y tratamiento, para este período, superando el 100% en el cumplimiento de meta programada para el período, especialmente en la respuesta a la mayor demanda de espirometrías, requeridas sobretodo para evaluaciones cardiopulmonares, como requisito para la programación de intervenciones quirúrgicas.

Laboratorio Clínico.

Cumplimiento de meta en Laboratorio Clínico. Enero a Septiembre de 2024

| Actividades | Programado | Realizado | % Cumplimiento |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Laboratorio Clínico y Banco de Sangre | | | |
| Hematología | 31,437 | 41,530 | 132% |
| Inmunología | 16,254 | 20,891 | 128% |
| Bacteriología | 5,616 | 7,007 | 125% |
| Parasitología | 1,638 | 2,926 | 178% |
| Bioquímica | 162,963 | 186,166 | 114% |
| Banco de Sangre | 6,732 | 6,812 | 101% |
| Uroanálisis | 4,860 | 7,878 | 162% |
| Total | 229,500 | 273,210 | 119% |

Fuente: SPME 2024

Se obtuvo una tendencia sostenida en la producción de exámenes de laboratorio, con un cumplimiento del 122% para el año 2022 y un 119% para el año 2023, donde las áreas de parasitología y uroanálisis, son las que registraron un comportamiento muy superior a lo programado. Se continúa brindando apoyo con bacteriología e inmunología, a las UCSF de la Microred Soyapango.

Servicios Generales:

Cumplimiento de meta, Servicios Generales. Enero a Septiembre 2024

| Actividades | Programado | Realizado | % Cumplimiento |
|----------------------------|------------|-----------|----------------|
| Servicios Generales | | | |
| Alimentación y Dietas | 78,201 | 92,073 | 118%% |
| Lavandería | | | |
| a) Hospitalización | 599,427 | 373,994 | 62% |
| b) Consulta | 34,317 | 30,662 | 89% |
| c) Emergencias | 35,100 | 53,147 | 151% |
| Mantenimiento preventivo | 522 | 437 | 84% |
| Transporte (Kms) | 59,994 | 62,920 | 105% |

Fuente: SPME 2024

Se brindó una respuesta efectiva en las diferentes áreas hospitalarias. En cuanto a mantenimiento preventivo y área de Transporte, cubrieron las necesidades requeridas.

Porcentaje de ocupación:

Porcentaje de ocupación por especialidad Enero a Septiembre de 2023-2024

| Especialidad | % de Ocupación | |
|--------------|----------------|------------|
| | 2023 | 09/2024 |
| Medicina | 99% | 102% |
| Cirugía | 97% | 70% |
| Neonatología | 86% | 42% |
| Pediatría | 33% | 61% |
| Ginecología | 108% | 62% |
| Obstetricia | 73% | 47% |
| Psiquiatría | 102% | 97% |
| Total | 93% | 86% |

Fuente: SPME 2024

Se registró un porcentaje de ocupación global del 86%, comportamiento inferior con relación al año 2023, que fue del 93%, donde los servicios de hospitalización que registraron un porcentaje inferior al 85%; fueron Obstetricia, Neonatología, Pediatría y Ginecología; a excepción del Servicio de Reos, en el que persiste con un índice del 450%, con la problemática que muchos de los pacientes son declarados inimputables, o no son movilizados oportunamente por los Juzgados del país, hacia sus correspondientes Centros Penitenciarios, que ya cuentan con médicos psiquiatras.

Promedio de estancia:

Promedio de Días Estancia por especialidad.
Enero a Septiembre de 2023-2024

| Especialidad | 2023 | 09/2024 |
|-----------------------------|----------|----------|
| Cirugía | 5.6 | 4.6 |
| Ginecología | 2.5 | 2.4 |
| Medicina Interna | 7.7 | 7.8 |
| Obstetricia | 2.5 | 3.2 |
| Pediatría | 3.9 | 3.1 |
| Neonatología | 4.2 | 3.8 |
| Adicciones y Detoxicaciones | 18.9 | 14.4 |
| Agudos | 45 | 31.6 |
| Subagudos | 0 | 0 |
| Crónicos | 5,473.00 | 1,742.00 |
| Reos | 693.8 | 616 |

Fuente: SPME 2024

Se registró un cumplimiento satisfactorio del estándar normativo de días de estancia por especialidad, en servicios de hospitalización tipo agudos. Servicio de Subagudos permanece cerrado, bajo el criterio de optimización del recurso humano existente derivado a otras áreas de atención. Se ha incrementado el indicador en Medicina Interna, debido a la hospitalización prolongada de pacientes con riesgo social con diagnósticos de tuberculosis y VIH/SIDA, completando tratamiento TAES o en fase crítica de la enfermedad.

Índice de Rotación

Índice de Rotación por especialidad año 2023- 09/2024

| Especialidades | Dotación de camas | 2023 | 09/2024 |
|----------------|-------------------|------|---------|
| Medicina | 29 | 38 | 43 |
| Cirugía | 11 | 48 | 50 |
| Neonatología | 5 | 31 | 27 |
| Pediatría | 16 | 40 | 61 |
| Ginecología | 2 | 22 | 20 |
| Obstetricia | 10 | 86 | 42 |
| Psiquiatría | 359 | 8 | 16 |
| Total | 432 | 18 | 31 |

Fuente: SPME/HNP/2024

Se evidencia un ascenso en el número de veces de uso de cama de las diferentes especialidades médicas comparadas con el comportamiento del año 2023, especialmente en el Servicio de Pediatría y Obstetricia, afectado el primero por la alta incidencia de casos sospechosos de dengue, y el último servicio por la renuncia de gineco-obstetras, habiendo que priorizar la atención obstétrica, y sin la posibilidad de cubrir 1 turno de la ronda de cada 4 días, durante cada semana.

Intervalo de Sustitución

Intervalo de sustitución por especialidad, año 2023- septiembre 2024

| Especialidades | Dotación de camas | 2023 | 09/2024 |
|----------------|-------------------|-------------|-------------|
| Medicina | 29 | 2.49 | -0.11 |
| Cirugía | 11 | 2.99 | 1.6 |
| Neonatología | 5 | 5.27 | 5.59 |
| Pediatría | 16 | 5.43 | 1.92 |
| Ginecología | 2 | 7.77 | 3.54 |
| Obstetricia | 10 | 2.15 | 3.06 |
| Psiquiatría | 359 | 221.51 | 10.92 |
| Total | 432 | 6.62 | 1.61 |

Fuente: SPME/HNP

Se generó un cambio en el comportamiento de este indicador, el cual mide el tiempo promedio que una cama permanece desocupada entre un egreso y un ingreso, donde se registra una disponibilidad de camas en todos los servicios de hospitalización, a excepción de Medicina Interna y Reos.

3.2.9 Análisis de capacidad residual 2023-2024.

CAMAS HOSPITALARIAS



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

MINISTERIO DE SALUD

Reporte Capacidad Residual Camas

Hospital: Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

Programación 2025

Información de los años: 2023/2024

| Información 2023 | No camas censables | Según Estándares | | | Capacidad máxima de egresos al año | No de egresos realizados 2023 | Capacidad residual |
|--|--------------------|------------------------------|-------------|-----------------------|------------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| | | Promedio de días de estancia | % Ocupación | Días laborales al año | | | |
| Cama Censable | | | | | | | |
| Especialidades Básicas | | | | | | | |
| Cirugía | 11 | 4.90 Días | 85% | 365 Días | 696 | 768 | -72 |
| Ginecología | 2 | 3.30 Días | 85% | 365 Días | 188 | 35 | 153 |
| Medicina Interna | 29 | 9.50 Días | 85% | 365 Días | 947 | 1,557 | -610 |
| Obstetricia | 10 | 2.30 Días | 85% | 365 Días | 1,349 | 456 | 893 |
| Pediatría | 16 | 3.50 Días | 85% | 365 Días | 1,418 | 1,030 | 388 |
| Sub Especialidades | | | | | | | |
| Sub Especialidades de Pediatría | | | | | | | |
| Neonatología | 5 | 4.40 Días | 85% | 365 Días | 353 | 142 | 211 |
| Sub Especialidades de Psiquiatría | | | | | | | |
| Adicciones y Detoxicaciones | 30 | 17.20 Días | 85% | 365 Días | 541 | 398 | 143 |
| Agudos | 120 | 26.40 Días | 85% | 365 Días | 1,410 | 1,424 | -14 |
| Subagudos | 14 | ND | 85% | 365 Días | ND | 0 | ND |
| Crónicos | 155 | 3,022.00 Días | 85% | 365 Días | 16 | 10 | 6 |
| Reos | 40 | 352.10 Días | 85% | 365 Días | 35 | 60 | -25 |

| Información 2024 | No camas censables | Según Estándares | | | Capacidad máxima de egresos al año | No de egresos realizados 2024 | Capacidad residual |
|--|--------------------|------------------------------|-------------|-----------------------|------------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| | | Promedio de días de estancia | % Ocupación | Días laborales al año | | | |
| Cama Censable | | | | | | | |
| Especialidades Básicas | | | | | | | |
| Cirugía | 11 | 5.20 Días | 85% | 365 Días | 656 | 664 | -8 |
| Ginecología | 2 | 3.10 Días | 85% | 365 Días | 200 | 56 | 144 |
| Medicina Interna | 29 | 8.90 Días | 85% | 365 Días | 1,011 | 1,556 | -545 |
| Obstetricia | 10 | 2.40 Días | 85% | 365 Días | 1,293 | 556 | 737 |
| Pediatría | 16 | 3.50 Días | 85% | 365 Días | 1,418 | 1,064 | 354 |
| Sub Especialidades | | | | | | | |
| Sub Especialidades de Pediatría | | | | | | | |
| Neonatología | 5 | 4.40 Días | 85% | 365 Días | 353 | 168 | 185 |
| Sub Especialidades de Psiquiatría | | | | | | | |
| Adicciones y Detoxicaciones | 30 | 16.70 Días | 85% | 365 Días | 557 | 432 | 125 |
| Agudos | 120 | 28.80 Días | 85% | 365 Días | 1,293 | 902 | 391 |
| Subagudos | 14 | ND | 85% | 365 Días | ND | 0 | ND |
| Crónicos | 155 | 4,023.00 Días | 85% | 365 Días | 12 | 6 | 6 |
| Reos | 40 | 310.40 Días | 85% | 365 Días | 40 | 80 | -40 |

Fuente: SPME

En cuanto a la capacidad residual de camas 2023-2024, en relación a las camas censables existentes, se registró un incremento en la utilización de las camas censables en la mayoría de servicios, en comparación con su capacidad potencial; sin embargo, ha persistido una brecha importante en relación a la capacidad instalada existente, principalmente en los servicios de Ginecología, Obstetricia, Pediatría y Adicciones; manteniéndose aun sin reaperturar el Servicio de Subagudos, hasta la fecha.

QUIRÓFANOS



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

MINISTERIO DE SALUD

Reporte Capacidad Residual Quirófano

Hospital: Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

Programación 2025

Información de los años: 2023/2024

| Quirófano General | 2023 | 2024 |
|--|---------------|---------------|
| Numero de quirófanos disponibles para cirugía electiva | 1 | 1 |
| Promedio de horas de funcionamiento por día | 8.0 Horas | 8.0 Horas |
| Numero de horas quirófano disponibles al año | 1,920.0 Horas | 1,920.0 Horas |
| Horas promedio por Cirugía | 2.0 Horas | 2.0 Horas |
| Capacidad máxima de cirugías | 960 | 960 |
| Numero de cirugías realizadas | 410 | 518 |
| Capacidad residual de cirugías electivas | 550 | 442 |

Fuente: SPME

En este rubro, la capacidad residual de la actividad quirúrgica se redujo en un 26% para este período de año 2024, a pesar de una reducción de las horas especialista de gineco-obstetricia, medicina interna, y ortopedia; así como de personal de enfermería, y con la dificultad de tener habilitados 2 de los 3 quirófanos disponibles.

Fue así como la capacidad residual de quirófanos 2022-2023, para el 2023 se contó con un déficit de 550 cirugías, de acuerdo a la capacidad instalada, y hasta septiembre de 2024, se tuvo una brecha a 442 cirugías electivas.

CONSULTORIOS



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

MINISTERIO DE SALUD

Reporte Capacidad Residual de Consultorios

Hospital: Hospital Nacional Soyapango SS "Dr. José Molina Martínez"

Programación 2025

Información de los años: 2023/2024

| Información 2023 de Consultorios | No consultorios disponibles para consulta externa | No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día | No de hrs. consultorios disponibles al año | Tiempo en Horas promedio por consulta | Capacidad máxima de consultas médicas al año | No de consultas realizadas 2023 | Capacidad residual de consultas médicas |
|-----------------------------------|---|--|--|---------------------------------------|--|---------------------------------|---|
| Medicina General | 1 | 4.0 Horas | 960 Horas | 0.2 Horas | 4,800 | 3,169 | 1,631 |
| Especialidades Medicina | 3 | 16.0 Horas | 3,840 Horas | 0.3 Horas | 15,360 | 8,702 | 6,658 |
| Especialidades Cirugia | 2 | 7.0 Horas | 1,680 Horas | 0.3 Horas | 6,720 | 4,523 | 2,197 |
| Especialidades de Pediatría | 2 | 3.0 Horas | 720 Horas | 0.3 Horas | 2,880 | 950 | 1,930 |
| Especialidades Gineco Obstetricia | 1 | 6.0 Horas | 1,440 Horas | 0.5 Horas | 2,880 | 3,720 | -840 |
| Psiquiatría | 10 | 32.0 Horas | 7,680 Horas | 0.3 Horas | 30,720 | 18,644 | 12,076 |

| Información 2024 de Consultorios | No consultorios disponibles para consulta externa | No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día | No de hrs. consultorios disponibles al año | Tiempo en Horas promedio por consulta | Capacidad máxima de consultas médicas al año | No de consultas realizadas 2024 | Capacidad residual de consultas médicas |
|-----------------------------------|---|--|--|---------------------------------------|--|---------------------------------|---|
| Medicina General | 1 | 4.0 Horas | 960 Horas | 0.2 Horas | 4,800 | 4,942 | -142 |
| Especialidades Medicina | 3 | 16.0 Horas | 3,840 Horas | 0.3 Horas | 15,360 | 8,288 | 7,072 |
| Especialidades Cirugia | 2 | 7.0 Horas | 1,680 Horas | 0.3 Horas | 6,720 | 3,478 | 3,242 |
| Especialidades de Pediatría | 2 | 3.0 Horas | 720 Horas | 0.3 Horas | 2,880 | 944 | 1,936 |
| Especialidades Gineco Obstetricia | 1 | 6.0 Horas | 1,440 Horas | 0.5 Horas | 2,880 | 3,534 | -654 |
| Psiquiatría | 10 | 32.0 Horas | 7,680 Horas | 0.3 Horas | 30,720 | 19,408 | 11,312 |

Fuente: SPME

Para el año 2024, con respecto a la capacidad residual de Consulta Externa, se redujo de manera significativa la consulta de Medicina General, Gineco-Obstetricia y Psiquiatría; y de un incremento de la brecha en las especialidades de Medicina Interna, Cirugía, Ginecología y Pediatría.

Cabe destacar, que, durante los últimos 5 años, se desarrolló un proceso de descentralización de la consulta externa de pacientes con epilepsia, procedentes de todo el país y por uso de sustancias psicoactivas, específicamente por alcohol, que, en el caso de la epilepsia, constituía la primera causa de consulta externa en el Hospital.

3.2.10 Definición de la Oferta de Servicios

El Hospital Nacional Psiquiátrico, está categorizado como **Hospital de 2º Nivel Categoría I**, brinda atención en salud a través de dos grandes áreas de atención, tanto para las especialidades básicas como para la especialidad de Psiquiatría a nivel nacional:

Oferta de Servicios Área General Hospital Nacional Psiquiátrico 2025

| | |
|--|--|
| INFORMACION GENERAL/EMERGENCIA AREA GENERAL | Atención a usuarios con patologías Médicas de las 4 áreas básicas (Medicina Interna, Cirugía General, Pediatría, Perinatología y Gineco-Obstetricia) de primera vez o subsecuentes que requieran evaluación inmediata. |
| Requisitos Generales. | Referencia del primero o segundo nivel o por demanda espontanea, con la realización de TRIAGE hospitalario |
| Tiempo de Respuesta | Inmediata |
| Encargado del servicio | Jefe Médico de planta, médico de familia y jefe de turno. |
| Horario | Atención 24h/ 365 días al año |
| Gasto de bolsillo directo al servicio | \$ 0.00 (Atención Gratuita) |

| | |
|--|---|
| INFORMACION GENERAL/CONSULTA EXTERNA AREA GENERAL | Atención a usuarios con patología Médicas de 4 áreas básicas como Medicina Interna, Cirugía General, Pediatría y Gineco-Obstetricia); y las subespecialidades de: Anestesiología, Cuidados Paliativos, Neumología, Neonatología y Clínica de Servicios Integrados TB/VIH. Citas de 1ª. Vez y subsecuente ya agendada con la especialidad. Procedimientos que se realizan: Fibrobroscopía y Espirometría |
| Requisitos Generales | Realización de TRIAGE en Selección con categoría de verde que lo derive a Consulta externa, referencia del primer nivel o cita previamente agendada por su médico tratante asignado. |
| Encargado del servicio | Médico y enfermera jefe de consulta externa y de Consulta externa, médico especialista que auto gestiona su agenda de citas. |
| Horario | Lunes a viernes, 7am a 5pm |
| Gasto de bolsillo directo al servicio | \$ 0.00 (Atención Gratuita) |

| | |
|---|--|
| INFORMACION GENERAL/Consultorio de Enlace de Medicina Familiar y Medicina General (Atención de Consultas de baja complejidad). | Atención de consulta de baja complejidad de tipo ambulatoria solicitada en la unidad de emergencia, para la reducción del tiempo de espera y el más temprano inicio de un plan terapéutico, en espera de una atención especializada en consulta externa o su derivación hacia otro centro de atención ya sea de mayor o menor complejidad. |
| Requisitos Generales | Realización de TRIAGE en Selección con categoría de verde que lo derive a Medicina Familiar y Medicina General. |
| Tiempo de Respuesta | Inmediata |
| Encargado del servicio | Médico de Familia y Médico General |
| Horario | Lunes a Viernes, 7:00 am a 3:00 pm (Medicina Familiar) Lunes a Domingo: 24 horas (Medicina General) |
| Gasto de bolsillo directo al servicio | \$ 0.00 (Atención Gratuita) |

| | |
|---|--|
| INFORMACION GENERAL/Hospitalización para diagnóstico y tratamiento en: 1. Observación Médico Quirúrgica 2. Hospitalización de Medicina Interna 3. Hospitalización de Cirugía General 4. Hospitalización de Pediatría y Neonatos 5. Hospitalización en Ginecología/Obstetricia | Atención a usuarios de todas las edades con patologías Médicas que requieren ingreso hospitalario para manejo y tratamiento de su descompensación aguda. |
| Requisitos Generales | 1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General que determine el ingreso por el médico de la respectiva especialidad. 2. Evaluación clínica en el Área de Consulta Externa General que determine el ingreso por el médico de la respectiva especialidad. 3. Por ingreso programado para Cirugía planeada electiva desde la consulta externa. 4. Derivación de otro servicio de hospitalización ya sea del área General o de Psiquiatría. |
| Tiempo de Respuesta | Inmediata de acuerdo a complejidad y disponibilidad de camas. |
| Encargado del servicio | Médicos Jefes de Planta del Servicio de cada una de las especialidades en Medicina Interna, Cirugía General, Pediatría y Gineco Obstetricia. |
| Horario | 24h, 365 días al año |
| Gasto de bolsillo directo al servicio | \$ 0.00 (Atención Gratuita) |

| INFORMACION GENERAL ATENCIÓN DE SERVICIO DE RADIOLOGIA E IMÁGENES | Atención de pacientes para la toma, interpretación y lectura de radiografías simples, estudios de radiología, eco Doppler arterial o venoso y estudios de ultrasonografía general por radiólogo y ultrasonografía gineco obstétrica. |
|---|--|
| Requisitos Generales | <ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización que determine la necesidad de indicar un estudio de imágenes por un médico facultado y registrado dentro de la institución 2. En estudios de imágenes especiales, deberán cumplir las indicaciones impresas por escrito en el reverso de la boleta. 3. En estudios con medio de contraste de uso endovenoso, todo paciente deberá contar previamente con un examen de creatinina en sangre para evaluar la función renal. 4. El médico clasifique la solicitud del examen por imágenes como rojo, amarillo o verde en caso de emergencias. |
| Tiempo de Respuesta | <p>Rayos X simples: De 10 a 20 minutos en caso de prioridad roja, 20 a 40 minutos en prioridad amarilla y más de 40 minutos en prioridad verde</p> <p>USG: De 6 a 8 horas en caso de prioridad roja, 1 a 2 días en prioridad amarilla y más de 2 días en prioridad verde</p> <p>Estudios con contraste y Eco Doppler vascular: Solo se atienden previa cita de acuerdo a cupos disponibles.</p> |
| Encargado del servicio | Médico Radiólogo Jefe del servicio y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento. |
| Horario | 24h, 365 días al año |
| Gasto de bolsillo directo al servicio | \$ 0.00 (Atención Gratuita) |

| INFORMACION GENERAL ATENCIÓN DE SERVICIO DE FARMACIA | Atención de pacientes para la dispensación y despacho de medicamentos |
|--|---|
| Requisitos Generales | <ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización que determine la necesidad de indicar un medicamento por un médico facultado y registrado dentro de la institución 2. Que el médico que realiza la evaluación emita, la documentación pertinente (Receta), indicando el o los medicamentos necesarios para el apoyo al tratamiento del paciente dando estricto cumplimiento a la normativa exigida por el MINSAL y la Dirección Nacional de Medicamentos, tanto en lo respectivo a atenciones ambulatorias como en los pacientes Hospitalizados, incluyendo la estrategia de entrega domiciliar de medicamentos |
| Tiempo de Respuesta | De 10 a 45 minutos de espera en farmacia en situaciones de emergencias y consulta externa. |
| Encargado del servicio | Jefatura de Farmacia y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento. |
| Horario | 24h, 365 días al año |
| Gasto de bolsillo directo al servicio | \$ 0.00 (Atención Gratuita) |

| | |
|--|---|
| INFORMACION GENERAL. ATENCIÓN DE SERVICIO DE LABORATORIO CLINICO | Atención de pacientes para la toma y procesamiento de muestras de sangre o fluidos corporales en las secciones de Química Sanguínea, Hematología, Inmunología, Bacteriología, Coprología y Uroanálisis |
| Requisitos Generales | <ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación médica clínica en el Área de Emergencia, Consulta Externa u Hospitalización que determine la necesidad de indicar un examen de laboratorio clínico. 2. Que el médico que realiza la evaluación emita la documentación pertinente, indicando las pruebas necesarias para el apoyo al diagnóstico del paciente. 3. Que el médico clasifique la prioridad en la solicitud del examen como rojo, amarillo o verde en emergencias. |
| Tiempo de Respuesta | <p>De 10 minutos a 1 hora en pacientes rojos según el tipo de prueba solicitada.</p> <p>De 1 a 4 horas en pacientes amarillos</p> <p>Más de 4 horas en pacientes verdes</p> <p>Respuestas cada 3 horas para áreas de hospitalizados.</p> <p>Ocho días para Consulta Externa programada.</p> |
| Encargado del servicio | Jefatura de Laboratorio clínico y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento. |
| Horario | 24h, 365 días al año |
| Gasto de bolsillo directo al servicio | \$ 0.00 (Atención Gratuita) |

| | |
|---|---|
| INFORMACION GENERAL. ATENCIÓN DE SERVICIO DE FISIOTERAPIA | Atención de pacientes para la aplicación de diversas técnicas de atención en Fisioterapia y rehabilitación, cuenta con las secciones de Gimnasio, aplicación de frío y calor profundo, electroterapia, electro estimulación, ejercicios asistidos y motricidad fina entre otros. |
| Requisitos Generales | <ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia, Consulta externa u hospitalización que determine la necesidad de indicar Fisioterapia por un médico facultado y registrado dentro de la institución, o mediante la atención de pacientes referidos de la RIISS Oriente 2. Que el médico que realiza la evaluación emita, firme y selle la documentación pertinente (Boleta de solicitud de Fisioterapia), indicando el diagnóstico y el tipo de fisioterapia requerida para el apoyo a la rehabilitación física del paciente tanto en lo respectivo a atenciones ambulatorias como en los pacientes Hospitalizados. En su defecto, los pacientes referidos de la RIISS, presentarán su respectiva referencia médica firmada y sellada por el facultativo que indica la fisioterapia. |

| | |
|--|--|
| | <p>3. Los pacientes deberán obtener una cita emitida por el personal de fisioterapia en la tarjeta de control de asistencia a fisioterapia y rehabilitación física.</p> <p>4. Cuando sea requerido los pacientes deberán presentarse al área de fisioterapia con los estudios pertinentes relacionados a la patología a ser tratada, ya sean radiografías, resonancias, TAC o cualquier otro que apoye a su diagnóstico y requiera ser del conocimiento del personal de fisioterapia.</p> <p>5. Cuando sea requerido por el personal de fisioterapia, deberá vestir con ropa apropiada para el tipo de terapia a ser recibida.</p> |
| Tiempo de Respuesta | <p>Hospitalizados: Atención inmediata</p> <p>Ambulatorios, por cita, según disponibilidad de cupos.</p> <p>Tiempo promedio para la obtención de cita ambulatoria de primera vez: 7 a 15 días.</p> |
| Encargado del servicio | Jefatura de Fisioterapia y la Jefatura de los servicios de Apoyo al diagnóstico y tratamiento. |
| Horario | <p>Atención de lunes a viernes</p> <p>Horario Por cita, de 7:00 am a 3:00 pm</p> |
| Gasto de bolsillo directo al servicio | \$ 0.00 (Atención Gratuita) |

| | |
|---|---|
| INFORMACION GENERAL. ATENCIÓN DE SERVICIO DE LABOR Y ATENCIÓN DE PARTOS | Atención de pacientes en trabajo de parto y el consecuente parto ya sea natural (Vaginal) o por Cesárea, Atención de algunas de las complicaciones del embarazo en cualquiera de sus etapas. |
| Requisitos Generales | <p>1. Que la embarazada se presente por solicitud espontánea, con referencia o para ingreso planeado en el área de la emergencia del Hospital General.</p> <p>2. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta externa u hospitalización por un médico facultado, que determine que la embarazada se encuentra en la fase activa de la labor del parto o requiere atención inmediata de alguna de las complicaciones en cualquiera de las etapas del embarazo.</p> <p>3. Que el médico que realiza la evaluación, emita la documentación pertinente (Expediente clínico), indicando el diagnóstico y la necesidad de ser atendida en el área de Labor y Atención de Partos.</p> |
| Tiempo de Respuesta | Inmediata |
| Encargado del servicio | Jefatura Médica de Ginecología y Obstetricia y Jefatura de enfermería del Centro Quirúrgico. |
| Horario | 24h, 365 días al año |
| Gasto de bolsillo directo al servicio | \$ 0.00 (Atención Gratuita) |

| | |
|---|--|
| INFORMACION GENERAL. ATENCIÓN DE SERVICIO DE SALA DE OPERACIONES | Atención de pacientes que requieren como parte de su tratamiento una intervención quirúrgica mayor de mediana o alta complejidad, ya sea planeada (Electiva) o como resultado de una condición clínica urgente o emergente. |
| Requisitos Generales | <ol style="list-style-type: none"> 1. Que el paciente se presente por solicitud espontánea, con referencia o para ingreso planeado en área de Emergencia. 2. Evaluación clínica en el Área de Emergencia General, Consulta Externa u hospitalización por un médico facultado, que determine la atención inmediata (urgente o emergente) o planeada (Electiva) por cita de alguna patología del espectro quirúrgico de Cirugía General, Ginecología, Obstetricia u Ortopedia. 3. En caso de cirugías electivas, los pacientes deberán cumplir con los requisitos pertinentes establecidos en los lineamientos de sala de operaciones del MINSAL en lo relativo a donantes de sangre y presentación de exámenes de laboratorio y gabinete. 4. Se realizarán evaluaciones preoperatorias por Medicina interna si es mayor de 50 años, y por Neumología si es mayor de 70 años, o por antecedentes de comórbido que impongan la evaluación de cualquier especialidad a cualquier edad. |
| Tiempo de Respuesta | <p>Inmediata en situaciones de máxima urgencia De 4 a 8 horas en situaciones de urgencia De 60 días promedio para la programación de cita de cirugía electiva.</p> |
| Encargado del servicio | <p>Jefatura Médica y Jefatura de enfermería del Centro Quirúrgico.</p> |
| Horario | <p>Urgencias: 24h, 365 días al año Cirugías Planeadas de forma Electiva: De lunes a viernes De 7 a.m. a 3 p.m.</p> |
| Gasto de bolsillo directo al servicio | <p>\$ 0.00 (Atención Gratuita)</p> |

Oferta de Servicios Psiquiatría 2025

| | |
|---|--|
| INFORMACION GENERAL/EMERGENCIA PSIQUIATRIA | Atención a usuarios con patologías psiquiátricas subsecuentes o de primera vez que requieran evaluación inmediata. |
| Requisitos Generales. | Referencia del primero segundo nivel o demanda espontanea |
| Tiempo de Respuesta | Inmediata |
| Encargado del servicio | Jefe Médico de planta o Jefe de turno. |
| Horario | Atención 24h/ 365 días al año |
| Gasto de bolsillo directo al servicio | \$ 0.00 |

| | |
|---|---|
| INFORMACION GENERAL/CONSULTA EXTERNA PSIQUIATRIA | Atención a usuarios con patología psiquiátricas y citas subsecuentes ya agendada con la especialidad. |
| Requisitos Generales | Realización de TRIAGE en Selección con categoría de verde que lo derive a Consulta externa (1 vez), o cita previamente agendada por su psiquiatra asignado. |
| Tiempo de Respuesta | Primera vez de forma inmediata, Subsecuente según complejidad |
| Encargado del servicio | Médicos staff de psiquiatría de Consulta externa |
| Horario | Lunes a viernes, 7:00 am-3:00 pm |
| Gasto de bolsillo directo al servicio | \$ 0.00 |

| | |
|--|---|
| INFORMACION GENERAL/Psiquiatría de enlace (Atención de interconsultas psiquiátricas). | Atención a usuarios con patología psiquiátricas hospitalizados en otros hospitales que requieran opinión terapéutica por la especialidad. |
| Requisitos Generales | Coordinación telefónica del personal médico que solicita la interconsulta |
| Tiempo de Respuesta | Inmediata de acuerdo al Área Geográfica de Influencia |
| Encargado del servicio | Médicos de Planta o de Turno |
| Horario | 24h, 365 días |
| Gasto de bolsillo directo al servicio | \$ 0.00 |

| | |
|---|--|
| <p>INFORMACION GENERAL/Hospitalización para diagnóstico y tratamiento psiquiátrico en régimen Agudo</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Hospitalización Adicciones-Detoxificación 2. Hospitalización Agudos 3. Hospitalización a privados de libertad 4. Hospitalización en Unidad de Intervención en Crisis 5. Hospitalización subagudos (Cerrado por derivación de personal a otras áreas críticas) | <p>Atención a usuarios adultos y adolescentes de 12 años o más con patología psiquiátricas que requieren ingreso hospitalario para manejo y tratamiento de su descompensación en régimen agudo, crisis, desintoxicación de sustancias psicoactivas y privados de libertad.</p> |
| <p>Requisitos Generales</p> | <p>Evaluación clínica en el Área de Emergencia de Psiquiatría que determine el ingreso.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación previa de Medicina interna que maneje complicaciones idealmente. 2. Oficio Judicial que solicite ingreso e idealmente con peritaje psiquiátrico 3. Pacientes con Agitación Motriz franca, ideación auto- lítica o heterolítico o Ideación suicida o intento suicida ya estable medicamente 4. Evaluación por Psiquiatra y Psicóloga del programa VIDA para determinar su inclusión 5. Derivación de otro servicio de hospitalización Psiquiatría, para que el equipo de Subagudos determine o no su inclusión en base a protocolo. (Cerrado hasta nuevo aviso) |
| <p>Tiempo de Respuesta</p> | <p>Inmediata de acuerdo a complejidad.</p> |
| <p>Encargado del servicio</p> | <p>Médicos de Planta del Servicio.</p> |
| <p>Dirección donde solicitar el servicio</p> | <p>Hospital Psiquiátrico Dr. José Molina Martínez</p> |
| <p>Horario</p> | <p>24h, 365 días al año/ 4. Lunes a Viernes de 7:00 am-3:00 pm</p> |
| <p>Gasto de bolsillo directo al servicio</p> | <p>\$ 0.00</p> |

| | |
|---|---|
| <p>INFORMACION GENERAL.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Atención en Psicología Clínica y aplicación de test psicométricos 2. Trabajo Social 3. Abordaje Terapéutico especializado en aplicación de Terapia electro-convulsiva. 4. Terapia de Rehabilitación Psico-Social 5. Estudios Electroencefalográficos 6. Terapia grupal a pacientes con adicciones, con riesgo social (VIH) y sus familiares. 7. Terapia Grupal para familiares de pacientes con patología psiquiátrica refractaria y con disfunción psicosocial importante. 8. Programa de Autoayuda para familiares de pacientes con patologías psiquiátricas y Psicológicas 9. Programa de Autoayuda para familiares y adolescentes con conducta suicida 10. Atención a la persona Veterana de Guerra, Bienestar Magisterial, y Víctimas de Violencia. | <p>Atención a usuarios y sus familiares de forma integral, con abordaje psicológico, social y pruebas de gabinete, promoviendo el fortalecimiento en el conocimiento de su patología psiquiátrica y adherencia a su tratamiento.</p> |
| <p>Requisitos Generales</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluación clínica en el Área de Emergencia psiquiatría, Consulta externa u hospitalización que determine la evaluación psicológica complementaria. 2. Evaluación previa de Médico Psiquiatra en Área de Emergencia, Consulta externa u hospitalización que solicite la intervención psicosocial. 3. Evaluación Psiquiátrica que determine en base al diagnóstico la indicación del procedimiento de TEC y consentimiento informado autorizado por el responsable. 4. Derivación a terapia de Rehabilitación psicosocial por el Psiquiatra de Hospitalización 6. Indicación por el Psiquiatra del HNP o referencia de otros establecimientos de Salud solicitando el estudio de EEG. 6,7,8, 9 y 10. Tener familiar con patología psiquiátrica en régimen de ingreso o consulta que requiera apoyo para su manejo. |
| <p>Tiempo de Respuesta</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1,2. Inmediata en la Emergencia y hospitalización, en Consulta externa de acuerdo a disponibilidad de cupo. 3. depende de las evaluaciones previas al procedimiento y su autorización por el familiar. 4. Por citas. 6,7,8, 9 y 10. En base a los días pactados para terapia grupal. |
| <p>Encargado del servicio</p> | <p>Psicóloga, Trabajadora Social, Medico, Técnico en Electroencefalografía.</p> |
| <p>Horario</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Lunes a viernes de 7-3pm. 2. Lunes a viernes de 7-3pm. 3. Lunes a viernes de 8-12md. 4. Lunes a viernes de 7-3pm 5. Lunes a viernes, 7-3pm 6. Lunes, martes y viernes 1-3 pm 7. 2 veces al mes programadas en el servicio. 8. Cuarto miércoles de cada mes. 9. Todos los jueves 1-3 pm 10. Todos los días 24 horas |
| <p>Gasto de bolsillo directo al servicio</p> | <p>\$ 0.00</p> |

3.2.11 Capacidad instalada proyectada para el año 2025.-

Consulta Externa:



MINISTERIO DE SALUD
Plan Anual Operativo Hospitalario
Año 2025
CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias y útiles disponibles por consultorio en consulta externa para 2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

| Servicios Finales Consulta Externa | | |
|---|---------------------------|----------------------|
| CONSULTORIO | Horas diarias disponibles | Horas diarias útiles |
| Consultorio 1 Paliativos/Medicina Interna | 8.0 | 6.0 |
| Consultorio 2 Medicina Interna | 8.0 | 5.0 |
| Consultorio 3 EKG/RISS/Medicina Interna | 8.0 | 7.0 |
| Consultorio 4 Cirugía/Nutrición | 8.0 | 6.0 |
| Consultorio 5 Medicina Familiar | 8.0 | 7.0 |
| Consultorio 6 Anestesiología/Cirugía | 8.0 | 6.0 |
| Consultorio 7 Medicina General | 8.0 | 7.0 |
| Consultorio 8 Gineco-obstetricia | 8.0 | 8.0 |
| Consultorio 9 Pediatría y Neonatología | 8.0 | 4.0 |
| Consultorio 10 Neumología (Clínica de Atención Integral CAI) | 8.0 | 8.0 |
| Consultorio 11 Terapia Antirretroviral (Clínica de Atención Integral CAI) | 8.0 | 8.0 |
| Consultorio 12 Psicología (Clínica de Atención Integral CAI) | 8.0 | 8.0 |
| Consultorio 13 Nutrición (Clínica de Atención Integral CAI) | 8.0 | 4.0 |
| Consultorio Psiquiatría 14 | 8.0 | 2.0 |
| Consultorio Psiquiatría 15 | 8.0 | 2.0 |
| Consultorio Psiquiatría 16 | 8.0 | 4.0 |
| Consultorio Psiquiatría 17 | 8.0 | 4.0 |
| Consultorio Psiquiatría 18 | 24.0 | 24.0 |
| Consultorio Psiquiatría 19 | 8.0 | 4.0 |
| Consultorio Psiquiatría 20 | 8.0 | 4.0 |
| Consultorio Psiquiatría 21 | 8.0 | 6.0 |
| Consultorio Psiquiatría 22 | 8.0 | 2.0 |
| Consultorio Psiquiatría 23 | 8.0 | 4.0 |
| TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES | 200 | 140 |

Consulta de Emergencia:



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Plan Anual Operativo Hospitalario

Año 2025

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias y útiles disponibles de consultorio en emergencia para 2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

| Servicios Finales EMERGENCIA | | |
|---|---------------------------|----------------------|
| CONSULTORIO | Horas diarias disponibles | Horas diarias útiles |
| Consultorio 1 Medicina General | 24.0 | 24.0 |
| Consultorio 2 Medicina Familiar | 24.0 | 8.0 |
| Consultorio 3 Pediatría | 24.0 | 24.0 |
| Consultorio 4 Cirugía General con procedimientos | 24.0 | 24.0 |
| Consultorio 5 Staff Cirugía General con equipo diagnóstico | 24.0 | 8.0 |
| Consultorio 6 Medicina Interna | 24.0 | 24.0 |
| Consultorio 7 Gineco- Obstetricia (Módulo Nacer con Cariño) | 24.0 | 24.0 |
| Consultorio 8 Gineco-Obstetricia con equipo diagnóstico (Módulo Nacer con Cariño) | 24.0 | 8.0 |
| Consultorio Psiquiatría 9 | 24.0 | 24.0 |
| Consultorio Psiquiatría 10 | 24.0 | 24.0 |
| Consultorio Psiquiatría 11 | 24.0 | 24.0 |
| Consultorio Psiquiatría 12 | 24.0 | 24.0 |
| Consultorio Psiquiatría 13 | 24.0 | 24.0 |
| Consultorio Psiquiatría 14 | 24.0 | 24.0 |
| TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES | 336 | 288 |

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Dotación de camas hospitalarias:



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Plan Anual Operativo Hospitalario Año 2025

CAPACIDAD INSTALADA

Dotación de camas de hospitalización para 2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

| Servicios Finales | Servicio Hospitalario |
|--|-----------------------|
| CAMAS CENSABLES | |
| Servicio Hospitalario Especialidades Básicas | N° camas |
| Medicina Interna | 29 |
| Cirugía | 11 |
| Ginecología | 2 |
| Gineco-Obstetricia | 0 |
| Obstetricia | 10 |
| Pediatría | 16 |
| TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS | 68 |
| Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría | N° camas |
| Neonatología | 5 |
| TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA | 5 |
| Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría | N° camas |
| Adicciones y Detoxificaciones | 30 |
| Intervención en Crisis | 30 |
| Agudos | 120 |
| Subagudos | 14 |
| Crónicos | 125 |
| Reos | 40 |
| TOTAL SUB ESPECIALIDAD PSIQUIATRÍA | 359 |
| TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN | 432 |
| CAMAS NO CENSABLES | |
| Áreas de Atención Transitoria o provisional | N° camas |
| Emergencia (Observación) | 6 |
| Trabajo de Partos | 2 |
| Recuperación | 1 |
| Emergencia Psiquiatría (Observación) | 9 |
| TOTAL CAMAS NO CENSABLES | 18 |

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Dotación de quirófanos:



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Plan Anual Operativo Hospitalario Año 2025

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2025.
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

| Concepto | No. total horas diarias disponibles para Cirugía Electiva | No. total horas diarias disponibles para Cirugía Emergencia |
|--------------|---|---|
| Quirófano 1 | 0.00 | 24.00 |
| Quirófano 2 | 8.00 | 0.00 |
| Quirófano 3 | 0.00 | 0.00 |
| TOTAL | 8.00 | 24.00 |

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Estándares de Infraestructura:



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Plan Anual Operativo Hospitalario Año 2025

Tabla 1

Tiempo en horas promedio por consulta para año 2025
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA
MARTÍNEZ"

| Consulta externa médica general | Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025 | Pacientes x hora |
|---|---|------------------|
| Medicina General | 12 | 5 |
| Consulta externa médica de Especialidades Básicas | Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025 | Paciente x hora |
| Medicina Interna | 15 | 4 |
| Cirugía General | 15 | 4 |
| Pediatría General | 15 | 4 |
| Ginecología | 15 | 4 |
| Obstetricia | 20 | 3 |
| Psiquiatría | 15 | 4 |
| Consulta Externa de Sub Especialidades | Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025 | Paciente x hora |
| Sub Especialidades de Medicina Interna | 15 | 4 |
| Sub Especialidades de Cirugía | 15 | 4 |
| Sub Especialidades de Pediatría | 15 | 4 |
| Sub Especialidades de Ginecología | 15 | 4 |
| Sub Especialidades de Obstetricia | 15 | 4 |

| Otras Atenciones Consulta Externa Médica | Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025 | Paciente x hora |
|--|---|-----------------|
| Dolor y Cuidados Paliativos | 65 | 1 |
| Medicina Familiar | 15 | 4 |
| Nutrición | 30 | 2 |
| Planificación Familiar | 30 | 2 |
| Psicología | 60 | 1 |
| Consulta Emergencia | Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025 | Paciente x hora |
| Emergencia | 30 | 2 |

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Tabla 2

Promedio de días estancia, año 2025.

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

| Camas Censables | |
|---|-------------------------------------|
| Servicio Hospitalario Especialidades Básicas | Promedio de Días Estancia, Año 2025 |
| Medicina Interna | 7.4 |
| Cirugía | 5.6 |
| Ginecología | 2.9 |
| Obstetricia | 2.5 |
| Pediatría | 3.7 |
| PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS | 4.4 |
| Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría | Promedio de Días Estancia, Año 2025 |
| Neonatología | 4.6 |
| PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA | 4.6 |
| Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Ginecología | Promedio de Días Estancia, Año 2025 |
| Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría | Promedio de Días Estancia, Año 2025 |
| Adicciones y Detoxificaciones | 17.3 |
| Intervención en Crisis | 21.7 |
| Agudos | 24.9 |
| Subagudos | 33.4 |
| Crónicos | 4782.2 |
| Reos | 625.0 |
| PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD PSIQUIATRIA | 1497.0 |

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Tabla 3

Promedio de hora por cirugía mayor, año 2025.

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

| Quirófano Cirugía Mayor Electiva | Horas Promedio por Cirugía, Año 2023 |
|----------------------------------|--------------------------------------|
| Cirugía General | 2.00 |
| Cirugía Ginecológica | 2.00 |
| Cirugía Obstétrica | 2.00 |

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Consulta ambulatoria:

Cálculo de metas para la Consulta Externa



MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Distribución de horas de Consulta Externa, por especialidad, recurso médico y/o disciplina, para el cálculo del Promedio Hora Día, año 2025.

| Servicios Finales Consulta Externa | | | | | | | | | |
|---|---------------|--|--|--|--|--|--|--------------------|--------------------|
| Consulta Externa Médica General | Código SIMMOW | Nombre del médico y/o disciplina | LUNES | MARTES | MIÉRCOLES | JUEVES | VIERNES | TOTAL HORAS SEMANA | PROMEDIO HORAS DÍA |
| Medicina General | 117465 | Dr. David Alexander Castellón Aldana | 8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 30.0 | 6.0 |
| TOTAL | | | | | | | | 30.0 | 6.0 |
| Consulta Externa Especialidades Básicas | Código SIMMOW | Nombre del médico y/o disciplina | LUNES | MARTES | MIÉRCOLES | JUEVES | VIERNES | TOTAL HORAS SEMANA | PROMEDIO HORAS DÍA |
| Medicina Interna | 1059 | Dra. María Lucía Rudamas de Sermeño | 10:00 AM a 12:00 MD | 10:00 AM a 12:00 MD | 10:00 AM a 12:00 MD | 10:00 AM a 12:00 MD | 10:00 AM a 12:00 MD | 10.0 | 2.0 |
| | 27268 | Dra. Rocio Liliana Orellana Castillo | 11:00 AM a 12:00 MD | 9:00 AM a 11:00 AM | 11:00 AM a 12:00 MD | 9:00 AM a 11:00 AM | 11:00 AM a 12:00 MD | 7.0 | 1.4 |
| | 943 | Dra. María Dolores de Martínez | 7:00 AM a 1:00 PM | 7:00 AM a 1:00 PM | 7:00 AM a 1:00 PM | 7:00 AM a 1:00 PM | 7:00 AM a 1:00 PM | 30.0 | 6.0 |
| | TOTAL | | | | | | | | 47.0 |
| Cirugía General | 72754 | Dr. Ricardo Stanley Santacruz Cabrera | 1:00 a 3:00 PM | | 1:00 a 3:00 PM | | 1:00 a 3:00 PM | 6.0 | 1.2 |
| | 86926 | Dr. Edwin Enrique Cruz Méndez | 1:00 a 3:00 PM | 1:00 a 3:00 PM | | 1:00 a 3:00 PM | 6.0 | 1.2 | |
| | 1299 | Dr. Carlos Felipe Manzano Basil | | 1:00 a 3:00 PM | | 1:00 a 3:00 PM | 6.0 | 1.2 | |
| | 119573 | Dra. Jennifer Wendy Carolina Palacios | | | 1:00 PM a 3:00 PM | | | 2.0 | 0.4 |
| | 1067 | Dr. Donald Arlindo Valencia Hernández | | | 10:00 AM a 12:00 MD | | 10:00 AM a 12:00 MD | 4.0 | 0.8 |
| TOTAL | | | | | | | | 24.0 | 4.8 |
| Pediatría General | 942 | Dra. Carroli del Rosario Zelaya de López | 10:00 AM a 12:00 MD | 10:00 AM a 12:00 MD | | 10:00 AM a 12:00 MD | | 6.0 | 1.2 |
| TOTAL | | | | | | | | 6.0 | 1.2 |
| Ginecología | 23577 | Dra. Karen Morena Vides de Larín | | 9:00 AM a 11:00 AM | | 9:00 AM a 11:00 AM | | 4.0 | 0.8 |
| | 1245 | Dra. Anayanci Valencia Cortéz | 3:00 PM a 5:00 PM | 3:00 PM a 5:00 PM | | 3:00 PM a 5:00 PM | 3:00 PM a 5:00 PM | 8.0 | 1.6 |
| | 941 | Dra. Marta Lilian Cáceres de Guevara | 10:00 am a 12:00 md | 10:00 am a 12:00 md | 10:00 am a 12:00 md | 10:00 am a 12:00 md | 10:00 am a 12:00 md | 10.0 | 2.0 |
| TOTAL | | | | | | | | 22.0 | 4.4 |
| Obstetricia | 1068 | Dr. Israel Juárez Ramos | 1:00 PM a 2:30 PM | 1:00 PM a 2:30 PM | 1:00 PM a 2:30 PM | 1:00 PM a 2:30 PM | 1:00 PM a 2:30 PM | 7.5 | 1.5 |
| | 144148 | Dr. Manuel Ulises Mejía Perez | 7:00 AM a 9:00 AM | 7:00 AM a 9:00 AM | 7:00 AM a 9:00 AM | 7:00 AM a 9:00 AM | 7:00 AM a 9:00 AM | 10.0 | 2.0 |
| TOTAL | | | | | | | | 17.5 | 3.5 |
| Psiquiatría | 2544 | DR. MELVIN ARTURO GOMEZ FLORES | 100-3:00 | 100-3:00 | 100-3:00 | 100-3:00 | 100-3:00 | 10.0 | 2.0 |
| | 913 | DRA. KARINA LIZETH JUAREZ CAÑAS | 7:00-9:00 | 7:00-9:00 | 7:00-9:00 | 7:00-9:00 | 7:00-9:00 | 10.0 | 2.0 |
| | 924 | DRA. CARLOTA EUGENIA MELENDEZ FIGUEROA | 100-3:00 | 100-3:00 | 100-3:00 | 100-3:00 | 100-3:00 | 10.0 | 2.0 |
| | 1057 | DRA. SANDRA YANIRA LAZO DE GARCIA | 9:00-11:00 | 9:00-11:00 | 9:00-11:00 | 9:00-11:00 | 9:00-11:00 | 10.0 | 2.0 |
| | 904 | DR. FELIPE MEJIA OCHOA | 9:00-11:00 | 9:00-11:00 | 9:00-11:00 | 9:00-11:00 | 9:00-11:00 | 10.0 | 2.0 |
| | 186 | DRA. CARLOS ALFREDO SORTO HERNÁNDEZ | 9:00-11:00 | 9:00-11:00 | 9:00-11:00 | 9:00-11:00 | 9:00-11:00 | 10.0 | 2.0 |
| | 93523 | DRA EMMA VILLEDA MORA | 8:00-12:00 | 8:00-12:00 | 8:00-12:00 | 8:00-12:00 | 8:00-12:00 | 20.0 | 4.0 |
| | 102854 | DRA ANA DEL CARMEN PADILLA OLAN | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 10.0 | 2.0 |
| | 911 | DR. NELSON ISAS MIRANDA MORATAYA | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 10.0 | 2.0 |
| | 12565 | DRA NORMA ELIZABETH AÑEZ JUAREZ | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 10.0 | 2.0 |
| | | Agenda 1 | 100-3:00 | 100-3:00 | 100-3:00 | 100-3:00 | 100-3:00 | 10.0 | 2.0 |
| | | Agenda 2 | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 11:00-1:00 | 10.0 | 2.0 |
| | | Agenda 4 | 100-3:00 | 100-3:00 | 100-3:00 | 100-3:00 | 100-3:00 | 10.0 | 2.0 |
| TOTAL | | | | | | | | 140.0 | 28.0 |
| TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS | | | | | | | | 256.5 | 51.3 |
| Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna | Código SIMMOW | Nombre del médico y/o disciplina | LUNES | MARTES | MIÉRCOLES | JUEVES | VIERNES | TOTAL HORAS SEMANA | PROMEDIO HORAS DÍA |
| Neumología | 938 | Dr. Mauro Enrique Martí Montalvo | 9:00 a 10:00 AM 1:00 a 5:00 PM | 9:00 a 10:00 AM 1:00 a 5:00 PM | 9:00 a 10:00 AM 1:00 a 5:00 PM | 9:00 a 10:00 AM 2:00 a 4:00 PM | 9:00 a 10:00 AM 1:00 a 2:00 PM | 18.0 | 3.6 |
| TOTAL | | | | | | | | 18.0 | 3.6 |
| TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA | | | | | | | | 18.0 | 3.6 |
| Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía | Código SIMMOW | Nombre del médico y/o disciplina | LUNES | MARTES | MIÉRCOLES | JUEVES | VIERNES | TOTAL HORAS SEMANA | PROMEDIO HORAS DÍA |
| Anestesiología / Algología | 31604 | Dr. Julio César Gómez Flores | 9:00 a 10:00 AM | 9:00 a 10:00 AM | 9:00 a 10:00 AM | 9:00 a 10:00 AM | 9:00 a 10:00 AM | 5 | 1.0 |
| TOTAL | | | | | | | | 5.0 | 1.0 |
| TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA | | | | | | | | 5.0 | 1.0 |
| Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría | Código SIMMOW | Nombre del médico y/o disciplina | LUNES | MARTES | MIÉRCOLES | JUEVES | VIERNES | TOTAL HORAS SEMANA | PROMEDIO HORAS DÍA |
| Neonatología | 29459 | Dr. Iván Ernesto Pérez Durán | 10:00 AM a 11:00 AM | | 10:00 AM a 11:00 AM | | 10:00 AM a 11:00 AM | 3 | 0.6 |
| TOTAL | | | | | | | | 3.0 | 0.6 |
| TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA | | | | | | | | 3.0 | 0.6 |
| Otras Atenciones Consulta Externa Médica | Código SIMMOW | Nombre del médico y/o disciplina | LUNES | MARTES | MIÉRCOLES | JUEVES | VIERNES | TOTAL HORAS SEMANA | PROMEDIO HORAS DÍA |
| Dolor y Cuidados Paliativos | 31604 | Dr. Julio César Gómez Flores | 10:00 a 11:00 AM | 10:00 a 11:00 AM | 10:00 a 11:00 AM | 10:00 a 11:00 AM | 10:00 a 11:00 AM | 5.0 | 1.0 |
| Medicina Familiar | 117489 | Dra. Fátima Arely Alvarez Recinos | 8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 30 | 6.0 |
| Nutrición | 116024 | Lic. Carlos Alberto Henríquez Jovel | 10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 10:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 20 | 4.0 |
| Planificación Familiar | 1068 | Dr. Israel Juárez Ramos | 2:30 a 3:00 PM | 2:30 a 3:00 PM | 2:30 a 3:00 PM | 2:30 a 3:00 PM | 2:30 a 3:00 PM | 2.5 | 0.5 |
| Psicología | 10473 | Lic. Ica Lorena Delgado de Ángel | 10:00 am - 12:00 MD | | 10:00 am - 12:00 MD | | | 4 | 0.8 |
| | 10474 | Lic. Mirella Guzmán de Fernández | 8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 8:00 AM a 12:00 MD 1:00 PM a 3:00 PM | 30 | 6.0 |
| | 10365 | Lic. Wendy Eunice Aguilar Mena | 7:00 a 12:00 MD 1:00 a 3:00 PM | 7:00 a 12:00 MD 1:00 a 3:00 PM | 7:00 a 12:00 MD 1:00 a 3:00 PM | 7:00 a 12:00 MD 1:00 a 3:00 PM | 7:00 a 12:00 MD 1:00 a 3:00 PM | 35 | 7.0 |
| TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA | | | | | | | | 439.0 | 87.8 |

Fuente: POA Hospital, año 2025.



MINISTERIO DE SALUD
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"
 Programación de metas de Consulta Externa en base a hora médico, año 2025.

| Servicios Finales Consulta Externa | | | | | | | | |
|---|-------------------------------|--|--------------------|-----------------|---------------------|---------------------------|----------------------------|--|
| Consulta Externa Médica General | Código SIMMOW | Nombre del médico y/o disciplina | PROMEDIO HORAS DÍA | Paciente x hora | Total pacientes día | Días hábiles del año 2025 | META 2025 por médico (85%) | META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%) |
| | 117465 | Dr. David Alexander Castellón Aldana | 6.0 | 5 | 30 | 240 | 6,120 | 6,120 |
| Medicina General | TOTAL MEDICINA GENERAL | | 6.0 | 5 | 30 | 240 | 6,120 | 6,120 |
| Consulta Externa Especialidades Básicas | Código SIMMOW | Nombre del médico y/o disciplina | PROMEDIO HORAS DÍA | Paciente x hora | Total pacientes día | Días hábiles del año 2025 | META 2025 por médico (85%) | META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%) |
| Medicina Interna | 1059 | Dra. María Lucía Rudamas de Sermeño | 2.0 | 4 | 8 | 240 | 1,632 | 7,670 |
| | 27268 | Dra. Rocío Liliana Orellana Castillo | 1.4 | 4 | 6 | 240 | 1,142 | |
| | 943 | Dra. María Dolores de Martínez | 6.0 | 4 | 24 | 240 | 4,896 | |
| | TOTAL | | 9.4 | 4 | 38 | 240 | 7,670 | |
| Cirugía General | 72754 | Dr. Ricardo Stanley Santacruz Cabrera | 1.2 | 4 | 5 | 240 | 979 | 3,917 |
| | 86926 | Dr. Edwin Enrique Cruz Méndez | 1.2 | 4 | 5 | 240 | 979 | |
| | 1299 | Dr. Carlos Felipe Manzano Basil | 1.2 | 4 | 5 | 240 | 979 | |
| | 119573 | Dra. Jennifer Wendy Carolina Palacios | 0.4 | 4 | 2 | 240 | 326 | |
| | 1067 | Dr. Donaldó Arlindo Valencia Hernández | 0.8 | 4 | 3 | 240 | 653 | |
| TOTAL | | 4.8 | 4 | 19 | 240 | 3,917 | 3,917 | |
| Pediatría General | 942 | Dra. Carroll del Rosario Zelaya de López | 1.2 | 4 | 5 | 240 | 979 | 979 |
| TOTAL | | 1.2 | 4 | 5 | 240 | 979 | 979 | 979 |
| Ginecología | 23577 | Dra. Karen Morena Vides de Larín | 0.8 | 4 | 3 | 240 | 653 | 3,590 |
| | 1245 | Dra. Anayanci Valencia Cortéz | 1.6 | 4 | 6 | 240 | 1,306 | |
| | 941 | Dra. Marta Lilian Cáceres de Guevara | 2.0 | 4 | 8 | 240 | 1,632 | |
| TOTAL | | 4.4 | 4 | 18 | 240 | 3,590 | 3,590 | 3,590 |
| Obstetricia | 1068 | Dr. Israel Juárez Ramos | 1.5 | 3 | 5 | 240 | 918 | 2,142 |
| | 144148 | Dr. Manuel Ulises Mejía Perez | 2.0 | 3 | 6 | 240 | 1,224 | |
| TOTAL | | 3.5 | 3 | 11 | 240 | 2,142 | 2,142 | 2,142 |
| Psiquiatría | 25144 | DR. MELVIN ARTURO GOMEZ FLORES | 2.0 | 4 | 8 | 240 | 1,632 | 22,848 |
| | 913 | DRA. KARINA LIZETH JUAREZ CAÑAS | 2.0 | 4 | 8 | 240 | 1,632 | |
| | 924 | DRA. CARLOTA EUGENIA MELENDEZ FIGUEROA | 2.0 | 4 | 8 | 240 | 1,632 | |
| | 1057 | DRA. SANDRA YANIRA LAZO DE GARCIA | 2.0 | 4 | 8 | 240 | 1,632 | |
| | 904 | DR. FELIPE MEJIA OCHOA | 2.0 | 4 | 8 | 240 | 1,632 | |
| | 1196 | DRA. CARLOS ALFREDO SORTO HERNÁNDEZ | 2.0 | 4 | 8 | 240 | 1,632 | |
| | 93523 | DRA EMMA VILLEDA MORA | 4.0 | 4 | 16 | 240 | 3,264 | |
| | 102854 | DRA ANA DEL CARMEN PADILLA OLAN | 2.0 | 4 | 8 | 240 | 1,632 | |
| | 911 | DR. NELSON IISAIS MIRANDA MORATAYA | 2.0 | 4 | 8 | 240 | 1,632 | |
| | 12565 | DRA NORMA ELIZABETH AÑEZ JUAREZ | 2.0 | 4 | 8 | 240 | 1,632 | |
| | 0 | Agenda 1 | 2.0 | 4 | 8 | 240 | 1,632 | |
| | 0 | Agenda 2 | 2.0 | 4 | 8 | 240 | 1,632 | |
| | 0 | Agenda 4 | 2.0 | 4 | 8 | 240 | 1,632 | |
| TOTAL | | 28.0 | 4 | 112 | 240 | 22,848 | 22,848 | |
| TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS | | | | | | | 41,147 | 41,147 |
| Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna | Código SIMMOW | Nombre del médico y/o disciplina | PROMEDIO HORAS DÍA | Paciente x hora | Total pacientes día | Días hábiles del año 2025 | META 2025 por médico (85%) | META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%) |
| Neumología | 938 | Dr. Mauro Enrique Martí Montalvo | 3.6 | 4 | 14 | 240 | 2,938 | 2,938 |
| TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA | | | | | | | 2,938 | 2,938 |
| Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía | Código SIMMOW | Nombre del médico y/o disciplina | PROMEDIO HORAS DÍA | Paciente x hora | Total pacientes día | Días hábiles del año 2025 | META 2025 por médico (85%) | META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%) |
| Anestesiología / Algología | 31604 | Dr. Julio César Gómez Flores | 1.0 | 4 | 4 | 240 | 816 | 816 |
| TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGIA | | | | | | | 816 | 816 |
| Neonatología | 29459 | Dr. Iván Ernesto Pérez Durán | 0.6 | 4 | 2 | 240 | 490 | 490 |
| TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA | | | | | | | 490 | 490 |
| TOTAL SUB ESPECIALIDADES | | | | | | | 4,243 | 4,243 |
| Otras Atenciones Consulta Externa Médica | Código SIMMOW | Nombre del médico y/o disciplina | PROMEDIO HORAS DÍA | Paciente x hora | Total pacientes día | Días hábiles del año 2025 | META 2025 por médico (85%) | META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%) |
| Dolor y Cuidados Paliativos | 31604 | Dr. Julio César Gómez Flores | 1.0 | 1 | 1 | 240 | 204 | 204 |
| Medicina Familiar | 117489 | Dra. Fátima Arely Alvarez Recinos | 6.0 | 4 | 24 | 240 | 4,896 | 4,896 |
| Nutrición | 116024 | Lic. Carlos Alberto Henríquez Jovel | 4.0 | 2 | 8 | 240 | 1,632 | 1,632 |
| Planificación Familiar | 1068 | Dr. Israel Juárez Ramos | 0.5 | 2 | 1 | 240 | 204 | 204 |
| Psicología | 16473 | Lic. Ica Lorena Delgado de Ángel | 0.8 | 1 | 1 | 240 | 163 | 2,815 |
| | 16474 | Lic. Mirella Guzmán de Fernández | 6.0 | 1 | 6 | 240 | 1,224 | |
| | 113565 | Lic. Wendy Eunice Aguilar Mena | 7.0 | 1 | 7 | 240 | 1,428 | |
| TOTAL OTRAS ATENCIONES | | | | | | | 240 | 9,751 |
| TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA | | | | | | | 61,261 | 61,261 |

Cálculo de metas para la Consulta de Emergencia Año 2025



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Programación de metas de Consulta de Emergencia, en base a producción de los últimos años, año 2025.

| Servicios Finales | | | | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|
| Servicio de Emergencias | | | | | | | |
| Producción últimos años | | | | | | | |
| Consulta de Emergencias de Medicina General | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Promedio de producción | META 2025 |
| Medicina General/Consulta General | 0 | 0 | 2,005 | 2,000 | 1,287 | 1,058 | 5,000 |
| TOTAL MEDICINA GENERAL | 0 | 0 | 2,005 | 2,000 | 1,287 | 1,058 | 5,000 |
| Consultas de Emergencias de Medicina Interna | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Promedio de producción | META 2025 |
| Medicina Familiar | 3,318 | 4,033 | 4,518 | 2,934 | 2,866 | 3,534 | 2,500 |
| Medicina Interna | 9,105 | 6,666 | 7,267 | 4,040 | 3,786 | 6,173 | 3,500 |
| TOTAL MEDICINA INTERNA | 12,423 | 10,699 | 11,785 | 6,974 | 6,652 | 9,707 | 6,000 |
| Consultas de Emergencias de Cirugía | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Promedio de producción | META 2025 |
| Cirugía General | 5,744 | 4,087 | 7,721 | 6,666 | 6,202 | 6,084 | 6,000 |
| TOTAL CIRUGÍA | 5,744 | 4,087 | 7,721 | 6,666 | 6,202 | 6,084 | 6,000 |
| Consultas de Emergencias de Pediatría | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Promedio de producción | META 2025 |
| Pediatría General | 4077 | 1726 | 2682 | 2798 | 4125 | 3,082 | 3,000 |
| TOTAL PEDIATRÍA | 4077 | 1726 | 2682 | 2798 | 4125 | 3,082 | 3,000 |
| Consultas de Emergencias de Gineco-Obstericia | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Promedio de producción | META 2025 |
| Ginecología | 252 | 178 | 168 | 347 | 775 | 344 | 400 |
| Obstericia | 3080 | 2857 | 3883 | 3038 | 1716 | 2,915 | 2,500 |
| TOTAL GINECO-OBSTETRICIA | 3332 | 3035 | 4051 | 3385 | 2491 | 3,259 | 2,900 |
| Consultas de Emergencias de Psiquiatría | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Promedio de producción | META 2025 |
| Psiquiatría | 5,798 | 4,956 | 3,872 | 6,559 | 15,817 | 7,400 | 12,000 |
| TOTAL PSIQUIATRÍA | 5,798 | 4,956 | 3,872 | 6,559 | 15,817 | 7,400 | 12,000 |
| Producción últimos años | | | | | | | |
| TOTAL GENERAL CONSULTA EMERGENCIA | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Promedio de producción | META 2025 |
| | 31,374 | 24,503 | 32,116 | 28,382 | 36,574 | 30,590 | 34,900 |

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Servicios Hospitalarios:



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Metas de egresos hospitalarios en base a promedio día estancia/recurso cama, año 2025.

| Servicios Finales | | | | | |
|---|-------------------|-----------------------|--------------|---------------------|-------------------------|
| Servicio Hospitalario | | | | | |
| Servicio Hospitalario Especialidades Básicas | N° CAMAS AÑO 2025 | PROMEDIO DÍA ESTANCIA | DÍAS HÁBILES | EGRESOS POTENCIALES | META (85%) EGRESOS 2025 |
| Medicina Interna | 29 | 7.4 | 365 | 1,427 | 1,213 |
| Cirugía | 11 | 5.6 | 365 | 717 | 609 |
| Ginecología | 2 | 2.9 | 365 | 252 | 214 |
| Obstetricia | 10 | 2.5 | 365 | 1,472 | 1,251 |
| Pediatría | 16 | 3.7 | 365 | 1,570 | 1,334 |
| TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS | 68 | 4.4 | 365 | 5,437 | 4,621 |
| Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría | N° CAMAS AÑO 2025 | PROMEDIO DÍA ESTANCIA | DÍAS HÁBILES | EGRESOS POTENCIALES | META (85%) EGRESOS 2025 |
| Neonatología | 5 | 4.6 | 365 | 395 | 336 |
| Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría | N° CAMAS AÑO 2025 | PROMEDIO DÍA ESTANCIA | DÍAS HÁBILES | EGRESOS POTENCIALES | META (85%) EGRESOS 2025 |
| Adicciones y Detoxificaciones | 30 | 17.3 | 365 | 634 | 539 |
| Intervención en Crisis | 30 | 21.7 | 365 | 504 | 429 |
| Agudos | 120 | 24.9 | 365 | 1,758 | 1,494 |
| Subagudos | 14 | 33.4 | 365 | 153 | 130 |
| Crónicos | 125 | 4782.2 | 365 | 10 | 8 |
| Reos | 40 | 625.0 | 365 | 23 | 20 |
| TOTAL SUB ESPECIALIDAD PSIQUIATRÍA | 359 | 1497.0 | 365 | 3,082 | 2,620 |
| TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN Y TOTAL META EGRESOS 2025 | | | | 8,914 | 7,577 |

Fuente: SIMMOW, POA Hospital, año 2025.

RESUMEN EGRESOS SERVICIOS HOSPITALARIOS, AÑO 2025

| Servicios Finales | |
|---|-------------------------|
| Servicio Hospitalario | |
| Servicio Hospitalario Especialidades Básicas + Sub especialidades | META (85%) EGRESOS 2025 |
| Medicina Interna | 1,213 |
| Cirugía | 609 |
| Ginecología | 214 |
| Obstetricia | 1,251 |
| Pediatría | 1,334 |
| Neonatología | 336 |
| Psiquiatria | 2,620 |
| TOTAL EGRESOS | 7,577 |

Distribución de horas y metas de Cirugía Mayor electiva Año 2025



MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Distribución de horas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio cirugía electiva por semana, año 2025.

| Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas | Código SIMMOW | Nombre del médico | LUNES | MARTES | MIÉRCOLES | JUEVES | VIERNES | TOTAL HORAS SEMANA | PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA |
|---|---------------|----------------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|--------------------|-----------------------------|
| Cirugía General | 1067 | DR. DONALDO VALENCIA | 7:00 a.m. - 9:00 a.m. | | 7:00 a.m. - 9:00 a.m. | | | 4.0 | 2 |
| | 72754 | DR. RICARDO SANTACRUZ | | 10:00 a.m. - 12:00 m.d. | | 10:00 a.m. - 12:00 m.d. | | 4.0 | 2 |
| | 1299 | DR. CARLOS MANZANO | 1:00 p.m. - 3:00 p.m. | | 1:00 p.m. - 3:00 p.m. | | | 4.0 | 2 |
| | 86926 | DR. EDWIN ENRIQUE CRUZ | | | | | 7:00 a.m. - 11:00 a.m. | 4.0 | 2 |
| | 119573 | DRA. JENNER VANESSA PALACIOS | | | | 8:00am - 10:00 am | | 2.0 | 1 |
| TOTAL | | | | | | | | 18.0 | 9 |
| Ginecología | 941 | DRA. MARTA LILIAN CACERES | | 7:00 - 9:00 a.m. | | 7:00 - 9:00 a.m. | | 4.0 | 2 |
| | TOTAL | | | | | | | | 4.0 |
| Obstetricia | 12583 | DRA. GISSELA YANETH CRUZ CANALES | 7:00 - 9:00 a.m. | | 7:00 - 9:00 a.m. | | | 4.0 | 2 |
| | 1245 | DRA. ANAYANCY VALENCIA | | | 1:00 - 3:00 p.m. | | | 2.0 | 1 |
| | TOTAL | | | | | | | | 6.0 |
| TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS | | | | | | | | 28.0 | 14 |
| TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS | | | | | | | | 28.0 | 14.0 |
| PORCENTAJE DE CIRUGÍAS MAYORES AMBULATORIAS, AÑO 2025. (INDICADORES HOSPITALARIOS) | | | | | | | | 30% | |
| PROMEDIO DE HORAS DIARIAS PROGRAMADAS PARA CIRUGÍA MAYOR ELECTIVA | | | | | | | | 5.6 | |

Fuente: POA Hospital, año 2025.



MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Programación de Metas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, año 2025.

| Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas | Código SIMMOW | Nombre del médico | PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA | SEMANAS HÁBILES | TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2025 |
|--|---------------|----------------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------------|
| Cirugía General | 1067 | DR. DONALDO VALENCIA | 2 | 48 | 96 |
| | 72754 | DR. RICARDO SANTACRUZ | 2 | 48 | 96 |
| | 1299 | DR. CARLOS MANZANO | 2 | 48 | 96 |
| | 86926 | DR. EDWIN ENRIQUE CRUZ | 2 | 48 | 96 |
| | 119573 | DRA. JENNER VANESSA PALACIOS | 1 | 48 | 48 |
| TOTAL | | | 9 | 48 | 432 |
| Ginecología | 941 | DRA. MARTA LILIAN CACERES | 2 | 48 | 96 |
| | TOTAL | | | 2 | 48 |
| Obstetricia | 12583 | DRA. GISSELA YANETH CRUZ CANALES | 2 | 48 | 96 |
| | 1245 | DRA. ANAYANCY VALENCIA | 1 | 48 | 48 |
| | TOTAL | | | 3 | 48 |
| TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS | | | 14 | 48 | 672 |
| TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS | | | 14.0 | 48 | 672 |
| TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS AMBULATORIAS, AÑO 2025 | | | | | 202 |
| TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS PARA HOSPITALIZACIÓN, AÑO 2025 | | | | | 470 |

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Programación de metas de Cirugía Mayor de emergencia Año 2025



MINISTERIO DE SALUD
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"
 Programación de Metas de Cirugía Mayor de Emergencia, por especialidad,
 en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.

| Cirugía Mayor de Emergencia | PRODUCCIÓN POR AÑO | | | | | PROMEDIO DE PRODUCCIÓN | META AÑO 2025 |
|-------------------------------|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------------------|---------------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | | |
| Mayor Emergencia Hospitalaria | 313 | 273 | 474 | 476 | 344 | 376 | 405 |
| Mayor Emergencia Ambulatoria | 10 | 29 | 15 | 22 | 41 | 23 | 38 |
| TOTAL | 323 | 302 | 489 | 498 | 385 | 399 | 443 |

Fuente: SPME/SIMMOW.

Programación de atención de partos hospitalarios Año 2025



MINISTERIO DE SALUD
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Programación de atención de Partos Hospitalarios, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025

| Partos | PRODUCCIÓN POR AÑO | | | | | PROMEDIO | META AÑO 2025 |
|---|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | | |
| Vaginal | 500 | 494 | 447 | 390 | 225 | 411 | 600 |
| Por Cesárea | 267 | 290 | 233 | 219 | 106 | 223 | 200 |
| TOTAL | 767 | 784 | 680 | 609 | 331 | 634 | 800 |
| Porcentaje de cesárea | 34.8% | 37.0% | 34.3% | 36.0% | 32.0% | 34.8% | 25% |
| PORCENTAJE DE CESÁREA, AÑO 2025. (INDICADORES DE GESTIÓN DE ACTIVIDADES HOSPITALARIAS) | | | | | | | 20% |

Fuente: SPME/SIMMOW.

Servicios Intermedios:



MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.

| Servicios Intermedios | | | | | | | |
|--|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación | | | | | | | |
| | PRODUCCIÓN POR AÑO | | | | | PROMEDIO | META AÑO 2025 |
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | | |
| Imagenología | | | | | | | |
| Radiografías | 14,933 | 11,933 | 16,426 | 11,852 | 12,305 | 13,490 | 12,500 |
| Ultrasonografías | 5,234 | 2,725 | 5,019 | 3,563 | 4,576 | 4,223 | 4,500 |
| TOTAL | 20,167 | 14,658 | 21,445 | 15,415 | 16,881 | 17,713 | 17,000 |
| Otros Procedimientos Diagnósticos | | | | | | | |
| Electrocardiogramas | 5,381 | 3,013 | 5,809 | 5,919 | 6,429 | 5,310 | 5,000 |
| Electroencefalogramas | 1,356 | 380 | 961 | 871 | 948 | 903 | 1,000 |
| Espirometrías | 194 | 70 | 146 | 264 | 278 | 190 | 250 |
| TOTAL | 6,931 | 3,463 | 6,916 | 7,054 | 7,655 | 6,404 | 6,250 |
| Tratamiento y Rehabilitación | | | | | | | |
| Cirugía Menor | 2,468 | 2,338 | 3,303 | 2,038 | 2,819 | 2,593 | 2,500 |
| Fisioterapia (Total de sesiones brindadas) | 40,407 | 13,560 | 30,793 | 41,229 | 30,363 | 31,270 | 32,000 |
| Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria | 292,271 | 305,240 | 341,726 | 438,387 | 491,383 | 373,801 | 375,000 |
| Recetas Dispensadas de Hospitalización | 147,592 | 156,251 | 129,737 | 150,361 | 153,175 | 147,423 | 150,000 |
| TOTAL | 482,738 | 477,389 | 505,559 | 632,015 | 677,740 | 555,088 | 559,500 |
| Trabajo Social | | | | | | | |
| Casos Atendidos | 52,452 | 28,772 | 40,768 | 45,530 | 30,111 | 39,527 | 35,000 |
| TOTAL | 52,452 | 28,772 | 40,768 | 45,530 | 30,111 | 39,527 | 35,000 |

Fuente: SPME/SEPS.



MINISTERIO DE SALUD
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.

| Servicios Intermedios | | | | | | | |
|-----------------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Laboratorio Clínico | | | | | | | |
| Hematología | PRODUCCIÓN POR AÑO | | | | | PROMEDIO | META AÑO 2025 |
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | | |
| Consulta Externa | 7,000 | 3,201 | 10,738 | 10,223 | 10,891 | 8,411 | 10,800 |
| Hospitalización | 10,729 | 12,554 | 14,466 | 20,347 | 15,308 | 14,681 | 15,308 |
| Emergencia | 14,423 | 15,891 | 22,149 | 15,516 | 21,435 | 17,883 | 15,700 |
| Referido / Otros | 434 | 239 | 45 | 43 | 49 | 162 | 160 |
| TOTAL | 32,586 | 31,885 | 47,398 | 46,129 | 47,683 | 41,136 | 41,968 |
| Immunología | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | PROMEDIO | META AÑO 4 |
| Consulta Externa | 6,052 | 2,466 | 9,852 | 9,802 | 10,770 | 7,788 | 8,200 |
| Hospitalización | 2,335 | 3,140 | 5,381 | 6,772 | 6,512 | 4,828 | 6,500 |
| Emergencia | 2,816 | 4,796 | 8,382 | 5,730 | 8,139 | 5,973 | 5,000 |
| Referido / Otros | 622 | 507 | 2,902 | 1,819 | 3,004 | 1,771 | 2,000 |
| TOTAL | 11,825 | 10,909 | 26,517 | 24,123 | 28,425 | 20,360 | 21,700 |
| Bacteriología | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | PROMEDIO | META AÑO 2025 |
| Consulta Externa | 1,218 | 455 | 1,007 | 1,188 | 1,523 | 1,078 | 1,200 |
| Hospitalización | 4,307 | 4,263 | 5,455 | 4,686 | 4,230 | 4,588 | 4,000 |
| Emergencia | 1,279 | 773 | 1,147 | 1,510 | 1,656 | 1,273 | 1,500 |
| Referido / Otros | 2,320 | 999 | 916 | 811 | 732 | 1,156 | 800 |
| TOTAL | 9,124 | 6,490 | 8,525 | 8,195 | 8,141 | 8,095 | 7,500 |
| Parasitología | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | PROMEDIO | META AÑO 2025 |
| Consulta Externa | 203 | 58 | 184 | 268 | 297 | 202 | 200 |
| Hospitalización | 1,433 | 1,182 | 1,090 | 870 | 1,050 | 1,125 | 840 |
| Emergencia | 1,340 | 715 | 1,028 | 1,129 | 1,807 | 1,204 | 1,108 |
| Referido / Otros | 72 | 16 | 38 | 109 | 51 | 57 | 60 |
| TOTAL | 3,048 | 1,971 | 2,340 | 2,376 | 3,205 | 2,588 | 2,208 |
| Bioquímica | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | PROMEDIO | META AÑO 2025 |
| Consulta Externa | 84,149 | 31,272 | 83,068 | 82,550 | 76,378 | 71,483 | 83,000 |
| Hospitalización | 45,903 | 43,179 | 55,030 | 66,839 | 65,202 | 55,231 | 61,000 |
| Emergencia | 70,799 | 70,234 | 87,438 | 59,007 | 81,035 | 73,703 | 73,000 |
| Referido / Otros | 279 | 144 | 346 | 416 | 925 | 422 | 308 |
| TOTAL | 201,130 | 144,829 | 225,882 | 208,812 | 223,540 | 200,839 | 217,308 |
| Banco de Sangre | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | PROMEDIO | META AÑO 2025 |
| Consulta Externa | 820 | 257 | 1,121 | 2,840 | 3,163 | 1,640 | 2,600 |
| Hospitalización | 8,043 | 6,320 | 5,708 | 4,434 | 4,571 | 5,815 | 4,000 |
| Emergencia | 3,563 | 2,520 | 2,040 | 2,292 | 3,036 | 2,690 | 2,200 |
| Referido / Otros | 229 | 24 | 181 | 232 | 338 | 201 | 200 |
| TOTAL | 12,655 | 9,121 | 9,050 | 9,798 | 11,108 | 10,346 | 9,000 |
| Urianálisis | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | PROMEDIO | META AÑO 2025 |
| Consulta Externa | 737 | 211 | 819 | 816 | 993 | 715 | 700 |
| Hospitalización | 1,829 | 1,584 | 1,946 | 1,701 | 1,945 | 1,801 | 1,900 |
| Emergencia | 4,053 | 2,693 | 3,459 | 3,782 | 5,074 | 3,812 | 3,840 |
| Referido / Otros | 152 | 70 | 1 | 354 | 9 | 117 | 20 |
| TOTAL | 6,771 | 4,558 | 6,225 | 6,653 | 8,021 | 6,446 | 6,460 |
| TOTAL GENERAL | 277,139 | 209,763 | 325,937 | 306,086 | 330,123 | 289,810 | 306,144 |

Fuente: SPME/SEPS.

Servicios Generales:



MINISTERIO DE SALUD
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

Programación de metas de servicios generales, alimentación y dieta, lavandería, se calcula de acuerdo a la producción histórica de servicios finales del año: 2024 y la producción de servicios finales establecidos como meta para el año: 2025.

| Servicios Generales (Parte I) | | | | | | |
|---|------------------------|--------------------------------|-----------------------------|---|------------------------|------------------------|
| Alimentación y Dieta, Lavandería | | | | | | |
| Nombre Actividad | Total de Raciones 2024 | Producción Servicio Final 2024 | Raciones por Servicio Final | Actividades Programadas por Servicio Final 2025 | Total de Raciones 2025 | META RACIONES AÑO 2025 |
| Hospitalización | | | | | | |
| Medicina | 11,479 | 1,557 | 7.37 | 1,213 | 8,940 | 8,940 |
| Cirugía | 4,138 | 768 | 5.39 | 609 | 3,284 | 3,284 |
| Ginecología | 923 | 35 | 26.37 | 214 | 5,643 | 5,643 |
| Obstetricia | 3,914 | 456 | 8.58 | 1,251 | 10,738 | 10,738 |
| Pediatría | 3,784 | 1,030 | 3.67 | 1,334 | 4,902 | 4,902 |
| Neonatología | 50 | 0 | 0.00 | 336 | 0 | 0 |
| Psiquiatría | 95,675 | 1,892 | 50.57 | 2,620 | 132,489 | 132,489 |
| Otros (Convenios) | | 0 | 0.00 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 119,963 | 5,738 | 101.96 | 7,577 | 165,995 | 165,995 |
| Lavandería | | | | | | |
| Nombre Actividad | Total de Libras 2024 | Producción Servicio Final 2024 | Libras por Servicio Final | Actividades Programadas por Servicio Final 2025 | Total de Libras 2025 | META LIBRAS AÑO 2025 |
| Hospitalización | | | | | | |
| Medicina | 77,412 | 1,557 | 49.72 | 1,213 | 60,287 | 60,287 |
| Cirugía | 23,891 | 768 | 31.11 | 609 | 18,958 | 18,958 |
| Ginecología | 4,964 | 35 | 141.83 | 214 | 30,346 | 30,346 |
| Obstetricia | 24,822 | 456 | 54.43 | 1,251 | 68,098 | 68,098 |
| Pediatría | 19,703 | 1,030 | 19.13 | 1,334 | 25,526 | 25,526 |
| Neonatología | 8,391 | 142 | 59.09 | 336 | 19,841 | 19,841 |
| Psiquiatría | 506,133 | 1,892 | 267.51 | 2,620 | 700,882 | 700,882 |
| Otros (Convenios) | 0 | 0 | 0.00 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 665,316 | 5,880 | 622.82 | 7,577 | 923,939 | 923,939 |
| Consulta Externa | | | | | | |
| Consulta Médica General | 2000 | 3,169 | 0.63 | 6,120 | 3,862 | 3,862 |
| Consulta Médica Especializada | 23,000 | 35,679 | 0.64 | 45,390 | 29,260 | 29,260 |
| TOTAL | 25,000 | 38,848 | 1.28 | 51,510 | 33,122 | 33,122 |
| Emergencia | | | | | | |
| Emergencia | 83,839 | 36,626 | 2.29 | 34,900 | 79,888 | 79,888 |
| TOTAL | 83,839 | 36,626 | 2.29 | 34,900 | 79,888 | 79,888 |
| TOTAL GENERAL LAVANDERÍA | 774,155 | 81,354 | 626.4 | 93,987 | 1,036,949 | 1,036,949 |

Fuente: SPME/SIMMOW.

| Servicios Generales (Parte II) | | | | | | | |
|---------------------------------------|--------------------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------------|
| Mantenimiento Preventivo | | | | | | | |
| Nombre de Actividad | PRODUCCIÓN POR AÑO | | | | | PROMEDIO | META AÑO 2025 |
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | | |
| Números de Orden | 719 | 614 | 768 | 772 | 636 | 702 | 675 |
| Transporte | | | | | | | |
| Nombre de Actividad | PRODUCCIÓN POR AÑO | | | | | PROMEDIO | META AÑO 2025 |
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | | |
| Kilómetros Recorridos | 82,498 | 89,013 | 88,695 | 72,747 | 76,506 | 81,892 | 80,000 |

Fuente: SPME.

3.2.12 Estructura de Talento Humano

El Departamento de Recursos Humanos cuenta con un total de 6 personas, quienes actualmente llevan una planilla de 668 empleados en la institución, con una reducción de 67 recursos en comparación con el año 2023, equivalentes a un 9%, distribuidos por disciplina y tipo de contratación de la siguiente manera:

| Disciplina | Ley de Salario | Fondos GOES | Programa de Veteranos de Guerra | FOSALUD | Hospital El Salvador | Total |
|-----------------|----------------|-------------|---------------------------------|---------|----------------------|-------|
| Médicos | 145 | 12 | 4 | 2 | 4 | 167 |
| Enfermería | 164 | 30 | 1 | 3 | | 198 |
| Paramédicos | 175 | 9 | | 2 | | 186 |
| Administrativos | 110 | 7 | | | | 117 |
| Total | 594 | 58 | 5 | 7 | 4 | 668 |

Fuente: Departamento de Recursos Humanos

El 88% de recursos humanos poseen la modalidad de contratación por Ley de Salarios, siendo importante la contribución de otras instituciones para la contratación de personal como lo es FOSALUD, Programa de Veteranos de Guerra y Hospital El Salvador, con quienes se fortalece la oferta de servicios institucional, para beneficio de la población asignada, en las especialidades de Gineco-Obstetricia, Cirugía General, Psiquiatría y Medicina General; así como del equipo multidisciplinario del Servicio de Adicciones. El 25% corresponde a médicos y el 30% a Enfermería.

3.2.13 Medicamentos e insumos médicos

Se ha dado cumplimiento al cronograma mensual de reuniones programadas por parte del Comité Fármaco-Terapéutico, donde uno de los aspectos tratados de rigor se refiere al abastecimiento de medicamentos, así como al monitoreo de medicamentos próximos a vencer, donde a su vez, el Médico Asesor de Medicamentos, proporciona cada semana epidemiológica a las autoridades de la institución, el abastecimiento existente y detalla los medicamentos que en un momento dado se encuentran desabastecidos, en el que a manera de descripción, se detalla el último reporte brindado:

| SINAB 39, al 29 de septiembre 2024 |
|------------------------------------|
| ABASTECIMIENTO: 90.1% |
| DESABASTECIMIENTO: 9.9% |
| PRODUCTOS DESABASTECIDOS: 29 |

3.2.14 Ejecución presupuestaria del 01 de enero al 30 de septiembre de 2024

| Nº. | TIPOS DE GASTO | PRESUPUESTO ASIGNADO | MODIFICACION (-) (+) | ASIGNACION MODIFICADA | EJECUCION | COMPROMISOS | % DE EJECUCION | SALDO |
|-----|--|-------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------|----------------|------------------------|
| 1 | REMUNERACIONES | \$ 14,576,565.00 | \$ (482,404.00) | \$ 14,094,161.00 | \$ 10,093,297.95 | | 71.61% | \$ 4,000,863.05 |
| 2 | MEDICAMENTOS | \$ 2,455,000.00 | \$ (2,323,427.97) | \$ 131,572.03 | \$ 59,631.28 | | 45.32% | \$ 71,940.75 |
| 3 | INSUMO MEDICO QUIRURG.Y DE LABORATORIO | \$ 1,128,650.00 | \$ (72,238.84) | \$ 1,056,411.16 | \$ 393,871.07 | | 37.28% | \$ 662,540.09 |
| 4 | COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES | \$ 123,385.00 | \$ (5,411.48) | \$ 117,973.52 | \$ 74,903.87 | | 63.49% | \$ 43,069.65 |
| 5 | LLANTAS Y NEUMATICOS | \$ 3,000.00 | \$ (3,000.00) | \$ - | | | #DIV/0! | \$ - |
| 6 | REPUESTOS Y ACCESORIOS | \$ 25,000.00 | \$ 60,749.66 | \$ 85,749.66 | \$ 33,445.66 | | 39.00% | \$ 52,304.00 |
| 7 | PAPELERIA Y UTILES | \$ 91,170.00 | \$ 14,424.11 | \$ 105,594.11 | \$ 59,324.11 | | 56.18% | \$ 46,270.00 |
| 8 | TEXTILES Y VESTUARIO | \$ 100,000.00 | \$ (35,108.84) | \$ 64,891.16 | \$ 8,315.08 | | 12.81% | \$ 56,576.08 |
| 9 | ALIMENTOS PARA HUMANOS | \$ 426,000.00 | \$ 4,447.30 | \$ 430,447.30 | \$ 246,522.42 | | 57.27% | \$ 183,924.88 |
| 10 | MANT. Y REPAR. INFRAESTRUCTURA | \$ 40,000.00 | \$ 5,492.05 | \$ 45,492.05 | \$ 6,886.05 | | 15.14% | \$ 38,606.00 |
| 11 | MANT. Y REPAR. MAQUIN. EQUIPOS | \$ 60,000.00 | \$ 41,767.25 | \$ 101,767.25 | \$ 56,406.54 | | 55.43% | \$ 45,360.71 |
| 12 | VIATICOS Y PASAJES | \$ 373.00 | \$ (280.00) | \$ 93.00 | \$ 4.00 | | 4.30% | \$ 89.00 |
| 13 | SERVICIOS BASICOS | \$ 325,000.00 | \$ (47,000.72) | \$ 277,999.28 | \$ 202,498.46 | | 72.84% | \$ 75,500.82 |
| 14 | SERVICIOS DE VIGILANCIA | \$ 90,000.00 | \$ (14,940.00) | \$ 75,060.00 | \$ 50,040.00 | | 66.67% | \$ 25,020.00 |
| 15 | PUBLICIDAD | \$ - | \$ 69.66 | \$ 69.66 | \$ 69.66 | | 100.00% | \$ - |
| 16 | ARRENDAMIENTOS Y DERECHO | \$ 1,000.00 | \$ (1,000.00) | \$ - | | | #DIV/0! | \$ - |
| 17 | SERV. TECNICOS Y PROFESIONALES | \$ 8,000.00 | \$ 312.50 | \$ 8,312.50 | \$ 2,371.25 | | 28.53% | \$ 5,941.25 |
| 18 | SERV.COMERC.FINANC.IMP.TASAS | \$ 39,000.00 | \$ (20,678.16) | \$ 18,321.84 | \$ 17,821.84 | | 97.27% | \$ 500.00 |
| 19 | MAQUINARIA Y EQUIPO | \$ - | \$ 46,729.90 | \$ 46,729.90 | \$ 9,322.50 | | 19.95% | \$ 37,407.40 |
| 20 | OTROS GASTOS | \$ 175,000.00 | \$ 104,727.08 | \$ 279,727.08 | \$ 162,368.97 | | 58.05% | \$ 117,358.11 |
| 21 | OXIGENO | \$ 50,000.00 | \$ (45,567.50) | \$ 4,432.50 | \$ 4,432.50 | | 100.00% | \$ - |
| | T O T A L | \$ 19,717,143.00 | \$ (2,772,338.00) | \$ 16,944,805.00 | \$ 11,481,533.21 | \$ - | 67.76% | \$ 5,463,271.79 |

Fuente: UFI

Ejecución institucional acorde a período evaluado hasta septiembre de 2024, donde la meta esperada es del 75% y el realizado es del 67.76%, influenciado por la implementación de la nueva Unidad de Compras Públicas, con el consecuente cambio en los lineamientos de los procesos de compra.

IV. Priorización de problemas (Análisis FODA 2024)

Dada la información que proporciona el presente diagnóstico hospitalario, así como de los resultados obtenidos de la evaluación de POA 2024, se desarrolló el análisis FODA institucional, por parte del Consejo Técnico de Gestión, habiéndose establecido la descripción de cada una de sus variables, de acuerdo al siguiente detalle:

4.1 Fortalezas:

- Personal competente en las especialidades médicas, enfermería, paramédicas y administrativas.
- Farmacia descentralizada en VIH en la CSI TB/VIH y apertura de otra farmacia para consulta externa y emergencia de Psiquiatría.
- Telefonía IP implementada, que forma parte de toda la red telefónica MINSAL, incluyendo el acceso telefónico a Red de Voceo.
- Posee un sistema de seguridad electrónica con video vigilancia y alarmas con detectores de movimiento en puntos estratégicos.
- Se cuenta con equipo contra incendios distribuidos en puntos prioritarios.
- Se cuenta con arco detector de metales en área de ingreso de pacientes y visitas de familiares.

- Contratación de limpieza privada para Unidad de Emergencia, Consulta Externa, Pediatría, Medicina Interna del Hospital General, y algunas áreas administrativas
- Posee la oferta de rehabilitación psico-social, Fibroscopía, Espirometría, gases arteriales, electroencefalografía y cirugía video laparoscópica.
- El Hospital es formador de médicos especialistas en Cirugía General y Psiquiatría.
- Se cuenta con permiso de gestión ambiental, aprobado por MARN.
- Implementación del Sistema Integrado de Salud (SIS), en todos sus módulos y ambientes del Hospital.
- Se cuenta con suministro y distribución de oxígeno líquido en Hospital General.
- Se brinda atención a víctimas de violencia.
- Mantenimiento sostenido superior al 95 % del abastecimiento de medicamentos e insumos médicos.
- Funcionamiento del protocolo de atención del adolescente con intento suicida; Guía de atención de la embarazada con patología psiquiátrica; y Protocolo de terapia electroconvulsiva.
- Notificación oportuna de la farmacovigilancia en la página web de la Dirección de Medicamentos.
- Acreditación como "Hospital Amigo de los Niños" y mantenimiento de la Sala de Lactancia Materna, aplicando la Ley Nacer con Cariño.
- Tasa de mortalidad infantil y de mortalidad materna a cero.
- Consulta de especialidad de Psiquiatría y Obstetricia de primera vez, brindada el mismo día.
- Sistema redundante de agua potable, a través del funcionamiento de pozo y abastecimiento de ANDA.
- Procesos de atención en salud integral e integrada a la persona en el curso de vida con enfoque de APS implementados.
- Creación y funcionamiento de Unidad de Enlace hospitalaria.

4.2 Oportunidades:

- El Hospital se encuentra inmerso en el funcionamiento de la Red Integral e Integrada de Servicios de Salud Oriente (RIISS Oriente).
- Funcionamiento del Sistema de Emergencias Médicas (SEM), asignada al área geográfica de los municipios de la RIISS Oriente.
- Existencia de convenios con instituciones formadoras de recursos humanos, que permiten la obtención de recursos, que apoyan los procesos básicos de atención.

- Prestación de servicios de atención en salud al Instituto Salvadoreño de Bienestar Magisterial, que generan ciertos ingresos económicos.
- Compra conjunta de medicamentos, oxígeno medicinal e insumos médicos, a través del MINSAL, lo cual genera un ahorro institucional importante en su presupuesto.
- Establecimiento de carta de entendimiento con Glasswing International, referente a brindar formación sobre autocuidado a personal de la institución.

4.3 Debilidades:

- Incidencia sostenida de enfermedades infectocontagiosas, en los Servicios de Crónicos y Reos, propiciada por las condiciones de infraestructura, hacinamiento y escaso personal de atención directa.
- Servicios de hospitalización con infraestructura obsoleta, sin componentes de climatización, y que no propician condiciones humanizadas para la recuperación de los usuarios y el desempeño del personal.
- Se mantiene un alto índice de ausentismo de personal en áreas de atención a pacientes.
- De acuerdo a un número superior de 700 empleados con que cuenta el hospital, no se dispone de una Clínica Empresarial del ISSS, que facilite los procesos de atención de forma oportuna y eficiente.
- Existencia de múltiple cantidad de organizaciones sindicales, que afectan su funcionamiento (disminución de horas laborales efectivas de sus directivas en áreas de desempeño).
- Recurso humano insuficiente en relación al total de la demanda de atención.
- Lavandería con infraestructura no acorde a sus necesidades de funcionamiento.
- El 452% de ocupación de Servicios de Reos, debido a procesos judiciales con alta demora.
- Bajo cumplimiento de meta de cirugías electivas ambulatorias y hospitalización; así como de partos esperados.
- Limitada capacidad instalada en Almacenes General y de Medicamentos, que requiere utilizar otras áreas, que afectan el desempeño adecuado del Hospital.
- La carpeta asfáltica de toda la institución está totalmente deteriorada.
- Árboles que ponen en riesgo la seguridad del personal y la infraestructura.
- Algunos vehículos institucionales administrativos y ambulancias con su vida útil caducada.
- Déficit de especialistas en Medicina Interna, Gineco-Obstetricia, Colposcopia, Radiología y Ortopedia, debido a renuncias y concursos desiertos realizados de forma periódica.

4.4 Amenazas:

- Alta ocurrencia de epidemias y desastres naturales, que afectan la situación de salud.
- Alto tráfico vehicular que afecta la accesibilidad de los pacientes y la puntualidad del personal.
- Frecuentes cortes de energía eléctrica de CAESS.
- Afectación por alta población de animales transmisores de enfermedades zoonóticas.
- Presencia de área de privados de libertad, perteneciente al Ministerio de Justicia, con sobrepoblación, que genera posibles riesgos a la vida, salud o violencia interna.

4.5 Valoración de riesgos



MINISTERIO DE SALUD
MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS PAO HOSPITALES 2025
HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

| 1. Proceso | 2. Riesgos | 3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3) | 4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3) | 5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría | 6. Acciones para control de riesgos | 7. Responsables |
|---------------------------------------|--|---|--|--|---|--|
| Consultas, Egresos, Partos y Cirugías | Infraestructura inadecuada en diferentes áreas de atención de usuarios del Hospital. | 3 | 3 | 9 | Identificación de infraestructura a mejorar; elaboración de carpetas técnicas y gestión de recursos humanos y financieros | Comité de Gestión Hospitalaria y MINSAL |
| | Insuficiente recurso humano en atención directa a los usuarios con énfasis en las especialidades de Medicina Interna, obstetricia, pediatría, ortopedia, colposcopia, neonatología, Estadística, Farmacia, Laboratorio y personal de enfermería. | 3 | 3 | 9 | Gestión de contratación de personal por diversas modalidades | Comité de Gestión Hospitalaria |
| | Bajo cumplimiento de meta de cirugías electivas ambulatorias y hospitalización; y de atención de partos | 3 | 3 | 9 | Contratación de personal por diversas modalidades y cumplimiento de los procesos de atención establecidos | Comité de Gestión Hospitalaria Comité Nacer con Cariño Comité de la actividad quirúrgica Jefe de Centro quirúrgico Subdirección área General |
| | Se mantiene un alto índice de ausentismo en áreas de atención a pacientes. | 3 | 3 | 9 | Dar cumplimiento a DECRETO #37, Art. 6 de la Ley de asuetos, vacaciones y licencias de los empleados públicos | Comité de Gestión Hospitalaria y Jefaturas |

4.6 OBJETIVOS PRINCIPALES DEL POAH 2025

- 4.6.1 Contribuir a la reducción de la morbilidad materna, peri neonatal e infantil.
- 4.6.2 Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el hospital
- 4.6.3 Fortalecimiento de la atención segura en salud del Hospital
- 4.6.4 Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud
- 4.6.5 Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive.
- 4.6.6 Contribuir a reducir el impacto medio ambiental
- 4.6.7 Contribuir a la prevención de enfermedades de transmisión hídrica y por alimentos a nivel hospitalario

V. Programación de las actividades de gestión 2025



MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

| Objetivos / actividades | Indicadores | Meta Anual | Responsable | Trimestre 1 | | | Trimestre 2 | | | Trimestre 3 | | | Trimestre 4 | | | Supuestos Externos |
|---|---|------------|---|-------------|------|---|-------------|------|---|-------------|------|---|-------------|------|---|---|
| | | | | Prog | Real | % | Prog | Real | % | Prog | Real | % | Prog | Real | % | |
| Objetivo I: Contribuir a disminuir la Morbimortalidad materno-perineonatal e infantil, mediante una atención eficaz oportuna y de calidad. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Revisión de expedientes a los cuales se le indica cesárea de primera vez y subsecuente, para verificar su indicación, dando cumplimiento a Ley Nacer con Cariño | (# de revisiones realizadas / # total de cesáreas de primera vez realizadas) | 75% | Jefe de Gineco-obstetricia | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | Conocimiento y aplicación del criterio de indicación de cesárea por médico tratante. Indicaciones adecuadas de inducción y conducción de parto. |
| Realización de simulacros de morbilidades obstétricas extremas códigos naranja, amarillo y rojo | # de simulacros realizados / Total de simulacros programados * 100 | 2 | Jefe de Gineco-obstetricia | 1 | | | | | | 1 | | | | | | No o currencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Reunión mensual de Comité Ley Nacer con Cariño | Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100 | 12 | Coordinador de Comité Materno Infantil | 3 | | | 3 | | | 3 | | | 3 | | | Disponibilidad de recursos requeridos |
| Elaborar Plan Contingencial Materno Infantil durante periodo vacacional en conjunto con las 4 UCSF en Microred Soyapango. | (# planes materno infantiles contingenciales realizados / # total de planes programados) *100 | 3 | Unidad de Planificación y Epidemiología | | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | Adecuada coordinación con el SIBASI Oriente y UCSF de Microred Soyapango |
| Recién nacidos son evaluados según norma previa al alta, habiendo cumplido requerimiento de tamizajes neonatales | (# de evaluaciones de RN dados al alta según norma / # de evaluaciones programadas del periodo) * 100 | 100% | Jefe de Servicio de Pediatría | 3 | | | 3 | | | 3 | | | 3 | | | Conocimiento y aplicación de normativa al alta por parte del médico |
| Realización de simulacros de morbilidades pediátricas y neonatales | # de simulacros realizados / Total de simulacros programados * 99 | 2 | Jefe de Pediatría | | | | 1 | | | 1 | | | | | | No o currencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Capacitar a personal médico, enfermería y anestesia, en cursos de atención de pacientes críticos (NALS, TSALVA, RCP, entre otros) | (# de capacitaciones realizadas / total de capacitaciones programadas) *100 | 2 | Médicos facilitadores intramurales | | | | 1 | | | 1 | | | | | | No o currencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Habilitación de Módulo de Emergencia de atención Nacer con Cariño, que incluye Máxima Materna y Estancia Materna | Proyecto realizado | 1 | Jefe de Emergencia Subdirección General | 1 | | | | | | | | | | | | No o currencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Habilitación de Módulo de Consulta Externa de atención Nacer con Cariño y Crecer Juntos | Proyecto realizado | 1 | Jefe de Consulta Externa Subdirección General | 1 | | | | | | | | | | | | No o currencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

| Objetivos / actividades | Indicadores | Meta Anual | Responsable | Trimestre 1 | | | Trimestre 2 | | | Trimestre 3 | | | Trimestre 4 | | | Supuestos Externos |
|--|---|------------|---|-------------|------|---|-------------|------|---|-------------|------|---|-------------|------|--|--------------------|
| | | | | Prog | Real | % | Prog | Real | % | Prog | Real | % | Prog | Real | % | |
| Objetivo II: Establecer mecanismos para favorecer la mejora continua de la calidad en el Hospital | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Contratación de recurso humano para atención directa a los usuarios en las especialidades de Psiquiatría, Obstetricia, Medicina Interna, Anestesiología, Pediatría, Colposcopia, Neonatología, Ortopedia, Laboratorio, Radiología, ESDOMED y personal de enfermería. | (# de personal contratado por área de atención/Total de personal requerido por área de atención) *100 | 25% | Dirección Subdirecciones de Psiquiatría y General Jefaturas de áreas RRHH | | | | 1 | | | | | | 1 | | Obtención de fondos (\$) necesarios, previa aprobación de Ministerio de Hacienda | |
| Funcionamiento de un sistema de gestión de calidad, con mapas de procesos con enfoque en Emergencia, Hospitalización, y Procedimientos Quirúrgicos Seguros. | Porcentaje de implementación del modelo de gestión de la calidad en la prestación de los servicios de salud con mapas de procesos | 100% | Jefatura de área Subdirecciones de Psiquiatría y General Unidad Organizativa de la Calidad Enfermería Planificación | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | No ourrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. | |
| Realizar readecuación de infraestructura de Servicios Crónicos de hombres y mujeres, para la prevención de la TB | Proyecto realizado | 100% | Dirección División Administrativa Mantenimiento Comité TB/VIH | | | | 1 | | | | | | | | Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL. | |
| Elaboración de carpeta técnica para la readecuación de Laboratorio Clínico; y con carpeta ya elaborada, será enviada a UDIS MINSAL, para su aprobación y posterior ejecución. | Carpeta elaborada | 100% | Dirección División Administrativa División de Diagnóstico y Servicios de Apoyo Mantenimiento | | | | | | | 1 | | | | | No ourrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. | |
| Climatización (Aire acondicionado) en los servicios de Agudos Hombres y Mujeres e Intervención en Crisis | (Proyecto realizado / proyecto programado) *100 | 100% | Dirección División Administrativa Mantenimiento | | | | | | | 1 | | | | | Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL. | |
| Readecuación de capa asfáltica en las diferentes áreas internas del Hospital | (Proyecto realizado / proyecto programado) *100 | 100% | Dirección División Administrativa Mantenimiento | | | | | | | | | | 1 | | Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL. | |
| Readecuación de edificios para Servicios de Medicina Interna, Cirugía, Pediatría e incluyendo área de capilla | (Proyectos realizados / proyectos programados) *100 | 100% | Dirección División Administrativa Mantenimiento | | | | 1 | | | | | | | | Obtención de fondos (\$) necesarios y aprobación oportuna de UDIS MINSAL. | |
| Implementación del Sistema de Gestión Antisoborno (SGAS) | Certificación ISO 37001 obtenida | 100% | Unidad de Cumplimiento Equipo implementador Dirección | | | | | | | | | | 1 | | Obtención de fondos (\$) necesarios y no se generen desastres naturales. | |
| Incrementar las cirugías electivas ambulatorias y de hospitalización con respecto al año previo | (# total de cirugías electivas / # total de cirugías electivas programadas) * 100 | 30% | Jefe Centro Quirúrgico Subdirección General Jefaturas de Cirugía y Gineco-Obstetricia Enfermería Anestesia | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | Adecuada selección del paciente quirúrgico y disponibilidad de insumos | |
| Realizar monitoreo de cirugías suspendidas | # total de monitoreos realizados/monitoreos programados * 100 | 12 | Jefe Centro Quirúrgico Subdirección General Jefaturas de Cirugía y Gineco-Obstetricia Enfermería Anestesia | 3 | | | 3 | | | 3 | | | 3 | | Disponibilidad de información necesaria para un adecuado monitoreo | |
| Elaboración de carpeta técnica para realizar sustitución de planta eléctrica actualmente de 300 a 501 KVA | Carpeta elaborada y autorizado por UDIS | 100% | Dirección División Administrativa Mantenimiento | | | | | | | | | | 1 | | Obtención de fondos (\$) necesarios | |



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

| Objetivos / actividades | Indicadores | Meta Anual | Responsable | Trimestre 1 | | | Trimestre 2 | | | Trimestre 3 | | | Trimestre 4 | | | Supuestos Externos |
|--|---|------------|--|-------------|------|---|-------------|------|---|-------------|------|---|-------------|------|---|---|
| | | | | Prog | Real | % | Prog | Real | % | Prog | Real | % | Prog | Real | % | |
| Objetivo III: Fortalecimiento de la atención segura en salud del Hospital | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Conformación y funcionamiento del Comité para la atención segura en salud | Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100 | 100% | Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría | 2 | | | 2 | | | 2 | | | 2 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| | Elaboración y ejecución de Plan de seguridad para los pacientes, que incluya la creación de indicadores de monitoreo de los procesos de atención segura | 100% | Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría Epidemiología | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Funcionamiento de Comité de Mortalidad Hospitalaria | Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100 | 100% | Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría | 2 | | | 2 | | | 2 | | | 2 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Funcionamiento de Comité Farmacoterapéutico y Farmacovigilancia | Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100 | 100% | Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría | 2 | | | 2 | | | 2 | | | 2 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Funcionamiento de Comité Transfusional Hospitalario | Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 99 | 0% | Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría | 2 | | | 2 | | | 2 | | | 2 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Funcionamiento de Comité de Desastres, Emergencias y Contingencias | Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 99 | 0% | Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Funcionamiento de Comité de la Actividad Quirúrgica | Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100 | 100% | Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría | 2 | | | 2 | | | 2 | | | 2 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Funcionamiento de Comité de Coinfección TB/VIH | Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100 | 100% | Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría | 2 | | | 2 | | | 2 | | | 2 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Funcionamiento de Comité de Infecciones Asociada a la Atención (IAAS) | Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100 | 100% | Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección Subdirecciones General y Psiquiatría | 2 | | | 2 | | | 2 | | | 2 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

| Objetivos / actividades | Indicadores | Meta Anual | Responsable | Trimestre 1 | | | Trimestre 2 | | | Trimestre 3 | | | Trimestre 4 | | | Supuestos Externos |
|---|---|------------|--|-------------|------|---|-------------|------|---|-------------|------|---|-------------|------|---|---|
| | | | | Prog | Real | % | Prog | Real | % | Prog | Real | % | Prog | Real | % | |
| Objetivo IV: Fortalecimiento del trabajo en red de servicios de salud | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Brindar apoyo para interconsultas, referencias, exámenes de gabinete y de laboratorio a UCSF de Microred Soyapango y de referencia nacional con la especialidad de psiquiatría, apoyados con el módulo RRI del Sistema Integrado de Salud (SIS) | Número de referencias registrados en módulo RRI de SIS | > 85% | Jefaturas de Emergencia y Consulta Externa y Médicos filtro de ambas áreas | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Funcionamiento de Comité de Referencia, Retorno e Interconsulta | Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100 | 100% | Unidad Organizativa de la Calidad (UOC) Dirección | 2 | | | 2 | | | 2 | | | 2 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| | Realizar evaluación trimestral de Sistema RRI, apoyados con módulo en SIS | 100% | Subdirecciones General y Psiquiatría Epidemiología | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Habilitación de CLINICA DE TELEMEDICINA , que incluye especialidades básicas y Psiquiatría a nivel nacional. | (# de casos atendidos / total de casos programados) *99 | > 85% | Jefaturas de Emergencia y Consulta Externa y Enfermera de enlace | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Notificación de casos sospechosos y confirmados en Sistema VIGEPES, SUMEVE y SIMMOW, para sus intervenciones en red de salud | (# de casos nuevos notificados / total de casos identificados) *100 | 100% | Médico tratante Jefaturas Médicas Enfermería Epidemiología ESDOMED | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | |
| Objetivo V: Garantizar el abastecimiento de medicamentos e insumos de acuerdo a la capacidad resolutive del hospital. | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Presentación oportuna de necesidades de compra conjunta de medicamentos e insumos, al nivel superior. | Documento elaborado | 100% | Médico asesor de medicamentos Jefe de Farmacia | 1 | | | | | | | | | | | | |
| Presentación oportuna de necesidades de compra de medicamentos e insumos, por libre gestión, a la UACI | Documento elaborado | 100% | Médico asesor de medicamentos Jefe de Farmacia | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | Según identificación de necesidades identificadas |
| Monitoreo de abastecimiento de medicamentos en el Hospital | (# de informes realizados/ # total de informes programados)*100 | 100% | Médico asesor de medicamentos Jefe de Farmacia | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | |
| Reuniones de Comité Fármaco Terapéutico | Reuniones realizadas/Total de reuniones programadas* 100 | 100% | Coordinador de Comité Materno Fármaco Terapéutico | 2 | | | 2 | | | 2 | | | 2 | | | |

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

2025

HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ"

| Objetivos / actividades | Indicadores | Meta Anual | Responsable | Trimestre 1 | | | Trimestre 2 | | | Trimestre 3 | | | Trimestre 4 | | | Supuestos Externos |
|--|---|------------|------------------------------|-------------|------|---|-------------|------|---|-------------|------|---|-------------|------|---|--|
| | | | | Prog | Real | % | Prog | Real | % | Prog | Real | % | Prog | Real | % | |
| Objetivo VI: Contribuir a reducir el impacto medio ambiental | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Monitorear las buenas prácticas de gestión ambiental (ahorro energético, de agua y aplicación de 3 Rs) | Reuniones realizadas / Total de reuniones programadas * 100 | 100% | Comité de Gestión ambiental | 2 | | | 2 | | | 2 | | | 2 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Inspecciones sobre el manejo integral de desechos bioinfecciosos | (# de inspecciones realizadas/ # total de inspecciones programados)*100 | 100% | Comité de Gestión ambiental | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Elaborar y enviar a MARN el Informe Operacional Anual | Informe anual registrado en página web MARN | 100% | Comité de Gestión ambiental | 1 | | | | | | | | | | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad o problemas de Informática. |
| Objetivo VII: Contribuir a la prevención de enfermedades de trasmisión hídrica y por alimentos a nivel hospitalario | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Monitoreo de la vigilancia de la calidad del agua | (# de monitoreos realizados/ # total de monitoreos programados)*100 | 100% | Mantenimiento Administración | X | | | X | | | X | | | X | | | |
| Inspecciones a cocina del hospital para verificar que se están aplicando buenas prácticas de manufactura | (# de inspecciones realizadas/ # total de inspecciones programados)*100 | 100% | Administración Dirección | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |
| Inspecciones a cafeterías para verificar que se están aplicando buenas prácticas de manufactura | (# de inspecciones realizadas/ # total de inspecciones programados)*100 | 100% | Administración Dirección | 1 | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | No ocurrencia de situaciones de emergencia, que obliguen a la suspensión de la actividad. |

VI. Programación de actividades asistenciales 2025

6.1 Consulta Externa 2025

| Actividades | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Total |
|---|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------------|---------|-----------|-----------|--------|
| | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. |
| SERVICIOS FINALES | | | | | | | | | | | | | |
| Consulta Externa Médica | | | | | | | | | | | | | |
| General | | | | | | | | | | | | | |
| Medicina General | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 | 510 | 6,120 |
| Especialidades | | | | | | | | | | | | | |
| Especialidades Básicas | | | | | | | | | | | | | |
| Medicina Interna | 639 | 639 | 639 | 639 | 639 | 639 | 639 | 639 | 639 | 639 | 639 | 641 | 7,670 |
| Cirugía General | 326 | 326 | 326 | 326 | 326 | 326 | 326 | 326 | 326 | 326 | 326 | 331 | 3,917 |
| Pediatría General | 81 | 81 | 81 | 81 | 81 | 81 | 81 | 81 | 81 | 81 | 81 | 88 | 979 |
| Ginecología | 299 | 299 | 299 | 299 | 299 | 299 | 299 | 299 | 299 | 299 | 299 | 301 | 3,590 |
| Obstetricia | 178 | 178 | 178 | 178 | 178 | 178 | 178 | 178 | 178 | 178 | 178 | 184 | 2,142 |
| Psiquiatría | 1,904 | 1,904 | 1,904 | 1,904 | 1,904 | 1,904 | 1,904 | 1,904 | 1,904 | 1,904 | 1,904 | 1,904 | 22,848 |
| Sub especialidades | | | | | | | | | | | | | |
| Sub Especialidades de Medicina Interna | | | | | | | | | | | | | |
| Neumología | 244 | 244 | 244 | 244 | 244 | 244 | 244 | 244 | 244 | 244 | 244 | 254 | 2,938 |
| Sub Especialidades de Cirugía | | | | | | | | | | | | | |
| Anestesiología / Algología | 68 | 68 | 68 | 68 | 68 | 68 | 68 | 68 | 68 | 68 | 68 | 68 | 816 |
| Sub Especialidades de Pediatría | | | | | | | | | | | | | |
| Neonatología | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 50 | 490 |
| Emergencias | | | | | | | | | | | | | |
| De Medicina Interna | | | | | | | | | | | | | |
| Medicina Familiar | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 212 | 2,500 |
| Medicina Interna | 291 | 291 | 291 | 291 | 291 | 291 | 291 | 291 | 291 | 291 | 291 | 299 | 3,500 |
| De Cirugía | | | | | | | | | | | | | |
| Cirugía General | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 6,000 |
| De Pediatría | | | | | | | | | | | | | |
| Pediatría Gral. | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 3,000 |
| De Gineco-Obstetricia | | | | | | | | | | | | | |
| Ginecología | 33 | 33 | 33 | 33 | 33 | 33 | 33 | 33 | 33 | 33 | 33 | 37 | 400 |
| Obstetricia | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 212 | 2,500 |
| De Psiquiatría | | | | | | | | | | | | | |
| Psiquiatría | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 12,000 |
| Otras Atenciones Consulta Emergencia | | | | | | | | | | | | | |
| Emergencia/Consulta General | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 424 | 5,000 |
| Otras Atenciones Consulta Externa Médica | | | | | | | | | | | | | |
| Medicina Familiar | 408 | 408 | 408 | 408 | 408 | 408 | 408 | 408 | 408 | 408 | 408 | 408 | 4,896 |
| Nutrición | 136 | 136 | 136 | 136 | 136 | 136 | 136 | 136 | 136 | 136 | 136 | 136 | 1,632 |
| Planificación Familiar | 17 | 17 | 17 | 17 | 17 | 17 | 17 | 17 | 17 | 17 | 17 | 17 | 204 |
| Psicología | 234 | 234 | 234 | 234 | 234 | 234 | 234 | 234 | 234 | 234 | 234 | 241 | 2,815 |

Fuente de Datos: SPME

6.2 Hospitalización 2025

| Actividades | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Total |
|--|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------------|---------|-----------|-----------|-------|
| | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. |
| Egresos Hospitalarios | | | | | | | | | | | | | |
| Especialidades Básicas | | | | | | | | | | | | | |
| Cirugía | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 59 | 609 |
| Ginecología | 17 | 17 | 17 | 17 | 17 | 17 | 17 | 17 | 17 | 17 | 17 | 27 | 214 |
| Medicina Interna | 101 | 101 | 101 | 101 | 101 | 101 | 101 | 101 | 101 | 101 | 101 | 102 | 1,213 |
| Obstetricia | 104 | 104 | 104 | 104 | 104 | 104 | 104 | 104 | 104 | 104 | 104 | 107 | 1,251 |
| Pediatría | 111 | 111 | 111 | 111 | 111 | 111 | 111 | 111 | 111 | 111 | 111 | 113 | 1,334 |
| Sub Especialidades | | | | | | | | | | | | | |
| Sub Especialidades de Pediatría | | | | | | | | | | | | | |
| Neonatología | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 336 |
| Sub Especialidades de Psiquiatría | | | | | | | | | | | | | |
| Adicciones y Detoxificaciones | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 | 44 | 55 | 539 |
| Agudos | 124 | 124 | 124 | 124 | 124 | 124 | 124 | 124 | 124 | 124 | 124 | 130 | 1,494 |
| Intervención en Crisis | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 44 | 429 |
| Crónicos | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 8 |
| Reos | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 20 |
| Partos | | | | | | | | | | | | | |
| Partos vaginales | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 600 |
| Partos por Cesáreas | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 24 | 200 |
| Cirugía Mayor | | | | | | | | | | | | | |
| Electivas para Hospitalización | 39 | 39 | 39 | 39 | 39 | 39 | 39 | 39 | 39 | 39 | 39 | 41 | 470 |
| Electivas Ambulatorias | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 26 | 202 |
| De Emergencia para Hospitalización | 33 | 33 | 33 | 33 | 33 | 33 | 33 | 33 | 33 | 33 | 33 | 42 | 405 |
| De Emergencia Ambulatoria | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 38 |

Fuente de Datos: SPME

6.3 Servicios Intermedios 2025

| Actividades | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Total | |
|--|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|---------|-----------|-----------|--------|---------|
| | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | |
| MINISTERIO DE SALUD | | | | | | | | | | | | | | |
| HOSPITAL NACIONAL PSIQUIÁTRICO "DR. JOSÉ MOLINA MARTÍNEZ" | | | | | | | | | | | | | | |
| PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES | | | | | | | | | | | | | | |
| 2025 | | | | | | | | | | | | | | |
| Diagnostico | | | | | | | | | | | | | | |
| Imagenología | | | | | | | | | | | | | | |
| Radiografías | 1,041 | 1,041 | 1,041 | 1,041 | 1,041 | 1,041 | 1,041 | 1,041 | 1,041 | 1,041 | 1,041 | 1,041 | 1,049 | 12,500 |
| Ultrasonografías | 375 | 375 | 375 | 375 | 375 | 375 | 375 | 375 | 375 | 375 | 375 | 375 | 375 | 4,500 |
| Otros Procedimientos Diagnósticos | | | | | | | | | | | | | | |
| Electrocardiogramas | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 424 | 5,000 |
| Electroencefalogramas | 83 | 83 | 83 | 83 | 83 | 83 | 83 | 83 | 83 | 83 | 83 | 83 | 87 | 1,000 |
| Espirometrías | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 30 | 250 |
| Tratamiento y Rehabilitación | | | | | | | | | | | | | | |
| Cirugía Menor | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 208 | 212 | 2,500 |
| Fisioterapia (Total de sesiones brindadas) | 26,666 | 26,666 | 26,666 | 26,666 | 26,666 | 26,666 | 26,666 | 26,666 | 26,666 | 26,666 | 26,666 | 26,666 | 26,674 | 320,000 |
| Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria | 31,250 | 31,250 | 31,250 | 31,250 | 31,250 | 31,250 | 31,250 | 31,250 | 31,250 | 31,250 | 31,250 | 31,250 | 31,250 | 375,000 |
| Recetas Dispensadas de Hospitalización | 12,500 | 12,500 | 12,500 | 12,500 | 12,500 | 12,500 | 12,500 | 12,500 | 12,500 | 12,500 | 12,500 | 12,500 | 12,500 | 150,000 |
| Trabajo Social | | | | | | | | | | | | | | |
| Casos Atendidos | 2,916 | 2,916 | 2,916 | 2,916 | 2,916 | 2,916 | 2,916 | 2,916 | 2,916 | 2,916 | 2,916 | 2,916 | 2,924 | 35,000 |
| Servicios Intermedios | | | | | | | | | | | | | | |
| Diagnostico | | | | | | | | | | | | | | |
| Laboratorio Clínico y Banco de Sangre | | | | | | | | | | | | | | |
| Hematología | | | | | | | | | | | | | | |
| Consulta Externa | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 10,800 |
| Hospitalización | 1,275 | 1,275 | 1,275 | 1,275 | 1,275 | 1,275 | 1,275 | 1,275 | 1,275 | 1,275 | 1,275 | 1,275 | 1,283 | 15,308 |
| Emergencia | 1,308 | 1,308 | 1,308 | 1,308 | 1,308 | 1,308 | 1,308 | 1,308 | 1,308 | 1,308 | 1,308 | 1,308 | 1,312 | 15,700 |
| Referido / Otros | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 17 | 160 |
| Inmunología | | | | | | | | | | | | | | |
| Consulta Externa | 683 | 683 | 683 | 683 | 683 | 683 | 683 | 683 | 683 | 683 | 683 | 683 | 687 | 8,200 |
| Hospitalización | 541 | 541 | 541 | 541 | 541 | 541 | 541 | 541 | 541 | 541 | 541 | 541 | 549 | 6,500 |
| Emergencia | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 416 | 424 | 5,000 |
| Referido / Otros | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 166 | 174 | 2,000 |
| Bacteriología | | | | | | | | | | | | | | |
| Consulta Externa | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 1,200 |
| Hospitalización | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 337 | 4,000 |
| Emergencia | 125 | 125 | 125 | 125 | 125 | 125 | 125 | 125 | 125 | 125 | 125 | 125 | 125 | 1,500 |
| Referido / Otros | 66 | 66 | 66 | 66 | 66 | 66 | 66 | 66 | 66 | 66 | 66 | 66 | 74 | 800 |
| Parasitología | | | | | | | | | | | | | | |
| Consulta Externa | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 24 | 200 |
| Hospitalización | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 840 |
| Emergencia | 92 | 92 | 92 | 92 | 92 | 92 | 92 | 92 | 92 | 92 | 92 | 92 | 96 | 1,108 |
| Referido / Otros | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 60 |
| Bioquímica | | | | | | | | | | | | | | |
| Consulta Externa | 6,916 | 6,916 | 6,916 | 6,916 | 6,916 | 6,916 | 6,916 | 6,916 | 6,916 | 6,916 | 6,916 | 6,916 | 6,924 | 83,000 |
| Hospitalización | 5,083 | 5,083 | 5,083 | 5,083 | 5,083 | 5,083 | 5,083 | 5,083 | 5,083 | 5,083 | 5,083 | 5,083 | 5,087 | 61,000 |
| Emergencia | 6,083 | 6,083 | 6,083 | 6,083 | 6,083 | 6,083 | 6,083 | 6,083 | 6,083 | 6,083 | 6,083 | 6,083 | 6,087 | 73,000 |
| Referido / Otros | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 33 | 308 |
| Banco de Sangre | | | | | | | | | | | | | | |
| Consulta Externa | 216 | 216 | 216 | 216 | 216 | 216 | 216 | 216 | 216 | 216 | 216 | 216 | 224 | 2,600 |
| Hospitalización | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 333 | 337 | 4,000 |
| Emergencia | 183 | 183 | 183 | 183 | 183 | 183 | 183 | 183 | 183 | 183 | 183 | 183 | 187 | 2,200 |
| Referido / Otros | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 24 | 200 |
| Urianálisis | | | | | | | | | | | | | | |
| Consulta Externa | 58 | 58 | 58 | 58 | 58 | 58 | 58 | 58 | 58 | 58 | 58 | 58 | 62 | 700 |
| Hospitalización | 158 | 158 | 158 | 158 | 158 | 158 | 158 | 158 | 158 | 158 | 158 | 158 | 162 | 1,900 |
| Emergencia | 320 | 320 | 320 | 320 | 320 | 320 | 320 | 320 | 320 | 320 | 320 | 320 | 320 | 3,840 |
| Referido / Otros | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 9 | 20 |

Fuente de Datos: SPME

6.4 Servicios Generales 2025

Fuente de Datos: SPME

| Actividades | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Total | |
|---------------------------------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|---------|-----------|-----------|--------|-----------|
| | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | Prog. | |
| Servicios Generales | | | | | | | | | | | | | | |
| Alimentación y Dietas | | | | | | | | | | | | | | |
| Hospitalización | | | | | | | | | | | | | | |
| Medicina | 581 | 581 | 581 | 581 | 581 | 581 | 581 | 581 | 581 | 581 | 581 | 581 | 584 | 6,975 |
| Cirugía | 251 | 251 | 251 | 251 | 251 | 251 | 251 | 251 | 251 | 251 | 251 | 251 | 254 | 3,015 |
| Ginecología | 1,797 | 1,797 | 1,797 | 1,797 | 1,797 | 1,797 | 1,797 | 1,797 | 1,797 | 1,797 | 1,797 | 1,797 | 1,798 | 21,565 |
| Obstetricia | 2,013 | 2,013 | 2,013 | 2,013 | 2,013 | 2,013 | 2,013 | 2,013 | 2,013 | 2,013 | 2,013 | 2,013 | 2,014 | 24,157 |
| Pediatría | 512 | 512 | 512 | 512 | 512 | 512 | 512 | 512 | 512 | 512 | 512 | 512 | 518 | 6,150 |
| Neonatología | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Psiquiatría | 16,024 | 16,024 | 16,024 | 16,024 | 16,024 | 16,024 | 16,024 | 16,024 | 16,024 | 16,024 | 16,024 | 16,024 | 16,027 | 192,291 |
| Otros (Convenios) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Lavandería | | | | | | | | | | | | | | |
| Hospitalización | | | | | | | | | | | | | | |
| Medicina | 3,916 | 3,916 | 3,916 | 3,916 | 3,916 | 3,916 | 3,916 | 3,916 | 3,916 | 3,916 | 3,916 | 3,916 | 3,916 | 46,992 |
| Cirugía | 1,448 | 1,448 | 1,448 | 1,448 | 1,448 | 1,448 | 1,448 | 1,448 | 1,448 | 1,448 | 1,448 | 1,448 | 1,459 | 17,387 |
| Ginecología | 9,663 | 9,663 | 9,663 | 9,663 | 9,663 | 9,663 | 9,663 | 9,663 | 9,663 | 9,663 | 9,663 | 9,663 | 9,671 | 115,964 |
| Obstetricia | 12,768 | 12,768 | 12,768 | 12,768 | 12,768 | 12,768 | 12,768 | 12,768 | 12,768 | 12,768 | 12,768 | 12,768 | 12,774 | 153,222 |
| Pediatría | 2,666 | 2,666 | 2,666 | 2,666 | 2,666 | 2,666 | 2,666 | 2,666 | 2,666 | 2,666 | 2,666 | 2,666 | 2,677 | 32,003 |
| Neonatología | 3,306 | 3,306 | 3,306 | 3,306 | 3,306 | 3,306 | 3,306 | 3,306 | 3,306 | 3,306 | 3,306 | 3,306 | 3,316 | 39,682 |
| Psiquiatría | 84,772 | 84,772 | 84,772 | 84,772 | 84,772 | 84,772 | 84,772 | 84,772 | 84,772 | 84,772 | 84,772 | 84,772 | 84,776 | 1,017,268 |
| Otros (Convenios) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Consulta | | | | | | | | | | | | | | |
| Consulta Médica General | 397 | 397 | 397 | 397 | 397 | 397 | 397 | 397 | 397 | 397 | 397 | 397 | 407 | 4,774 |
| Consulta Médica Especializada | 3,438 | 3,438 | 3,438 | 3,438 | 3,438 | 3,438 | 3,438 | 3,438 | 3,438 | 3,438 | 3,438 | 3,438 | 3,439 | 41,257 |
| Emergencias | | | | | | | | | | | | | | |
| Emergencias | 6,340 | 6,340 | 6,340 | 6,340 | 6,340 | 6,340 | 6,340 | 6,340 | 6,340 | 6,340 | 6,340 | 6,340 | 6,342 | 76,082 |
| Mantenimiento Preventivo | | | | | | | | | | | | | | |
| Números de Orden | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 59 | 675 |
| Transporte | | | | | | | | | | | | | | |
| Kilómetros Recorridos | 6,666 | 6,666 | 6,666 | 6,666 | 6,666 | 6,666 | 6,666 | 6,666 | 6,666 | 6,666 | 6,666 | 6,666 | 6,674 | 80,000 |





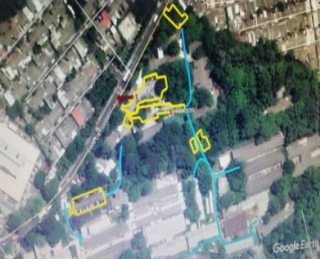
6.5 Compromisos de gestión 2025

| Indicadores de Gestión de Actividades Hospitalarias | |
|---|-----------|
| Tiempo promedio de espera para consulta de medicina especializada (días) | Meta 2025 |
| Medicina Interna | 30 |
| Cirugía | 30 |
| Ginecología | 30 |
| Obstetricia | 1 |
| Pediatría | 30 |
| Psiquiatría | 1 |
| Cirugía electiva | Meta 2025 |
| Porcentaje de Cirugías electivas canceladas | 5 |
| Tiempo promedio de espera para cirugía electiva (Días) | 60 |
| Porcentaje de cesáreas | Meta 2025 |
| Porcentaje de Cesáreas | 25 |
| Porcentaje de infecciones nosocomiales | Meta 2025 |
| Porcentaje infecciones intrahospitalarias | 2 |
| Pacientes recibidos de otras instituciones | Meta 2025 |
| Número total de pacientes recibidos para atención de Consulta Médica Especializada | 1,000 |
| Número total de pacientes recibidos para la atención del Parto | 150 |
| Número total de pacientes recibidos para Hospitalización No Quirúrgica | 150 |
| Número total de pacientes recibidos para la realización de procedimientos quirúrgicos | 100 |
| Número total de pacientes recibidos de otras Instituciones | 1,400 |
| Pacientes referidos a otras instituciones | Meta 2025 |
| Número total de pacientes referidos para atención de Consulta Médica Especializada | 350 |
| Número total de pacientes referidos para la atención del Parto a niveles superiores | 100 |
| Número total de pacientes referidos para Hospitalización No Quirúrgica | 150 |
| Número total de pacientes referidos para la realización de procedimientos quirúrgicos | 100 |
| Número total de pacientes referidos a otras Instituciones | 700 |
| Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%) | Meta 2025 |
| Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%) | 95 |

Fuente de Datos: SPME

VII. Anexos

7.1 Condiciones de la planta física y proyectos de mejora para 2025

| Elementos | Imágenes | Situaciones encontradas/Consecuencias/ Daños Probables |
|---|--|---|
| Ejecutar reconstrucción de Unidad de Emergencia y Hospitalización de área General, en elaboración por parte de UDIS / MINSAL. |  | Existe escasa disponibilidad de espacios adecuados para el funcionamiento de estos servicios de Emergencia y hospitalización, carencia de área de aislamiento, postoperatorios y de un área adecuada para que la población pueda disponer de un espacio adecuado para las atenciones en salud |
| Climatización en los servicios de Agudos Hombres, Agudos Mujeres e Intervención en Crisis. Carpetas elaboradas y enviadas a UDIS MINSAL |  | Escasa ventilación de los servicios de estos servicios de hospitalización, lo cual se convierte en un alto factor de riesgo para la transmisión de enfermedades infecto-contagiosas y generación de olores desagradables. |
| Sustitución de planta generadora, actualmente de 300 a 501 KVA |  | Planta eléctrica con una vida útil de más de 25 años, la cual ya no responde a las necesidades energéticas actuales del Hospital, dado el incremento de equipamiento eléctrico de consultorios, quirófanos, de diagnóstico, climatización, oficinas y la construcción actualmente de un pozo propio. |
| Elaboración de carpeta técnica para readequación de las áreas de Laboratorio Clínico y Almacén de Medicamentos; y con carpeta ya elaborada, será enviada a UDIS MINSAL, para su aprobación y posterior ejecución. |  | Existe escasa disponibilidad de espacios adecuados para el funcionamiento de sus diferentes áreas, tales como bacteriología, uri y coproanálisis, Banco de Sangre, Químicas, Inmunología, Hematología, y recientemente instalada una cámara de flujo laminar, donde todo lo anterior requiere de adecuaciones, colocación de pintura epóxica, puertas de control de aire y áreas de vestuario necesarias. Similar situación para Almacén de Medicamentos. |
| Colocación de nueva capa asfáltica en la red de calles internas del Hospital. Carpetas ya elaborada y enviada a UDIS MINSAL. |  | Realización de carpeta técnica por parte del Hospital, para colocar capa asfáltica en las calles internas del Hospital, debido a su deterioro significativo, con afectación directa de los pacientes que deben ser trasladados para ser ingresados en los servicios de hospitalización o para la toma de pruebas de diagnóstico o tratamiento. |

| Elementos | Imágenes | Situaciones encontradas/Consecuencias/ Daños Probables |
|---|---|---|
| Sustitución de caldera 100 BHP, y de autoclave hospitalario, |  | Ya caducada su vida útil, con más de 25 años de uso, y donde la demanda se ha incrementado durante el tiempo. |
| Sustitución de lavadora 400 lb, y de secadora de 200 lb. en Lavandería |  | Equipos ya caducados, de más de 30 años de funcionamiento, que, sumado a la demanda local, se presta el servicio de lavandería a otros Hospitales, cuando con frecuencia solicitan del apoyo. |
| Readecuación de edificio para unificación de Servicios de Crónicos Hombres y Mujeres. Carpeta elaborada y enviada a UDIS MINSAL |  | Escasa ventilación e iluminación de los servicios de hospitalización, lo cual se convierte en un alto factor de riesgo para la transmisión de enfermedades infecto-contagiosas, especialmente las relacionadas a la prevalencia de tuberculosis, durante varios años consecutivos. En proceso |